

REPUBBLICA ITALIANA

BOLLETTINO UFFICIALE

della Regione Puglia



REGIONE
PUGLIA

ANNO XLVI

BARI, 20 OTTOBRE 2015

n. 136



Deliberazioni del Consiglio e della Giunta

Il Bollettino Ufficiale della Regione Puglia si pubblica con frequenza infrasettimanale ed è diviso in due parti.

Nella parte I sono pubblicati:

- a) sentenze ed ordinanze della Corte Costituzionale riguardanti leggi della Regione Puglia;
- b) ricorsi e sentenze di Organi giurisdizionali che prevedono un coinvolgimento della Regione Puglia;
- c) leggi e regolamenti regionali;
- d) deliberazioni del Consiglio Regionale riguardanti la convalida degli eletti;
- e) atti e circolari aventi rilevanza esterna;
- f) comunicati ufficiali emanati dal Presidente della Regione e dal Presidente del Consiglio Regionale;
- g) atti relativi all'elezione dell'Ufficio di Presidenza dell'Assemblea, della Giunta regionale, delle Commissioni permanenti e loro eventuali dimissioni;
- h) deliberazioni, atti e provvedimenti generali attuativi delle direttive ed applicativi dei regolamenti della Comunità Europea;
- i) disegni di legge ai sensi dell'art. 8 della L.R. n. 19/97;
- j) lo Statuto regionale e le sue modificazioni;
- k) richieste di referendum con relativi risultati;
- l) piano di sviluppo regionale con aggiornamenti o modifiche.

Nella parte II sono pubblicati:

- a) decreti ed ordinanze del Presidente della Giunta regionale;
- b) deliberazioni della Giunta regionale;
- c) determinazioni dirigenziali;
- d) decreti ed ordinanze del Presidente della Giunta regionale in veste di Commissario delegato;
- e) atti del Difensore Civico regionale come previsto da norme regionali o su disposizioni del Presidente o della Giunta;
- f) atti degli Enti Locali;
- g) deliberazioni del Consiglio Regionale;
- h) statuti di enti locali;
- i) concorsi;
- j) avvisi di gara;
- k) annunci legali;
- l) avvisi;
- m) rettifiche;
- n) atti di organi non regionali, di altri enti o amministrazioni, aventi particolare rilievo e la cui pubblicazione non è prescritta.

SOMMARIO

“Avviso per i redattori e per gli Enti:

Il Bollettino Ufficiale della Regione Puglia si attiene alle regole della Legge 150/2000 per la semplificazione del linguaggio e per la facilitazione dell'accesso dei cittadini alla comprensione degli atti della Pubblica Amministrazione. Tutti i redattori e gli Enti inserzionisti sono tenuti ad evitare sigle, acronimi, abbreviazioni, almeno nei titoli di testa dei provvedimenti”.

PARTE SECONDA

Deliberazioni del Consiglio e della Giunta

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1740

Nomina Direttore del Dipartimento Turismo, Economia della Cultura e Valorizzazione del Territorio.

Pag. 44970

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1741

Nomina Direttore del Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro

Pag. 44989

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1742

Nomina Direttore del Dipartimento Agricoltura, Sviluppo Rurale e Tutela dell'ambiente.

Pag. 45038

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1743

Nomina Direttore del Dipartimento Risorse Finanziarie e Strumentali, Personale e Organizzazione.

Pag. 45054

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1744

Nomina Direttore del Dipartimento Mobilità, Qualità urbana, Opere Pubbliche e Paesaggio.

Pag. 45070

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1745

Art. 22 comma 3 DPGR n. 443/2015 conferimento dell'incarico di direzione della sezione Sicurezza del Cittadino, Politiche per le migrazioni ed Antimafia Sociale.

Pag. 45097

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1746

Nomina del Segretario Generale del Presidente della Giunta Regionale.

Pag. 45116

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1747

Nomina Direttore del Dipartimento Salute.

Pag. 45129

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1748

Programma di sviluppo rurale 2007/2013 e Programma di Sviluppo Rurale 2014/2020. Adempimenti necessari.

Pag. 45145

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 13 ottobre 2015, n. 1749

D.L. n. 66 del 24/4/2014, art. 45 - Ristrutturazione del debito obbligazionario delle regioni individuate con Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 10/07/2014 - Ulteriore Atto di indirizzo.

Pag. 45148

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 13 ottobre 2015, n. 1750

Cont. n. 964/15/DL. TAR PUGLIA - BARI. Regione Puglia c/S. P. Ricorso Elettorale. Ratifica incarico difensivo: Avv. Sabina Ornella di Lecce, legale interno, e Avv. Ada Matteo, legale esterno.

Pag. 45209

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 13 ottobre 2015, n. 1751

Cont. n. 963/15/DL. TAR PUGLIA - BARI. Regione Puglia c/A. M. Ricorso Elettorale. Ratifica incarico difensivo: Avv. Sabina Ornella di Lecce, legale interno, e Avv. Ada Matteo, legale esterno.

Pag. 45210

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 13 ottobre 2015, n. 1752

Cont. n. 970/15/DL. TAR PUGLIA - BARI. Regione Puglia c/C. A. Ricorso Elettorale. Ratifica incarico difensivo: Avv. Sabina Ornella di Lecce, legale interno, e Avv. Ada Matteo, legale esterno.

Pag. 45211

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 13 ottobre 2015, n. 1754

Comune di Bitritto (BA) - Variante all'art. 30.3 del vigente PRG. Approvazione definitiva.

Pag. 45213

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 13 ottobre 2015, n. 1755

COMUNE DI BITONTO (BA) - Variante al PRG per modifiche all'art. 23 delle NTA, relativo alle zone "F" di interesse generale. - Approvazione definitiva.

Pag. 45215

PARTE SECONDA

Deliberazioni del Consiglio e della Giunta

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1740

Nomina Direttore del Dipartimento Turismo, Economia della Cultura e Valorizzazione del Territorio.

Il Presidente della Giunta Regionale, sulla base dell'istruttoria espletata dal Capo di Gabinetto, riferisce quanta segue.

Con deliberazione n. 1518 del 31/07/2015, la Giunta regionale ha approvato l'adozione del modello organizzativo denominato "MAIA", modello ambidestro per l'innovazione della macchina amministrativa regionale.

Con decreto n. 443 di pari data, il Presidente della Giunta regionale ha adottato l'Atto di Alta Organizzazione della Regione Puglia "Adozione del modello organizzativo denominato "Modello Ambidestro per l'Innovazione della macchina Amministrativa regionale - MAIA", ai sensi dell'art. 42, comma 2, lett. h, dello Statuto della Regione Puglia.

Il modello organizzativo proposto prevede sei Dipartimenti, di cui cinque strutture di linea preposte all'attuazione delle politiche dell'Ente ed orientate al governo dei relativi settori di interesse, ed una di staff dedicata ad attività di programmazione strategica, finanziaria e di innovazione amministrativa dell'Ente.

Ai sensi dell'art. 21, co. 1 del D.P.G.R. n. 443/2015 "L'incarico di Direttore di Dipartimento ha natura di affidamento fiduciario ed è attribuito dalla Giunta regionale.

Con la deliberazione innanzi citata, la Giunta regionale ha dato mandato al Dirigente del Servizio Personale e Organizzazione di avviare e concludere con urgenza la procedura di avviso pubblico volta a conferire gli incarichi di Direttore di Dipartimento, secondo le procedure previste dall'art. 21 dell'Atto di Alta Organizzazione di adozione del modello organizzativo.

Con determinazione n. 525 del 5 agosto 2015, pubblicata nel B.U.R.P. n. 113 del 11/08/2015, il dirigente del Servizio Personale e Organizzazione ha indetto gli avvisi pubblici per l'acquisizione di candidature per gli incarichi di Direttore di Dipartimento.

Le istanze per la candidatura alle predette selezioni dovevano essere proposte e indirizzate al Presidente della Giunta Regionale della Regione Puglia, entro e non oltre il termine di 30 (trenta) giorni dalla data di pubblicazione dei relativi avvisi nel B.U.R.P.

A conclusione delle operazioni di verifica dei requisiti di natura formale e dell'istruttoria sui requisiti di ammissibilità delle candidature pervenute in esito agli avvisi pubblici indetti con la determinazione n. 525 del 5 agosto 2015, anche in virtù di un parere acquisito dall'Avvocatura regionale - prot. n. A00_024-12765 del 22/09/2015, in esito all'avviso pubblico per l'affidamento dell'incarico di Direttore del Dipartimento Turismo, economia della cultura e valorizzazione del territorio è emerso quanto segue.

Dagli esiti dell'istruttoria compiuta risultano ammissibili le domande dei seguenti candidati:

MITTENTE	DATA DI ARRIVO
Antonio Parente	18/08/15
Maria S. Merolla	18/08/15
Flavio M. Roseto	18/08/15
Ugo Galli	18/08/15
Anna Martina Zingarello	20/08/15
Daniela De Vincentis	20/08/15
Giuseppe Salvatore Alemanno	24/08/15
Raffaele Elia	25/08/15
Sebastiano Giangrande	25/08/15
Alessandra Lansilotti	25/08/15
Donato G. De Pascalis	26/08/15
Pasquale Fiorentino	31/08/15
Marco Montini	31/08/15
Rocco De Franchi	03/09/15
Floriana Gallucci	03/09/15
Elena Palma	03/09/15
Sonia Scarpa	04/09/15
Giuseppe Settanni	04/09/15
Paolo Verri	04/09/15
Luigi Spedicato	04/09/15
Carlo Bosna	04/09/15
Alessia Ferreri	04/09/15
Paola Bibbò	04/09/15
Annarita Amodio	07/09/15
Daniela Daliso	07/09/15
Giuseppe M. Lupis	07/09/15
Domenica Gattulli	07/09/15
Francesco Iannone	07/09/15
Francesco Ungaro	07/09/15
Nicola Lopane	07/09/15
Luigi Casoria	07/09/15
Giuseppe Tedeschi	07/09/15
Luigi Lochi	08/09/15
Cristina Elia	08/09/15
Mario Monopoli	08/09/15
Luigi Marino	08/09/15
Luigi Montinaro	08/09/15
Pasquale Milella	08/09/15
Giancarlo Piccirillo	08/09/15
Giovanni Tria	08/09/15
Raffaele Parlangeri	08/09/15
Anna Lobosco	09/09/15
Antonio Lepore	09/09/15
Giuseppe Maria Taurino	09/09/15
Leonardo Volpicella	09/09/15
Mauro Ferrara	09/09/15

Angelo Roma	09/09/15
Rosa Fiore	09/09/15
Luigi Napoli	14/09/15
Rosa Dimita	14/09/15
Piervito Bianchi	14/09/15
Giovanni Campobasso	14/09/15
Nunzio Angiola	14/09/15
Aldo Patruno	14/09/15
Pietro D'Amico	14/09/15
Silvia Pellegrini	14/09/15
Monica Dammacco	14/09/15
Alessandra De Luca	14/09/15
Grazia Tarantini	14/09/15
Luca Scandale	14/09/15
Luigi Troso	14/09/15
Loredana Gianfrate	14/09/15
Silvana Salvemini	14/09/15
Vito Cramarossa	14/09/15
Riccardo Strano	14/09/15
Stefania Mandurino	14/09/15
Carlo Dicesare	14/09/15
Francesca Ferrara	14/09/15
Giovanna Labate	14/09/15
Raphael M. Aboav	14/09/15
Gabriele Margiotta	14/09/15
Angela Scianatico	14/09/15
Candida Bitetto	14/09/15
Gabriele Falco	14/09/15
Gabriele Zito	14/09/15
Pier Felice Rosato	14/09/15
Andrea Besozzi	14/09/15
Matilde Trabace	14/09/15
Grazia Brusseese	14/09/15
Antonio Rutigliano	14/09/15
Rita Capaccio	15/09/15
Claudio Cipollini	16/09/15
Rocco Palma	17/09/15
Vito Nardelli	18/09/15

Dagli esiti dell'istruttoria compiuta, non risultano, invece, ammissibili le domande dei seguenti candidati in quanto carenti dei requisiti formali di ammissione previsti dall'Avviso pubblicato nel B.U.R.P. n. 113 del 11/08/2015:

MITTENTE	DATA DI ARRIVO
Paolo Monteleone	20/08/15
Valeria Pacelli	20/08/15
Antonia Chiara Rita Lorusso	07/09/15
Luigi Sergio	07/09/15
Maria Angilecchia	07/09/15
Onofrio Calabrese	14/09/15
Anna L. Tempesta	14/09/15
Carlo Stragapede	14/09/15
Pietro Montinari	14/09/15
Fernanda Incoronato	14/09/15
Alfredo Borzillo	14/09/15
Francesco Muciaccia	14/09/15
Francesco Antonio Cappetta	14/09/15
Emanuela Totaro	17/09/15

Dopo ampia discussione e attento esame dei curricula inoltrati, dato atto di aver espletato le attività di verifica dell'assenza di cause di inconferibilità e incompatibilità, viene unanimemente ritenuto che esprima i requisiti di alta e comprovata qualificazione professionale richiesti dall'art. 21, co. 3 del D.P.G.R. n. 443/2015 per la direzione del Dipartimento Turismo, economia della cultura e valorizzazione del territorio, Il dott. Paolo VERRI, Il cui curriculum viene allegato al presente atto.

Dall'esame del curriculum, emergono, tra l'altro:

- attività professionale nel campo della promozione della cultura e valorizzazione del territorio;
- autore di saggi su sviluppo urbano, mass media, letteratura, musica, semiotica;
- attività di consulenza in programmazione culturale espressa anche mediante l'elaborazione di progetti di sostegno alla candidatura, tra le altre, di Ivrea come patrimonio mondiale Unesco e di Matera quale capitale europea della cultura e la stesura di piani strategici;
- significativa attività editoriale svolta nella cura di volumi, cataloghi e pubblicazioni;
- rilevanti e prestigiosi incarichi in fondazioni e associazioni di promozione della cultura.

L'esperienza fin qui maturata dal candidato è da ritenersi pienamente rispondente alla necessita della Regione Puglia.

Ai sensi dell'art. 18 del D.P.G.R. n. 443 del 31/07/2015, "I Direttori di Dipartimento assumono la titolarità e la responsabilità della struttura organizzativa loro affidata ed esercitano le funzioni, le facoltà, i compiti e i poteri del Dirigenti come definiti nel successivo articolo 20. Essi inoltre:

- attuano i programmi secondo gli indirizzi degli organi di governo;
- formulano proposte agli organi politici anche ai fini della elaborazione di programmi, direttive, progetti di legge e degli altri atti di loro competenza;
- assegnano gli obiettivi, il personale, le risorse finanziarie e strumentali ai Dirigenti delle Sezioni, delle Strutture di Staff e di Progetto ricadenti nella competenza del Dipartimento e assicurano la loro costante integrazione mediante la Conferenza delle Sezioni, convocata almeno trimestralmente;
- curano la gestione del cambiamento organizzativo, l'auditing interno ed il controllo di qualità;
- esercitano i poteri di spesa e quelli di acquisizione delle entrate rientranti nella propria competenza, salvo quelli delegati agli altri dirigenti;
- dirigono, coordinano e controllano l'attività del Dirigenti sottoposti anche con potere sostitutivo in caso di inerzia;
- curano i rapporti con gli uffici dell'Unione Europea ed organismi internazionali nelle materie di competenza secondo le specifiche direttive dell'organo politico sempre che tali rapporti non siano espressamente affidati ad apposito ufficio ad organo."

Contratto di lavoro

L'incarico di Direttore del Dipartimento turismo, economia della cultura e valorizzazione del territorio, come sopra conferito, avrà la durata di tre anni a decorrere dalla data di sottoscrizione del contratto di lavoro, è rinnovabile e non può comunque eccedere la durata della legislatura in corso, salvo il termine di cui all'art. 23, co. 2.

Al direttore di Dipartimento sarà attribuito un trattamento annuo base omnicomprensivo lordo di euro 120.000,00, da corrispondere in tredici mensilità, e una retribuzione di risultato di euro 30.000,00, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale.

In considerazione di quanto previsto dall'art. 21, co. 5, DPGR n. 443/2015, il direttore di dipartimento sottoscriverà un contratto di lavoro subordinato a tempo determinato conforme allo schema allegato al presente provvedimento.

COPERTURA FINANZIARIA DI CUI ALLA LEGGE REGIONALE N. 28 DEL 16/11/2001 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

La spesa riveniente dal presente provvedimento trova copertura con gli impegni assunti con Determinazione del Servizio Personale e Organizzazione n. 18 del 20/01/2015, relativamente ai capitoli di spesa 3029 e 3031.

Il Presidente sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del seguente atto finale.

Il presente provvedimento è di competenza della Giunta Regionale, ai sensi dell'Atto di alta organizzazione n. 443/2015, artt. 21.

LA GIUNTA

Udita la relazione del Presidente;

Vista la sottoscrizione posta in calce al presente provvedimento dal Capo di Gabinetto;

A voti unanimi espressi ai sensi di legge

DELIBERA

1. di nominare Direttore del Dipartimento Turismo, economia della cultura e valorizzazione del territorio il dott. Paolo VERRI, nato il 19/07/1966;

2. di rinviare a successivo provvedimento l'assegnazione al Direttore innanzi nominato degli obiettivi, nell'esercizio delle competenze e nell'ambito delle attività e funzioni rientranti nel predetto Dipartimento;

3. di stabilire che l'incarico di direttore di dipartimento come sopra conferito avrà la durata di tre anni, sarà rinnovabile e non potrà comunque eccedere la durata della legislatura in corso, salvo il termine di cui all'art. 23, co. 2 del D.P.G.R. n. 443/2015 e decorrerà dalla sottoscrizione del contratto di lavoro. L'incarico comporterà il subentro in tutte le funzioni già ascritte al Direttore di Area, in materia di fondi comunitari;

4. di dare mandato agli uffici competenti di redigere il contratto di lavoro a tempo determinato del direttore di dipartimento, quantificando in € 120.000,00 il trattamento annuo base omnicomprensivo lordo, da corrispondere in tredici mensilità, e in € 30.000,00 la retribuzione di risultato, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale.

5. di allegare al presente provvedimento il curriculum del soggetto incaricato e lo schema del relativo contratto di lavoro;

6. di trasmettere il presente atto alle OO.SS. a cura del Servizio Personale e Organizzazione e R. Anticorruzioni;

7. di pubblicare il presente atto sul B.U.R.P. e sul sito ufficiale della Regione Puglia www.regione.puglia.it.

Il Segretario della Giunta
Dott. Bernardo Notarangelo

Il Presidente della Giunta
Dott. Michele Emiliano

Torino
Via Saluzzo 64 - 10125
Tel 0039 335 8483753
Mail: paoloverri66@gmail.com

Paolo Verri

Dati anagrafici

Nato a Torino il 19 luglio 1966, sposato con Alessandra Rolle dal 1995.
Due figlie, Margherita, di 16 anni, e Cecilia, di 13, e un figlio, Giacomo, di 9.
Residente tra Torino e Matera.

Esperienze professionali

2015 - Fondazione Matera 2019 Matera

Direttore

La Fondazione ha la finalità di attuare le linee di intervento delineate nel dossier di candidatura di Matera al titolo di Capitale Europea della Cultura 2019, al fine di consolidare il posizionamento acquisito da Matera e dalla Basilicata a livello europeo nel settore della creatività e di diventare una piattaforma culturale per il Mezzogiorno d'Europa. In particolare, la Fondazione intende attrarre e valorizzare la creatività attraverso nuovi talenti ed investimenti, attuare un nuovo modello di cittadinanza culturale di dimensione europea fondato sulla co-creazione, coproduzione e condivisione di pratiche artistiche, favorire l'inclusione sociale attraverso l'arte e la cultura, promuovere l'innovazione sociale, tecnologica e culturale. Al fine di attuare le linee strategiche delineate nel dossier di candidatura di Matera al titolo di Capitale Europea della Cultura 2019, la Fondazione si avvale della collaborazione di strutture regionali, agenzie, fondazioni, soggetti in house ed enti di partecipazione pubblica, che operano nei settori d'interesse della Fondazione e che condividono finalità ed obiettivi, nel rispetto delle reciproche autonomie e funzioni; si raccorda e sviluppa sinergie e collaborazioni anche con altri organismi privati, che operino nei settori d'interesse della Fondazione o che ne condividano lo spirito e le finalità.

Il Direttore Generale dirige, coordina e realizza l'attività della Fondazione, con criteri di economicità, efficacia ed efficienza sulla base degli indirizzi generali, del piano generale e dei piani operativi e dei bilanci deliberati dal Consiglio di Amministrazione. In particolare il Direttore Generale provvede a predisporre i programmi e gli obiettivi, da presentare annualmente all'approvazione del Consiglio di Amministrazione; predisporre i bilanci preventivo e consuntivo da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione; partecipare alle riunioni del Consiglio di amministrazione senza diritto di voto e svolgere le funzioni di segretario; collaborare con il Presidente per il raggiungimento dello scopo della Fondazione; coordinare e sovraintendere alla gestione delle risorse umane di cui la Fondazione si avvale con tutti i conseguenti poteri e responsabilità; svolgere le funzioni di ordinaria e straordinaria amministrazione demandatigli dal Consiglio di amministrazione.

Il budget della Fondazione, come indicato dal dossier di candidatura con cui Matera è stata insignita il 17 ottobre 2014 del titolo di capitale europea della cultura, è di 52 milioni di euro, suddivisi in otto annualità di lavoro, dal 2014 al 2022. Nel primo biennio di lavoro, appena avviato, gli sforzi della Fondazione si concentreranno nella predisposizione della struttura organizzativa necessaria alla buona gestione degli eventi e della loro legacy; si darà visita ad un percorso di formazione (build up) dedicata agli operatori culturali del territorio e si rafforzerà il percorso di networking nazionale e internazionale già avviato in fase di candidatura. Si continuerà inoltre il lavoro di promozione nazionale e internazionale della destinazione Matera con eventi come Materadio – la festa di Rai Radio Tre, l'avvio dell'Open Design School e una serie di residenze artistiche e scientifiche correlate ai temi del dossier di candidatura.

2013 - 2015

Expo 2015

Milano

Direttore Palinsesto Eventi e Contenuti Espositivi Padiglione Italia

Il Padiglione Italia è una delle principali attrazioni dell'Expo di Milano 2015 che avrà per titolo "Feed the Planet, Energy for Life". Nei 184 giorni dell'Expo il Padiglione Italia offrirà al pubblico oltre 2200 appuntamenti, tramite il coinvolgimento di tutte le regioni italiane, le associazioni imprenditoriali, i giovani delle università e delle scuole, start up e distretti dell'innovazione, focalizzando la propria comunicazione intorno al tema del "Vivaio": vivaio di talenti e vivaio di imprese, vivaio di idee e di innovazione, vivaio al servizio della comunità nazionale e internazionale.

Il Padiglione Italia si compone di sei grandi spazi tra cui il Palazzo Italia che ospita la grande mostra sull'identità italiana curate da Marco Balich su concept condiviso con Giuseppe DeRita e Aldo Bonomi. Inoltre del Padiglione Italia fanno parte lo spazio dell'Unione Europea all'Expo, il Padiglione del Vino e gli spazi a rotazione delle regioni e dei territori italiani.

Il direttore del palinsesto ha avuto il compito di immaginare e realizzare il sistema di senso della partecipazione di territori e privati all'interno di quattro grandi spazi di incontro: l'auditorium, lo spazio donne, lo spazio scuole, lo spazio start up.

Cuore pulsante delle attività del palinsesto culturale sarà la musica come linguaggio universale e nutrimento dello spirito: negli spazi del Padiglione Italia suoneranno nel corso del semestre tutti i Conservatori italiani e il meglio dei cori giovanili regionali. Ma verranno anche performati 50 brani originali, composti dai migliori giovani compositori di tutto il mondo, che hanno partecipato al bando "Feeding the Music" realizzato in collaborazione con Mito Settembre Musica, Divertimento Ensemble e Sentieri Selvaggi.

Grande spazio avranno le attività delle scuole in accord con il MIUR: 725 classi saranno protagoniste del racconto del futuro dell'Italia nel contesto internazionale grazie ad un lavoro biennale con le classi primarie, secondarie di primo e di secondo grado. Ogni giorno dal 1° maggio al 31 ottobre 5 scuole al giorno spiegheranno ai visitatori di Palazzo Italia come adoperarsi per migliorare la qualità della vita collettiva e i nostri doveri individuali.

Altro grande corpus di attività è quello con tutte le start up italiane che in collaborazione con la Fondazione Italia Camp saranno ospitate in Expo dal lunedì al venerdì secondo cinque tipologie: ideas, early stage, fund raised, best practices, cluster. Oltre 1500 nuove aziende saranno testimoni di un'Italia che cresce sulle spalle dei giovani privati e che torna di interesse per gli investitori stranieri.

Infine, da notare la grande collaborazione con il CNR, le università italiane coordinate dalla CRUI e le università milanesi: nel palinsesto troveranno spazio infatti 56 eventi che dimostreranno la vivacità della ricerca scientifica nazionale e il loro impatto a livello di trasferimento tecnologico e di impatto economico, oltre che di nuovi valori quali l'eticità e la sostenibilità di ricercatori e imprese.

Si veda: www.padiglioneitaliaexpo2015.com

2011**Comitato Matera 2019****Matera****Direttore di candidatura**

Il Comitato è nato nel luglio del 2011 ed ha avuto il compito di promuovere la candidatura di Matera quale capitale europea della cultura, titolo che le è stato attribuito il 17 ottobre scorso e di cui si frgerà nel 2019. Matera ha battuto un'agguerrita concorrenza entrando prima in una shortlist di 6 città su 21 concorrenti e poi superando con 7 voti a favore su 13 giurati le città di Cagliari, Lecce, Perugia, Ravenna e Siena.

Il Comitato ha lavorato alla redazione di un primo documento di candidatura presentato nella primavera estate del 2013, dopo la pubblicazione del bando ufficiale emesso dal Governo nel dicembre 2012. Tale documento si concentrava sui valori relazionali della cultura come elemento centrale nello sviluppo di nuove politiche sociali prima ancora che economiche, basata sul dialogo e sui valori collettivi, unita ad una forte capacità di sperimentazione tecnologica. Tale dossier aveva come parola chiave "INSIEME".

Il secondo dossier, presentato nel settembre 2014, conteneva anche un approfondito programma di attività da realizzarsi in partenariato con i principali soggetti culturali europei, oltre che con le comunità urbane regionali e nazionali.

Il titolo del dossier con cui Matera si è aggiudicato il titolo è "OPEN FUTURE", ed è stato condiviso con la cittadinanza tutta quale metodo di lavoro per il futuro non solo culturale ma socio-economico del territorio.

In previsione della candidatura il Comitato ha lavorato a tre livelli: partecipazione della cittadinanza (in particolare giovani e anziani); comunicazione a livello nazionale e internazionale (soprattutto tramite social media e network radiofonici e televisivi); costruzione di consenso e immagine positiva della città di Matera come simbolo, stando alle parole di Mario Draghi, di un Sud positivo e capace di utilizzare le risorse europee.

Da notare la creazione di un web team di volontari on line che hanno promosso la candidatura a livello locale e nazionale, la creazione del network nazionale Italia 2019 che tiene insieme tutte le città candidate, la nascita del festival culturale "Materadio" in collaborazione con Rai Radio Tre che il terzo week end di settembre fa il punto sui temi caldi della cultura europea e nazionale con ospiti provenienti da tutti gli stati del Vecchio Continente.

Il Comitato ha avuto un budget annuale di un milione di euro ed ha attivato altrettante risorse private sia a livello di operatori locali che di players nazionali presenti sul territorio lucano.

Il Comitato chiuderà nel giugno 2015 dando vita ad una Fondazione che manterrà il logo Matera 2019 e che gestirà nel periodo luglio 2015 – giugno 2022 circa 52 milioni di euro di cui 30 già stanziati dalla Regione Basilicata (25 milioni di euro deliberati nel luglio 2014) e Comune di Matera (5 milioni di euro deliberati nel luglio 2014).

Si vedano: www.matera-basilicata2019.it; Facebook Matera2019

2007 – 2010

Comitato Italia 150

Torino

Direttore

Il Comitato è stato istituito nel maggio del 2007 ed era formato da Governo Italiano, Regione Piemonte, Provincia di Torino, Città di Torino, Università degli Studi di Torino, Università degli Studi del Piemonte Orientale, Politecnico di Torino, Università del Gusto di Pollenzo, Camera di Commercio di Torino, Unioncamere Piemonte, Compagnia di San Paolo e Fondazione CRT.

Ne sono stati sponsor Intesa San Paolo, Telecom Italia, TNT, Seat Pagine Gialle, Rai, Lavazza.

Il compito del Direttore, a partire dall'anno 2007, è stato quello dell'ideazione, redazione e pubblicazione del progetto per i festeggiamenti del 150° dell'unità d'Italia a Torino e in Piemonte.

Fin dal 2007 il progetto è stato condiviso a livello nazionale. Dal 2008 il Governo Italiano è entrato a far parte ufficiale del Comitato Italia 150. Nel 2008 si è lavorato alla costruzione del budget e coinvolgimento dei partner pubblici e privati per la realizzazione dei festeggiamenti del 150° dell'unità d'Italia denominati "Esperienza Italia". Il budget diretto delle manifestazioni è stato di circa 45 milioni di euro. Lo staff si componeva di 15 assunti, 30 collaboratori a progetto e 40 esperti.

Nel 2009 si è lavorato alla definizione del programma delle manifestazioni, che avranno luogo a Torino e in Piemonte dal 17 marzo al 20 novembre 2011 e che conterrà sei mostre principali, nelle sedi di Torino – Officine Grandi Riparazioni (22.000 metri quadri) e della Reggia di Venaria Reale. Oltre alle mostre, ogni settimana verranno ospitati eventi nazionali e internazionali collegati ai festeggiamenti, quali raduni (alpini, bersaglieri, carabinieri), grandi eventi sportivi (Giro d'Italia di ciclismo, Campionati nazionali universitari), grandi manifestazioni culturali (Salone Internazionale del Libro di Torino, MITO Settembre Musica, Torino Film Festival, Stagione teatrale del Teatro Stabile di Torino, Stagione operistica del Teatro Regio di Torino). Nello stesso periodo si è proceduto all'individuazione e gestione delle risorse umane necessarie allo svolgimento delle manifestazioni in oggetto.

Dall'inizio del 2010 si è definito il piano di promozione nazionale e internazionale dell'evento in oggetto, con un budget specifico di 6 milioni di euro, di cui 5 in pubblicità e 1 in azioni di comunicazione a mezzo stampa.

È stato compito del Direttore mantenere i rapporti tra il sistema locale e i progetti nazionali, in particolare collegando "Esperienza Italia" al progetto della Presidenza del Consiglio "I luoghi della Memoria".

È stato compito del Direttore costruire la rete nazionale dei soggetti copromotori dell'evento "Esperienza Italia". In particolare, in collaborazione di Intesa San Paolo, il Direttore ha dato vita al progetto "Carta Esperienza Italia 150" per la realizzazione di una carta di credito al portatore che consenta di entrare in tutte le sedi di "Esperienza Italia" ma anche nei principali musei e luoghi storici delle altre città capitate (Firenze e Roma) nonché nelle principali città d'arte d'Italia (Venezia, Napoli, Milano).

L'iniziativa, complessivamente composta da 8 grandi mostre di cui 4 nel nuovo spazio delle OGR e 4 presso la Venaria Reale, di oltre 25 weekend di grandi eventi tra cui la partenza del Giro d'Italia e il Raduno nazionale degli Alpini, ha portato a Torino e in Piemonte oltre 3 milioni di visitatori da tutta Italia.

Si veda: www.italia150.it

2000-2006

Associazione Torino Internazionale Torino

Direttore

Torino è stata la prima città italiana a dotarsi di un piano strategico, sulla base di esempi internazionali quali Barcellona e Lione, con l'idea di accompagnare e rendere permanente la trasformazione fisica della città avviata con il nuovo piano regolatore approvato nel 1995 e la trasformazione identitaria della città, nella sua transizione da città fordista a città fondata su cultura, innovazione, turismo, illuminata dagli eventi organizzati in occasione delle XX Olimpiadi Invernali e proseguiti con la nomina a prima capitale mondiale del design e ai festeggiamenti del 150° dell'Unità d'Italia.

A tal fine il direttore si è occupato di:

Gestione del Piano strategico della città di Torino e dell'area metropolitana, del valore complessivo di 7.5 mld di euro in dieci anni.

Gestione della partecipazione dei 120 soci, pubblici e privati, per il raggiungimento degli obiettivi fissati dal Piano (composto di sei linee di intervento, 20 obiettivi tematici e 84 azioni puntuali, in parte realizzate direttamente dall'Associazione, in parte dai suoi soci, in parte monitorate qualora di competenza terza).

Gestione del bilancio annuale dell'Associazione (a maggioranza privata con forte intervento del sistema camerale torinese e delle fondazione ex bancarie, Compagnia di San Paolo e Fondazione CRT).

Sviluppo di progetti integrati, come Torino Wireless (120 milioni Euro in 5 anni) Salone dei mestieri (3 milioni Euro l'anno), Torino Automotive (2 ml. Euro l'anno)

Gestione del progetto Torino World Design Capital (2005-2008, 3 ml Euro), attribuito del settembre 2005 da ICSID – International Council of Designers

Come Direttore del Piano strategico si è occupato in particolare di attrazione di investimenti, di talenti e di turisti in stretta collaborazione con le due strutture tecniche dedicate, ITP – Investimenti a Torino e in Piemonte e Turismo Torino.

Congiuntamente alle due agenzie, alla Città di Torino e alla Regione Piemonte, sono state definitive le priorità, le linee di comunicazione, la partecipazione a fiere, le agende di contatti e le presentazioni in Europa ed extra europee utili al raggiungimento degli obiettivi. In particolare il Direttore di è occupato di pianificare la presenza al MIPIM, di costruire momenti di partecipazione collettiva da parte degli operatori privati e di creare momenti di presentazione e dibattito sul futuro di Torino e della sua area metropolitana, in particolare sui temi dell'educazione, della formazione, della ricerca, dello sviluppo economico, dello sviluppo turistico e della sostenibilità ambientale.

Come Direttore di Torino Internazionale, è stato promotore della nascita di AIDA, l'associazione italiana delle agenzie di sviluppo e di marketing territoriali, di cui è stato vicepresidente dal 2003 al 2005.

Dal dicembre 2003 è anche Direttore della Fondazione Atrium Torino che ha gestito i padiglioni gemelli disegnati da Giorgetto Giugiaro sede del centro di informazione sulle trasformazioni della città e delle XX Olimpiadi Invernali di Torino 2006. Il bilancio specifico della Fondazione è stato di circa 2.5 ml euro anno. Gli introiti derivavano da sponsor pubblici e privati (Città di Torino, Provincia di Torino, Coca Cola, Fiat Ferrovie dello Stato, General Electric, Panasonic, Toroc). I padiglioni sono stati visitati da oltre 700.000 persone (13 gennaio 2004 – 31 ottobre 2005) e hanno visto lo svolgimento in loco di oltre 500 eventi.

Come direttore di Atrium, inoltre, in occasione delle XX Olimpiadi invernali di Torino 2006 ha preso in carica i seguenti progetti:

Gestione amministrativa del progetto olimpico "Tregua Olimpica" (2005)

Gestione integrata del progetto olimpico "Sponsor Village" (2005-2006, 4 ml Euro)

Gestione amministrativa del progetto olimpico "Medal Plaza" (2005-2006, 6 ml Euro)

Come associazione si è promossa la pubblicazione di una newsletter trimestrale (TAM TAM – Torino e Area Metropolitana), l'aggiornamento dei due siti internet: www.torino-internazionale.org; www.atriumtorino.it; sul sito www.atriumtorino.it si è messo in uso, in anticipo rispetto agli casi italiani, una webradio e una webtv.

Per raggiungere tali obiettivi, è stato utilizzato uno staff di venti persone e oltre trenta collaboratori abituali.

Si veda: www.torino-internazionale.org e ora www.torinostrategica.it

1998–2000

Comune di Torino

Torino

Staff Assessore al Commercio e alla Promozione della Città

Lancio di "Luci d'artista" (1998)

Lancio di iniziative promozionali di rilancio dell'area di Porta Palazzo (1998)

Lancio iniziative legate alla promozione commerciale e turistica dei Murazzi del Po (1999)

Coordinamento della prima fase del progetto "Piano strategico Torino Internazionale"

1997–1998

Associazione Italiana Editori

Milano

Direttore della Comunicazione

Come direttore della comunicazione AIE il mandato era quello di ampliare il bacino di utenti del mondo della lettura e del libro; mandato espletato con le principali seguenti azioni:

Creazione della trasmissione televisiva "Per un pugno di libri"

Creazione del "Maggio mese dei libri"

Partecipazione alla stesura della "Legge per il libro e la lettura"

Partecipazione al gruppo di lavoro per il "Giorno del libro"

Realizzazione degli stand collettivi italiani per le fiere di Chicago e di Francoforte

1993–1998 Salone del Libro e della Musica Torino

Direttore

Come direttore del Salone del Libro di Torino ha avuto compito di far crescere la struttura e far nascere intorno alla credibilità della più importante manifestazione culturale italiana altre manifestazioni simili in collaborazione con gli enti locali, il Ministero dei Beni Culturali e gli sponsor privati.

Inoltre ha avuto il compito di consolidare il trasferimento del Salone dalla prima sede di Torino Esposizioni presso la nuova sede del Lingotto di Torino, utilizzando sia l'area fieristica che il Centro Congressi.

Tra i principali risultati ottenuti nei cinque anni di attività, avendo tra i principali consulenti culturali Beniamino Placido, Enzo Restagno e Riccardo Bertonecelli:

Crescita dei visitatori del 20% del Salone del Libro (1994)

Avvio della collaborazione sistematica con la Rai (1995)

Crescita del 15% degli espositori (sia nel 1995 che nel 1996)

Raddoppio del fatturato dell'Associazione per il Salone del Libro (1995-1997)

Creazione di nuove iniziative a Torino e in Italia (Umbria Libri, Parole & Note)

Creazione ex novo Salone della Musica (1996)

In particolare da sottolineare il triennio di attività denominato Parole&Note sviluppato insieme all'Università di Torino, nel corso del quale sono stati portati al primo incontro pubblico con i loro fans e il mondo della cultura artisti come Gino Paoli, Francesco Guccini, Vinicio Capossela, Paolo Conte, inaugurando una stagione di dialogo e di approfondimento del ruolo della musica popolare culminato poi nella creazione del primo Salone della Musica.

Proprio il Salone della Musica, modellato sulla base di esempi francesi e nordamericano, ha consentito di parlare per la prima volta di tutte le musiche come un "continuum" intellettuale. Fin dalla prima edizione il Salone ha avuto oltre 100.000 visitatori e ha visto la partecipazione delle 7 majors musicali, con la creazione di una linea di prodotto ad hoc e di una serie di forte partnership comunicative con la principali radio pubbliche e private (RadioRai, Radio Dee Jay, RTL 102.5, RDS Radio Dimensione Suono).

1991–1993 Pluriverso Editrice Srl Torino

Direttore

Creazione delle collane "I tesori", "narrativa italiana", "i saggi", "testi per l'università"

Rapporti con gli autori

Rapporti con la distribuzione nazionale e le librerie

Creazione di un marchio fortemente identificato

Pubblicati circa 40 titoli in tre anni di attività (staff casa editrice: 3 persone)

1990-1996

Università Cattolica di Milano **Milano**
Cultore della materia - semiotica e storia dei media

1990-1993

Istituto Europeo Design-Istituto Superiore di Comunicazione Torino
Docente di semiotica e di storia dei media

1989-1990

Castalia srl **Milano**
Redattore cataloghi musicali per Polygram, Philips, Deutsche Gramophon

Istruzione

1995 **Bocconi School of Management** **Milano**
Master in Progettazione e comunicazione fieristica

1985-1990 **Università Cattolica del Sacro Cuore** **Milano**
Laurea in Lettere e Filosofia con una tesi dal titolo "Il libro e la televisione. Storia di un rapporto difficile" poi pubblicata per la Nuova Eri Editore. Votazione 110 e lode.

1981-1985 **Liceo Classico "C. Cavour"** **Torino**
Diploma liceale con 49/60

Lingue

Inglese: ottimo parlato, buono scritto
Francese: buono parlato, basi di francese scritto
Spagnolo: basi di parlato e scritto

Altre attività

E' tra i fondatori ed è stato Presidente di Newto (www.newto.it), un'associazione libera e apartitica, una realtà innovativa a Torino che promuove la meritocrazia e le pari opportunità, l'interesse dei giovani alla cosa pubblica e in particolare, considerato concluso il tempo dei grandi partiti politici, concentra la sua riflessione sull'analisi di quali sono oggi in Italia i luoghi e i meccanismi di rinnovamento e di ricerca delle nuove élites in politica, nell'impresa e nella pubblica amministrazione.

Fa parte del gruppo di lavoro per la candidatura di Parma a capitale italiana della cultura per il 2017

Fa parte del gruppo di saggi per il posizionamento del Brand Milano costituito dal Sindaco Pisapia in vista dell'Expo Milano 2015 e presieduto da Stefano Rolando.

Fa parte del gruppo di lavoro della World Bank per la definizione dell'area metropolitana di Rio de Janeiro.

Ha collaborato con la Fondazione Adriano Olivetti come *senior advisor in urban policies* seguendo in particolare la candidatura di Ivrea come patrimonio mondiale UNESCO

E' stato consulente della Città di Novara per cui sta lavorando al riposizionamento strategico come "Hub del Nord Ovest".

Ha collaborato con TTG ITALIA, società del gruppo Fiera di Rimini per cui ha curato la programmazione culturale e le strategie di Art & Tourism, prima fiera mondiale del turismo culturale.

E' stato consulente della Fondazione Marzotto – Vicenza.

E' stato consulente per la strategie di internazionalizzazione e sviluppo dell'Urban Center Metropolitan di Torino

E' stato consulente del Piano strategico della Città di Rimini ed ha collaborato al lancio e alla stesura dei piani strategici di Alghero, Marsala e Olbia.

E' stato consulente esperto per il progetto Cities and Regions, promosso dall'ufficio del vice primo ministro di Gran Bretagna, per lo sviluppo delle città del North Anglia

E' stato consulente dell'Unione Industriale di Roma per cui ha curato il progetto per il sostegno alla candidatura di Roma sede delle Olimpiadi Estive del 2020

E' stato consulente editoriale di Minimum Fax e Interlinea Editore

E' stato consulente del Brescia Music Art Festival (1996-1997) e di Fondamenta, Venezia, (1996)

E' stato consulente di Scrittori in Città, Cuneo (2000-2004)

Pubblicazioni

Autore di saggi su argomenti quali sviluppo urbano, grandi eventi, mass media, semiotica, sport, letteratura e musica, ha pubblicato tra l'altro:

Osvaldo Soriano Football Club, "Racconti in bottiglia", Edizioni RCS, Milano, 2014, a cura di Paolo Verri

Osvaldo Soriano Football Club, "Fughe per la vittoria", Edizioni Bimed, Napoli, 2012, a cura di Paolo Verri

Greg Clark "Cosa succede in città – Olimpiadi, Expo e grandi eventi: occasioni per lo sviluppo urbano", curatela, saggio introduttivo e conclusioni di Paolo Verri, Edizioni Il Sole 24 Ore, Milano, 2010

Osvaldo Soriano Football Club, "Era l'anno dei Mondiali", Edizioni Rcs, Milano, 2010, a cura di Paolo Verri

Osvaldo Soriano Football Club, "A schema libero", Edizioni Gazzetta dello Sport, Milano, 2005

"Combat Folk – L'Italia ai tempi dei Modena City Ramblers", Giunti Editore, Firenze, 2000

"Il racconto del ciclismo", a cura di Giorgio Simonelli, Nuova Eri, Roma, 1999

"Luci d'artista – Catalogo edizione 1999", Allemandi Editore, Torino, 1999

"Il libro in televisione", a cura di Aldo Grasso, Nuova Eri, Roma, 1999

Ha collaborato con La Stampa - Torino sette, con Cluster, con Extra Torino.

Ha collaborato con Artesera, il primo free press di arte contemporanea

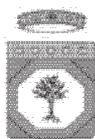
Si autorizza il trattamento dei dati personali per le finalità connesse alla presente procedura con piena cognizione dei diritti di cui alla legge n. 675/96 e successive integrazioni e modificazioni.

Si dichiara che ai sensi e per gli effetti del D.Lgs n. 39/2013, l'insussistenza nei propri confronti delle cause di inconfiribilità e incompatibilità previste del Decreto Legislativo.

Il presente curriculum vitae viene redatto ai sensi degli art. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000, con espressa dichiarazione di essere consapevole delle conseguenze derivanti da dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76 del predetto D.P.R. n. 445/2000

In fede,

Paolo Verri



Regione Puglia

SERVIZIO PERSONALE E ORGANIZZAZIONE

N. REG. C.I.L. _____/2015

CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO

(art. 21, DPGR n. 443 del 31/07/2015 – Atto di Alta Organizzazione)

Con la presente scrittura privata, redatta in duplice originale,

fra

la Regione Puglia, rappresentata dal dirigente del Servizio Personale e Organizzazione, avv. Domenica Gattulli, a ciò autorizzata dalla Giunta Regionale con atto n. 3033/2012

e

il dott. _____, nato a _____ il _____ e
residente _____ alla via _____ n. _____.

Si conviene e stipula quanto segue

ART. 1

La Regione Puglia assume con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato, ai sensi dell'art.21, comma 5, del DPGR n. 443 del 31/07/2015-Atto di Alta Organizzazione, per le funzioni di Direttore del Dipartimento _____, il dott. _____ che accetta.

ART. 2

(oggetto della prestazione)

Il dott. _____ si impegna a svolgere a tempo pieno e con impegno esclusivo in favore della Regione Puglia, le funzioni di Direttore del Dipartimento _____ esercitando le funzioni, i compiti ed i poteri come previsti dall'art. 18 del DPGR n. 443 del 31 luglio 2015.

La sede di lavoro è in Bari.

ART. 3**(obiettivi)**

Il Direttore di Dipartimento si impegna a raggiungere tutti gli obiettivi fissati dalla Organi di Governo.

Si impegna, altresì, ad assolvere alle funzioni previste dall'art. 18 dell'Atto di Alta Organizzazione.

ART. 4**(decorrenza e durata del contratto)**

Il presente contratto decorre dal _____, avrà la durata di tre anni ed è rinnovabile.

Ai sensi dell'art. 23, dell'Atto di alta organizzazione n. 443 del 31/07/2015, l'incarico non deve avere durata inferiore ad un anno né eccedere i tre anni. L'incarico non può comunque superare la durata della legislatura nel corso della quale l'incarico medesimo è stato attribuito, è fatto salvo il termine di cui all'art. 23, comma 2.

In tutti i casi di cessazione, ordinaria o anticipata, della legislatura, a garanzia della continuità dell'azione amministrativa, gli incarichi di Direttore di Dipartimento cessano decorsi 30 giorni dalla proclamazione del nuovo Presidente della Giunta Regionale.

ART. 5**(cessazione del contratto)**

Il rapporto di lavoro, alla scadenza del contratto, cesserà senza obbligo di preavviso, salvo proroga.

Il Direttore di Dipartimento ha diritto di recedere dal contratto anteriormente alla scadenza del termine dando un preavviso di 1 mese.

Il presente contratto può essere risolto dalla Regione Puglia prima della scadenza, per giusta causa ai sensi dell'art. 2119 c.c. e nel caso di valutazione negativa ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs 165/01.

ART. 6**(trattamento economico)**

Il compenso annuo lordo onnicomprensivo, diviso in tredici mensilità, viene fissato in €120.000,00= e la retribuzione di risultato, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale compiuta dalla Giunta viene fissata in €30.000=. In caso di trasferta è dovuto il trattamento di missione e il rimborso spese secondo i criteri e le modalità previste per i dirigenti regionali.

Il predetto trattamento economico deve intendersi transitorio, nelle more della nuova definizione della retribuzione delle fasce dirigenziali.

ART. 7**(trattamento di previdenza assistenza, previdenza, quiescenza e fine rapporto)**

Il rapporto di lavoro instaurato in forza del presente contratto è utile ai fini del trattamento di quiescenza e di previdenza, nonché dell'anzianità di servizio.

Il prestatore di lavoro viene iscritto, per il trattamento di previdenza, assistenza e quiescenza agli istituti per i dirigenti di ruolo in regime di T.F.R.

Con riguardo ai dirigenti regionali, incaricati qualità di Direttore di Dipartimento per tutta la durata dell'incarico, si applica quanto previsto dall'art. 21, comma 6, dell'Atto di Alta Organizzazione.

ART. 8**(orario di lavoro)**

Il Direttore di Dipartimento organizza il proprio tempo di lavoro conciliando in modo flessibile alle esigenze del Dipartimento cui è preposto e in realizzazione degli obiettivi e programmi da realizzare.

ART. 9**(ferie)**

Il Direttore di Dipartimento ha diritto ad usufruire, nel corso dell'anno, di un periodo di ferie pari a quello previsto per i dirigenti regionali.

ART. 10**(malattia/infortunio)**

Nel caso di interruzione del servizio a causa di malattia o infortunio non dipendente da causa di servizio, sia continuativa che discontinua, la regione conserva al direttore generale l'incarico attribuitogli per un periodo complessivo non superiore a 6 mesi, nel corso del quale viene garantito il pagamento dell'intera retribuzione.

Superato il summenzionato periodo, nel caso in cui permanga lo stato di malattia o infortunio, la Regione provvede alla risoluzione del rapporto di lavoro.

Nell'ipotesi in cui lo stato di malattia o di infortunio sia dipendente da causa di servizio la Regione, invece, continua a corrispondere la retribuzione per intero fino a comprovata guarigione o fino al momento in cui venga certificata una invalidità permanente totale o parziale che impedisca l'esecuzione delle funzioni relative all'incarico.

Ad ogni modo, il periodo di conservazione dell'incarico nonché quello di corresponsione della retribuzione non può superare la data di scadenza del contratto.

ART. 11**(incompatibilità)**

Il Direttore di Dipartimento con la stipula del presente contratto si impegna a svolgere l'incarico conferitogli a tempo pieno, con impegno esclusivo e nel rispetto di quanto stabilito nel precedente art. 3.

Comunque, in relazione alla cura degli interessi della Regione, il Direttore può essere sottoposto a nomine o designazioni regionali; in tal caso il compenso, comunque denominato, verrà versato direttamente alla regione ed erogato secondo le modalità stabilite per i dirigenti regionali.

ART. 12

(clausola di rinvio)

Per quanto non espressamente disciplinato dal presente contratto individuale di lavoro si rinvia alle vigenti disposizioni valevoli per i dirigenti regionali nonché alla contrattazione collettiva nazionale ed integrativa dei dirigenti regionali per la sola parte giuridica ed allo stesso DPGR n. 443/2015.

ART. 13

(disposizioni finali)

Il presente contratto di lavoro è esente da bollo (ai sensi del D.P.R. n. 642/72, tabella art. 25) e da registrazione (ai sensi del D.P.R. N. 131/1986, Tabella art. 109)

LA REGIONE PUGLIA
avv. Domenica Gattulli

IL PRESTATORE DI LAVORO

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1741

Nomina Direttore del Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro

Il Presidente della Giunta Regionale, sulla base dell'istruttoria espletata dal Capo di Gabinetto, riferisce quanto segue.

Con deliberazione n. 1518 del 31/07/2015, la Giunta regionale ha approvato l'adozione del modello organizzativo denominato "MAIA", modello ambidestro per l'innovazione della macchina amministrativa regionale.

Con decreto n. 443 di pari data, il Presidente della Giunta regionale ha adottato l'Atto di Alta Organizzazione della Regione Puglia "Adozione del modello organizzativo denominato "Modello Ambidestro per l'Innovazione della macchina Amministrativa regionale- MAIA", ai sensi dell'art. 42, comma 2, lett. h, dello Statuto della Regione Puglia.

Il modello organizzativo proposto prevede sei Dipartimenti, di cui cinque strutture di linea preposte all'attuazione delle politiche dell'Ente ed orientate al governo dei relativi settori di interesse, ed una di staff dedicata ad attività di programmazione strategica, finanziaria e di innovazione amministrativa dell'Ente.

Ai sensi dell'art. 21, co. 1 del D.P.G.R. n. 443/2015 "L'incarico di Direttore di Dipartimento ha natura di affidamento fiduciario ed è attribuito dalla Giunta regionale."

Con la deliberazione innanzi citata, la Giunta regionale ha dato mandato al Dirigente del Servizio Personale e Organizzazione di avviare e concludere con urgenza la procedura di avviso pubblico volta a conferire gli incarichi di Direttore di Dipartimento, secondo le procedure previste dall'art. 21 dell'Atto di Alta Organizzazione di adozione del modello organizzativo.

Con determinazione n. 525 del 5 agosto 2015, pubblicata nel B.U.R.P. n. 113 del 11/08/2015, il dirigente del Servizio Personale e Organizzazione ha indetto gli avvisi pubblici per l'acquisizione di candidature per gli incarichi di Direttore di Dipartimento.

Le istanze per la candidatura alle predette selezioni dovevano essere proposte e indirizzate al Presidente della Giunta Regionale della Regione Puglia, entro e non oltre il termine di 30 (trenta) giorni dalla data di pubblicazione dei relativi avvisi nel B.U.R.R.

A conclusione delle operazioni di verifica dei requisiti di natura formale e dell'istruttoria sui requisiti di ammissibilità delle candidature pervenute in esito agli avvisi pubblici indetti con la determinazione n. 525 del 5 agosto 2015, anche in virtù di un parere acquisito dall'Avvocatura regionale - prot. n. A00_024-12765 del 22/09/2015, in esito all'avviso pubblico per l'affidamento dell'incarico di Direttore del Dipartimento sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro è emerso quanto segue.

Dagli esiti dell'istruttoria compiuta risultano ammissibili le domande dei seguenti candidati:

MITTENTE	DATA DI ARRIVO
Flavio M. Roseto	18/08/15
Felicia Magliocchi	18/08/15
Ugo Galli	18/08/15
Luca Nicoletti	20/08/15
Anna Martina Zingariello	20/08/15
Paolo Monteleone	20/08/15
Giuseppe Salvatore Alemanno	24/08/15
Luigi Marino	25/08/15
Alessandro Desiderato	25/08/15
Raffaele Elia	25/08/15
Francesca Castellini	25/08/15
Sebastiano Giangrande	25/08/15
Michele Dechirico	25/08/15
Giovanna Sara Martina	25/08/15
Marilena Colucci	25/08/15
Efisio Marras	26/08/15
Barbara Valenzano	26/08/15
Francesca Izzo	31/08/15
Roberto Carrisi	31/08/15
Pasquale Capezzuto	31/08/15
Saverio Russo	31/08/15
Pasquale Fiorentino	31/08/15
Paolo Zupa	31/08/15
Nicola Amoruso	01/09/15
Pietro Licignano	01/09/15
Gaetano Prudente	01/09/15
Alfredo Spalluto	02/09/15
Floriana Gallucci	03/09/15
Rocco De Franchi	03/09/15
Massimo Mangiarotti	03/09/15
Elena Palma	03/09/15
Domenico Laforgia	03/09/15
Alessia Ferreri	04/09/15
Luigi Spedicato	04/09/15
Giuseppe Settanni	04/09/15
Licia Allegretta	04/09/15
Ruggiero Carcano	04/09/15
Vito Vacca	04/09/15
Giuseppe M. Lupis	07/09/15
Nicola Lopane	07/09/15
Virginio Bellomo	07/09/15
Giuseppe Tedeschi	07/09/15
Annarita Amodio	07/09/15
Roberto Bellotti	08/09/15
Angelo Di Noi	08/09/15
Giovanna Pinto	08/09/15

Luigi Montinaro	08/09/15
Luigi Lochi	08/09/15
Raffaele Parlangeri	08/09/15
Salvatore A. Madaro	08/09/15
Mario Antonio D'Amelio	08/09/15
Maria Principia Scavo	08/09/15
Leonardo Volpicella	09/09/15
Anna Lobosco	09/09/15
Antonio Lepore	09/09/15
Lorenzo Malgieri	09/09/15
Gianluca Budano	09/09/15
Igor Lombardi	09/09/15
Mauro Ferrara	09/09/15
Angelo Roma	09/09/15
Maria Capozzi	09/09/15
Enrico Conte	09/09/15
Rosa Fiore	10/09/15
Albino Caporale	10/09/15
Luigi Napoli	14/09/15
Giuseppe Avagliano	14/09/15
Giovanni Melone	14/09/15
Gabriele Papa Pagliardini	14/09/15
Rosa Dimita	14/09/15
Costantino Del Citerna	14/09/15
Grazia Tarantini	14/09/15
Pietro D'Amico	14/09/15
Monica Dammacco	14/09/15
Maria Defilippo	14/09/15
Antonio Cappiello	14/09/15
Candida Bitetto	14/09/15
Ottavio Severo	14/09/15
Angelo Grasso	14/09/15
Filippo Pavone	14/09/15
Alessandra De Luca	14/09/15
Angelo Caretto	14/09/15
Francesca Ferrara	14/09/15
Massimiliano C. Romano	14/09/15
Angelo Vincenti	14/09/15
Gabriele Falco	14/09/15
Carlo Dicesare	14/09/15
Antonella Bisceglia	14/09/15
Chiarello Giovanni	14/09/15
Giuseppe Rubino	14/09/15
Remo Gozzi	14/09/15
Giovanni Campobasso	14/09/15
Giuseppe Pasqualone	14/09/15
Maria Grazia Bruzzese	14/09/15

Andrea Besozzi	14/09/15
Enrico Tortelli	14/09/15
Angela Scianatico	14/09/15
Fabrizio D'Addario	14/09/15
Paola Alifuoco	14/09/15
Claudio Cipollini	15/09/15
Rita Capaccio	15/09/15
Pasquale Orlando	15/09/15
Ettore Ruggiero	15/09/15
Angela De Mario	15/09/15
Vito Nardelli	18/09/15
Rocco Palma	23/09/15

Dagli esiti dell'istruttoria compiuta, non risultano, invece, ammissibili le domande dei seguenti candidati in quanto carenti dei requisiti formali di ammissione previsti dall'Avviso pubblicato nel B.U.R.P. n. 113 del 11/08/2015:

MITTENTE	DATA DI ARRIVO
Vitandrea Marzano	25/08/15
Corrado F. Laforgia	01/09/15
Giuseppe Sanseverino	02/09/15
Francesco De Grandi	07/09/15
Luigi Sergio	07/09/15
Pietro Montinari	09/09/15

Dopo ampia discussione e attento esame dei curricula inoltrati, dato atto di aver espletato le attività di verifica dell'assenza di cause di inconferibilità e incompatibilità, viene unanimemente ritenuto che esprima i requisiti di alta e comprovata qualificazione professionale richiesti dall'art. 21, co. 3 del D.P.G.R. n. 443/2015 per la direzione del Dipartimento sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro, Il prof. Domenico LAFORGIA, il cui curriculum viene allegato al presente atto.

Dall'esame del curriculum, emergono, tra l'altro:

- ruolo di professore ordinario nell'Università del Salento in Sistemi per l'Energia e l'Ambiente e incarichi istituzionali nella medesima Università, nella quale ha ricoperto, altresì, il ruolo di Rettore;
- esperto in valutazioni industriali e progetti di ricerca;
- molteplici pubblicazioni scientifiche e brevetti, tra le altre, in materia di politica energetica, energia sostenibile e fonti rinnovabili, nonché di innovazione tecnologica;
- attività professionale e di consulenza nel campo del risparmio energetico;
- esperienza in attività di promozione di attività di ricerca industriale finalizzata al finanziamento di iniziative da parte di PMI;
- documentata esperienza in programmi e finanziamenti comunitari;
- numerosi e qualificati incarichi in organismi operanti nel settore dell'artigianato, dell'industria e commercio.

Tali aspetti nel complesso testimoniano una vasta e diversificata esperienza professionale nel settore dello sviluppo economico, del lavoro e dell'istruzione che rispondono pienamente alle esigenze del Dipartimento in questione della Regione Puglia.

Al sensi dell'art. 18 del D.P.G.R. n. 443 del 31/07/2015, "I Direttori di Dipartimento assumono la titolarità e la responsabilità della struttura organizzativa loro affidata ed esercitano le funzioni, le facoltà, i compiti e i poteri dei Dirigenti come definiti nel successivo articolo 20. Essi inoltre:

- attuano i programmi secondo gli indirizzi degli organi di governo;

- formulano proposte agli organi politici anche al fini della elaborazione di programmi, direttive, progetti di legge e degli altri atti di loro competenza;
- assegnano gli obiettivi, il personale, le risorse finanziarie e strumentali ai Dirigenti delle Sezioni, delle Strutture di Staff e di Progetto ricadenti nella competenza del Dipartimento e assicurano la loro costante integrazione mediante la Conferenza delle Sezioni, convocata almeno trimestralmente;
- curano la gestione del cambiamento organizzativo, l'auditing interno ed il controllo di qualità;
- esercitano i poteri di spesa e quelli di acquisizione delle entrate rientranti nella propria competenza, salvo quelli delegati agli altri dirigenti;
- dirigono, coordinano e controllano l'attività dei Dirigenti sottoposti anche con potere sostitutivo in caso di inerzia;
- curano i rapporti con gli uffici dell'Unione Europea ed organismi internazionali nelle materie di competenza secondo le specifiche direttive dell'organo politico sempre che tali rapporti non siano espressamente affidati ad apposito ufficio od organo.".

Contratto di lavoro

L'incarico di Direttore del Dipartimento sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro, come sopra conferito, avrà la durata di tre anni a decorrere dalla data di sottoscrizione del contratto di lavoro, è rinnovabile e non può comunque eccedere la durata della legislatura in corso, salvo il termine di cui all'art. 23, co. 2.

Al direttore di Dipartimento sarà attribuito un trattamento annuo base onnicomprensivo lordo di euro 120.000,00, da corrispondere in tredici mensilità, e una retribuzione di risultato di euro 30.000,00, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale.

In considerazione di quanto previsto dall'art. 21, co. 5, DPGR n. 443/2015, il direttore di dipartimento sottoscriverà un contratto di lavoro subordinato a tempo determinato conforme allo schema allegato al presente provvedimento.

COPERTURA FINANZIARIA DI CUI ALLA LEGGE REGIONALE N. 28 DEL 16/11/2001 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

La spesa riveniente dal presente provvedimento trova copertura con gli impegni assunti con Determinazione del Servizio Personale e Organizzazione n. 18 del 20/01/2015, relativamente ai capitoli di spesa 3029 e 3031.

Il Presidente sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del seguente atto finale.

Il presente provvedimento è di competenza della Giunta Regionale, ai sensi dell'Atto di alta organizzazione n. 443/2015, artt. 21.

LA GIUNTA

Udita la relazione del Presidente;

Vista la sottoscrizione posta in calce al presente provvedimento dal Capo di Gabinetto;

A voti unanimi espressi ai sensi di legge

DELIBERA

1. di nominare Direttore del Dipartimento Sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro il prof. Domenico LAFORGIA, nato il 22/06/1951;

2. di rinviare a successivo provvedimento l'assegnazione al Direttore innanzi nominato degli obiettivi, nell'esercizio delle competenze e nell'ambito delle attività e funzioni rientranti nel predetto Dipartimento;

3. di stabilire che l'incarico di direttore di dipartimento come sopra conferito avrà la durata di tre anni, sarà rinnovabile e non potrà comunque eccedere la durata della legislatura in corso, salvo il termine di cui all'art. 23, co. 2 del D.P.G.R. n. 443/2015 e decorrerà dalla sottoscrizione del contratto di lavoro. L'incarico comporterà il subentro in tutte le funzioni già ascritte al Direttore di Area, in materia di fondi comunitari;

4. di dare mandato agli uffici competenti di redigere il contratto di lavoro a tempo determinato del

direttore di dipartimento, quantificando in € 120.000,00 il trattamento annuo base omnicomprendivo lordo, da corrispondere in tredici mensilità, e in € 30.000,00 la retribuzione di risultato, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale.

5. di allegare al presente provvedimento il curriculum del soggetto incaricato e lo schema del relativo contratto di lavoro;

6. di trasmettere il presente atto al Responsabile anticorruzione ed alle OO.SS. a cura del Servizio Personale e Organizzazione;

7. di pubblicare il presente atto sul B.U.R.P. e sul sito ufficiale della Regione Puglia www.regione.puglia.it.

Il Segretario della Giunta
Dott. Bernardo Notarangelo

Il Presidente della Giunta
Dott. Michele Emiliano

FORMATO EUROPEO PER IL
CURRICULUM VITAE
(FORMATIVO E
PROFESSIONALE)



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
Cellulare
Fax
E-mail

Domenico Laforgia
Via Garruba n. 3 - 70122 Bari
080- 5210232/5212313
393 9785614
080-5234353
domenico.laforgia@unisalento.it

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

Bari, 22 giugno 1951

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date

Dal 1 Novembre 1999 (in corso) è **Professore ordinario** di Macchine e Sistemi per l'Energia e l'Ambiente della Facoltà di Ingegneria dell'Università del Salento. La carriera accademica è iniziata a partire dal 16 Aprile 1976 con l'attività di assistente universitario incaricato dell'Università degli Studi di Bari, dove dal 1979 è diventato professore incaricato di Termodinamica Applicata presso la Facoltà di Ingegneria nella quale è diventato ricercatore confermato (1979). Dopo aver vinto il concorso nazionale è stato, poi, chiamato come professore associato (1992) di Macchine e Meccanica Applicata nel Politecnico di Bari. Nel ruolo di Professore Associato di Macchine si trasferisce (1994) nella Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Lecce.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Università del Salento
piazzetta Tancredi n.7 Lecce

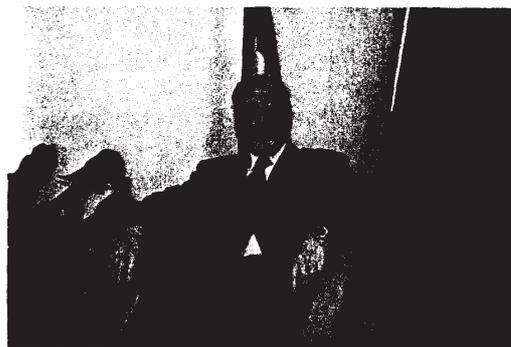
Tipo di azienda o settore

Università degli Studi

Tipo di impiego

Vincitore di concorso nazionale è **Professore ordinario** di Sistemi per l'Energia e l'Ambiente della Facoltà di Ingegneria dell'Università del Salento, dove è stato **Presidente** della stessa Facoltà nonché fondatore e **Direttore**, per il primo triennio, del Dipartimento di Ingegneria dell'Innovazione. Nell'ambito della propria titolarità didattica come Professore di ruolo ha insegnato nei diversi periodi **Macchine, Macchine I e II, Complementi di Macchine e Sistemi Energetici, Proprietà intellettuale**.

Dal 1° Novembre 2007 al 31 Ottobre 2013, per un sessennio, è stato eletto alla carica di **Rettore** dell'Università del Salento - Lecce. In tale veste ha riformato radicalmente l'Università, riuscendo a collocarla tra le prime 300 Università del mondo, quinta tra le italiane, prima tra le meridionali. Tra i numerosi risultati si menziona il perfetto equilibrio finanziario, pur operando in un territorio con forti dislivelli economici, e la ristrutturazione organizzativa di tutti i comparti raggiungendo elevati livelli di efficienza ed efficacia. L'attività d'internazionalizzazione è culminata con la proiezione dell'Ateneo nei ranking internazionali (263° Università del mondo nel 2013 secondo il Times Higher Education World ranking e al 101° posto tra le Università più verdi del mondo secondo il GreenMetric World University Ranking). La sua responsabilità si proiettava sulla gestione di oltre 1000 unità di Personale Tecnico-Amministrativo a tempo determinato e indeterminato, oltre 700 docenti e oltre 22.000 studenti, con un bilancio annuale di oltre 180 MEuro, di cui meno della metà provenienti dal Fondo di Finanziamento Ordinario del MIUR. Nel ruolo di Rettore ha allargato a tutta l'Università le attività di assistenza e sviluppo territoriale secondo il



modello di università aperta e collaborativa, da lui messo a punto quando era Direttore del Dipartimento di Ingegneria dell'Innovazione, che ha portato nel tempo ai risultati legati alla creazione di oltre 40 spin off accademici, di due centri per la creazione d'impresa e numerose collaborazioni scientifiche e tecniche con il territorio.

Dal 1° Novembre 2001 al 31 Ottobre 2007 ha ricoperto l'incarico di **Preside** della Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Lecce, coordinando le attività didattiche di oltre 500 insegnamenti diretti a circa 3000 studenti, sviluppando anche il nuovo polo didattico di Brindisi. Sotto la sua Presidenza è stato portato a compimento il processo di razionalizzazione dell'offerta formativa con la suddivisione della Facoltà in sette lauree magistrali e in quattro lauree di primo livello. Ha svolto il ruolo, a titolo gratuito, di coordinatore delle progettazioni esecutive delle nuove strutture dipartimentali per il Dipartimento di Ingegneria dell'Innovazione, per quello di Scienza dei Materiali e per il nuovo edificio per le Aule della Facoltà di Ingegneria, per le quali ha ottenuto, vincendo una competizione nazionale, uno specifico finanziamento (0,75 MEuro) per l'ammodernamento informatico dell'edificio. Nel ruolo di Preside ha potenziato le attività di assistenza e sviluppo territoriale con un impegno costante nell'assistenza alle imprese e agli enti pubblici territoriali testimoniato dalle numerose iniziative sviluppate in quel periodo e dai riconoscimenti locali e nazionali ottenuti dalla Facoltà di Ingegneria.

Dal 1° Novembre 1999 al 31 Ottobre 2001 ha ricoperto l'incarico di **Direttore** del nuovo Dipartimento di Ingegneria dell'Innovazione dell'Università degli Studi di Lecce, composto da 75 afferenti di cui 14 ordinari, ha organizzato l'attività amministrativa con approccio aziendale e ha promosso le collaborazioni scientifiche internazionali e industriali, fino a superare nel bilancio del 2001 i 10 Milioni di Euro di ricavi. Tra personale strutturato, assegnisti, borsisti e contrattisti ha curato le attività di 307 unità variamente suddivise in 33 laboratori. In tale periodo ha progettato in prima persona i nuovi laboratori della Facoltà di Ingegneria ottenendo dal MIUR un finanziamento di circa 6.000.000,00 Euro per la realizzazione del primo lotto, interamente speso a ritmi da record entro il 31/12/2001. Nel ruolo di Direttore ha avviato le attività di assistenza e sviluppo territoriale coinvolgendo tutto il Dipartimento con risultati significativi, quali oltre 140 contratti di ricerca industriale e la crescita continua delle attività di ricerca in collaborazione del Dipartimento giunto oggi a gestire direttamente oltre 50 MEuro di progetti regionali, nazionali e internazionali.

Dal Luglio 2011 è **Presidente** dell'Unione delle Università del Mediterraneo (UNIMED), portandola a 94 Università aderenti sulle due sponde del Mediterraneo, da ottobre 2008 è ricopriva il ruolo **Vice Presidente** dell'Unione. Sotto il suo coordinamento UNIMED ha realizzato numerose iniziative transnazionali, ha risanato il bilancio e ottenuto che l'Unione Europea avviasse un progetto Erasmus per il Mediterraneo.

Dal 2000 **Dirige** il Centro di Ricerca Energia e Ambiente (CREA) dell'Università del Salento, centro che svolge un ruolo molto attivo nelle tematiche dell'energia prevalentemente rinnovabile ed è titolare di numerosi progetti di ricerca tra cui il Laboratorio pubblico-privato denominato SOLAR.

Dall'aprile 2015 si certifica come **esperto in gestione dell'energia** (EGE) secondo la UNI CEI 11339 sia nel settore industriale (KHC N. di Reg. EGE 1765) che nel settore civile (KHC N. di Reg. EGE 1766).

Dal 1984, in collaborazione con organizzazioni non-governative di Roma, l'Istituto per la Cooperazione Universitaria e il Consorzio ELIS di Roma, lavora in qualità di **ingegnere esperto** per i programmi di cooperazione universitaria nei P.V.S. (Costa Rica, Tunisia, Perù, Cina, Vietnam). E' stato il responsabile scientifico del programma per la creazione di una Facoltà di Ingegneria della Manutenzione presso l'Università di Guangzhou, Cina (1989-1996). Dal 25/11/89 al 4/12/89 ha svolto un soggiorno di cooperazione presso l'Università di Guangzhou in Cina, dove ha collaborato alla scelta delle catene di misura e degli strumenti dei nuovi laboratori della suddetta nascente Facoltà di Ingegneria della Manutenzione. Dal 1986 ha curato la formazione di numerosi colleghi, docenti universitari, provenienti dai Paesi in via di Sviluppo, in particolare due ingegneri dal Costa Rica, quattro ingegneri dalla Tunisia, sei ingegneri dal Perù, dieci ingegneri dalla Cina, 4 docenti dal Vietnam. Attualmente cura la formazione di docenti cinesi (216 in cinque anni) della provincia di X'IAN

nell'ambito di un programma di collaborazione con il Governo Cinese, gestito dal Consorzio ELIS.

Nel 1976 consegue l'abilitazione professionale come **Ingegnere** e si scrive dal giugno all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bari.

Nel 1985 consegue anche l'abilitazione professionale come **consulente in proprietà industriale** e avvia uno dei tre studi di Consulenza in Brevetazione Industriale a livello internazionale dell'Italia Meridionale dal quale è poi nata la società Laforgia, Bruni & partner srl con sedi a Bari, Torino, Lecce di cui è stato co-fondatore, ma dal 2012 ha ceduto la propria partecipazione.

Dal 1996 è **mandatario abilitato** in ambito Europeo in materia di marchi.

Dal luglio 2001 è iscritto all'Albo degli **arbitri** presso la Camera Arbitrale dell'Autorità per la Vigilanza sui lavori pubblici del Ministero dei Lavori Pubblici.

Dal 2001 è componente della Giunta per il coordinamento nazionale dei Professori di Macchine e di Sistemi energetici ed Ambiente.

Dal 1989 al 1994 ha collaborato con il centro di ricerca ELASIS, Sistema di ricerca FIAT nel Mezzogiorno, per lo sviluppo di un apparato di iniezione, detto **Common Rail**, per motori Diesel fortemente innovativo, tale sistema è poi stato scelto dalla Mercedes per le sue vetture e ha comportato un investimento della Bosch tedesca per un nuovo stabilimento nella zona industriale di Bari. Tale collaborazione è **continuata e continua con la Bosch** che ha acquisito il centro di ricerca di Bari e si è concentrata sulle pompe d'iniezione e sul progetto ottimizzato delle camere di combustione dei motori Diesel per i principali costruttori europei. Tale attività è stata sovente presentata come esempio virtuoso di collaborazione tra università e industria per lo sviluppo territoriale.

Dal 1995 è stato iscritto con Decreto del Ministero del Tesoro **nell'elenco dei periti dei fondi comuni** d'investimento immobiliari chiusi (art. 6, legge n. 86/1994).

È **esperto di valutazioni industriali e progetti di ricerca**, per conto del Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica (MURST), poi Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR), sia ai fini della legge 46/82, iscritto anche all'albo esperti IMI, che delle leggi 488/92, 593/01 e successive. Nell'ambito di tale attività ha portato a termine numerose valutazioni di progetti (legge 598/94) industriali e accademici anche per conto delle seguenti regioni: Lazio, Lombardia, Liguria, Marche, Toscana e Umbria. Finora ha valutato oltre 150 progetti di ricerca industriale con dimensioni variabili dai 0,75 MEuro ai 50 MEuro.

Nel 2001 ha assistito la Regione Lazio e l'Istituto Tagliacarne nella valutazione tecnico scientifica del Progetto R.I.T.T.S. Docup 97/99 Misura 2.5 "Progetti di innovazione e Trasferimento Tecnologico - Progetto PALMER".

Dal 2013 è membro del Comitato scientifico di Prospera-Milano associazione senza scopo di lucro per il sostegno allo sviluppo del Paese.

Dal 1977 al 1978 ha lavorato come **progettista** presso la Ferrari di Maranello (MO) dove ha operato nel reparto esperienza occupandosi della sperimentazione dei nuovi sistemi di iniezione per le vetture di serie e dei problemi della sovralimentazione dei propulsori da competizione.

Nel 2011 su proposta dalla Conferenza delle Regioni Italiane è stato nominato **componente** esperto della Commissione nazionale per l'efficientamento energetico dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Dal dicembre 2012 è **Honorary Professor** dalla Università di Rzeszów in Polonia.

Dal 2012 è **Presidente** dell'Associazione Tecnica dell'Automobile (ATA) sezione di Puglia e Lucania e dal Dicembre 2013 ha assunto il ruolo di **Vice Presidente nazionale**. Dal 1984 è stato il segretario dell'Associazione Tecnica dell'Automobile di Puglia e Lucania dove ha svolto un ruolo molto attivo nell'organizzare annualmente seminari e conferenze qualificate, ha organizzato a Lecce nel 1996 il I° Convegno Internazionale sui biocarburanti e i carburanti alternativi.

Nel 2008 ha concepito e fondato il Distretto Tecnologico Nazionale sull'Energia (DiTNE) di cui ha svolto il ruolo di consigliere per il primo periodo di avvio del Distretto.

Dal giugno 1987 al settembre 1988 ha svolto attività di ricerca nel settore della combustione presso la **Princeton University USA**, vincendo una borsa Fulbright del Dipartimento di Stato degli Stati Uniti d'America (U.S.A.).

Dal 1981 al 1994 ha collaborato frequentemente come **esperto** con la **Commissione della Comunità Europea**, tra le attività più significative si ricordano: lo studio comparato delle metodologie di rilevazioni energetiche utilizzato in ambito internazionale da cui ha fatto scaturire una standardizzazione innovativa europea; l'indagine teorica della programmazione energetica locale/nazionale, regionale e provinciale; la stesura di un codice di procedura unitario e lo sviluppo di un caso concreto su base regionale. E' stato anche autore del primo rapporto europeo sulle emissioni atmosferiche prodotte dai veicoli azionati da motori funzionanti a ciclo Diesel da cui è scaturita la normativa comunitaria di regolamentazione.

Dal 1979 è **co-fondatore** della STIM Engineering Srl, società di consulenza e progettazione nel settore industriale con cui ha avviato **l'attività di trasferimento tecnologico al territorio** operando come project manager e coordinando gli interventi nel settore energetico (risparmio e produzione di energia), nel settore ambientale (smaltimento di rifiuti, sistemi di incenerimento rifiuti) e nel settore della consulenza industriale tradizionale (sicurezza, brevettazione, etc.). Tra le più significative attività professionali degna di particolare menzione è quella della progettazione e consulenza nella razionalizzazione energetica in ambito industriale che ha consentito alle industrie pugliesi di raggiungere il secondo posto in Italia nell'ammontare degli investimenti realizzati nel settore.

Dal 2007 al 2012 è stato **Presidente** del Centro Studi Sigismondo Castromediano - Luigi Rizzo di Cavallino (LE).

Dal 2/9/2002 all'Ottobre 2006 è stato **componente del Nucleo di Valutazione** della Camera di Commercio, Industria, Agricoltura e Artigianato della Provincia di Lecce.

Dal 1979 al 1984 è stato **membro del Consiglio** di Amministrazione dell'Ente Morale Federazione Motociclistica Italiana, sottoposto all'alta sorveglianza della Presidenza della Repubblica.

Dal 1992 al 1995 è stato **membro del Consiglio** di Amministrazione delle **Industrie Natuzzi SpA** quotate nel 1993 allo Stock Exchange di New York, quinta azienda italiana ad essere quotata, prima dell'Italia meridionale.

Dal 1995 al 2001 è stato **delegato del Rettore dell'Università di Lecce** per l'attività di collegamento con gli Enti pubblici e privati, nonché per i programmi e i finanziamenti comunitari. In tale veste ha sviluppato un forte tessuto di relazioni che gli ha permesso di coordinare con successo, tra le varie, le seguenti iniziative:

- Programma comunitario **Interreg II Italia-Grecia**, di 3,1 MEuro, durante il quale sono state assegnate 167 borse di studio a laureati, ha presieduto tutte le commissioni di assegnazione delle borse, ha organizzato 10 workshop tematici tra le due realtà nazionali e un Master riservato a 20 laureati su "Economia e metodologie di sviluppo degli scambi commerciali e della cooperazione tra Italia e Grecia"; ha coordinato la pubblicazione della collana di tutte le attività scientifiche svolte, composta da 24 volumi.
- Programma Comunitario **PASS II** in cui ha progettato e coordinato attività per la formazione di funzionari della Provincia di Lecce e la progettazione esecutiva dell'Accordo di programma sul Turismo e di un secondo Accordo di Programma sull'Agricoltura coinvolgendo tutti gli Enti locali, le PMI e le rappresentanze istituzionali.
- Programma Comunitario **PASS III** in cui ha svolto un ruolo di guida di un gruppo di sei Comuni della Provincia di Lecce per realizzare alcuni servizi in collaborazione ed effettuare la formazione dei loro funzionari.
- Creazione dell'ufficio Europa del Comune di Lecce, formando 20 funzionari

alla tematiche dei fondi comunitari.

Dal 1995 al 2000 è stato **coordinatore** della sezione per l'innovazione e il trasferimento tecnologico alle PMI del Consorzio Interuniversitario Pugliese (CIRP), promuovendo le attività di ricerca industriale delle PMI per conto della Regione Puglia. L'attività svolta ha consentito di finanziare 98 iniziative di ricerca industriale con significative ricadute territoriali in termini di prodotti e di occupazione.

Dal 1996 al 2005 è stato nominato dal Rettore dell'Università degli Studi di Lecce responsabile per la conservazione e l'uso razionale dell'energia ai sensi dell'art. 19 della legge 10/91 (**Energy Manager**) e ha operato facendo conseguire notevoli economie all'Università collocandola tra le prime 100 Università del mondo per i risultati di sostenibilità ambientale. Grazie al suo lavoro l'Università del Salento ha installato 3200 kW (più di 10 MEuro di investimenti) di potenza fotovoltaica nel proprio campus attraverso la realizzazione di parcheggi fotovoltaici senza alcun esborso diretto evitando, così, ogni forma d'indebitamento.

Dal 1998 al 2001 (a seguito di dimissioni) è stato **membro del Consiglio** di Amministrazione del Pastis-CNRSM, il parco scientifico e tecnologico sullo sviluppo dei nuovi materiali, ubicato nell'area di Brindisi.

Dal 1999 al 2008 è stato **membro del Consiglio** di Amministrazione del Consorzio Universus-Csei, Ente di formazione professionale delle quattro Università pugliesi e della Banca Popolare di Bari, per un breve periodo anche della Regione Puglia, di alcune Camere di Commercio pugliesi e del Comune di Bari, nel quale ha rivestito per tre anni anche la carica di Vicepresidente.

Dal 1999 al 2007 è stato **membro del Consiglio** di Amministrazione dell'Agenzia Provinciale dell'Energia di Lecce, da lui stesso promossa e fondata.

Nel 2001 e nel 2015, su nomina del Ministero di Grazia e Giustizia, ha svolto e svolge il ruolo di **Presidente** della Commissione per gli Esami di Stato per l'abilitazione alla professione di Ingegnere svoltosi in due sessioni presso l'Università del Salento.

Nel 2002, su nomina del Ministero delle Attività Produttive, ha svolto il ruolo di **componente** della Commissione unica nazionale per gli Esami di Stato per l'abilitazione alla professione di Consulente in proprietà industriale.

Dall'inizio del 2000 fino a maggio 2002 ha fondato e presieduto la Commissione brevetti dell'Università degli Studi di Lecce.

Dal 1998 ha promosso la collaborazione tra Università e Industria giungendo a realizzare nel 2000 il primo **Industrial Liaison Office** (I.L.O.) in Italia nonché lo sportello tecnologico del Dipartimento di Ingegneria dell'Innovazione e dell'Università degli Studi di Lecce, ora del Salento, avviando così numerosi programmi di ricerca in collaborazione con le aziende industriali territoriali e nazionali.

Nel 2002 è stato componente del comitato guida del Master INSPRINT sulla formazione d'eccellenza in proprietà industriale realizzato dall'Istituto Tagliacarte, finanziato dal Ministero dell'Istruzione, della Ricerca e dell'Università nell'ambito del programma PON 2000-2006 e cofinanziato dall'Unione Europea.

Nel 2002-2003 sta coordinando il Master "Specialisti in Ingegneria dell'automobile" sulla formazione d'eccellenza sulla progettazione avanzata nelle costruzioni automobilistiche realizzato dall'Università degli Studi di Lecce, finanziato dal Ministero dell'Istruzione, della Ricerca e dell'Università nell'ambito del programma PON 2000-2006 e cofinanziato dall'Unione Europea.

È **esperto in sicurezza del lavoro** (626/94, 494/96, etc.) e svolge attività di consulenza verso gli enti pubblici, le medie e grandi imprese. Ha coordinato l'attività di formazione per la sicurezza del lavoro della Facoltà di Ingegneria dell'Università del Salento e del Consorzio Universus di Bari

È iscritto dal 1983 all'Albo Regionale dei **Collaudatori** per la categoria n. 6:

Impianti tecnologici-energetici.

È stato per quindici anni membro del Consiglio di Corso di Laurea di Ingegneria Meccanica del Politecnico di Bari ed è stato per sei anni componente della Commissione dell'area scientifica di Ingegneria Industriale; è stato per sei anni **membro della commissione edilizia** (1986-1992) dell'Università degli Studi di Bari.

Dal 1994 al 2000 è stato anche professore supplente di **Misure Meccaniche, Termiche e Collaudi** presso la Facoltà di Ingegneria del Politecnico di Bari. Dal 1987 al 1991 ha insegnato Macchine anche nell'Università di Reggio Calabria e dal 1984 al 1986 ha co-insegnato Calcolo delle Probabilità e Statistica nell'Università della Basilicata. Guida la ricerca nei sistemi energetici avanzati anche nelle Università di Catania e di Messina.

Dal 1989 al 1996 è stato **consulente dell'ENEA** in ambito energetico e ha operato per l'Ente nelle analisi energetiche in campo industriale. È coautore di tre manuali di risparmio energetico nei settori oleario, pastario e della distillazione di alcool. Ha effettuato per conto dell'Enea numerosi studi di fattibilità e diagnosi energetiche (in numero di 36) in favore di importanti realtà industriali tra le quali si ricordano alcune più significative:

- Cementir - stabilimento di Taranto
- Birra Peroni - stabilimento di Bari
- Heineken - stabilimento di Massafra (TA)
- Gruppo Oleario Italiano - Taranto
- Vetriere Meridionali - di Castellana (BA)
- A.V.I.R. - di Bari
- Vetriere Baresi Durazzo - di Gioia del Colle (BA)
- Oleifici Fasanesi - Brindisi
- Oleifici Italiani - Monopoli (BA)
- Castelberg - Bari
- Olea - Bari
- Olearia Pugliese - Bari
- Copersalento - Maglie (LE)

Nella **pianificazione energetica** opera dal 1979 e per conto **dell'Unione Europea** ha curato da prima la standardizzazione europea sui metodi di raccolta dei dati energetici, poi, la pianificazione energetica della Provincia di Bari (Contratto XVII, 706/82/11). Dal 1994 al 1996 ha coordinato la redazione del Piano Energetico della Regione Puglia affidata al Politecnico di Bari, ove ha operato su incarico diretto del Rettore in qualità di Presidente del comitato di coordinamento. Nel 2005 ha coordinato il Programma d'intervento per la promozione delle fonti rinnovabili e per l'installazione e l'esercizio degli impianti di produzione di energia nella Provincia di Lecce. Nel 2008 ha collaborato al Programma triennale per la tutela dell'ambiente della Regione Puglia.

Ha **coordinato**, insegnandovi le materie di pianificazione energetica ed energetica industriale, sei corsi per energy-manager finanziati dall'Enel nell'ambito del progetto VALOREN, nonché quattro corsi post-universitari organizzato dal Centro Studi di Economia Applicata all'Ingegneria di Bari, due corsi organizzati dall'Enea e un corso organizzato dall'Istituto Galileo di Milano. È stato il **responsabile scientifico** delle varie edizioni del Master di Gestione dell'Energia e dell'Ambiente (GEA) del consorzio Universus-CSEI.

Dal 1981 al 1992 è stato responsabile per l'Università degli Studi di Bari dello **IAESTE** (The International Association for the Exchange of Students for Technical Experience) per il quale ha curato la partecipazione agli stages nazionali e internazionali degli studenti baresi, occupandosi anche dell'assistenza agli studenti stranieri che giungevano in stage nella regione.

Dal 1988 mantiene **rapporti di collaborazione scientifica** con la Princeton University (USA) e con la Università di Magdeburg (DE), dal 1995 con la University of Wisconsin at Madison (USA) e dal 1998 con l'Imperial College of London (GB).

Ha effettuato oltre **300 consulenze e/o progettazioni** nel campo del risparmio energetico industriale ed è autore di **17 libri**, di **326 articoli scientifici** pubblicati

prevalentemente in ambito internazionale e di **7 brevetti**.

Ha operato come **membro di commissione** nei seguenti appalti pubblici:

- a Brindisi per la costruzione di un impianto di separazione e compostaggio;
- a Lecce per la costruzione di una darsena;
- a Veglie (LE) per la costruzione della rete del metano;
- a Lecce presso l'Università per oltre un centinaio di appalti per forniture;
- a Lecce presso l'Università per il completamento di tre palazzine.

Ha operato come **consulente di parte** nei seguenti lodi arbitrali:

- Milano - Lodo Ingg. De Bartolomeis SpA contro ATI MTV-SMG
- Milano - Lodo Metallotecnica Veneta SpA contro Ingg. De Bartolomeis SpA
- Lecce - Lodo Saspi SpA contro Comune di Lecce.

Ha assunto l'incarico di **consulente di ufficio o di parte** in importanti vicende giudiziarie per conto dei seguenti committenti:

- Graziano Trasmissioni SpA - Torino
- Pirelli SpA - Milano
- FIAT Auto SpA - Torino
- ENEL SpA - Roma
- Reale Mutua Assicurazioni - Roma
- ILVA SpA - Taranto
- Cidonio SpA - Roma.

Ha effettuato **perizie estimative** giurate di numerose attività industriali tra le quali si ricordano le più significative:

- n. 55 cespiti per il Consorzio Agrario Interprovinciale di Bari e Brindisi;
- Vetriere Meridionali SpA di Castellana, stabilimento industriale in Putignano;
- F.lli Rubino SpA di Bari, stabilimento industriale in Bari;
- Elasis - Sistema di Ricerca Fiat nel Mezzogiorno, programma di ricerca industriale;
- Ingg. De Bartolomeis SpA - opere meccaniche realizzate in Manfredonia;
- ILVA SpA - Taranto, stato di avanzamento programma di investimento su Oxy-coal;
- Palcitric SpA - Calitri (AV), impianto di cogenerazione da 5.000 kW in project financing.

Avendo operato in massima parte nel settore privato, ha supportato sempre gli investimenti dei clienti e le proprie proposte progettuali con approfonditi studi di project financing.

Ha progettato numerosi impianti tecnologici (vapore, aria compressa, idrici, sanitari, etc.) sia per utenze industriali che civili conformemente ai dettami delle normative nazionali ed internazionali.

Ha operato in qualità di **coordinatore delle progettazioni, progettista e/o direttore dei lavori** (progettista incaricato e/o coordinatore) alla realizzazione dei seguenti progetti:

- E-business building della d Facoltà di Ingegneria dell'Università del Salento
- Corpo Y per le aule della Facoltà di Ingegneria dell'Università di Lecce
- Corpo Z per le aule della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Lecce
- Corpo N per il Dipartimento di Scienza dei Materiali dell'Università di Lecce
- Corpo O per il Dipartimento di Ingegneria dell'Innovazione dell'Università di Lecce
- Palazzine della Lottizzazione Garrisi dell'Università di Lecce
- Edificio per la E-business Management School dell'Università di Lecce
- Centrale a ciclo combinato da 800 MW nel Comune di Bari per conto della Società Energia SpA.
- Centrale a ciclo combinato da 400 MW nel Comune di Marcianise (CE) per conto della Società Energia SpA.

- Impianto di incenerimento degli RSU per conto dell'ENEA Roma.
- Impianto per la valorizzazione della raccolta differenziata per il comune di Minervino di Lecce.
- Impianto per la produzione di COMPOST e REFUSE DERIVED FUEL (RDF) per conto dell'Enea Roma.
- Sviluppo di un forno inceneritore per Rifiuti ospedalieri per conto del Consorzio Copram (Smogless S.p.A., Italimpianti Sud S.p.A., Calabrese Engineering S.p.A.).
- Sviluppo di un nuovo forno essiccatore per i fanghi di depurazione per conto del Gruppo Putignano di Noci.
- Impianti di depurazione per vari Committenti industriali (p.e. Oleifici Fasanesi S.p.A., Palolio e Palvino S.p.A., etc.).
- Adeguamento impianto di estrazione e nuovo impianto di trattamento emissioni per il Sansificio di Foligno (PG) del Consorzio Agrario di Perugia.
- Impianto di smaltimento delle acque di vegetazione per via essiccativa per il Sansificio di Foligno (PG) del Consorzio Agrario di Perugia.
- Impianti di cogenerazione per: Cementeria di Barletta S.p.A. - Bari; Ceramica delle Puglie - Monopoli (BA); I.L.S.O. S.p.A. - Alessandria; Palcitric S.p.A. - Avellino; Vinum S.p.A. - Trapani; Distilleria di Trani - Trani (BA); Palolio & Palvino - Palo del Colle (BA); Oleifici Fasanesi S.r.l. - Fasano (BR); Pastificio Divella S.p.A. - Bari; Oleifici Capurro - Lecce; Pastificio Campano - Caserta.
- Stabilimento per la produzione di circuiti stampati per la Cooperativa a r.l. CBE di Bari, destinata alla produzione ed alla commercializzazione di componentistica elettronica ad alto contenuto tecnologico (lex 44/86).
- Centro di ricerca sull'Energia Eolica per conto dell'Università di Reggio Calabria.
- Tre centri di ricerca e di formazione per conto del Centro Studi di Economia applicata all'Ingegneria di Bari per le nuove sedi di Bari, Taranto e Foggia.
- Centri di stoccaggio ed essiccazione cereali da 60.000 q.li per il Consorzio Agrario di Perugia in località Ponte S. Giovanni, Todi, Spoleto e Cannara completamente meccanizzati ed automatizzati (Fondi CEE).
- Macchina automatica per produzione di pasticche abrasive per conto della SAM Abrasivi S.r.l. di Bari.
- Centro servizi per l'agricoltura completo di stoccaggio ed essiccazione cereali da 60.000 q.li in località Castelfiorentino (FI) per il Consorzio Agrario di Firenze.
- Centro servizi per l'agricoltura completo di stoccaggio ed essiccazione cereali da 60.000 q.li in località Correggio per il Consorzio Agrario di Reggio Emilia (Fondi CEE).
- Centro servizi per l'agricoltura completo di stoccaggio ed essiccazione cereali in località Badia Polesine per il Consorzio Agrario di Rovigo.
- Centro servizi per l'agricoltura completo di stoccaggio ed essiccazione cereali in località Contarina per il Consorzio Agrario di Rovigo.
- Stabilimento ed organizzazione della Società ASSIST s.r.l. di Bari destinata alla gestione ed alla vendita del calore (lex 44/86).
- Centro servizi per l'agricoltura ed essiccazione cereali in località Greve per il Consorzio Agrario di Firenze.
- Centro servizi per l'agricoltura ed essiccazione cereali in località Borgo S. Lorenzo per il Consorzio Agrario di Firenze.
- Centro servizi per l'agricoltura ed essiccazione cereali in località Empoli per il Consorzio Agrario di Firenze.
- Centro servizi per l'agricoltura ed essiccazione cereali in località Figline Valdarno per il Consorzio Agrario di Firenze.
- Centro di assistenza alla floricoltura della AGRITEC Cooperativa a r.l. con laboratori e vivai (lex 44/86).
- Centro direzionale e di commercializzazione del Consorzio Agrario di Firenze in località Sesto Fiorentino.
- Stabilimento per la produzione di trattamenti superficiali su metalli della F.lli Medda S.n.c. di Spoleto (Lex 44/86).
- Nuovo Stabilimento per la produzione di strutture in carpenteria metallica e impianti della SAMM S.n.c. di Bastia Umbra (PG).
- Strutture in carpenteria metallica (Consorzio Agrario di Catania e Messina, COMEBA S.p.A.).

È **membro** delle seguenti **associazioni**: American Society of Mechanical Engineers (ASME), American Institute of Aeronautics and Astronautics (AIAA), Society of Automotive Engineers (SAE), Associazione Termotecnica Italiana (ATI), Associazione italiana condizionamento, areazione, riscaldamento, refrigerazione (AICARR), International Solar Energy Society (ISES), Associazione Italiana di Manutenzione (AIMAN), Associazione Nazionale di Impiantistica (ANIMP), Associazione Tecnica dell'Automobile (ATA).

ESPERIENZA LAVORATIVA
SPECIFICA NEL SETTORE
DELL'AMBIENTE E DELLA
SICUREZZA

Nel settore dell'ambiente e della sicurezza ha predisposto i seguenti elaborati:

- **Redazione** del “**Manuale per la Bonifica di Sito Inquinato da Rifiuti Compositi con Presenza di Amianto**”, nell’ambito del Piano Regionale per la Bonifica delle Aree Inquinata della Regione Basilicata (1996), con particolare riguardo alle problematiche inerenti la sicurezza e l’igiene del lavoro.
- **Redazione** del “**Manuale per la Bonifica di Sito Inquinato da Rifiuti Speciali e/o RTN collocati in Discarica Esistente Abbandonata e/o Parzialmente Modificata**”, nell’ambito del Piano Regionale per la Bonifica delle Aree Inquinata della Regione Basilicata” (1996), con particolare riguardo alle problematiche inerenti la sicurezza e l’igiene del lavoro.
- **Redazione** del “**Manuale per la Bonifica di Sito con Inquinamento Derivante da Attività Industriali Dismesse**”, nell’ambito del Piano Regionale per la Bonifica delle Aree Inquinata della Regione Basilicata” (1996), con particolare riguardo alle problematiche inerenti la sicurezza e l’igiene del lavoro.
- Stabilimento per la Produzione di Circuiti Stampati della CBE srl di Pomarico (MT): **analisi dei rischi industriali** e impatto ambientale.
- Uffici della zona e del distretto ENEL di Bari: **analisi della sicurezza sul lavoro**, con particolare riguardo alle problematiche relative agli impianti elettrici.
- Stabilimento LOPORCARO (Altamura-BA): **rischi industriali e sicurezza del lavoro**, redazione del progetto di verifica e messa a norma dello stabilimento ai sensi del D.LGS. 626/94.
- UNIVERSITA' DI LECCE: **analisi del rischio** dei laboratori sperimentali, della Facoltà di Ingegneria ai sensi del D. LGS. 626/94.
- Stabilimento DIELE (Altamura-BA): **rischi industriali e sicurezza del lavoro**, redazione del progetto di verifica e messa a norma dello stabilimento ai sensi del D.LGS. 626/94.
- Stabilimento OLEA (Palo del Colle-BA): **rischi industriali e sicurezza del lavoro**, redazione del progetto di verifica e messa a norma dello stabilimento ai sensi del D.LGS: 626/94.
- Stabilimento SOLE-PETRONI (Canosa-FG): **rischi industriali e sicurezza del lavoro**, redazione del progetto di verifica e messa a norma dello stabilimento ai sensi del D.LGS. 626/94.
- **Comune di Bari**: redazione **dell'Analisi dei Rischi** nell’ambito della redazione del Progetto Preliminare della **Bonifica con misure di sicurezza e ripristino ambientale** dell’area da edificare **Ex-Gasometro di Bari**.

Ha coordinato per conto del Consiglio della Facoltà di Ingegneria dell’Università

h

degli Studi di Lecce i corsi di formazione in materia di sicurezza e salute sul posto di lavoro ai sensi del D.LGS 626/94 e 494/96. In particolare ha concluso un corso di 150 ore riservato a 250 Ingegneri della Provincia di Lecce in collaborazione con il locale Ordine degli Ingegneri.

È stato il **responsabile scientifico** in materia di 626/94 del Centro Studi di Economia Applicata all'Ingegneria di Bari per il quale **coordina** le seguenti attività:

- corso di formazione riservato agli ingegneri della Provincia di Brindisi;
- corso di formazione riservato ai tecnici dell'EAAP;
- corso di formazione riservati alle Ferrovie dello Stato.

È stato responsabile di un corso di 200 ore sulla sicurezza e igiene del lavoro finanziato dal Ministero del Lavoro, riservato a dipendenti della Pubblica Amministrazione e affidato all'Università di Lecce.

Ha coordinato per conto della Facoltà di Ingegneria dell'Università di Lecce otto corsi di formazione sulla sicurezza dei cantieri mobili e temporanei (D. Lgs. 494/96) insegnandovi le parti relative alla Direttiva Macchine e tenendovi sempre la prolusione.

Ha coordinato sei corsi di Management Sanitario (1999-2001) per conto della Facoltà di Ingegneria dell'Università di Lecce e delle tre AA.SS.LL di Lecce, insegnandovi gli argomenti relativi alla Sicurezza dei posti di lavoro.

Ha coordinato il Master in Gestione dell'Energia e dell'Ambiente (1999.2000), insegnandovi la parte di Pianificazione energetica e ambientale, organizzato dal Consorzio Universus-Csei di Bari

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

a.a. 1974-1975

Università degli Studi di Bari

Laurea **magna cum laude in Ingegneria Meccanica**

Da settembre 1987 al giugno 1988 durante il periodo di ricerca nel settore della combustione presso la **Princeton University USA** ha frequentato i corsi di Gas Dynamic, Measurements, Combustion I, Combustion II.

Dal 1/3/86 al 7/3/86 ha seguito un corso di **Computational Fluid Dynamics**, presso il Von Karman Institute (Belgio), con l'assegnazione di una borsa di studio da parte del VKI.

Dal 20/5/86 al 19/6/86 ha svolto un soggiorno di ricerca e di insegnamento presso **l'Istituto Tecnologico di Cartago - Costa Rica** dove avvia il laboratorio prove motori e inizia l'attività di ricerca sulle emissioni in quota dei motori ad accensione spontanea.

Dal 2/3/87 al 8/3/87 ha seguito un corso **Advanced Computational Fluid Dynamics** presso il Von Karman Institute (Belgio), con l'assegnazione di una borsa di studio da parte del VKI.

Dal 15/2/87 al 20/2/87 ha seguito un corso sulla **fluidodinamica dei motori a combustione** interna presso il Politecnico di Milano.

Dal 10/7/87 al 1/8/87 ha seguito un soggiorno di studio presso lo **State University of New York at Buffalo** dove ha partecipato ad un programma di approfondimento sulla realtà accademica e il sistema di ricerca degli Stati Uniti d'America.

PREMI E RICONOSCIMENTI

- Ha ricevuto nel 1997 il premio Città di Santa Cesaria per l'impegno profuso, nel programma Interreg Italia-Grecia.
- Ha ricevuto nel 2000 l'associazione onoraria all'Automobil Club di Lecce.
- Ha ricevuto nel 2009 il premio Renoir per l'impegno profuso nello sviluppo del risparmio energetico nel settore dei trasporti.

PUBBLICAZIONI E RICERCHE

- Ha ricevuto nel 2010 il premio IMID per i risultati raggiunti nella promozione della Scienza e della Cultura.
- Ha ricevuto nel 2008 l'associazione onoraria ai Lyons Club su proposta del Club di Lecce.
- Ha ricevuto nel 2011 l'associazione onoraria ai Rotary su proposta del Club Ostuni-Valle d'Itria-Rosa Marina.
- Ha ricevuto nel 2008 l'associazione onoraria all'Associazione Auto Storiche Italiane.
- Ha ricevuto nella Città del Vaticano nell'Ottobre del 2012 il Premio Romana Civitas dalla Fondazione Sapientia Mundi della Propaganda Fide.
- Nel dicembre 2012 gli viene conferita la **Honorary Professorship** dalla Università di Rzeszów in Polonia.
- Ha ricevuto nel 2013 il premio San Leonardo - Città di Castrignano dei Greci per l'amministrazione competente, trasparente e umana dell'Ateneo Salentino compiendo una formidabile azione di risanamento e rinnovamento che lo ha portato a prestigiosi riconoscimenti internazionali.
- Ha ricevuto nel 2013 il premio Comune di Parabita (LE) per i risultati raggiunti nella gestione dell'Università del Salento.

Risultati della ricerca scientifica

Nell'ultimo decennio di attività ha completato l'allestimento del Laboratorio di Macchine dotandolo in tale periodo di importanti strumentazioni scientifiche tra le quali si ricordano le più significative:

- un motore monocilindrico trasparente (AVL)
- un sistema Phase Doppler Analyser (Aerometrics)
- una camera spray fino a 25 bar
- un freno dinamometrico AVL e correnti parassite da 230 kW
- un sistema PIV
- un sistema LDV
- un sistema LITGS
- una dinamo freno (AVL)
- venti PC e quattro Workstation per il calcolo avanzato
- impianto sperimentale di produzione di energia elettrica da fonte solare con specchi parabolici e turbina a ORC ed uso di nanofluidi.

Ha completato il laboratorio di Macchine anche con attrezzature prevalentemente didattiche per sostenere adeguatamente la preparazione degli ingegneri del primo livello. Tra queste si ricordano soltanto le seguenti:

- una galleria del vento
- un banco per prova motori alternativi a c.i.
- un banco per prova pompe volumetriche
- un banco per prova pompe centrifughe
- un banco per pneumatica e oleostatica.

L'attività scientifica dell'ultimo periodo è suddivisa per i principali filoni di ricerca nei quali ha operato.

- Ottimizzazione dei sistemi di trasformazione dell'energia e fonti rinnovabili
- Inquinamento ambientale ed emissioni dei motori a combustione interna
- Soluzioni tecniche innovative nella propulsione e nella mobilità
- Combustione, cavitazione e spray instazionari

Ottimizzazione dei sistemi di trasformazione dell'energia e fonti rinnovabili

Ha sviluppato una propria originale metodologia di raccolta ed analisi dei dati energetici in tempi e livelli successivi, capace di portare alla determinazione del contenuto energetico di ciascun prodotto industriale e di conseguenza, di fornire adeguati strumenti di lavoro indispensabili all'auditing energetico. La metodologia suggerita si spingeva fino all'applicazione della pinch technology e alle dettagliate analisi termo-economiche ed offriva notevoli vantaggi anche in caso di semplice bilancio energetico per ciascun stabilimento industriale. Numerose sono state le applicazioni industriali ed i risultati conseguiti. In coda a questo argomento si è innestata una specifica attività di pianificazione energetica svoltasi a livello europeo, in consulenza per la Commissione, sia su base regionale per conto delle Regione Puglia per la quale ha realizzato la prima pianificazione energetica regionale (PFR), sia per la Provincia di Lecce con il primo piano energetico provinciale.

Partendo da un originale modello di previsione teorica della radiazione solare su un qualsiasi piano inclinato partendo dalla radiazione sul piano orizzontale ha sviluppato un modello di calcolo, verificato sperimentalmente che ha poi utilizzato per ottimizzare il posizionamento di specchi solari parabolici, appositamente creati nell'ambito del progetto SOLAR con il quale ha messo in piedi un laboratorio in collaborazione con altri 10 partner, la metà industrie di riferimento nazionale, per la captazione dell'energia solare e la trasformazione in energia elettrica attraverso un nano fluido a 550°C e l'impiego di una turbina a ciclo Rankine a fluido organico. Il laboratorio è stato realizzato nell'Università del Salento.

Ha lavorato sulla ottimizzazione delle pompe di calore sviluppando una pompa di calore aria-aria in grado di attuare contemporaneamente il raffreddamento, la deumidificazione, il post-riscaldamento, eventualmente necessario dopo la deumidificazione, e il riscaldamento senza dover ricorrere alla inversione del ciclo, che rispetto ad un sistema tradizionale ha consentito considerevoli risparmi energetici.

Ha predisposto apparati sperimentali per la rilevazione delle caratteristiche fluidodinamiche di compressori alternativi di piccole dimensioni per applicazioni frigorifere effettuandone la relativa ottimizzazione energetica.

Delle numerosissime consulenze industriali sul tema, si ricorda l'ottimizzazione e del funzionamento e della regolazione di un sistema composito formato dall'altoforno, da una turbina di recupero energetico e da una valvola modulante orientata al mantenimento della pressione costante all'altoforno. L'ottimizzazione suggerita e realizzata dall'azienda è stata verificata sperimentalmente con lusinghieri incrementi dell'energia elettrica prodotta.

Ha affrontato il tema dell'energia eolica sia in ambito on-shore che off-shore predisponendo anche una metodologia di previsioni della ventosità su scala regionale (Puglia) con elevata precisione e una risoluzione di maglia pari a 100 m per 100 m. Lo studio si è concluso con la predisposizione di un Atlante Eolico regionale che consente di caratterizzare tutto il territorio prevedendo l'efficienza di una torre eolica in ciascuna posizione su base annuale ed in base anche alla tipologia di macchina che si intende installare. Anche le applicazioni off-shore sono state analizzate sia teoricamente che con una specifica sperimentazione su modello reale effettuata nel canale di Otranto con un collaborazione industriale.

Ha anche affrontato alcune esperienze sulle passive-haus, realizzando un esempio innovativo di villa a San Vito dei Normanni e sono anche in corso alcuni studi specifici sul geotermico, un edificio universitario è attualmente sotto sperimentazione.

Inquinamento ambientale ed emissioni dei motori a combustione interna

Sono state effettuate numerose attività di ricerca teorica e sperimentale sull'alimentazione dei motori alternativi ad accensione comandata (Otto) e ad accensione per compressione (Diesel) comprendendo anche l'uso di miscele formate con biocombustibili, alcool per i motori ad accensione comandata e varie formulazioni di biodiesel o di gasolio e idrogeno per i motori ad accensione per compressione.

Su richiesta della Commissione Europea, con largo anticipo sulla comunità scientifica europea ha definito ed individuato le principali specie chimiche contenute nelle emissioni dei motori Diesel esaminando criticamente le ipotesi scientifiche sul fenomeno di formazione di tali emissioni durante il processo di combustione. Nella monografia prodotta, che è poi diventata la base tecnica della prima normativa europea sulle emissioni dei motori Diesel, si presenta anche la prima valutazione europea di impatto ambientale da tale tipo di emissione.

Sempre nell'ambito dei problemi di emissione dei motori ad accensione Diesel in quota, si ricorda piccolo contributo alla cooperazione con i Paesi in via di sviluppo, nei quali si trascurava dall'origine della motorizzazione il problema della correzione di altitudine delle pompe di iniezione dei motori Diesel, mai installati in tali Paesi fino al citato intervento scientifico che ha consentito di migliorare considerevolmente la situazione ambientale delle città collocate oltre i 500 metri di quota sul livello del mare.

L'attività scientifica prosegue attraverso l'uso del metano e dell'idrogeno in combinazione con il gasolio e l'ottimizzazione delle camere di combustione dei motori Diesel al variare delle condizioni di funzionamento.

Soluzioni tecniche innovative nella propulsione e nella mobilità

Sono state sviluppate soluzioni innovative che hanno fatto da precursori dell'attuale industrializzazione come il motore modulare avente due unità motrici parallele attivabili indipendentemente, un innovativo motore a due tempi Diesel sia per applicazioni veicolistiche che per applicazioni aeronautiche, attualmente in fase di

completamento. Sono state studiate anche sperimentalmente leggi del moto del pistone differenti da quello del manovellismo di spinta ordinario. Due soluzioni sono state sviluppate in parallelo: una che sostituisce al tradizionale albero motore con un disco dotato di camme interna, l'altro che, prendendo spunto dalle pompe a disco inclinato, adotta un disco opportunamente cammato.

Sono stati realizzati prototipi per la mobilità ibrida, quella solare e quella a fuel cell, tutte hanno dato contributi significativi attualmente in sviluppo con prestigiose collaborazioni industriali (Mercedes, Enel etc.). La gestione della erogazione di energia è stata sottoposta ad un sistema originale appositamente sviluppato.

Il maggiore lavoro scientifico è stato indirizzato allo sviluppo del sistema di iniezione denominato Common Rail, al cui sviluppo si è partecipato dall'inizio nel ruolo di componente accademica di supporto al progetto. Il sistema rappresenta un autentico breakthrough internazionale che ha rivoluzionato il mondo dei motori Diesel in un momento in cui stavano riducendo drasticamente la loro presenza sul mercato. Le prime pubblicazioni al mondo lo vedono autore e i risultati raggiunti sul piano industriale, originati da quegli studi, sono così noti che appare superfluo enumerarli. In questa sede, basta riferirsi agli oltre 200 milioni di veicoli che circolano con tale sistema di iniezione, riducono i consumi anche del 30% con un incremento della potenza specifica superiore al 100% ed emissioni inquinanti molto modeste. Da quella esperienza è nata, poi, una vocazione alla ottimizzazione progettuale delle camere di combustione dei motori Diesel, che per la prima volta sono state disegnate con metodi di ottimizzazione multifunzionali, attraverso algoritmi genetici, ottenendo brillanti risultati riconosciuti e adottati dalle principali case automobilistiche europee attraverso il partner Bosch.

Combustione, cavitazione e spray instazionari

L'attività sulla cavitazione è partita dallo sviluppo di un modello, appositamente sviluppato, per la simulazione dei fenomeni di propagazione nei sistemi di iniezione con pompa alternativa con l'insorgenza di fenomeni di cavitazione. La schematizzazione a volumi concentrati è stata adottata per l'iniettore e la pompa ed è stata validata attraverso svariate analisi sperimentali. È stato questo un notevole sforzo per rendere il codice il più possibile vicino alle reali condizioni di funzionamento del sistema di iniezione. In tal modo è possibile studiare gli effetti della cavitazione su più cicli consecutivi di iniezione anche sul piano sperimentale ed è stato lo studio prodromico alle attività sullo sviluppo del sistema Common Rail. Un ulteriore approfondimento scientifico sulle problematiche di instabilità dell'apparato ha consentito di stabilire il legame di causa-effetto tra la cavitazione vaporosa e l'instabilità dell'apparato, producendo anche una originale disamina sugli effetti che l'aria disciolta nel combustibile, anche in quantità trascurabile, esercita su leggi di iniezione, velocità del suono, modulo di elasticità e funzionamento del motore.

Altra attività che ha contribuito ai risultati raggiunti sul Common Rail è stato il lungo e complesso lavoro di ricerca svolto presso la Princeton University sotto la guida del Prof. F.V. BRACCO. Sono stati sviluppati, per la prima volta nel mondo, sistemi di misura quali il Multiple Laser Diffraction applicata ad una iniezione in stazionaria, oggi divulgata a livello industriale. Si realizzava la più estesa e completa caratterizzazione di uno spray e del suo sistema di iniezione che fosse mai stata fatta. Sono stati risolti complessi problemi sperimentali quali il sincronismo di acquisizione al milionesimo di secondo e la visibilità ottica nelle camere ad alta temperatura nel pieno rispetto del criterio di ripetitività delle misure. Interessanti contributi scientifici originali sono riscontrabili nelle considerazioni teoriche e nell'analisi dei risultati delle misure. Nel 1989 è stato presentato il primo lavoro di analisi di spray provenienti da iniettori per motori ad accensione per compressione del tipo a iniezione diretta. Gli iniettori erano innovativi a totale controllo elettronico. L'elettroiniettore si presentava come una innovazione radicale nel campo dei motori Diesel in quanto operava come primo prototipo dell'iniettore poi denominato Common Rail e consentiva di raggiungere pressioni molto elevate (fino a 130 MPa), all'epoca neppure il nome esisteva ancora e neppure l'interessamento della Bosch era prevedibile.

In parallelo si approfondiva con tecniche CFD la simulazione tridimensionale dei polverizzatori degli elettroiniettori applicando per la prima volta le esperienze sviluppate nella cavitazione e nella simulazione del comportamento di un fluido bifase. La caratterizzazione granulometrica, idraulica e fotografica degli spray ha così consentito, unitamente alla ottimizzazione fluidodinamica, di realizzare il prototipo finale del sistema Common Rail già nel 1992 ma di pubblicare i primi risultati solo nel 1994, dopo il deposito di numerosi brevetti per invenzione industriale.

Principali progetti scientifici nazionali ed internazionali

Ha vinto nel 1998, 2000, 2002, 2004, 2006 vari progetti, denominati PRIN riferentesi a bandi nazionali riservati alla ricerca scientifica, nel settore dei motori a combustione interna.

Ha coordinato il progetto:

- **THE REV** nel 2001 dell'importo di Euro € 230.186,00 su "A Thermophotovoltaic Power Generator for Hybrid Electric Vehicles". Lo scopo del progetto era quello di realizzare un dispositivo termofotovoltaico basato su celle Multi-Quantum-Well (MQW) ad alta efficienza in grado di alimentare un veicolo a propulsione elettrica quando la riserva di energia delle batterie a bordo è esaurita e fungere, quindi, come range extender per il veicolo. – Progetto Europeo "The REV", V Programma Quadro - Contract n. ERK6-CT-1999-00019.
- **SETE** nel 2001 dell'importo di Euro € 200.000,00 su "Sviluppo di un sistema combinato di Microgenerazione ad impatto ambientale trascurabile: Solare, Eolico e Termofotovoltaico (S.E.T.E.)"
- **Monitoraggio sperimentale** per la definizione della qualità dell'ambiente marino costiero antistante il polo industriale di Brindisi " dal 2007 per il primo quinquennio dell'importo di Euro 955.440,00 e ha sottoscritto il rinnovo dal 2013 per il secondo quinquennio dell'importo di Euro 1.321.987,00.
- **NETITEL** – INTERREG III Grecia- Italia nel 2007 dell'importo di Euro 136.000,00 che aveva l'obiettivo di costruire una rete di eccellenza a Brindisi, nel Salento e a Patrasso per la ricerca, l'innovazione e le tecnologie nel settore aeronautico.
- **SUNLIFE** – INTERREG III Grecia-Italia nel 2007 dell'importo di Euro 120.000,00 sulle applicazioni dell'energia solare ai trasporti.
- **SOLAR** dal 2008 dell'importo di Euro 13.600.000,00 di cui Euro 5.244.000,00 dell'Università del Salento Gruppo CREA, che si occupa di trasformazione termica dell'energia solare su impianti di piccola scala (max 1000 kW) a 550°C con l'uso di turbine ORC e ha titolo: "Progetto di un laboratorio pubblico – privato per lo sviluppo di tecnologie innovative nel campo della generazione diffusa di potenza elettrica da fonte solare".
- **OLIGAS** dal 2010 dell'importo di Euro 750.000,00 su "Modello innovativo di filiera corta per l'utilizzo dei sottoprodotti olivicoli per la microgenerazione di energia elettrica di biogas".
- **MALET** dal 2010 dell'importo di Euro 550.000,00 su " Sviluppo di tecnologie per la propulsione ad alta quota e lunga autonomia di velivoli non abitati".
- **ECOURB** dal 2010 dell'importo di Euro 235.000,00 su "Analisi e modelli di inquinamento atmosferico e termico per sistemi di ecolabelling urbano" per lo sviluppo sostenibile in ambito urbano.
- **INNOVASOL** dal 2013 dell'importo di Euro 1.451.600,00 su " Sviluppo di tecnologie innovative nel campo del solare a concentrazione".
- **LIEMP** dal 2013 su "Laboratorio per efficienza energetica abitativa e la tutela monumentale" dell'importo di Euro 679.187,00.
- **PRIME** dal 2012 dell'importo di Euro 166.202,00 su "Progetto di Ricarica Intelligente per la Mobilità Elettrica".
- **SEB** dal 2013 dell'importo di Euro 125.000,00 su "Smart Energy Boxes- Ricerca e sviluppo di sistemi per la produzione e l'accumulo di energia elettrica e termica, integrati e interconnessi in un Virtual power plant".

ATTIVITÀ SPORTIVA

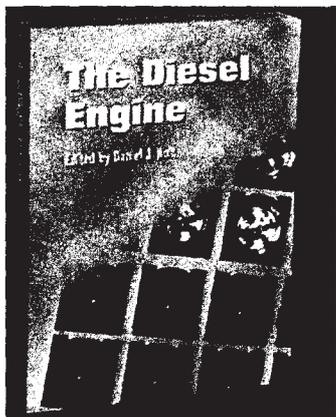
- Nel 1967 ha vinto i campionati provinciali scolastici di atletica leggera nella specialità del lancio del disco.
- Nel 1968 si qualifica al secondo posto ai campionati italiani ARX di atletica leggera nella specialità del lancio del disco.
- Pratica il tennis da tavolo dove fonda una società denominata Jolly Club con la quale partecipa ai vari campionati conseguendo anche la qualificazione in terza categoria.
- Appassionato di automobilismo e motociclismo ha operato nel locale motoclub per l'organizzazione di manifestazioni motocicliste, in particolare raduni nazionali dal 1967 e ha fondato poi nel 1976 il Moto Club Bari del quale è rimasto Presidente per 25 anni realizzando numerose manifestazioni in tutte le specialità: dai raduni nazionali e internazionali, alle gare nazionale e regionali di velocità, di regolarità e di motocross.
- Nel 1976 al 1980 è stato delegato regionale della Federazione Motociclistica Italiana e ha guidato lo sviluppo della regione fondando e collaudando 10 nuovi campi di motocross e una pista di velocità nelle quali fino al 1980 ha organizzato oltre cento manifestazioni regionali e/o nazionali, contemporaneamente promuoveva con entusiasmo il movimento mototuristico regionale portando con importanti partecipazioni al prestigioso raduno della Federazione Motociclistica Internazionale.
- Dal 1980 al 1984 è stato anche Consigliere Nazionale dell'Ente Morale Federazione Motociclistica Italiana.
- Dal 1976 al 1990 è stato anche commissario di gara della Federazioni Motociclistica Italiana.
- Dal 1978 al 1990 è stato anche Direttore di gara della Federazioni Motociclistica Italiana in ciascuna delle quattro specialità: velocità, motocross, regolarità, mototurismo.
- Nel 1981, 1982, e 1983 ha organizzato, rivestendo anche il ruolo di Direttore di gara, la Fasano Selva, prova valida per il Campionato italiano della montagna.
- Dal 1976 al 1980 è stato componente del consiglio regionale del CONI.
- Negli anni 1986-1988 ha assunto il ruolo di delegato regionale dell'Associazione Italiana Circoli Sportivi (AICS) e si è occupato della promozione nella regione di differenti specialità: dall'atletica leggera, alla pallavolo, alle arti marziali, al basket, etc.
- Dal 1972 è socio del Circolo Tennis di Bari.

ATTIVITÀ SOCIALI

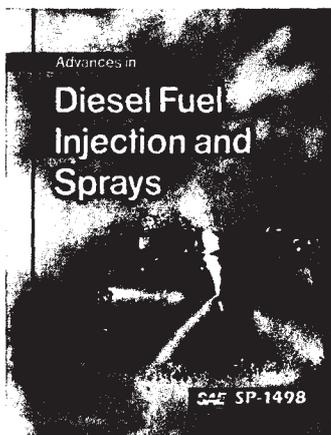
- Dal 1976 al 1996 è stato Presidente nazionale della Federazione Italiani Mutilati e Invalidi Civili (FIMIC) che svolge assistenza ai disabili fornendo servizi di vario genere.
- Dalla fondazione è socio dell'associazione no-profit "Vita Insieme" di Bari che assiste i disabili attraverso attività di integrazione sociale.
- Dal 1978 si occupa di volontariato civile con i Paesi in via di Sviluppo in collaborazione con l'Istituto per la Cooperazione Universitaria di Roma, svolgendo ruolo di esperto a titolo gratuito in Tunisia, Costa Rica, Perù, Cina e Vietnam. Inoltre si occupa della promozione del volontariato presso gli studenti delle Facoltà di Ingegneria in cui opera.
- Dal 1978 ha svolto attività di volontariato per la formazione di tecnici provenienti da vari Paesi in via di Sviluppo (Costa Rica, Perù, Tunisia, Cina, Vietnam etc.) coordinando la formazione di 242 docenti stranieri.
- Dal 1981 al 1992 è stato responsabile regionale dello IAESTE (The International Association for the Exchange of Students for Technical Experience) per il quale ha curato la partecipazione agli stages nazionali ed internazionali degli studenti di Ingegneria, occupandosi anche dell'assistenza agli studenti stranieri che giungevano in stage nella regione. 45 giovani sono partiti e altrettanti sono stati ospitati nel territorio regionale durante lo stage di scambio.
- Nel 1980 ha coordinato l'intervento dei volontari di tutta l'Università di Bari a sostegno delle popolazioni campane e lucane colpite dal terribile sisma.
- Nel 2003 fonda l'organizzazione non governativa Ingegneria senza Frontiere, sezione di Lecce, che opera nei Paesi in via di Sviluppo dell'Africa fornendo assistenza tecnica.

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

Capitoli di libro internazionale



1. "Optimization of the Combustion Chamber of Direct Injection Diesel Engines", chapter in **The Diesel Engine**, Edited by Daniel J. Holt, **SAE Books**, January 2004, ISBN Number 978-0-7680-1302-3, pp.625 (in coll. con Teresa Donateo e Arturo de Risi)
2. "An Experimental Study of High Pressure Nozzles in Consideration of Hole-to-Hole Spray Abnormalities", chapter in the **Advances in Diesel Fuel and Sprays**, Edited by E.D. Klomp, R.B. Krieger, M.C. Lai and D. Reitz, **SAE Books SP1498**, pp.209-225, ISBN 0-7680-0548-5, 2000, (in coll. Con A. De Risi e G. Colangelo)



Riviste scientifiche internazionali

1. "Structure of Spray from Fuel Injectors - Part II, The Ford DFI - 3 Fuel Injector," International Congress and Exposition Detroit, Michigan, Feb.27 March 3, 1989, **SAE Paper 890313**, pubblicato nelle **1989 SAE Transactions, Journal of Engines**, Section 3, Vol. 98, p. (in coll. con B. Cheroudi, F. Bracco)
2. "Investigation and Computer Simulation of Diesel Injection System with Rotative Pump," ASME Conference on Engine Design, Operation and Control Using Computer Systems, Dearborn MI. (USA), 16-18 ottobre 1989, **ICE-Vol. 9**, pagg. 87-96; pubblicato sulle **Transactions of the ASME Journal of Engineering for Gas Turbines and Power**, July 1990, vol. 112, p. 317- 323, (in coll. con A. Ficarella e G. Cipolla).
3. "Energy Recovery of Blast-Furnace Gas Coke: The Importance of a Correct Regulation

- System," 26th Annual IECEC, August 4-6, 1991 Boston, MA, USA, ANS Paper No. 910409; pubblicato su Transactions of the ASME Journal of Engineering for Gas Turbines and Power, July 1996, Vol. 118, p. 610-619 (in coll. con F. Ruggiero).
4. "Fluid-dinamiche Erscheinungen in Einspritz-Anlagen," Motortechnische Zeitschrift (MTZ), 52/1, Januar 1991, pagg. 28-34 (in coll. con A. Ficarella).
 5. "Feasibility of Biomass-Fueled Steam Turbine Cogeneration for Olive-Oil Pressing Plants," Cairo Third International Conference on Renewable Energy Sources, Cairo, Dec. 30 - Jan. 2, 1992-1993, pubblicato su Ambient Energy. The International Journal of Ambient Energy, January 1994, Vol. 15, n. 1, pp. 27-36. (in coll. con A. Ficarella e U. Ruggiero).
 6. "Injection Characteristics Simulation and Analysis in Diesel Engines," International Journal of MECCANICA, Vol. 28, 1993, pp. 239-248, (in coll. con A. Ficarella).
 7. "Reduction of Smoke Emissions by Compression Ignition Engines in High Altitude Urban Transportation Systems," International Journal of Hydrogen Energy, Vol. 18, N. 7, 1993, pp. 601-605.
 8. "Biodiesel Fueled I.D.I. Engines: Performance, Emissions and Heat Release investigation," ASME Paper, ICE Vol. 20, Alternate Fuels, Engine Performance and Emissions, 1993, pagg. 227-233; International Journal Bioresource Technology, Vol. 51, 1995, p. 53-59 (in coll. con E. Ardito).
 9. "Spray Visualization and Hydraulic Characterization on the Holes of a Five-Hole, V.C.O. Nozzle of an Electronically controlled Diesel Injector," International Journal of the Atomization and Sprays, vol. 6, 1996, p. 257-284 (in coll. con R. Campanella, V. Damiani).
 10. "Spray Characterization of Five-Hole V.C.O. Nozzles of a Diesel Electro-Injector," SAE Paper No. 940192, da SP Fuel Spray Technology, 1026, International Congress and Exposition, Detroit, Michigan, February 28-March 3, 1994, pp. 31-50. 1994 SAE Transactions. International Journal of Engines, vol 103, section 3, p. 120 - 133 (in coll. con R. Campanella, A. Ficarella e V. Damiani).
 11. "Diesel Electro-Injector: A Numerical Simulation Code," SAE Paper No. 940193, da SP Fuel Spray Technology, 1026, International Congress and Exposition, Detroit, Michigan, February 28-March 3, 1994, pp. 51-63. 1994 SAE Transactions. International Journal of Engines, vol. 103, section 3, p. 100 - 119 (in coll. con P. Digesù, A. Ficarella, G. Bruni e M. Ricco).
 12. "Residence Time Behaviour and Decomposition of Dioxine in Biomedical and Hazardous Waste Incineration Plant," 49° Congresso Nazionale A.T.I., 26-30 Sept. 1994, Perugia, Italy; inviato a ASME Journal of Energy Resources Technology (in coll. con A. Ficarella).
 13. "Diesel Electro-Injector: a Numerical Simulation Code," 1994 ASME-ICE Fall Technical Conference, Oct. 2-5, 1994, Lafayette, IN, USA; ASME ICE-Vol. 22, pagg 165-172; Transactions of the ASME Journal of Engineering for Gas Turbines and Power, 1995, vol. 117, p. 792-798 (in coll. con P. Digesù), .
 14. "Smaltimento delle Acque di Vegetazione con Utilizzo della Sansa Esausta," Acqua-Aria, N. 1, 1995, pp. 23-28; pubblicato col titolo "Energetic Approach of Waste Water Treatment Using Dry Kernel as a Fuel," International Journal of Energy Conversion and Management, Vol. 38, n. 18, p. 1979-1805.
 15. "Investigation on Drop Size Distribution in the Spray of a Five-Hole V.C.O. Nozzle at High Feeding Pressure," 1995 SAE International Congress & Exposition, Feb. 27 - March 2, 1995, Detroit, MI, USA, SAE Paper No. 950087, 1995 SAE Transactions. International Journal of Engines, vol 104, section 3, p. (in coll. con F. Di Giorgio e V. Damiani).
 16. "Energy Conservation in Alcohol Distillery with the Application of Pinch Technology," ECOS '96, June 25-27, 1996, Stockholm, Sweden; International Journal of Energy Conversion and Management, V4-2/3, pp.1-20 (in coll. con A. Ficarella).
 17. "Theoretical Investigation On Needle Tip Deviation of a Multihole V.C.O. Nozzle for D. I. Diesel Engine," Symposium on Finite Element Applications in Fluid Dynamics VI, ASME Fluids Engineering Meeting, July 7-11, 1996 San Diego, CA, USA. in Transient Thermal Hydraulics, Heat Transfer and Coupled Vessel and Piping Responses, PVP. Vol. 311 pp. 241-247. (in coll. con L. Fiorentino).
 18. "Experiments on Drop Size and Velocity Measurements in Diesel Sprays by Using Optical Techniques," inviato a International Journal of Atomization and Spray (in coll. con A. De Risi).
 19. "Experimental and Numerical Investigation on Cavitating Flows in Diesel Injection Systems," International Journal of Meccanica, Vol. 33, pp. 407-425, 1998 (in coll. A.

Ficarella).

20. Evaluation of Instability Phenomena in a Common Rail Injection System for High Speed Diesel Engines, 1999 SAE International Congress and Exposition, March 1-4, 1999, Detroit MI, USA; **SAE Paper 1999-01-0192**; **SAE TRANSACTIONS Journal of Engines**, pp.322-336 (in coll. con A. Ficarella e V. Landriscina)
21. LITGS a New Technique for Single Shot Temperature and Fuel Concentration Measurements in Turbulent Combusting Environments, ASME-ICE Fall 1999 Conference, Ann Arbor, MI, October 16-20, **ASME Paper 99-ICE-249, ICE-Vol. 33-3, Book No. G1127C**, 1999, pp.135-142, in corso di pubblicazione su **ASME Transactions Journal of Engineering for Gas Turbine and Power** (in coll. con A. De Risi).
22. Numerical Simulation of Flow-Field and Dioxins Chemistry for Incineration Plants and Experimental Investigation, **International Journal of Waste Management**, Vol. 20, Elsevier Science Ltd., 2000, pp.27-49 (in coll. con A. Ficarella).
23. Theoretical Investigation on Variable Density Sprays, **International Journal of Atomization and Spray**, Vol. 12, No. 1-3, January-June 2002, pp. 329-358 (in coll. con A. De Risi e T. Donateo)
24. Thermo-Fluid-Dynamic Investigation of a Dryer Using Numerical and Experimental Approach, Proceedings of ECOS 2002, Berlin, July 3-5, 2002, pp. 568-575; **International Journal of Food Engineering** (in coll. con A. Ficarella, A. Perago e G. Starace)
25. Fluid-dynamic Analysis and Optimization of the Quenching Process for Hardening of Change-Speed Gears using DOE – ANOVA method, Atti del Dipartimento di Ingegneria dell'Innovazione, 7 agosto 2002, **Transactions of ASME Journal of Heat Transfer** » (in coll. con P. M. Congedo e A. Ficarella).
26. New Approaches to the Design of the Combustion System for Thermophotovoltaic Applications; Topical Issue on the **International Journal of Semiconductor Science and Technology**, Institute of Physics Publishing, Vol.18, 2003, pp. 262-269 (in coll. con G. Colangelo e A. De Risi)
27. Effects of Pilot Injection Parameters on Combustion for Common Rail Diesel Engines; SAE 2003 World Congress, Cobo Center in Detroit, MI-USA, 3-6 marzo 2003. **SAE Paper 2003-01-0700**, 2003 **SAE Transactions, Journal of Engines**, vol. 6, pp. 722-735, September 2004 (in coll. con A. Ficarella e P. Carlucci).
28. Optimization of the Combustion Chamber of Direct Injection Diesel Engines; SAE 2003 World Congress, Cobo Center in Detroit, MI-USA, 3-6 marzo 2003. **SAE Paper 2003-01-1064**, 2003 **SAE Transactions, Journal of Engines**, vol.6 , pp. 922-942, September 2004 (in coll. con A. De Risi e T. Donateo).
29. Optimization of the Combustion Chamber of Direct Injection Diesel Engines; **SAE Transactions, Journal of Engines**, vol. 1, 2004, pp. 1437-1445 (in coll. con A. de Risi e T. Donateo).
30. An Innovative Methodology to Improve the Design and the Performance of Direct Injection Diesel Engines; **International Journal of Engine Research**, ImechE, Vol.5, No. 5, 2004, pp. 425-441 (in coll. con A. De Risi e T. Donateo).
31. Fluid-Dynamic Analysis and Optimization of the Quenching Process for Hardening of Change-Speed Gears Using DOE-ANOVA Method, **Journal of Heat Transfer**, Vol. 126, June 2004, pp. 365-375, (in coll. con P.M. Congedo e A. Ficarella).
32. Effects on Combustion and Emissions of Early and Pilot Fuel Injections in Diesel Engines; **International Journal of Engine Research**, Vol. 6, No.1, IMechE 2005.(in coll. con P. Carlucci, A. Ficarella).
33. Numerical Analysis of a Cross-Flow Compact Heat Exchanger for Vehicle Applications; **International Journal of Applied Thermal Engineering**, Vol. 25, pp. 1995-2013, 2005 (in coll. con E. Carluccio, A. Ficarella e G. Starace).
34. Modelling and Simulation of a Hydraulic Breaker, **International Journal of Fluid Power**, Vol.6, No. 2, 2005, pp. 47-56 (in coll. con A. Giuffrida).
35. Numerical Study of the Extrusion Process in Cereals Production: Part I. Fluid-dynamic Analysis of the Extrusion Systems, **Journal of Food Engineering**, Vol. 73, pp. 103-111, 2006 (in coll. con A. Ficarella e M. Milanese).
36. Numerical Study of the Extrusion Process in Cereals Production: Part II. Analysis of Variance, **Journal of Food Engineering**, Vol. 72, pp. 179-188, 2006 (in coll. con A. Ficarella e M. Milanese).
37. Experimental Study of a Burner with High Temperature Heat Recovery System for TPV Applications. **Energy Conversion and Management**, Volume 47, Issues 9-10, June 2006, ISSN 0196-8904, Elsevier Science, pp.1192-1206 (in coll. con G. Colangelo e A. de Risi)

38. A New Advanced Approach to the Design of Combustion Chambers in Diesel Engines, **International Journal of Vehicle Design**, Vol. 41, Nos. 1/2/3/4, 2006 (in coll. con A. de Risi e T. Donateo)
39. Numerical Investigations on the Working Cycle of a Hydraulic Breaker: Off-Design Performance and Influence of Design Parameters, **International Journal of Fluid Power**, Vol. 7, no. 3, November 2006, pagg. 41-50 (in coll. con A. Ficarella e A. Giuffrida).
40. Analysis of the Relation Between Injection Parameter Variation and Block Vibration of an Internal Combustion Diesel Engine, **Journal of Sound and Vibration**, Volume 265, Issue 1, pp. 141-164, August 2006 (in coll. con P. Carlucci e F. Chiara).
41. Evolutionary Algorithm as a Tool for Advanced Designing of Diesel Engines, **International Journal of Computational Intelligence Research**, Vol.2, No.1, 2006, pp.169-180 (in coll. con T. Donateo, G. Aloisio e S. Mocavero).
42. Block Vibration as a Way of Monitoring the Combustion Evolution in a Direct Injection Diesel Engine, SAE paper 2006-01-1532, 2006 SAE World Congress, Detroit (Michigan), April 3-6, 2006, **2006 SAE Transactions, Journal of Passenger Cars – Mechanical Systems**, (in coll. con P. Carlucci e F. Chiara).
43. Experimental Study of a Burner with High Temperature Heat Recovery System for TPV Applications, **Energy Conversion and Management**, Volume 47, Issues 9-10, June 2006, Pages 1192-1206. ISSN 0196-8904, Elsevier Science. (in collaborazione con G. Colangelo e A. de Risi)
44. Control of the Combustion Behaviour in a Diesel Engine using Early Injection and Gas Addition, **Applied Thermal Engineering**, 26 (2006), pp. 2279-2286, (in coll. con P. Carlucci e A. Ficarella).
45. Modelling of The Cavitation Effects on a Turbopump Performance in printing on **Energy Conversion and Management**, (in coll. con A.Ficarella e M.G. De Giorgi).
46. Experimental and Numerical Investigations on the Different Cavitation Regimes in an Internal Orifice, in printing on **AIAA Journal of Propulsion and Power** (in coll. con A.Ficarella, F. Chiara e M.G. De Giorgi).
47. Experimental Investigation and Combustion Analysis of a Direct Injection Dual-Fuel Diesel- Natural Gas Engine, **International Journal of Energy**, Vol. 33, Issue 2, February 2008, pp.256-263 (in coll. con P. Carlucci, A. De Risi e F. Naccarato).
48. Super-Capacitor Fuel-Cell Hybrid Electric Vehicle Optimization and Control Strategy Development", **Energy Conversion and Management**, 48 (11), p.3001-3008, Nov 2007 (in coll. con V. Paladini, T. Donateo e A. de Risi).
49. GA Optimization of a Fuel-Cell Electric Vehicle; **Journal of Fuel Cell Science And Technology**, April 2008, ISSN: 1550-624X, (in coll. con V. Paladini, T. Donateo e A. de Risi).
50. Comparison of Different Two Phase Model Approaches, Taking Account Nucleation and Cavitation, for Water and Cryogenic Flows, **International Journal of Two Phase Flows**, 2008 (in coll. con A.Ficarella, M.G. De Giorgi).
51. Experimental Investigation and Combustion Analysis of a Direct Injection Dual-Fuel Diesel-Natural Gas Engine, **International Journal of Energy**, vol. 33-2, pp. 256-263, 2008, ISSN: 0360-5442, 2008 (in coll. con A. de Risi, A. Carlucci e P. Naccarato).
52. Control Strategy Optimization of a Fuel-Cell Electric Vehicle, **Journal of Fuel Cell Science and Technology**, vol. 5/2, pp. 021004-1-021004-8, 2008, ISSN: 1550-624X, 2008 (in coll. con A. de Risi, T. Donateo e V. Paladini).
53. Study of the Delivery Behaviour of a Pump for Common Rail Fuel Injection Equipments. Proc. IMechE, Vol. 223 Part I: **International Journal of Systems and Control Engineering**, pp. 521-535, IMechE 2009 (in coll. con Ficarella A. e Giuffrida A.)
54. Study of the Delivery Behaviour of a Pump for Common Rail Fuel Injection Equipments. Proc. IMechE, Vol. 223 Part I: **International Journal of Systems and Control Engineering**, pp. 521-535, IMechE 2009 (in coll. con Ficarella A. e Giuffrida A.)
55. Recovering Energy from Liquid Sanitary Waste for Direct Alcohol Fuel Cell. **WIT Transactions on Ecology and the Environment**, Vol.121, 2009, ISSN 1743-3541 (in coll. con V. Pelillo)
56. Combustion and Emissions Control in Diesel-Methane Dual Fuel Engines: the Effects of Methane Supply Method Combined with Variable In-Cylinder Charge Bulk Motion. **Energy Conversion and Management** Vol.52, pp. 3004-3017, ISSN: 0196-8904, doi: 10.1016/j.enconman.2011.04.012, 2011 (in coll. con Carlucci A.P., Saracino R. e Toto G.)
57. Development of an Energy Management Strategy for Plug-in Series Hybrid Electric

- Vehicle Based on the Prediction of the Future Driving Cycles by ICT Technologies and Optimized Maps. SP 2308 "Advanced Hybrid Vehicle Powertrains. 2011" . **SAE TECHNICAL PAPER**, vol. SP2308, p. 1-12, Warrendale:SAE, ISBN: 9780768047479, ISSN: 0148-7191, 2011 (in coll. Con Donateo T. e Pacella D.)
58. A Method for the Prediction of Future Driving Conditions and for the Energy Management Optimization of a Hybrid Electric Vehicle ; **International Journal of Vehicle Design**, vol. 58, Nos. 2/3/4, p. 111-133, ISSN: 0143-3369, doi:10.1504/IJVD.2012.047385, 2012 (in coll. con T. Donateo, D. Pacella).
59. Building Effects on a Horizontal-Axis Micro Wind Turbine: Experimental and Fluid-Dynamic Analysis, **Journal of Energy and Power Engineering**, vol. 6, pp. 1183-1190, ISSN: 1934-8975, 2012 (in coll. con M. Milanese e A. de Risi).
60. Extension of Portfolio Theory Application to Energy Planning Problem – the Italian Case. **Journal of Energy**, vol. 39, pp. 112-124, ISSN: 0360-5442, doi: 10.1016/j.energy.2011.06.053, 2012 (in coll. con M. Arnesano, A.P. Carlucci).
61. Results of Experimental Investigations on the Heat Conductivity of Nanofluids Based on Diathermic Oil for High Temperature Applications. **Journal of Applied Energy**, vol. 97, pp. 828-833, ISSN: 0306-2619, doi: 10.1016/j.apenergy.2011.11.026, 2012 (in coll. con G. Colangelo, E. Favale, e A. De Risi).
62. A Mobile Test Bench for Fuel Cell Control Strategies. **Advances in Environment, Biotechnology and Biomedicine**, Zlin, september 2012, pp. 195-209, Zlin: Drahomira Pavelkova, Jiri Strouhal, Marie Pasekova, ISBN: 9781618041241 (in coll. con T. Donateo e D. Pacella).
63. Computer Aided Conversion of an Engine from Diesel to Methane. **Journal of Applied Energy**, vol. 108, pp. 8-23, ISSN: 0306-2619, doi: 10.1016/j.apenergy.2013.03.002, 2013 (in coll. con T. Donateo e F. Tomese).
64. Modelling and Optimization of Transparent Parabolic Trough Collector Based on Gas-Phase Nanofluids. **Journal of Renewable Energy**, Vol. 58, pp. 134-139, ISSN: 0960-1481, doi: 10.1016/j.renene.2013.03.014, 2013 (in coll. con M. Milanese, A. de Risi).
65. A New Solution for Reduced Sedimentation Flat Panel Solar Thermal Collector Using Nanofluids, **Journal of Applied Energy**, vol. 111, pp. 80-93, ISSN: 0306-2619/S, doi: 10.1016/j.apenergy.2013.04.069, 2013 in coll. con G. Colangelo, A. de Risi, E. Favale).
66. Performance Optimization of Buildings Integrated Mounted Wind turbine; **International Journal of Applied Mechanics and Materials**, Vols. 260-261, pp. 69-76, 2013 (in coll. con M. Milanese e A. de Risi).
67. Potentialities of Common Rail Injection system for the Control of Dual Fuel Biodiesel-Producer Gas Combustion and Emissions. **International Journal of Energy Engineering**, Vol. 140, No. 3, September 2014, pp. 111-118 (in coll. con A. P. Carlucci e A. Ficarella). ISSN 0733-9401-CODEN: JLEED9
68. High Efficiency Nanofluid Cooling System for Wind Turbines. **International Journal of Thermal Science**, Vol.18 (2), 2014, pp. 543-554.(in coll. con De Risi, A., Milanese, M., Colangelo, G.).
69. Application of the Mean-Variance Theory and Resampling Technique for the Italian Energy Portfolio Settlement; **International Journal of Advanced Materials Research**, Vols. 869-870, 2014, pp 581-592, Trans Tech Publications, Switzerland, 2014 (in coll. con M. Arnesano, A.P. Carlucci, G. D’Oria, A. Guadalupi).
70. Multi-Objective Optimization Analysis for High Efficiency External Walls of Zero Energy Buildings (ZEB) in the Mediterranean Climate; **International Journal of Energy and Buildings**, Vol. no.84, 2014, pp.483-492 (in col. con C. Baglivo, P.M. Congedo, A. Fazio).
71. Computational Fluid Dynamic Modeling of Horizontal Air-Ground Heat Exchangers (HAGHE) for HVAC Systems. **International journal of Energies**, Vol.7, pp. 8465-8482, 2014 (in coll. Con P.M. Congedo, C. Lorusso e M.G. De Giorgi) www.mdpi.com/journal/energies.
72. Advanced closed loop combustion control of a LTC diesel engine based on in-cylinder pressure signals. **International journal of Energy Conversion and Management**, Vol.77 , 2014, pp.193-207 (in coll. con A.P. Carlucci, S. Motz, R. Saracino e S. P. Wenzel).
73. Numerical Study of Anaerobic System for Olive Pomace and Mill Wastewater. **International Journal of Energy Procedia**, Vol. 45, 2014, pp. 141-149 (in coll. con Marco Milanese, Arturo de Risi e Andrea de Riccardis).
74. Improvements in Dual-Fuel Biodiesel-Producer Gas Combustion at Low Loads through Pilot Injection Splitting. **International Journal of Energy Engineering**, ASCE (American Society of Civil Engineering), ISSN 1934-7897, 2014, pp.CA4014006 1-8 (in coll. con A. P. Carlucci, G. Colangelo, A. Ficarella e L. Strafella).

75. A Method to Estimate the Environmental Impact of an Electric City Car during six Months of Testing in an Italian City. **International Journal of Power Sources**, Vol. 270, 2014, pp. 487-498 (in coll. con T. Donateo, F. Ingrassio e F. Licci).
76. Supercharging system behavior for high altitude operation of an aircraft 2-stroke Diesel engine. **International Journal of Energy Conversion and Management**, Vol.101, 2015, pp.470-480 (in coll. con A.P. Carlucci, A. Ficarella e A. Renna).
77. An easy and inexpensive way to estimate the trapping efficiency of a two stroke engine. **International Journal of Energy Procedia**, Vol.000, 2015, pp.1-6 (in coll. con A.P. Carlucci, A. Ficarella e M. P. Longo).

Congressi internazionali

78. "The Two-in-one Engine: an Experimental Study," 15th Intersociety Energy Conversion Engineering Conference 80, Seattle, WA, August 18-22, 1980, **AIAA Paper No. 809132**, pagg. 691-697 (in coll. con A. Barulli e M. Napolitano).
79. "Use of Gasoline-Ethanol Mixtures with a High Ratio of Alcohol in the Internal Combustion Engine," 20th Intersociety Energy Conversion Engineering Conference, **SAE Paper n. 859222**, August 1985 (in coll. con F. Casalini).
80. "Two Stroke Engine Exhaust Manifolds: a Theoretical and Experimental Study of Unsteady Flow Phenomena," International Congress on Modelling of Internal Combustion Engines, Valencia, Spain, 8-11 June 1987 (in coll. con D. Ricci).
81. "Two-stroke Engine Manifolds: Theoretical and Experimental Study of Unsteady Flow Phenomena," 22nd Intersociety Energy Conversion Engineering Conference (IECEC), Philadelphia, PA - USA, August, 10 - 14 1987, **AIAA Paper, No. 879016**.
82. "Mathematical Model for Predicting Hourly Solar Radiation on Slopes and Comparison with Other Reliable Models and Some Experimental Tests," ISES Solar World Congress 1987, Hamburg, 13 - 18 September 1987, (in coll. con G. Mappa).
83. "Fluid Dynamic Phenomena in Fuel-Injection Systems" II International Conference, Titograd, (Yugoslavia), 19-21 maggio 1988 (in coll. con A. Ficarella).
84. "Contribution to the Simulation of Injection Systems for Reciprocating Internal Combustion Engines," 22° FISITA Congress, Dearborn-Washington (USA), 25-30 settembre 1988, **SAE Paper 885016**, (in coll. con A. Ficarella).
85. "Poppet Valve Flow Characteristics in Internal Combustion Engines," XII Annual Energy Sources ASME Conference, Houston TX (USA), 22-25 Jan. 1989, **ASME ICE vol. 6**, pagg. 33-43, (in coll. con A. Ficarella).
86. "On the Particulate Pollution caused by Diesel Engines at high Altitude," Congreso Internacional Energia, Ambiente y Innovacion Tecnologica, Caracas, 22-26 octubre 1989.
87. "Energy saving in olive-oil refining plants," Congreso Internacional Energia, Ambiente y Innovacion Tecnologica, Caracas, 22-26 octubre 1989, (in coll. con M. Gatto e U. Ruggiero).
88. "Injection Characteristics Simulation and Analysis in Diesel Engines," Workshop and Exposition on Fluidmechanics, Combustion and Emissions in Reciprocating Engines, Capri (NA) 1-4 April, 1990, e richiesto alla I Giornata di studio sull'evoluzione dei motori a combustione interna nel campo dei trasporti, Pisa, 4 giugno 1990 (in coll. con A. Ficarella).
89. "Internal Combustion Engine with Sinusoidal Cam Transmission without Crankshaft," SETC 1991, Jokohama, Hamamatsu, Japan, oct. 21-25, 1991, **SAE Paper No. 911270**.
90. "Two-stroke Ported Engine with Scavenging Pump: Prototype and Results," SETC 1991, Jokohama, Hamamatsu, Japan, oct. 21-25, 1991, **SAE Paper No. 911287**.
91. "Study of the Flowfield of a Multihole Valve Covered Orifice (V.C.O.) Nozzle and Effects on Spray," 1993 ASME Winter Meeting, FED-Vol.178/HTD-Vol. 270, Fluid Mechanics and Heat Transfer in Sprays, **ASME 1993**, pp. 173-181, (in coll. con G. Bruni).
92. "Scavenging Performance Measurements of Diesel Two-Stroke Cycle Engine," 1993 Small Engine Technology Conference, Pisa, Italy, 1-3 december 1993, **SAE Paper No. 931548**, (in coll. con G. Laus).
93. "Spray Visualization and Hydraulic Characterization on the Holes of a Five-Hole, V.C.O. Nozzle of an Electronically controlled Diesel Injector," **ILASS Paper N. 3119**, Praga 1993, (in coll. con R. Campanella, V. Damiani, G. Bruni).
94. "Sound Velocity Measurements for Different Fuels Varying Thermodynamical Parameters," 1994 ASME-ICE Fall Technical Conference, 2-5 Oct., 1994, Lafayette, IN, USA, **ASME ICE vol. 22**, p. 273-279. (in coll. con S. Suriano).

95. "3-D Thermal-Fluid Dynamic Study of Hazardous Hospital Waste Incinerator," Journées Internationales su les Flammes organizzate dall'International Flame Research Foundation, 16. 17, 18 Mars 1994, Biarritz, France; anche **CROCUS** (Combustion Related Organization Common and Unified Symposium), Sept. 20-23, 1994, Salsomaggiore Terme, Italy (in coll. con A. Ficarella, N. Stasofla, G. Blasi).
96. "Theoretical and Experimental Study of Post-Combustion Chamber," Journées Internationales su les Flammes organizzate dall'International Flame Research Foundation, 16. 17, 18 Mars 1994, Biarritz, France; (in coll. con A. Ficarella, F. Amodio, G. Blasi, L. Lacquaniti).
97. "Investigation on the Spray Particle Size Analysis of V.C.O. Nozzles for D.I. Diesel Engines", **CROCUS** (Combustion Related Organization Common and Unified Symposium), Salsomaggiore Terme, Italy, Sept. 20-23, 1994, (in coll. con F. Di Giorgio and V. Damiani).
98. "3-D Analysis of the Flow Through a Multihole V.C.O. for D.I. Diesel Engine." 1995 SAE International Congress & Exposition, Feb. 27 - March 2, 1995, Detroit, MI, USA, **SAE Paper No. 950085**, (in coll. con L. Fiorentino, G. Bruni e A. Fiore).
99. "Modelling Real Diesel Engine Combustion Process and Nox Emissions," 1995 ASME-ICE Spring Technical Conference, Apr. 23-26, Marietta, OH, USA; **ASME ICE-Vol. 23**, Engine Modeling, 1995, p. 89-99, (in coll. con A. De Risi).
100. "Operating Experiences On Site Performances and Thermoeconomic Analysis of a 5MW Combined Cycle Plant in Agrofood Industry," **ECOS '96**, June 25-27, 1996, Stockholm, Sweden (in coll. con A. Ficarella).
101. "Experimental Investigation of the Spray of an Axi-Symmetric Nozzle of a Common-Rail High Pressure Electro-Injector," SAE International Congress & Exposition, Detroit, Michigan, USA, February 24-27, 1997; **SAE Paper 970054**. (in coll. A. Ficarella, G. Starace, V. Damiani).
102. "A Theoretical Code to Simulate the Behaviour of an Electro-Injector for Diesel Engines and Parametric Analysis," SAE International Congress & Exposition, Detroit, Michigan, USA, February 24-27, 1997; **SAE Paper 970349** (in coll. A. Ficarella, V. Amoia, S. De Matthaes, C. Genco).
103. "Experimental and Numerical Investigation on Cavitating Flows During Rapid Depressurization," 15th UIT National Heat Transfer Conference, 19-20 giugno 1997, Torino (in coll. A. Ficarella).
104. "Isothermal and Reactive Modeling of a Dry Low Nox Combustor: Computational Study," FLOWERS '97, July 30-August 1, 1997, Florence, Italy, pp.573-585 (in coll. con A. Ficarella, P. Lonerò).
105. H_2 , CH_4 , C_2H_6 Flame Speed Measurements Under Firing Engine Conditions, 2nd International Conference on control and Diagnostics in automotive applications, Genova, 29-30 October 1998 (in coll. con A. De Risi).
106. A Preliminary Study on the Application of LITGS to Temperature and Fuel Distribution Measurements in Diesel Engines, XVII European CARS Workshop, Besançon, Francia, 22-24 Marzo '98 (in coll. con A. De Risi, G. Starace, M. Giorgi e R. Fantoni).
107. Investigating the Combustion Chamber of a D.I. Two-Stroke Engine Equipped with Common Rail, **ASME ICE**, April 25-28, 1999 Columbus, Indiana, USA, (in coll. con F. Bucci e A. De Risi).
108. Preliminary Results of the Transformation of a Car's DI diesel Engine into a Dual Fuel one with Common Rail Injection, ASME-ICE Fall 1999 Conference, Ann Arbor, MI, October 16-20, **ASME Paper 99-ICE-215**, **ICE-Vol. 33-1**, **Book No. G1127A**, 1999, pp.169-175 (in coll. con A. De Risi).
109. A Theoretical Investigation on the Effects of Combustion Chamber Geometry and Engine Speed on Soot and Nox Emissions, ASME-ICE Fall 1999 Conference, Ann Arbor, MI, October 16-20, **ASME Paper 99-ICE-207**, **ICE-Vol. 33-1**, **Book No. G1127A**, 1999, **ICE-Vol. 33-1**, pp.169-175 pp.51-59 (in coll. con A. De Risi e D.F. Manieri).
110. High Efficiency Thermophotovoltaics for Automotive Applications, SAE 2000 World Congress and Exposition, Detroit MI, USA, March 6-9, 2000; **SAE Paper 2000-01-0991** (in coll. con A. De Risi, M. Mazzer, K. Barnahm e C. Rohr)
111. Optimization of a Four Stroke Engine by Means of Experimental and 1-D Numerical Analysis, SAE 2000 World Congress and Exposition, Detroit MI, USA, March 6-9, 2000; **SAE Paper 2000-01-0566**, **SP1511** (in coll. con A. De Risi e R. Zecca)
112. An Experimental Study of High Pressure Nozzles in Consideration of Hole-to-Hole Spray Abnormalities. SAE 2000 World Congress and Exposition, Detroit MI, USA, March 6-9,

- 2000; **SAE Paper 2000-01-1250, SP 1498** (in coll. con A. De Risi e G. Colangelo)
113. La reingegnerizzazione di un sistema integrato di gestione dei rifiuti solidi urbani scala di bacino tramite il linguaggio IDEF0, IV European Waste Forum, 30 Novembre - 1 Dicembre 2000. Innovation in Waste Management. Vol. 1. pp. 13-23 (in coll. con A. Ficarella, S. Martignano e T. Piccinno)
114. Cavitation Modeling to Understand the Behavior of Control System. 5th Biennial Conference on Engineering Systems Design and Analysis. July 10-13, 2000 Montreux, Switzerland, **ASME-ESDA Paper, PD-Vol.83**, pp. 489-498, 2000 (in coll. con A. Ficarella, M.G. De Giorgi e C. Genco)
115. Theoretical Investigation on the Influence of Physical Parameters on Soot and NOx Engine Emissions, ASME-ICE 2001 Spring Conference, Philadelphia, USA, April 29 - May 2, **ASME-ICE Vol. 36-2**, 2001, pp.53-64; (in coll. con A. De Risi e T. Donateo)
116. Optimization of High Pressure Common Rail Electro-Injector by Using Genetic Algorithms. SAE International Spring Fuels Lubricants Meeting & Exhibition. Orlando, FL, USA, May 7-9, 2001; **SAE Paper 2001-01-1980, SP 1625**, (in coll. con A. De Risi e T. Donateo)
117. Study of the Influence of the Injection Parameters on Combustion Noise in a Common Rail Diesel Engine Using ANOVA and Neural Networks; SAE International Spring Fuels Lubricants Meeting & Exhibition. Orlando, FL, USA, May 7-9, 2001; **SAE Paper No. 2001-01-2011, SP 1630** (in coll. con A. Ficarella e P. Carlucci)
118. Influence of the Injection Parameters on Combustion Pressure and Noise in A Common Rail Diesel Engine, 3rd International Conference On Control and Diagnostics in Automotive Applications, Cd Auto 01, Sestri Levante, July 4-6, 2001 (in coll. con A. Ficarella e P. Carlucci)
119. Pilot Injection Behavior and its Effects on Combustion in a Common Rail Diesel Engine. International Workshop on Modelling, Emissions and Control in Automotive Engines, Meca '01, Fisciano (SA), September 9-10, 2001, pp.84-94 (in coll. con A. Ficarella e P. Carlucci)
120. A Preliminary Study on the Effect of Low Temperature Kinetics on Engine Modeling. 5^o I.C.E. Conference, Naples, September 23-27, 2001; **SAE Paper 2001-01-008** (in coll. con A. De Risi e T. Donateo)
121. An Application of Multi-Criteria Genetic Algorithms to the Optimization of a Common-Rail Injector, ASME-ICED Spring Conference, **ASME Paper No. 2002-ICE-471, Vol. 38**, 2002. pp. 251-258 (in coll. con A. De Risi e T. Donateo)
122. Optimization of a Liquid Fuel Fired Burner for TPV System in Electrical Automotive Applications, Proceedings of **ECOS 2002**, Berlin, July 3-5, 2002. pp. 429-436 (in coll. con A. De Risi e P. Congedo)
123. Fluid Dynamic Investigation of the Extrusion Process in Cereals Production and Analysis of the Parameters that Affect Product Quality, Proceedings of **ECOS 2002**, Berlin, July 3-5, 2002, pp. 1573-1580 (in coll. con A. Ficarella e M. Milanese)
124. Optimization of the Combustion Chamber of Direct Injection Diesel Engines, 2003 SAE World Congress and Exposition, Detroit MI, USA, March 5-8, 2003; **SAE Paper 2003-01-1064** (in coll. con A. De Risi e T. Donateo)
125. Effects of Pilot Injection Parameters on Combustion for Common Rail Diesel Engines, accettato al 2003 SAE World Congress and Exposition, Detroit MI, USA, March 5-8, 2003; **SAE Paper 2003-01-0700** (in coll. con A. Ficarella e P. Carlucci)
126. Sol-gel TiO₂ Thin Film Sensor for Lambda Measurement; **EUROSENSOR XVI, The 16th European Conference on Solid-State Transducers**, Prague (Czech Republic), 15-18 settembre 2002. Presentato anche al congresso AISEM, Trento, febbraio 2003 (in coll. con D. S. Presicce, L. Francioso, D. Laforgia, R. Rella, P. Siciliano). **AISEM Best Poster Award a Trento**.
127. Measurements of Opacity at Exhaust of Diesel Engine using Extinction Laser Technique, **Photonics Asia**, Shanghai (China), 14-18 ottobre 2002 (in coll. con A. Lay-Ekuakille, A. Ficarella, P. Carlucci, A. Pascali)
128. Energy Planning for a Sustainable Environment of Suzhou Municipality: a Case Study in Application of LEAPTM Modelling Software, International Conference on Energy and Environment ICEE, Shanghai (pre), 22-24 maggio 2003 (in coll. con A. Pigneri, A.S. Trevisi).
129. Sol-gel TiO₂ Thin Film Sensors for Combustion Control in Automotive Applications; Proceedings of the 6th International Conference on Engines for Automobile ICE03. Capri. 14-19 settembre 2003. **SAE Paper SAE-NA 2003-01-83**, (in coll. con D. S.

- Presicce, L. Francioso, R. Rella, P. Siciliano).
130. Improvements in Diesel Engine Combustion by Using both Early and Pilot Injection; Proceedings of the **6th International Conference on Engines for Automobile ICE03**, Capri, 14-19 settembre 2003. **SAE-NA Paper 2003-01-72** (in coll. con P. Carlucci, A. Ficarella).
 131. A TiO₂ Sensor Probe for Monitoring the Exhaust Gas for Automotive Application; at **E-MRS Spring Meeting**, Strasbourg (France), 10-13 giugno 2003 (in coll. con D. S. Presicce, L. Francioso, A. Ficarella, R. Rella, P. Siciliano).
 132. Application and Impacts of a Real Fire in a Residential Building for Analysis the Level of Risk for Life; Proceedings of the **Conference on Probabilistic Safety Assessment**, Berlin (Germany), June 2004 (in coll. con A. Ficarella, R. Lala, A. Perago).
 133. Experimental Comparisons of Different Strategies for Natural Gas Addition in a Common Rail Diesel Engine; Proceeding of the **FISITA 2004 Congress**, Barcelona (Spain), 23-27 maggio 2004, paper F2004V136 (in coll. con A. Ficarella e P. Carlucci).
 134. Control of the Combustion Behaviour in a Diesel Engine Using Early Injection and Gas Addition; Workshop on Fuel Injection and Spray - Modena, Italy - May 28, 2004 (in coll. con A. Ficarella e P. Carlucci).
 135. Investigation of BZT Transonic Flows Past an Airfoil using a 5th Power Virial Equation of State, **ECCOMAS**, (vol. 1), Jyväskylä, Finlandia. 24–28 July 2004, ISBN/ISSN: 951-39-1868-8, Atti su CD-Rom (in coll. con P. Cinnella e P.M. Congedo).
 136. Transonic Flows of BZT Fluids through Turbine Cascades, **ICCFD**, 12-16 July 2004, pp. 227-232, ISBN/ISSN: 3-540-31800-3. (in coll. con P. Cinnella e P.M. Congedo).
 137. Control of the Combustion Behaviour in a Diesel Engine Using Early Injection and Gas Addition, 4th Workshop – Fuel Injection – Spray – Combustion: Experimental and Modelling, Modena, 27-28 maggio, 2004 (in coll. con A. Ficarella P. Carlucci).
 138. An Evolutionary Methodology for the Design of D.I. Combustion Chamber for Diesel Engines”, THIESEL 2004 Conference on Thermo- and Fluid Dynamic Processes in Diesel Engines, Valencia, September 2004 (in coll. con A. deRisi, T. Donateo, G. Aloisio, E. Blasi, S. Mocavero)
 139. Performance Comparisons between Commercial and TiO₂ Thin Film Lambda Probes”, **EUROSENSOR XVIII, The 18th European Conference on Solid-State Transducers**, Rome, 13-15 September 2004 (in coll. con A. Ficarella, L. Francioso, D. S. Presicce, M. Epifani, R. Rella, P. Siciliano).
 140. Analysis of a Hybrid Wind Energy Conversion System (WECS), Photovoltaic (PV) Panels and Thermo-photovoltaic (TPA) Power Generation System”, **ISES 2005** (in coll. con Marco Milanese e A. Ficarella)
 141. Diesel Combustion Enhancement through an Early Injection-Based Injection Strategy, Beograd 2005 EAEC European Automotive Congress, Congress, May 30 – June 1, 2005 (in coll. con P. Carlucci e a. Ficarella).
 142. Experimental Analysis of Common Rail Pressure Wave Effect on Engine Emissions; SAE World Congress, vol. SP-1976, **SAE paper N° 2005-01-0373**, 11-14 April 2005 (in coll. Con A. de Risis e F. Naccarato)
 143. Control Strategy Optimization of a Fuel-Cell Electric Vehicle, **ASME EFC05 Technical Conference**, 2005, 14-16 December 2005 Rome, Italy (in coll. con T. Donateo e A. de Risi e V. Paladini).
 144. Experimental and Numerical Investigations of Cavitating Flows, 35th **AIAA Fluid Dynamics Conference and Exhibition**, Toronto (Canada), June 6-9, 2005 (in coll. con A. Ficarella, F. Chiara e M.G. De Giorgi).
 145. Thermo-Dynamic Analysis of CHCP Microturbines, **ECOS 2005 Conference**, Trondheim (Norway), June 20.23, 2005 (in coll. con M. Milanese, A. Ficarella).
 146. Comparison of Different Physical Models for Simulation of Cavitating Flows around a Hydrofoil, FEDSM05, **ASME Fluids Engineering Summer Conference**, Houston (USA), June 19-23, 2005 (in coll. con A. Ficarella e M. G. De Giorgi).
 147. Combined Effect of Exhaust Gas Recirculation and Partially Premixed Charge on Performance and Emissions of a Direct Injection Diesel Engine, 7th **SAE International Conference on Engines for Automobile**, Capri (Napoli), September 11-16, 2005 (in coll. con P. Carlucci, F. Chiara, A. Ficarella e T. Giuranna).
 148. Neural Network for Modelling and Optimization of Internal Combustion Engines, **TCN CAE 2005**, International Conference on CAE and Computational Technologies for Industry 2005, Lecce (Italy), October 5th-8th, 2005 (in coll. con A. Ficarella e P. Carlucci).

149. An Evolutionary Algorithm to design Diesel Engines, 2005 **IEEE Congress on Evolutionary Computation**, 2005 (in coll. con T. Donateo, G. Aloisio e S. Mocavero).
150. Application of Multiphase CFD Modeling to Naval Design in Presence of Cavitation, **TCN CAE 2005**, International Conference on CAE and Computational Technologies for Industry 2005, Lecce (Italy), October 5th-8th, 2005 (in coll. con A. Ficarella e M.G. De Giorgi).
151. Choosing an Evolutionary Algorithms to optimize Diesel Engines, International Conference on CAE and Computational Technologies for Industry, 5-8 October 2005, Lecce, 2005 (in coll. con T. Donateo e A. de Risi)
152. The Use of Φ -t Maps for Soot Prediction in Engine Modelling, International Multidimensional Engine Modelling User's Group Meeting, April 2005 (in coll. con T. Donateo e A. de Risi).
153. Study of Thermal Cavitation in Water and in Cryogenic Flows, **Fluent Forum 2006**, Milano, 21 Novembre 2006 (in coll. con A. Ficarella e M.G. De Giorgi).
154. Optimization of a Coal Pulvirezed Swirled Burner by CFD Modelling, **Fluent Forum 2006**, Milano, 21 Novembre 2006 (in coll. con A. Ficarella, M.G. De Giorgi e M.G. Rodio).
155. Automotive Compact Supercharge-Air Intercooler Numerical Analysis, 13th International Heat Transfer Conference, 13-18 August 2006 (in coll. con G. Starace e E. Carluccio).
156. Super-Capacitor Fuel-Cell Hybrid Electric Vehicle Optimization and Control Strategy Development, ECOS 2006, (in coll. con T. Donateo, V. Paladini e A. de Risi).
157. 3D Simulations of High EGR-PHCCI Combustion, 7th **SAE International Conference on Engines for Automobile**, Capri (Napoli), 2006 (in coll. con S. Zurlo, T. Donateo e A. de Risi)
158. Experimental Characterization of Diesel Fuel Pulsed Sprays, **SAE Paper 2007-01-0664**, SAE2007 World Congress, Detroit (Michigan), April 16-19, 2007 (in coll. con P. Carlucci e A. Panarese).
159. Validation of High EGR - PHCCI Combustion, 8th **SAE International Conference on Engines for Automobile**, Capri (Napoli), September, 2007 (in coll. con A. de Risi, S. Zurlo e T. Donateo).
160. Experimental Characterization of Diesel Fuel Pulsed Sprays, SAE2007 World Congress, Detroit (Michigan), April 16-19, 2007; **SAE Paper 2007-01-0664** (in coll. con P. Carlucci e A. Panarese).
161. Accelerometer Signal for Combustion Diagnosis in Diesel Engines, Proceedings of Fourth IEEE International Conference on Sensors, Circuits and Instrumentation Systems (SCI), March 19-22, 2007 Hammamet (Tunisia), Special Session in Biomedical & Environmental Measurement and Instrumentation (in coll. con P. Carlucci e F. F. Chiara).
162. Modeling Nucleation Phenomena in Cavitating Flow", AIAA 2007-4459, **18th AIAA Computational Fluid Dynamics Conference**, 25 - 28 June 2007, Miami, FL (in coll. con A. Ficarella e M.G. De Giorgi).
163. Nucleation Effects on Modeling of Cavitating Flows", Ansys Fluent Users' Meeting 2007, Stezzano (BG), 25-26 Ottobre 2007 (in coll. con A. Ficarella e M.G. De Giorgi).
164. Optimizing the Layout of a Wind Farm", Ansys Fluent Users' Meeting 2007, Stezzano (BG), 25-26 Ottobre 2007 (in coll. con P.M. Congedo e M.G. De Giorgi).
165. Experiences on Hybrid Electric Vehicles, 2nd International Workshop on Hybrid and Solar Vehicles, ATI2007 14 settembre 2007, Salerno (in coll. con F. Zecca e T. Donateo).
166. Led-based Public Lighting System Reliability fo a Reduced Impact on Environment and Energy Consumption. Fourth International Multi-Conference on Systems, Signals & Devices - SCI. Hammamet, Tunisia. March 19-22, 2007. (in coll. con A. Lay-Ekuakille, G. Vendramin, M. Bellone, A. Carracchia, D. Corso, M. De Giorgi, A. Deodati, V. Pelillo, E. Petrachi, A. Sarcinella, A. Trotta)
167. 3D Simulations And Experimental Validation of High EGR - PHCCI Combustion, ICE-Capri, 2007 (in collaborazione con S. Zurlo, T. Donateo e A. de Risi).
168. Modeling of Two-Phase Cryogenic Flows for Liquid Rocket Applications, International Conference Eucass 2007 (in coll. con A. Ficarella e M. G. De Giorgi)
169. Investigation on the Impact Energy of a Hydraulic Breaker, **SAE paper 2007-01-4229**, 2007 SAE Commercial Vehicle Engineering Conference, Rosemont, Illinois (USA), 30 ottobre - 1 novembre 2007 (in coll. con A. Ficarella e A. Giuffrida).
170. Combustion and Performance Analysis of a Direct Injection Diesel-Natural Gas Engine

- with a Variable Air Bulk Motion. **FISITA 2008**. Munich, Germany, September 14-19, 2008 (in coll. con P. Carlucci, M. Orlando and R. Saracino).
171. Phenomena Associated with Combustion of Electrostatically Charged Drops. **ILASS 2008**, Sept. 8-10, 2008, Como Lake, Italy (in coll. con P. Carlucci e G. Conversano).
172. A Study on the Optimization of the Design and Control Parameters of a Fuel-Cell Hybrid Electric Vehicle with Multi-Objective Genetic Algorithms. **EVER'08** – International Conference and Exhibition on Ecological Vehicles and Renewable Energies. Monaco. 29-30.3/2008 (in coll. con A. de Risi e T. Donateo).
173. Flow Visualization Study on Two-Phase Cryogenic Flow. **22nd European Conference on Liquid Atomization and Spray Systems**. 8-10 September 2008, Lago di Como, Italy (in coll. con M. G. De Giorgi, M. G. Rodio e A. Ficarella)
174. The Effects of Distributor and Striking Mass on the Performance of a Hydraulic Impact Machine. **SAE paper 2008-01-2679**, 2008 SAE Commercial Vehicle Engineering Congress & Exhibition, Rosemont, Illinois (USA), 7-9 October 2008 (in coll. con Ficarella A. e Giuffrida A.).
175. Effects of In-Cylinder Bulk Flow and Methane Supply Strategies on Charge Stratification, Combustion and Emissions of a Dual-Fuel DI Diesel Engine. **SAE World Congress 2009**, April 20-23, Detroit, MI, **SAE Paper 2009-01-0949** (in coll. con Carlucci A.P. e R. Saracino).
176. A new Energy-based Model for the Prediction of Primary Atomization of Urea-Water Sprays. **SAE World Congress 2009**, April 20-23, Detroit, MI, **SAE Paper 2009-01-0902** (in coll. con Donateo T., de Risi A., Calò M., Gaballo M.R. e Sciolti A.).
177. Design of a multiparameter acquisition system for photovoltaic panels. 3rd WSEAS International Conference on Energy Planning, Energy Saving, Environmental Education, EPESE '09, Renewable Energy Sources, RES '09, Waste Management, WWAI '09. 2009, pp.221-227 (in coll. con Lay-Ekuakille A., Vendramin G., Fedele A., Vasanelli L., Trotta A.).
178. Recovering energy from liquid sanitary waste for Direct Alcohol Fuel Cell. 2nd Conference on Energy and Sustainability, 2009 (in coll. con V. Pelillo).
179. Kriging Code for the Treatment of Environmental and Electrical Parameters for Photovoltaic Panels. 4th IEEE International Multi Conference on SSD-09, 23-26 March 2009, Djerba, Tunisia (in coll. con A. Lay Ekuakille, G. Vendramin, A. Fedele, L. Vasanelli, A. Trotta).
180. Innovative Design For Cooling System Of Off-Shore Wind Turbines. International Conference on Offshore Wind And Other Marine Renewable Energies In Mediterranean And European Seas, **Proceedings of OWEMES 2009**, Brindisi, Italy, 21-23 May, 2009, 319-324 (in coll. con Colangelo G., de Risi A. e Milanese M.).
181. Fractal Dimension of a Liquid Flows Predicted Coupling an Eulerian-Lagrangian Approach with a Level-Set Method. arXiv0911.1853, November 2009, (in coll. con P. Oresta, A. de Risi A. e T. Donateo)
182. Combustion Development and Exhaust Emissions of a Dual-Fuel DI Diesel Engine with Variable in-Cylinder Bulk Flow and Methane Supply Strategies. **ASME ICEF09** Fall Technical Conference, Sept. 27-30 2009, Lucerna (Switzerland), (in coll. con Carlucci A.P. e Saracino R.).
183. Experimental Test of a GA-Optimized Control Strategy on the H2-VOLKS Demonstrator. **ASME-EFC Rome**, 2009 (in coll. con Donateo T. e Pacella D.).
184. Numerical Modelling of High-Pressure Cryogenic Sprays. **AIAA 40th Fluid Dynamics Conference and Exhibit**, 28 June-1 July 2010, Chicago, Illinois, USA. (in coll. con Tarantino L., De Giorgi M.G. e Ficarella A.)
185. Study of Combustion Development in Methane-Diesel Dual Fuel Engines, Based on the Analysis of in Cylinder Luminance. **SAE World Congress 2010**, April 13-15, Detroit, MI, **SAE Paper 2010-01-1297**, (in coll. con Carlucci A.P., Saracino R. e Toto G.)
186. Performance and environmental impact of a compression ignition engine fed with biodiesel and gasoil blends. SEEP2010 Conference Proceedings, 2010, June 29th – July 2nd, Bari, ITALY (in coll. con Carlucci A.P. e Vergari A.)
187. Micro Wind Turbine in Urban Area. Proceedings of World Renewable Energy Congress. Linköping Sweden, ISBN: 9789173930703, pp. 4106-4113, 2011 (in coll. con M. Milanese e A. de Risi)
188. Analisi termofluidodinamica di un innovativo collettore solare parabolico lineare basato

- sull'Utilizzo di Nanofluidi. EnginSoft International Conference. Verona, 20.10.2011, p. 1-16. Verona, 2011 (in coll. con A. de Risi, M. Milanese, M. Macchitella).
189. Wind and Wave Study for Off-Shore Wind Farm Applications. Proceedings of the **ASME 2011** 30th International Conference on Ocean, Offshore and Arctic Engineering OMAE2011, ISBN: 9780791844335, pp. 201-207, 2011 (in coll. con Armenio E., Milanese M. e Mossa, M.)
190. Experimental Tests on Diathermic Oil Based Nanofluids for Heat Transfer Applications. Proceedings of ICAE 2011 - International Conference on Applied Energy, Perugia, Italy, May 16-18, pp. 2919-2928, ISBN: 9788890584305, 2011 (in coll. con Favale E., Colangelo G. e de Risi A.)
191. Simulation and Optimization of the Energy Management of ITAN500 in the SUMO Traffic Model Environment. In Ahmed Marmoudi, Raoul Viora. One-page abstract proceeding - Fifth International Conference and Exhibition on Ecological Vehicles and Renewable Energies. Monaco, March 25-28, 2010, p. n.d., Monaco: Bernard Fautrier 13. (in coll. con D. Pacella, T. Donateo).
192. On the Computer-Aided Conversion of a Diesel Engine to CNG-Dedicated or Dual Fuel Combustion Regime. In: -. Proceedings of the **ASME 2012 Internal Combustion Engine Division** Spring Technical Conference. PROCEEDINGS OF THE SPRING TECHNICAL CONFERENCE OF THE ASME INTERNAL COMBUSTION ENGINE DIVISION, p. n.d., n.d.: ASME, ISBN: 9780791844663, ISSN: 1529-6598, Torino, May 6-9, 2012 (in coll. con Donateo T. e De Risi A.).
193. Effect of Driving Conditions and Auxiliaries on Mileage and CO₂ Emissions of a Gasoline and Electric City Car, **SAE paper no. 2014-01-1812**, (in coll. Con T. Donateo, F. Ingrosso e D. Bruno), Aprile 2014.
194. Multi-Objective Optimization Analysis for Selection of Eco-Friendly Materials according to Ithaca Protocol for Zero Buildings in the Mediterranean Climate. Convegno Nazionale Enginsoft, Pacengo del Garda, Verona, 2014 (in coll. con Cristina Baglivo, Paolo Maria Congedo e Andrea Fazio).
195. An Integrated Tool to Monitor Renewable Energy Flows and Optimize the Recharge of a Fleet of Plug-in Electric Vehicles in the Campus of University of Salento. Proceedings of 19th World Congress of International Federation of Automatic Control, Cape Town, South Africa, August 24-29, 2014, pp. 7861-7866 (in coll. con T. Donateo, P.M. Congedo, M. Malvoni, F. Ingrosso e F. Ciancarelli).
196. Experimental Validation of a CFD Model and an Optimization Procedure for Dual Fuel Engines. **SAE Paper no. 2014-01-1314**, - SAE International (USA) Detroit, 2014 (in coll. con T. Donateo, A. P. Carlucci e L. Strafella).
197. Effect of the Shape of the Combustion Chamber on Dual Fuel Combustion. **SAE Paper no. 2014-24-0115**, - SAE International (USA) Detroit, 2014 (in coll. con T. Donateo, e L. Strafella).

Riviste scientifiche nazionali

198. "Prestazioni di un carburatore a rapporto di miscela variabile," **ATA Ingegneria dell'autoveicolo**, giugno 1979, pagg. 3-8 (in coll. con F. Casalini e M. Napolitano).
199. "Un dispositivo polifunzionale per la frenatura degli autoveicoli," **ATA Ingegneria dell'autoveicolo**, Vol. 35 (1982) n. 4, pagg. 323-327, (in coll. con G. Gigliobianco).
200. "La contabilità energetica industriale," **Exergia**, III, n. 1, febbraio 1984, pagg. 50-56, (in coll. con G. Monti).
201. "Sull'uso di miscele benzina-etanolo ad alto tenore di alcool nei motori a combustione interna," **ATA Ingegneria dell'autoveicolo**, vol. 38, n. 11, novembre 1985, pagg. 865-870 (in coll. con F. Casalini).
202. "Analisi di fattibilità di un motore con trasmissione del moto a disco inclinato," **PROGETTARE**, n. 88, sett. 1987, pagg. 91-98 (in coll. con M. Candeo).
203. "Structure of Spray from fuel Injection, the Ford DFI-3 fuel injector," pubblicato su **ATA Ingegneria dell'autoveicolo**, Parte Prima: vol. 43 n. 5 pag. 410-415; Parte seconda: vol. 43 n. 6-7 pagg. 503-522, (in coll. con B. Cheroudi e F. Bracco)
204. "Cavitation Problems of Diesel Engine Injection Systems," International Conference on Mechanics of Two-Phase Flows, Taipei (Taiwan), 12-15 giugno 1989; **ATA Ingegneria dell'autoveicolo**, vol. 45, n. 3, p. 115-122 (in coll. con A. Ficarella e N. Intini).
205. "Sulla fattibilità tecnica ed economica degli impianti di RDF," **Rifiuti Solidi**, Vol. 7. N. 5, Settembre-Ottobre 1993, pp. 1-15, (in coll. con G. Balestra).

206. "Spray Visualization and Hydraulic Characterization on the Holes of a Five-Hole, V.C.O. Nozzle of an Electronically controlled Diesel Injector." **ATA Ingegneria dell'autoveicolo**, Vol. 46, N. 10, ott. 1993, pp. 542-553, (in coll. con R. Campanella, V. Damiani, G. Bruni).
207. "Analisi della gassificazione delle biomasse per la produzione di elettricità nell'industria agro-alimentare," 49° Congresso Nazionale A.T.I., 26-30 Sept. 1994, Perugia, Italy nonché rivista **Impiantistica italiana**, IX, n. 6-7, 1996, p. 37-51 (in coll. con A. Ficarella).
208. "3-D Analysis of the Flow Through a Multihole V.C.O. for D.I. Diesel Engine," **ATA Ingegneria dell'autoveicolo**, Aprile 1996, vol. 49, n. 4, pp. 190-197 (in coll. con L. Fiorentino, G. Bruni e A. Fiore).
209. "Modelling Real Diesel Engine Combustion Process and Nox Emissions," **ATA Ingegneria dell'autoveicolo**, Giugno 1996, Vol. 49, n. 5, p. 278-288 (in coll. con A. De Risi).
210. "Studio termofluidodinamico tridimensionale di un forno termodistruttore," **Rifiuti Solidi**, Vol. 9, N. 3, Maggio-Giugno 1995, pp. 173 - 182, (in coll. con A. Ficarella, N. Stasolla, G. Blasi).
211. Sul funzionamento delle valvole a lamelle per motori alternativi a c.i., **ATA Ingegneria dell'autoveicolo**, Giugno-Luglio, 1998, vol. 51, n. 6/7, pp. 347-356 (in coll. V. Valentino).
212. Trasformazione di un motore automobilistico diesel a iniezione diretta dotato di common rail in un motore dual fuel, «**CH4 - Energia Metano**», n.3/4, 1999, pp 23-29 (in coll. con A. De Risi)
213. Dimensionamento di un filtro ad umido per polveri a servizio di un impianto di essiccazione e di combustione di biomasse, «**Acqua e Aria**», n. 5, 1999, pp. 87-92 (in coll. con A. Ficarella).
214. Analisi della propagazione dei fumi e della composizione chimica del particolato, rivista «**Antincendio**», novembre 2002, pp.79-89 (in coll. con A. Ficarella, R. Lala, A. Perago, S. Buffo).
215. Simulazione numerica del processo di estrusione dei cereali ed analisi dell'influenza dei parametri di progetto e di processo sulla qualità del prodotto estruso; in pubblicazione sulla rivista «**Tecnica Molitoria**», Luglio 2002, pp. 621-635 (in coll. con A. Ficarella e M. Milanese)
216. Indagine termofluidodinamica di un essiccatore industriale con approccio numerico e sperimentale, «**Tecnica Molitoria**», Settembre 2002, pp. 874- 887 (in coll. con A. Ficarella, A. Perago, G. Starace)
217. Quel modello matematico può tenere a bada l'incendio in ospedale; **Antincendio**, vol. 55, febbraio 2003, pag. 79-91 (in coll. Con A. Ficarella, R. Lala, A. Perago, S. Buffo).
218. Indagine sui rifiuti pericolosi prodotti da attività sanitarie: il caso della Puglia, **Sanità Pubblica e Privata**, n. 7-8, 2004, pp-777-791 (in coll. con A.S. Trevisi).
219. Evolutionary Design of Internal Combustion Engines; **ATA Ingegneria dell'autoveicolo**, pp. 30-37, vol. 9/10, settembre-ottobre 2004 (in coll. con A. de Risi e T. Donato)
220. Sviluppo della produzione elettrica da fonti rinnovabili: nuove opportunità e certezze normative; **La Termotecnica**, Settembre 2004, pp. 33-41 (in coll. con A. Trevisi).
221. La raccolta e lo smaltimento dei rifiuti solidi prodotti dalla fabbricazione di metalli, **Rivista dei metalli**, n.10, Edimet, Milano, Ottobre 2004.
222. Le imposte sui consumi di energia: I parte, **Gestione Energia**, n. 1, 2005, pp.4-16 (in coll. con A.S. Trevisi)
223. Le imposte sui consumi di energia: II parte, **Gestione Energia**, n. 2, 2005, pp.22-34 (in coll. con A.S. Trevisi)
224. Potenzialità delle risorse rinnovabili nel Mezzogiorno, **Energia** n.3, Bologna, 2006, pp.46-57 (in coll. con A. e Risi e A.S. Trevisi).
225. La classificazione e lo smaltimento dei rifiuti radioattivi cosiddetti *decaduti*, **Rivista Giuridica dell'Ambiente**, anno XXI, fasc. 6, 2006, pp.855-871 (in coll. con V. Pelillo).
226. Ipotesi tecnico-giuridiche di termodistruzione dei rifiuti radioattivi decaduti di I categoria, **Rifiuti Solidi**, Vol. XXI n.2, Marzo-Aprile 2007, pp. 95-103 (in coll. con V. Pelillo).
227. Nuove politiche per raggiungere la massima efficienza energetica e ambientale, **La Termotecnica**, maggio 2007 (in coll. con A. S. Trevisi)
228. Rifiuti sanitari liquidi come fonte di energia sostenibile per celle a combustibile: compatibilità ambientale, **Rivista Giuridica dell'Ambiente**, n.6 08, Dicembre 2008, pp. (in

- coll. con V. Pelillo e F. Conciauro)
229. Simulazione del ciclo di lavoro di un martello demolitore oleidraulico. **OLEODINAMICA PNEUMATICA**, n.4, April 2009 (in coll. con Ficarella A. e Giuffrida A.)
230. Il progetto ITAN 500: ottimizzazione energetica e ed economica. **ATA Ingegneria dell'autoveicolo**, vol. Vol. 62 N 3/4 , p. 42-51, 15, 2009 (in coll. Con T. Donateo, S. Campilongo, F. Zecca).
231. Energia e competitività: binomio indissolubile. **Ambiente ed Energia**. Tyche Editore. numero zero, settembre 2009.
232. Un Tool in Matlab-Simulink per la Simulazione di Pompe di Calore Geotermiche. **La Termotecnica**, vol. 3, p. 63-72, ISSN: 0040-3725, 2012 (in coll. con G. Colangelo, D. Romano, A. de Risi e G. Starace).
233. Studio numerico di un collettore parabolico lineare trasparente basato sull'impiego di nanofluidi a basa gassosa. **La Termotecnica**, n.57, aprile 2013 (in coll. con A. de Risi, M. Milanese, F. Naccarato, M. Potenza).
234. Considerazioni sul fondo di finanziamento ordinario 2014 (FFO); Università Notizie, Luglio-settembre 2014, anno XXXIV, n.3, pp.10-12.

Congressi nazionali

235. "Messa a punto e impiego di una catena sperimentale per compressori volumetrici di piccole dimensioni," 38° Congresso A.T.I., 28-30 sett. 1983, Bari (in coll. con V. Magi).
236. "Analisi teorica e sperimentale dei fenomeni fluidodinamici non stazionari nel condotto di scarico di un motore a due tempi," 38° Congresso ATI, 28-30 sett. 1983, Bari (in coll. con S. Camporeale e A. Dadone).
237. "Prototipo di un motore a due tempi ad accensione spontanea di piccola cilindrata," 38° Congresso ATI, 28-30 sett. 1983, Bari.
238. "Il motore senza manovellismo "Ritelli": previsioni funzionali e costruzione di prototipi," 38° Congresso ATI, 28-30 sett. 1983, Bari (in coll. con U. Ruggiero).
239. "Calcolo della radiazione solare globale su superficie piana comunque inclinata: modello di previsione e verifiche sperimentali," 41° Congresso Nazionale dell'Associazione Termotecnica Italiana (ATI), 24-26 sett. 1986, Napoli, (in coll. con G. Mappa).
240. "Impianti a pompa di calore elioassistiti: Modelli di simulazione e verifica sperimentale su impianto pilota," 41° Congresso nazionale dell'Associazione Termotecnica Italiana (ATI), 24-26 sett. 1986, Napoli (in coll. con G. Mappa e V. Simi).
241. "Studio, realizzazione e prove di pompa di calore "ARIA-ARIA" per gli impianti di condizionamento dell'aria capace di attuare il raffreddamento, la deumidificazione e il riscaldamento senza inversione di ciclo," 42° Congresso nazionale A.T.I., Genova, 8-12 settembre 1987 (in coll. con R. Infante e N. Romanelli).
242. "Sulla razionalizzazione energetica degli impianti di raffinazione dell'olio di oliva," 42° Congresso Nazionale A.T.I., Genova, 8-12 settembre 1987.
243. "Campagna di prove per un impianto pilota per la termodistruzione di rifiuti ospedalieri e tossico-nocivi," 49° Congresso Nazionale A.T.I., 26-30 Sept. 1994, Perugia, Italy (in coll. con A. Ficarella).
244. "Operating Experiences On Site Performances and Thermoeconomic Analysis of a 5MW Combined Cycle Plant in Agrofood Industry," Energia e Ambiente verso il 2000, 6-8 Giugno, Capri, Italy; IX Convegno su Tecnologie e Sistemi Energetici Complessi, Sergio Stecco, 26-27 giugno, 1997, Milano, Italy, (in coll. con A. Ficarella).
245. "Design and Operation of a Venturi Scrubber and Dust Filter for a Biomass Fuelled Sewage Treatment Plant," 51° Congresso Nazionale ATI, 26-20 Settembre 1996, Udine, Italy; (in coll. con A. Ficarella).
246. "Risultati sperimentali e simulazione numerica di flussi bifase durante rapide depressurizzazioni" 51° Congresso Nazionale ATI, 26-20 Settembre 1996, Udine, Italy (in coll. con A. Ficarella).
247. "Caratterizzazione sperimentale degli spray prodotti da elettro-iniettori Diesel con sistema di iniezione tipo Common-Rail", MIS-MAC V, 13 febbraio 1998, Roma, Italia (in coll. Con G. Starace)
248. Flame Speed Measurements under Firing Engine Conditions, MIS-MAC V, 13 febbraio 1998, Roma, Italia (in coll. con A. De Risi).

249. "Metodologia sperimentale di caratterizzazione degli spray prodotti da iniettori Diesel con sistema di iniezione tradizionale e di tipo Common-Rail", 53° Congresso ATI, 15-18 febbraio 1997, Firenze, Vol. II, pp.1407-1423 (in coll. Con G. Starace)
250. Laser Induced Gratings: Studio e applicazione di nuove tecniche di diagnostica per l'analisi della combustione, 53° Congresso Nazionale ATI, 15-18 settembre 1998, Firenze, Vol. II, pp.1425-1433 (in coll. con A. De Risi e G. Starace)
251. Analisi termo-fluidodinamica di un processo di normalizzazione di ruote dentate all'interno di un forno di tempra, 56° Congresso Nazionale ATI, Napoli, 10-14 Settembre 2001, pp. 13-24 (in coll. con A. Ficarella, P. Congedo e V. C. Maselli).
252. Confronto exergoeconomico tra cicli cogenerativi a combustione interna e esterna, 56° Congresso Nazionale ATI, Napoli, 10-14 Settembre 2001, pp. 119-133 (in coll. con A. Ficarella e M. Ciani).
253. Analisi della cavitazione dei fori di polverizzatori minisac: indagine sperimentale e numerica, 56° Congresso Nazionale ATI, Napoli, 10-14 Settembre 2001, pp. 361-370 (in coll. con G. Colangelo e A. De Risi).
254. Effect of Numerical Parameters on the Emissions Trend Predicted by the KIVA 3V Code, 56° Congresso Nazionale ATI, Napoli, 10-14 Settembre 2001, pp. 69-80 (in coll. con A. De Risi e T. Donato)
255. Simulazioni fluidodinamiche dello sviluppo dei fumi a seguito di incendi in strutture ospedaliere, Convegno Nazionale sulla sicurezza dei sistemi complessi, Bari, 18-19 ottobre 2001 (in coll. con A. Ficarella e R. Lala).
256. Sperimentazioni di incendi su scala reale in un edificio", Convegno dell'Istituto Superiore Antincendio "Vigili del Fuoco: Soccorrere in sicurezza", Roma, 18-20 aprile 2002 (in coll. Con A. Ficarella, R. Lala, A. Perago, S. Buffo).
257. Analisi fluidodinamica di ali per grandi unità navali veloci, 57° Congresso Nazionale ATI, Pisa, 17-20 Settembre 2002, pp. IV-B-95-103 (in coll. con A. Ficarella e R. Lala)
258. Sperimentazioni di incendi su scala reale in un edificio residenziale e analisi della propagazione dei fumi, 57° Congresso Nazionale ATI, Pisa, 17-20 Settembre 2002, pp. I-C-35-42 (in coll. con A. Ficarella, R. Lala, A. Perago, D. S. Presicce)
259. Analisi sperimentale di iniettori a controllo elettronico per motori di tipo GDI, 57° Congresso Nazionale ATI, Pisa, 17-20 Settembre 2002, pp. IV-A-47-55 (in coll. con A. De Risi e M. Pollini)
260. Indagine termofluidodinamica di un essiccatore industriale con approccio numerico e sperimentale, 57° Congresso Nazionale ATI, Pisa, 17-20 Settembre 2002, pp. II- 117-124; (in coll. con A. Ficarella, A. Perago, G. Starace)
261. Studio numerico e sperimentale di flussi cavitanti in iniettori VCO, 57° Congresso Nazionale ATI, Pisa, 17-20 Settembre 2002, pp. IV-A-57-63 (in coll. con M.G. De Giorgi e A. De Risi)
262. Test di un sistema di misura del particolato basato su tecniche laser, 57° Congresso Nazionale ATI, Pisa, 17-20 Settembre 2002, pp. IV-A-65-70, (in coll. con A. Lay-Ekuakille, A. Ficarella, P. Carlucci, A. Pascali)
263. Analisi sperimentale dell'influenza dell'iniezione pilota sulla combustione, sulle emissioni inquinanti per un motore Diesel common rail, 57° Congresso Nazionale ATI, Pisa, 17-20 Settembre 2002, pp. IV-A-39-46, (in coll. con P. Carlucci, A. Ficarella, A. Pascali), paper ulteriormente sviluppato inviato a **International Journal of Engines**, con il titolo Effects on Combustion and Emissions of Early and Pilot Fuel Injections in Diesel Engines, (in coll. con P. Carlucci e A. Ficarella)
264. Studio del transitorio nella valvola di controllo di una sistema di iniezione Diesel in presenza di cavitazione: indagine sperimentale e teorica, 57° Congresso Nazionale ATI, Pisa, 17-20 Settembre 2002, pp. IV-A-23-29 (in coll. con M.G. De Giorgi, A. Ficarella)
265. Analisi numerica delle prestazioni di uno scambiatore compatto a flussi incrociati per uso industriale, 57° Congresso Nazionale ATI, Pisa, 17-20 Settembre 2002, pp. II-83-91 (in coll. con E. Carluccio, A. Ficarella e G. Starace)
266. Studio numerico del processo di estrusione dei cereali ed analisi dei parametri che influenzano la qualità del prodotto estruso, 57° Congresso Nazionale ATI, Pisa, 17-20 Settembre 2002, pp. II-83-91, (in coll. con A. Ficarella e M. Milanese)
267. Analisi numerica della distribuzione dell'aria indotta da sistemi meccanici di ventilazione, Convegno AICARR su Distribuzione e movimento dell'aria nell'ambiente confinato: energia, benessere, rumore. Padova-Bari-Catania, 2002, pp. 205-216 (in coll. con A. Ficarella e A. Perago)

268. Sperimentazioni di incendi su scala reale in un edificio residenziale e analisi della propagazione dei fumi. Convegno VGR 2002, Palazzo dei Congressi, Pisa, 15 - 17 Ottobre 2002. (in coll. con A. Ficarella, R. Lala, A. Perago, S. Buffo).
269. Microsensore allo stato solido per il controllo della combustione di un motore. Atti del 58° Congresso Nazionale ATI, Padova-San martino di Castrozza, 9-12 settembre 2003. Presentato anche al **E-MRS Spring Meeting**, Strasbourg (France), 10-13 giugno 2003 (in coll. Con A. Ficarella, D. S. Presicce, L. Francioso, R. Rella, P. Siciliano).
270. Il tempo di esodo in caso di incendio: Analisi numerica e sperimentale; Atti del Convegno Sicurezza nei Sistemi Complessi, Bari, 16-17 ottobre 2003 (in coll. Con A. Ficarella, R. Lala, A. Perago, S. Buffo).
271. Analisi sperimentali degli effetti di differenti strategie di iniezione sulle emissioni e le prestazioni di un motore Diesel Common Rail; Atti del 58° Congresso Nazionale ATI, Padova-San martino di Castrozza, 9-12 settembre 2003 (in coll. con P. Carlucci, P. Febraro, A. Ficarella).
272. Cavitating Flow Simulations in Turbopumps, Atti del 58° Congresso Nazionale ATI, Padova-San martino di Castrozza, 9-12 settembre 2003 (in coll. Con M. G. De Giorgi, A. Ficarella).
273. Termofluidodinamica di uno scambiatore di calore compatto a Flussi incrociati per uso veicolistico; Atti del 58° Congresso Nazionale ATI, Padova-San martino di Castrozza, 9-12 settembre 2003 (in coll. con E. Carluccio, A. Ficarella, G. Starace).
274. Comparison of the Stability Properties of Round and Square Liquid Jets, 58° Congresso ATI, vol. II, pp. 965-975, Padova, settembre 2003 (in coll. con P. Cinnella e L. Pastore).
275. Numerical Characterization of a Plate Compact Multipass Counter Flow and Locally Cross-Flow Recuperator; Atti del 59° Congresso Nazionale ATI, Genova, 14-17 settembre 2004 (in coll. con Paolo Maria Congedo e G. Starace).
276. High Temperature Environment Numerical Simulation of Full Cone Diesel Sprays; Atti del 59° Congresso Nazionale ATI, Genova, 14-17 settembre 2004 (in coll. con A. de Risi, T. Donateo e F. Montefrancesco).
277. Comparison of the Stability Properties of Round and Square Liquid Jets; Atti del 59° Congresso Nazionale ATI, Genova, 14-17 settembre 2004 (in coll. con P. Cinnella e L. Pastore).
278. Impianto a flusso continuo per lo studio di flussi liberi bifasici reattivi in condizioni di alte pressioni e temperature; Atti del 59° Congresso Nazionale ATI, Genova, 14-17 settembre 2004 (in coll. con Paolo Maria Congedo, A. de Risi e G. Starace).
279. La situazione energetica italiana: proposte e scenari per una razionalizzazione dei consumi finali, Atti della Conferenza nazionale sulla politica energetica in Italia, 18-19 Aprile 2005 (in coll. con A.S. Trevisi).
280. Block Vibration as Indicator of Combustion Behaviour in a Direct Injection Diesel Engine, 60° Congresso Nazionale ATI, Roma, 13 -15 Settembre, 2005 (in coll. con P. Carlucci e F. Chiara).
281. A Critical Approach to Design Diesel Engines by means of Evolutionary Algorithms and Numerical Simulations, 60° Congresso Nazionale ATI, Roma, 13 -15 Settembre, 2005 (in coll. con A. de Risi e T. Donateo).
282. La contabilità ambientale premessa indispensabile per una corretta pianificazione; Atti di Ecomondo 2005, Rimini (in coll. con A.S. Trevisi).
283. Un possibile sistema per raggiungere la massima efficienza energetica e ambientale, Ecomondo 2006, Rimini (in coll. con A.S. Trevisi).
284. Optimization of an Industrial Coal Pulverized Swirled Burner by CFD Modelling, Atti del 61° Congresso Nazionale ATI, Perugia, 12-15 Settembre 2006 (in coll. con A. Ficarella e M.G. De Giorgi).
285. Effect of the Combustion Chamber Profile on the In-cylinder Flow Field in a Direct Injection Diesel Engine, 61° Congresso Nazionale ATI, Perugia, 2006 (in coll. con T. Donateo e R. Carrozza).
286. Caratterizzazione fluidodinamica di un parco eolico, 62° Congresso Nazionale ATI, Salerno, 2007 (in coll. con P. M. Congedo e M. G. De Giorgi).
287. Definizione di un protocollo procedurale per l'individuazione delle fonti di emissione di PM10, 7° Congresso Nazionale CIRIAF, Perugia, Marzo 2007, pp. 335-341 (in coll. con M. Milanese, G. Ciccarella, C. Mangia, I. Schipa e A. Tanzarella).
288. La realizzazione delle strutture sanitarie con particolare attenzione all'uso delle energie e

- dei materiali ecocompatibili. Atti 2° Convegno nazionale Ospedale città e territorio. Riflessioni su percorsi comuni di progettazione integrata, Verona, 2007 (in coll. con A. S. Trevisi)
289. Caratterizzazione fluidodinamica di un Parco Eolico, Atti del 62° Congresso Nazionale ATI, Salerno, 11-14 Settembre 2007, Salerno, Italy, Vol. II, pp. 691-696 (in coll. con P.M. Congedo e M.G. De Giorgi).
290. Definizione di un protocollo procedurale per l'individuazione delle fonti di PM10. 7° Congresso Nazionale CIRIAF, pp. 335-341, 2007 (in coll. con M. Milanese, G. Ciccarella, C. Mangia, I. Schipa, A. Tanzarella).
291. Performance and Exhaust Emissions of a D.I. Diesel Engine Fueled with a Blend of Biodiesel and Diesel fuel. 63° Congresso Nazionale ATI, Sept. 23-26, 2008, Palermo, Italy (in coll. con P. Carlucci, A. Ficarella e R. Fiorillo).
292. Studio sperimentale dell'influenza della qualità dell'acqua sull'innescò del fenomeno della cavitazione nei circuiti idraulici, submitted to 63° Congresso Nazionale ATI, Palermo, settembre 2008 (in coll. con D. Fraccalvieri, A. Ficarella e M.G. De Giorgi).
293. Sviluppo di un impianto ibrido eolico e fotovoltaico a controllo remoto, Atti del Congresso Nazionale CIRIAF, Perugia 4 - 5 Aprile 2008, pp. 303-310 (in coll. con C. Lofrumento, M. Milanese).
294. Prestazioni ed emissioni inquinanti prodotte da un motore Diesel alimentato con vari tipi di combustibile liquido, 63° Congresso Nazionale ATI, Sept. 23-26, 2008, Palermo, Italy (in coll. con P. Carlucci, A. Ficarella e R. Fiorillo)
295. Studio sperimentale dell'influenza della qualità dell'acqua sull'innescò del fenomeno della cavitazione nei circuiti idraulici, 63° Congresso Nazionale ATI, Palermo 23-26 settembre 2008 (in coll. con M. G. De Giorgi, D. Fraccalvieri e A. Ficarella).
296. Analisi di scenario per la riduzione delle emissioni inquinanti nella Regione Puglia; 63° Congresso Nazionale ATI, Sept. 23-26, 2008, Palermo, Italy (in coll. con A. Ficarella, M. Milanese, A. Trevisi e M. G. Rodio).
297. Microgenerazione di energia elettrica e calore attraverso un motore Stirling alimentato con biomasse, 63° Congresso Nazionale ATI, Sept. 23-26, 2008, Palermo, Italy (in coll. con A. Ficarella, M. Milanese e P. De Vito).
298. Performance and Exhaust Emissions of a D.I. Diesel Engine Fueled with a Blend of Biodiesel and Diesel Fuel, Proceedings of 63° Congresso Nazionale ATI, Sept. 23-26, 2008, Palermo, Italy (in coll. con P. Carlucci, A. Ficarella e G. Conversano).
299. Il SIT della Protezione Civile della Provincia di Brindisi. Atti della 12a Conferenza Nazionale ASITA, L'Aquila 21-24 Ottobre 2008, pp. 1561-1566 (in coll. con M. Milanese, S. Macchitella, M. Palazzo e A. Attolini).
300. Rifiuti Zero in Ateneo, Atti Ecomondo, Rimini, 2008 (in coll. con A. S. Trevisi e R. Paladini).
301. Modellazione dinamica e controllo di un motore a benzina orientato alla regolazione del regime di rotazione per la trazione ibrida. Atti del 64° Congresso Nazionale ATI, L'Aquila, 8-11 settembre 2009 (in coll. con Adamo F., Donateo T. e Schirinzi M.)
302. Sviluppo di un veicolo ibrido ad idrogeno in scala ridotta per il test di strategie di controllo innovative. Atti del 64° Congresso Nazionale ATI, L'Aquila, 8-11 settembre 2009 (in coll. con Pacella D. e Donateo T.)
303. Analisi e studi relativi all'ottimizzazione di un impianto di gassificazione e cogenerazione a biomasse lignocellulosiche. 64° Congresso Nazionale ATI, L'Aquila 8-11 settembre 2009, Libreria Universitaria Benedetti, p. 09-05-03-, ISBN/ISSN: 978-88-87182-37-8 (in coll. con Cai A., Carlucci A.P., Colangelo G., De Giorgi M. G., de Luca A., Minosi G., Nuzzo A., Scarpello A. e Starace G.)
304. Analisi sperimentale e fluidodinamica delle prestazioni di un aerogeneratore in contesto urbano. Atti del 65° Congresso Nazionale ATI, Domus de Maria (CA) Italia, 13-17 Settembre 2010, 03-240 (in coll. con Milanese M. e De Risi A.)
305. Validazione Sperimentale di un Modello di Campo Acustico Generato da un'Installazione Eolica. V Congresso Nazionale AIGE, 8-9 Giugno 2011, Modena (in coll. con Carlucci A.P., Conversano G., Dell'Atti R. e Scardia S.)
306. Un nuovo pannello solare termico a nanofluidi. 66° Congresso Nazionale ATI. Università della Calabria Rende (CS), 5-9 settembre 2011, ISBN:9788895267111 (in coll. con G. Colangelo, E. Favale, A. de Risi e G. Starace).
307. Processi termochimici di water splitting per la produzione di idrogeno in impianti solari termodinamici. 66° Congresso Nazionale ATI. Università della Calabria Rende (CS),

ISBN:9788895267111, 5-9 settembre 2011 (in coll. con M. Milanese e A. de Risi)

308. Potenzialità e politiche a supporto del fotovoltaico diffuso e integrato nei contesti antropizzati. IV Congresso Nazionale AIGE, Roma, 2010 (in coll. con A. Trevisi).
309. Effect of the Charge Preparation in a Compression Ignition Dual Fuel Engine – Comparison between Methane and Hydrogen, 67° Congresso Annuale ATI, p. 1-8, Trieste, ATI - Sezione FVG, Trieste, 11-14 settembre 2012 (in coll. Con A.P. Carlucci, A. Coricciati, A. Ficarella, D. Mauro, A. Orlando, G. Spedicato e L. Strafella).
310. Studio numerico di un collettore parabolico lineare basato sull'impiego di nano fluidi a base gassosa, 67° Congresso Nazionale ATI, Trieste, 11-14 Settembre 2012, p. 1-8, Trieste: Associazione termotecnica italiana, ISBN: 9788890767609 (in coll. Con A. de Risi, M. Milanese, F. Naccarato e M. Potenza).
311. Simulazione e sperimentazione di veicoli Plug-in elettrici e ibridi nella realtà leccese. Convegno sulle Smart Cities, Bari, 2013 (in coll. con T. Donateo, F. Ingrosso e D. Bruno).

Altre pubblicazioni

312. "Aspetti tecnici e considerazioni sull'inquinamento da emissioni di autoveicoli equipaggiati con motori ad accensione comandata," Atti dell'Istituto di Macchine dell'Università di Bari, aprile 1979 (in coll. con A. Dadone).
313. "Proposta di freno a disco dotato di effetto autofrenante," Atti dell'Istituto di Macchine dell'Università degli Studi di Bari, dic. 1979 (in coll. con G. Gigliobianco).
314. "Emissioni prodotte dagli autoveicoli equipaggiati con motori ad accensione spontanea: fenomeno di formazione delle specie inquinanti e caratterizzazione del particolato," Atti dell'Istituto di Macchine dell'Università degli Studi di Bari, settembre 1979 (in coll. con V. Terzi e D. Urso).
315. "Critical Survey of Research Done on the Emissions of the Light Duty Vehicles with Specific Reference to the Particulate," **Final Report, No. U/79/380**, Environment and consumer Protection Service, E.E.C., pp- 257, 1980, Bruxelles (in coll. con A. Alto e V. Terzi).
316. "Proposta di un motore alternativo a due tempi ad accensione spontanea di piccola cilindrata," Atti dell'Istituto di Macchine, Università di Bari, febbraio 1981 (in coll. con F. Casalini).
317. "Injection Pressure, Poppet Lift, Spray Photographs and Malvern-Measured Drop Sizes for the Ford DEI-3 Fuel Injection System," **Report No. 1827**, Department of Aerospace and Mechanical Engineering, **Princeton University**, Princeton, N.J. (USA), July 1988, (in coll. con B. Cheroudi e F. Bracco).
318. "Laboratorio per lo studio dell'iniezione, la caratterizzazione dello spray e dei fenomeni ad essi connessi. Collaborazione tra l'Istituto di Macchine ed Energetica di Bari e ELASIS - Sistema di ricerca FIAT nel Mezzogiorno," Atti dell'Istituto di Macchine ed Energetica di Bari, agosto 1992.
319. Externally Fired Gas Turbine with an Ultra High Temperature Heat Exchanger, «Atti del Dipartimento di Ingegneria dell'Innovazione», Università di Lecce, ottobre 2000 (in coll. con P. M. Congedo)
320. Thermo-Fluid-Dynamic Investigation of a Gears Quenching Process Inside a Furnace, «Atti del Dipartimento di Ingegneria dell'Innovazione», Università di Lecce, ottobre 2000, (in coll. con A. Ficarella e P. M. Congedo)
321. Simulazione fluidodinamica del moto delle particelle nelle camere di combustione a letto fluido ricircolante, «Quaderno dell'Istituto di Ricerca sulle Acque del CNR», Vol. 115, 2001 (in coll. con A. Ficarella e S. Martignano)
322. Physical-Behaviour Model and Numerical Simulation of Cereals Extrusion Process, **Poster FIDAP and POLYFLOW European User's Group Meeting**, 2001, Chateau de Cimelette, Belgio, 13-14 Settembre 2001 (in coll. con A. Ficarella, L. Barone, M. Milanese e Talmesio)
323. Il monitoraggio dei rifiuti nell'attuazione di una strategia di gestione integrata; Atti Del Seminario "Le Ricerche Applicate nel campo dei Rifiuti: Prevenzione, Tecnologie, Riciclo e Gestione Integrata", Ecomondo 2004, Rimini (in coll. con A. S. Trevisi).
324. Caratterizzazione del sito di interesse nazionale di Brindisi: Modellazione numerica della fluidodinamica di falda e del trasporto di inquinanti, Atti del Convegno "Matematica e Tecnologia per la difesa e la valorizzazione dei beni ambientali e culturali", Lecce, 17-18 Febbraio 2005 (in coll. con P. Cinnella e A. Perago).

BREVETTI

1. Graetzel Cell with Continuous Organic Dye and Electrolyte Refilling System. EP11425293 depositato il 2/12/2011, WO2012/056870, dall'Università del Salento (in coll. con G. Colangelo, A. De Risi e M. Milanese).
2. Thermal solar collector with tapered tubes for application with traditional transfer fluids and nanofluids. International patent No. PCT/IB2011/051988 depositato il 5/5/2011, WO2011/138752, dall'Università del Salento (in coll. con G. Colangelo, E. Favale e A. De Risi).
3. Nanofluids for thermodynamics solar applications. International patent No. EP11425185 depositato il 11/7/2011, WO2012/053528, dall'Università del Salento (in coll. con G. Colangelo, A. De Risi e M. Milanese).
4. Pannello solare piano a collettori rastremati per applicazioni con fluidi termovettori tradizionali ed inseminati con particelle e con nano fluidi, depositato il 7 Maggio 2010 e rilasciato il 14/06/2013 con n. 1400570 dall'Università del Salento (in coll. con G. Colangelo, E. Favale Ermani, A. De Risi Arturo).
5. Sistema ottico, a base di GaN, di rivelazione della concentrazione di prodotti di combustione, depositato il 22 Dicembre 2003 n. BA2003A000066 dall'Istituto Nazionale di Fisica della Materia (in coll. con A. De Risi, R. Cingolani, M. De Vittorio, M. Lomascolo e A. Passaseo).
6. Sistema di pulizia rapido degli accessi ottici per motori da ricerca a combustione interna, depositato nel 2004 con il numero di domanda LE2004A000024 (in coll. con A. de Risi e M. Pollini).
7. Sistema a carro-ponte doppio per il caricamento automatico di magazzini piani per lo stoccaggio di cereali e prodotti sciolti senza passerella longitudinale. Brevetto italiano n.0221278 depositato il 18/05/1989 (in coll. con M. Candeo).

Libri a carattere professionale e didattico

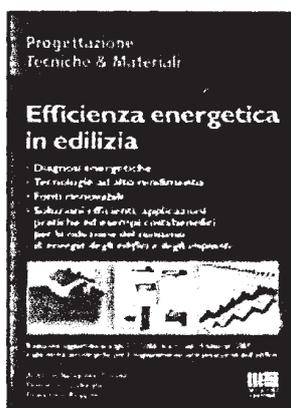
1. "Sulla progettazione dei forni tubolari per un impianto di Topping" Quaderno CSEI, febbraio 1980 (in coll. con F. Casalini).
2. "Sul rumore prodotto dai forni di raffineria e sua attenuazione" Quaderno CSEI, febbraio 1980 (in coll. con F. Casalini).
3. "Emissioni di motori diesel, inquinamento ambientale ed effetti biologici" Quaderno CSEI, febbraio 1980 (in coll. con A. Alto e M. Zeffiri).
4. "Criteri e metodologie di progettazione degli impianti di compostaggio e produzione di combustibile derivato dai rifiuti", Quaderno ETIMO, aprile 1999 (in coll. con G. Balestra).
5. "Manuale per l'uso razionale dell'energia nel settore oleario", edito dall'ENEA, 1996
6. "Manuale per l'uso razionale dell'energia nel settore pastario", edito dall'ENEA, 1996
7. "Manuale per l'uso razionale dell'energia nel settore della distillazione di alcool", edito dall'ENEA, 1996
8. "La progettazione bioclimatica: un percorso obbligato per il risparmio energetico", Pensa Editori, Lecce, 2001, pp.371 (in coll. con A. Perago).
9. "Impianti di riscaldamento e condizionamento negli edifici residenziali", Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna (RN), 2004, pp.350 (in coll. con A. Perago).
10. "Origini e sviluppi dell'industria elettrica in Puglia sino all'interconnessione internazionale con la Grecia", Pensa Editori, Lecce, 2001, pp.115 (in coll. con A. M. Rizzo), ISBN: 8882322025, Collana: Interreg II



11. "Analisi e confronto dell'attività amministrativa dei dipartimenti dell'Università degli Studi di Lecce", Pensa Editori, Lecce, 2001, pp.133 (in coll. con S. Protopapa).
12. "Gestire i rifiuti", Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna (RN), 2004, pp.723 (in col. con A. Perago, A. Pigneri e A. Trevisi), ISBN: 8838731535, Collana: Ambiente Territorio Edilizia Urbanistica Maggioli Editore.



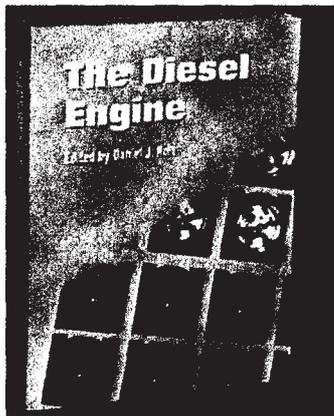
13. "Efficienza energetica in edilizia" Maggioli Editore, Santarcangelo di Romagna (RN), 2007, pp.412 (in col. con A.S. Trevisi e F. Ruggiero).



14. "Atlante Eolico della Regione Puglia", Agenzia Regionale per la tecnologia e l'innovazione, Grafica Zero stampa, Giugno 2008, pp. 359 (in coll. con Ljuba Tornese e Arturo de Risi).



15. "Optimization of the Combustion Chamber of Direct Injection Diesel Engines", chapter in **The Diesel Engine**, Edited by Daniel J. Holt, **SAE Books**, January 2004, ISBN Number 978-0-7680-1302-3, pp.625 (in coll. con Teresa Donateo e Arturo de Risi).

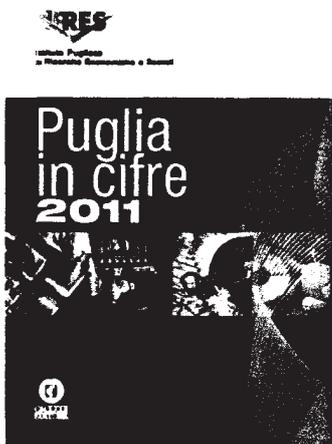


16. "La Puglia gli assi portanti: Energia", Edizioni Guida, Napoli, ISBN 978-88-6042-876-9, Settembre 2011, pp. 244 (in coll. con A. S. Trevisi).



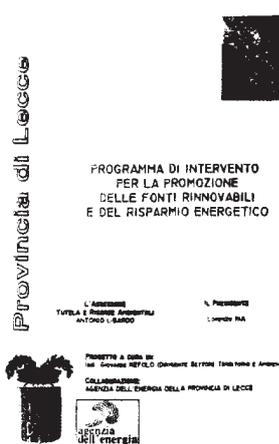
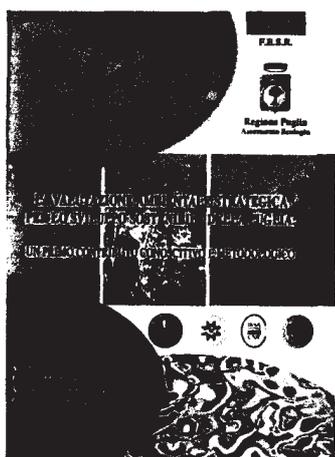
CAPITOLI DI LIBRI A CARATTERE PROFESSIONALE E DIDATTICO

17. “Le fonti di rinnovabili come fattore di sviluppo della green economy”, Edizioni Cacucci, Bari, ISBN 978-88-6042-876-9, 2012, pp. 1- 25 (in coll. con A. S. Trevisi)



Piani regionali e provinciali

1. “Piano Regionale di Qualità dell’Aria (PRQA)” intervento 7.a nell’ambito del Programma di azioni per l’Ambiente della Regione Puglia, Assessorato all’Ecologia, Regione Puglia, 2005 (in col. A. Ficarella e con altri autori).
2. “Adeguamento della Rete Regionale di monitoraggio di Qualità dell’aria” intervento 6.a nell’ambito del Programma di azioni per l’Ambiente della Regione Puglia, Assessorato all’Ecologia, Regione Puglia, 2005 (in col. A. Ficarella e con altri autori).
3. La valutazione ambientale strategica per lo sviluppo della Regione Puglia: un primo contributo conoscitivo e metodologico, Regione Puglia – Assessorato Ecologia, pp. 119-173, 2006 (in coll. con M. Milanese, M. Vurro, V.F. Uricchio, A.M. Falagario, D. Cassano, N. Lopez, R. Masciale, B. De Tommaso, A. De Donno, A. Castorini, A.F. Piccinni, G. Balocco, A. Seccia, R.G. Candela, C. Franchini).



4. “Programma d’intervento per la promozione delle fonti rinnovabili e per l’installazione e l’esercizio degli impianti di produzione di energia nella Provincia di Lecce” pubblicato dalla Provincia di Lecce, Movimedia, 2005 (in col. con altri autori)
5. Programma triennale per la tutela dell’ambiente della Regione Puglia, 2008 (in col. A. Ficarella e con altri autori).
6. Studio per l’elaborazione del Piano Energetico Regionale della Puglia, 2000, pp.4095 (coordinamento generale in collaborazione con M. Trovato e U. Ruggiero)



REGIONE PUGLIA
 Dipartimento Regionale
 dell'Università e della Ricerca Scientifica

**STUDIO PER
 L'ELABORAZIONE DEL PIANO
 ENERGETICO REGIONALE**

Coordinamento:

Prof. Domenico LAURICIA
 Prof. Umberto RUCIGLIERO
 Prof. Michele FIOVATO

**Gruppo tecnico del Consiglio
di Amministrazione del Politecnico di Bari:**

Prof. Vincenzo AMICARIELLI
 Prof. Dino BORRI
 Prof. Michele RUCIOLI
 Prof. Ettore CIRILLO
 Prof. Nicola COSTANTINO



La realizzazione del CD-ROM
 è stata curata dall'ing. Giuseppe STARACE

MADRELINGUA**italiano****ALTRE LINGUE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

eccellente
 eccellente
 eccellente

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

FRANCESE

eccellente
 sufficiente
 sufficiente

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

SPAGNOLO

eccellente
 base
 sufficiente

CAPACITÀ E COMPETENZE**RELAZIONALI**

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Già indicate nel curriculum**CAPACITÀ E COMPETENZE****ORGANIZZATIVE**

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

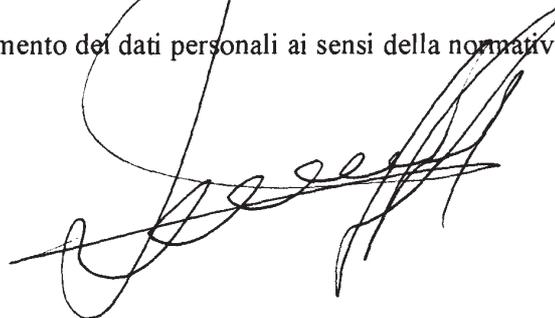
Già indicate nel curriculum

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE <i>Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</i>	Conoscenza dei principali software elettronici e di alcuni molto specialistici. Capacità di elaborazione di programmi informatici.
CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE <i>Musica, scrittura, disegno ecc.</i>	Competenze fondamentali legate al periodo scolastico
PATENTE O PATENTI	Patente A e B

Quanto dichiarato nel presente curriculum, che si compone di 39 pagine, corrisponde al vero, ai sensi degli articoli 46, 47 e 76 del D.P.R. 445/2000

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi della normativa vigente.

BARI, 31. VIII. 2015





Regione Puglia

SERVIZIO PERSONALE E ORGANIZZAZIONE

N. REG. C.I.L. _____/2015

CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO

(art. 21, DPGR n. 443 del 31/07/2015 – Atto di Alta Organizzazione)

Con la presente scrittura privata, redatta in duplice originale,

fra

la Regione Puglia, rappresentata dal dirigente del Servizio Personale e Organizzazione, avv. Domenica Gattulli, a ciò autorizzata dalla Giunta Regionale con atto n. 3033/2012

e

il dott. _____, nato a _____ il _____ e
residente _____ alla via _____ n. _____.

Si conviene e stipula quanto segue

ART. 1

La Regione Puglia assume con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato, ai i sensi dell'art.21, comma 5, del DPGR n. 443 del 31/07/2015-Atto di Alta Organizzazione, per le funzioni di Direttore del Dipartimento _____, il dott. _____ che accetta.

ART. 2

(oggetto della prestazione)

Il dott. _____ si impegna a svolgere a tempo pieno e con impegno esclusivo in favore della Regione Puglia, le funzioni di Direttore del Dipartimento _____ esercitando le funzioni, i compiti ed i poteri come previsti dall'art. 18 del DPGR n. 443 del 31 luglio 2015.

La sede di lavoro è in Bari.

ART. 3
(obiettivi)

Il Direttore di Dipartimento si impegna a raggiungere tutti gli obiettivi fissati dalla Organi di Governo.

Si impegna, altresì, ad assolvere alle funzioni previste dall'art. 18 dell'Atto di Alta Organizzazione.

ART. 4
(decorrenza e durata del contratto)

Il presente contratto decorre dal _____, avrà la durata di tre anni ed è rinnovabile.

Ai sensi dell'art. 23, dell'Atto di alta organizzazione n. 443 del 31/07/2015 , l'incarico non deve avere durata inferiore ad un anno né eccedere i tre anni. L'incarico non può comunque superare la durata della legislatura nel corso della quale l'incarico medesimo è stato attribuito, è fatto salvo il termine di cui all'art. 23, comma 2.

In tutti i casi di cessazione, ordinaria o anticipata, della legislatura, a garanzia della continuità dell'azione amministrativa, gli incarichi di Direttore di Dipartimento cessano decorsi 30 giorni dalla proclamazione del nuovo Presidente della Giunta Regionale.

ART. 5
(cessazione del contratto)

Il rapporto di lavoro, alla scadenza del contratto, cesserà senza obbligo di preavviso, salvo proroga.

Il Direttore di Dipartimento ha diritto di recedere dal contratto anteriormente alla scadenza del termine dando un preavviso di 1 mese.

Il presente contratto può essere risolto dalla Regione Puglia prima della scadenza, per giusta causa ai sensi dell'art. 2119 c.c. e nel caso di valutazione negativa ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs 165/01.

ART. 6
(trattamento economico)

Il compenso annuo lordo onnicomprensivo, diviso in tredici mensilità, viene fissato in €.120.000,00= e la retribuzione di risultato, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale compiuta dalla Giunta viene fissata in €30.000= . In caso di trasferta è dovuto il trattamento di missione e il rimborso spese secondo i criteri e le modalità previste per i dirigenti regionali.

Il predetto trattamento economico deve intendersi transitorio, nelle more della nuova definizione della retribuzione delle fasce dirigenziali.

ART. 7**(trattamento di previdenza assistenza, previdenza, quiescenza e fine rapporto)**

Il rapporto di lavoro instaurato in forza del presente contratto è utile ai fini del trattamento di quiescenza e di previdenza, nonché dell'anzianità di servizio.

Il prestatore di lavoro viene iscritto, per il trattamento di previdenza, assistenza e quiescenza agli istituti per i dirigenti di ruolo in regime di T.F.R.

Con riguardo ai dirigenti regionali, incaricati qualità di Direttore di Dipartimento per tutta la durata dell'incarico, si applica quanto previsto dall'art. 21, comma 6, dell'Atto di Alta Organizzazione.

ART. 8**(orario di lavoro)**

Il Direttore di Dipartimento organizza il proprio tempo di lavoro conciliando in modo flessibile alle esigenze del Dipartimento cui è preposto e in realizzazione degli obiettivi e programmi da realizzare.

ART. 9**(ferie)**

Il Direttore di Dipartimento ha diritto ad usufruire, nel corso dell'anno, di un periodo di ferie pari a quello previsto per i dirigenti regionali.

ART. 10**(malattia/infortunio)**

Nel caso di interruzione del servizio a causa di malattia o infortunio non dipendente da causa di servizio, sia continuativa che discontinua, la regione conserva al direttore generale l'incarico attribuitogli per un periodo complessivo non superiore a 6 mesi, nel corso del quale viene garantito il pagamento dell'intera retribuzione.

Superato il summenzionato periodo, nel caso in cui permanga lo stato di malattia o infortunio, la Regione provvede alla risoluzione del rapporto di lavoro.

Nell'ipotesi in cui lo stato di malattia o di infortunio sia dipendente da causa di servizio la Regione, invece, continua a corrispondere la retribuzione per intero fino a comprovata guarigione o fino al momento in cui venga certificata una invalidità permanente totale o parziale che impedisca l'esecuzione delle funzioni relative all'incarico.

Ad ogni modo, il periodo di conservazione dell'incarico nonché quello di corresponsione della retribuzione non può superare la data di scadenza del contratto.

ART. 11**(incompatibilità)**

Il Direttore di Dipartimento con la stipula del presente contratto si impegna a svolgere l'incarico conferitogli a tempo pieno, con impegno esclusivo e nel rispetto di quanto stabilito nel precedente art. 3.

Comunque, in relazione alla cura degli interessi della Regione, il Direttore può essere sottoposto a nomine o designazioni regionali; in tal caso il compenso, comunque denominato, verrà versato direttamente alla regione ed erogato secondo le modalità stabilite per i dirigenti regionali.

ART. 12

(clausola di rinvio)

Per quanto non espressamente disciplinato dal presente contratto individuale di lavoro si rinvia alle vigenti disposizioni valesvoli per i dirigenti regionali nonché alla contrattazione collettiva nazionale ed integrativa dei dirigenti regionali per la sola parte giuridica ed allo stesso DPGR n. 443/2015.

ART. 13

(disposizioni finali)

Il presente contratto di lavoro è esente da bollo (ai sensi del D.P.R. n. 642/72, tabella art. 25) e da registrazione (ai sensi del D.P.R. N. 131/1986, Tabella art. 109)

LA REGIONE PUGLIA
avv. Domenica Gattulli

IL PRESTATORE DI LAVORO

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1742

Nomina Direttore del Dipartimento Agricoltura, Sviluppo Rurale e Tutela dell'ambiente.

Il Presidente della Giunta Regionale, sulla base dell'istruttoria espletata dal Capo di Gabinetto, riferisce quanto segue.

Con deliberazione n. 1518 del 31/07/2015, la Giunta regionale ha approvato l'adozione del modello organizzativo denominato "MAIA", modello ambidestro per l'innovazione della macchina amministrativa regionale.

Con decreto n. 443 di *pan data*, il Presidente della Giunta regionale ha adottato l'Atto di Alta Organizzazione della Regione Puglia "Adozione del modello organizzativo denominato "Modello Ambidestro per l'Innovazione della macchina Amministrativa regionale- MAIA", ai sensi dell'art. 42, comma 2, lett. h, dello Statuto della Regione Puglia.

Il modello organizzativo proposto prevede sei Dipartimenti, di cui cinque strutture di linea preposte all'attuazione delle politiche dell'Ente ed orientate al governo dei relativi settori di interesse, ed una di staff dedicata ad attività di programmazione strategica, finanziaria e di innovazione amministrativa dell'Ente.

Ai sensi dell'art. 21, co. 1 del D.P.G.R. n. 443/2015 "L'incarico di Direttore di Dipartimento ha natura di affidamento fiduciario ed è attribuito dalla Giunta regionale."

Con la deliberazione innanzi citata, la Giunta regionale ha dato mandato al Dirigente del Servizio Personale e Organizzazione di avviare e concludere on urgenza la procedura di avviso pubblico volta a conferire gli incarichi di Direttore di Dipartimento, secondo le procedure previste dall'art. 21 dell'Atto di Alta Organizzazione di adozione del modello organizzativo.

Con determinazione n. 525 del 5 agosto 2015, pubblicata nel B.U.R.P. n. 113 del 11/08/2015, il dirigente del Servizio Personale e Organizzazione ha indetto gli avvisi pubblici per l'acquisizione di candidature per gli incarichi di Direttore di Dipartimento.

Le istanze per la candidatura alle predette selezioni dovevano essere proposte e indirizzate al Presidente della Giunta Regionale della Regione Puglia, entro e non oltre il termine di 30 (trenta) giorni dalla data di pubblicazione dei relativi avvisi nel B.U.R.R.

A conclusione delle operazioni di verifica dei requisiti di natura formale e dell'istruttoria sui requisiti di ammissibilità delle candidature pervenute in esito agli avvisi pubblici indetti con la determinazione n. 525 del 5 agosto 2015, anche in virtù di un parere acquisito dall'Avvocatura regionale prot. n. A00_024-12765 del 22/09/2015, in esito all'avviso pubblico per l'affidamento dell'incarico di Direttore del Dipartimento agricoltura, sviluppo rurale e tutela dell'ambiente è emerso quanto segue.

Dagli esiti dell'istruttoria compiuta risultano ammissibili le domande dei seguenti candidati:

MITTENTE	DATA DI ARRIVO
Flavio M. Roseto	18/08/15
Ugo Galli	18/08/15
Andrea Freschi	18/08/15
Luca Limongelli	20/08/15
Paolo Monteleone	20/08/15
Raffaele Elia	25/08/15
Luca Lazzaro	25/08/15
Barbara Valenzano	26/08/15
Luigi Marino	26/08/15
Pasquale Fiorentino	31/08/15
Sante Ragone	01/09/15
Ezio Ranieri	01/09/15
Maurizio Polemio	02/09/15
Salvatore Napoli	02/09/15
Rocco De Franchi	03/09/15
Floriana Gallucci	03/09/15
Alessia Ferreri	04/09/15
Annarita Amodio	07/09/15
Giuseppe Tedeschi	07/09/15
Gennaro Russo	07/09/15
Domenica Gattulli	07/09/15
Benedetto De Serio	07/09/15
Giovanni Tria	07/09/15
Nazario Palmieri	07/09/15
Pasquale Sollazzo	08/09/15
Stefano Biscotti	08/09/15
Mario Monopoli	08/09/15
Michele Chiumento	08/09/15
Luigi Montinaro	08/09/15
Stefano Cancellaro	08/09/15
Felice Antonio Patruno	08/09/15
Giuseppe Mauro Ferro	08/09/15
Leonardo Volpicella	09/09/15
Mauro Ferrara	09/09/15
Rosa Fiore	09/09/15
Giuseppe Campanaro	09/09/15
Domenico Vincenzo Serio	09/09/15
Francesco Degiorgio	10/09/15
Giuseppe Maria Taurino	10/09/15
Luigi Napoli	14/09/15
Domenico Ragno	14/09/15
Elvira Tarsitano	14/09/15
Monica Dammacco	14/09/15
Gianluca Nardone	14/09/15
Pietro D'Amico	14/09/15

Rosa Dimita	14/09/15
Luigi Troso	14/09/15
Giuseppe Razza	14/09/15
Andrea Besozzi	14/09/15
Antonio Cappiello	14/09/15
Antonello Antonicelli	14/09/15
Giovanni Campobasso	14/09/15
Salvatore Infantino	14/09/15
Giuseppina Tantillo	14/09/15
Grazia Tarantini	14/09/15
Massimiliano C. Romano	14/09/15
Francesco Troiano	14/09/15
Roberto Iodice	14/09/15
Alessandra De Luca	14/09/15
Lorenzo Frattarolo	14/09/15
Vito Filippo Ripa	14/09/15
Silvana Salvemini	14/09/15
Gabriele Papa Pagliardini	14/09/15
Francesco Contò	14/09/15
Rita Capaccio	15/09/15
Vito Nardelli	18/09/15
Rocco Palma	23/09/15

Dagli esiti dell'istruttoria compiuta, non risultano, invece, ammissibili le domande dei seguenti candidati, in quanto carenti dei requisiti formali di ammissione previsti dall'Avviso pubblicato nel B.U.R.P. n. 113 del 11/08/2015:

MITTENTE	DATA DI ARRIVO
Francesco De Grandi	07/09/15
Antonio Bruno	08/09/15
Giacomo Maringelli	14/09/15
Donato Schiavone	14/09/15
Carlo Stragapede	14/09/15
Gianpiero Mancarelli	14/09/15
Vito Rosario Modugno	14/09/15
Onofrio Calabrese	14/09/15
Vincenzo Colonna	14/09/15
Francesco G. Lorusso	14/09/15
Francesco A. Cappetta	14/09/15
Antonio Leo	16/09/15

Dopo ampia discussione e attento esame del curricula inoltrati, dato atto di aver espletato le attività di verifica dell'assenza di cause di inconferibilità e incompatibilità, viene unanimemente ritenuto che esprima i requisiti di alta e comprovata qualificazione professionale richiesti dall'art. 21, co. 3 del D.P.G.R. n. 443/2015 per la direzione del Dipartimento agricoltura, sviluppo rurale e tutela dell'ambiente, il prof. Gianluca NARDONE, il cui curriculum viene allegato al presente atto.

- Dall'esame del curriculum, emergono, tra l'altro:
- numerosi e rilevanti incarichi connessi all'attività dell'Assessorato all'Agricoltura e alle Risorse Agroalimentari ed attinenti alle materie di interesse del relativo Dipartimento;
 - ruolo di professore ordinario nell'Università degli Studi di Foggia con incarichi di insegnamento nelle tematiche, tra le altre, dell'organizzazione dei mercati agricoli e delle filiere alimentari, nel marketing dei prodotti alimentari, politica agraria, agroambientale e di sviluppo rurale;
 - attività di ricerca e pubblicazioni scientifiche nelle tematiche riguardanti le politiche di intervento e gli aspetti economici strutturali ed organizzativi del sistema agroalimentare;
 - qualificata esperienza professionale e di consulenza nel comparto agro-alimentare, acquisita anche in virtù dell'incarico rivestito nel Distretto Agro-alimentare Regionale Pugliese;
 - titolo di dottore di ricerca in Economia e politica agro-alimentare.

Il complesso delle professionalità ed esperienze del candidato rispondono pienamente alle esigenze del Dipartimento in questione della Regione Puglia.

Ai sensi dell'art. 18 del D.P.G.R. n. 443 del 31/07/2015, "I Direttori di Dipartimento assumono la titolarità e la responsabilità della struttura organizzativa loro affidata ed esercitano le funzioni, le facoltà, i compiti e i poteri dei Dirigenti come definiti nel successivo articolo 20. Essi inoltre:

- attuano i programmi secondo gli indirizzi degli organi di governo;
- formulano proposte agli organi politici anche ai fini della elaborazione di programmi, direttive, progetti di legge e degli altri atti di loro competenza;
- assegnano gli obiettivi, il personale, le risorse finanziarie e strumentali ai Dirigenti delle Sezioni, delle Strutture di Staff e di Progetto ricadenti nella competenza del Dipartimento e assicurano la loro costante integrazione mediante la Conferenza delle Sezioni, convocata almeno trimestralmente;
- curano la gestione del cambiamento organizzativo, l'auditing interno ed il controllo di qualità;
- esercitano i poteri di spesa e quelli di acquisizione delle entrate rientranti nella propria competenza, salvo quelli delegati agli altri dirigenti;
- dirigono, coordinano e controllano l'attività dei Dirigenti sottoposti anche con potere sostitutivo in caso di inerzia;

- curano i rapporti con gli uffici dell'Unione Europea ed organismi internazionali nelle materie di competenza secondo le specifiche direttive dell'organo politico sempre che tali rapporti non siano espressamente affidati ad apposito ufficio od organo.".

Contratto di lavoro

L'incarico di Direttore del Dipartimento agricoltura, sviluppo rurale e tutela dell'ambiente, come sopra conferito, avrà la durata di tre anni a decorrere dalla data di sottoscrizione del contratto di lavoro, è rinnovabile e non può comunque eccedere la durata della legislatura in corso, salvo il termine di cui all'art. 23, co. 2.

Al direttore di Dipartimento sarà attribuito un trattamento annuo base onnicomprensivo lordo di euro 120.000,00, da corrispondere in tredici mensilità, e una retribuzione di risultato di euro 30.000,00, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale.

In considerazione di quanto previsto dall'art. 21, co. 5, DPGR n. 443/2015, il direttore di dipartimento sottoscriverà un contratto di lavoro subordinato a tempo determinato conforme allo schema allegato al presente provvedimento.

COPERTURA FINANZIARIA DI CUI ALLA LEGGE REGIONALE N. 28 DEL 16/11/2001 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

La spesa riveniente dal presente provvedimento trova copertura con gli impegni assunti con Determinazione del Servizio Personale e Organizzazione n. 18 del 20/01/2015, relativamente ai capitoli di spesa 3029 e 3031.

Il Presidente sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del seguente atto finale.

Il presente provvedimento è di competenza della Giunta Regionale, ai sensi dell'Atto di alta organizzazione n. 443/2015, art. 21.

LA GIUNTA

Udita la relazione del Presidente;

Vista la sottoscrizione posta in calce al presente provvedimento dal Capo di Gabinetto;

A voti unanimi espressi al sensi di legge

DELIBERA

1. di nominare Direttore del Dipartimento Agricoltura, sviluppo rurale e tutela dell'ambiente il prof. Gianluca NARDONE, nato il 21/03/1968;

2. di rinviare a successivo provvedimento l'assegnazione al Direttore innanzi nominato degli obiettivi, nell'esercizio delle competenze e nell'ambito delle attività e funzioni rientranti nel predetto Dipartimento;

3. di stabilire che l'incarico di direttore di dipartimento come sopra conferito avrà la durata di tre anni, sarà rinnovabile e non potrà comunque eccedere la durata della legislatura in corso, salvo il termine di cui all'art. 23, co. 2 del D.P.G.R. n. 443/2015 e decorrerà dalla sottoscrizione del contratto di lavoro. L'incarico comporterà il subentro in tutte le funzioni già ascritte al Direttore di Area, in materia di fondi comunitari;

4. di dare mandato agli uffici competenti di redigere il contratto di lavoro a tempo determinato del direttore di dipartimento, quantificando in € 120.000,00 il trattamento annuo base onnicomprensivo lordo, da corrispondere in tredici mensilità, e in € 30.000,00 la retribuzione di risultato, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale.

5. di allegare al presente provvedimento il curriculum del soggetto incaricato e lo schema del relativo contratto di lavoro;

6. di trasmettere il presente atto al Responsabile anticorruzione ed alle OO.SS. a cura del Servizio Personale e Organizzazione;

7. di pubblicare il presente atto sul B.U.R.P. e sul sito ufficiale della Regione Puglia
www.regione.puglia.it

Il Segretario della Giunta
Dott. Bernardo Notarangelo

Il Presidente della Giunta
Dott. Michele Emiliano

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	NARDONE GIANLUCA
Indirizzo	VIA M. LANZOTTI, 8 – 82018 SAN GIORGIO DEL SANNIO (BN)
Telefono	0824-337937
Fax	0824-338991
E-mail	gianluca.nardone@unifg.it
Codice Fiscale	NRDGLC68C21A783O
Nazionalità	Italiana
Luogo e Data di nascita	Benevento, 21 marzo 1968

ESPERIENZA LAVORATIVA

A) ESPERIENZA ACCADEMICA

- | | |
|---|--|
| • Date (da – a) | 1999-presente |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Università degli studi di Foggia
Via Gramsci 89/91 – 71122 FOGGIA |
| • Tipo di azienda o settore | Ente Universitario |
| • Tipo di impiego | Professore Ordinario (dal 2005)
Professore Associato (2001-2005)
Ricercatore Universitario (1999-2001) |
| • Date (da – a) | 1995-1999 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Università degli studi di Bari "Aldo Moro"
Piazza Umberto I – 70121 BARI |
| • Tipo di azienda o settore | Ente Universitario |
| • Tipo di impiego | Ricercatore Universitario |
| • Principali mansioni e responsabilità | Docente nell'ambito di Corsi di Studio (vecchio e nuovo ordinamento, CdL triennali, CdL specialistici-magistrali, Master Universitari, Corsi di Dottorato) per vari insegnamenti. In particolare, nell'attività didattica ha sviluppato i seguenti temi: |
| a) Attività didattica | <ul style="list-style-type: none"> - Organizzazione dei mercati agricoli e delle filiere alimentari - Gestione delle imprese agrarie ed alimentari - Marketing dei prodotti alimentari - Politica agraria, agroambientali e di sviluppo rurale Relatore di Tesi di Laurea e Tesi di Dottorato di Ricerca.
Componente di Commissioni esaminatrici di Dottorato di Ricerca per l'Università di Napoli, Perugia e Udine. |
| b) Attività Scientifica | L'attività di ricerca, spesso in collaborazione con ricercatori di altre sedi universitarie, ha affrontato diverse tematiche riguardanti in particolare le dinamiche innovative, l'analisi delle politiche di intervento e gli aspetti economici, strutturali ed organizzativi del sistema agro-alimentare. |

c) Attività Gestionale

Autore di pubblicazioni scientifiche raccolte nelle principali riviste della disciplina economico-agraria. Una sintesi della produzione bibliografica è posta in calce al presente documento.

Per un elenco completo della produzione scientifica è possibile consultare il seguente Link:

<http://www2.agraria.unifg.it/schedadocente.asp?IDDocente=44&Scheda=Pubblcazioni&IDPagina=5>

Ha coordinato progetti di ricerca in campo nazionale ed è stato componente di gruppi di ricerca di progetti a carattere internazionale. Tra gli altri, ha collaborato o collabora con University of Connecticut, Penn State University, University of Arizona, University of Massachusetts, University of Reading, Wageningen University, University of Adelaide, Università di Milano, Università di Bologna, Università di Padova, Università di Napoli, IULM, INEA.

Nell'ambito della terza missione, ha collaborato alla definizione della "Strategia Regionale di intervento pubblico per la promozione di servizi per lo sviluppo dell'agricoltura del Sistema Puglia" (Regione Puglia) e alla stesura del "Piano di Area Vasta dei Monti Dauni" (Comunità Montana dei Monti Dauni Meridionali).

È referee per le principali riviste di settore.

È stato invitato come keynote speaker a convegni scientifici.

- Direttore Vicario del Dipartimento di Scienze Agrarie, degli Alimenti e dell'Ambiente (*incarico ancora ricoperto*)
- Componente del Consiglio d'Amministrazione dell'Università di Foggia (*incarico ancora ricoperto*)
- Preside vicario della Facoltà di Agraria
- Direttore Vicario del Dipartimento PRIME
- Coordinatore del Master in *Competenze innovative per "convenience products"*
- Coordinatore Didattico del *Master in Business Administration*
- Direttore del Master in *Marketing dei prodotti agroalimentari*
- Responsabile del Dottorato di Ricerca internazionale in *Biotecnologia dei batteri lattici: ingegneria genetica ed enzimologia*
- Componente del *Consiglio d'Amministrazione* dell'Università di Foggia (2002-2004)
- Presidente della *Commissione Risorse Finanziarie* dell'Università di Foggia
- *Delegato rettorale* alla mobilità studentesca
- Rappresentante dell'Università di Foggia nel *Comitato Tecnico-Scientifico* per la redazione dello Statuto regionale Pugliese
- Rappresentante dell'Università di Foggia nel *Comitato Tecnico-Scientifico* del CIRP (Consorzio Interuniversitario Regionale Pugliese)
- Rappresentante dell'Università di Foggia nella CPEL (*Consulta Provinciale per l'Economia ed il Lavoro*) della provincia di Foggia
- Componente della *Commissione "Statuto e Regolamenti"* dell'Università di Foggia
- Presidente del *Corso di studio* in "Scienze delle Produzioni e del Marketing dei prodotti agro-alimentari" della Facoltà di Agraria dell'Università degli studi di Foggia
- Coordinatore per la Facoltà di Agraria del Programma Europeo per la mobilità studentesca Socrates/Erasmus

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

1993-94

University of Connecticut

Storrs, Ct (USA)

Ente Universitario

Teaching Assistanship

Attività didattica. Tutoraggio agli studenti dei corsi di politica agraria per *undergraduate*.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

1992-92

Università Cattolica del Sacro Cuore

Via Emilia Parmense, Piacenza

Ente Universitario

Ricercatore a contratto

Attività di ricerca. Analisi economica e finanziaria delle cooperative lattiero-casearie lombarde.

B) ESPERIENZA MANAGERIALE

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

2015-presente

Ce.R.T.A. scari – Centri Regionali per le Tecnologie Agroalimentari

Via Gramsci 89/91 – 71122 FOGGIA

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Servizi avanzati per l'innovazione

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Amministrazione, Progettazione e Sviluppo

Ce.R.T.A. è un Centro di Competenza a carattere sovrapregionale promosso dal MIUR. È costituito da 49 soci, con la presenza dell'intero sistema universitario meridionale. La mission è sostenere l'innovazione nel sistema produttivo agroalimentare del Meridione offrendo servizi ad alto valore aggiunto e ad elevato contenuto di conoscenza e tecnologia. Dal 2008 al 2012 è stato consigliere di amministrazione della Società e nel periodo 2008-2009 è stato Responsabile Scientifico del progetto finalizzato alla realizzazione di un Centro di Competenza Meridionale per le Tecnologie Alimentari.

2013-presente

Fondazione Bonomo per la Ricerca in Agricoltura

Castel del Monte – 76121 Andria (BT)

Ente di Ricerca e Formazione

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Amministrazione, Progettazione e Sviluppo

La Fondazione ha come unico socio la provincia BAT.

Nata nel 2013 per dare continuità all'esperienza del Centro Ricerche Bonomo, posto in liquidazione, la Fondazione ha acquisito progetti di ricerca (in collaborazione con le imprese del territorio) e commesse che hanno consentito di ripristinare la funzionalità dei laboratori nella storica sede di Castel del Monte. Principale punto di forza della Fondazione è il sistema di celle frigorifere atte a valutare su scala ampia le modalità di conservazione dei prodotti alimentari freschi. La Fondazione gestisce l'Istituto Tecnico Agrario "Umberto I" di Andria sulla base di una convenzione stipulata con la provincia BAT.

2007-presente

D.A.Re. scari – Distretto Tecnologico Agro-alimentare pugliese

Via Gramsci 25 – 71100 FOGGIA

Servizi avanzati per l'innovazione

Presidente e Amministratore Delegato (dal 2012)

Direttore Generale (2007-2012)

Amministrazione, Progettazione e Sviluppo

D.A.Re. è il Distretto Agro-alimentare Regionale Pugliese per la promozione del trasferimento tecnologico e la diffusione dell'innovazione nel comparto agro-alimentare creato nel 2006 sulla scorta di un Accordo di Programma Quadro tra Governo nazionale e Regione Puglia (riaffermato in un successivo Protocollo di intesa siglato con l'Ente regionale).

D.A.Re. è una società consortile con 500.000 € di capitale sociale. Ne fanno parte i più importanti attori pugliesi del sistema dell'innovazione nell'agroalimentare. In particolare,;

- il 46,7% del capitale è detenuto dalle 5 Università e dai principali Enti di Ricerca pubblici e privati operanti in Puglia (Cnr, Cra, Izs, Iam, Crsa);
- il 43,3% del capitale è detenuto da 92 tra le importanti imprese innovative della Puglia;
- il 10% del capitale è detenuto da Enti pubblici (territoriali e non) e dalle principali organizzazioni di rappresentanza. Tra questi l'Unione Regionale delle Camere di Commercio della Puglia, l'Associazione regionale degli Industriali e le tre associazioni di agricole (Coldiretti, Cia, Unione Agricoltori).

Costituita per colmare il vuoto tra mondo della ricerca e sistema produttivo, D.A.Re si è dotata di un modello di business basato sulla creazione di partenariati pubblico-privati per rispondere a Bandi nazionali ed internazionali. All'attività di accompagnamento alla progettazione si aggiungono tutta una serie di servizi esecutivi che riguardano la gestione amministrativa dei progetti, le analisi di mercato e di sostenibilità economico-finanziaria di eventuali sviluppi, l'accompagnamento alla tutela della proprietà intellettuale dei risultati, la divulgazione dei risultati (con l'eccezione di quanto coperto da segreto industriale) tra cittadini, contribuenti, consumatori ed operatori socio-economici.

Nell'arco della sua attività D.A.Re. ha gestito a favore dei suoi partner più di 80 progetti di ricerca, sviluppo e trasferimento tecnologico per un valore di oltre 100 milioni di Euro. D.A.Re. è membro ordinario della Knowledge Innovation Community "FoodBest" e del Comitato Tecnico-Scientifico del Cluster Nazionale Agrifood CLAN. Ha ottenuto la Bronze Label della European Cluster Excellence Initiative e si è affermato come uno dei più significativi Distretti Tecnologici attivi in Italia e un benchmark anche a livello internazionale.

C) ESPERIENZA CONSULENZIALE

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1995-presente

Vari – Commissione Europea, Agenzia per la Ricerca Francese, MIUR, MIPAAF, Amministrazioni Regionali Regioni (Campania, Sardegna, Abruzzo e Puglia), Consorzi Universitari (Cruil, Cineca, Cirp, Universus Csei), Agenzie Regionali (ARTI), Enti di Ricerca (Università di Bari, Inea), Camere di Commercio (Napoli, Viterbo, Foggia), Parchi Scientifici (Tecnopolis Csata, Pastis Cnrsm), Comunità Montane (Gargano e Subappennino), Gal (Piana del Tavoliere e Gal Meridauonia, Tiferno), Aziende private

Enti pubblici e Aziende Private

Consulenza Occasionale o a Progetto

Analista, Progettista, Docente

Tra le attività più significative si segnalano le seguenti:

- ha collaborato alla stesura del "Piano strategico per l'innovazione e la ricerca nel sistema agricolo alimentare e forestale" (Mipaaf, Roma, 2014);
- ha partecipato, in qualità di esperto, alla valutazione delle proposte presentate in risposta al Bando Widespread-2014-1 nell'ambito del programma Horizon 2020 (CE, Bruxelles, 2014);
- ha partecipato, in qualità di esperto, alla valutazione delle proposte in risposta al Bando "Climate Smart Agriculture" nell'ambito del programma FACCE ERANET+ (ANR, Paris, 2014);
- ha partecipato alla valutazione della qualità dei corsi di studio universitario nelle Università di Bologna, Chieti-Pescara, Ferrara, Sassari, Palermo, Torino, Pisa (CRUI, 2004-2005);
- ha curato la parte relativa alle Regioni Puglia e Basilicata nell'ambito dell'attività di "Individuazione delle metodologie di analisi e di valutazione dell'O.C.M. ortofrutta per le O.P. delle regione centro-meridionali" (Inea, Roma, 2002-03);
- ha contribuito alla predisposizione del "Piano regionale per la ricerca scientifica e lo sviluppo tecnologico" e del "Piano regionale per la Società dell'informazione" adottati dalla Regione Puglia nell'ambito del POR 2000-06 (CIRP, Bari, 2001-03).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita
- Griglia EQF
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita
- Griglia EQF
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita
- Griglia EQF
- Votazione conseguita
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita
- Griglia EQF

1992-1995

Università degli studi di Padova

Via 8 Febbraio 1848, 2, 35122 Padova PD

Dottorato di Ricerca in "Economia e Politica Agro-Alimentare"

Livello 8

1993-1994

University of Connecticut

Storrs, CT 06269, Stati Uniti

Master of Science in "Agricultural Economics"

Livello 7

1986-1992

Università Cattolica del Sacro Cuore

Via Emilia Parmense 84 - 29100 Piacenza

Laurea in Scienza Agrarie

Livello 7

110/110 e lode

1981-1986

Liceo Classico "Virgilio"

Via Ciriaco Bocchini, 82018 San Giorgio del Sannio (Bn)

Diploma di Liceo Classico

Livello 5

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	Italiano							
ALTRA LINGUA								
AUTOVALUTAZIONE	Comprensione				Parlato		Scritto	
<i>Livello europeo (*)</i>	Ascolto	Lettura		Interazione orale		Produzione orale		
Inglese	B2 Molto Buono	C1 Eccellente	B2 Molto Buono	B2 Molto Buono	B2 Molto Buono	C1 Eccellente		

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

ALTRE INFORMAZIONI

ALTRI TITOLI - Abilitato all'esercizio della professione di Agronomo (Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza, 1992)

ALTRE CARICHE

Attualmente ricoperte:

- Componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Cassa di Risparmio di Puglia
- Componente del Consiglio di Presidenza della Società Italiana di Economia Agraria
- Componente del Comitato Scientifico della Rivista di Economia Agraria
- Componente del Comitato di Certificazione della Camera di Commercio di Foggia
- Componente del Comitato del Distretto Agro-alimentare "Terre Federiciane"
- Componente del Comitato Tecnico-Scientifico del CESAN, Azienda speciale della Camera di Commercio di Foggia

Ricoperte in passato:

- Consigliere di amministrazione del Centro di Competenza Meridionale per le Tecnologie Alimentari (Ce.R.T.A.)
- Componente del Consiglio d'Amministrazione del Consorzio GAL "Gargano"
- Componente della Piattaforma Europea Food for Life

AFFILIAZIONI Socio della SIDA (Società italiana degli economisti agrari), della SIEA (Società italiana degli economisti agro-alimentari), della EAAE (European Associations of Agricultural Economists) e della IAAE (International Association of Agricultural Economists).

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE**ARTICOLI SU RIVISTE INTERNAZIONALI**

- 1) Seccia A., Santeramo F., Nardone G. (2015): "Trade competitiveness in table grapes: a global view", Outlook on agriculture, Vol 44, No 2, 2015, pp 127-134.
- 2) Bimbo F., Bonanno A., Nardone G., Viscecchia R. (2015): "The Hidden Benefits of Short Food Supply Chains: Farmers' Markets Density and Body Mass Index in Italy", International Food and Agribusiness Management Review, Volume 18, Issue 1.
- 3) Carlucci D., Nocella G., De Devitiis B., Viscecchia R., Bimbo F., Nardone G. (2015): "Consumer purchasing behaviour towards fish and seafood products. Patterns and insights from a sample of international studies", Appetite, 84, pp. 212-227
- 4) Nardone G., Seccia A., Maruotti G. (2013): "How Nanotechnologies Can Contribute to Innovation in Food Firms in Europe", Eurochoices, 12, 2, 21-25.
- 5) Carlucci D., Nardone G., Seccia A., Stasi A. (2013): "Explaining price variability in the Italian yogurt market: a hedonic analysis", Agribusiness: an International Journal, 29, 1, 1-13.
- 6) Viscecchia, R. Bimbo F., Nardone, G. (2012): "The Impact Of Short Supply Chain On Adult Obesity In Italy", Behavioural Pharmacology, 23, 5-6, 635-635
- 7) Muscio A., Nardone G. (2012): "The determinants of university-industry collaboration in food science in Italy", Food Policy, 37, 710-718.
- 8) Lopolito A., Nardone G., Prosperi M., Sisto R., Stasi A. (2011): "Modeling Bio-refinery Industry in Rural Areas: a Participatory Approach to Compare Various Policy Options", Ecological Economics, 72, 18-27.
- 9) Nardone G., Sisto R., Lopolito A. (2011): "Towards a Comprehensive Evaluation of Local Action Groups in LEADER Programmes", New Medit, X (1), 43-49.
- 10) Stasi A., Nardone G., Seccia A., Viscecchia R. (2011): "Italian Wine Demand and Differentiation Effect of Geographical Indications", International Journal of Wine Business Research, 23 (1), 49-61.
- 11) Muscio A., Nardone G., Dottore A. (2010): "Understanding demand for innovation in the food industry", Measuring Business Excellence, 14(4), 35-48.

- 12) Stasi A., Nardone G., Seccia A. (2010): "Market power and price competition in the Italian wine market", *Enometrica*, 3, 35-46.
- 13) Stasi A., Seccia A., Lopolito A., Nardone G. (2010) "Can Organic Wine be a profitable Differentiation Strategy?", *Bulletin de l'OIV*, vol. 83, 375-384.
- 14) Nardone G., Sisto R., Lopolito A. (2010): "Social Capital in the Leader Initiative: a Methodological Approach", *Journal of Rural Studies*, 26, 63-72.
- 15) De Meo E., Nardone G. e Sisto R. (2004): "Agricultural Trade in the Mediterranean area: actual framework and mid-term perspectives", *New Medit*, 2.
- 16) G. Nardone e R.A. Lopez (1994): "The Welfare Effect of the New Cap Cereals Regime: A Comment", *Journal of Agricultural Economics*, 3 (45), pp. 386-388.

ARTICOLI SU RIVISTE NAZIONALI

- 1) Baselice A., Stasi A., Diotallevi F., Marchini A., Nardone G. (2014): "Crescita nei consumi di IV gamma. Un'applicazione del modello AIDS alla domanda italiana di ortofrutta", *Economia Agro-Alimentare*, XVI, 2, pp. 11-30.
- 2) Birnbo F., Viscecchia R., Nardone G. (2013): "L'effetto della 'Filiera corta' sul livello di obesità in Italia", *Economia Agro-Alimentare*, VX, 2, 97-110.
- 3) Nardone G. e Pilone V. (2009): "Organizzazione, innovazione e competitività nel sistema agro-alimentare: nessi teorici ed implicazioni strategiche", *Economia Agro-Alimentare*, XI, 2, 7-39.
- 4) Nardone G., De Meo E., Seccia A., Viscecchia R. (2009): "Modelli di coordinamento verticale compatibili con lo sviluppo di filiere bioenergetiche", *Italian Journal of Agronomy*, Italian Journal of Agronomy, 4, 115-124.
- 5) Seccia A., Nardone G., A. Stasi (2009). "Analisi del mercato italiano dei vini Syrah". *Agriregioneuropa*, vol. 16; p. 62-65.
- 6) Nardone G., M. Prosperi, R. Viscecchia, G. Zanni (2008): "Politiche per il distretto del pomodoro da industria e prospettive di gestione delle risorse idriche", *Rivista di Politica Agricola Internazionale*, 64-81, ISSN: 1722-4365
- 7) Nardone G., Zanni G. (2008): "Il ruolo dei servizi di sviluppo per l'innovazione in agricoltura", *Agriregioneuropa*, 4, n. 14.
- 8) Nardone G., Sisto R., Lopolito A. (2008): "Il capitale sociale nelle politiche di sviluppo rurale: l'esperienza dell'I.C. Leader + in provincia di Foggia", *Rivista di Economia Agraria*, LXII, 1, 65-90.
- 9) Nardone G., Sisto R., Lopolito A. (2007): "Partenariato locale e capitale relazionale "potenziale" in provincia di Foggia", *Rivista di Politica Agricola Internazionale*, n. 1,
- 10) Nardone G., Zanni G. (2006): "L'acqua come elemento di differenziazione dei prodotti agro-alimentari", *Italian Journal of Agronomy*, 3, 421,433.
- 11) Carlucci D., G. Nardone, R., Viscecchia (2006): "Prospettive della certificazione di qualità secondo la "Vision 2000" nell'industria alimentare pugliese", *Economia Agro-Alimentare*, X, 2, 31-52.
- 12) Viaggi D., Di Santo R., Nardone G., Schiralli M., Trotta L., Zanni G. (2006): "Tra condizionalità e competitività: la rilevazione delle esigenze di consulenza delle aziende agricole pugliesi", *Rivista di Economia e Diritto Agroalimentare*, XI, 3, 183-202.
- 13) Bazzani G., Chinnici G., Di Pasquale S., Gallerani V., La Via G., Nardone G., Raggi M., Viaggi D., Zanni G. (2004): "La sostenibilità economico-ambientale dell'agricoltura irrigua italiana", *Nuovo Diritto Agrario*, 1, 199-210.
- 14) Nardone G. e A. Valla (2000): "Il metodo del costo del viaggio nella stima dei servizi offerti dai parchi naturali: aspetti teorici ed applicativi", *Rassegna Economica*, Banco di Napoli.
- 15) Nardone G. (1998): "Effetti redistributivi della politica agricola comune", *Economia Agro-Alimentare*, 3, 1, pp.139-156.
- 16) Nardone G. (1997): "La determinazione del prezzo di intervento del frumento tenero: un'applicazione dell'approccio Public Choice alla PAC", *Rivista di Economia Agraria*, 52, 3, pp.269-290.
- 17) Nardone G. (1994): "La competizione in mercati con prodotto differenziato ed assenza di collusione", *Annali della Facoltà di Agraria, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza*, 1-2 (34), pp. 57-70.

MONOGRAFIE

- 1) Nardone G., a cura di (2009): *L'innovazione nell'agro-alimentare. Un'analisi dei bisogni e delle prospettive per il territorio del Gal Meridaunia*. Claudio Grenzi Editore ISBN 978-88-8431-305-8.
- 2) Nardone G., a cura di (2006): *La domanda di innovazione della filiera agroalimentare in Puglia*, Quaderni dell'ARTI, Bari.

Dichiarazione resa ai sensi dell'art. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000. Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art.76 del D.P.R. 445/2000, dichiaro che quanto sopra corrisponde a verità.

San Giorgio del Sannio, 28 agosto 2015

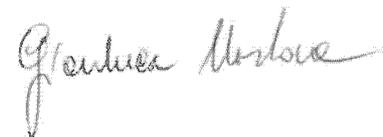
Gianluca Nardone



Ai sensi della legge 675/96 dichiaro, altresì, di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che al riguardo competono al sottoscritto tutti i diritti previsti all'art. 13 della medesima legge"

San Giorgio del Sannio, 28 agosto 2015

Gianluca Nardone



BRIEF RESUME

Full professor of Agricultural Economics at the University of Foggia where he also holds the office of Deputy Director of the Department of Agricultural, Food and Environmental Sciences. He is the CEO of DARE, the Food Technological District and University spin-off of the Apulia Region whose mission is to bridge the gap between research centres and private companies. He is also the President of the Board of Administrators of "Fondazione Bonomo per la Ricerca in Agricoltura" and "CeRTA scari".

Gained a B.S. in Agricultural Sciences at the Università Cattolica del Sacro Cuore (Italy), a M.Sc. in Agricultural Economics at the University of Connecticut (U.S.A.) and a Ph.D. in Agricultural Economics at the Università di Padova (Italy). He has got research scholarships both from the Università Cattolica del Sacro Cuore and the University of Connecticut.

He is in the current position since 2005. Before, he held the roles of Associate Professor (2001-2004) and Assistant Professor (1995-2001) in the same Institution. Taught "Business Management", "Marketing of Food Products", "Consumer Behavior", "Agricultural Policies" and supervised different PhD/Master Theses.

His scientific publications engage mainly with the industrial organization of food markets and the implications on innovation. Also, European, National and Regional agricultural policies are targeted as important fields of research. He published several articles on national and international journals as well as on the proceedings of national and international scientific congresses.

Coordinator of research projects financed by the Ministry of University as well as by other public and private institutions. Member of research teams in different projects teams funded by the European Union, by the Ministry of University, by the Ministry of Agriculture, by the NRC and by other private and public bodies. Also member of the research team that wrote the "Regional Plan for Research and Innovation" of the Apulian Regional Government (2002-2003) and of the Scientific Committee established at NIAE (National Institute of Agricultural Economics) for the "Evaluation of the application of Reg. 2200/96 in Italy".

He also devotes a great effort to the activity of consultancy, mostly on strategic analyses, and holds leadership positions in various public and private companies.

Since 2007, he's managing DARE, the Food Technological District of the Apulia Region involved in consultancy to food firms about innovative concepts, R&D project management, market analysis, technology scouting, technology watching and forecasting, confidential disclosure agreement. Given the results achieved so far, DARE represents a real benchmark among the technological clusters in Italy as well as in Europe.

Associate to "Fondazione Crui" (Conference of the Italian Universities Rectors) as an external auditor in the process of quality certification of University Programs of Study.

Among the Honors, he is member of the Board of Administrators at the University of Foggia and the Fondazione Cassa di Risparmio di Puglia. He is also member of the PDO and PGI Committee of the Chamber of Commerce of Foggia, of the Board of the Food Industrial District "Terre Federiciane", of the Scientific Committee of CESAN, a company the Chamber of Commerce of Foggia. In the past, he has been Provost to students mobility and Relationships with the Apulia Region - University of Foggia, Foggia (2002 – 2009); Vice-Dean of the Faculty of Agriculture, University of Foggia, Foggia (2009 – 2012); Vice-Director of the Department PRIME, University of Foggia, Foggia (2004 – 2009); Member of the Board of Administrators - "Gargano" LAG Consortium, Monte Sant'Angelo, Italy (2004– 2011), Member of the Board of Administrators – CERTA, Foggia Italy (2009– 2012).

He is fellow and member of the Board of SIDEA (Italian Society of Agricultural Economists) as well as member of the EAAE (European Association of Agricultural Economists), SIEA (Italian Society of Food Economists) and IAAE (International Association of Agricultural Economists).



Regione Puglia

SERVIZIO PERSONALE E ORGANIZZAZIONE

N. REG. C.I.L. _____/2015

CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO

(art. 21, DPGR n. 443 del 31/07/2015 – Atto di Alta Organizzazione)

Con la presente scrittura privata, redatta in duplice originale,

fra

la Regione Puglia, rappresentata dal dirigente del Servizio Personale e Organizzazione, avv. Domenica Gattulli, a ciò autorizzata dalla Giunta Regionale con atto n. 3033/2012

e

il dott. _____, nato a _____ il _____ e
residente _____ alla via _____ n. _____.

Si conviene e stipula quanto segue

ART. 1

La Regione Puglia assume con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato, ai sensi dell'art.21, comma 5, del DPGR n. 443 del 31/07/2015-Atto di Alta Organizzazione, per le funzioni di Direttore del Dipartimento _____, il dott. _____ che accetta.

ART. 2

(oggetto della prestazione)

Il dott. _____ si impegna a svolgere a tempo pieno e con impegno esclusivo in favore della Regione Puglia, le funzioni di Direttore del Dipartimento _____ esercitando le funzioni, i compiti ed i poteri come previsti dall'art. 18 del DPGR n. 443 del 31 luglio 2015.

La sede di lavoro è in Bari.

ART. 3
(obiettivi)

Il Direttore di Dipartimento si impegna a raggiungere tutti gli obiettivi fissati dalla Organi di Governo.

Si impegna, altresì, ad assolvere alle funzioni previste dall'art. 18 dell'Atto di Alta Organizzazione.

ART. 4
(decorrenza e durata del contratto)

Il presente contratto decorre dal _____, avrà la durata di tre anni ed è rinnovabile.

Ai sensi dell'art. 23, dell'Atto di alta organizzazione n. 443 del 31/07/2015, l'incarico non deve avere durata inferiore ad un anno né eccedere i tre anni. L'incarico non può comunque superare la durata della legislatura nel corso della quale l'incarico medesimo è stato attribuito, è fatto salvo il termine di cui all'art. 23, comma 2.

In tutti i casi di cessazione, ordinaria o anticipata, della legislatura, a garanzia della continuità dell'azione amministrativa, gli incarichi di Direttore di Dipartimento cessano decorsi 30 giorni dalla proclamazione del nuovo Presidente della Giunta Regionale.

ART. 5
(cessazione del contratto)

Il rapporto di lavoro, alla scadenza del contratto, cesserà senza obbligo di preavviso, salvo proroga.

Il Direttore di Dipartimento ha diritto di recedere dal contratto anteriormente alla scadenza del termine dando un preavviso di 1 mese.

Il presente contratto può essere risolto dalla Regione Puglia prima della scadenza, per giusta causa ai sensi dell'art. 2119 c.c. e nel caso di valutazione negativa ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs 165/01.

ART. 6
(trattamento economico)

Il compenso annuo lordo onnicomprensivo, diviso in tredici mensilità, viene fissato in €120.000,00= e la retribuzione di risultato, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale compiuta dalla Giunta viene fissata in €30.000=.

In caso di trasferta è dovuto il trattamento di missione e il rimborso spese secondo i criteri e le modalità previste per i dirigenti regionali.

Il predetto trattamento economico deve intendersi transitorio, nelle more della nuova definizione della retribuzione delle fasce dirigenziali.

ART. 7**(trattamento di previdenza assistenza, previdenza, quiescenza e fine rapporto)**

Il rapporto di lavoro instaurato in forza del presente contratto è utile ai fini del trattamento di quiescenza e di previdenza, nonché dell'anzianità di servizio.

Il prestatore di lavoro viene iscritto, per il trattamento di previdenza, assistenza e quiescenza agli istituti per i dirigenti di ruolo in regime di T.F.R.

Con riguardo ai dirigenti regionali, incaricati qualità di Direttore di Dipartimento per tutta la durata dell'incarico, si applica quanto previsto dall'art. 21, comma 6, dell'Atto di Alta Organizzazione.

ART. 8**(orario di lavoro)**

Il Direttore di Dipartimento organizza il proprio tempo di lavoro conciliando in modo flessibile alle esigenze del Dipartimento cui è preposto e in realizzazione degli obiettivi e programmi da realizzare.

ART. 9**(ferie)**

Il Direttore di Dipartimento ha diritto ad usufruire, nel corso dell'anno, di un periodo di ferie pari a quello previsto per i dirigenti regionali.

ART. 10**(malattia/infortunio)**

Nel caso di interruzione del servizio a causa di malattia o infortunio non dipendente da causa di servizio, sia continuativa che discontinua, la regione conserva al direttore generale l'incarico attribuitogli per un periodo complessivo non superiore a 6 mesi, nel corso del quale viene garantito il pagamento dell'intera retribuzione.

Superato il summenzionato periodo, nel caso in cui permanga lo stato di malattia o infortunio, la Regione provvede alla risoluzione del rapporto di lavoro.

Nell'ipotesi in cui lo stato di malattia o di infortunio sia dipendente da causa di servizio la Regione, invece, continua a corrispondere la retribuzione per intero fino a comprovata guarigione o fino al momento in cui venga certificata una invalidità permanente totale o parziale che impedisca l'esecuzione delle funzioni relative all'incarico.

Ad ogni modo, il periodo di conservazione dell'incarico nonché quello di corresponsione della retribuzione non può superare la data di scadenza del contratto.

ART. 11**(incompatibilità)**

Il Direttore di Dipartimento con la stipula del presente contratto si impegna a svolgere l'incarico conferitogli a tempo pieno, con impegno esclusivo e nel rispetto di quanto stabilito nel precedente art. 3.

Comunque, in relazione alla cura degli interessi della Regione, il Direttore può essere sottoposto a nomine o designazioni regionali; in tal caso il compenso, comunque denominato, verrà versato direttamente alla regione ed erogato secondo le modalità stabilite per i dirigenti regionali.

ART. 12

(clausola di rinvio)

Per quanto non espressamente disciplinato dal presente contratto individuale di lavoro si rinvia alle vigenti disposizioni valevoli per i dirigenti regionali nonché alla contrattazione collettiva nazionale ed integrativa dei dirigenti regionali per la sola parte giuridica ed allo stesso DPGR n. 443/2015.

ART. 13

(disposizioni finali)

Il presente contratto di lavoro è esente da bollo (ai sensi del D.P.R. n. 642/72, tabella art. 25) e da registrazione (ai sensi del D.P.R. N. 131/1986, Tabella art. 109)

LA REGIONE PUGLIA
avv. Domenica Gattulli

IL PRESTATORE DI LAVORO

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1743

Nomina Direttore del Dipartimento Risorse Finanziarie e Strumentali, Personale e Organizzazione.

Il Presidente della Giunta Regionale, sulla base dell'istruttoria espletata dal Capo di Gabinetto, riferisce quanto segue.

Con deliberazione n. 1518 del 31/07/2015, la Giunta regionale ha approvato l'adozione del modello organizzativo denominato "MAIA", modello ambidestro per l'innovazione della macchina amministrativa regionale.

Con decreto n. 443 di pari data, il Presidente della Giunta regionale ha adottato l'Atto di Alta Organizzazione della Regione Puglia "Adozione del modello organizzativo denominato "Modello Ambidestro per l'Innovazione della macchina Amministrativa regionale- MAIA", ai sensi dell'art. 42, comma 2, lett. h, dello Statuto della Regione Puglia.

Il modello organizzativo proposto prevede sei Dipartimenti, di cui cinque strutture di linea preposte all'attuazione delle politiche dell'Ente ed orientate al governo dei relativi settori di interesse, ed una di staff dedicata ad attività di programmazione strategica, finanziaria e di innovazione amministrativa dell'Ente.

Ai sensi dell'art. 21, co. 1 del D.P.G.R. n. 443/2015 "L'incarico di Direttore di Dipartimento ha natura di affidamento fiduciario ed è attribuito dalla Giunta regionale."

Con la deliberazione innanzi citata, la Giunta regionale ha dato mandato al Dirigente del Servizio Personale e Organizzazione di avviare e concludere con urgenza la procedura di avviso pubblico volta a conferire gli incarichi di Direttore di Dipartimento, secondo le procedure previste dall'art. 21 dell'Atto di Alta Organizzazione di adozione del modello organizzativo.

Con determinazione n. 525 del 5 agosto 2015, pubblicata nel B.U.R.P. n. 113 del 11/08/2015, il dirigente del Servizio Personale e Organizzazione ha indetto gli avvisi pubblici per l'acquisizione di candidature per gli incarichi di Direttore di Dipartimento.

Le istanze per la candidatura alle predette selezioni dovevano essere proposte e indirizzate al Presidente della Giunta Regionale della Regione Puglia, entro e non oltre il termine di 30 (trenta) giorni dalla data di pubblicazione dei relativi avvisi nel B.U.R.P.

A conclusione delle operazioni di verifica dei requisiti di natura formale e dell'istruttoria sui requisiti di ammissibilità delle candidature pervenute in esito agli avvisi pubblici indetti con la determinazione n. 525 del 5 agosto 2015, anche in virtù di un parere acquisito dall'Avvocatura regionale - prot. n. A00_024-12765 del 22/09/2015, in esito all'avviso pubblico per l'affidamento dell'incarico di Direttore del Dipartimento risorse finanziarie e strumentali, personale e organizzazione è emerso quanto segue.

Dagli esiti dell'istruttoria compiuta risultano ammissibili le domande dei seguenti candidati:

MITTENTE	DATA DI ARRIVO
Flavio M. Roseto	18/8/15
Ugo Galli	18/8/15
Paolo Monteleone	20/8/15
Michele De Chirico	20/8/15
Giuseppe S. Alemanno	20/8/15
Alessandro Indesiderato	25/8/15
Raffaele Elia	25/8/15
Sebastiano Giangrande	25/8/15
Luigi Marino	31/8/15
Francesco Maldera	31/8/15
Pasquale Fiorentino	31/8/15
Gaetano Prudente	1/9/15
Alfredo Spalluto	2/9/15
Vito Onofrio Altomare	2/9/15
Achille Cippone	2/9/15
Angelo Pedone	3/9/15
Floriana Gallucci	3/9/15
Massimo Mangiarotti	3/9/15
Domenica Gattulli	7/9/15
Alessia Ferreri	4/9/15
Angelosante Albanese	7/9/15
Luigi Amantonico	10/9/15
Michele Minichini	10/9/15
Stefano Cancellaro	8/9/15
D'Amelio Paolo Antonio	8/9/15
Salvatore A. Madaro	8/9/15
Francesco P. Chimienti	9/9/15
Igor Lombardi	9/9/15
Mauro Ferrara	9/9/15
Leonardo Volpicella	9/9/15
Alessandro Amantonico	10/9/15
Michele Minichini	10/9/15
Luigi Napoli	14/9/15
Fabrizio D'Addario	14/9/15
Piervito Bianchi	14/9/15
Nunzio Angiola	14/9/15
Monica Dammacco	14/9/15
Roberto Venneri	14/9/15
Onofrio Padovano	14/9/15
Alessandra de Luca	14/9/15
Cristiana Corbo	14/9/15
Pietro D'Amico	14/9/15
Antonio Cappiello	14/9/15
Andrea Besozzi	14/9/15
Francesca Contursi	14/9/15
Vito Lagona	14/9/15

Carlo Dicesare	14/9/15
Yanko Tedeschi	14/9/15
Silvia Romano	14/9/15
Costantino Del Citerna	14/9/15
Giuseppe Pasqualone	14/9/15
Cecilia D'ittollo	14/9/15
Gabriele Falco	14/9/15
Chiarello Giovanni	14/9/15
Remo Gozzi	14/9/15
Maria G. Bruzzese	14/9/15
Lorenzo Frattarolo	14/9/15
Silvana Salvemini	14/9/15
Gabriele Papa Pagliardini	14/9/15
Ugo Galli 01/01/65	16/9/15
Amoruso Nicola	26/8/15
Angela De Mario	15/8/15
Rita Capaccio	15/9/15
Vincenzo Frangione	16/09/15
Vito Nardelli	18/09/15

Dagli esiti dell'istruttoria compiuta, non risultano, invece, ammissibili le domande dei seguenti candidati, in quanto carenti dei requisiti formali di ammissione previsti dall'Avviso pubblicato nel B.U.R.P. n. 113 del 11/08/2015: per le motivazioni indicate in tabella:

MITTENTE	DATA DI ARRIVO
Pietro Montinari	09/19/15
Carlo Stragapede	14/9/15
Gianpiero Mancarelli	14/9/15
Francesco A. Cappetta	14/9/15
Onofrio Calabrese	14/9/15
Marco Preverin	14/9/15
Cristian Corchia	14/9/15
Andrea Filieri	18/9/15

Dopo ampia discussione e attento esame dei curricula inoltrati, dato atto di aver espletato le attività di verifica dell'assenza di cause di inconferibilità e incompatibilità, viene unanimemente ritenuto che esprima i requisiti di alta e comprovata qualificazione professionale richiesti dall'art. 21, co. 3 del D.P.G.R. n. 443/2015 per la direzione del Dipartimento risorse finanziarie e strumentali, personale e organizzazione, il dott. Angelosante ALBANESE, il cui curriculum viene allegato al presente atto.

Dall'esame del curriculum, emergono, tra l'altro:

- una consolidata esperienza nelle politiche di programmazione, allocazione e controllo delle risorse finanziarie;
- una qualificata competenza maturata nella materia contabile e nella predisposizione dei bilanci di previsione e delle sue variazioni, dei rendiconti e delle verifiche tese ad assicurare la salvaguardia degli equilibri di bilancio nel corso della gestione;
- una comprovata esperienza acquisita nel monitoraggio della gestione finanziaria, al fine del rispetto dei tetti alla spesa imposti dalle relative normative nazionali e regionali;
- esperienza nella gestione previdenziale del personale;

- la rilevante esperienza presso la Regione Puglia consolidata nella apprezzata direzione del Servizio Bilancio e Ragioneria, del Servizio Finanze e dell'Area Finanza e Controlli.

Ai sensi dell'art. 18 del D.P.G.R. n. 443 del 31/07/2015, "I Direttori di Dipartimento assumono la titolarità e la responsabilità della struttura organizzativa loro affidata ed esercitano le funzioni, le facoltà, i compiti e i poteri dei Dirigenti come definiti nel successivo articolo 20. Essi inoltre:

- attuano i programmi secondo gli indirizzi degli organi di governo;
- formulano proposte agli organi politici anche ai fini della elaborazione di programmi, direttive, progetti di legge e degli altri atti di loro competenza;
- assegnano gli obiettivi, il personale, le risorse finanziarie e strumentali ai Dirigenti delle Sezioni, delle Strutture di Staff e di Progetto ricadenti nella competenza del Dipartimento e assicurano la loro costante integrazione mediante la Conferenza delle Sezioni, convocata almeno trimestralmente;
- curano la gestione del cambiamento organizzativo, l'auditing interno ed il controllo di gestione;
- esercitano i poteri di spesa e quelli di acquisizione delle entrate rientranti nella propria competenza, salvo quelli delegati agli altri dirigenti;
- dirigono, coordinano e controllano l'attività dei Dirigenti sottoposti anche con potere sostitutivo in caso di inerzia;
- curano i rapporti con gli uffici dell'Unione Europea ed organismi internazionali nelle materie di competenza secondo le specifiche direttive dell'organo politico sempre che tali rapporti non siano espressamente affidati ad apposito ufficio od organo."

Contratto di lavoro

L'incarico di Direttore del Dipartimento risorse finanziarie e strumentali, personale e organizzazione, come sopra conferito, avrà la durata di tre anni a decorrere dalla data di sottoscrizione del contratto di lavoro, è rinnovabile e non può comunque eccedere la durata della legislatura in corso, salvo il termine di cui all'art. 23, co. 2.

Al direttore di Dipartimento sarà attribuito un trattamento annuo base onnicomprensivo lordo di euro 120.000,00, da corrispondere in tredici mensilità, e una retribuzione di risultato di euro

30.000,00, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale.

In considerazione di quanto previsto dall'art. 21, co. 5, DPGR n. 443/2015, il direttore di dipartimento sottoscriverà un contratto di lavoro subordinato a tempo determinato conforme allo schema allegato al presente provvedimento.

COPERTURA FINANZIARIA DI CUI ALLA LEGGE REGIONALE N. 28 DEL 16/11/2001 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

La spesa riveniente dal presente provvedimento trova copertura con gli impegni assunti con Determinazione del Servizio Personale e Organizzazione n. 18 del 20/01/2015, relativamente ai capitoli di spesa 3029 e 3031.

Il Presidente sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del seguente atto finale.

Il presente provvedimento è di competenza della Giunta Regionale, ai sensi dell'Atto di alta organizzazione n. 443/2015, artt. 21.

LA GIUNTA

Udita la relazione del Presidente;

Vista la sottoscrizione posta in calce al presente provvedimento dal Capo di Gabinetto;

A voti unanimi espressi ai sensi di legge

DELIBERA

1. di nominare Direttore del Dipartimento risorse finanziarie e strumentali, personale e organizzazione il dott. Angelosante ALBANESE, nato il 03/06/1964;

2. di rinviare a successivo provvedimento l'assegnazione al Direttore innanzi nominato degli obiettivi, nell'esercizio delle competenze e nell'ambito delle attività e funzioni rientranti nel predetto Dipartimento;

3. di stabilire che l'incarico di direttore di dipartimento come sopra conferito avrà la durata di tre anni, sarà rinnovabile e non potrà comunque eccedere la durata della legislatura in corso, salvo il termine di cui all'art. 23, co. 2 del D.P.G.R. n. 443/2015 e decorrerà dalla sottoscrizione del contratto di lavoro. L'incarico comporterà il subentro in tutte le funzioni già ascritte al Direttore di Area, in materia di fondi comunitari;

4. di dare mandato agli uffici competenti di redigere il contratto di lavoro a tempo determinato del direttore di dipartimento, quantificando in € 120.000,00 il trattamento annuo base onnicomprensivo lordo, da corrispondere in tredici mensilità, e in € 30.000,00 la retribuzione di risultato, da cor-

rispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale.

5. di allegare al presente provvedimento il curriculum del soggetto incaricato e lo schema del relativo contratto di lavoro;

6. di trasmettere il presente atto al Responsabile anticorruzione ed alle OO.SS. a cura del Servizio Personale e Organizzazione;

7. di pubblicare il presente atto sul B.U.R.P. e sul sito ufficiale della Regione Puglia www.regione.puglia.it.

Il Segretario della Giunta
Dott. Bernardo Notarangelo

Il Presidente della Giunta
Dott. Michele Emiliano

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

ALBANESE ANGELOSANTE

Via Giovanni Gentile n. 52 – Bari

080/5403574

080/5404586

a.albanese@regione.puglia.it

Italiana

03/06/1964

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Settembre 1983 – Agosto 1985

Ministero della Difesa – Accademia Militare di Modena

Pubblica Amministrazione

Allievo ufficiale – Frequentatore Corso

Frequenza di due anni accademici presso l'Accademia Militare di Modena con insegnamento di materie universitarie e professionali-militari. Classificato 5° su circa 320 allievi ufficiali nella graduatoria generale dei frequentatori del 165° Corso e 1° su 27 nella graduatoria relativa agli allievi ufficiali frequentatori della specializzazione di appartenenza (Corpo di Amministrazione dell'Esercito)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Settembre 1985 – Agosto 1987

Ministero della Difesa – Scuola di Applicazione dell'Esercito di Torino

Pubblica Amministrazione

Sottotenente in s.p.e. – Frequentatore Corso

Frequenza di due anni accademici presso la Scuola di Applicazione dell'Esercito in Torino con insegnamento di materie universitarie e professionali-militari

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Settembre 1987 – Agosto 1989

Ministero della Difesa – Legione Carabinieri di Chieti

Pubblica Amministrazione

Tenente in s.p.e. – Capo ufficio matricolare e trattamento economico di quiescenza

Gestione previdenziale e matricolare del personale della Legione con particolare riferimento alla liquidazione del trattamento pensionistico ordinario e privilegiato, dell'equo indennizzo a seguito di infermità riconosciute dipendenti per causa di servizio e della indennità di buonuscita

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Settembre 1989 – Agosto 1991

Ministero della Difesa – Accademia Militare di Modena

Pubblica Amministrazione

Tenente in s.p.e. – Comandante di plotone allievi ufficiali

Responsabilità dell'addestramento e della formazione militare e professionale – con incarichi di

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>docenza nelle materie tecnico-professionali - di un plotone allievi ufficiali (circa 30 allievi) durante la loro biennale permanenza presso l'Accademia Militare di Modena</p> <p>Settembre 1991 – Ottobre 1999 Ministero della Difesa – 9° Reggimento Alpini in L'Aquila</p> <p>Pubblica Amministrazione Capitano in s.p.e. – Capo del servizio amministrativo e capo gestione del denaro Responsabilità, ai sensi del D.P.R. 1076/1976, della gestione amministrativa (contabilità del denaro e dei materiali e relativi rendiconti), delle procedure di gara per l'acquisizioni di lavori, beni e servizi sia mediante formali procedure contrattuali ovvero a mezzo di acquisti "in economia", della attribuzione e della erogazione del trattamento economico di servizio al personale nonché del servizio cassa dell'ente militare con custodia dei fondi ed emissioni dei titoli di riscossione e pagamento. Tali funzioni sono state assicurate sia presso la sede stanziata sia in occasioni delle numerose attività addestrative ed operative sia in Italia (Vespri Siciliani) che all'estero (Bosnia-Herzegovina)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Novembre 1999 – Settembre 2009 Comune di Bitetto – Bitetto (Ba)</p> <p>Pubblica Amministrazione Funzionario Ctg. D3 – Responsabile Settore finanze, ragioneria, patrimonio, tributi e economato Compiti e responsabilità previste dall'ordinamento finanziario e contabile degli enti locali (D. Lgs. 267/2000) e da altre norme speciali per la figura del responsabile del servizio finanziario nonché quelle previste dalle singole leggi tributarie per il responsabile della gestione dell'ICI, della TARSU, della TOSAP e della ICP e dei tributi comunali in genere. In particolare nella materia contabile è responsabile della predisposizione dei bilanci di previsione e delle sue variazioni, dei rendiconti e delle verifiche tese ad assicurare la salvaguardia degli equilibri di bilancio nel corso della gestione. E' responsabile della veridicità delle previsioni di entrata e della loro compatibilità con le spese previste. Predisporre le deliberazioni di approvazione delle tariffe ed aliquote dei tributi comunali provvedendo a quantificarne il gettito anche in relazione alla prevedibile evoluzione della base imponibile. E' responsabile del monitoraggio della gestione ai fini del conseguimento degli obiettivi posti dal patto di stabilità interno con funzioni propositive nei confronti degli organi di governo nel caso in cui il monitoraggio evidenzia criticità in ordine a tale conseguimento. Effettua le dichiarazioni fiscali per conto dell'Ente (Mod. 770, Mod. IVA, IRAP, ecc.) ed elabora ed invia i dati relativi alla "Relazione ed al conto annuale del personale" di cui al D. Lgs. 165/01. Assicura gli adempimenti quale sostituto d'imposta. Sovrintende alla gestione del servizio di Tesoreria effettuato da istituto di credito con emissione dei relativi titoli di riscossione e pagamento. Adotta le determinazioni gestionali relative ad entrate e spese afferenti a materie attribuite al proprio Settore nonché esprime pareri di regolarità tecnica e contabile sulle proposte deliberative da sottoporre al Consiglio ed alla Giunta comunale. Cura i rapporti con gli organi di controllo sia esterni (Corte dei Conti) che interni (collegio dei revisori dei conti e nucleo controllo di gestione). Predisporre gli aggiornamenti ai regolamenti comunali in materia contabile e fiscale. Per quanto attiene i tributi comunali è responsabile della gestione degli stessi. Sottoscrive gli avvisi di accertamento e liquidazione, dispone i rimborsi, rende esecutivi i ruoli. Gestisce, in via diretta, il contenzioso tributario, costituendosi in giudizio e depositando le controdeduzioni avverso i ricorsi in C.T.P., partecipando alle pubbliche udienze di trattazione dei ricorsi e sottoscrivendo, ove necessario, gli atti di appello avverso sentenze sfavorevoli della C.T.P. Sottoscrive le convenzioni e cura i rapporti con l'agente della riscossione ai fini della attività di riscossione ordinaria e coattiva dei tributi comunali. Per quanto attiene il patrimonio sovrintende alle attività di inventariazione dei beni comunali ed all'aggiornamento annuale dell'inventario a seguito dei fatti di gestione sia di ordine finanziario che per altre cause.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Settembre 2009 – Maggio 2011 Regione Puglia</p> <p>Pubblica Amministrazione Dirigente – Responsabile dell'Ufficio Bilancio nell'ambito del Servizio Bilancio e Ragioneria Cura e gestisce le attività inerenti a: – Bilancio di previsione annuale e pluriennale e legge connessa; - legge finanziaria regionale; assestamento e variazioni di bilancio e legge connessa;</p>

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Classificazione dei capitoli di entrate e di spesa. Codificazione SIOPE;
- Rendiconto finanziario, legge connessa e relazione tecnico-finanziaria in accompagnamento al rendiconto;
 - Variazioni di bilancio e variazioni compensative;
- Relazioni trimestrali di cassa;
- Previsioni e monitoraggio dei dati di cassa;
- Adempimenti procedurali e monitoraggio dei vincoli del patto di stabilità e predisposizione della certificazione annuale;
- Gestione dei conti di tesoreria;
- Attività di verifica delle relazioni tecniche e pareri coperture finanziarie progetti di legge;
- Gestione del progetto conti pubblici territoriali. Controllo finanziario e contabile sugli enti strumentali e sulle società partecipate;
- Rapporti con la Banca d'Italia e con la Corte dei Conti per relazione annuale ex art. 3 legge n. 20/1994;
- Gestione sistema informativo della contabilità regionale;
- Rapporti con il Tesoriere e verifica della convenzione di tesoreria;
- Sistema informativo contabile e rapporti con il Servizio Controllo di Gestione;
- Partecipazione ai tavoli tecnici stato-regioni ed interregionali nelle materie di competenza dell'ufficio.

Collabora, altresì, con l'Area di riferimento per la predisposizione del bilancio di direzione e funzioni collegate al controllo di gestione.

Maggio 2011 –Dicembre 2012 e, ad interim, da Gennaio 2013 a Marzo 2014
Regione Puglia

Pubblica Amministrazione

Dirigente – Responsabile del Servizio Bilancio e Ragioneria

Cura e gestisce le attività inerenti a:

- Elaborazione del bilancio di previsione annuale e pluriennale, assestamento e variazioni al bilancio di previsione e leggi connesse. Rendiconto e legge collegata. Legge finanziaria annuale.
- Tenuta delle scritture contabili e gestione del sistema informativo contabile.
- Classificazione dei capitoli di entrata e di spesa. Controllo codifica SIOPE.
- Rapporti con la Banca d'Italia e la Tesoreria Regionale.
- Gestione del conto corrente postale e relativa convenzione.
- Rapporti con la Corte dei Conti in materia di contabilità regionale.
- Gestione del progetto Conti Pubblici Territoriali.
- Supporto tecnico all'organo politico e partecipazione alle attività della Conferenza dei Presidenti delle Regioni e della Conferenza Stato/Regioni nelle materie di interesse.
- Adempimenti procedurali, monitoraggio e certificazione annuale in relazione al patto di stabilità interno.
- Monitoraggio dei flussi di entrata. Accertamento contabile delle entrate ed emissione delle reversali di incasso.
- Gestione dei provvisori di entrata e di uscita e regolarizzazione delle carte contabili.
- Verifica degli impatti contabili derivanti dai decreti attuativi della L. 42/2009 con particolare riferimento alla armonizzazione dei bilanci ed al federalismo fiscale.
- Gestione, verifica ed aggiornamento dell'anagrafica dei debitori/creditori.
- Esame dei referti tecnici per la copertura finanziaria dei disegni di legge. Verifica di regolarità contabile ed attestazione di copertura finanziaria degli atti amministrativi.
- Registrazione delle liquidazioni di spesa ed emissione degli ordinativi di pagamento anche con riferimento alle competenze mensili del personale regionale.
- Costituzione del fondo economale e verifica rendicontazioni del Cassiere Centrale ai sensi degli artt. 85 e 86 della L.R. 28/2001 e s.m.i.
- Adempimenti in materia di versamento delle ritenute fiscali e degli oneri contributivi e relative dichiarazioni del sostituto di imposta. Adempimenti in materia di IVA.
- Predisposizione ed emanazione di circolari in materia di contabilità regionale. Consulenza tecnico-contabile in favore dei Servizi regionali.
- Procedure relative alla gestione dei prestiti.

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Gestione del debito in ammortamento compresa la finanza derivata e quantificazione oneri da iscrivere nel bilancio di previsione.
- Limite di indebitamento.
- Rapporti con le agenzie di rating.
- A cura delle Ragionerie Provinciali verifica delle rendicontazioni presentate dagli enti beneficiari di contributi regionali e rilevazione dei crediti non riscossi affidati dai Servizi competenti al Servizio Contenzioso Amministrativo.
- Certificazione dei crediti ex art. 9, comma 3 bis, L. 2/2009.

da Luglio 2014 a tutt'oggi ad interim

Regione Puglia

Pubblica Amministrazione

Dirigente - Responsabile del Servizio Finanze

Cura e gestisce le attività inerenti a:

- Studio, valutazione, analisi e computi per l'attuazione del Federalismo fiscale;
- Verifica dei calcoli relativi ai D.P.C.M. annuali attuativi del D. Lgs. n. 56/2000;
- Verifica di competenza e cassa delle entrate derivate (compartecipazione Iva, fondo perequativo, Irap, addizionale Irpef);
- Elaborazione e gestione delle attività inerenti l'addizionale Irpef, Irap, accisa benzina, Accisa gasolio, Arisgam, Ecotassa, CCRR, Irba di cui cura:
 - procedure, pareri, consulenze ed interpellati;
 - controlli sui contribuenti;
 - accertamenti;
 - riscossione volontaria e coattiva e relativa rendicontazione;
 - contenzioso presso le Commissioni Tributarie di ogni ordine e grado;
 - rapporti con contribuenti e professionisti;
 - rapporti con la Commissione Affari Finanziari della Conferenza dei Presidenti delle Regioni;
 - rapporti con il Ministero delle Finanze, l'Agenzia delle Entrate, l'Agenzia delle Dogane, con la Ragioneria Generale dello Stato, con la Guardia di Finanza, con la Sogei e con Equitalia.
- Direzione dell'osservatorio della finanza regionale e locale.
- Elaborazione e gestione delle attività inerenti la Tassa automobilistica ed i tributi propri di cui cura:
 - procedure, pareri, consulenze ed interpellati;
 - controlli sui contribuenti e sui riversatori;
 - accertamenti;
 - riscossione volontaria e coattiva;
 - contenzioso presso le Commissioni Tributarie di ogni ordine e grado;
 - attività di front-office con contribuenti e professionisti;
 - rapporti con l'AcI ed i diversi poli telematici di collegamento con lo Sgata.
- Evidenziazioni contabili relative alle entrate da tributi e compartecipazioni;
- Redazione dei bilanci, delle variazioni e dei consuntivi in ordine ai capitoli di competenza del Servizio;
- Bilancio di direzione e funzioni collegate al controllo di gestione.

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Da Gennaio 2013 a tutt'oggi

Regione Puglia

Pubblica Amministrazione

Direttore dell'Area Finanza e Controlli

• Date (da - a)

Cura e gestisce le attività inerenti a:

Presidia le politiche di programmazione, allocazione e controllo delle risorse finanziarie, economiche e patrimoniali necessarie al pieno dispiegamento delle strategie, dei programmi, delle azioni, dei servizi e dei progetti finalizzati al raggiungimento degli obiettivi generali e settoriali del governo regionale.

FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

1978 - 1983

Liceo Scientifico Statale Scacchi – Sezione staccata di Bitetto

Diploma di Maturità Scientifica con votazione 56/60

Marzo 1989

Università degli Studi di Torino

Laurea in Economia e Commercio con votazione 105/110

Ottobre 1992

Università degli Studi di Modena

Laurea in Giurisprudenza con votazione 106/110

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

PRIMA LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

Indicare il livello: buono

Indicare il livello: buono

Indicare il livello: buono

FRANCESE

Indicare il livello: buono

Indicare il livello: buono

Indicare il livello: buono

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

Le esperienze lavorative maturate e la formazione ricevuta, unitamente ad una caratteriale predisposizione all'ascolto ed al confronto, hanno determinato un adeguato sviluppo di capacità e competenze relazionali. Le esperienze in campo militare con la organizzazione e la partecipazione a numerose attività addestrative ed operative anche in ambito interforze ed internazionale ha comportato la necessità di un continuo confronto con operatori portatori di proprie identità culturali e professionali. La attività espletata quale responsabile del servizio tributi del Comune di Bitetto ha contribuito ad affermare ulteriormente le capacità relazionali con riferimento alla gestione dei rapporti con i contribuenti e loro consulenti. L'attività di responsabile dell'Ufficio Bilancio e del Servizio Bilancio e Ragioneria prima e di direttore dell'Area Finanza e Controlli della regione Puglia poi comporta una costante attività di confronto e supporto alle strutture regionali. La assidua partecipazione alle riunioni tecniche nell'ambito della Conferenza delle Regioni e delle Conferenze Stato-Regioni ed Unificata ha contribuito a consolidato ed ulteriormente implementato le capacità e le competenze relazionali.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE, PROGETTUALI E
MANAGERIALI**

Sin dall'inizio della attività nella pubblica amministrazione le varie posizioni ricoperte hanno comportato la responsabilità del coordinamento e della amministrazione del personale dipendente. Le specifiche discipline trattate durante l'esperienza lavorativa (contabilità e tributi in particolare) sono caratterizzate da un quadro normativo particolarmente instabile conseguendone la necessità di un continuo aggiornamento da trasferire quindi al personale dipendente. Costante è inoltre la necessità di reingegnerizzare i metodi e le procedure di lavoro, esigenza che a volte si manifesta in ragione della innovazione tecnologica che interessa gli strumenti di lavoro. In tale contesto risulta premiante la capacità di individuazione dei percorsi amministrativi ed organizzativi che massimizzino le performances delle unità organizzative affidate.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Partecipazione, anche in qualità di Presidente, a numerosi seggi di gara ed in diversi comuni (Comune di Bitetto – affidamento del servizio di tesoreria, gestione dei rifiuti solidi urbani, gestione entrate tributarie, ecc.; Comune di Grumo Appula – affidamento del servizio di tesoreria; Comune di Conversano – affidamento riscossione coattiva entrate tributarie)

Presidente di Commissione giudicatrice in un concorso pubblico per l'assunzione di n. 1 istruttore contabile presso il Comune di Grumo Appula (2009)

Nominato *Commissario ad acta* dal T.a.r. di Lecce nell'ambito del giudizio di ottemperanza per l'esecuzione di un giudicato nei confronti del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Comando Guardia di Finanza – Bari (2009)

Presidente del Nucleo Controllo di gestione del Comune di Bitetto (2010 – 2011)

Docente del Master di Innovazione e Management nelle Amministrazioni Pubbliche (MIMAP-Puglia), master di II livello dell'Università degli studi di Foggia nell'ambito del modulo "La funzione Finanza nella P. A." (n. 8 ore – giugno 2010)

Ha concorso alla realizzazione del rapporto "Benvenuti al Sud – Perché il Governo si sbaglia sui conti della Puglia" (settembre 2010)

Relatore nella presentazione del rapporto "Benvenuti al Sud – Perché il Governo si sbaglia sui conti della Puglia" tenuta presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Taranto (26 novembre 2010)

Co-autore del saggio "Il patto di stabilità interno tra stato, regioni ed enti locali" nell'ambito della pubblicazione "Elementi di finanza pubblica comunitaria" a cura di Giuseppe Chiarelli e Antonio Felice Uricchio, ARACNE editrice S.r.l., marzo 2011

Relatore al seminario di studio intitolato "La regionalizzazione del patto di stabilità interno. Esperienze regionali a confronto" organizzato dall'I.P.R.E.S. (Istituto Pugliese di Ricerche Economiche e Sociali) e dalla Regione Puglia presso l'Università degli Studi di Bari in data 4 aprile 2011

Relatore nella giornata di studio in data 28 novembre 2011 al corso intitolato "Corso su contabilità pubblica e revisione degli enti locali" organizzato dall'Ordine dei dottori commercialisti ed esperti contabili della provincia di Bari

Relatore nella giornata di studio in data 29 ottobre 2012 al corso intitolato "Corso di specializzazione revisore degli enti locali" organizzato dall'Ordine dei dottori commercialisti ed esperti contabili della provincia di Bari

Relatore nel Convegno in data 1 ottobre 2013 intitolato "La fiscalità locale. Modelli gestori ed imposizione di scopo" organizzato dalla Università degli studi di Bari, Regione Puglia, Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti contabili

Relatore nell'incontro di studio a Lecce in data 7 novembre 2013 avente ad oggetto "Allentamento dei vincoli del patto di stabilità interno per investimenti con Fondi Strutturali e per lo Sviluppo e la Coesione (ex FAS)" organizzato dall'Associazione Nazionale Costruttori Edili

Componente del Nucleo di valutazione del Comune di Bitonto (da gennaio 2014 a tutt'oggi)

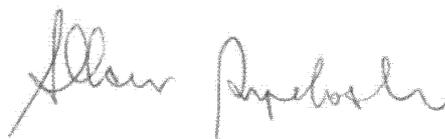
Autore del paragrafo intitolato "Fiscalità generale ed autonomia finanziaria degli enti territoriali" nell'ambito della pubblicazione "Massimario delle Commissioni Tributarie della Puglia" edizione 2013

Relatore nel Convegno in data 2 ottobre 2014 in tema di armonizzazione e revisione contabile organizzato dalla Regione Puglia - Servizio Controlli

Relatore nel Convegno in data 5 dicembre 2014 intitolato "Presentazione del Rapporto sulla finanza territoriale per l'anno 2014" organizzato dall'I.P.R.E.S. (Istituto Pugliese di Ricerche Economiche e Sociali)

Relatore nel Convegno in data 20 aprile 2015 intitolato "Dalla finanza pubblica europea al governo degli enti territoriali" organizzato dall'Università degli Studi di Bari Aldo Moro

Bari, 4 settembre 2015

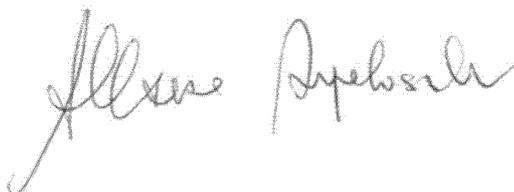


Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Le susposte dichiarazioni sono rese ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445.

Dichiaro di essere consapevole che, ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia e che, ove i suddetti reati siano commessi per ottenere la nomina ad un pubblico ufficio, possono comportare, nei casi più gravi, l'interdizione temporanea dai pubblici uffici.

Bari, 4 settembre 2015





Regione Puglia

SERVIZIO PERSONALE E ORGANIZZAZIONE

N. REG. C.I.L. _____/2015

CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO
(art. 21, DPGR n. 443 del 31/07/2015 – Atto di Alta Organizzazione)

Con la presente scrittura privata, redatta in duplice originale,

fra

la Regione Puglia, rappresentata dal dirigente del Servizio Personale e Organizzazione, avv. Domenica Gattulli, a ciò autorizzata dalla Giunta Regionale con atto n. 3033/2012

e

il dott. _____, nato a _____ il _____ e
residente _____ alla via _____ n. _____.

Si conviene e stipula quanto segue

ART. 1

La Regione Puglia assume con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato, ai sensi dell'art.21, comma 5, del DPGR n. 443 del 31/07/2015-Atto di Alta Organizzazione, per le funzioni di Direttore del Dipartimento _____, il dott. _____ che accetta.

ART. 2

(oggetto della prestazione)

Il dott. _____ si impegna a svolgere a tempo pieno e con impegno esclusivo in favore della Regione Puglia, le funzioni di Direttore del Dipartimento _____ esercitando le funzioni, i compiti ed i poteri come previsti dall'art. 18 del DPGR n. 443 del 31 luglio 2015.

La sede di lavoro è in Bari.

ART. 3
(obiettivi)

Il Direttore di Dipartimento si impegna a raggiungere tutti gli obiettivi fissati dalla Organi di Governo.

Si impegna, altresì, ad assolvere alle funzioni previste dall'art. 18 dell'Atto di Alta Organizzazione.

ART. 4
(decorrenza e durata del contratto)

Il presente contratto decorre dal _____, avrà la durata di tre anni ed è rinnovabile.

Ai sensi dell'art. 23, dell'Atto di alta organizzazione n. 443 del 31/07/2015, l'incarico non deve avere durata inferiore ad un anno né eccedere i tre anni. L'incarico non può comunque superare la durata della legislatura nel corso della quale l'incarico medesimo è stato attribuito, è fatto salvo il termine di cui all'art. 23, comma 2.

In tutti i casi di cessazione, ordinaria o anticipata, della legislatura, a garanzia della continuità dell'azione amministrativa, gli incarichi di Direttore di Dipartimento cessano decorsi 30 giorni dalla proclamazione del nuovo Presidente della Giunta Regionale.

ART. 5
(cessazione del contratto)

Il rapporto di lavoro, alla scadenza del contratto, cesserà senza obbligo di preavviso, salvo proroga.

Il Direttore di Dipartimento ha diritto di recedere dal contratto anteriormente alla scadenza del termine dando un preavviso di 1 mese.

Il presente contratto può essere risolto dalla Regione Puglia prima della scadenza, per giusta causa ai sensi dell'art. 2119 c.c. e nel caso di valutazione negativa ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs 165/01.

ART. 6
(trattamento economico)

Il compenso annuo lordo onnicomprensivo, diviso in tredici mensilità, viene fissato in €120.000,00= e la retribuzione di risultato, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale compiuta dalla Giunta viene fissata in €30.000=. In caso di trasferta è dovuto il trattamento di missione e il rimborso spese secondo i criteri e le modalità previste per i dirigenti regionali.

Il predetto trattamento economico deve intendersi transitorio, nelle more della nuova definizione della retribuzione delle fasce dirigenziali.

ART. 7**(trattamento di previdenza assistenza, previdenza, quiescenza e fine rapporto)**

Il rapporto di lavoro instaurato in forza del presente contratto è utile ai fini del trattamento di quiescenza e di previdenza, nonché dell'anzianità di servizio.

Il prestatore di lavoro viene iscritto, per il trattamento di previdenza, assistenza e quiescenza agli istituti per i dirigenti di ruolo in regime di T.F.R.

Con riguardo ai dirigenti regionali, incaricati qualità di Direttore di Dipartimento per tutta la durata dell'incarico, si applica quanto previsto dall'art. 21, comma 6, dell'Atto di Alta Organizzazione.

ART. 8**(orario di lavoro)**

Il Direttore di Dipartimento organizza il proprio tempo di lavoro conciliando in modo flessibile alle esigenze del Dipartimento cui è preposto e in realizzazione degli obiettivi e programmi da realizzare.

ART. 9**(ferie)**

Il Direttore di Dipartimento ha diritto ad usufruire, nel corso dell'anno, di un periodo di ferie pari a quello previsto per i dirigenti regionali.

ART. 10**(malattia/infortunio)**

Nel caso di interruzione del servizio a causa di malattia o infortunio non dipendente da causa di servizio, sia continuativa che discontinua, la regione conserva al direttore generale l'incarico attribuitogli per un periodo complessivo non superiore a 6 mesi, nel corso del quale viene garantito il pagamento dell'intera retribuzione.

Superato il summenzionato periodo, nel caso in cui permanga lo stato di malattia o infortunio, la Regione provvede alla risoluzione del rapporto di lavoro.

Nell'ipotesi in cui lo stato di malattia o di infortunio sia dipendente da causa di servizio la Regione, invece, continua a corrispondere la retribuzione per intero fino a comprovata guarigione o fino al momento in cui venga certificata una invalidità permanente totale o parziale che impedisca l'esecuzione delle funzioni relative all'incarico.

Ad ogni modo, il periodo di conservazione dell'incarico nonché quello di corresponsione della retribuzione non può superare la data di scadenza del contratto.

ART. 11**(incompatibilità)**

Il Direttore di Dipartimento con la stipula del presente contratto si impegna a svolgere l'incarico conferitogli a tempo pieno, con impegno esclusivo e nel rispetto di quanto stabilito nel precedente art. 3.

Comunque, in relazione alla cura degli interessi della Regione, il Direttore può essere sottoposto a nomine o designazioni regionali; in tal caso il compenso, comunque denominato, verrà versato direttamente alla regione ed erogato secondo le modalità stabilite per i dirigenti regionali.

ART. 12

(clausola di rinvio)

Per quanto non espressamente disciplinato dal presente contratto individuale di lavoro si rinvia alle vigenti disposizioni valevoli per i dirigenti regionali nonché alla contrattazione collettiva nazionale ed integrativa dei dirigenti regionali per la sola parte giuridica ed allo stesso DPGR n. 443/2015.

ART. 13

(disposizioni finali)

Il presente contratto di lavoro è esente da bollo (ai sensi del D.P.R. n. 642/72, tabella art. 25) e da registrazione (ai sensi del D.P.R. N. 131/1986, Tabella art. 109)

LA REGIONE PUGLIA
avv. Domenica Gattulli

IL PRESTATORE DI LAVORO

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1744

Nomina Direttore del Dipartimento Mobilità, Qualità urbana, Opere Pubbliche e Paesaggio.

Il Presidente della Giunta Regionale, sulla base dell'istruttoria espletata dal Capo di Gabinetto, riferisce quanta segue.

Con deliberazione n. 1518 del 31/07/2015, la Giunta regionale ha approvato l'adozione del modello organizzativo denominato "MAIA", modello ambidestro per l'innovazione della macchina amministrativa regionale.

Con decreto n. 443 di pari data, il Presidente della Giunta regionale ha adottato l'Atto di Alta Organizzazione della Regione Puglia "Adozione del modello organizzativo denominato "Modello Ambidestro per l'Innovazione della macchina Amministrativa regionale- MAIA", ai sensi dell'art. 42, comma 2, lett. h, dello Statuto della Regione Puglia.

Il modello organizzativo proposto prevede sei Dipartimenti, di cui cinque strutture di linea preposte all'attuazione delle politiche dell'Ente ed orientate al governo dei relativi settori di interesse, ed una di staff dedicata ad attività di programmazione strategica, finanziaria e di innovazione amministrativa dell'Ente.

Ai sensi dell'art. 21, co. 1 del D.P.G.R. n. 443/2015 "L'incarico di Direttore di Dipartimento ha natura di affidamento fiduciario ed è attribuito dalla Giunta regionale."

Con la deliberazione innanzi citata, la Giunta regionale ha dato mandato al Dirigente del Servizio Personale e Organizzazione di avviare e concludere con urgenza la procedura di avviso pubblico volta a conferire gli incarichi di Direttore di Dipartimento, secondo le procedure previste dall'art. 21 dell'Atto di Alta Organizzazione di adozione del modello organizzativo.

Con determinazione n. 525 del 5 agosto 2015, pubblicata nel B.U.R.P. n. 113 del 11/08/2015, il dirigente del Servizio Personale e Organizzazione ha indetto gli avvisi pubblici per l'acquisizione di candidature per gli incarichi di Direttore di Dipartimento.

Le istanze per la candidatura alle predette selezioni dovevano essere proposte e indirizzate al Presidente della Giunta Regionale della Regione Puglia, entro e non oltre il termine di 30 (trenta) giorni dalla data di pubblicazione dei relativi avvisi nel B.U.R.P.

A conclusione delle operazioni di verifica dei requisiti di natura formale e dell'istruttoria sui requisiti di ammissibilità delle candidature pervenute in esito agli avvisi pubblici indetti con la determinazione n. 525 del 5 agosto 2015, anche in virtù di un parere acquisito dall'Avvocatura regionale - prot. n. A00_024-12765 del 22/09/2015, in esito all'avviso pubblico per l'affidamento dell'incarico di Direttore del Dipartimento mobilità, qualità urbana, opere pubbliche e paesaggio è emerso quanto segue.

Dagli esiti dell'istruttoria compiuta risultano ammissibili le domande dei seguenti candidati:

MITTENTE	DATA DI ARRIVO
Flavio M. Roseto	18/08/15
Ugo Galli	18/08/15
Luca Limongelli	20/08/15
Paolo Monteleone	20/08/15
Michele De Chirico	20/08/15
Michele Chiumento	20/08/15
Raffaele Elia	25/08/15
Barbara Valenzano	26/08/15
Giancarlo De Pascalis	31/08/15
Luigi Marino	31/08/15
Pasquale Fiorentino	31/08/15
Ezio Ranieri	01/09/15
Salvatore Napoli	02/09/15
Ruggero Carcano	04/09/15
Luigi Spedicato	04/09/15
Giuseppe Monti	04/09/15
Giuseppe Tedeschi	07/09/15
Donato Lamacchia	07/09/15
Antonio Leone	07/09/15
Gennaro Russo	07/09/15
Annarita Amodio	07/09/15
Stefano Biscotti	08/09/15
Giuseppe Chiriatti	08/09/15
Giuseppe Tomasicchio	08/09/15
Michele Minichini	09/09/15
Mauro Ferrara	09/09/15
Vito Bruno	09/09/15
Antonio Pulli	09/09/15
Antonio Lepore	09/09/15
Enrico Conte	09/09/15
Giuseppe Maria Taurino	10/09/15
Nicola Martinelli	10/09/15
Luigi Napoli	14/09/15
Maurizio Montalto	14/09/15
Luigi De Marco	14/09/15
Aldo Patruno	14/09/15
Giovanni Campobasso	14/09/15
Giovanni Biancofiore	14/09/15
Laura Casanova	14/09/15
Monica Dammacco	14/09/15
Luigi Troso	14/09/15
Maria Grazia Bruzzese	14/09/15
Vito Nitti	14/09/15
Giuseppe Razza	14/09/15
Filippo Pavone	14/09/15
Amedeo D'Onghia	14/09/15

Alessandra De Luca	14/09/15
Salvatore Adamo	14/09/15
Antonello Antonicelli	14/09/15
Giuseppe Spilotro	14/09/15
Massimiliano Piscitelli	14/09/15
Francesco Ricciardi	14/09/15
Costantino Del Citerna	14/09/15
Lorenzo Pietropaolo	14/09/15
Massimiliano C. Romano	14/09/15
Giuseppe Macchione	14/09/15
Maurizio Russo	14/09/15
Carmine F. Ducange	14/09/15
Andrea Besozzi	14/09/15
Laura Liddo	14/09/15
Rita Capaccio	15/09/15
Claudio Cipollini	15/09/15
Vito Nardelli	18/09/15

Dagli esiti dell'istruttoria compiuta, non risultano, invece, ammissibili le domande dei seguenti candidati per le motivazioni indicate in tabella:

MITTENTE	DATA DI ARRIVO
Francesco De Grandi	07/09/15
Raffaele Sannicandro	09/09/15
Francesco A. Cappetta	14/09/15
Tommaso Farenga	14/09/15
Francesca Pace	14/09/15
Vincenzo Colonna	14/09/15
Antonio Leo	14/09/15
Onofrio Calabrese	16/09/15

Dopo ampia discussione e attento esame dei curricula inoltrati, dato atto di aver espletato le attività di verifica dell'assenza di cause di inconferibilità e incompatibilità, viene unanimemente ritenuto che esprima i requisiti di alta e comprovata qualificazione professionale richiesti dall'art. 21, co. 3 del D.P.G.R. n. 443/2015 per la direzione del Dipartimento mobilità, quanta urbana, opere pubbliche e paesaggio, l'ing. Barbara VALENZANO, il cui curriculum viene allegato al presente atto.

Dall'esame del curriculum, emergono, tra l'altro:

- numerosi e rilevanti incarichi di responsabilità come dirigente dell'A.R.P.A. Puglia in materia di analisi dei rischi connessi al trasporto delle merci pericolose, caratterizzazione e bonifica di siti contaminati, nonché esperto per attività connesse all'attuazione del Piano Regionale dei Trasporti;
- attività di ricerca e pubblicazioni scientifiche nelle tematiche riguardanti il Sistema dei Trasporti nei programmi Integrati per la Riqualificazione delle periferie, la verifica dei piani di gestione dei rifiuti derivanti da attività estrattive, e più in generale attività di ricerca su tematiche ambientali e processi industriali;
- titolo di dottore di ricerca in Ingegneria per la tutela degli ecosistemi e conseguimento di diploma di specializzazione post-universitaria in Pianificazione territoriale ed ambientale.

Il complesso delle professionalità ed esperienze del candidato rispondono pienamente alle esigenze del Dipartimento in questione della Regione Puglia.

Ai sensi dell'art. 18 del D.P.G.R. n. 443 del 31/07/2015, "I Direttori di Dipartimento assumono la titolarità e la responsabilità della struttura organizzativa loro affidata ed esercitano le funzioni, le facoltà, i compiti e i poteri dei Dirigenti come definiti nel successivo articolo 20. Essi inoltre:

- attuano i programmi secondo gli indirizzi degli organi di governo;
- formulano proposte agli organi politici anche ai fini della elaborazione di programmi, direttive, progetti di legge e degli altri atti di loro competenza;
- assegnano gli obiettivi, il personale, le risorse finanziarie e strumentali ai Dirigenti delle Sezioni, delle Strutture di Staff e di Progetto ricadenti nella competenza del Dipartimento e assicurano la loro costante integrazione mediante la Conferenza delle Sezioni, convocata almeno trimestralmente;
- curano la gestione del cambiamento organizzativo, l'auditing interno ed il controllo di qualità;
- esercitano i poteri di spesa e quelli di acquisizione delle entrate rientranti nella propria competenza, salvo quelli delegati agli altri dirigenti;
- dirigono, coordinano e controllano l'attività dei Dirigenti sottoposti anche con potere sostitutivo in caso di inerzia;
- curano i rapporti con gli uffici dell'Unione Europea ed organismi internazionali nelle materie di competenza secondo le specifiche direttive dell'organo politico sempre che tali rapporti non siano espressamente affidati ad apposito ufficio od organo."

Contratto di lavoro

L'incarico di Direttore del Dipartimento mobilità, qualità urbana, opere pubbliche e paesaggio, come sopra conferito, avrà la durata di tre anni a decorrere dalla data di sottoscrizione del contratto di lavoro, rinnovabile e non può comunque eccedere la durata della legislatura in corso, salvo il termine di cui all'art. 23, co. 2.

Al direttore di Dipartimento sarà attribuito un trattamento annuo base onnicomprensivo lordo di euro 120.000,00, da corrispondere in tredici mensilità, e una retribuzione di risultato di euro 30.000,00, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale.

In considerazione di quanto previsto dall'art. 21, co. 5, DPGR n. 443/2015, il direttore di dipartimento

sottoscriverà un contratto di lavoro subordinato a tempo determinato conforme allo schema allegato al presente provvedimento.

COPERTURA FINANZIARIA DI CUI ALLA LEGGE REGIONALE N. 28 DEL 16/11/2001 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

La spesa riveniente dal presente provvedimento trova copertura con gli impegni assunti con Determinazione del Servizio Personale e Organizzazione n. 18 del 20/01/2015, relativamente ai capitoli di spesa 3029 e 3031.

Il Presidente sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del seguente atto finale.

Il presente provvedimento è di competenza della Giunta Regionale, ai sensi dell'Atto di alta organizzazione n. 443/2015, artt. 21.

LA GIUNTA

Udita la relazione del Presidente;

Vista la sottoscrizione posta in calce al presente provvedimento dal Capo di Gabinetto;

A voti unanimi espressi ai sensi di legge

DELIBERA

1. di nominare Direttore del Dipartimento mobilità, qualità urbana, opere pubbliche e paesaggio, l'ing. Barbara Valenzano, nata il 01/01/1973;

2. di rinviare a successivo provvedimento l'assegnazione al Direttore innanzi nominato degli obiettivi, nell'esercizio delle competenze e nell'ambito delle attività e funzioni rientranti nel predetto Dipartimento;

3. di stabilire che l'incarico di direttore di dipartimento come sopra conferito avrà la durata di tre anni, sari rinnovabile e non potrà comunque eccedere la durata della legislatura in corso, salvo il termine di cui all'art. 23, co. 2 del D.P.G.R. n. 443/2015 e decorrerà dalla sottoscrizione del contratto di

lavoro. L'incarico comporterà il subentro in tutte le funzioni già ascritte al Direttore di Area, in materia di fondi comunitari;

4. di dare mandato agli uffici competenti di redigere il contratto di lavoro a tempo determinato del direttore di dipartimento, quantificando in € 120.000,00 il trattamento annuo base onnicomprensivo lordo, da corrispondere in tredici mensilità, e in € 30.000,00 la retribuzione di risultato, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale.

5. di allegare al presente provvedimento il curriculum del soggetto incaricato e lo schema del relativo contratto di lavoro;

6. di trasmettere il presente atto al Responsabile anti-corrruzione, alle OO.SS. a cura del Servizio Personale e Organizzazione;

7. di pubblicare il presente atto sul B.U.R.P. e sul sito ufficiale della Regione Puglia www.regione.puglia.it.

Il Segretario della Giunta
Dott. Bernardo Notarangelo

Il Presidente della Giunta
Dott. Michele Emiliano

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
Fax
E-mail
Nazionalità
Luogo e Data di nascita
Codice Fiscale

ALLEGATO 1

Quando dichiarato e formulato nel presente curriculum vitae è conforme alle certificazioni in originale possedute dalla sottoscritta ed è da considerarsi una forma di semplificazione delle certificazioni amministrative, da ritenersi rilasciate ai sensi e per gli effetti del DPR n. 445/2000, aventi la stessa validità temporale delle certificazioni che sostituiscono.

VALENZANO BARBARA, VANESSA, VALERIA

n° 5, Via Monsignor Curi, 70121, Bari, Italia
+39 080 5460303 - +39 3661555680
+39 080 5460300
barbaravalenzano@gmail.com
Italiana
BARI, 10.01.1973
VLNBRR73A50A662I

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (01.11.2009-ad oggi)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego
Principali mansioni e responsabilità

Contratto a Tempo Indeterminato. Dirigente Ingegnere Responsabile di Servizio.

ARPA Puglia, Lungomare Trieste n° 27 - 70121 Bari, Italia

Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale.

Rapporto di lavoro subordinato.

1. Dirigente Ingegnere - Area Rischi Industriali Responsabile del Servizio Tecnologia della Sicurezza e Gestione dell'Emergenza della Direzione Scientifica di ARPA Puglia. Attività specifiche:

- Responsabile regionale delle Attività Istruttorie ed Ispettive di cui alle disposizioni normative in materia di Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA), delle attività di monitoraggio e controllo dagli impianti di processo insistenti sul territorio della regione puglia e del coordinamento delle attività tecniche dei dipartimenti provinciali dell'Agenzia; analoghe attività sono state svolte su impianti di gestione rifiuti e discariche, depuratori (procedure coordinate VIA-AIA);
- Responsabile Attività Istruttorie e di Ispezione e Controllo degli impianti a Rischio di Incidente Rilevante insistenti nella Regione Puglia (direttive Seveso ex D.Lgs. 334/99 (attuale D.Lgs. n. 105/2015) e L.R. 6/08) e componente del Comitato Tecnico Regionale Prevenzione Incendi (competenze specifiche Analisi dei Rischi Industriali e Tecnologici Progettazione e Verifica di Impianti Industriali e Tecnologici ed interconnecting);
- Responsabile delle attività di "Analisi di Rischi" connesse alle procedure di Caratterizzazione e Bonifica di Siti contaminati (autonca, con altri, di linee guida nazionali dei Criteri metodologici per l'applicazione dell'analisi assoluta di rischio ai siti contaminati" utilizzate su scala nazionale) e Resp. Puglia nell'ambito del GdL nazionale "Analisi di Rischio" (art. 242 e 252 D.Lgs. 152/06 e s.m.i.); Analisi multidimensionale e relazionale sul patrimonio informativo Area Rischi Industriali e Bonifiche.
- Responsabile delle Attività di controllo su attrezzature, macchine ed impianti di cui al D.M. 11/04/2011 "Disciplina delle Modalità di effettuazione delle Verifiche Periodiche di cui all'VII del D.Lgs. 09/04/2008, n°81 e del D.P.R. 462/01.
- Responsabile della attuazione di diversi Progetti Europei finanziati.
- Responsabile Attività Analisi dei Rischi Industriali e Tecnologici, Analisi dei Rischi connessi al Trasporto delle Merci Pericolose, Analisi di Affidabilità e Sistemi di Gestione della Sicurezza, Ottimizzazione dei processi industriali e di gestione ambientale, Sistemi Informativi Territoriali (SIT) AIA-RIR, Analisi dell'Effetto Domino, Mappatura dei Rischi Industriali su Scala Regionale.

2. Responsabile del Coordinamento e della Attuazione delle Attività di Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA) per ARPA Puglia di cui alla Deliberazione n. 19 del 19.01.2012 (http://www.arpa.puglia.it/web/guest/aia_organ).

3. Responsabile del Coordinamento e Svolgimento delle Attività Ispettive di cui all'art. 25 del D.Lgs. 334/99 e s.m.i. (attuale D.Lgs. n. 105/2015) e L.R. 6/08 nelle Aziende a Rischio di Incidente Rilevante. Deliberazione ARPA Puglia n. 73 del 28.01.2011. (http://www.arpa.puglia.it/web/guest/rischio_organ).

4. Responsabile Tecnico ARPA Puglia delle attività di controllo su attrezzature, macchine ed impianti di cui al D.M. 11/04/2011 "Disciplina delle Modalità di effettuazione delle Verifiche Periodiche di cui all'VII del D.Lgs. 09/04/2008, n°81, nonché i criteri per l'Abilitazione dei soggetti di cui all'articolo 71, comma13, del medesimo decreto legislativo" e del D.P.R. 462/01: "Regolamento di semplificazione del procedimento per la denuncia di installazioni e dispositivi contro le scariche atmosferiche, di dispositivi di messa a terra di impianti elettrici e di impianti elettrici pericolosi" di cui alla Deliberazione n. 309 del 26.04.2010 (<http://aropamip.weebly.com/>).

Attività svolte per ARPA Puglia dal 2005 e tutt'ora in corso.

5. **Componente del Comitato Tecnico Regionale Prevenzione Incendi** nominata con Decreto Ministeriale RI 20 del 10.12.2008 emanato dal Ministero dell'Interno – Dipartimento dei Vigili del Fuoco, Soccorso Pubblico e Difesa Civile – Composizione Comitato Tecnico Regionale Prevenzioni Incendi per l'espletamento delle Attività Istruttorie di cui al D.Lgs. 334/99 e s.m.i. (attuale D.Lgs. n. 105/2015).
6. **Responsabile per l'Italia del Progetto Europeo "eEnviPer: A single multi-purpose SOA platform that delivers environmental permissions services through the cloud of e-Government services and applications"** finanziato per gli anni 2012-2014, in collaborazione con Belgio, Grecia, Turchia, Croazia e Serbia (Deliberazione ARPA Puglia n. 486 del 06.09.2012).
7. **Responsabile ARPA Puglia nell'ambito delle Procedure di AIA Nazionali e Regionali** – Componente della Segreteria Tecnica AIA" (Del. Dir. Settore Ecologia n. 58 del 5.2.2007 - C.C: 089/Dir/2007/ 0058) in attuazione del provvedimento di G.R. n. 1388 del 19.09.2006, impegnata nelle istruttorie delle istanze di autorizzazione integrata ambientale di cui al D.Lgs. n. 59 del 18.02.2005 e s.m.i..
8. **Attività istruttorie/ ispettive** discendenti dalla attuazione Delibera ARPA Puglia n. 749 del 23.11.2007 relativa alla nomina della sottoscritta quale **Componente della Segreteria Tecnica nell'ambito dei Processi di Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA)** in attuazione della Delibera di G.R. 1388 del 19.09.2006, relativa alla partecipazione alle attività istruttorie in impianti di competenza nazionale (ILVA, Enel, Versalis, Eni R&M..) e regionale (cementifici, fonderie..) di cui al D.Lgs. 59/05.
9. **Attività Ispettiva condotta presso le Aziende a Rischio di Incidente Rilevante** su mandato del **Ministero dell'Ambiente e Tutela del Territorio e del Mare**. Attività Ispettiva su Impianti di Competenza Regionale (art. 6 ex D.Lgs. 334/99 e s.m.i., attuale D.Lgs. n. 105/2015).
10. **Redazione Legge Regionale n. 6/2008 in materia di Incidenti Rilevanti connessi all'uso di determinate sostanze pericolose** e dei conseguenti Accordi Stato Regione di cui all'art. 72 del D.Lgs. 112/98. Referente ARPA Puglia nelle Commissioni nazionali per la stesura di linee guida e norme tecniche in materia di incidenti rilevanti.
11. **Componente ARPA Puglia del Gruppo di Lavoro Nazionale ISPRA ex APAT-ISS-ISPEL** sulla tematica "Analisi di Rischio" per i Siti Contaminati dal 2006.
12. **Componente ARPA Puglia del Gruppo di Lavoro ISPRA ex-APAT "Controllo degli Impianti a Rischio di Incidente Rilevante"** (nota ARPA Puglia Prot. 18488 del 05.10.2007 e nota APAT Prot. 027362 del 06.10.2007).
13. **Resp Scientifico ARPA Puglia del Gruppo di Lavoro ISPRA "Ispezione e Controlli degli Impianti rientranti nel campo di applicazione del D.Lgs. 152/06 - AIA**.
14. **Resp. ARPA Puglia per le attività connesse alla Pianificazione dell'Emergenza Esterna** - Prefettura Bari, Taranto, Brindisi. Attività nell'ambito della Pianificazione dell'Emergenza NBCR - Prefettura Bari.
15. **Attività nell'ambito della Acustica Ambientale** per ARPA Puglia (Deliberazione ARPA Puglia n. 606 del 10.10.2007 e Nota Prot. 16743 del 12.10.2007).
16. **Attività di docenza nell'ambito delle Attività di Monitoraggio dei Siti Contaminati nel territorio della Regione Puglia** (Guardia di Finanza, Regione Puglia, CNR, ARPA Puglia).
17. **Attività per ARPA Puglia nell'ambito di Convegni Scientifici Nazionali ed Internazionali**.
18. **Responsabile tecnico del Progetto Strategico** afferente al "Programma Strategico Sviluppo e applicazione di metodologie e tecniche innovative per la valutazione del rischio e degli effetti sulla salute in esposizioni ambientali e occupazionali" finanziato dal Ministero della Salute – Direzione Generale della Ricerca Scientifica e Tecnologica - Ricerca finalizzata - art.12 bis D.Lgs. 229/99 - "Rischio individuale e collettivo, derivante da condizioni di esercizio incontrollate o anomale degli impianti industriali"
19. **Responsabile contenuti** delle attività connesse alla redazione annuale del **Rapporto Stato Ambiente (RSA dal 2005 al 2015)**; ARPA Puglia - Tematiche "Rischi Industriali e Tecnologici, Autorizzazione Integrata Ambientale, Gestione delle Emergenze".
20. **Attività nell'ambito "Energia"** relative al rilascio di Pareri su Centrali a biomasse sul territorio regionale ed Attività nell'ambito "Impianti Industriali e Tecnologici" relative al rilascio di Pareri su Impianti di Processo sul territorio regionale. Attività connesse a AIA, VIA-AIA, VAS.

21. Attività tecnico scientifiche e valutative nell'ambito delle procedure VIA/VAS tematiche "Impianti", "AIA", "Processi Chimici", "Gestione Rifiuti", "Energia".
22. Attività professionale di supporto all'Ufficio Tecnico Manutentivo di ARPA Puglia per le attività di progettazione, per le problematiche connesse alla manutenzione delle reti ed installazioni tecnologiche dell'Agenzia.
23. Partecipazione alle attività tecniche nell'ambito di Conferenze di Servizi regionali in materia ambientale (Bonifiche, Energia, RIR);
24. Attività autorizzative Impianti Sperimentali per l'Assessorato all'Ecologia (attività di ricerca);
25. Attività di Pianificazione Territoriale con particolare riferimento alla Pianificazione dell'Emergenza Esterna in collaborazione con le Prefetture della Regione Puglia.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (29.09.2014-ad oggi)
 Nome e indirizzo del datore di lavoro
 Tipo di azienda o settore
 Tipo di impiego
 Principali mansioni e responsabilità

Contratto a Tempo Indeterminato. Dirigente Ingegnere. Incarico Formazione.

ARPA Puglia, Lungomare Trieste n° 27 - 70121 Bari, Italia

Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale in Collaborazione con l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bari (Protocollo di Intesa di cui al protocollo ARPA n. 50777 del 23.07.2014 e Deliberazione 592 del 29.02.2014).

Responsabile Scientifico delle Attività Formative obbligatorie per ingegneri necessarie alla acquisizione di crediti formativi permanenti (CFP) e della Attività formativa in materia di Igiene e Sicurezza in Ambienti di Lavoro di cui agli artt. 18, 19, 37 D.Lgs. 81/08 e s.m.i. e agli artt. 5, 5bis, 6 dell'Accordo Stato Regioni del 21.12.2011.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (20.03.2007-ad oggi)
 Nome e indirizzo del datore di lavoro
 Tipo di azienda o settore
 Tipo di impiego
 Principali mansioni e responsabilità

Contratto a Tempo Indeterminato. Incarico Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione (SPP) di ARPA Puglia. Direzione Generale.

ARPA Puglia, Lungomare Trieste n° 27 - 70121 Bari, Italia

Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale - Deliberazioni di nomina del Responsabile SPP: n. 194 del 20.03.2007, n. 1069 del 28.11.2008, n. 26 del 19.01.2012.

Responsabile attività di cui all'art. 33 del D.Lgs. 81/08 e s.m.i. ed all'Accordo Stato Regioni del 21.12.2011. In tale ambito ha provveduto alla valutazione del rischio chimico, biologico nei laboratori dell'Agenzia e per le attività in esterno nell'ambito dei controlli a camino, in emergenza, della caratterizzazione dei siti contaminati, discariche, oltre che alla redazione ed attuazione del Sistema di Gestione della Sicurezza aziendale e delle relative procedure operative di intervento.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (26.07.2012-ad oggi)
 Nome e indirizzo del datore di lavoro
 Tipo di azienda o settore
 Tipo di impiego
 Principali mansioni e responsabilità

Consulente Procura di Taranto.

Procura di Taranto, Taranto, Italia

Custodia Giudiziaria e di degli impianti di processo aree a caldo (cokerie, altoforni, acciaierie, parchi minerari e agglomerato) **dello Stabilimento ILVA SpA di Taranto.** Dal 26.07.2012 al 03.12.2012, per le predette Aree, **Gestore Stabilimento.**

Vigilanza, Ispezioni, Monitoraggio e Controllo Impianti Aeree a Caldo e Parchi Minerari. Gestore Impianti ai sensi dell'art. 7, comma 2 del D.Lgs. n. 105/2015 (ex. D.Lgs. 334/99 e s.m.i.), al fine di garantire "la sicurezza degli impianti" ed all'utilizzo degli stessi "in funzione della realizzazione di tutte le misure tecniche necessarie per eliminare le situazioni di pericolo e della attuazione di un sistema di monitoraggio in continuo delle emissioni inquinanti e della attuazione delle "prescrizioni e delle procedure impiantistiche che si renderanno necessarie in ottemperanza delle disposizioni di cui al D.Lgs. 152/06 e s.m.i. e del Decreto di Autorizzazione Integrata Ambientale.

Date (10.12. 2012- 01.10.2013)

Consulente Procura di Bari.

Procura di Bari, Bari, Italia

Incarico Giudiziario.

Custodia Giudiziaria degli Impianti della Centrale Termoelettrica ENEL di Bari.

Custode Impianti e Responsabile degli Interventi di Adeguamento degli stessi.

Date (20.06. 2010 ad oggi)

Consulente Procura di Brindisi.

Procura di Brindisi, Brindisi, Italia

Incarichi di Consulenza Tecnica in materia di **impatti derivanti da fonti antropiche, in materia di sicurezza industriale, attività estrattive, depurazione, gestione rifiuti, emissioni in atmosfera, acustica in ambienti di vita, di lavoro e ambientale.**

Incarichi di consulenza tecnica / polizia giudiziaria.

Date (04.11.2009 ad oggi)	<p>Consulente Procura di Bari Procura di Bari, Bari, Italia Incarichi di Consulenza Tecnica in materia di processi industriali, depurazione, gestione rifiuti-discardie, sicurezza industriale ed in ambienti di lavoro, attività portuali e gestione impianti portuali, inquinamento ambientale, acustica in ambienti di vita, nonché nell'ambito di applicazione del codice degli appalti e comunque connessi a procedure di gara per fornitura di beni, servizi ed opere pubbliche, traffico rifiuti. Incarichi di consulenza tecnica / polizia giudiziaria.</p>
Date (02.05.2014 ad oggi)	<p>Consulente Procura di Lecce Procura di Lecce, Lecce, Italia Incarichi di Consulenza Tecnica in materia di gestione di rifiuti e discardie, nonché nell'ambito di applicazione del codice degli appalti e comunque connessi a procedure di gara per fornitura di beni, servizi ed opere pubbliche. Incarichi di consulenza tecnica.</p>
Date (08.10.2013 ad oggi)	<p>Consulente Procura di Trani Procura di Trani, Trani, Italia Incarichi di Consulenza Tecnica in materia di gestione di depurazione, rifiuti e discardie, nonché nell'ambito di applicazione del codice degli appalti. Incarichi di consulenza tecnica / polizia giudiziaria.</p>

ESPERIENZA LAVORATIVA

<ul style="list-style-type: none"> • Date (01.07.2008 - 31.10.2009) • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Contratto a tempo indeterminato in qualità di Collaboratore Professionale Esperto Cat. DS. ARPA Puglia, Lungomare Trieste n° 27 - 70121 Bari, Italia Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale. Rapporto di lavoro subordinato. Per le competenze professionali e tematiche trattate si rinvia ai punti precedenti.</p>
---	--

ESPERIENZA LAVORATIVA

<ul style="list-style-type: none"> • Date (01.10.2003 – 30.05.2008) • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Contratto di ricerca Joint Research Centre (JRC) della Commissione Europea per l'attuazione delle Politiche Ambientali nelle Regioni Obiettivo 1; La sottoscritta è risultata vincitrice della Procedura di Avviso Pubblico per Esperti Laureati, pubblicata sul BURP n. 8 del 23/01/2003 e ha prestato servizio, presso il Dipartimento di Taranto di ARPA Puglia. Le attività delegate, senza soluzione di continuità, dall'1.10.2003, hanno riguardato il coordinamento della realizzazione di sistemi integrati di monitoraggio e la gestione delle emergenze. Joint Research Centre (JRC) - MATTM / c.o. ARPA Puglia, Lungomare Trieste n° 27 - 70121 Bari, Italia. Pubblico. Rapporto di lavoro non subordinato. Responsabile del Dominio Applicativo Incidentale - Area Rischi Industriali e Tecnologici – Area ad Elevato Rischi di Crisi Ambientale - Taranto. In particolare si rappresentano le competenze in: Dall'1.10.2003 al 01.08.2005: Responsabile del Dominio Applicativo Incidentale nell'ambito del Progetto SIMAGE (Sistema Integrato Monitoraggio Ambientale e Gestione delle Emergenze) – Area Industriale di Taranto. Attività di Ricerca e collaborazione professionale con la Commissione Europea.</p>
---	---

ESPERIENZA LAVORATIVA

<ul style="list-style-type: none"> • Date (01.12.2008 – 01.06.2011) • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>Incarico Professionale (Esperto Senior) presso Assessorato ai Trasporti ed AREM per attività connesse alla attuazione del Piano Regionale dei Trasporti; Attività connesse alla attuazione dei programmi integrati di riqualificazione delle periferie urbane. Assessorato ai Trasporti della Regione Puglia, Via De Ruggiero, 58 - Bari. Ente Pubblico. Attività di Coordinamento del Piano di Attuazione del Piano Regionale dei Trasporti.</p>
---	--

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (10.10.2007 – 2008)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

Incarico Professionale C.I.H.E.A.M. – Istituto Agronomico del Mediterraneo di Bari nell'ambito dell'Accordo di Programma tra Assessorato all'Ecologia, ARPA, IAM.B CNR-IRSA ed INEA avente ad oggetto "L'attuazione sperimentale della nuova direttiva per la protezione del suolo finalizzata alla lotta alla desertificazione in Puglia".

C.I.H.E.A.M. – IAM. B, Via Ceglie n° 9 – 70010 Valenzano, Bari, Italia

Istituto Agronomico del Mediterraneo (Ente Pubblico di Studio e Ricerca)

Attività inerenti una indagine conoscitiva relativa alla salinizzazione delle acque ad uso irriguo nella Regione Puglia.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (01.2008 – 01.06.2008)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

Contatto di Ricerca nell'ambito di attività tese alla definizione di un **modello di flussi informativi e di coordinamento dei processi di produzione** così come sviluppato dal gruppo di lavoro del DIASS è applicato a specifiche procedure autorizzative.

Politecnico di Bari, DAU - Via Re David, 200 - Bari, Italia. Coordinatore: Prof. Ing. Dino Borri.

Ente Pubblico di Studio e Ricerca.

Contatto di Ricerca.

Ricerca in materia di **technology information**.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (10.10.2007 – in corso)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

Attività di **Acustica Ambientale** del Dipartimento di Bari – Deliberazione 606 del 10.10.2007.

Affiancamento al Gruppo di Lavoro **"Rumore Aeroportuale"** (Nota Prot. 16743 del 27.11.2007).

ARPA Puglia, Lungomare Trieste n° 27 - 70121 Bari, Italia

Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale

Attività inerenti l'Acustica Ambientale (Misure, Elaborazione Dati, Modelli di Valutazione, GIS). – Task rumore aeroportuale, Attività Movida Bari città Vecchia, Attività per conto delle Procure.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (10.12. 2006 – 10.01. 2007)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

Consulenza Professionale – **Progettazione Esecutiva del "Completamento della viabilità della zona industriale di Brindisi a supporto del bacino logistico portuale industriale di Costa Morena"**, con particolare riferimento alla progettazione del sistema idrico di smaltimento delle Acque Meteoriche e delle vasche di depurazione, nonché degli aspetti ideologici relativi al funzionamento della rete di cunette e dei corpi idrici ricettori.

SISRI - Brindisi, Italia.

Ente Pubblico non Economico.

Progettista selezionato a seguito di Avviso Pubblico. Si precisa che tale progetto è risultato finanziabile con il CIPE N. 35 del 27.05.2005 e da una quota regionale del **Settore Trasporti**.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (10.12. 2006 – 10.01. 2007)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

Consulenza Professionale – **Progettazione Esecutiva di un "Sistema Integrato di Videosorveglianza territoriale e Controllo dei Flussi di Traffico Veicolare e di Illuminazione a Controllo Elettronico a Servizio degli Agglomerati Industriali (A.S.I.) della Provincia di Brindisi (Brindisi, Ostuni, Francavilla Fontana, Fasano)".** Il Progetto si è candidato primo in graduatoria ed è risultato finanziato per 1,3 M€.

SISRI - Brindisi, Italia.

Ente Pubblico non Economico.

Progettista. Si precisa che tale progetto è risultato finanziabile con il POR 2000-2006 – Asse VI – Azione C – Iniziative per legalità e Sicurezza.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (30.12.2004 – in corso)	Nomina di Responsabile per la Redazione della Mappatura del Rischio Industriale in Puglia (Delibera Arpa Puglia D.G. 574/2004).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ARPA Puglia , Lungomare Trieste n° 27 - 70121 Bari, Italia
Tipo di azienda o settore	Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale
Tipo di impiego	Coordinamento Catasto Georeferenziato Aziende a Rischio di Incidente Rilevante.
Principali mansioni e responsabilità	Referente nell'ambito della convenzione ARPA Puglia - APAT – Servizi Rischi Industriali e Bonifiche - ARPAV.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (10.08.2005 – in corso)	Collaborazione alla redazione del Piano Regolatore di Campi Salentina .
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Politecnico di Bari , DAU - Via Re David, 200 - Bari, Italia. Coordinatore: Prof. Ing. Dino Borri.
Tipo di azienda o settore	Ente Pubblico di Studio e Ricerca.
Tipo di impiego	Consulenza professionale.
Principali mansioni e responsabilità	Referente del contesto idraulico e idrogeologico, ambientale, quadro emissivo, aree periurbane, servizi e trasporti.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (01.07. 2004 – 31.09. 2006)	Consulenza Professionale - Attività nei settori di intervento dei Programmi Nazionali, Comunitari del POR e misure del FSE - Attività di monitoraggio degli APQ – Settore Idrico
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sogesid S.p.A - Via Calabria N° 35, Roma, Italia.
Tipo di azienda o settore	Società per azioni a capitale interamente pubblico (Ministero dell'Economia e delle Finanze), Società Gestione Impianti Idrici.
Tipo di impiego	Monitoraggio e Pianificazione Tecnico -Finanziaria degli interventi e degli investimenti previsti per il Servizio Idrico Integrato - Accordo di Programma Quadro Acqua Stato – Regione.
Principali mansioni e responsabilità	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ingegnerizzazione dei processi tecnici, amministrativi e gestionali; project management; attraverso l'impiego di strumenti e sistemi informatici; 2. Implementazione e utilizzo e sistemi infotelematici di comunicazione e di gestione dati (Applicativo Intese del MEF) gestione delle reti internet/intranet per il trasferimento dati; 3. Assistenza tecnico/amministrativa (valutazione ex ante, controlli di conformità in itinere, rendicontazione, immissione dei dati di monitoraggio di tipo tecnico-ingegneristico, economico e finanziario).

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (01.01. 2002 – 01.02. 2004)	Consulenza Professionale in materia di Lavori Pubblici relativi al Servizio Idrico Integrato-Attività nei settori di intervento dei Programmi Nazionali, Comunitari del POR e misure del FSE , propedeutiche alla stipula dell'APQ – Settore Idrico. Attività di monitoraggio degli APQ – Settore Idrico ed implementazione dell'applicativo ORACLE INTESE del MEF.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sogesid SpA - Via Calabria N° 35, Roma, Italia.
Tipo di azienda o settore	Società per azioni a capitale interamente pubblico (Ministero dell'Economia e delle Finanze), Società Gestione Impianti Idrici.
Tipo di impiego	Valutazioni Carenze e Criticità Servizio Idrico Integrato propedeutiche alle Attività nell'ambito dell'APQ. Monitoraggio e Pianificazione Tecnico -Finanziaria degli interventi e degli investimenti previsti per il Servizio Idrico Integrato - Accordo di Programma Quadro Acqua Stato – Regioni - Prima Implementazione e Gestione dell'Applicativo Intese del Ministero Economie e Finanze. In particolare la sottoscritta ha proceduto alle attività di cui al punto precedente.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (01.10. 2004 – 15.04. 2005)	Consulenza Professionale ad integrazione della Struttura del Commissario Delegato per l'Emergenza Ambientale (DECRETO N° 174/CD del 10/10/2004).
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Struttura del Commissario Delegato per l'Emergenza Ambientale -Via Lattanzio, Bari, Italia.
Tipo di azienda o settore	Commissario Delegato Emergenza Socio Economica Ambientale Regione Puglia.
Tipo di impiego	Esperto Sistema Idrico Integrato - Tutela delle Acque.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (27.12. 2004 - 15.04. 2005)	Consulenza Professionale - Nomina di Tecnico Esperto Rappresentante della Struttura del Commissario Delegato per l'Emergenza Ambientale nel Gruppo di Coordinamento per la realizzazione del "Piano di Monitoraggio Qualitativo e Quantitativo dei Corpi Idrici Superficiali della Regione Puglia".
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Struttura del Commissario Delegato per l'Emergenza Ambientale -Via Lattanzio, Bari, Italia.
Tipo di azienda o settore	Commissario Delegato Emergenza Socio Economica Ambientale Regione Puglia.
Tipo di impiego	Tecnico Esperto per la Tutela delle Acque all'interno del Gruppo di Coordinamento Monitoraggio Corpi Idrici Superficiali. Implementazione del SIT Risorse Idriche e Ambientali Regione Puglia.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (18.11.2004)	Nomina di componente della Commissione di Collaudo Tecnico Amministrativo del "Progetto B0027" - Completamento dello sporgente di Costa Morena - per la realizzazione della "Piattaforma Telematica: Portale di Costa Morena";
Nome e indirizzo del datore di lavoro	SISRI - Brindisi, Italia.
Tipo di azienda o settore	Ente Pubblico non Economico.
Tipo di impiego	Professionale.
Principali mansioni e responsabilità	SISRI - Brindisi, Italia.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (01.02. 2003 - 01.02. 2004)	Consulenza Professionale - Emergenza Socio - Economica - Ambientale Regione Puglia - OPCM 3184/2002.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sogesid S.p.A - Via Calabria N° 35, Roma, Italia.
Tipo di azienda o settore	Società per azioni a capitale interamente pubblico (Ministero dell'Economia e delle Finanze), Società Gestione Impianti Idrici.
Tipo di impiego	Attività Redazione del "Piano d'Ambito ATO Unico Regione Puglia", Redazione "Progetto di Monitoraggio quali - quantitativo dei corpi idrici sotterranei della Regione Puglia" e Redazione "Progetto di Monitoraggio quali - quantitativo dei corpi idrici superficiali della Regione Puglia"; Redazione del Piano di Tutela delle Acque della Regione Puglia.
	Progettista "Progetto Tiziano - Piano di Monitoraggio Qualitativo e Quantitativo dei Corpi Idrici Sotterranei della Regione Puglia".
	Progettista "Piano di Monitoraggio Qualitativo e Quantitativo dei Corpi Idrici Superficiali della Regione Puglia".

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (01.02. 2002 - 01.02. 2003)	Collaborazione coordinata e continuativa - Emergenza Socio - Economica - Ambientale Regione Puglia - OPCM 3184/2002.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sogesid S.p.A - Via Calabria N° 35, Roma, Italia.
Tipo di azienda o settore	Società per azioni a capitale interamente pubblico (Ministero dell'Economia e delle Finanze), Società Gestione Impianti Idrici.
Tipo di impiego	Collaborazione alla redazione del Piano Direttore a Stralcio del Piano di Tutela delle Acque - Regione Puglia e del Piano Stralcio degli Interventi e degli Investimenti Servizio Idrico Integrato - Regione Puglia.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (20.11. 2003 - 29.06. 2005)	Consulenza Professionale - Direzione Operativa dei Lavori di Adeguamento dell'Impianto di Depurazione Reflui a servizio dell'abitato di Turi.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Turi - Turi, Bari, Italia.
Tipo di azienda o settore	Ente Pubblico
Tipo di impiego	Direzione Lavori.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (15.02.2002 – 08.05.2007)	Consulenza Professionale per Privati, nell'ambito delle attività di Progettazione Civile, Idraulica, Strutturale, Edile, Impiantistica.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Me medesima.
Tipo di azienda o settore	Studio Tecnico Professionale.
Tipo di impiego	Libero Professionista – Progettista.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (01.04.2004 – 01.07.2004)	Consulenza professionale nell'ambito delle attività di Formazione Professionale.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Acos Onlus, Via Calafati N° 60, 70121 - Bari, Italia.
Tipo di azienda o settore	Associazione per la Comunicazione Sociale
Tipo di impiego	Corsi di Formazione professionale in materia di Sicurezza (ex 626/94 e 494/96).

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (A.A. 2007/2008)	Attività di Docenza – Università degli Studi di Bari – Corso di Igiene Industriale.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di - Facoltà Bari, Italia.
Tipo di azienda o settore	Pubblico.
Tipo di impiego	Docenza.

TITOLI PROFESSIONALI E DI SERVIZIO

Date (01.02.2000 – 04.08.2000)	Abilitazione ed Iscrizione all'Albo Regionale dei Tecnici Competenti in Acustica Ambientale.
Nome e tipo di istituto di istruzione	ARPA Puglia.
Principali materie / abilità	Piani e Progetti in materia di Acustica Ambientale. Misure Tecniche in sito.
Qualifica conseguita	Tecnico Competente in Acustica Ambientale.
Livello nella classificazione nazionale	Iscrizione all'Elenco regionale dei Tecnici Competenti in Acustica Ambientale ai sensi della Legge 26.10.1995 n. 447, art. 2, a seguito di n. 2 anni di tirocinio formativo.

TITOLI PROFESSIONALI E DI SERVIZIO

Date (15.11.2004 – 26.11.2004)	Corso per " Verificatori Ispettivi sui Sistemi di Gestione della Sicurezza ", organizzato dal Ministero dell'Interno in collaborazione con la Agenzia Regionale Tutela Ambientale ARTA Abruzzo e con il contributo di docenza della Agenzia Protezione Ambiente e Territorio (APAT).
Nome e tipo di istituto di istruzione	Dipartimento dei Vigili del Fuoco e del Soccorso Pubblico e della Difesa Civile. - Direzione Interregionale dei Vigili del Fuoco per l'Abruzzo ed il Molise – AQUILA
Principali materie / abilità	Esame sostenuto Scritto ed Orale su normativa di riferimento D.Lgs. n. 105/2015 (ex D.Lgs. 334/99 e s.m.i.), D.M. del Min. LLPP del 9.05.2001, Applicazione Linee Guida APAT sui Sistemi di Gestione della Sicurezza. Quattro Verifiche Ispettive in qualità di Uditore.
Qualifica conseguita	Esperto Verificatore Ispettivo per le Aziende in Art. 8 e 6 dell'ex D.Lgs.334/99 (attuale D.Lgs. n. 105/2015).
Livello nella classificazione nazionale	Iscrizione nell'Albo dei Verificatori Ispettivi del MATTM.

TITOLI PROFESSIONALI E DI SERVIZIO

Date (07.04 .2004 – 16.04.2004)	Corso di " Formazione presso l'Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale del Veneto - ARPAV ", nell'ambito della convenzione ARPAV – APAT – ARPA Puglia per lo sviluppo di capacity building in materia di Rischio di Incidente Rilevante.
Nome e tipo di istituto di istruzione	Dipartimento Rischi Industriali e Bonifiche di Mestre – Venezia.
Principali materie	Mappatura Rischi Industriali e Tecnologici.
Qualifica conseguita	Esperto in materia
Livello nella classificazione nazionale	Stage Formativo.

TITOLI PROFESSIONALI E DI SERVIZIO

Date (01.10 .2003 – 31.07.2004)	Corsi di " Formazione specifici nell'ambito del Progetto SIMAGE ", a cura di consulenti esterni e/o docenti universitari individuati dal Centro Comune di Ricerca (JRC) della Commissione Europea.
Nome e tipo di istituto di istruzione	Centro Comune di Ricerche della Commissione Europea (JRC – Ispra).
Principali materie / abilità	Rischi Industriali e Bonifiche, Emissioni Industriali, Sistemi di Monitoraggio e Controllo.
Pagina 8 di 18- Curriculum vitae di J VALENZANO, Barbara J	Per ulteriori informazioni: barbaravalenzano@gmail.com – sito web www.arpa.puglia.it Servizio arpamp.

Qualifica conseguita	Esperto in Sistemi Integrati di Monitoraggio Ambientale e Gestione delle Emergenze.
Livello nella classificazione nazionale	Formazione Continua di due anni a Cura del Centro Comune di Ricerca della Commissione Europea (JRC - ISPRA).
TITOLI PROFESSIONALI E DI SERVIZIO	
Date (16.02.2005 - 18.02.2005)	Corso di Formazione per Operatori NIR presso ARPA Puglia tenutosi nell'ambito della linea progettuale 3eCEM finanziata con i fondi di cui alla Legge n. 93/01, con docenza ARPA Piemonte.
Nome e tipo di istituto di istruzione	ARPA Puglia.
Principali materie / abilità	Radiazioni non Ionizzanti (Campi Elettromagnetici)
Qualifica conseguita	Esperto Operatore NIR.
Livello nella classificazione nazionale	Esperto Operatore NIR.
TITOLI PROFESSIONALI E DI SERVIZIO	
Date (05.02.2007)	Partecipazione in qualità di Referente ARPA Puglia alla "Segreteria Tecnica AIA" (Del. Dir. Settore Ecologia n. 58 del 5.2.2007 - C.C: 029/Dir/2007/ 0058) in attuazione del provvedimento di G.R. n. 1388 del 19.09.2006, impegnata nelle istruttorie delle istanze di Autorizzazione Integrata Ambientale di cui al D.Lgs. n. 59 del 18.02.2005.
Nome e tipo di istituto di istruzione	Regione Puglia.
Principali materie / abilità	Anali dei Processi ed Impianti Industriali con riferimento alle matrici ambientali Aria, Acqua, Suolo ed alla ottimizzazione dei processi chimico-energetico-ambientale.
Qualifica conseguita/Classificazione	Esperto in materia di AIA a seguito di corso a cura di Formez. Esperto Attività AIA.
TITOLI PROFESSIONALI E DI SERVIZIO	
Date (07.09.2010-16.12.2010)	Corso Pilota di alta formazione "Realizzazione e gestione di piani per la sicurezza dei siti industriali" tenutosi a Roma, presso l'Istituto Superiore Antincendio (ISA) ed organizzato da ISPRA per conto del MATTM, avvalendosi dell'Università Normale di Pisa-Facoltà di Ingegneria; e Politecnico di Milano, Torino, Università degli Studi di Bologna, per la formazione e addestramento del personale tecnico appartenente alla pubblica amministrazione incaricato dell'espletamento delle attività di controllo di cui all'art. 25 del D.lgs. n. 334/99 (attuale D.Lgs. n. 105/2015) relative agli stabilimenti a rischio di incidente rilevante e del D.Lgs. 81/08, attesi gli obblighi dell'Italia nei riguardi della Commissione Europea.
Nome e tipo di istituto di istruzione	ISPRA, MATTM, Corpo Nazionale VV.F.
Principali materie / abilità	Autorità di controllo, metodologie, gestione, interfaccia con normativa Antincendio, Forni e scambio termico, Distillazione, Assorbimento, turbo assorbimento, Reattori chimici, Separazione di fase - mulini e vagli, Pompe - compressori - serbatoi - silos, Controllo automatico - allarme e blocco, P&ID, FMEA e HAZOP, Tecniche di intervento ed analisi post incidentale, Gestione sicurezza, integrazione, Norme SGS UNI CTI e sistemi integrati, Verifiche ministeriali attività ispettive, valutazione conseguenze incidenti, Conduzione Verifiche ispettive pianificazione emergenza esterna, componenti impiantistici critici, SGS e strumenti tecnici di supporto- piani di emergenza interni, Problematiche di controllo e manutenzione di sistemi - protezioni attive antincendio, Problematiche di controllo e manutenzione di sistemi - sicurezza funzionale e dispositivi protezione individuale, Il controllo delle attrezzature in pressione all'interno degli stabilimenti Seveso - trasporto in condotta, Affidabilità di componenti e sistemi con tecniche probabilistiche, Aspetti giuridici connessi alle attività ispettive, Metodi speditivi per valutazione conseguenze incidentali, Rischio d'area - metodi, Rischio trasporti - metodi, Controlli nelle aree ad elevata concentrazione di attività, Compatibilità urbanistica e territoriale nelle aree ad elevata concentrazione di attività, Strumenti GIS per gestione dati territoriali e informatizzazione piani di emergenza, Informazione alla popolazione e percezione del rischio industriale.
Qualifica conseguita	Esperto in Processi Industriali e Tecnologici, Analista di Rischio ed Ispettore SGS. Titolo conseguito a seguito di Esame Finale scritto, orale e prova pratica.
Livello Classificazione nazionale	Iscrizione nell'Albo dei Verificatori Ispettivi del MATTM.

<p>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</p> <p>Date (30.01.2003 – 20.03.2006)</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione</p> <p>Principali materie / abilità</p> <p>Qualifica conseguita</p> <p>Livello nella classificazione nazionale</p>	<p>Vincitrice borsista del Concorso di Dottorato di Ricerca di Alta Specializzazione – XVIII° Ciclo in "Ingegneria per la Tutela degli Ecosistemi" – ha svolto attività di studio e ricerca, presso Dipartimento di Ingegneria Civile Idraulica e di Chimica del Politecnico di Bari, occupandosi di analisi e modellazione di fenomeni ecosistemici per la valutazione dei "Rischi Integrati d'Area" di natura antropica e/o naturale. Coordinatore del Dottorato Prof. Ing. Antonio Castorani (Politecnico di Bari). Docenti Guida: Prof. Norberto Piccinini (Politecnico di Torino), Prof. Umberto Fratino (Politecnico di Bari).</p> <p>Politecnico di Bari – Dipartimento di Ingegneria delle Acque e di Chimica - e Politecnico di Torino – Dipartimento di Scienza dei Materiali ed Ingegneria Chimica.</p> <p>Esami sostenuti durante i tre anni:</p> <p>Chimica degli Ecosistemi, Bonifica dei siti inquinati, Calcolo numerico, Algebra lineare, Probabilità e statistica, Economia ed organizzazione aziendale, Modellistica Idraulica, Geologia Ambientale, Idraulica Ambientale, Protezione Idraulica del Territorio.</p> <p>Dottorato di Ricerca in Ingegneria per la Tutela degli Ecosistemi.</p> <p>Conseguito il Titolo di Dottore di Ricerca (Ph.D.) di Alta Specializzazione discutendo la Tesi, in Ingegneria Chimica, dal titolo "Il Rischio di Effetto Domino nell'Industria di Processo". Settore Disciplinare ING/IND 25 – Ingegneria Chimica - Impianti Chimici di Processo.</p>
<p>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</p> <p>Data (30.03.2006 – 30.03.2008)</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione</p> <p>Principali materie / abilità</p> <p>Qualifica conseguita</p> <p>Livello nella classificazione nazionale</p>	<p>Scuola di Specializzazione in Pianificazione Territoriale ed Ambientale.</p> <p>Politecnico di Bari – Dipartimento di Architettura ed Urbanistica. Coordinatore del Master: Prof. Ing. Dino Borri.</p> <p>Esami sostenuti:</p> <p>Primo anno: Analisi Matematica I, Fisica Generale, Chimica-Fisica dell'Ambiente, Sistemi di Elaborazione dell'Informazione, Storia della Città e del Territorio, Etica e Territorio, Ingegneria del Territorio I; Pianificazione Territoriale I, Geologia Applicata alla Pianificazione Territoriale e Ambientale, Rilevamenti Speciali per l'Ambiente e il Territorio, Biologia Applicata, Progettazione Urbanistica, Sistemi Organizzativi, Geografia Economico- Politica.</p> <p>Secondo Anno: Analisi Matematica II, Fondamenti di Analisi dei Sistemi Ecologici, Analisi e Pianificazione dei Sistemi Agroforestali, Fenomeni di Inquinamento e Controllo della Qualità dell'Ambiente, Idraulica Ambientale, Strade Ferrovie e Aeroporti, Statistica; Ricerca Operativa, Valutazione Economica dei Piani Territoriali e Urbanistici, Pianificazione Territoriale II, Sistemi Informativi, Conservazione della Natura e delle sue Risorse, Ingegneria del Territorio II, Pianificazione dei Trasporti.</p> <p>Conseguito. 120 CFU. Eventuale Iscrizione all'Albo degli Architetti e dei Pianificatori.</p> <p>Livello equivalente alla acquisizione di 120 C.F.U. – Scuola biennale.</p>
<p>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</p> <p>Data A.A 2012-2013</p> <p>Nome e tipo di istituto di istruzione</p> <p>Principali materie / abilità</p> <p>Qualifica conseguita</p> <p>Livello nella classificazione nazionale</p>	<p>Master Universitario "Management e Coordinamento delle Professioni Sanitarie".</p> <p>School of Management – Università LUM. Prof. Francesco Albergo.</p> <p>Esami sostenuti:</p> <p>Primo anno: Nozioni generali e norme del Sistema Sanitario Nazionale; Il sistema sanitario: aspetti istituzionali e normative; Elementi di diritto sanitario e responsabilità professionali; La tutela dei dati personali nella Sanità; Analisi dei processi e il percorso del paziente; Nessi organizzativi tra aziende pubbliche e private; Organizzazione, gestione delle risorse umane e marketing delle aziende sanitarie; Organizzazione e gestione del Capitale Umano; Gestione delle risorse umane nel sistema sanitario; Management e organizzazione delle aziende sanitarie; Il Marketing delle aziende Sanitarie e le necessità del cambiamento; Comunicazione; Diritto del lavoro e relazioni sindacali nel sistema sanitario; Diritto del lavoro; Tutela e sicurezza dell'operatore nelle strutture sanitarie; Relazioni sindacali e confronto negoziale nella Sanità; Competenze tecnico specialistiche per la gestione dei servizi sanitari; L'Amministrazione Digitale; La normativa sui processi di digitalizzazione nelle P.A.; La sanità digitale; Controlli dell'innovazione tecnologica e HTA (Health Technology Assessment); Il sistema epidemiologico; Principi e metodologie per la gestione e l'impiego dei farmaci; La cartella clinica elettronica; Elementi di Finanza, Contabilità e Controllo di Gestione nella Sanità; Elementi di contabilità pubblica; Pianificazione e controllo nelle aziende sanitarie; Introduzione al sistema ed agli Strumenti Finanziari; Farmacoeconomia; Eventi Sentinella; Il Risk Management in Sanità.</p>

Qualifica conseguita	Tesi di Master: Il Sistema della Valutazione delle Conseguenze Manageriali come Strumento di Controllo. Relatore: Prof. Francesco Albergo.
Livello nella classificazione nazionale	Conseguiti i requisiti di cui 60 CFU. D.P.R. n. 484/1997. - <i>La formazione manageriale viene prevista, per la prima volta, a livello normativo, dal D.P.R. 10 dicembre 1997, n. 484: "Regolamento recante la determinazione dei requisiti per l'accesso alla direzione sanitaria aziendale e dei requisiti e dei criteri per l'accesso al secondo livello dirigenziale per il personale del ruolo sanitario del Servizio sanitario nazionale"</i> , entrato in vigore il 31 gennaio 1998.
	Livello equivalente alla acquisizione di 60 C.F.U svolgimento funzioni di Direzione SSN.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Data inizio 01.09.2010	Corso Pilota di Alta Formazione.
Nome e tipo di istituto di istruzione	Università di Ingegneria di Pisa, ISPRA, MATTM - 2010.
Principali materie / abilità	Rischi Industriali connessi alle Infrastrutture e Trasporti.
Livello nella classificazione nazionale	Esperto ADR.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (17.11.2001 – 24.01.2002)	Abilitazione alla professione di Ingegnere ed Iscrizione all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bari – Numero di iscrizione: 6339 – 14.02.2002.
Nome e tipo di istituto di istruzione	Esame di Stato in data 15.11.2001.
Principali materie / abilità	Commissione: Docenti del Politecnico di Bari e rappresentanti del Consiglio Nazionale Ingegneri. Costruzioni Idrauliche, Impianti Speciali Idraulici, Misure e Controlli Idraulici, Protezione Idraulica del Territorio, Bonifica ed Irrigazione, Idraulica Fluviale, Tecnica dei Lavori Idraulici, Idrologia, Idrogeologia Applicata, Tecnica delle Costruzioni, Geotecnica, Costruzione di Strade Ferrovie Aeroporti.
Qualifica conseguita	Dott. Ing. Civile Ambientale – Sezione A – Settori Civile ed Ambientale, Industriale e dell'Informazione. Iscrizione Albo Ingegneri.
Livello nella classificazione nazionale	Votazione 140/140.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Data (A.A. 2000/2001)	Laurea in Ingegneria Civile ed Ambientale - Sezione Idraulica – Orientamento Costruttivo conseguita l' 8.11.2001 discutendo la tesi in Costruzioni Idrauliche dal titolo: <i>"Analisi pressionale del comportamento idraulico dei dissipatori di tipo Stepped in regime di transizione"</i> . Relatori: Prof. Ing. A. Castorani, Prof. Ing. U. Fratino, Prof. Ing. M. Sánchez.
• Nome e tipo di istituto di istruzione	Politecnico di Bari – Dipartimento di Ingegneria delle Acque e di Chimica e Universitat Politècnica de Catalunya – Laboratorio di Ingegneria Marittima e Ambientale (Barcellona).
Principali materie / abilità	Costruzioni Idrauliche, Impianti Speciali Idraulici, Misure e Controlli Idraulici, Protezione Idraulica del Territorio, Bonifica ed Irrigazione, Idraulica Fluviale, Tecnica dei Lavori Idraulici.
Qualifica conseguita	Dottore in Ingegneria Civile Ambientale – Sezione Idraulica – Orientamento Costruttivo.
Livello nella classificazione nazionale	Votazione 110/110. Pubblicazione Tesi a Convegni Internazionali (vedi Sez. Pubblicazione al presente cv).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (31.11.2000 – 01.08.2001)	Tesi di Laurea , in Costruzioni Idrauliche, svolta all'estero, con finanziamento del Politecnico di Bari e della comunità Europea.
Nome e tipo di istituto di istruzione	Universitat Politècnica de Catalunya - U.P.C - di Barcellona , Laboratorio di Ingegneria Marittima e Ambientale, Titolare della ricerca Prof. J.Dolz.
Principali materie / abilità	Costruzioni Idrauliche, Impianti Speciali Idraulici, Misure e Controlli Idraulici, Protezione Idraulica del Territorio, Bonifica ed Irrigazione, Idraulica Fluviale, Tecnica dei Lavori Idraulici.
Qualifica conseguita	Dottore in Ingegneria Civile Ambientale – Sezione Idraulica – Orientamento Costruttivo.
Livello nella classificazione nazionale	Tesi Sperimentale.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (01.09.2001 – 01.02.2002)	Abilitazione all'insegnamento ed all'Esercizio della figura professionale di Esperto in Infortunistica Stradale.
--------------------------------	---

Nome e tipo di istituto di istruzione	Politecnico di Bari – Dipartimento di Macchine.
Principali materie / abilità	Casi Studio Incidenti Stradali: Analisi e Conseguenze.
Qualifica conseguita	Tecnico Esperto in Infortunistica Stradale.
Livello nella classificazione nazionale	Conseguimento Idoneità.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (01.02.2000 – 04.08.2000)	Abilitazione all'insegnamento ed all'Esercizio della figura professionale di Responsabile per la Sicurezza del Lavoro (D.Lgs. 626/94, 528/99 e D.Lgs. 494/96).
Nome e tipo di istituto di istruzione	Politecnico di Bari – Dipartimento di Ingegneria delle Acque e di Chimica.
Principali materie / abilità	Sicurezza dei Cantieri fissi e mobili, Piani Generali per la Sicurezza dei Lavoratori.
Qualifica conseguita	Responsabile per la Sicurezza del Lavoro ai sensi della 626/94 e 494/96 e succ. modificazioni ed integrazioni.
Livello nella classificazione nazionale	Votazione 30/30 e lode.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (A.S.1986/1987 A.S.1990/1991)	Diploma Maturità Scientifica
Nome e tipo di istituto di istruzione	Istituto A. Scacchi, Corso Cavour, Bari
Principali materie / abilità	Italiano, Matematica, Fisica, Latino, Storia, Filosofia; Inglese, Geografia Astronomica, Chimica, Biologia.
Qualifica conseguita	Maturità Scientifica
Livello nella classificazione nazionale	Votazione 58/60.

CORSI DI SPECIALIZZAZIONE

Date (01.07.2006)	Corso di formazione obbligatoria per l'idoneità alla funzione di " Responsabile e Addetto al Servizio di Prevenzione e Protezione ", ai sensi del D.Lgs. 195/03, D.Lgs. 81/08 ex 626/94 ed ex 494/96.
Nome e tipo di istituto di istruzione	Politecnico di Bari. Spin Off. Effettuati corsi di aggiornamento quinquennale presso ARPA Puglia per Addetto, Dirigente, Preposto, RSPP e Direttiva Cantiere per tutti i Macrosettori di cui D.Lgs.81/08 e s.m.i..
Principali materie / abilità	Esami sostenuti: scritto, orale e progettuale moduli A - B - C del citato decreto, che consente a Responsabili e Addetti SPP di ogni realtà aziendale di svolgere la propria funzione. <ol style="list-style-type: none"> Modulo A di durata 28 ore: Corso Formativo per Responsabili ed Addetti SPP; Modulo B - Tutti i Macrosettori - di durata 60 ore. Corso Formativo per Responsabili ed Addetti SPP adeguato alla natura specifica dei Rischi del Settore Sanità; Modulo C di durata 24 ore: Corso Formativo per le funzioni di RSPP con specifica formazione sulla Prevenzione e Protezione dei Rischi, anche di natura ergonomia e psico-sociale, di organizzazione e gestione delle attività tecnico - amministrative e tecniche di comunicazione in Azienda e di relazioni sindacali, in attuazione dell'art. 8 bis, comma 4, del D.Lgs. 626/94, secondo quanto previsto dai programmi stabiliti dalla Conferenza Stato Regioni.
Qualifica conseguita	Esperto Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione (RSPP) ed Addetto SPP (ASPP).
Livello nella classificazione nazionale	Ottemperato obbligo formativo di cui al D.Lgs. 195/03, art. 2, commi 2, 3, 4 e 5, avendo seguito le necessarie ore di formazione ed avendo superato con pieno profitto le Prove di Verifica, così come previsto dai programmi stabiliti dalla Conferenza Stato Regioni. Esame superato con pieno profitto. Idoneità allo svolgimento della funzione di RSPP ed ASPP ai sensi del D.Lgs. 81/08 e s.m.i..

CORSI DI SPECIALIZZAZIONE

Date (17.07.2004 – 28.07.2004)	Corso di Formazione per " Gestione della Sicurezza delle Reti Informatiche ".
Nome e tipo di istituto di istruzione	Politecnico di Bari – PON – "Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione"
Principali materie / abilità	Reti e Telecomunicazioni
Qualifica conseguita	Esperto in Gestione della Sicurezza delle Reti Informatiche
Livello nella classificazione nazionale	Conseguita Idoneità con esame in data 29.07.2004.

CORSI DI SPECIALIZZAZIONE

Date (26.06.2004 – 01.07.2004)	Corso di Formazione per Corso "ARCGis 9.x".
Nome e tipo di istituto di istruzione	Planetek Italia S.r.l. – Bari; MapConsulting S.r.l. – Roma.
Principali materie / abilità	Sistemi Informativi Territoriali e Geodatabase.
Qualifica conseguita	Esperto in GIS e Sistemi Informativi territoriali di tipo ARCInfo.
Livello nella classificazione nazionale	Livello Avanzato.

CORSI DI SPECIALIZZAZIONE

Date (04.03.2004 – 07.06.2005)	Corso di Formazione di Esperto Qualificato in Radioprotezione di I° e II° livello
Nome e tipo di istituto di istruzione	Corso teorico: ANPEQ – Bologna.
Principali materie / abilità	Tirocinio Formativo per il I° livello di 120 ore presso il Policlinico di Bari – Medicina Nucleare. Radiazioni Ionizzanti e non Ionizzanti, Elementi di Radioprotezione e Servizi di Fisica Sanitaria.

CORSI DI SPECIALIZZAZIONE

Date (01.07.2003 – 04.07.2003)	Corso di specializzazione finalizzato alla modellazione diffusione degli inquinanti nei sistemi acqua-suolo attraverso l'utilizzo di software di tipo ARCInfo in particolare dello SWAT.
Nome e tipo di istituto di istruzione	International SWAT Conference
Principali materie / abilità	Idrogeologia, Idrologia, modellistica Idraulica, fluidodinamica.
Qualifica conseguita	Esperto in modellazione dei sistemi di diffusione degli inquinanti nella matrice acqua –suolo.
Livello nella classificazione nazionale	Livello Avanzato.

CORSI DI SPECIALIZZAZIONE

Date (24.09.2003 – 26.09.2003)	Corso di specializzazione sulla " Ricerca Perdite nelle Reti Idriche "
Nome e tipo di istituto di istruzione	Università degli Studi di Perugia.
Principali materie / abilità	Costruzioni Idrauliche, Impianti Idraulici, Misure e Controlli Idraulici, Fluidodinamica applicata alle Reti idriche.
Qualifica conseguita	Esperto in Sistemi di Ricerca Perdite ed ottimizzazione del funzionamento delle reti acquedottistiche.
Livello nella classificazione nazionale	Livello Avanzato.

CORSI DI SPECIALIZZAZIONE

Date (24.09.2003 – 26.09.2003)	Corso di Specializzazione e relativo Stage Aziendale sul: " Miglioramento continuo dei Processi Produttivi " (Progetto Radar, III edizione.)
Nome e tipo di istituto di istruzione	I.P.E. (Istituto per le Attività educative) con la collaborazione del Politecnico di Bari e dell'Associazione degli Industriali della Provincia di Bari.
Principali materie / abilità	Globalizzazione e Competitività, La Leadership, Total Quality Management, Implementazione del Business Excellence Model, Principali Strumenti per la Competitività (ISO 9000, ISO 14000, VISION, 2000, Project Management, Tecniche di Problem Solving, E-Business, ecc.).
Qualifica conseguita	Esperto in Miglioramento continuo dei Processi Produttivi.
Livello nella classificazione nazionale	Livello Avanzato.

CAPACITÀ E COMPETENZE**PERSONALI**

MADRELINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	INGLESE / SPAGNOLO
Capacità di lettura	Fluente / Fluente
Capacità di scrittura	Fluente / Fluente
Capacità di espressione orale	Fluente / Fluente

CAPACITÀ E COMPETENZE**PERSONALI**

Sogesid S.p.A.

Per quel che riguarda le consulenze con **Sogesid S.p.A.**, volte alla redazione dei Piani indicati tra le Esperienze Professionali, la sottoscritta ha svolto le proprie attività con un gruppo di tecnici laureati esperti e, quali ingegneri, biologi, agronomi, geologi, informatici, oltre che con docenti universitari, sviluppando ottime capacità di collaborazione e di comunicazione essenziali per raggiungimento degli obiettivi lavorativi prefissati. Analogamente per quanto riguarda l'esperienza "**Monitoraggio degli APQ – Settore Idrico**" la sottoscritta ha collaborato con i dirigenti regionali e del **Ministero Economie e Finanze (MEF)** e del **SII** per una **corretta modulazione e gestione economico-finanziaria degli interventi previsti nel settore del Servizio Idrico Integrato**.

ARPA Puglia

Nell'esperienza con **ARPA Puglia** la sottoscritta si è sempre relazionata con il proprio gruppo di lavoro, costituito da dottori in chimica, fisica ed informatica e tecnici specializzati, con i referenti del Centro Comune di Ricerca della Commissione Europea, del Ministero dell'Ambiente, di **ARPA Puglia**, di **ISPRA**, di altre Agenzie ambientali regionali, degli Enti locali (in sede di conferenze di servizi).

Politecnico di Bari – Attività di Ricerca

Le attività di dottorato hanno portato la sottoscritta a collaborare con personale docente e non del Politecnico di Bari, Torino, Milano e diverse università, quali, Bologna, Perugia, Napoli ed altre facoltà europee. Tali scambi culturali sono stati alla base del lavoro di ricerca.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

Politecnico di Bari – Attività di Ricerca ed Attività di carattere Professionale

Competenze di carattere generale acquisite nel corso degli studi e delle attività professionali:

- Ottimo livello di conoscenza informatica : Microsoft Windows, Microsoft Office v.x;
- Autocad e Autocad Map;
- Ottimo livello di conoscenza di Software di tipo ARC-INFO (ARCview), Arcgis , Versione 9.2; e di modelli numerici dedicati alla Pianificazione Territoriale ed Ambientale.
- Software di tipo DB_ORACLE;
- Modelli matematici e numerici per lo studio della diffusione degli inquinanti nei sistemi acqua – suolo (SWAT- Modelli EPA);
- Modelli numerici per l'analisi e la modellazione dei Rischi Integrati d'Area derivanti da attività antropiche e/o naturale (EffectGis, Fast, VariarGis);
- Codici di calcolo per la Progettazione Strutturale ed Impiantistica.

ARPA Puglia, Politecnico di Bari – Attività di Ricerca e di Lavoro

Competenze specifiche acquisite nel corso delle collaborazioni con ARPA Puglia e delle attività di ricerca:

- Modelli per il calcolo delle conseguenze a seguito di eventi incidentali di tipo industriale;
- Modelli per la valutazione del Rischio Chimico;
- MIND, programma per il calcolo della compatibilità territoriale dei depositi di liquidi tossici e infiammabili, sviluppato da APAT, Sindar s.r.l. e Associazione Ambiente e Lavoro;
- MINDGPL, programma per il calcolo della compatibilità territoriale dei depositi di GPL, sviluppato da Sindar s.r.l., Assogasliquidi e Associazione Ambiente e Lavoro. Modelli meteorologici;
- Modelli per lo studio della diffusione degli inquinanti nella matrice Aria (softwares ALOHA, CAMEO prodotti da U.S. Environmental Protection Agency (EPA) e da National Oceanic and Atmospheric Administration (NOAA));
- Modelli lagrangiani a particelle per lo studio delle plume derivanti da emissioni industriali
- Modelli per l'ottimizzazione dei sistemi energetici (tipo Homer); e progettazione tipo Bticino.
- Programmi per la progettazione e l'implementazione di modelli per i sistemi elettrici ibridi per la conversione energetica da fonte rinnovabile (Homer, Hybrid Designer);
- Utilizzo software di tipo "Business Object" per la gestione economico-finanziaria.

Le attività di Post dottorato, studio ricerca, nell'ambito del dottorato, sono state orientate alla valutazione dei Rischi d'Area ed alla Pianificazione Ambientale e Territoriale Ecosostenibile.

La sottoscritta ha sviluppato nel corso delle attività descritte capacità di coordinamento ed amministrazione. Nell'ambito delle attività svolte per il **Commissario Delegato per l'Emergenza Ambientale** in Puglia la sottoscritta si è occupata della:

**Commissario Delegato
Emergenza Ambientale;
Commissario Delegato
Emergenza Idrica.**

- analisi dei progetti finanziati col POR relativi allo smaltimento delle "Acque Meteoriche";
- **sviluppo ed implementazione di un data base di tipo ARCInfo** per la valutazione dei suddetti progetti comunitari;
- **costruzione di sistema georeferenziato territoriale** per la ricostruzione cartografica delle informazioni ambientali disponibili;
- implementazione e georeferenziazione nel sistema GIS costruito di tutti i file formato shp o dwg ricevuti dai comuni che hanno presentato istanza nel ambito del POR 2000-2006;
- implementazione e georeferenziazione nel sistema GIS costruito di tutte le informazioni territoriali regionali come ad esempio i bacini drenanti ricadenti in "Aree sensibili", la vulnerabilità dei corpi idrici profondi (DRASTIC), la permeabilità dei terreni in affioramento;
- Analisi del "Progetto di monitoraggio qualitativo e quantitativo dei corpi idrici superficiali della Regione Puglia" di cui al Decreto n° 336/CD/A del 27/12/2004;
- Implementazione di un sistema georeferenziato di tipo ARC-gis per la valutazione della rete di controllo preliminare di cui al punto precedente;
- **sviluppo ed implementazione di sistema georeferenziato territoriale** per la ricostruzione cartografica delle informazioni relative al **comparto depurativo**.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Sogesid S.p.A.

La sottoscritta ha sviluppato nel corso delle attività descritte capacità di coordinamento ed amministrazione. Dichiaro di essersi occupata nell'ambito delle attività con **Sogesid S.p.A.** in piena autonomia della:

- **Valutazione ed Analisi della Vulnerabilità Potenziale dei Corpi Idrici Sotterranei** derivante da fenomeni di "pressioni antropiche" quali attività industriali, agricole, zootecniche;
- **Implementazione e costruzione di carte meteorologiche (Pioggie, Temperature) a per la valutazione quantitativa dei deflussi** (modelli di calcolo idrodinamico), a partire dai dati rilevati dalle centraline della rete termopluviometrica regionale;
- di tutte le attività connesse alla redazione del **Piano di Tutela delle Acque, del Piano d'Ambito, del Piano Stralcio, del Piano Direttore Piani di Monitoraggio Corpi Idrici Superficiali e Sotterranei**.

MEF (Ministero Economia e Finanza) – Sogesid S.p.A.

Le attività di consulenza per Sogesid S.p.A., Regione Puglia, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, hanno riguardato il monitoraggio e la pianificazione tecnico - finanziaria degli interventi e degli investimenti previsti per il **Servizio Idrico Integrato**:

- Ingegnerizzazione dei processi tecnici, amministrativi e gestionali; project management; attraverso l'impiego di strumenti e sistemi informatici;
- Il supporto ai Responsabili di Intervento ed agli Enti Attuatori per il reperimento e/o verifica dei dati relativi a ciascun intervento;
- L'esame dei dati di dettaglio e di sintesi relativi a ciascun monitoraggio. Assistenza tecnico/amministrativa (valutazione ex ante, controlli di conformità in itinere, rendicontazione, immissione dati di monitoraggio procedurale fisico e finanziario);
- Reperimento dei dati e delle informazioni per l'analisi degli interventi critici;
- Predisposizioni di relazioni tecniche e del rapporto di monitoraggio.
- Implementazione e utilizzo e sistemi infotelematici di comunicazione e di gestione dati (Applicativo Intese del MEF) gestione delle reti internet/intranet per il trasferimento dati.

JRC - ARPA Puglia

Attività di Ricerca su tematiche ambientali e processi industriali:

- Gestione del centro elaborazione dati incidentali, relativo agli incidenti di natura industriale derivanti dall'esercizio di impianti produttivi e dal trasporto di sostanze pericolose su strada o ferrovia;
- Gestione ed utilizzo dei dati dei catasti ambientali (Catasto Emissioni, Catasto Scarichi, Catasto Discariche, Catasto Rischio Industriale e Tecnologico);
- Implementazione e Gestione del SIT (Sistema Informativo Territoriale) relativo ai due punti precedenti.

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE E ALTRE CAPACITÀ

La sottoscritta coltiva i propri interessi nel campo della musica e delle arti grafiche e figurative. Diploma di soccorritore conseguito presso il Policlinico di Bari con tirocinio presso il pronto soccorso del policlinico (1988/1991).

PATENTE O PATENTI

Patente di Guida categoria "B".

Pagina 15 di 18- Curriculum vitae di
[VALENZANO, Barbara]

Per ulteriori informazioni: barbarevalenzano@gmail.com – sito web: www.arpa.puglia.it; Servizio arpamip.

ULTERIORI INFORMAZIONI

ARPA Puglia, Politecnico di Bari Dipartimento di Ingegneria delle Acque e di Chimica, Politecnico di Bari, Dipartimento di Architettura ed Urbanistica Politecnico di Bari, Regione Puglia Settore Programmazione e Assessorato alle Opere Pubbliche, Regione Puglia Assessorato ai Trasporti ed Assessorato all'Assetto del Territorio, Sogesid S.p.A., MEF (Ministero Economie e Finanze), ISPRA Servizio Rischi Industriali, ISPRA Servizio Autorizzazioni (AIA).

PUBBLICAZIONI

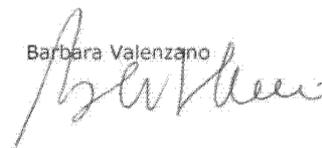
- Articolo agli Atti del Convegno Latino Americano di Idraulica – Cuba - Città dell'Habana – 2002. Titolo: **"Estudio del campo de presiones sobre un aliviadero escalonado en el paso de flujo escalón a escalón a flujo rasante"** – B. Valenzano; A. Amador, M. Sánchez-Juny, J. Pomares, J. Dolz.
- Articolo agli Atti del Congresso Internazionale di Idraulica (IAHR) a Salonicco con articolo dal titolo **"Air inception and pressure fields over a Stepped Spillway in transition flow regime"**, Settembre 2003. B. Valenzano U. Fratino, M. Sánchez Juny, F.M. Renna, A. Amador, J. Dolz;
- Articolo agli Atti dell'International Conference on Renewable Energy and Power Quality - ICREP'04 - dal titolo **"A Theoretical Study for Supporting an Autonomous Diesel Power Plant with a Photovoltaic Generator"** – 3 Aprile 2004, M. Sylos Labini, G. Delvecchio, F. Fraccalvieri, F. Neri, B. Valenzano.
- Articolo agli Atti del 6° Congresso Nazionale CIRIAF "Sviluppo Sostenibile e Tutela dell'ambiente e della Salute Umana" dal titolo **"Piani di Monitoraggio Locali e Reti Regionali: il Caso Studio dell'Aeroporto di Taranto"**. F. Fraticelli; B. Valenzano, 7-8 aprile 2006.
- **Redazione del Manuale e Linea Guida Nazionali "Criteri metodologici per l'applicazione dell'analisi assoluta di rischio ai siti contaminati"** utilizzate su scala nazionale per le attività di caratterizzazione e bonifica di Siti Contaminati (D.Lgs. 152/06 e s.m.i.), nell'ambito del GdL Nazionale "Analisi di Rischio" coordinato da ISPRA, Aprile 2005 - Marzo 2008 (cfr. <http://www.isprambiente.gov.it/temi/siti-contaminati/analisi-di-rischio-156> pagg e allegati). B. Valenzano et al.
- Articolo agli Atti del 27th International Symposium on Halogenated Persistent Organic Pollutants - Dioxin 2007 dal titolo **"DIOXIN EMISSION MONITORING PROGRAM FROM A LARGE SINTER PLANT"** Organohalogen Compounds Vol 69 (2007) O-238. Tokyo 2-7 Settembre 2007. B. Valenzano et al.
- Articolo agli Atti del 27th International Symposium on Halogenated Persistent Organic Pollutants - Dioxin 2007 dal titolo **"EXPERIMENTAL RESULTS OF FLAMELESS TECHNOLOGY FOR ZERO RESETTING OF DIOXINS IN THE PRODUCTS OF COMBUSTION ITEA - ISOTHERM PROCESS"** - Organohalogen Compounds Vol 69 (2007) P-359. Tokyo 2-7 Settembre 2007. B. Valenzano et al.
- Articolo agli Atti del Convegno Scientifico Nazionale – **"SICUREZZA NEI SISTEMI COMPLESSI"** – **"Il Rischio di Effetto Domino nell'Industria di Processo"** - Bari, 16 – 17 - 18 Ottobre 2007. B. Valenzano, C. Lofrumento, G. Assennato;
- Articolo agli Atti del Convegno Scientifico Nazionale – **"SICUREZZA NEI SISTEMI COMPLESSI"** – **"Disegno di Legge in Materia di Incidenti Rilevanti"** - Bari, 16 – 17 - 18 Ottobre 2007. B. Valenzano, M. Losappio.
- Pubblicazione relativa ai risultati finali del progetto strategico **"P7- Rischio individuale e collettivo, derivante da condizioni di esercizio incontrollate o anomale degli impianti industriali"** (<http://p7.cerpi.it>), finanziato dal Ministero della Salute. Valutazione integrata del rischio, approcci condivisi per la gestione del fattore sicurezza in aree industriali caratterizzate da un'elevata complessità, quale l'area industriale di Brindisi (ARPA,ASL Brindisi, ISPESL). B. Valenzano et al. 20.01.2008.
- Articolo sulla Rivista M21 **"Efficienza del Sistema dei Trasporti nei Programmi Integrati per la Riqualificazione delle Periferie (PIRP)"**, B. Valenzano et al. anno 2009.
- Articolo agli atti del XVI° Convegno Nazionale Ecomondo 2011 **"Disposizioni normative in Materia di Incidenti Rilevanti connessi all'uso di determinate sostanze pericolose"**. Assennato G., Blonda M., Valenzano B. - Rimini 7-10 Novembre.
- Articolo agli atti del XVI° Convegno Nazionale Ecomondo 2011, **Approccio metodologico per la Verifica dei Piani di Gestione dei Rifiuti derivanti da Attività Estrattive**, Laterza E., Sasso S., Valenzano B. Rimini 7-10 Novembre 2011.

- Redazione della Linea Guida Nazionale pubblicata su "Manuali e Linee Guida" con il numero 70/2011 "Criteri ed indirizzi tecnico-operativi per lo svolgimento delle verifiche ispettive in stabilimenti a rischio di incidente rilevante" di cui al D.Lgs. ex 334/99 e s.m.i. (attuale D.Lgs. n. 105/2015) e D.M. 9 agosto 2000, nell'ambito del GdL Nazionale Rischio Industriale, coordinato dall' Ing. A. Ricciuti Giugno 2010 - Maggio 2011. (cfr.<http://www.isprambiente.gov.it/contentfiles/00010400/10428-70-2011.pdf> - 261 pagg.).
- Redazione delle Linee Guida Nazionali "Criteri Minimi per le Ispezioni Ambientali" utilizzate su scala nazionale per le attività ispettive di Autorizzazione Integrata Ambientale (D.Lgs. 152/06 e s.m.i.), nell'ambito del GdL nazionale "AIA" coordinato dall'ing. Pini ISPRA, Aprile 2010 - Aprile 2013.
- Redazione delle Linee Guida Nazionali "Seveso-Valutazione delle conseguenze ambientali degli incidenti rilevanti" Rapporto tecnico prodotto dal GdL nazionale "Seveso" coordinato dall'ing. A. Ricciuti di ISPRA, Aprile 2011 - Aprile 2013.
- Articolo agli atti del 5th International Conference on Safety & Environment in Process & Power Industry CISAP dal titolo "A study about explosion hazards in presence of a not controlled anaerobic digestive process, 5th International Conference" - Milan 3-6 June, 2012 Sasso S., Laterza E., Valenzano B.
- Articolo agli atti del 5th International Conference on Safety & Environment in Process & Power Industry CISAP dal titolo "Integrated Approach Proposal for Evaluation of both Environmental and Accidental Risks in Industrial Management", Costantini A., Valenzano B.
- Articolo agli atti del VII edizione del Convegno Nazionale sulla "Valutazione e Gestione del Rischio negli Insediamenti Civili ed Industriali" dal titolo "Processo digestivo anaerobico esercito in condizioni operative e non controllate: caso studio di un evento incidentale occorso in un'azienda a rischio di incidente rilevante (RIR)" - E. Laterza, S. Sasso, B. Valenzano – 3-5 ottobre 2012.
- Articolo agli atti del XVI° Convegno nazionale Ecomondo 2012, Piani di emergenza provinciale per il trasporto di materie radioattive e fissili, V Congresso Nazionale "Il controllo degli agenti fisici: ambiente, salute e qualità della vita" – Landinetti C., Laterza E., Sasso S., Valenzano B. - Novara 6-9 Giugno, 2012.
- Articolo agli atti del XVI° Convegno nazionale Ecomondo 2012: Approccio Metodologico per la Definizione delle Misure Operative da Attuare in Emergenza Radiologiche di Origine Locale, V Congresso Nazionale "Il controllo degli agenti fisici: ambiente, salute e qualità della vita" – Laterza E., Landinetti C., Sasso S., Valenzano B. Novara 6-9 Giu 2012.
- Articolo agli atti del XVI° Convegno Internazionale Automatic laser radar systems for air pollution monitoring in process industries, 26th International Laser Radar Conference (ILRC 26), Laterza E., Lofrumento C., Sasso S., Valenzano B.: Peloponnesus, Greece, June 25-29, 2012.
- Articolo agli atti del Convegno Mondiale dal titolo Analysis and assessment risk in an industrial chemical process, World Congress on Risk 2012 Sydney, Australia, July 18-20, 2012. Assennato G., Blonda M., Laterza E., Landinetti C., Lofrumento C., Sasso S., Valenzano B.
- Articolo agli atti del Convegno Mondiale dal titolo "Proposal of procedure to determine metals and metalloids background values in contaminated soils". Case study in site of national interest in South Italy, submitted Desalination and Water Treatment journal. M Blonda, B Valenzano - Melbourne, Australia, Sept.2012.
- Articolo agli Atti del XVI° Convegno nazionale Ecomondo 2012 dal titolo "The eEnviPer project: integrated platform for the application, administration and consultation of environmental permits". B. Valenzano et al.
- Pubblicazione sulla Rivista GeoXperienceMagazine33 "Environmental Permits on the Colud", 2012;
- Articolo agli Atti del Convegno Internazionale Acqua Soil - 12th International UFZ-Deltares Conference on Groundwater-Soil-Systems and Water Resource Management dal titolo "Experimental procedure to determine metal background values in contaminated industrial sites. Case study petrochemical site in Brindisi". Laterza E., Lofrumento C., Sasso S., Valenzano B - Barcellona, Spagna, 12-19 Aprile 2013.
- The Case for E-Government Tools for Environmental Permits "eEnviPer in Apulia Region, Italy" (28/02/2014) pubblicato su piattaforma europea <http://www.eenviper.eu/news/31>.

- Pubblicazione su Rivista Scientifica Impact Factor 1 "Desalination and Water Treatment," Volume 52, Issue 4-6, 2014, pag. 1171-1176, DOI:10.1080/19443994.2013.848649, "Proposals of procedure to determine metals and metalloids background values in contaminated soils. Case study of a national interest site in South Italy", Massimo Blonda, Barbara Valenzano.
- Articolo agli Atti del Convegno Internazionale Ecomondo "Il caso di Taranto: conteso tra SIN e T.U.A." nell'ambito della 17a Fiera Internazionale del Recupero di Materia ed Energia e dello Sviluppo Sostenibile, Rimini, 5-8 novembre 2013.
- Articolo agli Atti del Convegno Ecomondo dal Titolo "Valutazione degli effetti sanitario-ambientali derivanti dall'impiego di fanghi di dragaggio in processi industriali." nell'ambito della 18a Fiera Internazionale del Recupero di Materia ed Energia e dello Sviluppo Sostenibile, Rimini, 5-8 novembre 2014, B. Valenzano, S. Sasso;
- Articolo agli Atti del Convegno Ecomondo dal titolo "Effetti dell'inquinamento Atmosferico da PCDD/F, PCB e IPA e Danno Sanitario" nell'ambito della 18a Fiera Internazionale del Recupero di Materia ed Energia e dello Sviluppo Sostenibile, Rimini, 5-8 novembre 2014, B. Valenzano;
- Contributo Orale "Sustainable development strategy for Italian Port System through optimization of Environmental Management Systems. Case study of the Port Authority of Apulia." nell'ambito della "2nd International Conference - TEN ECOPORT Project" di Varna (BG) del 16.09.14, B. Valenzano.
- Articolo agli Atti del Convegno internazionale di Diritto costituzionale Italo-Ibero-Americano "Ambiente, Energia, Alimentazione - Modelli giuridici comparati per lo sviluppo sostenibile", Roma/Firenze 5-8 ottobre 2015. "Excursus legislativo sul "Caso ILVA". Scenari presenti e futuri.", Simona Sasso, Emanuela Laterza, Claudio Lofrumento, Barbara Valenzano.
- Articolo agli Atti del Convegno internazionale di Diritto costituzionale Italo-Ibero-Americano "Ambiente, Energia, Alimentazione - Modelli giuridici comparati per lo sviluppo sostenibile", Roma/Firenze 5-8 ottobre 2015. "Evoluzione normativa sui nuovi sistemi di analisi per la valutazione del potenziale rischio ambientale-incidentale connesso alle attività industriali." Simona Sasso*, Carla Mastria, Barbara Valenzano.
- Articolo agli Atti dell'International Congress on Education, Innovation and Learning Technologies", 21-23 settembre 2015 "Innovative ICT application for managing equipment and electrical assessment: ArpaMIP", C. Landinetti, B. Valenzano, A. Altieri, S. Sasso;
- Articolo agli Atti alla Conferenza Internazionale PTIM2015 del "1st International Caparica Conference on Pollutant Toxic Ions and Molecules Congress" dal titolo "Evaluation and analysis of the toxics release in steel plant", Portogallo - Caparica 2 - 4 Novembre 2015, B. Valenzano, S. Sasso.

Bari, 24.08.2015

Barbara Valenzano





Regione Puglia

SERVIZIO PERSONALE E ORGANIZZAZIONE

N. REG. C.I.L. _____/2015

CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO

(art. 21, DPGR n. 443 del 31/07/2015 – Atto di Alta Organizzazione)

Con la presente scrittura privata, redatta in duplice originale,

fra

la Regione Puglia, rappresentata dal dirigente del Servizio Personale e Organizzazione, avv. Domenica Gattulli, a ciò autorizzata dalla Giunta Regionale con atto n. 3033/2012

e

il dott. _____, nato a _____ il _____ e
residente _____ alla via _____ n. _____.

Si conviene e stipula quanto segue

ART. 1

La Regione Puglia assume con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato, ai sensi dell'art.21, comma 5, del DPGR n. 443 del 31/07/2015-Atto di Alta Organizzazione, per le funzioni di Direttore del Dipartimento _____, il dott. _____ che accetta.

ART. 2

(oggetto della prestazione)

Il dott. _____ si impegna a svolgere a tempo pieno e con impegno esclusivo in favore della Regione Puglia, le funzioni di Direttore del Dipartimento _____ esercitando le funzioni, i compiti ed i poteri come previsti dall'art. 18 del DPGR n. 443 del 31 luglio 2015.

La sede di lavoro è in Bari.

ART. 3
(obiettivi)

Il Direttore di Dipartimento si impegna a raggiungere tutti gli obiettivi fissati dalla Organi di Governo.

Si impegna, altresì, ad assolvere alle funzioni previste dall'art. 18 dell'Atto di Alta Organizzazione.

ART. 4
(decorrenza e durata del contratto)

Il presente contratto decorre dal _____, avrà la durata di tre anni ed è rinnovabile.

Ai sensi dell'art. 23, dell'Atto di alta organizzazione n. 443 del 31/07/2015, l'incarico non deve avere durata inferiore ad un anno né eccedere i tre anni. L'incarico non può comunque superare la durata della legislatura nel corso della quale l'incarico medesimo è stato attribuito, è fatto salvo il termine di cui all'art. 23, comma 2.

In tutti i casi di cessazione, ordinaria o anticipata, della legislatura, a garanzia della continuità dell'azione amministrativa, gli incarichi di Direttore di Dipartimento cessano decorsi 30 giorni dalla proclamazione del nuovo Presidente della Giunta Regionale.

ART. 5
(cessazione del contratto)

Il rapporto di lavoro, alla scadenza del contratto, cesserà senza obbligo di preavviso, salvo proroga.

Il Direttore di Dipartimento ha diritto di recedere dal contratto anteriormente alla scadenza del termine dando un preavviso di 1 mese.

Il presente contratto può essere risolto dalla Regione Puglia prima della scadenza, per giusta causa ai sensi dell'art. 2119 c.c. e nel caso di valutazione negativa ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs 165/01.

ART. 6
(trattamento economico)

Il compenso annuo lordo onnicomprensivo, diviso in tredici mensilità, viene fissato in €120.000,00= e la retribuzione di risultato, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale compiuta dalla Giunta viene fissata in €30.000= . In caso di trasferta è dovuto il trattamento di missione e il rimborso spese secondo i criteri e le modalità previste per i dirigenti regionali.

Il predetto trattamento economico deve intendersi transitorio, nelle more della nuova definizione della retribuzione delle fasce dirigenziali.

ART. 7**(trattamento di previdenza assistenza, previdenza, quiescenza e fine rapporto)**

Il rapporto di lavoro instaurato in forza del presente contratto è utile ai fini del trattamento di quiescenza e di previdenza, nonché dell'anzianità di servizio.

Il prestatore di lavoro viene iscritto, per il trattamento di previdenza, assistenza e quiescenza agli istituti per i dirigenti di ruolo in regime di T.F.R.

Con riguardo ai dirigenti regionali, incaricati qualità di Direttore di Dipartimento per tutta la durata dell'incarico, si applica quanto previsto dall'art. 21, comma 6, dell'Atto di Alta Organizzazione.

ART. 8**(orario di lavoro)**

Il Direttore di Dipartimento organizza il proprio tempo di lavoro conciliando in modo flessibile alle esigenze del Dipartimento cui è preposto e in realizzazione degli obiettivi e programmi da realizzare.

ART. 9**(ferie)**

Il Direttore di Dipartimento ha diritto ad usufruire, nel corso dell'anno, di un periodo di ferie pari a quello previsto per i dirigenti regionali.

ART. 10**(malattia/infortunio)**

Nel caso di interruzione del servizio a causa di malattia o infortunio non dipendente da causa di servizio, sia continuativa che discontinua, la regione conserva al direttore generale l'incarico attribuitogli per un periodo complessivo non superiore a 6 mesi, nel corso del quale viene garantito il pagamento dell'intera retribuzione.

Superato il summenzionato periodo, nel caso in cui permanga lo stato di malattia o infortunio, la Regione provvede alla risoluzione del rapporto di lavoro.

Nell'ipotesi in cui lo stato di malattia o di infortunio sia dipendente da causa di servizio la Regione, invece, continua a corrispondere la retribuzione per intero fino a comprovata guarigione o fino al momento in cui venga certificata una invalidità permanente totale o parziale che impedisca l'esecuzione delle funzioni relative all'incarico.

Ad ogni modo, il periodo di conservazione dell'incarico nonché quello di corresponsione della retribuzione non può superare la data di scadenza del contratto.

ART. 11**(incompatibilità)**

Il Direttore di Dipartimento con la stipula del presente contratto si impegna a svolgere l'incarico conferitogli a tempo pieno, con impegno esclusivo e nel rispetto di quanto stabilito nel precedente art. 3.

Comunque, in relazione alla cura degli interessi della Regione, il Direttore può essere sottoposto a nomine o designazioni regionali; in tal caso il compenso, comunque denominato, verrà versato direttamente alla regione ed erogato secondo le modalità stabilite per i dirigenti regionali.

ART. 12

(clausola di rinvio)

Per quanto non espressamente disciplinato dal presente contratto individuale di lavoro si rinvia alle vigenti disposizioni valevoli per i dirigenti regionali nonché alla contrattazione collettiva nazionale ed integrativa dei dirigenti regionali per la sola parte giuridica ed allo stesso DPGR n. 443/2015.

ART. 13

(disposizioni finali)

Il presente contratto di lavoro è esente da bollo (ai sensi del D.P.R. n. 642/72, tabella art. 25) e da registrazione (ai sensi del D.P.R. N. 131/1986, Tabella art. 109)

LA REGIONE PUGLIA
avv. Domenica Gattulli

IL PRESTATORE DI LAVORO

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1745

Art. 22 comma 3 DPGR n. 443/2015 conferimento dell'incarico di direzione della sezione Sicurezza del Cittadino, Politiche per le migrazioni ed Antimafia Sociale.

Il Presidente della Giunta Regionale, sulla base dell'istruttoria espletata dal Capo di Gabinetto, riferisce quanta segue.

Con deliberazione n. 1518 del 31/07/2015, la Giunta regionale ha approvato l'adozione del modello organizzativo denominato "MAIA", modello ambidestro per l'innovazione della macchina amministrativa regionale.

Con decreto n. 443 di pari data, il Presidente della Giunta regionale ha adottato l'Atto di Alta Organizzazione della Regione Puglia "Adozione del modello organizzativo denominato "Modello Ambidestro per l'Innovazione della macchina Amministrativa regionale- MAIA", ai sensi dell'art. 42, comma 2, lett. h, dello Statuto della Regione Puglia.

Il predetto D.P.G.R. istituisce, presso la Presidenza della Giunta Regionale, la Sezione "Sicurezza del Cittadino, Politiche per le Migrazioni ed Antimafia sociale".

Ai sensi dell'art. 22, co. 3 del D.P.G.R. 443/2015, "L'incarico di Dirigente per le Sezioni poste alla diretta dipendenza della Presidenza della Giunta Regionale è attribuito dalla Giunta Regionale secondo le procedure previste dall'art. 19 comma è del D.Lgs. 165/2001 ss.mm.ii."

Con la deliberazione n. 1518/2015, la Giunta regionale ha dato mandato al Dirigente del Servizio Personale e Organizzazione di avviare e concludere con urgenza la procedura di avviso pubblico volta a conferire l'incarico di dirigente della Sezione di Dipartimento "Sicurezza del Cittadino, Politiche per le Migrazioni ed Antimafia sociale", così come previsto dall'art. 22, co. 3 dell'Atto di Alta Organizzazione di adozione del modello organizzativo.

Con determinazione n. 525 del 5 agosto 2015, pubblicata nel B.U.R.P. n. 113 del 11/08/2015, il dirigente del Servizio Personale e Organizzazione ha indetto, tra gli altri, l'avviso pubblico per l'acquisizione di candidature per l'incarico di dirigente della Sezione di Dipartimento "Sicurezza del Cittadino, Politiche per le Migrazioni ed Antimafia sociale".

Le istanze per la candidatura alla predetta selezione dovevano essere proposte e indirizzate al Presidente della Giunta Regionale della Regione Puglia, entro e non oltre il termine di 30 (trenta) giorni dalla data di pubblicazione dei relativi avvisi nel B.U.R.P.

A conclusione delle operazioni di verifica dei requisiti di natura formale e dell'istruttoria sui requisiti di ammissibilità delle candidature pervenute in esito agli avvisi pubblici indetti con la determinazione n. 525 del 5 agosto 2015, anche in virtù di un parere acquisito dall'Avvocatura regionale - prot. n. A00_024-12765 del 22/09/2015, in esito all'avviso pubblico per l'affidamento dell'incarico di dirigente della Sezione di Dipartimento "Sicurezza del Cittadino, Politiche per le Migrazioni ed Antimafia sociale" è emerso quanto segue.

Dagli esiti dell'istruttoria compiuta risultano ammissibili le domande dei seguenti candidati:

MITTENTE	DATA DI ARRIVO
Ugo Galli	18/08/15
Paolo Monteleone	20/08/15
Stefano Fumarulo	20/08/15
Luca Nicoletti	20/08/15
Pietro Cucumile	20/08/15
Giuseppe Salvatore Alemanno	24/08/15
Luigi Marino	25/08/15
Raffaele Elia	25/08/15
Pasquale Fiorentino	31/08/15
Vincenzo C. Renna	02/09/15
Floriana Gallucci	03/09/15
Michele Lorenzelli	07/09/15
Annarita Amodio	07/09/15
Nicola Ferrante	08/09/15
Luigi Lochi	08/09/15
Mario Antonio D'Amelio	08/09/15
Michele Minichini	09/09/15
Giancosimo Ceglie	09/09/15
Mauro Ferrara	09/09/15
Vincenzo Maiorano	09/09/15
Michele Balice	09/09/15
Angelo Roma	09/09/15
Giuliano P. Grasso	09/09/15
Elisabetta Graps	10/09/15
Roberto Lavanna	10/09/15
Giuseppina Sacca	10/09/15
Alessandra De Luca	14/09/15
Luigi Napoli	14/09/15
Olga Marotti	14/09/15
Cristiana Corbo	14/09/15
Rosa Dimita	14/09/15
Andrea Besozzi	14/09/15
Monica Colom	14/09/15
Salvatore M. Moscara	14/09/15
Francesca Arbore	14/09/15
Monica Dammacco	14/09/15
Pietro Battipede	14/09/15
Laura Liddo	15/09/15
Vito Nardelli	18/09/15

Dagli esiti dell'istruttoria compiuta, non risultano, invece, ammissibili le domande dei seguenti candidati, in quanto carenti dei requisiti formali di ammissione previsti dall'Avviso pubblicato nel B.U.R.P. n. 113 del 11/08/2015:

MITTENTE	DATA DI ARRIVO
Luigi Sergio	07/09/15
Domenica Munno	07/09/15
Francesco A. Cappetta	14/09/15
Giuliano Pardini	17/09/15

Dopo ampia discussione e attento esame dei curricula inoltrati, data atto di aver espletato le attività di verifica dell'assenza di cause di inconferibilità e incompatibilità, viene unanimemente ritenuto che esprima i requisiti di alta e comprovata qualificazione professionale richiesti dall'art. 22, co. 3 del D.P.G.R. n. 443/2015 per lo svolgimento dell'incarico di dirigente della Sezione di Dipartimento "Sicurezza del Cittadino, Politiche per le Migrazioni ed Antimafia sociale", il dott. Stefano FUMARULO, il cui curriculum è allegato al presente atto. Dall'esame del curriculum, emergono, tra l'altro:

- una documentata competenza ed esperienza nelle tematiche della sicurezza ed antimafia sociale;
- svolgimento di attività di analisi dei fenomeni di criminalità organizzata in chiave di lotta alla stessa, anche mediante lo studio della normativa e delle best practices in materia di beni sequestrati e confiscati;
- esperienza in materia di giustizia, sicurezza e diritti umani;
- componente, in quanto di membro supplente, della Commissione Territoriale per il riconoscimento della Protezione Internazionale di Bari.

Tali elementi consentono di individuare l'idoneità a ricoprire l'incarico di Dirigente della Sezione Sicurezza del Cittadino, Politiche per le Migrazioni ed Antimafia sociale della Regione Puglia.

Contratto di lavoro

L'incarico di dirigente della Sezione di Dipartimento "Sicurezza del Cittadino, Politiche per le Migrazioni ed Antimafia sociale", come sopra conferito, avrà la durata di tre anni a decorrere dalla data di sottoscrizione del contratto di lavoro ed è rinnovabile.

Al dirigente incaricato sarà corrisposto il trattamento normativo ed economico previsto dall'art. 28, co. 1 del DPGR n. 443/2015.

Il dirigente della Sezione di Dipartimento "Sicurezza del Cittadino, Politiche per le Migrazioni ed Antimafia sociale" sottoscriverà un contratto di lavoro subordinato a tempo determinato conforme allo schema allegato al presente provvedimento.

COPERTURA FINANZIARIA DI CUI ALIA LEGGE REGIONALE N.28 DEL 16/11/2001 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI:

La spesa riveniente dal presente provvedimento trova copertura con gli impegni assunti con Determinazione del Servizio Personale e Organizzazione n. 18 del 20/01/2015, relativamente ai capitoli di spesa 3029 e 3031 e n. 19 del 20/01/2015 per il capitolo di spesa 3365.

Il Presidente sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del seguente atto finale.

Il presente provvedimento è di competenza della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 22, co. 3 del D.P.G.R. n. 443/2015.

LA GIUNTA

Udita la relazione del Presidente;

Vista la sottoscrizione posta in calce al presente provvedimento dal Capo di Gabinetto;

A voti unanimi espressi ai sensi di legge

DELIBERA

1. di nominare dirigente della Sezione di Dipartimento "Sicurezza del Cittadino, Politiche per le Migrazioni ed Antimafia sociale" il dott. Stefano FUMARULO, nato il 10/08/1978;

2. di stabilire che l'incarico di dirigente della Sezione di Dipartimento "Sicurezza del Cittadino, Politiche per le Migrazioni ed Antimafia sociale" come sopra conferito avrà una durata di tre anni, e rinnovabile e decorrerà dalla sottoscrizione del contratto di lavoro.

3. di dare mandato agli uffici competenti di redigere il contratto di lavoro a tempo determinato del dirigente della Sezione di Dipartimento "Sicurezza del Cittadino, Politiche per le Migrazioni ed Antimafia sociale".

4. di allegare al presente provvedimento il curriculum del soggetto incaricato e lo schema del relativo contratto di lavoro;

5. di trasmettere il presente atto al Responsabile anticorruzione ed alle OO.SS. a cura del Servizio Personale e Organizzazione;

6. di pubblicare il presente atto sul B.U.R.P. e sul sito ufficiale della Regione Puglia www.regione.puglia.it

Il Segretario della Giunta
Dott. Bernardo Notarangelo

Il Presidente della Giunta
Dott. Michele Emiliano



Curriculum vitae

INFORMAZIONI PERSONALI

Fumarulo Stefano



Bari (Italia)

+393391831171

stefanofumarulo@gmail.com

Sesso Maschile | Data di nascita 10/08/1978 | Nazionalità Italiana

OCCUPAZIONE PER LA QUALE
SI CONCORRE

Dirigente della Sezione di Dipartimento "Sicurezza del Cittadino,
Politiche per le Migrazioni ed Antimafia sociale" - art. 22 co. 3 DPGR
n. 443 del 31/7/2015 Regione Puglia

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

03/12/2014—alla data attuale

Consigliere incaricato del Sindaco per l'elaborazione e la promozione delle
politiche di antimafia sociale e lotta non repressiva alla criminalità organizzata
Comune di Bari, Bari (Italia)

Gestione rapporti con Prefettura, Forze di Polizia, Magistratura, istituzioni scolastiche, accademiche
ed associazioni per la elaborazione di attività relative alla sicurezza ed all'antimafia sociale.

Attività o settore: Pubblica Amministrazione

08/01/2014—alla data attuale

Consulente del Presidente

Commissione d'inchiesta sul fenomeno delle mafie e sulle altre associazioni criminali, anche straniere
- Camera dei Deputati
Via del Seminario 78, 00186 Roma (Italia)

Attività di collaborazione con l'Ufficio di Presidenza con particolare riferimento all'analisi della
criminalità organizzata di stampo mafioso in Puglia

Attività di collaborazione con il I Comitato. Semestre di presidenza italiana della UE e lotta alla
criminalità mafiosa su base europea e internazionale

Attività di collaborazione con il IV Comitato. Beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata e
loro gestione e destinazione

Attività o settore: Pubblica Amministrazione

09/2012—06/2013

Esperto incaricato dal Comune di Bari

Asset Recovery Offices Platform Subgroup, Bruxelles (Belgio)

Componente dell'Asset Recovery Offices (ARO) Platform Subgroup creato dall'Unità per la
lotta contro la criminalità organizzata della Direzione Generale per gli Affari Interni della
Commissione Europea

Il mandato dell'ARO verte sui seguenti punti:

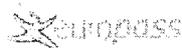
- Identificazione delle leggi esistenti e delle migliori pratiche sul riutilizzo dei beni confiscati;- Analisi dei
problemi da affrontare nella fase di destinazione e riutilizzo dei beni confiscati;- Condivisione degli
attuali accordi istituzionali interni all'Unione Europea;- Promozione del dialogo e dello scambio diretto
di informazioni su questi temi da parte di esperti.

Attività o settore: Attività di organizzazioni e organismi extraterritoriali

01/10/2011—alla data attuale

Componente incaricato dal Comune di Bari

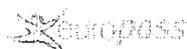
Nucleo di supporto all'Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati



Curriculum vitae:

Fumanulo Stefano

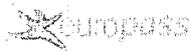
- e confiscati alla criminalità organizzata c/o Prefettura - Ufficio Territoriale del Governo di Bari
Piazza Libertà 1, 70122 Bari (Italia)
- Analisi delle fattispecie riguardanti i beni immobili confiscati alla criminalità organizzata nella Città di Bari; individuazione delle criticità riguardanti i beni immobili confiscati e delle proposte di soluzione/assegnazione; trasmissione delle decisioni adottate dal Nucleo all'Amministrazione Comunale.
- Attività o settore: Pubblica Amministrazione
- 01/02/2011–alla data attuale **Responsabile di Libera per il Messico**
Libera - Associazioni, nomi e numeri contro le mafie - Settore Internazionale
Via IV Novembre 98, 00187 Roma (Italia)
www.libera.it
- Coordinamento delle strategie politico-associative sul Messico; gestione dei rapporti con le Istituzioni Europee, Italiane e Messicane in materia di Giustizia, Sicurezza e Diritti Umani; gestione dei rapporti con le associazioni partner messicane; coordinamento dell'assistenza tecnica in materia giuridica (proposte legislative).
- Attività o settore: Terzo Settore
- 2010–alla data attuale **Componente del Directory Board**
Instituto de Accion Ciudadana para la Justicia y la Democracia AC
Nueva York 32 Septimo Piso Despacho 701 Colonia Nápoles Delegación Benito Juárez Mexico
Distrito Federal (Messico), C.P. 03810 Città del Messico (Messico)
<http://www.institutodeaccionciudadana.org/>
- Attività o settore: Terzo Settore
- 23/11/2009–23/05/2014 **Responsabile Agenzia per la lotta non repressiva alla criminalità organizzata**
Comune di Bari
Corso Vittorio Emanuele II, 84, 70122 Bari (Italia)
www.comune.bari.it
- Funzionario Amministrativo - Categoria D3, posizione iniziale di accesso D3, ai sensi dell'art. 90 del TUEL di cui al D. Lgs. del 18/8/2000 n. 267 e ss. mm. Componente dello staff del Sindaco incaricato come Responsabile dell'Agenzia per la lotta non repressiva alla criminalità organizzata; gestione dei rapporti con le Istituzioni europee, nazionali e territoriali in materia di giustizia e sicurezza; elaborazione e coordinamento delle attività progettuali di antimafia sociale in collaborazione con l'Università, le scuole, le associazioni; gestione delle politiche di utilizzo sociale dei beni confiscati alla criminalità organizzata; delegato del Sindaco al Comitato Direttivo ed al Coordinamento Regionale di Avviso Pubblico - Enti Locali e Regioni per la formazione civile contro le mafie; elaborazione di politiche di reinserimento sociale di ex detenuti e detenuti.
- Attività o settore: Pubblica Amministrazione
- 03/08/2009–22/11/2009 **Consigliere del Sindaco per i rapporti con Istituzioni Accademiche, Centri di Studio e di Ricerca, Enti, Organizzazioni Non Governative in materia di prevenzione della criminalità comune ed organizzata**
Comune di Bari
Corso Vittorio Emanuele II, 84, 70122 Bari (Italia)
www.comune.bari.it
- Gestione rapporti con Università degli Studi di Bari, Avviso Pubblico - Enti Locali e Regioni per la formazione civile contro le mafie e Libera - Associazioni, nomi e numeri contro le mafie per la elaborazione di attività progettuali di antimafia sociale.
- Attività o settore: Pubblica Amministrazione



Curriculum vitae

Fumarulo Stefano

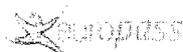
- 07/01/2008–06/07/2009 **Membro supplente delegato del Sindaco di Bari**
Commissione territoriale per il riconoscimento dello status di rifugiato politico, Bari (Italia)
Audizione richiedenti protezione internazionale.
- 02/10/2007–06/07/2009 **Responsabile Agenzia per la lotta non repressiva alla criminalità organizzata**
Comune di Bari
Corso Vittorio Emanuele II, 84, 70122 Bari (Italia)
www.comune.bari.it
Funzionario Amministrativo - Categoria D3, posizione iniziale di accesso D3, ai sensi dell'art. 90 del TUEL di cui al D. Lgs. del 19/8/2000 n. 267 e ss. mm. Componente dello staff del Sindaco incaricato dell'Agenzia per la lotta non repressiva alla criminalità organizzata: gestione dei rapporti con le Istituzioni europee, nazionali e territoriali in materia di giustizia e sicurezza; elaborazione e coordinamento delle attività progettuali di antimafia sociale in collaborazione con l'Università, le scuole, le associazioni; gestione delle politiche di riutilizzo sociale dei beni confiscati alla criminalità organizzata; elaborazione di politiche di reinserimento sociale di ex detenuti e detenuti; elaborazione e coordinamento ricerche in materia di contrasto alla criminalità organizzata.
Attività o settore: Pubblica Amministrazione
- 02/03/2007–01/10/2007 **Consigliere del Sindaco per i rapporti con Istituzioni Accademiche, Centri di Studio e di Ricerca, Enti, Organizzazioni Non Governative in materia di prevenzione della criminalità comune ed organizzata**
Comune di Bari
Corso Vittorio Emanuele II, 84, 70122 Bari (Italia)
www.comune.bari.it
Gestione rapporti con Università degli Studi di Bari, Avviso Pubblico - Enti Locali e Regioni per la formazione civile contro le mafie, Libera - Associazioni, nomi e numeri contro le mafie, Fondazione Giovanni e Francesca Falcone, UNICRI (United Nations Interregional Crime and Justice Research Institute) per la elaborazione di attività progettuali di antimafia sociale.
Attività o settore: Pubblica Amministrazione
- 03/10/2005–30/11/2006 **Assistente e Cultore della materia presso la Cattedra di Diritto Processuale Penale**
Università LUM - Jean Monnet
S.S. 100 km 18 - Casamassima (BA) (Italia)
www.lum.it
Collaborazione nelle docenze e negli esami del corso; gestione del tutoraggio dei frequentanti; assistenza dei tesisti; coordinamento degli approfondimenti di diritto processuale penale comparato.
Attività o settore: Università
- 26/09/2005–30/11/2006 **Componente del Comitato di Redazione della Rivista Antigone: quadrimestrale di critica del sistema penale e penitenziario – Ed. L'Harmattan Torino**
Associazione Antigone, Roma (Italia)
Partecipazione al Comitato di Redazione; scrittura recensioni libri sui temi carcerari e del settore giustizia
- 03/10/2005–31/07/2006 **Ricercatore e referente regionale per la Puglia nel progetto "Azienda e territorio fra rischio criminale e compatibilità socio-economica"**
Gruppo Abele
Corso Trapani 91/B, 10141 Torino (Italia)
www.gruppoabele.org



Curriculum vitae

Fumarulo Stefano

- Coordinamento rapporti con Istituzioni, terzo settore ed associazioni di categoria per la realizzazione del progetto, analisi del materiale raccolto; partecipazione alla redazione del rapporto finale.
- Attività e settore: Terzo Settore
- 04/10/2004–30/06/2005 **Ricercatore nel progetto COFIN 2003 "Analisi e valutazione delle politiche locali di sicurezza in Italia"**
Università degli Studi di Torino
Lungo Dora Siena 100 A, 10153 Torino (Italia)
www.unito.it
Gestione dei rapporti con Magistrati, Forze dell'Ordine e Personale Amministrativo della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Bari; analisi del materiale raccolto; partecipazione alla redazione del rapporto finale.
- Attività e settore: Università
- 02/02/2004–30/04/2004 **Consulente**
United States of America Embassy in Lithuania
Akmenų g. 6, Vilnius (Lituania)
Preparazione e sviluppo di un cd rom contenente materiale legale e di assistenza tecnica per i partecipanti al Seminario Nazionale Lituano sulle strategie operative per combattere la criminalità organizzata ed il traffico di esseri umani; co-gestione del seminario di assistenza tecnica in materia di lotta alla criminalità organizzata transnazionale.
- Attività e settore: Attività di organizzazioni e organismi extraterritoriali
- 26/09/2003–03/10/2003 **Membro della Commissione Internazionale di Esperti delle Nazioni Unite per fornire assistenza tecnica al Governo Messicano ed alle Autorità di Ciudad Juárez, Messico**
ONUDD - Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito
Av. Obrero Mundial 358, Del. Benito Juárez, Città del Messico - Ciudad Juárez (Messico)
Coordinamento agenda dei lavori della Commissione; analisi fascicoli di indagine e di giudizio dei casi di femminicidio; redazione rapporto finale della missione con elaborazione raccomandazioni per il Governo Messicano.
- Attività e settore: Attività di organizzazioni e organismi extraterritoriali
- 01/09/2003–28/11/2003 **Consulente nell'Anti Organized Crime Unit del Human Security Branch**
UNODC - United Nations Office for Drugs and Crime
International Centre Wagramer Strasse 5, Vienna (Austria)
www.unodc.org
Elaborazione e preparazione del Seminario di assistenza tecnica per magistrati e forze dell'ordine della Repubblica Popolare della Mongolia in materia di contrasto alla criminalità organizzata transnazionale ed alla corruzione; gestione dei rapporti con le Istituzioni della Repubblica Popolare della Mongolia.
- Attività e settore: Attività di organizzazioni e organismi extraterritoriali
- 01/07/2001–31/12/2001 **Internship nel Programma Mondiale contro la Criminalità Organizzata Transnazionale**
UNODCCP – Centre For International Crime Prevention
Vienna International Centre Wagramer Strasse 5, Vienna (Austria)
www.unodc.org
Assistenza nell'analisi legale del materiale correlato alla implementazione e alla ratifica della Convenzione ONU sul Crime Transnazionale Organizzato; raccolta di informazioni e stesura di rapporti e misure legali atte a combattere il crimine organizzato e le pratiche di corruzione all'interno



Curriculum vitae

Furnariello Stefano

delle giurisdizioni nazionali ed internazionali; partecipazione ed assistenza legale nella preparazione e nella organizzazione di seminari sulla lotta al Crimine Organizzato Transnazionale in Bolivia, Colombia, Nigeria, Arabia Saudita, Ungheria, Croazia, Repubblica Slovacca, Guatemala per operatori del sistema di giustizia penale; assistenza nel backstopping della pianificazione ed implementazione di progetti di politiche contro la criminalità organizzata in Croazia ed in Colombia, insieme alla raccolta di informazioni, traduzione di documenti legali e presentazioni, e al collegamento con le controparti nazionali ed allo scambio di corrispondenza in inglese, spagnolo ed italiano; raccolta di casi con evidenza di legami tra corruzione nel settore pubblico, crimine organizzato e terrorismo.

Attività o settore Attività di organizzazioni e organismi extraterritoriali

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 11/2003–09/2005 Diploma de Estudios Avanzados en "Sociología Jurídica e Instituciones Políticas" - Voto finale: "sobresaliente".
Universidad de Zaragoza. Departamento de Derecho Penal, Filosofía del Derecho e Historia del Derecho, Saragozza (Spagna)
Sociología del derecho, Criminología, Derecho Penal.
Tesi su "Menores y delincuencia organizada: una perspectiva Italiana" (Minori e criminalità organizzata: una prospettiva italiana).
- 10/2002–10/2003 Master in Sociology of Law (M.A.) - Voto finale: "cum laude approbatur".
International Institute for the Sociology of Law, Oriati (Spagna)
Sociología del dritto, Criminología; Diritto e procedura penale; Diritto Internazionale.
Tesi su: "Analysis of the criminal career of former members of organized criminal groups in Italy, starting point for social prevention projects?" (Analisi della carriera criminale di membri di gruppi di criminalità organizzata in Italia: punto di partenza per progetti di prevenzione sociale?).
- 01/2001–06/2002 Master on International Co-operation against international and Transnational Crimes (LL.M.)
Università degli Studi di Teramo, Teramo (Italia)
Diritto penale internazionale; Diritto internazionale penale; Criminologia, Diritti Umani.
Tesi su: "How to fight against transnational organized crime: institutional structures in the experience of 3 countries" (Come combattere la criminalità organizzata transnazionale: le strutture istituzionali nella esperienza di 3 paesi).
- 10/1996–11/2000 Diploma di Laurea in Giurisprudenza - Voto finale: 110/110 e lode
Università degli Studi di Bari, Bari (Italia)
Tesi in Diritto Internazionale su: "Cooperazione internazionale e lotta contro il riciclaggio di denaro".
- 09/1991–07/1996 Diploma di Maturità Scientifica
Liceo Scientifico Statale "Enrico Fermi", Bari (Italia)

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano



Curriculum vitae

Fumarulo Stefano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Letture	Interazione	Produzione orale	
inglese	C2	C2	C2	C2	C2
spagnolo	C2	C2	C2	C2	C2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative	Ottime capacità di adattamento in contesti lavorativi e non, multiculturali maturate durante il lavoro all'estero presso organizzazioni internazionali. Spiccato spirito di gruppo consolidato tanto all'interno di unità lavorative complesse quanto nel lavoro di volontariato con reti di associazioni.
Competenze organizzative e gestionali	Buone capacità di leadership, coordinamento di squadre di lavoro e gestione di progetti acquisite durante le esperienze lavorative e le attività con le associazioni antimafia
Competenze professionali	Ottima capacità di analisi dei fenomeni criminali acquisita durante la formazione post-laurea e nell'ambito delle esperienze lavorative, in particolare quelle realizzate in stretta collaborazione con magistratura e forze dell'ordine. Buona capacità di analisi di questioni giuridico-legislative in particolare nell'ambito del diritto e la procedura penale.
Competenza digitale	Ottima padronanza degli strumenti di Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint)

ULTERIORI INFORMAZIONI

Publicazioni:

- "Un Italiano perbene" in Post - 13 storie dopo f59 che non sapevano di diventare un mito, Lupo Editore, Coperfino (LE), 2013
- "L'agenzia per la lotta non repressiva alla criminalità organizzata", Ed. Liantonio, Bari, Italia, 2008.
- "Delincuencia organizada y seguridad: represión y prevención" (p. 231) in Herramientas, Técnicas y Análisis en el combate a la Delincuencia Organizada y Corrupción di Mariano Herran, José L. Santiago, Samuel Gonzalez y Ernesto Mendieta (coord.), Ed. Coyoacán, México D.F., México, 2007;
- "Stato e famiglie mafiose. La tutela del minore tra prevenzione e repressione", Ed. Cannarsa, Vasto, Italia, 2006;
- "Menores y delincuencia organizada" (p.151) in Terrorismo y delincuencia organizada: un enfoque de derecho y economía di Edgardo Buscaglia e Andras Roemer (coordinator), Ed. I.I.J. UNAM, México D.F., México, 2006
- I seguenti capitoli: "El Juicio Popular Italiano" (p. 191); "Modelo de negociación o 'patteggiamento' en el código de procedimiento penal italiano" (p. 202); con Renato Nitri "Los Modelos de control en el procedimiento penal italiano, los principios del procedimiento penal, sus fases y grados, y el fundamento de las decisiones judiciales" (p.269); "La Mafia como sistema de solución de controversias" (p. 502) in El Sistema de Justicia Penal y su reforma, Teoría y Práctica di Samuel González Ruiz, Ernesto Mendieta Jiménez, Edgardo Buscaglia y Moisés Moreno Hernández y un equipo multinacional, Ed. I.I.J. UNAM e Distribuciones Fontamara, Ciudad de México, México, 2005;
- I seguenti capitoli: con Samuel Gonzalez Ruiz "La cooperación internacional" (p. 137); con Izabela Szczygielska "La visión de los encargados de aplicar la ley: análisis de una propuesta de reformas obtenidas en seminarios realizados en Guatemala, Nigeria, Indonesia, Serbia y Montenegro, Ucrania y la República Checa" (p. 293) in Reflexiones en torno a la Delincuencia Organizada di Samuel González Ruiz, Edgardo Buscaglia (Coordinadores), Ed. INACIPE e INACIPE, Instituto Nacional de Ciencias Penales, Ciudad de México, México, 2005;
- "Nexus y diferencias entre delincuencia organizada y terrorismo y su tratamiento a través de la Convención de Palermo", in La Delincuencia Organizada, coordinador Rafael Macedo de la Concha,



Curriculum vitae

Fumarulo Stefano

Procurador General de la Republica. Ed. (NACIPE, Instituto Nacional de Ciencias Penales, Ciudad de Mexico, Mexico, 2004).

- *Measuring organised crime in Europe: a feasibility study of a risk-based methodology across the European Union*, autore insieme a Tom Vander Beken, Ernesto U. Savona, Lars E. Korsell, Melanie Defruyter, Andrea Di Nicola, Anita Heber, Annemie Bucquoye, Arne Dornaels, Federica Curtol, Shawna Gibson, Paola Zoffi. Ed. Maklu, Antwerp-Apeldoorn, 2003.

- *'Delincuencia organizada y terrorismo. Su combate a través de la Convención de Palermo'*, in collaborazione con Edgardo Buscaglia, Samuel Gonzalez-Ruiz, Cesar Prieto-Palma, in *Criminologia & Ciencias Forenses, Revista de la Escuela Iberoamericana de Criminología de la Fundación Educativa San Francisco de Asis*, Bogotá, Ottobre 2002.

- *'La experiencia de Giovanni Falcone'*, in *La Lucha Contra la Delincuencia Organizada y la Corrupción, Actos del Seminario 13 al 15 de Noviembre de 2001*, Lima, Perú, PNUFID, 2002.

- *'Verso un Pubblico Ministero Europeo?'* in *Sud in Europa, Bollettino dell'Unione Europea*, Anno V, Bari, Settembre 2002.

- *'Mafie: la Convenzione di Palermo'*, in *Questo Trentino*, Anno XXIII, n. 1, Trento, 12 Gennaio 2002.

- *'La Convenzione di Palermo delle Nazioni Unite: l'importanza della prevenzione'*, in *Sud in Europa, Bollettino d'Informazione dell'Unione Europea*, Anno IV, Bari, Dicembre 2001.

Relazioni a seminari, conferenze e corsi universitari

- *'Analisi delle mafie pugliesi tra passato e presente'* in *Estate Libera*, organizzato da Libera. Associazioni, nomi e numeri contro le mafie. Cerignola (FG), 16 luglio 2015.

- *'Le mafie messicane e la sicurezza globale: analisi delle politiche di prevenzione e repressione'*, in *il mercato internazionale della droga - Contromafie*, organizzato da Libera. Associazioni, nomi e numeri contro le mafie. Roma, 25 ottobre 2014.

- *'La criminalità organizzata in Puglia: profili storici e situazione attuale'* in *Estate Libera*, organizzato da Libera. Associazioni, nomi e numeri contro le mafie. Cerignola (FG), 8 agosto 2014.

- *'Enti locali e gestione dei beni confiscati alla criminalità organizzata: opportunità e criticità'* in *Master di II Livello Analisi dei fenomeni di criminalità organizzata e strategie di utilizzo dei beni confiscati*, organizzato da Università degli Studi di Napoli Federico II, Dip. di Scienze Politiche, Napoli, 24 gennaio 2014.

- *'I rapporti tra l'associazionismo e le istituzioni sul tema dell'antimafia'* in *Secondo discorso sul metodo, seminario sull'antimafia e la legalità democratica*, organizzato da ARCI, Bologna, 15 dicembre 2013.

- *'Le politiche di antimafia sociale a livello nazionale e locale'* in *CON IL SUD, cambiare il futuro - Cultura della legalità e inclusione sociale*, organizzato da Fondazione con il Sud, Bari, 11 ottobre 2013.

- *'Elaborazione di strategie di prevenzione sociale della criminalità organizzata negli enti locali'* in *La cultura della legalità e il contrasto alla criminalità ed alla devianza*, organizzato da Comune di Bitonto, FLARE Network, Bitonto (BA), 25 settembre 2013.

- *'Taller de Mejora de los Programas de Prevención Social del Delito'* in *I Foro Internacional de Ciudades en Convivencia para la Prevención Social del Delito*, organizzato dal Comune di Medellín, Empresa para la Seguridad Urbana (ESU), 360 International Security Group (ISG), Medellín, Colombia, 13 settembre 2013.

- *'Administración de los bienes de la mafia para inhibir la conducta mafiosa'* in *I Foro Internacional de Ciudades en Convivencia para la Prevención Social del Delito*, organizzato dal Comune di Medellín, Empresa para la Seguridad Urbana (ESU), 360 International Security Group (ISG), Medellín, Colombia, 13 settembre 2013.

- *'Técnicas de Prevención Social del Delito con los hijos de los mafiosos'* in *I Foro Internacional de Ciudades en Convivencia para la Prevención Social del Delito*, organizzato dal Comune di Medellín, Empresa para la Seguridad Urbana (ESU), 360 International Security Group (ISG), Medellín, Colombia, 12 settembre 2013.

- *'La Agencia para la lucha no represiva a la delincuencia organizada del Municipio de Bari'* in *I Foro Internacional de Ciudades en Convivencia para la Prevención Social del Delito*, organizzato dal Comune di Medellín, Empresa para la Seguridad Urbana (ESU), 360 International Security Group (ISG), Medellín, Colombia, 12 settembre 2013.

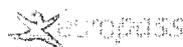
- *'The role of municipalities in facilitating the social re-use of confiscated assets: the case*



Curriculum vitae

Fumarulo Stefano

- study of Bari**" in *1st Meeting of the ARO Platform Subgroup on the reuse of confiscated assets*, organizzato dalla Commissione Europea - Direzione Generale Affari Interni - Unità contro la criminalità organizzata. Bruxelles, Belgio, 6 settembre 2012.
- **"Main international organized crime syndicates"** in *OLE- Otranto Legality Experience Summer School*, organizzato da FLARE - Freedom Legality and Rights in Europe, con il contributo della Regione Puglia. Lecce, 16 luglio 2012.
 - **"Mexico: Estado fallido?"** in *La globalizzazione delle mafie* organizzato da Rete della Conoscenza - Bari, 9 maggio 2012.
 - **"Il ruolo dei Comuni nelle politiche di antimafia sociale"** in *1992-2012: e poi? Amministrazione pubblica, sviluppo del territorio e lotta alle mafie*, organizzato da Nomeni per Antonio Montinaro. Caprarica (LE), 3 maggio 2012.
 - **"Saint Nicholas School for Intercultural Dialogue of Bari"** in *4th UN Alliance of Civilizations Forum*, organizzato da UNAOC, Doha, Qatar, 13 dicembre 2011.
 - **"The agency for the non-repressive fight against organized crime in Bari"** in *VI Curso sobre Terrorismo, Organizaciones Criminales y Seguridad "Los derechos humanos y la protección de las víctimas en la lucha contra el terrorismo, organizaciones criminales y seguridad: estrategias europea y mundial"*, organizzato da Helsinki España - Dimensión Humana, Madrid, 4 novembre 2011.
 - **"The response of Italian society and local governments to national and international mafias"** in *OLE - Otranto Legality Experience 2011*, organizzato da "FLARE - Freedom, Legality and rights in Europe, Otranto, 11 settembre 2011.
 - **"Best practices in confiscation and social-re-use: the Apulia case"** in *OLE - Otranto Legality Experience 2011*, organizzato da "FLARE - Freedom, Legality and rights in Europe, Otranto, 10 settembre 2011.
 - **"Potenzialità e limiti dell'attività degli Enti Locali nella prevenzione della criminalità organizzata"** in *Amministrare con trasparenza e responsabilità: l'esperienza degli enti locali in rete, per la formazione civile contro le mafie*, organizzato da Avviso Pubblico e Libera. Potenza, 19 marzo 2011.
 - **"Antimafia e territorio"** in *European Caravan of Legality* organizzato da ARCI e Libera. Bari, 1 dicembre 2010.
 - **"La sicurezza urbana e la prevenzione della criminalità organizzata: il modello del Comune di Bari"** in *2010-2020 a challenge decade for global security*, organizzato da UNICRI, Milano, 18 novembre 2010.
 - **"Collegamenti tra organizzazioni criminali italiane e cartelli messicani"** in *Mafia Export* incontro organizzato dal Comune di Giovinazzo e da Avviso Pubblico. Giovinazzo, 17 luglio 2010.
 - **"L'esperienza del Comune di Bari nel riutilizzo sociale dei beni immobili confiscati alla criminalità organizzata"** in *Libera il bene: la Regione Puglia per il riuso dei beni confiscati alle mafie*, organizzato dalla Regione Puglia. Bari, 6 febbraio 2010.
 - **"Il Comune di Bari e l'esperienza dell'Agenzia per la lotta non repressiva alla criminalità organizzata"** in *Contromafia - II edizione degli Stati Generali dell'Antimafia* organizzato da Libera e Avviso Pubblico. Roma, 23 ottobre 2009.
 - **"Combat no represivo a la delincuencia organizada en Bari"** in *6ta Semana en Ciencias Penales y Criminológicas, Derechos Constitucionales y Delincuencia Transnacional Mexico - Italia*, organizzato dall'Istituto de especialización enciencias penales y criminologicas. Guadalajara, Messico, 5 Settembre 2009.
 - **"La eficacia de la prevención en la lucha contra el crimen organizado"** in *1º Congreso Nacional de Consejos Ciudadanos - "Por un País seguro para todos"*, organizzato dal Consejo Ciudadano del Distrito Federal, Città del Messico, Messico, 3 Settembre 2009.
 - **"La acción de los municipios en el contraste a la delincuencia organizada: el caso de Bari"** e **"La experiencia de la sociedad civil italiana en el contraste a la delincuencia organizada"** in *El contraste a la delincuencia organizada en el marco de nuevas reglas para el desarrollo: reflexiones, experiencias y propuestas*, organizzato dall'Istituto Italiano di Cultura in Messico, l'Ambasciata Italiana in Messico, il Comune di Città del Messico, l'Universidad Nacional Autónoma de Mexico, Città del Messico, Messico, 1-4 Settembre 2009.
 - **"Towards a new institutional relationship system for urban security and crime prevention"** in *Work on local agencies for the fight against organized crime*, organizzato da FLARE con il patrocinio del Consiglio d'Europa. Niš, Serbia, 21 Aprile 2009.
 - **"L'azione del Comune di Bari sui beni confiscati alla criminalità organizzata"** in *"Flare: le stagioni della legalità. La confisca e l'uso sociale dei beni confiscati in Europa"*, organizzato da Libera.



Curriculum vitae

Fumarulo Stefano

Napoli, 21 Marzo 2009.

- **"La prevenzione della devianza minorile"** in *Educativa territoriale e sviluppo locale: modelli di intervento a confronto*, organizzato dal Dipartimento della Giustizia Minorile del Ministero di Giustizia, Bari, Italia, 11 Dicembre 2008.
- **"Geografia pugliese delle mafie"** in *Corso professionalizzante di Educazione e cultura della legalità*, organizzato dalla Università degli Studi di Foggia, Foggia, Italia, 21 Ottobre 2008.
- **"Minori e mafia: il progetto Crescere nella legalità"** in *Convegno nazionale I minori e la criminalità organizzata*, organizzato dalla Camera Minorile "Giuseppe Mazzotta", Cosenza, 18 Ottobre 2008.
- **"How to prevent organized crime from the point of view of the Local Administration: the case of Bari, Italy"** in *The Antimafia States General*, organizzato da FLARE, Libera, in cooperazione con il Parlamento Europeo, Bruxelles, Belgio, 8-10 Giugno 2008.
- **"Minori e mafia a Bari: strumenti di prevenzione"** in *La lotta alle mafie in Puglia*, organizzato da Libera, Università degli Studi di Bari, Unione degli Studenti, Bari, 3 Marzo 2008.
- **"Delincuencia organizada y menores en Italia. El enfoque del problema desde la teoría a la práctica"** in *I Congreso internacional de responsabilidad penal de menores*, organizzato dalla Comunidad de Madrid, Madrid, Spagna, 12 febbraio 2008.
- **"Menores infractores y delincuencia organizada"** in *Seminario Internacional Delincuencia organizada y reforma procesal penal*, organizzato dal Centro de Estudios de Política Criminal y Ciencias Penales, Città del Messico, Messico, 21 Aprile 2007.
- **"Hacia un nuevo sistema de relaciones institucionales para la seguridad urbana"** in *Congreso Internacional sobre Problemas y Soluciones en Materia de Narcomenudeo*, organizzato dal Tribunale Superiore di Giustizia dello Stato di Puebla, Puebla, Messico, 16-20 Aprile 2007.
- **"Minors and organized crime in Bari: a multi-institutional preventive approach"** in *IJJO Second International Conference – Juvenile Justice in Europe: a framework for the integration*, organizzato dall'Osservatorio Internazionale sulla Giustizia Minorile, Bruxelles, Belgio, 24-25 Ottobre 2006.
- **"Cooperación en la Lucha contra la Delincuencia Organizada"** in *Corso di perfezionamento su "Il processo di integrazione Europea ed il suo ruolo nelle relazioni internazionali"*, organizzato dalla Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Bari in collaborazione con l'Istituto Italo latinoamericano, Bari, 26 Aprile 2006.
- **"Organized Criminal Activities against Local Entrepreneurs: Analysis and Response Policy"** in *Commercial Investment in a Public Setting. Role of safety in redevelopment plans of deprived commercial areas*, organizzato da URBACT – Security network e dal Comune di Bari, Bari, 12-13 Maggio 2005.
- **"Political Corruption and Organized Crime". "A Trafficking in Human Being case"** in *Lithuanian National Seminar on Operational Strategies to fight Organized Crime and Trafficking in Human Beings*, organizzato dalla Università di Giurisprudenza di Vilnius in cooperazione con la US Embassy in Lituania, Vilnius, Lituania, 5-7 Aprile 2004.
- **"Typologies of Transnational Organized Crime Groups"** in *Seminario for Criminal Justice Practitioners on the Implementation of the United Nations Convention against Transnational Organized Crime*, organizzato dal United Nations Office for Drugs and Crime in cooperazione con il Ministero dell'Interno della Repubblica Ceca, Praga, Repubblica Ceca, 15-17 Luglio 2003.
- **"Lavado de dinero y corrupcion: dos problemáticas conjuntas"** in *Seminario Internacional – Nuevas Tendencias en: Criminalidad de Cuello Blanco, Corrupción Administrativa, Enriquecimiento ilícito, Lavado de Activos*, organizzato dalla Fundación Educativa San Francisco de Asis, Bogotá, Colombia, 5-6 Aprile 2003.
- **"Corrupción en el Sector Público y Delincuencia Organizada: Algunos Instrumentos Internacionales de Lucha"** in *Seminario Internacional – Nuevas Tendencias en: Criminalidad de Cuello Blanco, Corrupción Administrativa, Enriquecimiento ilícito, Lavado de Activos*, organizzato dalla Fundación Educativa San Francisco de Asis, Bogotá, Colombia, 5-6 Aprile 2003.
- **"La Convención de Palermo en la lucha contra la delincuencia organizada y el terrorismo"**, Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario (INPEC), Bogotá, Colombia, 12 Aprile 2002.
- **"Las relaciones entre la delincuencia organizada y el terrorismo"** in *Primer Seminario Internacional de Antiterrorismo*, organizzato dalla Fundación Educativa San Francisco de Asis, Bogotá, Colombia, 10-12 Aprile, 2002.
- **"La lucha contra la delincuencia organizada en Italia"**, Conferenza tenuta alla Escuela Superior de Ciencias Jurídicas, Naucalpan, Mexico, 31 Gennaio 2002.



Curriculum vitae

Fumarulo Stefano

- **"La experiencia de Giovanni Falcone"** in *Seminar on Fighting Organized Crime and Corruption*, organizzato dal Centre for International Crime Prevention in cooperazione con il Ministero delle Relazioni Estere del Messico, Procura Generale della Repubblica, PNUFID, Mexico City D.F., Mexico. 28-30 Gennaio 2002.

- **"Falcone Checklist: su aplicación en Italia"** in *Seminar on Fighting Organized Crime and Corruption*, organizzato dal Centre for International Crime Prevention in cooperazione con la United States of America Embassy in Guatemala, ILANUD, PNUFID, CCP, Guatemala City, Guatemala. 21-25 Gennaio 2002.

- **"Structure of Mafia type organizations" "Italian Judicial system" e "Italian anti-Mafia institutions"** in *Seminar on Fighting Organized Crime and Corruption*, organizzato dal Centre for International Crime Prevention in cooperazione con la U.S. Embassy a Zagabria attraverso il U.S. Department of Justice Office of Overseas Prosecutorial Development, Assistance and Training, il Ministero della Giustizia della Croazia, il Ministero degli Interni della Croazia, Zagreb, Croatia. 28 Novembre- 1 Dicembre 2001.

- **"Italian anti-Mafia legislation"** in *Pilot Seminar on Fighting Organized Crime and Corruption*, organizzato dal Centre for International Crime Prevention, Bratislava, Repubblica Slovaca. 12-14 Settembre 2001.

Consulenze in qualità di esperto in progetti

- Progetto PON C3 Le(g)ali al Sud "Il cantiere della legalità" e "Spazi...amo" - I.C.S. Umberto I/San Nicola, Bari, 2012.
 - Progetto PON C3 Le(g)ali al Sud "La città nascosta" - I.T.C. Vittorio Lenoci, Bari, 2012.
 - Progetto PON C3 Le(g)ali al Sud "Tutti insieme nel giusto" - XII Circolo Didattico, Bari, 2011.
 - Progetto PON C3 Le(g)ali al Sud "Cittadini responsabili" - S.M.S. G. De Marinis, Bari, 2011.
 - Progetto PON C3 Le(g)ali al Sud "Legalità, territorio e cambiamento: conoscere per comprendere" - ITC Genco Altamura (BA), 2011.
 - Corso di formazione "Fenomenologia del disagio e della dispersione" - I.I.S.S. Bachelet Gravina in Puglia (BA), maggio 2007.

Menzioni:

- Borsa di studio di 6 mesi attribuita dall'Università degli Studi di Bari per la frequenza di corsi di perfezionamento presso Istituzioni estere di livello universitario, 2005.
 - Premio di merito per la migliore frequenza del Master in "International co-operation against International and Trans-National Crimes" Università degli Studi di Teramo, 2001.

Referenze

Prof. Edgardo Buscaglia, Direttore del Centro Internazionale del Diritto e dello Sviluppo Economico presso la Facoltà di Giurisprudenza - Columbia University, Stati Uniti d'America. Indirizzo di posta elettronica: buscaglia@law.columbia.edu

Prof. Manuel Calvo Garcia, Professore Ordinario di Filosofia del Diritto, Dipartimento di Diritto Penale, Filosofia del Diritto e Storia del Diritto - Laboratorio di Sociologia del Diritto, Universidad de Zaragoza, Spagna. Indirizzo di posta elettronica: mcalvo@posta.unizar.es

Don Tonio Dell'Olio, già Responsabile del Settore Internazionale di Libera - Associazioni, nomi e numeri contro le mafie. Indirizzo di posta elettronica: tonio.delloio@libera.it

Dati personali

Il sottoscritto dichiara di essere consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del Decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre del 2000 n. 445 e successive modificazioni ed integrazioni, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci.

Il sottoscritto dichiara, inoltre, l'insussistenza delle cause di inconferibilità e incompatibilità di cui al Decreto Legislativo n. 39/2013.

Il sottoscritto, infine, autorizza il trattamento dei dati personali nel rispetto del D. Lgs. 196/2003 e successive modificazioni ed integrazioni.

ALLEGATI



Condacchio

Fumarolo Stefano

■ Carta identità - Fumarolo.JPG



Regione Puglia

SERVIZIO PERSONALE E ORGANIZZAZIONE

N° REG. C.I.L. _____

**CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO
PER L'ESPLETAMENTO DELL'INCARICO DI DIRIGENTE DELLA SEZIONE DI
DIPARTIMENTO "SICUREZZA DEL CITTADINO, POLITICA PER LE MIGRAZIONI ED
ANTIMAFIA SOCIALE"**

L'anno ____ il giorno _____ del mese di _____ in Bari, nella sede del Servizio Personale e Personale – Via Celso Ulpiani, 10

t r a

La Regione Puglia con sede in Bari (C.F. 80017210727), in questo atto rappresentata dall'avv. Domenica GATTULLI, dirigente del Servizio Personale e Organizzazione, a ciò autorizzato dalla Giunta Regionale con atto n. 3033 /2012;

e

il dott. _____, nato a _____ il _____ residente a _____, via _____ - C.F. _____.

P R E M E S S O

che, in applicazione dell'art. 22, comma 3, del DPGR n. 443 del 31/07/2015, la Giunta regionale, con deliberazione n. ____ del _____, ha individuato nella persona del dott. _____, il dirigente della Sezione di Dipartimento "Sicurezza Del Cittadino, Politica per le Migrazioni ed Antimafia Sociale";

con la presente scrittura privata si conviene e si stipula quanto segue

ART. 1

COSTITUZIONE DEL RAPPORTO

La Regione Puglia assume alle proprie dipendenze con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato, il dott. _____ quale dirigente della Sezione

di Dipartimento "Sicurezza Del Cittadino, Politica per le Migrazioni ed Antimafia Sociale".

ART. 2 OGGETTO DELLA PRESTAZIONE

Il dott. _____ si impegna a svolgere l'incarico dirigenziale a tempo pieno e con impegno esclusivo a favore della Regione Puglia, esercitando quale responsabile della Sezione di Dipartimento "Sicurezza Del Cittadino, Politica per le Migrazioni ed Antimafia Sociale", tutte le funzioni attribuitegli con DPGR n. 443 del 31/7/2015, dai regolamenti nonché i compiti e gli obiettivi stabiliti dal Capo di Gabinetto della Presidenza della Giunta regionale.

Il dott. _____ è responsabile della corretta applicazione delle norme di legge e di regolamento del buon andamento e dei risultati dell'attività svolta.

La sede di lavoro è in Bari.

ART. 3 DECORRENZA E DURATA DEL CONTRATTO

Il presente contratto decorre dal _____ ha la durata di tre anni ed è rinnovabile. Ai sensi dell'art. 24, comma 1, del DPGR n. 443/2015 l'incarico non deve avere durata inferiore ad un anno né eccedere i tre anni.

ART. 4 CESSAZIONE DEL CONTRATTO

Il contratto di lavoro cessa automaticamente, senza obbligo di preavviso, al maturare del termine stabilito nella clausola sub 3).

Il presente contratto può essere risolto prima della scadenza dei termini, ai sensi dell'art. 2119 del c.c. e, nel caso di valutazione negativa, ai sensi dell'art. 21 del D.lg.s n. 165/2001.

ART. 5 TRATTAMENTO ECONOMICO

Il compenso annuo lordo diviso in tredici mensilità, è il seguente:

€ 43.310,90= stipendio base;

€ 314,73= indennità di vacanza contrattuale;

€ 46.007,91= retribuzione di posizione.

E' attribuita, inoltre, a titolo di retribuzione di risultato all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale compiuta dall'Organo Indipendente di Valutazione.

In caso di trasferta è dovuto il trattamento di missione e il rimborso spese secondo i criteri e le modalità previste per i dirigenti regionali.

Il predetto trattamento economico deve intendersi transitorio nelle more della definizione della retribuzione delle fasce dirigenziali.

ART. 6

TRATTAMENTO DI PREVIDENZA ASSISTENZA QUIESCENZA E DI FINE RAPPORTO

Il rapporto di lavoro instaurato in forza del presente contratto è utile ai fini del trattamento di quiescenza e di previdenza, nonché dell'anzianità di servizio.

Ai fini del trattamento di previdenza, assistenza e quiescenza, il dott. _____ viene iscritto agli istituti assicurativi e previdenziali propri dei dirigenti di ruolo in regime di T.F.R.

ART. 7

ORARIO DI LAVORO

Il dott. _____ organizza il proprio tempo di lavoro in funzione delle esigenze dell'incarico ricoperto e in relazione agli obiettivi da realizzare.

ART. 8

SPESE DI MISSIONE

Al dott. _____ è corrisposto il trattamento di missione nella misura e con le modalità previste per i dirigenti della Regione Puglia. Le spese di missione verranno liquidate per il tramite dell'economista cassiere della Sezione di Dipartimento "Sicurezza Del Cittadino, Politica per le Migrazioni ed Antimafia Sociale", su presentazione di idonea documentazione.

ART. 9

(INCOMPATIBILITA')

Lo svolgimento da parte del dott. _____ di incarichi conferiti da pubbliche amministrazioni diverse dalla Regione Puglia, da società o persone fisiche che svolgono attività d'impresa o commerciale, o comunque da soggetti terzi, è soggetto ad autorizzazione da parte della Giunta regionale. In caso di svolgimento non autorizzato, si applicano le prescrizioni dell'art.53, comma 7 del Decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165.

ART. 10
(SEGRETO D'UFFICIO)

Il dott. _____ è vincolato al rispetto del segreto d'ufficio e non può avvalersi per fini personali dell'attività svolta quale responsabile della Sezione di Dipartimento, nonché dei risultati delle ricerche e degli studi svolti, direttamente o indirettamente, in connessione con l'espletamento dell'incarico.

ART. 11
(CLAUSOLA DI RINVIO)

Per quanto non espressamente disciplinato dal presente contratto individuale di lavoro si rinvia alle vigenti disposizioni, allo stesso DPGR n. 443/2015, nonché alla contrattazione collettiva nazionale ed integrativa valevoli per dirigenti regionali.

ART. 12
(DISPOSIZIONI FINALI)

Il presente contratto di lavoro è esente da bollo (ai sensi del D.P.R. n. 642/72, tabella art. 25) e da registrazione (ai sensi del D.P.R. n. 131/1986, Tabella art.109)

A tutti gli effetti del presente contratto il dott. _____ elegge il proprio domicilio presso la Sezione di Dipartimento "Sicurezza Del Cittadino, Politica per le Migrazioni ed Antimafia Sociale", al Lungomare Nazario Sauro, palazzo della Presidenza della Giunta regionale, in Bari.

Letto firmato e sottoscritto in Bari _____

Dott.

avv. Domenica GATTULLI

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1746

Nomina del Segretario Generale del Presidente della Giunta Regionale.

Il Presidente della Giunta Regionale, sulla base dell'istruttoria espletata dal Capo di Gabinetto, riferisce quanto segue.

Con deliberazione n. 1518 del 31/07/2015, la Giunta regionale ha approvato l'adozione del modello organizzativo denominato "MAIA", modello ambidestro per l'innovazione della macchina amministrativa regionale.

Con decreto n. 443 di pari data, il Presidente della Giunta regionale ha adottato l'Atto di Alta Organizzazione della Regione Puglia "Adozione del modello organizzativo denominato "Modello Ambidestro per l'Innovazione della macchina Amministrativa regionale - MAIA", ai sensi dell'art. 42, comma 2, lett. h, dello Statuto della Regione Puglia.

Art. 14 del D.P.G.R. n. 443/2015 istituisce, presso il Gabinetto della Presidenza, la Segreteria Generale della Presidenza. La Segreteria Generale della Presidenza è parificata ad un Dipartimento e comprende tutte le Sezioni di Dipartimento e i Servizi di diretto supporto alla Presidenza ed al Gabinetto della Presidenza.

Con la deliberazione n. 1518/2015, la Giunta

regionale ha dato mandato al Dirigente del Servizio Personale e Organizzazione di avviare e concludere con urgenza la procedura di avviso pubblico volta a conferire gli incarichi di Direttore di Dipartimento e di Segretario Generale del Presidente, secondo le procedure previste dall'art. 21 dell'Atto di Alta Organizzazione di adozione del modello organizzativo.

Con determinazione n. 525 del 5 agosto 2015, pubblicata nel B.U.R.P. n. 113 del 11/08/2015, il dirigente del Servizio Personale e Organizzazione ha indetto, tra gli altri, l'avviso pubblico per l'acquisizione di candidature per l'incarico di Segretario Generale del Presidente.

Le istanze per la candidatura alla predetta selezione dovevano essere proposte e indirizzate al Presidente della Giunta Regionale della Regione Puglia, entro e non oltre il termine di 30 (trenta) giorni dalla data di pubblicazione dei relativi avvisi nel B.U.R.P.

A conclusione delle operazioni di verifica dei requisiti di natura formale e dell'istruttoria sui requisiti di ammissibilità delle candidature pervenute in esito agli avvisi pubblici indetti con la determinazione n. 525 del 5 agosto 2015, anche in virtù di un parere acquisito dall'Avvocatura regionale - prot. n. A00_024-12765 del 22/09/2015, in esito all'avviso pubblico per l'affidamento dell'incarico di Segretario Generale del Presidente è emerso quanto segue.

Dagli esiti dell'istruttoria compiuta risultano ammissibili le domande dei seguenti candidati:

MITTENTE	DATA DI ARRIVO
Flavio M. Roseto	18/08/15
Ugo Galli	18/08/15
Paolo Monteleone	20/08/15
Giuseppe Salvatore Alemanno	24/08/15
Luigi Marino	25/08/15
Alessandro Desiderato	25/08/15
Raffaele Elia	25/08/15
Lorenzo Ieva	26/08/15
Pasquale Fiorentino	31/08/15
Edoardo Barusso	31/08/15
Nicola Amoruso	01/09/15
Gaetano Prudente	01/09/15
Vincenzo Renna	02/09/15
Massimo Mangiarotti	03/09/15
Floriana Gallucci	03/09/15
Antonio Tulino	03/09/15
Rocco De Franchi	03/09/15
Carlo Bosna	04/09/15
Sonia Scarpa	04/09/15
Ruggiero Carcano	04/09/15
Annarita Amodio	07/09/15
Domenica Gattulli	07/09/15
Daniela Daloso	07/09/15
Nicola Lopane	07/09/15
Vito Nicola Ferrante	08/09/15
Andrea Troisi	08/09/15
Domenico De Giosa	08/09/15
Antonio Pastore	08/09/15
Vito Bruno	08/09/15
Mario Antonio D'Amelio	08/09/15
Leonardo Volpicella	09/09/15
Gianluca Budano	09/09/15
Giuliana Grasso	09/09/15
Mauro Ferrara	09/09/15
Angelo Roma	09/09/15
Enrico Conte	09/09/15
Michele Minichini	10/09/15
Silvia Piemonte	14/09/15
Silvana Salvemini	14/09/15
Luigi Napoli	14/09/15
Morena Ragona	14/09/15
Pietro D'Amico	14/09/15
Cristiana Corbo	14/09/15
Roberto Venneri	14/09/15
Rosa Dimita	14/09/15
Costantino del Citerna	14/09/15

Alessandra De Luca	14/09/15
Francesco Ricciardi	14/09/15
Monica Dammacco	14/09/15
Silvia Pellegrini	14/09/15
Andrea Besozzi	14/09/15
Matilde Trabace	14/09/15
Giovanni Campobasso	14/09/15
Ugo Galli (01/01/65)	14/09/15
Carmela Moretti	14/09/15
Maria De Filippo	14/09/15
Vito Lagona	14/09/15
Ottavio Severo	14/09/15
Laura Liddo	15/09/15
Vincenzo Frangione	15/09/15
Rita Capaccio	15/09/15
Pasquale A. Bellomo	16/09/15
Vito Nardelli	18/09/15

Dagli esiti dell'istruttoria compiuta, non risultano, invece, ammissibili le domande dei seguenti candidati, in quanto carenti dei requisiti formali di ammissione previsti dall'Avviso pubblicato nel B.U.R.P. n. 113 del 11/08/2015:

MITTENTE	DATA DI ARRIVO
Angela Fino	18/08/15
Luigi Sergio	09/09/15
Carlo Stragapede	14/09/15
Cosimo Casilli	14/09/15
Francesco A. Cappetta	14/09/15

Dopo ampia discussione e attento esame dei curricula inoltrati, dato atto di aver espletato le attività di verifica dell'assenza di cause di inconferibilità e incompatibilità, viene unanimemente ritenuto che esprima i requisiti di alta e comprovata qualificazione professionale richiesti dall'art. 21, co. 3 del D.P.G.R. n. 443/2015 per lo svolgimento dell'incarico di Segretario Generale del Presidente, il dott. Roberto VENNARI, il cui curriculum viene allegato al presente atto.

Dall'esame del curriculum, emergono, tra l'altro:

- una qualificata esperienza professionale maturata in società a partecipazione pubblica nel ruolo dirigenziale, nonché in organismi di vigilanza;
- una formazione universitaria e post-universitaria legata al management nella pubblica amministrazione adeguata al ruolo da ricoprire.

Contratto di lavoro

L'incarico di Segretario Generale del Presidente, come sopra conferito, avrà la durata di tre anni a decorrere dalla data di sottoscrizione del contratto di lavoro, è rinnovabile e non può comunque eccedere la durata della legislatura in corso, salvo il termine di cui all'art. 23, co. 2.

Al Segretario Generale del Presidente sarà attribuito un trattamento annuo base onnicomprensivo lordo di euro 120.000,00, da corrispondere in tredici mensilità, e una retribuzione di risultato di euro 30.000,00, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale.

Il Segretario Generale del Presidente sottoscriverà un contratto di lavoro subordinato a tempo determinato conforme allo schema allegato al presente provvedimento.

COPERTURA FINANZIARIA DI CUI ALLA LEGGE REGIONALE N. 28 DEL 16/11/2001 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

La spesa riveniente dal presente provvedimento trova copertura con gli impegni assunti con Determinazione del Servizio Personale e Organizzazione n. 18 del 20/01/2015, relativamente ai capitoli di spesa 3029 e 3031.

Il Presidente sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del seguente atto finale.

Il presente provvedimento è di competenza della Giunta Regionale, ai sensi dell'Atto di alta organizzazione n. 443/2015, art. 21.

LA GIUNTA

Udita la relazione del Presidente;

Vista la sottoscrizione posta in calce al presente provvedimento dal Capo di Gabinetto;

A voti unanimi espressi ai sensi di legge

DELIBERA

1. di nominare Segretario Generale del Presidente della Giunta regionale il dott. Roberto VENERI, nato il 18/04/1972;

2. di rinviare a successivo provvedimento l'assegnazione al Segretario innanzi nominato degli obiet-

tivi, nell'esercizio delle competenze e nell'ambito delle attività e funzioni rientranti nel Segretariato Generale della Presidenza;

3. di stabilire che l'incarico di Segretario Generale del Presidente come sopra conferito avrà una durata di tre anni, sarà rinnovabile e non potrà comunque eccedere la durata della legislatura in corso, salvo il termine di cui all'art. 23, co. 2 del D.P.G.R. n. 443/2015 e decorrerà dalla sottoscrizione del contratto di lavoro.

4. di dare mandato agli uffici competenti di redigere il contratto di lavoro a tempo determinato del direttore di dipartimento, quantificando in € 120.000,00 il trattamento annuo base onnicomprensivo lordo, da corrispondere in tredici mensilità, e in € 30.000,00 la retribuzione di risultato, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale.

5. di allegare al presente provvedimento il curriculum del soggetto incaricato e lo schema del relativo contratto di lavoro;

6. di trasmettere il presente atto al Responsabile anticorruzione ed alle OO.SS. a cura del Servizio Personale e Organizzazione;

7. di pubblicare il presente atto sul B.U.R.P. e sul sito ufficiale della Regione Puglia www.regione.puglia.it

Il Segretario della Giunta
Dott. Bernardo Notarangelo

Il Presidente della Giunta
Dott. Michele Emiliano

Il sottoscritto Roberto Venneri nato a Gallipoli il 18/04/1972 e residente a Bari, via Abate G. Gimma n. 237, consapevole delle sanzioni penali prescritte dall'art. 76 D.P.R. 28/12/2000 n. 445 nel caso di dichiarazioni mendaci, di formazione o uso di atti falsi, sotto la propria responsabilità, dichiara che le informazioni che seguono corrispondono a verità:

Bari, 10 settembre 2015

Roberto Venneri 

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	VENNERI ROBERTO
Indirizzo	VIA ABATE G. GIMMA, 237 – 70122– BARI
Telefono	3481404396
Fax	
E-mail	<u>robertovenneri@gmail.com</u>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	18/04/1972

ESPERIENZA LAVORATIVA E PROFESSIONALE

- | | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 2003 – In corso |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Puglia Sviluppo SpA |
| • Tipo di azienda o settore | Società finanziaria <i>in house</i> della Regione Puglia – già Gruppo Invitalia (Unico Azionista Ministero dell'Economia) |
| • Tipo di impiego | Dirigente |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Amministrativo - Responsabile Area Amministrazione, Bilancio, Finanziamento del Rischio.
Nell'ambito delle deleghe di direttore di Area, sovrintende e coordina la gestione delle seguenti Funzioni aziendali: 1) Contabilità, Bilancio, Controllo di Gestione; 2) Amministrazione del Personale; 3) Procurement e Affari Generali; 4) Precontenzioso, Legale e Societario; 5) Valutazione ex-ante/ex-post Strumenti Finanziari; 6) Finanziamento del Rischio (Funzione di line, dedicata alla gestione degli Strumenti Finanziari nelle forme di finanziamento del rischio secondo la disciplina del Regolamento (UE) n. 651/2014 – c.d. <i>GBER</i>). |
| • Date (da – a) | 2012 – In corso |
| | Membro, con funzioni di presidente, del Comitato regionale per l'attuazione degli strumenti di ingegneria finanziaria. |
| • Date (da – a) | 2013 – In corso |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Acquedotto Pugliese SpA |
| • Tipo di incarico | Presidente dell'Organismo di Vigilanza istituito ai sensi del D.Lgs. 231/2001 |

- Date (da – a) 2000-2003
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Gruppo Banca Sella SpA
 - Tipo di azienda o settore Bancario
 - Tipo di impiego Quadro Direttivo
 - Principali mansioni e responsabilità Responsabile della Funzione "Contabilità, Bilancio, Controllo di Gestione, Segnalazioni di Vigilanza, Pricing, Fiscale" della società controllata Banca Sella Sud SpA (già Banca Arditi Galati).
- Membro della Commissione di studio ABI-Banche IAS 39-32.

- Date (da – a) 1996-2000
- Nome e indirizzo del datore di lavoro KPMG SpA
- Tipo di azienda o settore Revisione, Consulenza
- Tipo di impiego Supervising Senior – team banking and finance
- Principali mansioni e responsabilità Revisione Contabile e Consulenza nell'ambito di primari Gruppi Bancari

- Date (da – a) 1996
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Studio Commerciale Tributario
- Tipo di azienda o settore Studio professionale
- Tipo di impiego Consulente junior
- Principali mansioni e responsabilità Contabilità, Bilanci, concordati fallimentari

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) A.A. 1990/1991 – A.A. 1995/1996
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università Commerciale Luigi Bocconi – Laurea in Economia Aziendale - pieni voti
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Specializzazione in Economia degli Intermediari Finanziari
 - Qualifica conseguita Dottore in Economia Aziendale
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a) Sett. 2009- Febb. 2010
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Tor Vergata – (AVCP) Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici (ora ANAC)
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Public Procurement e Regulatory
 - Qualifica conseguita Corso di specializzazione sui Contratti Pubblici – Master in Antitrust e Regolazione del Mercato. Moduli settimanali da n. 7/10,5 ore cad.
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

SPECIALIZZAZIONI E ABILITAZIONI PROFESSIONALI

Revisore Contabile - provvedimento del 13/10/2004 pubblicato sulla G.U. n. 86 – IV serie speciale del 29/10/2004 n- 135017.

Dottore Commercialista abilitato nell'anno 2002.

**TITOLI SCIENTIFICI ED
ACCADEMICI**

A.A. 2015-2016

A.A. 2014-2015

TITOLARE DELL'INSEGNAMENTO DI BILANCI DI GRUPPO E PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI (N. CFU 6) A SEGUITO DI VALUTAZIONE COMPARATIVA, NELL'AMBITO DEL CORSO DI LAUREA MAGISTRALE IN ECONOMIA E COMMERCIO E DEL CORSO DI LAUREA MAGISTRALE IN ECONOMIA E STRATEGIE PER I MERCATI INTERNAZIONALI, PRESSO IL DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E METODI MATEMATICI DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI. PRESIDENTE DELLE COMMISSIONI DI ESAME. RELATORE DI TESI DI LAUREA.

A.A. 2008-2009

A.A. 2007-2008

A.A. 2006-2007

A.A. 2005-2006

TITOLARE DELL'INSEGNAMENTO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE (N. CFU 11) A SEGUITO DI VALUTAZIONE COMPARATIVA, NELL'AMBITO DEL CORSO DI LAUREA IN SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE SOCIALE, POLITICA E ISTITUZIONALE PRESSO LA FACOLTÀ DI SCIENZE DELLA FORMAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI. PRESIDENTE DELLE COMMISSIONI DI ESAME. RELATORE DI TESI DI LAUREA.

A.A. 2007-2008

CULTORE DELLA MATERIA IN REVISIONE AZIENDALE NELL'AMBITO DEL CORSO DI LAUREA IN ECONOMIA AZIENDALE PRESSO LA FACOLTÀ DI ECONOMIA DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI. COMPONENTE DELLE COMMISSIONI DI ESAME.

LIMITATA ATTIVITÀ DIDATTICA NELL'AMBITO DEL CORSO DI REVISIONE AZIENDALE – MODULO "REVISIONE DEI BILANCI DEGLI INTERMEDIARI FINANZIARI".

A.A. 2005-2006

CULTORE DELLA MATERIA IN METODOLOGIE E DETERMINAZIONI QUANTITATIVE D'AZIENDA II – ANALISI DI BILANCIO E INFORMATIVA ESTERNA PRESSO LA FACOLTÀ DI ECONOMIA DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FOGGIA. COMPONENTE DELLE COMMISSIONI DI ESAME.

LIMITATA ATTIVITÀ DIDATTICA NELL'AMBITO DEL CORSO DI METODOLOGIE E DETERMINAZIONI QUANTITATIVE D'AZIENDA II – ANALISI DI BILANCIO E INFORMATIVA ESTERNA – MODULO "RELATIVO ALL'ANALISI PER FLUSSI E PER INDICI".

ESPERIENZE INTERNAZIONALI

2005-2006: PHARE Italy-Turkey (TR 0305.01). Progetto di cooperazione internazionale di gemellaggio Italia-Turchia finalizzato al supporto della Turchia nella fase di pre-adesione. Leading Partner: Dipartimento per le politiche di sviluppo presso il Ministero dello Sviluppo Economico. Budget: € 800.000.

title: Support the State Planning Organization General Directorate for Regional development and Structural Adjustment for Strengthening Institution and Administrative Capacity.

Objective: To assist the authorities in Turkey to strengthen integrated mechanisms for the development and implementation of regional policy and the institutional capacity for the management and coordination of regional development policies and the implementation of projects supported with EC funds.

2007-2008: Italia-Turchia: progetto di cooperazione internazionale sulle Politiche Regionali. Italian partner. Bilateral Cooperation project on regional policies between the Italian Ministry of Economic Development - Department for Development and Cohesion Policies (DPS) and the Turkish Prime Ministry Undersecretariat of State Planning Organisation (DPT). Follow-up del twinning project.

CAPACITÀ E COMPETENZE**PERSONALI**

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

SINTESI DELLE ESPERIENZE**PROFESSIONALI**

- Revisione di bilanci d'esercizio e di bilanci consolidati di gruppi bancari, quotati e non;
- Assistenza alla predisposizione del "Reporting Package" nell'ambito delle procedure di consolidamento secondo i PPCC di Gruppo di un Gruppo bancario quotato;
- Responsabile delle procedure di predisposizione del "Reporting Package" secondo i PPCC di Gruppo, nell'ambito di un primario Gruppo bancario (n. 2 esercizi) e di una controllata della Capogruppo Invitalia SpA.
- Assistenza ad Istituti di Credito nella valutazione di opportunità e fattibilità di operazioni di cartolarizzazioni di crediti ed altri strumenti finanziari;
- Assistenza nel processo di quotazione;
- Assistenza nella definizione di piani industriali;
- Due diligence per acquisizioni di società industriali e finanziarie;
- Predisposizione di manuali di procedure organizzative;
- Supporto alla funzione di Internal Audit: verifiche specialistiche e controlli integrativi;
- Assistenza nell'area finanza/servizi di investimento: analisi della conformità alla normativa di riferimento e supporto nell'esecuzione di programmi di controllo;
- Assistenza alla definizione del sistema di contabilità di progetto: rilevazione e valutazione del sistema di gestione procedurale e contabile dei progetti di investimento in banche a vocazione fortemente innovativa (reti alternative, canali virtuali);
- Monitoraggio dei flussi di cassa e dei recuperi in operazioni di cartolarizzazione; analisi del "cash flow model";
- Implementazione di supporti amministrativi per le segnalazioni in matrice dei conti (sistema delle codifiche PUMA2);
- Predisposizione di strumenti informativi finalizzati al monitoraggio dell'esposizione al rischio tasso di interesse;
- Operazioni di finanza straordinaria: acquisizioni di rami d'azienda. Responsabile per la parte amministrativo contabile del progetto di acquisizione del ramo d'azienda bancaria rappresentato da alcune filiali della Banca Sella;
- Valutazione istruttoria di progetti industriali presentati da grandi imprese ai fini dell'accesso a procedure di programmazione negoziata (c.d. Contratti di Programma);
- Implementazione di un sistema di contabilità di commessa e di reportistica periodica in conformità alle regole di Corporate Governance adottate dal Gruppo di appartenenza;
- Elaborazione ed avvio del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo adottato ai fini del D.Lgs. 231/01; progettazione di adeguati flussi procedurali;
- Riorganizzazione della gestione degli incubatori di impresa; razionalizzazione dei servizi prestati alle imprese incubate e ottimizzazione delle forniture; revisione della contrattualistica.
- Gestione del contenzioso: a) impulso alle procedure atte a ridurre la consistente massa di crediti afferenti la gestione degli incubatori e di alcune commesse già concluse; b) definizione in via transattiva dei contenziosi da lavoro della società.
- Mappatura di nuove procedure per la gestione dei crediti.
- Finanza straordinaria e operazioni sul patrimonio ai sensi dell'art. 2445 cc: attuazione del piano di riordino e dismissione redatto dall'Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa in attuazione della Legge Finanziaria 2007 e della Direttiva del Ministero dello Sviluppo Economico del 27/03/2007.
- Ridefinizione dei processi di Governance della società, conseguente ai processi di regionalizzazione; disegno del nuovo assetto organizzativo di una società che opera secondo la disciplina "in house providing".
- Partecipazione alla definizione dell'Accordo di Programma ex Cisi Puglia, sottoscritto ai sensi della LR n. 4 del 20/02/1995, approvato con DGR 1683/2011 e attuato con la sottoscrizione del contratto di affitto del ramo di azienda "incubatore di imprese di Taranto": definizione dei disciplinari e dei piani economici e finanziari;

- impulso alle procedure sindacali di cui alla L. 428/90.
- Definizione di accordi con le OOSS nell'ambito della contrattazione di II livello, incluse le intese di armonizzazione ai fini della migrazione al CCNL del settore del Credito.
 - Redazione del "Piano di Prevenzione della Corruzione" per il triennio 2014-2016 e dell'allegato "Piano per la Trasparenza e l'Integrità", adottati dalla società ai sensi della Legge 190/2012 e del D.Lgs. 33/2013.
 - Partecipazione a commissioni di gara, anche con funzioni di presidente, nell'ambito di procedure di appalto di lavori e servizi.
 - Gestione degli strumenti di ingegneria finanziaria affidati alla società dall'Azionista ai sensi della vigente normativa comunitaria (Reg. (CE) 1083/2006 - Reg. (UE) 1303/2013); adeguamento del sistema amministrativo-contabile e del sistema dei controlli interni, per le finalità di *unbundling* previste dal vigente quadro regolamentare:
 1. Fondo di controgaranzia, con una dotazione di Euro 50.000.000,00 a valere su risorse FESR 2007-2013;
 2. Fondo *tranché cover* (da utilizzare per operazioni di cartolarizzazioni sintetiche, come definite dalla Banca d'Italia, nella Circolare n. 285 del 2013; Regolamento UE 575/2013) con una dotazione di Euro 20.000.000,00 a valere su risorse del bilancio autonomo della Regione;
 3. Fondo microcredito di impresa della Puglia, con una dotazione di Euro 40.000.000,00 a valere su risorse FSE 2007-2013.
 4. Fondo Finanziamento del Rischio (da utilizzare per interventi di *risk sharing loan* combinati con garanzie di portafoglio – cd strumenti *off-the shelf* – Reg. (UE) 964/2014) con una dotazione di € 100.000.000.
 5. Fondo PMI Tutela dell'Ambiente (da utilizzare per interventi di *risk sharing loan* combinati con sovvenzioni dirette Reg. (UE) 964/2014) con una dotazione di € 60.000.000.

PRIMA LINGUA ITALIANO MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

• Capacità di lettura B2 PRE – AVANZATO
 • Capacità di scrittura B2 PRE – AVANZATO
 • Capacità di espressione orale B2 PRE – AVANZATO

• Capacità di lettura A1 ELEMENTARE
 • Capacità di scrittura A1 ELEMENTARE
 • Capacità di espressione orale A1 ELEMENTARE

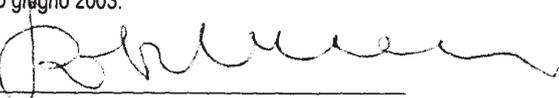
CONOSCENZA INFORMATICHE Ottima conoscenza del pacchetto *office*

ULTERIORI INFORMAZIONI Sottotenente di complemento in congedo, comandante in s.v. Batteria Comando, V RGT A ca, San Donà di Piave (VE).

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003.

Data 10/09/2015

Firma





Regione Puglia

SERVIZIO PERSONALE E ORGANIZZAZIONE

N. REG. C.I.L. _____/2015

CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO

(art. 14, comma 2 e art. 21, comma 5, DPGR n. 443 del 31/07/2015 – Atto di Alta Organizzazione)

Con la presente scrittura privata, redatta in duplice originale,

fra

la Regione Puglia, rappresentata dal dirigente del Servizio Personale e Organizzazione, avv. Domenica Gattulli, a ciò autorizzata dalla Giunta Regionale con atto n. 3033/2012

e

il dott. _____, nato a _____ il _____ e
residente _____ alla via _____ n. _____.

Si conviene e stipula quanto segue

ART. 1

La Regione Puglia assume con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato, ai sensi dell'art. 14, comma 2 e dell'art. 21, comma 5, del DPGR n. 443 del 31/07/2015-Atto di Alta Organizzazione, per le funzioni di Segretario Generale della Presidenza _____, il dott. _____ che accetta.

ART. 2

(oggetto della prestazione)

Il dott. _____ si impegna a svolgere a tempo pieno e con impegno esclusivo a favore della Regione Puglia, le funzioni di Segretario Generale della Presidenza _____ esercitando le funzioni, i compiti ed i poteri come previsti dall'art. 14, comma 3, del DPGR n. 443 del 31 luglio 2015.

La sede di lavoro è Bari.

ART. 3**(obiettivi)**

Il Segretario Generale della Presidenza si impegna a raggiungere tutti gli obiettivi fissati dalla Organi di Governo.

Si impegna, altresì, ad assolvere a tutte alle funzioni previste dall'art. 14, comma 3, dell'Atto di Alta Organizzazione.

ART. 4**(decorrenza e durata del contratto)**

Il presente contratto decorre dal _____, avrà la durata di tre anni ed è rinnovabile.

Ai sensi dell'art. 23, dell'Atto di alta organizzazione n. 443 del 31/07/2015, l'incarico non deve avere durata inferiore ad un anno né eccedere i tre anni. L'incarico non può comunque superare la durata della legislatura nel corso della quale l'incarico medesimo è stato attribuito, è fatto salvo il termine di cui all'art. 23, comma 2.

In tutti i casi di cessazione, ordinaria o anticipata, della legislatura, a garanzia della continuità dell'azione amministrativa, gli incarichi di Direttore di Dipartimento cessano decorsi 30 giorni dalla proclamazione del nuovo Presidente della Giunta Regionale.

ART. 5**(cessazione del contratto)**

Il rapporto di lavoro, alla scadenza del contratto, cesserà senza obbligo di preavviso, salvo proroga.

Il Direttore di Dipartimento ha diritto di recedere dal contratto anteriormente alla scadenza del termine dando un preavviso di 1 mese.

Il presente contratto può essere risolto dalla Regione Puglia prima della scadenza, per giusta causa ai sensi dell'art. 2119 c.c. e nel caso di valutazione negativa ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs 165/01.

ART. 6**(trattamento economico)**

Il compenso annuo lordo onnicomprensivo, diviso in tredici mensilità, viene fissato in €120.000,00= se la retribuzione di risultato, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale compiuta dalla Giunta viene fissata in €30.000= . In caso di trasferta è dovuto il trattamento di missione e il rimborso spese secondo i criteri e le modalità previste per i dirigenti regionali.

Il predetto trattamento economico deve intendersi transitorio, nelle more della nuova definizione della retribuzione delle fasce dirigenziali.

ART. 7**(trattamento di previdenza assistenza, previdenza, quiescenza e fine rapporto)**

Il rapporto di lavoro instaurato in forza del presente contratto è utile ai fini del trattamento di quiescenza e di previdenza, nonché dell'anzianità di servizio.

Il prestatore di lavoro viene iscritto, per il trattamento di previdenza, assistenza e quiescenza agli istituti per i dirigenti di ruolo in regime di T.F.R.

Con riguardo ai dirigenti regionali, incaricati in qualità di Segretario Generale della Presidenza per tutta la durata dell'incarico, si applica quanto previsto dall'art. 21, comma 6, dell'Atto di Alta Organizzazione.

ART. 8**(orario di lavoro)**

Il Segretario Generale della Presidenza organizza il proprio tempo di lavoro conciliando in modo flessibile alle esigenze del Dipartimento cui è preposto e in realizzazione degli obiettivi e programmi da realizzare.

ART. 9**(ferie)**

Il Segretario Generale della Presidenza ha diritto ad usufruire, nel corso dell'anno, di un periodo di ferie pari a quello previsto per i dirigenti regionali.

ART. 10**(malattia/infortunio)**

Nel caso di interruzione del servizio a causa di malattia o infortunio non dipendente da causa di servizio, sia continuativa che discontinua, la regione conserva al Segretario Generale della Presidenza l'incarico attribuitogli per un periodo complessivo non superiore a 6 mesi, nel corso del quale viene garantito il pagamento dell'intera retribuzione.

Superato il summenzionato periodo, nel caso in cui permanga lo stato di malattia o infortunio, la Regione provvede alla risoluzione del rapporto di lavoro.

Nell'ipotesi in cui lo stato di malattia o di infortunio sia dipendente da causa di servizio la Regione, invece, continua a corrispondere la retribuzione per intero fino a comprovata guarigione o fino al momento in cui venga certificata una invalidità permanente totale o parziale che impedisca l'esecuzione delle funzioni relative all'incarico.

Ad ogni modo, il periodo di conservazione dell'incarico nonché quello di corresponsione della retribuzione non può superare la data di scadenza del contratto.

ART. 11**(incompatibilità)**

Il Segretario Generale della Presidenza con la stipula del presente contratto si impegna a svolgere l'incarico conferitogli a tempo pieno, con impegno esclusivo e nel rispetto di quanto stabilito nel precedente art. 3.

Comunque, in relazione alla cura degli interessi della Regione, il Segretario può essere sottoposto a nomine o designazioni regionali; in tal caso il compenso, comunque denominato, verrà versato direttamente alla regione ed erogato secondo le modalità stabilite per i dirigenti regionali.

ART. 12

(clausola di rinvio)

Per quanto non espressamente disciplinato dal presente contratto individuale di lavoro si rinvia alle vigenti disposizioni valevoli per i dirigenti regionali nonché alla contrattazione collettiva nazionale ed integrativa dei dirigenti regionali per la sola parte giuridica ed allo stesso DPGR n. 443/2015.

ART. 13

(disposizioni finali)

Il presente contratto di lavoro è esente da bollo (ai sensi del D.P.R. n. 642/72, tabella art. 25) e da registrazione (ai sensi del D.P.R. N. 131/1986, Tabella art. 109)

LA REGIONE PUGLIA
avv. Domenica Gattulli

IL PRESTATORE DI LAVORO

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1747

Nomina Direttore del Dipartimento Salute.

Il Presidente della Giunta Regionale, sulla base dell'istruttoria espletata dal Capo di Gabinetto, riferisce quanto segue.

Con deliberazione n. 1518 del 31/07/2015, la Giunta regionale ha approvato l'adozione del modello organizzativo denominato modello ambidestro per l'innovazione della macchina amministrativa regionale.

Con decreto n. 443 di pari data, il Presidente della Giunta regionale ha adottato l'Atto di Alta Organizzazione della Regione Puglia "Adozione del modello organizzativo denominato "Modello Ambidestro per l'Innovazione della macchina Amministrativa regionale- MAIA", ai sensi dell'art. 42, comma 2, lett. h, dello Statuto della Regione Puglia.

Il modello organizzativo proposto prevede sei Dipartimenti, di cui cinque strutture di linea preposte all'attuazione delle politiche dell'Ente ed orientate al governo dei relativi settori di interesse, ed una di staff dedicata ad attività di programmazione strategica, finanziaria e di innovazione amministrativa dell'Ente.

Ai sensi dell'art. 21, co. 1 del D.P.G.R. n. 443/2015 "L'incarico di Direttore di Dipartimento ha natura di affidamento fiduciario ed è attribuito dalla Giunta regionale".

Con la deliberazione innanzi citata, la Giunta regionale ha dato mandato al Dirigente del Servizio Personale e Organizzazione di avviare e concludere con urgenza la procedura di avviso pubblico volta a conferire gli incarichi di Direttore di Dipartimento, secondo le procedure previste dall'art. 21 dell'Atto di Alta Organizzazione di adozione del modello organizzativo.

Con determinazione n. 525 del 5 agosto 2015, pubblicata nel B.U.R.P. n. 113 del 11/08/2015, il dirigente del Servizio Personale e Organizzazione ha indetto gli avvisi pubblici per l'acquisizione di candidature per gli incarichi di Direttore di Dipartimento.

Le istanze per la candidatura alle predette selezioni dovevano essere proposte e indirizzate al Presidente della Giunta Regionale della Regione Puglia, entro e non oltre il termine di 30 (trenta) giorni dalla data di pubblicazione dei relativi avvisi nel B.U.R.P.

A conclusione delle operazioni di verifica dei requisiti di natura formale e dell'istruttoria sui requisiti di ammissibilità delle candidature pervenute in esito agli avvisi pubblici indetti con la determinazione n. 525 del 5 agosto 2015, anche in virtù di un parere acquisito dall'Avvocatura regionale - prot. n. A00_024-12765 del 22/09/2015, in esito all'avviso pubblico per l'affidamento dell'incarico di Direttore del Dipartimento promozione della salute, del benessere sociale e dello sport per tutti è emerso quanto segue.

Dagli esiti dell'istruttoria compiuta risultano ammissibili le domande dei seguenti candidati:

MITTENTE	DATA DI ARRIVO
Giandomenico Losacco	18/09/15
Domenico Lagreca	18/09/15
Ezio F.Castoldi	18/09/15
Flavio M. Roseto	18/08/15
Ugo Galli	18/08/15
Paolo Monteleone	20/08/15
Giancarlo Ruscitti	20/08/15
Giuseppe Salvatore Alemanno	24/08/15
Giovanna Sara Martina	25/08/15
Raffaele Elia	25/08/15
Sebastiano Giangrande	25/08/15
Marilena Colucci	25/08/15
Barbara Valenzano	26/08/15
Carlo Ciardo	31/08/15
Luigi Marino	31/08/15
Saverio Russo	31/08/15
Antonio Battista	31/08/15
Pasquale Fiorentino	31/08/15
Nicola Amoruso	01/09/15
Giuseppe Cancellaro	01/09/15
Floriana Gallucci	03/09/15
Antonio Tulino	03/09/15
Sonia Scarpa	04/09/15
Antonio Mario Lerario	04/09/15
Luigi Spedicato	04/09/15
Alessia Ferreri	04/09/15
Michele Ametta	07/09/15
Nicola Lopane	07/09/15
Nicolò Vincenzo De Pasquale	07/09/15
Luigi Amantonico	07/09/15
Annarita Amodio	07/09/15
Stefania Antonacci	08/09/15
Stefano Cancellaro	08/09/15
Fulvio Italo Maria Fucilli	08/09/15
Stefano Villani	08/09/15
Anna Maria Candela	08/09/15
Alessandra Saponaro	08/09/15
Maria Principia Scavo	08/09/15
Francesca Avolio	08/09/15
Vito Angelo Giagulli	08/09/15
Michele Lamacchia	09/09/15
Mauro Ferrara	09/09/15
Vincenzo Pomo	09/09/15
Maria Scarcelli	09/09/15
Rosa Moscogiuri	09/09/15
Leonardo Volpicella	09/09/15

Domenica Gattulli	09/09/15
Vincenzo De Filippis	14/09/15
Nunzio Angiola	14/09/15
Giovanni Campobasso	14/09/15
Pietro D'Amico (Fasano)	14/09/15
Monica Dammacco	14/09/15
Rosa Dimita	14/09/15
Roberto Gusinu	14/09/15
Luigi Troso	14/09/15
Ettore Attolini	14/09/15
Antonio Cappiello	14/09/15
Antonio Rutigliano	14/09/15
Pietro D'Amico (Putignano)	14/09/15
Stefania Mele	14/09/15
Antonio Pastore	14/09/15
Andrea Besozzi	14/09/15
Carlo Dicesare	14/09/15
Felice Ungaro	14/09/15
Gianluca Budano	14/09/15
Giuseppina Annicchiarico	14/09/15
Massimiliano Romano	14/09/15
Giovanni Gorgoni	14/09/15
Maria Grazia Bruzzese	14/09/15
Vito Luigi Benedetto	14/09/15
Alessandra De Luca	14/09/15
Piervito Bianchi	14/09/15
Daniela Matarrese	14/09/15
Giuseppe Pasqualone	14/09/15
Angelo Greco	15/09/15
Laura Liddo	15/09/15
Vincenzo Frangione	15/09/15
Francesco Losito	15/09/15
Vito Nardelli	18/09/15

Dagli esiti dell'istruttoria compiuta, non risultano, invece, ammissibili le domande dei seguenti candidati in quanto carenti dei requisiti formali di ammissione previsti dall'Avviso pubblicato nel B.U.R.P. n. 113 del 11/08/2015:

MITTENTE	DATA DI ARRIVO
Leucio Pacelli	18/08/15
Nicola Marzano	20/08/15
Vitandrea Marzano	25/08/15
Monica Giusy Colucci	31/08/15
Giuseppe Sernia	03/09/15
Domenica Munno	07/09/15
Luigi Sergio	07/09/15
Luigi Napoli	14/09/15
Onofrio Calabrese	14/09/15
Antonio Leo	14/09/15
Giampietro Scaglione	14/09/15
Francesco A. Cappetta	14/09/15
Cosimo Casilli	14/09/15
Martino Sportelli	18/09/15

Dopo ampia discussione e attento esame dei curricula inoltrati, dato atto di aver espletato le attività di verifica dell'assenza di cause di inconferibilità e incompatibilità, viene unanimemente ritenuto che esprima i requisiti di alta e comprovata qualificazione professionale richiesti dall'art. 21, co. 3 del D.P.G.R. n. 443/2015 per la direzione del Dipartimento promozione della salute, del benessere sociale e dello sport per tutti, il dott. Giovanni GORGONI, il cui curriculum viene allegato al presente atto.

Dall'esame del curriculum, emergono, tra l'altro:

- articolata esperienza professionale nel settore sanitario derivante dagli incarichi di direttore generale delle Aziende Sanitarie Locali di Andria e Lecce e, precedentemente, funzioni di direzione amministrativa presso altre Aziende;
- attività di consulenza per conto di aziende sanitarie riguardanti l'organizzazione del lavoro e la reingegnerizzazione dei processi;
- possesso di titoli accademici di formazione post-universitaria, tra i quali in particolare il conseguimento di un Master in Management delle aziende sanitarie.

Tali elementi consentono di individuare la particolare idoneità a ricoprire l'incarico di Direttore del Dipartimento in questione della Regione Puglia.

Ai sensi dell'art. 18 del D.P.G.R. n. 443 del 31/07/2015, "I Direttori di Dipartimento assumono la titolarità e la responsabilità della struttura organizzativa loro affidata ed esercitano le funzioni, le facoltà, i compiti e i poteri dei Dirigenti come definiti nel successivo articolo 20.

Essi inoltre:

- attuano i programmi secondo gli indirizzi degli organi di governo;
- formulano proposte agli organi politici anche ai fini della elaborazione di programmi, direttive, progetti di legge e degli altri atti di loro competenza;
- assegnano gli obiettivi, il personale, le risorse finanziarie e strumentali ai Dirigenti delle Sezioni, delle Strutture di Staff e di Progetto ricadenti nella competenza del Dipartimento e assicurano la loro costante integrazione mediante la Conferenza delle Sezioni, convocata almeno trimestralmente;
- curano la gestione del cambiamento organizzativo, l'auditing interno ed il controllo di quanta;
- esercitano i poteri di spesa e quelli di acquisizione delle entrate rientranti nella propria competenza, salvo quelli delegati agli altri dirigenti;
- dirigono, coordinano e controllano l'attività dei Dirigenti sottoposti anche con potere sostitutivo in caso di inerzia;

- curano i rapporti con gli uffici dell'Unione Europea ed organismi internazionali nelle materie di competenza secondo le specifiche direttive dell'organo politico sempre che tali rapporti non siano espressamente affidati ad apposito ufficio od organo.".

Contratto di lavoro

L'incarico di Direttore del Dipartimento promozione della salute, del benessere sociale e dello sport per tutti, come sopra conferito, avrà la durata di tre anni a decorrere dalla data di sottoscrizione del contratto di lavoro, è rinnovabile e non può comunque eccedere la durata della legislatura in corso, salvo il termine di cui all'art. 23, co. 2.

Al direttore di Dipartimento sarà attribuito un trattamento annuo base onnicomprensivo lordo di euro 120.000,00, da corrispondere in tredici mensilità, e una retribuzione di risultato di euro 30.000,00, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale.

In considerazione di quanto previsto dall'art. 21, co. 5, DPGR n. 443/2015, il direttore di dipartimento sottoscriverà un contratto di lavoro subordinato a tempo determinato conforme allo schema allegato al presente provvedimento.

COPERTURA FINANZIARIA DI CUI ALIA LEGGE REGIONALE N. 28 DEL 16/11/2001 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

La spesa riveniente dal presente provvedimento trova copertura con gli impegni assunti con Determinazione del Servizio Personale e Organizzazione n. 18 del 20/01/2015, relativamente ai capitoli di spesa 3029 e 3031.

Il Presidente sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del seguente atto finale.

Il presente provvedimento è di competenza della Giunta Regionale, ai sensi dell'Atto di alta organizzazione n. 443/2015, artt. 21.

LA GIUNTA

Udita la relazione del Presidente;

Vista la sottoscrizione posta in calce al presente provvedimento dal Capo di Gabinetto;

A voti unanimi espressi ai sensi di legge

DELIBERA

1. di nominare Direttore del Dipartimento Promozione della salute, del benessere sociale e dello sport per tutti il dott. Giovanni GORGONI, nato il 11/10/1971;

2. di rinviare a successivo provvedimento l'assegnazione al Direttore innanzi nominato degli obiettivi, nell'esercizio delle competenze e nell'ambito delle attività e funzioni rientranti nel predetto Dipartimento;

3. di stabilire che l'incarico di direttore di dipartimento come sopra conferito avrà la durata di tre anni, sarà rinnovabile e non potrà comunque eccedere la durata della legislatura in corso, salvo il termine di cui all'art. 23, co. 2 del D.P.G.R. n. 443/2015 e decorrerà dalla sottoscrizione del contratto di lavoro. 41

4. di dare mandato agli uffici competenti di redigere il contratto di lavoro a tempo determinato del direttore di dipartimento, quantificando in € 120.000,00 il trattamento annuo base onnicomprensivo lordo, da corrispondere in tredici mensilità, e in € 30.000,00 la retribuzione di risultato, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale.

5. di allegare al presente provvedimento il curriculum del soggetto incaricato e lo schema del relativo contratto di lavoro. L'incarico comporterà il subentro in tutte le funzioni già ascritte al Direttore di Area, in materia di fondi comunitari;

6. di trasmettere il presente atto al Responsabile anticorruzione ed alle OO.SS. a cura del Servizio Personale e Organizzazione;

7. di pubblicare il presente atto sul B.U.R.P. e sul sito ufficiale della Regione Puglia www.regione.puglia

Il Segretario della Giunta
Dott. Bernardo Notarangelo

Il Presidente della Giunta
Dott. Michele Emiliano

GIOVANNI GORGONI

CURRICULUM VITAE EUROPASS **DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)**

Il sottoscritto Giovanni Gorgoni, nato a Losanna (CHE) l'11/10/1971 e residente a Sutri (VT) in via degli Auguri 16, C.F. GRGGNN71R11Z133S, consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità:

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome	GORGONI GIOVANNI
Luogo e data di nascita	LOSANNA, 11 OTTOBRE 1971
Nazionalità	ITALIANA
Residenza	---
Domicilio	---
Telefono Fisso/Mobile	---
Fax	---
Web	www.giovannigorgoni.it
E-mail 1	mail@giovannigorgoni.it
E-mail2	

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da - a)	13 GENNAIO 2015 A TUTT'OGGI
• Nome e indirizzo datore di lavoro	<i>Azienda Sanitaria Locale Lecce – Via Antonio Miglietta, 5 – 73100 Lecce (LE)</i>
• Tipo di azienda o settore	Azienda sanitaria pubblica con fatturato annuo di circa € 1,4 miliardi (2013), 8200 dipendenti, 6 presidi ospedalieri per 2000 posti letto e circa 150 presidi territoriali.
• Tipo di impiego – Qualifica rivestita	<i>DIRETTORE GENERALE (Commissario Straordinario dal 13/01/15 al 09/02/15)</i>
• Principali mansioni e responsabilità	Rappresentanza legale dell'Azienda e titolare di vertice delle funzioni di gestione e amministrazione con riporto diretto alla Giunta Regionale.
• Date (da - a)	01 LUGLIO 2011 – 1 GENNAIO 2015
• Nome e indirizzo datore di lavoro	<i>Azienda Sanitaria Locale BT – Via Fornaci 201 – 76123 Andria (BT)</i>
• Tipo di azienda o settore	Azienda sanitaria pubblica con fatturato annuo di circa € 650 mln (2012), 3400 dipendenti, 5 presidi ospedalieri per 740 posti letto e circa 40 presidi territoriali.
• Tipo di impiego – Qualifica rivestita	<i>DIRETTORE GENERALE (Commissario Straordinario dal 01/07/11 e al 17/11/11)</i>
• Principali mansioni e responsabilità	Rappresentanza legale dell'Azienda e titolare di vertice delle funzioni di gestione e amministrazione con riporto diretto alla Giunta Regionale.
• Date (da - a)	16 APRILE 2011 – 30 GIUGNO 2011
• Nome e indirizzo datore di lavoro	<i>Azienda USL Roma A – Via Ludovico Ariosto 3 – 00185 Roma</i>
• Tipo di azienda o settore	Azienda sanitaria pubblica con fatturato annuo di circa € 1 miliardo (2009), 1500 dipendenti, 1 presidio ospedaliero e circa 30 presidi territoriali.
• Tipo di impiego – Qualifica rivestita	<i>DIRETTORE UOC GESTIONE ECONOMICA E FINANZIARIA</i>
• Principali mansioni e responsabilità	L'incarico è stato conferito il 27/04/2011 dopo assunzione "in comando" concesso dall'AUSL Roma E con decorrenza 16/04/2011. La posizione riportava all'Area di Coordinamento <i>Gestione Economico-Finanziaria e Acquisto Beni e Servizi</i> da questa al Direttore Amministrativo e al vertice aziendale rappresentato dal Direttore Generale; comportava la responsabilità gerarchica di 17 impiegati. Le principali mansioni sono così riassumibili:
	<ul style="list-style-type: none"> • riorganizzazione contabile dell'intero Servizio allo scopo di renderlo strumento

GIOVANNI GORGÓNI

CURRICULUM VITAE EUROPASS tempestivo e autorevole di misurazione gestionale e *accountability* esterna;

- introduzione del sistema di Contabilità Analitica integrato con quello preesistente di Contabilità Economico-Patrimoniale;
- revisione delle procedure amministrativo-contabili dell'Azienda;
- gestione e monitoraggio del Budget Generale d'Azienda;
- tenuta e gestione della Contabilità Generale e redazione del Bilancio di Esercizio;
- pianificazione e gestione finanziaria e *fund-raising*;
- pianificazione e gestione degli adempimenti tributari;
- gestione dei debiti informativo-contabili verso Ministero e Regione Lazio.

• Date (da – a) **16 MAGGIO 2008 – 15 APRILE 2011**

- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Azienda USL Roma E – Borgo Santo Spirito, 3 – 00193 Roma

Azienda sanitaria pubblica con fatturato annuo di circa € 1,6 miliardi (2009), 2400 dipendenti, 3 presidi ospedalieri e circa 70 presidi territoriali.

- Tipo di impiego– Qualifica rivestita
- Principali mansioni e responsabilità

DIRETTORE UOC LOGISTICALa posizione riportava all'Area di Coordinamento *Acquisti Logistica e ICT* e da questa al Direttore Amministrativo e al vertice aziendale rappresentato dal Direttore Generale; comportava la responsabilità gerarchica di 1 dirigente subalterno e di 32 impiegati e la supervisione su circa 250 unità di personale dei servizi esternalizzati. Le principali mansioni sono così riassumibili:

- progettazione, organizzazione e monitoraggio dei servizi alberghieri delle 75 sedi fisiche dell'Azienda;
- gestione del parco auto aziendale e dei servizi di autotrasporto sanitario;
- gestione delle somministrazioni d'opera tecnico-amministrative di supporto;
- progettazione e gestione degli spazi e dei percorsi logistici aziendali;
- coordinamento dei magazzini tecnico-economici e delle farmacie aziendali.

• Date (da – a) **10 MARZO 2008 – 15 MAGGIO 2008**

- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Azienda USL Roma E – Borgo Santo Spirito, 3 – 00193 Roma

Azienda sanitaria pubblica con un valore della produzione annuo di circa € 1,6 miliardi (2009), 2400 dipendenti, 3 presidi ospedalieri e circa 70 presidi territoriali.

- Tipo di impiego – Qualifica rivestita
- Principali mansioni e responsabilità

DIRIGENTE ANALISTA DI STAFF DIREZIONALE

La posizione riportava alla Direzione Strategica Aziendale; l'incarico ha avuto per oggetto l'analisi di contesto, la progettazione funzionale e la prototipazione di una piattaforma informatica di controllo strategico-direzionale.

• Date (da – a) **28 FEBBRAIO 2006 – 9 MARZO 2008**

- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Azienda USL Viterbo – Via Enrico Fermi, 15 – 01100Viterbo

Azienda sanitaria pubblica con un valore della produzione annuo di €576 milioni (2008), 3100 dipendenti, 6 presidi ospedalieri e circa 60 presidi territoriali.

- Tipo di impiego – Qualifica rivestita

DIRETTORE UOC SVILUPPO ORGANIZZATIVO E GESTIONE OPERATIVA*Incarico ricoperto ai sensi dell'art. 15 septies comma 1 D.Leg.vo 502/2002 fino al 31/01/08 ed in virtù di assunzione in ruolo su utilizzazione di graduatoria concorsuale dall'01/02/08.*

- Principali mansioni e responsabilità

La posizione riportava direttamente al Direttore Generale e comportava la responsabilità gerarchica di 2 impiegati e la supervisione sull'attività chirurgica di 15 specialità cliniche operanti su 17 sale. Le principali mansioni sono così riassumibili:

- progettazione e implementazione della funzione di gestione operativa e coordinamento dell'erogazione dei servizi sanitari;
- introduzione dei principi di Pensiero Snello e della cultura di programmazione dei servizi nei 5 blocchi operatori aziendali;
- informatizzazione dei percorsi clinico-assistenziali del paziente chirurgico.

Dall'01/01/08 al 09/03/08 l'AUSL Viterbo ha autorizzato l'impiego in comando del sottoscritto per due terzi dell'orario a vantaggio della richiedente AUSL Roma/E.

GIÒVANNI GORGÒNI

CURRICULUM VITAE EUROPASS 

• Date (da – a)	16 MAGGIO 2000 – 27 FEBBRAIO 2006
• Nome e indirizzo datore di lavoro • Tipo di azienda o settore	Azienda USL Viterbo – Via Enrico Fermi, 15 – 01100 Viterbo Azienda sanitaria pubblica con un valore della produzione annuo di €504 milioni (2008), 3.090 dipendenti, 6 presidi ospedalieri e circa 60 presidi territoriali.
• Tipo di impiego – Qualifica rivestita	DIRETTORE UOC ECONOMIA E FINANZE con il seguente curriculum contrattuale: 16/05/00-30/10/01: Dirigente Amministrativo senza graduazione d'incarico in staff al Direttore dell'UOC Contabilità Generale 31/10/01-31/12/01: Dirigente Resp.le di Struttura Semplice a Valenza Dipartimentale UOSD Reporting e Controllo 01/01/02-31/12/02: Direttore f.f. di Struttura Complessa UOC Contabilità Generale 01/01/03-27/02/06: Direttore di Struttura Complessa UOC Economia e Finanze (UOC Contabilità Generale fino al 10/07/03) Gli incarichi suddetti sono stati conferiti ai sensi dell'art. 15 septies comma 2 (fino al 31/12/02) e comma 1 (dal 01/01/03) del D.Leg.vo 502/2002.
• Principali mansioni e responsabilità	Fatta eccezione per gli incarichi ricoperti fino al 31/12/01, la posizione riportava al Direttore Amministrativo, comportando la responsabilità gerarchica di 3 dirigenti e di 30 impiegati. Le principali mansioni sono così riassumibili: <ul style="list-style-type: none"> • riprogettazione funzionale del preesistente Servizio Ragioneria con riconduzione al modello organizzativo di Amministrazione e Finanza; • introduzione del Sistema di Contabilità Economico-Patrimoniale e sincronizzazione informativo-procedurale con la contabilità analitica; • coordinamento delle attività di redazione e negoziazione del Budget Generale d'Azienda; • tenuta e gestione della Contabilità Generale e della Contabilità Analitica e redazione del Bilancio di Esercizio; • gestione dei flussi finanziari e <i>fund-raising</i>; • pianificazione e gestione degli adempimenti tributari; • progettazione e realizzazione di un Datawarehouse contabile, insignito di menzione di merito al Forum della Pubblica Amministrazione di Roma, edizione 2005.
• Date (da – a)	1 SETTEMBRE 1998 – 15 MAGGIO 2000
• Nome e indirizzo datore di lavoro • Tipo di azienda o settore	Istituto Clinico Humanitas– Via Alessandro Manzoni, 56 – 20089 Rozzano (MI) Policlinico Privato in accreditamento SSN, con fatturato annuo di circa € 75 milioni (2000) e 400 posti letto.
• Tipo di impiego – Qualifica rivestita • Principali mansioni e responsabilità	RESPONSABILE DI GESTIONE OPERATIVA (Operations Manager) La posizione era in staff al vertice aziendale rappresentato dal Direttore Generale e comportava la responsabilità gerarchica di 21 impiegati. Le principali mansioni sono così riassumibili: <ul style="list-style-type: none"> • programmazione, organizzazione e monitoraggio dei ricoveri in carico a 10 specialità cliniche e 16 sale operatorie; • informatizzazione del processo di programmazione e monitoraggio degli interventi chirurgici; • assistenza alla Direzione nella formulazione dei Piani Industriali; • stipula e gestione dei contratti con i fondi assicurativi sanitari privati; • amministrazione dell'area di degenza a pagamento (40 pl).
• Date (da – a)	1 NOVEMBRE 1997 – 31 AGOSTO 2000
• Nome e indirizzo datore di lavoro • Tipo di azienda o settore	KPMG Advisory SpA– Via Vittor Pisani, 27 – 20124Milano Società di consulenza direzionale
• Tipo di impiego – Qualifica rivestita • Principali mansioni e responsabilità	CONSULENTE DI DIREZIONE Partecipazione a progetti di consulenza per conto di svariate aziende sanitarie pubbliche e private riguardanti l'organizzazione del lavoro, il controllo di gestione e la reingegnerizzazione dei processi. Tra le commesse cui sono stato assegnato si citano l'Istituto Gaslini di Genova,

GIOVANNI GORGONI

CURRICULUM VITAE EUROPASS 

l'AUSL Lecce 2 di Maglie, l'AUSL Bari 1 di Andria, l'AUSL Bari 5 di Putignano, l'Azienda Ospedaliera "Vito Fazzi" di Lecce, la Casa di Cura Toniolo di Bologna.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	NOVEMBRE 2010 – APRILE 2011
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Organismo Regionale di Formazione in Sanità – Bari</p> <p>Corso erogato in modalità mista (lezioni frontali, <i>business case</i>, lavori sul campo e <i>project work</i>) per 340 ore complessive. Il programma formativo era strutturato nei seguenti moduli: Gestione del capitale umano e delle strutture organizzative; <i>Healthcare Technology Assessment</i>; Politiche di sostenibilità del Sistema Sanitario; Gestione delle risorse economiche e finanziarie; <i>Information Communication Technology</i> per la Sanità; Comunicazione Istituzionale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	Idoneità alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie della Regione Puglia, ai sensi della L.R. 4/2010 e del D.Leg.vo 502/1992 e ss.mm.ii
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	MARZO 2007 – MARZO 2009
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Università Campus Bio-Medico – Roma</p> <p>Facility Management per strutture residenziali ed ospedaliere, qualità dei servizi immobiliari ed alberghieri, organizzazione del lavoro e risorse umane, marketing di acquisto, servizi manutentivi.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	Master in Facility Management for Global Care [universitariodi 1° livello]
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	NOVEMBRE 2001 – NOVEMBRE 2003
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Scuola di Direzione Aziendale dell'Università "L. Bocconi" di Milano</p> <p>Management strategico, gestione e analisi della domanda, diagnosi strategica e del sistema di business, progettazione organizzativa, sistemi informativi, gestione del cambiamento, competenze manageriali.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	EMMAS – Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie [1.575 ore per 63 CFU]
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	OTTOBRE 2000 – OTTOBRE 2001
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Scuola di Direzione Aziendale dell'Università "L. Bocconi" di Milano</p> <p>Sistemi informativo-contabili, sistemi sanitari comparati, programmazione e controllo, gestione del team e microprogettazione organizzativa, competenze manageriali, marketing sanitario e PatientRelationship Management.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	CoGeMSan – Corso in General Management in Sanità [corso di perfezionamento universitario exDPR 162/1982]
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	OTTOBRE 1990 – OTTOBRE 1997
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano</p> <p>Curriculum universitario in economia aziendale – vecchio ordinamento – con specializzazione in Organizzazione Aziendale e tesi sperimentale dal titolo "Il Percorso Clinico-Assistenziale del paziente come strumento di analisi e valutazione dei risultati in Sanità".</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	Laurea in Economia Aziendale

GIOVANNI GORGONI

CURRICULUM VITAE EUROPASS 

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA
ALTRE LINGUE

ITALIANO

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	ASCOLTO	LETTURA	INTERAZIONE	PRODUZIONE ORALE	
Inglese	B2	C2	B2	B2	B2
Spagnolo	B1	C2	A2	A2	A2

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

- Comunicazione:** le responsabilità di vertice ricoperte nel corso della vita professionale hanno richiesto continuo e diversificato contatto con le persone: pazienti, medici, infermieri, creditori, debitori, organi governativi, top management e studenti. L'intensità relazionale in campo professionale ed il personale approfondimento di tecniche di programmazione neuro-linguistica mi hanno consentito di maturare riconosciute doti di assertività, contestualizzazione comunicativa e improvvisazione verbale.
In qualità di Direttore Generale dell'ASL BT ho perfezionato la comunicazione motivazionale per l'orientamento dei collaboratori, ho sviluppato dimistichezza nella comunicazione strategico-istituzionale con l'impiego sistematico su stampa, tv e social media.
- Negoziazione e mediazione:** presso l'Istituto Clinico Humanitas sono stato responsabile delle negoziazioni contrattuali tra l'ospedale e i fondi assicurativi privati riguardanti volume, tariffe e franchigie delle prestazioni sanitarie; il ruolo di *operations manager* sull'intera catena produttiva dell'ospedale ha, poi, implicato frequenti mediazioni tra medici, personale infermieristico ed ausiliario e amministrazione.
Presso l'Azienda USL Viterbo e l'Azienda USL Roma A ho avuto l'opportunità di arricchire le capacità di mediazione attraverso le relazioni con i fornitori e i rapporti negoziali di budget intrattenuti con la Giunta Regionale.
Il ruolo di Direttore Generale mi ha fornito frequenti opportunità di esercizio e sviluppo delle *skill* negoziali soprattutto nelle relazioni sindacali e nella gestione delle grandi crisi socio-occupazionali del territorio in cui mi sono trovato ad operare.
- Insegnamento e addestramento:** ho svolto per diversi anni attività di insegnamento in materie economiche nei corsi di laurea in scienze infermieristiche dell'Università La Sapienza di Roma, ho insegnato Contabilità e Programmazione & Controllo per conto di enti di formazione privati e per alcuni anni sono stato titolare di un corso in Pensiero Snello al Master per Organizzazioni Complesse dell'Università della Tuscia di Viterbo.
Ho sempre fatto del *training* operativo la fase portante dei processi di "varo" delle riorganizzazioni da me progettate.
Presso la ASL BT ho progettato e condotto direttamente il Lean Lab, progetto di formazione *on the job* sull'impiego del Lean Thinking in Sanità.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

- Leadership:** dirigo persone da oltre quindici anni in gruppi di circa 15-30 unità e nel corso del tempo ho imparato a diventare sempre più un leader orizzontale nella risoluzione dei problemi e pienamente responsabile della scelta delle decisioni. La componente strategico-relazionale della leadership a livello *corporate* si è perfezionata negli ultimi quattro anni.
- Team Management:** tra i miei più importanti risultati professionali c'è stata la reingegnerizzazione della divisione amministrativo-finanziaria e l'introduzione della contabilità economico-patrimoniale presso l'Azienda USL Viterbo: la riuscita dell'intervento fu in buona parte dovuta all'articolazione del reparto in pochi gruppi di lavoro, dotati di delega ampia e responsabilizzati su precisi prodotti amministrativi. Tuttora ricorro a microprogettazione organizzativa per cellule di lavoro e a *team rituals* per guidare le attività di unità organizzative complesse. Da un paio d'anni sperimento tecniche snelle di conduzione delle squadre di progetto secondo i principi dello *Scrum Management*.
- Project Management:** ho coordinato frequentemente progetti caratterizzati dalla presenza di operatori con cultura professionale eterogenea, alto tasso di innovazione e

GIOVANNI GORGONI

CURRICULUM VITAE EUROPASS 

cambiamento culturale; un nuovo sistema contabile, l'informatizzazione di processi trasversali come l'iter clinico dei pazienti ospedalieri e la realizzazione in economia di un *datawarehouse* contabile ne sono alcuni esempi. La competenza in questione si è particolarmente arricchita nel corso dell'esperienza lavorativa in AUSL Roma E, dove, tra le attribuzioni del mio incarico c'era anche la progettazione del servizio (alberghiero e di supporto tecnico) e del risultato atteso dallo stesso servizio.

L'intero mandato direzionale da Direttore Generale della ASL BT è stato da me articolato sulla definizione e gestione dei progetti strategici con la convinzione che le organizzazioni complesse non possano essere condotte, per mandati triennali, su strategie di tipo sistemico e pervasivo.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche,
macchinari, ecc.

- *Produttività d'ufficio*: utente avanzato dei pacchetti Microsoft Office (Word, Excel, Power Point, Access and Visio), Sun Open Office (Writer, Calc, Impress, Base and Draw) e GanttProject.
- *Applicativi multimediali*: utente avanzato di Pinnacle Video (*video editing*) e Gimp (*image editing*), utente base di Photoshop (*image editing*) e Flash (*animation editing*).
- *Tecnologie Web*: configuratore ed utente avanzato della piattaforma Joomla (sistema per la gestione di portali dinamici), configuratore ed utente intermedio della piattaforma Moodle (sistema per la gestione di portali di *e-learning*), utente avanzato di svariate piattaforme social (Linkedin, Youtube, Facebook, Twitter, Pinterest, Google+, Slideshare, Scribd)

ULTERIORI INFORMAZIONI

Altre occupazioni:

- 2005-2006: collaudatore e consulente su un progetto di implementazione di un sistema informativo-contabile integrato con tecnologia Oracle Applications presso l'Azienda USL Roma H.
- 2004-2005: consulente informatico su progetto di intranet aziendale presso l'Azienda USL Rieti.

Altra formazione:

- 2007 – Corso sul *Clinical Risk Management* presso l'Azienda USL Viterbo.
- 2003 – Corso sul Marketing in Sanità presso la SDA Bocconi.
- 2000 – Corso sul *Management by Objectives* presso l'Azienda USL Viterbo.
- 1997 - Stage universitario presso l'Azienda Ospedaliera di Parma su un progetto di *Business Process Reengineering*.
- 1998 - Stage universitario presso l'ospedale privato Multimedia di Sesto San Giovanni su un progetto di Activity Based Management.

Conferenze (in qualità di partecipante attivo):

- Relatore su "Gare centralizzate e Facility Management" alla Giornata di Studio "Gare d'appalto e dispositivi medici: novità normative" di Roma del 19/11/2010, organizzata dalla FARE (Federazione delle Associazioni Regionali degli Economisti e dei Provveditori in Sanità) e dall'AEL (Associazione Economisti e Provveditori della Sanità Lazio).
- Relatore al convegno dell'*International Association of Outsourcing Professionals* tenutosi presso l'Università di Salerno il 10/10/2008 con tema "Managing Outsourcing Relations".
- Relatore al convegno AIRO "Nuovi trattamenti terapeutici nei linfomi di Hodgkin e non Hodgkin", tenuto a Viterbo il 17/11/2006, con la relazione "Contabilità analitica in una Struttura Complessa di Radioterapia: quali modelli, quali scopi".
- Relatore al workshop di Sistemi Manageriali nella conferenza annuale dell'*European Healthcare Management Association*, Giugno 1999, Parma.

Pubblicazioni:

- *Il Progetto Nardino nella Asl BT: un modello di gestione dei percorsi diagnostico-terapeutici e di presa in carico dei soggetti con patologie croniche*, con M. Abbinante, in *Mobile Health* (a cura di Pasquale Tarallo), 2013, Gruppo 24 Ore.
- *Il Facility Management in Sanità*, Fare-Quaderni dell'Economista, One Global Medicine srl, Milano, 2008.
- *Management and analytical accounting measures in a Radiotherapy Unit*, TUMORI – supplements, vol. 5, n° 3, Mag-Giu 2006, Rome.

GIOVANNI GORGONI

CURRICULUM VITAE EUROPASS 

- *Il Percorso Clinico-Assistenziale del Paziente come strumento di analisi e valutazione dei risultati in Sanità*, MECOSAN, n° 24, Ott-Dic 1997.

Docenze:

- Docente e tutor su tematiche di Facility Management al Master MIDAS organizzato dal CEFPAS della Regione Siciliana dal 2008 a tutt'oggi.
- Docente del corso su "Sviluppo della qualità e Pensiero Snello" al Master in Management delle Organizzazioni Complesse presso l'Università della Tuscia di Viterbo dal 2006 a tutt'oggi.
- Docente di Sistemi di Bilancio e Programmazione e Controllo in Sanità per la Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca dal 2004 a tutt'oggi.
- Docente del corso di Management Sanitario presso il Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche dell'Università La Sapienza di Roma dal 2002 al 2006.
- Docente del corso in Management Sanitario presso il Corso di Laurea per Tecnici di Radiologia Medica dell'Università La Sapienza di Roma dal 2001 al 2006.

Il sottoscritto dichiara di essere informato, ai sensi del d.lgs. n.196/2003, che i dati personali raccolti saranno trattati anche con strumenti informatici esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Lecce, 10/09/2015

Il dichiarante





Regione Puglia

SERVIZIO PERSONALE E ORGANIZZAZIONE

N. REG. C.I.L. _____/2015

CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO DETERMINATO

(art. 21, DPGR n. 443 del 31/07/2015 – Atto di Alta Organizzazione)

Con la presente scrittura privata, redatta in duplice originale,

fra

la Regione Puglia, rappresentata dal dirigente del Servizio Personale e Organizzazione, avv. Domenica Gattulli, a ciò autorizzata dalla Giunta Regionale con atto n. 3033/2012

e

il dott. _____, nato a _____ il _____ e
residente _____ alla via _____ n. _____.

Si conviene e stipula quanto segue

ART. 1

La Regione Puglia assume con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato, ai i sensi dell'art.21, comma 5, del DPGR n. 443 del 31/07/2015-Atto di Alta Organizzazione, per le funzioni di Direttore del Dipartimento _____, il dott. _____ che accetta.

ART. 2

(oggetto della prestazione)

Il dott. _____ si impegna a svolgere a tempo pieno e con impegno esclusivo in favore della Regione Puglia, le funzioni di Direttore del Dipartimento _____ esercitando le funzioni, i compiti ed i poteri come previsti dall'art. 18 del DPGR n. 443 del 31 luglio 2015.

La sede di lavoro è in Bari.

ART. 3
(obiettivi)

Il Direttore di Dipartimento si impegna a raggiungere tutti gli obiettivi fissati dalla Organi di Governo.

Si impegna, altresì, ad assolvere alle funzioni previste dall'art. 18 dell'Atto di Alta Organizzazione.

ART. 4
(decorrenza e durata del contratto)

Il presente contratto decorre dal _____, avrà la durata di tre anni ed è rinnovabile.

Ai sensi dell'art. 23, dell'Atto di alta organizzazione n. 443 del 31/07/2015 , l'incarico non deve avere durata inferiore ad un anno né eccedere i tre anni. L'incarico non può comunque superare la durata della legislatura nel corso della quale l'incarico medesimo è stato attribuito, è fatto salvo il termine di cui all'art. 23, comma 2.

In tutti i casi di cessazione, ordinaria o anticipata, della legislatura, a garanzia della continuità dell'azione amministrativa, gli incarichi di Direttore di Dipartimento cessano decorsi 30 giorni dalla proclamazione del nuovo Presidente della Giunta Regionale.

ART. 5
(cessazione del contratto)

Il rapporto di lavoro, alla scadenza del contratto, cesserà senza obbligo di preavviso, salvo proroga.

Il Direttore di Dipartimento ha diritto di recedere dal contratto anteriormente alla scadenza del termine dando un preavviso di 1 mese.

Il presente contratto può essere risolto dalla Regione Puglia prima della scadenza, per giusta causa ai sensi dell'art. 2119 c.c. e nel caso di valutazione negativa ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs 165/01.

ART. 6
(trattamento economico)

Il compenso annuo lordo onnicomprensivo, diviso in tredici mensilità, viene fissato in €120.000,00= e la retribuzione di risultato, da corrispondere all'esito e in misura proporzionale alla valutazione annuale compiuta dalla Giunta viene fissata in €30.000= . In caso di trasferta è dovuto il trattamento di missione e il rimborso spese secondo i criteri e le modalità previste per i dirigenti regionali.

Il predetto trattamento economico deve intendersi transitorio, nelle more della nuova definizione della retribuzione delle fasce dirigenziali.

ART. 7**(trattamento di previdenza assistenza, previdenza, quiescenza e fine rapporto)**

Il rapporto di lavoro instaurato in forza del presente contratto è utile ai fini del trattamento di quiescenza e di previdenza, nonché dell'anzianità di servizio.

Il prestatore di lavoro viene iscritto, per il trattamento di previdenza, assistenza e quiescenza agli istituti per i dirigenti di ruolo in regime di T.F.R.

Con riguardo ai dirigenti regionali, incaricati qualità di Direttore di Dipartimento per tutta la durata dell'incarico, si applica quanto previsto dall'art. 21, comma 6, dell'Atto di Alta Organizzazione.

ART. 8**(orario di lavoro)**

Il Direttore di Dipartimento organizza il proprio tempo di lavoro conciliando in modo flessibile alle esigenze del Dipartimento cui è preposto e in realizzazione degli obiettivi e programmi da realizzare.

ART. 9**(ferie)**

Il Direttore di Dipartimento ha diritto ad usufruire, nel corso dell'anno, di un periodo di ferie pari a quello previsto per i dirigenti regionali.

ART. 10**(malattia/infortunio)**

Nel caso di interruzione del servizio a causa di malattia o infortunio non dipendente da causa di servizio, sia continuativa che discontinua, la regione conserva al direttore generale l'incarico attribuitogli per un periodo complessivo non superiore a 6 mesi, nel corso del quale viene garantito il pagamento dell'intera retribuzione.

Superato il summenzionato periodo, nel caso in cui permanga lo stato di malattia o infortunio, la Regione provvede alla risoluzione del rapporto di lavoro.

Nell'ipotesi in cui lo stato di malattia o di infortunio sia dipendente da causa di servizio la Regione, invece, continua a corrispondere la retribuzione per intero fino a comprovata guarigione o fino al momento in cui venga certificata una invalidità permanente totale o parziale che impedisca l'esecuzione delle funzioni relative all'incarico.

Ad ogni modo, il periodo di conservazione dell'incarico nonché quello di corresponsione della retribuzione non può superare la data di scadenza del contratto.

ART. 11**(incompatibilità)**

Il Direttore di Dipartimento con la stipula del presente contratto si impegna a svolgere l'incarico conferitogli a tempo pieno, con impegno esclusivo e nel rispetto di quanto stabilito nel precedente art. 3.

Comunque, in relazione alla cura degli interessi della Regione, il Direttore può essere sottoposto a nomine o designazioni regionali; in tal caso il compenso, comunque denominato, verrà versato direttamente alla regione ed erogato secondo le modalità stabilite per i dirigenti regionali.

ART. 12

(clausola di rinvio)

Per quanto non espressamente disciplinato dal presente contratto individuale di lavoro si rinvia alle vigenti disposizioni valevoli per i dirigenti regionali nonché alla contrattazione collettiva nazionale ed integrativa dei dirigenti regionali per la sola parte giuridica ed allo stesso DPGR n. 443/2015.

ART. 13

(disposizioni finali)

Il presente contratto di lavoro è esente da bollo (ai sensi del D.P.R. n. 642/72, tabella art. 25) e da registrazione (ai sensi del D.P.R. N. 131/1986, Tabella art. 109)

LA REGIONE PUGLIA
avv. Domenica Gattulli

IL PRESTATORE DI LAVORO

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 12 ottobre 2015, n. 1748

Programma di sviluppo rurale 2007/2013 e Programma di Sviluppo Rurale 2014/2020. Adempimenti necessari.

L'Assessore alle Risorse Agroalimentari Dott. Leonardo Di Gioia, sulla base dell'istruttoria espletata dal Direttore dell'Area Politiche per lo Sviluppo Rurale, riferisce.

Vista la Strategia Europa 2020, ratificata dal Consiglio europeo del 10 giugno 2010, con la quale l'Unione Europea mira a rilanciare l'economia comunitaria, definendo obiettivi che gli Stati membri devono raggiungere nel campo dell'occupazione, dell'innovazione, dell'istruzione, dell'integrazione sociale e di clima e energia;

Visto il regolamento (UE) n. 1303/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013 recante disposizioni comuni sul Fondo europeo di sviluppo regionale, sul Fondo sociale europeo, sul Fondo di coesione, sul Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca e disposizioni generali sul Fondo europeo di sviluppo regionale, sul Fondo sociale europeo, sul Fondo di coesione e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca, che abroga il regolamento (CE) n. 1083/2006 del Consiglio Considerato ed in particolare:

- l'art. 14, 40 comma che prevede che l'accordo di partenariato deve essere trasmesso alla Commissione Europea entro il 22 aprile 2014;
- l'art. 15, 1° comma, punto a) che prevede che nell'accordo di partenariato sia indicato l'elenco dei programmi operativi FESR, FSE, FEASR e FEAMP (tranne quelli rientranti nella cooperazione territoriale) con le rispettive dotazioni annuali indicative per fondo;

Visto il Regolamento (UE) n. 1305/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013 sul sostegno allo sviluppo rurale da parte del Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR) e che abroga il regolamento (CE) n. 1698/2005 del Consiglio;

Visto il Regolamento (UE) n.1306/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013 sul finanziamento, sulla gestione e sul monitoraggio della politica agricola comune e che abroga i regolamenti del Consiglio (CEE) n. 352/78, (CE) n. 165/94, (CE) n. 2799/98, (CE) n. 814/2000, (CE) n. 1290/2005 e (CE) n. 485/2008;

Visto Il Regolamento (UE) n. 1310/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013 che stabilisce alcune disposizioni transitorie sul sostegno allo sviluppo rurale da parte del Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR), che modifica il regolamento (UE) n. 1305/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio per quanto concerne le risorse e la loro distribuzione in relazione all'anno 2014 e che modifica il regolamento (CE) n. 73/2009 del Consiglio e i regolamenti (UE) n. 1307/2013, (UE) n. 1306/2013 e (UE) n. 1308/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio per quanto concerne la loro applicazione nell'anno 2014;

Vista la Decisione di Giunta regionale n. 39 del 29 gennaio 2013, "Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020. Avvio della predisposizione del Programma e della procedura di Valutazione Ambientale Strategica (VAS)";

Vista la direttiva 2001/42/CE del Parlamento europeo e del Consiglio Europeo del 27 giugno 2001 concernente la valutazione degli effetti di determinati piani e programmi sull'ambiente;

Visto il decreto legislativo 152/2006 e s.m.i. e in particolare le disposizioni in materia di Valutazione ambientale strategica (VAS);

Vista la legge regionale 44/2012 ss.mm.ii. e in particolare le disposizioni in materia di Valutazione ambientale strategica (VAS);

Preso atto che, con nota prot. n. 5320 A00APSR del 10/05/2013, l'Autorità procedente ha avviato la fase di consultazione, dei soggetti competenti in materia ambientale, gli Enti territoriali interessati e il Pubblico interessato, sul Rapporto Preliminare di Orientamento ai fini della VAS;

Preso atto che il 22 aprile 2014 il Governo nazio-

nale ha inviato alla Commissione Europea la proposta dell'accordo di partenariato sul ciclo di programmazione 2014/2020 delle politiche di coesione;

Dato atto che il PSR Puglia 2014-2020 ha una dotazione finanziaria pubblica di € 1.637.880.992 e che la percentuale di cofinanziamento regionale prevista è pari al 11,85%, per un importo in valore assoluto di tale cofinanziamento pari a 194.088.898 euro, da assicurare con specifici stanziamenti nei bilanci annuali e pluriennali della Regione;

Preso atto del documento d'intesa sul programma di sviluppo rurale per il periodo 2014/2020 sottoscritto tra la regione puglia ed il partenariato economico sociale, con il quale si esprime la più ampia condivisione sul programma, sia per quanto attiene il metodo della concertazione che il merito del programma (strategie, misure, sottomisure, ripartizione finanziaria, ecc.);

Visto il Rapporto ambientale elaborato ai sensi delle richiamate disposizioni in materia di VAS (Valutazione Ambientale Strategica);

Vista la valutazione ex ante agli atti dell'Area Politiche per lo Sviluppo Rurale;

Vista la nota A00_APSR n. 3072 del 2 marzo 2015 con la quale, nell'ambito del procedimento di VAS, è stato dato avvio alla fase di consultazione del Rapporto Ambientale, mediante la pubblicazione dello stesso sul BURP oltre che attraverso l'apposita pagina istituzionale nel sito web del Programma di Sviluppo Rurale (PSR) 2014/2020;

Vista la nota A00_APSR n. 7441 del 26 maggio 2015, integrata dalla nota A00_APSR n. 9232 del 16 giugno 2015, di chiusura di Consultazione VAS e di inoltro delle osservazioni ricevute e relative controdeduzioni all'Ufficio VAS;

Visti gli articoli 123, 124 e 125 del Regolamento 1303/2013 con i quali si dispone sulla nomina dell'Autorità di Gestione del Programma di Sviluppo Rurale e sulle funzioni dell'Autorità di Gestione;

Visti, altresì, gli articoli 65 e 66 del Regolamento specifico del Fondo n. 1305/2013 con i quali si dispone sulla responsabilità degli Stati membri per l'attuazione del Programma e sulle attività e responsabilità della Autorità di Gestione del Programma Operativo;

Vista la deliberazione della Giunta Regionale n. 1092 del 24 marzo 2011 con la quale è stato nominato Autorità di Gestione del PSR Puglia 2007/2013 il dott. Gabriele Papa Pagliardini;

Vista la deliberazione della Giunta Regionale n. 2249 del 24 ottobre 2014 con la quale stata approvata la proposta del Programma di Sviluppo Rurale (PSR) 2014/2020 della Regione Puglia ed è stato nominato il Dott. Gabriele Papa Pagliardini, per svolgere i compiti previsti dai Regolamenti comunitari e tutti gli atti attuativi e delegati emanati dalla Commissione Europea e dallo Stato italiano, e condurre il negoziato con la Commissione Europea per l'approvazione del Programma;

Considerato che con la predetta delibera è stato altresì stabilito che gli oneri inerenti le funzioni dell'Autorità di Gestione non gravano sul Bilancio Regionale, sono definiti dal PSR 2014/2020 e posti a carico del FEASR e non sono cumulabili con le retribuzioni spettanti per altri incarichi dirigenziali regionali;

Considerato che il PSR 2007/2013 è in fase di chiusura per la quale occorre svolgere entro il 31 dicembre 2015 tutte le attività necessarie ad impegnare e rendicontare la spesa al fine di evitare il disimpegno di risorse comunitarie;

Considerato, altresì, che il PSR 2014/2020 è in fase di negoziato con la Commissione Europea, che prevede ancora la fase di consultazione formale e di adozione del Programma da ultimarsi entro il 31 dicembre 2015;

Ravvisata la necessità di non interrompere le fasi di chiusura del Programma 2007/2013 e di approvazione del Programma 2014/2020;

COPERTURA FINANZIARIA L.r. 16.11.2001, n. 28 e s.m.i.

La presente deliberazione non comporta implicazioni di natura finanziaria sia di entrata che di spesa e dalla stessa non deriva alcun onere a carico del bilancio regionale.

L'Assessore Leonardo Di Gioia relatore, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, trattandosi di materia rientrante nella competenza degli Organi di direzione politica, ai sensi dell'art. 4, comma 4, lett. k) della l.r. n. 7/1997, propone alla Giunta Regionale l'adozione del conseguente atto finale.

LA GIUNTA

Udita la relazione dell'Assessore Leonardo Di Gioia;

Vista la sottoscrizione posta in calce al presente provvedimento dal Direttore dell'Area Politiche per lo sviluppo rurale che ne attesta la conformità alla legislazione vigente;

A voti unanimi espressi nei modi di legge

DELIBERA

- di prendere atto di quanto esposto in narrativa;
- di confermare nella funzione di Autorità di Gestione del Programma di Sviluppo Rurale della Puglia 2007/2013, il dott. Gabriele Papa Pagliardini nato a Campi \ Salentina il 21/12/1961, affidandogli tutte le funzioni e le attività necessarie alla chiusura del programma e alla rendicontazione della spesa, ivi compresa la possibilità di impegnare risorse fino al 1 dicembre 2015;
- di confermare nella funzione di Autorità di Gestione del Programma di Sviluppo Rurale della Puglia 2014/2020, il dott. Gabriele Papa Pagliardini nato a Campi Salentina il 21/12/1961, sino al 31 dicembre 2015, affidandogli tutte le attività e le funzioni previsti dai Regolamenti comunitari e tutti gli atti attuativi e delegati emanati dalla Commissione Europea e dallo Stato italiano, e con-

durre il negoziato con la Commissione Europea per l'approvazione del Programma;

- di incaricare l'Autorità di Gestione, di apportare al Programma di Sviluppo Rurale (PSR) 2014/2020, le eventuali modifiche e integrazioni non sostanziali che dovessero essere necessarie nella fase negoziale in corso, informando costantemente, la Giunta regionale degli esiti negoziali;
- di incaricare l'autorità di gestione del PSR 2014/2020 a trasmettere alla Commissione europea la proposta di Programma di Sviluppo Rurale (PSR) 2014/2020, ivi compresi gli adattamenti resi necessari per la trasmissione attraverso il Sistema Comune di gestione condivisa del Fondi (SFC2014);
- di stabilire che gli oneri inerenti le funzioni dell'Autorità di Gestione sono determinati dalla deliberazione della Giunta Regionale n. 2249 del 28 ottobre 2014; non gravano sul Bilancio Regionale; sono posti a carico del Programma 2007/2013 - Misura 511 e del Programma 2014/2020 - Misura 20 e non sono cumulabili con le retribuzioni spettanti per altri incarichi dirigenziali regionali, il trattamento economico da riconoscere fino al 31.12.2015 è pari a quello previsto per i dirigenti di sezione di dipartimento;
- di incaricare il Servizio Personale e Organizzazione ad adottare gli adempimenti conseguenti;
- di pubblicare la presente deliberazione sul sito web istituzionale regionale nella sezione Amministrazione Trasparente;
- di disporre la pubblicazione nel BURP ai sensi dell'art. 2, comma 4, della legge regionale n. 12 del 21 giugno 2011.

Il Segretario della Giunta
Dott. Bernardo Notarangelo

Il Presidente della Giunta
Dott. Michele Emiliano

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 13 ottobre 2015, n. 1749

D.L. n. 66 del 24/4/2014, art. 45 - Ristrutturazione del debito obbligazionario delle regioni individuate con Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 10/07/2014 - Ulteriore Atto di indirizzo.

L'Assessore al Bilancio, dott. Raffaele Piemontese, sulla base dell'istruttoria espletata dall'Ufficio Debito e Rendicontazione, confermata dal dirigente del Servizio Bilancio e Ragioneria, riferisce quanto segue.

VISTO l'art. 45 del D.L. n. 66 del 24/4/2014, convertito con modificazioni in Legge n. 89 del 22 giugno 2014 (nel prosieguo "D.L. n. 66 del 24/4/2014"), che prevede che le regioni possono effettuare operazioni di riacquisto dei titoli obbligazionari emessi dalle medesime, aventi le caratteristiche indicate al comma 5, lett. b) dello stesso articolo.

VISTO che la Regione Puglia con nota A00_116/8767 del 19/06/2014 ha chiesto, nei termini e con le forme stabilite dal comma 7 dell'articolo 45 del D.L. n. 66 del 24/04/2014 al Ministero dell'Economia e delle Finanze, l'attivazione delle procedure connesse di riacquisto dei titoli sotto specificati:

- ISIN XS0162062888 - valore nominale € 870 milioni - tipologia *bullet* - data scadenza 06/02/2023, derivato di tipo *Amortising Interest Rate Swap* con *Sinking Fund* di importo pari al valore nominale del prestito.

VISTO il Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 10 luglio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana Serie generale n. 160 del 12 luglio 2014 con cui le suddette operazioni sono state ammesse alla ristrutturazione, previa valutazione della sussistenza dei requisiti di ammissibilità previsti dal comma 5, lettera d), dell'articolo 45 del D.L. n. 66 del 24/4/2014;

PRESO ATTO della individuazione da parte del Ministro dell'Economia e delle Finanze di Citigroup Global Markets Ltd, BNP Paribas, Deutsche Bank AG

e Barclays Bank PLC, tra gli specialisti in titoli stato, quali intermediari finanziari incaricati delle operazioni di riacquisto dei titoli obbligazionari ammessi alle procedure di ristrutturazione ai sensi del comma 8 dell'art. 45 del D.L. n. 66 del 24/4/2014;

PRESO ATTO degli esiti della Commissione Affari Finanziari del 15 ottobre 2014 circa le modalità di espletamento delle procedure di riacquisto;

VISTA la propria deliberazione 21/10/2014, n. 2169 con cui sono state approvate le determinazioni della Commissione Affari Finanziari di cui sopra contenenti le linee guida per l'individuazione degli intermediari finanziari da parte del Ministro dell'Economia e delle Finanze, l'affidamento da parte delle regioni dei relativi incarichi ai suddetti intermediari finanziari e l'approvazione dell'accordo organizzativo con la Regione Lombardia per l'individuazione del consulente finanziario, incaricato (a) del calcolo della riduzione del valore finanziario delle passività totali in conseguenza dell'operazione di ristrutturazione ai sensi dell'articolo 41, comma 2, della Legge 28 dicembre 2001, n. 48, nonché (b) della verifica delle condizioni per l'estinzione di eventuali operazioni in strumenti derivati esistenti sui titoli obbligazionari in misura almeno proporzionale al valore dei titoli oggetto di riacquisto, sia nel caso in cui il derivato presenti un valore di mercato positivo per la Regione, sia nel caso in cui esso presenti un valore di mercato negativo ai sensi dell'articolo 45, comma 13, del D.L. n. 66 del 24/4/2014;

VISTA la propria deliberazione 18/11/2014, n. 2358 con cui è stato autorizzato il Servizio Bilancio e Ragioneria all'avvalimento degli intermediari finanziari individuati, con comunicato n° 205 del 03/09/2014, dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ai sensi del comma 8 dell'articolo 45 del D.L. n. 66 del 24/4/2014, ed alla formalizzazione degli incarichi nei confronti dei seguenti soggetti:

- Citigroup Global Markets Ltd;
- BNP Paribas;
- Deutsche Bank AG;
- Barclays Bank PLC;

CONSIDERATO che, per le attività di cui sopra, con atto dirigenziale n. 116/DIR/57 del 19/11/2014 il responsabile del Servizio Bilancio e Ragioneria ha

determinato di sottoscrivere specifico mandato a favore dei sopracitati istituti di credito individuati dal Ministro dell'Economia e delle Finanze, in conformità allo schema di mandato ivi allegato (allegato A);

PRESO ATTO che l'incarico è stato conferito il 19/11/2014 mediante sottoscrizione di corrispondente lettera di mandato, già sottoscritta per presa visione dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;

CONSIDERATO che gli intermediari finanziari come sopra individuati, con propria nota del 28/09/2015 prot. A00_116/15688/2015, hanno chiesto, per le motivazioni nella stessa esplicitate, l'integrazione dell'importo relativo al rimborso spese previsto dal punto 4.2 dell'incarico per un valore di euro 25.000,00, per un importo complessivo massimo, quindi, di euro 85.000,00, nonché ulteriori modifiche alla lettera di mandato riguardanti (i) l'indicazione del codice identificativo CIG ai sensi dell'articolo 3 della Legge n. 136 del 13 agosto 2010 per il pagamento di compensi, costi e spese relativi al contratto di mandato, (ii) le modalità di identificazione del *tender agent* preposto alla raccolta delle istruzioni di gara da parte dei soggetti detentori delle obbligazioni e di effettuare le attività connesse, (iii) alcune precisazioni in merito alla legge applicabile al contratto di mandato; e che la richiesta del 28/09/2015 degli intermediari finanziari, in ragione delle motivazioni esplicitate, debba essere accolta;

VISTA la traduzione dell'addendum alla lettera di mandato fatta predisporre da traduttori professionali incaricati dagli intermediari finanziari, pervenuta alla Regione in data 22/09/2015 e rivista dai consulenti legali della Regione, i quali hanno fatto pervenire alla Regione le proprie osservazioni;

PRESO ATTO che, in attuazione delle determinazioni della Commissione Affari Finanziari e dell'accordo organizzativo autorizzato con la Regione Lombardia, la Regione Puglia - successivamente al lancio dell'offerta di riacquisto - si avvarrà del consulente finanziario individuato ai sensi dell'accordo organizzativo di cui alla deliberazione 18/12/2014, n. 2717 per le verifiche e i calcoli richiesti dall'articolo 41, comma 2, della Legge 28 dicembre 2001, n. 48 e dal-

l'articolo 45, comma 13, del D.L. n. 66 del 24/4/2014;

CONSIDERATE le modifiche normative introdotte all'art. 45 del DL. 66/2014 con L. 190/2014 e con DL 78/2015 che riguardano, in particolare, l'istituzione di apposita contabilità speciale da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze per le finalità di cui all'articolo 45 del D.L. n. 66 del 24/4/2014 e la previsione di un contributo al riacquisto da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze a valere sulle relative disponibilità, fino ad un massimo complessivo di 543.170.000 Euro;

VALUTATA l'esigenza di confermare la volontà di procedere all'operazione di riacquisto dei titoli obbligazionari anche alla luce delle suddette modifiche normative, conformemente alle procedure concordate con il Ministero dell'Economia e delle Finanze e le altre regioni interessate e di autorizzare pertanto il lancio della relativa operazione;

CONSIDERATA la necessità, a tal fine, di definire i criteri per il lancio delle operazioni connesse al riacquisto dei titoli sopra specificati e, in particolare, di perfezionare i contenuti del *Dealer Manager Agreement* e del *Tender Offer Memorandum*, che costituiscono i documenti necessari per l'avvio di tale operazione, contenendo, rispettivamente, la regolazione dei rapporti di intermediazione con i *dealer managers* (id est, gli intermediari finanziari) ai fini della presentazione delle offerte di riacquisto dai titolari delle obbligazioni, le procedure per l'offerta di acquisto e la regolazione delle modalità di acquisto dei titoli stessi;

CONSIDERATO che, conformemente alla prassi di mercato, le proposte preliminari degli atti di cui sopra sono state predisposte dagli intermediari finanziari e hanno formato oggetto di negoziazione con le Regioni le quali si sono avvalse a tal fine dell'assistenza dello studio legale Linklaters incaricato con atto dirigenziale del 07/11/2014, n.116/DIR/2014/51 a seguito di procedura selettiva indetta dalla Regione Lazio quale Centrale di Committenza ai sensi dell'articolo 3, comma 34, del Decreto Legislativo n. 163/2006 per l'affidamento dei relativi servizi legali;

VISTE, in particolare, gli schemi degli atti di cui sopra, pervenuti in data 25/9/2015 e assunti a protocollo con n. A00/116/15221/2-10-2015 all'esito della negoziazione di cui sopra;

VISTE anche le traduzioni asseverate del *Dealer Manager Agreement* e del *Tender Offer Memorandum* fatte predisporre da traduttori professionali incaricati dagli intermediari finanziari, pervenute alla Regione in data 22/09/2015 e riviste dai consulenti legali della Regione, i quali hanno fatto pervenire le loro osservazioni;

RITENUTO che le osservazioni dei consulenti legali alle traduzioni sono meramente formali e non impattano sulla natura sostanziale delle previsioni degli schemi di *Dealer Manager Agreement* e del *Tender Offer Memorandum*;

PRESO ATTO che gli intermediari finanziari, con propria nota del 28 settembre 2015 prot. A00_116/15686/2015, conformemente a quanto previsto nella lettera di mandato, hanno individuato il *tender agent* per lo svolgimento delle successive attività che comprendono - tra l'altro - la distribuzione della documentazione di offerta ai detentori dei titoli, la gestione di eventuali richieste da parte di potenziali investitori e loro intermediari, la raccolta e catalogazione delle offerte di prezzo di questi ultimi, la predisposizione di rapporti in relazione alle offerte di prezzo ricevute, la supervisione dei pagamenti connessi;

PRESO ATTO altresì che, successivamente al lancio dell'offerta di riacquisto e alla raccolta delle offerte di prezzo da parte dei detentori dei titoli, ai fini dell'effettivo riacquisto dei titoli e della chiusura dei derivati sottostanti, verrà acquisita la valutazione del consulente finanziario ai sensi dell'articolo 41, comma 2, della Legge 28 dicembre 2001, n. 48 e dall'articolo 45, comma 13, del D.L. n. 66 del 24/4/2014;

CONSIDERATO, pertanto, che tali attività di riacquisto dei titoli e chiusura dei derivati sottostanti saranno formalizzate dalle Regioni, previa presa d'atto delle suddette valutazioni e tenuto conto dei relativi esiti ai fini del rispetto dei parametri stabiliti dai citati articoli 41, comma 2, della Legge 28

dicembre 2001, n. 48 e 45, comma 13, del D.L. n. 66 del 24/4/2014;

RITENUTO che, in considerazione della natura e peculiarità dell'operazione, è necessario prevedere comunque un margine di flessibilità e quindi la possibilità di apportare gli aggiustamenti alle condizioni dell'offerta necessari alla ristrutturazione dei titoli obbligazionari delle regioni, per tenere conto dell'andamento del processo di offerta medesimo, nel rispetto dei parametri stabiliti dai citati articoli 41, comma 2, della Legge 28 dicembre 2001, n. 48 e 45, comma 13, del D.L. n. 66 del 24/4/2014;

PRESO ALTRESÌ ATTO che gli eventuali risparmi annuali di spesa che deriveranno dall'operazione saranno prioritariamente utilizzate per le finalità di cui al comma 3 dell'articolo 45 del D.L. n. 66 del 24/4/2014;

VISTO l'articolo 4 della legge regionale 01 agosto 2014, n. 37 recante disposizioni in materia di ristrutturazione del debito regionale per gli effetti dell'art. 45 DL n.66/2014;

VISTA la Legge regionale 23 dicembre 2014 di approvazione del bilancio 2015 e pluriennale 2015-2017.

Sezione copertura finanziaria ai sensi della legge regionale n. 28/2001 e successive modificazioni ed integrazioni

La presente deliberazione comporta l'autorizzazione al dirigente del Servizio Bilancio e Ragioneria a perfezionare gli atti allegati alla presente alle lettere A, B e C per una spesa presunta di € 44.000,00 ad integrazione dell'impegno n. 5227 del 21/11/2014 assunto con determinazione n.116/DIR / 2014/57/2014 sul capitolo di spesa del bilancio autonomo n. 1121015 denominato "Spese per l'intermediazione finanziaria nel riacquisto dei titoli obbligazionari aventi le caratteristiche di cui al comma 5, lettera b), dell'articolo 45 del D.L. n. 66/2014 convertito, con modificazioni, dalla legge n.89/2014" U.P.B. 06.02.02 "Oneri di gestione finanziaria", mediante prelevamento dal capitolo 1110030 "Fondo di riserva per le spese impreviste (art.50, L.R. n. 28/2001)" U.P.B. 06.02.01 "Fondi di riserva e fondi speciali".

In conseguenza dell'approvazione del presente provvedimento sono autorizzati per il 2015, in termini di competenza e cassa, ai fini del rispetto dei vincoli di cui al comma 463 dell'articolo 1 della legge 23 dicembre 2014, n.190 (legge di stabilità 2015), gli impegni e i pagamenti da eseguirsi in relazione all'operazione di cui all'articolo 45 del D.L. 66/2014.

Il presente provvedimento è di competenza della Giunta regionale ai sensi delle leggi costituzionali 22 novembre 1999, n. 1 e 18 ottobre 2001, n. 3 nonché dell'articolo 44, comma 1, della legge regionale 12 maggio 2004, n. 7 (Statuto della Regione Puglia).

LA GIUNTA

UDITA la relazione e la conseguente proposta del dott. Raffaele Piemontese, Assessore al Bilancio;

VISTA la sottoscrizione posta in calce al presente provvedimento dal dirigente dell'Ufficio Debito e Rendicontazione e dal dirigente del Servizio Bilancio e Ragioneria;

A voti unanimi espressi nei modi di legge;

DELIBERA

Per le motivazioni richiamate in premessa, che costituiscono parte integrante della presente deliberazione,

- di confermare l'adesione della Regione Puglia alla ristrutturazione del debito di cui all'art. 45 del D.L. n. 66 del 24/04/2014, e, per l'effetto, autorizzare il lancio dell'operazione di riacquisto dei titoli di seguito specificati, il riacquisto dei medesimi, la loro eventuale cancellazione e chiusura del derivato sottostante in misura almeno proporzionale al valore dei titoli oggetto di riacquisto:
 - ISIN XS0162062888 - valore nominale € 870 milioni - tipologia *bullet* - data scadenza 06/02/2023, derivato di tipo *Amortising Interest Rate Swap* con *Sinking Fund* di importo pari al valore nominale del prestito.
- di confermare che il riacquisto dei suddetti titoli e la chiusura dei derivati sottostanti sarà forma-

lizzata con deliberazione di Giunta regionale, giusta articolo 4 della legge regionale 01 agosto 2014, n.37, previa assunzione e presa d'atto della valutazione del consulente finanziario individuato come sopra ai fini del rispetto dei parametri di cui all'articolo 41, comma 2, della Legge 28 dicembre 2001, n. 48 e all'articolo 45, comma 13, del D.L. n. 66 del 24/4/2014 e tenuto conto degli esiti della stessa;

- di approvare, ai fini del lancio dell'operazione, lo schema di addendum alla lettera di mandato agli intermediari finanziari, il Dealer Manager Agreement e il Tender Offer Memorandum, contenuti rispettivamente negli allegati A, B e C alla presente deliberazione di cui costituiscono parte integrante;
- di autorizzare il Servizio Bilancio e Ragioneria, fatte salve le decisioni attribuite alla Giunta ai sensi dell'articolo 4 della legge regionale 01 agosto 2014, n.37, affinché provveda, conformemente al presente atto di indirizzo, alla sottoscrizione dell'addendum alla lettera di mandato agli intermediari finanziari, del Dealer Manager Agreement e alla pubblicazione del Tender Offer Memorandum, nonché all'assunzione delle decisioni e/o alla formalizzazione di ogni atto conseguente previsto dai suddetti contratti e dal Tender Offer Memorandum e/o comunque afferente la gestione amministrativa, tecnica e finanziaria, necessario alla ristrutturazione dei titoli obbligazionari della Regione Puglia identificati dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 10/07/2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, 12 luglio 2014, n. 160, come sopra meglio individuati, ivi comprese la pubblicazione di eventuali comunicati, l'effettuazione dei pagamenti conseguenti e la cancellazione delle obbligazioni riacquistate;
- di autorizzare altresì il Servizio Bilancio e Ragioneria, laddove necessario, alla formalizzazione degli aggiustamenti agli schemi del Dealer Manager Agreement e del Tender Offer Memorandum che si dovessero rendere necessari per poter finalizzare gli schemi e pervenire alla chiusura e alla firma degli stessi, nonché quelli che si dovessero rendere necessari dopo il lancio dell'of-

ferta per procedere alla ristrutturazione dei titoli obbligazionari della Regione, quali (a titolo non esaustivo) l'estensione del periodo di offerta, nel rispetto dei parametri stabiliti dai citati articoli 41, comma 2, della Legge 28 dicembre 2001, n. 48 e 45, comma 13, del D.L. n. 66 del 24/4/2014;

- di impegnare, sulla base degli esiti della deliberazione di Giunta di cui all'articolo 4 della legge regionale 01 agosto 2014, n.37, il Dirigente della struttura regionale competente, al perfezionamento dell'operazione di riacquisto, a riferire alla Giunta Regionale, con una relazione conclusiva, le condizioni definitive ottenute;
- di autorizzare il prelevamento dal capitolo n.

1110030 "Fondo di riserva per le spese impreviste (art.50, L.R. n. 28/2001)" U.P.B. 06.02.01 "Fondi di riserva e fondi speciali" per l'importo di € 44.000,00 da destinare all'incremento in termini di competenza e cassa del capitolo n. 1121015 denominato "Spese per l'intermediazione finanziaria nel riacquisto dei titoli obbligazionari aventi le caratteristiche di cui al comma 5, lettera b), dell'articolo 45 del D.L. n. 66/2014 convertito, con modificazioni, dalla legge n.89/2014";

- di disporre la pubblicazione della presente deliberazione sul bollettino ufficiale della Regione Puglia.

Il Segretario della Giunta
Dott. Bernardo Notarangelo

Il Presidente della Giunta
Dott. Michele Emiliano

ALLEGATO "A"



Regione _____

[●] 2015

Addendum to the mandate agreement entered into on 20 November 2014

Dear Sirs,

We, Barclays Bank PLC ("**Barclays**"), BNP Paribas, London branch ("**BNPP**"), Citigroup Global Markets Limited ("**Citi**") and Deutsche Bank AG, London Branch ("**DB**"), and together with Barclays, BNPP and Citi, the "**Banks**", make reference to the mandate agreement entered into on 20 November 2014 (the "**Mandate Agreement**"), pursuant to which Regione _____ (the "**Region**") has engaged the Banks to act as dealer managers of the Transaction (as defined in the Mandate Agreement).

Terms defined not otherwise defined in this addendum letter amending the Mandate Agreement (the "**Addendum**") shall have the meaning and constructions ascribed to such terms in the Mandate Agreement.

Each of the Banks and the Region hereby acknowledges and agrees that this Addendum does not constitute, and shall not be construed as causing or constituting, a novation of any obligations (however defined and including a *novazione oggettiva* or an *effetto novativo*), under, as defined in or for the purposes of, the Mandate Agreement.

Each of the Banks and the Region hereby acknowledges and agrees that, with effect as of 20 November 2014, the following amendments shall be made to the Mandate Agreement:

1. The following paragraph shall be added as last paragraphs of Clause 2 to the Mandate Agreement and shall be deemed to be incorporated in the Mandate Agreement in Clause 2 (*Duties of the Banks*):

"In consideration of the tight timing, the scope, nature and complexity of the Transaction, and the need to carry out the collection of the relevant tender instructions from the holders of the Notes and any related activities with respect to the settlement of such instructions and to have such activities carried out by a professional intermediaries expert in such field for the purpose of achieving the result of the Transaction as set out by the applicable laws and regulations, including Decree 66 and MEF's identification of the Banks pursuant to Decree 66, the Banks will identify a tender agent to be proposed to the Region, chosen within tender agents having international experience in similar transactions, and which will be evaluated and appointed by the Region (the "**Tender Agent**").

Pursuant to the relevant agreement to be entered into between the Region and the Tender Agent:

- (a) the Tender Agent shall assume obligations only to the Region and its activities shall be carried out only for the benefit of the Region; and
- (b) under no circumstances the Banks shall have liability to the Region or any third party for the identification of the Tender Agent and for the activities carried out by the Tender Agent under the Transaction."

2. Clause 4.2 (*Expenses*) shall be amended and replaced as follows:

"4.2 Expenses



Deutsche Bank



- (a) Whether or not the Transaction is completed, the Region shall be responsible for all fees, expenses and other costs incurred in connection with the Transaction including, without limitation, its own legal fees, any fees and expenses of any other professional advisors engaged by the Region, the fees and expenses of the trustee (if any) and of legal counsel to such trustee, the fees and expenses of all fiscal, paying and (if applicable) information agents, the fees and expenses of the Tender Agent, the listing agent (if any) and of all other agents involved in the Transaction, all stock exchange listing fees and other listing costs, the costs of printing and distributing any tender offer memorandum or similar document and any other investor materials for the Transaction, the costs of publishing any notices and all out of pocket expenses and other documented costs incurred.
- (b) Whether or not the Transaction is completed, the Region agrees to reimburse the Banks upon request for the fees, expenses and costs of legal counsel to the Banks and of any translations made in connection with the Transaction, provided that the fees, costs and expenses to be reimbursed by the Region in connection with the Transaction, pursuant to this Clause 4.2 (b), will be subject to a maximum amount of EUR 85,000.00 (plus VAT and lawyers mandatory costs, if applicable)."

3. The following paragraphs shall be added as last paragraphs of Clause 17 (*Governing law and Jurisdiction*) to the Mandate Agreement:

"The Region irrevocably and unconditionally waives (i) any right to claim sovereign or other immunity from jurisdiction or execution and any similar defence and irrevocably and unconditionally consents to the giving of any relief or the issue of any process, including without limitation, the making, enforcement or execution against any property whatsoever (irrespective of its use or intended use) of any order or judgment made or given in connection with any proceedings to the fullest extent permitted by law, and (ii) any objection which it might now or hereafter have to the courts of England being nominated as the forum to hear and determine any proceedings and to settle any dispute, and agrees not to claim that any such court is not a convenient or appropriate forum.

The Dealer Managers may take any proceedings against the Region in any other court of competent jurisdiction and concurrent proceedings in any number of jurisdictions.

The Region appoints [The Embassy of the Republic of Italy] at its registered office at [14 Three Kings' Yard, London W1K 4EH, United Kingdom] as its agent for service of process and agrees that, in the event of [The Embassy of the Republic of Italy] ceasing so to act or ceasing to be registered in England, it will appoint another person as its agent for service of process in England in respect of any proceedings. Nothing in this Clause shall affect the right to serve process in any other manner permitted by law."

4. The following new clause 19 shall be added to the Mandate Agreement and shall be deemed to be incorporated in the Mandate Agreement as Clause 19:

"19 TRACEABILITY OF CASH FLOWS

The Region hereby confirms, and the Banks hereby acknowledge, the relevant tender identification code (CIG - *codice identificativo gara*) 6039179829 relating to the tracking of payments under Article 3 of Law No. 136 of 13 August 2010, as subsequently amended and supplemented, to the extent that compensation and other related costs and expenses are payable in connection with the engagement of the Banks for the Transaction. For the avoidance of doubt, this shall not apply to payments to noteholders in connection with the Cash Tender Offer.



Deutsche Bank



The Region will indicate the relevant tender identification code (CIG - *codice identificativo gara*) in any payment, if any, due to the Banks pursuant to the provisions of Article 3 of Law No. 136 of 13 August 2010, as subsequently amended and supplemented, and each Bank undertakes to comply with all the provisions relating to the tracking of payments under Article 3 of Law No. 136 of 13 August 2010, as subsequently amended and supplemented, in respect of the Mandate Agreement as amended by this letter and to the extent that compensation and other related costs and expenses are payable in connection with the engagement of the Banks.”

Each of the Banks and the Region hereby acknowledges and agrees that, with effect as of the date this Addendum enters into force, the following amendment shall be made to the Mandate Agreement:

5. Reference to the defined term “Agreement” in the Mandate Agreement shall be read and construed as follows:

“mandate agreement entered into on 20 November 2014, pursuant to which the Region has engaged the Banks to act as dealer managers of the Transaction, as supplemented and amended pursuant to the addendum letter entered into on [●] 2015 between the Banks and the Region”.

6. Reference to the defined term “Decree 66” in the Mandate Agreement shall be read and construed as follows:

“Decree no. 66 of 24 April 2014, as converted, with amendments, in Law no. 89 of 23 June 2014, as amended by Article 9, paragraph 6, of Decree no. 78 of 19 June 2015, as converted[, with amendments,] in Law no. [●] of [●] August 2015”.

With the exception of the amended paragraphs referred to above, the Region and the Banks agree and confirm that (i) all other terms forming a part of the original Mandate Agreement shall remain in full force and effect and (ii) the Mandate Agreement together with this Addendum (the “**Revised Mandate Agreement**”) shall constitute one agreement for the engagement of the Banks to act as dealer managers of the Transaction upon the terms of this Revised Mandate Agreement.

The provisions set out in clauses 15, 16 and 17 of the Mandate Agreement shall apply, *mutatis mutandis*, to this Addendum as if they were set out in full in this Addendum.

This letter and any non-contractual obligations arising out of or in connection with it shall be governed by and construed in accordance with English law. The Region irrevocably submits for the benefit of the Banks to the exclusive jurisdiction of the English courts with respect to any matter arising out of or in connection with this letter (including a dispute relating to any non-contractual obligations arising out of or in connection with this letter).

This letter may be executed in counterparts, each of which will be deemed an original and all of which taken together will constitute one agreement. Delivery of an executed counterpart of a signature page of this letter by facsimile transmission shall be effective as delivery of a manually executed counterpart of this letter.



Deutsche Bank



Please confirm the agreement of the Region and acknowledgement by the MEF in accordance with Article 45, paragraph 9, of Decree no. 66 to the terms of this Addendum by signing and returning to the Banks the duplicate copy of this letter.

Yours faithfully,

For and on behalf of **Deutsche Bank AG, London Branch**

By: _____
Name:
Title:

By: _____
Name:
Title:

For and on behalf of **Citigroup Global Markets Limited**

By: _____
Name:
Title:

For and on behalf of **BNP Paribas
London Branch**

By: _____
Name:
Title:

For and on behalf of **Barclays Bank PLC**

By: _____
Name:
Title:



Deutsche Bank



The Region accepts and agrees to the terms of the Addendum from the Banks dated [●] 2015 amending the Mandate Agreement.

For and on behalf of **Regione** _____

By: _____

Name:

Title:

Date:

The Italian Ministry of Economy and Finance acknowledges the terms of the Addendum as set out in the letter from the Banks dated [●] 2015 in accordance with Article 45, paragraph 9, of Decree no. 66.

For and on behalf of **Ministry of Economy and Finance**

By: _____

Name:

Title:

Date:

ALEGATO "3"

DEALER MANAGER AGREEMENT

(TRANSLATION VERSION)

[●]

REGIONE [●]

(as Region)

and

BARCLAYS BANK PLC

BNP PARIBAS

CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED

and

DEUTSCHE BANK AG, London Branch

(as Dealer Managers)

ALLEN & OVERY

Italy

0015437-0009318 RM:5145796.2

CONTENTS**Clause**

1.	Interpretation
2.	Definitions
3.	Authorisation
4.	Appointment as Dealer Managers
5.	Compensation
6.	Representations and Warranties of the Region
7.	Agreements
8.	Conditions to the Obligations of the Dealer Managers
9.	Indemnification
10.	Non-Disclosure
11.	Termination
12.	Survival
13.	Notices
14.	Successors
15.	Assignment
16.	Applicable Law and Jurisdiction
17.	Counterparts
18.	Contracts (Rights of Third Parties) Act 1999

Schedule

1.	Conditions Precedent Documentation
----	--

THIS AGREEMENT is made on [●]

BETWEEN:

- (1) **REGIONE [●]**, in its capacity as issuer and Region (the **Region**); and
- (2) **BARCLAYS BANK PLC, BNP PARIBAS, CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED**, and **DEUTSCHE BANK AG London Branch**, (together, the **Dealer Managers** and each a **Dealer Manager**, which expression shall, for the purposes of this Agreement, include any affiliate of each of the Dealer Managers).

WHEREAS:

- (A) The Region issued:
 - (i) on [●], Euro [●] Notes due on or about [●], issued pursuant to the Euro [●] Euro Medium Term Note Program, and on [●], Euro [●] Notes due on or about [●], issued pursuant to the Euro [●] Euro Medium Term Note Program, then consolidated and forming a single series of notes identified with ISIN code [●], with aggregated nominal amount outstanding as of 31 December 2013 equal to Euro [●], and
 - (ii) on [●], Euro [●] Notes due on or about [●], issued pursuant to the Euro [●] Euro Medium Term Note Program, identified with ISIN code [●], with nominal amount outstanding as of 31 December 2013 equal to Euro [●];(each a **Series** and together the **Notes**).
- (B) The Region has, in the Offer Materials (as defined below), separately invited holders of each Series (the **Noteholders**), subject to the offer restrictions set out in the tender offer memorandum dated [●] (the **Tender Offer Memorandum**), to tender the Notes for repurchase by the Region for cash on the terms and subject to the conditions set out in the Tender Offer Memorandum and in accordance with the provisions of Article 45 of Decree 66, Article 41 of Law 448 and any other applicable legislation (the **Offer**).

IT IS AGREED AS FOLLOWS:

1. INTERPRETATION

Any reference in this Agreement to a Clause, sub-clause or Schedule is, unless otherwise stated, to a clause or sub-clause hereof or schedule hereto.

2. DEFINITIONS

In this Agreement, unless the contrary is stated herein, or the context otherwise requires, terms and expressions defined in the Tender Offer Memorandum shall have the same meanings herein. The terms which follow, when used in this Agreement, shall have the meanings indicated.

affiliate means, in respect of a specified person at any particular time, any other person who directly or indirectly (through one or more subsidiaries) controls, is controlled by or is under common control with such specified person;

Agreements means this Agreement and the Tender Agency Agreement;

Article 41 of Law 448 means article 41 of Law no. 448 of 28 December 2001;

Article 45 of Decree 66 means article 45 of the Decree no. 66 of 24 April 2014, as converted, with amendments, in Law no. 89 of 23 June 2014, and as amended pursuant to Article 9, paragraph 6, of Decree no. 78 of 19 June 2015, as converted[, with amendments,] in Law no. [●] of [●] August 2015, and implementing legislation and regulation;

Clearing Systems means Euroclear and Clearstream, Luxembourg;

Control means the possession, direct or indirect, of the power to direct or cause the direction of the management of policies of another person, whether by ownership of share capital, or by contract, the power to appoint or remove members of the governing body of such other person or otherwise;

Derivative Contracts means with respect to the Region and the Notes, the relevant existing derivative contracts entered into by the Region and one or more financial intermediaries, including one or more of the Dealer Managers in connection with the Notes;

Eligible Noteholder means a holder of Notes to whom the Offer is lawfully being made pursuant to and in accordance with the offer restrictions set out in the Tender Offer Memorandum;

Expiration Deadline has the meaning ascribed to it in the Tender Offer Memorandum;

Launch Date means [●] as launch date of the Offer;

Loss means any liability, damages, cost, loss, claim or expense (including, without limitation, costs of investigation and legal fees, costs and expenses in each case duly documented and reasonably incurred and any value added tax thereon);

Luxembourg Stock Exchange means the stock exchange based in Luxembourg where the Notes are admitted to trading;

Mandate Agreement means the mandate agreement entered into on [●] between, *inter alios*, the Region and the Dealer Managers, and acknowledged by the MEF in accordance with Article 45 of Decree 66, as amended on [●] 2015;

MEF means Italian Ministry of Economy and Finance;

Offer and Distribution Restrictions has the meaning ascribed to such term in the Tender Offer Memorandum;

Offer Documents means this Agreement, the Tender Agency Agreement, the Tender Offer Memorandum, the Offer Materials, and each of the other documents necessary to give effect to the Transaction, in relation to both Series;

Offer Materials means the documentation that has been prepared or approved in writing by the Region in connection with the Offer, including:

- (a) the Tender Offer Memorandum and any amendments or supplements thereto prepared by the Region;
- (b) any written material (including any Clearing System Notice and any announcement published on the website of the Luxembourg Stock Exchange or made on the relevant Reuters Insider Screen) and any amendments or supplements thereto prepared or approved in writing by the Region for communication to the Noteholders, the Tender Agent, the Clearing Systems and their participants, and any brokers, dealers, commercial banks, trust companies and nominees;

- (c) any other announcements, notices, information, newspaper advertisements, press releases and/or written material and any amendments or supplements thereto as may be prepared or previously approved in writing by the Region for distribution and/or use in connection with the Offer; and
- (d) any written materials and information relating to the Offer that the Region may prepare or approve in writing for use in connection with the Offer, other than as included in (a) – (c) above,

but, for the avoidance of doubt, references to the Offer Materials in Clause 6 are to the Offer Materials (including the Tender Offer Memorandum) as at the Launch Date but not including any subsequent revision, supplement or amendment to, or incorporation of information in, such Offer Materials;

OFAC means the Office of Foreign Assets Control of the U.S. Department of the Treasury;

person means any individual, company, corporation, unincorporated association, firm, partnership, joint venture, organisation, government, state agency, international organisation or other entity, whether or not having separate legal personality;

Purchase Price will have the meaning ascribed to such term in the Tender Offer Memorandum;

Relevant Party means, in respect of any Dealer Manager, any affiliate and each person who controls them and each of their respective directors, officers, employees and agents;

Sanctions means any economic or financial sanctions or trade embargoes or any equivalent sanctions or measures imposed, administered or enforced by any Sanctions Authorities;

Sanctions Authorities means any of the United States, the United Nations, the European Union, the United Kingdom or the respective governmental institutions of any of the foregoing, including, without limitation, Her Majesty's Treasury, OFAC, the U.S. Department of State and any other agency of the U.S. government;

Services means the services provided by the Dealer Managers under the terms and conditions of this Agreement as set out in clause 4.1 below;

Settlement Date means [●];

Tender Agency Agreement means the tender agency agreement between the Region and the Tender Agent dated [●]; and

Tender Agent means [●].

3. AUTHORISATION

The Region confirms that it has prepared, approved and authorised the use of the Offer Materials, and authorises each Dealer Manager to use the Offer Materials, and any amendments or supplements thereto prepared or approved by it, in connection with the offer. In addition, the Region confirms it has authorised each of the Dealer Managers to act on its behalf in connection with the Offer in accordance with this Agreement.

4. APPOINTMENT AS DEALER MANAGERS

- 4.1 The Region appoints the Dealer Managers as exclusive dealer managers in connection with the Offer in accordance with this Agreement and the terms of the Offer as set forth in the Tender Offer Memorandum and agrees that it will not appoint any other person in connection with the Offer to carry out the Services specified in this Agreement, and authorises each Dealer Manager to act on its behalf in connection with the offer. The Dealer Managers accept their appointment as exclusive

dealer managers in connection with the Offer and each Dealer Manager severally but not jointly agrees (to the extent permitted by applicable law) to perform, in accordance with its customary practice, the following services in connection with the Offer:

- (a) to wall cross and sound the Eligible Noteholders in order to ascertain interest in the Offer;
- (b) to use its reasonable endeavours, subject to applicable law, to identify and contact Eligible Noteholders and to present the Offer to them on behalf of the Region (including making copies of the Offer Materials available to such Eligible Noteholders). It is agreed that the Region has given full authority to each Dealer Manager to identify and contact, by such means as the relevant Dealer Manager reasonably considers necessary or desirable (but subject to applicable law), Eligible Noteholders;
- (c) to make its relevant employees as the Dealer Managers consider reasonably necessary available at all reasonable times during working hours in the relevant country to answer queries from, and provide additional information to, Eligible Noteholders in connection with the Offer;
- (d) to provide assistance as requested by the Region in relation to any decision to re-open, amend, terminate, shorten, extend or waive any condition of the Offer;
- (e) to assist the Region in reviewing the Offer Materials;
- (f) to co-ordinate the making or arranging for the making of the announcements by the Region regarding the Offer as are deemed appropriate by the Region, the Dealer Managers and the legal counsels, the wording of such announcements to be agreed between the Region, the Dealer Managers and the legal counsels prior to the making thereof; and
- (g) upon request, to provide the Region with updates regarding market conditions relevant to the Offer,

provided, however, that the Dealer Managers' services shall not include giving tax, legal, investment, regulatory, accountancy or other specialist or technical advice to the Region or any Eligible Noteholder, and the Region must consult with its own advisers concerning such matters and will be responsible for making its own independent investigations and comparisons of the Offer contemplated hereby, and none of the Dealer Managers shall have any responsibility or liability to the Region with respect thereto.

- 4.2 Each Dealer Manager severally represents and agrees that, to the best of its knowledge and belief, all actions taken by it as Dealer Manager have complied and will comply in all material respects with all laws, regulations and rules applicable to the Offer, including but not limited to the Offer and Distribution Restrictions.
- 4.3 The Region expressly agrees and acknowledges that (i) the Dealer Managers' appointment hereunder is not an agreement by the Dealer Managers to underwrite, place or purchase any securities or otherwise provide any financing, and (ii) the Dealer Managers will not be responsible for the collection of the relevant tender instructions from the Noteholders and any related activities with respect to the settlement of such instructions, as such activities will be exclusively performed by the Tender Agent.
- 4.4 Each Dealer Manager, in its sole discretion, may continue to own or dispose of, in any manner it may elect, any Notes it may beneficially own at the date hereof or hereafter acquire, in any such case subject to applicable law and, in particular, no Dealer Manager has any obligation pursuant to this Agreement, or otherwise, to tender or refrain from tendering Notes beneficially owned by it in

connection with the Offer subject to the Dealer Managers' compliance with all applicable law, regulation and internal procedures in this respect.

- 4.5 From and including the date hereof, the Region agrees that, prior to the Settlement Date, save as may be necessary to comply with applicable laws and regulations, it will not file or publish any press release or cause any notice, advertisement or similar information relating, respectively, to the Offer to be published without the prior written consent of the Dealer Managers, such consent not to be unreasonably withheld or delayed, and that it will not file or publish any material in connection with the Offer that uses the name "Barclays Bank PLC", "BNP Paribas", "Citigroup Global Markets Limited" and "Deutsche Bank AG, London Branch", or any form of the name of any of the Dealer Managers or refers to any of the Dealer Managers or their relationship with the Region, without such Dealer Manager's prior written consent to the form of such reference.
- 4.6 None of the Dealer Managers, nor any of their respective affiliates, has any liability in respect of any Services provided to the Region by persons other than itself. However, each Dealer Manager and its affiliates will be entitled to rely upon any advice given (subject to the terms thereof) or information disclosed by the advisers of the Region appointed in connection with the Offer or which is made publicly available by the Region without having any responsibility to verify such advice or information.
- 4.7 None of the Dealer Managers nor any of their respective affiliates shall be liable for any Loss arising from their own acts or questions in performing their obligation as a Dealer Manager under this Agreement or otherwise in connection with the Offer except to the extent that such Loss arises directly from the wilful default or gross negligence of such Dealer Manager.
- 4.8 Unless otherwise prohibited by law or contrary to any agreement binding on it, the Region will provide the Dealer Managers and their advisers with all information under its control which the Dealer Managers may reasonably require to carry out the Services to be provided under this Agreement and which will be deemed to be material, relevant or necessary to the Dealer Managers' role pursuant to this Agreement.
- 4.9 The Region agrees that the Dealer Managers will have no responsibility to the Region for the results or outcome of any discussions with Eligible Noteholders relating to the Offer.

5. COMPENSATION

- 5.1 In consideration for the performance by the Dealer Managers of the services under this Agreement, the Region hereby agrees to pay the Dealer Managers a fee of 0.25 per cent. of the aggregate principal amount of the Notes validly tendered and accepted for purchase by the Region (the **Dealer Managers Fee**), such Dealer Manager Fee to be divided equally between the Dealer Managers and to be paid upon the completion of the Offer in accordance with the terms of this Agreement .
- 5.2 Whether or not the Offer is completed, the Region agrees to reimburse the Dealer Managers upon request for all fees, expenses and other costs of legal counsel to the Dealer Managers and of any translations made in connection with the Offer, provided that the fees, costs and expenses to be reimbursed by the Region in connection with the Offer pursuant to this Clause 5.2, will be subject to a maximum amount of EUR [●] (plus VAT if applicable).
- 5.3 Whether or not the Offer is completed, the Region shall be responsible for all fees, expenses and other costs incurred in connection with the Offer including, without limitation, its own legal fees and expenses, any accounting and auditors' fees and expenses, all fees and expenses of the Tender Agent, of any other professional advisors engaged by the Region, and any of the fees, expenses and costs referred to in the Mandate Agreement which are invoiced directly to the Region.

- 5.4 All payments under this Agreement shall be made in accordance with the payment instructions provided by the Dealer Managers on the due date for payment or within 30 calendar days from the payment request (as the case may be). All amounts payable under this Agreement are exclusive of VAT, sales and any similar taxes which may be payable on those payments, which will be requested for payment to, or otherwise payable by, the Region. All payments under this Agreement shall be made in full without set-off, condition, restriction, counterclaim, deduction or withholding.
- 5.5 The Region confirms that the relevant tender identification code (CIG - *codice identificativo gara*) under Article 3 of Law No. 136 of 13 August 2010, as subsequently amended and supplemented, to the extent that compensation and other related costs and expenses are payable in connection with this Agreement, with the exclusion of payments under the Notes in connection with the Offer, is [*to be provided by the Region*] and undertakes to indicate such relevant tender identification code (CIG - *codice identificativo gara*) in any payment due to the Dealer Managers.
- 5.6 Each Dealer Manager undertakes to comply with all the provisions relating to the tracking of payments under Article 3 of Law No. 136 of 13 August 2010, as subsequently amended and supplemented, to the extent that compensation and other related costs and expenses are payable in connection with this Agreement and the Offer.

6. REPRESENTATIONS AND WARRANTIES OF THE REGION

The Region represents, warrants and (where applicable) agrees to and with the Dealer Managers, on each of the date hereof, the Launch Date (if other than the date hereof), the Settlement Date and each day falling between the Launch Date and the Settlement Date as follows.

- 6.1 The Region is duly organized and is validly existing in good standing under the laws of the Republic of Italy with full power, capacity and authority to own, lease and operate its properties and assets, to conduct its business, to make and complete the Offer and to execute and perform its obligations under the Agreements (including the distribution of the Offer Materials, which the Region has caused or will cause to be prepared, and carrying out the transactions contemplated by the Offer and the Agreements).
- 6.2 The execution and delivery of the Agreements and the Offer have been duly authorised by the Region, each of the Offer Documents has been duly executed by the Region and each constitutes legal, valid and binding obligations of the Region, enforceable in accordance with its terms subject to the laws of bankruptcy and other laws affecting the rights of creditors generally.
- 6.3 The Region has decided to carry out the Offer and take the other actions envisaged in Article 45 of Decree 66, on the basis of its own analysis and fully understands that the Dealer Managers have in no way or form contributed to the process that has led or will eventually lead to such decision and the implementation of the Offer with the exception of the Services.
- 6.4 The Offer and any related transaction envisaged in Article 45 of Decree 66 have been undertaken and performed by the Region in accordance with and fully comply with the provisions of Article 45 of Decree 66, Article 41 of Law 448 and any other applicable legislation.
- 6.5 The Region is acting for its own account and it has made its own independent decisions to make the Offer and as to whether the Offer is legal, appropriate or proper for it, based upon its own judgement and upon independent advice from such independent advisors as it has deemed necessary; that it is not relying on any communication (written or oral) of any of the Dealer Managers as investment advice or as a recommendation to enter into those transactions, it being understood that information, explanations and assistance related to the terms and conditions of the Offer shall not be considered to be investment advice or a recommendation to enter into those transactions; that no communication

- (written or oral) received from any of the Dealer Managers shall be deemed an assurance or guarantee as to the legality, appropriateness, suitability, propriety or the expected results of the Offer.
- 6.6 The Region is capable of assessing the merits of and understanding (on its own behalf or through independent advice from such advisors and experts as it has deemed necessary), and understands and accepts the terms and conditions and risks of the Offer; that it is capable of assuming, and assumes, the risks of the Offer.
- 6.7 The Region has received a copy of this Agreement prior to the stipulation thereof, and that it has carefully examined this Agreement, it has understood the entire contents thereof, and is also capable of understanding and evaluating, and indeed has understood and evaluated, independently and/or with the aid of independent advice from such advisors as it has deemed necessary, including any financial advisors, the characteristics, conditions, nature, terms, effects and risks of the Offer, as well as the Services referred to in this Agreement.
- 6.8 The execution, delivery and performance by the Region of the Agreements, the distribution of the Offer Materials and the conduct and consummation of the Offer and any other transactions contemplated by or relating to the Offer and the Agreements will not infringe and are in full compliance with any law, regulation, order, rule, decree or statute applicable to the Region or to which its property may be subject.
- 6.9 All internal approvals and authorisations required by the Region for or in connection with the execution, delivery and performance of, and compliance with the terms of, the Agreements and the Offer have been obtained and are in full force and effect. In particular, at the time of execution of the Offer:
- (i) the Region has adopted all the necessary administrative acts designed for the purpose of approving and authorising the entering into and the execution of the Offer and the transactions provided thereunder, and the officers that signed or will be signing any of the agreements related to the Offer have been granted the required powers and authority in accordance with all applicable laws and the Region's internal provisions;
 - (ii) the Region has adopted all necessary administrative resolutions, including the regional executive committee (*giunta regionale*) resolution based on Article 45 of Decree 66, in order to duly approve and authorise the entering into of the Offer and any of the transactions provided thereunder;
 - (iii) the Region has duly performed any other procedure, formality or fulfilment required by the applicable laws, regulations and directives regarding stipulation of the aforesaid documents;
 - (iv) the Region has availed itself of the MEF's advice in accordance with Article 45, paragraph 9, of Decree 66.
- 6.10 The Offer Materials has been prepared, approved and authorised by the Region and:
- (a) subject to the Dealer Manager's compliance with Clause 4.2, contain all the information required to comply with all applicable requirements of the laws and regulations of those jurisdictions in which (i) they are or will be distributed or (ii) solicitations of tenders to sell the Notes from Eligible Noteholders are or will be made pursuant to the Offer, as applicable, in compliance with the Offer Documents and the Offer and Distribution Restrictions;

- (b) contain all information relating to the Region and the Notes which is material in the context of the Offer and such information is true and accurate in all material respects and not misleading;
- (c) do not contain any untrue statement of a material fact or omit to state any fact necessary in order to make the statements made therein, in the light of the circumstances under which they were made, not misleading in any material respect; and
- (d) do not contain any information which is not available to the public,

all reasonable enquiries have been made to ascertain or verify the foregoing.

- 6.11 All information made available to the Dealer Managers by the Region or any relevant agents or advisors in connection with the Transaction, taken as a whole, is and will be accurate and complete in all material respects and that the same does not contain any misleading statement nor does it omit to state any fact which makes any of the statements contained in any such information misleading in any material respect.
- 6.12 The Region or any relevant agents or advisors shall be solely responsible for the accuracy and completeness of the information contained in the Offer Materials except for information provided by the Dealer Managers (it being understood that the only information provided by the Dealer Managers will consist of their legal and advertising names and contact details).
- 6.13 The terms and conditions of the Offer and this Agreement have been fully and independently evaluated by the Region, its independent advisors and experts and all appropriate governmental bodies.
- 6.14 The Region has made due modifications to its balance sheet as a result of the execution of the Offer and this Agreement, and it undertakes to formulate the budget for future years by making due provision for those sums required in order to enable it to fulfil the obligations it has assumed under the Offer.
- 6.15 The Region has not paid or agreed to pay to any person (except as contemplated by this Agreement) any compensation for the solicitation of tenders to sell the Notes from the Noteholders pursuant to the Offer and has not bought or agreed to buy any Notes during the period from the Launch Date to the Settlement Date, except pursuant to the Offer as contemplated by the Tender Offer Memorandum.
- 6.16 Neither the Region nor any person acting on its behalf has taken or will take, directly or indirectly, any action designed to cause or to result in, or that has constituted or that might reasonably be expected to constitute, cause or result in, the stabilisation or manipulation of the price of any security of the Region to facilitate the Offer or encourage tenders by the Noteholders in the Offer, and the Region will not purchase any Notes until after the Settlement Date.
- 6.17 The Region is not in possession of any unpublished price-sensitive information that is material in the context of the Offer or the Agreements nor it is aware of any fact or circumstance (other than as disclosed in the Offer Materials) which, if made public, might reasonably be expected to have a significant effect on the price or value of the Notes.
- 6.18 All payments in favour of the Dealer Managers under the Offer and the Agreements may be made free and clear of, and without withholding or deduction for or on account of, any present or future taxes imposed, levied, collected, withheld or assessed by or on behalf of the Republic of Italy or by any political subdivision therein or any authority therein or thereof having power to tax.

- 6.19 The Region will have sufficient funds to enable it to pay and will make any relevant arrangements to ensure that it can pay and will pay promptly, on the Settlement Date and in accordance with the terms and conditions of the Offer and the Offer Documents: (i) the aggregate Purchase Price and the aggregate Accrued Interest Payment in relation to the Notes tendered in the Offer and accepted for purchase by the Region, and (ii) any other payments required in connection with the overall transaction contemplated by Article 45 of Decree 66, including any fees and expenses payable hereunder.
- 6.20 The Region will make or procure the making of all necessary arrangements with Euroclear and/or Clearstream, Luxembourg for the payments in accordance with the terms and conditions of the Offer and the Agreements and in compliance with all applicable laws and regulations.
- 6.21 No event of default under the terms and conditions of the Notes or event which, with the giving of notice or lapse of time or other condition, would constitute an event of default under the terms and conditions of the Notes is subsisting in relation to the Notes.
- 6.22 There are no pending actions, suits or proceedings against or affecting the Region or any of its respective properties [relating to the Notes and/or the Derivative Contracts that in the reasonable opinion of the Region (i) could individually or in the aggregate have a material adverse effect on the ability of the Region to perform its obligations under the Agreements or the Offer, or (ii) are otherwise material in the context of the Offer, and, to the best of the Region's knowledge, no such actions, suits or proceedings are threatened or contemplated]¹.
- 6.23 The Region has instituted and maintains policies and procedures designed to prevent bribery and corruption by the Region in accordance with the provisions of (i) Law n. 190/2012, (ii) Legislative Decree n. 231/2007, as subsequently amended, (iii) Legislative Decree n. 33/2013 and (iv) Law Decree n. 90/2014, as passed into Law n. 114/2014, each as applicable to public authorities (*pubbliche amministrazioni*), (the “**Region Anti-Corruption Regulations**”), and the operations of the Region are and have been conducted at all times in compliance with the Region Anti-Corruption Regulations, and, to the best of the Region’s knowledge, no action, suit or proceeding by or before any court or governmental agency, authority or body or any arbitrator involving the Region with respect to the Region Anti-Corruption Regulations is pending or threatened.
- 6.24 The Region [(i) is not a person that is, or is owned or controlled by a person that is, or is acting on behalf of a person that is, listed on the most current OFAC list of “Specially Designated Nationals and Blocked Persons” (which can be found at: <http://sdnsearch.ofac.treas.gov/>) or any of the lists of specially designated nationals or designated or sanctioned individuals or entities (or equivalent) issued by any of the Sanctions Authorities; (ii) is not otherwise currently the subject of, or in violation of, any Sanctions; and (iii)] has not been engaged in any transaction, activity or conduct that could reasonably be expected to result in its being designated as a target of Sanctions.
- 6.25 The Region has not knowingly accepted and will not knowingly accept any Notes tendered from or on behalf of Eligible Noteholders which the Region reasonably believes to be the subject of Sanctions.
- 6.26 Any action taken by the Region or any person (other than the Dealer Managers) acting on its behalf in connection with the Offer has complied, and will comply, with all applicable securities laws and regulations in each jurisdiction in which the Offer is conducted.
- 6.27 The Region fully understands English (through its officers, bodies and/or interpreters) and, in any case, that an Italian sworn translation (*traduzione giurata*) of the Offer Documents has been and will be prepared when deemed appropriate by the Region.

¹ This representation shall be confirmed and adjusted depending on each Region.

- 6.28 The Region acknowledges and confirms that the Dealer Managers have not expressed and will not express any opinion, advice or recommendation concerning the suitability of the Offer, or its compliance with Article 45 of Decree 66 or the economic convenience of the Offer under Article 41 of Law 448 or otherwise, including with respect of the related early termination of any Derivative Contracts.

7. AGREEMENTS

7.1 The Region agrees with the Dealer Managers that:

- (a) it will, if necessary, produce such announcements, amendments or supplements to the Offer Materials, as may be required or deemed necessary, in the reasonable opinion of counsel for the Dealer Managers or counsel for the Region in order that any Offer Materials will not include an untrue statement of a material fact or omit to state a material fact necessary in order to make the statements in the Offer Materials, in the light of the circumstances under which they were made, not misleading, to ensure compliance with any applicable requirements of the laws of those jurisdictions in which any Offer Materials are or will be distributed in connection with the Offer, and procure that any such announcements, amendments or supplements are filed with the appropriate authority in accordance with any timeframe prescribed by such authority and such additional announcement, supplements or amendments that might be reasonably requested by the Dealer Managers in the interest of a successful Offer;
- (b) the Region will provide or give access to the Dealer Managers to all information which the Region reasonably considers to be material to discussions the Dealer Managers may have with the Eligible Noteholders in accordance with the performance of the services hereunder;
- (c) the Region will provide the Dealer Managers with such access to the directors and management of the Region for the purposes of the discussions with the Eligible Noteholders as such Dealer Managers may reasonably require;
- (d) it will furnish to the Dealer Managers, without charge, during the period beginning on the Launch Date and continuing to, and including, the Settlement Date, the Offer Materials and any amendments and supplements thereto in electronic form as the Dealer Managers may reasonably request (or in such other form as may be agreed between the Region and the Dealer Managers from time to time);
- (e) it will not amend or supplement the Offer Materials without giving prior notice thereof to and consulting with the Dealer Managers, provided that the Region shall be solely responsible for such amendment and supplement;
- (f) it will not extend, re-open, withdraw, rescind or modify the terms of the Offer without giving prior notice to, and consulting with, the Dealer Managers;
- (g) save as may be necessary to comply with applicable laws and regulations, it will not publish any announcements, notices, information, newspaper advertisements, press releases and/or other written material in connection with the Offer and/or the Services to be carried out under this Agreement without giving prior notice to the Dealer Managers;
- (h) it will not acquire (through pre-payment, redemption, purchase or otherwise) any Notes in the open market or otherwise on or before the Settlement Date other than pursuant to the Offer;

- (i) it will advise the Dealer Managers promptly, after having had knowledge thereof, of (i) the occurrence of any event, or the discovery of any fact with regard to the Region, the Notes or this Agreement, the occurrence or existence of which would require an amendment or supplement to any of the Offer Materials or would cause any representation or warranty contained in this Agreement to be untrue or inaccurate; (ii) any requirement to make, amend or supplement the Offer or any filing in connection with the Offer pursuant to any applicable law, rule or regulation; (iii) the issuance by any governmental or regulatory authority of any comment or order or the taking of any other action concerning the Offer; and/or (iv) any material developments in connection with the Offer, including, without limitation, the commencement of any legal proceedings concerning the Offer;
- (j) none of the Dealer Managers nor any of their respective directors, employees or affiliates assume any responsibility for the accuracy or completeness of the information concerning the Offer or the Region contained in the Offer Materials or for any failure by the Region to disclose events that may have occurred and may affect the significance or accuracy of the information in the Offer Materials;
- (k) it will comply with all applicable laws and regulations in connection with the Offer and the transactions contemplated in this Agreement and the Offer Documents;
- (l) it will promptly make available to the public any price-sensitive information that is material in the context of the Offer or the Agreements or any fact or circumstance (other than as disclosed in the Offer Materials) of which it might become aware and which, if made public, might reasonably be expected to have a significant effect on the price or value of the Notes, including any valuation on the economic convenience of the Offer pursuant to Article 41 of Law 448;
- (m) it will perform the Offer and any transactions contemplated thereunder in accordance with and to comply with the provisions of Article 41 of Law 448, if applicable, and Article 45 of Decree 66 or any other applicable legislation and regulation;
- (n) it will use reasonable endeavours to ensure that no Tender Instructions are accepted from or on behalf of Noteholders which it reasonably believes to be the subject of Sanctions provided that, in such respect, the Region shall only be required to act in accordance with applicable law;
- (o) it will pay all payments under this Agreement free and clear of, and without deduction or withholding for or on account of any present or future taxes, levies, imposts, duties, fees, assessments or other charges unless such withholding or deduction of taxes is required by law. In that event, the Region shall pay such additional amounts as will result in the receipt by the relevant Dealer Manager of such amounts as would have been received by it if no such withholding or deduction had been required; and
- (p) it will, as any such taxes or duties become due and payable, pay (i) all stamp, registration and other taxes and duties which may be payable upon or in connection with the Offer or this Agreement, its execution or enforcement, as any such taxes or duties become due and payable; and (ii) any penalty or interest due in connection with the relevant taxes or duties.

7.2 The Region hereby acknowledges and agrees that:

- (i) the Mandate Agreement remains in full force and effect in accordance with its terms;
- (ii) each Dealer Manager has been retained solely to provide the Services as set forth in this Agreement, and in rendering the Services each Dealer Manager shall act as an independent

contractor, and does not intend to act in any capacity other than as independent contractor, and any duties arising out of its engagement hereunder shall be owed solely to the Region;

- (iii) the Dealer Managers shall only be obliged to provide the Services and are not and shall not be responsible for the achievement of a specific result, and the Dealer Managers do not guarantee the feasibility and success of the Offer;
- (iv) the Dealer Managers will be entitled to rely upon any advice given or information disclosed by the Region's advisors or which is publicly available without having any responsibility to verify the advice or information;
- (v) each Dealer Manager is a financial institution engaged in securities trading and brokerage activities and providing investment banking and financial advisory services and, in the ordinary course of business, each Dealer Manager and its affiliates may at any time hold long or short positions, and may trade or otherwise effect transactions, for their own account or the accounts of customers, in debt or equity securities of the Region or other entities that may be involved in the transactions contemplated hereby, and each Dealer Manager and its affiliates may continue to pursue any such business interests and activities without any specific prior disclosure to the Region and the market and shall not be required to account for or disclose to the Region any profit, charge, commission or other remuneration arising in respect of such transactions;
- (vi) each Dealer Manager may from time to time perform various investment banking, commercial banking, financial advisory and fiduciary services for other clients and customers who may have conflicting interests with respect to the Region or the Offer and the Dealer Managers have no obligation pursuant to this Agreement to disclose such interests and transactions to the Region, by virtue of any fiduciary, advisory or agency relationships, and the market;
- (vii) none of the Dealer Managers is an adviser as to legal, tax, investment, accounting, financial or regulatory matters in any jurisdiction and the Region must consult with its own advisers concerning such matters and will be responsible for making its own independent investigation and appraisal of the transactions contemplated hereby, and the early termination of the Derivative Contracts contemplated in Decree 66, and none of the Dealer Managers, nor any of their affiliates, shall have any responsibility or liability to the Region, its management or directors or any other person with respect thereto, including the MEF, with respect to any advice given as to legal, tax, investment, accounting, financial or regulatory matters;
- (viii) each Dealer Manager is acting solely pursuant to a contractual relationship with the Region on an arm's length basis with respect to the Offer and will not act as advisor, fiduciary or in any other position of higher trust to the Region or any other person;
- (ix) the Dealer Managers have not expressed and will not express any opinion, advice or recommendation concerning the suitability of the Offer, or its compliance with Article 45 of Decree 66 and implementing legislation and regulation or the economic convenience of the Offer under Article 41 of Law 448 or otherwise including with respect of the related early termination of any Derivative Contracts;
- (x) any Services provided by the Dealer Managers do not constitute any of the "investment services and activities" as defined in paragraph 1(2) of Article 4 of the Markets in Financial Instruments Directive (2004/39/EEC) and any implementing legislation and regulation;

- (xi) any review by the Dealer Managers of the Region, the Offer, and other matter relating thereto will be performed solely for the benefit of the Dealer Managers and shall not be on behalf of the Region, its management or directors or any other person;
- (xii) the obligations of the Dealer Managers under this Agreement are several and not joint; and
- (xiii) the rights of each Dealer Manager are separate and independent and may be separately enforced by the relevant Dealer Manager.

8. CONDITIONS TO THE OBLIGATIONS OF THE DEALER MANAGERS

8.1 The obligations of the Dealer Managers under this Agreement are at all times subject to the conditions that:

- (a) prior to the Settlement Date all actions or things required to be taken, fulfilled or done, including [the termination in whole or in part of any Derivative Contracts and payment of any early termination amount due on or owed to the Region, the obtaining of the necessary funds from the MEF to make and complete the Offer]² and any relevant consents, approvals or authorisations of, or registrations, filings or declarations with, any court, regulatory authority, governmental agency or stock exchange or any other person required in connection with the execution, delivery or performance by the Region of its obligations under the Agreements or in connection with the making and completion by the Region of the Offer (including, without limitation, the distribution of the Offer Materials) shall have been obtained by the Region and remain in full force and effect; and
- (b) the Region shall have procured the delivery to the Dealer Managers on or about the date of this Agreement of the conditions precedent documentation contained in the Schedule to this Agreement.

8.2 If:

- (a) any of the conditions specified in this Clause 8 shall not have been fulfilled when and as provided in this Agreement;
- (b) any of the representations, warranties and undertakings given or made by the Region set forth herein is untrue or is breached in any material respect;
- (c) the Region fails to perform any of its obligations under the Agreements on or before the date on which such obligation falls due; or
- (d) there has been, since the date of this Agreement, in the sole opinion of the Dealer Managers (acting together), such a change in national or international monetary, financial, political or economic conditions or currency exchange rates or exchange controls as would, in the opinion of the Dealer Managers be likely to prejudice materially the Offer,

this Agreement and all obligations of each Dealer Manager hereunder may be immediately cancelled by the relevant Dealer Manager at, or at any time prior to, the time of settlement on the Settlement Date.

² This condition precedent shall be confirmed and adjusted depending on the relevant Region and how the funds of MEF will be transferred to the Regions.

9. INDEMNIFICATION

- 9.1 Without prejudice to the other rights or remedies of the Dealer Managers, including those arising from the Mandate Agreement, the Region undertakes to each of the Dealer Manager that, if that Dealer Manager or any Relevant Party relating to that Dealer Manager (the **Indemnified Person**), incurs any Loss arising out of, in connection with, or based upon:
- (a) any actual or alleged failure by the Region to consummate the Offer in accordance with the final results announcement published by it; or
 - (b) any actual or alleged breach of any of the terms, or any of the representations, warranties and/or undertakings given pursuant to, this Agreement or the Offer; or
 - (c) any untrue or misleading (or allegedly untrue or misleading) statement in, or any omission (or alleged omission) from the Offer Materials or any part thereof; or
 - (d) any claim by whomever brought or filed in any court against the Dealer Managers alleging that the Offer and any related transaction envisaged in Article 45 of Decree 66 are not fully in compliance with any applicable legislation,

the Region shall pay to such Indemnified Person on demand an amount equal to such Loss, *provided that* the Region shall not be liable for any such payments to the extent that any such Loss is finally judicially determined by a court of competent jurisdiction to result from the wilful default or gross negligence of the relevant Indemnified Person. None of the Dealer Managers shall have any duty or obligation, whether as fiduciary or trustee, for any of its Relevant Party or otherwise, to recover any such payment or to account to any other person for any amounts paid to it under this sub-clause 9.1.

- 9.2 Any payment under Clause 9.1 above shall be made without double counting with respect to any payment pursuant to the indemnity contained in clause 11 of the Mandate Agreement.
- 9.3 The Region may assume the defence thereof and retain lawyers in each relevant jurisdiction, if more than one, and the Region shall be liable to pay the fees and expenses of such lawyers related to such action or proceeding. In any action or proceeding, such Indemnified Person shall have the right to retain its own lawyers in each relevant jurisdiction, if more than one, but the fees and expenses of such lawyers shall be at the expense of such Indemnified Person unless:
- (a) the Region and the Indemnified Person shall have mutually agreed to the retention of such lawyers; or
 - (b) the named parties to any such proceeding (including any joined parties) include the Region and such Indemnified Person and representation of the Region and such Indemnified Person by the same lawyers (in the relevant jurisdiction) (in the discretion of such Indemnified Person) would be inappropriate due to actual or potential differing interests between them;
 - (c) the Region has failed to retain lawyers in each relevant jurisdiction.

It is understood that the Region shall reimburse such fees and/or expenses as are incurred in respect of (a), (b) and (c). The Region shall not be liable for any settlement of any such action or proceeding effected without its written consent (provided that such consent shall not be unreasonably withheld or delayed), but if settled with such consent (or without such consent in circumstances where such consent shall have been unreasonably withheld or delayed as aforesaid) or if there be a final judgment for the plaintiff, the Region agrees to indemnify the Indemnified Person from and against

any loss or liability by reason of such settlement or judgment. The Region will not settle any action or proceeding without the written consent of the relevant Indemnified Person.

10. NON-DISCLOSURE

Each of the parties agrees that this Agreement is for its confidential use only and shall not disclose the provisions of this Agreement to any other person (other than its professional advisers directors, officers, servants, employees or agents who need to receive and consider it for the purposes of the Offer and the MEF) without the prior written consent of the other parties hereto (such consent not to be unreasonably withheld or delayed), unless such party reasonably determines that the failure to make such disclosure would violate applicable law or regulations or is required to be disclosed by applicable law or regulations (including pursuant to any securities laws or listing requirements) or by any regulatory, governmental or other competent agency or authority in any jurisdiction or pursuant to any legal proceedings in which case such party shall promptly notify the other parties of the proposed disclosure and the reasons for such disclosure.

11. TERMINATION

This Agreement shall terminate on the earlier of (i) on the Settlement Date or (ii) upon the Region publicly announcing termination of the Offer, or (iii) upon withdrawal by the Dealer Managers as a result of the failure of any of the conditions to the obligations of the Dealer Managers set out in Clause 8, or (iv) (subject to the right of the Dealer Managers in their sole discretion to waive any such breach), upon breach of any of the Region's representations, warranties, agreements or covenants herein, or (v) the date on which the Dealer Managers notify the Region that, since the date of this Agreement, there has been, in the opinion of the Dealer Managers, a change in national, international, financial, political or economic conditions as would in their view (acting together) be likely to prejudice materially the success of the Offer, in each case subject to Clause 12 below.

12. SURVIVAL

The respective agreements, representations, warranties, indemnities and other statements of the Region, or its officers and of the Dealer Managers set forth in or made pursuant to this Agreement will remain in full force and effect and shall survive any termination of this Agreement and the completion of the Offer, regardless of any investigation made by or on behalf of the Region or the Dealer Managers. Without prejudice to the generality of the foregoing, the obligations of the Region pursuant to Clauses 5, 6, 7, 9, 11, 12, 16 and 18 shall survive and continue to apply notwithstanding any termination or cancellation of this Agreement.

13. NOTICES

All communications hereunder will be in writing and effective only on receipt and if sent to the Dealer Managers will be mailed, delivered or telefaxed to:

Deutsche Bank AG, London Branch
Winchester House
1 Great Winchester Street
London, EC2N 2DB
United Kingdom
Telephone: +44 (0)20 7545 8011
E-mail: liability.management@db.com
Attention: Liability Management Group

Citigroup Global Markets Limited
Citigroup Centre
Canada Square
Canary Wharf

London E14 5LB
United Kingdom
Telephone: +44 (0)20 7986 8969
E-mail: liabilitymanagement.europe@citi.com
Attention: Liability Management Group

BNP Paribas
10 Harewood Avenue
London NW1 6AA
United Kingdom
Telephone: +44 (0)20 7595 8668
E-mail: liability.management@bnpparibas.com
Attention: Liability Management Group

Barclays Bank PLC
5 The North Colonnade
Canary Wharf
London E14 4BB
United Kingdom
Tel: +44 (0)20 3134 8515
E-mail: eu.lm@barclays.com
Attention: Liability Management Group

If sent to the Region, will be mailed, delivered or telefaxed to:

Regione [●]
[●]
Italy
Telephone: +39 [●]
Attention: [●]
E-mail: [●]

14. SUCCESSORS

This Agreement will inure to the benefit of and be binding upon the parties hereto and their respective successors and no other person will have any right or obligation hereunder.

15. ASSIGNMENT

None of the parties may assign its rights or transfer its obligations under this Agreement, in whole or in part, without the prior written consent of the other parties, such consent to be unreasonably withheld or delayed. In the absence of such written consent, any purported assignment or transfer shall be void.

16. APPLICABLE LAW AND JURISDICTION

16.1 This Agreement and any non-contractual obligations arising out of or in connection with it shall be governed by and construed in accordance with English law.

16.2 The Region irrevocably agrees for the benefit of the Dealer Managers that the courts of England shall have exclusive jurisdiction to hear and determine any suit, action or proceedings, and to settle any disputes which may arise out of or in connection with this Agreement (including a dispute relating to any non-contractual obligations arising out of or in connection with this Agreement) (together in this Clause referred to as **Proceedings** or **Disputes**, as the case may be), and accordingly submits to the exclusive jurisdiction of the English courts.

- 16.3 The Region irrevocably and unconditionally waives (i) any right to claim sovereign or other immunity from jurisdiction or execution and any similar defence and irrevocably and unconditionally consents to the giving of any relief or the issue of any process, including without limitation, the making, enforcement or execution against any property whatsoever (irrespective of its use or intended use) of any order or judgment made or given in connection with any Proceedings to the fullest extent permitted by law, and (ii) any objection which it might now or hereafter have to the courts of England being nominated as the forum to hear and determine any Proceedings and to settle any Dispute, and agrees not to claim that any such court is not a convenient or appropriate forum.
- 16.4 The Dealer Managers may take any Proceedings against the Region in any other court of competent jurisdiction and concurrent Proceedings in any number of jurisdictions.
- 16.5 The Region appoints [The Embassy of the Republic of Italy] at its registered office at [14 Three Kings' Yard, London W1K 4EH, United Kingdom] as its agent for service of process and agrees that, in the event of [The Embassy of the Republic of Italy] ceasing so to act or ceasing to be registered in England, it will appoint another person as its agent for service of process in England in respect of any Proceedings. Nothing in this Clause shall affect the right to serve process in any other manner permitted by law.

17. COUNTERPARTS

This Agreement may be executed in any number of counterparts, each of which shall constitute an original and all of which taken together shall constitute one and the same instrument.

18. CONTRACTS (RIGHTS OF THIRD PARTIES) ACT 1999

A person who is not a party to this Agreement has no rights under the Contracts (Rights of Third Parties) Act 1999 to enforce any term of this Agreement, but this does not affect any right or remedy of a third party which exists or is available apart from that Act.

AS WITNESS the hands of the duly authorised representatives of the parties to this Agreement the day and year first before written.

SCHEDULE**CONDITIONS PRECEDENT DOCUMENTATION**

- (1) Copies of all necessary internal authorisations of the Region, including the regional council (*consiglio regionale*) resolution, in order to duly approve and authorise the entering into of the Offer, the Agreements and any of the transactions provided thereunder in compliance with Article 41 of Law 448, Article 45 of Decree 66 and all relevant applicable laws and regulations.
- (2) Legal opinion addressed to the Dealer Managers in such form and with such content as the Dealer Managers may reasonably require from Allen & Overy Studio Legale Associato, legal advisers to the Dealer Managers as to English law and Italian law as to compliance with Article 41 of Law 448 and Article 45 of Decree 66, dated the date hereof.
- (3) Legal opinion addressed to the Dealer Managers as to the capacity of the Region to enter into and enforceability of the obligations of the Region under the Agreements in agreed form from Studio Legale Associato in association with Linklaters LLP, legal advisers to the Region as to the laws of the Republic of Italy, dated the date hereof.
- (4) Executed copy of the Tender Agency Agreement.

SIGNATURES

The Region

REGIONE [●]

By:

Name:

Title:

The Dealer Managers

BARCLAYS BANK PLC

By:

Name:

Title:

By:

Name:

Title:

BNP PARIBAS

By:

Name:

Title:

CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED

By:

Name:

Title:

By:

Name:

Title:

DEUTSCHE BANK AG, LONDON BRANCH

By:

Name:

Title:

By:

Name:

Title:

ALLEGATO "C"

TRANSLATION VERSION

IMPORTANT NOTICE

IMPORTANT: You must read the following disclaimer before continuing. The following disclaimer applies to the attached Tender Offer Memorandum and you are therefore required to read this disclaimer carefully before accessing, reading or making any other use of the Tender Offer Memorandum. By accessing the Tender Offer Memorandum, you agree to be bound by the following terms and conditions, including any modifications to them from time to time, each time you receive any information from Barclays Bank PLC, BNP Paribas, Citigroup Global Markets Limited and Deutsche Bank AG, London Branch (together the **Dealer Managers**) and/or [●] (the **Tender Agent**) as a result of such access. Capitalised terms used but not otherwise defined in this disclaimer shall have the meaning given to them in the attached Tender Offer Memorandum.

THE ATTACHED TENDER OFFER MEMORANDUM MAY NOT BE FORWARDED OR DISTRIBUTED TO ANY OTHER PERSON AND MAY NOT BE REPRODUCED IN ANY MANNER WHATSOEVER. THE TENDER OFFER MEMORANDUM MAY ONLY BE DISTRIBUTED TO PERSONS TO WHOM IT IS OTHERWISE LAWFUL TO SEND THE TENDER OFFER MEMORANDUM. ANY FORWARDING, DISTRIBUTION OR REPRODUCTION OF THE ATTACHED TENDER OFFER MEMORANDUM IN WHOLE OR IN PART IS UNAUTHORISED. FAILURE TO COMPLY WITH THESE RESTRICTIONS MAY RESULT IN A VIOLATION OF APPLICABLE LAWS.

Confirmation of your representation: In order to be eligible to view the attached Tender Offer Memorandum or make an investment decision with respect to the Offer (as defined below), you must be able to participate lawfully in the invitations by Regione [●] (the **Region**) to holders of its outstanding Notes (as defined in the Tender Offer Memorandum) to tender its Notes for purchase by the Region for cash (the **Offers**) on the terms and subject to the conditions set out in the Tender Offer Memorandum including the distribution restrictions set out on pages 4 to 5 thereof (the **Offer and Distribution Restrictions**). The Tender Offer Memorandum was sent at your request and by accessing the Tender Offer Memorandum you shall be deemed to have represented to the Region, the Dealer Managers and the Tender Agent that:

- (i) you are a holder or a beneficial owner of the Notes;
- (ii) you are a person to whom it is lawful to send the Tender Offer Memorandum or to make an invitation pursuant to the Offer in accordance with applicable laws, including the Offer and Distribution Restrictions; and
- (iii) you consent to delivery of the Tender Offer Memorandum by electronic transmission to you.

The attached Tender Offer Memorandum has been sent to you in an electronic form. You are reminded that documents transmitted *via* this medium may be altered or changed during the process of electronic transmission and consequently none of the Region, the Dealer Managers, the Tender Agent or any person who controls, or is a director, officer, employee, agent or affiliate of, any such person, if applicable, accepts any liability or responsibility whatsoever in respect of any difference between the Tender Offer Memorandum distributed to you in electronic format and the hard copy version available to you on request from the Tender Agent.

You are also reminded that the attached Tender Offer Memorandum has been sent to you on the basis that you are a person into whose possession the Tender Offer Memorandum may be lawfully delivered in accordance with the laws of the jurisdiction in which you are located or resident and you may not, nor are you authorised to, deliver the Tender Offer Memorandum to any other person.

Any materials relating to the Offers do not constitute, and may not be used in connection with, any form of offer or solicitation in any place where such offer or solicitation are not permitted by law. If a jurisdiction requires that the Offers be made by a licensed broker or dealer and any of the Dealer Managers or any of their respective affiliates is such a licensed broker or dealer in that jurisdiction, such Offer shall be deemed to be made by such Dealer Manager or such affiliate, as the case may be, on behalf of the Region in such jurisdiction.

The Tender Offer Memorandum may only be communicated to persons in the United Kingdom in circumstances where section 21(1) of the Financial Services and Markets Act 2000 does not apply.

Restrictions: Nothing in this electronic transmission constitutes an offer to buy or the solicitation of an offer to sell securities in any jurisdiction in which such offer or solicitation would be unlawful. The distribution of the attached Tender Offer Memorandum in certain jurisdictions (in particular, [Italy, the United Kingdom, France and Belgium]) may be restricted by law. See "*Offer and Distribution Restrictions*" on pages 4 to 5 of the attached Tender Offer Memorandum. Persons into whose possession the Tender Offer Memorandum comes are required by each of the Region, the Dealer Managers and the Tender Agent to inform themselves about, and to observe, any such restrictions.

You are responsible for protecting against viruses and other destructive items. Your receipt of this document via electronic transmission is at your risk and it is your responsibility to take precautions to ensure that it is free from viruses and other items of a destructive nature.

TENDER OFFER MEMORANDUM dated [●]

This Tender Offer Memorandum does not constitute an offer to buy or the solicitation of an offer to sell securities in any jurisdiction in which such offer or solicitation would be unlawful. The distribution of this Tender Offer Memorandum in certain jurisdictions (in particular, [Italy, the United Kingdom, France and Belgium]) may be restricted by law. See "Offer and Distribution Restrictions" on pages 4 to 5. Persons into whose possession this Tender Offer Memorandum comes are required by each of the Region, the Dealer Managers and the Tender Agent to inform themselves about, and to observe, any such restrictions.

Invitations by

Regione [●]

(organized and existing as public local entity under the laws of the Republic of Italy)
(the **Region**)

to the holders of its

€[●] Notes due [●] (the [●] **Notes**) [and

€[●] Notes due [●] (the [●] **Notes** and, together with the [●] Notes, the **Notes** and each a **Series**)]

to tender any and all of their Notes for purchase by the Region for cash

Notes	ISIN	Outstanding Nominal Amount	Purchase Price
[●] Notes	[●]	€[●]	[●]% i.e. €[●] for each €1,000 in nominal amount of ● Notes validly tendered and accepted for purchase
[●] Notes	[●]	€[●]	[●]% i.e. €[●] for each €1,000 in nominal amount of ● Notes validly tendered and accepted for purchase]

THE OFFERS BEGIN ON THE DATE OF THIS TENDER OFFER MEMORANDUM AND WILL EXPIRE AT 5.00 P.M. (CET) ON [●], UNLESS ANY OFFER IS EXTENDED, RE-OPENED, AMENDED AND/OR TERMINATED AS PROVIDED IN THIS TENDER OFFER MEMORANDUM

THE DEADLINES SET BY ANY INTERMEDIARY OR CLEARING SYSTEM MAY BE EARLIER THAN THIS DEADLINE

DEALER MANAGERS

BARCLAYS

BNP PARIBAS

CITIGROUP

DEUTSCHE BANK

TABLE OF CONTENTS

THE OFFERS

OFFER AND DISTRIBUTION RESTRICTIONS

GENERAL

EXPECTED TIMETABLE OF EVENTS

FURTHER INFORMATION AND TERMS AND CONDITIONS

RISK FACTORS AND OTHER CONSIDERATIONS

TAX CONSEQUENCES

PROCEDURES FOR PARTICIPATING IN THE OFFERS

AMENDMENT, TERMINATION AND REVOCATION

DEALER MANAGERS AND TENDER AGENT

DEFINITIONS

THE OFFERS

This Tender Offer Memorandum contains important information which should be read carefully before any decision is made with respect to the Offers. If any Noteholder is in any doubt as to the contents of this Tender Offer Memorandum or the action it should take, it is recommended to seek its own financial and legal advice, including in respect of any tax consequences, immediately from its stockbroker, bank manager, solicitor, accountant or other independent financial, tax or legal adviser. Any individual or company whose Notes are held on its behalf by a broker, dealer, bank, custodian, trust company or other nominee must contact such entity if it wishes to tender such Notes pursuant to the Offers. The distribution of this Tender Offer Memorandum may be restricted by law in certain jurisdictions (see "*Offer and Distribution Restrictions*"). None of Barclays Bank PLC, BNP Paribas, Citigroup Global Markets Limited and Deutsche Bank AG, London Branch (together, the Dealer Managers), [●] (the Tender Agent), the Region or any of their respective directors, employees or affiliates, if applicable, makes any recommendation as to whether holders of Notes should tender Notes for purchase pursuant to the Offers.

Capitalised terms used in this Tender Offer Memorandum have the meaning given in "*Definitions*" (see pages 24 to 26) and any other definitions of such terms are for ease of reference only and shall not affect their interpretation.

The Region separately invites, in each case subject to the distribution restrictions referred to in "*Offer and Distribution Restrictions*", all holders (the Noteholders) of its outstanding ● Notes (such invitation, the ● Notes Offer) [and ● Notes (such invitation, the ● Notes Offer)] to tender its Notes for purchase by the Region for cash ([the ● Notes Offer and the ● Notes Offer together,] the Offers, and each an Offer). The Offers are made on the terms and subject to the conditions set out in this Tender Offer Memorandum.

Before making a decision whether to tender Notes pursuant to an Offer, Noteholders should carefully consider all of the information in this Tender Offer Memorandum and, in particular, the risk factors described in "Risk Factors and Other Considerations".

This Tender Offer Memorandum does not constitute an invitation to participate in the Offers in any jurisdiction in which, or to or from any person to or from whom, it is unlawful to make such invitation under applicable securities laws. The Offers are subject to invitation and distribution restrictions in, amongst other countries, Italy, the United Kingdom, France and Belgium. The distribution of this Tender Offer Memorandum in those jurisdictions is restricted by the laws of such jurisdictions and any Tender of Notes in violation of the invitation and distribution restrictions in such jurisdiction shall be rejected. See "*Offer and Distribution Restrictions*".

In Italy, the Offers are being carried out as exempted offers pursuant to article 101-bis, paragraph 3-bis of Legislative Decree No. 58 of 24 February 1998, as amended (the **Italian Financial Services Act**), and article 35-bis, paragraph 4 of CONSOB Regulation No. 11971 of 14 May 1999, as amended.

Certain Noteholders holding approximately [●] million in nominal value of the Notes have agreed, or indicated that they intend, to tender their Notes for purchase in the Offers.

Rationale and Background for the Offers

The Offers are being made as part of the Region's active management of its liabilities pursuant to article 45 of Decree no. 66 of 24 April 2014, as converted, with amendments, in Law no. 89 of 23 June 2014, and as amended pursuant to Article 9, paragraph 6, of Decree no. 78 of 19 June 2015, as converted into Law no. [●] of [●] 2015 (**Article 45 of Decree 66**). Furthermore, the Offers provide liquidity to those Noteholders whose Notes are accepted in the Offers.

Article 45 of Decree 66 Compliance Condition

Whether the Region will accept for purchase the Notes validly tendered for purchase in the relevant Offer(s) is subject to the Region's confirmation that the relevant Offer(s) is in compliance with Article 45 of Decree 66, which requires, *inter alia*, that the Region verifies the financial convenience of the Offer(s) also taking into account the price on early termination of any connected derivative contract (**Article 45 of Decree 66 Compliance Condition**). The announcement of the satisfaction of Article 45 of Decree 66 Compliance Condition shall take place at the announcement of the final results.

Purchase Prices

Fixed Purchase Prices

The Region will pay a fixed purchase price of [●] per cent., *i.e.* €[●] for each €1,000 in nominal amount, of ● Notes accepted by it for purchase pursuant to the ● Notes Offer.

[The Region will pay a fixed purchase price of [●] per cent., *i.e.* €[●] for each €1,000 in nominal amount, of ● Notes accepted by it for purchase pursuant to the ● Notes Offer.]

Accrued Interest

The Region will also pay Accrued Interest in respect of Notes accepted for purchase pursuant to the relevant Offer (the **Accrued Interest Payment**).

Tender Instructions

In order to participate in, and be eligible to receive the relevant Purchase Price pursuant to an Offer, Noteholders must validly tender their Notes by delivering, or arranging to have delivered on their behalf, a valid Tender Instruction that is received by the Tender Agent by 5.00 p.m. (CET) on [●] (the **Expiration Deadline**). See "*Procedures for Participating in the Offers*" on page 16.

Noteholders are advised to check with any bank, securities broker or other intermediary through which they hold Notes when such intermediary would need to receive instructions from a Noteholder in order for that Noteholder to be able to participate in, or (in the limited circumstances in which revocation is permitted) revoke their instruction to participate in, the relevant Offer by the deadlines specified in this Tender Offer Memorandum. The deadlines set by any such intermediary and each Clearing System for the submission and withdrawal of Tender Instructions may be earlier than the relevant deadlines specified in this Tender Offer Memorandum.

Once submitted, Tender Instructions will be irrevocable except in the limited circumstances described in "*Amendment, Termination and Revocation*" on page 21.

Tender Instructions must be submitted in respect of a minimum nominal amount of Notes of no less than €1,000, being the minimum denomination of each Series. A separate Tender Instruction must be completed on behalf of each beneficial owner. Tender Instructions which relate to a nominal amount of Notes of any relevant Series of less than the relevant minimum denomination will be rejected.

Acceptance and no scaling

Only Notes that are validly tendered before the Expiration Deadline will, upon the terms and subject to the conditions hereof, be eligible for acceptance by the Region. If so accepted, payment will be made therefor on the Settlement Date. If the relevant Offer is terminated, no such payments will be made with respect to the Notes tendered pursuant to such Offer. All conditions to the Offers, if any Notes are to be accepted for purchase promptly after the Expiration Deadline, will be either satisfied or waived by the Region prior to or concurrently with the expiration of the Offers at the Expiration Deadline.

There will be no scaling of any tenders of Notes validly tendered and accepted for purchase.

Announcements of potential and final results

The Region will announce on [●], in respect of each Series of Notes validly tendered, (i) the relevant Series Indicative Series Acceptance Amount and Indicative Accrued Interest; and (ii) the aggregate nominal amount of Notes that will potentially remain outstanding after the Settlement Date, should Article 45 of Decree 66 Compliance Condition be satisfied. See "*Further Information and Terms and Conditions – Announcements*" on page 9.

The Region will announce on [●], in respect of [each Series of] Notes validly tendered: (i) whether Article 45 of Decree 66 Compliance Condition has been satisfied, and if it has been satisfied, whether it will accept valid tenders of Notes pursuant to the Offers; (ii) the relevant Series Acceptance Amount and Accrued Interest; and (iii) the aggregate nominal amount of Notes [of each Series] that will remain outstanding after the Settlement Date. See "*Further Information and Terms and Conditions – Announcements*" on page 10.

General

The expected Settlement Date for each Offer is [●] (subject to the Region's right to extend, re-open, amend or waive any condition of and/or terminate any Offer) (the **Settlement Date**).

The Region may, in its sole discretion, extend, re-open, amend, waive any condition of any Offer or terminate any Offer at any time (subject to applicable law and as provided in this Tender Offer Memorandum). Details of any such extension, re-opening, amendment, waiver or termination will be announced as provided in this Tender Offer Memorandum as soon as reasonably practicable after the relevant decision is made. See "*Amendment, Termination and Revocation*" on page 21.

For further information on the Offers and the further terms and conditions on which the Offers are made, Noteholders should refer to "*Further Information and Terms and Conditions*" on pages 9 to 11.

Questions and requests for assistance (i) in connection with the Offers may be directed to the Dealer Managers and (ii) in connection with the delivery of Tender Instructions may be directed to the Tender Agent, the contact details for each of which are on the last page of this Tender Offer Memorandum.

OFFER AND DISTRIBUTION RESTRICTIONS

This Tender Offer Memorandum does not constitute an invitation to participate in the Offers in any jurisdiction in which, or to any person to or from whom, it is unlawful to make such invitation or for there to be such participation under applicable securities laws. The distribution of this Tender Offer Memorandum in certain jurisdictions may be restricted by law. Persons into whose possession this Tender Offer Memorandum comes are required by each of the Region, the Dealer Managers and the Tender Agent to inform them about, and to observe, any such restrictions. If any recipient of this Tender Offer Memorandum is in any doubt as to the contents hereof or the action it should take, it is recommended to seek its own financial and legal advice, including in respect of any tax consequences, immediately from its stockbroker, bank manager, solicitor, accountant or other independent financial, tax or legal adviser.

Italy

None of the Offers, this Tender Offer Memorandum or any other documents or materials relating to the Offers has been or will be submitted to the clearance procedures of the *Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB)* pursuant to Italian laws and regulations.

The Offers are being carried out in the Republic of Italy (Italy) as exempted offers pursuant to article 101-bis, paragraph 3-bis of the Italian Financial Services Act and article 35-bis, paragraph 4 of CONSOB Regulation No. 11971 of 14 May 1999, as amended.

Any holder or beneficial owner of the Notes may tender their Notes for purchase in the Offers through authorised persons (such as investment firms, banks or financial intermediaries permitted to conduct such activities in the Republic of Italy in accordance with the Italian Financial Services Act, CONSOB Regulation No. 16190 of 29 October 2007, as amended from time to time, and Legislative Decree No. 385 of 1 September 1993, as amended) and in compliance with applicable laws and regulations or with requirements imposed by CONSOB or any other Italian authority.

Each intermediary must comply with the applicable laws and regulations concerning information duties vis-à-vis its clients in connection with the Notes, the Offers and this Tender Offer Memorandum.

United Kingdom

The communication of this Tender Offer Memorandum and any other documents or material relating to the Offers have not been made and such documents and/or materials have not been approved by an authorised person for the purposes of section 21 of the Financial Services and Markets Act 2000. Accordingly, such documents and/or materials are not being distributed to, and must not be passed on to, the general public in the United Kingdom. The communication of such documents and/or materials as a financial promotion is only being made to those persons within the United Kingdom falling within the definition of investment professionals (as defined in Article 19(5) of the Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (the **Order**) or within Article 43 of the Order, or to other persons to whom it may lawfully be made in accordance with the Order.

Insofar as the communication of this Tender Offer Memorandum and any other documents or materials relating to the Offers are made to or directed at investment professionals (as defined in Article 19(5) of the Order), it is made to or directed at persons having professional experience in matters relating to investments, and any investment or investment activity to which it relates is available only to such persons or will be engaged in only with such persons, and persons who do not have professional experience in matters relating to investments should not act or rely upon it or any of its contents.

France

The Offers are not being made, directly or indirectly, to the public in the Republic of France (**France**). Neither this Tender Offer Memorandum nor any other document or material relating to the Offers has been or shall be distributed to the public in France and only (i) providers of investment services relating to portfolio management for the account of third parties (*personnes fournissant le service d'investissement de gestion de portefeuille pour compte de tiers*) and/or (ii) qualified investors (*investisseurs qualifiés*), other than individuals, in each case acting for their own account, all as defined in, and in accordance with, Articles L.411-1, L.411-2 and D.411-1 to D.411-3 of the French *Code Monétaire et Financier*, are eligible to participate in the Offers. This Tender Offer Memorandum has not been and will not be submitted for clearance to nor approved by the *Autorité des Marchés Financiers*.

Belgium

Neither the Offers, this Tender Offer Memorandum or any other documents or materials relating to the Offers have been submitted to or will be submitted for approval or recognition to the Financial Services and Markets Authority (*Autorité des services et marchés financiers / Autoriteit financiële diensten en markten*) and, accordingly, the Offers may not be made in Belgium by way of a public offering, as defined in Articles 3, §1, 1° and 6 of the Belgian Law of 1 April 2007 on public takeover bids (the **Belgian Takeover Law**) as amended or replaced from time to time. Accordingly, the Offers may not be advertised and the Offers will not be extended, and neither this Tender Offer Memorandum nor any other documents or materials relating to the Offers (including any memorandum, information circular, brochure or any similar documents) has been or shall be distributed or made available, directly or indirectly, to any person in Belgium other than (i) to “qualified investors” in the sense of Article 10 of the Belgian Law of 16 June 2006 on the public offer of placement instruments and the admission to trading of placement instruments on regulated markets (as amended from time to time), acting on their own account or (ii) in any circumstances set out in Article 6, §4 of the Belgian Takeover Law. Insofar as Belgium is concerned, this Tender Offer Memorandum has been issued only for the personal use of the above qualified investors and exclusively for the purpose of the Offers. Accordingly, the information contained in this Tender Offer Memorandum may not be used for any other purpose or disclosed to any other person in Belgium.

General

This Tender Offer Memorandum does not constitute an offer to buy or the solicitation of an offer to sell Notes (and tenders of Notes will not be accepted from Noteholders) in any circumstances in which such offer or solicitation is unlawful. In those jurisdictions where the securities, blue sky or other laws require the Offers to be made by a licensed broker or dealer or similar and any of the Dealer Managers and their respective affiliates is such a licensed broker or dealer or similar in any such jurisdiction, such Offers shall be deemed to be made by such Dealer Manager or such affiliate, as the case may be, on behalf of the Region in such jurisdiction.

In addition to the representations referred to above, each Noteholder participating in an Offer will also be deemed to give certain representations in respect of the other jurisdictions referred to above and generally as set out in "*Procedures for Participating in the Offers*". Any tender of Notes for purchase pursuant to an Offer from a Noteholder that is unable to make these representations may be rejected. Each of the Region, the Dealer Managers and the Tender Agent reserves the right, in its absolute discretion (and without prejudice to the relevant Noteholder's responsibility for the representations made by it), to investigate, in relation to any tender of Notes for purchase pursuant to any Offer, whether any such representation given by a Noteholder is correct and, if such investigation is undertaken and as a result the Region determines (for any reason) that such representation is not correct, such tender may be rejected.

GENERAL

NONE OF THE REGION, THE REGIONAL COUNCIL (*CONSIGLIO REGIONALE*) AND/OR THE REGIONAL EXECUTIVE COMMITTEE (*GIUNTA REGIONALE*), THE TENDER AGENT, THE DEALER MANAGERS OR ANY OF THEIR RESPECTIVE DIRECTORS, EMPLOYEES OR AFFILIATES, IF APPLICABLE, MAKES ANY REPRESENTATION OR RECOMMENDATION WHATSOEVER REGARDING THIS TENDER OFFER MEMORANDUM OR THE OFFER(S), AND/OR AS TO WHETHER NOTEHOLDERS SHOULD TENDER, OR REFRAIN FROM TENDERING, ALL OR ANY PORTION OF THE PRINCIPAL AMOUNT OF THEIR NOTES PURSUANT TO THE OFFERS, AND NO ONE HAS BEEN AUTHORISED BY ANY OF THEM TO MAKE SUCH A REPRESENTATION OR RECOMMENDATION. NOTEHOLDERS MUST MAKE THEIR OWN DECISIONS AS TO WHETHER TO TENDER NOTES, AND, IF SO, THE PRINCIPAL AMOUNT OF NOTES TO TENDER.

The Region accepts responsibility for the information contained in this Tender Offer Memorandum, which is in accordance with the facts and does not omit anything likely to affect the import of such information.

Each Noteholder is solely responsible for making its own independent appraisal of all matters as such Noteholder deems appropriate (including those relating to the relevant Offer(s), this Tender Offer Memorandum and the Region) and each Noteholder must make its own decision, based upon their own judgement and upon advice from such financial, legal and tax advisers as they have deemed necessary, as to whether to tender any or all of its Notes for purchase pursuant to such Offer(s). Accordingly, each Noteholder receiving this Tender Offer Memorandum acknowledges that such person has not relied upon the Region, any Dealer Managers or the Tender Agent in connection with its decision as to whether to participate in any Offer. Each such Noteholder must make its own analysis and investigations regarding the Offers, with particular reference to its own investment objectives and experience, and any other factors which may be relevant to it. If such Noteholder is in any doubt about any aspect of the Offers and/or the action it should take, including in respect of any tax consequences, it should consult its professional advisers. The Tender Agent is the agent of the Region and owes no duty to any Noteholder.

In the ordinary course of their respective businesses, the Dealer Managers and the Tender Agent are entitled to hold positions in the Notes either for their own account or for the account, directly or indirectly, of third parties. In the ordinary course of their respective businesses, they are entitled to continue to hold or dispose of, in any manner they may elect, subject to applicable law, any Notes they may hold as at the date of this Tender Offer Memorandum. No such submission or non-submission by the Dealer Managers or the Tender Agent should be taken by any holder of Notes or any other person as any recommendation or otherwise by any such Dealer Manager or the Tender Agent, as the case may be, as to the merits of participating or not participating in the Offer.

Neither the delivery of this Tender Offer Memorandum nor any purchase of Notes shall, under any circumstances, create any implication that (i) the information contained in this Tender Offer Memorandum is current as of any time subsequent to the date of such information, (ii) there has been no change in the information set out in this Tender Offer Memorandum or in the affairs of the Region since the date of this Tender Offer Memorandum or (iii) the information in this Tender Offer Memorandum has remained accurate and complete.

No person has been authorised to give any information or to make any representation about the Region or the Offers other than as contained in this Tender Offer Memorandum and, if given or made, such information or representation must not be relied upon as having been authorised by the Region, the Dealer Managers, the Tender Agent or any of their respective agents.

Noteholders who do not participate in the Offers, or whose Notes are not accepted for purchase by the Region, do not need to take any action and will continue to hold their Notes subject to the terms and conditions of the relevant Series.

Noteholders must comply with all laws that apply to them in any place in which they possess this Tender Offer Memorandum. Noteholders must also obtain any consents or approvals that they need in order to submit Tender Instructions and to tender their Notes. None of the Region, the Dealer Managers or the Tender Agent is responsible for Noteholders' compliance with these legal requirements. See "*Offer and Distribution Restrictions*".

For the avoidance of doubt, the invitations by the Region to Noteholders contained within this Tender Offer Memorandum are invitations to treat by the Region and any references to any offer or invitation being made by the Region under or in respect of an Offer shall be construed accordingly.

Unless the context otherwise requires, references in this Tender Offer Memorandum to **Noteholders** or **holders of Notes** include:

- (i) each person who is shown in the records of Euroclear Bank S.A./N.V. (**Euroclear**) or Clearstream Banking, *société anonyme* (**Clearstream, Luxembourg** and, together with Euroclear, the **Clearing Systems** and each a **Clearing System**) as a holder of the Notes (also referred to as **Direct Participants** and each a **Direct Participant**); and
- (ii) each beneficial owner of the Notes holding such Notes, directly or indirectly, in an account in the name of a Direct Participant acting on such beneficial owner's behalf,

except that for the purposes of any payment to a Noteholder pursuant to an Offer of the relevant Purchase Price and the relevant Accrued Interest Payment, to the extent the beneficial owner of the relevant Notes is not a Direct Participant, such payment will only be made by the relevant Clearing System to the relevant Direct Participant and the making of such payment by or on behalf of the Region to such Clearing System and by such Clearing System to such Direct Participant will satisfy the respective obligations of the Region and such Clearing System in respect of the purchase of such Notes.

All references in this Tender Offer Memorandum to **€** or to **Euro** refer to the single currency of the participating Member States in the Third Stage of European Economic and Monetary Union pursuant to the Treaty on the Functioning of the European Union, as amended from time to time.

EXPECTED TIMETABLE OF EVENTS

The times and dates below are indicative only.

<u>Events</u>	<u>Times and Dates</u>
Launch Date of the Offers Announcement of Offers. Tender Offer Memorandum available from the Tender Agent.	[●]
Expiration Deadline Final deadline for receipt of valid Tender Instructions by the Tender Agent in order for Noteholders to be able to participate in the Offers.	5.00 p.m. (CET) on [●]
Announcement of preliminary Offer Results Announcement, in respect of each Series of Notes validly tendered, (i) the relevant Indicative Series Acceptance Amount and Indicative Accrued Interest; and (ii) the aggregate nominal amount of Notes of each Series that will potentially remain outstanding after the Settlement Date, should Article 45 of Decree 66 Compliance Condition be satisfied.	At or around [11.00 a.m.] CET on [●]
Announcement of final Offer Results Announcement of (i) whether Article 45 of Decree 66 Compliance Condition has been satisfied, and if it has been satisfied, whether the Region will accept valid tenders of Notes pursuant to the Offers; (ii) in respect of each Series of Notes accepted for purchase, the relevant Series Acceptance Amount and Accrued Interest; and (iii) the aggregate nominal amount of Notes of each Series that will remain outstanding after the Settlement Date.	At or around [11.00 a.m.] CET on [●]
Settlement Date Expected settlement date for the Offers.	[●]

*The above times and dates are subject to the right of the Region to extend, re-open, amend and/or terminate any of the Offers (subject to applicable law and as provided in this Tender Offer Memorandum). Noteholders are advised to check with any bank, securities broker or other intermediary through which they hold Notes when such intermediary would need to receive instructions from a Noteholder in order for that Noteholder to be able to participate in, or (in the limited circumstances in which revocation is permitted) revoke their instruction to participate in, an Offer, before the deadlines specified in this Tender Offer Memorandum. **The deadlines set by any such intermediary and each Clearing System for the submission of Tender Instructions may be earlier than the relevant deadlines specified above.** See "Procedures for Participating in the Offers" on pages 16 to 20.*

Unless stated otherwise, announcements in connection with the Offers will be made by publication on the Luxembourg Stock Exchange's website at www.bourse.lu. Such announcements may also be found on the relevant Reuters International Insider Screen and be made by (i) the issue of a press release to a Notifying News Service and (ii) the delivery of notices to the Clearing Systems for communication to Direct Participants. Copies of all such announcements, press releases and notices can also be obtained from the Tender Agent, the contact details for which are on the last page of this Tender Offer Memorandum. Significant delays may be experienced where notices are delivered to the Clearing Systems and Noteholders are urged to contact the Tender Agent for the relevant announcements during the course of the Offers. In addition, Noteholders may contact the Dealer Managers for information using the contact details on the last page of this Tender Offer Memorandum.

FURTHER INFORMATION AND TERMS AND CONDITIONS

Rationale and Background for the Offers

The Offers are being made as part of the Region's active management of its liabilities pursuant to Article 45 of Decree 66. Furthermore, the Offers provide liquidity to those Noteholders whose Notes are accepted in the Offers.

Summary of the Notes

Notes	ISIN	Outstanding Nominal Amount	Purchase Price
● Notes	[●]	€[●]	[●]% i.e. €[●] for each €1,000 in nominal amount of ● Notes validly tendered and accepted for purchase
[●] Notes	[●]	€[●]	[●]% i.e. €[●] for each €1,000 in nominal amount of ● Notes validly tendered and accepted for purchase]

Total amount payable to Noteholders

The total amount that will be paid to each Noteholder on the Settlement Date for the Notes accepted for purchase from such Noteholder will be an amount (rounded to the nearest €0.01, with €0.005 rounded upwards) equal to the sum of:

- (a) the product of (i) the aggregate nominal amount of the Notes of the relevant Series accepted for purchase from such Noteholder pursuant to the relevant Offer and (ii) the relevant Purchase Price; and
- (b) the Accrued Interest Payment on such Notes.

Acceptance and no scaling

Only Notes that are validly tendered before the Expiration Deadline will, upon the terms and subject to the conditions hereof, be eligible for acceptance by the Region. If so accepted, payment will be made therefor on the Settlement Date. If the relevant Offer is terminated, no such payments will be made with respect to the Notes tendered pursuant to such Offer. All conditions to the Offers, if any Notes are to be accepted for purchase promptly after the Expiration Deadline, will be either satisfied or waived by the Region prior to or concurrently with the expiration of the Offers at the Expiration Deadline.

There will be no scaling of any tenders of Notes validly tendered and accepted for purchase.

Notes that are not successfully tendered for purchase pursuant to the Offers will remain outstanding.

The Offer is not contingent upon the tender of any minimum principal amount of Notes. Subject to applicable securities laws and the terms set forth in the Offer, with respect to any or all Notes, the Region reserves the right (i) to waive or modify in whole or in part any and all conditions to the Offer, (ii) to extend the Expiration Date, (iii) to modify or terminate the Offer, or (iv) to otherwise to amend the Offer in any respect.

The Offer commenced on [●] 2015. The Offer will expire at the Expiration Date, subject to the right of the Region in its sole discretion, and subject to applicable law, to terminate, withdraw or amend the Offer at any time as discussed below. If the Region modifies the Tender Offer Consideration in respect of the Notes, it will announce that fact and extend the Offer to the extent required by law.

Any extension or amendment of the Expiration Date will be followed as promptly as practicable by public announcement thereof (in accordance with "—Announcements" below), the announcement in the case of an extension of the Expiration Date to be issued no later than 11:00 a.m., CET, on the next Business Day after the previously scheduled Expiration Date.

If the Region makes a material change in the terms of an Offer or the information concerning the Offer, it will disseminate additional disclosure materials and extend the Offer to the extent required by law.

Payment pursuant to the Offers

The funds to accept for purchase the Notes validly tendered for purchase in the relevant Offer(s) shall be provided to the Region by the Italian Ministry of Economy and Finance prior to or on the Settlement Date,

If Notes validly tendered in the Offers are accepted for purchase by the Region, the aggregate amounts of the relevant Purchase Price and the Accrued Interest Payment for such Notes will be paid, in immediately available funds, on the Settlement Date to the relevant Clearing System for payment to the cash accounts of the relevant Noteholders in the Clearing System (see "*Procedures for Participating in the Offers*" on pages 16 to 20). The payment of such aggregate amounts to the Clearing Systems will discharge the obligation of the Region to all such Noteholders in respect of the payment of the relevant Purchase Price and the Accrued Interest Payment.

Provided the Region makes, or has arranged to be made on its behalf, full payment of the relevant Purchase Price and the Accrued Interest Payment for all Notes accepted for purchase pursuant to the Offers to the Clearing Systems on or before the Settlement Date, under no circumstances will any additional interest be payable to a Noteholder because of any delay or failure in the transmission of funds from the relevant Clearing System or any other intermediary with respect to such Notes of that Noteholder.

General conditions of the Offers

The Region expressly reserves the right, in its sole discretion, to delay acceptance of tenders of Notes pursuant to any Offer in order to comply with applicable laws. In all cases, the purchase of Notes for cash pursuant to an Offer will only be made (i) subject to Article 45 of Decree 66 Compliance Condition being satisfied, and (ii) after the submission of a valid Tender Instruction in accordance with the procedures described in "*Procedures for Participating in the Offers*" on pages 16 to 20, including the blocking of the Notes tendered in the relevant account in the relevant Clearing System from the date the relevant Tender Instruction is submitted until the earlier of (x) the time of settlement on the Settlement Date and (y) the time of any termination of the relevant Offer (including where such Notes are not accepted by the Region for purchase) or at which the Tender Instruction is revoked, in the limited circumstances in which such revocation is permitted. See also "*Risk Factors and Other Considerations*" on pages 12 to 14.

The Region will at all times have the discretion to accept for purchase any Notes tendered in an Offer, the tender of which would otherwise be invalid or, in the sole opinion of the Region, may otherwise be invalid.

Tenders of Notes of any Series for purchase may be rejected if the relevant Offer is terminated, if such Offer does not comply with the relevant requirements of a particular jurisdiction or for any other reason.

Notes that are not successfully tendered for purchase pursuant to an Offer will remain outstanding in accordance with the terms and conditions of the Notes.

Noteholders are advised that the Region may, in its sole discretion, accept tenders of Notes pursuant to any of the Offers on more than one date if such Offers are extended, re-opened or amended.

The failure of any person to receive a copy of this Tender Offer Memorandum or any announcement made or notice issued in connection with the Offers shall not invalidate any aspect of the Offers. No acknowledgement of receipt of any Tender Instruction and/or other documents will be given by the Region or the Tender Agent.

This Tender Offer Memorandum and any other documents or materials relating to the Offers have been prepared on a voluntary basis by the Region, and have not been and will not be submitted to the clearance procedures of CONSOB, since the Offers are being carried out in Italy as exempted offers pursuant to Italian laws and regulations.

Announcements

Unless stated otherwise, announcements and press releases in connection with the Offers will be made, to the extent provided in this Tender Offer Memorandum, in accordance with applicable law and by an announcement on the website of the Luxembourg Stock Exchange (www.bourse.lu), on the relevant Reuters International Insider Screen and be made by (i) the issue of a press release to a Notifying News Service and (ii) the delivery of notices and press releases to the Clearing Systems for communication to Direct Participants. Copies of all such announcements, press releases and notices can also be obtained from the Tender Agent, the contact details for which are on the last page of this Tender Offer Memorandum. Significant delays may be experienced where notices are delivered to the Clearing Systems and Noteholders are urged to contact the Tender Agent for the

relevant announcements during the course of the Offers. In addition, Noteholders may contact the Dealer Managers for information using the contact details on the last page of this Tender Offer Memorandum.

Governing law

The Offers, any Tender Instructions and any purchase of Notes pursuant to the Offers, and any non-contractual obligations arising out of or in connection with the Offers, each Tender Instruction and any purchases of Notes pursuant to the Offers, shall be governed by and construed in accordance with English law. By submitting a Tender Instruction, the relevant Noteholder irrevocably and unconditionally agrees for the benefit of the Region, the Dealer Managers and the Tender Agent that the courts of England are to have exclusive jurisdiction to settle any disputes that may arise out of or in connection with the relevant Offer or such Tender Instruction and that, accordingly, any suit, action or proceedings arising out of or in connection with the foregoing may be brought in such courts. See also "*Procedures for Participating in the Offers – General*" on page 16.

RISK FACTORS AND OTHER CONSIDERATIONS

Before making a decision whether to tender Notes pursuant to an Offer, Noteholders should carefully consider all of the information in this Tender Offer Memorandum and, in particular, the following factors. The Region believes that the factors described below represent the principal risks inherent in the Offers, but the Offers may imply other risks which may not be considered significant risks by the Region based on information currently available to it or which it may not currently be able to anticipate.

No obligation to accept tenders of Notes for purchase

Only Notes that are validly tendered before the Expiration Deadline will, upon the terms and subject to the conditions hereof, be eligible for acceptance by the Region. Tenders of Notes for purchase may be rejected if the relevant Offer is terminated, if such Offer does not comply with the relevant requirements of a particular jurisdiction or for any other reason.

Responsibility for complying with the procedures of the Offers

Noteholders are responsible for complying with all of the procedures for tendering Notes pursuant to the relevant Offer. Only Notes that are owned and available at the time of the offers can be validly tendered. In particular, the deadlines set by any intermediary or Clearing System for the submission and withdrawal of Tender Instructions may be earlier than the relevant deadlines specified in this Tender Offer Memorandum. None of the Region, the Dealer Managers or the Tender Agent assumes any responsibility for informing any Noteholder of any error or other irregularities, manifest or otherwise, with respect to such Noteholder's participation in an Offer.

Completion, termination and amendment

Until the Region announces whether Article 45 of Decree 66 Compliance Condition has been satisfied, and if so, whether it has decided to accept valid tenders of Notes pursuant to any or all of the Offers, no assurance can be given that the Offers will be completed. In addition, subject to applicable law and as provided in this Tender Offer Memorandum, the Region may, in its sole discretion, extend, re-open, amend or terminate any Offer at any time before such announcement and may, in its sole discretion, waive any of the conditions to any Offer either before or after such announcement.

Tender Instructions irrevocable

Tender Instructions will be irrevocable except in the limited circumstances described in "*Amendment, Termination and Revocation*".

Compliance with offer and distribution restrictions

Noteholders are referred to the offer and distribution restrictions in "*Offer and Distribution Restrictions*" and the agreements, acknowledgements, representations, warranties and undertakings in "*Procedures for Participating in the Offers*" on pages 16 to 20, which Noteholders will be deemed to make on submission of a Tender Instruction. Non-compliance with these could result in, among other things, the unwinding of trades and/or penalties.

Responsibility to consult advisers, and for assessing the merits of the Offers

Each Noteholder is solely responsible for making its own independent appraisal of all matters as such Noteholder deems appropriate (including those relating to the Offers, the Notes and the Region) and each Noteholder must make its own decision, based upon its own judgement and upon advice from such financial, legal and tax advisers as it has deemed necessary, as to whether to tender any or all of its Notes for purchase pursuant to an Offer.

Noteholders should consult their own tax, accounting, financial, legal and other advisers regarding the suitability to themselves of the tax, accounting, financial, legal or other consequences of participating in an Offer. This Tender Offer Memorandum does not discuss any tax consequences for Noteholders arising from the purchase by the Region of the Notes and the receipt of any Accrued Interest. None of the Region, the Dealer Managers, the Tender Agent or any director, officer, employee, agent or affiliate, if applicable, of any such person, is acting for any Noteholder, or will be responsible to any Noteholder for providing any protections which would be afforded to its clients or for providing advice in relation to the Offers, and accordingly none of the Region, the Dealer

Managers, the Tender Agent or any of their respective directors, officers, employees, agents or affiliates, if applicable, make any recommendation whatsoever regarding the Offers, or any recommendation as to whether Noteholders should tender their Notes for purchase pursuant to an Offer. Each Noteholder is liable for its own taxes and has no recourse to the Region, the Dealer Managers, the Tender Agent or any director, officer, employee, agent or affiliate, if applicable, of any such person with respect to taxes arising in connection with the Offers.

Accordingly none of the Region, the Dealer Managers, the Tender Agent, or any director, officer, employee, agent or affiliate, if applicable, of any such person, makes any recommendation as to whether Noteholders should tender Notes in the Offers or an assessment of the merits of the Offers or of the impact of any of the Offers on the interests of the Noteholders either as a class or as individuals.

Restrictions on transfer of Notes

When considering whether to participate in an Offer, Noteholders should take into account that restrictions on the transfer of Notes by Noteholders will apply from the time of submission of Tender Instructions. A Noteholder will, on submitting a Tender Instruction, agree that its Notes will be blocked in the relevant account in the relevant Clearing System from the date the relevant Tender Instruction is submitted until the earlier of: (i) the time of settlement on the Settlement Date; and (ii) the time of any termination of the relevant Offer (including where such Notes are not accepted by the Region for purchase) or at which the Tender Instruction is revoked, in the limited circumstances in which such revocation is permitted. See "*Amendment, Termination and Revocation*" on page 21.

Specified Denomination of the Notes

The Notes have denominations consisting of Specified Denominations of €1,000, €10,000 and €100,000. A Noteholder whose Notes are accepted for purchase pursuant to an Offer and who, following purchase of the relevant Notes on the Settlement Date, continues to hold in its account with the relevant Clearing System further Notes in a nominal amount outstanding of less than the relevant minimum denomination, would need to purchase a nominal amount of Notes such that its holding amounts to at least such minimum denomination before the Notes it continues to hold may be traded in the Clearing Systems.

Uncertainty as to the trading market for Notes not purchased

To the extent any tendered Notes are accepted by the Region for purchase pursuant to an Offer, the trading market for the Notes that remain outstanding may be significantly more limited. Such remaining Notes may command a lower market price than would be commanded by a comparable issue of debt securities with greater market liquidity. A reduced market value may also make the trading price of such Notes more volatile. As a result, the market price for Notes that remain outstanding after completion of the Offers may be adversely affected by the Offers. None of the Region, the Dealer Managers or the Tender Agent or their respective affiliates, if applicable, has any duty to make a market in the Notes outstanding (if any) following settlement of the Offers.

Noteholders who do not participate in an Offer, or whose Notes are not accepted for purchase by the Region in any Offer, will – unless they otherwise dispose of their Notes - continue to hold their Notes in accordance with the applicable terms and conditions of the relevant Series.

There can be no assurance that Noteholders who do not participate in an Offer or whose Notes are not accepted for purchase by the Region will be able to sell their Notes in the future at a price that is comparable to or higher than the relevant Purchase Price.

Uncertainty as to future price of the Notes

The price at which the Notes that remain outstanding trade following the Offers may be influenced by future developments and/or announcements, both positive and negative, regarding the Region. If there are positive or negative developments and/or announcements regarding the Region and the price at which the Notes trade is affected in a positive or negative way, a decision to tender or not to tender Notes as part of the Offers may be detrimental to Noteholders.

Other acquisitions or redemption of Notes

The Region may acquire further Notes after the Offers have expired or lapsed, whether in the market or otherwise. The Region may also redeem any outstanding Notes in accordance with their terms and conditions.

Payment obligation

If Notes validly tendered in the Offers are accepted for purchase by the Region, the aggregate of the amounts of the relevant Purchase Price and the relevant Accrued Interest Payment for such Notes will be paid by or on behalf of the Region, in immediately available funds, on the Settlement Date to the relevant Clearing System for payment to the cash accounts of the relevant Noteholders in the Clearing System. Such payment shall discharge in full the Region's obligation to all such Noteholders in respect of payment of the relevant Purchase Price and the relevant Accrued Interest Payment for the relevant Notes. If the Region makes, or has made on its behalf, full payment of the relevant Purchase Price and the relevant Accrued Interest Payment for all Notes accepted for purchase pursuant to the relevant Offer to the Clearing Systems on or before the Settlement Date, under no circumstances will any additional interest be payable to a Noteholder because of any delay or failure in the transmission of funds from the relevant Clearing System or any other intermediary with respect to such Notes of that Noteholder. See also "*Further Information and Terms and Conditions – Payment pursuant to the Offers*" on page 10.

Potential conflict of interests of the Dealer Managers

The Dealer Managers may from time to time perform various banking, commercial banking, financial advisory and fiduciary services in respect of which potential conflict of interests with respect to the Offers and the Region may arise. There is no obligation on the Dealer Managers to disclose such possible conflicting interests and transactions to the Region and the market. In addition, each of the Dealer Managers may continue to own or dispose of, in any moment it may elect at its own discretion, any Notes it may beneficially own at the date of this Tender Offer Memorandum, and no Dealer Manager has any obligation to tender or refrain from tendering Notes beneficially owned by it in connection with the Offers.

TAX CONSEQUENCES

In view of the number of different jurisdictions where tax laws may apply to a Noteholder or a beneficial owner of the Notes, this Tender Offer Memorandum does not discuss the tax consequences for Noteholders or such beneficial owners arising from the purchase of Notes by the Region pursuant to the relevant Offer. Noteholders are urged to consult their own professional advisers regarding these possible tax consequences under the laws of the jurisdictions that apply to them or to the sale of their Notes and the receipt pursuant to the relevant Offer of the relevant Purchase Price and the relevant Accrued Interest Payment. Noteholders and beneficial owners of the Notes are liable for their own taxes and have no recourse to any of the Region, the Dealer Managers or the Tender Agent or any of their respective directors, officers, employees or affiliates, if applicable, with respect to taxes arising in connection with the Offers.

PROCEDURES FOR PARTICIPATING IN THE OFFERS

Noteholders who need assistance with respect to the procedures for participating in the Offers should contact the Tender Agent, the contact details for which are set out on the last page of this Tender Offer Memorandum.

Summary of Action to be Taken

The Region may reject tenders of Notes for purchase pursuant to the Offers which are not made by way of the submission of valid Tender Instructions in accordance with the procedures set out in this section "*Procedures for Participating in the Offers*".

To tender Notes for purchase pursuant to an Offer, a Noteholder should deliver, or arrange to have delivered on its behalf, *via* the relevant Clearing System through which its Notes are held and in accordance with the requirements of such Clearing System, a valid Tender Instruction that is received by the Tender Agent by the Expiration Deadline. Tender Instructions received after the Expiration Deadline will only be accepted at the Region's discretion.

Noteholders are advised to check with any bank, securities broker or other intermediary through which they hold Notes when such bank, securities broker or other intermediary would need to receive instructions from a Noteholder in order for that Noteholder to be able to participate in, or (in the limited circumstances in which revocation is permitted) revoke their instruction to participate in, an Offer by the deadlines specified in this Tender Offer Memorandum.

The deadlines set by any such intermediary and each Clearing System for the submission and withdrawal of Tender Instructions may be earlier than the relevant deadlines specified in this Tender Offer Memorandum. Noteholders should contact any such bank, securities broker or other intermediary through which they hold their Notes as soon as possible to ensure the timely delivery of their Tender Instructions. Noteholders are solely responsible for arranging the timely delivery of their Tender Instructions.

Tender Instructions

The tendering of Notes in the Offers will be deemed to have occurred upon receipt by the Tender Agent from the relevant Clearing System of a valid Tender Instruction submitted in accordance with the requirements of such Clearing System and which is subsequently accepted by the Region. The receipt of such Tender Instruction by the relevant Clearing System will be acknowledged in accordance with the standard practices of such Clearing System and will result in the blocking of the relevant Notes in the Noteholder's account with the relevant Clearing System so that no transfers may be effected in relation to such Notes.

Tender Instructions must be submitted in respect of a minimum nominal amount of Notes of no less than €1,000, being the minimum denomination of each Series.

Noteholders must take the appropriate steps through the relevant Clearing System so that no transfers may be effected in relation to such blocked Notes at any time after the date of submission of such Tender Instruction, in accordance with the requirements of the relevant Clearing System and the deadlines required by such Clearing System. By blocking such Notes in the relevant Clearing System, each Direct Participant will be deemed to consent to have the relevant Clearing System provide details concerning such Direct Participant's identity to the Tender Agent (and for the Tender Agent to provide such details to the Region, the Dealer Managers and to their respective legal advisers).

Only Direct Participants may submit Tender Instructions. Each Noteholder that is not a Direct Participant must arrange for the Direct Participant through which such Noteholder holds its Notes to submit a valid Tender Instruction on its behalf to the relevant Clearing System before the deadlines specified by the relevant Clearing System, which may be earlier than the deadlines set out in this Tender Offer Memorandum.

It is a term of each Offer that Tender Instructions are irrevocable except in the limited circumstances described in "*Amendment, Termination and Revocation*". In such circumstances, Tender Instructions may be revoked by a Noteholder, or the relevant Direct Participant on its behalf, by submitting a valid electronic withdrawal instruction to the relevant Clearing System. To be valid, such instruction must specify the Notes to which the original Tender Instruction related, the securities account to which such Notes are credited and any other information required by the relevant Clearing System.

By submitting a valid Tender Instruction to the relevant Clearing System in accordance with the standard procedures of such Clearing System, a Noteholder and any Direct Participant submitting such Tender Instruction on such Noteholder's behalf shall be deemed to agree with, and acknowledge, represent, warrant and undertake to, the Region, the Dealer Managers and the Tender Agent the following at the Expiration Deadline and at the time of settlement on the Settlement Date (if a Noteholder or Direct Participant is unable to make any such agreement or acknowledgement or give any such representation, warranty or undertaking, such Noteholder or Direct Participant should contact the Tender Agent immediately):

- (a) it has received and reviewed the Tender Offer Memorandum, accepts the offer and distribution restrictions, terms, conditions, risk factors and other considerations of the relevant Offer, all as described in this Tender Offer Memorandum, and has undertaken an appropriate analysis of the implications of the relevant Offer without reliance on the Region, the Dealer Managers or the Tender Agent;
- (b) it holds and will hold, until the time of settlement on the Settlement Date, the Notes blocked in the relevant Clearing System and, in accordance with the requirements of, and by the deadline required by, such Clearing System, it has submitted, or has caused to be submitted, a Tender Instruction to such Clearing System to authorise the blocking of the tendered Notes with effect on and from the date of such submission so that, at any time pending the transfer of such Notes on the Settlement Date to the Region, or to its agent on its behalf, no transfers of such Notes may be effected;
- (c) upon the terms and subject to the conditions of the relevant Offer, it tenders for purchase in such Offer the nominal amount of Notes of the relevant Series blocked in its account in the relevant Clearing System and, subject to and effective on such purchase by the Region, it renounces all right, title and interest in and to all such Notes purchased by or at the direction of the Region and waives and releases any rights or claims it may have against the Region with respect to any such Notes and the relevant Offer;
- (d) by blocking the relevant Notes in the relevant Clearing System, it will be deemed to consent, in the case of a Direct Participant, to have such Clearing System provide details concerning its identity to the Tender Agent (and for the Tender Agent to provide such details to the Region and the Dealer Managers, and their respective legal advisers);
- (e) if the Notes tendered for purchase are accepted by the Region it acknowledges that: (i) the relevant Purchase Price and the relevant Accrued Interest Payment for each Noteholder in respect of the relevant Notes validly tendered for purchase by such Noteholder and accepted by the Region will be calculated by the Region and such calculation will, absent manifest error, be conclusive and binding; (ii) the relevant Purchase Price and the relevant Accrued Interest Payment will be paid in Euro; (iii) such cash amounts will be deposited by or on behalf of the Region with the Clearing Systems on the Settlement Date; and (iv) on receipt of such cash amounts, the Clearing Systems will make payments promptly to the accounts in the Clearing Systems of the relevant Noteholder;
- (f) it agrees to ratify and confirm each and every act or thing that may be done or effected by the Region, any of its directors or any person nominated by the Region in the proper exercise of his or her powers and/or authority hereunder;
- (g) it agrees to do all such acts and things as shall be necessary and execute any additional documents deemed by the Region to be desirable, in each case to complete the transfer of the relevant Notes to the Region or its nominee against payment to it of the relevant Purchase Price and the relevant Accrued Interest Payment for such Notes and/or to perfect any of the authorities expressed to be given hereunder;
- (h) it has observed the laws and regulations of all relevant jurisdictions, obtained all requisite governmental, exchange control or other required consents, complied with all requisite formalities, and paid any issue, transfer or other taxes or requisite payments due from it in each respect in connection with any offer or acceptance in any jurisdiction and that it has not taken or omitted to take any action in breach of the terms of the relevant Offer or which will or may result in the Region, the Dealer Managers, the Tender Agent, or any other person acting in breach of the legal or regulatory requirements of any such jurisdiction in connection with the Offers;
- (i) no information has been provided to it by the Region, the Dealer Managers or the Tender Agent, or any of their respective directors or employees, with regard to the tax consequences for Noteholders arising from the purchase of Notes by the Region pursuant to the Offers and the receipt by the Noteholder of

the relevant Purchase Price and the relevant Accrued Interest Payment, and it acknowledges that it is solely liable for any taxes and similar or related payments imposed on it under the laws and regulations of any applicable jurisdiction as a result of its participation in the Offers and agrees that it will not and does not have any right of recourse (whether by way of reimbursement, indemnity or otherwise) against the Region, the Dealer Managers or the Tender Agent, or any of their respective directors, officers, employees, agents or affiliates, if applicable, or any other person in respect of such taxes and payments;

- (j) it has had access to such financial and other information concerning the Notes, and has consulted with its own legal, regulatory, tax, business, investment, financial and accounting advisers, as it deems necessary or appropriate in order to make an informed decision with respect to its tendering of Notes for purchase in the relevant Offer; it has not relied on any communication (written or oral) made by the Region, the Dealer Managers or the Tender Agent or any such party's affiliates, if applicable, as to whether it should tender Notes in the relevant Offer; and it is able to bear the economic risks of participating in the relevant Offer;
- (k) it is not (i) a person that is, or is owned or controlled by a person that is, or is acting on behalf of a person that is, listed on the most current U.S. Treasury Department's Office of Foreign Assets Controls (OFAC) list of "Specially Designated Nationals and Blocked Persons" (which can be found at: <http://sdnsearch.ofac.treas.gov/>) or any of the lists of specially designated nationals or designated or sanctioned individuals or entities (or equivalent) issued by any of the United States, the United Nations, the European Union, the United Kingdom or the respective governmental institutions of any of the foregoing, including, without limitation, Her Majesty's Treasury, OFAC, the U.S. Department of State and any other agency of the U.S. government (collectively, **Sanctions Authorities**); (ii) otherwise currently the subject of, or in violation of, any economic or financial sanctions or trade embargoes imposed, administered or enforced by any Sanctions Authority (**Sanctions**); and (iii) has not been engaged in any transaction, activity or conduct that could reasonably be expected to result in its being designated as a target of Sanctions;
- (l) it is not a person to whom it is unlawful to make an invitation pursuant to the Offers under applicable securities laws and regulations, it has not distributed or forwarded this Tender Offer Memorandum or any other documents or materials relating to the Offers to any such person(s) and it has (before submitting, or arranging for the submission on its behalf, as the case may be, of the Tender Instruction in respect of the Notes it is tendering for purchase) complied with all laws and regulations applicable to it for the purposes of its participation in the relevant Offer;
- (m) it is not located or resident in Italy or, if it is located or resident in Italy, it is an authorised person or is tendering its Notes through an authorised person (such as an investment firm, bank or financial intermediary permitted to conduct such activities in Italy in accordance with the Italian Financial Services Act, as amended, CONSOB Regulation No. 16190 of 29 October 2007, as amended from time to time, and Legislative Decree No. 385 of 1 September 1993, as amended) and in compliance with applicable laws and regulations or with requirements imposed by CONSOB or any other Italian authority;
- (n) it is not located or resident in the United Kingdom or, if it is located or resident in the United Kingdom, it is a person falling within the definition of investment professionals (as defined in Article 19(5) of the Financial Promotion Order) or within Article 43 of the Financial Promotion Order, or to whom this Tender Offer Memorandum and any other documents or materials relating to the Offers may otherwise lawfully be communicated in accordance with the Financial Promotion Order;
- (o) it is not located or resident in France or, if it is located or resident in France, it is a (i) provider of investment services relating to portfolio management for the account of third parties (*personnes fournissant le service d'investissement de gestion de portefeuille pour compte de tiers*) and/or (ii) qualified investor (*investisseur qualifié*) other than an individual acting for its own account (all as defined in, and in accordance with, Articles L.411-1, L.411-2 and D.411-1 to D.411-3 of the French *Code Monétaire et Financier*), acting on its own account;
- (p) it is not located or resident in Belgium or, if it is located or resident in Belgium, it is a qualified investor in the sense of Article 10 of the Belgian Law of 16 June 2006 on the public offer of placement instruments and the admission to trading of placement instruments on regulated markets (as amended from time to time), acting on its own account or acting in accordance with the circumstances set out in Article 6, §4 of the Belgian Takeover Law;

- (q) it owns, or has confirmed that the party on whose behalf such Noteholder is acting owns, on the date of submission, the Notes being tendered and it has full power and authority to tender the Notes it has tendered in the relevant Offer and, if such Notes are accepted for purchase by the Region, such Notes will be transferred to, or to the order of, the Region with full title guarantee and free from all liens, charges, interests, rights of third parties and encumbrances and any adverse claim, and subject to the benefit of all rights attached to such Notes, and it will, upon request, execute and deliver any additional documents and/or do such other things deemed by the Region or the Tender Agent to be necessary or desirable to complete the transfer and, if relevant, the cancellation of such Notes or to evidence such power and authority;
- (r) all authority conferred or agreed to be conferred pursuant to its acknowledgements, agreements, representations, warranties and undertakings, and all of its obligations shall be binding upon its successors, assigns, heirs, executors, trustees in bankruptcy and legal representatives, and shall not be affected by, and shall survive, its death or incapacity;
- (s) it shall indemnify the Region, the Dealer Managers and the Tender Agent against all and any losses, costs, claims, liabilities, expenses, charges, actions or demands which any of them may incur or which may be made against any of them as a result of any breach of any of the terms of, or any of the agreements, representations, warranties and/or undertakings given in connection with the Offers made (including any acceptance thereof) by any such Noteholder;
- (t) the terms and conditions of the relevant Offer shall be deemed to be incorporated in, and form a part of, the Tender Instruction which shall be read and construed accordingly, and that the information given by or on behalf of such Noteholder in the Tender Instruction is true and will be true in all respects at the time of the purchase of the Notes tendered on the Settlement Date;
- (u) it accepts that only Notes that are validly tendered before the Expiration Deadline will, upon the terms and subject to the conditions hereof, be eligible for acceptance by the Region;
- (v) it understands and agrees that the Region's acceptance for purchase of Notes offered pursuant to any of the Offers will constitute a binding agreement between such Noteholder and the Region in accordance with the terms and subject to the conditions of the relevant Offer;
- (w) none of the Region, the Dealer Managers or the Tender Agent has given it any information with respect to the Offers save as expressly set out in this Tender Offer Memorandum nor has any of them made any recommendation to it as to whether it should tender Notes in the Offers, and it has made its own decision with regard to tendering Notes in the Offers based on any legal, tax or financial advice it has deemed necessary to seek; and
- (x) it understands that the deadline for the receipt of any Tender Instructions by the Tender Agent is the Expiration Deadline and that any Tender Instructions must be submitted in time for them to be received by the Tender Agent by the Expiration Deadline.

The receipt of a Tender Instruction by the relevant Clearing System will constitute instructions to debit the securities account of the relevant Direct Participant on the Settlement Date in respect of all of the Notes that the relevant Noteholder has validly tendered in the relevant Offer, upon receipt by such Clearing System of an instruction from the Tender Agent for such Notes to be transferred to the specified account of the Region or its agent on its behalf and against payment by the Region of the relevant Purchase Price and the relevant Accrued Interest Payment for such Notes, subject to the automatic withdrawal of those instructions on the date of any termination of the relevant Offer (including where such Notes are not accepted for purchase by the Region) or on the valid revocation of such Tender Instruction, in the limited circumstances in which such revocation is permitted as described in "*Amendment, Termination and Revocation – Revocation Rights*" on page 21, and subject to acceptance of the relevant Offer by the Region and all other conditions of the such Offer.

General

Separate Tender Instructions

A separate Tender Instruction must be completed on behalf of each beneficial owner of each Series and, if a beneficial owner has a holding of more than one Series, in respect of each such Series.

Irrevocability

The submission of a valid Tender Instruction in accordance with the procedures set out in this section "*Procedures for Participating in the Offers*" will be irrevocable (except in the limited circumstances described in "*Amendment, Termination and Revocation – Revocation Rights*").

Irregularities

All questions as to the validity, form, eligibility and valid revocation (including times of receipt) of any Tender Instruction will be determined by the Region in its sole discretion, which determination shall be final and binding.

The Region reserves the absolute right to reject any and all Tender Instructions or revocation instructions not in proper form or for which any corresponding agreement by the Region to accept would, in the opinion of the Region and its legal advisers, be unlawful. The Region also reserves the absolute right to waive any defects, irregularities or delay in the submission of any and all Tender Instructions or revocation instructions. The Region also reserves the absolute right to waive any such defect, irregularity or delay in respect of a particular tender of Notes, whether or not the Region elects to waive similar defects, irregularities or any delay in respect of any other tenders of Notes.

Any defect, irregularity or delay must be cured within such time as the Region determines, unless waived by it. Tender Instructions will be deemed not to have been made until such defects, irregularities or delays have been cured or waived. None of the Region, the Dealer Managers or the Tender Agent shall be under any duty to give notice to a Noteholder of any defects, irregularities or delays in any Tender Instruction or revocation instruction nor shall any of them incur any liability for failure to give such notice.

Governing Law

The Offers, each Tender Instruction and any purchase of Notes pursuant to the Offers, and any non-contractual obligations arising out of or in connection with the Offers, each Tender Instruction and any purchase of Notes pursuant to the Offers, shall be governed by and construed in accordance with English law. By submitting a Tender Instruction, the relevant Noteholder irrevocably and unconditionally agrees for the benefit of the Region, the Dealer Managers and the Tender Agent that the courts of England are to have exclusive jurisdiction to settle any disputes that may arise out of or in connection with the relevant Offer or such Tender Instruction and that, accordingly, any suit, action or proceedings arising out of or in connection with the foregoing may be brought in such courts.

AMENDMENT, TERMINATION AND REVOCATION

Amendment and Termination

Notwithstanding any other provision of an Offer, the Region may, subject to applicable laws, at its option and in its sole discretion, at any time before any acceptance for purchase by it of any Notes tendered pursuant to any Offer:

- (a) extend the Expiration Deadline for, or re-open, any Offer (in which case all references in this Tender Offer Memorandum to **Expiration Deadline** shall for the purposes of the Offers, unless the context otherwise requires, be to the latest time and date to which such Expiration Deadline has been so extended or any Offer re-opened);
- (b) otherwise extend, re-open or amend any Offer in any respect (including, but not limited to, any increase, extension, re-opening or amendment, as applicable, in relation to the Expiration Deadline and Settlement Date);
- (c) delay the acceptance of Tender Instructions or purchase of Notes validly tendered in any Offer until satisfaction or waiver of the conditions to the relevant Offer described in "*General Conditions of the Offers*" on page 10, even if the relevant Offer has expired; or
- (d) terminate any Offer, including with respect to Tender Instructions submitted before the time of such termination.

The Region also reserves the right at any time to waive any or all of the conditions of any Offer (including, but not limited to, Article 45 of Decree 66 Compliance Condition), as set out in this Tender Offer Memorandum.

The Region will ensure an announcement is made of any such extension, re-opening, amendment or termination as soon as is reasonably practicable after the relevant decision is made in accordance with applicable law. To the extent a decision is made to waive any condition of any Offer generally, as opposed to in respect of certain tenders of Notes for purchase only, such decision will also be announced as soon as is reasonably practicable after it is made. Such announcements will be made (i) by publication on the Luxembourg Stock Exchange's website at *www.bourse.lu*, (ii) by the issue of a press release to a Notifying News Service and (iii) by the delivery of notices to the Clearing Systems for communication to Direct Participants. Announcements may also be found on the relevant Reuters International Insider Screen. See "*Further Information and Terms and Conditions – Announcements*" on page 10.

Revocation Rights

It is a term of the Offers that Tender Instructions are irrevocable except in the limited circumstances described below. In such circumstances, Tender Instructions may be revoked by a Noteholder, or the relevant Direct Participant on its behalf, by submitting a valid electronic withdrawal instruction to the relevant Clearing System. To be valid, such instruction must specify the Notes to which the original Tender Instruction related, the securities account to which such Notes are credited and any other information required by the relevant Clearing System.

If the Region: (i) increases the relevant Purchase Price in respect of any of the Offers; or (ii) amends an Offer in any other way (including by way of the making of any announcement, or the issue of any supplement or any other form of update to this Tender Offer Memorandum, in which any material development is disclosed) that, in the opinion of the Region (in consultation with the Dealer Managers), is materially prejudicial to the interests of Noteholders that have already submitted Tender Instructions in respect of such Offer before the announcement of such amendment (which announcement shall include a statement that in the opinion of the Region such amendment is materially prejudicial to the interests of such Noteholders and shall notify Noteholders of the above-mentioned revocation right), then such Tender Instructions may be revoked by the relevant Noteholders at any time from the date and time of the announcement of such increase in the relevant Purchase Price or amendment of the Offers (including the disclosure of any material development) until 12:00 p.m. (CET) on the second Business Day following such announcement of such increase or amendment (subject to any earlier deadlines required by the Clearing Systems and any intermediary through which Noteholders hold their Notes).

For the avoidance of doubt: any extension or re-opening of an Offer (including any amendment in relation to the Expiration Deadline and/or Settlement Date) in accordance with the terms of the Offers as described in this

section "*Amendment, Termination and Revocation*" shall not be considered materially prejudicial to the interests of Noteholders that have already submitted Tender Instructions for an Offer before the announcement of such amendment provided the settlement of any such extended or re-opened Offer will be completed by the Region by no later than the date falling [two weeks] after the expected Settlement Date.

Noteholders wishing to exercise any right of revocation as set out above should do so in accordance with the procedures set out in "*Procedures for Participating in the Offers – Tender Instructions*" on page 16. Beneficial owners of Notes that are held through an intermediary are advised to check with such entity when it needs to receive instructions to revoke a Tender Instruction in order to meet the above deadline. For the avoidance of doubt, any Noteholder who does not exercise any such right of revocation in the circumstances and in the manner specified above, shall be deemed to have waived such right of revocation and its original Tender Instruction will remain effective.

DEALER MANAGERS AND TENDER AGENT

Barclays Bank PLC, BNP Paribas, Citigroup Global Markets Limited and Deutsche Bank AG, London Branch have been appointed to act as Dealer Managers for the Offers, and [●] has been appointed to act as Tender Agent. The Region has entered into a Dealer Manager Agreement with the Dealer Managers which contains certain provisions regarding payment of fees, expense reimbursement and indemnity arrangements relating to the Offers.

For the purposes of the settlement of the Offers on the Settlement Date, the relevant Purchase Price and the relevant Accrued Interest Payment for each Noteholder in respect of the Notes validly tendered for purchase by such Noteholder and accepted by the Region will be calculated by the Region. Such calculation will, absent manifest error, be conclusive and binding on the Region and the Noteholders.

The Dealer Managers and their respective affiliates may contact Noteholders regarding the Offers and may request brokerage houses, custodians, nominees, fiduciaries and others to forward this Tender Offer Memorandum and related materials to Noteholders.

Each Dealer Manager is part of a leading banking group and their respective group companies, subsidiaries and affiliates are involved in a wide range of financial transactions both as principal and as agent. It is therefore possible that any of the Dealer Managers and/or their respective subsidiaries and affiliates may have entered into agreements or hold interests (including holding interests in the Notes) or otherwise have carried out transactions that might put it/them into a situation of a potential conflict of interest with respect to the Offers. If any conflict of interest arises, it will be managed so as not to harm the interests of the Region, in accordance with the provisions set forth by Directive 2004/39/EC, and by the respective policies relating to the management of conflicts of interest adopted by the relevant Dealer Manager.

None of the Dealer Managers, the Tender Agent or any of their respective directors, officers, employees, agents or affiliates assumes any responsibility for the accuracy or completeness of the information concerning the Region, the Notes or the Offers contained in this Tender Offer Memorandum. None of the Dealer Managers, the Tender Agent or any of their respective directors, officers, employees, agents or affiliates is acting for any Noteholder, or will be responsible to any Noteholder for providing any protections which would be afforded to its clients or for providing advice in relation to the Offers, and accordingly none of the Dealer Managers, the Tender Agent or any of their respective directors, officers, employees, agents or affiliates assumes any responsibility for any failure by the Region to disclose information with regard to the Region or the Notes which is material in the context of the Offers and which is not otherwise publicly available.

None of the Dealer Managers, the Tender Agent, the Region or any of their respective directors, officers, employees, agents or affiliates, if applicable, make any representation or recommendation whatsoever regarding the Offers, or any recommendation as to whether Noteholders should tender Notes in the Offers.

Any of the Dealer Managers may: (i) submit Tender Instructions for its own account; and (ii) submit Tender Instructions (subject to the offer restrictions set out in "*Offer and Distribution Restrictions*") on behalf of Noteholders.

The Tender Agent is the agent of the Region and owes no duty to any Noteholder.

DEFINITIONS

● Notes	The Region's €[●] Notes due ● (ISIN: [●]).
● Notes Offer	Invitation to Noteholders of the ● Notes to tender their Notes for purchase by the Region for cash at the relevant Purchase Price.
[● Notes]	[The Region's €[●] Notes due ● (ISIN: [●]).]
[● Notes Offer]	[Invitation to Noteholders of the ● Notes to tender their Notes for purchase by the Region for cash at the relevant Purchase Price.]
Article 45 of Decree 66 Compliance Condition	[The condition regarding whether the Region will accept for purchase any Notes validly tendered for purchase in the relevant Offer(s) (subject to the Region's right to amend and/or terminate any Offer), being conditional upon the confirmation by the Region that the relevant Offer(s) complies with Article 45 of Decree 66. The announcement of the satisfaction of Article 45 of Decree 66 Compliance Condition shall take place at the announcement of the final results. See " <i>The Offers – Article 45 of Decree 66 Compliance Condition</i> ".]
Accrued Interest	Interest accrued and unpaid on the relevant Notes from (and including) the immediately preceding interest payment date for the Notes to (but excluding) the Settlement Date.
Accrued Interest Payment	An amount in cash (rounded to the nearest €0.01, with €0.005 rounded upwards) equal to the Accrued Interest on the Notes validly tendered for purchase by a Noteholder and accepted by the Region.
Business Day	A day other than a Saturday or a Sunday or a public holiday on which commercial banks and foreign exchange markets are open for business in London, Luxembourg and Italy.
Clearing System Notice	The "Deadlines and Corporate Events" or similar form of notice to be sent to Direct Participants by each of the Clearing Systems on or about the date of this Tender Offer Memorandum informing Direct Participants of the procedures to be followed in order to participate in the Offers.
Clearing Systems	Euroclear and Clearstream, Luxembourg.
Clearstream, Luxembourg	Clearstream Banking, <i>société anonyme</i> .
Dealer Managers	Barclays Bank PLC, BNP Paribas, Citigroup Global Markets Limited and Deutsche Bank AG, London Branch.
Direct Participant	Each person who is shown in the records of the Clearing Systems as a holder of the Notes.
Euroclear	Euroclear Bank S.A./N.V.
Expiration Deadline	5.00 p.m. (CET) on [●] (subject to the right of the Region to extend, re-open, amend and/or terminate any of the Offers).
Indicative Accrued Interest	Interest accrued and unpaid on the relevant Notes from (and including) the immediately preceding interest payment date for the Notes to (but excluding) the Settlement Date should Article 45 of Decree 66 Compliance Condition be satisfied.

Indicative Series Acceptance Amount	[In respect of each Series,] the aggregate nominal amount of Notes [of such Series] validly tendered in the relevant Offer that the Region shall accept for purchase should Article 45 of Decree 66 Compliance Condition be satisfied.
Noteholder	A holder of Notes, as further described under "General" on page 6.
Notes	The ● Notes[and ● Notes].
Notifying News Service	A recognised financial news service or services (e.g. Reuters/Bloomberg) as selected by the Region.
Offer and Distribution Restrictions	The restrictions that apply to the Offers and the distribution of this Tender Offer Memorandum as set out in "Offer and Distribution Restrictions" on pages 4 to 5.
Offers	The separate invitations by the Region, in each case subject to the offer restrictions referred to in "Offer and Distribution Restrictions", to Noteholders of each Series of Notes to tender their Notes for purchase by the Region for cash, on the terms and subject to the conditions set out in this Tender Offer Memorandum.
Outstanding Nominal Amount	In respect of each Series, the nominal amount outstanding of the relevant Notes, as specified on the cover page of this Tender Offer Memorandum and as of the date hereof.
Purchase Price	In respect of the ● Notes, an amount of [●] per cent. <i>i.e.</i> €[●] for each €[●] in nominal amount, of the ● Notes, payable by the Region for the ● Notes validly tendered in the ● Notes Offer and accepted by the Region for purchase pursuant to the ● Notes Offer. [●]. [In respect of the ● Notes, an amount of [●] per cent. <i>i.e.</i> €[●] for each €[●] in nominal amount, of the ● Notes, payable by the Region for the ● Notes validly tendered in the ● Notes Offer and accepted by the Region for purchase pursuant to the ● Notes Offer.]
Region	Regione [●].
Reuters International Insider Screen	The relevant page on the website of the press agency Reuters.
Sanctions	Any economic or financial sanctions or trade embargoes or any equivalent sanctions or measures imposed, administered or enforced by any of the United States, the United Nations, the European Union, the United Kingdom or the respective governmental institutions of any of the foregoing, including, without limitation, Her Majesty's Treasury, the Office of Foreign Assets Control of the U.S. Department of the Treasury, the U.S. Department of State and any other agency of the U.S. government.
Sanctions Authorities	The United States, the United Nations, the European Union, the United Kingdom or the respective governmental institutions of any of the foregoing, including, without limitation, Her Majesty's Treasury, the Office of Foreign Assets Control of the U.S. Department of the Treasury, the U.S. Department of State and any other agency of the U.S. government
Series Acceptance Amount	In respect of each Series, the aggregate nominal amount of Notes of such Series validly tendered in the relevant Offer that the Region accepts for purchase.

Settlement Date	[●] (subject to the right of the Region to extend, re-open, amend and/or terminate any Offer).
Specified Denomination	The specified denominations of each Series of Notes.
Tender Agent	[●].
Tender Instruction	The electronic tender and blocking instruction in the form specified in the Clearing System Notice for submission by Direct Participants to the Tender Agent <i>via</i> the relevant Clearing System and in accordance with the requirements of such Clearing System by the relevant deadlines in order for Noteholders to be able to participate in an Offer.

THE REGION**Regione [●]**

[●]

[●]

Italy

DEALER MANAGERS**Barclays Bank PLC**

5 The North Colonnade, Canary Wharf
London E14 4BB
United Kingdom

Attention: Liability Management Group
Telephone: +44 (0)20 3134 8515
Email: eu.lm@barclays.com

BNP Paribas, London Branch

10 Harewood Avenue
London NW1 6AA
United Kingdom

Attention: Liability Management Group
Telephone: +44 (0)20 7595 8668
Email: liability.management@bnpparibas.com

Citigroup Global Markets Limited

Citigroup Centre
Canada Square, Canary Wharf
London E14 5LB
United Kingdom

Attention: Liability Management Group
Telephone: +44 (0)20 7986 8969
E-mail: liabilitymanagement.europe@citi.com

Deutsche Bank AG, London Branch

Winchester House
1 Great Winchester Street
London, EC2N 2DB
United Kingdom

Attention: Liability Management Group
Telephone: +44 (0)20 7545 8011
Email: liability.management@db.com

TENDER AGENT

[●]

LEGAL ADVISERS*To the Dealer Managers as to English and Italian law***Allen & Overy - Studio Legale Associato**

Corso Vittorio Emanuele II, 284
00186 Rome
Italy

Via Manzoni 41-43
20121 Milan
Italy

*To the Region as to English and Italian Law***Linklaters – Studio Legale Associato**

Via Broletto 9
20121 Milan
Italy

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 13 ottobre 2015, n. 1750

Cont. n. 964/15/DL. TAR PUGLIA - BARI. Regione Puglia c/S. P. Ricorso Elettorale. Ratifica incarico difensivo: Avv. Sabina Ornella di Lecce, legale interno, e Avv. Ada Matteo, legale esterno.

Il Presidente della G.R., sulla base dell'istruttoria espletata dall'Avvocato Coordinatore, riferisce quanto segue.

Con ricorso notificato alla Regione Puglia in data 05/08/2015, il sig. S. P. ha chiesto l'annullamento:

- del provvedimento di proclamazione degli eletti dell'Ufficio Centrale Regionale Elettorale del 2.7.2015;
- dei verbali delle operazioni dell'Ufficio centrale Regionale relativo all'elezione del Presidente della Giunta regionale e del Consiglio regionale della Puglia del 31 maggio 2015.

Con Decreto n. 308/2015 il Presidente della II Sez. del TAR Puglia-Bari, ha fissato per la discussione della causa l'udienza del 15 ottobre 2015

Il Presidente della G.R., ravvisata la necessità di tutelare gli interessi dell'Amministrazione regionale mediante la costituzione nel giudizio n. R.G. 996/2015 incardinato innanzi al TAR Puglia - sede di Bari, ha conferito incarico difensivo, salva ratifica, agli Avv.ti Sabina Ornella di Lecce, legale interno dell'Avvocatura Regionale, e Ada Matteo, legale esterno,

Tanto premesso, ricorrendo motivi di opportunità, si propone, in conformità al parere ex art. 4, comma 3, lett. c, L.r. 18/2006 espresso dall'Avvocatura regionale, con la sottoscrizione del presente atto, di ratificare l'operato del Presidente della G.R. che ha conferito l'incarico difensivo per la costituzione nel prefato giudizio agli avv.ti Sabina Ornella di Lecce, legale interno dell'Avvocatura Regionale, e Ada Matteo, legale esterno, con studio in Lecce alla Via 95° Rgt. Fanteria n. 9.

Si dà atto che il mandato per il legale interno è disciplinato dalla L.R. 26/6/2006 n. 18, istitutiva dell'Avvocatura della Regione Puglia, e per l'espletamento del medesimo matura il compenso per

un'unica prestazione professionale, da liquidarsi nella misura e con le modalità previste dalla predetta legge.

Il mandato per il legale esterno è stato conferito alle condizioni previste dall'art. 11 della L.R n. 22 del 22/12/1997 e dalla Deliberazione di G.R. n. 2892 del 20/12/2012, per un importo predefinito onnicomprensivo per onorari e spese pari a EURO 4.796,00, comprensivo di IVA e CAP, calcolato nel rispetto dei vigenti parametri e pattuito con il legale officiato.

(Valore della controversia: Ordinaria importanza; Settore di Spesa: Consiglio regionale).

COPERTURA FINANZIARIA ai sensi della L.R. 28/01 e s.m.e i._

La spesa complessiva derivante dal presente provvedimento relativa al compenso professionale del legale esterno è pari a € 4.796,06 comprensivo di IVA e CPA di cui:

- 3.780,00 per compenso professionale, € 151,20 per CPA, € 864,86 per IVA.

La spesa così come innanzi indicata, sarà finanziata, con le disponibilità del capitolo 1312 (U.P.B. 0.4.1.) del bilancio in corso. Le ulteriori spese vive ragionevolmente sostenute per lo svolgimento dell'attività (ad esempio: bolli, notifiche, registrazioni, ulteriore contributo unificato, spese postali, copie di atti, trasferte) saranno rimborsate, a seguito di formale richiesta e solo se adeguatamente documentate.

L'acconto del 30% da corrispondere al professionista, a valere sulla spesa complessiva sopra indicata, è pari ad € 1.438,80, IVA e CAP inclusi.

All'impegno della complessiva spesa ed alla liquidazione e pagamento dell'acconto si provvederà con determinazione dirigenziale da assumersi entro il corrente esercizio finanziario, con imputazione al cap. 1312.

Trattasi di spesa per la quale non sussiste l'obbligo della tracciabilità ai sensi della L. 136/2010 e s.m.i. (cfr. nota Avvocatura regionale prot. 11/L/6325 del 25.03.2011).

Per i compensi professionali spettanti agli avvocati regionali, secondo la disciplina del Regolamento regionale n. 2 del 1° febbraio 2010, come modificato dal Reg. 37/2012, e succ. modificazioni ed integrazioni, l'impegno contabile di spesa sarà assunto

a seguito del provvedimento giudiziale favorevole per l'Ente.

Il Presidente relatore, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, vista la D.G.R. n. 770/2002, propone l'adozione del conseguente atto finale, rientrando nella competenza della Giunta ai sensi della L.R. 7/97, art. 4, comma 4, lettera K e della delibera di G.R. n. 3261 del 28/7/98.

LA GIUNTA

Udita la relazione e la conseguente proposta del Presidente;

Vista la sottoscrizione posta in calce al presente provvedimento dall'Avvocato Coordinatore;

A voti unanimi espressi nei modi di legge

DELIBERA

1. di ratificare l'operato del Presidente della G.R. e, quindi, di costituirsi in giudizio dinanzi al TAR PUGLIA - BARI - a mezzo degli Avv.ti Sabina Ornella di Lecce, legale interno dell'Avvocatura Regionale, e Ada Matteo, legale esterno;
2. di fare obbligo all'Avvocatura Regionale di adottare, entro il corrente esercizio finanziario, l'atto di impegno della spesa autorizzata dal presente provvedimento e la liquidazione dell'acconto, come indicato nella sezione "Copertura Finanziaria";
3. di disporre la pubblicazione del presente atto sul B.U.R.P.

Il Segretario della Giunta
Dott. Bernardo Notarangelo

Il Presidente della Giunta
Dott. Michele Emiliano

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 13 ottobre 2015, n. 1751

Cont. n. 963/15/DL. TAR PUGLIA - BARI. Regione Puglia c/A. M. Ricorso Elettorale. Ratifica incarico difensivo: Avv. Sabina Ornella di Lecce, legale interno, e Avv. Ada Matteo, legale esterno.

Il Presidente della G.R., sulla base dell'istruttoria espletata dall'Avvocato Coordinatore, riferisce quanto segue.

Con ricorso notificato alla Regione Puglia in data 04/08/2015, LA Dott.ssa M. A. ha chiesto l'annullamento:

- del verbale di proclamazione degli eletti dell'Ufficio Centrale Regionale Elettorale del 2.7.2015;
- della delibera del Consiglio Regionale della Puglia del 22/07/2015 con cui la Regione Puglia ha convalidato l'elezione dei Consiglieri Regionali.

Con Decreto n. 309/2015 il Presidente della II Sez. del TAR Puglia-Bari, ha fissato per la discussione della causa l'udienza del 15 ottobre 2015

Il Presidente della G.R., ravvisata la necessità di tutelare gli interessi dell'Amministrazione regionale mediante la costituzione nel giudizio n. R.G. 1003/2015 incardinato innanzi al TAR Puglia - sede di Bari, ha conferito incarico difensivo, salva ratifica, agli Avv.ti Sabina Ornella di Lecce, legale interno dell'Avvocatura Regionale, e Ada Matteo, legale esterno,

Tanto premesso, ricorrendo motivi di opportunità, si propone, in conformità al parere ex art. 4, comma 3, lett. c, L.r. 18/2006 espresso dall'Avvocatura regionale, con la sottoscrizione del presente atto, di ratificare l'operato del Presidente della G.R. che ha conferito l'incarico difensivo per la costituzione nel prefato giudizio agli avv.ti Sabina Ornella di Lecce, legale interno dell'Avvocatura Regionale, e Ada Matteo, legale esterno, con studio in Lecce alla Via 95° Rgt. Fanteria n. 9.

Si dà atto che il mandato per il legale interno è disciplinato dalla L.R. 26/6/2006 n. 18, istitutiva dell'Avvocatura della Regione Puglia, e per l'espletamento del medesimo matura il compenso per un'unica prestazione professionale, da liquidarsi nella misura e con le modalità previste dalla predetta legge.

Il mandato per il legale esterno è stato conferito alle condizioni previste dall'art. 11 della L.R. n. 22 del 22/12/1997 e dalla Deliberazione di G.R. n. 2892 del 20/12/2012, per un importo predefinito onnicomprensivo per onorari e spese pari a EURO 4.796,00, comprensivo di IVA e CAP, calcolato nel rispetto dei vigenti parametri e pattuito con il legale officiato.

(Valore della controversia: Ordinaria importanza; Settore di Spesa: Consiglio regionale).

COPERTURA FINANZIARIA ai sensi della L.R. 28/01 e s.m. e i._

La spesa complessiva derivante dal presente provvedimento relativa al compenso professionale del legale esterno è pari € 4.796,06 comprensivo di IVA e CPA di cui:

- 3.780,00 per compenso professionale, € 151,20 per CPA, € 864,86 per IVA.

La spesa così come innanzi indicata, sarà finanziata, con le disponibilità del capitolo 1312 (U.P.B. 0.4.1.) del bilancio in corso. Le ulteriori spese vive ragionevolmente sostenute per lo svolgimento dell'attività (ad esempio: bolli, notifiche, registrazioni, ulteriore contributo unificato, spese postali, copie di atti, trasferte) saranno rimborsate, a seguito di formale richiesta e solo se adeguatamente documentate.

L'acconto del 30% da corrispondere al professionista, a valere sulla spesa complessiva sopra indicata, è pari ad € 1.438,80, IVA e CAP inclusi.

All'impegno della complessiva spesa ed alla liquidazione e pagamento dell'acconto si provvederà con determinazione dirigenziale da assumersi entro il corrente esercizio finanziario, con imputazione al cap. 1312.

Trattasi di spesa per la quale non sussiste l'obbligo della tracciabilità ai sensi della L. 136/2010 e s.m.i. (cfr. nota Avvocatura regionale prot. 11/L/6325 del 25.03.2011).

Per i compensi professionali spettanti agli avvocati regionali, secondo la disciplina del Regolamento regionale n. 2 del 1° febbraio 2010, come modificato dal Reg. 37/2012, e succ. modificazioni ed integrazioni, l'impegno contabile di spesa sarà assunto a seguito del provvedimento giudiziale favorevole per l'Ente.

Il Presidente relatore, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, vista la D.G.R. n.

770/2002, propone l'adozione del conseguente atto finale, rientrando nella competenza della Giunta ai sensi della L.R. 7/97, art. 4, comma 4, lettera K e della delibera di G.R. n. 3261 del 28/7/98.

LA GIUNTA

Udita la relazione e la conseguente proposta del Presidente;

Vista la sottoscrizione posta in calce al presente provvedimento dall'Avvocato Coordinatore;

A voti unanimi espressi nei modi di legge

DELIBERA

1. di ratificare l'operato del Presidente della G.R. e, quindi, di costituirsi in giudizio dinanzi al TAR PUGLIA - BARI - a mezzo degli Avv.ti Sabina Ornella di Lecce, legale interno dell'Avvocatura Regionale, e Ada Matteo, legale esterno;
2. di fare obbligo all'Avvocatura Regionale di adottare, entro il corrente esercizio finanziario, l'atto di impegno della spesa autorizzata dal presente provvedimento e la liquidazione dell'acconto, come indicato nella sezione "Copertura Finanziaria";
3. di disporre la pubblicazione del presente atto sul B.U.R.P.

Il Segretario della Giunta
Dott. Bernardo Notarangelo

Il Presidente della Giunta
Dott. Michele Emiliano

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 13 ottobre 2015, n. 1752

Cont. n. 970/15/DL. TAR PUGLIA - BARI. Regione Puglia c/C. A. Ricorso Elettorale. Ratifica incarico difensivo: Avv. Sabina Ornella di Lecce, legale interno, e Avv. Ada Matteo, legale esterno.

Il Presidente della G.R., sulla base dell'istruttoria espletata dall'Avvocato Coordinatore, riferisce quanto segue.

Con ricorso n. 961/2015 ritualmente notificato alla Regione Puglia in data 30/07/2015, il Dott. A. C. ha chiesto l'annullamento:

- del verbale di proclamazione degli eletti dell'Ufficio Centrale Regionale Elettorale del 2.7.2015;
- del provvedimento dell'Ufficio Centrale Regionale del 30.06.2015;
- del provvedimento dell'Ufficio di Presidenza del Consiglio della Regione Puglia relativo al "subemendamento art. 8 soppressivo" (L.R. Puglia 7/2015);
- del verbale della Commissione Elettorale recante la proclamazione degli eletti al Consiglio Regionale della Puglia.

Con Decreto n. 299/2015 il Presidente della II Sez. del TAR Puglia-Bari, ha fissato per la discussione della causa l'udienza del 15 ottobre 2015

Il Presidente della G.R., ravvisata la necessità di tutelare gli interessi dell'Amministrazione regionale mediante la costituzione nel giudizio incardinato innanzi al TAR Puglia - sede di Bari, ha conferito incarico difensivo, salva ratifica, agli Avv.ti Sabina Ornella di Lecce, legale interno dell'Avvocatura Regionale, e Ada Matteo, legale esterno,

Tanto premesso, ricorrendo motivi di opportunità, si propone, in conformità al parere ex art. 4, comma 3, lett. c, L.r. 18/2006 espresso dall'Avvocatura regionale, con la sottoscrizione del presente atto, di ratificare l'operato del Presidente della G.R. che ha conferito l'incarico difensivo per la costituzione nel prefato giudizio agli avv.ti Sabina Ornella di Lecce, legale interno dell'Avvocatura Regionale, e Ada Matteo, legale esterno, con studio in Lecce alla Via 95° Rgt. Fanteria n. 9.

Si dà atto che il mandato per il legale interno è disciplinato dalla L.R. 26/6/2006 n. 18, istitutiva dell'Avvocatura della Regione Puglia, e per l'espletamento del medesimo matura il compenso per un'unica prestazione professionale, da liquidarsi nella misura e con le modalità previste dalla predetta legge.

Il mandato per il legale esterno è stato conferito alle condizioni previste dall'art. 11 della L.R. n. 22 del 22/12/1997 e dalla Deliberazione di G.R. n. 2892 del 20/12/2012, per un importo predefinito onnicomprensivo per onorari e spese pari a euro 4.796,60,

comprensivo di IVA e CAP, calcolato nel rispetto dei vigenti parametri e pattuito con il legale officiato.

(Valore della controversia: Ordinaria importanza; Settore di Spesa: Consiglio regionale).

COPERTURA FINANZIARIA ai sensi della L.R. 28/01 e s.m. e i.

La spesa complessiva derivante dal presente provvedimento relativa al compenso professionale del legale esterno è pari a € 4.796,00 di cui:

- 3.780,00 per compenso professionale, € 151,20 per CPA, € 864,86 per IVA.

La spesa così come innanzi indicata, sarà finanziata, con le disponibilità del capitolo 1312 (U.P.B. 0.4.1.) del bilancio in corso. Le ulteriori spese vive ragionevolmente sostenute per lo svolgimento dell'attività (ad esempio: bolli, notifiche, registrazioni, ulteriore contributo unificato, spese postali, copie di atti, trasferte) saranno rimborsate, a seguito di formale richiesta e solo se adeguatamente documentate.

L'acconto del 30% da corrispondere al professionista, a valere sulla spesa complessiva sopra indicata, è pari ad € 1.438,80, IVA e CAP inclusi.

All'impegno della complessiva spesa ed alla liquidazione e pagamento dell'acconto si provvederà con determinazione dirigenziale da assumersi entro il corrente esercizio finanziario, con imputazione al cap. 1312.

Trattasi di spesa per la quale non sussiste l'obbligo della tracciabilità ai sensi della L. 136/2010 e s.m.i. (cfr. nota Avvocatura regionale prot. 11/L/6325 del 25.03.2011).

Per i compensi professionali spettanti agli avvocati regionali, secondo la disciplina del Regolamento regionale n. 2 del 1° febbraio 2010, come modificato dal Reg. 37/2012, e succ. modificazioni ed integrazioni, l'impegno contabile di spesa sarà assunto a seguito del provvedimento giudiziale favorevole per l'Ente.

Il Presidente relatore, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, vista la D.G.R. n. 770/2002, propone l'adozione del conseguente atto finale, rientrante nella competenza della Giunta ai sensi della L.R. 7/97, art. 4, comma 4, lettera K e della delibera di G.R. n. 3261 del 28/7/98.

LA GIUNTA

Udita la relazione e la conseguente proposta del Presidente;

Vista la sottoscrizione posta in calce al presente provvedimento dall'Avvocato Coordinatore;

A voti unanimi espressi nei modi di legge

DELIBERA

1. di ratificare l'operato del Presidente della G.R. e, quindi, di costituirsi in giudizio dinanzi al TAR PUGLIA - BARI - a mezzo degli Avv.ti Sabina Ornella di Lecce, legale interno dell'Avvocatura Regionale, e Ada Matteo, legale esterno;
2. di fare obbligo all'Avvocatura Regionale di adottare, entro il corrente esercizio finanziario, l'atto di impegno della spesa autorizzata dal presente provvedimento e la liquidazione dell'acconto, come indicato nella sezione "Copertura Finanziaria";
3. di disporre la pubblicazione del presente atto sul B.U.R.P.

Il Segretario della Giunta
Dott. Bernardo Notarangelo

Il Presidente della Giunta
Dott. Michele Emiliano

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 13 ottobre 2015, n. 1754

Comune di Bitritto (BA) - Variante all'art. 30.3 del vigente PRG. Approvazione definitiva.

L'Assessore alla Pianificazione Territoriale, sulla base dell'istruttoria espletata dal competente Ufficio, confermata dal Dirigente del Servizio Urbanistica Regionale, riferisce quanto segue:

“Il Comune di Bitritto (BA), dotato di Piano Regolatore Generale approvato con Deliberazione di Giunta Regionale n. 1983 del 20/12/2006, ha adot-

tato una variante allo strumento urbanistico vigente con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 16 del 7/08/2014 avente ad oggetto "Variante integrativa del testo dell'art.30.3 delle NTA del vigente Piano Regolatore Generale Comunale (PRGC), riportante gli indici e i parametri urbanistici ed edilizi da applicare nella proposta di ristrutturazione urbanistica delle aree comprese nella zona omogenea di completamento urbano "B3". Adozione definitiva".

Con nota protocollo n. 12577 del 1/10/14 acquisita al prot. n. 7180 del 2/10/14 del Servizio Urbanistica, sono stati trasmessi i seguenti atti:

- Copia Delibera del Consiglio Comunale n. 16 del 7/08/2014
- Avviso di Pubblicazione
- Copia Delibera del Consiglio Comunale n.1 del 20/03/2014
- Relazione Tecnica del Responsabile del Servizio Urbanistica
- Attestazione di non assoggettabilità della proposta di variante normativa alla procedura di VAS
- Copia Delibera di Giunta Comunale n.14 del 22/02/2011 "Linee guida per la progettazione del Piano di Ristrutturazione Urbanistica della zona omogenea "B3" prevista dal vigente PRGC".

La variante proposta consiste nella modifica delle NTA del Piano Regolatore Generale ed in particolare dell' art. 30.3-"Zona B3 originate da fenomeni di abusivismo edilizio" mediante la introduzione di specifici parametri ed indici utili alla formazione del "Piano di Ristrutturazione Urbanistica" già previsto nello stesso articolo.

La Giunta Regionale con Delibera n. 470 del 17/03/2015 avente ad oggetto "Comune di Bitritto (BA). Variante all'art.3.03 del vigente PRG. Approvazione con prescrizioni" ha approvato - ai sensi dell'art.16 della L.R. n. 56/80 - la variante al P.R.G. adottata dal Comune di Bitritto (BA) con Delibera di C.C. n. 16/2014, con prescrizioni richiedendo all'Amministrazione Comunale apposito atto di adeguamento e/o controdeduzioni.

Il Comune di Bitritto (BA) con Delibera di C.C. n. 12 del 12/05/2015 avente ad oggetto "Variante integrativa del testo dell'art.30.3 delle NTA del vigente Piano Regolatore Generale comunale, riportante gli indici e i parametri urbanistici edilizi da applicare nelle proposte di ristrutturazione urbanistica delle aree comprese nella zona omogenea di

completamento urbano "B3". Presa d'atto e recepimento della deliberazione di G.R. n. 470 del 17/03/2015", con nota prot. n. 8456 del 30/06/2015, acquisita al prot. n. 5255 del 6/07/2015 del Servizio Urbanistica, ha trasmesso copia della stessa Deliberazione contenente il definitivo testo integrato come riportato di seguito:

"Alcune aree particolarmente interessate da fenomeni di abusivismo edilizio successivamente condonati ai sensi della legge 47/85 e successive m.i. o abilitati in sanatoria ai sensi delle vigenti norme, sono indicate con apposita simbologia nelle Tavole di Piano. In esse, il P.R.G.C. si attua mediante Piani di Ristrutturazione urbanistica ai sensi del D.P.R. 380/2001; in mancanza di questi sono ammessi solo interventi di manutenzione ordinaria, straordinaria, restauro e risanamento conservativo, ristrutturazione in sagoma così come definiti dal citato DPR.

Indici e parametri applicabili in caso di demolizione e ricostruzione o di nuova edificazione:

- **Ift = 1,90 mc/mq**
- **Iff = 3,37 mc/mq**
- **Rc = 65 % mq/mq**
- **Hmax = 16,0 m**
- **Sup = secondo quanto previsto all'art.10**
- **Sv = 25% della Sf**
- **Dc = nulla o H/2 con un minimo di 5,0 m**
- **Ds = secondo il DPR 495/92, salvo il rispetto di allineamenti preesistenti o prevalenti per futuri ampliamenti stradali previsti dal P.R.G.C.**

Usi previsti nella zona "B3": Abitazioni (U1), Verde pubblico urbano (U6), Attrezzature di interesse collettivo (U7), Attrezzature di parcheggio (U10), Attrezzature per la mobilità meccanizzata su gomma (U12a), Attrezzature per la mobilità pedonale e ciclabile (U12c), Esercizi commerciali di vicinato (U17a), Artigianato di servizio (U18), Laboratori artigianali compatibili con la residenzialità (U21)".

Stante quanto sopra, sulla scorta delle determinazioni assunte con la Delibera di C.C. n. 12 del 12/05/2015 e dell'avvenuto adeguamento alle prescrizioni della D.G.R. n.470 del 17/03/2015, si ritiene di procedere all'approvazione definitiva della variante al P.R.G. in oggetto.

Tutto ciò premesso, si propone alla Giunta l'approvazione in via definitiva della variante al P.R.G., di cui alla Delibera di C.C. n. 1 del 20.03.2014 e D.C.C. n.12 del 12/05/2015."""

Il presente provvedimento appartiene alla sfera delle competenze della giunta regionale così come puntualmente definite dall'art. 4 - comma 4° della l.r. 7/97, punto d).

Copertura finanziaria di cui alla l.r. n.28/2001:

La presente deliberazione non comporta implicazioni di natura finanziaria sia di entrata che di spesa e dalla stessa non deriva alcun onere a carico del bilancio regionale.

L'Assessore, sulla scorta delle risultanze istruttorie sopra riportate, propone pertanto alla Giunta l'adozione del conseguente atto finale.

LA GIUNTA

UDITA la relazione e la conseguente proposta dell'Assessore alla Pianificazione Territoriale;

VISTA la dichiarazione posta in calce al presente provvedimento, dal funzionario istruttore, dal Dirigente d'Ufficio e dal Dirigente del Servizio;

A voti unanimi e palesi espressi nei modi di legge,

DELIBERA

DI APPROVARE la relazione dell'Assessore alla Pianificazione Territoriale, nelle premesse riportate;

DI APPROVARE IN VIA DEFINITIVA, ai sensi dell'art.16 della L.R. n. 56/1980, la variante normativa adottata dal Comune di Bitritto con Deliberazione del C.C. n. 1 del 20.03.2014 e D.C.C. n.12 del 12/05/2015 di adeguamento alle prescrizioni contenute nella D.G.R. n.470/2015;

DI DEMANDARE al competente SUR la notifica del presente atto al Sindaco del Comune di Bitritto (BA);

DI PROVVEDERE alla pubblicazione del presente

atto sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia e sulla Gazzetta Ufficiale (a cura del SUR).

Il Segretario della Giunta
Dott. Bernardo Notarangelo

Il Presidente della Giunta
Dott. Michele Emiliano

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 13 ottobre 2015, n. 1755

COMUNE DI BITONTO (BA) - Variante al PRG per modifiche all'art. 23 delle NTA, relativo alle zone "F" di interesse generale. - Approvazione definitiva.

L'Assessore alla Pianificazione Territoriale - Urbanistica, Assetto del Territorio, Paesaggio, Politiche abitative, sulla base dell'istruttoria espletata dal competente Ufficio, confermata dal Dirigente del Servizio Urbanistica, riferisce quanto segue:

“Con DGR n.155 del 10/02/15 è stata approvata, ai sensi dell'art.16 -decimo comma- della LR n.56/1980, la Variante al PRG del Comune di Bitonto per le modifiche all'art.23 delle NTA, relativo alle zone "F" di interesse generale, adottata con DCC n.111 del 17/10/11; quanto innanzi, nei termini e con le prescrizioni, modifiche e puntualizzazioni di cui ai punti A, B e C (appresso riportati), sulle quali il Consiglio Comunale è stato invitato a procedere, ai sensi dell'art.16 -undicesimo comma- della LR n.56/1980, all'adozione delle proprie determinazioni:

A. Il dispositivo del punto "d)" dell'art.23 vigente attribuisce la realizzazione delle attrezzature e servizi alla esclusiva competenza della Pubblica Amministrazione, salvo che per le attrezzature ricreative, sportive e per il tempo libero e delle attrezzature di interesse collettivo, per le quali è in facoltà del Comune concedere in diritto di superficie, temporaneamente e previo convenzionamento, i suoli da esso acquisiti ad Enti pubblici e privati, Cooperative o privati, al fine di consentire a tali soggetti la realizzazione delle attrezzature previste e, quindi, la gestione delle stesse.

Ciò detto, il dispositivo inserito ex novo con la presente Variante al PRG consente, in alternativa all'intervento ordinario espropriativo del Comune (con successiva eventuale concessione dei suoli per determinate tipologie di attrezzature), la possibilità d'intervento a favore anche dei privati proprietari delle aree e/o aventi titolo: modifica qui condivisa.

Nel contempo al fine di non modificare l'impostazione e il disegno urbanistico del PRG vigente va riconfermato il primo comma che recita: *"Il presente Piano, inoltre, nel localizzare le zone F di interesse generale, ne ha specificato la tipologia di attrezzatura nel rispetto degli standards previsti dal D.M. 1444/68."*

B. Per quanto attiene inoltre alla modifica in calce al punto "c)" dell'art. 23 vigente, con eliminazione, per le opere non già ricomprese nei piani attuativi richiamati, della subordinazione al "P.P.S.A. del Capoluogo" (piano particolareggiato dei servizi e delle attrezzature), si ritiene che, per un razionale insediamento degli interventi sul territorio e per evitare la formazione di aree relitte inutilizzabili, debba essere in ogni caso prescritto il lotto minimo d'intervento, da individuarsi con la maglia omogenea di zona "F" di PRG.

Pertanto, in calce al punto "c)" di cui trattasi, si sostituisce il dispositivo vigente che così recita: *"Per le opere non ricomprese nei suddetti piani attuativi, gli interventi sono subordinati alla definitiva approvazione del P.P.S.A. del Capoluogo."*

con la seguente riformulazione:

"Per le opere non ricomprese nei suddetti piani attuativi, gli interventi sono subordinati a progetto e rilascio di permesso di costruire convenzionato interessante unitariamente almeno una maglia omogenea di zona F di PRG."

C. Al fine di armonizzare il punto e) del vigente art. 23 con la disciplina proposta con il nuovo punto d), detto punto e) viene così riformulato: *"In attesa che la Pubblica Amministrazione attivi le eventuali procedure espropriative, ove ne ravvisi la necessità, i proprietari dei suoli tipizzati "F" di interesse generale nel P.R.G. possono recintare le aree di proprietà con pannelli di rete metallica o grigliati leggeri su muretto di altezza non superiore a cm. 50."*

Con il medesimo provvedimento regionale, inoltre, con riferimento agli adempimenti di cui rispettivamente al PUTT/P ed al PPTR (in materia paesaggistica), all'art. 89 del DPR n. 380/2001 (in materia sismica) ed al DLgs n. 152/2006, LLRR n.44/2012 e n. 4/2014 e Regolamento regionale n.18/2013 (in materia VAS), si sono ritenuti detti adempimenti non necessari nella fattispecie puntuale, atteso che i contenuti della variante normativa proposta non comportano alcuna modificazione della zonizzazione e degli indici e parametri tecnico-urbanistici delle aree interessate, bensì afferiscono esclusivamente alle modalità di attuazione degli interventi e delle destinazioni già previste dal vigente PRG ed in toto riconfermate.

Per quanto attiene in particolare al procedimento VAS, si è preso atto che con DD n. 428 del 17/12/14 del Servizio Ecologia regionale, per la Variante stessa è stata dichiarata la sussistenza delle condizioni di esclusione (di cui in particolare all'art.7, comma 2, lettera a, punto VIII del citato Regolamento) ed assolti gli adempimenti in materia VAS.

La DGR n. 155/2015 è stata notificata al Comune, giusta nota SUR prot. 1542 del 19/02/15.

Ciò stante, con nota prot.20959 del 09/06/15 il Comune di Bitonto ha trasmesso la DCC n.26 del 22/04/15, con la quale ha determinato di "accettare" in toto le suddette modifiche proposte in sede di esame regionale, di cui ai punti A, B e C della DGR n.155/2015.

Sulla scorta delle suddette determinazioni di integrale recepimento delle prescrizioni regionali, assunte dal Comune di Bitonto con la propria DCC n.26/2015, può procedersi all'approvazione definitiva della Variante al PRG in oggetto.

Il conseguente testo emendato dell'art.23 delle NTA, relativo alla disciplina degli interventi nell'ambito delle zone "F" di interesse generale di cui trattasi, resta conclusivamente definito come segue:

""Art. 23 - ZONE "F" DI INTERESSE GENERALE

Trattasi di zone destinate ad attrezzature ed impianti di interesse generale, nonché agli standards di cui al D.M. 2/4/ 1968 n. 1444, Zone ed attrezzature così specificate:

- attrezzature e servizi di quartiere (asili nido, scuole materne, scuole dell'obbligo, attrezzature culturali, sociali, religiose, ecc.);

- verde di quartiere (verde pubblico, spazi pubblici, attrezzati a parco per il gioco e lo sport, ecc.);
- parco urbano con le attrezzature ricreative;
- parco urbano con attrezzature sportive a livello comprensoriale;
- attrezzature e servizi urbani e comprensoriali (scuole superiori, attrezzature sanitarie, assistenziali, amministrative, pubblici uffici, ecc.);
- area cimiteriale.

In dette zone valgono le seguenti norme e prescrizioni:

- a) per la costruzione di chiese, asili nido, scuole (materne, elementari e medie) nonché per la realizzazione di attrezzature culturali, sociali, assistenziali, amministrative e per pubblici uffici, si ha:

$$Iff = 3 \text{ mc/mq}$$

$$H \text{ max} = 12 \text{ mt}$$

$$Rc = 30\%$$

salvi indici e parametri fissati da norme specifiche attinenti le singole attrezzature.

- b) nelle aree interessate dalla realizzazione di attrezzature quali il verde pubblico, i parcheggi, gli impianti sportivi, etc., sono consentiti anche volumi per chioschi, per ristoro, per servizi annessi agli impianti sportivi, etc. il tutto per:

$$Ift = 0.05 \text{ mc/mq}$$

$$H \text{ max} = 5 \text{ mt}$$

$$Rc = 2\%$$

con esclusione degli impianti sportivi e/o delle attrezzature ricreative, per i quali valgono indici e parametri fissati da norme specifiche attinenti le singole attrezzature o i singoli impianti.

- c) Per le opere urbanizzative e di interesse collettivo già individuate, specificate e localizzate nei Piani Particolareggiati ancora efficaci e coerenti con il presente P.R.G. (P.P. di completamento zone B/1 e B/2, P.P. Zone di espansione C/1 e PEEP ricompresi -vedi precedente art. 18-, P.P. zone D/1, P.P. frazioni Mariotto e Palombaio) l'intervento si attua mediante la concessione edilizia diretta.

Per le opere non ricomprese nei suddetti piani attuativi, gli interventi sono subordinati a progetto e rilascio di permesso di costruire convenzionato interessante unitariamente almeno una maglia omogenea di zona F di PRG.

d) Il presente Piano, inoltre, nel localizzare le zone "F" di interesse generale, ne ha specificato la tipologia di attrezzatura nel rispetto degli standards previsti dal D.M. 1444/68.

Tali attrezzature e servizi possono essere attuati, oltre che dal Comune previa espropriazione a norma di legge, anche dai privati proprietari, o da chiunque abbia titolo, che propongano un progetto coerente con gli obiettivi di interesse generale perseguiti con le previsioni del presente Piano, purché l'area non risulti inclusa nel Programma Triennale delle OO.PP., sia dotata di urbanizzazioni primarie o esista l'impegno inderogabile del proprietario o di chiunque abbia titolo, convenzionato, a realizzarle.

La proposta dovrà essere corredata da un progetto preliminare idoneo ad illustrare le caratteristiche urbanistiche ed edilizie dell'intervento, da una relazione e da una bozza di convenzione con la specificazione dei seguenti elementi:

- l'oggetto della convenzione;
- l'esatta individuazione delle aree oggetto dell'intervento convenuto;
- la quota delle aree eventualmente da cedere al Comune previa realizzazione delle infrastrutture primarie a cura e spese del proponente;
- le caratteristiche dimensionali, tipologiche e costruttive, degli edifici e delle attrezzature da realizzarsi;
- la valutazione economica di tutte le opere previste;
- i termini di inizio, nonché di ultimazione dei lavori di realizzazione delle attrezzature e degli edifici;
- il regolamento dell'uso pubblico delle opere oggetto della convenzione;
- la precisazione delle modalità amministrative, tecniche ed economico-finanziarie di gestione del servizio, con particolare riferimento agli oneri di manutenzione delle strutture;
- la prescrizione del mantenimento delle funzioni e delle destinazioni programmate e convenute;
- l'obbligo della trascrizione degli impegni assunti verso il Comune;
- la indicazione delle congrue garanzie prestate in ordine alla realizzazione delle opere e al mantenimento degli impegni assunti;

- la esplicitazione delle cause di risoluzione del rapporto e delle sanzioni convenzionali a carico dei soggetti esecutori e/o gestori nel caso di inadempienza agli obblighi convenzionali, con la previsione delle modalità di completamento forzato da parte del Comune delle opere non realizzate nel caso di persistere dell'inadempimento.

Sulla proposta si pronuncia il Consiglio comunale, entro sessanta giorni dalla sua presentazione, al fine di valutare la coerenza dell'intervento progettato con la specifica destinazione ad attrezzatura di interesse generale prevista dal Piano, in relazione alla localizzazione dell'opera e ai programmi di intervento pubblico adottati dal Comune. Il Consiglio comunale si esprime, altresì, nel merito delle clausole della convenzione proposta.

Nel caso di approvazione da parte del Consiglio comunale, il rilascio del permesso di costruire è subordinato alla previa stipula, registrazione e trascrizione della convenzione, nonché alla prestazione delle garanzie previste dalla convenzione stessa.

Le attrezzature ed impianti di interesse generale previsti dal Piano possono essere altresì realizzate dai privati non proprietari delle relative aree o da chiunque ne abbia titolo. A tal fine gli interessati presentano la proposta di intervento, corredata dall'atto di assenso del proprietario, che viene valutata dal Consiglio comunale.

La proposta, corredata dalla documentazione come esplicitata e specificata al punto di cui sopra, non deve prevedere alcun onere a carico del Comune.

- e) In attesa che la Pubblica Amministrazione attivi le eventuali procedure espropriative, ove ne ravvisi la necessità, i proprietari dei suoli tipizzati "F" di interesse generale nel P.R.G. possono recintare le aree di proprietà con pannelli di rete metallica o grigliati leggeri su muretto di altezza non superiore a cm.50.
- f) Per i manufatti già insistenti sui suoli destinati ad attrezzature e servizi possono essere consentiti solo interventi di manutenzione ordinaria, straordinaria, restauro e risanamento conservativo.
- g) Nell'area cimiteriale è consentito quanto segue:
 - Nella zona di rispetto del Cimitero è vietata la costruzione di nuovi edifici e/o ampliamenti di quelli esistenti.

Per i manufatti esistenti sono consentite solo operazioni di manutenzione e di restauro e risanamento;

- Nel perimetro cimiteriale è consentita la costruzione unicamente di manufatti e attrezzature cimiteriali nel rispetto di piani e/o progetti da approvarsi con deliberazione di Consiglio Comunale. Nelle more della redazione di tali piani e/o progetti sono consentite solo operazioni manutentive e di restauro.

Nel Cimitero monumentale del Capoluogo, in attesa di un piano e/o progetto di dettaglio da approvarsi con deliberazione del Consiglio Comunale per i manufatti esistenti, sono ammissibili solo opere manutentive, di restauro e di risanamento statico e igienico senza alcuna alterazione della situazione di fatto.

Nell'ambito del presente Piano restano confermate le destinazioni di zona "F" già definitivamente approvate dalla Giunta Regionale per i seguenti suoli:

- in località Mariotto alla via delle Fornaci destinato alla realizzazione di un centro sociale per anziani - atto G.R. n° 4635 del 24/7/1990;
- in Bitonto località contrada Patierno sulla strada provinciale c.d. Patierno, destinato alla realizzazione di un centro sociale per il Culto - atto G.R. 1882/1992."

Tutto ciò premesso, sulla scorta delle sopra esposte risultanze istruttorie, in toto condivise, si propone alla Giunta l'approvazione definitiva, ai sensi dell'art.16 della LR n.56/1980, della Variante al PRG per le modifiche all'art.23 delle NTA, relativo alle zone "F" di interesse generale, adottata dal Comune di Bitonto con la DCC n.111 del 17/10/11, nei termini e con le prescrizioni, modifiche e integrazioni di cui alla DGR n.155 del 10/02/15, integralmente recepite dal Comune stesso con propria DCC n.26 del 22/04/15.

Con riferimento, inoltre, agli adempimenti di cui rispettivamente al PUTT/P ed al PPTR (in materia paesaggistica), all'art.89 del DPR n.380/2001 (in materia sismica) ed al DLgs n.152/2006, LLRR n.44/2012 e n.4/2014 e Regolamento regionale n.18/2013 (in materia VAS), si ribadisce quanto già determinato con la richiamata DGR n.155/2015, e

ciò che si ritengono detti adempimenti non necessari nella fattispecie puntuale, atteso che i contenuti della variante normativa proposta non comportano alcuna modificazione della zonizzazione e degli indici e parametri tecnico-urbanistici delle aree interessate, bensì afferiscono esclusivamente alle modalità di attuazione degli interventi e delle destinazioni già previste dal vigente PRG ed in toto riconfermate.

Per quanto attiene in particolare al procedimento VAS, con la richiamata DGR n.155/2015 si è preso atto che con DD n.428 del 17/12/14 del Servizio Ecologia regionale per la Variante stessa è stata dichiarata la sussistenza delle condizioni di esclusione (di cui in particolare all'art.7, comma 2, lettera a, punto VIII del citato Regolamento) ed assolti gli adempimenti in materia VAS."

Il presente provvedimento appartiene alla sfera delle competenze della Giunta Regionale così come puntualmente definite dall'art. 4 - comma 4° - lettera "d)" della l.r. n. 7/97.

"COPERTURA FINANZIARIA AI SENSI DELLA L.R. N.28/2001 E S.M. E I."

La presente deliberazione non comporta implicazioni di natura finanziaria sia di entrata che di spesa e dalla stessa non deriva alcun onere a carico del bilancio regionale.

L'Assessore alla Pianificazione Territoriale - Urbanistica, Assetto del Territorio, Paesaggio, Politiche abitative, sulla scorta delle risultanze istruttorie sopra riportate, propone pertanto alla Giunta l'adozione del conseguente atto finale.

LA GIUNTA

UDITA la relazione e la conseguente proposta dell'Assessore alla Pianificazione Territoriale - Urbanistica, Assetto del Territorio, Paesaggio, Politiche abitative;

VISTE le dichiarazioni poste in calce al presente provvedimento;

A voti unanimi e palesi espressi nei modi di legge,

DELIBERA

DI FARE PROPRIA la relazione dell'Assessore alla Pianificazione Territoriale - Urbanistica, Assetto del Territorio, Paesaggio, Politiche abitative, nelle premesse riportata.

DI APPROVARE DEFINITIVAMENTE di conseguenza, ai sensi dell'art.16 della LR n.56/1980, per le considerazioni e motivazioni di cui alla relazione in premessa, la Variante al PRG per le modifiche all'art.23 delle NTA, relativo alle zone "F" di interesse generale, adottata dal Comune di Bitonto con la DCC n.111 del 17/10/11, nei termini e con le pre-

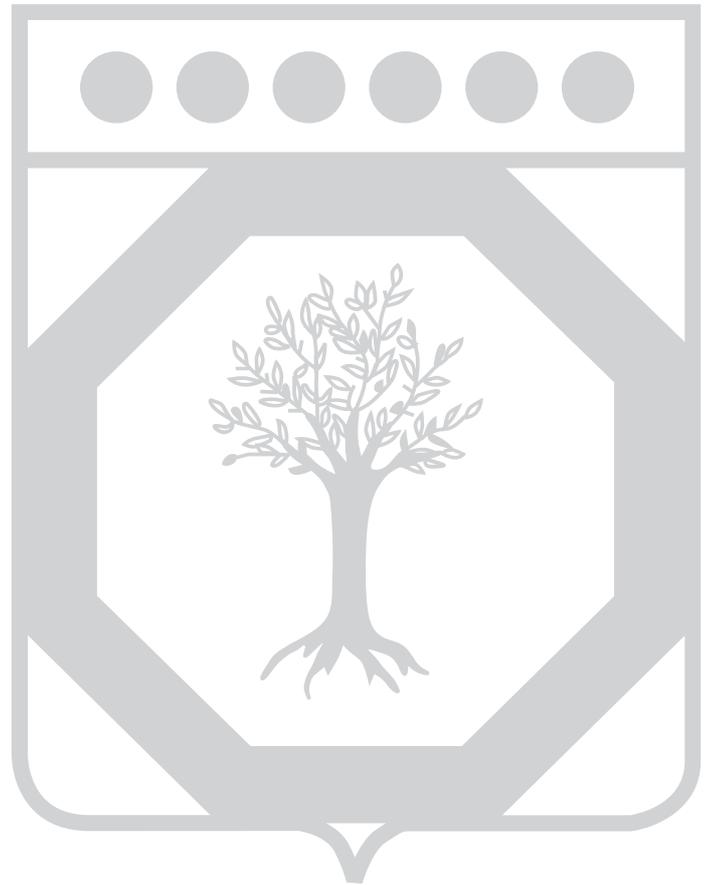
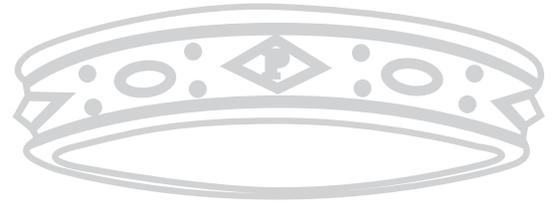
scrizioni, modifiche e puntualizzazioni di cui alla DGR n.155 del 10/02/15, integralmente recepite dal Comune stesso con propria DCC n.26 del 22/04/15, e che qui si intendono, per economia espositiva, integralmente trascritte.

DI DEMANDARE al Servizio Urbanistica la notifica del presente atto al Sindaco del Comune di Bitonto, per gli ulteriori adempimenti di competenza.

DI PROVVEDERE alla pubblicazione del presente atto sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia.

Il Segretario della Giunta
Dott. Bernardo Notarangelo

Il Presidente della Giunta
Dott. Michele Emiliano



BOLLETTINO UFFICIALE

della Regione Puglia

Direzione e Redazione: Lungomare Nazario Sauro, 33 - 70121 Bari
Tel. 080 540 6316 / 6372 / 6317 - Fax 080 540 6379
Sito internet: <http://www.regione.puglia.it>
e-mail: burp@pec.rupar.puglia.it - burp@regione.puglia.it

Direttore Responsabile **Dott.ssa Antonia Agata Lerario**

Autorizzazione Tribunale di Bari N. 474 dell'8-6-1974
S.T.E.S. s.r.l. - 85100 Potenza