*Deliberazioni del Consiglio regionale*

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO REGIONALE 20 ottobre 2026, n. 35

**"Bilancio consolidato della Regione Puglia – esercizio finanziario 2025 – articoli 11 bis e 68 del d. lgs. 118/2011 e ss.mm.ii. – Approvazione (deliberazione della Giunta regionale 9 ottobre 2026, n. 1338)"**

L'anno **duemilaventisei**, il giorno **venti** del mese di **ottobre**, alle ore **12:00**, in Bari, nella Sala delle adunanze del Consiglio regionale, in seduta pubblica, si è riunito

IL CONSIGLIO REGIONALE

sotto la Presidenza di Antonio Matarrelli
Vice Presidenti: Renato Perrini e Elisabetta Vaccarella
Consiglieri segretari: Massimiliano Di Cuia – Tommaso Gioia
e con l'assistenza del Segretario generale del Consiglio Domenica Gattulli

CONSIGLIERI PRESENTI/ASSENTI

| Consigliere | Presente | Assente |
|---|---|---|
| ANGOLANO Annagrazia | x | |
| BARONE Rosa | x | |
| BASILE Cataldo | x | |
| BORRACCINO Cosimo | x | |
| CAPONE Loredana | x | |
| CAROLI Luigi | x | |
| CASILI Cristian | x | |
| CERA Napoleone | | x |
| CILIENTO Debora | x | |
| DE BLASI Gianfranco | x | |
| DE LEONARDIS Giovanni | x | |
| DE SANTIS Domenico | x | |
| DECARO Antonio | x | |
| DELL'ERBA Paolo Soccorso | x | |
| DI CUIA Massimiliano | x | |
| FALCONE Rossella | x | |
| FERRI Andrea | x | |
| FISCHETTI Giuseppe | x | |
| GATTA Nicola | x | |
| GIOIA Tommaso | x | |
| LA GHEZZA Maria | x | |
| LANOTTE Marcello | x | |
| LEO Sebastiano Giuseppe | x | |
| LETTORI Isabella | x | |

| | | |
|---|---|---|
| LOBUONO Luigi | x | |
| MATARRELLI Antonio | x | |
| MAZZOTTA Paride | x | |
| MIGLIETTA Silvia | x | |
| MINERVA Stefano | x | |
| MINUTO Anna Carmela | x | |
| PAGANO Ubaldo | x | |
| PAGLIARO Paolo | x | |
| PAOLICELLI Francesco | x | |
| PASSERO Ruggiero | x | |
| PENTASSUGLIA Donato | x | |
| PERRINI Renato | x | |
| PIEMONTESE Raffaele | x | |
| ROMITO Fabio Saverio | x | |
| RUTIGLIANO Nicola | x | |
| SCALERA Antonio Paolo | x | |
| SCAPATO Giulio | x | |
| SCATIGNA Tommaso | x | |
| SCIANARO Antonio | x | |
| SPACCAVENTO Felice Antonio | x | |
| SPINA Antonia | x | |
| STARACE Graziamaria | x | |
| TAMMACCO Saverio | x | |
| TUTOLO Antonio | x | |
| VACCARELLA Elisabetta | x | |
| VIETRI Giampaolo | x | |
| VURCHIO Giovanni | x | |

**VISTI** gli articoli 22, 26, 32, 35 e 37 dello Statuto della Regione Puglia;

**VISTO** il regolamento interno del Consiglio regionale;

**VISTA** la nota di convocazione del Consiglio regionale n. 20260025724 del 14/10/2026;

**VISTA** la Deliberazione della Giunta regionale n. 1338 del 09/10/2026 "**Bilancio consolidato della Regione Puglia – esercizio finanziario 2025 – artt. 11-bis e 68 del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii. – Approvazione**.";

**FATTA PROPRIA** la relazione del Presidente della I Commissione consiliare permanente, relatore il consigliere Ubaldo Pagano, nel testo che segue:

*"Signor Presidente,*

*colleghi Consiglieri,*

*siamo chiamati da questa Assemblea ad esaminare il disegno di legge "Bilancio consolidato della Regione Puglia - esercizio finanziario 2025 - artt. 11-bis e 68 del d.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii. – Approvazione", che la Giunta regionale ha approvato con deliberazione n. 1338 del 9 ottobre 2026 e trasmesso al Consiglio per*

*l'approvazione, ai sensi degli articoli 11-bis e 68 del decreto legislativo n. 118/2011.*
*Per effetto della legge n. 199/2025, il consolidato deve essere approvato entro il 31 ottobre e trasmesso alla banca dati delle amministrazioni pubbliche entro i sette giorni successivi. Il mancato rispetto di questi termini comporta il divieto di procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo.*
*Se il rendiconto legge la gestione della Regione in termini finanziari, il consolidato offre invece una rappresentazione economico-patrimoniale dell'intero gruppo regionale: la Regione insieme ai propri enti strumentali e alle società controllate e partecipate. Le operazioni tra i soggetti del gruppo vengono eliminate, in modo che i valori non risultino artificiosamente gonfiati.*
*Il punto di partenza è il rendiconto consolidato tra Giunta e Consiglio regionale. È contenuto nel disegno di legge sul rendiconto 2025, come modificato dal disegno di legge n. 120 del 17 luglio 2026, e parificato dalla Corte dei conti il 29 luglio scorso.*
*Il Gruppo amministrazione pubblica della Regione conta 37 soggetti. Di questi, 23 rientrano nel perimetro di consolidamento:*
*- la Regione con il Consiglio regionale;*
*- sei società: InnovaPuglia, PugliaSviluppo, Puglia Valore Immobiliare, Acquedotto Pugliese, Aeroporti di Puglia e Aseco;*
*- quindici agenzie regionali, tra cui le sette ARCA;*
*- la Fondazione IPRES.*
*Gli altri soggetti, in gran parte fondazioni culturali, sono esclusi perché nel loro insieme restano sotto la soglia del 10 per cento prevista dal principio contabile.*
*Rispetto all'anno precedente ci sono due novità. Aseco, partecipata indirettamente per il 59,35 per cento tramite Acquedotto Pugliese, entra nel consolidato con il metodo proporzionale. Inoltre la Regione ha ceduto l'1,08 per cento di Acquedotto Pugliese ai Comuni di Bari, Crispiano, San Marco in Lamis e Cellamare, in attuazione della legge regionale n. 14/2024: compare così per la prima volta una quota di patrimonio e di risultato di pertinenza di terzi.*
*Il gruppo chiude l'esercizio 2025 con un utile di 286 milioni e 895 mila euro. Di questo, 286 milioni e 744 mila sono di pertinenza del gruppo, contro 267 milioni e 892 mila euro nel 2024. La sola Regione con il Consiglio contribuisce con un risultato di circa 188 milioni.*
*I componenti positivi della gestione ammontano a 14 miliardi, 751 milioni e 499 mila euro, quelli negativi a 14 miliardi, 532 milioni e 219 mila euro; complessivamente la gestione caratteristica migliora sensibilmente: da 126 milioni e 19 mila a 219 milioni e 279 mila euro. La gestione finanziaria è negativa per 24 milioni e 68 mila euro, per effetto degli interessi passivi.*
*Sul risultato incide anche la gestione straordinaria, positiva per 135 milioni e 748 mila euro, che è il saldo di due movimenti rilevanti e di segno opposto, quasi interamente riferiti alla Regione: le sopravvenienze attive per la riduzione di debiti, pari a 632 milioni e 474 mila euro; le insussistenze per l'eliminazione di residui attivi, pari a 678 milioni e 226 mila euro.*
*Con riferimento alla situazione patrimoniale, il totale dell'attivo sale a 23 miliardi, 909 milioni e 192 mila euro, dai 21 miliardi, 299 milioni e 323 mila del 2024. Il patrimonio netto cresce da 3 miliardi, 296 milioni e 33 mila a 4 miliardi, 395 milioni e 343 mila euro. L'aumento è dovuto soprattutto al fondo di dotazione regionale, cresciuto di 932 milioni e 203 mila euro per riclassificazioni, conferimenti e sistemazioni contabili. Il rapporto tra patrimonio netto e attivo passa dal 15,47 al 18,38 per cento.*
*Le immobilizzazioni materiali crescono di 896 milioni e 232 mila euro. La parte prevalente, 735 milioni e 968 mila euro, deriva dalla ricognizione di investimenti sul demanio ferroviario relativi a esercizi precedenti. Tra gli investimenti in corso della Regione figurano:*
*- gli acconti per cinque elettrotreni, pari a 29 milioni e 179 mila euro;*
*- gli acconti per due automotrici, pari a 11 milioni e 526 mila euro;*
*- i lavori della strada regionale n. 8;*
*- il sistema di radiocomunicazione per il 118 e la protezione civile.*
*Sul versante delle società, Acquedotto Pugliese ha erogato anticipi per opere idriche, depurative e fognarie*

*per 199 milioni e 992 mila euro, e Aeroporti di Puglia ha interventi in corso negli scali di Bari, Brindisi, Foggia e Grottaglie.*
*I crediti salgono a 15 miliardi, 113 milioni e 76 mila euro. L'aumento è dovuto principalmente ai crediti regionali da tributi destinati alla sanità, cresciuti di 1 miliardo, 460 milioni e 63 mila euro.*
*I debiti complessivi ammontano a 13 miliardi, 502 milioni e 938 mila euro, in aumento di 1 miliardo, 114 milioni e 882 mila. I debiti da finanziamento della Regione sono pari a 1 miliardo, 53 milioni e 231 mila euro. Di questi, 462 milioni e 309 mila riguardano le anticipazioni di liquidità contratte con il Ministero dell'economia ai sensi del decreto-legge n. 35/2013, cancellate dal 1° gennaio 2026 per effetto della legge n. 199/2025. Acquedotto Pugliese ha emesso nel 2025 un prestito obbligazionario di 70 milioni di euro.*
*Le disponibilità liquide del gruppo scendono di 853 milioni e 318 mila euro, attestandosi a 1 miliardo, 828 milioni e 966 mila. Il calo riflette la riduzione della liquidità regionale, pari a circa 871 milioni.*
*I fondi per rischi e oneri salgono a 651 milioni e 972 mila euro, soprattutto per l'accantonamento di 55 milioni al fondo per il ripiano dei disavanzi sanitari.*
*Il Collegio dei revisori dei conti, in data 3 ottobre 2026, ha espresso all'unanimità un giudizio positivo. Ha attestato che il bilancio è redatto secondo gli schemi di legge e che la procedura di consolidamento è conforme ai principi contabili. Il Collegio ha formulato alcune raccomandazioni per i prossimi esercizi:*
*- definire il perimetro in via definitiva in tempo utile, verificando annualmente le partecipazioni indirette;*
*- indicare quali enti sono stati consolidati sulla base di pre-consuntivi;*
*- dare evidenza della ricognizione sul demanio ferroviario e del suo raccordo con l'inventario;*
*- esporre il dettaglio delle elisioni sulle voci di conto economico.*
*Ha inoltre ricordato che la riconciliazione dei crediti e debiti reciproci con gli enti del gruppo va completata entro il 31 dicembre 2026. L'incongruenza segnalata dal Collegio sulla voce "altri debiti", a totali invariati, è stata corretta prima dell'approvazione in Giunta.*
*Il bilancio consolidato restituisce dunque l'immagine di un gruppo regionale più patrimonializzato e in utile, con un forte impegno negli investimenti infrastrutturali.*
*La deliberazione di Giunta regionale 1338/2026 è stata esaminata dalla I Commissione nella seduta del 12 ottobre 2026, la quale ha espresso, a maggioranza dei voti dei Commissari presenti, parere favorevole, sottoponendo gli atti all'Assemblea regionale per la definitiva approvazione.";*

IL CONSIGLIO REGIONALE

**PROCEDE ALL'ESAME E ALLA VOTAZIONE,** mediante il sistema elettronico, ai sensi dell'articolo 49 del Regolamento interno del Consiglio, e a norma dell'articolo 35, comma 4, dello Statuto della Regione Puglia, in base al quale, per la relativa approvazione, è necessario conseguire il voto favorevole della maggioranza dei consiglieri in carica;

**PRESO ATTO** della votazione;

IL CONSIGLIO REGIONALE
al termine della votazione del provvedimento di che trattasi,
visto il risultato e constatata la regolarità della medesima,

**APPROVA**

il **"Bilancio consolidato della Regione Puglia - esercizio finanziario 2025 - articoli 11 bis e 68 del d. lgs. 118/2011 - Approvazione (deliberazione della Giunta regionale 9 ottobre 2026, n. 1338)"** nel testo allegato, facente parte integrante e sostanziale della presente deliberazione, con il seguente esito:

**a maggioranza assoluta di voti dei componenti il Consiglio regionale**

(**hanno votato “si” 30 consiglieri:** Angolano, Barone, Borraccino, Capone, Casili, Ciliento, Decaro, De Santis, Falcone, Fischetti, Gioia, La Ghezza, Leo, Lettori, Matarrelli, Miglietta, Minerva, Pagano, Paolicelli, Passero, Pentassuglia, Piemontese, Rutigliano, Scapato, Spaccavento, Starace, Tammacco, Tutolo, Vaccarella, Vurchio; **hanno votato “no” 7 consiglieri:** Caroli, De Leonardis, Ferri, Gatta, Lanotte, Scalera, Scatigna; **sono assenti dall’aula al momento del voto i consiglieri:** Basile, De Blasi, Dell’Erba, Di Cuia, Lobuono, Mazzotta, Minuto, Pagliaro, Perrini, Romito, Scianaro, Spina, Vietri)

La presente deliberazione è pubblicata nel Bollettino ufficiale della Regione Puglia.

23 ottobre 2026

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO
f.to Antonio Matarrelli

IL SEGRETARIO GENERALE DEL CONSIGLIO
f.to Domenica Gattulli

IL DIRIGENTE DELLA SEZIONE
ASSEMBLEA LEGISLATIVA E COMMISSIONI CONSILIARI
f.to Giuseppe Musicco

Nicola Paladino

Cristian Casili
09.10.2026 14:09:31 GMT+02:00

# REGIONE PUGLIA

## Deliberazione della Giunta Regionale

## N. 1338 del 09/10/2026 del Registro delle Deliberazioni

**Codice CIFRA: RAG/DEL/2026/00021**

**OGGETTO: Bilancio consolidato della Regione Puglia – esercizio finanziario 2025 – artt. 11-bis e 68 del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii. – Approvazione.**

**L'anno 2026 addì 09 del mese di Ottobre, si è tenuta la Giunta Regionale, previo regolare invito nelle persone dei Signori:**

| Sono presenti: | | Sono assenti: | |
|---|---|---|---|
| V.Presidente | Cristian Casili | Presidente | Antonio Decaro |
| Assessore | Debora Ciliento | Assessore | Eugenio Di Sciascio |
| Assessore | Sebastiano G. Leo | Assessore | Marina Leuzzi |
| Assessore | Silvia Miglietta | Assessore | Raffaele Piemontese |
| Assessore | Francesco Paolicelli | | |
| Assessore | Donato Pentassuglia | | |

**Assiste alla seduta: il Segretario Generale Dott. Nicola Paladino**

**LA GIUNTA REGIONALE**

**VISTI**:

- gli artt. 4, 5 e 6 della legge regionale 4 febbraio 1997, n. 7;
- la deliberazione della Giunta regionale n. 3261 del 28 luglio 1998;
- gli artt. 4 e 16 del decreto legislativo n. 165 del 30 marzo 2001 e ss.mm.ii.;
- gli artt. 43 e 44 dello Statuto della Regione Puglia;
- il decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii., recante l'Atto di Alta Organizzazione "M.A.I.A. 2.0";
- il Regolamento interno di questa Giunta;

**VISTO** il documento istruttorio della Sezione Bilancio e Ragioneria, condiviso – per quanto di competenza – con la Sezione Raccordo al Sistema Regionale, concernente l'argomento in oggetto e la conseguente proposta dell'Assessore al Bilancio e Personale, prof. Sebastiano G. Leo;

**PRESO ATTO**

a) delle sottoscrizioni dei responsabili delle strutture amministrative competenti, ai fini dell'attestazione della regolarità amministrativa dell'attività istruttoria e della proposta, ai sensi dell'articolo 5, comma 8, delle Linee guida sul "Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia", adottate con deliberazione della Giunta regionale 7 ottobre 2025, n. 1397;

Con voto favorevole espresso all'unanimità dei presenti e per le motivazioni contenute nel documento istruttorio che è parte integrante e sostanziale della presente deliberazione

**DELIBERA**

1. di confermare gli elenchi degli enti che costituiscono il Gruppo Amministrazione Pubblica della Regione Puglia - GAP (Allegato A) e degli enti che rientrano nel Perimetro di Consolidamento - PC ricompresi nel Bilancio consolidato 2025 della Regione Puglia (Allegato B) aggiornati con deliberazione della Giunta regionale del 21 luglio 2026, n. 1022, parti integranti e sostanziali della presente delibera;

2. di approvare il Bilancio consolidato per l'esercizio 2025 della Regione Puglia, ai sensi degli articoli 11-bis e 68 del d.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., composto dal Conto Economico consolidato, dallo Stato Patrimoniale consolidato e dalla Relazione sulla gestione consolidata che comprende la Nota integrativa (Allegato C), parte integrante e sostanziale della presente delibera;

3. di prendere atto della relazione del Collegio dei Revisori dei conti (Allegato D) allegata al presente provvedimento ai sensi degli articoli 11-bis e 68 del d.lgs. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e ss.mm.ii, parte integrante e sostanziale della presente delibera;

4. di stabilire che il Bilancio Consolidato 2025 della Regione Puglia è trasmesso al Consiglio regionale per l'approvazione ai sensi dell'articolo 68 del d.lgs. 118/2011;

5. di pubblicare il presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia in versione integrale;

6. *di dare atto che il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione ai sensi dell'art. 23 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33".*

**Il Segretario Generale della Giunta** **Il Presidente della Giunta**

**DOCUMENTO ISTRUTTORIO**

**Oggetto: Bilancio consolidato della Regione Puglia – esercizio finanziario 2025 – artt. 11-bis e 68 del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii.. – Approvazione.**

Il D.Lgs. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e ss.mm.ii disciplina agli articoli 11-bis e 68 la predisposizione da parte della Regione del bilancio consolidato con i propri enti, aziende, organismi strumentali, società controllate e partecipate. Ai sensi del suddetto art. 68, così come modificato, in ultimo, dalla L. n. 199/2025, il bilancio consolidato deve essere approvato entro il 31 ottobre dell'anno successivo; pertanto, entro il 31 ottobre 2026 con riferimento all'esercizio 2025.

In particolare il bilancio consolidato, redatto secondo gli schemi di cui all'allegato 11 al d.lgs. 118/2011, è costituito dal Conto Economico consolidato, dallo Stato Patrimoniale consolidato e dalla Relazione sulla gestione che comprende la Nota Integrativa e dalla Relazione del Collegio dei Revisori dei conti.

L'allegato 4/4 al d.lgs. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e ss.mm.ii, recante il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, definisce il perimetro dei soggetti da ricomprendere nel bilancio consolidato, includendovi enti, aziende, organismi strumentali, società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica.

Con la deliberazione della Giunta regionale del 03 marzo 2026, n. 177 *"Bilancio consolidato della Regione Puglia per l'anno 2025. Definizione del gruppo amministrazione pubblica e del perimetro di consolidamento ai sensi dell'allegato 4/4 del d.lgs. 118/2011"*, successivamente aggiornata con la deliberazione della Giunta regionale del 21 luglio 2026, n. 1022 *"Bilancio consolidato della Regione Puglia per l'anno 2025. Aggiornamento della definizione del gruppo amministrazione pubblica e del perimetro di consolidamento ai sensi dell'allegato 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011"*, è stato approvato con riferimento all'esercizio 2025 il Gruppo Amministrazione Pubblica della Regione Puglia - GAP (Allegato A) e l'elenco degli enti che rientrano nel Perimetro di Consolidamento - PC (Allegato B) che si provvede ad allegare al presente provvedimento per formarne parte integrante e sostanziale.

La Regione Puglia, pertanto, in applicazione dell'allegato 4/4 al d.lgs. 118/2011, rivisitato dal DM 11 agosto 2017, dal DM del 29 agosto 2018 e dal DM del 1 settembre 2021, ha provveduto a ricomprendere nel Bilancio Consolidato 2025 i bilanci degli enti rientranti nel Perimetro di Consolidamento già individuati con la predetta deliberazione.

Con il disegno di legge del 29 aprile 2026, n. 59 "Rendiconto Generale della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2025", successivamente modificato dal disegno di legge del 17 luglio 2026, n. 120 recante "Modificazioni al disegno di legge regionale 29 aprile 2026, n. 59 "Rendiconto Generale della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2025". Approvazione

Rendiconto Consolidato" e parificato dalla Corte dei Conti – Sezione regionale di Controllo per la Regione Puglia in data 29 luglio 2026, è stato approvato, all'articolo 12 bis, il rendiconto consolidato della Regione Puglia comprensivo dei risultati della gestione del Consiglio regionale, che si compone del Conto Economico, dello Stato Patrimoniale - Attivo e dello Stato Patrimoniale - Passivo ai sensi degli articoli 11, commi 8 e 9, e 63, comma 3, del d.lgs. 23 giugno 2011, n. 118.

E' stato possibile, pertanto, procedere alla redazione del bilancio consolidato 2025 della Regione Puglia, che si compone del Conto Economico consolidato, dello Stato Patrimoniale consolidato e della Relazione sulla gestione consolidata che comprende la Nota Integrativa (Allegato C) e della relazione del Collegio dei Revisori dei conti (Allegato D). Si evidenzia che l'incongruenza rilevata dal Collegio dei Revisori dei conti, ad invarianza di totali, tra lo schema di Stato patrimoniale e la tabella della nota integrativa con riferimento alle voci di dettaglio degli "altri debiti" è stata corretta ai fini dell'approvazione di dati privi di incongruenze. All'esito della suesposta istruttoria, si rimette alla Giunta Regionale l'approvazione del presente atto.

Si richiama altresì la normativa prevista dalla D.G.R. 15 settembre 2021, n. 1466 recante l'approvazione della Strategia regionale per la parità di genere, denominata "Agenda di Genere" e dalla D.G.R. del 26 settembre 2024 n. 1295 recante "Valutazione di impatto di genere (VIG). Approvazione indirizzi metodologico-operativi e avvio fase strutturale".

**Garanzie di riservatezza**

La pubblicazione sul BURP, nonché la pubblicazione all'Albo o sul sito istituzionale, salve le garanzie previste dalla legge n. 241/1990 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela della riservatezza dei cittadini secondo quanto disposto dal Regolamento UE n. 679/2016 in materia di protezione dei dati personali, nonché dal decreto legislativo n. 196/2003 ed ai sensi del vigente Regolamento regionale n. 5/2006 per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari, in quanto applicabile. Ai fini della pubblicità legale, il presente provvedimento è stato redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento alle particolari categorie di dati previste dagli articoli 9 e 10 del succitato Regolamento UE.

**Esiti Valutazione di impatto di genere: neutro**

**COPERTURA FINANZIARIA AI SENSI DEL D.LGS. N. 118/2011 E SS.MM.II.**

La presente deliberazione non comporta implicazioni, dirette e/o indirette, di natura economico-finanziaria e/o patrimoniale e dalla stessa non deriva alcun onere a carico del bilancio regionale.

Tutto ciò premesso, al fine di far approvare ai sensi degli artt. 11-bis e 68 del d.lgs. n. 118/2011 il Bilancio Consolidato della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2025, ai sensi dell'art. 4, comma 4, lettera d), della L.R. n. 7/1997, si propone alla Giunta regionale:

1. di confermare gli elenchi degli enti che costituiscono il Gruppo Amministrazione Pubblica della Regione Puglia - GAP (Allegato A) e degli enti che rientrano nel Perimetro di Consolidamento - PC ricompresi nel Bilancio consolidato 2025 della Regione Puglia

(Allegato B) aggiornati con deliberazione della Giunta regionale del 21 luglio 2026, n. 1022, parti integranti e sostanziali della presente delibera;

2. di approvare il Bilancio consolidato per l'esercizio 2025 della Regione Puglia, ai sensi degli articoli 11-bis e 68 del d.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., composto dal Conto Economico consolidato, dallo Stato Patrimoniale consolidato e dalla Relazione sulla gestione consolidata che comprende la Nota integrativa (Allegato C), parte integrante e sostanziale della presente delibera;

3. di prendere atto della relazione del Collegio dei Revisori dei conti (Allegato D) allegata al presente provvedimento ai sensi degli articoli 11-bis e 68 del d.lgs. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e ss.mm.ii, parte integrante e sostanziale della presente delibera;

4. di stabilire che il Bilancio Consolidato 2025 della Regione Puglia è trasmesso al Consiglio regionale per l'approvazione ai sensi dell'articolo 68 del d.lgs. 118/2011;

5. di pubblicare il presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia in versione integrale.

6. *di dare atto che il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione ai sensi dell'art. 23 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33".*

I sottoscritti attestano la regolarità amministrativa dell'attività istruttoria e della proposta, ai sensi dell'articolo 5, comma 3, lett. da a) ad e) delle Linee guida sul "Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia", adottate con deliberazione della Giunta regionale 07 ottobre 2025, n. 1397.

La Responsabile E.Q.
(Manuela Greco)

Manuela Greco
06.10.2026
10:57:39
GMT+02:00

La Dirigente *ad interim* del Servizio Debito, Rendicontazione e Bilancio consolidato
(d.ssa Regina Stolfa)

Firmato digitalmente da:
Stolfa Regina
Firmato il 06/10/2026 11:14
Seriale Certificato: 5833319
Valido dal 04/03/2026 al 04/03/2029
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

La Dirigente del Servizio Controlli Agenzie, Organismi e Società Partecipate e Certificazione Aziende Sanitarie
(d.ssa Eleonora De Giorgi)

ELEONORA
DE GIORGI
06.10.2026
12:10:46
GMT+02:00

La Dirigente della Sezione Bilancio e Ragioneria
(dott.ssa Regina Stolfa)

Firmato digitalmente da:
Stolfa Regina
Firmato il 06/10/2026 11:15
Seriale Certificato: 5833319
Valido dal 04/03/2026 al 04/03/2029
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Il Dirigente della Sezione Raccordo
al Sistema Regionale
(dott. Giuseppe Domenico Savino)

GIUSEPPE
DOMENICO SAVINO
06.10.2026
10:32:44 UTC

Il Direttore del Dipartimento Bilancio
e Affari Generali
(dott. Angelosante Albanese)

ANGELOSANTE
ALBANESE

Il Segreterio Generale della Presidenza
(dott. Ettore Cinque)

ETTORE
CINQUE
06.10.2026
13:46:18
GMT+02:00

L'Assessore al Bilancio e Personale, ai sensi del vigente Regolamento della Giunta regionale,

**propone**

alla Giunta regionale l'adozione del presente atto.

L'Assessore al Bilancio e Personale
(Prof. Sebastiano G. Leo)

Leo
Sebastiano Giuseppe
08.10.2026
07:36:16
UTC

Firmato digitalmente da:
Stolfa Regina
Firmato il 06/10/2026 11:16
Seriale Certificato: 5833319
Valido dal 04/03/2026 al 04/03/2029
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

**Allegato A**

## GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA DELLA REGIONE PUGLIA per l'anno 2025

| | DENOMINAZIONE |
|---|---|
| **ORGANISMI STRUMENTALI** | |
| 1 | Consiglio Regionale della Puglia |
| **SOCIETA'** | |
| 2 | InnovaPuglia S.p.A. |
| 3 | PugliaSviluppo S.p.A. |
| 4 | Puglia Valore Immobiliare S.r.l. |
| 5 | Acquedotto Pugliese S.p.A. |
| 6 | Aeroporti di Puglia S.p.A. |
| 7 | Terme Santa Cesarea S.p.A. |
| 8 | Aseco S.p.A. |
| **ENTI STRUMENTALI** | |
| 9 | Agenzia regionale Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile del Territorio- ASSET |
| 10 | Agenzia regionale per le attività irrigue e forestali - ARIF |
| 11 | Agenzia regionale per la protezione ambientale - ARPA |
| 12 | Agenzia regionale per la tecnologia e innovazione - ARTI |
| 13 | Agenzia regionale per il diritto allo studio - ADISU |
| 14 | Agenzia regionale per il turismo - ARET Pugliapromozione |
| 15 | Agenzia Regionale Strategica per la Salute e il Sociale- ARESS |
| 16 | Agenzia regionale per le politiche attive del lavoro-ARPAL Puglia |
| 17 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Nord Salento |
| 18 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Puglia Centrale |
| 19 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Capitanata |
| 20 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Sud Salento |
| 21 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Jonica |
| 22 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Sveva Ofantina |
| 23 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Puglia |
| 24 | Fondazione Istituto pugliese di ricerche economiche e sociali - IPRES |
| 25 | Consorzio Puglia Culture (già Consorzio Teatro Pubblico Pugliese) |
| 26 | Fondazione Apulia Film Commission |
| 27 | Fondazione Carnevale di Putignano |
| 28 | Fondazione Focara di Novoli |
| 29 | Fondazione Lirico-sinfonica Petruzzelli e Teatri di Bari |
| 30 | Fondazione Notte della Taranta |
| 31 | Fondazione Paolo Grassi Onlus |
| 32 | Fondazione Pino Pascali, Museo d'arte contemporanea |
| 33 | Fondazione Tatarella |
| 34 | Fondazione Di Vagno |
| 35 | Fondazione Antimafia Sociale Stefano Fumarulo |
| 36 | Fondazione Puglia Life Science |
| 37 | Fondazione Archeologica Canosina Onlus |

**Allegato B**

**PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO DEL GRUPPO REGIONE PUGLIA per l'anno 2025**

| | DENOMINAZIONE |
|---|---|
| **ORGANISMI STRUMENTALI** | |
| 1 | Consiglio Regionale della Puglia |
| **SOCIETA'** | |
| 2 | InnovaPuglia S.p.A. |
| 3 | PugliaSviluppo S.p.A. |
| 4 | Puglia Valore Immobiliare S.r.l. |
| 5 | Acquedotto Pugliese S.p.A. |
| 6 | Aeroporti di Puglia S.p.A. |
| 7 | Aseco S.p.A. |
| **ENTI STRUMENTALI** | |
| 8 | Agenzia regionale Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile del Territorio- ASSET |
| 9 | Agenzia regionale per le attività irrigue e forestali - ARIF |
| 10 | Agenzia regionale per la protezione ambientale - ARPA |
| 11 | Agenzia regionale per la tecnologia e innovazione - ARTI |
| 12 | Agenzia regionale per il diritto allo studio - ADISU |
| 13 | Agenzia regionale per il turismo - ARET Pugliapromozione |
| 14 | Agenzia Regionale Strategica per la Salute e il Sociale- ARESS |
| 15 | Agenzia regionale per le politiche attive del lavoro-ARPAL Puglia |
| 16 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Nord Salento |
| 17 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Puglia Centrale |
| 18 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Capitanata |
| 19 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Sud Salento |
| 20 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Jonica |
| 21 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare – ARCA Sveva Ofantina |
| 22 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Puglia |
| 23 | Fondazione Istituto pugliese di ricerche economiche e sociali - IPRES |

REGIONE PUGLIA

**ALLEGATO C**

**BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO 2025 DELLA REGIONE PUGLIA**

**CORREDATO DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA E DELLA NOTA INTEGRATIVA**

**SCHEMI DI BILANCIO**

REGIONE PUGLIA

| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | | | | | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 1 | | A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI | | |
| | | | | TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A) | | |
| | | | | **B) IMMOBILIZZAZIONI** | | |
| **I** | | | | **Immobilizzazioni immateriali** | | |
| | | 1 | | Costi di impianto e di ampliamento | 456 | 0 |
| | | 2 | | Costi di ricerca sviluppo e pubblicità | 0 | 11.946 |
| | | 3 | | Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno | 18.159.798 | 18.761.760 |
| | | 4 | | Concessioni, licenze, marchi e diritti simile | 18.408.751 | 24.849.459 |
| | | 5 | | Avviamento | 0 | 0 |
| | | 6 | | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 984.079.344 | 787.836.642 |
| | | 9 | | Altre | 1.522.803.239 | 1.424.741.330 |
| | | | | **Totale Immobilizzazioni Immateriali** | **2.543.451.588** | **2.256.201.137** |
| **II** | | | | **Immobilizzazioni materiali** | | |
| | | 1 | | Beni demaniali | 692.644.775 | 681.977.628 |
| | 1.1 | | | Terreni | 50.083.082 | 50.083.662 |
| | 1.2 | | | Fabbricati | 176.549.501 | 173.383.940 |
| | 1.3 | | | Infrastrutture | 466.012.192 | 458.510.026 |
| | 1.9 | | | Altri beni demaniali | 0 | 0 |
| III | | 2 | | Altre immobilizzazioni materiali | 2.504.251.960 | 2.469.901.691 |
| | 2.1 | | | Terreni | 92.886.849 | 95.257.062 |
| | | | *a* | *di cui in leasing finanziario* | 0 | 0 |
| | 2.2 | | | Fabbricati | 1.894.244.909 | 1.876.923.701 |
| | | | *a* | *di cui in leasing finanziario* | 0 | 0 |
| | 2.3 | | | Impianti e macchinari | 139.385.697 | 108.594.948 |
| | | | *a* | *di cui in leasing finanziario* | 0 | 0 |
| | 2.4 | | | Attrezzature industriali e commerciali | 49.663.831 | 48.049.978 |
| | 2.5 | | | Mezzi di trasporto | 88.619.471 | 92.674.102 |
| | 2.6 | | | Macchine per ufficio e hardware | 6.642.884 | 4.767.306 |
| | 2.7 | | | Mobili e arredi | 3.607.087 | 2.916.191 |
| | 2.8 | | | Infrastrutture | 1.155.820 | 1.225.005 |
| | 2.99 | | | Altri beni materiali | 228.045.412 | 239.493.398 |
| | | 3 | | Immobilizzazioni in corso ed acconti | 1.114.265.043 | 263.050.276 |
| | | | | **Totale Immobilizzazioni Materiali** | **4.311.161.778** | **3.414.929.595** |
| **IV** | | | | **Immobilizzazioni Finanziarie** | | |
| | | 1 | | Partecipazioni in | 13.011.595 | 13.717.189 |
| | | | *a* | *imprese controllate* | 0 | 0 |
| | | | *b* | *imprese partecipate* | 0 | 2.185.675 |
| | | | *c* | *altri soggetti* | 13.011.595 | 11.531.514 |
| | | 2 | | Crediti verso | 9.445.108 | 18.037.820 |
| | | | *a* | *altre amministrazioni pubbliche* | 2.863.819 | 1.750.218 |
| | | | *b* | *imprese controllate* | 0 | 0 |
| | | | *c* | *imprese partecipate* | 6.143.457 | 15.914.153 |
| | | | *d* | *altri soggetti* | 437.832 | 373.449 |
| | | 3 | | Altri titoli | 977.936 | 638.163 |
| | | | | **Totale Immobilizazzioni Finanziarie** | **23.434.639** | **32.393.172** |
| | | | | **TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)** | **6.878.048.005** | **5.703.523.904** |

REGIONE PUGLIA

| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) | | | | | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | **C) ATTIVO CIRCOLANTE** | | |
| **I** | | | | **Rimanenze** | 6.374.507 | 5.528.442 |
| | | | | **Totale Rimanenze** | **6.374.507** | **5.528.442** |
| **II** | | | | **Crediti** | | |
| | | 1 | | Crediti di natura tributaria | 2.031.704.663 | 591.862.968 |
| | | | *a* | *Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità* | 1.730.623.606 | 270.559.918 |
| | | | *b* | *Altri crediti da tributi* | 301.081.057 | 321.303.050 |
| | | | *c* | *Crediti da Fondi perequativi* | 0 | 0 |
| | | 2 | | Crediti per trasferimenti e contributi | 11.791.882.633 | 10.834.947.387 |
| | | | *a* | *verso amministrazioni pubbliche* | 10.748.517.992 | 9.967.001.822 |
| | | | *b* | *imprese controllate* | 0 | 0 |
| | | | *c* | *imprese partecipate* | 14.053 | 847.015 |
| | | | *d* | *verso altri soggetti* | 1.043.350.588 | 867.098.550 |
| | | 3 | | Verso clienti ed utenti | 435.746.016 | 429.377.141 |
| | | 4 | | Altri Crediti | 853.743.016 | 1.007.850.978 |
| | | | *a* | *verso l'erario* | 12.690.786 | 20.806.277 |
| | | | *b* | *per attività svolta per c/terzi* | 8.067.275 | 6.935.106 |
| | | | *c* | *altri* | 832.984.955 | 980.109.595 |
| | | | | **Totale Crediti** | **15.113.076.328** | **12.864.038.474** |
| **III** | | | | **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi** | | |
| | | 1 | | Partecipazioni | 3.938.045 | 3.967.046 |
| | | 2 | | Altri titoli | 10.000.000 | 0 |
| | | | | **Totale Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzioni** | **13.938.045** | **3.967.046** |
| **IV** | | | | **Disponibilità liquide** | | |
| | | 1 | | Conto di tesoreria | 435.378.846 | 1.321.271.462 |
| | | | *a* | *Istituto tesoriere* | 281.865.519 | 332.350.221 |
| | | | *b* | *presso Banca d'Italia* | 153.513.327 | 988.921.241 |
| | | 2 | | Altri depositi bancari e postali | 840.452.270 | 856.821.956 |
| | | 3 | | Denaro e valori in cassa | 181.126 | 179.576 |
| | | 4 | | Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente | 552.954.738 | 504.012.828 |
| | | | | **Totale Disponibilità Liquide** | **1.828.966.980** | **2.682.285.822** |
| | | | | **TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)** | **16.962.355.860** | **15.555.819.784** |
| | | | | **D) RATEI E RISCONTI** | | |
| | | 1 | | Ratei attivi | 110.236 | 324.036 |
| | | 2 | | Risconti attivi | 68.678.455 | 39.656.040 |
| | | | | **TOTALE RATEI E RISCONTI (D)** | **68.788.691** | **39.980.076** |
| | | | | **TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)** | **23.909.192.556** | **21.299.323.764** |

REGIONE PUGLIA

| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) | | | | | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | **A) PATRIMONIO NETTO** | | |
| | | | | **Patrimonio netto di gruppo** | | |
| I | | | | Fondo di dotazione | 1.854.832.493 | 922.628.973 |
| II | | | | Riserve | 1.642.996.205 | 1.498.915.314 |
| | | | *b* | *da capitale* | 0 | 0 |
| | | | *c* | *da permessi di costruire* | 0 | 0 |
| | | | *d* | *riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali* | 1.160.152.548 | 1.205.270.160 |
| | | | *e* | *altre riserve indisponibili* | 250.080.345 | 233.833.400 |
| | | | *f* | *altre riserve disponibili* | 232.763.312 | 59.811.754 |
| III | | | | Risultato economico dell'esercizio | 286.744.659 | 267.892.745 |
| IV | | | | Risultati economici di esercizi precedenti | 604.616.697 | 606.361.670 |
| V | | | | Riserve negative per beni indisponibili | 0 | 0 |
| | | | | **Totale Patrimonio netto di gruppo** | **4.389.190.054** | **3.295.798.702** |
| | | | | **Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | | |
| VI | | | | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 6.002.678 | 244.196 |
| VII | | | | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 150.973 | -9.740 |
| | | | | **Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | **6.153.651** | **234.456** |
| | | | | **TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)** | **4.395.343.705** | **3.296.033.158** |
| | | | | **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI** | | |
| | | 1 | | Per trattamento di quiescenza | 11.104.048 | 9.920.717 |
| | | 2 | | Per imposte | 25.215.138 | 26.979.144 |
| | | 3 | | Altri | 609.428.143 | 555.393.025 |
| | | 4 | | fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri | 6.225.461 | 6.393.369 |
| | | | | **TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)** | **651.972.790** | **598.686.255** |
| | | | | **C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** | 23.500.597 | 24.955.532 |
| | | | | **TOTALE T.F.R. (C)** | **23.500.597** | **24.955.532** |
| | | | | **D) DEBITI** | | |
| | | 1 | | Debiti da finanziamento | 1.619.356.710 | 1.577.658.150 |
| | | | *a* | *prestiti obbligazionari* | 94.597.801 | 24.353.887 |
| | | | *b* | *v/ altre amministrazioni pubbliche* | 462.549.137 | 479.660.773 |
| | | | *c* | *verso banche e tesoriere* | 470.221.233 | 447.560.867 |
| | | | *d* | *verso altri finanziatori* | 591.988.539 | 626.082.623 |
| | | 2 | | Debiti verso fornitori | 982.743.052 | 1.057.220.940 |
| | | 3 | | Acconti | 12.060.385 | 8.690.493 |
| | | 4 | | Debiti per trasferimenti e contributi | 8.200.744.530 | 7.628.460.388 |
| | | | *a* | *enti finanziati dal servizio sanitario nazionale* | 182.566 | 202.700 |
| | | | *b* | *altre amministrazioni pubbliche* | 6.126.146.135 | 5.827.426.366 |
| | | | *c* | *imprese controllate* | 0 | 0 |
| | | | *d* | *imprese partecipate* | 518.498 | 341.292 |
| | | | *e* | *altri soggetti* | 2.073.897.331 | 1.800.490.030 |
| | | 5 | | Altri debiti | 2.688.033.527 | 2.116.025.474 |
| | | | *a* | *tributari* | 79.289.963 | 58.134.568 |
| | | | *b* | *verso istituti di previdenza e sicurezza sociale* | 44.328.508 | 40.844.980 |
| | | | *c* | *per attività svolta per c/terzi (2)* | 10.685.323 | 11.239.480 |
| | | | *d* | *altri* | 2.553.729.733 | 2.005.806.446 |
| | | | | **TOTALE DEBITI (D)** | **13.502.938.204** | **12.388.055.445** |

REGIONE PUGLIA

| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) | | | | | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | **E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI** | | |
| I | | | | Ratei passivi | 9.031.991 | 9.988.727 |
| II | | | | Risconti passivi | 5.326.405.269 | 4.981.604.647 |
| | | 1 | | Contributi agli investimenti | 4.423.792.912 | 4.102.864.694 |
| | | | *a* | *da altre amministrazioni pubbliche* | 4.012.338.949 | 3.404.092.765 |
| | | | *b* | *da altri soggetti* | 411.453.963 | 698.771.929 |
| | | 2 | | Concessioni pluriennali | 0 | 0 |
| | | 3 | | Altri risconti passivi | 902.612.357 | 878.739.953 |
| | | | | **TOTALE RATEI E RISCONTI (E)** | **5.335.437.260** | **4.991.593.374** |
| | | | | **TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)** | **23.909.192.556** | **21.299.323.764** |
| **CONTI D'ORDINE** | | | | | | |
| | | | | 1) Impegni su esercizi futuri | 394.848.618 | 405.241.536 |
| | | | | 2) Beni di terzi in uso | 92.720.133 | 92.724.122 |
| | | | | 3) Beni dati in uso a terzi | 174.078.269 | 127.135.590 |
| | | | | 4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche | 284.880 | 0 |
| | | | | 5) Garanzie prestate a imprese controllate | 0 | 0 |
| | | | | 6) Garanzie prestate a imprese partecipate | 0 | 0 |
| | | | | 7) Garanzie prestate a altre imprese | 0 | 0 |
| | | | | **TOTALE CONTI D'ORDINE** | **661.931.900** | **625.101.248** |

REGIONE PUGLIA

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|
| | | **A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE** | | |
| 1 | | Proventi da tributi | 9.794.735.457 | 9.778.840.518 |
| 2 | | Proventi da fondi perequativi | 383.727.476 | 383.727.476 |
| 3 | | Proventi da trasferimenti e contributi | 3.480.329.973 | 2.457.941.991 |
| | *a* | *Proventi da trasferimenti correnti* | 1.729.203.053 | 1.459.763.055 |
| | *b* | *Quota annuale di contributi agli investimenti* | 20.132.577 | 19.159.566 |
| | *c* | *Contributi agli investimenti* | 1.730.994.343 | 979.019.370 |
| 4 | | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 819.313.748 | 740.694.672 |
| | *a* | *Proventi derivanti dalla gestione dei beni* | 65.484.448 | 57.223.656 |
| | *b* | *Ricavi della vendita di beni* | 56.737 | 6.766 |
| | *c* | *Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi* | 753.772.563 | 683.464.250 |
| 5 | | Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | 1.393 | (5.079) |
| 6 | | Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 314.505 | 229.098 |
| 7 | | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 26.139.565 | 25.177.154 |
| 8 | | Altri ricavi e proventi diversi | 246.937.223 | 213.070.143 |
| | | **TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)** | **14.751.499.340** | **13.599.675.973** |
| | | **B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE** | | |
| 9 | | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo | 37.517.258 | 36.525.314 |
| 10 | | Prestazioni di servizi | 1.480.706.577 | 1.483.635.877 |
| 11 | | Utilizzo beni di terzi | 25.349.667 | 24.659.616 |
| 12 | | Trasferimenti e contributi | 11.971.815.913 | 10.906.387.247 |
| | *a* | *Trasferimenti correnti* | 10.162.316.246 | 9.803.590.946 |
| | *b* | *Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.* | 771.900.729 | 449.476.907 |
| | *c* | *Contributi agli investimenti ad altri soggetti* | 1.037.598.938 | 653.319.394 |
| 13 | | Personale | 470.128.928 | 466.204.982 |
| 14 | | Ammortamenti e svalutazioni | 363.857.441 | 377.472.892 |
| | *a* | *Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali* | 189.650.157 | 175.175.077 |
| | *b* | *Ammortamenti di immobilizzazioni materiali* | 134.115.082 | 127.296.264 |
| | *c* | *Altre svalutazioni delle immobilizzazioni* | 531.139 | 590.553 |
| | *d* | *Svalutazione dei crediti* | 39.561.063 | 74.410.998 |
| 15 | | Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-) | (494.889) | 216.748 |
| 16 | | Accantonamenti per rischi | 60.282.328 | 55.420.529 |
| 17 | | Altri accantonamenti | 21.310.993 | 40.218.096 |
| 18 | | Oneri diversi di gestione | 101.745.700 | 82.915.172 |
| | | **TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)** | **14.532.219.916** | **13.473.656.473** |
| | | **DIFFERENZA TRA COMP. POSITITVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)** | **219.279.424** | **126.019.500** |
| | | **C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI** | | |
| | | *Proventi finanziari* | | |
| 19 | | Proventi da partecipazioni | 0 | 0 |
| | *a* | *da società controllate* | 0 | 0 |
| | *b* | *da società partecipate* | 0 | 0 |
| | *c* | *da altri soggetti* | 0 | 0 |
| 20 | | Altri proventi finanziari | 22.514.302 | 27.966.900 |
| | | **Totale proventi finanziari** | **22.514.302** | **27.966.900** |

REGIONE PUGLIA

| | | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|---|---|---|---|
| | | *Oneri finanziari* | | |
| 21 | | Interessi ed altri oneri finanziari | 46.582.320 | 44.722.423 |
| | *a* | *Interessi passivi* | 46.411.848 | 44.603.534 |
| | *b* | *Altri oneri finanziari* | 170.472 | 118.889 |
| | | **Totale oneri finanziari** | **46.582.320** | **44.722.423** |
| | | **TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)** | **(24.068.018)** | **(16.755.523)** |
| | | **D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE** | | |
| 22 | | Rivalutazioni | 14.275 | 993.790 |
| 23 | | Svalutazioni | 8.355.176 | 8.932.903 |
| | | **TOTALE RETTIFICHE (D)** | **(8.340.901)** | **(7.939.113)** |
| | | **E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI** | | |
| 24 | | *Proventi straordinari* | | |
| | *a* | *Proventi da permessi di costruire* | 0 | 0 |
| | *b* | *Proventi da trasferimenti in conto capitale* | 85.193.545 | 10.107.614 |
| | *c* | *Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo* | 773.871.391 | 393.903.199 |
| | *d* | *Plusvalenze patrimoniali* | 3.123.780 | 2.162.862 |
| | *e* | *Altri proventi straordinari* | 6.165.993 | 3.289.222 |
| | | **Totale proventi straordinari** | **868.354.709** | **409.462.897** |
| 25 | | *Oneri straordinari* | | |
| | *a* | *Trasferimenti in conto capitale* | 20.673.509 | 9.267.053 |
| | *b* | *Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo* | 703.277.689 | 201.276.573 |
| | *c* | *Minusvalenze patrimoniali* | 641.424 | 1.070.029 |
| | *d* | *Altri oneri straordinari* | 8.013.897 | 5.269.259 |
| | | **Totale oneri straordinari** | **732.606.519** | **216.882.914** |
| | | **Totale (E) (E20-E21)** | **135.748.190** | **192.579.983** |
| | | **RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)** | **322.618.695** | **293.904.847** |
| **26** | | **Imposte** | 35.723.063 | 26.021.842 |
| **27** | | **RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)** | **286.895.632** | **267.883.005** |
| **29** | | **Risultato dell'esercizio di gruppo** | **286.744.659** | **267.892.745** |
| **30** | | **Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi** | **150.973** | **(9.740)** |

***Valori in euro***

REGIONE PUGLIA

**RELAZIONE E NOTA INTEGRATIVA AL CONSOLIDATO 2025**

**Sommario**

1. Parte Generale ..... 9
1.1 Quadro di riferimento ..... 9
1.2 Conformità ai principi contabili ..... 12
1.3 Il Gruppo Amministrazione Pubblica Regione Puglia ..... 13
1.4 Enti e società compresi nel Bilancio Consolidato ..... 17
1.5 Metodo di consolidamento ..... 20
1.6 Verifica dei crediti e debiti reciproci con enti strumentali e società controllate ed eliminazione delle operazioni infragruppo ..... 23
1.7 Rettifiche di pre-consolidamento ed eliminazione delle operazioni infragruppo ..... 24
2 Criteri di valutazione delle voci del bilancio consolidato ..... 29
3 Analisi delle principali voci che compongono lo stato patrimoniale ..... 36
4 Analisi delle principali voci che compongono il conto economico ..... 54
5 Informativa Strumenti finanziari derivati ..... 63

REGIONE PUGLIA

**RELAZIONE E NOTA INTEGRATIVA AL CONSOLIDATO 2025**

# 1. Parte Generale

## 1.1 Quadro di riferimento

Il bilancio consolidato ha lo scopo di sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo.
E', inoltre, uno strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società e per ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.
Il bilancio consolidato, pertanto, assolve a funzioni informative essenziali, in quanto strumento informativo di dati patrimoniali ed economici del gruppo sia verso i terzi, sia sotto un profilo di controllo gestionale. Tali funzioni non possono infatti essere assolte con pari efficacia dai bilanci di esercizio delle singole imprese che compongono il gruppo.

La redazione del bilancio consolidato di Regione Puglia si inserisce nell'ampia riforma normativa relativa al consolidamento dei conti per il controllo della finanza pubblica. In particolare questo tema è stato affrontato con l'emanazione della legge di riforma della contabilità pubblica (L. 196/2009) e dalla legge di attuazione del federalismo fiscale (L. 42/2009):

- la L. 196/2009 introduce l'armonizzazione contabile e il bilancio consolidato per le aziende pubbliche cosiddette "amministrazioni pubbliche";
- la L. 42/2009 introduce l'armonizzazione contabile e il bilancio consolidato per le regioni, province autonome ed enti locali.

Entrambi i testi normativi hanno previsto l'emanazione di decreti attuativi e di sperimentazione finalizzati a ottenere principi e schemi di bilancio armonizzati. In particolare, la normativa di riferimento per le Regioni è costituita dal D.lgs. 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e ss.mm. e ii..

Il D.lgs. 118/2011 e ss.mm e ii., relativo all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio, prevede, all'art. 2, che le Regioni e gli enti locali adottino la contabilità finanziaria "cui affiancano, a fini conoscitivi, un sistema di contabilità economico-patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale". Il sopramenzionato D.lgs.118/2011, all'art. 11 comma 8, prevede che le amministrazioni articolate in organismi strumentali approvino anche il

REGIONE PUGLIA

rendiconto consolidato con i propri organismi strumentali; in particolare per le Regioni il rendiconto consolidato comprende anche i risultati della gestione del Consiglio regionale. La norma di fatto prevede un consolidato "di primo livello" tra la Giunta e il Consiglio Regionale secondo gli schemi previsti per la contabilità finanziaria e la contabilità economico-patrimoniale.

Infine il D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii.. prevede, all'art. 11bis, che le Regioni siano tenute alla redazione del bilancio consolidato "con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4". La contabilità di riferimento per la redazione del bilancio consolidato è quella economico patrimoniale poiché, al comma 2 dell'art. 11-bis, si prevedono espressamente:

- Conto economico consolidato;
- Stato patrimoniale consolidato;
- Relazione sulla gestione, che comprende la nota integrativa;
- Relazione del collegio dei revisori dei conti.

I principi contabili applicati per la redazione del consolidato sono stati adeguati alle modifiche e alle proposte validate dalla Commissione Arconet, pubblicati di volta in volta sul sito internet della Ragioneria Generale dello Stato nella sezione dedicata all'armonizzazione.

Ai fini del presente documento, si fa riferimento alla normativa in vigore più recente, ovvero il D.lgs. 118/2011 e ss.mm e ii., ed in particolare all'allegato 4/4 "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" e ss. mm. e ii.; da ultimo, con Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 1° settembre 2021, sono state apportate specifiche modifiche sia all'Allegato 4/3 "Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale", sia all'Allegato 4/4 "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato", che allo schema del bilancio consolidato di cui all'allegato 11 al d.lgs. 118/2011.

La Regione Puglia non ha partecipato alla sperimentazione di cui all'art. 78 del D.lgs. 118/2011 e pertanto si è avvalsa della facoltà di rinviare l'adozione del bilancio consolidato con riferimento all'esercizio 2016 ai sensi dell'art. 11-bis dello stesso decreto.

Con deliberazione n. 2193 del 28 dicembre 2016, la Giunta Regionale ha approvato l'elenco dei soggetti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica" (GAP) e l'elenco dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento per l'esercizio 2016 della Regione Puglia e con deliberazione di Giunta Regionale n. 1487 del 28 settembre 2017 e successiva deliberazione del Consiglio Regionale n. 137 del 25 ottobre 2017 la Regione Puglia ha approvato il bilancio consolidato 2016.

Con deliberazione di Giunta Regionale n. 685 del 24 aprile 2018 la Regione Puglia ha aggiornato il Gruppo Amministrazione Pubblica ed il Perimetro di Consolidamento ai sensi dell'allegato 4/4 del d.lgs. 118/2011, ai fini della redazione del bilancio consolidato per l'anno 2017 e con deliberazione di Giunta Regionale n. 1691 del 26 settembre 2018 e successiva

REGIONE PUGLIA

deliberazione del Consiglio Regionale n. 231 del 30 ottobre 2018 la Regione Puglia ha approvato il bilancio consolidato 2017.

Con deliberazione di Giunta Regionale n. 927 del 21 maggio 2019 la Regione Puglia ha aggiornato il Gruppo Amministrazione Pubblica ed il Perimetro di Consolidamento ai sensi dell'allegato 4/4 del d.lgs. 118/2011, ai fini della redazione del bilancio consolidato per l'anno 2018 e con deliberazione di Giunta Regionale n. 1735 del 27 settembre 2019 e successiva deliberazione del Consiglio Regionale n. 308 del 14 novembre 2019 la Regione Puglia ha approvato il bilancio consolidato 2018.

Con deliberazione di Giunta Regionale n. 406 del 30 marzo 2020 la Regione Puglia ha aggiornato il Gruppo Amministrazione Pubblica ed il Perimetro di Consolidamento ai sensi dell'allegato 4/4 del d.lgs. 118/2011, ai fini della redazione del bilancio consolidato per l'anno 2019 e con deliberazione di Giunta Regionale n. 1830 del 30 novembre 2020 e successiva deliberazione del Consiglio Regionale n. 8 del 15 dicembre 2020 la Regione Puglia ha approvato il bilancio consolidato 2019.

Con deliberazione di Giunta Regionale n. 505 del 29 marzo 2021 la Regione Puglia ha aggiornato il Gruppo Amministrazione Pubblica ed il Perimetro di Consolidamento ai sensi dell'allegato 4/4 del d.lgs. 118/2011, ai fini della redazione del bilancio consolidato per l'anno 2020 e con deliberazione di Giunta Regionale n. 1907 del 25 novembre 2021 e successiva deliberazione del Consiglio Regionale n. 69 del 23 dicembre 2021 la Regione Puglia ha approvato il bilancio consolidato 2020.

Con deliberazione di Giunta Regionale n. 479 del 11 aprile 2022 la Regione Puglia ha aggiornato il Gruppo Amministrazione Pubblica ed il Perimetro di Consolidamento ai sensi dell'allegato 4/4 del d.lgs. 118/2011, ai fini della redazione del bilancio consolidato per l'anno 2021 e con deliberazione di Giunta Regionale n. 1597 del 16 novembre 2022 e successiva deliberazione del Consiglio Regionale n. 126 del 28 novembre 2022 la Regione Puglia ha approvato il bilancio consolidato 2021.

Con deliberazione di Giunta Regionale n. 385 del 27 marzo 2023 la Regione Puglia ha aggiornato il Gruppo Amministrazione Pubblica ed il Perimetro di Consolidamento ai sensi dell'allegato 4/4 del d.lgs. 118/2011, ai fini della redazione del bilancio consolidato per l'anno 2022 e con deliberazione di Giunta Regionale n. 1326 del 28 settembre 2023 e successiva deliberazione del Consiglio Regionale n. 179 del 28 novembre 2023 la Regione Puglia ha approvato il bilancio consolidato 2022.

Con deliberazione di Giunta Regionale n. 423 del 08 aprile 2024 la Regione Puglia ha aggiornato il Gruppo Amministrazione Pubblica ed il Perimetro di Consolidamento ai sensi dell'allegato 4/4 del d.lgs. 118/2011, ai fini della redazione del bilancio consolidato per l'anno 2023 e con deliberazione di Giunta Regionale n. 1322 del 26 settembre 2024 e successiva deliberazione del Consiglio Regionale n. 247 del 28 novembre 2024 la Regione Puglia ha approvato il bilancio consolidato 2023.

REGIONE PUGLIA

Con deliberazione di Giunta Regionale n. 48 del 29 gennaio 2025 la Regione Puglia ha aggiornato il Gruppo Amministrazione Pubblica ed il Perimetro di Consolidamento ai sensi dell'allegato 4/4 del d.lgs. 118/2011, ai fini della redazione del bilancio consolidato per l'anno 2024 e con deliberazione di Giunta Regionale n. 1218 del 11 agosto 2025 e successiva deliberazione del Consiglio Regionale n. 280 del 10 ottobre 2025 la Regione Puglia ha approvato il bilancio consolidato 2024.

Con deliberazione di Giunta Regionale n. 177 del 03 marzo 2026 e successiva deliberazione di Giunta Regionale n. 1022 del 21 luglio 2026, la Regione Puglia ha aggiornato il Gruppo Amministrazione Pubblica ed il Perimetro di Consolidamento ai sensi dell'allegato 4/4 del d.lgs. 118/2011, ai fini della redazione del bilancio consolidato per l'anno 2025.

## 1.2 Conformità ai principi contabili

Il bilancio consolidato chiuso al 31/12/2025 è stato redatto in conformità ai principi contabili stabiliti dal D.lgs.118/2011 e ss.mm.ii., in particolare l'allegato 4/4 "Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato", e ss.mm. e ii.. Ove non specificato da tale normativa, sono state applicate le regole stabilite dal Codice Civile e dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Il bilancio consolidato è disciplinato dagli art. 11-bis e 68 del D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., dove si prescrivono i contenuti del documento (conto economico, stato patrimoniale, relazione sulla gestione comprensiva della nota integrativa, relazione del collegio dei revisori dei conti) e si rimanda all'allegato 4/4 concernente il Bilancio Consolidato per modalità e criteri attuativi.

L'allegato 4/4 indica quali punti salienti i seguenti aspetti:

- definizione del perimetro del Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P.);
- individuazione dei soggetti del G.A.P. da ricomprendere nell'area di consolidamento;
- operazioni propedeutiche al consolidamento dei conti:
  - comunicazione ai componenti del G.A.P. da consolidare;
  - eliminazione operazioni infragruppo;
- schemi di bilancio consolidato: Conto Economico, Stato Patrimoniale e Relazione sulla gestione consolidata comprensiva della Nota Integrativa.

Ai sensi dell'Art. 63 del D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., viene precisato che:

- il Conto Economico "evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione di competenza economica dell'esercizio considerato, rilevati dalla contabilità economico patrimoniale" (comma 6);
- lo Stato Patrimoniale "rappresenta la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio. Il patrimonio delle regioni è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici, attivi e passivi, di pertinenza della regione, ed attraverso la cui rappresentazione contabile è determinata la consistenza netta della dotazione patrimoniale comprensiva del risultato economico dell'esercizio" (comma 7).

L'allegato 4/4 relativo al Bilancio Consolidato, richiama al punto 5 i contenuti della Nota Integrativa in coerenza con le norme del Codice Civile, nonché con i principi civilistici stabiliti dall'OIC.

### 1.3 Il Gruppo Amministrazione Pubblica Regione Puglia

In applicazione di quanto previsto all'allegato 4/4 "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" del D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii. il "Gruppo amministrazione pubblica" (GAP), comprende gli enti e organismi strumentali, le aziende e le società partecipate e controllate da un'amministrazione pubblica.

Il Gruppo amministrazione pubblica (GAP) per l'esercizio 2025 di Regione Puglia è composto dai seguenti organismi, enti strumentali, aziende, società partecipate e controllate, come previsto dalla citata DGR 1022/2026:

| | DENOMINAZIONE |
|---|---|
| **ORGANISMI STRUMENTALI** | |
| 1 | Consiglio Regionale della Puglia |
| **SOCIETA'** | |
| 2 | InnovaPuglia S.p.A. |
| 3 | PugliaSviluppo S.p.A. |
| 4 | Puglia Valore Immobiliare Società di Cartolarizzazione S.r.l. |
| 5 | Acquedotto Pugliese S.p.A. |
| 6 | Aeroporti di Puglia S.p.A. |
| 7 | Terme Santa Cesarea S.p.A. |
| 8 | Aseco S.p.A. |
| **ENTI STRUMENTALI** | |
| 9 | Agenzia regionale Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile del Territorio- ASSET |
| 10 | Agenzia regionale per le attività irrigue e forestali - ARIF |
| 11 | Agenzia regionale per la protezione ambientale - ARPA |
| 12 | Agenzia regionale per la tecnologia e innovazione - ARTI |
| 13 | Agenzia regionale per il diritto allo studio - ADISU |
| 14 | Agenzia regionale per il turismo - ARET Pugliapromozione |
| 15 | Agenzia Regionale Strategica per la Salute e il Sociale- ARESS |

REGIONE PUGLIA

| | |
|---|---|
| 16 | Agenzia regionale per le politiche attive del lavoro-ARPAL Puglia |
| 17 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Nord Salento |
| 18 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Puglia Centrale |
| 19 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Capitanata |
| 20 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Sud Salento |
| 21 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Jonica |
| 22 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Sveva Ofantina |
| 23 | Agenzia regionale per la casa e l'abitare – ARCA Puglia |
| 24 | Fondazione Istituto pugliese di ricerche economiche e sociali - IPRES |
| 25 | Consorzio Puglia Culture (già Consorzio Teatro Pubblico Pugliese) |
| 26 | Fondazione Apulia Film Commission |
| 27 | Fondazione Carnevale di Putignano |
| 28 | Fondazione Focara di Novoli |
| 29 | Fondazione Lirico-sinfonica Petruzzelli e Teatri di Bari |
| 30 | Fondazione Notte della Taranta |
| 31 | Fondazione Paolo Grassi Onlus |
| 32 | Fondazione Pino Pascali, Museo d'arte contemporanea |
| 33 | Fondazione Tatarella |
| 34 | Fondazione Di Vagno |
| 35 | Fondazione Antimafia Sociale Stefano Fumarulo |
| 36 | Fondazione Puglia Life Science |
| 37 | Fondazione Archeologica Canosina Onlus |

Nella tabella che segue, si riportano le principali informazioni relative ai soggetti inclusi nel GAP di Regione Puglia così come richieste dall'allegato 4/4 del D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii.

REGIONE PUGLIA

| Elenco GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA - Allegato 4/4 "Consolidato" | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Denominazione** | **Sede** | **Capitale** | **Capogruppo Intermedia (SI/NO)** | **Quote possedute da RP (dirette)** | **Quote percentuale posseduta da altri soggetti del gruppo (indirette)** | **Totale quota percentuale posseduta da Regione (direttamente o indirettamente)** | **Motivazione inclusione in Consolidato** | **Motivazione esclusione da Consolidato** |
| Consiglio Regionale della Puglia | Via Gentile 52, 70126 Bari BA | 50.978.582,98 | NO | | 0 | | Organismo strumentale | |
| Innovapuglia S.p.A.. | S.P. per Casamassima, Km 3, Valenzano (BA) | 1.434.576,00 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (società in house interamente controllata) | |
| Puglia Sviluppo S.p.A.. | Via delle Dalie, ang. Via delle Petunie, Z.I. Modugno (BA) | .556.227,00 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (società in house interamente controllata) | |
| Puglia Valore Immobiliare S.r.l. | Via Gentile, 52, 70126, Bari | 10.000,00 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (Società interamente controllata) | |
| Acquedotto Pugliese S.p.A.. | Via Cognetti, 36, 70121, Bari | 41.385.574,00 | SI | 98,9169% | 0 | 98,9169% | Rilevante | |
| Aeroporti di Puglia S.p.A.. | Viale Enzo Ferrari, 70128, Palese (BA) | 25.822.845,00 | NO | 99,5978% | 0 | 99,5978% | Rilevante | |
| Terme Santa Cesarea S.p.A.. | Via Roma, 40, Santa Cesarea (LE) | 7.800.015,00 | NO | 50,4876% | 0 | 50,4876% | | Irrilevante |
| Aseco S.p.A.. | Via Cognetti, 36, 70121, Bari | 3.600.000,00 | NO | 0 | 60% detenuta da Acquedotto Pugliese S.p.A. a sua volta controllata al 98,9169% da Regione. Regione ha quindi una partecipazione del 59,3501% in Aseco | 59,3501% | Rilevante (società in house partecipata) | |
| Agenzia regionale – Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile del Territorio - ASSET | Via G. Gentile, n. 52, 70126, Bari | 646.241 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (Ente interamente controllato) | |
| Agenzia regionale per le attività irrigue e forestali - ARIF | Via Delle Magnolie, 6 Modugno (Ba) | 0 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (Ente interamente controllato) | |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale - ARPA | C.so Trieste, 27, 70126, Bari | 1.166.875,00 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (Ente interamente controllato) | |
| Agenzia regionale per la tecnologia e innovazione - ARTI | Via Giulio Petroni, 15 Bari | 0 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (Ente interamente controllato) | |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio - ADISU | Via G. Fortunato, 4/g 70125, Bari | 10.890.170,76 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (Ente interamente controllato) | |
| Agenzia regionale per il turismo - ARET Pugliapromozione | Fiera del Levante, PAD. 172, Lungomare Starita, BARI | 1.940.493,87 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (Ente interamente controllato) | |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Agenzia regionale – Strategica per la Salute e il Sociale - ARESS | Lungomare Nazario Sauro, 33 - 70121 Bari (BA) | 0 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (Ente interamente controllato) | |
| Agenzia regionale per le Politiche Attive del Lavoro - ARPAL | Via Niceforo nn. 1-3, 70124 Bari (BA) | 0 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (Ente interamente controllato) | |
| Agenzia regionale per la casa e l'abitare -ARCA NORD SALENTO | Via G.B. Casimiro, 27 - Brindisi | 25.052.728,00 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (Ente interamente controllato) | |
| Agenzia regionale per la casa e l'abitare -ARCA PUGLIA CENTRALE | Via Crispi 85/A, Bari | 2.628.791,47 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (Ente interamente controllato) | |
| Agenzia regionale per la casa e l'abitare -ARCA CAPITANATA | Via Romolo Caggese, 2 Foggia | 557.651,00 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (Ente interamente controllato) | |
| Agenzia regionale per la casa e l'abitare- ARCA SUD SALENTO | Via S. Trinchese, 61/d Lecce | 233.261.463,00 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (Ente interamente controllato) | |
| Agenzia regionale per la casa e l'abitare -ARCA IONICA | Via Pitagora, 144, Taranto | 0 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (Ente interamente controllato) | |
| Agenzia regionale per la casa e l'abitare –ARCA SVEVA OFANTINA | n.d. | 0 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (Ente interamente controllato) | |
| Agenzia regionale per la casa e l'abitare –ARCA PUGLIA | Via Crispi 85/A, Bari | 0 | NO | 100% | 0 | 100% | Rilevante (Ente interamente controllato) | |
| Fondazione Istituto pugliese di ricerche economiche e sociali - IPRES | Piazza Giuseppe Garibaldi, 13 - 70122 Bari | 810.701,00 | NO | 98,32% | 0 | 98,32% | Rilevante (Ente titolare di affidamento diretto da parte della capogruppo) | |
| Consorzio Puglia Culture (già Consorzio Teatro Pubblico Pugliese) | Via Imbriani, 67, 70121, Bari | 100.460,00 | NO | 84,04% | 0 | 84,04% | | Irrilevante |
| Fondazione Apulia Film Commission | Cineporti di Puglia, Bari - c/o Fiera del Levante, ungomare Starita 1, 70132 | 1.050.000,00 | NO | 83,35% | 0 | 83,35% | | Irrilevante |
| Fondazione Carnevale di Putignano | Via Conversano, 3/F - 70017 Putignano (Ba) | 78.739,00 | NO | 25% | 0 | 25% | | Irrilevante |
| Fondazione Focara di Novoli | c/o Ex IPAB "Vincenzo Tarantini", Via Lecce - Novoli (Le) | N.D. | NO | 25% | 0 | 25% | | Irrilevante |
| Fondazione Lirico-sinfonica Petruzzelli e Teatri di Bari | Strada San Benedetto 15, 70122 Bari | 4.399.973,00 | NO | 16,67% | 0 | 16,67% | | Irrilevante |
| Fondazione Notte della Taranta | Piazza A. Avantaggiato, 2 - Melpignano (LE) (c/o Municipio) | 310.000,00 | NO | 20% | 0 | 20% | | Irrilevante |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fondazione Paolo Grassi Onlus | Via Principe Umberto (c/o Convento San Domenico) sn - 74015 Martina Franca (TA) | 700.207,00 | NO | 20% | 0 | 20% | | Irrilevante |
| Fondazione Pino Pascali, Museo d'arte contemporanea | via Parco del Lauro, 119 - Polignano a Mare (Ba) | 100.000,00 | NO | 33,33% | 0 | 33,33% | | Irrilevante |
| Fondazione Tatarella | Via Niccolò Piccinni, 97, 70122 Bari | 120.000,00 | NO | 16,67% | 0 | 16,67% | | Irrilevante |
| Fondazione Di Vagno | Via S. Benedetto, 18, 70014 Conversano | 10.000,00 | NO | 10% | 0 | 10% | | Irrilevante |
| Fondazione Antimafia Sociale Stefano Fumarulo | Lungomare Nazario Sauro, 33 c/o Regione Puglia | 100.000,00 | NO | 100% | 0 | 100% | | Irrilevante |
| Fondazione Puglia Life Science | Lungomare Nazario Sauro, 33 c/o Regione Puglia | 30.000,00 | NO | 57,14% | 0 | 57,14% | | Irrilevante |
| Fondazione Archeologica Canosina Onlus | Via J. F. Kennedy, 18 – Palazzo Sinesi - 76012 Canosa di Puglia (BT) | 525.839,00 | NO | 5,56% | 0 | 5,56% | | Irrilevante |

* ai sensi del Principio contabile del consolidato di cui all'Allegato 4/4 del d.gls. 118/2011, la quota posseduta da Regione Puglia:
-per le Agenzie Regionali è stata determinata tenendo conto che Regione Puglia nomina gli organi decisionali;
- per le ARCA è stata determinata tenendo conto che la Regione Puglia nomina l'Amministratore Unico;
- per le Fondazioni Ipres, Apulia Film Commission e per il Consorzio Puglia Culture tenendo conto della quota associativa annuale della Regione Puglia sul totale delle quote associative annuali;
- per le altre Fondazioni tenendo conto del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione nominati dalla Regione Puglia rispetto al totale.

Con riferimento alla soglia del 10% prevista dall'allegato 4/4 del D.lgs. 118/2011 per la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti, si evidenzia che la stessa non è stata superata.

### 1.4 Enti e società compresi nel Bilancio Consolidato

Con Deliberazione di Giunta Regionale n. 1022 del 21/07/2026 la Regione Puglia ha individuato gli enti e le società inclusi nel Perimetro di Consolidamento, in applicazione di quanto previsto dall'Allegato 4/4 del D.Lgs. 118/2011, e ss. mm. e ii., per effetto del quale a decorrere dall'esercizio 2017, sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

Nella tabella che segue, si riportano le principali informazioni relative ai soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento di Regione Puglia per il 2025, così come richieste dall'allegato 4/4 del D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., risultanti dai bilanci approvati ovvero dai pre-consuntivi trasmessi dagli enti ai fini dell'elaborazione del presente bilancio consolidato:

REGIONE PUGLIA

| Elenco ENTI G.A.P. CONSOLIDATI - Allegato 4/4 "Consolidato" | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Denominazione** | **percentuale di consolidamento** | **incidenza ricavi da RP su valore della produzione** | **B13 - costi del personale** | **perdite ripianate da RP** |
| Consiglio Regionale della Puglia | 100 | | | |
| Innovapuglia S.p.A. | 100 | 90,74% | 13.959.889 | 0 |
| Puglia Sviluppo S.p.a. | 100 | 98,43% | 7.514.367 | 0 |
| Puglia Valore Immobiliare S.r.l. | 100 | 99,99% | 140.186 | 0 |
| Acquedotto Pugliese S.p.A. | 100 | 0,04% | 136.876.367 | 0 |
| Aeroporti di Puglia S.p.A. | 100 | 12,62% | 27.946.785 | 0 |
| Aseco S.p.A. | 59,3501 | 0,00% | 1.059.481* | 0 |
| Agenzia regionale Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile del Territorio - ASSET | 100 | 55,48% | 2.770.498 | 0 |
| Agenzia regionale per le attività irrigue e forestali - ARIF | 100 | 84,33% | 33.502.813 | 0 |
| Agenzia regionale per la protezione ambientale - ARPA | 100 | 81,76% | 22.774.480 | 0 |
| Agenzia regionale per la tecnologia e innovazione - ARTI | 100 | 96,88% | 2.765.064 | 0 |
| Agenzia regionale per il diritto allo studio - ADISU | 100 | 26,70% | 4.791.511 | 0 |
| Agenzia regionale per il turismo - ARET Pugliapromozione | 100 | 98,76% | 2.494.159 | 0 |
| Agenzia regionale Strategica per la Salute e il Sociale - ARESS | 100 | 40,57% | 4.099.411 | 0 |
| Agenzia regionale per le Politiche Attive del Lavoro - ARPAL | 100 | 94,18% | 38.270.994 | 0 |
| Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Nord Salento | 100 | 0,00% | 1.096.678 | 0 |
| Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Puglia Centrale | 100 | 0,00% | 5.317.989 | 0 |
| Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Capitanata | 100 | 0,00% | 2.938.284 | 0 |
| Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Sud Salento | 100 | 14,59% | 2.565.325 | 0 |
| Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Jonica | 100 | 0,00% | 1.420.403 | 0 |
| Agenzia regionale per la casa e l'abitare – ARCA Sveva Ofantina | 100 | 0,00% | 0 | 0 |
| Agenzia regionale per la casa e l'abitare - ARCA Puglia | 100 | 0,00% | 0 | 0 |
| Fondazione Istituto pugliese di ricerche economiche e sociali - IPRES | 100 | 81,01% | 763.036 | 0 |

*rappresenta il 100% del costo del personale di Aseco S.p.A.. Si precisa che nell'analisi delle principali voci che compongono lo stato patrimoniale e il conto economico consolidato i valori riportati per Aseco rappresentano il 59,3501% dei valori di bilancio della società.

REGIONE PUGLIA

In ossequio alle indicazioni dettate dal sopra menzionato Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, la Regione Puglia, con note prot. n. 0337898/2026 del 11 giugno 2026, prot. 0448014/2026 del 27 luglio 2026 e prot. 0447898/2026 del 27 luglio 2026, ha comunicato agli enti ed alle società comprese nel Perimetro di consolidamento la loro inclusione nel bilancio consolidato (così come indicati nelle citate deliberazioni della giunta regionale n. 177/2026 e n. 1022/2026), ha trasmesso agli stessi l'elenco dei soggetti che fanno parte del perimetro di consolidamento ed ha impartito le direttive necessarie per rendere possibile la predisposizione del bilancio consolidato.

Pertanto, in ossequio alle indicazioni dettate dal sopra menzionato "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" - allegato n. 4/4 al decreto legislativo n. 118/2011 - e nel rispetto del principio contabile n. 17 dell'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.), richiamato dal principio contabile n. 4/4 laddove quest'ultimo non preveda specifiche disposizioni, gli enti e le società in indirizzo, ricomprese nell'area di consolidamento del bilancio regionale, sono tenute a trasmettere alla struttura regionale i seguenti documenti relativi all'esercizio 2025:

- stato patrimoniale e conto economico;
- il bilancio consolidato, per gli organismi soggetti alla redazione di tale documento;
- tutte le informazioni necessarie per l'effettuazione delle scritture di consolidamento (crediti, debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra imprese incluse nel consolidamento) e per la stesura della nota integrativa consolidata.

A tal proposito, giova rammentare che, in base al principio contabile n. 17 dell'O.I.C., i criteri di valutazione delle poste di bilancio devono essere quelli utilizzati nel bilancio di esercizio della controllante, al fine di avviare un percorso che consenta in termini ragionevolmente brevi di adeguare i bilanci del gruppo ai criteri previsti dal predetto principio contabile. Pertanto, le società interessate sono state invitate ad adottare il criterio del patrimonio netto per contabilizzare le partecipazioni al capitale dei componenti del gruppo, eccetto quando la partecipazione è acquistata e posseduta esclusivamente in vista di una dismissione entro l'anno; in quest'ultimo caso la partecipazione è contabilizzata in base al criterio di costo.

E' stato chiesto, inoltre, di applicare le medesime aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni utilizzate dalla regione in qualità di capogruppo, di cui alla tabella indicata in seguito (nella sezione"Criteri di valutazione delle voci del bilancio consolidato"). Le predette aliquote sono contenute nell'allegato 4/3 al citato decreto legislativo n. 118/2011, denominato "*Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria*".

Ai soggetti interessati è stato chiarito che è possibile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando l'utilizzo di criteri di valutazione diversi sia più idoneo a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del gruppo, purché le deroghe siano indicate e debitamente motivate nella nota integrativa. La difformità nei principi contabili adottati da uno o più soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento è altresì accettabile, se gli effetti che ne derivano sono irrilevanti

ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del gruppo.
Inoltre, tenuto conto che gli schemi di bilancio ai quali gli enti debbono far riferimento per la predisposizione dei propri bilanci consolidati sono riportati nell'Allegato 11 al più volte richiamato decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, al fine della redazione del bilancio consolidato della Regione Puglia per l'esercizio 2025, i soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento ai sensi della citata deliberazione della Giunta Regionale n. 1022/2026, sono stati invitati a fornire i previsti schemi di bilancio, riclassificati secondo lo schema previsto dal citato allegato 11, così come modificato dall'art. 9 del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 1° settembre 2021.
È stato chiesto, altresì, alle società ed agli enti interessati di fornire le componenti finanziarie ed economiche contabilizzate nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 (crediti, debiti, costi, ricavi) connesse ad operazioni infragruppo che hanno generato partite debitorie/creditorie con l'amministrazione.
Come richiesto dal punto 5 dell'Allegato 4/4 "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" del D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii. si dà atto che gli amministratori e sindaci della capogruppo Regione Puglia non svolgono tali funzioni anche in altre imprese incluse nel perimetro di consolidamento.

### 1.5 Metodo di consolidamento

In applicazione di quanto previsto all'art. 68 del summenziona*to decreto legislativo e al relativo allegato 4/4 "Principio* contabile applicato concernente il bilancio consolidato", Regione Puglia, partendo dal Bilancio Consolidato Giunta e Consiglio regionale per l'esercizio 2025 di tipo economico patrimoniale, predisposto in sede di redazione del disegno di legge 29 aprile 2026, n. 59 "Rendiconto Generale della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2025", successivamente modificato dal disegno di legge 17 luglio 2026, n. 120 recante "Modificazioni al disegno di legge regionale 29 aprile 2026, n. 59 "Rendiconto Generale della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2025". Approvazione Rendiconto Consolidato" e parificato dalla Corte dei Conti – Sezione regionale di Controllo per la Regione Puglia in data 29 luglio 2026, ha redatto il bilancio consolidato ricomprendendo gli enti e le società inclusi nel Perimetro di Consolidamento.

La data di chiusura dei bilanci utilizzati per la predisposizione del consolidato è il 31 dicembre 2025, coincidente con quello della capogruppo.

Va tenuto presente che Regione Puglia consolida il proprio bilancio con enti tenuti al rispetto di principi differenti, che si richiamano brevemente:

- per le Società, quali Innovapuglia S.p.A., Puglia Sviluppo S.p.A., Acquedotto Pugliese S.p.A., Aeroporti di Puglia S.p.A., Puglia Valore Immobiliare S.r.l., Aseco S.p.A. e la Fondazione Istituto pugliese di ricerche economiche e sociali - IPRES, valgono i principi della contabilità generale riportati nel Codice Civile e negli OIC, tenuto conto delle novità introdotte dal D.Lgs. 139/2015; per tali soggetti, gli schemi per il bilancio consolidato

REGIONE PUGLIA

prevedono un raccordo tra le voci previste dal D.lgs. 118/2011 e quelle ex art. 2424 e 2425 c.c.;

- Le Agenzie ASSET, ARPA, ARTI, ARESS e ARPAL sono enti strumentali che hanno adottato la contabilità economico-patrimoniale secondo i principi civilistici. Esse quindi applicano i principi di armonizzazione contabile solo per quanto concerne la contabilità finanziaria, mentre per la contabilità economico-patrimoniale sono assimilabili alle società;
- Le Agenzie ARIF, ADISU, ARET-Pugliapromozione e le sette Agenzie regionali per la casa e l'abitare (ARCA Nord Salento, ARCA Puglia Centrale, ARCA Capitanata, ARCA Sud Salento, ARCA Jonica, Arca Sveva Ofantina e Arca Puglia) sono enti strumentali in contabilità finanziaria soggette all'armonizzazione contabile ex D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., pertanto valgono le stesse disposizioni di Regione Puglia.

Con riferimento ai bilanci economico-patrimoniali di Regione Puglia e dei propri Enti dipendenti è opportuno ricordare che la contabilità economico patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, che costituisce comunque il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione.
La contabilità economico patrimoniale viene utilizzata per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere da una amministrazione pubblica (come definite nell'ambito del principio applicato della contabilità finanziaria) al fine di:

- predisporre il conto economico per rappresentare le "utilità economiche" acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, anche se non direttamente misurate dai relativi movimenti finanziari, e per alimentare il processo di programmazione;
- consentire la predisposizione dello Stato Patrimoniale (e rilevare, in particolare, le variazioni del patrimonio dell'ente che costituiscono un indicatore dei risultati della gestione);
- permettere l'elaborazione del bilancio consolidato di ciascuna amministrazione pubblica con i propri enti e organismi strumentali, aziende e società;
- predisporre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi;
- consentire la verifica nel corso dell'esercizio della situazione patrimoniale ed economica dell'ente e del processo di provvista e di impiego delle risorse;
- conseguire le altre finalità previste dalla legge e, in particolare, consentire ai vari portatori d'interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione delle singole amministrazioni pubbliche.

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, rettificati secondo le modalità indicate nel principio contabile 4/4, sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, rettificati sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cd. metodo proporzionale).

REGIONE PUGLIA

Le società controllate e gli enti controllati inclusi nell'area di consolidamento sono stati consolidati con il metodo integrale (per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate).
Si è pertanto proceduto alla inclusione nel bilancio della controllante, voce per voce, di tutte le attività, passività, costi e ricavi delle controllate, con contestuale eliminazione di tutti i valori inerenti a transazioni tra le società ed enti inclusi nel perimetro di consolidamento.
In presenza di partecipazioni non totalitarie (Acquedotto Pugliese S.p.A., Aeroporti di Puglia S.p.A. e Fondazione Ipres), nel bilancio consolidato è stata rappresentata la quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella del gruppo; a tal fine, alle voci del patrimonio netto e al risultato dell'esercizio di ciascun ente o società controllati con partecipazioni non totalitarie si sono applicate le percentuali che identificano le quote di pertinenza di terzi, tenendo conto delle rettifiche di consolidamento.

Esclusivamente la società partecipata indiretta Aseco S.p.A. è stata consolidata con il metodo proporzionale (per il 59,3501% delle voci contabili del bilancio della società partecipata). Come riportato nella DGR n. 1022/2026 "la Regione Puglia deteneva al 31/12/2025 una quota di partecipazione nella Acquedotto Pugliese S.p.A. pari al 98,9169% che, a sua volta, deteneva una partecipazione nella Aseco S.p.A. pari al 60% del capitale sociale. La Aseco S.p.A. pertanto si configura quale partecipata indiretta della Regione Puglia per una percentuale pari al 59,3501%. Giova evidenziare a riguardo che la qualifica di società partecipata e non controllata deriva dalla previsione statutaria della ASECO che fissa il 70% del capitale sociale per le deliberazioni dell'assemblea dei soci". Si è proceduto pertanto alla inclusione nel bilancio della controllante, voce per voce, del 59,3501% di tutte le attività, passività, costi e ricavi della partecipata, con contestuale eliminazione di tutti i valori inerenti a transazioni tra le società ed enti inclusi nel perimetro di consolidamento in proporzione alla quota di partecipazione.

In sede di consolidamento sono state eliminate le operazioni e i saldi reciproci relativi alle operazioni infragruppo, perché costituiscono trasferimenti di risorse all'interno del gruppo. Se non fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti.
L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili è stata effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo, richieste dalla capogruppo.
Sulla base dell'analisi delle differenze emerse dal confronto delle voci infragruppo si è proceduto con apposite scritture di rettifica (armonizzazione) finalizzate all'adeguamento dei bilanci dei soggetti al fine di renderli coerenti e confrontabili. Questa operazione è particolarmente importante date le peculiarità appena illustrate nei diversi principi e schemi adottati dai soggetti consolidati rispetto al D.lgs.118/2011 e ss.mm.ii. Si richiama a tal proposito la relazione che intercorre tra contabilità finanziaria e contabilità economico-patrimoniale. In particolare, si evidenzia come la derivazione della contabilità generale dalla finanziaria possa comportare una distorsione nella rilevazione della competenza economica dei fatti di gestione laddove si applicano alcune regole particolari quali la ricognizione del costo in fase di impegno e il riaccertamento dei residui. Tali prescrizioni possono, infatti, generare un disallineamento con i soggetti che adottano la contabilità civilistica e che sono tenuti alla

stretta osservanza del principio della competenza economica anche ai fini della determinazione dell'imponibile fiscale. Le scritture di rettifica puntano proprio ad eliminare tale disallineamento, adeguando le risultanze contabili dei soggetti coinvolti secondo il principio della competenza economica. Questo passaggio si rende necessario per poter concludere il processo di consolidamento con la fase successiva di elisione delle partite infragruppo.

Il valore contabile delle partecipazioni delle società controllate consolidate è stato eliminato contro le corrispondenti frazioni di patrimonio netto delle stesse, per un valore complessivo di euro 591.596.523.

Il valore contabile della partecipazione della società partecipata consolidata Aseco S.p.A. è stato eliminato contro la corrispondente frazione di patrimonio netto, per un valore, al lordo della svalutazione della stessa, di euro 2.185.673.

Il valore contabile delle partecipazioni degli altri enti controllati consolidati è stato eliminato contro le corrispondenti frazioni di patrimonio netto delle stesse, per un valore complessivo di euro 768.018.460.

Non sono presenti nel perimetro di consolidamento società che adottano un proprio bilancio consolidato, in quanto Acquedotto Pugliese S.p.A. a decorrere dall'esercizio 2023 non è più tenuta alla redazione del bilancio consolidato con la società Aseco S.p.A..

### 1.6 Verifica dei crediti e debiti reciproci con enti strumentali e società controllate ed eliminazione delle operazioni infragruppo

L'articolo 11, comma 6, lettera j), del decreto legislativo n. 118/2011 dispone che la relazione sulla gestione, allegata al rendiconto delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 2 del medesimo decreto (regioni ed enti locali) illustri, tra l'altro, "*gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie*".
Sulla predetta norma si è pronunciata la Corte dei conti, Sezione delle autonomie, con deliberazione n. 2 del 19.01.2016, a seguito di apposita questione interpretativa posta dalla Sez. reg. di controllo per la Lombardia, con la deliberazione n. 426/2015/QMIG, ritenendo, in linea di principio di diritto, che la suddetta disposizione "*si conforma a principi di trasparenza e veridicità dei bilanci e mira a salvaguardare gli equilibri di bilancio attenuando il rischio di emersione di passività latenti per gli enti territoriali (…) L'obbligo di asseverazione deve ritenersi posto a carico degli organi di revisione sia degli enti territoriali sia degli organismi controllati/partecipati, per evitare eventuali incongruenze e garantire una piena attendibilità dei rapporti debitori e creditori*".

Al fine di assolvere alle disposizioni normative del citato articolo 11, comma 6, lettera j), del d.lgs. n. 118/2011, è stata effettuata un'attività di riconciliazione delle partite debitorie/creditorie con enti strumentali e società controllate che si è resa funzionale all'elisione delle operazioni infragruppo.

### 1.7 Rettifiche di pre-consolidamento ed eliminazione delle operazioni infragruppo

L'eliminazione delle operazioni infragruppo richiede la necessaria contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento, al fine di annullare le differenze economiche e patrimoniali derivanti, ad esempio, da sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili o differenti modalità di rilevazione contabile, mancati impegni di spesa/accertamenti, etc..

Di seguito vengono dettagliate le differenze economiche e patrimoniali rilevate tra l'Ente Regione e gli enti facenti parte del Perimetro di consolidamento, nonché le rettifiche di pre-consolidamento effettuate al fine dell'elisione delle operazioni infragruppo.

**a) Regione Puglia – Acquedotto Pugliese S.p.A.**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 129.373.018 euro è stata imputata per euro 94.817.873 ad incremento dei Risultati economici di esercizi precedenti, in quanto relativa a differenze patrimoniali positive il cui effetto è già stato rilevato negli esercizi precedenti, per euro 9.977 euro ad incremento degli altri debiti in quanto relativa ad iva in regime di split payment, ed infine per euro 224.200.868 ad incremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**b) Regione Puglia – Aeroporti di Puglia S.p.A.**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 2.799.813 euro è stata imputata per euro 5.522.587 ad incremento dei Risultati economici di esercizi precedenti in quanto relativa a differenze patrimoniali positive il cui effetto è già stato rilevato negli esercizi precedenti, per euro 609.354 ad incremento degli altri debiti in quanto relativa a fatture pagate con cassa economale e per euro 3.332.128 è stata imputata ad incremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**c) Regione Puglia – Innovapuglia S.p.A.**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 62.002.802 euro, è stata imputata per euro 57.083.458 ad incremento dei Risultati economici di esercizi precedenti in quanto relativa a differenze patrimoniali positive il cui effetto è già stato rilevato negli esercizi precedenti, per euro 1.402.903 ad incremento degli altri debiti in quanto relativa ad iva in regime di split payment e per euro 3.516.441 è stata imputata a decremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

REGIONE PUGLIA

**d) Regione Puglia – PugliaSviluppo S.p.A.**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 429.024.422 euro, è stata imputata per euro 440.666.798 ad incremento dei Risultati economici di esercizi precedenti in quanto relativa a differenze patrimoniali positive il cui effetto è già stato rilevato negli esercizi precedenti e, al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione, per euro 11.642.376 euro ad incremento dei costi dell'esercizio.

**e) Regione Puglia – Puglia Valore Immobiliare S.r.l.**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 7.237.251 euro, è stata imputata per euro 357.359 ad incremento dei Risultati economici di esercizi precedenti in quanto relativa a differenze patrimoniali positive il cui effetto è già stato rilevato negli esercizi precedenti e, al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione, per euro 9.885.370 ad incremento dei costi dell'esercizio e per euro 2.290.760 ad incremento dei ricavi dell'esercizio.

**f) Regione Puglia – Aseco S.p.A.**

Non vi sono state operazioni infragruppo tra Regione Puglia e Aseco S.p.A. nell'esercizio 2025.

**g) Regione Puglia – ADISU**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 98.265 euro, è stata imputata interamente, al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione, ad incremento dei ricavi dell'esercizio.

**h) Regione Puglia – ASSET**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 1.537.574 euro è stata imputata per euro 216.590 a decremento dei Risultati economici di esercizi precedenti in quanto relativa a differenze patrimoniali negative il cui effetto è già stato rilevato negli esercizi precedenti, e per euro 1.320.984 ad incremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**i) Regione Puglia – ARTI**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 5.494.428 euro è stata imputata per euro 2.287.785 ad incremento dei Risultati economici di esercizi precedenti in quanto relativa a differenze patrimoniali positive il cui effetto è già stato rilevato negli esercizi precedenti, e per euro 3.206.643 a decremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**j) Regione Puglia – ARESS**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 4.339.118 euro è stata imputata per euro 1.293.863 ad incremento dei Risultati economici di esercizi precedenti in quanto relativa a differenze patrimoniali positive il cui effetto è già stato rilevato negli esercizi precedenti, e per euro 3.045.255 a decremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**k) Regione Puglia – ARPA**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 1.687.018 euro è stata imputata per euro 3.789 ad incremento dei Risultati economici di esercizi precedenti in quanto relativa a differenze patrimoniali positive il cui effetto è già stato rilevato negli esercizi precedenti, e per euro 1.690.807 ad incremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**l) Regione Puglia – ARET Pugliapromozione**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 1.937.879 euro è stata imputata per euro 233.410 a decremento dei Risultati economici di esercizi precedenti in quanto relativa a differenze patrimoniali negative il cui effetto è già stato rilevato negli esercizi precedenti, e per euro 1.704.469 ad incremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**m) Regione Puglia – ARIF**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 4.009.702 euro, è stata imputata interamente ad incremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**n) Regione Puglia – ARPAL**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 271.790 euro è stata imputata per euro 346.693 ad incremento dei Risultati economici di esercizi precedenti in quanto relativa a differenze patrimoniali positive il cui effetto è già stato rilevato negli esercizi precedenti, e per euro 74.903 ad incremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**o) Regione Puglia – Arca Nord Salento**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 8.237.577 euro è stata imputata interamente ad incremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**p) Regione Puglia – Arca Puglia Centrale**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 3.958.144 euro è stata imputata interamente ad incremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**q) Regione Puglia – Arca Sud Salento**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 629.624 euro è stata imputata interamente ad incremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**r) Regione Puglia – Arca Capitanata**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 16.344.822 euro è stata imputata interamente ad incremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**s) Regione Puglia – Arca Jonica**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 8.123.295 euro è stata imputata interamente ad incremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**t) Regione Puglia – Arca Sveva Ofantina**

Non vi sono state operazioni infragruppo tra Regione Puglia e Arca Sveva Ofantina nell'esercizio 2025.

**u) Regione Puglia – Arca Puglia**

Non vi sono state operazioni infragruppo tra Regione Puglia e Arca Puglia nell'esercizio 2025.

**v) Regione Puglia – IPRES**

La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 71.461 euro è stata imputata per euro 41.683 ad incremento dei Risultati economici di esercizi precedenti in quanto relativa a differenze patrimoniali positive il cui effetto è già stato rilevato negli esercizi precedenti, e per euro 29.778 a decremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

Con riferimento alle operazioni infragruppo tra enti facenti parte del perimetro di consolidamento, si evidenzia che il principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4, paragrafo 4.2, prevede che l'eliminazione di dati contabili può essere evitata se relativa ad operazioni infragruppo di importo irrilevante rispetto all'ammontare complessivo degli elementi patrimoniali ed economici di cui fanno parte.

Dall'analisi delle operazioni infragruppo tra enti facenti parte del perimetro di consolidamento, dagli stessi comunicate, è stato rilevato che trattasi di numerose operazioni di importo unitario ridotto, la cui mancata elisione non pregiudica le funzioni informative essenziali del bilancio consolidato. E' stata pertanto individuata una soglia di irrilevanza di euro 400.000,00 e tutte le operazioni infragruppo tra enti al di sotto di tale soglia non sono state elise. Al fine di

REGIONE PUGLIA

individuare tale soglia di irrilevanza, è stata misurata l'incidenza delle operazioni infragruppo sull'ammontare complessivo degli elementi patrimoniali ed economici del bilancio consolidato di cui fanno parte, sia in termini assoluti che relativi, come si evince dalla tabella che segue.

| | Operazioni infragruppo tra enti al di sotto della soglia di 400.000,00 € | Valori di consolidato | Incidenza % |
|---|---|---|---|
| **tot. Attività** | 188.410 | 23.909.192.556 | 0,0008% |
| **tot. Passività** | 106.532 | 23.909.192.556 | 0,0004% |
| **tot. Costi** | 62.459 | 15.355.486.994 | 0,0004% |
| **tot. Ricavi** | 489.416 | 15.642.382.626 | 0,0031% |
| **variazione utile** | **345.079** | **286.895.632** | **0,1203%** |

Di seguito vengono dettagliate le differenze economiche e patrimoniali rilevate tra gli enti facenti parte del Perimetro di consolidamento, nonché le rettifiche di pre-consolidamento effettuate al fine dell'elisione delle relative operazioni infragruppo tra enti superiori alla soglia di rilevanza sopra indicata.

**Acquedotto Pugliese s.p.a. – ARIF**
La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 802.864 euro, è stata imputata interamente ad incremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**Acquedotto Pugliese s.p.a. – Aeroporti di Puglia S.p.A.**
La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 243.341 euro, è stata imputata, per euro 81.438 ad incremento delle disponibilità liquide del gruppo per allineare i saldi di conto corrente per operazioni effettuate a cavallo dell'esercizio, per euro 1.392 a decremento degli altri crediti in quanto relativa ai ratei delle fatture da emettere e, al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione, ad incremento dei costi dell'esercizio per euro 163.295.

**Aeroporti di Puglia S.p.A. – Pugliapromozione**
La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 932.005 euro, è stata imputata interamente ad incremento dei costi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**ASSET – ARPAL**
La differenza complessiva riscontrata nell'ambito delle operazioni infragruppo, pari a 389.836 euro, è stata imputata interamente a decremento dei ricavi dell'esercizio al fine di allineare le partite economiche in funzione della successiva elisione.

**Acquedotto Pugliese S.p.A. – Aseco S.p.A.**
L'elisione delle operazioni infragruppo, avvenuta in proporzione alla quota di partecipazione, non ha comportato la rilevazione di differenze.

**Arca Puglia – Arca Puglia Centrale**
L'elisione delle operazioni infragruppo non ha comportato la rilevazione di differenze.

REGIONE PUGLIA

## 2 Criteri di valutazione delle voci del bilancio consolidato

Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono state valutate secondo i criteri stabiliti dall'armonizzazione ex D.lgs. 118/2011 e dalla normativa privatistica, in particolare Codice Civile e principi contabili emanati dall'OIC, tenuto conto delle novità introdotte dal D.Lgs. 139/2015.

Ai fini di una rappresentazione veritiera e corretta, sono stati mantenuti i criteri di valutazione adottati dalle società e dagli enti per le poste patrimoniali ed economiche dei propri bilanci di esercizio, facoltà concessa dal punto 4.1 del "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" (Allegato 4/4 del D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii.).

**Immobilizzazioni**

Le immobilizzazioni comprendono i cespiti durevoli, destinati ad essere utilizzati per diversi esercizi finanziari e sono iscritti al costo d'acquisizione o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione; vengono ammortizzati per il periodo della loro prevista futura utilità. Pertanto, nella redazione del bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stata mantenuta la valorizzazione delle immobilizzazioni come desunta dai singoli bilanci dei soggetti componenti il gruppo redatti secondo i principi contabili di riferimento nel rispetto delle valutazioni degli enti circa la residua possibilità di utilizzo dei cespiti.

Le immobilizzazioni, ai sensi dell'art. 2426 del Codice Civile, sono iscritte a bilancio al netto dei relativi ammortamenti.

*Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite da beni privi di tangibilità e consistenza fisica, atti a generare i loro effetti e benefici economici su un arco temporale pluriennale.
Il criterio generale di iscrizione dei beni immateriali nell'attivo dello stato patrimoniale è quello del costo di acquisto o di produzione al netto degli ammortamenti e delle svalutazioni.

Le spese di impianto e di ampliamento sono iscritte con il consenso del Collegio Sindacale e sono ammortizzate in un arco temporale non superiore a 5 anni.

Per quanto concerne i Diritti di brevetto e utilizzazione di opere dell'ingegno e le Concessioni, licenze, marchi e diritti simili, i beni iscritti in tali categorie dell'attivo sono stati valorizzati, seguendo quanto previsto dalla nuova edizione dell'OIC n.24 – Immobilizzazioni immateriali, secondo il criterio del costo storico (acquisizione da terzi o costi di produzione interna).

Le immobilizzazioni immateriali in corso costituiscono parte del patrimonio del gruppo, in cui si trovano cespiti di proprietà e piena disponibilità non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione o, sebbene realizzati, non ancora fruibili. I beni iscritti in tale categoria contabile sono valorizzati con il criterio del costo di produzione (se realizzate internamente) o del costo di acquisizione e non subiscono ammortamento.

REGIONE PUGLIA

*Immobilizzazioni materiali*

*a) Beni immobili*

I beni Immobili di proprietà del gruppo sono iscritti tra le Immobilizzazioni Materiali, e sono distinti in beni demaniali, beni appartenenti al patrimonio indisponibile e beni appartenenti al patrimonio disponibile. Tali beni sono stati acquistati direttamente o devoluti a titolo gratuito dallo Stato o da altro soggetto.

I beni immobili acquisiti a titolo oneroso sono iscritti in bilancio al costo di acquisizione, comprensivo degli eventuali oneri accessori d'acquisto di diretta imputazione (quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, gli onorari per la progettazione, ecc.), e sono esposti al netto dei relativi ammortamenti e di eventuali perdite di valore.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria e/o ciclica sono direttamente imputati a conto economico come oneri correnti di gestione. Viceversa, gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura straordinaria, sostenuti per ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali del bene, che si traducono in un effettivo aumento significativo e misurabile di capacità o di produttività o di sicurezza (per adeguamento alle norme di legge) o di vita utile del bene, sono capitalizzate sul/sui cespite/i di riferimento nel momento in cui si rileva la loro conclusione.

Ai fini della determinazione del fondo ammortamento dei beni Immobili, e del conseguente valore netto di bilancio, sono state applicate le aliquote di ammortamento previste dalle normative vigenti. Si ritiene, infatti, che le aliquote di ammortamento previste dalle normative vigenti rappresentino correttamente la vita residua del bene ammortizzato. All'occorrenza, qualora la vita residua non dovesse venire correttamente rappresentata da tali aliquote, queste verranno modificate e ne verrà fatta apposita menzione al corrispondente paragrafo di questa Nota integrativa.

Le immobilizzazioni in corso costituiscono parte del patrimonio, costituito da cespiti di proprietà e piena disponibilità del gruppo non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione o, sebbene realizzati, non ancora utilizzabili da parte dei soggetti del gruppo. Nel momento in cui viene acquistata la titolarità del diritto, viene completato il progetto e vengono utilizzati, tali valori sono riclassificati nelle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni materiali. Fino a quel momento non subiscono ammortamento. Le immobilizzazioni in corso o lavori in economia, sono valutate al costo di produzione, che comprende:

- i costi di acquisto delle materie prime necessarie alla costruzione del bene;
- i costi diretti relativi alla costruzione in economia del bene (materiali e mano d'opera diretta, spese di progettazione, forniture esterne);
- i costi indiretti nel limite di ciò che è specificamente connesso alla produzione del bene in economia, quali, ad esempio, la quota parte delle spese generali di fabbricazione e degli oneri finanziari.

Non sono, in ogni caso, comprese, tra i costi di produzione interni di immobilizzazione, le spese generali ed amministrative sostenute dall'ente.

Sino alla loro ultimazione e conseguente capitalizzazione sul/sui cespite/i cui si riferiscono, tra le immobilizzazioni in corso è computato anche il totale dei costi sostenuti per interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà.

*b) Beni mobili*

Il patrimonio mobiliare è stato valutato, ove possibile, al costo storico di acquisizione. Nel caso di donazioni, si è tenuto il valore espresso da perizie e/o il valore riscontrabile negli atti ufficiali (es. atti di accettazione delle donazioni).

I beni mobili sono suddivisi nelle classi di cespiti previste dai nuovi schemi di bilancio previsti dal D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii.

*Immobilizzazioni finanziarie*

Le immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni, titoli, crediti concessi, ecc.) sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritengano durevoli.

Le partecipazioni azionarie e non azionarie direttamente possedute da Regione Puglia in enti non rientranti nel perimetro di consolidamento, sono state iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie a un valore pari alla quota del Patrimonio Netto delle società e degli enti partecipati corrispondente alla percentuale di capitale sociale di proprietà di Regione Puglia, rettificato per perdite di valore ritenute durevoli in funzione delle prospettive reddituali dell'impresa partecipata.

Le partecipazioni in imprese collegate possedute da Acquedotto Pugliese S.p.A. sono valutate con il metodo del patrimonio netto. Esse si riferiscono alla partecipazione del 60% detenuta nella società Aseco S.p.a., controllata al 100% sino al 31 dicembre 2022. Il 29 marzo 2023 AGER Puglia ha acquistato da AQP il 40% del capitale sociale di Aseco e dalla stessa data la Società Aseco si è dotata di un nuovo statuto sociale che ha formalmente sancito la sua qualificazione come società "in house" per la Gestione dei Rifiuti, soggetta a controllo analogo congiunto di AQP ed AGER. Pertanto la partecipazione in ASECO non integra dal 31 dicembre 2023 nessuna delle fattispecie di controllo delineate dall'art. 26 del D.Lgs. 127/1991 (controllo di diritto o controllo di fatto) e viene considerata collegata, valutata con il metodo del patrimonio netto ai sensi di quanto previsto dall'OIC 17. Nel 2025 la Società Aseco S.p.A. è stata consolidata da Regione Puglia con il metodo proporzionale in qualità di partecipata indiretta al 59,3501%.

I titoli sono iscritti al valore nominale e la loro valutazione segue i principi dell'art. 2426 del Codice Civile.

I crediti finanziari concessi sono iscritti al valore nominale. Il saldo di fine anno è pari al saldo iniziale, aumentato per le erogazioni effettuate nel corso dell'esercizio, ridotto degli incassi realizzati per riscossioni di crediti, ridotto per le perdite definitive registrate.

REGIONE PUGLIA

**Attivo Circolante**

*Rimanenze*

Le rimanenze di magazzino sono state valutate al minore fra costo di acquisto e valore di presumibile realizzazione desunto dall'andamento del mercato ai sensi del punto 9 dell'art. 2426 del Codice Civile. Il costo delle rimanenze, in generale, include i costi sostenuti per portare le rimanenze nel luogo e nelle condizioni attuali.

Per la redazione del bilancio consolidato 2025 è stata mantenuta la valorizzazione dei lavori in corso su ordinazione come desunta dai singoli bilanci dei soggetti componenti il gruppo redatti secondo i principi contabili di riferimento. I lavori in corso su ordinazione sono stati valutati con il metodo della percentuale di completamento come previsto dal punto 11 dell'art. 2426 del Codice Civile.

*Crediti*

I crediti iscritti nello stato patrimoniale rappresentano obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni.

I crediti sono iscritti al valore nominale, ridimensionato in base al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.

Nella sottovoce Altri crediti – verso l'erario sono indicati i crediti vantati vero l'erario.

*Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

Le partecipazioni iscritte nell'Attivo circolante sono valutate al minore fra il costo di acquisizione e il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato ai sensi del 6.2, lettera c), del Principio contabile allegato 4/3 al decreto legislativo n. 118/2011.

I titoli di debito, anche ricompresi nelle gestioni patrimoniali, e le altre attività finanziarie iscritte nell'attivo circolante sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo dei costi accessori, e successivamente valutati in base al minor valore fra il costo ammortizzato e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

*Disponibilità liquide*

Le disponibilità liquide si articolano in conto di tesoreria, altri depositi bancari e postali, Cassa e rappresentano il saldo alla data del 31 dicembre 2025. Le voci rientranti nelle disponibilità liquide sono esposte a bilancio al loro valore nominale.

**Patrimonio netto**

L'articolo 4 del Decreto Ministeriale 1° settembre 2021 recante "Disposizioni in materia dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42". (pubblicato sulla GU Serie Generale n. 221 del 15 settembre 2021), ha introdotto rilevanti modifiche all'Allegato 4/3 - Principio

REGIONE PUGLIA

contabile applicato concernente la contabilità economico patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria al D.Lgs, 118/2021. Di particolare interesse sono le integrazioni approvate in tema di riserve disponibili e indisponibili. Fermo restando che per la classificazione del capitale o fondo di dotazione dell'ente e delle riserve si applicano i criteri indicati nel documento O.I.C. n. 28, in base al nuovo paragrafo 6.3 - Patrimonio netto del Principio contabile applicato è stata prevista una nuova articolazione dello schema del Patrimonio Netto. In particolare, a partire dal rendiconto 2021, il patrimonio netto dell'Ente è articolato in cinque sezioni e non più tre:

I. Fondo di dotazione;
II. Riserve;
III. Risultato economico dell'esercizio;
IV. Risultati economici di esercizi precedenti;
V. Riserve negative per beni indisponibili.

Le modifiche introdotte rispondono alla necessità di individuare quali voci del patrimonio netto possano assumere importo negativo e di distinguere le riserve negative determinate dall'elevata incidenza dei beni indisponibili nel patrimonio netto da quelle che derivano dalla gestione.
Inoltre, l'articolo 9 del Decreto Ministeriale 1° settembre 2021 ha modificato lo schema del bilancio consolidato di cui all'allegato 11 al d.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii. aggiungendo altresì, a partire dal rendiconto 2021, la voce "Patrimonio netto di gruppo" e la voce "Patrimonio netto di pertinenza di terzi".
Il processo di riclassificazione richiesto dall'aggiornato disposto normativo è stato avviato in sede di predisposizione del Rendiconto 2021, evidenziandone gli effetti prodotti dall'adozione del nuovo schema del patrimonio netto per gli esercizi 2020 e 2021.
Le riserve sono riportate al valore nominale e vengono alimentate in automatico nei casi previsti dai principi contabili.
Gli utili e le perdite portati a nuovo corrispondono all'utile/perdita dell'esercizio e dai risultati economici degli esercizi precedenti non destinati a riserva o ad incremento del fondo di dotazione.

**Passivo patrimoniale**

*Fondo per rischi ed oneri*

Sono stati accantonati fondi per rischi e oneri destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di accadimento.
Tali stanziamenti sono stati determinati sulla base di una ragionevole stima degli elementi a disposizione.

*Trattamento di fine rapporto*

In tale voce, presente solo nelle società incluse nel bilancio consolidato, è stato indicato l'importo individuato ai sensi dell'art. 2120 del codice civile, tenuto conto di quanto previsto

dal D.Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 in tema di disciplina delle forme pensionistiche complementari e di quanto previsto dai contratti collettivi di lavoro.

*Debiti*

I debiti sono esposti al loro valore nominale, rappresentativo del presumibile valore di estinzione.
Con riferimento alla capogruppo si precisa che i debiti di funzionamento sono iscritti nello stato patrimoniale se corrispondenti a obbligazioni giuridicamente perfezionate, mentre i debiti di finanziamento sono costituiti dalla somma algebrica del debito all'inizio dell'esercizio più i prestiti contratti nell'esercizio, al netto dei pagamenti per rimborso di prestiti.

**Ratei e risconti**

I ratei e i risconti, sono stati calcolati proporzionalmente al tempo nel rispetto del criterio della competenza economica per quote di costi e/o ricavi comuni a due o più esercizi. In particolare, nella voce ratei e risconti attivi sono stati iscritti i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi, e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce ratei e risconti passivi sono stati iscritti i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Risconti Passivi" trovano rappresentazione, anche, le quote vincolate dell'avanzo di amministrazione e del Fondo Pluriennale Vincolato provenienti dalla contabilità finanziaria e corrispondenti a componenti positivi di reddito (accertamenti di esercizi precedenti) che non avevano trovato correlazione con i corrispondenti costi nell'esercizio in cui si sono registrati.

**Conti d'ordine**

I conti d'ordine rilevano gli impegni su esercizi futuri, i beni di terzi in uso, i beni dati in uso a terzi e le garanzie prestate alla data di chiusura dell'esercizio ed esposte al loro valore contrattuale residuo.

**Componenti positivi della gestione**

I proventi diversi ed i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza e della prudenza. I ricavi sono iscritti al netto di resi, sconti e abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse alla vendita di beni e prestazioni di servizi.
In base al principio contabile generale n. 17 della competenza economica contenuto nell'Allegato 1 al decreto legislativo n. 118/2011 i ricavi devono essere imputati all'esercizio nel quale si verificano le seguenti condizioni:

- il processo produttivo di produzione dei beni o erogazione dei servizi da parte dell'amministrazione pubblica è stato completato;
- l'erogazione del servizio o la cessione del bene è già avvenuta, cioè si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà oppure i servizi sono stati resi.

REGIONE PUGLIA

**Componenti negativi della gestione**

I costi/oneri sono iscritti rispettando il principio della competenza economica.
I *componenti economici negativi* devono avere correlazione con i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali (proventi).
I *componenti economici positivi* devono essere correlati ai componenti economici negativi. Anche questa correlazione costituisce corollario del principio della competenza economica.

**Proventi e oneri finanziari**

Sono rilevati secondo il principio della competenza.

**Rettifiche di valore attività finanziarie**

In aderenza a quanto disposto dall'articolo 2425 del Codice Civile all'aggregato D - Rettifiche di valore attività finanziarie detenute dall'Ente nella voce D.23 – Svalutazioni è stata inserita la differenza del valore delle partecipazioni detenute dall'Ente al 31/12/2025 rispetto al 2024.

**Proventi e oneri straordinari**
Includono poste generate da fatti estranei all'attività ordinaria.

**Imposte**
Le imposte sono determinate sulla base di una realistica stima degli imponibili e dei conseguenti oneri tributari di competenza dell'esercizio in applicazione della normativa vigente.
Lo stanziamento per le imposte dirette correnti è esposto nello stato patrimoniale al netto degli acconti versati.
La rilevazione della fiscalità differita riflette le differenze temporanee esistenti tra il valore attribuito ad una attività o ad una passività secondo criteri civilistici ed il valore attribuito alla stessa ai fini fiscali, valorizzata in base alle aliquote fiscali ragionevolmente stimate nei successivi periodi di imposta.

REGIONE PUGLIA

## 3 Analisi delle principali voci che compongono lo stato patrimoniale

### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni Immateriali

| Immobilizzazioni Immateriali | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| 1) Costi di impianto e di ampliamento | 456 | 0 | 456 |
| 2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità | 0 | 11.946 | (11.946) |
| 3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell | 18.159.798 | 18.761.760 | (601.962) |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile | 18.408.751 | 24.849.459 | (6.440.708) |
| 5) Avviamento | 0 | 0 | 0 |
| 6) Immobilizzazioni in corso ed acconti | 984.079.344 | 787.836.642 | 196.242.702 |
| 9) Altre | 1.522.803.239 | 1.424.741.330 | 98.061.909 |
| **Totale Immobilizzazioni Immateriali** | **2.543.451.588** | **2.256.201.137** | **287.250.451** |

Con riferimento alle immobilizzazioni **immateriali**, si elencano di seguito le voci più rilevanti:

- le "Immobilizzazioni in corso ed acconti" pari a euro 984.079.344 riguardano per circa euro 856,5 milioni la controllata Acquedotto Pugliese S.p.A.; l'importo è comprensivo degli anticipi a fornitori al lordo dei contributi in conto capitale riconosciuti e riclassificati nei risconti passivi, e comprende principalmente costi relativi alla progettazione e realizzazione di impianti depurativi, opere idriche e fognarie. Inoltre per circa euro 83,7 milioni riguardano Regione Puglia; trattasi principalmente di investimenti in corso per la realizzazione di infrastrutture digitali e banche dati per l'erogazione di servizi digitali.
- la voce "Altre Immobilizzazioni immateriali" per complessivi euro 1.522.803.239 risulta così disaggregata per Società/Ente:

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Acquedotto Pugliese Spa | 1.510.351.782 |
| Arpal | 5.193.557 |
| Regione Puglia | 3.086.241 |
| Aeroporti di Puglia Spa | 1.926.806 |
| Arpa | 1.318.457 |
| Arif | 308.501 |
| Arca Puglia Centrale | 279.077 |
| Innovapuglia Spa | 275.803 |
| Aseco Spa | 34.369 |
| Pugliasviluppo Spa | 28.522 |
| Adisu | 124 |
| **Totale** | **1.522.803.239** |

L'importo maggiormente significativo riguarda la società Acquedotto Pugliese S.p.A. per euro 1.510.351.782, che comprende principalmente: circa euro 1.309 milioni relativi a manutenzione straordinaria su beni di terzi rappresentati da infrastrutture S.I.I. in concessione e circa euro 201 milioni relativi a costi per allacciamenti e tronchi.

L'incremento delle **Immobilizzazioni immateriali** rispetto all'esercizio precedente, è legato principalmente all'aumento:

- delle Immobilizzazioni in corso e acconti e delle Altre immobilizzazioni della Società Acquedotto Pugliese rispetto all'esercizio precedente, relativo, in particolare, agli anticipi erogati ai fornitori per la realizzazione di opere idriche, depurative e fognarie per circa euro 199.992 mila e agli interventi incrementativi della vita utile dei beni di terzi, rappresentati da infrastrutture del S.I.I. in concessione, per circa euro 95.595 mila;
- della voce Immobilizzazioni in corso della capogruppo rispetto all'esercizio precedente, relativo all'avanzamento della spesa per la realizzazione di infrastrutture digitali e banche dati per l'erogazione di servizi digitali, per circa euro 12.745 mila.

### Immobilizzazioni Materiali

| Immobilizzazioni Materiali | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| **Beni demaniali** | **692.644.775** | **681.977.628** | **10.667.147** |
| Terreni | 50.083.082 | 50.083.662 | (580) |
| Fabbricati | 176.549.501 | 173.383.940 | 3.165.561 |
| Infrastrutture | 466.012.192 | 458.510.026 | 7.502.166 |
| Altri beni demaniali | 0 | 0 | 0 |
| **Altre immobilizzazioni materiali** | **2.504.251.960** | **2.469.901.691** | **34.350.269** |
| Terreni | 92.886.849 | 95.257.062 | (2.370.213) |
| *di cui leasing finanziario* | 0 | 0 | 0 |
| Fabbricati | 1.894.244.909 | 1.876.923.701 | 17.321.208 |
| di cui in leasing finanziario | 0 | 0 | 0 |
| Impianti e macchinari | 139.385.697 | 108.594.948 | 30.790.749 |
| *di cui in leasing finanziario* | 0 | 0 | 0 |
| Attrezzature industriali e commerciali | 49.663.831 | 48.049.978 | 1.613.853 |
| Mezzi di trasporto | 88.619.471 | 92.674.102 | (4.054.631) |
| Macchine per ufficio e hardware | 6.642.884 | 4.767.306 | 1.875.578 |
| Mobili e arredi | 3.607.087 | 2.916.191 | 690.896 |
| Infrastrutture | 1.155.820 | 1.225.005 | (69.185) |
| Altri beni materiali | 228.045.412 | 239.493.398 | (11.447.986) |
| **Immobilizzazioni in corso ed acconti** | **1.114.265.043** | **263.050.276** | **851.214.767** |
| **Totale Immobilizzazioni Materiali** | **4.311.161.778** | **3.414.929.595** | **896.232.183** |

L'incremento delle **Immobilizzazioni materiali** rispetto all'esercizio precedente è legato principalmente all'aumento delle Immobilizzazioni in corso e acconti per circa euro 851 milioni,

imputabile in particolare per circa euro 19.053 mila agli interventi in corso presso gli aeroporti di Bari, Brindisi, Foggia e Grottaglie da parte di Aeroporti di Puglia S.p.A., nonché ai seguenti cespiti della capogruppo:

- n. 5 elettrotreni per circa euro 29.179 mila e n. 2 automotrici per circa euro 11.526 mila;
- spese sostenute per lavori finalizzati alla realizzazione della Strada regionale n. 8 per circa 4.340 mila;
- sistema di radiocomunicazione regionale per emergenza sanitaria 118 e prot.civile per circa euro 9.441 mila;
- ricognizione degli investimenti regionali in corso del demanio ferroviario relativi a esercizi precedenti per circa euro 735.968 mila.

Si elencano di seguito le voci più rilevanti:

- i Beni demaniali riguardano "Terreni" per euro 50.083.082, "Fabbricati" per euro 176.549.501 ed infine "Infrastrutture" per euro 466.012.192, quasi esclusivamente di proprietà della Regione Puglia;
- le "Altre Immobilizzazioni materiali" includono terreni non demaniali che per euro 16.415.683 sono di proprietà della Regione, per euro 39.874.329 sono di Acquedotto Pugliese S.p.A., per euro 33.902.812 di Arca Puglia Centrale, per euro 1.114.377 di Arpal, per euro 1.098.681 di Arca Capitanata, per euro 214.994 di Aseco S.p.A., per euro 209.025 di Puglia Sviluppo, per euro 32.303 di Adisu e per euro 24.645 di Arca Jonica. La stessa voce accoglie "Fabbricati" per euro 1.894.244.909, così disaggregabili:

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Arca Puglia Centrale | 666.184.189 |
| Regione Puglia | 476.433.978 |
| Arca Capitanata | 273.899.878 |
| Arca Sud Salento | 270.376.681 |
| Arca Nord Salento | 97.775.067 |
| Arca Jonica | 90.715.703 |
| Adisu | 8.480.095 |
| Arpa | 4.644.540 |
| Pugliasviluppo Spa | 3.263.702 |
| Aeroporti di Puglia | 2.141.537 |
| Aseco Spa | 329.539 |
| **Totale** | **1.894.244.909** |

Infine gli "Altri beni materiali", pari a complessivi 228.045.412 euro, sono riconducibili principalmente alla controllata Aeroporti di Puglia S.p.A., per complessivi 220.963.414 euro, nei quali sono ricompresi i beni gratuitamente devolvibili;

- le "Immobilizzazioni in corso e acconti" pari ad euro 1.114.265.043 possono essere così disaggregate:

REGIONE PUGLIA

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Regione Puglia | 840.484.761 |
| Arca Puglia Centrale | 78.744.633 |
| Arca Jonica | 62.550.383 |
| Acquedotto Pugliese Spa | 47.629.616 |
| Aeroporti di Puglia Spa | 38.899.319 |
| Arif | 18.649.288 |
| Arca Capitanata | 13.532.089 |
| Arca Sud Salento | 7.379.980 |
| Arpal | 5.879.820 |
| Adisu | 175.172 |
| Arpa | 166.920 |
| Arca Nord Salento | 150.509 |
| Aseco Spa | 22.553 |
| **Totale** | **1.114.265.043** |

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" relative alla Regione Puglia per euro 840.484.761 accoglie le spese rilevate nell'ambito del processo di approvvigionamento di beni, riferite principalmente ai lavori di costruzione della strada regionale n. 8 per circa 52 milioni, agli acconti per l'acquisizione di n. 5 elettrotreni per circa 29 milioni e di n. 2 automotrici per circa 11,5 milioni, spese per la realizzazione di un sistema di radiocomunicazione regionale per emergenza sanitaria 118 e prot.civile per circa euro 9,4 milioni nonché agli investimenti regionali in corso del demanio ferroviario relativi a esercizi precedenti per circa euro 736 milioni.

L'importo relativo ad Acquedotto Pugliese S.p.A. per euro 47.629.616 accoglie i costi relativi alla progettazione e realizzazione di impianti depurativi, opere idriche e fognarie.

L'importo relativo ad Aeroporti di Puglia S.p.A. per euro 38.899.319 accoglie i costi relativi agli interventi in corso presso gli aeroporti di Bari, Brindisi, Grottaglie e Foggia.

### Immobilizzazioni Finanziarie

| Immobilizzazioni Finanziarie | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| **Partecipazioni in** | **13.011.595** | **13.717.189** | **(705.594)** |
| *imprese controllate* | 0 | 0 | 0 |
| *imprese partecipate* | 0 | 2.185.675 | (2.185.675) |
| *altri soggetti* | 13.011.595 | 11.531.514 | 1.480.081 |
| **Crediti verso** | **9.445.108** | **18.037.820** | **(8.592.712)** |
| altre amministrazioni pubbliche | 2.863.819 | 1.750.218 | 1.113.601 |
| imprese controllate | 0 | 0 | 0 |
| imprese partecipate | 6.143.457 | 15.914.153 | (9.770.696) |
| altri soggetti | 437.832 | 373.449 | 64.383 |
| **Altri titoli** | **977.936** | **638.163** | **339.773** |
| **Totale Immobilizzazioni Finanziarie** | **23.434.639** | **32.393.172** | **(8.958.533)** |

Il decremento delle **Immobilizzazioni finanziarie** rispetto all'esercizio precedente è legato principalmente all'inserimento nel perimetro di consolidamento della Regione Puglia della Società Aseco S.p.A., partecipata indirettamente al 59,3501% per il tramite di Acquedotto Pugliese S.p.A.. Ciò ha comportato:

- l'azzeramento della voce "Partecipazioni in imprese partecipate" rispetto all'esercizio precedente relativa alla Società Aseco S.p.A., contabilizzata nel 2024 con il metodo del patrimonio netto per un valore pari ad euro 2.185.673;
- l'elisione, in proporzione alla quota di partecipazione, dei crediti di Acquedotto Pugliese S.p.A. verso la partecipata Aseco S.p.A. relativi ad operazioni infragruppo, per un valore pari a 8.969.635 euro.

Si elencano di seguito le voci più rilevanti delle Immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2025:

- partecipazioni in altri soggetti per euro 13.011.595 di pertinenza principalmente della capogruppo Regione Puglia per euro 12.959.219, riguarda il valore di carico delle partecipazioni non azionarie detenute in altri enti non inclusi nel perimetro di consolidamento;
- i crediti immobilizzati per complessivi euro 9.445.108, includono per euro 2.863.819 crediti verso altre amministrazioni di pertinenza di Arca Capitanata per euro 2.446.930 e di Arca Sud Salento per euro 416.889, per euro 6.143.457 crediti verso imprese partecipate rappresentanti i crediti di Acquedotto Pugliese verso la partecipata Aseco relativi alla quota di terzi non elisa, e per euro 437.832 crediti verso altri soggetti, di pertinenza principalmente di Acquedotto Pugliese per euro 247.660, di Arpa per euro 81.200 e di Innovapuglia per euro 61.139;
- gli Altri titoli immobilizzati per euro 977.936 sono di pertinenza di IPRES e sono relativi a polizze contratte a copertura del TFR maturato dai dipendenti per 677.717 euro e a Buoni del Tesoro Poliennali acquisiti nel corso del 2025 per 300.219 con scadenza gennaio 2029.

**ATTIVO CIRCOLANTE**

**Rimanenze**

| Rimanenze | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Rimanenze | 6.374.507 | 5.528.442 | 846.065 |

L'incremento del valore delle **Rimanenze** al 31 dicembre 2025 è dovuto principalmente all'aumento delle rimanenze relative ad Acquedotto Pugliese per euro 324.193 dovuto all'incremento dei prezzi di acquisto e da maggiori rimanenze in conto terzi e all'aumento delle rimanenze connesse ad attività in corso di esecuzione commissionate dall'Unione Europea aventi durata pluriennale dell'Agenzia Arti per euro 314.504. La voce in questione al 31 dicembre 2025, che ammonta complessivamente ad euro 6.374.507, è così disaggregabile:

REGIONE PUGLIA

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Acquedotto Pugliese Spa | 4.278.522 |
| Arpa | 744.625 |
| Aeroporti Di Puglia Spa | 503.313 |
| Arti | 469.897 |
| Regione Puglia | 338.447 |
| Aseco S.p.A. | 32.798 |
| Pugliasviluppo Spa | 6.208 |
| Aress | 697 |
| **Totale** | **6.374.507** |

**Crediti**

| Crediti | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| **Crediti di natura tributaria** | **2.031.704.663** | **591.862.968** | **1.439.841.695** |
| *Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità* | 1.730.623.606 | 270.559.918 | 1.460.063.688 |
| *Altri crediti da tributi* | 301.081.057 | 321.303.050 | (20.221.993) |
| *Crediti da Fondi perequativi* | 0 | 0 | 0 |
| **Crediti per trasferimenti e contributi** | **11.791.882.633** | **10.834.947.387** | **956.935.246** |
| *verso amministrazioni pubbliche* | 10.748.517.992 | 9.967.001.822 | 781.516.170 |
| *imprese controllate* | 0 | 0 | 0 |
| *imprese partecipate* | 14.053 | 847.015 | (832.962) |
| *verso altri soggetti* | 1.043.350.588 | 867.098.550 | 176.252.038 |
| **Verso clienti ed utenti** | **435.746.016** | **429.377.141** | **6.368.875** |
| **Altri Crediti** | **853.743.016** | **1.007.850.978** | **(154.107.962)** |
| *verso l'erario* | 12.690.786 | 20.806.277 | (8.115.491) |
| *per attività svolta per c/terzi* | 8.067.275 | 6.935.106 | 1.132.169 |
| *altri* | 832.984.955 | 980.109.595 | (147.124.640) |
| **Totale Crediti** | **15.113.076.328** | **12.864.038.474** | **2.249.037.854** |

L'incremento dei **Crediti**, rispetto all'esercizio precedente, deriva principalmente dall'aumento dei crediti della Regione Puglia, in particolare dei crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità per complessivi euro 1.460.063.688 e dei crediti per trasferimenti e contributi per complessivi euro 984.471.466.

Con riferimento ai **Crediti al 31 dicembre 2025**, si elencano di seguito le voci più rilevanti:

- i crediti di natura tributaria, pari ad euro 2.031.704.663: sono rappresentati da crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità per euro 1.730.623.606, di pertinenza di Regione Puglia, e altri crediti da tributi per euro 301.081.057, di pertinenza principalmente della Regione Puglia per euro 292.504.892 e di Adisu per euro 7.774.845;

- i crediti per trasferimenti e contributi per euro 11.791.882.633, riguardano per euro 10.748.517.992 “Crediti verso Amministrazioni Pubbliche” di cui euro 10.630.651.122 di pertinenza della Regione Puglia. La voce include altresì crediti verso imprese partecipate per euro 14.053, rappresentanti i crediti di Acquedotto Pugliese verso la partecipata Aseco Spa relativi alla quota di terzi non elisa, e crediti verso altri soggetti per euro 1.043.350.588, che per euro 1.038.091.394 riguardano la Regione Puglia;
- i crediti verso Clienti ed Utenti per euro 435.746.016 riguardano principalmente la controllata Acquedotto Pugliese S.p.A. e rappresentano crediti derivanti dalla gestione del Servizio Idrico Integrato;
- gli “Altri crediti” ammontano ad euro 853.743.016 ed includono crediti verso l’Erario per euro 12.690.786, crediti per attività svolte per c/terzi per Euro 8.067.275 e crediti verso altri per euro 832.984.955; questi ultimi sono di pertinenza principalmente della Regione Puglia per euro 749.787.066, di Acquedotto Pugliese per euro 44.836.018 e di Arca Puglia Centrale per euro 23.829.331.

Sulla base delle informazioni acquisite dagli Enti inclusi nel perimetro di consolidamento di evidenzia che i seguenti enti detengono crediti di durata residua superiore ai 5 anni:

- Arca Capitanata: crediti v/clienti per 363.509 euro;
- Arca Jonica: crediti v/amministrazioni pubbliche per euro 1.823.747, crediti v/clienti per 29.522.271 euro e crediti per attività svolta per c/terzi per 109.333 euro.

**Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Partecipazioni | 3.938.045 | 3.967.046 | (29.001) |
| Altri titoli | 10.000.000 | 0 | 10.000.000 |
| **Totale** | **13.938.045** | **3.967.046** | **9.970.999** |

L’importo esposto nella voce “Partecipazioni” è costituito dal valore delle partecipazioni detenute dalla Regione Puglia nelle società Terme di Santa Cesarea S.p.A. per euro 3.938.043, Cittadella della Ricerca S.c.p.a. in liquidazione per euro 1 e SV.IM Consortium Consorzio per lo Sviluppo delle imprese S.c.p.a. in liquidazione per euro 1. Esse costituiscono Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte nell’Attivo circolante dello Stato patrimoniale, in quanto oggetto di cessione o di mantenimento, in attesa della chiusura della procedura di liquidazione o fallimento della Società, ai sensi del Piano annuale di razionalizzazione approvato dalla Regione Puglia con deliberazione della Giunta Regionale n. 1745/2025.

Il decremento rispetto all’esercizio 2024 deriva dalla cessazione e cancellazione dal Registro delle Imprese ai sensi dell’art. 2495 del Codice Civile del *Gruppo di Azione Locale Gargano scrl*, cancellato in data 17/09/2025, e di *Confiditalia Consorzio nazionale fidi e garanzie s.c.p.a.*, cancellata in data 29/09/2025. Alla data del 1° gennaio 2025 la partecipazione nel *Gruppo di Azione Locale Gargano scrl* risultava iscritta per un valore contabile pari a 29.000 euro mentre quella in *Confiditalia Consorzio nazionale fidi e garanzie s.c.p.a.* per un valore contabile pari a

REGIONE PUGLIA

euro 1. A seguito della cancellazione, tali Soggetti devono considerarsi estinti e le partecipazioni sono state conseguentemente eliminate dallo Stato patrimoniale.

L'importo esposto nella voce "Altri titoli" è costituito dal Time Deposit a 6 mesi attivato in data 18.12.2025 per un importo di euro 10.000.000 dall'Agenzia regionale Arpal.

### Disponibilità liquide

| Disponibilità Liquide | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| **Conto di tesoreria** | **435.378.846** | **1.321.271.462** | **(885.892.616)** |
| Istituto tesoriere | 281.865.519 | 332.350.221 | (50.484.702) |
| presso Banca d'Italia | 153.513.327 | 988.921.241 | (835.407.914) |
| **Altri depositi bancari e postali** | **840.452.270** | **856.821.956** | **(16.369.686)** |
| **Denaro e valori in cassa** | **181.126** | **179.576** | **1.550** |
| **Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente** | **552.954.738** | **504.012.828** | **48.941.910** |
| **Totale Disponibilità liquide** | **1.828.966.980** | **2.682.285.822** | **(853.318.842)** |

Le disponibilità liquide regionali complessive risultanti alla fine dell'esercizio 2025 sono state classificate nel rispetto delle modifiche introdotte al Piano dei conti integrato (ex Allegato 6/3 al D.Lgs. 118/2011) dal DM 7 settembre 2020 e tenendo conto delle novità introdotte dal DM 25 luglio 2023 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 181 del 4 agosto 2023. Ai fini dell'esposizione nello Stato Patrimoniale, pertanto, nel rispetto del Principio contabile applicato concernente la contabilità economico patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria la voce "Istituto tesoriere" indica le sole disponibilità liquide effettivamente giacenti presso il tesoriere, mentre la voce "presso Banca d'Italia" indica le disponibilità giacenti nella Tesoreria statale. Alla voce C.IV.1.b) è esposto solo il saldo di cassa complessivo riferito alla Gestione Ordinaria e Sanitaria risultanti sul conto di Tesoreria (Istituto tesoriere) riversate sul Conto di Tesoreria Unica c/o Banca d'Italia. Alla voce C.IV.4 è esposto, invece, il valore complessivo dei saldi di cassa riferiti alle Contabilità speciali accese presso Banca d'Italia, diverse dal conto di Tesoreria Unica.

La voce C.IV.3 *Denaro e Valori in cassa* riporta un valore di 181.126 euro di pertinenza esclusivamente degli enti facenti parte del perimetro di consolidamento, in particolare di Acquedotto Pugliese Spa per 116.783 euro.

Il decremento delle **Disponibilità liquide** è imputabile principalmente alla diminuzione delle disponibilità liquide di pertinenza della capogruppo Regione Puglia per circa 871 milioni di euro, al netto dell'incremento delle disponibilità liquide di pertinenza della Società Acquedotto Pugliese per circa 29 milioni di euro. Esse sono costituite principalmente da conti di tesoreria e depositi bancari e postali, oltre che da denaro e valori in cassa, e sono così disaggregabili:

REGIONE PUGLIA

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Regione Puglia | 769.750.887 |
| Pugliasviluppo Spa | 469.930.393 |
| Acquedotto Pugliese Spa | 155.197.524 |
| Arca Puglia Centrale | 81.156.499 |
| Adisu | 64.266.465 |
| Arpal | 64.026.460 |
| Arif | 34.650.834 |
| Innovapuglia Spa | 33.611.005 |
| Arca Capitanata | 32.414.103 |
| Arca Nord Salento | 21.052.870 |
| Aeroporti di Puglia Spa | 20.753.187 |
| Arpa | 16.806.508 |
| Aress | 15.308.950 |
| Pugliapromozione | 14.137.465 |
| Arca Sud Salento | 13.485.325 |
| Asset | 11.743.380 |
| Arti | 3.428.506 |
| Arca Jonica | 2.813.032 |
| Puglia Valore Immobiliare Srl | 2.615.959 |
| Ipres | 1.335.014 |
| Arca Puglia | 351.695 |
| Aseco Spa | 130.919 |
| **Totale** | **1.828.966.980** |

**RATEI E RISCONTI ATTIVI**

| Ratei e Risconti | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Ratei attivi | 110.236 | 324.036 | (213.800) |
| Risconti attivi | 68.678.455 | 39.656.040 | 29.022.415 |
| **Totale Ratei e Risconti** | **68.788.691** | **39.980.076** | **28.808.615** |

Il valore dei **Ratei e Risconti attivi** è in aumento rispetto al valore dell'esercizio precedente principalmente per l'incremento di circa 18 milioni di euro dei risconti attivi relativi a costi non di competenza dell'esercizio rinviati al futuro rilevati dall'Agenzia Arca Capitanata, pari a complessivi circa 44,8 milioni di euro al 31.12.2025, e di circa 10 milioni di euro dei risconti attivi rilevati dalla Società Puglia Valore Immobiliare Srl, pari a complessivi circa 18,5 milioni di euro al 31.12.2025, per i progetti affidati in corso di realizzazione.

REGIONE PUGLIA

**PATRIMONIO NETTO**

Come accennato in precedenza, l'articolo 4 del Decreto Ministeriale 1° settembre 2021 ha introdotto rilevanti modifiche all'Allegato 4/3 - Principio contabile applicato concernente la contabilità economico patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria al D.Lgs. 118/2021 e l'articolo 9 del Decreto Ministeriale 1° settembre 2021 ha modificato lo schema del bilancio consolidato di cui all'allegato 11 al d.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii. aggiungendo altresì la voce "Patrimonio netto di gruppo" e la voce "Patrimonio netto di pertinenza di terzi".

| Patrimonio Netto | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| I. Fondo di dotazione | 1.854.832.493 | 922.628.973 | 932.203.520 |
| II. Riserve | 1.642.996.205 | 1.498.915.314 | 144.080.891 |
| b) da capitale | 0 | 0 | 0 |
| c) da permessi di costruire | 0 | 0 | 0 |
| d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali | 1.160.152.548 | 1.205.270.160 | (45.117.612) |
| e) altre riserve indisponibili | 250.080.345 | 233.833.400 | 16.246.945 |
| f) altre riserve disponibili | 232.763.312 | 59.811.754 | 172.951.558 |
| III. Risultato economico dell'esercizio | 286.744.659 | 267.892.745 | 18.851.914 |
| IV. Risultati economici di esercizi precedenti | 604.616.697 | 606.361.670 | (1.744.973) |
| V. Riserve negative per beni indisponibili | 0 | 0 | 0 |
| **Patrimonio netto di gruppo** | **4.389.190.054** | **3.295.798.702** | **1.093.391.352** |
| Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 6.002.678 | 244.196 | 5.758.482 |
| Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 150.973 | (9.740) | 160.713 |
| **Patrimonio netto di pertinenza di terzi** | **6.153.651** | **234.456** | **5.919.195** |
| **Totale Patrimonio Netto** | **4.395.343.705** | **3.296.033.158** | **1.099.310.547** |

L'incremento del fondo di dotazione è riconducibile alle movimentazioni in aumento rilevate da Regione Puglia nell'esercizio, dovute principalmente a operazioni di riclassificazione patrimoniale e/o a conferimenti e sistemazioni contabili intervenute nell'esercizio. Le riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per beni culturali registrano una lieve riduzione, in relazione alla dinamica delle consistenze patrimoniali vincolate. L'incremento delle altre riserve disponibili è dovuto all'operazione di destinazione del risultato economico positivo di Regione Puglia dell'esercizio precedente.

Il risultato dell'esercizio 2025 del Rendiconto consolidato di Regione Puglia con il Consiglio Regionale è pari a 188,4 milioni di euro, rispetto ad un risultato d'esercizio di 185,4 milioni di euro nel 2024. Per il gruppo, al netto della quota di pertinenza di terzi, viene rilevato un risultato dell'esercizio positivo pari a 286,7 milioni di euro, rispetto ad un risultato d'esercizio pari a 267,9 milioni di euro nel 2024, tenuto conto dei risultati d'esercizio apportati dai soggetti consolidati e alla luce delle scritture di consolidamento.

Il fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi pari a 6.002.678 euro ed il risultato economico di pertinenza di terzi pari ad euro 150.973, esprimono rispettivamente le quote del

REGIONE PUGLIA

patrimonio e del risultato economico spettanti agli azionisti e soci di minoranza delle società ed enti non controllati integralmente dalla Regione Puglia, in particolare Acquedotto Pugliese S.p.A., Aeroporti di Puglia S.p.A. ed IPRES. L'incremento, rispetto all'esercizio 2024, è dovuto alla rappresentazione del patrimonio netto e del risultato economico di terzi della Società Acquedotto Pugliese S.p.A (partecipata al 100% fino al 31.12.2024) a seguito della cessione nel 2025 da parte di Regione Puglia dell'1,0831% delle quote azionarie di Acquedotto Pugliese S.p.A. ai Comuni di Bari, Crispiano, San Marco in Lamis e Cellamare in esecuzione alla L.R. 14/2024.

**FONDI PER RISCHI E ONERI**

| Fondi per rischi ed oneri | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Per trattamento di quiescienza | 11.104.048 | 9.920.717 | 1.183.331 |
| Per imposte | 25.215.138 | 26.979.144 | (1.764.006) |
| Altri | 609.428.143 | 555.393.025 | 54.035.118 |
| Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri | 6.225.461 | 6.393.369 | (167.908) |
| **Totale Fondi per rischi ed oneri** | **651.972.790** | **598.686.255** | **53.286.535** |

I **Fondi per rischi ed oneri**, pari ad euro 651.972.790 includono per euro 609.428.143 "Altri Fondi" che risultano così disaggregabili:

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Regione Puglia | 349.312.818 |
| Acquedotto Pugliese Spa | 85.750.602 |
| Arca Puglia Centrale | 34.465.865 |
| Arca Nord Salento | 30.311.428 |
| Arca Jonica | 26.569.886 |
| Aress | 25.184.122 |
| Arpa | 21.384.248 |
| Arca Sud Salento | 11.004.740 |
| Arpal | 9.056.544 |
| Innovapuglia Spa | 6.290.854 |
| Adisu | 3.693.455 |
| Asset | 2.863.656 |
| Arif | 2.012.449 |
| Arti | 592.086 |
| Pugliapromozione | 569.918 |
| Pugliasviluppo Spa | 192.787 |
| Aseco Spa | 98.407 |
| Arca Capitanata | 74.278 |
| **Totale** | **609.428.143** |

L'importo imputabile a Regione Puglia è relativo al "Fondo perdite potenziali" per euro 150.013.499 (di cui euro 127.513.499 a copertura totale del rischio di mancata restituzione dell'anticipazione ai Consorzi di bonifica disposta per le annualità 2007-2011), al "Fondo contenzioso" per euro 86.520.339, al "Fondo Rimborso Extra-Gettito IRAP-IRPEF" per euro 17.072.125, al "Fondo Crediti v/Stato Legge n. 210/1992" per euro 21.434.952, al "Fondo perdite partecipate" per euro 487.066, al "Fondo per ripiano disavanzi sanitari" per euro 55.000.000, al "Fondo per la disciplina dei comp.profess.avv.ti" per euro 1.542.159 e al "Fondo contenzioso Consiglio Regionale" per 17.242.678.
L'importo imputabile ad Acquedotto Pugliese S.p.A. è relativo ai "Fondi per rischi e vertenze" per euro 64.099.718, ai "Fondi per oneri personale" per 12.525.215 e al "Fondo oneri futuri" per euro 9.125.669.
L'importo imputabile ad Arca Puglia Centrale è relativo al "Fondo per contenzioso" per euro 6.301.386, al "Fondo per contenzioso tributario IMU" per euro 20.254.482, al "fondo rischi crediti art. 35 L.10/2014" per euro 7.821.156 e al "fondo somme alloggi L. 560/93" per euro 88.841.
L'importo imputabile ad Aress è relativo principalmente al "Fondo per quote inutilizzate contributi" per euro 24.059.416.

L'incremento dei **Fondi per rischi ed oneri**, rispetto all'esercizio precedente, è dovuto principalmente all'incremento del "Fondo per ripiano dei disavanzi sanitari" della capogruppo per 55 milioni di euro.

**TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

| TFR | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Trattamento di fine rapporto | 23.500.597 | 24.955.532 | (1.454.935) |

La voce "Trattamento di Fine Rapporto" pari ad euro 23.500.597 risulta così disaggregabile:

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Acquedotto Pugliese Spa | 10.592.959 |
| Arca Puglia Centrale | 4.059.844 |
| Pugliasviluppo Spa | 2.640.354 |
| Arca Sud Salento | 1.816.115 |
| Innovapuglia Spa | 1.735.590 |
| Aeroporti Di Puglia Spa | 1.063.508 |
| Ipres | 702.274 |
| Arca Nord Salento | 527.806 |
| Aseco Spa | 325.287 |
| Puglia Valore Immobiliare Srl | 36.860 |
| **Totale** | **23.500.597** |

L'importo complessivo contabilizzato rappresenta l'effettivo debito da parte dei soggetti del gruppo nei confronti dei dipendenti al netto degli anticipi corrisposti in conformità di legge e

dei contratti di lavoro vigenti. Il decremento è dovuto alle indennità liquidate nel 2025, principalmente dalla Società Acquedotto Pugliese.

**DEBITI**

| Debiti | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| **Debiti da finanziamento** | **1.619.356.710** | **1.577.658.150** | **41.698.560** |
| prestiti obbligazionari | 94.597.801 | 24.353.887 | 70.243.914 |
| v/ altre amministrazioni pubbliche | 462.549.137 | 479.660.773 | (17.111.636) |
| verso banche e tesoriere | 470.221.233 | 447.560.867 | 22.660.366 |
| verso altri finanziatori | 591.988.539 | 626.082.623 | (34.094.084) |
| **Debiti verso fornitori** | **982.743.052** | **1.057.220.940** | **(74.477.888)** |
| **Acconti** | **12.060.385** | **8.690.493** | **3.369.892** |
| **Debiti per trasferimenti per contributi** | **8.200.744.530** | **7.628.460.388** | **572.284.142** |
| enti finanziati dal servizio sanitario nazionale | 182.566 | 202.700 | (20.134) |
| altre amministrazioni pubbliche | 6.126.146.135 | 5.827.426.366 | 298.719.769 |
| imprese controllate | 0 | 0 | 0 |
| imprese partecipate | 518.498 | 341.292 | 177.206 |
| altri soggetti | 2.073.897.331 | 1.800.490.030 | 273.407.301 |
| **Altri debiti** | **2.688.033.527** | **2.116.025.474** | **572.008.053** |
| tributari | 79.289.963 | 58.134.568 | 21.155.395 |
| verso istituti di previdenza e sicurezza sociale | 44.328.508 | 40.844.980 | 3.483.528 |
| per attività svolta per c/terzi | 10.685.323 | 11.239.480 | (554.157) |
| altri | 2.553.729.733 | 2.005.806.446 | 547.923.287 |
| **Totale Debiti** | **13.502.938.204** | **12.388.055.445** | **1.114.882.759** |

Si evidenzia che conformemente alla modifica introdotta dal D.M. 1° settembre 2021, la voce *D.1.b) – Debiti verso le altre amministrazione pubbliche* non comprende la stratificazione temporale dei debiti della capogruppo in partite di giro relativa alle restituzioni allo Stato dell'anticipazione sanitaria in attesa dell'adozione della regolazione contabile, ammontante ad euro 1.524.018.378, registrata nella voce *D.5.d) Altri debiti – Altri.* L'incremento complessivo dei **Debiti**, rispetto all'esercizio precedente, deriva principalmente dall'aumento dei debiti della capogruppo, in particolare dei debiti per trasferimenti per contributi per circa euro 569 milioni di euro e degli altri debiti per circa 571 milioni di euro, nonché dall'incremento dei debiti per prestiti obbligazionari, relativo all'emissione nel 2025 di un prestito obbligazionario da parte della Società Acquedotto Pugliese Spa del valore nominale pari a 70 milioni di euro.

Con riferimento ai debiti da finanziamento riportati alla voce D.1 del Passivo, corrispondono per euro 1.053.231.950 all'esposizione debitoria complessiva della Regione Puglia, ridottasi rispetto all'esercizio precedente, nello specifico:

- conformemente alla modifica introdotta dal D.M. 1° settembre 2021, la voce *D.1.b) Debiti v/altre amministrazioni pubbliche* espone l'esposizione debitoria regionale

REGIONE PUGLIA

riferita alle anticipazioni di liquidità contratte con il Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) ai sensi del D.L. 35/2013, pari a 462.309.751 euro; si evidenzia che in attuazione alle disposizioni contenute all'articolo 1, comma 638 e seguenti, della legge 30 dicembre 2025, n. 199, la Regione ha beneficiato della cancellazione dal 1° gennaio 2026 del suddetto debito per anticipazioni di liquidità;

- nella voce *D.1.d) – Debiti verso altri finanziatori*, la cui quota di pertinenza regionale ammonta complessivamente ad euro 590.922.199, figurano per euro 549.912.105 i debiti verso la Cassa Depositi e Prestiti e per euro 41.010.094 i prestiti verso la Banca Europea degli investimenti.

Con riferimento ai **Debiti**, si elencano di seguito le voci più rilevanti al 31 dicembre 2025:

- i "Debiti da finanziamento" per euro 1.619.356.710 includono:
  - debiti per prestiti obbligazionari per euro 94.597.801 imputabili ad Acquedotto Pugliese per euro 70.204.420 e ad Aeroporti di Puglia per euro 24.393.381. La Società Acquedotto Pugliese ha emesso un prestito obbligazionario del valore nominale di 70 milioni di euro, deliberato dall'assemblea straordinaria dei soci del 31 luglio 2025; il debito riportato al 31.12.2025 comprende anche il rateo interessi maturato. La Società Aeroporti di Puglia ha emesso la prima tranche di obbligazioni senior unsecured con scadenza a 15 anni in data 1° marzo 2024, utilizzata per l'estinzione integrale in via anticipata del mutuo concesso dal Pool bancario coordinato da Banca Intesa;
  - debiti verso altre amministrazioni pubbliche per euro 462.549.137 imputabili quasi interamente a Regione Puglia;
  - debiti verso banche e tesoriere per euro 470.221.233, imputabili principalmente ad Acquedotto Pugliese S.p.A. per euro 436.465.327 (trattasi di finanziamenti stipulati con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) per far fronte ad un piano di investimenti significativo; nel 2025 è stata erogata l'ultima tranche di 10 milioni di euro) e per euro 33.755.879 ad Aeroporti di Puglia S.p.A.; l'incremento di circa 14,5 milioni di euro dell'indebitamento di Aeroporti di Puglia è dovuto all'accensione di linee di credito legate all'anticipazione dei contributi pubblici per la realizzazione di investimenti infrastrutturali in fase avanzata di realizzazione;
  - debiti verso altri finanziatori per euro 591.988.539, imputabili principalmente alla Regione Puglia per euro 590.922.199;

- I "Debiti verso fornitori" pari ad euro 982.743.052, risultano così disaggregabili:

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Acquedotto Pugliese Spa | 407.375.084 |
| Regione Puglia | 347.100.389 |
| Arca Capitanata | 45.871.958 |
| Arif | 39.640.008 |
| Arca Puglia Centrale | 36.029.800 |

| | |
|---|---|
| Aeroporti Di Puglia Spa | 26.425.483 |
| Arca Nord Salento | 24.216.188 |
| Innovapuglia Spa | 12.513.430 |
| Adisu | 8.628.322 |
| Arca Sud Salento | 7.675.197 |
| Arpal | 6.278.885 |
| Arca Jonica | 4.915.183 |
| Arpa | 3.946.700 |
| Pugliapromozione | 3.353.485 |
| Asset | 3.259.120 |
| Aress | 2.307.018 |
| Aseco Spa | 1.237.841 |
| Pugliasviluppo Spa | 1.078.524 |
| Arti | 817.821 |
| Ipres | 36.900 |
| Puglia Valore Immobiliare Srl | 35.716 |
| **Totale** | **982.743.052** |

- "Debiti per trasferimenti e contributi" per euro 8.200.744.530 includono principalmente debiti di pertinenza della capogruppo Regione Puglia per euro 8.181.450.280, nonché i debiti verso imprese partecipate per euro 518.498, rappresentanti i debiti di Acquedotto Pugliese verso la partecipata Aseco relativi alla quota di terzi non elisa.

- gli "Altri debiti" per euro 2.688.033.527 sono così allocati:

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Regione Puglia | 2.330.010.147 |
| Acquedotto Pugliese Spa | 166.545.724 |
| Arca Puglia Centrale | 38.792.179 |
| Aeroporti di Puglia Spa | 36.024.928 |
| Arca Jonica | 25.575.734 |
| Arca Capitanata | 19.253.805 |
| Pugliapromozione | 14.796.771 |
| Adisu | 14.758.451 |
| Arpa | 13.226.571 |
| Arif | 8.123.900 |
| Arca Sud Salento | 7.695.789 |
| Innovapuglia Spa | 2.900.235 |
| Pugliasviluppo Spa | 2.605.978 |
| Puglia Valore Immobiliare Srl | 2.367.993 |
| Arca Nord Salento | 2.268.128 |
| Asset | 1.167.557 |

| | |
|---|---|
| Arpal | 740.004 |
| Arti | 513.159 |
| Aress | 362.800 |
| Aseco Spa | 191.677 |
| Ipres | 111.997 |
| **Totale** | **2.688.033.527** |

Sulla base delle informazioni acquisite dagli Enti inclusi nel perimetro di consolidamento si evidenziano i seguenti debiti di durata residua superiore a 5 anni:

- Acquedotto Pugliese S.p.A.: prestiti obbligazionari per euro 70.204.420 e debiti verso banche per euro 266.245.520
- Aeroporti di Puglia S.p.A : prestiti obbligazionari per euro 18.786.141;
- Arca Puglia Centrale: debiti verso fornitori per euro 29.589.143 e altri debiti per euro 16.510.487;
- Arca Jonica: debiti tributari per euro 24.000.318.

Inoltre i debiti di durata residua superiore a 5 anni relativi alla capogruppo Regione Puglia sono pari a 727.657.176 euro, così suddivisi: debiti da finanziamento v/altre amministrazioni pubbliche per euro 352.438.980, debiti da finanziamento verso altri finanziatori per euro 375.218.196.

Si evidenzia, altresì, che non sussistono debiti assistiti da garanzie reali.

**RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**

| RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| **Ratei passivi** | **9.031.991** | **9.988.727** | **(956.736)** |
| **Risconti passivi** | **5.326.405.269** | **4.981.604.647** | **344.800.622** |
| Contributi agli investimenti | 4.423.792.912 | 4.102.864.694 | 320.928.218 |
| a) da altre amministrazioni pubbliche | 4.012.338.949 | 3.404.092.765 | 608.246.184 |
| b) da altri soggetti | 411.453.963 | 698.771.929 | (287.317.966) |
| Altri Risconti Passivi | 902.612.357 | 878.739.953 | 23.872.404 |
| **TOTALE RATEI E RISCONTI** | **5.335.437.260** | **4.991.593.374** | **343.843.886** |

L'incremento dell'ammontare complessivo dei **Ratei e Risconti passivi** è legato principalmente all'aumento dei Risconti passivi di pertinenza della capogruppo Regione Puglia per circa 41 milioni di euro, di Acquedotto Pugliese per circa 255,8 milioni di euro, di Arca Capitanata per circa 19,2 milioni di euro, di Arca Jonica per circa 18,8 milioni di euro e di Puglia Valore Immobiliare Srl per circa 10 milioni di euro.

I **Contributi agli investimenti** rappresentano l'ammontare residuo di contributi in c/impianti ricevuti dagli Enti; gli stessi vengono accreditati gradualmente a conto economico con un

criterio sistematico in connessione alla vita utile del bene stesso. L'ammontare complessivo, pari a 4.423.792.912 euro, è così disaggregabile:

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Regione Puglia | 1.792.240.571 |
| Acquedotto Pugliese Spa | 1.343.428.368 |
| Arca Puglia Centrale | 556.016.539 |
| Arca Capitanata | 311.043.574 |
| Arca Jonica | 115.243.640 |
| Arca Nord Salento | 90.495.885 |
| Arca Sud Salento | 83.091.675 |
| Arif | 62.856.126 |
| Arpal | 57.813.763 |
| Adisu | 10.872.503 |
| Pugliasviluppo Spa | 642.693 |
| Pugliapromozione | 47.575 |
| **Totale** | **4.423.792.912** |

Gli "Altri risconti passivi" per euro 902.612.357 sono così disaggregabili:

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Regione Puglia | 693.960.920 |
| Aeroporti Di Puglia Spa | 152.439.144 |
| Puglia Valore Immobiliare Srl | 19.012.742 |
| Adisu | 17.753.980 |
| Asset | 10.726.559 |
| Pugliapromozione | 7.336.668 |
| Arpal | 1.255.875 |
| Acquedotto Pugliese Spa | 94.340 |
| Puglia Sviluppo Spa | 28.991 |
| Aseco Spa | 3.138 |
| **Totale** | **902.612.357** |

L'importo di Risconti passivi imputabili alla Regione Puglia, pari a complessivi euro 2.486.201.491, comprende le quote vincolate dell'avanzo di amministrazione per euro 2.235.215.909, il Fondo Pluriennale Vincolato di spesa sia di parte corrente, sia relativo agli interventi in conto capitale, per complessivi euro 250.513.494, riportato al netto del valore del F.P.V. riferito alle spese di personale per euro 4.767.888 contabilizzato invece tra i Ratei passivi, nonché i risconti passivi da concessioni su beni e locazioni per euro 472.088. L'importo imputabile ad Aeroporti di Puglia S.p.A., si riferisce per euro 152.207.085 a risconti passivi su contributi per lavori finanziati.

REGIONE PUGLIA

**CONTI D'ORDINE**

| Conti d'Ordine | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Impegni su esercizi futuri | 394.848.618 | 405.241.536 | (10.392.918) |
| beni di terzi in uso | 92.720.133 | 92.724.122 | (3.989) |
| beni dati in uso a terzi | 174.078.269 | 127.135.590 | 46.942.679 |
| garanzie prestate a amministrazioni pubbliche | 284.880 | 0 | 284.880 |
| garanzie prestate a imprese controllate | 0 | 0 | 0 |
| garanzie prestate a imprese partecipate | 0 | 0 | 0 |
| garanzie prestate a altre imprese | 0 | 0 | 0 |
| **TOTALE CONTI D'ORDINE** | **661.931.900** | **625.101.248** | **36.830.652** |

Gli impegni su esercizi futuri sono di pertinenza principalmente di Regione Puglia per euro 252.696.154, e rappresentano l'importo, già riportato tra i Risconti passivi, del Fondo Pluriennale Vincolato di spesa di parte corrente e di parte capitale al netto del valore dell'F.P.V. riferito alle spese di personale. Tale operazione è stata eseguita in quanto l'F.P.V. si riferisce ad impegni esigibili in esercizi futuri, che trovano copertura in entrate correnti vincolate e in entrate vincolate destinate al finanziamento di investimenti. In tale voce trovano allocazione anche impegni su esercizi futuri di pertinenza di Adisu per 52.352.973 euro e di Arif per 74.044.795 euro.

I beni di terzi in uso sono di pertinenza di ADISU per Euro 90.040.315 e di Arpa per euro 2.679.818.

I beni dati in uso a terzi sono di pertinenza principalmente di Regione Puglia per euro 173.135.607 e riguardano i beni di proprietà regionale concessi a vario titolo a terzi.

Le garanzie prestate a amministrazioni pubbliche per euro 284.880 rappresentano il 59,3501% del valore della polizza fideiussoria rilasciata da Aseco Spa in favore di Regione Puglia per la gestione dell'impianto di compostaggio di Ginosa (TA) di importo pari a 480.000 euro.

REGIONE PUGLIA

## 4 Analisi delle principali voci che compongono il conto economico

**COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE**

| Componenti positivi della gestione | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| **Proventi da tributi** | **9.794.735.457** | **9.778.840.518** | **15.894.939** |
| **Proventi da fondi perequativi** | **383.727.476** | **383.727.476** | **-** |
| **Proventi da trasferimenti e contributi** | **3.480.329.973** | **2.457.941.991** | **1.022.387.982** |
| Proventi da trasferimenti correnti | 1.729.203.053 | 1.459.763.055 | 269.439.998 |
| Quota annuale di contributi agli investimenti | 20.132.577 | 19.159.566 | 973.011 |
| Contributi agli investimenti | 1.730.994.343 | 979.019.370 | 751.974.973 |
| **Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici** | **819.313.748** | **740.694.672** | **78.619.076** |
| Proventi derivanti dalla gestione dei beni | 65.484.448 | 57.223.656 | 8.260.792 |
| Ricavi della vendita di beni | 56.737 | 6.766 | 49.971 |
| Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 753.772.563 | 683.464.250 | 70.308.313 |
| **Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)** | **1.393** | **(5.079)** | **6.472** |
| **Variazione dei lavori in corso su ordinazione** | **314.505** | **229.098** | **85.407** |
| **Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni** | **26.139.565** | **25.177.154** | **962.411** |
| **Altri ricavi e proventi diversi** | **246.937.223** | **213.070.143** | **33.867.080** |
| **TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE** | **14.751.499.340** | **13.599.675.973** | **1.151.823.367** |

Con riferimento ai **Componenti positivi della gestione**, si elencano di seguito le voci più rilevanti:

- i proventi da tributi, pari ad euro 9.794.735.457 sono principalmente di pertinenza della Regione Puglia;
- i proventi da fondi perequativi, pari ad euro 383.727.476 sono integralmente di pertinenza della Regione Puglia;
- i proventi da trasferimenti e contributi per euro 3.480.329.973 sono principalmente di pertinenza della Regione Puglia;
- i ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici per euro 819.313.748 includono:
    a. proventi derivanti dalla gestione di beni per euro 65.484.448 di pertinenza principalmente delle Agenzie per la Casa e l'Abitare (ARCA);
    b. ricavi e proventi dalla prestazioni di servizi per 753.772.563 euro, di pertinenza principalmente di Acquedotto Pugliese S.p.A. per 581.148.189 euro, di Aeroporti di Puglia S.p.A per 117.863.079 euro, dell'Agenzia ADISU per 34.933.881 euro, della capogruppo per 7.824.628 euro, dell'Agenzia ARIF per 6.979.167 euro, dell'Agenzia ARPA per 2.611.552 euro;
- gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni per euro 26.139.565, di pertinenza di Acquedotto Pugliese S.p.A.. per 24.955.058 euro e di Aeroporti di Puglia S.p.A. per 1.072.480 euro;

REGIONE PUGLIA

- gli altri ricavi e proventi diversi per euro 246.937.223, di pertinenza principalmente di Regione Puglia per 76.927.804 euro, delle controllate Acquedotto Pugliese S.p.A. per 121.234.955 euro e Aeroporti di Puglia S.p.A. per 9.264.437 euro, dell'Agenzia Aress per 13.816.096 euro.

**COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE**

| COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| **Acquisto di materie prime e/o beni di consumo** | **37.517.258** | **36.525.314** | **991.944** |
| **Prestazioni di servizi** | **1.480.706.577** | **1.483.635.877** | **(2.929.300)** |
| **Utilizzo beni di terzi** | **25.349.667** | **24.659.616** | **690.051** |
| **Trasferimenti e contributi** | **11.971.815.913** | **10.906.387.247** | **1.065.428.666** |
| Trasferimenti correnti | 10.162.316.246 | 9.803.590.946 | 358.725.300 |
| Contributi agli investimenti ad altre Amministazioni pubb. | 771.900.729 | 449.476.907 | 322.423.822 |
| Contributi agli investimenti ad altri soggetti | 1.037.598.938 | 653.319.394 | 384.279.544 |
| **Personale** | **470.128.928** | **466.204.982** | **3.923.946** |
| **Ammortamenti e svalutazioni** | **363.857.441** | **377.472.892** | **(13.615.451)** |
| Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali | 189.650.157 | 175.175.077 | 14.475.080 |
| Ammortamenti di immobilizzazioni materiali | 134.115.082 | 127.296.264 | 6.818.818 |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | 531.139 | 590.553 | (59.414) |
| Svalutazione dei crediti | 39.561.063 | 74.410.998 | (34.849.935) |
| **Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)** | **(494.889)** | **216.748** | **(711.637)** |
| **Accantonamenti per rischi** | **60.282.328** | **55.420.529** | **4.861.799** |
| **Altri Accantonamenti** | **21.310.993** | **40.218.096** | **(18.907.103)** |
| **Oneri diversi di gestione** | **101.745.700** | **82.915.172** | **18.830.528** |
| **TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE** | **14.532.219.916** | **13.473.656.473** | **1.058.563.443** |

Con riferimento ai **Componenti negativi della gestione**, si elencano di seguito le voci più rilevanti:

- Acquisto di materie prime e/o beni di consumo per euro 37.517.258, così ripartite:

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Acquedotto Pugliese Spa | 26.102.674 |
| Regione Puglia | 3.886.801 |
| ARIF | 2.169.614 |
| Innovapuglia Spa | 1.916.045 |
| ARPA | 1.863.286 |
| Aeroporti di Puglia Spa | 925.742 |
| Aseco Spa | 220.739 |
| ARCA PUGLIA CENTRALE | 160.434 |

| | |
|---|---|
| ARPAL | 122.601 |
| ARCA NORD SALENTO | 37.204 |
| Pugliasviluppo Spa | 32.768 |
| ADISU | 28.819 |
| ARCA SUD Salento | 10.397 |
| ARCA JONICA | 9.494 |
| ASSET | 8.180 |
| ARTI | 7.164 |
| Pugliapromozione | 5.224 |
| ARCA CAPITANATA | 5.207 |
| ARESS | 3.732 |
| IPRES | 906 |
| Puglia Valore Immobiliare Srl | 227 |
| **Totale** | **37.517.258** |

- Prestazioni di servizi per euro 1.480.706.577, così ripartite:

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Regione Puglia | 999.636.869 |
| Acquedotto Pugliese Spa | 268.640.959 |
| Aeroporti di Puglia Spa | 81.468.654 |
| Innovapuglia Spa | 23.130.771 |
| ADISU | 19.140.882 |
| ARESS | 14.799.764 |
| ARPAL | 12.801.723 |
| Pugliapromozione | 12.658.714 |
| ARIF | 8.554.574 |
| ARTI | 7.183.277 |
| ASSET | 6.497.678 |
| ARPA | 6.461.122 |
| ARCA PUGLIA CENTRALE | 5.148.980 |
| Pugliasviluppo Spa | 4.157.962 |
| ARCA CAPITANATA | 2.665.222 |
| Aseco Spa | 2.656.321 |
| ARCA NORD SALENTO | 1.820.468 |
| ARCA JONICA | 1.698.398 |
| ARCA SUD Salento | 1.408.078 |
| Puglia Valore Immobiliare Srl | 89.252 |
| IPRES | 86.909 |
| **Totale** | **1.480.706.577** |

REGIONE PUGLIA

- Trasferimenti e contributi per 11.971.815.913 euro, principalmente di pertinenza della Regione Puglia;

- Personale per 470.128.928 euro; si riporta di seguito il dettaglio dei costi del personale ripartito per ciascun soggetto incluso nel perimetro di consolidamento:

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Regione Puglia | 157.507.096 |
| Acquedotto Pugliese Spa | 136.876.367 |
| ARPAL | 38.255.784 |
| ARIF | 33.502.813 |
| Aeroporti di Puglia Spa | 27.946.785 |
| ARPA | 22.774.480 |
| Innovapuglia Spa | 13.959.889 |
| Pugliasviluppo Spa | 7.514.367 |
| ARCA PUGLIA CENTRALE | 5.317.989 |
| ADISU | 4.791.511 |
| ARESS | 4.099.411 |
| ARCA CAPITANATA | 2.938.284 |
| ASSET | 2.770.498 |
| ARTI | 2.765.064 |
| ARCA SUD Salento | 2.565.325 |
| Pugliapromozione | 2.494.159 |
| ARCA JONICA | 1.420.403 |
| ARCA NORD SALENTO | 1.096.678 |
| IPRES | 763.036 |
| Aseco Spa | 628.803 |
| Puglia Valore Immobiliare Srl | 140.186 |
| **Totale** | **470.128.928** |

- Ammortamenti e svalutazioni per euro 363.857.441, così ripartiti:

REGIONE PUGLIA

| Società/Ente | Ammortamenti immobilizzazioni Immateriali | Ammortamenti immobilizzazioni materiali | Altre svalutazioni immobilizzazioni | Svalutazione dei crediti | Ammortamenti e svalutazioni |
|---|---|---|---|---|---|
| Acquedotto Pugliese Spa | 178.466.956 | 28.393.659 | 531.139 | 19.256.895 | 226.648.649 |
| Adisu | 2.208.533 | 226.682 | 0 | 0 | 2.435.215 |
| Aeroporti Di Puglia Spa | 678.593 | 25.150.985 | 0 | 0 | 25.829.578 |
| Arca Puglia Centrale | 39 | 10.893.659 | 0 | 4.627.935 | 15.521.633 |
| Arca Nord Salento | 0 | 6.179.136 | 0 | 1.376.526 | 7.555.662 |
| Arca Capitanata | 13.591 | 3.449.481 | 0 | 0 | 3.463.072 |
| Arca Sud Salento | 3.174 | 3.682.726 | 0 | 3.185.494 | 6.871.394 |
| Arca Jonica | 6.199 | 2.425.834 | 0 | 1.578.198 | 4.010.231 |
| Aress | 641 | 45.979 | 0 | 0 | 46.620 |
| Pugliapromozione | 6.898 | 30.045 | 0 | 0 | 36.943 |
| Arif | 0 | 2.548.205 | 0 | 0 | 2.548.205 |
| Arpa | 633.468 | 3.936.144 | 0 | 244.228 | 4.813.840 |
| Arpal | 904.384 | 1.064.246 | 0 | 0 | 1.968.630 |
| Arti | 0 | 13.835 | 0 | 0 | 13.835 |
| Asset | 70.135 | 5.833 | 0 | 0 | 75.968 |
| Puglia Valore Immobiliare Srl | 0 | 342 | 0 | 0 | 342 |
| Innovapuglia Spa | 182.040 | 16.138 | 0 | 52.109 | 250.287 |
| Ipres | 0 | 3.639 | 0 | 0 | 3.639 |
| Regione Puglia | 6.432.930 | 45.339.076 | 0 | 9.227.040 | 60.999.046 |
| Pugliasviluppo Spa | 17.062 | 135.142 | 0 | 12.638 | 164.842 |
| Aseco Spa | 25.514 | 574.296 | 0 | 0 | 599.810 |
| **Totale** | **189.650.157** | **134.115.082** | **531.139** | **39.561.063** | **363.857.441** |

- Accantonamenti per rischi per euro 60.282.328, così ripartiti:

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Regione Puglia | 49.531.254 |
| Acquedotto Pugliese Spa | 5.628.092 |
| Innovapuglia Spa | 2.141.815 |
| ARPAL | 1.647.394 |
| Asset | 720.777 |
| Arca Sud Salento | 320.000 |
| Arca Jonica | 195.085 |
| Arca Puglia Centrale | 97.911 |
| **Totale Accantonamenti** | **60.282.328** |

Le voci più rilevanti sono le seguenti:

- Regione Puglia per 49.531.254 euro: trattasi degli accantonamenti al Fondo perdite partecipate e al Fondo per ripiano dei disavanzi sanitari;
- Acquedotto Pugliese per 5.628.092 euro: trattasi dell'accantonamento al Fondo rischi;

REGIONE PUGLIA

- Innovapuglia per 2.141.815 euro: si riferisce all'accantonamento per far fronte ad eventuali passività potenziali relativamente a controversie legali ancora pendenti;
- ARPAL per 1.647.394 euro: trattasi dell'accantonamento per il rischio correlato allo stato della rendicontazione a valere sugli impegni assunti sul Piano Straordinario di Potenziamento dei Centri per l'Impiego per euro 994.111, dell'accantonamento del costo stimato per gli aumenti contrattuali derivanti dal rinnovo del CCNL per euro 652.583 e dell'accantonamento per rischi per controversie legali per euro 700;
- Asset per 720.777 euro: si riferisce per euro 30.569 all'accantonamento per cause in corso e per euro 690.208 all'accantonamento rischio crediti area verifiche CAB.
- Arca Sud Salento per 320.000 euro: trattasi dell'accantonamento al Fondo rischi contenzioso tributario e civile.

- Altri accantonamenti per euro 21.310.993, così ripartiti:

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Aress | 5.148.345 |
| Arca Puglia Centrale | 4.539.043 |
| Regione Puglia | 3.988.786 |
| Adisu | 2.701.459 |
| Acquedotto Pugliese Spa | 2.682.025 |
| Asset | 672.850 |
| Arca Nord Salento | 479.687 |
| Innovapuglia Spa | 410.317 |
| Arpa | 288.214 |
| Arca Sud Salento | 159.795 |
| Aeroporti Di Puglia Spa | 96.975 |
| Pugliapromozione | 81.950 |
| Arti | 34.296 |
| Arpal | 27.251 |
| **Totale Altri Accantonamenti** | **21.310.993** |

Le voci più rilevanti sono le seguenti:

- ARESS per 5.148.345 euro: trattasi principalmente di accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati;
- Arca Puglia Centrale per 4.539.043 euro: trattasi principalmente di accantonamenti per contenziosi tributari;
- Regione Puglia per 3.988.786 euro: trattasi principalmente degli accantonamenti di pertinenza del Consiglio Regionale al fondo accantonamento spese legali per euro 2.800.549, al fondo per il trattamento previdenziale dei consiglieri regionali per euro 1.180.221;
- Acquedotto Pugliese Spa per 2.682.025 euro: trattasi di accantonamenti al fondo oneri futuri;

REGIONE PUGLIA

- ASSET per 672.850 euro: trattasi di accantonamenti al fondo decentrato integrativo per 241.349 euro, per progetti per 384.391 euro e al fondo aumento contrattuali per 47.110 euro.
- Innovapuglia Spa per 410.317 euro: trattasi dell'accantonamento del contributo percepito nel 2025 relativamente alle funzioni svolte come Soggetto Aggregatore.

- Oneri diversi di gestione per euro 101.745.700, così ripartiti:

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Regione Puglia | 62.616.208 |
| Acquedotto Pugliese Spa | 15.143.563 |
| Arca Puglia Centrale | 7.067.269 |
| ARIF | 4.814.134 |
| Arca Jonica | 2.208.307 |
| Arca Sud Salento | 2.089.498 |
| Arca Capitanata | 1.719.551 |
| Pugliapromozione | 1.447.565 |
| ARPA | 1.116.046 |
| ADISU | 843.483 |
| Aeroporti di Puglia Spa | 745.711 |
| Arca Nord Salento | 723.993 |
| ARPAL | 357.869 |
| ARESS | 247.911 |
| Innovapuglia Spa | 165.961 |
| Pugliasviluppo Spa | 155.390 |
| ARTI | 104.539 |
| Aseco Spa | 68.383 |
| IPRES | 63.099 |
| ASSET | 44.857 |
| Puglia Valore Immobiliare Spa | 2.363 |
| **Totale** | **101.745.700** |

**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

| PROVENTI E ONERI FINANZIARI | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| **Proventi da partecipazioni** | **0,00** | **0** | **0,00** |
| da società controllate | 0,00 | 0 | 0,00 |
| da società partecipate | 0,00 | 0 | 0,00 |
| da altri soggetti | 0,00 | 0 | 0,00 |
| **Altri proventi finanziari** | **22.514.302,00** | **27.966.900** | **(5.452.598)** |
| **Interessi ed altri oneri finanziari** | **46.582.320,00** | **44.722.423** | **1.859.897,00** |
| interessi passivi | 46.411.848,00 | 44.603.534 | 1.808.314,00 |
| altri oneri finanziari | 170.472,00 | 118.889 | 51.583,00 |
| **TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI** | **(24.068.018)** | **(16.755.523)** | **(7.312.495)** |

**Proventi finanziari** per complessivi euro 22.514.302 di pertinenza principalmente di Acquedotto Pugliese S.p.A. per 11.261.348 euro, di Regione Puglia per 7.817.188, di Arca Puglia Centrale per 713.739 euro, .

**Oneri finanziari** per complessivi euro 46.582.320: includono principalmente euro 26.090.266 di pertinenza della capogruppo Regione Puglia, euro 18.112.688 di pertinenza di Acquedotto Pugliese S.p.A. ed euro 2.264.025 di pertinenza di Aeroporti di Puglia S.p.A..
Gli oneri finanziari di pertinenza della capogruppo Regione Puglia, pari a complessivi 26.090.266 euro, sono relativi a:

- Interessi passivi a Cassa Depositi e Presiti Spa su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine per 18.254.069 euro;
- Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine per 7.500.618 euro;
- Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine per 283.779 euro;
- Altri interessi passivi ad altri soggetti per 49.691 euro;
- Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali per 2.109 euro.

Gli oneri finanziari di pertinenza di Acquedotto Pugliese Spa, pari a complessivi 18.112.688 euro, sono relativi a interessi su mutui e prestito obbligazionario per euro 13.958.994, a interessi v/banche, controllante e altri finanziatori per euro 1.425.809, a interessi di mora verso fornitori e altri debitori per euro 2.562.365, ad altri oneri finanziari per 165.520.
Gli oneri finanziari di pertinenza di Aeroporti di Puglia Spa, pari a complessivi 2.264.025 euro, sono relativi a interessi passivi bancari per euro 983.805, a interessi passivi su obbligazioni per euro 1.277.406, a interessi passivi diversi per euro 2.486 e a interessi passivi di mora per euro 328.

**RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

| RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Rivalutazioni | 14.275 | 993.790 | (979.515) |
| Svalutazioni | 8.355.176 | 8.932.903 | (577.727) |
| **TOTALE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE** | **(8.340.901)** | **(7.939.113)** | **(401.788)** |

Alla voce **Rivalutazioni** è riportata la rivalutazione delle polizze contratte per la copertura del TFR dei dipendenti IPRES per 14.275 euro.

Alla voce **Svalutazioni,** in base al principio contabile OIC n. 17, riferito al *metodo del patrimonio netto,* è riportata la differenza del valore delle partecipazioni al 31/12/2025 rispetto al 2024 detenute dall'Ente Regione, per un ammontare complessivo pari a 8.326.175 euro, nonché la svalutazione delle partecipazioni in *Gruppo di Azione Locale Gargano scrl* per euro 29.000 e *Confiditalia Consorzio nazionale fini e garanzie s.c.p.a.* per euro 1, entrambe eliminate dallo stato patrimoniale per estinzione nel corso del 2025.

REGIONE PUGLIA

**PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

| PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| **Proventi Straordinari** | **868.354.709** | **409.462.897** | **458.891.812** |
| Proventi da permessi di costruire | 0 | 0 | 0 |
| Proventi da trasferimenti in conto capitale | 85.193.545 | 10.107.614 | 75.085.931 |
| Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo | 773.871.391 | 393.903.199 | 379.968.192 |
| Plusvalenze patrimoniali | 3.123.780 | 2.162.862 | 960.918 |
| Altri proventi straordinari | 6.165.993 | 3.289.222 | 2.876.771 |
| **Oneri Straordinari** | **732.606.519** | **216.882.914** | **515.723.605** |
| Trasferimenti in conto capitale | 20.673.509 | 9.267.053 | 11.406.456 |
| Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo | 703.277.689 | 201.276.573 | 502.001.116 |
| Minusvalenze patrimoniali | 641.424 | 1.070.029 | (428.605) |
| Altri oneri straordinari | 8.013.897 | 5.269.259 | 2.744.638 |
| **TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI** | **135.748.190** | **192.579.983** | **(56.831.793)** |

**I Proventi straordinari** per euro 868.354.709 e gli **Oneri straordinari** per euro 732.606.519, includono prevalentemente importi di pertinenza della Regione Puglia.
Le sopravvenienze attive sono relative principalmente alla riduzione di debiti esposti nel passivo del patrimonio della capogruppo per euro 632.474.464, ad altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri per euro 85.193.545 e all'iscrizione dei cespiti tra le immobilizzazioni immateriali e materiali della capogruppo non acquisite a patrimonio negli anni precedenti per euro 76.206.307.
Nelle sopravvenienze passive trovano allocazione principalmente le insussistenze dell'attivo determinate dalle eliminazioni per insussistenza in parte entrata della capogruppo per euro 678.226.789.

**IMPOSTE**

La voce imposte, pari a complessivi euro 35.723.063, include:

| Società/Ente | Importi in € |
|---|---|
| Acquedotto Pugliese Spa | 14.721.825 |
| Regione Puglia | 10.682.227 |
| Arpal | 2.493.911 |
| Arif | 2.113.075 |
| Arpa | 1.556.735 |
| Arca Capitanata | 1.006.816 |
| Aeroporti Di Puglia Spa | 829.533 |
| Arca Sud Salento | 627.084 |
| Adisu | 312.871 |
| Aress | 256.215 |
| Arti | 224.274 |

| | |
|---|---|
| Innovapuglia Spa | 183.343 |
| Asset | 178.679 |
| Pugliapromozione | 162.626 |
| Arca Puglia Centrale | 147.613 |
| Arca Nord Salento | 102.548 |
| Arca Jonica | 78.622 |
| Ipres | 25.120 |
| Puglia Valore Immobiliare Srl | 20.133 |
| Pugliasviluppo Spa | (187) |
| **Totale** | **35.723.063** |

**Risultato dell'Esercizio**

Il risultato economico d'esercizio consolidato evidenzia un utile complessivo pari ad Euro 286.895.632, distinto in risultato dell'esercizio di gruppo pari ad Euro 286.744.659 ed in risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi pari ad Euro 150.973, relativo alla quota spettante agli azionisti e soci di minoranza di Acquedotto Pugliese S.p.A. per 149.705, Aeroporti di Puglia S.p.A. per 537 euro ed IPRES per 731 euro.

## 5 Informativa Strumenti finanziari derivati

La società controllata Aeroporti di Puglia S.p.A. deteneva strumenti finanziari derivati sino al 01 marzo 2024. Non vi sono, pertanto, strumenti derivati in essere al 31.12.2024 e al 31.12.2025.

REGIONE PUGLIA

ALLEGATO D

*Collegio dei Revisori dei Conti*

# *RELAZIONE SUL BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025 DELLA REGIONE PUGLIA*

## RELAZIONE SUL PROGETTO DI BILANCIO CONSOLIDATO 2025

**Il Collegio dei Revisori**

**Visti:**

- l'art. 68 del d.lgs. n. 118/2011 e s.m.i., il quale prevede che *«La regione redige il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati dal presente decreto. […] Al bilancio consolidato del gruppo della regione sono allegati: a) la relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa, b) la relazione del collegio dei revisori dei conti»*, come modificato dall'art. 1, comma 646, della legge 30 dicembre 2025, n. 199, che ha fissato al 31 ottobre dell'anno successivo il termine per l'approvazione del bilancio consolidato (comma 5) e ha introdotto l'obbligo di trasmissione alla BDAP
- l'art. 11-bis del d.lgs. n. 118/2011, nonché gli artt. 11-ter, 11-quater, 11-quinquies, 18, comma 1, lett. c), e 72 del medesimo decreto;
- i principi contabili generali e applicati allegati al d.lgs. n. 118/2011, in particolare il principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (allegato n. 4/4), e il principio emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità n. 17 (OIC 17), richiamato dal par. 6 del principio 4/4;
- lo schema di bilancio consolidato di cui all'allegato n. 11 al d.lgs. n. 118/2011;
- l'art. 14, comma 1, lett. e), del d.l. 13 agosto 2011, n. 138, convertito dalla legge 14 settembre 2011, n. 148, e l'art. 20 del d.lgs. 30 giugno 2011, n. 123;
- lo Statuto della Regione Puglia, in particolare l'art. 50-bis, la l.r. 28 dicembre 2012, n. 45 e s.m.i., in particolare gli artt. 53 e 56, comma 1, lett. c);
- l'art. 9, comma 1-quinquies, del d.l. 24 giugno 2016, n. 113, come modificato dall'art. 1, comma 648, della legge n. 199/2025, che, in caso di mancato rispetto del termine di approvazione del bilancio consolidato nonché di mancato invio, entro sette giorni dal termine previsto per l'approvazione, dei relativi dati alla banca dati delle amministrazioni pubbliche vieta di procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo fino all'adempimento;
- i principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali del CNDCEC (in particolare il principio n. 12 «Controlli sul bilancio consolidato»), in quanto compatibili con l'ordinamento regionale;

**Tenuto conto che:**

- in data 24 settembre 2026 il Collegio ha ricevuto, con pec, la nota prot. n. 560413 del 24 settembre 2026 del Dipartimento Bilancio e Affari Generali - Sezione Bilancio e Ragioneria, con allegata la proposta di deliberazione della Giunta regionale cod. CIFRA

RAG/DEL/2026/000XX di approvazione dello schema di bilancio consolidato 2025, da trasmettere al Consiglio regionale per l'approvazione ai sensi dell'art. 68 del d.lgs. n. 118/2011;

- con il disegno di legge regionale 29 aprile 2026, n. 59 «Rendiconto generale della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2025», modificato dal disegno di legge 17 luglio 2026, n. 120 «Modificazioni al disegno di legge regionale 29 aprile 2026, n. 59 … Approvazione Rendiconto Consolidato» e parificato dalla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti per la Puglia in data 29 luglio 2026, è stato approvato, all'art. 12-bis, il rendiconto consolidato della Regione Puglia comprensivo dei risultati della gestione del Consiglio regionale (artt. 11, commi 8 e 9, e 63, comma 3, del d.lgs. n. 118/2011);
- la documentazione trasmessa a corredo della proposta di deliberazione è completa di:
  - Conto economico consolidato e Stato patrimoniale consolidato (Allegato C);
  - Relazione sulla gestione consolidata comprensiva della Nota integrativa (Allegato C);
  - Gruppo Amministrazione Pubblica della Regione Puglia – GAP (Allegato A);
  - Perimetro di consolidamento del Gruppo Regione Puglia per l'anno 2025 (Allegato B);

**Visti altresì:**

- la l.r. 31 dicembre 2024, n. 42 (legge di stabilità regionale 2025) e la l.r. n. 43 del 31 dicembre 2024 di approvazione del bilancio di previsione 2025, e pluriennale 2025-2027;
- la l.r. n. 17 del 24 ottobre 2025 di assestamento e variazione del bilancio di previsione 2025-2027;
- i verbali n. 20 del 26 maggio 2026 e n. 33 del 16 giugno 2026, con i quali il Collegio ha espresso il proprio parere, rispettivamente, sul progetto di Rendiconto generale della Regione Puglia per l'esercizio 2025 e sul progetto di Rendiconto del Consiglio regionale per l'esercizio 2025;
- gli esiti dell'asseverazione dei crediti e dei debiti reciproci effettuata dal Collegio ai sensi dell'art. 11, comma 6, lett. j), del d.lgs. n. 118/2011 con verbale n. 17 dell'11 maggio 2026, nonché i successivi prospetti di conciliazione variati e riasseverati dagli organi di revisione di ARESS (29 giugno 2026) e di Aeroporti di Puglia S.p.A. (KPMG S.p.A., 6 luglio 2026) e i prospetti asseverati della Fondazione Antimafia Sociale Stefano Fumarulo (9 giugno 2026) e di ASECO S.p.A. (BDO Italia S.p.A., 31 luglio 2026), esaminati nel successivo paragrafo 2;
- la deliberazione del Consiglio regionale n. 280 del 10 ottobre 2025, di approvazione del bilancio consolidato 2024, i cui valori costituiscono il termine di raffronto del presente esame;

**Considerato che:**

- la formazione del bilancio consolidato è disciplinata dal principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/4 al d.lgs. n. 118/2011, il quale, al par. 6, dispone che «per quanto non specificatamente previsto nel presente documento si fa rinvio ai Principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC)», e che indica quali punti fondamentali: la definizione del perimetro del Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP); l'individuazione dei soggetti del GAP da ricomprendere nell'area di consolidamento; le operazioni propedeutiche al consolidamento (comunicazione ai componenti ed eliminazione delle operazioni infragruppo); gli schemi di bilancio consolidato;
- con deliberazione della Giunta regionale n. 177 del 3 marzo 2026, successivamente aggiornata con deliberazione n. 1022 del 21 luglio 2026, la Regione ha approvato l'elenco 1 (Allegato A – GAP) degli enti, aziende e società componenti il gruppo amministrazione pubblica di cui al par. 3.1 del principio 4/4 e l'elenco 2 (Allegato B – perimetro di consolidamento) dei soggetti del GAP i cui bilanci sono compresi nel bilancio consolidato;
- con la DGR n. 1022/2026 il GAP e il perimetro sono stati integrati con l'inserimento di ASECO S.p.A., partecipata indirettamente dalla Regione per il 59,3501% (quota del 60% detenuta da Acquedotto Pugliese S.p.A., a sua volta partecipata dalla Regione al 98,9169%), qualificata come partecipata e non controllata in quanto lo statuto fissa al 70% del capitale il quorum deliberativo assembleare; ASECO, partecipata per il restante 40% da AGER Puglia, svolge in regime di affidamento diretto (in house providing) servizi di gestione dei rifiuti ed è soggetta a controllo analogo congiunto dei due soci. La deliberazione dà atto che Acquedotto Pugliese S.p.A. non ha redatto il bilancio consolidato con ASECO, non avendone l'obbligo, ma ne ha valutato la partecipazione con il metodo del patrimonio netto (OIC 17), e che l'integrazione tiene conto delle osservazioni formulate al riguardo dalla Corte dei conti;

**Preso atto che:**

- il perimetro di consolidamento è stato individuato analizzando le fattispecie rilevanti previste dal par. 2 del principio 4/4 e in conformità a quanto previsto dal par. 3.1 del medesimo principio;
- gli enti, le aziende e le società inseriti nell'elenco 1, che compongono il gruppo amministrazione pubblica, sono i seguenti:

**Tabella 1 – Gruppo amministrazione pubblica 2025 (DGR n. 177/2026 e n. 1022/2026)**

| N. | Denominazione | Categoria | Partecipazione | Quota regionale | Inclusione / esclusione |
|---|---|---|---|---|---|
| **ORGANISMI STRUMENTALI** | | | | | |
| 1 | Consiglio Regionale della Puglia | Organismo strumentale | – | – | Organismo strumentale (rendiconto consolidato della capogruppo) |
| **SOCIETÀ** | | | | | |
| 2 | InnovaPuglia S.p.A. | Società controllata | Diretta | 100% | Rilevante: società in house interamente controllata |
| 3 | PugliaSviluppo S.p.A. | Società controllata | Diretta | 100% | Rilevante: società in house interamente controllata |
| 4 | Puglia Valore Immobiliare S.r.l. | Società controllata | Diretta | 100% | Rilevante: società interamente controllata |
| 5 | Acquedotto Pugliese S.p.A. | Società controllata | Diretta | 98,9169% | Rilevante |
| 6 | Aeroporti di Puglia S.p.A. | Società controllata | Diretta | 99,5978% | Rilevante |
| 7 | Terme Santa Cesarea S.p.A. | Società controllata | Diretta | 50,4876% | Esclusa per irrilevanza |
| 8 | Aseco S.p.A. | Società partecipata | Indiretta (60% tramite AQP) | 59,3501% | Rilevante: società in house partecipata |
| **ENTI STRUMENTALI** | | | | | |
| 9 | Agenzia regionale Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile del Territorio – ASSET | Ente strumentale controllato | Diretta | 100% | Rilevante: ente interamente controllato |
| 10 | Agenzia regionale per le attività irrigue e forestali – ARIF | Ente strumentale controllato | Diretta | 100% | Rilevante: ente interamente controllato |
| 11 | Agenzia regionale per la protezione ambientale – ARPA | Ente strumentale controllato | Diretta | 100% | Rilevante: ente interamente controllato |
| 12 | Agenzia regionale per la tecnologia e innovazione – ARTI | Ente strumentale controllato | Diretta | 100% | Rilevante: ente interamente controllato |
| 13 | Agenzia regionale per il diritto allo studio – ADISU | Ente strumentale controllato | Diretta | 100% | Rilevante: ente interamente controllato |
| 14 | Agenzia regionale per il turismo – ARET Pugliapromozione | Ente strumentale controllato | Diretta | 100% | Rilevante: ente interamente controllato |
| 15 | Agenzia Regionale Strategica per la Salute e il Sociale – ARESS | Ente strumentale controllato | Diretta | 100% | Rilevante: ente interamente controllato |
| 16 | Agenzia regionale per le politiche attive del lavoro – ARPAL Puglia | Ente strumentale controllato | Diretta | 100% | Rilevante: ente interamente controllato |
| 17 | ARCA Nord Salento | Ente strumentale controllato | Diretta | 100% | Rilevante: ente interamente controllato |
| 18 | ARCA Puglia Centrale | Ente strumentale controllato | Diretta | 100% | Rilevante: ente interamente controllato |
| 19 | ARCA Capitanata | Ente strumentale controllato | Diretta | 100% | Rilevante: ente interamente controllato |
| 20 | ARCA Sud Salento | Ente strumentale controllato | Diretta | 100% | Rilevante: ente interamente controllato |
| 21 | ARCA Jonica | Ente strumentale controllato | Diretta | 100% | Rilevante: ente interamente controllato |
| 22 | ARCA Sveva Ofantina | Ente strumentale controllato | Diretta | 100% | Rilevante: ente interamente controllato |
| 23 | ARCA Puglia | Ente strumentale controllato | Diretta | 100% | Rilevante: ente interamente controllato |
| 24 | Fondazione Istituto pugliese di ricerche economiche e sociali – IPRES | Ente strumentale controllato | Diretta | 98,32% | Rilevante: titolare di affidamento diretto dalla capogruppo |
| 25 | Consorzio Puglia Culture (già Consorzio Teatro Pubblico Pugliese) | Ente strumentale controllato | Diretta | 84,04% | Escluso per irrilevanza |
| 26 | Fondazione Apulia Film Commission | Ente strumentale controllato | Diretta | 83,35% | Esclusa per irrilevanza |
| 27 | Fondazione Carnevale di Putignano | Ente strumentale partecipato | Diretta | 25% | Esclusa per irrilevanza |
| 28 | Fondazione Focara di Novoli | Ente strumentale partecipato | Diretta | 25% | Esclusa per irrilevanza |

| N. | Denominazione | Categoria | Partecipazione | Quota regionale | Inclusione / esclusione |
|---|---|---|---|---|---|
| 29 | Fondazione Lirico-sinfonica Petruzzelli e Teatri di Bari | Ente strumentale partecipato | Diretta | 16,67% | Esclusa per irrilevanza |
| 30 | Fondazione Notte della Taranta | Ente strumentale partecipato | Diretta | 20% | Esclusa per irrilevanza |
| 31 | Fondazione Paolo Grassi Onlus | Ente strumentale partecipato | Diretta | 20% | Esclusa per irrilevanza |
| 32 | Fondazione Pino Pascali, Museo d'arte contemporanea | Ente strumentale partecipato | Diretta | 33,33% | Esclusa per irrilevanza |
| 33 | Fondazione Tatarella | Ente strumentale partecipato | Diretta | 16,67% | Esclusa per irrilevanza |
| 34 | Fondazione Di Vagno | Ente strumentale partecipato | Diretta | 10% | Esclusa per irrilevanza |
| 35 | Fondazione Antimafia Sociale Stefano Fumarulo | Ente strumentale controllato | Diretta | 100% | Esclusa per irrilevanza |
| 36 | Fondazione Puglia Life Science | Ente strumentale controllato | Diretta | 57,14% | Esclusa per irrilevanza |
| 37 | Fondazione Archeologica Canosina Onlus | Ente strumentale partecipato | Diretta | 5,56% | Esclusa per irrilevanza |

*Per le Regioni, ai fini di entrambi gli elenchi, l'art. 11-bis, comma 3, del d.lgs. n. 118/2011 esclude gli enti cui si applica il Titolo II (aziende ed enti del Servizio sanitario regionale), che confluiscono nel bilancio consolidato del SSR di cui all'art. 32 del medesimo decreto. La quota delle Agenzie regionali e delle ARCA è determinata con riferimento alla nomina degli organi decisionali/dell'Amministratore unico da parte della Regione; per IPRES, Apulia Film Commission e Consorzio Puglia Culture con riferimento alla quota associativa annuale; per le altre Fondazioni al numero di componenti del CdA nominati dalla Regione (nota integrativa, par. 1.3).*

– nella relazione sulla gestione consolidata, cui si rinvia, sono riportate le principali informazioni relative ai soggetti inclusi nel GAP (sede, capitale, quote possedute direttamente e indirettamente, motivazioni di inclusione/esclusione) come richieste dall'allegato 4/4;

– le aziende, le società e gli enti inseriti nell'elenco 2, componenti del GAP compresi nel bilancio consolidato, sono i seguenti (con l'indicazione, desunta dalla nota integrativa, dell'incidenza dei ricavi da Regione Puglia sul valore della produzione e del costo del personale; per nessun soggetto risultano perdite ripianate dalla Regione):

**Tabella 2 – Perimetro di consolidamento 2025 (DGR n. 1022/2026) – bilanci al 31/12/2025**

| N. | Denominazione | Categoria | % di consolidamento | Metodo | Incid. ricavi da RP | Costo personale (euro) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **ORGANISMI STRUMENTALI** | | | | | | |
| 1 | Consiglio Regionale della Puglia | Organismo strumentale | 100% | Integrale | – | – |
| **SOCIETÀ** | | | | | | |
| 2 | InnovaPuglia S.p.A. | Società controllata | 100% | Integrale | 90,74% | 13.959.889 |
| 3 | PugliaSviluppo S.p.A. | Società controllata | 100% | Integrale | 98,43% | 7.514.367 |
| 4 | Puglia Valore Immobiliare S.r.l. | Società controllata | 100% | Integrale | 99,99% | 140.186 |
| 5 | Acquedotto Pugliese S.p.A. | Società controllata | 100% | Integrale | 0,04% | 136.876.367 |
| 6 | Aeroporti di Puglia S.p.A. | Società controllata | 100% | Integrale | 12,62% | 27.946.785 |
| 7 | Aseco S.p.A. | Società partecipata | 59,3501% | Proporzionale | 0,00% | 1.059.481 (*) |
| **ENTI STRUMENTALI** | | | | | | |
| 8 | ASSET | Ente strumentale controllato | 100% | Integrale | 55,48% | 2.770.498 |
| 9 | ARIF | Ente strumentale controllato | 100% | Integrale | 84,33% | 33.502.813 |
| 10 | ARPA | Ente strumentale controllato | 100% | Integrale | 81,76% | 22.774.480 |

| N. | Denominazione | Categoria | % di consolidamento | Metodo | Incid. ricavi da RP | Costo personale (euro) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 11 | ARTI | Ente strumentale controllato | 100% | Integrale | 96,88% | 2.765.064 |
| 12 | ADISU | Ente strumentale controllato | 100% | Integrale | 26,70% | 4.791.511 |
| 13 | ARET Pugliapromozione | Ente strumentale controllato | 100% | Integrale | 98,76% | 2.494.159 |
| 14 | ARESS | Ente strumentale controllato | 100% | Integrale | 40,57% | 4.099.411 |
| 15 | ARPAL Puglia | Ente strumentale controllato | 100% | Integrale | 94,18% | 38.270.994 |
| 16 | ARCA Nord Salento | Ente strumentale controllato | 100% | Integrale | 0,00% | 1.096.678 |
| 17 | ARCA Puglia Centrale | Ente strumentale controllato | 100% | Integrale | 0,00% | 5.317.989 |
| 18 | ARCA Capitanata | Ente strumentale controllato | 100% | Integrale | 0,00% | 2.938.284 |
| 19 | ARCA Sud Salento | Ente strumentale controllato | 100% | Integrale | 14,59% | 2.565.325 |
| 20 | ARCA Jonica | Ente strumentale controllato | 100% | Integrale | 0,00% | 1.420.403 |
| 21 | ARCA Sveva Ofantina | Ente strumentale controllato | 100% | Integrale | 0,00% | 0 |
| 22 | ARCA Puglia | Ente strumentale controllato | 100% | Integrale | 0,00% | 0 |
| 23 | Fondazione IPRES | Ente strumentale controllato | 100% | Integrale | 81,01% | 763.036 |

*(*) Valore riferito al 100% del costo del personale di Aseco S.p.A.; nel bilancio consolidato confluisce il 59,3501% (euro 628.803). Denominazioni estese degli enti strumentali come in Tabella 1.*

**Dato atto che**

- a decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati in ogni caso rilevanti, a prescindere dalla quota di partecipazione, gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti e le società partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, mentre sono considerate irrilevanti le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale, salvo il caso dell'affidamento diretto;
- per la definizione del perimetro occorre individuare la soglia di rilevanza (3%), da confrontare con i parametri di cui al par. 3.1, lett. a), del principio 4/4 (totale dell'attivo, patrimonio netto e ricavi caratteristici, questi ultimi determinati per le Regioni al netto dei componenti positivi riguardanti il perimetro sanitario), desunti dal rendiconto consolidato della Regione (Giunta e Consiglio regionale);
- la valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi;
- la nota integrativa (par. 1.3) attesta che la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente irrilevanti non supera la soglia del 10%, senza, tuttavia, esporre i valori dei parametri e le percentuali dei singoli enti esclusi per irrilevanza, di talché per il futuro, il Collegio ne raccomanda l'esposizione, unitamente a una sintetica illustrazione dei criteri

adottati per la qualificazione dei componenti del GAP ai fini dell'inclusione nel perimetro, con particolare riguardo alle fondazioni per le quali la quota regionale è determinata in base alla composizione degli organi di amministrazione, anche alla luce di quanto previsto dal par. 3.1 del principio 4/4 per gli enti totalmente partecipati;

- l'Ente capogruppo, con note prot. n. 0337898/2026 dell'11 giugno 2026, n. 0448014/2026 e n. 0447898/2026 del 27 luglio 2026, ha comunicato agli organismi, alle aziende e alle società l'inclusione nel perimetro di consolidamento, ha trasmesso a ciascuno l'elenco degli enti compresi nel consolidato e ha impartito le direttive necessarie alla predisposizione del bilancio consolidato (trasmissione dei prospetti riclassificati secondo l'allegato 11, delle informazioni sulle operazioni infragruppo e per la nota integrativa; adozione del criterio del patrimonio netto per le partecipazioni; applicazione delle aliquote di ammortamento di cui all'allegato 4/3, salve deroghe motivate);
- l'Ente capogruppo ha ricevuto la documentazione contabile dai componenti del gruppo; i dati utilizzati derivano dai bilanci approvati ovvero dai pre-consuntivi trasmessi ai fini del consolidamento (nota integrativa, par. 1.4) – senza che la nota indichi quali componenti siano stati consolidati sulla base di pre-consuntivi – e con la precisazione che la comunicazione dell'inclusione nel perimetro di ASECO S.p.A. è successiva al termine del 20 luglio previsto dal par. 3.2 del principio 4/4 per la trasmissione dei dati. A tal fine il Collegio raccomanda di definire il GAP e il perimetro in via definitiva in tempo utile, verificando annualmente le partecipazioni indirette detenute tramite le società controllate.
- gli amministratori e i sindaci della capogruppo non svolgono le medesime funzioni in altre imprese incluse nel perimetro di consolidamento (nota integrativa, par. 1.4);
- il Collegio ha preso in esame la documentazione e i prospetti afferenti al bilancio consolidato della Regione;

**PRESENTA**

i risultati dell'analisi e le considerazioni sul bilancio consolidato dell'esercizio 2025 della Regione Puglia.

## 1. METODO DI CONSOLIDAMENTO, RETTIFICHE DI PRE-CONSOLIDAMENTO ED ELISIONI DELLE OPERAZIONI INFRAGRUPPO

Il Collegio, sulla base della documentazione messa a disposizione, prende atto, che:

- i bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, rettificati secondo le modalità del principio 4/4, sono stati aggregati voce per voce: con il metodo integrale per gli enti strumentali controllati e le società controllate e con il metodo proporzionale (59,3501%) per

la sola ASECO S.p.A.; per i soggetti non interamente partecipati (Acquedotto Pugliese S.p.A., Aeroporti di Puglia S.p.A. e Fondazione IPRES) è stata rappresentata distintamente la quota di pertinenza di terzi;

- la data di chiusura dei bilanci utilizzati è il 31 dicembre 2025, coincidente con quella della capogruppo;
- il consolidamento interessa soggetti che applicano principi contabili differenti: le società e la Fondazione IPRES applicano il codice civile e i principi OIC; ASSET, ARPA, ARTI, ARESS e ARPAL adottano una contabilità economico-patrimoniale secondo i principi civilistici; ARIF, ADISU, ARET Pugliapromozione e le sette ARCA sono in contabilità finanziaria armonizzata ex d.lgs. n. 118/2011, come la capogruppo. Ai sensi del par. 4.1 del principio 4/4 sono stati mantenuti i criteri di valutazione adottati dai singoli componenti;
- sono state contabilizzate le rettifiche di pre-consolidamento indispensabili a rendere uniformi i bilanci da consolidare, al fine di annullare le differenze economiche e patrimoniali derivanti da sfasamenti temporali, differenti sistemi contabili o modalità di rilevazione, mancati impegni/accertamenti e altre fattispecie. Come evidenziato dall'Ente, la derivazione della contabilità economico-patrimoniale dalla contabilità finanziaria genera disallineamenti con i soggetti in contabilità civilistica, tenuti alla stretta osservanza del principio della competenza economica; le scritture di rettifica sono finalizzate a eliminare tali disallineamenti prima dell'elisione delle partite infragruppo. Le rettifiche hanno interessato 19 componenti del perimetro nei rapporti con la Regione, oltre ai rapporti tra enti di seguito indicati:

**Tabella 3 – Differenze rilevate e rettifiche di pre-consolidamento (nota integrativa, par. 1.7 – valori in euro)**

| Rapporto infragruppo | Differenza complessiva | Imputazione della rettifica |
|---|---|---|
| Regione – PugliaSviluppo S.p.A. | 429.024.422 | Risultati es. prec. +440.666.798; costi esercizio +11.642.376 |
| Regione – Acquedotto Pugliese S.p.A. | 129.373.018 | Risultati es. prec. +94.817.873; altri debiti (split payment) +9.977; costi esercizio +224.200.868 |
| Regione – InnovaPuglia S.p.A. | 62.002.802 | Risultati es. prec. +57.083.458; altri debiti (split payment) +1.402.903; costi esercizio -3.516.441 |
| Regione – ARCA Capitanata | 16.344.822 | Costi esercizio |
| Regione – ARCA Nord Salento | 8.237.577 | Costi esercizio |
| Regione – ARCA Jonica | 8.123.295 | Costi esercizio |
| Regione – Puglia Valore Immobiliare S.r.l. | 7.237.251 | Risultati es. prec. +357.359; costi +9.885.370; ricavi +2.290.760 |
| Regione – ARTI | 5.494.428 | Risultati es. prec. +2.287.785; costi esercizio -3.206.643 |
| Regione – ARESS | 4.339.118 | Risultati es. prec. +1.293.863; costi esercizio -3.045.255 |
| Regione – ARIF | 4.009.702 | Costi esercizio |
| Regione – ARCA Puglia Centrale | 3.958.144 | Costi esercizio |
| Regione – Aeroporti di Puglia S.p.A. | 2.799.813 | Risultati es. prec. +5.522.587; altri debiti (cassa economale) +609.354; costi esercizio +3.332.128 |
| Regione – ARET Pugliapromozione | 1.937.879 | Risultati es. prec. -233.410; costi esercizio +1.704.469 |
| Regione – ARPA | 1.687.018 | Risultati es. prec. +3.789; costi esercizio +1.690.807 |
| Regione – ASSET | 1.537.574 | Risultati es. prec. -216.590; costi esercizio +1.320.984 |
| Regione – ARCA Sud Salento | 629.624 | Costi esercizio |

| Rapporto infragruppo | Differenza complessiva | Imputazione della rettifica |
|---|---|---|
| Regione – ARPAL | 271.790 | Risultati es. prec. +346.693; costi esercizio +74.903 |
| Regione – ADISU | 98.265 | Ricavi esercizio |
| Regione – IPRES | 71.461 | Risultati es. prec. +41.683; costi esercizio -29.778 |
| Aeroporti di Puglia – ARET Pugliapromozione | 932.005 | Costi esercizio |
| Acquedotto Pugliese – ARIF | 802.864 | Costi esercizio |
| ASSET – ARPAL | 389.836 | Ricavi esercizio (decremento) |
| Acquedotto Pugliese – Aeroporti di Puglia | 243.341 | Disponibilità liquide +81.438; altri crediti -1.392; costi +163.295 |

*Non risultano operazioni infragruppo tra la Regione e ASECO S.p.A., ARCA Sveva Ofantina e ARCA Puglia; l'elisione tra Acquedotto Pugliese e ASECO (in proporzione alla quota) e tra ARCA Puglia e ARCA Puglia Centrale non ha comportato differenze.*

- dalla nota integrativa non risultano rettifiche effettuate direttamente dalla capogruppo per il mancato rispetto delle direttive di consolidamento da parte dei componenti del gruppo;
- non sono state elise, ai sensi del par. 4.2 del principio 4/4, le operazioni infragruppo tra enti del perimetro di importo inferiore alla soglia di irrilevanza di euro 400.000, di cui la nota integrativa riporta l'incidenza sui valori consolidati:

**Tabella 4 – Operazioni infragruppo non elise (sotto soglia di euro 400.000)**

| Aggregato | Operazioni non elise | Valori di consolidato | Incidenza % |
|---|---|---|---|
| Totale attività | 188.410 | 23.909.192.556 | 0,0008% |
| Totale passività | 106.532 | 23.909.192.556 | 0,0004% |
| Totale costi | 62.459 | 15.355.486.994 | 0,0004% |
| Totale ricavi | 489.416 | 15.642.382.626 | 0,0031% |
| Variazione utile | 345.079 | 286.895.632 | 0,1203% |

- la rideterminazione dei saldi ha tenuto conto, oltre che delle poste tra l'Ente capogruppo e i componenti (consolidamento verticale), anche delle posizioni reciproche tra i componenti (consolidamento orizzontale).

## 2. VERIFICA DEI CREDITI E DEBITI RECIPROCI TRA I COMPONENTI DEL GRUPPO

Questo Collegio e gli organi di controllo dei componenti del GAP e del perimetro di consolidamento hanno asseverato i crediti e i debiti reciproci di cui all'art. 11, comma 6, lett. j), del d.lgs. n. 118/2011 in sede di rendiconto 2025 (deliberazione della Sezione delle autonomie n. 2/SEZAUT/2016/QMIG) (verbale del Collegio n. 17 dell'11 maggio 2026). Successivamente il Collegio ha acquisito, a mezzo pec, protocollo n. 560370 del 24 settembre 2026, i prospetti variati e riasseverati di ARESS e di Aeroporti di Puglia S.p.A., il prospetto di ASECO S.p.A. – asseverato dopo l'inclusione della società nel perimetro con DGR n. 1022/2026 – e quello della Fondazione Antimafia Sociale Stefano Fumarulo, i cui esiti sono riepilogati nella tabella seguente e che con la presente relazione si asseverano dando atto che la verifica è avvenuta in base ai dati contabili della Regione Puglia e le relative asseverazioni degli organismi di controllo interno degli enti prodotte a questo Collegio.

**Tabella 5 – Esiti dei prospetti di conciliazione esaminati (valori in euro)**

| Ente / soggetto asseverante | Crediti v/RP (dato ente) | Debiti Regione (dato Regione) | Differenza | Debiti v/RP (dato ente) | Crediti Regione (dato Regione) | Differenza |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ARESS (riasseverazione organo di controllo e revisione, 29/06/2026) | 12.575.396 | 12.486.743 | 88.653 | 22.485 | 0 | 22.485 |
| Aeroporti di Puglia S.p.A. (KPMG S.p.A., 06/07/2026) | 14.683.735 | 12.761.623 | 1.922.111 | 11.492.144 | 0 | 11.492.144 |
| ASECO S.p.A. (BDO Italia S.p.A., 31/07/2026) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fondazione Antimafia Sociale S. Fumarulo (*) (revisore, 09/06/2026) | 65.000 | 65.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |

*(*) Ente del GAP non compreso nel perimetro di consolidamento (escluso per irrilevanza): il prospetto rileva ai fini dell'art. 11, comma 6, lett. j), del d.lgs. n. 118/2011. Per Aeroporti di Puglia e ASECO il giudizio è espresso dalla società di revisione in apposita relazione allegata al prospetto.*

Rispetto ai prospetti esaminati in sede di asseverazione dei crediti e dei debiti reciproci (verbale n. 17/11.05.2026), alle cui risultanze si rinvia per l'analisi delle discordanze e delle relative motivazioni, il Collegio rileva che:

– nel prospetto riasseverato di ARESS è stata inserita un'ulteriore posta di rapporti reciproci (Health Marketplace – DGR n. 2119/2020, annualità 2025, per euro 233.831,20), rilevata per pari importo sia dall'Agenzia sia dalla Regione; le differenze restano pertanto invariate rispetto a quelle già esaminate in sede di asseverazione;

– nel prospetto riasseverato di Aeroporti di Puglia S.p.A. i crediti verso la Regione si riducono di euro 1.869.520,00, in quanto la Società espone ora un credito perfettamente coincidente con il corrispondente dato regionale; la differenza sui crediti si riduce conseguentemente di pari importo, mentre restano invariati i debiti della Società e le motivazioni delle discordanze residue già esaminate;

– il prospetto della Fondazione Antimafia Sociale Stefano Fumarulo, non disponibile in sede di asseverazione, riconcilia crediti per euro 65.000 senza differenze;

– il prospetto di ASECO S.p.A., inclusa nel perimetro con DGR n. 1022/2026, presenta saldi pari a zero, coincidenti con il dato regionale.

Con riferimento alle discordanze complessive, così come già evidenziato nel verbale 17 dell'11 maggio 206, il Collegio raccomanda all'Ente:

- di garantire un costante monitoraggio infrannuale idoneo a verificare il rispetto degli obiettivi e la sostenibilità economica delle attività, prevenire la formazione di disallineamenti che richiedono sforzi supplementari di riconciliazione nella delicata fase della resa del conto, scongiurare la formazione di passività latenti e assicurare il canone fondamentale dell'equilibrio simmetrico dei rispettivi bilanci;

- di implementare i sistemi informativi in uso presso l'Ente nei quali convogliare in fase nativa le precise informazioni sulle posizioni creditorie e debitorie come rilevate nelle scritture contabili degli enti ed organismi facenti parte del GAP, in modo da facilitare l'adozione dei provvedimenti amministrativi delle direzioni di Sezione competenti per materia idonei a contabilizzare le reciproche posizioni regionali rispettivamente debitorie e creditorie ovvero la rettifica di precedenti provvedimenti adottati, per allineare tali posizioni secondo esigibilità ove il principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria lo consenta e migliorare gli esiti dell'attività riaccertativa a cui l'Ente deve tendere;

Il Collegio, rammenta che, ai sensi dell'art. 11, comma 6, lett. j), del d.lgs. n. 118/2011, l'Ente deve assumere senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso (31 dicembre 2026), i provvedimenti necessari alla riconciliazione e invita a verificare la corretta imputazione delle obbligazioni secondo il criterio dell'esigibilità.

## 3. VERIFICHE SUL VALORE DELLE PARTECIPAZIONI E DEL PATRIMONIO NETTO

Il Collegio,sulla base di quanto riportato nella documentazione messa a disposizione, prende atto che:

- il valore delle partecipazioni iscritte nel patrimonio dell'Ente capogruppo è stato rilevato con il metodo del patrimonio netto, nel rispetto del par. 6.1.3 del principio contabile applicato 4/3, già in sede di rendiconto 2025;
- il valore contabile delle partecipazioni è stato eliminato contro le corrispondenti frazioni di patrimonio netto per euro 591.596.523 (società controllate), euro 2.185.673 (ASECO S.p.A., al lordo della svalutazione) ed euro 768.018.460 (altri enti controllati); con riferimento a tale eliminazione la nota integrativa non indica l'importo delle eventuali differenze (positive o negative) da annullamento né il relativo trattamento contabile, che si chiede di esplicitare per il futuro;
- con riferimento ai soggetti non interamente partecipati e consolidati con il metodo integrale, sono state rilevate le quote di utile/perdita e di patrimonio netto di pertinenza di terzi: il patrimonio netto di terzi ammonta a euro 6.153.651, di cui euro 150.973 di risultato dell'esercizio (Acquedotto Pugliese euro 149.705, Aeroporti di Puglia euro 537, IPRES euro 731). L'incremento rispetto al 2024 (euro 234.456) deriva dalla cessione nel 2025, dell'1,0831% del capitale di Acquedotto Pugliese S.p.A. ai Comuni di Bari, Crispiano, San Marco in Lamis e Cellamare, che ha reso necessaria la rappresentazione della quota di terzi della società, interamente partecipata fino al 31 dicembre 2024.

## 4. STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

Nella tabella che segue sono riportati i principali dati aggregati dello Stato patrimoniale consolidato dell'esercizio 2025, comparati con quelli dell'esercizio precedente (per il dettaglio delle voci si rinvia allo schema di cui all'allegato 11 al d.lgs. n. 118/2011, riportato nell'Allegato C):

**Tabella 6 – Stato patrimoniale consolidato (valori in euro)**

| Voce | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Crediti vs partecipanti | 0 | 0 | 0 |
| Immobilizzazioni immateriali | 2.543.451.588 | 2.256.201.137 | 287.250.451 |
| Immobilizzazioni materiali | 4.311.161.778 | 3.414.929.595 | 896.232.183 |
| Immobilizzazioni finanziarie | 23.434.639 | 32.393.172 | -8.958.533 |
| **Totale immobilizzazioni** | **6.878.048.005** | **5.703.523.904** | **1.174.524.101** |
| Rimanenze | 6.374.507 | 5.528.442 | 846.065 |
| Crediti | 15.113.076.328 | 12.864.038.474 | 2.249.037.854 |
| Altre attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi | 13.938.045 | 3.967.046 | 9.970.999 |
| Disponibilità liquide | 1.828.966.980 | 2.682.285.822 | -853.318.842 |
| **Totale attivo circolante** | **16.962.355.860** | **15.555.819.784** | **1.406.536.076** |
| Ratei e risconti | 68.788.691 | 39.980.076 | 28.808.615 |
| **Totale dell'attivo** | **23.909.192.556** | **21.299.323.764** | **2.609.868.792** |
| Patrimonio netto | 4.395.343.705 | 3.296.033.158 | 1.099.310.547 |
| Fondi per rischi e oneri | 651.972.790 | 598.686.255 | 53.286.535 |
| Trattamento di fine rapporto | 23.500.597 | 24.955.532 | -1.454.935 |
| Debiti | 13.502.938.204 | 12.388.055.445 | 1.114.882.759 |
| Ratei, risconti e contributi agli investimenti | 5.335.437.260 | 4.991.593.374 | 343.843.886 |
| **Totale del passivo** | **23.909.192.556** | **21.299.323.764** | **2.609.868.792** |
| Conti d'ordine | 661.931.900 | 625.101.248 | 36.830.652 |

*Nel 2025 il perimetro comprende per la prima volta ASECO S.p.A. (metodo proporzionale), nel 2024 valutata con il metodo del patrimonio netto nel bilancio di Acquedotto Pugliese S.p.A.*

Di seguito si evidenziano, con modalità comparativa con l'esercizio precedente, i dati riguardanti le principali voci dello Stato patrimoniale, con le considerazioni del Collegio.

### ATTIVO

#### *Immobilizzazioni immateriali*

**Tabella 7 – Immobilizzazioni immateriali (valori in euro)**

| Voce | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Costi di impianto e di ampliamento | 456 | 0 | 456 |
| Costi di ricerca sviluppo e pubblicità | 0 | 11.946 | -11.946 |
| Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno | 18.159.798 | 18.761.760 | -601.962 |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 18.408.751 | 24.849.459 | -6.440.708 |
| Avviamento | 0 | 0 | 0 |
| Immobilizzazioni in corso ed acconti | 984.079.344 | 787.836.642 | 196.242.702 |
| Altre | 1.522.803.239 | 1.424.741.330 | 98.061.909 |
| **Totale immobilizzazioni immateriali** | **2.543.451.588** | **2.256.201.137** | **287.250.451** |

Il valore complessivo è pari a euro 2.543.451.588 (euro 2.256.201.137 al 31/12/2024). L'incremento di euro 287,3 milioni è riconducibile principalmente ad Acquedotto Pugliese S.p.A.

(anticipi a fornitori per opere idriche, depurative e fognarie per circa euro 200,0 milioni e interventi incrementativi su infrastrutture del S.I.I. in concessione per circa euro 95,6 milioni) e, per circa euro 12,7 milioni, all'avanzamento degli investimenti della capogruppo in infrastrutture digitali. Le «Immobilizzazioni in corso ed acconti» (euro 984,1 milioni) riguardano per circa euro 856,5 milioni Acquedotto Pugliese e per circa euro 83,7 milioni la Regione; le «Altre» (euro 1.522,8 milioni) sono riferibili quasi interamente ad Acquedotto Pugliese (euro 1.510,4 milioni, di cui circa euro 1.309 milioni per manutenzioni straordinarie su beni di terzi e circa euro 201 milioni per allacciamenti e tronchi).

***Immobilizzazioni materiali***

**Tabella 8 – Immobilizzazioni materiali (valori in euro)**

| Voce | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Beni demaniali | 692.644.775 | 681.977.628 | 10.667.147 |
| – Terreni | 50.083.082 | 50.083.662 | -580 |
| – Fabbricati | 176.549.501 | 173.383.940 | 3.165.561 |
| – Infrastrutture | 466.012.192 | 458.510.026 | 7.502.166 |
| Altre immobilizzazioni materiali | 2.504.251.960 | 2.469.901.691 | 34.350.269 |
| – Terreni | 92.886.849 | 95.257.062 | -2.370.213 |
| – Fabbricati | 1.894.244.909 | 1.876.923.701 | 17.321.208 |
| – Impianti e macchinari | 139.385.697 | 108.594.948 | 30.790.749 |
| – Attrezzature industriali e commerciali | 49.663.831 | 48.049.978 | 1.613.853 |
| – Mezzi di trasporto | 88.619.471 | 92.674.102 | -4.054.631 |
| – Macchine per ufficio e hardware | 6.642.884 | 4.767.306 | 1.875.578 |
| – Mobili e arredi | 3.607.087 | 2.916.191 | 690.896 |
| – Infrastrutture | 1.155.820 | 1.225.005 | -69.185 |
| – Altri beni materiali | 228.045.412 | 239.493.398 | -11.447.986 |
| Immobilizzazioni in corso ed acconti | 1.114.265.043 | 263.050.276 | 851.214.767 |
| **Totale immobilizzazioni materiali** | **4.311.161.778** | **3.414.929.595** | **896.232.183** |

Il valore complessivo è pari a euro 4.311.161.778 (euro 3.414.929.595 al 31/12/2024). L'incremento di euro 896,2 milioni deriva quasi integralmente dalle «Immobilizzazioni in corso ed acconti» (+ euro 851,2 milioni), di cui euro 840,5 milioni riferiti alla capogruppo: oltre agli acconti per n. 5 elettrotreni (circa euro 29,2 milioni) e n. 2 automotrici (circa euro 11,5 milioni), ai lavori della strada regionale n. 8 e al sistema di radiocomunicazione regionale per l'emergenza sanitaria 118 e la protezione civile, la voce accoglie la ricognizione degli investimenti regionali in corso sul demanio ferroviario relativi a esercizi precedenti per circa euro 736,0 milioni. Il Collegio, in considerazione della rilevanza dell'importo, raccomanda che nella nota integrativa sia data evidenza della contropartita patrimoniale ed economica di tale ricognizione, del suo raccordo con l'inventario e dei tempi previsti per la riclassificazione dei cespiti nelle voci definitive e per l'avvio del relativo ammortamento. I fabbricati (euro 1.894,2 milioni) sono riferibili principalmente alle ARCA (circa euro 1.399,0 milioni complessivi) e alla Regione (euro 476,4 milioni); gli «Altri beni materiali» ad Aeroporti di Puglia (euro 221,0 milioni, compresi i beni gratuitamente devolvibili).

### *Immobilizzazioni finanziarie*

**Tabella 9 – Immobilizzazioni finanziarie (valori in euro)**

| Voce | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Partecipazioni in imprese partecipate | 0 | 2.185.675 | -2.185.675 |
| Partecipazioni in altri soggetti | 13.011.595 | 11.531.514 | 1.480.081 |
| Crediti verso altre amministrazioni pubbliche | 2.863.819 | 1.750.218 | 1.113.601 |
| Crediti verso imprese partecipate | 6.143.457 | 15.914.153 | -9.770.696 |
| Crediti verso altri soggetti | 437.832 | 373.449 | 64.383 |
| Altri titoli | 977.936 | 638.163 | 339.773 |
| **Totale immobilizzazioni finanziarie** | **23.434.639** | **32.393.172** | **-8.958.533** |

Il valore complessivo è pari a euro 23.434.639 (euro 32.393.172 al 31/12/2024). Sono relative in particolare a partecipazioni in altri soggetti per euro 13.011.595 (di cui euro 12.959.219 della capogruppo, riferite a partecipazioni non azionarie in enti non inclusi nel perimetro), crediti immobilizzati per euro 9.445.108 e altri titoli per euro 977.936 (polizze a copertura del TFR e BTP di IPRES). Il decremento è dovuto all'inclusione di ASECO S.p.A. nel perimetro, che ha comportato l'azzeramento della partecipazione iscritta nel 2024 per euro 2.185.673 e l'elisione, in proporzione alla quota, dei crediti di Acquedotto Pugliese verso ASECO per euro 8.969.635; residuano crediti verso imprese partecipate per euro 6.143.457, corrispondenti alla quota non elisa.

### *Rimanenze*

Le rimanenze ammontano a euro 6.374.507 (euro 5.528.442 al 31/12/2024) e sono riferibili principalmente ad Acquedotto Pugliese (euro 4,3 milioni); l'incremento è dovuto ad Acquedotto Pugliese (euro 324.193) e alle attività pluriennali commissionate dall'Unione europea ad ARTI (euro 314.504).

### *Crediti*

**Tabella 10 – Crediti (valori in euro)**

| Voce | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Crediti di natura tributaria | 2.031.704.663 | 591.862.968 | 1.439.841.695 |
| – da tributi destinati al finanziamento della sanità | 1.730.623.606 | 270.559.918 | 1.460.063.688 |
| – altri crediti da tributi | 301.081.057 | 321.303.050 | -20.221.993 |
| Crediti per trasferimenti e contributi | 11.791.882.633 | 10.834.947.387 | 956.935.246 |
| – verso amministrazioni pubbliche | 10.748.517.992 | 9.967.001.822 | 781.516.170 |
| – imprese partecipate | 14.053 | 847.015 | -832.962 |
| – verso altri soggetti | 1.043.350.588 | 867.098.550 | 176.252.038 |
| Verso clienti ed utenti | 435.746.016 | 429.377.141 | 6.368.875 |
| Altri crediti | 853.743.016 | 1.007.850.978 | -154.107.962 |
| – verso l'erario | 12.690.786 | 20.806.277 | -8.115.491 |
| – per attività svolta per c/terzi | 8.067.275 | 6.935.106 | 1.132.169 |
| – altri | 832.984.955 | 980.109.595 | -147.124.640 |
| **Totale crediti** | **15.113.076.328** | **12.864.038.474** | **2.249.037.854** |

Il valore complessivo è pari a euro 15.113.076.328 (euro 12.864.038.474 al 31/12/2024). L'incremento di euro 2.249,0 milioni deriva principalmente dai crediti della capogruppo da tributi

destinati al finanziamento della sanità (+ euro 1.460,1 milioni) e dai crediti per trasferimenti e contributi (+ euro 984,5 milioni). Gli altri crediti (euro 853,7 milioni) sono riferibili principalmente alla Regione (euro 749,8 milioni) e ad Acquedotto Pugliese (euro 44,8 milioni); i crediti verso clienti ed utenti (euro 435,7 milioni) derivano principalmente dalla gestione del Servizio idrico integrato. Crediti di durata residua superiore a cinque anni sono segnalati da ARCA Capitanata (euro 0,4 milioni) e ARCA Jonica (euro 31,5 milioni). In relazione al forte incremento dei crediti tributari sanitari, il Collegio richiama l'attenzione sulla verifica della loro esigibilità e sul monitoraggio dei tempi di riscossione.

***Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi***

Ammontano a euro 13.938.045 (euro 3.967.046 al 31/12/2024) e comprendono le partecipazioni regionali destinate a cessione o in attesa della chiusura della liquidazione (Terme di Santa Cesarea S.p.A. per euro 3.938.043, Cittadella della Ricerca s.c.p.a. e SV.IM Consortium s.c.p.a., in liquidazione, per euro 1 ciascuna), secondo il piano di razionalizzazione approvato con DGR n. 1745/2025, e un time deposit di ARPAL per euro 10.000.000.

***Disponibilità liquide***

**Tabella 11 – Disponibilità liquide (valori in euro)**

| Voce | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Conto di tesoreria | 435.378.846 | 1.321.271.462 | -885.892.616 |
| – istituto tesoriere | 281.865.519 | 332.350.221 | -50.484.702 |
| – presso Banca d'Italia | 153.513.327 | 988.921.241 | -835.407.914 |
| Altri depositi bancari e postali | 840.452.270 | 856.821.956 | -16.369.686 |
| Denaro e valori in cassa | 181.126 | 179.576 | 1.550 |
| Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente | 552.954.738 | 504.012.828 | 48.941.910 |
| **Totale disponibilità liquide** | **1.828.966.980** | **2.682.285.822** | **-853.318.842** |

Le disponibilità liquide ammontano a euro 1.828.966.980 (euro 2.682.285.822 al 31/12/2024). Il decremento di euro 853,3 milioni è imputabile principalmente alla capogruppo (circa – euro 871 milioni, concentrati sulle giacenze presso Banca d'Italia), parzialmente compensato dall'incremento di Acquedotto Pugliese (circa + euro 29 milioni). Le disponibilità sono classificate secondo il piano dei conti integrato come modificato dai DD.MM. 7 settembre 2020 e 25 luglio 2023: alla voce C.IV.1.b è esposto il saldo complessivo della gestione ordinaria e sanitaria sul conto di tesoreria unica, alla voce C.IV.4 i saldi delle contabilità speciali presso Banca d'Italia; il «denaro e valori in cassa» (euro 181.126) è riferito esclusivamente ai componenti del perimetro.

***Ratei e risconti attivi***

Tale voce ammonta a euro 68.788.691 (euro 39.980.076 al 31/12/2024) e si riferisce a risconti attivi per euro 68.678.455 e ratei attivi per euro 110.236. L'incremento è dovuto principalmente ai risconti di ARCA Capitanata (+ circa euro 18 milioni) e di Puglia Valore Immobiliare (+ circa euro 10 milioni) per progetti affidati in corso di realizzazione.

## PASSIVO

### *Patrimonio netto*

Il patrimonio netto, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, ammonta a euro 4.395.343.705 (euro 3.296.033.158 al 31/12/2024) e risulta così composto:

**Tabella 12 – Patrimonio netto consolidato (valori in euro)**

| Voce | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Fondo di dotazione | 1.854.832.493 | 922.628.973 | 932.203.520 |
| Riserve | 1.642.996.205 | 1.498.915.314 | 144.080.891 |
| – da capitale | 0 | 0 | 0 |
| – da permessi di costruire | 0 | 0 | 0 |
| – indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 1.160.152.548 | 1.205.270.160 | -45.117.612 |
| – altre riserve indisponibili | 250.080.345 | 233.833.400 | 16.246.945 |
| – altre riserve disponibili | 232.763.312 | 59.811.754 | 172.951.558 |
| Risultato economico dell'esercizio | 286.744.659 | 267.892.745 | 18.851.914 |
| Risultati economici di esercizi precedenti | 604.616.697 | 606.361.670 | -1.744.973 |
| Riserve negative per beni indisponibili | 0 | 0 | 0 |
| **Totale patrimonio netto di gruppo** | **4.389.190.054** | **3.295.798.702** | **1.093.391.352** |
| Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi | 6.002.678 | 244.196 | 5.758.482 |
| Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi | 150.973 | -9.740 | 160.713 |
| **Totale patrimonio netto di pertinenza di terzi** | **6.153.651** | **234.456** | **5.919.195** |
| **Totale patrimonio netto** | **4.395.343.705** | **3.296.033.158** | **1.099.310.547** |

Si rileva che l'incremento del fondo di dotazione (+ euro 932,2 milioni) è ricondotto dalla nota integrativa a movimentazioni in aumento della capogruppo «dovute principalmente a operazioni di riclassificazione patrimoniale e/o a conferimenti e sistemazioni contabili». L'incremento delle altre riserve disponibili (+ euro 173,0 milioni) deriva dalla destinazione del risultato economico 2024 della Regione. Il risultato del rendiconto consolidato Regione–Consiglio regionale è pari a euro 188,4 milioni (euro 185,4 milioni nel 2024); il risultato consolidato di gruppo, pari a euro 286,7 milioni, tiene conto dei risultati dei soggetti consolidati e delle scritture di consolidamento. Le variazioni della quota di terzi sono illustrate al paragrafo 3.

### *Fondi per rischi e oneri*

I fondi per rischi e oneri ammontano a euro 651.972.790 (euro 598.686.255 al 31/12/2024) e si riferiscono a:

**Tabella 13 – Fondi per rischi e oneri (valori in euro)**

| Voce | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Per trattamento di quiescenza | 11.104.048 | 9.920.717 | 1.183.331 |
| Per imposte | 25.215.138 | 26.979.144 | -1.764.006 |
| Altri | 609.428.143 | 555.393.025 | 54.035.118 |
| Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri | 6.225.461 | 6.393.369 | -167.908 |
| **Totale fondi per rischi e oneri** | **651.972.790** | **598.686.255** | **53.286.535** |

Gli «Altri» fondi (euro 609,4 milioni) sono riferibili principalmente alla Regione (euro 349,3 milioni: fondo perdite potenziali euro 150,0 milioni, di cui euro 127,5 milioni a copertura del rischio di mancata restituzione dell'anticipazione ai Consorzi di bonifica 2007-2011; fondo contenzioso euro 86,5 milioni; fondo per ripiano dei disavanzi sanitari euro 55,0 milioni; fondo crediti v/Stato L. 210/1992 euro 21,4 milioni; fondo contenzioso del Consiglio regionale euro 17,2 milioni; fondo rimborso extra-gettito IRAP-IRPEF euro 17,1 milioni), ad Acquedotto Pugliese (euro 85,8 milioni), alle ARCA (euro 102,4 milioni complessivi) e ad ARESS (euro 25,2 milioni, principalmente per quote inutilizzate di contributi). L'incremento è dovuto essenzialmente al fondo per il ripiano dei disavanzi sanitari costituito dalla capogruppo.

***Trattamento di fine rapporto***

Tale fondo, pari a euro 23.500.597 (euro 24.955.532 al 31/12/2024), si riferisce alle realtà consolidate in quanto la Regione non accantona somme a tale titolo (principalmente Acquedotto Pugliese euro 10,6 milioni, ARCA Puglia Centrale euro 4,1 milioni, PugliaSviluppo euro 2,6 milioni); il decremento è dovuto alle indennità liquidate nel 2025, principalmente da Acquedotto Pugliese.

***Debiti***

**Tabella 14 – Debiti (valori in euro)**

| Voce | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Debiti da finanziamento | 1.619.356.710 | 1.577.658.150 | 41.698.560 |
| – prestiti obbligazionari | 94.597.801 | 24.353.887 | 70.243.914 |
| – v/altre amministrazioni pubbliche | 462.549.137 | 479.660.773 | -17.111.636 |
| – verso banche e tesoriere | 470.221.233 | 447.560.867 | 22.660.366 |
| – verso altri finanziatori | 591.988.539 | 626.082.623 | -34.094.084 |
| Debiti verso fornitori | 982.743.052 | 1.057.220.940 | -74.477.888 |
| Acconti | 12.060.385 | 8.690.493 | 3.369.892 |
| Debiti per trasferimenti e contributi | 8.200.744.530 | 7.628.460.388 | 572.284.142 |
| – enti finanziati dal SSN | 182.566 | 202.700 | -20.134 |
| – altre amministrazioni pubbliche | 6.126.146.135 | 5.827.426.366 | 298.719.769 |
| – imprese partecipate | 518.498 | 341.292 | 177.206 |
| – altri soggetti | 2.073.897.331 | 1.800.490.030 | 273.407.301 |
| Altri debiti | 2.688.033.527 | 2.116.025.474 | 572.008.053 |
| – tributari | 79.289.963 | 58.134.568 | 21.155.395 |
| – verso istituti di previdenza e sicurezza sociale | 44.299.121 | 40.844.980 | 3.454.141 |
| – per attività svolta per c/terzi | 10.685.323 | 11.239.480 | -554.157 |
| – altri | 2.553.759.120 | 2.005.806.446 | 547.952.674 |
| **Totale debiti** | **13.502.938.204** | **12.388.055.445** | **1.114.882.759** |

I debiti ammontano a euro 13.502.938.204 (euro 12.388.055.445 al 31/12/2024). L'incremento di euro 1.114,9 milioni deriva principalmente dalla capogruppo (debiti per trasferimenti e contributi + circa euro 569 milioni; altri debiti + circa euro 571 milioni) e dall'emissione da parte di Acquedotto Pugliese di un prestito obbligazionario di valore nominale di euro 70 milioni.

- i debiti da finanziamento corrispondono per euro 1.053,2 milioni all'esposizione della Regione: anticipazioni di liquidità MEF ex d.l. n. 35/2013 per euro 462,3 milioni (voce D.1.b) e debiti verso altri finanziatori per euro 590,9 milioni (Cassa depositi e prestiti euro 549,9 milioni; BEI euro 41,0 milioni).
- i debiti verso banche e tesoriere (euro 470,2 milioni) sono riferibili ad Acquedotto Pugliese (euro 436,5 milioni, finanziamenti BEI) e ad Aeroporti di Puglia (euro 33,8 milioni, in aumento per linee di credito connesse all'anticipazione di contributi pubblici); i prestiti obbligazionari ad Acquedotto Pugliese (euro 70,2 milioni) e ad Aeroporti di Puglia (euro 24,4 milioni);
- la voce D.5.d «Altri debiti – altri» comprende la stratificazione temporale delle restituzioni allo Stato dell'anticipazione sanitaria, in partite di giro, per euro 1.524.018.378, in attesa della regolazione contabile;
- i debiti di durata residua superiore a cinque anni ammontano, per la capogruppo, a euro 727,7 milioni; non sussistono debiti assistiti da garanzie reali;
- il Collegio rileva una incongruenza, ancorchè ad invarianza di totali, tra lo schema di Stato patrimoniale e la tabella della nota integrativa: i debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale sono esposti, rispettivamente, per euro 44.299.121 e 44.328.508 e gli «altri» debiti per euro 2.553.759.120 e 2.553.729.733 (differenza di euro 29.387, a totale invariato);

***Ratei, risconti e contributi agli investimenti***

**Tabella 15 – Ratei, risconti e contributi agli investimenti (valori in euro)**

| Voce | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Ratei passivi | 9.031.991 | 9.988.727 | -956.736 |
| Risconti passivi | 5.326.405.269 | 4.981.604.647 | 344.800.622 |
| – contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche | 4.012.338.949 | 3.404.092.765 | 608.246.184 |
| – contributi agli investimenti da altri soggetti | 411.453.963 | 698.771.929 | -287.317.966 |
| – altri risconti passivi | 902.612.357 | 878.739.953 | 23.872.404 |
| **Totale ratei, risconti e contributi agli investimenti** | **5.335.437.260** | **4.991.593.374** | **343.843.886** |

Tale voce ammonta a euro 5.335.437.260 (euro 4.991.593.374 al 31/12/2024). I contributi agli investimenti (euro 4.423,8 milioni) sono riferibili principalmente alla Regione (euro 1.792,2 milioni), ad Acquedotto Pugliese (euro 1.343,4 milioni) e alle ARCA. I risconti passivi della capogruppo (euro 2.486,2 milioni complessivi) comprendono le quote vincolate del risultato di amministrazione per euro 2.235,2 milioni e il fondo pluriennale vincolato di spesa per euro 250,5 milioni (al netto della quota relativa al personale, iscritta tra i ratei passivi); quelli di Aeroporti di Puglia (euro 152,2 milioni) si riferiscono a contributi per lavori finanziati.

***Conti d'ordine***

Ammontano a euro 661.931.900 (euro 625.101.248 al 31/12/2024) e si riferiscono a impegni su esercizi futuri per euro 394.848.618 (di cui euro 252,7 milioni della Regione, pari al FPV di spesa al netto della quota del personale), beni dati in uso a terzi per euro 174.078.269, beni di terzi in uso per euro 92.720.133 e garanzie prestate ad amministrazioni pubbliche per euro 284.880 (quota del 59,3501% della polizza fideiussoria di euro 480.000 rilasciata da ASECO in favore della Regione per l'impianto di compostaggio di Ginosa).

## 5. CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Nella tabella che segue sono riportati il risultato di esercizio e i principali dati aggregati del Conto economico consolidato 2025, comparati con quelli dell'esercizio precedente (bilancio consolidato 2024 approvato con deliberazione del Consiglio regionale n. 280 del 10 ottobre 2025):

**Tabella 16 – Conto economico consolidato (valori in euro)**

| Voce | 2025 | 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| A) Componenti positivi della gestione | 14.751.499.340 | 13.599.675.973 | 1.151.823.367 |
| B) Componenti negativi della gestione | 14.532.219.916 | 13.473.656.473 | 1.058.563.443 |
| **Risultato della gestione (A-B)** | **219.279.424** | **126.019.500** | **93.259.924** |
| C) Proventi finanziari | 22.514.302 | 27.966.900 | -5.452.598 |
| C) Oneri finanziari | 46.582.320 | 44.722.423 | 1.859.897 |
| D) Rivalutazioni | 14.275 | 993.790 | -979.515 |
| D) Svalutazioni | 8.355.176 | 8.932.903 | -577.727 |
| **Risultato della gestione operativa** | **186.870.505** | **101.324.864** | **85.545.641** |
| E) Proventi straordinari | 868.354.709 | 409.462.897 | 458.891.812 |
| E) Oneri straordinari | 732.606.519 | 216.882.914 | 515.723.605 |
| **Risultato prima delle imposte** | **322.618.695** | **293.904.847** | **28.713.848** |
| Imposte | 35.723.063 | 26.021.842 | 9.701.221 |
| **Risultato d'esercizio (comprensivo della quota di terzi)** | **286.895.632** | **267.883.005** | **19.012.627** |
| Risultato dell'esercizio di gruppo | 286.744.659 | 267.892.745 | 18.851.914 |
| Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi | 150.973 | -9.740 | 160.713 |

La nota integrativa non espone il dettaglio delle elisioni operate sulle singole voci di componenti positive e negative di reddito.

Il Collegio raccomanda, per il futuro, una integrazione della nota integrativa tale da consentire l'esposizione del dettaglio delle elisioni operate sulle singole voci di componenti positive e negative di reddito, al fine di consentire una più agevole ricostruzione del passaggio dai valori aggregati a quelli consolidati.

Dall'esame dei dati si evince che il risultato consolidato dell'esercizio 2025, comprensivo della quota di terzi, è pari a euro 286.895.632 (euro 267.883.005 nel 2024), di cui euro 286.744.659 di pertinenza del gruppo ed euro 150.973 di pertinenza di terzi; la differenza tra componenti positivi e

negativi della gestione è pari a euro 219.279.424 (euro 126.019.500 nel 2024) e il saldo della gestione straordinaria a euro 135.748.190 (euro 192.579.983 nel 2024).

Di seguito si evidenziano, con modalità comparativa con l'esercizio precedente, le principali voci del Conto economico consolidato.

### *Componenti positivi della gestione*

**Tabella 17 – Componenti positivi della gestione (valori in euro)**

| Voce | 2025 | 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Proventi da tributi | 9.794.735.457 | 9.778.840.518 | 15.894.939 |
| Proventi da fondi perequativi | 383.727.476 | 383.727.476 | 0 |
| Proventi da trasferimenti e contributi | 3.480.329.973 | 2.457.941.991 | 1.022.387.982 |
| – trasferimenti correnti | 1.729.203.053 | 1.459.763.055 | 269.439.998 |
| – quota annuale di contributi agli investimenti | 20.132.577 | 19.159.566 | 973.011 |
| – contributi agli investimenti | 1.730.994.343 | 979.019.370 | 751.974.973 |
| Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici | 819.313.748 | 740.694.672 | 78.619.076 |
| Variazioni rimanenze prodotti e lavori in corso su ordinazione | 315.898 | 224.019 | 91.879 |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 26.139.565 | 25.177.154 | 962.411 |
| Altri ricavi e proventi diversi | 246.937.223 | 213.070.143 | 33.867.080 |
| **Totale componenti positivi della gestione** | **14.751.499.340** | **13.599.675.973** | **1.151.823.367** |

I proventi da tributi (euro 9.794,7 milioni), da fondi perequativi (euro 383,7 milioni) e da trasferimenti e contributi (euro 3.480,3 milioni) sono di pertinenza principalmente della Regione. L'incremento complessivo di euro 1.151,8 milioni è dovuto in larga parte ai contributi agli investimenti (+ euro 752,0 milioni) e ai trasferimenti correnti (+ euro 269,4 milioni). I ricavi da prestazioni di servizi (euro 753,8 milioni) sono riferibili principalmente ad Acquedotto Pugliese (euro 581,1 milioni), Aeroporti di Puglia (euro 117,9 milioni) e ADISU (euro 34,9 milioni); gli altri ricavi e proventi diversi (euro 246,9 milioni) ad Acquedotto Pugliese (euro 121,2 milioni), alla Regione (euro 76,9 milioni) e ad ARESS (euro 13,8 milioni).

### *Componenti negativi della gestione*

**Tabella 18 – Componenti negativi della gestione (valori in euro)**

| Voce | 2025 | 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Acquisto di materie prime e/o beni di consumo | 37.517.258 | 36.525.314 | 991.944 |
| Prestazioni di servizi | 1.480.706.577 | 1.483.635.877 | -2.929.300 |
| Utilizzo beni di terzi | 25.349.667 | 24.659.616 | 690.051 |
| Trasferimenti e contributi | 11.971.815.913 | 10.906.387.247 | 1.065.428.666 |
| – trasferimenti correnti | 10.162.316.246 | 9.803.590.946 | 358.725.300 |
| – contributi agli investimenti ad amministrazioni pubbliche | 771.900.729 | 449.476.907 | 322.423.822 |
| – contributi agli investimenti ad altri soggetti | 1.037.598.938 | 653.319.394 | 384.279.544 |
| Personale | 470.128.928 | 466.204.982 | 3.923.946 |
| Ammortamenti e svalutazioni | 363.857.441 | 377.472.892 | -13.615.451 |
| – di cui svalutazione dei crediti | 39.561.063 | 74.410.998 | -34.849.935 |

| Voce | 2025 | 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Variazioni nelle rimanenze di materie prime e beni di consumo | -494.889 | 216.748 | -711.637 |
| Accantonamenti per rischi | 60.282.328 | 55.420.529 | 4.861.799 |
| Altri accantonamenti | 21.310.993 | 40.218.096 | -18.907.103 |
| Oneri diversi di gestione | 101.745.700 | 82.915.172 | 18.830.528 |
| **Totale componenti negativi della gestione** | **14.532.219.916** | **13.473.656.473** | **1.058.563.443** |

L'incremento dei componenti negativi (+ euro 1.058,6 milioni) è dovuto quasi integralmente ai trasferimenti e contributi della capogruppo (+ euro 1.065,4 milioni), in particolare ai contributi agli investimenti. Le prestazioni di servizi (euro 1.480,7 milioni) sono riferibili per euro 999,6 milioni alla Regione e per euro 268,6 milioni ad Acquedotto Pugliese. Il costo del personale (euro 470,1 milioni) è riferibile alla Regione per euro 157,5 milioni, ad Acquedotto Pugliese per euro 136,9 milioni, ad ARPAL per euro 38,3 milioni, ad ARIF per euro 33,5 milioni e ad Aeroporti di Puglia per euro 27,9 milioni. Gli ammortamenti e svalutazioni (euro 363,9 milioni) sono riferibili principalmente ad Acquedotto Pugliese (euro 226,6 milioni) e alla Regione (euro 61,0 milioni); la svalutazione dei crediti si riduce di euro 34,8 milioni. Gli accantonamenti per rischi (euro 60,3 milioni) riguardano per euro 49,5 milioni la Regione (fondo perdite partecipate e fondo per il ripiano dei disavanzi sanitari); gli altri accantonamenti (euro 21,3 milioni) principalmente ARESS (quote inutilizzate di contributi vincolati), ARCA Puglia Centrale (contenzioso tributario) e la Regione (spese legali e trattamento previdenziale dei consiglieri regionali).

***Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore***

Il saldo della gestione finanziaria è negativo per euro 24,1 milioni (– euro 16,8 milioni nel 2024). I proventi finanziari (euro 22,5 milioni) sono riferibili principalmente ad Acquedotto Pugliese (euro 11,3 milioni) e alla Regione (euro 7,8 milioni); gli oneri finanziari (euro 46,6 milioni) alla Regione (euro 26,1 milioni, di cui euro 18,3 milioni verso Cassa depositi e prestiti ed euro 7,5 milioni verso amministrazioni centrali), ad Acquedotto Pugliese (euro 18,1 milioni) e ad Aeroporti di Puglia (euro 2,3 milioni).

***Proventi e oneri straordinari***

**Tabella 19 – Proventi e oneri straordinari (valori in euro)**

| Voce | 2025 | 2024 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Proventi da trasferimenti in conto capitale | 85.193.545 | 10.107.614 | 75.085.931 |
| Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo | 773.871.391 | 393.903.199 | 379.968.192 |
| Plusvalenze patrimoniali e altri proventi straordinari | 9.289.773 | 5.452.084 | 3.837.689 |
| **Totale proventi straordinari** | **868.354.709** | **409.462.897** | **458.891.812** |
| Trasferimenti in conto capitale | 20.673.509 | 9.267.053 | 11.406.456 |
| Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo | 703.277.689 | 201.276.573 | 502.001.116 |
| Minusvalenze patrimoniali e altri oneri straordinari | 8.655.321 | 6.339.288 | 2.316.033 |
| **Totale oneri straordinari** | **732.606.519** | **216.882.914** | **515.723.605** |
| **Saldo della gestione straordinaria** | **135.748.190** | **192.579.983** | **-56.831.793** |

Proventi e oneri straordinari sono prevalentemente di pertinenza della capogruppo. Le sopravvenienze attive comprendono la riduzione di debiti esposti nel passivo della Regione per euro 632,5 milioni e l'iscrizione di cespiti non acquisiti a patrimonio negli esercizi precedenti per euro 76,2 milioni; le sopravvenienze passive comprendono le eliminazioni di residui attivi della capogruppo per insussistenza per euro 678,2 milioni.

***Imposte e risultato dell'esercizio***

Le imposte ammontano a euro 35,7 milioni (di cui Acquedotto Pugliese euro 14,7 milioni e Regione euro 10,7 milioni). Il risultato economico consolidato evidenzia un utile di euro 286.895.632, distinto in risultato di gruppo per euro 286.744.659 e di pertinenza di terzi per euro 150.973 (Acquedotto Pugliese euro 149.705, Aeroporti di Puglia euro 537, IPRES euro 731).

***Indicatori patrimoniali ed economici***

**Tabella 20 – Principali indicatori del bilancio consolidato**

| Indicatore | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Patrimonio netto / Totale attivo | 18,38% | 15,47% |
| Debiti / Totale passivo | 56,48% | 58,16% |
| Immobilizzazioni / Totale attivo | 28,77% | 26,78% |
| Disponibilità liquide / Debiti | 13,54% | 21,65% |
| Risultato d'esercizio / Componenti positivi della gestione | 1,94% | 1,97% |
| Costo del personale / Componenti negativi della gestione | 3,24% | 3,46% |

Gli indicatori evidenziano un rafforzamento della patrimonializzazione del gruppo, influenzato dall'incremento del fondo di dotazione della capogruppo, e una contrazione del grado di copertura dei debiti con le disponibilità liquide, conseguente alla riduzione della liquidità regionale.

## 6. RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA E NOTA INTEGRATIVA

Il Collegio, preso atto che al bilancio consolidato è allegata, ai sensi dell'art. 68, comma 4, lett. a), del d.lgs. n. 118/2011, una relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa, prende atto che essa presenta, nel complesso, i contenuti minimi indicati dal par. 5 del principio contabile 4/4, e in particolare:

- i riferimenti normativi e il procedimento seguito nella redazione del bilancio consolidato;
- la composizione del Gruppo amministrazione pubblica della Regione;
- che la procedura di consolidamento è stata operata sulla base di bilanci approvati o di pre-consuntivi anche se non risulta fornita individuazione dei componenti per i quali sono stati utilizzati dati pre-consuntivi;
- i criteri di valutazione applicati alle varie voci di bilancio;

- la composizione delle singole voci di bilancio, con l'indicazione per le più rilevanti del contributo di ciascun soggetto compreso nell'area di consolidamento;
- le aliquote di ammortamento dei beni materiali e immateriali non appaiono riportate;
- i crediti e i debiti di durata residua superiore a cinque anni, l'assenza di debiti assistiti da garanzie reali e l'informativa sugli strumenti finanziari derivati (non presenti al 31/12/2024 e al 31/12/2025).

## 7. OSSERVAZIONI E CONSIDERAZIONI

**Il Collegio**, per quanto fin qui argomentato, rileva che:

- il bilancio consolidato 2025 della Regione Puglia è stato redatto secondo gli schemi previsti dall'allegato n. 11) al D.Lgs.n.118/2011 e la Relazione sulla gestione consolidata comprensiva della Nota Integrativa contiene complessivamente le informazioni richieste dalla legge;
- la procedura di consolidamento risulta complessivamente conforme al principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/4 al D.Lgs.n.118/2011, ai principi contabili generali civilistici ed a quelli emanati dall'Organismo Nazionale di Contabilità (OIC).**8.**

## 8. CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori, per quanto esaminato, esposto, illustrato, rilevato e raccomandato nella presente relazione,

**esprime, all'unanimità dei presenti, complessivamente un giudizio positivo ai fini dell'approvazione del bilancio consolidato dell'esercizio finanziario 2025 della Regione Puglia**, con invito a rispettare il termine di trasmissione alla BDAP di cui all'art. 68, comma 5-bis, del d.lgs. n. 118/2011 (entro sette giorni dall'approvazione), anche ai fini dell'art. 9, comma 1-quinquies, del d.l. n. 113/2016, evidenziando che i contenuti in formato XBRL del documento devono corrispondere a quelli approvati dal Consiglio regionale.

Letto, confermato e sottoscritto.

**IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Dott. Giuseppe NINNI

Firmato digitalmente da:
GIUSEPPE NINNI
03/10/2026 12:07

Dott. Maurizio FERRI

Firmato digitalmente da
Maurizio Ferri
C = IT
Data e ora della firma: 04/10/2026 11:19:31