DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 6 ottobre 2026, n. 1333

"Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro. Analisi del mismatch e degli esiti occupazionali dei percorsi duali pugliesi". Approvazione scheda progetto e addendum accordo di cooperazione. Applicazione quota vincolata del risultato di amministrazione e variazione al Bilancio di previsione 2026 e pluriennale 2026-2028 per complessivi € 100.000,00.

LA GIUNTA REGIONALE

VISTI:

- gli artt. 4, 5 e 6, L.R. n.7 del 04/02/1997, "Norme in materia di organizzazione dell'amministrazione regionale";
- la D.G.R. n.3261 del 28/07/1998 in materia di "Separazione delle attività di direzione politica da quella amministrativa";
- gli artt. 4 e 16, D.lgs. n.165 del 30/03/2001 e ss.mm.ii. in materia di "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche";
- gli artt. 43 e 44 dello Statuto della Regione Puglia;
- il D.P.G.R. n.22 del 22/01/2021, e ss.mm.ii., recante l'Atto di Alta Organizzazione "M.A.I.A. 2.0";
- il Regolamento interno di questa Giunta.

VISTO il documento istruttorio della Sezione Formazione, concernente l'argomento in oggetto, e la conseguente proposta dell'Assessore con delega alla Formazione, Prof. Eugenio di Sciascio, di concerto con l'Assessore al Bilancio e Personale, Prof. Sebastiano G. Leo, per la parte relativa all'applicazione della quota vincolata del risultato di amministrazione.

PRESO ATTO:

a) delle sottoscrizioni dei responsabili della struttura amministrativa competente, ai fini dell'attestazione della regolarità amministrativa dell'attività istruttoria e della proposta, ai sensi dell'art. 5, co. 8, Linee guida sul "*Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia*", adottate con D.G.R. 07/10/2025, n.1397;
b) del parere di regolarità contabile, previsto dall'art. 79, co. 5, L.R. 28/2001 e ss.mm.ii., e di attestazione di copertura finanziaria, espresso dal Dirigente della Sezione Bilancio e Ragioneria, o suo delegato.

Con voto favorevole espresso all'unanimità dei presenti e per le motivazioni contenute nel documento istruttorio, che è parte integrante e sostanziale della presente deliberazione,

DELIBERA

1. di approvare la scheda di progetto denominata "Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro. Analisi del mismatch e degli esiti occupazionali dei percorsi duali pugliesi", sub allegato 1) al presente provvedimento e costituente parte integrale e sostanziale della stessa;
2. di approvare lo schema di addendum all'accordo di collaborazione ex artt. 15 della legge n. 241/1990, e 7, comma 4, del D.lgs. n. 36/2023, tra Regione Puglia ed ARTI sub allegato 2) al presente provvedimento e costituente parte integrante e sostanziale dello stesso, per l'esecuzione delle attività progettuali;
3. di autorizzare l'utilizzo della quota vincolata del risultato di amministrazione, ai sensi dell'art. 42, cc. 8 e ss., D.lgs. n.118/2011 e ss.mm.ii., per la somma complessiva di € 100.000,00**,** riveniente dalle somme incassate, e non ancora reiscritte ed impegnate, sul capitolo di entrata E4112100 "Restituzione di somme per recuperi, revoche e rimborsi da soggetti privati connesse a spese legislativamente vincolate";
4. di autorizzare la variazione al Bilancio di previsione 2026 e pluriennale 2026-2028, approvato con

L.R. n. 19/2025, al Documento Tecnico di accompagnamento e al Bilancio finanziario gestionale 2026-2028, approvato con D.G.R. n. 1818/2025, per un importo complessivo di € 100.000,00, riveniente dall'applicazione della quota vincolata del risultato di amministrazione, così come indicata nella sezione "copertura finanziaria" del documento istruttorio, al fine di destinarli all'ampliamento dell'offerta formativa pluriennale di Istruzione e Formazione Professionale in modalità duale;

5. di dare atto che la variazione proposta assicura il rispetto dei vincoli di finanza pubblica vigenti e gli equilibri di Bilancio come previsto dal D. Lgs n.118/2011 e ss.mm.ii.;
6. di approvare l'Allegato "E/1", di cui all'art. 10, co. 4 del D. Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii., parte integrante del presente provvedimento, che sarà trasmesso dalla Sezione Bilancio e Ragioneria alla Tesoreria regionale conseguentemente all'adozione della presente deliberazione.
7. di demandare alla Sezione Formazione l'adozione degli atti consequenziali connessi alla gestione delle risorse;
8. di dare atto che il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione ai sensi dell'art. 23, D.lgs. 14/03/2013, n.33, nella sezione del sito istituzionale "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - sotto sezione "PROVVEDIMENTI" - "PROVVEDIMENTI ORGANI INDIRIZZO POLITICO" - "PROVVEDIMENTI DELLA GIUNTA REGIONALE";
9. di disporre la pubblicazione integrale del presente provvedimento sul BURP, ai sensi della L.R. 18/2023.

Il Segretario Generale della Giunta
NICOLA PALADINO

Il Presidente della Giunta
ANTONIO DECARO

DOCUMENTO ISTRUTTORIO

Oggetto: "Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro. Analisi del mismatch e degli esiti occupazionali dei percorsi duali pugliesi". Approvazione scheda progetto e addendum accordo di cooperazione. Applicazione quota vincolata del risultato di amministrazione e variazione al Bilancio di previsione 2026 e pluriennale 2026-2028 per complessivi € 100.000,00.

La Regione Puglia sostiene lo sviluppo di programmi di apprendimento basati sul lavoro, fondati sull'integrazione tra formazione teorica e pratica attraverso percorsi "duali". I percorsi duali, attivati nell'ambito dell'Istruzione e Formazione Professionale (IeFP) e dell'Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (IFTS), mirano a contrastare la dispersione scolastica e ad agevolare l'ingresso dei giovani nel mercato del lavoro. Cuore del sistema duale è l'apprendistato di primo livello (art. 43 del D.Lgs. 81/2015), strumento contrattuale che consente ai giovani di conseguire una qualifica o un diploma professionale attraverso un percorso formativo integrato con l'esperienza lavorativa. Il quadro nazionale più recente, restituito dal XXIII Rapporto di monitoraggio del sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in duale nella IeFP (INAPP, giugno 2026), conferma la solidità della filiera: nell'a.f. 2023-2024 il sistema IeFP registra 210.014 iscritti, 48.307 qualificati (+8,3% sull'anno precedente) e 16.705 diplomati, mentre gli iscritti ai percorsi realizzati in modalità duale sono passati da 18.752 (a.f. 2016-2017) a 130.161 (a.f. 2023-2024), con una crescita esponenziale coincidente con l'implementazione del PNRR.

A fronte di tali risultati, il Rapporto evidenzia due questioni prioritarie per i decisori pubblici: la sostenibilità del sistema oltre il ciclo delle risorse PNRR e il persistere di quote di mismatch molto rilevanti tra i profili formati e i fabbisogni espressi dal sistema produttivo. L'analisi INAPP sul disallineamento tra domanda e offerta (elaborazioni su dati Unioncamere-Excelsior e monitoraggio IeFP) stima infatti un tasso medio di rispondenza dell'offerta alla domanda pari al 38,6%, con squilibri marcati tra profili fortemente sottodimensionati rispetto alle entrate previste a tempo indeterminato (sistemi e servizi logistici, edile, meccanica) e profili in sovra-programmazione ("overbooking"), come l'ambito benessere. In tale contesto, la presente scheda dà continuità e sviluppo alle attività realizzate nell'ambito della scheda progetto "Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro", approvata con D.G.R. 19 novembre 2025, n. 1819, declinandone gli esiti — protocolli operativi, strumenti condivisi di gestione e monitoraggio, prima mappatura di buone pratiche e criticità — in una nuova fase di analisi centrata sul mismatch e sugli esiti occupazionali dei percorsi duali pugliesi.

L'azione si propone di consolidare e approfondire l'analisi e la valorizzazione del sistema duale pugliese, spostando il baricentro dall'impianto metodologico — già definito nella prima annualità — alla produzione di evidenze empiriche a supporto della programmazione regionale. In coerenza con l'impostazione metodologica adottata a livello nazionale da INAPP, l'azione prevede la declinazione su scala regionale dell'analisi ex ante del mismatch: il confronto tra la domanda di lavoro espressa dal sistema produttivo pugliese (entrate previste a tempo indeterminato per titoli IeFP, fonte Sistema Informativo Excelsior) e l'offerta di qualificati e diplomati in uscita dai percorsi regionali, attraverso indicatori quali i volumi della domanda, il tasso di rispondenza dell'offerta alla domanda e la quota di mismatch per figura professionale. Tale lettura, incrociata con i dati della V Indagine INAPP sugli esiti formativi e occupazionali delle filiere IeFP e IFTS, consente di individuare i profili prioritari su cui intervenire, di presidiare l'equilibrio domanda-offerta nei profili a rispondenza medio-alta e di prevenire fenomeni di sovra-programmazione, orientando una programmazione formativa differenziata, selettiva e dinamica. L'azione prosegue inoltre il consolidamento degli strumenti operativi condivisi avviati nella prima fase — personalizzazione dei piani formativi, tutoraggio individuale, valutazione delle competenze tecniche e trasversali, raccolta dei flussi informativi — e l'aggiornamento della matrice di buone pratiche e criticità, con particolare riguardo all'automazione della raccolta dati e al rafforzamento delle reti territoriali tra scuole, centri di formazione professionale e imprese. Le evidenze prodotte costituiranno altresì input per il disegno di interventi orientativi — in ingresso e in itinere — più precoci e informati, capaci di mostrare a giovani e famiglie le opportunità occupazionali connesse ai percorsi duali, valorizzando la trasversalità di alcuni titoli (quali logistica e meccanica) rispetto a più settori economici.

La realizzazione dell'azione è condizionata alla messa a disposizione dei dati e delle informazioni relative all'implementazione delle misure regionali "Sistema Duale" e "Work in Puglia", nonché alla condivisione dei flussi informativi e dei risultati intermedi connessi alla loro attuazione. Solo attraverso la disponibilità di un quadro informativo completo e aggiornato sarà possibile procedere a un'analisi approfondita e coerente, capace di restituire evidenze utili alla valutazione dell'efficacia delle politiche regionali e al loro progressivo miglioramento.

Le attività progettuali prevedono un esplicito raccordo con le funzioni dell'Osservatorio regionale del Mercato del Lavoro, articolato in tre modalità: in avvio, la condivisione dei flussi informativi disponibili (KNOWAGE, Comunicazioni Obbligatorie, dati sui rapporti duali) e del patrimonio analitico sviluppato da ARTI nell'ambito del concluso intervento PNRR; in itinere, l'allineamento su indicatori e strumenti, restando il monitoraggio dei rapporti duali in capo all'Osservatorio e al progetto la sola analisi valutativa del mismatch e degli esiti occupazionali; a conclusione, la restituzione delle evidenze prodotte a supporto della reportistica e del rapporto annuale dell'Osservatorio. Le attività si integrano pertanto a vicenda, escludendo ogni duplicazione.
Le attività di cui al progetto saranno realizzate nell' ambito dell'accordo Pubblico-Pubblico tra Regione Puglia ed ARTI, stipulato e sottoscritto ai sensi dell'art. 15 della L. 241/1990. Il modello convenzionale dell'accordo tra pubbliche amministrazioni, di cui alla su citata legge, rientra nell'ambito di applicazione dell'art. 7, comma 4, del D.lgs. n.ro 36/2023 ove siano soddisfatte le condizioni ivi previste. L'accordo tra pubbliche amministrazioni costituisce uno strumento di svolgimento di funzioni pubbliche, orientato alla collaborazione tra amministrazioni, in modo complementare e sinergico, con l'obiettivo comune di fornire servizi gratuiti alla collettività; rappresenta una forma di partenariato pubblico–pubblico (PPP), che esclude l'applicazione della normativa europea sui contratti pubblici e concessioni, in quanto non si configura come un mero scambio di servizi o una prestazione contrattualizzata. Tale modello di collaborazione persegue interessi pubblici effettivamente comuni alle parti coinvolte; prevede una reale suddivisione di compiti e responsabilità; non comporta remunerazione (fatta eccezione per l'eventuale ristoro delle spese sostenute); non interferisce con gli interessi tutelati dalla normativa sugli appalti pubblici.
Le attività progettuali da realizzare rientrano strettamente nei fini istituzionali di ARTI, come previsto dalla sua legge regionale istitutiva del 7 gennaio 2004, n. 1 (Art. 65, comma 1), successivamente riformata e re-istituita con la Legge Regionale 21 novembre 2024, n. 29 ("Istituzione della Agenzia regionale per la tecnologia, il trasferimento tecnologico e l'innovazione"). ARTI collabora con l'Amministrazione regionale in coerenza con il modello organizzativo regionale che individua nelle Agenzie regionali gli enti deputati alle attività di exploitation che operano per il miglioramento di processi e procedure, la promozione di percorsi di rinnovamento ed efficientamento, la definizione, attuazione e valutazione delle politiche di sviluppo strategico.
ARTI contribuisce costantemente al perseguimento degli obiettivi condivisi con Regione Puglia, finalizzati a sviluppare e alimentare un sistema di analisi continua dei fabbisogni di competenze, a rendere l'offerta formativa regionale maggiormente coerente e integrata con le esigenze del sistema produttivo e del mercato del lavoro, nonché a definire e sperimentare strumenti e modelli formativi innovativi, adeguati ai cambiamenti dei sistemi economici e capaci di rispondere efficacemente alle nuove esigenze di sviluppo e competitività..
La scheda progetto allegata alla FOP di cui all'oggetto, costituisce parte integrante dell'intervento e, a seguito del finanziamento, delle risorse necessarie, come previsto nella parte contabile, sarà sottoposta, ai fini del relativo recepimento mediante apposito verbale all'esame del Comitato di Indirizzo, che è organismo composto da rappresentanti della Regione Puglia e di ARTI, istituito ai sensi dell'Accordo, chiamato a svolgere funzioni di indirizzo strategico e di supervisione, con il compito di garantire l'efficacia e l'efficienza nell'attuazione delle attività progettuali, monitorare lo stato di avanzamento delle azioni previste ed esprimere eventuali determinazioni in ordine alle modifiche del Piano Operativo delle Attività, qualora necessarie.
Il presente intervento si inserisce in una consolidata cornice di cooperazione istituzionale avviata in data 12 dicembre 2024, con la sottoscrizione, ai sensi dell'art. 15 della L. n. 241/1990 e dell'art. 7, comma 4, del D.lgs. n. 36/2023, dell'Accordo tra Regione Puglia e ARTI finalizzato alla realizzazione del progetto "Filiere Formative Professionalizzanti e Crescita del Capitale Umano" (registrato al repertorio n. 026393 in data 13 gennaio 2025, con orizzonte temporale novembre 2024 - dicembre 2025).
In continuità con tale assetto, con D.G.R. n. 1819 del 19/11/2025 la Giunta Regionale ha approvato il progetto "Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro", in coerenza con l'obiettivo regionale di analisi dei fabbisogni di competenze, integrazione tra formazione e imprese, e innovazione dei modelli formativi.
Si dà atto che, con nota PEC prot. n. 0467930 del 04/08/2026, si è provveduto alla trasmissione ad ARTI, ai fini della preventiva condivisione, della scheda progetto e dello schema di Addendum relativi all'intervento "Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro". In riscontro a tale comunicazione, in pari data, ARTI ha espresso formale condivisione e rilasciato il richiesto nulla osta rispetto ai contenuti tecnici, temporali e finanziari del progetto, in merito all'addendum e alla scheda progetto.
Alla luce di tutto quanto su esplicitato, le nuove attività progettuali previste dalla scheda progettuale (recante l'implementazione dell'azione con l'analisi del mismatch e degli esiti occupazionali) avranno inizio formalmente a far data dalla sottoscrizione del relativo Addendum all'Accordo di collaborazione (sub allegato 2 alla presente proposta). A partire da tale data di avvio, le attività avranno una durata complessiva di 8 (otto) mesi).

Le parti si riservano la facoltà di prorogare il termine di conclusione delle stesse qualora non risultassero compiutamente terminate per sopravvenute esigenze, fermo restando il rigoroso rispetto dei requisiti fondanti della collaborazione istituzionale (ex art. 7, comma 4, del D.Lgs. n. 36/2023) e il mantenimento della quota proporzionale di cofinanziamento a carico di ARTI.
Al fine di garantire la piena aderenza dell'intervento alle recenti indicazioni dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (Delibera ANAC n. 219/2026 diffusa dal Gabinetto del Presidente in data 23/06/2026), e nel rigoroso rispetto dell'art. 7, comma 4 del D.Lgs. 36/2023, la collaborazione si connota per la condivisione di finalità istituzionali comuni, l'assenza di logiche sinallagmatiche o di mercato, e il divieto assoluto di riconoscere qualsivoglia forma di anticipazione di prezzo, trattandosi di prestazioni intellettuali.
Sotto il profilo finanziario, il costo complessivo delle attività a carico del bilancio regionale è quantificato in € 100.000,00. A tale importo si aggiunge una quota di cofinanziamento a carico di ARTI, fissata a € 15.000,00 (pari a circa il 15% del budget regionale). Il trasferimento delle risorse avverrà previa rendicontazione a costi reali, senza corresponsione di compensi o margini economici. Le erogazioni finanziarie dovranno avvenire esclusivamente per stati di avanzamento documentati o a saldo, conformemente all'articolazione delle spese che ARTI comunicherà in fase di avvio del progetto."
Le attività progettuali saranno finanziate tramite il riutilizzo delle risorse restituite dai beneficiari dei Decreti Ministeriali n. 2/2021, 3/2021, 98/2024 e 99/2024. Tali fondi sono destinati al rafforzamento dell'IeFP e dell'apprendistato duale, con l'obiettivo di favorire l'occupazione giovanile e ridurre il divario tra domanda e offerta di competenze sul mercato del lavoro. Quale presupposto fondamentale per la legittima disponibilità e utilizzazione delle risorse rinvenienti dal Decreto ministeriale n. 99/2024, la Sezione ha provveduto all'assolvimento degli adempimenti previsti dall'art. 2 del medesimo decreto che prevede che le risorse siano trasferite alle Regioni solo a seguito della trasmissione degli Impegni Giuridicamente Vincolanti (IGV), corredati della relativa documentazione amministrativa e di una relazione descrittiva delle attività finanziate. Nello specifico, l'avvenuta trasmissione degli Impegni Giuridicamente Vincolanti e della relativa documentazione amministrativa è avvenuta mediante nota prot. 481308 del 08/09/2025. I fondi utilizzati sono destinati al rafforzamento dell'IeFP e dell'apprendistato duale, con l'obiettivo di favorire l'occupazione giovanile e ridurre il divario tra domanda e offerta di competenze sul mercato del lavoro.
In conformità a quanto stabilito dai Decreti di assegnazione, le somme rientrate possono essere utilizzate, entro il limite massimo del 10% delle risorse assegnate, per la realizzazione di azioni di sistema sul sistema duale non coperte da altri fondi pubblici o europei.
In ossequio alla Direttiva 2/2026 del Capo di Gabinetto – che prescrive che " [...]ogni atto, avente natura negoziale e durata pluriennale, sottoscritto con i suddetti Enti dovrà essere sottoposto ad un preliminare vaglio del Gabinetto, al fine di assicurare un'effettiva azione di coordinamento delle attività, di monitoraggio del carico dei procedimenti assegnati, della corrispondenza delle risorse impiegate rispetto alla programmazione e della sostenibilità, anche normativa, della spesa" – si dà atto che il Capo di Gabinetto ha espresso formale nulla osta alla presentazione della presente proposta di Deliberazione alla Giunta Regionale, come da nota acquisita al prot. n. 0559414/2026 del 23/09/2026.

VISTI:

- il D.Lgs 23/06/2011, n.118, come integrato dal D.Lgs 10/08/2014, n.126, recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi;
- l'art. 42, comma 8 e ss., D. Lgs n.118/2011 e ss.mm.ii., relativi all'utilizzo del risultato di Amministrazione;
- l'art. 51, comma 2, D. Lgs. n.118/2011 e ss.mm.ii., secondo il quale la Giunta, con provvedimento amministrativo, autorizza le variazioni del Documento Tecnico di Accompagnamento e le variazioni del Bilancio di Previsione;
- la L.R. n.18 del 27/10/2025, "*Disposizioni per la formazione del bilancio di previsione 2026 e bilancio pluriennale 2026-2028 della Regione Puglia (legge di stabilità regionale 2026)*";
- la L.R. n.19 del 27/10/2025, "*Bilancio di previsione della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2026 e pluriennale 2026-2028*";
- la D.G.R. n.1818 del 19/11/2025 "*Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026 e pluriennale 2026-2028. Articolo 39, comma 10, del decreto legislativo 23/06/2011, n. 118. Documento tecnico di accompagnamento e Bilancio Finanziario Gestionale. Approvazione*";
- la D.G.R. n. 30/01/2026, n. 24 recante "*Determinazione del risultato di amministrazione presunto dell'esercizio finanziario 2025 sulla base dei dati contabili di preconsuntivo ai sensi dell'articolo 42 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e ss.mm.ii.*";
- la D.G.R. 15/09/2021, n.1466 recante l'approvazione della Strategia regionale per la parità di genere, denominata "*Agenda di Genere*";

- la D.G.R. 26/09/2024 n.1295 recante "*VALUTAZIONE DI IMPATTO DI GENERE (VIG). APPROVAZIONE INDIRIZZI METODOLOGICO-OPERATIVI E AVVIO FASE STRUTTURALE*.

Si ritiene che, alla luce delle risultanze istruttorie, sussistano i presupposti di fatto e di diritto per autorizzare l'applicazione della quota vincolata del risultato di amministrazione, riveniente dalle somme incassate, e non ancora reiscritte ed impegnate, sul capitolo di entrata E4112100 "Restituzione di somme per recuperi, revoche e rimborsi da soggetti privati connesse a spese legislativamente vincolate", e la variazione al bilancio di previsione 2026 e pluriennale 2026-2028, approvato con L.R. n. 19/2025, al Documento Tecnico di accompagnamento e al Bilancio finanziario gestionale 2026-2028, ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii., al fine dell'ampliamento dell'offerta formativa pluriennale di Istruzione e Formazione Professionale in modalità duale, per complessivi **€** € 100.000,00, come indicato nella "copertura finanziaria".

Garanzie di riservatezza

"*La pubblicazione sul BURP, nonché la pubblicazione all'Albo o sul sito istituzionale, salve le garanzie previste dalla legge 241/1990 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela della riservatezza dei cittadini secondo quanto disposto dal Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati personali, nonché dal D.Lgs. 196/2003 ss.mm.ii., ed ai sensi del vigente Regolamento regionale 5/2006 per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari, in quanto applicabile. Ai fini della pubblicità legale, il presente provvedimento è stato redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento alle particolari categorie di dati previste dagli articoli 9 e 10 del succitato Regolamento UE.*".

Esito Valutazione Impatto di Genere: **NEUTRO**

COPERTURA FINANZIARIA AI SENSI DEL D.LGS. 118/2011 E SS.MM.II.

Il presente provvedimento dispone l'applicazione della quota vincolata del risultato di amministrazione, ai sensi dell'art. 42, comma 8 e seguenti, del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii., formatasi sul capitolo di spesa U1110100, collegato al capitolo di entrata E4112100 "Restituzione di somme per recuperi, revoche e rimborsi da soggetti privati connesse a spese legislativamente vincolate", per l'importo complessivo di € 100.000,00, come dettagliato nella tabella sotto riportata. L'avanzo applicato è destinato a finanziare la variazione, in termini di competenza e di cassa, al Bilancio di Previsione 2026 e pluriennale 2026-2028, al Documento Tecnico di Accompagnamento e al Bilancio Finanziario Gestionale 2026-2028, approvati con DGR n. 1818 del 19/11/2025, ai sensi dell'art. 51, comma 2, del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii., come di seguito riportato.

ESERCIZIO REVERSALE	NUMERO REVERSALE	ACCERTAMENTO	CAPITOLO	IMPORTO REVERSALE	IMPORTO DISPONIBILE DA REISCRIVERE	IMPORTO RESIDUO
2024	111857	6024108029	E4112100	5.070,93	5.070,93	0,00
2024	62948	6024059611	E4112100	30,75	30,75	0,00
2024	135277	6024129903	E4112100	18.809,86	18.809,86	0,00
2024	135276	6024129902	E4112100	4.687,74	4.687,74	0,00
2024	131059	6024126045	E4112100	6.164,14	6.164,14	0,00
2024	123550	6024118954	E4112100	466,24	466,24	0,00
2025	39165	6025038495	E4112100	2.301,60	2.301,60	0,00
2025	56932	6025055390	E4112100	48.982,46	48.982,46	0,00
2025	144946	6025139267	E4112100	6.842,38	6.842,38	0,00
2025	138052	6025133032	E4112100	3.088,03	3.088,03	0,00
2025	142228	6025136936	E4112100	7.842,28	3.555,87	4.286,41
TOTALE				**104.286,41**	**100.000,00**	**4.286,41**

APPLICAZIONE QUOTA VINCOLATA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE E VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 E PLURIENNALE 2026-2028

CRA	CAPITOLO	DECLATORIA	MISSIONE	P.D.C.F.	VARIAZIONE	VARIAZIONE

			PROGRAMMA TITOLO		E.F. 2026 COMPETENZA	E.F. 2026 CASSA
APPLICAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE					+ € 100.000,00	0,00
10.04	U1110020	FONDO DI RISERVA PER SOPPERIRE A DEFICIENZE DI CASSA.	20.1.1	U.1.10.01.01.000	0,00	- € 100.000,00
19.05	U1502035	OBBLIGO FORMATIVO IN MODALITA' DUALE - TRASFERIMENTI CORRENTI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI	15.2.1	U.1.04.01.02.000	+ € 100.000,00	+ € 100.000,00

La copertura finanziaria derivante dal presente provvedimento assicura il rispetto dei vincoli di finanza pubblica vigenti e gli equilibri di Bilancio come previsto dal D. Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii..

La spesa di cui al presente provvedimento, pari complessivamente ad € 100.000,00*,* corrisponde ad obbligazione giuridica che sarà perfezionata nel 2026, mediante l'adozione dei successivi atti del Dirigente della Sezione Formazione.

Tutto ciò premesso, al fine della realizzazione delle attività di cui alla scheda progetto allegata, da realizzarsi mediante sottoscrizione di apposito Addendum nell'ambito dell'Accordo di collaborazione tra Regione Puglia ed ARTI, avviato in data 12 dicembre 2024 e registrato al repertorio n. 026393 in data 13 gennaio 2025, sottoscritto ai sensi dell'art. 15 della Legge n. 241/1990 e dell'art. 7, comma 4, del D.Lgs. n. 36/2023, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, ai sensi dell'art. 4, co. 4, lett. k) della L.R. 7/1997 e dell'art. 44, comma 4, lett. a) della L.r. n. 7/2004 e ss.mm.ii. , si propone alla Giunta regionale:

1. di approvare la scheda di progetto denominata "Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro. Analisi del mismatch e degli esiti occupazionali dei percorsi duali pugliesi", sub allegato 1) al presente provvedimento e costituente parte integrale e sostanziale della stessa;
2. di approvare lo schema di addendum all'accordo di collaborazione ex artt. 15 della legge n. 241/1990, e 7, comma 4, del D.lgs. n. 36/2023, tra Regione Puglia ed ARTI sub allegato 2) al presente provvedimento e costituente parte integrante e sostanziale dello stesso, per l'esecuzione delle attività progettuali ***;***
3. di autorizzare l'utilizzo della quota vincolata del risultato di amministrazione, ai sensi dell'art. 42, cc. 8 e ss., D.lgs. n.118/2011 e ss.mm.ii., per la somma complessiva di € 100.000,00**,** riveniente dalle somme incassate, e non ancora reiscritte ed impegnate, sul capitolo di entrata E4112100 "Restituzione di somme per recuperi, revoche e rimborsi da soggetti privati connesse a spese legislativamente vincolate";
4. di autorizzare la variazione al Bilancio di previsione 2026 e pluriennale 2026-2028, approvato con L.R. n. 19/2025, al Documento Tecnico di accompagnamento e al Bilancio finanziario gestionale 2026-2028, approvato con D.G.R. n. 1818/2025, per un importo complessivo di € 100.000,00, riveniente dall'applicazione della quota vincolata del risultato di amministrazione, così come indicata nella sezione "copertura finanziaria" del documento istruttorio, al fine di destinarli all'ampliamento dell'offerta formativa pluriennale di Istruzione e Formazione Professionale in modalità duale;
5. di dare atto che la variazione proposta assicura il rispetto dei vincoli di finanza pubblica vigenti e gli equilibri di Bilancio come previsto dal D. Lgs n.118/2011 e ss.mm.ii.;
6. di approvare l'Allegato "E/1", di cui all'art. 10, co. 4 del D. Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii., parte integrante del presente provvedimento, che sarà trasmesso dalla Sezione Bilancio e Ragioneria alla Tesoreria regionale conseguentemente all'adozione della presente deliberazione.
7. di demandare alla Sezione Formazione l'adozione degli atti consequenziali connessi alla gestione delle risorse;
8. di dare atto che il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione ai sensi dell'art. 23, D.lgs. 14/03/2013, n.33, nella sezione del sito istituzionale "AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE" - sotto sezione "PROVVEDIMENTI" - "PROVVEDIMENTI ORGANI INDIRIZZO POLITICO" - "PROVVEDIMENTI DELLA GIUNTA REGIONALE";
9. di disporre la pubblicazione integrale del presente provvedimento sul BURP, ai sensi della L.R. 18/2023.

I sottoscritti attestano la regolarità amministrativa dell'attività istruttoria e della proposta, ai sensi dell'art. 5, co. 3, lett. da a) ad e) delle Linee guida sul "Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia", adottate con D.G.R. 07/10/2025, n. 1397.

IL RESPONSABILE E.Q. "*Contabilità e Gestione Finanziaria*"
(Rosa Cazzolla) *firma*

Rosa Cazzolla
24.09.2026 13:09:54
GMT+02:00

IL DIRIGENTE di Sezione "*Formazione*"
(Avv. Monica Calzetta) *firma*

MONICA
CALZETTA
25.09.2026
11:40:52
GMT+00:00

IL DIRETTORE di Dipartimento "Politiche del lavoro e Formazione"
(Prof. Francesco Cupertino) *firma*

FRANCESCO
CUPERTINO
25.09.2026
20:04:56
GMT+02:00

L'Assessore con delega alla Formazione professionale, prof. Eugenio Di Sciascio, di concerto con l'Assessore con delega al Bilancio e Personale, prof. Sebastiano G. Leo, per la parte relativa all'utilizzo della quota vincolata del risultato di amministrazione, ai sensi del vigente Regolamento della Giunta regionale,

propone

alla Giunta regionale l'adozione del presente atto.

L'Assessore con delega alla Formazione professionale
(Prof. Eugenio Di Sciascio) *firma*

Di Sciascio
Eugenio
02.10.2026
12:39:05
UTC

L'Assessore al Bilancio e Personale
(Prof. Sebastiano G. Leo) *firma*

Leo
Sebastiano Giuseppe
05.10.2026
09:21:34
UTC

Il sottoscritto esprime parere di regolarità contabile positivo, ai sensi dell'art. 79, co. 5 della L.R. n. 28/2001, ed attestazione di copertura finanziaria.
Il Dirigente della Sezione Bilancio e Ragioneria o suo delegato. *firma*

Firmato digitalmente da:
Stolfa Regina
Firmato il 06/10/2026 09:47
Seriale Certificato: 5833319
Valido dal 04/03/2026 al 04/03/2029
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Allegato E/1

Allegato n. 8/1
al D.Lgs 118/2011

Allegato Deliberazione di variazione del bilancio riportante i dati d'interesse del Tesoriere
data: …./…../……. n. protocollo …….
Rif. CIFRA FOP/DEL/2026/00013

SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. …. - ESERCIZIO 2026	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	PREVISIONI AGGIORNATE ALLA DELIBERA IN OGGETTO - ESERCIZIO 2026 (*)
MISSIONE		***15***	***Politiche per il lavoro e la formazione professionale***					
	Programma	**2**	Formazione professionale					
	Titolo	**1**	Spese correnti	**residui presunti**				
				previsione di competenza		100.000,00		
				previsione di cassa		100.000,00		
Totale Programma		***2***	Formazione professionale	**residui presunti**				
				previsione di competenza		100.000,00		
				previsione di cassa		100.000,00		
TOTALE MISSIONE		***15***	***Politiche per il lavoro e la formazione professionale***	**residui presunti**				
				previsione di competenza		100.000,00		
				previsione di cassa		100.000,00		
MISSIONE		***20***	**fondi e accantonamenti**					
	Programma	**1**	Fondi riserva					
	Titolo	**1**	Spese correnti	**residui presunti**				
				previsione di competenza				
				previsione di cassa			100.000,00	
Totale Programma		***1***	**fondo di riserva**	**residui presunti**				
				previsione di competenza				
				previsione di cassa			100.000,00	
TOTALE MISSIONE		***20***	**fondi e accantonamenti**	**residui presunti**				
				previsione di competenza				
				previsione di cassa			100.000,00	
TOTALE VARIAZIONI IN USCITA				**residui presunti**				
				previsione di competenza		100.000,00		
				previsione di cassa		100.000,00	100.000,00	
TOTALE GENERALE DELLE USCITE				**residui presunti**				
				previsione di competenza		100.000,00		
				previsione di cassa		100.000,00	100.000,00	

(*) La compilazione della colonna può essere rinviata, dopo l'approvazione della delibera di variazione di bilancio, a cura del responsabile finanziario

ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA		DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. …. - ESERCIZIO 2026	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	PREVISIONI AGGIORNATE ALLA DELIBERA IN OGGETTO - ESERCIZIO 2026 (*)
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti							
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale							
Utilizzo Avanzo d'amministrazione					100.000,00		
TITOLO	**II**	**Trasferimenti correnti**					
Tipologia	**101**	**Tasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche**	**residui presunti**				
			previsione di competenza				
			previsione di cassa				
TOTALE TITOLO	**II**	**Trasferimenti correnti**	**residui presunti**				
			previsione di competenza				
			previsione di cassa				
TOTALE VARIAZIONI IN ENTRATA			**residui presunti**				
			previsione di competenza		100.000,00		
			previsione di cassa				
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE			**residui presunti**				
			previsione di competenza		100.000,00		
			previsione di cassa				

ALLEGATO 1

SCHEDA PROGETTO	
Struttura regionale proponente	**DIPARTIMENTO POLITICHE DEL LAVORO E FORMAZIONE** **SEZIONE FORMAZIONE**
Titolo del Progetto	***"Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro. Analisi del mismatch e degli esiti occupazionali dei percorsi duali pugliesi"***
Inquadramento giuridico	Le attività di cui al presente progetto saranno realizzate nell' ambito dell' accordo Pubblico-Pubblico tra Regione Puglia ed ARTI, stipulato e sottoscritto ai sensi dell'art. 15 della L. 241/1990. Le attività richieste rientrano strettamente nei fini istituzionali di ARTI, come previsto dalla sua legge regionale istitutiva. La collaborazione con ARTI è pertanto retta da reali intenti di cooperazione istituzionale finalizzati al perseguimento di un interesse pubblico, ovvero ottimizzare la programmazione formativa regionale. Sussistono dunque i presupposti per la deroga prevista dall'art. 7, comma 4, del D.Lgs. n. 36/2023 relativa alla Cooperazione Pubblico-Pubblico, in quanto l'accordo non è guidato da logiche di mercato o da un mero scambio di servizi contro corrispettivo.
INTRODUZIONE	Regione Puglia sostiene lo sviluppo di programmi di apprendimento basati sul lavoro, fondati sull'integrazione tra formazione teorica e pratica attraverso percorsi "duali". I percorsi duali, attivati nell'ambito dell'Istruzione e Formazione Professionale (IeFP) e dell'Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (IFTS), mirano a contrastare la dispersione scolastica e ad agevolare l'ingresso dei giovani nel mercato del lavoro. Cuore del sistema duale è l'apprendistato di primo livello (art. 43 del D.Lgs. 81/2015), strumento contrattuale che consente ai giovani di conseguire una qualifica o un diploma professionale attraverso un percorso formativo integrato con l'esperienza lavorativa. Il quadro nazionale più recente, restituito dal XXIII Rapporto di monitoraggio del sistema di Istruzione e Formazione Professionale e dei percorsi in duale nella IeFP (INAPP, giugno 2026), conferma la solidità della filiera: nell'a.f. 2023-2024 il sistema IeFP registra 210.014 iscritti, 48.307 qualificati (+8,3% sull'anno precedente) e 16.705 diplomati, mentre gli iscritti ai percorsi realizzati in modalità duale sono passati da 18.752 (a.f. 2016-2017) a 130.161 (a.f. 2023-2024), con una crescita esponenziale coincidente con l'implementazione del PNRR. A fronte di tali risultati, il Rapporto evidenzia due questioni prioritarie per i decisori pubblici: la sostenibilità del sistema oltre il ciclo delle risorse PNRR e il persistere di quote di mismatch molto rilevanti tra i profili formati e i fabbisogni espressi dal sistema produttivo. L'analisi INAPP sul disallineamento tra domanda e offerta (elaborazioni su dati Unioncamere-Excelsior e monitoraggio IeFP) stima, infatti, un tasso medio di rispondenza dell'offerta alla domanda pari al 38,6%, con squilibri marcati tra profili fortemente sottodimensionati rispetto alle entrate previste a tempo indeterminato (sistemi e servizi logistici, edile, meccanica) e profili in sovra-programmazione ("overbooking"), come l'ambito benessere. In tale contesto, la presente scheda dà continuità e sviluppo alle attività realizzate nell'ambito della scheda progetto "Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro", approvata con D.G.R. 19 novembre 2025, n. 1819, declinandone gli esiti — protocolli operativi, strumenti condivisi di gestione e monitoraggio, prima mappatura di buone pratiche e criticità — in una nuova fase di analisi centrata sul mismatch e sugli esiti occupazionali dei percorsi duali pugliesi. In tale contesto, la presente scheda dà continuità e sviluppo alle

ALLEGATO 1

	attività realizzate nell'ambito della scheda progetto "Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro", approvata con D.G.R. 19 novembre 2025, n. 1819, declinandone gli esiti — protocolli operativi, strumenti condivisi di gestione e monitoraggio, prima mappatura di buone pratiche e criticità — in una nuova fase di analisi centrata sul mismatch e sugli esiti occupazionali dei percorsi duali pugliesi.
DESCRIZIONE	L'azione si propone di consolidare e approfondire l'analisi e la valorizzazione del sistema duale pugliese, spostando il baricentro dall'impianto metodologico — già definito nella prima annualità — alla produzione di evidenze empiriche a supporto della programmazione regionale. In coerenza con l'impostazione metodologica adottata a livello nazionale da INAPP, l'azione prevede la declinazione su scala regionale dell'analisi ex ante del mismatch: il confronto tra la domanda di lavoro espressa dal sistema produttivo pugliese (entrate previste a tempo indeterminato per titoli IeFP, fonte Sistema Informativo Excelsior) e l'offerta di qualificati e diplomati in uscita dai percorsi regionali, attraverso indicatori quali i volumi della domanda, il tasso di rispondenza dell'offerta alla domanda e la quota di mismatch per figura professionale. Tale lettura, incrociata con i dati della V Indagine INAPP sugli esiti formativi e occupazionali delle filiere IeFP e IFTS, consente di individuare i profili prioritari su cui intervenire, di presidiare l'equilibrio domanda-offerta nei profili a rispondenza medio-alta e di prevenire fenomeni di sovra-programmazione, orientando una programmazione formativa differenziata, selettiva e dinamica. L'azione prosegue inoltre il consolidamento degli strumenti operativi condivisi avviati nella prima fase — personalizzazione dei piani formativi, tutoraggio individuale, valutazione delle competenze tecniche e trasversali, raccolta dei flussi informativi — e l'aggiornamento della matrice di buone pratiche e criticità, con particolare riguardo all'automazione della raccolta dati e al rafforzamento delle reti territoriali tra scuole, centri di formazione professionale e imprese. Le evidenze prodotte costituiranno altresì input per il disegno di interventi orientativi — in ingresso e in itinere — più precoci e informati, capaci di mostrare a giovani e famiglie le opportunità occupazionali connesse ai percorsi duali, valorizzando la trasversalità di alcuni titoli (quali logistica e meccanica) rispetto a più settori economici. La realizzazione dell'azione è condizionata alla messa a disposizione dei dati e delle informazioni relative all'implementazione delle misure regionali "Sistema Duale" e "Work in Puglia", nonché alla condivisione dei flussi informativi e dei risultati intermedi connessi alla loro attuazione. Solo attraverso la disponibilità di un quadro informativo completo e aggiornato sarà possibile procedere a un'analisi approfondita e coerente, capace di restituire evidenze utili alla valutazione dell'efficacia delle politiche regionali e al loro progressivo miglioramento. Le attività progettuali prevedono un esplicito raccordo con le funzioni dell'Osservatorio regionale del Mercato del Lavoro, articolato in tre modalità: in avvio, la condivisione dei flussi informativi disponibili (KNOWAGE, Comunicazioni Obbligatorie, dati sui rapporti duali) e del patrimonio analitico sviluppato da ARTI nell'ambito del concluso intervento PNRR; in itinere, l'allineamento su indicatori e strumenti, restando il monitoraggio dei rapporti duali in capo all'Osservatorio e al progetto la sola analisi valutativa del mismatch e degli esiti occupazionali; a conclusione, la restituzione delle evidenze prodotte a supporto della reportistica e del rapporto annuale dell'Osservatorio. Le attività si integrano pertanto a vicenda, escludendo ogni duplicazione.
OBIETTIVI	Tale azione si pone come obiettivi quelli di: • Valutare gli esiti occupazionali dei qualificati e diplomati dei percorsi duali

ALLEGATO 1

	pugliesi. • Posizionare il sistema duale pugliese nel quadro nazionale. • Stimare la rispondenza dell'offerta formativa regionale alla domanda di lavoro espressa dalle imprese.
Output attesi	• Report sulle attività realizzate, con buone pratiche, criticità e azioni di efficientamento del sistema duale pugliese. • Analisi comparativa del sistema duale pugliese rispetto al quadro nazionale, con stima dei tassi di rispondenza dell'offerta formativa alla domanda di lavoro
Ente Attuatore	Regione Puglia – Sezione Formazione e ARTI Puglia
Dotazione finanziaria	€ 100.000,00 a carico del bilancio regionale; in aggiunta alle risorse regionali, è previsto l'apporto di una quota di cofinanziamento a carico di ARTI, fissata a € 15.000,00 (pari a circa il 15% del budget regionale)
Costi previsti	La rendicontazione delle spese seguirà la modalità dei costi reali, sulla base dell'articolazione dei costi che sarà comunicata da ARTI a seguito di valutazioni di dettaglio da effettuarsi in fase di avvio del progetto. Poiché le attività progettuali configurano prestazioni di natura intellettuale, è esplicitamente esclusa qualsiasi forma di anticipazione di prezzo a favore di ARTI. Le erogazioni finanziarie dovranno avvenire esclusivamente per stati di avanzamento documentati o a saldo, e sempre a costi reali.
Durata progetto	Le attività progettuali avranno una durata di 8 (otto) mesi, con decorrenza dalla data di sottoscrizione dell'addendum all'accordo di collaborazione. Regione Puglia ed ARTI si riservano la facoltà di procedere, se nel caso, a modificare l'arco temporale di attuazione delle attività, prorogando il termine di conclusione delle stesse qualora non terminate per sopravvenute esigenze, fermo restando il rispetto dei requisiti fondanti della collaborazione istituzionale (ex art. 7, comma 4, del D.Lgs. n. 36/2023), preservando l'esclusivo perseguimento di obiettivi comuni di interesse pubblico, garantire la reale compartecipazione operativa e finanziaria delle Parti (ivi compreso il mantenimento della quota proporzionale di cofinanziamento a carico di ARTI), garantire l'assoluta assenza di logiche di mercato, di lucro o di prestazione di servizi verso corrispettivo pecuniario.

MONICA
CALZETTA
25.09.2026
12:30:15
GMT+00:00

ALLEGATO 2

Schema di *Addendum*

all' Accordo di collaborazione tra Pubbliche Amministrazioni

ai sensi e per gli effetti dell'art. 15 della Legge 7 agosto 1990, n. 241, nonché dell'art. 7, comma 4, del D.lgs. 31 marzo 2023, n. 36

tra

Regione Puglia (C.F. 80017210727), con sede in Bari, Lungomare N. Sauro, n. 33 (di seguito denominata Regione), in questo atto rappresentata dall'Avv. Monica Calzetta, nella qualità di Dirigente della Sezione Formazione, domiciliata ai fini del presente accordo presso la sede della Regione Puglia sita in Bari al Corso Sonnino, 77;

Agenzia regionale per la tecnologia, il trasferimento tecnologico e l'innovazione (in seguito **ARTI**) con sede in Bari alla Via Giulio Petroni n.c. 15/F.1 C.F. 06365770723, In questo atto rappresentata da_____nella qualità dI _____

per la realizzazione delle attività del nuovo progetto denominato

"***Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro.***

Analisi del mismatch e degli esiti occupazionali dei percorsi duali pugliesi "

PREMESSO CHE

- In data 12 dicembre 2024, ai sensi dell'art. 15 della L. n. 241/1990 e dell'art. 7, comma 4, del D.lgs. n. 36/2023, tra Regione Puglia e ARTI è stato sottoscritto un Accordo di collaborazione finalizzato alla realizzazione delle attività del progetto "Filiere Formative Professionalizzanti e Crescita del Capitale Umano";
- il progetto di cui all'accordo, registrato al repertorio n. 026393 in data 13 gennaio 2025, ha come finalità precipua quella di qualificare l'offerta formativa regionale, coerentemente con i reali fabbisogni formativi espressi dal tessuto produttivo− economico nazionale ed internazionale, presentando un'offerta formativa di carattere professionalizzante, articolata e flessibile, in grado di contribuire a colmare/ridurre il gap di competenze tecnico professionali;
- con Deliberazione n. 1819 del 19/11/2025 la Giunta Regionale ha approvato il nuovo progetto denominato "Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro" − da realizzare in coerenza con l' obiettivo regionale di analisi dei fabbisogni di competenze, integrazione tra formazione e imprese, innovazione dei modelli formativi e sperimentazione delle relative metodologie;
- Alla base dell'Accordo di collaborazione tra Regione ed ARTI, al fine della realizzazione delle ulteriori attività di cui al nuovo progetto, per la quale si propone lo stanziamento delle risorse, vi è una reale divisione di compiti e responsabilità: Regione Puglia e ARTI partecipano, infatti, entrambe alla realizzazione delle attività progettuali, mettendo a disposizione risorse umane, strumentali, strutturali e informative, ciascuna secondo il proprio ruolo e modalità. stanziandone le risorse necessarie, in termini di risorse umane, strumentali, informative e organizzative

CONSIDERATO CHE

Regione Puglia è impegnata nella realizzazione di una strategia volta a qualificare e rafforzare l'offerta formativa regionale, in coerenza con i reali fabbisogni espressi dal sistema produttivo ed economico, sia a livello nazionale che internazionale.

Obiettivi prioritari sono:

- favorire l'inserimento nel mercato del lavoro del capitale umano regionale, con particolare attenzione ai soggetti svantaggiati e a rischio di esclusione;
- valorizzare il sistema educativo e formativo pugliese, anche in chiave nazionale e internazionale, promuovendo occasioni di confronto, scambio di buone pratiche e cooperazione;
- delineare nuovi scenari di crescita per il capitale umano e per la società pugliese, attraverso l'innovazione nei percorsi formativi;

ALLEGATO 2

• costruire percorsi, immaginare modelli, sperimentare metodologie, condividere idee e progettualità con l'obiettivo di far crescere le persone e sviluppare competenze e professionalità in linea con le esigenze del mercato del lavoro. Finalità generale è incrementare l'efficacia delle politiche regionali nel settore della formazione professionale, migliorandone la qualità e l'aderenza ai fabbisogni occupazionali del mercato del lavoro, sia regionale che extraregionale;

DATO ATTO ALTRESI' CHE

- I percorsi duali, attivati nell'ambito dell'Istruzione e Formazione Professionale (IeFP) e dell'Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (IFTS), mirano a contrastare la dispersione scolastica e ad agevolare l'ingresso dei giovani nel mercato del lavoro. Essi rappresentano un ponte solido tra scuola e impresa, dove la formazione si traduce in opportunità concrete di occupazione qualificata e di sviluppo personale. Cuore del sistema duale è l'apprendistato di primo livello (art. 43 del D.Lgs. 81/2015), strumento contrattuale che consente ai giovani di conseguire una qualifica o un diploma professionale attraverso un percorso formativo integrato con l'esperienza lavorativa. Questo modello consente di ridurre il divario tra le competenze richieste dal sistema produttivo e quelle acquisite nei percorsi formativi tradizionali, contribuendo a migliorare l'aderenza tra formazione e fabbisogni del mercato del lavoro. Il sistema duale si configura, quindi, come una leva strategica di innovazione formativa e sociale, in grado di favorire la partecipazione, la motivazione e la crescita delle nuove generazioni, restituendo al lavoro una dimensione educativa e alla formazione un valore produttivo e comunitario;
- In stretta coerenza con quanto delineato nell'allegata Scheda Progetto, l'azione congiunta è finalizzata alla produzione di evidenze empiriche a supporto della programmazione regionale e si articolerà nel perseguimento dei seguenti obiettivi specifici:
  a) Valutare gli esiti occupazionali dei qualificati e diplomati dei percorsi duali pugliesi;
  b) Posizionare il sistema duale pugliese nel quadro nazionale;
  c) Stimare la rispondenza dell'offerta formativa regionale alla domanda di lavoro espressa dalle imprese, declinando su scala regionale l'analisi ex ante del disallineamento (mismatch).
- Le attività comprenderanno, inoltre, il consolidamento degli strumenti operativi condivisi già avviati (personalizzazione dei piani formativi, tutoraggio individuale, valutazione delle competenze, raccolta dei flussi informativi) e l'aggiornamento della matrice di buone pratiche e criticità;
- il costo complessivo delle nuove attività progettuali a carico del bilancio regionale è stato quantificato in € 100.000,00 a titolo di contributo di Regione Puglia in favore di A.R.T.I. A tale importo si aggiunge una quota di cofinanziamento a carico di ARTI, fissata a € 15.000,00 (pari a circa il 15% del budget regionale). Le risorse sono da intendersi quale contributo alle spese che saranno effettivamente sostenute ed individuate nella "scheda progetto", nel rigoroso rispetto del divieto assoluto di riconoscere forme di anticipazione di prezzo, trattandosi di prestazioni intellettuali (Delibera ANAC n. 219/2026)";

Tra le parti come sopra costituite si stipula e si conviene quanto segue.

ART. 1

(Valore delle premesse)

Le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto.

ART. 2

(Modifica art.2 "Oggetto dell'accordo")

All'art. 2 dell'Accordo di collaborazione del 12/12/2024 è aggiunto il seguente capoverso: "Regione Puglia e ARTI concordano inoltre di cooperare per la realizzazione delle ulteriori attività previste dal progetto 'Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro. Analisi del mismatch e degli esiti occupazionali dei percorsi duali pugliesi', avente quale obiettivo generale il rafforzamento del sistema duale e quale obiettivo specifico lo sviluppo e il consolidamento di modelli operativi integrati tra scuole/CFP e imprese, finalizzati alla realizzazione di apprendistati duali efficaci e sostenibili."

ART. 3

(Modifica art. 4 "Durata dell'Accordo")

ALLEGATO 2

Con il presente Addendum si intende estesa l'operatività dell'Accordo con nuova scadenza. Le attività progettuali avranno una durata di 8 (otto) mesi, con decorrenza dalla data di sottoscrizione dell'addendum all'accordo di collaborazione. In considerazione di tale orizzonte temporale, le parti si riservano la facoltà di prorogare il termine di conclusione delle stesse qualora non risultassero compiutamente terminate per sopravvenute esigenze, fermo restando il rigoroso rispetto dei requisiti fondanti della collaborazione istituzionale (ex art. 7, comma 4, del D.Lgs. n. 36/2023)

ART. 4

(Modifica art. 7 "Risorse finanziarie")

All'art. 7 (Risorse finanziarie) dell'Accordo di cooperazione si aggiunge il seguente ulteriore capoverso: – Il costo complessivo delle nuove attività progettuali a carico del bilancio regionale è quantificato in € 100.000,00. A tale importo si aggiunge una quota di cofinanziamento a carico di ARTI, fissata a € 15.000,00 (pari a circa il 15% del budget regionale). – Le risorse regionali sono destinate esclusivamente al rimborso di costi e spese vive sostenute da ARTI, senza corresponsione di compensi o margini economici. – Al fine di garantire la piena aderenza alle indicazioni dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (Delibera ANAC n. 219/2026 diffusa in data 23/06/2026), e trattandosi di prestazioni intellettuali, è fatto divieto assoluto di riconoscere qualsivoglia forma di anticipazione di prezzo. – Il trasferimento delle risorse avverrà esclusivamente per stati di avanzamento documentati o a saldo, previa rendicontazione a costi reali, conformemente all'articolazione delle spese che ARTI comunicherà in fase di avvio del progetto.

ART. 5

(Disposizioni Generali e Rinvio)

1. Per quanto non previsto espressamente dall'articolato precedente, si rinvia a quanto previsto nell'Accordo di cooperazione e alla vigente normativa comunitaria, nazionale e regionale in materia.
2. Il presente Addendum, redatto per scrittura privata non autenticata in formato digitale, ai sensi dell'art. 15 della L.n.241/90 e ss.mm.ii., venga registrato solo in caso d'uso a cura e spese della parte richiedente. Inoltre è esente da bollo ai sensi dell'art. 16, della tabella B, annessa al D.P.R. n. 642/1972.

Letto, confermato e sottoscritto in forma digitale, secondo le modalità di legge.

Bari,

Per la Regione Puglia

MONICA
CALZETTA
25.09.2026
12:30:14
GMT+00:00

Per A.R.T.I.

REGIONE PUGLIA
SEZIONE BILANCIO RAGIONERIA PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE
(D. Lgs. n. 118/11 e s.m.i.)

UFFICIO	TIPO	ANNO	NUMERO	DATA
FOP	DEL	2026	13	05.10.2026

#IL SISTEMA DUALE COME LEVA STRATEGICA PER L#INTEGRAZIONE TRA FORMAZIONE E LAVORO. ANALISI DEL MISMATCH E DEGLI ESITI OCCUPAZIONALI DEI PERCORSI DUALI PUGLIESI#. APPROVAZIONE SCHEDA PROGETTO E ADDENDUM ACCORDO DI COOPERAZIONE. APPLICAZIONE QUOTA VINCOLATA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE E VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 E PLURIENNALE 2026-2028 PER COMPLESSIVI € 100.000,00.

Si esprime: PARERE DI REGOLARITA'CONTABILE POSITIVO
LR 28/2001 art. 79 Comma 5

ANNOTAZIONE:

Firmato digitalmente da:
Stolfa Regina
Firmato il 06/10/2026 09:46
Seriale Certificato: 5833319
Valido dal 04/03/2026 al 04/03/2029
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Responsabile del Procedimento

E.Q.-PAOLINO GUARINI

PAOLINO GUARINI

Dirigente

D.SSA REGINA STOLFA

REGIONE PUGLIA SEZIONE BILANCIO E RAGIONERIA