

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 7 luglio 2026, n. 941

**Indirizzi per un modello di governance integrato volto a ottimizzare le relazioni amministrative tra le strutture regionali e il sistema delle agenzie ed enti partecipati e contestuale conferma della continuità gestionale delle Agenzie regionali ARET, ARPA e ARIF.**

#### LA GIUNTA REGIONALE

VISTI:

- gli artt. 4, 5 e 6 della L.R. 4 febbraio 1997, n. 7;
- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 3261 del 28 luglio 1998;
- gli artt. 4 e 16 del D.lgs. n. 165 del 30.03.2001 e ss.mm.ii.;
- gli artt. 43 e 44 dello Statuto della Regione Puglia;
- il Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii., recante l'Atto di Alta Organizzazione "M.A.I.A. 2.0";
- il Regolamento interno di questa Giunta;
- il D.P.G.R. n.2 del 8/01/2026, di nomina del Capo di Gabinetto del Presidente;

#### PRESO ATTO

- a) delle sottoscrizioni dei responsabili della struttura amministrativa competente, ai fini dell'attestazione della regolarità amministrativa dell'attività istruttoria e della proposta, ai sensi dell'art. 5, co. 8 delle Linee guida sul "Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia", adottate con D.G.R. 07 ottobre 2025, n. 1397;

**RICHIAMATE** le disposizioni emendative introdotte con la legge regionale n. 42/2024 (artt. 114, 115 e 116), volte a modificare l'assetto organizzativo di ARPA, ARIF e ARET mediante l'introduzione del Consiglio di Amministrazione;

**CONSIDERATA** la prioritaria esigenza dell'Amministrazione regionale di procedere a una complessiva riorganizzazione del sistema integrato degli enti e delle agenzie strategiche regionali, migliorando il raccordo funzionale con le strutture dipartimentali interne secondo canoni di efficienza ed economicità;

**RITENUTO** che appare opportuno definire un piano di intervento organizzativo che parta dal miglioramento del raccordo Dipartimenti-Agenzie, ridefinisca i sistemi di misurazione e valutazione della performance dei Direttori Generali delle Agenzie, e che termini con la piena attuazione delle previsioni della Legge regionale n. 42/2024 con particolare riguardo all'avvio e definizione delle procedure di selezione, designazione e nomina dei componenti dei Consigli di Amministrazione delle agenzie ARET, ARPA e ARIF al fine di garantire un disegno omogeneo del raccordo Giunta-Dipartimenti-Agenzie;

**VALUTATA** pertanto la necessità di avviare senza indugio le prime fasi del piano differendo all'esito la costituzione dei suddetti organi collegiali di amministrazione;

**RITENUTO** fondamentale assicurare la piena e assoluta continuità dell'azione amministrativa e gestionale delle predette Agenzie strategiche nella loro attuale conformazione;

**VISTO** il documento istruttorio del Gabinetto del Presidente e della Segreteria generale della Presidenza, concernente l'argomento in oggetto e la conseguente proposta del Presidente della Giunta;

Con voto favorevole espresso all'unanimità dei presenti e per le motivazioni contenute nel documento

istruttorio che è parte integrante e sostanziale della presente deliberazione

#### **DELIBERA**

1. di fare propria la relazione istruttoria predisposta dal Gabinetto del Presidente e dalla Segreteria Generale della Presidenza;
2. Di dare mandato alla Segreteria Generale della Presidenza di definire, d'intesa con le strutture competenti, un modello di governance integrato volto a ottimizzare le relazioni amministrative tra le strutture regionali e il sistema delle agenzie ed enti partecipati anche con riferimento ai sistemi di misurazione e valutazione della performance dei Direttori Generali;
3. Di rinviare ogni procedura preordinata alla selezione, designazione e nomina dei componenti dei Consigli di Amministrazione delle Agenzie regionali ARET, ARPA e ARIF all'esito della definizione del suddetto modello integrato;
4. Di stabilire che nelle more della introduzione del nuovo modello di governance di cui al punto 2 restano ferme le prerogative attribuite ai Direttori Generali delle Agenzie ARET, ARPA e ARIF riguardo alle competenze di programmazione, indirizzo e gestione previste dal modello organizzativo vigente;
5. Di dare mandato al Gabinetto del Presidente, alla Segreteria Generale ed ai Dipartimenti regionali interessati di predisporre, all'esito della ricognizione dell'assetto delle singole agenzie, uno studio sulla razionalizzazione organizzativa del sistema Dipartimenti-Agenzie, allineato al nuovo e omogeneo modello organizzativo regionale;
6. Di disporre la pubblicazione della presente deliberazione sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia (BURP) e nella sezione "Amministrazione Trasparente" del portale istituzionale, nel rispetto delle vigenti norme sulla tutela della riservatezza.

**Il Segretario Generale della Giunta**

NICOLA PALADINO

**Il Presidente della Giunta**

ANTONIO DECARO

## DOCUMENTO ISTRUTTORIO

**Oggetto: Indirizzi per un modello di governance integrato volto a ottimizzare le relazioni amministrative tra le strutture regionali e il sistema delle agenzie ed enti partecipati e contestuale conferma della continuità gestionale delle Agenzie regionali ARET, ARPA e ARIF.**

L'avvio della presente legislatura ha determinato un avvicendamento dei ruoli strategici della Regione Puglia, coinciso con la designazione dei direttori generali degli Enti del S.S.R., con la messa a bando di alcuni organi amministrativi di società ed agenzie regionali, con la definizione dei nuovi dipartimenti amministrativi e la successiva indicazione degli avvisi relativi all'individuazione dei direttori.

Tanto al fine di attivare un preliminare allineamento dell'organizzazione al nuovo corso delineato dal Presidente della Giunta Regionale nelle linee programmatiche illustrate in Consiglio regionale all'atto di insediamento dell'Assemblea.

Il contesto organizzativo generale oggi vigente necessita, pertanto, di una ridefinizione volta a garantire, pur nella continuità dell'azione amministrativa, il miglior raccordo funzionale tra strutture interne (articolazioni dipartimentali) ed esterne (enti ed agenzie strumentali), nonché l'ottimizzazione del coordinamento delle azioni di governo, declinate secondo canoni di efficienza ed economicità di gestione, contemplando la ridefinizione dei sistemi di misurazione e valutazione della performance dei Direttori Generali delle Agenzie.

A tal proposito, con specifico riferimento al sistema di *governance* delle agenzie strategiche, si rammenta che con la L.R. n.42/2024, sono state introdotte plurime disposizioni emendative volte a modificare l'assetto di alcune di esse, introducendo la figura dei consigli di amministrazione e modificando la ripartizione delle competenze all'interno dell'Ente.

In particolare:

- l'art.114 ha novellato la L.R. n. 6/1999 istitutiva dell'Agenzia ARPA;
- l'art.115 ha novellato la L.R. n. 3/2010 istitutiva dell'Agenzia ARIF;
- l'art.116 ha novellato la L.R. n.1/2002 istitutiva della Agenzia ARET.

Va considerata, tuttavia, la prioritaria esigenza del Governo regionale di procedere a una complessiva riorganizzazione del sistema integrato degli enti e delle agenzie strategiche regionali, al fine di garantire l'ottimale raccordo funzionale con le strutture dipartimentali interne, secondo canoni di efficienza ed economicità.

Nelle more della definizione di tale modello organizzativo omogeneo, l'avvio o la prosecuzione delle procedure di selezione, designazione e nomina dei componenti dei Consigli di Amministrazione delle agenzie ARET, ARPA e ARIF contrasterebbe con le esigenze di stabilità e con il principio di buon andamento della pubblica amministrazione.

Si valuta necessario, pertanto, adottare un regime transitorio volto a differire la costituzione dei suddetti organi collegiali di amministrazione solo all'esito del completamento del richiamato iter di riforma e allineamento normativo.

Si ritiene, inoltre, che la piena e assoluta continuità dell'azione amministrativa e la stabilità gestionale delle predette Agenzie strategiche possono essere pienamente garantite mantenendo temporaneamente inalterata l'attuale *governance* e confermando in capo ai Direttori Generali *pro-tempore* l'esclusività di tutte le prerogative di programmazione, rappresentanza legale, indirizzo e gestione degli Enti secondo il modello organizzativo vigente.

**Si richiamano :**

- ✓ la D.G.R. 15 settembre 2021, n. 1466 recante l'approvazione della Strategia regionale per la parità di genere, denominata "Agenda di Genere";
- ✓ la D.G.R. n. 1295 del 26/09/2024 recante Valutazione di Impatto di Genere (VIG). Approvazione indirizzi metodologico-operativi e avvio fase strutturale.

**Tanto premesso**, in considerazione delle considerazioni rassegnate, si propone l'adozione del presente provvedimento al fine di garantire l'operatività delle Agenzie in argomento e dare l'avvio alla definizione di un modello integrato di *governance* della macchina amministrativa regionale e delle agenzie strategiche.

**Garanzie alla riservatezza**

"La pubblicazione sul BURP, nonché la pubblicazione all'Albo o sul sito istituzionale, salve le garanzie previste dalla legge 241/1990 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela della riservatezza dei cittadini secondo quanto disposto dal Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati personali, nonché dal D.Lgs. 196/2003 ss.mm.ii., ed ai sensi del vigente Regolamento regionale 5/2006 per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari, in quanto applicabile. Ai fini della pubblicità legale, il presente provvedimento è stato redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento alle particolari categorie di dati previste dagli articoli 9 e 10 del succitato Regolamento UE."

**Copertura finanziaria ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii.**

La presente deliberazione non comporta implicazioni, dirette e/o indirette, di natura economico-finanziaria e/o patrimoniale e dalla stessa non deriva alcun onere a carico del bilancio regionale.

**Esiti Valutazione di impatto di genere: neutro**

**Tutto ciò premesso**, al fine di adottare conseguente atto deliberativo, ai sensi dell'art. 4, co. 4, lettera g) della L.R. 7/1997, si propone alla Giunta di regionale:

1. di fare propria la relazione istruttoria predisposta dal Gabinetto del Presidente e dalla Segreteria Generale della Presidenza;
2. Di dare mandato alla Segreteria Generale della Presidenza di definire, d'intesa con le strutture competenti, un modello di governance integrato volto a ottimizzare le relazioni amministrative tra le strutture regionali e il sistema delle agenzie ed enti

- partecipati anche con riferimento ai sistemi di misurazione e valutazione della performance dei Direttori Generali;
3. Di rinviare ogni procedura preordinata alla selezione, designazione e nomina dei componenti dei Consigli di Amministrazione delle Agenzie regionali ARET, ARPA e ARIF all'esito della definizione del suddetto modello integrato;
  4. Di stabilire che nelle more della introduzione del nuovo modello di governance di cui al punto 2 restano ferme le prerogative attribuite ai Direttori Generali delle Agenzie ARET, ARPA e ARIF riguardo alle competenze di programmazione, indirizzo e gestione previste dal modello organizzativo vigente;
  5. Di dare mandato al Gabinetto del Presidente, alla Segreteria Generale ed ai Dipartimenti regionali interessati di predisporre, all'esito della ricognizione dell'assetto delle singole agenzie, uno studio sulla razionalizzazione organizzativa del sistema Dipartimenti-Agenzie, allineato al nuovo e omogeneo modello organizzativo regionale;
  6. Di disporre la pubblicazione della presente deliberazione sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia (BURP) e nella sezione "Amministrazione Trasparente" del portale istituzionale, nel rispetto delle vigenti norme sulla tutela della riservatezza.

I sottoscritti attestano la regolarità amministrativa dell'attività istruttoria e della proposta ai sensi dell'art. 5, co. 3, lett. da a) ad e) delle Linee guida sul "Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia", adottate con D.G.R. 7 ottobre 2025, n. 1397.

Il Direttore amministrativo del Gabinetto

Crescenzo Antonio Marino

 Crescenzo Antonio  
Marino  
06.07.2026 15:22:18  
GMT+02:00

Il Dirigente della Sezione Raccordo al sistema regionale

Giuseppe Domenico Savino

 GIUSEPPE  
DOMENICO  
SAVINO  
06.07.2026  
13:57:09 UTC

 NICOLA  
PALADINO  
06.07.2026  
19:15:49  
GMT+02:00

Il Segretario Generale della Presidenza

Nicola Paladino

Il Capo di Gabinetto del Presidente

Davide Filippo Pellegrino

 Davide Filippo Pellegrino  
06.07.2026 20:12:05  
GMT+02:00

IL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONALE, ai sensi del vigente regolamento della Giunta regionale

**propone**

alla Giunta regionale l'adozione del presente atto.

IL PRESIDENTE

Antonio Decaro

 ANTONIO  
DECARO  
07.07.2026  
09:31:05  
GMT+02:00