

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 30 giugno 2026, n. 894

Bilancio di Esercizio consolidato 2025 del Servizio Sanitario Regionale (S.S.R.) - Approvazione ai sensi del comma 7 dell'art. 32 del Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011.

LA GIUNTA REGIONALE

VISTI:

- gli artt. 4, 5 e 6 della L.R. 4 febbraio 1997, n. 7;
- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 3261 del 28 luglio 1998;
- gli artt. 4 e 16 del D.lgs. n. 165 del 30.03.2001 e ss.mm.ii.;
- gli artt. 43 e 44 dello Statuto della Regione Puglia;
- il Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii., recante l'Atto di Alta Organizzazione "M.A.I.A. 2.0";
- il Regolamento interno di questa Giunta.

VISTO il documento istruttorio della Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport, concernente l'argomento in oggetto e la conseguente proposta dell'Assessore alla Salute e al Benessere.

PRESO ATTO

- a) delle sottoscrizioni dei responsabili della struttura amministrativa competente, ai fini dell'attestazione della regolarità amministrativa, dell'attività istruttoria e della proposta, ai sensi dell'art. 5, co. 8 delle Linee guida sul "Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia", adottate con D.G.R. 7 ottobre 2025, n. 1397;
- b) della dichiarazione del Direttore di Dipartimento, in merito a eventuali osservazioni sulla proposta di deliberazione, ai sensi degli artt. 18 e 20 del Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii.;

Con voto favorevole espresso all'unanimità dei presenti e per le motivazioni contenute nel documento istruttorio che è parte integrante e sostanziale della presente deliberazione

DELIBERA

1. di approvare il bilancio consolidato del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2025, ai sensi dell'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n. 118/2011, allegato A al presente provvedimento cui costituisce parte integrante e sostanziale, che si compone di:
 - o *Stato Patrimoniale;*
 - o *Conto Economico;*
 - o *Nota Integrativa comprensiva di Modelli SP-CE-LA 2025 e 2024;*
 - o *Rendiconto Finanziario;*
 - o *Relazione sulla gestione del responsabile della GSA;*
2. di notificare il presente atto a cura della Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport, al Capo di Gabinetto della Regione Puglia e alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti;
3. di disporre la pubblicazione integrale del presente atto, entro 60 giorni dalla approvazione, sul sito istituzionale della Regione Puglia ai sensi dell'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n. 118/2011, a cura della Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport;

4. di pubblicare il presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia in versione integrale ai sensi della L.R. n. 18 del 15 giugno 2023.

Il Segretario Generale della Giunta

NICOLA PALADINO

Il Presidente della Giunta

ANTONIO DECARO

DOCUMENTO ISTRUTTORIO

Oggetto: Bilancio di Esercizio consolidato 2025 del Servizio Sanitario Regionale (S.S.R.) - Approvazione ai sensi del comma 7 dell'art. 32 del Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011.

VISTI:

- il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 come integrato dal D.Lgs. 10 agosto 2014, n. 126 "Disposizioni integrative e correttive del D.Lgs. 118/2011 recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della L. 42/2009";
- la Legge Regionale n. 18 del 27/10/2025 "Disposizioni per la formazione del bilancio di previsione 2026 e bilancio pluriennale 2026-2028 della Regione Puglia (legge di stabilità regionale 2026)";
- la Legge Regionale n. 19 del 27/10/2025 "Bilancio di previsione della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2026 e bilancio pluriennale 2026-2028";
- la Deliberazione di Giunta regionale n. 1818 del 19/11/2025 "Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2026 e pluriennale 2026-2028. Art. 39, comma 10, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118. Documento tecnico di accompagnamento e Bilancio Finanziario Gestionale. Approvazione";
- la D.G.R. 15 settembre 2021, n. 1466 recante l'approvazione della Strategia regionale per la parità di genere, denominata "Agenda di Genere";
- la D.G.R. 26 settembre 2024, n. 1295 recante "Valutazione di Impatto di Genere (VIG). Approvazione indirizzi metodologico-operativi e avvio fase strutturale";
- il D.Lgs. 33/2013 recante "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni".

RICHIAMATA:

- La Deliberazione di Giunta Regionale n. 232 del 8 marzo del 2016 avente ad oggetto "Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 - individuazione del responsabile della gestione sanitaria accentrata (GSA) e del responsabile regionale certificatore", con la quale la suddetta gestione è incardinata nella Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport (ex Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Sport per tutti e in precedenza Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità - Sport per tutti, già Sezione Amministrazione Finanza e Controllo ed ancora Sezione Gestione Accentrata Finanza Sanitaria Regionale) del Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale (già Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per tutti);

PREMESSO CHE:

- con la finalità di perseguire l'obiettivo della omogeneità dei documenti contabili redatti dagli enti del Servizio Sanitario Nazionale e dalle Regioni, è stato emanato il Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011, pubblicato sulla G.U. n. 172 del 26.7.2011, "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della L.R. 42/2009";
- le disposizioni del Titolo II del predetto Decreto sono volte a disciplinare le modalità di redazione e di consolidamento dei bilanci da parte degli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio Sanitario Regionale (Regioni, Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliere, Aziende Ospedaliere Universitarie), nonché a dettare i principi contabili cui gli stessi enti devono attenersi per l'attuazione delle disposizioni normative;
- tra gli enti individuati dal Titolo II del D.Lgs. 118/2011, in particolare dall'art. 19, comma 2 lett. b), punto i), sono incluse le Regioni, per la parte del finanziamento del servizio sanitario direttamente gestito, rilevata secondo scritture di contabilità economico-patrimoniale;
- ai sensi dell'articolo 22, comma 1, del D.Lgs. 118/2011, dette regioni sono tenute ad individuare, nella propria struttura organizzativa, uno specifico centro di responsabilità, denominato "Gestione Sanitaria Accentrata" (GSA), deputato alla implementazione e alla tenuta di una contabilità economico-patrimoniale atta a rilevare, in maniera sistematica e continuativa, i rapporti economici, patrimoniali e finanziari che intercorrono tra la singola regione, lo Stato, le altre regioni, le aziende sanitarie, gli altri enti pubblici e i terzi vari, relative alle operazioni finanziate con risorse destinate ai rispettivi servizi sanitari regionali;

- ai sensi dell'art. 22, comma 3, lett. c) del D.Lgs. n. 118/2011, al Responsabile della GSA è attribuita la redazione del bilancio di esercizio consolidato del S.S.R. mediante il consolidamento dei conti della GSA e dei conti delle Aziende sanitarie regionali, secondo le modalità definite nell'art. 32 del D.Lgs. n. 118/2011. In sede di consolidamento deve inoltre essere garantita la coerenza del bilancio di esercizio consolidato con le risultanze dei modelli ministeriali CE ed SP di cui al Decreto del Ministero della Salute del 15 giugno 2012, individuati con il codice "999";
- in sede di consolidamento, inoltre, il Responsabile della GSA assicura l'integrale raccordo e riconciliazione tra le poste iscritte e contabilizzate in termini di contabilità economico-patrimoniale e quelle iscritte in termini di contabilità finanziaria;
- la Deliberazione di Giunta Regionale n. 2479 del 27 novembre 2012, avente ad oggetto "Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 - individuazione del responsabile della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) e del responsabile regionale certificatore", con la quale la suddetta gestione fu incardinata nell'attuale Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport (già Servizio Gestione Accentrata Finanza Sanitaria Regionale, già Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità - Sport per tutti) del Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale (già Area Politiche per la promozione della Salute, delle persone e delle pari opportunità, già Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per tutti);
- ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs. n. 118/2011 << il bilancio di esercizio è adottato entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento dal direttore generale per gli enti di cui alla lettera c) del comma 2 dell'articolo 19, e dal responsabile della gestione sanitaria accentrata presso la regione per gli enti di cui alla lettera b), punto i), del comma 2 dell'articolo 19, ed è corredato dalla relazione del collegio sindacale. Gli enti di cui alla lettera c) del comma 2 dell'articolo 19 provvedono, altresì, a trasmettere al responsabile della gestione sanitaria accentrata presso la regione il bilancio di esercizio e la relazione del collegio sindacale ai fini della predisposizione delle necessarie operazioni di consolidamento, di cui all'articolo 32.>>>;
- ai sensi dell'art. 32, comma 3 del D.Lgs. n. 118/2011, l'area di consolidamento comprende tutti gli enti di cui alla lettera b) punti i) e c) dell'art. 19 del D.Lgs. 118/2001, ovvero le regioni per la parte del finanziamento del servizio sanitario regionale direttamente gestito (GSA), le aziende sanitarie locali, aziende ospedaliere, istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici, anche se trasformati in fondazioni, aziende ospedaliere universitarie integrate con il Servizio sanitario nazionale con l'esclusione di eventuali soggetti partecipati dai soggetti di cui alla lett. c);
- ai sensi dell'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n. 118/2011, la Giunta Regionale approva il bilancio d'esercizio consolidato del Servizio Sanitario Regionale.

VISTI:

- il Decreto del Ministero della Salute di concerto col Ministero dell'Economia e delle Finanze del 20 marzo 2013 di modifica degli schemi di bilancio di cui agli articoli 26, comma 3 e 32, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii.;
- il Decreto del Ministero della Salute del 24 maggio 2019, di adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli Essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del presidio (CP), degli enti del Servizio Sanitario Nazionale;
- il Decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 17 settembre 2012, in materia di certificabilità dei bilanci degli enti del Servizio Sanitario Nazionale che rinvia a successivi decreti l'individuazione dei principi di consolidamento dei bilanci e di redazione del bilancio consolidato nonché la casistica per il bilancio consolidato del Servizio Sanitario Regionale.

PRESO ATTO CHE:

- tali decreti non sono stati emanati e della mancata individuazione da parte del livello centrale di principi di consolidamento e di specifiche linee guida ai fini della redazione del Bilancio di esercizio consolidato del S.S.R.;
- l'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005 (repertorio atti n. 2271), in attuazione dell'art. 1, comma 173, della legge n. 311/2004, ha previsto l'istituzione del Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti;
- l'art. 3, comma 1, dell'Intesa Stato-Regioni del 3 dicembre 2009 (repertorio atti n. 243), prevede il funzionamento del Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti in materia di verifiche trimestrali ed annuali degli adempimenti regionali e di attuazione dei Piani di Rientro;

VISTO l'art. 1, comma 273 della Legge n. 207 del 30 dicembre 2024 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027" di individuazione del livello del finanziamento del Servizio Sanitario Nazionale cui concorre ordinariamente lo Stato per l'anno 2025;

RICHIAMATE le note della Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport, attraverso cui sono state emanate linee guida per la corretta redazione del Bilancio d'esercizio 2025:

- prot. n. AOO_RP/41183/2026 avente oggetto: *"Linee guida CE IV trimestre 2025 ai sensi del comma 8 dell'art. 32 del D.lgs. n. 118/2011. Adempimenti e scadenze."*;
- prot. n. AOO_RP/68771/2026 avente oggetto: *"Linee guida CE IV trimestre 2025 – ulteriori indicazioni tecniche"*;
- prot. n. AOO_RP/171383/2026 avente oggetto: *"Linee guida Bilancio di Esercizio 2025 ai sensi del comma 8 dell'art. 32 del D.lgs. n. 118/2011. Adempimenti e scadenze."*;
- prot. n. AOO_RP/139016/2026 avente oggetto: *"Bilancio d'esercizio 2025 – Invio ed adozione."*;

RICHIAMATE

- la Deliberazione di Giunta Regionale n. 552 del 5 maggio 2026, avente oggetto *"Riparto delle risorse del Servizio Sanitario Regionale (SSR) per l'esercizio 2025"*, con cui si è proceduto alla approvazione del Riparto definitivo delle risorse per l'esercizio 2025 del Servizio Sanitario Regionale;
- la Deliberazione di Giunta Regionale n. 1196 dell'8 agosto 2023, avente oggetto *"Tavolo di Verifica Regionale degli adempimenti economico-finanziari presso la Gestione Sanitaria Accentrata"*, con la quale è stato istituito il "Tavolo di Verifica Regionale degli adempimenti economico-finanziari", in analogia a quanto previsto in sede interministeriale per le Regioni, composto dai rappresentanti della GSA e dai rappresentanti delle Aziende del S.S.R., al fine di verificare trimestralmente e annualmente, con specifica istruttoria, il rispetto degli adempimenti contabili ed economico-finanziari di competenza delle Aziende del S.S.R. utili alle successive verifiche del Tavolo Ministeriale trimestrale, ai sensi del comma 174 della Legge 311/04 e s.m.i.;

PRESO ATTO:

- dell'adozione degli schemi di Bilancio della Gestione Sanitaria Accentrata per l'esercizio 2025, giusta Determinazione Dirigenziale UOR 168 n. 410 del 30 aprile 2026;
- che ai fini del superamento della verifica ministeriale ai sensi del comma 174, art. 1, della legge n. 311/2004 il Presidente della Giunta regionale, in qualità di commissario ad acta ha emanato il Decreto (d'ora innanzi DCA) n. 1 del 28 maggio 2026, avente ad oggetto *"Approvazione del Bilancio di Esercizio consolidato 2025 del Sistema Sanitario Regionale ai fini della procedura di cui all'articolo 1, comma 174, della legge n. 311/2004"*, con cui sono stati approvati il Bilancio d'esercizio delle Aziende del SSR, della GSA e del Consolidato del SSR per l'anno 2025, al fine di determinare il disavanzo di gestione e i DCA nn. 2 e 3 del 28 maggio 2026, quali provvedimenti necessari per il ripianamento del disavanzo;
- che ai fini della redazione del bilancio della GSA, occorre aver completato tutte le procedure di pre-consolidamento dei bilanci aziendali definitivi e che l'adozione definitiva del bilancio di esercizio della GSA, redatto ai sensi dell'art. 26 del D.lgs.vo 118/2011, è avvenuta con Determinazione Dirigenziale UOR 168 n. 610 del 26 giugno 2026;
- dell'approvazione del bilancio economico di esercizio della Gestione Sanitaria Accentrata per l'anno 2025 da parte della Giunta Regionale;
- dell'adozione, da parte degli Enti del Servizio Sanitario Regionale, delle rispettive Delibere del DG/Commissario Straordinario di approvazione dei Bilanci d'esercizio 2025 che sono stati correttamente trasmessi alla presente Sezione tramite posta certificata e/o posta ordinaria e acquisiti agli atti:
 - Azienda Sanitaria Locale di Bari: n. 907 del 27/04/2026;
 - Azienda Sanitaria Locale di BT: n. 729 del 30/04/2026;
 - Azienda Sanitaria Locale di Brindisi: n. 1295 del 30/04/2026;
 - Azienda Sanitaria Locale di Taranto: n. 1309 del 30/04/2026;
 - Azienda Sanitaria Locale di Lecce: n. 382 del 30/04/2026;
 - Azienda Sanitaria Locale di Foggia: n. 459 del 29/04/2026;
 - Azienda Ospedaliero-Universitaria "Policlinico Riuniti" di Foggia: n. 432 del 29/04/2026;
 - Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Bari "Giovanni XXIII": n. 457 del 30/04/2026;
 - I.R.C.C.S. "De Bellis": n. 299 del 30/04/2026;
 - I.R.C.C.S. Giovanni Paolo II: n. 306 del 30/04/2026;
- che ciascun bilancio presentato dagli Enti del SSR è stato sottoposto alla valutazione del Collegio Sindacale che ha redatto apposita relazione prevista ai sensi dell'art. 31 comma 1, del D.Lgs. n.

118/2011 e che dalle presenti relazioni emerge che le stesse Aziende hanno adottato i Bilanci d'esercizio nel rispetto della normativa nazionale, delle deliberazioni e delle direttive regionali;

- che ciascun bilancio è stato approvato dalla Giunta Regionale ai sensi dell'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n. 118/2011;

DATO ATTO CHE la verifica sul Bilancio pre-consuntivo 2025 da parte del Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti regionali e del Comitato permanente per la verifica dei livelli essenziali di assistenza nelle sedute del 6 maggio e del 18 giugno uu.ss. si è conclusa positivamente con la chiusura della procedura di cui all'articolo 1, comma 174, della legge n. 311/2004 per l'esercizio 2025, attestando un risultato d'esercizio in equilibrio a seguito delle coperture regionali;

DATO ATTO CHE il Terzo Certificatore, ex art 22, comma 3 lett. d) del Decreto Lgs.vo 118/2011, in sede di rendicontazione annuale ha provveduto a verificare che le attività di consolidamento strettamente correlate e connesse con la preliminare attività di gestione delle poste patrimoniali predisposte in sede di redazione del Bilancio di Esercizio della GSA sono state opportunamente riconciliate con il Bilancio Finanziario della Regione sia per quanto riguarda i Crediti verso lo Stato vincolati ed erariali, sia per quanto riguarda i debiti ed i fondi spese (residui passivi) sulla base della documentazione in atti, giusto verbale n. 4/2026;

PRESO ATTO dell'adozione, da parte del Responsabile della GSA, del Bilancio d'esercizio Consolidato 2025 del Servizio Sanitario Regionale, giusta Determinazione Dirigenziale UOR 168 n. 611 del 29 giugno 2026;

VALUTATA la necessità, ai sensi del richiamato art. 32 del D.Lgs 118/2011, di procedere all'approvazione del bilancio consolidato del Servizio Sanitario Regionale per l'esercizio 2025, allegato A al presente provvedimento per costituirne parte integrante e sostanziale, composto da:

1. *Stato Patrimoniale;*
2. *Conto Economico;*
3. *Nota Integrativa comprensiva di Modelli SP-CE-LA 2025 e 2025;*
4. *Rendiconto Finanziario;*
5. *Relazione sulla gestione del responsabile della GSA.*

PRESO ATTO di quanto sopra riportato, tenuto conto del Decreto del Presidente della Regione Puglia in qualità di Commissario ad Acta n. 1 del 28 maggio 2026, si conclude la relazione proponendo all'approvazione della Giunta regionale il seguente provvedimento.

GARANZIE DI RISERVATEZZA
La pubblicazione sul BURP, nonché la pubblicazione all'Albo o sul sito istituzionale, salve le garanzie previste dalla legge 241/1990 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela della riservatezza dei cittadini secondo quanto disposto dal Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati personali, nonché dal D.Lgs. 196/2003 ss.mm.ii., ed ai sensi del vigente Regolamento regionale 5/2006 per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari, in quanto applicabile. Ai fini della pubblicità legale, il presente provvedimento è stato redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento alle particolari categorie di dati previste dagli articoli 9 e 10 del succitato Regolamento UE. Il presente provvedimento sarà pubblicato in versione integrale sul BURP.

ESITI VALUTAZIONE DI IMPATTO DI GENERE: <i>neutro</i>
--

COPERTURA FINANZIARIA AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 23 GIUGNO 2011, N. 118
La presente deliberazione non comporta implicazioni dirette e/o indirette, di natura economico-finanziaria e/o patrimoniale e dalla stessa non deriva alcun onere a carico del bilancio regionale

Tutto ciò premesso, secondo quanto previsto dall'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n. 118/2011, nonché ai sensi dell'art. 4, co. 4, lett. k) della L.R. 7/1997, si propone alla Giunta regionale:

1. di approvare il bilancio consolidato del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2025, ai sensi dell'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n. 118/2011, allegato A al presente provvedimento cui costituisce parte integrante e sostanziale, che si compone di:
 - o *Stato Patrimoniale*;
 - o *Conto Economico*;
 - o *Nota Integrativa comprensiva di Modelli SP-CE-LA 2025 e 2024*;
 - o *Rendiconto Finanziario*;
 - o *Relazione sulla gestione del responsabile della GSA*;
2. di notificare il presente atto a cura della Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport, al Capo di Gabinetto della Regione Puglia e alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti;
3. di disporre la pubblicazione integrale del presente atto, entro 60 giorni dalla approvazione, sul sito istituzionale della Regione Puglia ai sensi dell'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n. 118/2011, a cura della Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport;
4. di pubblicare il presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia in versione integrale ai sensi della L.R. n. 18 del 15 giugno 2023.

I sottoscritti attestano la regolarità amministrativa dell'attività istruttoria e della proposta, ai sensi dell'art. 5, co. 3, lett. da a) ad e) delle Linee guida sul "Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia", adottate con D.G.R. 7 ottobre 2025, n. 1397.

La Responsabile di E.Q. "Supporto alle attività connesse alla gestione contabile della GSA e tavolo di verifica regionale degli adempimenti economico-finanziari"

Annamaria MARZILIANO

Annamaria
Marziliano
29.06.2026
11:36:49
GMT+02:00

Il Responsabile di E.Q. "Entrate del S.S.R. e Gestione contabile della GSA"

Gianvito CAMPANILE

GIANVITO
CAMPANILE
29.06.2026 11:33:42
GMT+02:00

La Responsabile di E.Q. "Funzioni di raccordo del consolidato del SSR con la contabilità GSA e predisposizione delle istruttorie per il tavolo ministeriale e per la verifica degli adempimenti"

Elena CATINELLA

ELENA CATINELLA
29.06.2026 11:41:22
GMT+02:00

Il Responsabile di E.Q. "Perimetrazione sanitaria, Bilanci delle Aziende del SSR ed attività di Consolidamento"

Stefano VISICCHIO

STEFANO
VISICCHIO
29.06.2026
11:01:47
GMT+01:00

La Responsabile di E.Q. "Trasferimento delle Risorse del SSR"

Silvia LIPPOLIS

Silvia Lippolis
29.06.2026 11:28:59
GMT+02:00

Il Dirigente del Servizio Gestione Sanitaria Accentrata

Vittorio CIOFFI

VITTORIO CIOFFI
29.06.2026 10:39:18
GMT+01:00
REGIONE PUGLIA

Il Responsabile della GSA - Il Dirigente della Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport

Benedetto G. PACIFICO _____



BENEDETTO
GIOVANNI
PACIFICO
29.06.2026 10:24:35
GMT+01:00
REGIONE PUGLIA

Il Direttore ai sensi degli artt. 18 e 20 del Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii., NON RAVVISA osservazioni.

Il Direttore del Dipartimento Promozione della Salute e del benessere Animale

Vito MONTANARO _____



Vito Montanaro
29.06.2026 11:42:19
GMT+01:00

L'Assessore alla Salute e al Benessere, ai sensi del vigente Regolamento della Giunta regionale

PROPONE

alla Giunta Regionale l'adozione del presente atto.

L'Assessore alla Salute e al Benessere

Donato PENTASSUGLIA _____



DONATO
PENTASSUGLIA
29.06.2026
13:50:59
GMT+02:00



REGIONE PUGLIA
BENEDETTO GIOVANNI
PACIFICO
29.06.2026 11:51:53
GMT+01:00

ALLEGATO A



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Bilancio di Esercizio consolidato 2025 del Servizio Sanitario Regionale (S.S.R.)

Ai sensi del Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011.



REGIONE PUGLIA

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

7.175.116.915	6.608.737.121	Attivo
7.175.116.915	6.608.737.121	Passivo
VERO	VERO	

BILANCIO CONSOLIDATO - Modello SP "999" 2025-2024

CODICE	VOCE MODELLO SP	2025	2024	Diff.	Diff. %
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	2.455.747.926,34	2.328.854.129,19	126.893.797,15	5,45%
AAA000	A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	70.272.868,38	36.731.774,19	33.541.094,19	91,31%
AAA010	A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00	
AAA020	A.1.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	14.411,12	14.411,12	0,00	0,00%
AAA030	A.1.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	14.411,12	14.411,12	0,00	0,00%
AAA040	A.1.2) Costi di ricerca, sviluppo	0,00	0,00	0,00	
AAA050	A.1.2.a) Costi di ricerca, sviluppo	2.065,82	2.065,82	0,00	0,00%
AAA060	A.1.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca, sviluppo	2.065,82	2.065,82	0,00	0,00%
AAA070	A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	719,00	0,00	719,00	
AAA080	A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	29.389,81	29.389,81	0,00	0,00%
AAA090	A.1.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	29.389,81	29.389,81	0,00	0,00%
AAA100	A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	1.451,00	732,00	719,00	98,22%
AAA110	A.1.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	732,00	732,00	0,00	0,00%
AAA120	A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	27.069.769,42	6.581.151,09	20.488.618,33	311,32%
AAA130	A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali	43.202.379,96	30.150.623,10	13.051.756,86	43,26%
AAA140	A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	52.477.452,14	37.797.933,93	14.679.518,21	38,84%
AAA150	A.1.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	23.269.484,79	20.395.852,71	2.873.632,08	14,09%
AAA160	A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi	14.891.425,63	13.153.646,30	1.737.779,33	13,21%
AAA170	A.1.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	2.704.332,85	1.873.486,61	830.846,24	44,35%
AAA180	A.1.5.e) Pubblicità	0,00	0,00	0,00	
AAA190	A.1.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0,00	0,00	0,00	
AAA200	A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	4.228.140,95	1.519.636,35	2.708.504,60	178,23%
AAA210	A.1.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	2.420.821,12	51.254,16	2.369.566,96	4623,77%
AAA220	A.1.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	
AAA230	A.1.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00	
AAA240	A.1.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00	0,00	
AAA250	A.1.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00	0,00	
AAA260	A.1.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	
AAA270	A.1.7) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.374.931.581,37	2.279.866.242,61	95.065.338,76	4,17%
AAA280	A.1.1) Terreni	26.130.408,28	25.997.380,56	133.027,72	0,51%
AAA290	A.1.1.1.a) Terreni disponibili	15.003.871,58	20.943.126,27	-5.939.254,69	-28,36%
AAA300	A.1.1.1.b) Terreni indisponibili	11.126.536,70	5.054.254,29	6.072.282,41	120,14%
AAA310	A.1.2) Fabbricati	1.156.169.560,57	1.178.969.699,80	-22.800.139,23	-1,93%
AAA320	A.1.2.1.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	3.112.648,65	62.225.190,18	-59.112.541,53	-95,00%
AAA330	A.1.2.1.b) Fabbricati non strumentali (disponibili)	5.901.199,29	64.085.113,98	-58.183.914,69	-90,79%
AAA340	A.1.2.1.c) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.788.550,64	1.859.923,80	928.626,84	49,93%
AAA350	A.1.2.1.d) Fabbricati strumentali (disponibili)	1.153.056.911,92	1.116.744.509,62	36.312.402,30	3,26%
AAA360	A.1.2.1.e) Fabbricati strumentali (disponibili)	2.467.788.374,41	2.195.178.805,78	272.609.568,63	12,42%
AAA370	A.1.2.1.f) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (disponibili)	1.314.731.462,49	1.078.434.296,16	236.297.166,33	21,91%
AAA380	A.1.3) Impianti e macchinari	38.819.875,16	37.124.891,66	1.694.983,50	4,57%
AAA390	A.1.3.1.a) Impianti e macchinari	198.441.907,72	176.769.564,94	21.672.342,78	12,26%
AAA400	A.1.3.1.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	159.622.032,56	139.644.673,28	19.977.359,28	14,31%
AAA410	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	225.999.031,87	185.901.331,90	40.097.699,97	21,57%
AAA420	A.1.4.1.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.193.039.956,54	978.286.293,42	214.753.663,12	21,95%
AAA430	A.1.4.1.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	967.040.924,67	792.384.961,52	174.655.963,15	22,04%
AAA440	A.1.5) Mobili e arredi	20.320.764,55	14.025.365,88	6.295.398,67	44,89%
AAA450	A.1.5.1.a) Mobili e arredi	115.716.799,27	99.021.589,24	16.695.210,03	16,86%
AAA460	A.1.5.1.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	95.396.034,72	84.996.223,36	10.399.811,36	12,24%
AAA470	A.1.6) Automezzi	7.417.425,50	5.716.305,69	1.701.119,81	29,76%
AAA480	A.1.6.1.a) Automezzi	34.395.207,19	28.824.713,99	5.570.493,20	19,33%
AAA490	A.1.6.1.b) F.do Amm.to Automezzi	26.977.781,69	23.108.408,30	3.869.373,39	16,74%
AAA500	A.1.7) Oggetti d'arte	1.110,00	610,00	500,00	81,97%
AAA510	A.1.8) Altri beni materiali	15.524.819,45	15.030.845,75	493.973,70	3,29%
AAA520	A.1.8.1.a) Altri beni materiali	101.715.686,90	83.102.064,80	18.613.622,10	22,40%
AAA530	A.1.8.1.b) F.do Amm.to Altri beni materiali	86.190.867,45	68.071.219,05	18.119.648,40	26,62%
AAA540	A.1.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	885.114.115,99	817.665.341,37	67.448.774,62	8,25%
AAA550	A.1.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	565.530,00	565.530,00	0,00	0,00%
AAA560	A.1.10.1.a) F.do Svalut. Terreni	0,00	0,00	0,00	
AAA570	A.1.10.1.b) F.do Svalut. Fabbricati	565.530,00	565.530,00	0,00	0,00%
AAA580	A.1.10.1.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	
AAA590	A.1.10.1.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0,00	0,00	0,00	
AAA600	A.1.10.1.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	
AAA610	A.1.10.1.f) F.do Svalut. Automezzi	0,00	0,00	0,00	
AAA620	A.1.10.1.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0,00	0,00	0,00	
AAA630	A.1.10.1.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	
AAA640	A.1.11) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	10.543.476,59	12.256.112,39	-1.712.635,80	-13,97%
AAA650	A.1.11.1) Crediti finanziari	7.289.020,88	9.099.587,37	-1.810.566,49	-19,90%
AAA660	A.1.11.1.a) Crediti finanziari v/Stato	951.479,14	1.617.375,88	-665.896,74	-41,17%
AAA670	A.1.11.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0,00	0,00	0,00	
AAA680	A.1.11.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	3.435.838,82	4.580.508,57	-1.144.669,75	-24,99%
AAA690	A.1.11.1.d) Crediti finanziari v/altri	2.901.702,92	2.901.702,92	0,00	0,00%
AAA700	A.1.11.2) Titoli	3.254.455,71	3.156.525,02	97.930,69	3,10%
AAA710	A.1.11.2.a) Partecipazioni	3.246.387,71	3.148.457,02	97.930,69	3,11%
AAA720	A.1.11.2.b) Altri titoli	8.068,00	8.068,00	0,00	0,00%
AAA730	A.1.11.2.b.1) Titoli di Stato	0,00	0,00	0,00	

AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obligazioni	0,00	0,00	0,00	
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0,00	0,00	0,00	
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	8.068,00	8.068,00	0,00	0,00%
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	4.717.610.006,66	4.273.537.343,94	444.072.662,72	10,39%
ABA000	B.i) RIMANENZE	239.900.997,24	209.880.986,88	30.020.010,36	14,30%
ABA010	B.i.1) Rimanenze materiale sanitario	234.645.063,40	204.213.080,61	30.431.982,79	14,90%
ABA020	B.i.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	128.089.307,92	111.096.976,48	16.992.331,44	15,30%
ABA030	B.i.1.b) Sangue ed emocomponenti	4.924,73	283.489,44	-278.564,71	-98,26%
ABA040	B.i.1.c) Dispositivi medici	94.461.861,29	80.548.193,81	13.913.667,48	17,27%
ABA050	B.i.1.d) Prodotti dietetici	2.259.052,22	2.458.576,41	-199.524,19	-8,12%
ABA060	B.i.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.819.881,97	2.528.334,64	291.547,33	11,53%
ABA070	B.i.1.f) Prodotti chimici	296.917,28	165.387,54	131.529,74	79,53%
ABA080	B.i.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	105.814,39	36.594,56	69.219,83	189,15%
ABA090	B.i.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	6.547.137,60	7.095.527,73	-548.390,13	-7,73%
ABA100	B.i.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	60.166,00	0,00	60.166,00	
ABA110	B.i.2) Rimanenze materiale non sanitario	5.255.933,84	5.667.906,27	-411.972,43	-7,27%
ABA120	B.i.2.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	186,31	431,10	-244,79	-56,78%
ABA130	B.i.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	907.105,18	905.020,35	2.084,83	0,23%
ABA140	B.i.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	17.336,51	4.361,00	12.975,51	297,54%
ABA150	B.i.2.d) Supporti informatici e cancelleria	3.534.224,66	3.412.047,57	122.177,09	3,58%
ABA160	B.i.2.e) Materiale per la manutenzione	349.154,41	345.130,95	4.023,46	1,17%
ABA170	B.i.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	447.926,77	1.000.915,30	-552.988,53	-55,25%
ABA180	B.i.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0,00	0,00	0,00	
ABA190	B.ii) CREDITI	4.221.254.681,68	3.374.025.787,73	847.228.893,95	25,11%
ABA200	B.ii.1) Crediti v/Stato	2.773.779.159,12	1.974.565.381,34	799.213.777,78	40,48%
ABA201	B.ii.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	700.068.495,25	346.680.843,04	353.387.652,21	101,93%
ABA220	B.ii.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	192.723.147,17	111.123.223,69	81.599.923,48	73,43%
ABA230	B.ii.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	
ABA240	B.ii.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	
ABA250	B.ii.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00	0,00	0,00	
ABA260	B.ii.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00	0,00	0,00	
ABA270	B.ii.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	415.742.792,50	155.823.194,39	259.919.598,11	166,80%
ABA271	B.ii.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	
ABA280	B.ii.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	1.459.276.137,00	1.353.586.500,01	105.689.636,99	7,81%
ABA290	B.ii.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	5.924.199,00	7.341.469,21	-1.417.270,21	-19,30%
ABA300	B.ii.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.125.468,95	760.391,81	365.077,14	48,01%
ABA310	B.ii.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	2.368.346,74	2.924.760,21	-556.413,47	-19,02%
ABA320	B.ii.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	
ABA330	B.ii.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	2.430.383,31	3.656.317,19	-1.225.933,88	-33,53%
ABA340	B.ii.1.k) Crediti v/prefetture	44.388,20	10.151,00	34.237,20	337,28%
ABA350	B.ii.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	1.181.770.803,71	929.292.205,62	252.478.598,09	27,17%
ABA360	B.ii.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	690.699.984,94	459.679.572,22	231.020.412,72	50,26%
ABA390	B.ii.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	0,00	0,00	0,00	
ABA400	B.ii.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	
ABA410	B.ii.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	
ABA420	B.ii.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	
ABA430	B.ii.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	
ABA440	B.ii.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	
ABA450	B.ii.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	690.699.984,94	459.679.572,22	231.020.412,72	50,26%
ABA451	B.ii.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	
ABA460	B.ii.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	
ABA461	B.ii.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	
ABA470	B.ii.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	491.070.818,77	469.612.633,40	21.458.185,37	4,57%
ABA480	B.ii.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	491.070.818,77	469.612.633,40	21.458.185,37	4,57%
ABA490	B.ii.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	
ABA500	B.ii.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	
ABA501	B.ii.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui a	0,00	0,00	0,00	
ABA510	B.ii.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	
ABA520	B.ii.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	
ABA521	B.ii.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	
ABA522	B.ii.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0,00	0,00	0,00	
ABA530	B.ii.3) Crediti v/Comuni	30.520.510,81	25.324.871,96	5.195.638,85	20,52%
ABA540	B.ii.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	4.961.556,58	5.660.698,06	-699.141,48	-12,35%
ABA550	B.ii.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
ABA560	B.ii.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	
ABA570	B.ii.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	
ABA580	B.ii.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	
ABA590	B.ii.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	
ABA591	B.ii.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani azie	0,00	0,00	0,00	
ABA600	B.ii.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	4.961.556,58	5.660.698,06	-699.141,48	-12,35%
ABA601	B.ii.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o	0,00	0,00	0,00	
ABA610	B.ii.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	11.236.881,26	13.355.484,93	-2.118.603,67	-15,86%
ABA620	B.ii.5.a) Crediti v/enti regionali	856.140,99	927.605,94	-71.464,95	-7,70%
ABA630	B.ii.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	
ABA640	B.ii.5.c) Crediti v/altri partecipate	10.380.740,27	12.427.878,99	-2.047.138,72	-16,47%
ABA650	B.ii.6) Crediti v/Erario	15.050.836,17	20.614.499,45	-5.563.663,28	-26,99%
ABA660	B.ii.7) Crediti v/altri	203.934.934,03	405.212.646,37	-201.277.712,34	-49,67%
ABA670	B.ii.7.a) Crediti v/clienti privati	49.202.117,83	41.097.344,02	8.104.773,81	19,72%
ABA680	B.ii.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	2.752.521,54	1.172.679,60	1.579.841,94	134,72%
ABA690	B.ii.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	23.817.343,23	26.945.245,32	-3.127.902,09	-11,61%
ABA700	B.ii.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	8.798.560,11	6.168.311,27	2.630.248,84	42,64%
ABA710	B.ii.7.e) Altri crediti diversi	58.699.648,03	273.289.108,50	-214.589.460,47	-78,52%
ABA711	B.ii.7.e.1) Altri Crediti diversi	58.699.648,03	273.289.108,50	-214.589.460,47	-78,52%

ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	60.664.743,29	56.539.957,66	4.124.785,63	7,30%
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	60.664.743,29	56.607.688,66	4.057.054,63	7,17%
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	-67.731,00	67.731,00	-100,00%
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0,00	0,00	0,00	
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	
ABA740	B.III.2) Titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	256.454.327,74	689.630.569,33	-433.176.241,59	-62,81%
ABA760	B.IV.1) Cassa	4.725.172,40	3.467.308,29	1.257.864,11	36,28%
ABA770	B.IV.2) Istituto tesoriere	221.563.278,78	249.251.262,80	-27.687.984,02	-11,11%
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	20.351.386,88	428.467.694,24	-408.116.307,36	-95,29%
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	9.814.489,68	8.444.304,00	1.370.185,68	16,23%
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.758.982,25	6.345.648,09	-4.586.665,84	-72,28%
ACA000	C.J) RATEI ATTIVI	54.111,29	8.832,99	45.278,30	512,60%
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	54.111,29	8.832,99	45.278,30	512,60%
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	1.704.870,96	6.336.815,10	-4.631.944,14	-73,10%
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	1.704.870,96	6.336.815,10	-4.631.944,14	-73,10%
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	7.175.116.915,25	6.608.737.121,22	566.379.794,03	8,57%
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	226.627.610,39	234.952.102,71	-8.324.492,32	-3,54%
ADA000	E.I) CANONI LEASING ANCORA DA PAGARE	33.097,13	33.097,13	0,00	0,00%
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0,00	0,00	0,00	
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	13.584.996,79	13.623.753,87	-38.757,08	-0,28%
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	144.506.708,72	154.500.803,36	-9.994.094,64	-6,47%
ADA030	E.V) ALTRI CONTO D'ORDINE	68.502.807,75	66.794.448,35	1.708.359,40	2,56%
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	3.086.079.062,08	3.268.315.173,67	-182.236.111,59	-5,58%
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	34.967.428,15	34.967.427,01	1,14	0,00%
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	3.381.247.545,68	3.291.051.023,91	90.196.521,77	2,74%
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	2.006.553,00	4.102.589,00	-2.096.036,00	-51,09%
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	2.044.765.587,56	2.088.578.171,42	-43.812.583,86	-2,10%
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	833.315.909,84	862.990.179,81	-29.674.269,97	-3,44%
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	2.501.403,18	2.660.783,37	-159.380,19	-5,99%
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	1.208.948.274,54	1.222.927.208,24	-13.978.933,70	-1,14%
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	418.852.746,51	280.842.713,90	138.010.032,61	49,14%
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	705.648.843,19	713.558.273,51	-7.909.430,32	-1,11%
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	209.973.815,42	203.969.276,08	6.004.539,34	2,94%
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	13.686.525,96	15.847.806,47	-2.161.280,51	-13,64%
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	2.835.383,73	4.400.176,30	-1.564.792,57	-35,56%
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	96.293,23	96.115,24	177,99	0,19%
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	431.741,65	9.000,00	422.741,65	4697,13%
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	661.499,00	1.084.240,65	-422.741,65	-38,99%
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	1.645.849,85	3.210.820,41	-1.564.970,56	-48,74%
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0,00	0,00	0,00	
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	
PAA200	A.V.3) Altro	0,00	0,00	0,00	
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	2.445.469,30	6.438.218,98	-3.992.749,68	-62,02%
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-349.103.290,74	-84.389.479,00	-264.713.811,74	313,68%
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.605.969.291,35	1.404.609.450,68	201.359.840,67	14,34%
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	2.713.225,09	5.085.305,76	-2.372.080,67	-46,65%
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	297.446.892,15	289.711.589,86	7.735.302,29	2,67%
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	74.570.040,70	61.616.417,18	12.953.623,52	21,02%
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	39.874.838,17	38.644.131,78	1.230.706,39	3,18%
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	25.364.843,90	25.604.934,43	-220.090,53	-0,86%
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	126.248.782,56	120.920.341,31	5.328.441,25	4,41%
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	6.214.175,59	6.243.483,59	-29.308,00	-0,47%
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	11.196.847,09	10.827.345,03	369.502,06	3,41%
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	13.957.564,14	25.854.936,54	-11.897.372,40	-46,02%
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	250.080.643,02	223.585.970,78	26.494.672,24	11,85%
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0,00	0,00	0,00	
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0,00	0,00	0,00	
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0,00	0,00	0,00	
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0,00	0,00	0,00	
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	250.080.643,02	223.585.970,78	26.494.672,24	11,85%
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di	0,00	0,00	0,00	
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	400.556.302,39	254.353.515,28	146.202.787,11	57,48%
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	6.294.765,61	26.202.540,47	-19.907.774,86	-75,98%
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	53.821.684,27	70.443.017,83	-16.621.333,56	-23,60%
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	300.422.268,50	124.738.493,46	175.683.795,04	140,84%
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	20.766.442,21	19.808.130,05	958.312,16	4,64%
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	19.251.121,80	13.161.333,47	6.089.788,33	46,27%
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	655.172.228,70	631.873.069,00	23.299.159,70	3,69%
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00	
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	215.309.481,14	181.266.811,79	34.042.669,35	18,78%
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	95.982.511,09	105.008.701,24	-9.026.190,15	-8,60%
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	105.101.142,01	65.316.170,68	39.784.971,33	60,91%
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	14.225.828,04	10.941.939,87	3.283.888,17	30,01%
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	436.271.837,07	448.104.448,75	-11.832.611,68	-2,64%
PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	3.591.164,49	2.501.808,46	1.089.356,03	43,54%

PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	53.131.656,52	53.723.653,69	-591.997,17	-1,10%
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	53.131.656,52	53.723.653,69	-591.997,17	-1,10%
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0,00	0,00	0,00	
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	0,00	0,00	0,00	
PDZ999	D) DEBITI	2.411.973.728,37	1.866.330.116,56	545.643.611,81	29,24%
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	136.147,31	119.462,30	16.685,01	13,97%
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	136.147,31	119.462,30	16.685,01	13,97%
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	292.072.836,76	0,00	292.072.836,76	
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	292.066.670,39	0,00	292.066.670,39	
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di	0,00	0,00	0,00	
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	6.166,37	0,00	6.166,37	
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	6.572.193,32	4.163.918,36	2.408.274,96	57,84%
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.995.425,72	10.015.261,12	-5.019.835,40	-50,12%
PDA150	D.V.1) Debiti v/ASL-USL della regione	0,00	0,00	0,00	
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o	0,00	0,00	0,00	
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	4.995.425,72	10.015.261,12	-5.019.835,40	-50,12%
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investime	0,00	0,00	0,00	
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - Incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani azie	0,00	0,00	0,00	
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	35.547.591,19	49.539.427,31	-13.991.836,12	-28,24%
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	671.432,26	8.954.650,41	-8.283.218,15	-92,50%
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0,00	0,00	0,00	
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	34.876.158,93	40.584.776,90	-5.708.617,97	-14,07%
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	1.245.758.555,86	1.082.467.615,31	163.290.940,55	15,09%
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	329.672.174,88	312.093.986,36	17.578.188,52	5,63%
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	374.385.842,10	495.323.139,59	-120.937.297,49	-24,42%
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-44.713.667,22	-183.229.153,23	138.515.486,01	-75,60%
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	916.086.380,98	770.373.628,95	145.712.752,03	18,91%
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	945.988.518,12	817.088.692,99	128.899.825,13	15,78%
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-29.902.137,14	-46.715.064,04	16.812.926,90	-35,99%
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	2.759.817,02	147.044,00	2.612.773,02	1776,86%
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	146.760.744,40	143.792.781,27	2.967.963,13	2,06%
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	220.939.994,49	191.865.713,53	29.074.280,96	15,15%
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	456.430.422,30	384.218.893,36	72.211.528,94	18,79%
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0,00	0,00	0,00	
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	300.016.760,91	249.896.929,59	50.119.831,32	20,06%
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	605.398,00	605.675,00	-277,00	-0,05%
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	155.808.263,39	133.716.288,77	22.091.974,62	16,52%
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	17.963.176,93	15.758.726,62	2.204.450,31	13,99%
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	301.039,52	36.170,55	264.868,97	732,28%
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	301.039,52	36.170,55	264.868,97	732,28%
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	17.662.137,41	15.722.556,07	1.939.581,34	12,34%
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	17.662.137,41	15.722.556,07	1.939.581,34	12,34%
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/20	0,00	0,00	0,00	
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	7.175.116.915,25	6.608.737.121,22	566.379.794,03	8,57%
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	226.627.610,39	234.952.102,71	-8.324.492,32	-3,54%
PFA000	G.I) CANONI LEASING ANCORA DA PAGARE	33.097,13	33.097,13	0,00	0,00%
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0,00	0,00	0,00	
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	13.584.996,79	13.656.842,31	-71.845,52	-0,53%
PFA021	G.IV) canoni di project financing ancora da pagare	144.506.708,72	154.500.803,36	-9.994.094,64	-6,47%
PFA030	G.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	68.502.807,75	66.761.359,91	1.741.447,84	2,61%



REGIONE PUGLIA
DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE
Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Importi in euro

BILANCIO CONSOLIDATO - Modello CE "999" 2025-2024

	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff.	Diff. %
A) Valore della produzione				
AA0010 A.1) Contributi in c/esercizio	9.000.857.842,00	8.776.173.800,00	224.684.042	2,56%
AA0020 A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	8.794.019.202,00	8.654.501.901,00	139.517.301	1,61%
AA0030 A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	8.524.539.155,00	8.432.980.207,00	91.558.948	1,09%
AA0031 A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	7.834.389.469,00	7.749.901.742,00	84.487.727	1,09%
AA0032 A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	382.439.686,00	442.578.465,00	-60.138.779	-13,59%
AA0033 A.1.A.1.3) Funzioni	307.710.000,00	240.500.000,00	67.210.000	27,95%
AA0034 A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	224.660.000,00	169.600.000,00	55.060.000	32,46%
AA0035 A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	83.050.000,00	70.900.000,00	12.150.000	17,14%
AA0036 A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0	
AA0040 A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	269.480.047,00	221.521.694,00	47.958.353	21,65%
AA0050 A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	190.791.235,00	106.462.771,00	84.328.464	79,21%
AA0060 A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	54.918.387,00	84.006.761,00	-29.088.374	-34,63%
AA0070 A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	54.918.387,00	36.006.761,00	18.911.626	52,52%
AA0080 A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di	0,00	48.000.000,00	-48.000.000	-100,00%
AA0090 A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di	0,00	0,00	0	
AA0100 A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00	0,00	0	
AA0110 A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00	0	
AA0120 A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0	
AA0130 A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00	0	
AA0140 A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	135.872.848,00	22.456.010,00	113.416.838	505,06%
AA0141 A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	129.175.617,00	12.741.510,00	116.434.107	913,82%
AA0150 A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.923.196,00	9.260.815,00	-4.337.619	-46,84%
AA0160 A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00	0,00	0	
AA0170 A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	1.774.035,00	453.685,00	1.320.350	291,03%
AA0171 A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c)	0,00	0,00	0	
AA0180 A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	13.463.068,00	12.395.275,00	1.067.793	8,61%
AA0190 A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	7.447.781,00	6.920.856,00	526.925	7,61%
AA0200 A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	407.096,00	2.178.728,00	-1.771.632	-81,31%
AA0210 A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	4.751.499,00	1.350.978,00	3.400.521	251,71%
AA0220 A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	856.692,00	1.944.713,00	-1.088.021	-55,95%
AA0230 A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	2.584.337,00	2.813.853,00	-229.516	-8,16%
AA0240 A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-42.035.260,00	-51.909,00	-41.983.351	80878,75%
AA0250 A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F	-40.590.064,00	0,00	-40.590.064	
AA0260 A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-1.445.196,00	-51.909,00	-1.393.287	2684,10%
AA0270 A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	67.158.968,00	78.286.544,00	-11.127.576	-14,21%
AA0271 A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F	19.517.366,00	43.675.037,00	-24.157.671	-55,31%
AA0280 A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F	30.881.037,00	10.263.343,00	20.617.694	200,89%
AA0290 A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vin	10.761.678,00	19.212.967,00	-8.451.289	-43,99%
AA0300 A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	4.822.587,00	4.130.311,00	692.276	16,76%
AA0310 A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	1.176.300,00	1.004.886,00	171.414	17,06%
AA0320 A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	193.600.312,00	231.763.781,00	-38.163.469	-16,47%
AA0330 A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	90.115.086,00	124.592.235,00	-34.477.149	-27,67%
AA0340 A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbli	0,00	0,00	0	
AA0350 A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0,00	0,00	0	
AA0360 A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0,00	0,00	0	
AA0361 A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00	0,00	0	
AA0370 A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0	
AA0380 A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	0,00	0,00	0	
AA0390 A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00	0,00	0	
AA0400 A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00	0,00	0	
AA0410 A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00	0,00	0	
AA0420 A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00	0,00	0	
AA0421 A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0,00	0,00	0	
AA0422 A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00	0,00	0	
AA0423 A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00	0,00	0	
AA0424 A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00	0,00	0	
AA0425 A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00	0	
AA0430 A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0	
AA0440 A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	527.898,00	499.524,00	28.374	5,68%
AA0450 A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extrareg	89.587.188,00	124.092.711,00	-34.505.523	-27,81%
AA0460 A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	62.840.641,00	84.803.209,00	-21.962.568	-25,90%
AA0470 A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	10.393.683,00	12.477.301,00	-2.083.618	-16,70%
AA0471 A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00	0,00	0	
AA0480 A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00	0,00	0	
AA0490 A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.291.304,00	8.685.973,00	-6.394.669	-73,62%
AA0500 A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	1.523.600,00	1.839.103,00	-315.503	-17,16%
AA0510 A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	2.274.500,00	3.315.059,00	-1.040.559	-31,39%
AA0520 A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	886.800,00	825.114,00	61.686	7,48%
AA0530 A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	709.100,00	1.171.042,00	-461.942	-39,45%
AA0541 A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00	0,00	0	
AA0542 A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00	0,00	0	
AA0550 A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00	0,00	0	
AA0560 A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	1.273.297,00	2.151.107,00	-877.810	-40,81%
AA0561 A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extrareg	0,00	0,00	0	
AA0570 A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extr	1.010.385,00	945.658,00	64.727	6,84%
AA0580 A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00	2.225,00	-2.225	-100,00%
AA0590 A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione E	1.010.385,00	943.433,00	66.952	7,10%
AA0600 A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva internazionale	6.383.878,00	7.879.145,00	-1.495.267	-18,98%
AA0601 A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva internazionale rilevata dalle AO, AC	0,00	0,00	0	
AA0602 A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua	0,00	0,00	0	
AA0610 A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extr	41.154.770,00	44.139.172,00	-2.984.402	-6,76%
AA0620 A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	31.545.850,00	33.452.621,00	-1.906.771	-5,70%
AA0630 A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	7.779.820,00	8.551.073,00	-771.253	-9,02%
AA0631 A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mob	0,00	0,00	0	
AA0640 A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.829.100,00	2.135.478,00	-306.378	-14,35%
AA0650 A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extrareg	0,00	0,00	0	
AA0660 A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	14.412.389,00	14.194.526,00	217.863	1,53%
AA0670 A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia in regime di intramoenia	47.918.067,00	48.837.848,00	-919.781	-1,88%
AA0680 A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	13.452.428,00	14.335.892,00	-883.464	-6,16%
AA0690 A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	31.053.750,00	30.193.448,00	860.302	2,85%
AA0700 A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	557.094,00	631.208,00	-74.114	-11,74%
AA0710 A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2.314.777,00	2.133.408,00	181.369	8,50%
AA0720 A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (As	0,00	0,00	0	
AA0730 A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	540.018,00	1.543.892,00	-1.003.874	-65,02%

AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0	
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	204.910.829,00	168.382.520,00	36.528.309	21,69%
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	1.570.897,00	1.754.880,00	-183.983	-10,48%
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	297.272,00	595.631,00	-298.359	-50,09%
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	297.272,00	595.462,00	-298.190	-50,08%
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0,00	169,00	-169	-100,00%
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0,00	0,00	0	
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0,00	0,00	0	
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	12.575.648,00	9.348.763,00	3.226.885	34,52%
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	377.765,00	558.110,00	-180.345	-32,31%
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0,00	90,00	-90	-100,00%
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	12.197.883,00	8.790.563,00	3.407.320	38,76%
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	190.467.012,00	156.683.246,00	33.783.766	21,56%
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	181.847.813,00	148.331.107,00	33.516.706	22,60%
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00	0,00	0	
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	142.148.388,00	116.533.400,00	25.614.988	21,98%
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	39.699.425,00	31.797.707,00	7.901.718	24,85%
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0,00	0,00	0	
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	8.619.199,00	8.352.139,00	267.060	3,20%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	49.639.715,00	45.638.856,00	4.000.859	8,77%
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	47.620.216,00	44.201.378,00	3.418.838	7,73%
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	2.019.499,00	1.437.478,00	582.021	40,49%
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0,00	0,00	0	
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	171.136.777,00	161.905.896,00	9.230.881	5,70%
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	38.447.932,00	22.693.045,00	15.754.887	69,43%
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	94.820.779,00	89.109.946,00	5.710.833	6,41%
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0,00	0,00	0	
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	30.757.656,00	43.335.571,00	-12.577.915	-29,02%
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.352.563,00	884.903,00	467.660	52,85%
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	5.757.847,00	5.882.431,00	-124.584	-2,12%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	388.400,00	0,00	388.400	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	13.738.475,00	19.045.404,00	-5.306.929	-27,86%
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	2.176.280,00	2.236.625,00	-60.345	-2,70%
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.498.216,00	4.169.957,00	-1.671.741	-40,09%
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	9.063.979,00	12.638.822,00	-3.574.843	-28,28%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	9.659.396.058,00	9.481.144.892,00	178.251.166	1,88%
B) Costi della produzione					
BA0010	B.1) Acquisti di beni	2.036.567.980,00	1.890.805.478,00	145.762.502	7,71%
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	2.017.969.935,00	1.872.137.950,00	145.831.985	7,79%
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.296.660.605,00	1.198.910.073,00	97.750.532	8,15%
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas	1.252.549.446,00	1.148.098.296,00	104.451.150	9,10%
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	19.163.417,00	23.931.075,00	-4.767.658	-19,92%
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicinali	24.947.742,00	26.864.838,00	-1.917.096	-7,14%
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00	15.864,00	-15.864	-100,00%
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0	
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0	
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00	15.864,00	-15.864	-100,00%
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	85.960,00	127.257,00	-41.297	-32,45%
BA0080	B.1.A.2.1) Sangue ed emocomp. da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0	
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0	
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	85.960,00	127.257,00	-41.297	-32,45%
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	627.601.799,00	583.741.296,00	43.860.503	7,51%
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	426.968.492,00	398.067.941,00	28.900.551	7,26%
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	35.938.893,00	34.102.838,00	1.836.055	5,38%
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	164.694.414,00	151.570.517,00	13.123.897	8,66%
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	23.855.734,00	23.701.103,00	154.631	0,65%
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	54.193.230,00	49.546.139,00	4.647.091	9,38%
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	3.607.362,00	2.010.007,00	1.597.355	79,47%
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	426.762,00	268.211,00	158.551	59,11%
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	11.538.483,00	13.833.864,00	-2.295.381	-16,59%
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00	0,00	0	
BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	0,00	0,00	0	
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0,00	0,00	0	
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0,00	0,00	0	
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	0,00	0	
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00	0,00	0	
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0	
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0	
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	18.598.045,00	18.667.528,00	-69.483	-0,37%
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	186.874,00	236.696,00	-49.822	-21,05%
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	3.171.827,00	3.271.736,00	-99.909	-3,05%
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	3.596.461,00	4.049.487,00	-453.026	-11,99%
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	9.228.505,00	8.099.173,00	1.129.332	13,94%
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	705.000,00	1.182.406,00	-477.406	-40,38%
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.709.378,00	1.828.030,00	-118.652	-6,49%
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	4.480.454.986,00	4.381.846.616,00	98.608.370	2,25%
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	3.795.287.371,00	3.730.480.553,00	64.806.818	1,74%
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	518.882.043,00	517.569.092,00	1.312.951	0,25%
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	514.915.673,00	513.760.688,00	1.154.985	0,22%
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	349.965.367,00	339.610.926,00	10.354.441	3,05%
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	72.372.860,00	75.716.906,00	-3.344.046	-4,42%
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	55.914.588,00	59.073.137,00	-3.158.549	-5,35%
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	36.662.858,00	39.359.719,00	-2.696.861	-6,85%
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0	
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	3.966.370,00	3.808.404,00	157.966	4,15%
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	613.438.918,00	582.106.277,00	31.332.641	5,38%
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	607.620.071,00	576.733.022,00	30.887.049	5,36%
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0	
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	5.818.847,00	5.373.255,00	445.592	8,29%
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	400.548.475,00	397.471.386,00	3.077.089	0,77%
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0	
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0	
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0	
BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0	
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	54.361.953,00	54.433.912,00	-71.959	-0,13%
BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0	
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	82.187.661,00	80.919.199,00	1.268.462	1,57%
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	256.219.041,00	253.567.202,00	2.651.839	1,05%
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	49.814.411,00	45.296.290,00	4.518.121	9,97%

BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e P	0,00	0,00	0	
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	59.655.718,00	59.161.296,00	494.422	0,84%
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati	0,00	0,00	0	
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	1.222.152,00	1.291.331,00	-69.179	-5,36%
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00	2.955,00	-2.955	-100,00%
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	145.526.759,00	147.815.330,00	-2.288.571	-1,55%
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00	0,00	0	
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	7.779.820,00	8.551.073,00	-771.253	-9,02%
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti	0,00	0,00	0	
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	165.725.807,00	164.464.039,00	1.261.768	0,77%
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0	
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	90.395,00	-90.395	-100,00%
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00	0,00	0	
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (Intraregionale)	159.001.629,00	156.880.111,00	2.121.518	1,35%
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (Extraregionale)	6.724.178,00	7.493.533,00	-769.355	-10,27%
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	19.598.546,00	19.174.911,00	423.635	2,21%
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0	
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0	
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0	
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	19.598.546,00	19.174.911,00	423.635	2,21%
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	69.665.063,00	65.579.449,00	4.085.614	6,23%
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0	
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0	
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0	
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	69.665.063,00	65.579.449,00	4.085.614	6,23%
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1.031.104.832,00	1.052.152.839,00	-21.048.007	-2,00%
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0	
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0	
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	273.849.177,00	280.809.457,00	-6.960.280	-2,48%
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	725.709.805,00	737.890.761,00	-12.180.956	-1,65%
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	200.862.330,00	201.805.394,00	-943.064	-0,47%
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	174.808.786,00	178.902.122,00	-4.093.336	-2,29%
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	350.038.689,00	357.183.245,00	-7.144.556	-2,00%
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00	0,00	0	
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	31.545.850,00	33.452.621,00	-1.906.771	-5,70%
BA0900	B.2.A.8) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	184.421.388,00	179.467.943,00	4.953.445	2,76%
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0	
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	3.452,00	0,00	3.452	
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00	0	
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (Intraregionale)	180.391.999,00	174.937.922,00	5.454.077	3,12%
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (Extraregionale)	4.025.937,00	4.530.021,00	-504.084	-11,13%
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	81.466.155,00	80.191.198,00	1.274.957	1,59%
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0	
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0	
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	30.058.034,00	30.509.223,00	-451.189	-1,48%
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (Intraregionale)	49.576.768,00	47.546.497,00	2.030.271	4,27%
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (Extraregionale)	0,00	0,00	0	
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.831.353,00	2.135.478,00	-304.125	-14,24%
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	11.132.108,00	10.662.048,00	470.060	4,41%
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0	
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0	
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	3.001.065,00	2.941.183,00	59.882	2,04%
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	8.131.043,00	7.720.865,00	410.178	5,31%
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0	
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	104.118.852,00	97.212.622,00	6.906.230	7,10%
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0	
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0	
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	2.479.088,00	2.261.130,00	217.958	9,64%
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	101.639.764,00	94.951.492,00	6.688.272	7,04%
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	295.361.261,00	284.321.709,00	11.039.552	3,88%
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0	
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00	0	
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0	
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00	0,00	0	
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate	0,00	0,00	0	
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	88.302,00	5.827,00	82.475	1415,39%
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (Intraregionale)	292.106.464,00	279.699.164,00	12.407.300	4,44%
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (Extraregionale)	3.166.495,00	4.616.718,00	-1.450.223	-31,41%
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (Intramoenia)	39.194.122,00	40.250.997,00	-1.056.875	-2,68%
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	10.363.675,00	10.461.175,00	-97.500	-0,93%
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	24.951.648,00	24.083.353,00	868.295	3,61%
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	453.923,00	193.560,00	260.363	134,51%
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55)	3.004.959,00	4.582.879,00	-1.577.920	-34,43%
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55)	0,00	0,00	0	
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	419.917,00	930.030,00	-510.113	-54,85%
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie)	0,00	0,00	0	
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	78.933.421,00	72.284.016,00	6.649.405	9,20%
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato - area sanitaria	434.124,00	529.299,00	-95.175	-17,98%
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	386.496,00	635.574,00	-249.078	-39,19%
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	31.042.801,00	29.429.547,00	1.613.254	5,48%
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	21.434.952,00	21.245.063,00	189.889	0,89%
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	25.635.048,00	20.444.533,00	5.190.515	25,39%
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0,00	0,00	0	
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	96.516.763,00	77.704.397,00	18.812.366	24,21%
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	320.865,00	267.723,00	53.142	19,85%
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	96.056.090,00	77.279.629,00	18.776.461	24,30%
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	55.931.640,00	43.263.354,00	12.668.286	29,28%
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	10.177.573,00	7.140.761,00	3.036.812	42,53%
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	3.338.163,00	2.252.483,00	1.085.680	48,20%
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	16.690.664,00	14.859.674,00	1.830.990	12,32%
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	428.955,00	493.902,00	-64.947	-13,15%
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	9.489.095,00	9.269.455,00	219.640	2,37%
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	139.808,00	157.045,00	-17.237	-10,98%
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	123.050,00	154.367,00	-31.317	-20,29%
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	16.758,00	2.678,00	14.080	525,77%
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	82.120.769,00	80.442.254,00	1.678.515	2,09%
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	206.536,00	41.772,00	164.764	394,44%
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	966.683,00	1.459.732,00	-493.049	-33,78%
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	74.861.714,00	72.040.347,00	2.821.367	3,92%
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	6.085.836,00	6.900.403,00	-814.567	-11,80%
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00	0	

BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0	
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	3.058.848,00	9.425.376,00	-6.366.528	-67,55%
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	685.167.615,00	651.366.063,00	33.801.552	5,19%
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	676.787.321,00	644.419.648,00	32.367.673	5,02%
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	30.757.595,00	29.541.909,00	1.215.686	4,12%
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	100.578.497,00	86.315.847,00	14.262.650	16,52%
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	42.583.028,00	44.636.069,00	-2.053.041	-4,60%
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	8.140.107,00	6.223.009,00	1.917.098	30,81%
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degeni	34.442.921,00	38.413.060,00	-3.970.139	-10,34%
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	30.790.613,00	30.771.988,00	18.625	0,06%
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	86.126.650,00	68.045.364,00	18.081.286	26,57%
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.447.547,00	1.240.322,00	207.225	16,71%
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	16.618.364,00	14.898.631,00	1.719.733	11,54%
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	8.835.175,00	9.902.320,00	-1.067.145	-10,78%
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	70.400.322,00	74.514.470,00	-4.114.148	-5,52%
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	15.512.869,00	18.439.482,00	-2.926.613	-15,87%
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	23.724.549,00	25.618.790,00	-1.894.241	-7,99%
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	21.342.315,00	23.117.353,00	-1.775.038	-7,68%
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2.382.234,00	2.501.437,00	-119.203	-4,77%
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	249.412.112,00	240.494.456,00	8.917.656	3,71%
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0	
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	7.213,00	12.866,00	-5.653	-43,94%
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	249.404.899,00	240.481.590,00	8.923.309	3,71%
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	5.376.416,00	3.972.851,00	1.403.565	35,33%
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0	
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	5.296.972,00	3.945.308,00	1.351.664	34,26%
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	2.001.771,00	1.610.564,00	391.207	24,29%
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	315.524,00	403.501,00	-87.977	-21,80%
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	222.115,00	243.796,00	-21.681	-8,89%
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	297.676,00	30.493,00	267.183	876,21%
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	2.459.886,00	1.656.954,00	802.932	48,46%
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del	0,00	0,00	0	
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	79.444,00	27.543,00	51.901	188,44%
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche del	0,00	0,00	0	
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da	0,00	27.543,00	-27.543	-100,00%
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extrare	79.444,00	0,00	79.444	
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	3.003.878,00	2.973.564,00	30.314	1,02%
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.019.584,00	1.156.750,00	-137.166	-11,86%
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.984.294,00	1.816.814,00	167.480	9,22%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria e straordinaria)	174.882.440,00	166.611.406,00	8.271.034	4,96%
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	37.886.791,00	39.464.555,00	-1.577.764	-4,00%
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	68.297.564,00	61.002.126,00	7.295.438	11,96%
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	65.984.744,00	63.877.012,00	2.107.732	3,30%
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	435.089,00	255.094,00	179.995	70,56%
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	1.659.199,00	1.329.407,00	329.792	24,81%
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	619.053,00	683.212,00	-64.159	-9,39%
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	96.649.655,00	85.997.024,00	10.652.631	12,39%
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	6.967.114,00	7.484.745,00	-517.631	-6,92%
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	77.601.693,00	71.494.370,00	6.107.323	8,54%
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	71.470.338,00	65.851.823,00	5.618.515	8,53%
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	6.131.355,00	5.642.547,00	488.808	8,66%
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	2.086.753,00	2.020.823,00	65.930	3,26%
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00	997,00	-997	-100,00%
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	2.086.753,00	2.019.826,00	66.927	3,31%
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	9.994.095,00	4.997.086,00	4.997.009	100,00%
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
BA2080	Totale Costo del personale	2.554.581.717,00	2.397.441.918,00	157.139.799	6,55%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	2.105.499.219,00	1.979.459.512,00	126.039.707	6,37%
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	966.326.170,00	920.214.028,00	46.112.142	5,01%
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	856.197.055,00	815.770.528,00	40.426.527	4,96%
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	801.862.119,00	779.451.374,00	22.410.745	2,88%
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	54.334.936,00	36.319.154,00	18.015.782	49,60%
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00	0,00	0	
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	110.129.115,00	104.443.500,00	5.685.615	5,44%
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	103.078.251,00	100.787.261,00	2.290.990	2,27%
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	6.976.031,00	3.561.236,00	3.414.797	95,89%
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	74.831,00	95.003,00	-20.172	-21,23%
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1.139.173.049,00	1.059.245.484,00	79.927.565	7,55%
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1.074.380.634,00	1.023.085.966,00	51.294.668	5,01%
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	61.230.904,00	32.815.479,00	28.415.425	86,59%
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	3.561.511,00	3.344.039,00	217.472	6,50%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	9.195.244,00	8.944.545,00	250.699	2,80%
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	8.051.875,00	7.788.618,00	263.257	3,38%
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	7.465.549,00	7.191.739,00	273.810	3,81%
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	586.326,00	596.879,00	-10.553	-1,77%
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00	0,00	0	
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	1.143.369,00	1.155.927,00	-12.558	-1,09%
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	1.099.230,00	1.120.531,00	-21.301	-1,90%
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	44.139,00	35.396,00	8.743	24,70%
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00	0,00	0	
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	294.095.390,00	270.780.925,00	23.314.465	8,61%
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	3.723.461,00	3.577.368,00	146.093	4,08%
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	3.685.294,00	3.498.673,00	186.621	5,33%
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	38.167,00	78.695,00	-40.528	-51,50%
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00	0,00	0	
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	290.371.929,00	267.203.557,00	23.168.372	8,67%
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	269.309.116,00	263.488.660,00	5.820.456	2,21%
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	20.766.602,00	3.488.302,00	17.278.300	495,32%
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	296.211,00	226.595,00	69.616	30,72%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	145.791.864,00	138.256.936,00	7.534.928	5,45%
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	18.641.272,00	18.122.567,00	518.705	2,86%
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	17.932.220,00	17.438.357,00	493.863	2,83%
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	709.052,00	684.210,00	24.842	3,63%
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00	0	
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	127.150.592,00	120.134.369,00	7.016.223	5,84%
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	125.280.531,00	118.915.753,00	6.364.778	5,55%
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1.200.347,00	571.919,00	628.428	109,88%
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	669.714,00	646.697,00	23.017	3,56%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	39.764.269,00	37.258.899,00	2.505.370	6,72%
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	15.047.624,00	15.080.753,00	-33.129	-0,22%
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0,00	0,00	0	
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	24.716.645,00	22.178.146,00	2.538.499	11,45%
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	16.982.337,00	16.378.079,00	604.258	3,69%

BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	7.677.308,00	5.800.067,00	1.877.241	32,37%
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	57.000,00	0,00	57.000	
BA2560	Totale Ammortamenti	180.219.173,00	170.945.849,00	9.273.324	5,42%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	10.936.579,00	9.063.950,00	1.872.629	20,66%
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	169.282.594,00	161.881.899,00	7.400.695	4,57%
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	65.726.068,00	59.630.557,00	6.095.511	10,22%
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	91.337,00	85.673,00	5.664	6,61%
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	65.634.731,00	59.544.884,00	6.089.847	10,23%
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	103.556.526,00	102.251.342,00	1.305.184	1,28%
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	8.932.610,00	3.337.293,00	5.595.317	167,66%
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	675.905,00	1.200.013,00	-524.108	-43,68%
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	8.256.705,00	2.137.280,00	6.119.425	286,32%
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-30.020.009,00	-1.846.203,00	-28.173.806	1526,04%
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-30.043.831,00	-1.674.325,00	-28.369.506	1694,38%
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-16.995.726,00	1.539.397,00	-18.535.123	-1204,05%
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	278.565,00	265.845,00	12.720	4,78%
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-13.904.489,00	-5.116.838,00	-8.787.651	171,74%
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	199.526,00	-224.365,00	423.891	-188,93%
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-291.548,00	1.738.715,00	-2.030.263	-116,77%
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-131.530,00	-82.332,00	-49.198	59,76%
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-69.220,00	-18.360,00	-50.860	277,02%
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	870.591,00	223.613,00	646.978	289,33%
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	23.822,00	-171.878,00	195.700	-113,86%
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	245,00	489,00	-244	-49,90%
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-2.084,00	87.895,00	-89.979	-102,37%
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-12.976,00	64.199,00	-77.175	-120,21%
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-122.178,00	-163.611,00	41.433	-25,32%
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-4.023,00	-74.904,00	70.881	-94,63%
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	164.838,00	-85.946,00	250.784	-291,79%
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	471.764.442,00	295.375.849,00	176.388.593	59,72%
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	97.793.443,00	63.194.709,00	34.598.734	54,75%
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	33.412.113,00	14.293.119,00	19.118.994	133,76%
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	12.715.878,00	9.444.791,00	3.271.087	34,63%
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	3.251.710,00	4.539.825,00	-1.288.115	-28,37%
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	38.422.325,00	25.093.746,00	13.328.579	53,12%
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	4.593.864,00	4.652.880,00	-59.016	-1,27%
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	2.683.846,00	1.808.026,00	875.820	48,44%
BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	2.713.707,00	3.362.322,00	-648.615	-19,29%
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	6.700.795,00	10.045.276,00	-3.344.481	-33,29%
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	210.075.356,00	37.736.439,00	172.338.917	456,69%
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto fin	1.684.647,00	4.206.332,00	-2.521.685	-59,95%
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	12.015.401,00	6.548.311,00	5.467.090	83,49%
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	186.315.323,00	19.766.784,00	166.548.539	842,57%
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	5.200.461,00	3.453.630,00	1.746.831	50,58%
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	4.366.959,00	2.251.254,00	2.115.705	93,98%
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	492.565,00	1.510.128,00	-1.017.563	-67,38%
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	157.194.848,00	184.399.425,00	-27.204.577	-14,75%
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	41.371.206,00	31.602.354,00	9.768.852	30,91%
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	6.110.617,00	6.636.300,00	-525.683	-7,92%
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	36.619.228,00	28.840.082,00	7.779.146	26,97%
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	5.791.755,00	5.000.194,00	791.561	15,83%
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	21.116.900,00	54.646.346,00	-33.529.446	-61,36%
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00	0	
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00	0	
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0	
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	2.370.548,00	1.934.903,00	435.645	22,52%
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	43.814.594,00	55.739.246,00	-11.924.652	-21,39%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	10.013.797.263,00	9.427.774.129,00	586.023.134	6,22%
C) Proventi e oneri finanziari					
CA0010	C.1) Interessi attivi	142.263,00	273.471,00	-131.208	-47,98%
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	496,00	294,00	202	68,71%
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	6.053,00	113.947,00	-107.894	-94,69%
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	135.714,00	159.230,00	-23.516	-14,77%
CA0050	C.2) Altri proventi	1.119.767,00	663.503,00	456.264	68,77%
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	1.119.761,00	663.488,00	456.273	68,77%
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0	
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0	
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00	0,00	0	
CA0100	C.2.E) Ultri su cambi	6,00	15,00	9	-60,00%
CA0110	C.3) Interessi passivi	1.247.757,00	2.060.420,00	-812.663	-39,44%
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	48.689,00	181.253,00	-132.564	-73,14%
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0,00	0,00	0	
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	1.199.068,00	1.879.167,00	-680.099	-36,19%
CA0150	C.4) Altri oneri	198.637,00	103.388,00	95.249	92,13%
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	198.562,00	103.151,00	95.411	92,50%
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	75,00	237,00	-162	-68,35%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-184.364,00	-1.226.834,00	1.042.470	-84,97%
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie					
DA0010	D.1) Rivalutazioni	111.370,00	0,00	111.370	
DA0020	D.2) Svalutazioni	13.439,00	492.999,00	-479.560	-97,27%
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	97.931,00	-492.999,00	590.930	-119,86%
E) Proventi e oneri straordinari					
EA0010	E.1) Proventi straordinari	280.817.126,00	119.542.939,00	161.274.187	134,91%
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	2.681,00	8.514,00	-5.833	-68,51%
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	280.814.445,00	119.534.425,00	161.280.020	134,92%
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	119.063,00	123.438,00	-4.375	-3,54%
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	208.158.233,00	55.508.680,00	152.649.553	275,00%
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	21.406.190,00	25.995.903,00	-4.589.713	-17,66%
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	186.752.043,00	29.512.777,00	157.239.266	532,78%
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0	
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	17.123.953,00	452.853,00	16.671.100	3681,35%
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	10.755,00	3.923,00	6.832	174,15%
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	2.746.267,00	0,00	2.746.267	
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestat. sanitarie da operatori accreditati	2.246.204,00	4.011.644,00	-1.765.440	-44,01%
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	15.956.114,00	21.406.957,00	-5.450.843	-25,46%
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	148.668.750,00	3.637.400,00	145.031.350	3987,23%
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	70.152.666,00	62.381.474,00	7.771.192	12,46%
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	70.152.666,00	62.381.474,00	7.771.192	12,46%
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0	

EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	18.874.848,00	3.450.248,00	15.424.600	447,06%
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	407.611,00	4.517.674,00	-4.110.063	-90,98%
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	2.005,00	311,00	1.694	544,69%
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	4.510.756,00	2.784.116,00	1.726.640	62,02%
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	32.356.245,00	18.970.969,00	13.385.276	70,56%
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	14.001.201,00	32.658.156,00	-18.656.955	-57,13%
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	2.384.483,00	1.520.833,00	863.650	56,79%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	92.612.212,00	84.423.104,00	8.189.108	9,70%
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	403.885,00	65.194,00	338.691	519,51%
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	92.208.327,00	84.357.910,00	7.850.417	9,31%
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	3.408.834,00	2.752.718,00	656.116	23,84%
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	238.718,00	97.117,00	141.601	145,80%
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	78.063.602,00	68.524.112,00	9.539.490	13,92%
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00	0,00	0	
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	78.063.602,00	68.524.112,00	9.539.490	13,92%
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0	
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	43.654.026,00	40.237.843,00	3.416.183	8,49%
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	16.561.540,00	33.852.333,00	-17.290.793	-51,08%
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	413.679,00	4.316.222,00	-3.902.543	-90,42%
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	26.678.807,00	2.069.288,00	24.609.519	1189,27%
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	10.830,00	149.902,00	-139.072	-92,78%
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	1.712.766,00	0,00	1.712.766	
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	3.010.624,00	626.369,00	2.384.255	380,65%
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	26.474.190,00	26.431.731,00	42.459	0,16%
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	3.201.166,00	1.078.267,00	2.122.899	196,88%
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	10.491.534,00	12.903.179,00	-2.411.645	-18,69%
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	98.400,00	1.263,00	97.137	7690,97%
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0	
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	10.393.134,00	12.901.916,00	-2.508.782	-19,45%
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0	
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	162.903,00	497.801,00	-334.898	-67,28%
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0	
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0	
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	6.791.202,00	6.522.570,00	268.632	4,12%
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.439.029,00	4.696.952,00	-1.257.923	-26,78%
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0,00	1.184.593,00	-1.184.593	-100,00%
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	5.639,00	80.784,00	-75.145	-93,02%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	188.204.914,00	35.119.835,00	153.085.079	435,89%
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-166.282.724,00	86.770.765,00	-253.053.489	-291,63%
	Y) Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	180.887.134,00	168.914.216,00	11.972.918	7,09%
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	168.245.967,00	155.842.613,00	12.403.354	7,96%
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	10.073.471,00	10.630.283,00	-556.812	-5,24%
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	2.552.229,00	2.424.167,00	128.062	5,28%
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	15.467,00	17.153,00	-1.686	-9,83%
YA0060	Y.2) IRES	1.933.433,00	2.246.028,00	-312.595	-13,92%
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	1.819.522,00	2.015.523,00	-196.001	-9,72%
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	113.911,00	230.505,00	-116.594	-50,58%
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00	0,00	0	
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	182.820.567,00	171.160.244,00	11.660.323	6,81%
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-349.103.291,00	-84.389.479,00		

Nota integrativa – Bilancio Consolidato SSR 2025

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in migliaia di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità di euro e per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------	---	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare per i principi introdotti con il D.Lgs 118/2011.
---------------------	---	---

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Na-

Medici SUMAI	zionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

Premessa

Di seguito si riportano le tabelle di Note integrativa consolidate del bilancio 2025. Per le descrizioni analitiche si rimanda alle Note Integrative delle singole Aziende Sanitarie.

3. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP.	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZIO PRECEDENTE				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni (+)	Svalutazioni (-)	Rend. ammortamento (-)	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Rivalutazioni (+)	Svalutazioni (-)	Acquisizioni e costruzioni in economia (+)	Manutenzioni incrementative (+)	Interessi capitalizzati (+)	Dismissioni (valore netto) (-)	
AAA010	Costi di impianto e di ampliamento	14	-	-	-	14	-	-	-	-	-	-	-	-
	di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
	di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	30	-	-	-	30	-	-	-	1	-	-	-	1
	di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	6.981	-	-	-	6.981	287	-	-	28.798	-	-	-	27.879
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	99.789	-	-	-	99.894	235	340	130	23.948	-	-	-	10.937
	di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	58.888	-	-	-	41.458	17.402	233	340	130	19.587	-	-	8.204
	di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA150	Software e dati di base	28.091	-	-	-	18.911	11.280	-	-	3.382	-	-	-	2.445
	di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA180	Pubblicità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	3.805	-	-	2.337	1.468	-	-	-	627	-	-	-	288
	di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA000	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	97.382	-	-	-	69.851	34	340	130	44.382	-	-	-	10.937
	di cui soggetti a sterilizzazione	35.831	-	-	-	24.488	233	340	130	23.948	-	-	-	4.434

Tab.1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP.	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZIO PRECEDENTE				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
		Costo storico	Rivalutazioni (+)	Svalutazioni (-)	Rend. ammortamento (-)	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Rivalutazioni (+)	Svalutazioni (-)	Acquisizioni e costruzioni in economia (+)	Manutenzioni incrementative (+)	Interessi capitalizzati (+)	Dismissioni (valore netto) (-)	
AAA200	Terreni disponibili	15.004	-	-	-	15.004	-	-	-	-	-	-	-	15.004
	di cui soggetti a sterilizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA300	Terreni (indisponibili)	10.984	-	-	-	10.984	-	-	-	133	-	-	-	11.127
	di cui soggetti a sterilizzazione	1.870	-	-	-	1.870	-	-	-	-	-	-	-	1.870
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	5.483	-	-	2.205	3.188	-	239	224	-	-	-	-	91
	di cui soggetti a sterilizzazione	1.582	-	-	1.138	393	-	-	-	-	-	-	-	40
AAA360	Fabbricati strumentali (indisponibili)	2.317.375	-	-	1.200.821	1.116.554	71.587	1.884	31.687	1.570	-	478	-	65.639
	di cui soggetti a sterilizzazione	1.622.407	-	-	838.851	783.556	40.462	1.884	30.804	1.570	-	478	-	47.840
AAA380	Impianti e macchinari	185.827	-	-	148.502	37.325	285	-	-	13.130	-	-	-	11.140
	di cui soggetti a sterilizzazione	132.597	-	-	101.788	31.811	285	-	-	13.130	-	-	-	8.984
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.087.887	-	-	901.786	186.101	3.790	-	-	114.322	-	-	487	77.527
	di cui soggetti a sterilizzazione	745.818	-	-	588.434	158.184	3.790	-	-	114.322	-	-	443	65.983
AAA460	Mezzi e veicoli	103.819	-	-	89.734	14.085	19	-	-	12.139	-	-	11	5.962
	di cui soggetti a sterilizzazione	65.136	-	-	53.487	11.649	19	-	-	12.139	-	-	11	4.157
AAA470	Automezzi	30.582	-	-	24.876	5.706	19	-	-	3.759	-	-	-	2.047
	di cui soggetti a sterilizzazione	16.218	-	-	12.452	3.766	19	-	-	3.759	-	-	-	1.289
AAA500	Spedizi d'arte	1	-	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	1
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	94.847	-	-	79.816	15.031	1	-	-	7.529	-	-	44	6.990
	di cui soggetti a sterilizzazione	58.009	-	-	43.126	12.883	1	-	-	7.529	-	-	38	5.975
AAA000	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	617.985	-	-	487.985	85.985	679	488	338.196	1.870	-	3.979	-	885.114
	di cui soggetti a sterilizzazione	4.688.088	-	-	3.447.736	2.239.838	18.891	488	3.811	338.196	1.870	-	3.839	188.385
	di cui soggetti a sterilizzazione	2.841.771	-	-	1.836.985	1.004.786	44.854	-	1.884	181.722	1.870	-	910	133.352

Tab.2 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

La voce "immobilizzazioni in corso e acconti", esprime il valore degli investimenti effettuati nel corso degli anni per la riqualificazione e l'ammodernamento delle strutture sanitarie che alla data del bilancio risultano ancora in fase di completamento e, pertanto, non ancora utilizzabili.

MM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	--

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettaria-
-------------------	---

mente l'aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

Per ulteriori informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali si rinvia alle singole note integrative aziendali.

4. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni (+)	Svalutazioni (-)	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Rivalutazioni (+)	Svalutazioni (-)	Acquisizioni e conferimenti (+/-)	Cessioni (valore contabile) (-)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni	2.837	311	-	3.148	-	111	13	-	-	3.246
	Partecipazioni in imprese controllate	2.784	311	-	3.075	-	111	-	-	-	3.187
	Partecipazioni in imprese collegate	33	-	-	33	-	-	13	-	-	20
	Partecipazioni in altre imprese	40	-	-	40	-	-	-	-	-	40
AAA720	Altri titoli	8	-	-	8	-	-	-	-	-	8
AAA730	Titoli di Stato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA740	Altre Obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA760	Titoli diversi	8	-	-	8	-	-	-	-	-	8
AAA790	TOTALE	2.845	311	-	3.157	-	111	13	-	-	3.254

Tab.3 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni finanziarie

Per le partecipazioni l'importo è riferito prevalentemente alle società di capitali unipersonali costituite con la formula "in house", che ha per oggetto la prestazione dei servizi strumentali di assistenza e cura della persona e socio sanitario da erogare presso le strutture sanitarie della stessa Azienda. L'elenco delle partecipazioni è riportato sulle singole note integrative aziendali.

5. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni (+/-)	Incrementi (+)	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino (+/-)	Decrementi (-)	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	111.097	-	34.174	141.485	-	90.318	128.089	14.395
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	109.176	-	33.335	140.563	-	90.089	126.314	14.395
	Medicinali senza AIC	1.182	-	123	919	-	218	1.760	-
	Emoderivati di produzione regionale	739	-	716	2	-	10	15	15
ABA030	Sangue ed emocomponenti	283	-	-	899	-	1.178	5	2
ABA040	Dispositivi medici	80.548	-	15.120	112.327	-	76.415	101.341	-
	Dispositivi medici	69.627	-	10.683	99.888	-	9.158	149.674	66.222
	Dispositivi medici impiantabili attivi	4.100	-	177	6.899	-	729	10.092	2.410
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	6.822	-	4.260	5.540	-	17.801	9.659	5.458
ABA050	Prodotti dietetici	2.459	-	621	662	-	241	2.259	-
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	2.528	-	22	909	-	596	2.820	2.396
ABA070	Prodotti chimici	165	-	30	426	-	265	297	262
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	37	-	1	71	-	0	106	84
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	7.096	-	893	1.172	-	828	6.547	4.936
ABA100	Accenti per acquisto di beni e prodotti sanitari	60	-	-	-	-	60	-	-
ABA101	RIMANENZE BENI SANITARI	204.273	-	50.861	257.952	-	176.719	234.645	14.395
ABA120	Prodotti alimentari	0	-	0	0	-	0	-	0
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	905	-	370	482	-	110	907	278
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	4	-	-	85	-	72	17	0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	3.412	-	817	1.688	-	749	3.534	758
ABA160	Materiali per la manutenzione	345	-	110	135	-	21	349	98
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	1.001	-	102	558	-	1.009	448	32
ABA180	Accenti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-
ABA110	RIMANENZE BENI NON SANITARI	5.668	-	1.399	2.948	-	1.961	5.286	64

Tab.4 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Si rinvia alle singole note integrative aziendali.

6. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	613.627	8.845.205	8.150.298	1.308.534	-
	Crediti v/STATO per spesa corrente e acconti:	457.804	8.584.924	8.149.937	892.792	-
ABA201	Crediti v/STATO per spesa corrente - FSN indistinto	346.681	8.271.592	7.918.204	700.068	-
ABA220	Crediti v/STATO per spesa corrente - FSN vincolato	111.123	313.333	231.733	192.723	-
ABA230	Crediti v/STATO per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	-
ABA240	Crediti v/STATO per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-
ABA250	Crediti v/STATO per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-	-	-
ABA260	Crediti v/STATO per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	-	-
	Crediti v/STATO - altro:	155.823	260.281	361	415.743	-
ABA270	Crediti v/STATO per spesa corrente - altro	155.823	260.281	361	415.743	-
ABA271	Crediti v/STATO per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-	-
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	1.353.587	382.740	277.050	1.459.276	-
ABA280	Crediti v/STATO per finanziamenti per investimenti	1.353.587	382.740	277.050	1.459.276	-
		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
ABA290	CREDITI V/STATO - RICERCA	7.341	6.718	8.136	5.924	-
ABA300	Crediti v/STATO per ricerca corrente - Ministero della Salute	760	4.048	3.683	1.125	-
ABA310	Crediti v/STATO per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	2.925	420	977	2.368	-
ABA320	Crediti v/STATO per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-
ABA330	Crediti v/STATO per ricerca - finanziamenti per investimenti	3.656	2.250	3.476	2.430	-
ABA340	Crediti v/prefetture	10	34	0	44	-
ABA200	TOTALE CREDITI V/STATO	1.974.565	9.234.697	8.435.484	2.773.779	-
		-	-	-	-	-
ABA360	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	2.195.179	2.000.000	3.504.479	690.700	-
	Crediti v/Regioni o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	2.195.179	2.000.000	3.504.479	690.700	-
ABA390	Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per quota FSN	-	-	-	-	-
ABA400	Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-	-	-	-
ABA410	Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	-
ABA420	Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per acconto quota FSN	-	-	-	-	-
ABA430	Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-
ABA440	Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-
ABA450	Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.195.179	2.000.000	3.504.479	690.700	-
ABA451	Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-	-
ABA460	Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
ABA461	Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
ABA470	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	469.613	31.458	10.000	491.071	-
ABA480	Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	469.613	31.458	10.000	491.071	-
ABA490	Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-
	Crediti v/Regioni o P.A. per ripiano perdite:	-	-	-	-	-
ABA500	Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-
ABA501	Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 526, L. 208/2015	-	-	-	-	-
ABA510	Crediti v/Regioni per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regioni o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-
ABA521	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92	-	-	-	-	-
ABA522	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92 - AZIENDE SANITARIE	-	-	-	-	-
ABA350	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	929.292	382.479	130.000	1.181.771	-

Tab.5 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

Tab.5 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

18

I crediti v/Stato per spesa corrente includono tutti i finanziamenti per FSN vincolato pari a complessivi 192mln di euro di cui 101 mln relativi al 2025 (così come riepilogati nella tabella 3bis).

I Crediti v/Stato per spesa corrente – altro, pari a 415 mln di euro, riguardano principalmente i crediti per Legge 210 pari a euro 81 mln, crediti per PNRR conto esercizio pari a 217 mln di euro, crediti per IZS per 4 mln di euro, crediti per Gioco d’azzardo per 7.6 mln di euro, crediti per STP per 4.4 mln di euro.

I crediti v/Stato per investimenti corrispondono, ai sensi del D.Lgs. 118/2011, al totale dei crediti per progetti ammessi a finanziamento relativi in particolare al finanziamento del PNRR, finanziamento art. 20 della legge n. 67 del 1988, Finanziamenti strutturali per superamento O.P.G. (Ospedali Psichiatrici Giudiziari) ed art. 71 L. 448/98.

I crediti per la ricerca riguardano i due IRCCS pubblici e l’Asl di Bari.

I crediti dello Stato sono stati riconciliati con i residui attivi della contabilità finanziaria e con l’ufficio 9 dell’IGESPES – MEF.

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2025					
		PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Totale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	190.541	107.384	137.243	179.069	694.297	1.308.534
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	102.736	98.926	98.815	112.277	480.038	892.792
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	75.281	77.821	81.034	84.045	381.888	700.068
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN affidato	27.455	21.106	17.780	28.233	98.150	192.723
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	-	-
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-	-
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-	-	-	-
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-	-	-	-
	Crediti v/Stato - altro:	87.805	8.458	38.429	66.792	214.259	415.743
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	87.805	8.458	38.429	66.792	214.259	415.743
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-	-	-
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	247.033	569.801	162.988	110.074	370.344	1.460.240
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	246.597	569.801	162.988	110.023	369.867	1.459.276
		556	-	-	-	-	556
		-	-	-	-	-	-
ABA290	CREDITI V/STATO - RICERCA	3.425	32	1	1.988	477	5.924
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	566	32	-	51	477	1.125
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	429	-	1	1.938	-	2.368
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	2.430	-	-	-	-	2.430
ABA340	Crediti v/prefetture	-	-	-	10	34	44
ABA200	TOTALE CREDITI V/STATO	440.563	677.217	300.233	291.091	1.064.675	2.773.779
ABA360	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	9.647	9.690	8.656	430.869	231.838	690.700
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	9.647	9.690	8.656	430.869	231.838	690.700
ABA390	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	-	-	-	-	-	-
ABA400	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-	-	-	-	-
ABA410	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-	-	-	-	-
ABA420	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	-	-	-	-
ABA430	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente - LEA	-	-	-	-	-	-
ABA440	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente - extra LEA	-	-	-	-	-	-
ABA450	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	9.647	9.690	8.656	430.869	231.838	690.700
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-	-	-	-
ABA460	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-
ABA461	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-
ABA470	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	583.091	166.964	99.417	130.803	93.887	491.071
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	583.091	166.964	99.417	130.803	93.887	491.071
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-	-
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	-	-	-	-	-	-
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 526, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostruzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-
ABA521	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92	-	-	-	-	-	-
ABA522	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92 - AZIENDE SANITARIE	-	-	-	-	-	-
ABA350	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	729.915	315.139	131.308	262.616	472.708	1.181.771

Tab.6 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Totale
ABA530	Crediti v/Comuni	18.021	1.142	1.648	1.556	8.154	30.521
		-	-	-	-	-	-
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE						
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione						
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione						
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni						
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire						
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-
ABA600	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	2.915	3	67	710	1.267	4.962
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-	-
ABA540	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.915	3	67	710	1.267	4.962
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	2.949	3.101	311	954	3.923	11.237
ABA620	Crediti v/enti regionali	885	-	154	5	188	856
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-
ABA640	Crediti v/altre partecipate	2.064	3.101	157	949	4.111	10.381
		-	-	-	-	-	-
ABA650	Crediti v/Eario	2.783	86	2.403	4.899	4.880	15.051
ABA660	CREDITI V/ALTRI	113.056	10.903	7.636	16.603	55.738	203.935
ABA670	Crediti v/clienti privati	25.486	2.948	4.691	5.424	10.652	49.202
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	26	-	10	16	2.700	2.753
		-	-	-	-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	4.247	2.340	223	640	16.368	23.817
		-	-	-	-	-	-
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	105	-	-	4.879	3.815	8.799
		-	-	-	-	-	-
ABA710	Altri crediti diversi	28.736	5.604	1.329	5.488	17.544	58.700
ABA711	Altri Crediti diversi	28.736	5.604	1.329	5.488	17.544	58.700
		-	-	-	-	-	-
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	54.456	11	1.383	156	4.659	60.665
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	54.456	11	1.383	156	4.659	60.665
		-	-	-	-	-	-
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-	-	-	-

Tab. 6 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

Si riporta l'elenco dei crediti v/Stato per finanziamenti vincolati.

VINCOLATI	2013	2014	2021	2022	2023	2024	2025	Totale
CORSI MMG	-	-	-	-	-	-	5.973	5.973
EMERSIONE RAPPORTI LAVORO IRREGOLARI	-	-	-	-	-	-	14.415	14.415
FIBROSI CISTICA	93	93	-	-	-	-	-	186
FONDO PER PRESTAZIONI IRCCS RESE A PAZIENTI IN MOBILITA' ATTIVA	-	-	-	-	-	728	728	1456
FUNZIONI ASSISTENZIALI EROGATE DALLE FARMACIE	-	-	-	1.119	-	1.886	1.882	4.887
MEDICINA PENITENZIARIA	-	-	-	-	-	-	2.715	2.715
OBIETTIVI DI PIANO	10.000	-	16.710	18.331	17.780	20.674	65.058	148.553
OPG	-	-	-	-	-	-	3.624	3.624
PIANO NAZ. MALATTIE RARE	-	-	-	-	-	1.852	-	1.852
RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE DEI LABORATORI DEL S.S.N.	-	-	-	2.216	-	-	-	2.216

SCONTO FARMACIE	-	-	-	-	-	137	137	274
SICUREZZA AMBIENTI LUOGHI DI LAVORO - SE EX ART.50	-	-	-	-	-	-	661	661
FONDO PIANO NAZIONALE DI CONTRASTO DELL'ANTIMICROBICO - RESISTENZA (PNCAR 2023-2025)							5.909	5.909
Totale complessivo	10.093	93	16.710	21.666	17.780	25.277	101.102	192.721

Tab. 6 bis Dettaglio dei crediti vincolati da FSN distinti per anno di formazione

CRED01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante.
--------------------	---

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	1.306.805	1.730	-
	Crediti v/Stato per spesa corrente e assegni:	892.792	-	-
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN Indistinto	700.068	-	-
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	192.723	-	-
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva Internazionale	-	-	-
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-
	Crediti v/Stato - altro:	414.013	1.730	-
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	414.013	1.730	-
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	409.977	1.048.743	556
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	409.977	1.048.743	556
ABA290	CREDITI V/STATO - RICERCA	1.712	3.409	803
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	1.125	-
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	919	1.440	10
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	793	844	793
ABA340	Crediti v/prefetture	44	-	-
ABA200	TOTALE CREDITI V/STATO	1.718.538	1.053.882	1.359
ABA360	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	690.700	-	-
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:			-
ABA390	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR			
ABA400	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-	-
ABA410	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-	-
ABA420	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	-
ABA430	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
ABA440	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
ABA450	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	690.700	-	-
ABA451	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)			
ABA460	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			
ABA461	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva Internazionale			
ABA470	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	400.000	91.000	71
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	400.000	91.000	71
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	-
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	-	-	-
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 526, L. 208/2015	-	-	-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
ABA521	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92	-	-	-
ABA522	CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92 - AZIENDE SANITARIE	-	-	-
ABA350	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.000.000	181.000	771

Tab.7 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	Crediti v/Comuni	27.254	3.266	-
		-	-	-
ABA550	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE			
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione			
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni			
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA600	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	3.541	1.420	-
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
ABA540	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.541	1.420	-
		-	-	-
ABA610	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	11.237	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali	856	-	-
		-	-	-
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-
		-	-	-
ABA640	Crediti v/altre partecipate	10.381	-	-
		-	-	-
		-	-	-
ABA650	Crediti v/Erario	15.050	1	-
		-	-	-
		-	-	-
ABA660	CREDITI V/ALTRI	164.518	38.631	787
ABA670	Crediti v/clienti privati	26.685	22.517	-
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	2.742	-	10
		-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	20.702	3.105	10
		-	-	-
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	8.799	-	-
		-	-	-
ABA710	Altri crediti diversi	44.943	12.991	766
ABA711	Altri Crediti diversi	44.943	12.991	766
		-	-	-
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-	-	-
		-	-	-
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	60.647	18	-
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	60.647	18	-
		-	-	-
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-

Tab. 7 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

I crediti sono compensati in sede di consolidamento e non vi sono state squadrature e/o disallineamenti. Si riportano i totali consolidati.

7. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non sono presenti Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

8. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	3.467	33.227	31.969	4.725
ABA770	Istituto Tesoriere	249.251	8.351.969	8.379.657	221.563
ABA780	Tesoreria Unica	428.468	9.386.176	9.794.292	20.351
ABA790	Conto corrente postale	8.444	8.174	6.804	9.814
ABA750	TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	689.631	17.779.545	18.212.721	256.454

Tab.8 – Movimentazione delle disponibilità liquide

I valori sopra riportati comprendono la sola cassa e le disponibilità bancarie delle Aziende Sanitarie. La riduzione del valore della Tesoreria Unica è dovuta a seguito del non completo trasferimento nel 2025 da parte della Ragioneria Regionale di somme verso la tesoreria sanitaria Regionale per copertura delle attività sanitarie di anni precedenti finanziate dal bilancio autonomo Regionale, nonché per minori incassi ottenuti sulla quota indistinta 2025 rispetto all'anno precedente.

B.IV.3)	Tesoreria Unica	20.351
---------	-----------------	--------

I movimenti dell'istituto tesoriere (tesoreria unica regionale) registrati in contabilità generale hanno trovato riscontro con le risultanze dei prospetti SIOPE così come riportati ed allegati al rendiconto finanziario.

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?		SI	Importi minori.
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			

9. Ratei e risconti attivi

Il dettaglio è riportato sulle singole note integrative aziendali.

10. Patrimonio netto

PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale
		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	
FONDO DI DOTAZIONE	34.967	-	-	-	-	-	34.967
FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	3.291.051	16	307.464	167.489	48.794	-	3.381.248
Finanziamenti per beni di prima dotazione	4.103	-	-	1.790	306	-	2.007
Finanziamenti da Stato per investimenti	2.088.578	32.618	53.056	88.894	5.357	-	2.044.768
Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 57/88	862.990	-	-	29.554	90	-	833.516
Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	2.861	-	-	159	-	-	2.501
Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	1.222.927	32.618	53.056	29.180	5.267	-	1.208.948
Finanziamenti da Regione per investimenti	280.843	32.633	154.630	45.963	291	-	418.853
Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	713.558	-	73.515	22.013	59.411	-	705.649
Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	203.969	-	26.263	35.829	15.571	-	209.974
RISERVE DA DONAZIONI E LASCI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	15.848	-	687	3.796	977	-	13.687
ALTRE RISERVE	4.400	-	-	-	1.565	-	2.835
Riserve da rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
Riserve da plusvalenze da reinvestire	96	-	-	-	0	-	96
Contributi da reinvestire	432	-	-	-	-	-	432
Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	661	-	-	-	-	-	661
Riserve diverse	3.211	-	-	-	1.565	-	1.646
CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-	38.917	-	38.917	-	-
Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-	-	-	-	-
Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-
Altri	-	-	38.917	-	38.917	-	-
UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	6.438	52.783	9.873	-	38.917	-	2.445
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	84.388	45.270	-	-	36.120	349.103	349.103
TOTALE PATRIMONIO NETTO	3.285.315	4.498	366.912	171.284	14.282	349.103	3.086.079

Tab.9 – Consistenza Movimentazioni e Utilizzazioni del Patrimonio Netto

PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	3.381.248

Nella voce sono riepilogati tutti i finanziamenti per investimenti ricevuti dallo Stato, dalla Regione o da altri soggetti pubblici ove sia obbligatoria la sterilizzazione degli ammortamenti correlati ai beni acquistati con il suddetto finanziamento.

PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	2.445

La somma degli utili degli anni precedenti è stata portata a nuovo al netto delle somme erogate alle aziende per ripiano perdite così come da Tavolo di Verifica Esercizio 2025. L'importo residuo al netto dei ripiani per la GSA finale era pari a 520 mila euro.

11. Fondi per rischi e oneri

I fondi rischi delle aziende comprendono tutti gli accantonamenti effettuati per i contenziosi in corso soprattutto con le Strutture Private Accreditate e contenziosi con il personale, l'autoassicurazione, ecc.

FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio / Riconciliazione con Bilancio	Utilizzi	Valore finale
FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	5.085	2.023	-	4.395	2.713
FONDI PER RISCHI	289.712	97.793	-	27.343	297.447
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	61.616	33.412	-	3.923	74.570
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	38.644	12.716	-	3.486	39.875
Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	25.605	3.252	-	2.249	25.385
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autassicurazione)	120.920	38.822	-	3.834	126.249
Fondo rischi per franchigia assicurativa	6.243	4.194	-	-	6.214
Fondo rischi per interessi di mora	10.827	2.714	-	687	11.197
Altri fondi rischi	25.855	2.684	-	14.539	13.958
FONDI DA DISTRIBUIRE	223.586	-	26.495	-	250.081
FSR indistinto da distribuire	-	-	-	-	-
FSR vincolato da distribuire	-	-	-	-	-
Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	-	-	-
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-
Fondo finanziamento per ricerca	-	-	-	-	-
Fondo finanziamento per investimenti	223.586	-	26.495	-	250.081
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-	-
QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	254.354	210.075	3.286	67.159	400.566
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finale	26.203	1.685	-	2.075	6.295
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	70.443	12.015	-	2.244	53.822
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	124.738	186.315	-	130	300.422
Quote inutilizzate contributi per ricerca	19.808	5.566	-	214	20.766
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	13.161	4.494	-	2.773	19.251
ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	631.873	157.195	70.119	63.776	655.172
Fondi integrativi pensione	-	-	-	-	-
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	105.009	63.528	-	20.793	95.883
Fondo rinnovi convenzioni MAG/PLS/MCA	65.316	41.371	-	111	105.101
Fondo rinnovi convenzioni medici Sumi	10.942	6.111	-	2.065	14.226
Altri fondi per oneri e spese	448.104	43.815	-	47.362	436.272
Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	2.502	2.371	-	11	3.591
TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	1.404.609	467.086	-	198.045	1.605.969

Tab.10 – Consistenza e Movimentazioni dei Fondi Rischi e Oneri

12. Trattamento di fine rapporto

Si rinvia alle singole note integrative aziendali.

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	53.724	6.701	-	7.293
PCA010	FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-	-	-
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-	-	-
PCZ999	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	53.724	6.701	-	7.293

Tab.11 – Trattamento di fine rapporto

13. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	-	-	-	-	-
PDA010	DEBITI V/STATO	119,46	166,65	-	149,96	136,15	-
PDA020	Debiti v/ Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA030	Debiti v/ Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-	-
PDA040	Acconto quota FSR v/ Stato	-	-	-	-	-	-
PDA050	Debiti v/ Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-	-	-	-	-
PDA060	Altri debiti v/ Stato	119	167	-	150	136	-
PDA070	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	4	293.303	-	1.234	292.073	-
PDA080	Debiti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	-	-	-	-
PDA090	Debiti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	292.087	-	-	292.087	-
PDA100	Debiti v/ Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA110	Debiti v/ Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-	-
PDA120	Debiti v/ Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-	-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	-	-
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione (piano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 526 L. 208/2015)	-	-	-	-	-	-
PDA112	Debiti v/ Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-
PDA120	Altri debiti v/ Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	-	-	-	-
PDA121	Altri debiti v/ Regione o Provincia Autonoma	4	1.236	-	1.234	6	-
PDA130	DEBITI V/COMUNI	4.170	9.746	-	7.343	6.672	-
PDA150	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	-	-	-	-
PDA160	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-	-	-	-
PDA170	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
PDA180	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
PDA190	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-	-	-	-
PDA200	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-	-
PDA210	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-	-	-	-	-
PDA211	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-	-	-	-
PDA212	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-	-
PDA213	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-
PDA220	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	10.015	-	-	5.020	4.995	-
PDA230	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti capitale netto	-	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti capitale netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-	-
PDA232	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti capitale netto - incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-	-
PDA233	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti capitale netto - piano perdite	-	-	-	-	-	-
PDA234	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione (piano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 526 L. 208/2015)	-	-	-	-	-	-
PDA235	Debiti v/ Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti capitale netto - altro	-	-	-	-	-	-
PDA140	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	10.015	-	-	5.020	4.995	-
PDA240	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	49.540	185.283	-	199.275	35.548	13.128
PDA250	Debiti v/ enti regionali	8.955	781	-	9.064	671	180
PDA260	Debiti v/ sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-
PDA270	Debiti v/ altre partecipate	40.585	184.503	-	190.211	34.876	12.948
PDA280	DEBITI V/FORNITORI	1.083.211	4.990.965	-	4.828.418	1.245.759	301.875
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	312.094	937.387	-	919.809	329.672	80.190
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	495.323	900.379	-	1.021.316	374.366	80.190
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	183.229	37.008	-	101.508	44.714	-
PDA300	Debiti verso altri fornitori	771.117	4.053.578	-	3.906.699	916.086	221.685
PDA301	Debiti verso altri fornitori	617.089	4.076.130	-	3.949.230	945.089	223.950
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	45.971	24.552	-	40.621	29.902	2.295
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	147	42.941	-	40.328	2.760	-
PDA320	DEBITI TRIBUTARI	143.793	1.463.032	-	1.480.064	146.761	-
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PROVINCIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	191.866	1.382.350	-	1.253.275	220.940	-
PDA340	DEBITI V/ALTRI	384.219	5.018.328	-	4.946.117	456.430	-
PDA350	Debiti v/ altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
PDA360	Debiti v/ dipendenti	249.897	3.503.059	-	3.452.939	300.017	-
PDA370	Debiti v/ gestioni liquidatorie	606	-	-	0	605	-
PDA380	Altri debiti diversi	133.716	1.515.269	-	1.493.177	155.808	-

Tab.12 – Consistenza e Movimentazioni dei Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE					
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Totale
PDA000	DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	-	-	-	-	-
PDA010	DEBITI V/STATO	44	-	-	70	22	136
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-	-
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-	-	-	-
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-	-	-	-	-
PDA060	Altri debiti v/Stato	44	-	-	70	22	136
PDA070	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-	-	292.073	292.073
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	-	-	-	-
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-	292.067	292.067
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-	-
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-	-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	-	-
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	-	-	-	-
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	6	6
PDA130	DEBITI V/COMUNI	1.858	688	669	1.547	1.810	6.572
PDA150	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	-	-	-	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-	-	-	-
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-	-	-	-
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-	-
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-	-	-	-	-
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-	-	-	-
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-	-
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-	-
PDA220	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-	-	-	4.995	4.995
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-	-
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-	-
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-	-
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-	-	-	-
PDA140	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	-	-	-	4.995	4.995
PDA240	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	949	5.964	184	8.282	32.095	35.548
PDA250	Debiti v/enti regionali	134	60	32	61	386	671
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-
PDA270	Debiti v/altre partecipate	816	6.024	152	8.222	31.710	34.876
PDA280	DEBITI V/FORNITORI	173.437	32.856	32.973	118.611	887.882	1.245.759
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	89.102	13.966	11.373	39.456	175.776	329.672
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	107.170	15.762	12.206	48.184	191.064	374.386
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	18.068	1.796	834	8.728	15.289	44.714
PDA300	Debiti verso altri fornitori	84.335	18.890	21.600	79.154	712.106	916.086
PDA301	Debiti verso altri fornitori	87.027	19.129	24.714	81.509	733.610	945.989
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	2.891	230	3.114	2.355	21.593	29.602
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-	-	-	2.760	2.760
PDA320	DEBITI TRIBUTARI	1.769	684	1.227	3.931	139.150	146.761
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	5.890	2.228	4.292	20.198	188.333	220.940
PDA340	DEBITI V/ALTRI	57.572	20.234	19.833	61.003	297.788	456.430
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
PDA360	Debiti v/dipendenti	44.314	14.314	17.788	49.091	174.509	300.017
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	504	-	101	-	-	605
PDA380	Altri debiti diversi	12.753	5.919	1.945	11.912	123.279	155.808

Tab.13 – Dettaglio dei Debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	-	-
PDA010	DEBITI V/STATO	136	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-	-
PDA060	Altri debiti v/Stato	136	-	-
PDA070	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	292.073	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	-
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	292.067	-	-
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	-
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	6	-	-
PDA130	DEBITI V/COMUNI	6.299	274	-
PDA150	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggluntivo corrente LEA	-	-	-
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggluntivo corrente extra LEA	-	-	-
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	-
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-	-
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	-
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-
PDA220	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	4.995	-	-
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-
PDA240	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	4.995	-	-
PDA240	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	35.548	-	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	671	-	-
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-
PDA270	Debiti v/altre partecipate	34.876	-	-
PDA280	DEBITI V/FORNITORI	1.203.441	42.317	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	287.355	42.317	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	320.011	54.375	-
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	32.657	12.057	-
PDA300	Debiti verso altri fornitori	916.086	-	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	945.969	-	-
PDA302	Note di credito da ricevere (altri fornitori)	29.902	-	-
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	2.760	-	-
PDA320	DEBITI TRIBUTARI	146.761	-	-
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	220.940	-	-
PDA340	DEBITI V/ALTRI	436.285	20.146	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-
PDA360	Debiti v/dipendenti	279.871	20.146	-
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	605	-	-
PDA380	Altri debiti diversi	155.808	-	-

Tab.14 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DB01 – Transazioni

DB01 – SI	<u>La sezione di analisi dei debiti v/fornitori è dettagliatamente riportata nella relazione sulla gestione.</u>
-----------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

14. Ratei e risconti passivi

Si rinvia alle singole note integrative aziendali.

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

15. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	33	-	-	33
PFA010	DEPOSITI CAUZIONALI	-	-	-	-
PFA020	BENI IN COMODATO	13.657	40	112	13.585
PFA021	CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	154.501	-	9.994	144.507
PFA030	ALTRI CONTI D'ORDINE	66.761	16.776	15.034	68.503

Tab.15 – Dettagli e Movimentazioni dei Conti D'ordine

La voce si riferisce a canoni di leasing ancora da pagare, beni in comando ed altri.

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?		SI	Si rilevano canoni di project financing riferiti ad un'operazione di Finanza di

			Progetto con un'operazione qualificabile come PPP per €/mgl 144.507, con la finalità "Efficientamento energetico e gestione degli impianti tecnologici PO San Paolo e PO Perinei Altamura", della durata di 14 anni.
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?			
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			

16. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	7.834.389	307.710	382.440	DGR n. 552 del 05/05/2026 "Riparto delle risorse del S.S.R. per l'esercizio 2025."
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		-	-	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	

Tab.16 – Dettagli contributi in conto esercizio

Le tabelle relative agli importi dei contributi da Regione vincolati sono al netto delle componenti sociali che ex D.Lgs 118/2011 non rientrano nel perimetro sanità.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE				8.794.019	
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto:	DGR n. 552	05/05/2026	*Riparto delle risorse del S.S.R. per l'esercizio 2025.*	8.524.539	
AA0031	Finanziamento indistinto				7.834.389	
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				382.440	
	Distribuzione diretta farmaci PH1				199.350	761110000010
	Quota indistinta finalizzata				155.747	761110000010
	Kedron Plasmaderivati				7.398	761110000090
	Quota per spese dei nuovi reparti, potenziamento delle strutture e dei servizi sanitari				4.000	761110000090
	Progetto Obiettivo IMA/SCA				3.886	76111000165
	Contributo CSM				3.000	76111000005
	Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016)				2.229	76111000175
	Contributo NPJA				1.800	76111000010
	Telecardiologia				1.109	76111000175
	Emodialisi Notturna E Dialisi Peritoneale				942	76111000090
	Centro Antiveleni				500	76111000090
	Quota proveniente dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1, cc. 526 - 528, L. 145/2018				500	76111000010
	Funzionamento DPC				377	76111000090
	Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99)				332	76111000010
	Randagismo				240	76111000100
	Importi minori di progetti				1.030	76111000090
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso				224.660	76111000020
AA0035	Funzioni - Altro				83.050	
	di cui Progetto STEN				1.200	76111000025
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-	
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:	DGR n. 552	05/05/2026	*Riparto delle risorse del S.S.R. per l'esercizio 2025.*	269.480	
	Fondo per farmaci innovativi				91.450	76111000230
	Risorse per il potenziamento dell'assistenza territoriale, ai sensi dell'articolo 1, comma 274, della legge n. 234 del 2021				69.055	76111000235
	Assegnazione delle quote vincolate agli obiettivi di Piano sanitario				65.058	76111000060
	Stranieri irregolari				14.415	76111000055
	Medicina penitenziaria				12.871	76111000125
	Finanziamento corso di formazione medicina generale				5.973	76111000105
	Finanziamento per superamento OPG				3.624	76111000240
	Farmacia dei servizi				1.882	76111000030
	Prestazioni IRCCS rese a pazienti in mobilità attiva L. 178/2020 (art. 1, c. 496)				728	76111000030
	Sicurezza negli ambienti e sui luoghi di lavoro D.L. 73/2021 (art. 50)				661	76111000030
	PNCAR 2022-2025 - ripartizione dei fondi dello stanziamento previsto ai sensi dell'art. 1, co 529, della L. 197/2022				2.955	76111000030
	Bonus Psicologo D.L. 228/2021 (art. 1-quater, c. 3), L. 207/2024 (art. 1, c. 344)				669	76111000030
	Esenzione percentuali di sconto farmacie con fatturato < 150.000				137	76111000030

AA0050	EXTRA FONDO:				190.791	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:	DGR n. 552	05/05/2026	*Riparto delle risorse del S.S.R. per l'esercizio 2025.*	54.918	
	Accordo Integrativo MMG				39.300	76111000180
	Progetto GENOMA Puglia				5.919	76111000115
	PNRR Investimenti DEA				2.816	76111000225
	Farmacovigilanza				2.129	76111000150
	Indennità Farmacie rurali				1.450	76111000115
	Sanzioni sicurezza sul lavoro				1.134	76111000115
	Contributi da Regione per PNRR				1.020	76111000225
	Fondo Alzheimer				304	76111000115
	Screening Molecolare Prenatale non invasivo				250	76111000115
	Altri finanziamenti minori				596	76111000115
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				-	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				-	
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				-	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				-	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				-	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo):	DGR n. 552	05/05/2026	*Riparto delle risorse del S.S.R. per l'esercizio 2025.*	129.176	
	PNRR ADI				109.472	76111500040
	PNRR FSE				6.829	76111500040
	Fondo dipendenze patologiche				6.314	76111500035
	Contributi per STP				2.194	76111500035
	Croce Rossa				402	76111500035
	Fondo comunità terapeutiche accreditate- ART. 21-QUINQUES D.L. 14.03.2025				1.545	76111500035
	Erogazione contributo per l'acquisto di sostituti latte materno (D.M. 31.08.2021)				667	76111500035
	Piano Oncologico Nazionale 2023 – 2027 (REP. ATTI N. 16/CSR DEL 26 GENNAIO 2023)				588	76111500035
	Fondo Alzheimer				500	76111500035
	Risorse Medici Ex condotti che hanno optato per il trattamento economico omnicomprensivo - ART. 1, COMMI 752 E 753<->-> LEGGE 30 DICEMBRE 2021, N. 234				427	76111500035
	Altri finanziamenti minori				240	76111500035
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:	DGR n. 552	05/05/2026	*Riparto delle risorse del S.S.R. per l'esercizio 2025.*	4.923	
	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				191	76112000055
	Contributi da altri soggetti pubblici per PNRR				4.733	76112000050
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				-	
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				1.774	
	Contrib. da altri enti dello Stato				179	76111500005
	Contrib. diretti dall'Unione Europea				7	76111500010
	Contrib. in c/eserc. da Comuni				136	76112000005
	Contrib. in c/eserc. da altri Enti				1.452	76112000015
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.				-	
	PER RICERCA:					
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				7.448	76111500015
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				407	76111500020
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				4.751	76111500025
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				857	76111500024
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				2.584	
	Contributi in c/esercizio da enti privati				486	76113500005
	Contributi da privati per iscrizione volontaria al SSN ex art 34 D lgs 286/1998				11	76113500010
	Contributi da soggetti privati per PNRR				2.087	76113500015
					0	
AA0010	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				9.000.858	

Tab.17 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	8.794.019	-	
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	54.918	-	
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	13.463	-	
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	2.584	-	
	Totale	8.864.985	-	0,00%

Tab. 18 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ed investimenti

I contributi indistinti corrispondono al Finanziamento 2025. A seguito del definitivo riparto del FSR 2025 (Intesa CSR 267 268/2025) sono stati assegnati alla Regione Puglia quale assegnazione indistinta al lordo dello sbilancio di mobilità extraregionale euro 8.524.539.155, oltre alle quote del FSR vincolato.

Al Finanziamento vincolato 2025 (giusta comunicazione del Ministero della Salute) corrispondono i costi presenti nei modelli CE aziendali. Sono inoltre comprese le quote dei finanziamenti vincolati del FSN non utilizzati e non assegnati alle aziende sanitarie nel 2025 (in particolare, Prestazioni IRCCS in mobilità 0,73 mln di euro, Esenzione percentuali di sconto farmacie con fatturato < 150.000 0,14 mln di euro, Sicurezza sui luoghi di lavoro 0,66 mln di euro, Bonus Psicologo 0,67 mln di euro e PNCAR 2022-2025 2,95 mln di euro).

Il riparto regionale è stato effettuato con DGR n. 552 del 05/05/2026.

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

17. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	-
AA0350	Prestazioni di ricovero	-
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
AA0380	Prestazioni di File F	-
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
AA0410	Prestazioni termali	-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	-
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	-
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	-
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	124.358
AA0460	Prestazioni di ricovero	62.841
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	10.394
AA0471	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
AA0490	Prestazioni di File F	2.291
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	1.524
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	2.275
AA0520	Prestazioni termali	887
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	709
AA0541	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
AA0542	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC	1.273
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
AA0580	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
AA0590	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.010
AA0620	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	31.546
AA0630	Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	7.780
AA0631	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
AA0640	Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.829
AA0650	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
EA0080	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0180	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	124.358

Tab.19 – Dettaglio Ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	13.452	14.336	883	-6%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	31.054	30.193	860	3%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	557	631	74	-12%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2.315	2.133	181	9%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	540	1.544	1.004	-65%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
AA0670	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	47.918	48.838	920	-2%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	10.364	10.461	98	-1%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	24.952	24.083	868	4%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	454	194	260	<100%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	3.005	4.583	1.578	-34%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	420	930	510	-55%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1200	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	39.194	40.251	1.057	-3%
YA0040	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	2.552	2.424	128	5%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	2.552	2.424	128	5%
	RICAVI - COSTI INTRAMOENIA	6.172	6.163	9	0%

Tab.20 – Dettaglio Ricavi e Costi per prestazioni sanitarie erogate in regime intramoenia

Per maggiori dettagli si rinvia alle singole note integrative aziendali.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

18. Acquisti di beni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA0020	Acquisti di beni sanitari	2.017.970	1.872.138	145.832	8%
BA0310	Acquisti di beni non sanitari	18.598	18.668	(69)	0%

Tra i costi di produzione l'incremento maggiore si registra per l'acquisto di beni ed in particolare per i beni sanitari. L'incremento risulta sostanzialmente coerente con il trend nazionale di crescita della spesa sanitaria riferita a farmaci e dispositivi medici, che si attesta intorno al 7%.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni Importo	Variazioni %
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	1.296.661	1.198.910	97.751	8%
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	1.252.549	1.148.098	104.451	9%
BA0050	Medicinali senza AIC	19.163	23.931	- 4.768	-20%
BA0051	Ossigeno e altri gas medicali	24.948	26.865	- 1.917	-7%
BA0060	Emoderivati di produzione regionale:	-	16	16	-100%
BA0063	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	16	16	-100%
BA0070	Sangue ed emocomponenti:	86	127	- 41	-32%
BA0080	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0100	da altri soggetti	86	127	- 41	-32%
BA0210	Dispositivi medici:	627.602	583.741	43.861	8%
BA0220	Dispositivi medici	426.968	398.068	28.901	7%
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	35.939	34.103	1.836	5%
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	164.694	151.571	13.124	9%
BA0250	Prodotti dietetici	23.856	23.701	155	1%
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)	54.193	49.546	4.647	9%
BA0270	Prodotti chimici	3.607	2.010	1.597	79%
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario	427	268	159	59%
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	11.538	13.834	- 2.295	-17%
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione:	-	-	-	-
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-	-
BA0302	Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-
BA0303	Dispositivi medici	-	-	-	-
BA0304	Prodotti dietetici	-	-	-	-
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-
BA0306	Prodotti chimici	-	-	-	-
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-
BA0310	Acquisti di beni non sanitari	18.598	18.668	- 69	0%
BA0320	Prodotti alimentari	187	237	- 50	-21%
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	3.172	3.272	- 100	-3%
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti	3.596	4.049	- 453	-11%
BA0350	Supporti informatici e cancelleria	9.229	8.099	1.129	14%
BA0360	Materiale per la manutenzione	705	1.182	- 477	-40%
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	1.709	1.828	- 119	-6%
BA0380	Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione:	-	-	-	-
BA0010	TOTALE	2.036.568	1.890.805	145.747	8%

Tab.21 – Dettagli Acquisti di Beni

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	Sacche di sangue
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

19. Acquisti di servizi

I valori di mobilità regionale sono compensati in sede di consolidamento.

CODICE MOD. GE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA0410	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	518.882	517.569	1.313	0%
BA0420	- da convenzione:	514.916	513.761	1.155	0%
BA0430	Costi per assistenza MMG	349.965	339.611	10.354	3%
BA0440	Costi per assistenza PLS	72.373	75.717	(3.344)	-4%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	55.915	59.073	(3.159)	-5%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	36.663	39.360	(2.697)	-7%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	3.966	3.808	158	4%
BA0490	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	613.439	582.106	31.333	5%
BA0500	- da convenzione	607.620	576.733	30.887	5%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-	
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	5.819	5.373	446	8%
BA0530	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	400.548	397.471	3.077	1%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
BA0541	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	54.362	54.434	(72)	0%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-	
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	82.188	80.919	1.269	2%
BA0580	- da privato	296.219	253.567	2.652	1%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	49.814	45.296	4.518	10%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	59.656	59.161	494	1%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	1.222	1.291	(69)	-5%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	3	(3)	
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	145.527	147.815	(2.289)	-2%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	7.780	8.551	(771)	-9%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	
BA0640	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	165.726	164.464	1.262	1%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	90	(90)	-100%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	
BA0680	- da privato (intraregionale)	159.002	156.880	2.122	1%
BA0690	- da privato (extraregionale)	6.724	7.494	(769)	-10%
BA0700	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	19.599	19.175	424	2%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	
BA0740	- da privato	19.599	19.175	424	2%
BA0750	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	69.665	65.579	4.086	6%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	
BA0790	- da privato	69.665	65.579	4.086	6%
BA0800	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	1.631.105	1.652.153	(21.048)	-2%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	273.849	280.809	(6.960)	-2%
BA0840	- da privato	725.710	737.891	(12.181)	-2%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	200.862	201.805	(943)	0%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	174.809	178.902	(4.093)	-2%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	350.039	357.183	(7.145)	-2%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-	
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	31.546	33.453	(1.907)	-6%
BA0900	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	184.421	179.468	4.953	3%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	3	-	3	
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-	
BA0940	- da privato (intraregionale)	180.392	174.938	5.454	3%
BA0950	- da privato (extraregionale)	4.026	4.530	(504)	-11%
BA0960	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	81.466	80.191	1.275	2%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	30.058	30.509	(451)	-1%
BA1000	- da privato (intraregionale)	49.577	47.546	2.030	4%
BA1010	- da privato (extraregionale)	-	-	-	
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.831	2.135	(304)	-14%
BA1030	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	11.132	10.662	470	4%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	3.001	2.941	60	2%
BA1070	- da privato	8.131	7.721	410	5%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	

Tab.22 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA1090	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	104.119	97.213	6.906	7%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	2.479	2.261	218	10%
BA1130	- da privato	101.640	94.951	6.688	7%
BA1140	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	295.361	284.322	11.040	4%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-	
BA1161	- da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	88	6	82	>100%
BA1180	- da privato (intraregionale)	292.106	279.699	12.407	4%
BA1190	- da privato (extraregionale)	3.166	4.617	(1.450)	-31%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	39.194	40.251	(1.057)	-3%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	10.364	10.461	(98)	-1%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	24.952	24.083	868	4%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	454	194	260	>100%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	3.005	4.583	(1.578)	-34%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	420	930	(510)	-55%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	
BA1280	RIMBORSI ASSEgni E CONTRIBUTI SANITARI	78.940	72.284	6.656	9%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	434	529	(95)	-18%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	386	636	(249)	-39%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	31.049	29.430	1.619	6%
BA1320	Contributo Legge 210/92	21.435	21.245	190	1%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	25.635	20.445	5.191	25%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-	
BA1350	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERNALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	96.517	77.704	18.812	24%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	321	268	53	20%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosan. da privato	96.056	77.280	18.776	24%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	55.932	43.263	12.668	29%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	10.178	7.141	3.037	43%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosan. da privato	3.338	2.252	1.086	48%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	16.691	14.860	1.831	12%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	429	494	(65)	-13%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	9.489	9.269	220	2%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	140	157	(17)	-11%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	123	154	(31)	-20%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	17	3	14	> 100%
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	82.121	80.442	1.679	2%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	207	42	165	> 100%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	967	1.460	(493)	-34%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	74.862	72.040	2.821	4%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	6.086	6.900	(815)	-12%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-	
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-	
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC	3.059	9.425	(6.367)	-68%
BA0400	TOTALE	3.795.294	3.730.481	64.813	2%

Tab.22 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio le aziende hanno dichiarato che non vi sono stati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione. SI procederà alla verifica da parte degli uffici regionali competenti.
------------------	--

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA1570	SERVIZI NON SANITARI	676.787	644.420	32.368	5%
BA1580	Lavanderia	30.758	29.542	1.216	4%
BA1590	Pulizia	100.578	86.316	14.263	17%
BA1601	Mensa dipendenti	8.140	6.223	1.917	31%
BA1602	Mensa degenti	34.443	38.413	(3.970)	-10%
BA1610	Riscaldamento	30.791	30.772	19	0%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	86.127	68.045	18.081	27%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	1.448	1.240	207	17%
BA1640	Smaltimento rifiuti	16.618	14.899	1.720	12%
BA1650	Utenze telefoniche	8.835	9.902	(1.067)	-11%
BA1660	Utenze elettricità	70.400	74.514	(4.114)	-6%
BA1670	Altre utenze	15.513	18.439	(2.927)	-16%
BA1690	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	21.342	23.117	(1.775)	-8%
BA1700	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2.382	2.501	(119)	-5%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	7	13	(6)	100%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	249.405	240.482	8.923	4%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERNALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	5.376	3.973	1.404	35%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	5.297	3.945	1.352	34%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	2.002	1.611	391	24%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	316	404	(88)	-22%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	222	244	(22)	-9%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	298	30	267	>100%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	2.460	1.657	803	48%
BA1831	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-	-
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	79	28	52	>100%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	28	(28)	-100%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	79	-	79	-
BA1880	FORMAZIONE	3.004	2.974	30	1%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.020	1.157	(137)	-12%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.984	1.817	167	9%
BA1560	TOTALE	685.168	651.366	33.802	5%

Tab.23 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	37.887	39.465	(1.578)	-4%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	68.298	61.002	7.295	12%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	65.985	63.877	2.108	3%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	435	255	180	71%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	1.659	1.329	330	25%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	619	683	(64)	-9%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1910	TOTALE	175	166.611	- 166.437	-100%

Tab.24 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

20. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	2.105.499	1.979.460	126.040	6%
BA2100	<u>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</u>	966.326	920.214	46.112	5%
BA2110	<u>Costo del personale dirigente medico</u>	856.197	815.771	40.427	5%
BA2120	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	801.862	779.451	22.411	3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	420.413	406.168	14.245	4%
	Retribuzione di posizione	149.343	142.960	6.383	4%
	Indennità di risultato	14.645	12.134	2.511	21%
	Altro trattamento accessorio	43.125	45.622	(2.497)	-5%
	Oneri sociali su retribuzione	173.410	171.651	1.759	1%
	Altri oneri per il personale	926	917	10	1%
BA2130	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	54.335	36.320	18.015	50%
	Voci di costo a carattere stipendiale	29.563	19.563	10.000	51%
	Retribuzione di posizione	7.933	5.432	2.500	46%
	Indennità di risultato	1.742	738	1.005	>100%
	Altro trattamento accessorio	2.835	2.428	407	17%
	Oneri sociali su retribuzione	12.254	8.154	4.100	50%
	Altri oneri per il personale	7	4	3	79%
BA2140	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>	-	-	-	-
BA2150	<u>Costo del personale dirigente non medico</u>	110.129	104.443	5.686	5%
BA2160	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	103.078	100.787	2.291	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	63.782	63.036	747	1%
	Retribuzione di posizione	11.320	10.924	396	4%
	Indennità di risultato	2.079	1.770	309	17%
	Altro trattamento accessorio	2.443	3.065	(622)	-20%
	Oneri sociali su retribuzione	23.400	21.893	1.507	7%
	Altri oneri per il personale	54	99	(45)	-46%
BA2170	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	6.976	3.561	3.415	96%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.269	1.969	2.300	>100%
	Retribuzione di posizione	426	161	265	>100%
	Indennità di risultato	726	718	8	1%
	Altro trattamento accessorio	137	51	86	>100%
	Oneri sociali su retribuzione	1.418	663	756	>100%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2180	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>	75	95	(20)	-21%
BA2190	<u>Costo del personale comparto ruolo sanitario</u>	1.139.173	1.059.246	79.927	8%
BA2200	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	1.074.381	1.023.086	51.294	5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	653.539	641.671	11.868	2%
	Straordinario e indennità personale	69.865	63.207	6.658	11%
	Retribuzione per produttività personale	67.326	63.278	4.048	6%
	Altro trattamento accessorio	46.405	18.571	27.833	>100%
	Oneri sociali su retribuzione	235.927	224.049	11.878	5%
	Altri oneri per il personale	1.320	12.308	(10.988)	-89%
BA2210	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	61.231	32.815	28.416	87%
	Voci di costo a carattere stipendiale	37.724	20.643	17.082	83%
	Straordinario e indennità personale	5.289	2.334	2.955	>100%
	Retribuzione per produttività personale	3.853	1.857	1.995	>100%
	Altro trattamento accessorio	900	461	439	95%
	Oneri sociali su retribuzione	13.388	7.413	5.975	81%
	Altri oneri per il personale	76	106	(30)	-28%
BA2220	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	3.562	3.344	217	6%

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	9.195	8.945	251	3%
BA2240	<u>Costo del personale dirigente ruolo professionale</u>	8.052	7.789	263	3%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	7.466	7.192	274	4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.737	2.557	179	7%
	Retribuzione di posizione	2.010	1.965	45	2%
	Indennità di risultato	513	351	162	46%
	Altro trattamento accessorio	492	795	(303)	-38%
	Oneri sociali su retribuzione	1.632	1.500	131	9%
	Altri oneri per il personale	83	23	60	>100%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	586	597	(11)	-2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	307	276	31	11%
	Retribuzione di posizione	109	136	(27)	-20%
	Indennità di risultato	17	31	(15)	-47%
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	127	136	(9)	-6%
	Altri oneri per il personale	27	18	9	50%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-	-
BA2280	<u>Costo del personale comparto ruolo professionale</u>	1.143	1.156	(13)	-1%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	1.099	1.121	(21)	-2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	624	534	90	17%
	Straordinario e indennità personale	155	154	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	48	47	1	2%
	Altro trattamento accessorio	35	51	(15)	-30%
	Oneri sociali su retribuzione	188	175	13	8%
	Altri oneri per il personale	49	159	(110)	-69%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	44	35	9	25%
	Voci di costo a carattere stipendiale	27	22	5	24%
	Straordinario e indennità personale	4	3	1	21%
	Retribuzione per produttività personale	3	2	1	36%
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	10	8	2	24%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-	-

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	294.095	270.781	23.314	9%
BA2330	<u>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</u>	3.723	3.577	146	4%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	3.685	3.499	187	5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.544	1.395	148	11%
	Retribuzione di posizione	1.039	1.092	(53)	-5%
	Indennità di risultato	248	205	43	21%
	Altro trattamento accessorio	70	63	7	11%
	Oneri sociali su retribuzione	772	743	29	4%
	Altri oneri per il personale	13	1	12	>100%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	38	79	(41)	-51%
	Voci di costo a carattere stipendiale	25	60	(35)	-59%
	Retribuzione di posizione	-	-	-	-
	Indennità di risultato	2	3	(1)	-37%
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	12	16	(4)	-27%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
BA2370	<u>Costo del personale comparto ruolo tecnico</u>	290.372	267.204	23.168	9%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	269.309	263.489	5.820	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	166.291	167.886	(1.595)	-1%
	Straordinario e indennità personale	18.823	13.809	5.014	36%
	Retribuzione per produttività personale	20.816	21.252	(436)	-2%
	Altro trattamento accessorio	6.410	3.174	3.236	>100%
	Oneri sociali su retribuzione	55.037	57.078	(2.041)	-4%
	Altri oneri per il personale	1.932	290	1.643	>100%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	20.767	3.488	17.278	>100%
	Voci di costo a carattere stipendiale	12.302	2.072	10.230	>100%
	Straordinario e indennità personale	3.318	215	3.103	>100%
	Retribuzione per produttività personale	1.131	233	898	>100%
	Altro trattamento accessorio	511	19	493	>100%
	Oneri sociali su retribuzione	3.408	947	2.462	>100%
	Altri oneri per il personale	97	3	94	>100%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	296	227	70	31%

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	145.792	138.257	7.535	5%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	18.641	18.123	519	3%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	17.932	17.438	494	3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	7.165	7.335	(171)	-2%
	Retribuzione di posizione	6.075	5.456	620	11%
	Indennità di risultato	642	732	(90)	-12%
	Altro trattamento accessorio	91	56	35	62%
	Oneri sociali su retribuzione	3.819	3.774	45	1%
	Altri oneri per il personale	141	86	55	64%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	709	685	25	4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	342	391	(49)	-12%
	Retribuzione di posizione	172	94	77	82%
	Indennità di risultato	28	32	(4)	-13%
	Altro trattamento accessorio	-	-	-	-
	Oneri sociali su retribuzione	160	152	9	6%
	Altri oneri per il personale	7	0	6	>100%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-	-
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	127.151	120.134	7.016	6%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	125.281	118.916	6.365	5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	80.428	79.542	886	1%
	Straordinario e indennità personale	5.927	5.488	439	8%
	Retribuzione per produttività personale	5.352	4.972	380	8%
	Altro trattamento accessorio	5.358	2.500	2.858	>100%
	Oneri sociali su retribuzione	27.115	25.470	1.645	6%
	Altri oneri per il personale	1.100	943	157	17%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1.200	572	628	>100%
	Voci di costo a carattere stipendiale	834	400	435	>100%
	Straordinario e indennità personale	50	32	18	56%
	Retribuzione per produttività personale	26	19	6	32%
	Altro trattamento accessorio	20	2	18	>100%
	Oneri sociali su retribuzione	264	110	154	>100%
	Altri oneri per il personale	6	8	(2)	-25%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	670	647	23	4%

Tab.25 – Dettaglio costi del personale – ruolo sanitario, professionale, tecnico e amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente.
-----------	--

21. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	15.048	15.081	(33)	0%
BA2520	Perdite su crediti	-	-	-	-
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	16.980	16.378	602	4%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	7.671	5.800	1.871	32%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	57	-	57	-
BA2590	TOTALE	39.756	37.259	2.497	7%

Tab.26 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

22. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2700	Accantonamenti per rischi:	97.793	63.195	34.599	55%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	33.412	14.293	19.119	>100%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	12.716	9.445	3.271	35%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	3.252	4.540	(1.288)	-28%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	38.422	25.094	13.329	53%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	4.594	4.653	(59)	-1%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	2.684	1.808	876	48%
BA2751	Accantonamenti per interessi di mora	2.714	3.362	(649)	-19%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	6.701	10.045	(3.344)	-33%
BA2770	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	210.075	37.736	172.339	>100%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.685	4.206	(2.522)	-60%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	12.015	6.548	5.467	83%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	186.315	19.767	166.549	>100%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	5.200	3.454	1.747	51%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	4.367	2.251	2.116	94%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	493	1.510	(1.018)	-67%
BA2820	Altri accantonamenti:	157.197	184.399	-	-15%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	41.371	31.602	9.769	31%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	6.111	6.636	(526)	-8%
BA2860	Acc. Rinnovi contratti: dirigenza medica	36.619	28.840	7.779	27%
BA2870	Acc. Rinnovi contratti: dirigenza non medica	5.792	5.000	792	16%
BA2880	Acc. Rinnovi contratti: comparto	21.117	54.646	(33.529)	-61%
BA2881	Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	-
BA2882	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	-
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	-
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	2.371	1.935	436	23%
BA2890	Altri accantonamenti	43.817	55.739	(11.922)	-21%
	TOTALE	472	295.376	(294.904)	-100%

Tab.27 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Tale voce comprende per la GSA i progetti ed altri capitoli gestiti direttamente dalla regione accantonati, i cui costi riguardano strutture convenzionate o agenzie ed enti regionali e non aziende sanitarie.

Proventi e oneri finanziari

DETTAGLIO PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
Interessi attivi e altri proventi	1.262	937	325	35%
Interessi passivi e altri oneri	1.446	2.164	(717)	-33%
TOTALE	-	184	-	-85%

Tab.28 – Dettaglio Proventi e Oneri Finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	NO	
OF02. Nell’esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		

23. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

24. Proventi e oneri straordinari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
EA0010	E.1) Proventi straordinari	280.817	119.543	161.274	>100%
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	3	9	(6)	-69%
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	280.814	119.534	161.280	>100%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	92.612	84.423	8.189	10%
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	404	65	339	>100%
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	92.208	84.358	7.850	9%
	TOTALE	188	35.120	(34.932)	-99%

Tab.29 – Dettaglio Proventi e Oneri Straordinari

25. Poste Intercompany

Sia le poste intercompany del Conto Economico che del Modello Patrimoniale risultano quadrate.

26. Altre Informazioni

Indice di tempestività dei pagamenti 2025

Per quanto riguarda l'indice di tempestività dei pagamenti relativi ai pagamenti diretti del SSR, il dato medio 2025 è stato di -22 giorni ovvero di pagamenti medi a 38 giorni.

Si riporta inoltre il riepilogo dei pagamenti ai sensi del DPCM 22/9/2014.

enti	Pagamenti effettuati al IV trimestre 2025 (01/01/2025-31/12/2025) per anno di emissione fattura					Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014
	ante 2022	2022	2023	2024	2025	
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)
GSA	-	-	-	5.280.240,23	22.680.004,23	27.960.244,46
ASL BAT	128.399,51	49.313,89	162.258,46	13.147.865,26	212.969.468,63	226.457.305,75
ASL BARI	1.841.711,24	695.681,82	3.826.733,72	84.567.757,10	773.020.283,46	863.954.167,34
ASL BRINDISI	228.095,40	214.646,21	2.054.317,72	42.653.253,66	246.233.353,17	291.363.666,16
ASL FOGGIA	695.985,15	461.479,08	1.541.817,63	32.959.788,98	251.922.751,77	287.601.763,71
ASL IECCE	372.529,61	1.630.093,65	1.184.015,80	40.402.011,86	407.710.058,20	451.248.709,12
ASL TARANTO	1.640.909,79	350.739,25	1.139.643,96	49.433.782,53	376.425.516,20	428.990.591,73
AOU POLICLINICO	260.891,44	243.017,31	136.073,08	38.921.897,01	210.826.110,50	250.387.989,34
IRCCS ONCOLOGICO	39.637,53	10.582,64	120.270,00	3.056.519,63	59.449.436,02	62.676.445,82
IRCCS DE BELUS	9.823,90	1.788,40	18.760,83	3.553.080,53	32.139.059,42	35.722.513,08
AOU O.O. RR. FG.	1.329.824,88	20.412,14	138.350,52	16.293.355,30	122.963.626,34	140.765.569,18
TOTALE	6.497.808,45	3.697.754,49	10.334.241,72	330.269.492,09	2.716.339.667,94	3.067.128.964,69

colonna 7: si ricorda che tale informazione è prevista dal DL 66/2014 come informazione obbligatoria



REGIONE PUGLIA

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE
Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Bilancio di Esercizio Consolidato SSR - Stato Patrimoniale 2025

SCHEMA DECRETO MEF - 11 febbraio 2002

STATO PATRIMONIALE Consolidato del SSR					ANNO 2025	ANNO 2024	VARIAZIONE	
ATTIVO							Importo	%
A)	IMMOBILIZZAZIONI							
A.I)	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				70.272.868	36.731.774	33.541.094	91,3
A.I.1)	Costi d'impianto e di ampliamento				0	0	0	-
A.I.2)	Costi di ricerca e sviluppo				0	0	0	-
A.I.3)	Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno				719	0	719	-
A.I.4)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti				27.069.769	6.581.151	20.488.618	
A.I.5)	Altre immobilizzazioni immateriali				43.202.380	30.150.623	13.051.757	43,3
A.II)	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				2.374.931.581	2.279.866.243	95.065.339	4,2
A.II.1)	Terreni				26.130.408	25.997.381	133.028	0,5
A.II.1.a)	Terreni disponibili				15.003.872	20.943.126	-5.939.255	-28,4
A.II.1.b)	Terreni indisponibili				11.126.537	5.054.254	6.072.282	120,1
A.II.2)	Fabbricati				1.155.604.031	1.178.404.170	-22.800.139	-1,9
A.II.2.a)	Fabbricati non strumentali (disponibili)				2.547.119	61.659.660	-59.112.542	-95,9
A.II.2.b)	Fabbricati strumentali (disponibili)				1.153.056.912	1.116.744.510	36.312.402	3,3
A.II.3)	Impianti e macchinari				38.819.875	37.124.892	1.694.984	4,6
A.II.4)	Attrezzature sanitarie e scientifiche				225.999.032	185.901.332	40.097.700	21,6
A.II.5)	Mobili e arredi				20.320.765	14.025.366	6.295.399	44,9
A.II.6)	Automezzi				7.417.426	5.716.306	1.701.120	29,8
A.II.7)	Oggetti d'arte				1.110	610	500	82,0
A.II.8)	Altre immobilizzazioni materiali				15.524.819	15.030.846	493.974	3,3
A.II.9)	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti				885.114.116	817.665.341	67.448.775	8,2
A.III)	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (con separata indicazione, per ciascuna voce)	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		10.543.477	12.256.112	-1.712.636	-14,0
A.III.1)	Crediti finanziari		7.289.021		7.289.021	9.099.587	-1.810.566	-19,9
A.III.1.a)	Crediti finanziari v/Stato		951.479		951.479	1.617.376	-665.897	-41,2
A.III.1.b)	Crediti finanziari v/Regione				0	0	0	-
A.III.1.c)	Crediti finanziari v/partecipate	3.435.839			3.435.839	4.580.509	-1.144.670	-25,0
A.III.1.d)	Crediti finanziari v/altri	2.901.703			2.901.703	2.901.703	0	0,0
A.III.2)	Titoli				3.254.456	3.156.525	97.931	3,1
A.III.2.a)	Partecipazioni				3.246.388	3.148.457	97.931	3,1
A.III.2.b)	Altri titoli				8.068	8.068	0	0,0
TOTALE A)					2.455.747.926	2.328.854.129	126.893.797	5,4
B)	ATTIVO CIRCOLANTE							
B.I)	RIINANENZE				239.900.997	209.880.987	30.020.010	14,3
B.I.1)	Rimanenze beni sanitari				234.584.897	204.213.081	30.371.817	14,9
B.I.2)	Rimanenze beni non sanitari				5.255.934	5.667.906	-411.972	-7,3
B.I.3)	Acconti per acquisti beni sanitari				60.166	0	60.166	-
B.I.4)	Acconti per acquisti beni non sanitari				0	0	0	-
B.II)	CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre)	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		4.221.254.682	3.374.025.788	847.228.894	25,1
B.II.1)	Crediti v/Stato	1.718.538.137	1.055.241.023		2.773.779.159	1.974.565.381	799.213.778	40,5
B.II.1.a)	Crediti v/Stato - parte corrente	1.306.804.702	1.729.733		1.308.534.435	613.627.261	694.907.174	113,2
B.II.1.a.1)	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	892.791.642	0		892.791.642	457.804.067	434.987.576	95,0
B.II.1.a.2)	Crediti v/Stato - altro	414.013.060	1.729.733		415.742.793	155.823.194	259.919.598	166,8
B.II.1.b)	Crediti v/Stato - investimenti	409.977.055	1.049.299.082		1.459.276.137	1.353.586.500	105.689.637	7,8
B.II.1.c)	Crediti v/Stato - per ricerca	1.711.991	4.212.208		5.924.199	7.341.469	-1.417.270	-19,3
B.II.1.c.1)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	0	1.125.469		1.125.469	760.392	365.077	48,0
B.II.1.c.2)	Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	918.619	1.449.727		2.368.347	2.924.760	-556.413	-19,0
B.II.1.c.3)	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0		0	0	0	-
B.II.1.c.4)	Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	793.372	1.637.012		2.430.383	3.656.317	-1.225.934	-33,5
B.II.1.d)	Crediti v/prefetture	44.388	0		44.388	10.151	34.237	337,3
B.II.2)	Crediti v/Regione	1.090.951.343	90.819.461		1.181.770.804	929.292.206	252.478.598	27,2
B.II.2.a)	Crediti v/Regione - parte corrente	690.699.985	0		690.699.985	459.679.572	231.020.413	50,3
B.II.2.a.1)	Crediti v/Regione per spesa corrente	690.699.985	0		690.699.985	459.679.572	231.020.413	50,3
B.II.2.a.1.a)	Crediti v/Regione per finanziamento sanitario ordinario corrente	0	0		0	0	0	-
B.II.2.a.1.b)	Crediti v/Regione per fin. sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0		0	0	0	-
B.II.2.a.1.c)	Crediti v/Regione per fin. sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0		0	0	0	-
B.II.2.a.1.d)	Crediti v/Regione per spesa corrente - altro	690.699.985	0		690.699.985	459.679.572	231.020.413	50,3
B.II.2.a.2)	Crediti v/Regione per ricerca	0	0		0	0	0	-
B.II.2.b)	Crediti v/Regione - patrimonio netto	400.251.358	90.819.461		491.070.819	469.612.633	21.458.185	4,6
B.II.2.b.1)	Crediti v/Regione per finanziamento per investimenti	400.251.358	90.819.461		491.070.819	469.612.633	21.458.185	4,6
B.II.2.b.2)	Crediti v/Regione per incremento fondo di dotazione	0	0		0	0	0	-
B.II.2.b.3)	Crediti v/Regione per ripiano perdite	0	0		0	0	0	-
B.II.2.b.4)	Crediti v/Regione per ricostit. risorse da invest. esercizi preced.	0	0		0	0	0	-
B.II.3)	Crediti v/Comuni	27.254.024	3.266.487		30.520.511	25.324.872	5.195.639	20,5
B.II.4)	Crediti v/aziende sanitarie pubb. e acconto quota FSR da distribuire	3.541.346	1.420.210		4.961.557	5.660.698	-699.141	-12,4
B.II.4.a)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0		0	0	0	-
B.II.4.b)	Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	3.541.346	1.420.210		4.961.557	5.660.698	0	0,0
B.II.5)	Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	11.236.881	0		11.236.881	13.355.485	-2.118.604	-15,9
B.II.6)	Crediti v/Erario	15.050.836	0		15.050.836	20.614.499	-5.563.663	-27,0
B.II.7)	Crediti v/altri	164.517.546	39.417.388		203.934.934	405.212.646	-201.277.712	-49,7
B.III)	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI				0	0	0	-
B.III.1)	Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni				0	0	0	-
B.III.2)	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0	0	0	-
B.IV)	DISPONIBILITA' LIQUIDE				256.454.328	689.630.569	-433.176.242	-62,8
B.IV.1)	Cassa				4.725.172	3.467.308	1.257.864	36,3
B.IV.2)	Istituto Tesoriere				221.563.279	249.251.263	-27.687.984	-11,1
B.IV.3)	Tesoreria Unica				20.351.387	428.467.694	-408.116.307	-95,3
B.IV.4)	Conto corrente postale				9.814.490	8.444.304	1.370.186	16,2

TOTALE B)			4.717.610.007	4.273.537.344	444.072.663	10,4
C)	RATEI E RISCONTI ATTIVI					
C.1)	Ratei attivi		54.111	8.833	45.278	512,6
C.2)	Risconti attivi		1.704.871	6.336.815	-4.631.944	-73,1
TOTALE C)			1.758.982	6.345.648	-4.586.666	-72,3
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			7.175.116.915	6.608.737.121	566.379.794	8,6
D)	CONTI D'ORDINE					
D.1)	Canoni di leasing ancora da pagare		33.097	33.097	0	0,0
D.2)	Depositi cauzionali		0	0	0	-
D.3)	Beni in comodato		13.584.997	13.623.754	-38.757	-0,3
D.4)	Altri conti d'ordine		213.009.516	221.295.252	-8.285.735	-3,7
TOTALE D)			226.627.610	234.952.103	-8.324.492	-3,5
PASSIVO			ANNO 2025	ANNO 2024	VARIAZIONE	
					Importo	%
A)	PATRIMONIO NETTO					
A.I)	Fondo di dotazione		34.967.428	34.967.427	1	0,0
A.II)	Finanziamenti per investimenti		3.381.247.546	3.291.051.024	90.196.522	2,7
A.II.1)	Finanziamenti per beni di prima dotazione		2.006.553	4.102.589	-2.096.036	-51,1
A.II.2)	Finanziamenti da Stato per investimenti		2.044.765.588	2.088.578.171	-43.812.584	-2,1
A.II.2.a)	Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		833.315.910	862.990.180	0	0,0
A.II.2.b)	Finanziamenti da Stato per ricerca		2.501.403	2.660.783	0	0,0
A.II.2.c)	Finanziamenti da Stato - altro		1.208.948.275	1.222.927.208	0	0,0
A.II.3)	Finanziamenti da Regione per investimenti		418.852.747	280.842.714	138.010.033	49,1
A.II.4)	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		705.648.843	713.558.274	-7.909.430	-1,1
A.II.5)	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		209.973.815	203.969.276	6.004.539	2,9
A.III)	Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		13.686.526	15.847.806	-2.161.281	-13,6
A.IV)	Altre riserve		2.835.384	4.400.176	-1.564.793	-35,6
A.V)	Contributi per ripiano perdite		0	0	0	-
A.VI)	Utili (perdite) portati a nuovo		2.445.469	6.438.219	-3.992.750	-62,0
A.VII)	Utile (perdita) dell'esercizio		-349.103.291	-84.389.479	-264.713.812	313,7
TOTALE A)			3.086.079.062	3.268.315.174	-182.236.112	-5,6
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI					
B.1)	Fondi per imposte, anche differite		2.713.225	5.085.306	-2.372.081	-46,6
B.2)	Fondi per rischi		297.446.892	289.711.590	7.735.302	2,7
B.3)	Fondi da distribuire		250.080.643	223.585.971	26.494.672	11,8
B.4)	Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		400.556.302	254.353.515	146.202.787	57,5
B.5)	Altri fondi oneri		655.172.229	631.873.069	23.299.160	3,7
TOTALE B)			1.605.969.291	1.404.609.451	201.359.841	14,3
C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					
C.1)	Premi operosità		53.131.657	53.723.654	-591.997	-1,1
C.2)	TFR personale dipendente		0	0	0	-
TOTALE C)			53.131.657	53.723.654	-591.997	-1,1
D)	DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			
D.1)	Mutui passivi	0	0	0	0	-
D.2)	Debiti v/Stato	136.147	0	136.147	119.462	16,685
D.3)	Debiti v/Regione	292.072.837	0	292.072.837	0	292.072.837
D.4)	Debiti v/Comuni	6.298.529	273.664	6.572.193	4.163.918	2.408.275
D.5)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	4.995.426	0	4.995.426	10.015.261	-5.019.835
D.5.a)	Debiti v/az. san. pubb. della Regione per spesa corrente e mobilità	0	0	0	0	-
D.5.b)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario a	0	0	0	0	-
D.5.c)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario a	0	0	0	0	-
D.5.d)	Debiti v/az. san. pubb. della Regione per altre prestazioni	0	0	0	0	-
D.5.e)	Debiti v/az. san. pubb. della Regione per versamenti a patrimonio netto	0	0	0	0	-
D.5.f)	Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	4.995.426	0	4.995.426	10.015.261	-5.019.835
D.6)	Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	35.547.591	0	35.547.591	49.539.427	-13.991.836
D.7)	Debiti v/fornitori	1.203.441.180	42.317.376	1.245.758.556	1.082.467.615	163.290.941
D.8)	Debiti v/Istituto Tesoriere	2.759.817	0	2.759.817	147.044	2.612.773
D.9)	Debiti tributari	146.760.744	0	146.760.744	143.792.781	2.967.963
D.10)	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0	-
D.11)	Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	220.939.994	0	220.939.994	191.865.714	29.074.281
D.12)	Debiti v/altri	436.284.651	20.145.771	456.430.422	384.218.893	72.211.529
TOTALE D)			2.411.973.728	1.866.330.117	545.643.612	29,2
E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI					
E.1)	Ratei passivi		301.040	36.171	264.869	732,3
E.2)	Risconti passivi		17.662.137	15.722.556	1.939.581	12,3
TOTALE E)			17.963.177	15.758.727	2.204.450	14,0
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			7.175.116.915	6.608.737.121	566.379.794	8,6
F)	CONTI D'ORDINE					
F.1)	Canoni di leasing ancora da pagare		33.097	33.097	0	0,0
F.2)	Depositi cauzionali		0	0	0	-
F.3)	Beni in comodato		13.584.997	13.656.842	-71.846	-0,5
F.4)	Altri conti d'ordine		213.009.516	221.262.163	0	0,0
TOTALE F)			226.627.610	234.952.103	-8.324.492	-3,5

VERO

VERO

Il Responsabile della Gestione Sanitaria Accentrata

F.to Digitalmente



REGIONE PUGLIA

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE
Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

SCHEMA DECRETO MEF - 11 febbraio 2002

Bilancio Consolidato SSR - Conto Economico 2025

A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	VARIAZIONE	
				Importo	%
A.1)	Contributi in c/esercizio	9.000.857.842	8.776.173.800	224.684.042	2,5
A.1.a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	8.794.019.202	8.654.501.901	139.517.301	1,6
A.1.b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	190.791.235	106.462.771	84.328.464	44,2
A.1.b.1)	Contributi da Regione (extra fondo) - vincolati	54.918.387	36.006.761	18.911.626	34,4
A.1.b.2)	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse agg. da bilancio a titolo di copertura LEA	0	48.000.000	-48.000.000	-
A.1.b.3)	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse agg. da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	-
A.1.b.4)	Contributi da Regione (extra fondo) - altro	0	0	0	-
A.1.b.5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0	0	0	-
A.1.b.6)	Contributi da altri soggetti pubblici	135.872.848	22.456.010	113.416.838	83,5
A.1.c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	13.463.068	12.395.275	1.067.793	7,9
A.1.c.1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	7.447.781	6.920.856	526.925	7,1
A.1.c.2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	407.096	2.178.728	-1.771.632	-435,2
A.1.c.3)	da Regione e altri soggetti pubblici	4.751.499	1.350.978	3.400.521	71,6
A.1.c.4)	da privati	856.692	1.944.713	-1.088.021	-127,0
A.1.d)	Contributi in c/esercizio - da privati	2.584.337	2.813.853	-229.516	-8,9
A.2)	Rettifiche contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-42.035.260	-51.909	-41.983.351	99,9
A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	67.158.968	78.286.544	-11.127.576	-16,6
A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	193.600.312	231.763.781	-38.163.469	-19,7
A.4.a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	90.115.086	124.592.235	-34.477.149	-38,3
A.4.b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	47.918.067	48.837.848	-919.781	-1,9
A.4.c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	55.567.159	58.333.698	-2.766.539	-5,0
A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	204.910.829	168.382.520	36.528.309	17,8
A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	49.639.715	45.638.856	4.000.859	8,1
A.7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	171.136.777	161.905.896	9.230.881	5,4
A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	388.400	0	388.400	100,0
A.9)	Altri ricavi e proventi	13.738.475	19.045.404	-5.306.929	-38,6
TOTALE A)		9.659.396.058	9.481.144.892	178.251.166	1,8
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	VARIAZIONE	
B.1)	Acquisti di beni	2.036.567.980	1.890.805.478	145.762.502	7,2
B.1.a)	Acquisti di beni sanitari	2.017.969.935	1.872.137.950	145.831.985	7,2
B.1.b)	Acquisti di beni non sanitari	18.598.045	18.667.528	-69.483	-0,4
B.2)	Acquisti di servizi sanitari	3.795.287.371	3.730.480.553	64.806.818	1,7
B.2.a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	518.882.043	517.569.092	1.312.951	0,3
B.2.b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	613.438.918	582.106.277	31.332.641	5,1
B.2.c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	400.548.475	397.471.386	3.077.089	0,8
B.2.d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	165.725.807	164.464.039	1.261.768	0,8
B.2.e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	19.598.546	19.174.911	423.635	2,2
B.2.f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	69.665.063	65.579.449	4.085.614	5,9
B.2.g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1.031.104.832	1.052.152.839	-21.048.007	-2,0
B.2.h)	Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	184.421.388	179.467.943	4.953.445	2,7
B.2.i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	81.466.155	80.191.198	1.274.957	1,6
B.2.j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	11.132.108	10.662.048	470.060	4,2
B.2.k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	104.118.852	97.212.622	6.906.230	6,6
B.2.l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	295.361.261	284.321.709	11.039.552	3,7
B.2.m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	39.194.122	40.250.997	-1.056.875	-2,7
B.2.n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	78.933.421	72.284.016	6.649.405	8,4
B.2.o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	96.516.763	77.704.397	18.812.366	19,5
B.2.p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	82.120.769	80.442.254	1.678.515	2,0
B.2.q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	3.058.848	9.425.376	-6.366.528	-208,1
B.3)	Acquisti di servizi non sanitari	685.167.615	651.366.063	33.801.552	4,9
B.3.a)	Servizi non sanitari	676.787.321	644.419.648	32.367.673	4,8
B.3.b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	5.376.416	3.972.851	1.403.565	26,1
B.3.c)	Formazione	3.003.878	2.973.564	30.314	1,0
B.4)	Manutenzione e riparazione	174.882.440	166.611.406	8.271.034	4,7
B.5)	Godimento di beni di terzi	96.649.655	85.997.024	10.652.631	11,0
B.6)	Costi del personale	2.554.581.717	2.397.441.918	157.139.799	6,2
B.6.a)	Personale dirigente medico	856.197.055	815.770.528	40.426.527	4,7
B.6.b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	110.129.115	104.443.500	5.685.615	5,2
B.6.c)	Personale comparto ruolo sanitario	1.139.173.049	1.059.245.484	79.927.565	7,0
B.6.d)	Personale dirigente altri ruoli	30.416.608	29.488.553	928.055	3,1
B.6.e)	Personale comparto altri ruoli	418.665.890	388.493.853	30.172.037	7,2
B.7)	Oneri diversi di gestione	39.764.269	37.258.899	2.505.370	6,3
B.8)	Ammortamenti	180.219.173	170.945.849	9.273.324	5,1
B.8.a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	10.936.579	9.063.950	1.872.629	17,1
B.8.b)	Ammortamenti dei fabbricati	65.726.068	59.630.557	6.095.511	9,3
B.8.c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	103.556.526	102.251.342	1.305.184	1,3
B.9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	8.932.610	3.337.293	5.595.317	62,6
B.10)	Variazione delle rimanenze	-30.020.009	-1.846.203	-28.173.806	93,9
B.10.a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	-30.043.831	-1.674.325	-28.369.506	94,4
B.10.b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	23.822	-171.878	195.700	821,5
B.11)	Accantonamenti	471.764.442	295.375.849	176.388.593	37,4
B.11.a)	Accantonamenti per rischi	97.793.443	63.194.709	34.598.734	35,4
B.11.b)	Accantonamenti per premio operosità	6.700.795	10.045.276	-3.344.481	-49,9
B.11.c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	210.075.356	37.736.439	172.338.917	82,0
B.11.d)	Altri accantonamenti	157.194.848	184.399.425	-27.204.577	-17,3
TOTALE B)		10.013.797.263	9.427.774.129	586.023.134	5,9
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		-354.401.205	53.370.763	-407.771.968	115,1

		Esercizio 2025	Esercizio 2024	VARIAZIONE	
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				%
C.1)	Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.262.030	936.974	325.056	25,8
C.2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.446.394	2.163.808	-717.414	-49,6
TOTALE C)		-184.364	-1.226.834	1.042.470	-565,4
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE				
D.1)	Rivalutazioni	111.370	0	111.370	
D.2)	Svalutazioni	13.439	492.999	-479.560	-3.568,4
TOTALE D)		97.931	-492.999	590.930	
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
E.1)	Proventi straordinari	280.817.126	119.542.939	161.274.187	57,4
E.1.a)	Plusvalenze	2.681	8.514	-5.833	-217,6
E.1.b)	Altri proventi straordinari	280.814.445	119.534.425	161.280.020	57,4
E.2)	Oneri straordinari	92.612.212	84.423.104	8.189.108	8,8
E.2.a)	Minusvalenze	403.885	65.194	338.691	83,9
E.2.b)	Altri oneri straordinari	92.208.327	84.357.910	7.850.417	8,5
TOTALE E)		188.204.914	35.119.835	153.085.079	81,3
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)		-166.282.724	86.770.765	253.053.489	-152,2
Y)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
Y.1)	IRAP	180.887.134	168.914.216	11.972.918	6,6
Y.1.a)	IRAP relativa a personale dipendente	168.245.967	155.842.613	12.403.354	7,4
Y.1.b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	10.073.471	10.630.283	-556.812	-5,5
Y.1.c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	2.552.229	2.424.167	128.062	5,0
Y.1.d)	IRAP relativa ad attività commerciali	15.467	17.153	-1.686	-10,9
Y.2)	IRES	1.933.433	2.246.028	-312.595	-16,2
Y.3)	Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	-
TOTALE Y)		182.820.567	171.160.244	11.660.323	6,4
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		-349.103.291	-84.389.479		
COPERTURE TAVOLO DI VERIFICA		349.103.291	84.389.479		
Risultato Finale		0	0		

MODELLO DI RELAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI UNITI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI BILIA RELAZIONE									
REGIONE PUGLIA										CONSIGLIO ANNO										COSETO DI									



REGIONE PUGLIA
DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE
Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Rendiconto Finanziario

	Euro Esercizio 2025	Euro Esercizio 2024
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(c) risultato di esercizio	-349.103.291,00	-84.389.479,00
-Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	0	-
(c) ammortamenti fabbricati	65.726.068,28	59.630.557,00
(c) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	103.556.526,52	102.251.342,00
(c) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	10.936.578,25	9.063.950,00
Ammortamenti	180.219.172,06	170.945.849,00
(c) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-165.085.631,06	-156.197.698,00
(c) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-6.051.272,63	-6.064.336,00
Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-171.136.903,69	-162.262.034,00
(c) accantonamenti SUMAI	6.700.795,73	10.045.277,00
(c) pagamenti SUMAI	-7.292.792,43	-6.812.354,00
(c) accantonamenti TFR	0,00	0,00
(c) pagamenti TFR	0,00	0,00
Premio operosità medici SUMAI e TFR	-591.996,70	3.232.923,00
(+/-) Rivalutazioni/ svalutazioni di attività finanziarie	0,00	492.999,00
(c) accantonamenti a fondi svalutazioni	8.256.703,98	3.337.299,00
(c) utilizzo fondi svalutazioni*	-7.462.841,36	-9.212.740,00
Fondi svalutazione di attività	793.862,62	-5.382.448,00
(c) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	509.463.521,91	291.035.744,00
(c) utilizzo fondi per rischi e oneri e riconciliazione fondi spese (anche fuori perimetro)	-316.289.296,47	-216.167.274,00
Fondo per rischi e oneri fuori	193.174.225,44	74.868.470,00
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-146.644.930,27	-2.986.709,00
(c) (+/-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni	367.380.011,71	65.261,00
(c) (+/-) aumento/diminuzione debiti verso comune	2.408.274,13	-248.645.325,00
(c) (+/-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	132.562.138,51	-3.032.744,00
(c) (+/-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	-5.989.993,78	140.763.338,00
(c) (+/-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	163.290.939,79	16.593.273,00
(c) (+/-) aumento/diminuzione debiti tributari	2.967.963,76	-29.495.370,00
(c) (+/-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	29.074.280,07	11.374.629,00
(c) (+/-) aumento/diminuzione altri debiti	64.209.688,18	17.956.452,00
(c) (+/-) aumento/diminuzione debiti	755.903.302,37	5.725.602,00
(c) (+/-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	2.204.451,53	-88.694.884,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-345.914.230,62	2.811.473,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-80.373.989,60	47.581.116,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - per gettito addizionali Irpef e Irap	0,00	-5.107.269,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0,00	0,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0,00	0,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0,00	0,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	0,00	0,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-228.915.188,86	1.450.414,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-5.195.641,02	-408.637.171,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-75.855.506,97	8.758.623,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	1.913.692,17	13.704.883,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Eario	5.563.662,89	3.658.643,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-59.185.451,33	-1.545.265,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento di crediti	-787.962.662,34	-81.948.845,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento del magazzino	-30.019.819,22	-422.084.870,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0,00	-1.811.719,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento rimanenze	-30.020.007,44	0,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento altro	0,00	1.811.719,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	4.585.663,18	-1.364.272,00
A - Totale operazioni di gestione reddituale	-201.933.182,98	-514.130.981,00
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	0	0
(c) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
(c) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00
(c) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-3.924.391,55	-959.364,00
(c) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-12.130.227,01	-2.471.715,00
(c) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-28.416.637,10	-14.077.953,00
(c) Acquisto immobilizzazioni immateriali	-44.471.255,66	-17.509.032,00
(c) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0,00	0,00
(c) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0,00	0,00
(c) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismesse	0,00	0,00
(c) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0,00	0,00
(c) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0,00	0,00
(c) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0,00	0,00
(c) Acquisto terreni	-133.028,07	-133.028,00
(c) Acquisto fabbricati	-61.851.472,97	-16.146.693,00
(c) Acquisto impianti e macchinari	-14.548.959,99	-7.329.676,00
(c) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-111.681.299,01	-69.590.136,00
(c) Acquisto mobili e arredi	-14.772.019,49	-3.490.805,00
(c) Acquisto automezzi	-3.776.901,83	-2.129.923,00
(c) Acquisto altri beni materiali	-14.098.296,53	-26.363.714,00
(c) Acquisto immobilizzazioni in corso e acconti	-96.082.686,07	-101.879.565,00
(c) Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-316.944.663,36	-227.063.540,00
(c) Valore netto contabile terreni dismessi	0,00	0,00
(c) Valore netto contabile fabbricati dismessi	418.000,00	228.468,00
(c) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0,00	0,00
(c) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	486.466,28	38.245,00
(c) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	11.041,96	11.053,00
(c) Valore netto contabile automezzi dismessi	0,00	0,00
(c) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	43.857,85	71.614,00
(c) Valore netto contabile immobilizzazioni materiali dismesse	959.366,09	299.381,00
(c) Acquisto crediti finanziari	-118.603,01	-152.392,00
(c) Acquisto titoli	-111.369,38	0,00
(c) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-229.972,39	-152.392,00
(c) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	1.263.272,72	1.158.000,00
(c) Valore netto contabile titoli dismessi	13.439,29	0,00
(c) Valore netto contabile immobilizzazioni finanziarie dismesse	1.276.712,01	1.158.000,00
(c) (+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	0,00	0,00
B - Totale attività di investimento	-359.405.814,51	-243.267.582,00
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	0	0
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-113.064.196,75	-165.491.883,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-144.400.795,48	-186.081.573,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0,00	0,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)	29.863.819,00	10.871.132,00
(c) (+/-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0,00	0,00
(c) aumento fondo di dotazione	0,00	0,00
(c) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	306.709.083,09	252.606.056,00
(c) (+/-) patrimonio netto	46.446.077,22	25.591.323,00
(c) (+/-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	353.155.155,31	278.197.379,00
(c) (+/-) aumento/diminuzione debiti c/c bancari e istituto tesoreria*	2.612.773,30	-23.531.376,00
(c) assunzione nuovi mutui	0,00	0,00
(c) mutui quota capitale rimborsata	0,00	0,00

C - Totale attività di finanziamento	128.166.755,38	-86.036.320,00
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-433.176.242,11	-843.434.883,00
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio	-433.176.242,11	-843.434.883,00
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	-0,00	0,00

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO CONSOLIDATO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE – ANNO 2025

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio Consolidato 2025, è stata elaborata sulla base delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. n. 118/2011.

La presente relazione contiene in particolare tutte le informazioni minime richieste dal suddetto decreto e fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025.

2. Generalità sull'organizzazione

La Regione Puglia, ai sensi dell'art. 22 del D.Lgs. n. 118/2011, con deliberazione della Giunta regionale n. 2469/2012 ha individuato, in seno al Servizio Gestione Accentrata Finanza Sanitaria Regionale dell'Area Politiche per la Salute, le Persone e delle Pari Opportunità, ora Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport del Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale, uno specifico centro di responsabilità, per lo svolgimento della funzione denominata "Gestione Sanitaria Accentrata" (GSA), al quale è affidata la parte del finanziamento gestita direttamente e rilevata attraverso scritture di contabilità economico-patrimoniale, a partire dall'01.01.2012.

Con successivo atto della Giunta regionale n. 232/2016 "Seguito 2469/2012 - Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 - individuazione del responsabile della gestione sanitaria accentrata (GSA) e del responsabile regionale certificatore", è stato nominato il responsabile della Gestione Sanitaria Accentrata regionale. Al responsabile della GSA ai sensi dell'art. 22 del D.Lgs. n. 118/2011 è attribuita anche la redazione del bilancio di esercizio consolidato del S.S.R. mediante il consolidamento dei conti della GSA stessa e dei conti delle Aziende sanitarie regionali, secondo le modalità definite nell'art. 32 del D.Lgs. n. 118/2011.

Le competenze fissate dal Decreto Legislativo n. 118/2011 per il consolidamento del SSR sono in capo al Dirigente responsabile della Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport, coadiuvato dal Dirigente responsabile del Servizio Gestione Sanitaria Accentrata, dal Dirigente responsabile del Servizio Controllo di gestione delle Aziende del S.S.R. e Governo del sistema informativo MOSS, dalle seguenti Elevate Qualificazioni:

- "Perimetrazione sanitaria, bilanci delle Aziende del S.S.R. e attività di Consolidamento";
- "Entrate del S.S.R. e Gestione contabile della GSA";
- "Supporto alle attività connesse alla gestione contabile della GSA e tavolo di verifica regionale degli adempimenti economico-finanziari";
- "Funzioni di raccordo del consolidato del SSR con la contabilità GSA e predisposizione delle istruttorie per il tavolo ministeriale e per la verifica degli adempimenti";
- "Trasferimento delle Risorse del SSR";



e dai funzionari della Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport che sono coinvolti in attività direttamente collegate al consolidamento dei dati del Servizio Sanitario Regionale.

Il Servizio Sanitario Regionale della Regione Puglia al 31.12.2025, oltre alla GSA, è composto da:

- 6 Aziende Sanitarie Locali: Bari, Brindisi, BT, Foggia, Lecce, Taranto;
- 2 Aziende Ospedaliere Universitarie: Policlinico di Bari, Ospedali Riuniti di Foggia;
- 2 IRCCS: Istituto Tumori Giovanni Paolo II di Bari, Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "De Bellis" di Castellana Grotte (Bari).

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asl)

Omissis

4. L'attività del periodo

Il Decreto legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 e in particolare il Titolo II è volto a disciplinare le modalità di redazione e di consolidamento dei bilanci da parte degli Enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio Sanitario Regionale, nonché a dettare i principi contabili cui gli stessi enti devono attenersi per l'attuazione delle disposizioni normative. In particolare, l'art. 32, comma 2, del predetto Decreto legislativo prevede che, per la redazione dei bilanci consolidati, si applichino le disposizioni del Decreto Legislativo n. 127/1991, fatto salvo quanto disposto dal Titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In continuità con le scelte già effettuate e in ottemperanza alle disposizioni dell'art. 22 del D.Lgs. n. 118/2011, la Regione Puglia ha provveduto all'individuazione, nell'ambito della propria struttura organizzativa, di uno specifico centro di responsabilità, denominato "Gestione Sanitaria Accentrata", deputato alla implementazione e alla tenuta di una contabilità economico-patrimoniale atta a rilevare, in maniera sistematica e continuativa i rapporti economici, patrimoniali e finanziari che intercorrono tra la singola Regione e lo Stato, le altre Regioni, le Aziende Sanitarie, gli altri enti pubblici e i terzi vari, relative alle operazioni finanziate con risorse destinate ai rispettivi servizi sanitari regionali.

Inoltre, atteso quanto disposto dall'art. 22, comma 3, lettera d), del D.Lgs. n. 118/2011, con la D.G.R. n. 154 del 20 febbraio 2023, e successiva n. 376 del 31 marzo 2026 è stato individuato il Terzo Certificatore della Gestione Sanitaria Accentrata.

Nel corso del 2025, limitatamente agli aspetti meramente contabili, in continuità con quanto avviato nei precedenti esercizi, si è provveduto in particolare alla:

- 1) Gestione della contabilità economico-patrimoniale (partita doppia) interconnesso con il sistema informativo del Bilancio Regionale;
- 2) Produzione in corso d'anno di linee guida e indicazioni per la gestione contabile nonché per l'adeguamento degli adempimenti alla normativa in continua evoluzione;
- 3) Analisi (di primo livello) dei Conti Economici e Stati Patrimoniali delle aziende sanitarie nonché dei c.d. costi diretti regionali, monitoraggio contabile delle Aziende Sanitarie, predisposizione di tutta la documentazione richiesta per la verifica Ministeriale contabile economico-finanziaria da parte del Tavolo Adempimenti Salute-Mef, analisi di



primo livello dei bilanci di esercizio per verifica ministeriale "Tavolo adempimenti e comitato LEA" e Piano di rientro;

- 4) Attuazione della Deliberazione di Giunta Regionale n. 1196 dell'8 agosto 2023, avente oggetto "Tavolo di Verifica Regionale degli adempimenti economico-finanziari presso la Gestione Sanitaria Accentrata", con la quale è stato istituito il "Tavolo di Verifica Regionale degli adempimenti economico-finanziari", in analogia a quanto previsto in sede interministeriale per le Regioni, composto dai rappresentanti della GSA e dai rappresentanti delle Aziende del S.S.R., al fine di verificare trimestralmente e annualmente, con specifica istruttoria, il rispetto degli adempimenti contabili ed economico-finanziari di competenza delle Aziende del S.S.R. utili alle successive verifiche del Tavolo Ministeriale trimestrale, ai sensi del comma 174 della Legge n. 311/04 e s.m.i.;
- 5) Attività di analisi, controllo e verifica propedeutiche all'approvazione dei bilanci delle Aziende del S.S.R. da parte della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n. 118/2011 e secondo i criteri stabiliti dalla D.G.R. n. 63/2024 e successiva predisposizione delle proposte di Deliberazione sottoposte alla Giunta;
- 6) Monitoraggio pagamenti fornitori e fatture ed attività propedeutiche per la riduzione del ritardo dei pagamenti ai fornitori;
- 7) Predisposizione delle assegnazioni annue - Riparto Economico e Finanziario del FSR indistinto e vincolato (più di 8 mld di euro). Gestione economica e finanziaria della quota regionale del Fondo Sanitario nel Bilancio regionale;
- 8) Predisposizione dei saldi finanziari alle Aziende Ospedaliere, IRCCS ed EE sulla base della produzione effettiva e certificazioni;
- 9) Riconciliazione del bilancio finanziario regionale (rendiconto) con i bilanci in contabilità economico patrimoniale delle aziende sanitarie e della GSA. In particolare la riconciliazione è necessaria per la quadratura delle poste contabili tra il Bilancio dello Stato, il Bilancio della Regione e i Bilanci degli enti del SSR le cui iscrizioni possono anche avvenire, a seconda delle differenti regole contabili, in differenti esercizi;
- 10) Partecipazione ai Tavoli ministeriali;
- 11) Attività di propria competenza per la conferma del rating da parte di Moody's;
- 12) Adozione del Bilancio Consolidato Sanitario;
- 13) Monitoraggio economico-finanziario del Piano Operativo ed adempimenti Comitato LEA di competenza;
- 14) Procedura art. 1, comma 174, della legge n. 311/2004 per la verifica dell'equilibrio economico annuo.

Non si può non riconfermare le difficoltà che derivano dall'affiancare alla contabilità finanziaria della Regione la contabilità economico/patrimoniale della GSA con riguardo al disallineamento temporale e alle diverse regole e norme applicative, ma in ogni caso la struttura anche nel 2025 ha correttamente adempiuto, come innanzi esplicitato, alle disposizioni dell'art. 20 del D.Lgs. n. 118/2011, evidenziando le riconciliazioni effettuate.



5. La gestione economico-finanziaria

Le dinamiche economiche sono in stretta correlazione alle principali caratteristiche della popolazione regionale, ragione per quale non si può prescindere dall'analisi di quest'ultime al fine di meglio comprendere gli andamenti economici.

Da una analisi delle caratteristiche della popolazione regionale, distribuita su 6 province, risulta che la popolazione pugliese, secondo l'ultimo aggiornamento ISTAT, ammonta al 31.12.2025 a 3.865.277 abitanti (3.877.395 nel 2024) in diminuzione rispetto all'anno precedente, in linea con la tendenza degli ultimi dieci anni.

Come si evince dal grafico, rispetto al picco del 2014, al 2025 la Regione Puglia ha perso oltre 200.000 abitanti, più del decremento medio nazionale in termini percentuali e ciò ha provocato la conseguente perdita di trasferimenti statali e dunque di trasferimenti relativi al Fondo Sanitario Nazionale. Nel 2025 rispetto al 2024 ha perso ulteriori 12.000 abitanti; circostanza che comporta un minor finanziamento a valere sul Fondo Sanitario Nazionale (FSN), in quanto come sarà meglio delineato nei prossimi paragrafi il riparto avviene su base capitaria, pertanto un minor numero di abitanti equivale ad un minor finanziamento.

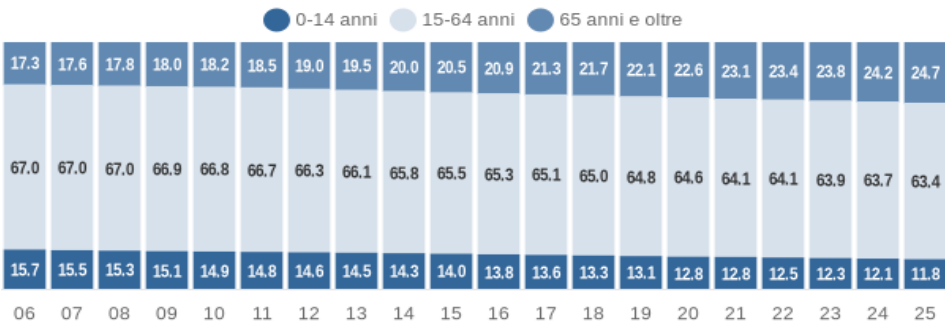


La composizione per classi di età della popolazione pugliese, rappresentata anche dalla piramide dell'età, rivela una popolazione demograficamente matura, con una quota di adulti molto più estesa; una base della piramide che nel corso degli ultimi anni è andata restringendosi lentamente ma costantemente e di una testa della piramide che per converso si amplia, in misura maggiore sul lato della popolazione femminile.

L'analisi della struttura per età di una popolazione considera tre fasce di età: giovani 0-14 anni, adulti 15-64 anni e anziani 65 anni ed oltre. In base alle diverse proporzioni fra tali fasce di età, la struttura di una popolazione viene definita di tipo *progressiva*, *stazionaria* o *regressiva* a seconda che la popolazione giovane sia maggiore, equivalente o minore di quella anziana.

Lo studio di tali rapporti è importante per valutare alcuni impatti sul sistema sociale, ad esempio sul sistema lavorativo o su quello sanitario.

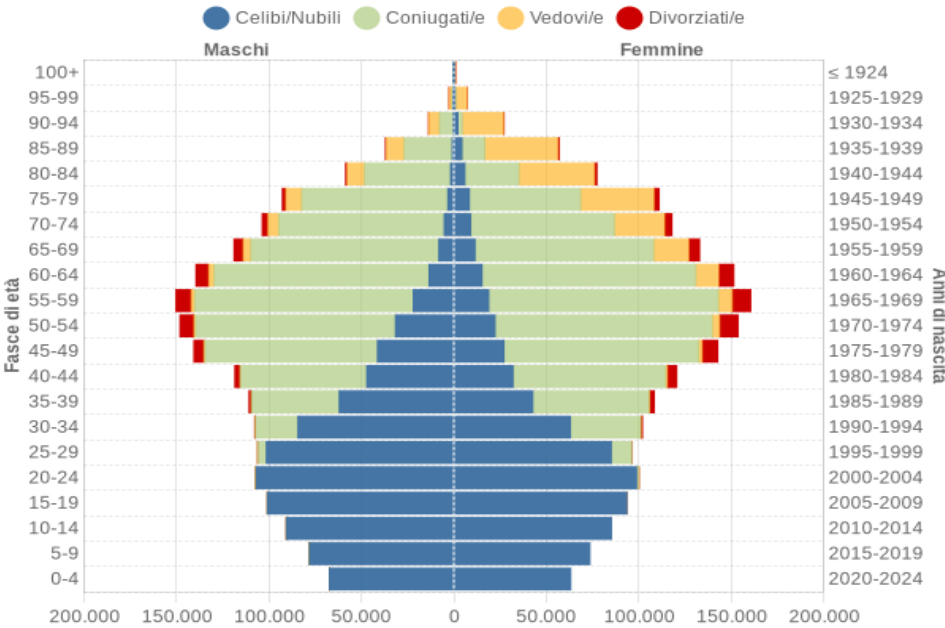




Struttura per età della popolazione (valori %) - ultimi 20 anni
PUGLIA - Dati ISTAT al 1° gennaio di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

La popolazione pugliese rientra nella categoria regressiva. Il 24,7% della popolazione pugliese è anziana (ultra65enne) e oltre il 7% è il peso dei cosiddetti grandi anziani, cioè gli ottantenni e oltre, mentre solo il 3,28% della popolazione è rappresentata da bambini in età tra 0 e 36 mesi, o 0-4 anni, e l'incidenza dei pugliesi di giovane età (0-19 anni) è inferiore a quella dei pugliesi anziani: 16,49 % contro il 24,7 %.

Si riducono i componenti medi delle famiglie pugliesi da circa 3 dei primi anni duemila ai 2,3 medi degli ultimi anni.



Popolazione per età, sesso e stato civile - 2025
PUGLIA - Dati ISTAT 1° gennaio 2025 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

L'indice di vecchiaia calcola il peso percentuale della popolazione ultra-sessantacinquenne sulla popolazione di età 0-14 anni, rappresentando il grado di invecchiamento di una popolazione, e per



la Puglia nel 2025 il valore è 209,4: valori superiori a 100 indicano una maggiore presenza di individui anziani rispetto ai giovanissimi. L'incremento di tale indice che si registra in Puglia appare maggiore rispetto all'andamento che si registra sia a livello delle altre regioni meridionali che a livello nazionale e rispetto ad un recente passato la forbice tra la media Italia e la Puglia tende notevolmente a diminuire.

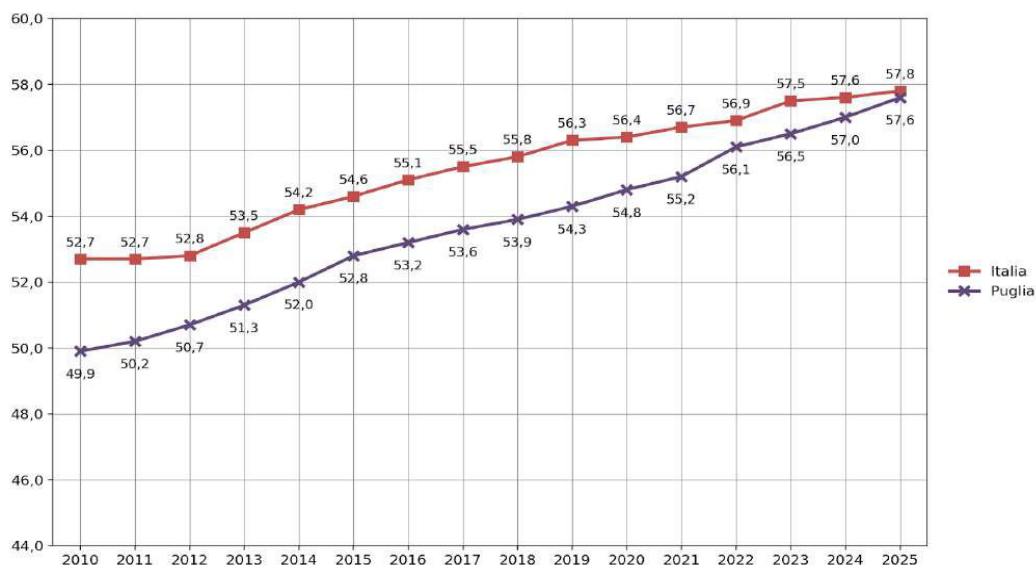
Indice di vecchiaia (Elaborazione su fonte dati ISTAT 2025)



La stessa analisi è confermata dall'indice di dipendenza strutturale che rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva (0-14 anni e 65 anni ed oltre) su quella attiva (15-64 anni). In Puglia nel 2025 risulta che ci sono 57,6 individui a carico, ogni 100 che lavorano.



Indice di dipendenza strutturale (Elaborazione su fonte dati ISTAT 2025)



La Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, in data 29 dicembre 2025, ha definito l'Accordo per la ripartizione delle risorse finanziarie destinate al Servizio Sanitario Nazionale per l'anno 2025, comprensivo della mobilità sanitaria interregionale. L'Accordo ha considerato sia il riparto del Fabbisogno standard (la cosiddetta quota indistinta), sia le risorse relative alla quota premiale.

Per la Regione Puglia il riparto ha definito le seguenti disponibilità:

- 8.524.539.155 euro quale fabbisogno standard per il finanziamento dei livelli essenziali di assistenza (al netto delle entrate proprie e della mobilità interregionale e internazionale), di cui euro 12.936.691 a titolo di quota premiale;
- 269.480.047 euro quale finanziamento vincolato, di cui 69 mln per la realizzazione degli obiettivi prioritari di livello nazionale.

Pertanto, il volume complessivo delle risorse a finanziamento della spesa corrente del SSR in sede di programmazione 2025 è stato complessivamente pari a euro 8.794.019.202, senza considerare la mobilità interregionale e internazionale.

Il finanziamento 2025 delle Aziende Sanitarie

Il modello di finanziamento regionale delle Aziende sanitarie si basa da anni sul finanziamento dei livelli essenziali di assistenza, sull'applicazione del sistema tariffario, sul finanziamento delle funzioni e su finanziamenti integrativi a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario. La legge regionale n. 38/1994, ed in analogia con l'Intesa di Riparto del FSN, stabilisce infatti che le ASL sono finanziate dalla Regione in relazione ai livelli essenziali e uniformi di assistenza, secondo



criteri di equità e trasparenza, in base alla popolazione residente nel proprio ambito territoriale, con le opportune ponderazioni collegate alle differenze nei bisogni assistenziali e nell'accessibilità ai servizi. Le Aziende Ospedaliere e gli IRCCS sono invece finanziati sulla base della remunerazione delle loro attività, salvo trasferimenti regionali in ordine a specifiche funzioni assistenziali, oltre ai trasferimenti per la mobilità sanitaria e per le funzioni di didattica e ricerca.

La modalità con la quale il Fondo Sanitario Regionale viene annualmente ripartito tra le ASL si propone pertanto di offrire ad ogni assistito di ogni ambito territoriale la stessa opportunità di accesso all'assistenza, dando alla popolazione di assistiti un peso proporzionale al rischio di aver bisogno di prestazioni; la formula allocativa che oramai da molti anni, pur con affinamenti progressivi, è stata utilizzata per il finanziamento annuale, tiene conto dell'età e quindi dell'invecchiamento come misura principale di rischio oltre ad un quota di riequilibrio per tener conto delle specifiche esigenze e struttura territoriale.

GESTIONE 2025

La Regione Puglia ha storicamente garantito l'equilibrio economico complessivo della Sanità, negli ultimi anni con risorse regionali, e ciò anche con minori risorse a disposizione rispetto ad altre regioni, confermandosi tra le regioni italiane che superano nelle aree di assistenza tutti i livelli stabiliti dal Ministero della Salute nel Nuovo Sistema di Garanzia previsto per la valutazione dei sistemi sanitari regionali. Infatti il punteggio raggiunto dalla Sanità Pugliese è oggi il più di alto di sempre a dimostrazione degli enormi sforzi di tutte le Sezioni del Dipartimento Regionale e delle Aziende Sanitarie.

Per analizzare la condizione economico-finanziaria del Servizio Sanitario Regionale Pugliese (SSR), non si può prescindere dal contesto economico-finanziario del paese Italia e da quello internazionale. L'instabilità del quadro internazionale ha determinato infatti un nuovo shock energetico, con un rialzo dei prezzi di energia.

Sebbene negli ultimi anni il Fondo Sanitario Nazionale sia incrementato rispetto agli anni precedenti, tale aumento non è però risultato sufficiente a garantire la sostenibilità del sistema a lungo termine né a colmare le carenze strutturali. I dati più recenti indicano una ripresa della crescita del FSN, ma a un ritmo inferiore all'inflazione, suggerendo che il sistema sanitario continua a far fronte a sfide finanziarie significative. Molte regioni hanno già aumentato le aliquote per gestire il differenziale tra ricavi e costi.

Del resto, un indicatore fondamentale per valutare l'adeguatezza del Fabbisogno Sanitario Nazionale è il rapporto tra FSN e PIL, che al momento si attesta di gran lunga sotto il 7% annuo.

Lo stesso Documento di Finanza Pubblica 2026 del 22 aprile 2026 non rileva alcuna inversione di tendenza della spesa sanitaria. Se nel 2025 la spesa sanitaria è incrementata del 2,5% rispetto al 2024, con rapporto tra FSN e PIL del 6,3%, nel 2026 il tasso di crescita della spesa previsto è del 4,9% rispetto all'anno precedente e una percentuale sul PIL pari al 6,4%. La Spesa sanitaria che rimane ferma al 6,4% del PIL fino al 2029, mentre si amplia progressivamente il divario con il



finanziamento pubblico che per il triennio 2027-2029 raggiunge complessivamente € 30,6 miliardi. Questo squilibrio non può che riversarsi sui bilanci delle regioni che dovranno aumentare la pressione fiscale o tagliare i servizi.

Tenuto conto di tali premesse e considerato che gli ultimi anni sono stati condizionati dall'inflazione, dall'aumento dei costi energetici, dall'incremento dei costi del personale per i rinnovi CCNL e dalla crescente spesa farmaceutica, a livello nazionale, dovuta ai nuovi principi attivi introdotti sul mercato e all'aumento della spesa per farmaci innovativi ed oncologici, per quanto concerne l'esercizio 2025, così come anticipato nel Documento di Finanza Pubblica del 16 aprile 2025 che prevedeva un incremento stimato della spesa sanitaria pari al +3,6% rispetto al 2024 e la crescita del finanziamento disponibile per il SSN che si attesta solo tra +1,6% e +1,8%, per la Puglia si è riscontrato uno squilibrio tra costi e ricavi, come accaduto nella maggior parte delle regioni d'Italia.

Il risultato d'esercizio è stato determinato dai maggiori costi sostenuti rispetto ai ricavi nell'anno 2025 dal Servizio Sanitario regionale, in particolare per l'addebito dei conguagli degli anni precedenti relativi alla mobilità sanitaria, rispetto ai ricavi. La mobilità sanitaria passiva continua a rappresentare un fattore critico per la sostenibilità economica del sistema sanitario pugliese ed è la principale voce di costo, incidendo sull'equilibrio del bilancio, con uno sbilancio di circa -250 milioni di euro. Per di più la mobilità non sempre corrisponde al bisogno di alta complessità erogata da altre regioni (il dato non supera il 30%).

Per quanto concerne la spesa farmaceutica tuttavia è opportuno evidenziare che i dati AIFA evidenziano che per la spesa Convenzionata nel 2017 la Regione Puglia risultava ultima su scala nazionale, invece a seguito delle azioni di razionalizzazione poste in essere ha recuperato 7 posizioni nel 2025; miglioramento avvenuto anche in ordine alla spesa Acquisti Diretti atteso che nel 2017 la Regione Puglia era terz'ultima su scala nazionale, recuperando nel 2025 ben 7 posizioni in ragione delle azioni di razionalizzazione dell'ultimo quinquennio.

È in ordine alla spesa farmaceutica peraltro che il DFP 2026 delinea un quadro non rassicurante tracciato sulla base dei dati Aifa relativi ai primi nove mesi del 2025.

La farmaceutica convenzionata, quella erogata attraverso le farmacie con ricetta, risulta inferiore al tetto programmato di 477,9 milioni di euro, tuttavia è sul fronte degli acquisti diretti che la situazione è critica, atteso che nel periodo gennaio-settembre 2025 gli acquisti diretti al netto dei gas medicinali hanno già superato il tetto di 3.385,6 milioni. Il saldo netto rispetto alle risorse programmate è negativo per 2.888,5 milioni, tale cifra indica con chiarezza quanto il sistema stia già operando al di là delle risorse assegnate. Gli incrementi del triennio 2027-2029 vanno quindi letti non come risorse aggiuntive rispetto a un sistema in equilibrio ma come tentativo di colmare una distanza già esistente tra finanziamento programmato e spesa reale.

E' pertanto inevitabile che con tali premesse, in un quadro nazionale in cui tutte le regioni stanno registrando costi superiori alle risorse disponibili, come precedentemente riportato, per la Puglia sia necessario anzitutto una verifica delle scelte strategiche e dei relativi costi di esercizio, una



verifica delle eventuali spese non tipicamente sanitarie sostenute dalle aziende sanitarie (derivanti per lo più da leggi regionali), quali ad esempio trasporto disabili, rimborsi spese, ecc., la verifica dell'assistenza socio-sanitaria, al fine di separare, ove riscontrabile, le quote sociali da quelle sanitarie e risolvere il problema dei mancati rimborsi della Legge 210/92 da parte dello Stato.

Tenuto conto dello squilibrio per l'anno 2025, la Regione Puglia si farà parte attiva presso i tavoli della Conferenza Stato-Regioni per il riconoscimento di una maggiore quota di fondo sanitario e in parallelo sarà predisposto un nuovo Piano Operativo richiesto dal Ministero dell'Economia e Finanze e dal Ministero della Salute, con il principale obiettivo di riappropriarsi della spesa regionale e valutare eventuali aree su cui intervenire nel medio-lungo termine al fine di ridurre costi e migliorare la capacità produttiva, nonché la risposta ai bisogni di salute dei cittadini, con una maggiore attenzione agli accordi con le altre regioni in materia di mobilità sanitaria, accordi previsti obbligatoriamente per legge. In particolare, si concentrerà sull'abbattimento della mobilità sanitaria passiva anche attraverso l'implementazione di numerosi accordi con le altre regioni italiane.

Tale circostanza era inevitabile, del resto negli ultimi anni il SSN è stato caratterizzato, anche da riduzioni dell'incremento delle risorse destinate alle Regioni per il Sistema Sanitario Nazionale (SSN), maggiori costi per l'introduzione dei nuovi LEA e dal 2018 le regioni hanno dovuto sostenere i costi per il rinnovo dei CCNL del personale dipendente e convenzionato.

Ai fini del superamento della verifica ministeriale ai sensi del comma 174, art. 1, della legge n. 311/2004, e al fine dell'equilibrio economico complessivo della Sanità, il Presidente della Giunta regionale, in qualità di commissario ad acta ha emanato in data 28 maggio 2026 il Decreto (d'ora innanzi DCA) n. 1 con il quale è stato determinato il disavanzo di gestione per € -349,103 milioni di euro e i DCA nn. 2 e 3 per il ripianamento del disavanzo.

Pertanto, il bilancio di esercizio consolidato del SSR 2025, pur registrando un risultato di esercizio negativo, è stato interamente coperto dalla Regione.

TEMPI DI PAGAMENTO DELLE AZIENDE SANITARIE E DELLA GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA (GSA)

Le aziende sanitarie regionali pugliesi, anche nel 2025, nonostante la crisi economica legata alla crisi energetica e inflattiva, hanno gestito con tempestività il ciclo passivo aziendale anche attraverso un processo di monitoraggio regionale mensile delle fatture registrate e da liquidare, con analisi delle singole situazioni di criticità da parte della GSA.

L'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti (ITP), che rappresenta il ritardo medio dei pagamenti ovvero i giorni effettivi medi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori, è risultato pari a -22 giorni (ovvero si paga con anticipo di 22 giorni entro i 60 giorni stabiliti dalla legge). ITP al 31 dicembre 2025 che è stato calcolato ai sensi dell'articolo 9 del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (DPCM) 22 settembre 2014.



Il dato regionale si riferisce alla media dell'anno 2025 di tutte le fatture commerciali registrate dalle 10 aziende sanitarie del SSR e dalla GSA.

Dall'anno 2012 ad oggi, la Regione Puglia ha ridotto i tempi di pagamento dei fornitori in sanità, passando da un ritardo medio di 290 giorni del dicembre 2011 ai -22 giorni del 2025. Tale valore denota l'incessante attenzione della Regione Puglia in materia di tempi di pagamento e rappresenta un importante risultato in materia di sostenibilità finanziaria per le imprese private.

Indicatore di tempestività dei pagamenti (ITP)

Regione PUGLIA

enti	ITP I trim. 2025	ITP II trim. 2025	ITP III trim. 2025	ITP IV trim. 2025	ITP ANNO 2025
GSA	-10	0	0	-33	-13
ASL BAT	-40	-40	-43	-40	-41
ASL BARI	-19	-12	-16	-1	-12
ASL BRINDISI	-9	-23	-14	-22	-17
ASL FOGGIA	-24	-31	-25	-32	-28
ASL LECCE	-36	-31	-18	-29	-28
ASL TARANTO	-20	-26	-30	-26	-26
AOU POLICLINICO	-6	0	-11	-12	-8
IRCCS ONCOLOGICO	-39	-38	-46	-42	-41
IRCCS DE BELLIS	-38	-34	-39	-40	-38
AOU OO.RR. FG.	-29	-26	-32	-32	-29
Media ponderata enti SSR	-23	-22	-22	-20	-22

Peraltro anche la riforma n. 1.11 del PNRR "Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie" prevede, nell'ambito del cronoprogramma di attuazione, il conseguimento di specifici obiettivi di performance in termini di tempo medio di pagamento e tempo medio di ritardo.

In particolare, i target da raggiungere entro il primo trimestre 2025 (per le fatture ricevute nel 2024), con conferma entro il primo trimestre 2026 (per le fatture ricevute nel 2025) sono fissati in 30 giorni per l'indicatore del tempo medio ponderato di pagamento, con l'eccezione degli enti del Servizio sanitario nazionale il cui indicatore può arrivare fino a 60 giorni, ed in zero giorni per l'indicatore del tempo medio ponderato di ritardo. La base di calcolo è fornita dal sistema informativo della PCC, la Piattaforma dei Crediti Commerciali che elabora i suddetti indicatori sulla base delle informazioni relative alle fatture ricevute e ai pagamenti delle stesse.

Al fine di favorire un'accelerazione nel percorso di miglioramento dei tempi di pagamento la Regione anche nell'anno 2025 ha posto in essere misure che hanno consentito l'immissione di ulteriore liquidità nel sistema sanitario. In particolare, al 31 dicembre 2025 la Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport ha erogato, al netto delle rimesse mensili, euro 1.284.829.528,62 di



risorse del Fondo Sanitario Regionale Indistinto e Vincolato alle Aziende del Sistema Sanitario Regionale.

Pertanto, il valore raggiunto di -22 e gli sforzi compiuti al fine di favorire un'accelerazione nel percorso di miglioramento dei tempi di pagamento dalla Regione rappresentano un importante risultato, in materia di sostenibilità finanziaria, e un obiettivo saldo dell'amministrazione. Del resto i ritardi nei pagamenti, come indicato nel Considerando 3 della Direttiva 2011/7/UE relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, "influiscono negativamente sulla liquidità e complicano la gestione finanziaria delle imprese. Essi compromettono anche la loro competitività e redditività quando il creditore deve ricorrere ad un finanziamento esterno a causa di ritardi nei pagamenti. Il rischio di tali effetti negativi aumenta considerevolmente nei periodi di recessione economica, quando l'accesso al finanziamento diventa più difficile".

GLI INDICATORI DI QUALITÀ DELL'ASSISTENZA SANITARIA

Il Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) è lo strumento che consente, con le numerose informazioni ad oggi disponibili sul Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS), di verificare - secondo le dimensioni dell'equità, dell'efficacia, e della appropriatezza - che tutti i cittadini italiani ricevano le cure e le prestazioni rientranti nei Livelli essenziali di assistenza (LEA).

Esso rappresenta una svolta significativa nelle metodologie di monitoraggio dei LEA e aggiorna il Sistema di Garanzia avviato nel 2000.

Il NSG è stato introdotto con il DM 12 marzo 2019 "Nuovo sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria", pubblicato in G.U. il 14 giugno 2019, ed è operativo dal 1 gennaio 2020.

Gli indicatori individuati dal DM 12 marzo 2019 sono 88, distribuiti per macro-aree:

- 16 per la prevenzione collettiva e sanità pubblica;
- 33 per l'assistenza distrettuale;
- 24 per l'assistenza ospedaliera;
- 4 indicatori di contesto per la stima del bisogno sanitario;
- 1 indicatore di equità sociale;
- 10 indicatori per il monitoraggio e la valutazione dei percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali - PDTA (BPCO, scompenso cardiaco, diabete, tumore mammella nella donna, tumore colon e tumore retto).

All'interno del NSG è stato individuato un sottoinsieme di 22 indicatori, cosiddetto "CORE", in sostituzione della "Griglia LEA" (in vigore fino al 2019), da utilizzare per valutare sinteticamente l'erogazione dei LEA da parte delle Regioni. Tali indicatori sono suddivisi in tre macro-aree:

- prevenzione collettiva a sanità pubblica;
- assistenza distrettuale;
- assistenza ospedaliera.

Affinché l'esito della valutazione globale sia positivo, e quindi una Regione risulti "adempiente", il punteggio di tutte e tre le macro-aree dovrà essere non inferiore a 60 (in modo da non consentire la compensazione tra differenti macro-aree).



I risultati del monitoraggio dei LEA attraverso il Nuovo Sistema di Garanzia per l'anno 2023 mostrano complessivamente che:

le Regioni Piemonte, Lombardia, Provincia Autonoma di Trento, Veneto, Friuli Venezia Giulia, Emilia Romagna, Toscana, Umbria, Marche, Lazio, Campania, Puglia e Sardegna registrano un punteggio superiore a 60 (soglia di sufficienza) in tutte le macro-aree.

La Puglia si conferma tra le regioni italiane che superano nelle aree di assistenza tutti i livelli stabiliti dal Ministero della Salute nel Nuovo Sistema di Garanzia previsto per la valutazione dei sistemi sanitari regionali, come anticipato dagli organi di stampa.

L'incremento più significativo arriva nell'area dell'assistenza ospedaliera passata da 79,7 a 85 punti, risultato che porta la Puglia tra le prime 9 regioni italiane, 6 punti sopra la media nazionale. Mentre restano stabili gli altri due indicatori dell'area distrettuale (69 punti) in linea con la media nazionale e della prevenzione (74 punti) che già lo scorso anno aveva registrato un importante miglioramento.

Regioni	Punteggio NSG 2023
Veneto	288
Toscana	286
P.A. Trento	278
Emilia Romagna	278
Piemonte	270
Lombardia	257
Umbria	257
Marche	248
Friuli Venezia Giulia	235
Puglia	228
Liguria	219
Lazio	216
Campania	205
P.A. Bolzano	202
Molise	193
Sardegna	192
Basilicata	189
Abruzzo	182
Sicilia	173
Valle d'Aosta	165
Calabria	150

Nel 2024 si rileva un incremento significativo per l'area distrettuale (76 punti) e della prevenzione (85 punti)

Regione	2024		
	Area Prevenzione	Area Distrettuale	Area Ospedaliera
Puglia	85	76	81



L'anno 2025 relativamente allo stato di avanzamento dell'implementazione del "Sistema Informativo per il Monitoraggio della Spesa del Servizio Sanitario Regionale (MOSS)", è stato caratterizzato da alcuni aspetti fondamentali:

1. Attività relative alla Contabilità Analitica;
2. Attività relative alle bonifiche delle anagrafiche uniche regionali;
3. Attività relative alla reingegnerizzazione dei processi amministrativo-contabili nell'integrazione con altri sistemi informativi regionali e aziendali;
4. Avvio attività di allineamento al Modello Unico Regionale dei Processi Amministrativo-contabili.

1) **Attività relative all'implementazione della Contabilità Analitica** sul Sistema Informativo MOSS con la ripartenza degli incontri di progettazione con i Controlli di Gestione delle Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS.



- 2) **Attività relative alle bonifiche delle anagrafiche uniche regionali centralizzate** dei Soggetti, Farmaci, Dispositivi Medici e Prodotti, Aliquote IVA e Ritenute, Fonte di Finanziamento.



Tali attività sono state avviate come da Verbale n.4.2024/MOSS del 07/03/2024 e concluse come da Verbale n.18.2025/MOSS del 22/09/2025. Tali anagrafiche sono quotidianamente mantenute in modo centralizzato dal Servizio, monitorando le richieste di inserimento e di modifica;

- 3) **Attività relative alla reingegnerizzazione dei processi amministrativo-contabili** nell'integrazione con altri sistemi informativi regionali e aziendali in modo particolare con
- a) il Sistema Informativo Regionale di Cartella Clinica Elettronica al fine di soddisfare i requisiti minimi richiesti dal processo EMRAM per:
 - i) Prescrizione e somministrazione/scarico dei farmaci anche nell'ambito degli episodi ambulatoriali (CCA);
 - ii) Condivisione della stessa base dati dei farmaci, a partire dalla banca dati di farmadati, tra i S.I. CCE e S.I. MOSS;
 - iii) Reintegro automatico del farmaco dal S.I. MOSS in base al consumo che viene registrato nel S.I. CCE, cioè all'atto dello scarico dall'armadietto di reparto e corrispondente carico nella CCE;
 - iv) Scarico del farmaco al paziente e integrazione tra MOSS e CCE del blocco Operatorio.
 - b) Il Sistema Informativo Regionale Empulia del Soggetto Aggregatore SARPULIA per:
 - i) la definizione del processo da seguire in caso di gara centralizzata in accordo quadro nell'ambito delle anagrafiche del S.I. MOSS;
 - ii) la definizione dei report per la consultazione dei prodotti acquistati dalle Aziende del SSR per ciascuna delle classi merceologiche rientranti nelle macroaree di beni e servizi, sanitari e non, con le informazioni relative all'ordinato e ricevuto per CIG e per specifico prodotto al fine di favorire le attività di competenza del Soggetto Aggregatore;
 - iii) la definizione dei requisiti minimi per consentire le attività di progettazione dell'integrazione tra i due Sistemi Informativi.

Per le restanti integrazioni con gli altri Sistemi Informativi nazionali, regionali e aziendali, si sono effettuati ulteriori riunioni di allineamento dello stato di avanzamento (come riportato nel Verbale n.01.2026/MOSS del 05/02/2026;

- 4) **Avvio delle attività di allineamento al Modello Unico Regionale del Progetto MOSS** con la convocazione le singole Aziende Sanitarie, Ospedaliere e IRCCS con lo scopo di consentire a ciascun ente di procedere con l'utilizzo dell'automatismo relativo alle operazioni di fine esercizio disponibile sul sistema Moss e allineare i processi relativi al Modello Unico Regionale (Conto deposito, budget operativo, progetti e fonti di finanziamento);

Tali attività, che sono in corso nell'anno 2026, sono propedeutiche alla corretta alimentazione del sistema per la costituzione di una base di dati che consenta alle Aziende di utilizzare gli automatismi dell'applicativo per la generazione delle scritture di fine esercizio 2026.

LA SPESA FARMACEUTICA

A partire dal 2017 e fino a tutt'oggi la Regione Puglia ha avviato una profonda azione di riqualificazione della spesa Farmaceutica (sia convenzionata che per acquisto diretto di medicinali e gas medicali) e per Dispositivi Medici, mediante l'adozione di numerosi provvedimenti adottati dalla Giunta Regionale, sostanzialmente riconducibili alle seguenti linee strategiche.



Appropriatezza Prescrittiva

Dal 2017 ad oggi, la Giunta Regionale ha approvato n. 37 deliberazioni con le quali sono state individuate le categorie terapeutiche caratterizzate da disallineamento dei dati di spesa e consumo rispetto alle medie nazionali benchmark, sia per quanto riguarda la spesa farmaceutica (convenzionata e acquisti diretti) che la spesa per dispositivi medici.

Rispetto alle suddette categorie terapeutiche è stato dato mandato ai Direttori Generali delle Aziende pubbliche del SSR di intensificare le azioni di verifica e controllo dell'appropriatezza prescrittiva, attraverso l'adozione di provvedimenti di giunta regionale.

Potenziamento delle gare centralizzate di appalto tramite il soggetto aggregatore

Nel 2018 è stato istituito il Tavolo Tecnico regionale Gare Farmaci presso il Dipartimento Salute regionale, costituito dal Soggetto Aggregatore InnovaPuglia SpA con il supporto della Regione Puglia e della ASL BA.

L'attività del Tavolo Tecnico regionale Gare Farmaci ha condotto alla sottoscrizione di oltre 1700 convenzioni di appalto a durata biennale tra farmaci e dispositivi medici, per un valore economico complessivo pari a circa 7,4 miliardi di euro. Ad oggi, per la quasi totalità dei farmaci inseriti nel Prontuario Terapeutico Regionale (PTR) sono disponibili convenzioni quadro da parte del Soggetto Aggregatore per gli acquisti da parte delle Aziende del SSR.

Prontuario Terapeutico Regionale

Nel corso dell'ultimo quinquennio, la Regione Puglia ha effettuato una profonda attività di revisione e aggiornamento continuo del Prontuario Terapeutico Regionale (PTR), giunto alla versione n. 48, mediante il supporto tecnico-scientifico della Commissione Tecnica Regionale Farmaci (CTRF) di cui alla deliberazione della Giunta regionale n. 984/2016 e s.m.i.

Gli aggiornamenti del PTR sono approvati sulla base delle valutazioni tecnico-scientifiche effettuate di volta in volta dalla CTRF in merito ai nuovi farmaci medio tempore immessi in commercio e, con particolare riferimento ai farmaci ad alto costo valutati, riportano note di raccomandazione per i medici prescrittori finalizzate ad individuare le alternative terapeutiche caratterizzate da miglior rapporto costo/beneficio, nei confronti delle quali indirizzare prioritariamente le prescrizioni mediche specialistiche

Obiettivi di budget e tetti di spesa aziendali

Dal 2017 ad oggi, sono stati emanati n. 19 provvedimenti, tra deliberazioni e determinazioni del Dipartimento Salute, con i quali sono stati assegnati Tetti di spesa e Obiettivi di budget per singola Azienda del SSR sulla farmaceutica, sia Convenzionata per Acquisti Diretti, con contestuale emanazione di precise indicazioni operative per le Aziende SSR finalizzate al raggiungimento dei risultati.



Strumenti informatizzati di monitoraggio

Dal 2017 ad oggi, il sistema informativo regionale Edotto è stato implementato per consentire l'informatizzazione delle prescrizioni mediche specialistiche e su Piano Terapeutico (circa 300 Piani Terapeutici Informatizzati) al fine di garantirne la tracciabilità e la verifica costante in relazione all'appropriatezza prescrittiva.

Il sistema Edotto è stato altresì implementato con oltre 63 nuovi cruscotti per il monitoraggio di spesa e consumi farmaceutici e per dispositivi medici messi a disposizione delle Aziende del SSR, al fine di verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi di budget assegnati dalla Regione e di potenziare le azioni verifica dell'appropriatezza prescrittiva sulle categorie terapeutiche a maggiore impatto di spesa e disallineamento rispetto alle medie nazionali.

Risultati raggiunti

Tutte le azioni di contenimento poste in essere dalla regione sia per la spesa farmaceutica (convenzionata e acquisti diretti) sia per dispositivi medici, sono state medio tempore sottoposte alla valutazione del Tavolo interministeriale congiunto per la verifica degli adempimenti LEA e del Piano Operativo e risultano tutte approvate da parte dei Ministeri affiancati oltre che dall'AIFA con emissione di parere positivo.

Le suddette azioni sopra citate hanno determinato positivi effetti sulle economie regionali dal 2017 al 2025, consentendo di registrare elevati risparmi sulla spesa farmaceutica – pari a circa 100 milioni di euro – e di ridurre sensibilmente il delta registrato dalla Regione Puglia rispetto alla media nazionale sia sulla spesa farmaceutica sia sulla spesa dispositivi medici.

Sulla spesa farmaceutica i dati AIFA evidenziano che:

per la spesa Convenzionata nel 2017 Regione Puglia risultava l'ultima su scala nazionale (Fig.1 DATI AIFA 2017) mentre a seguito delle azioni di razionalizzazione poste in essere ha recuperato 7 posizioni nel 2025 (DATI AIFA GEN-SET 2025), con una incidenza percentuale sul FSR passata dal 9,46% al 6,89%.



Figura 1

Tabella 7 bis Spesa farmaceutica convenzionata nel periodo gennaio-marzo 2017 e verifica del rispetto del tetto di spesa del 7,96%, per singola regione in ordine decrescente di incidenza sul FSR

	A	B=A*7,96%	C	D	E	F	G	H=C+D+F-G	I=H-B	L=K/A*100
Regione	FSN gen-mar 2017	Tetto 7,96%	Spesa netta DCRA	Payback 1,83%	Quota prezzo di riferimento	Ticket fisso per ricetta	Payback ^{^^}	Spesa convenzionata	Scostamento assoluto (H)	Inc.% su FSR
PUGLIA	1.852.338.990	147.446.184	170.151.557	3.603.489	21.212.196	13.195.970	4.425.267	175.318.771	27.872.587	9,46%
ABRUZZO	614.722.817	48.931.936	58.474.381	1.177.150	6.328.035	2.218.152	1.890.747	57.624.637	8.692.700	9,37%
CALABRIA	898.651.612	71.532.668	82.079.666	1.667.446	10.526.957	3.060.390	1.737.008	81.735.602	10.202.934	9,10%
MARCHE	723.268.693	57.572.188	66.791.614	1.226.275	6.332.536	-	1.429.628	64.135.710	6.563.522	8,87%
CAMPANIA	2.655.906.666	211.410.171	224.123.078	4.856.899	31.065.894	20.631.199	5.603.503	234.293.876	22.883.705	8,82%
SARDEGNA	749.377.913	59.650.482	68.682.364	1.329.220	7.016.095	-	1.821.127	65.532.017	5.881.535	8,74%
LAZIO	2.698.365.799	214.789.918	236.442.126	4.951.188	33.899.561	8.288.096	6.421.983	233.357.052	18.567.134	8,65%
BASILICATA	269.441.158	21.447.516	21.292.755	450.734	2.801.180	1.663.762	558.922	21.946.860	499.344	8,15%
LOMBARDIA	4.594.938.338	365.757.092	354.039.224	7.393.900	32.920.915	35.651.067	8.315.938	373.980.453	8.223.361	8,14%
SICILIA	2.287.337.276	182.072.047	180.949.989	3.924.123	26.856.846	13.662.318	4.778.206	185.909.979	9.837.931	8,13%
UMBRIA	421.747.338	33.571.088	33.680.361	672.288	4.140.192	653.682	936.973	32.924.782	-646.307	7,81%
FRIULI V.G.	563.170.879	44.828.402	45.725.056	883.493	4.628.713	-	1.166.743	43.674.820	-1.153.582	7,76%
MOLISE	152.348.271	12.126.922	11.183.533	233.558	1.581.712	705.678	428.838	11.226.815	-900.107	7,37%
LIIGURIA	780.636.321	62.138.651	54.709.843	1.151.406	6.370.717	4.764.957	1.988.899	56.334.496	-5.804.155	7,22%
PIEMONTE	2.078.572.103	165.454.339	155.408.523	3.027.729	16.873.773	659.713	4.144.911	148.895.596	-16.558.744	7,16%
TOSCANA	1.758.057.356	139.941.366	122.727.950	2.476.310	13.516.135	5.238.096	4.163.718	121.326.019	-18.615.347	6,90%
P.A. TRENTO	240.006.476	19.104.516	16.344.369	325.531	1.501.978	846.022	373.728	16.491.133	-2.613.383	6,87%
V. D'AOSTA	57.726.451	4.595.025	3.507.218	77.777	394.990	563.946	93.238	3.900.150	-694.876	6,76%
VENETO	2.264.553.522	180.258.460	142.924.442	3.072.691	16.492.093	16.238.503	4.385.264	151.704.991	-28.553.470	6,70%
E. ROMAGNA	2.074.448.726	165.126.119	128.490.108	2.574.421	15.371.918	4.179.024	2.959.449	127.135.262	-37.990.857	6,13%
P.A. BOLZANO	228.477.495	18.186.809	12.422.881	259.952	1.355.505	1.154.182	288.385	13.028.725	-5.158.083	5,70%
ITALIA	27.964.094.200	2.225.941.898	2.190.351.040	45.335.581	261.187.944	133.374.757	57.912.474	2.220.477.742	-5.464.157	7,94%

In rosso le Regioni che non rispettano il tetto di spesa.

Figura 2

Tabella 6.2 Spesa farmaceutica convenzionata nel periodo Gennaio-Settembre 2025 e verifica del rispetto del tetto di spesa del 6,80% per singola regione in ordine decrescente di incidenza sul FSR.

Regione	A	B=A*6,80%	C	D	E	F=C-D-E	G	H=H+F+G	I=H-B	J=H/A*100	Anno 2024
	FSN [^] Gen-Set 25	Tetto 6,80%	Spesa netta Convenzionata [^]	Payback 1,83%	Payback ^h	Spesa netta	Ticket fisso per ricetta	Spesa convenzionata da tetto	Scostamento assoluto	Inc.% su FSR	Inc. % spesa su FSR 2024
LOMBARDIA	17.341.489.904	1.185.621.515	1.190.814.251	24.988.138	11.576.608	1.154.289.397	105.843.013	1.280.112.409	94.491.096	7,35	7,04
BASILICATA	926.830.431	63.024.469	69.123.700	1.345.493	602.554	67.175.653	89.369	67.225.023	4.200.553	7,25	7,32
CALABRIA	3.215.638.752	218.664.795	275.394.590	4.535.272	2.133.415	218.725.863	10.724.587	229.450.450	10.785.654	7,14	7,08
SARDEGNA	2.701.265.789	183.686.074	192.608.870	3.700.005	1.669.289	187.239.575	211.394	187.450.969	3.764.895	6,94	7,32
ABRUZZO	2.205.148.824	149.950.120	152.764.059	2.996.707	1.415.325	148.352.628	4.562.304	152.914.331	2.964.211	6,93	6,94
CAMPANIA	9.864.685.892	670.597.281	611.683.531	13.181.979	5.725.632	599.772.912	59.757.456	652.530.369	8.933.108	6,89	6,96
PUGLIA	6.703.156.056	455.814.612	441.551.866	9.224.105	3.825.963	438.511.797	33.385.572	461.931.369	6.116.757	6,89	6,86
MOLISE	516.905.845	35.140.507	34.099.926	689.968	298.520	33.111.418	2.218.227	35.329.645	180.048	6,83	6,80
MARCHE	2.577.707.803	175.284.131	172.675.003	3.306.095	1.461.241	167.907.666	116.009	168.023.676	-7.260.455	6,52	6,40
LAZIO	9.751.867.853	663.127.014	634.297.075	12.911.976	5.168.630	616.216.470	12.574.505	628.790.975	-34.336.030	6,45	6,48
SICILIA	8.163.329.479	555.106.405	494.774.674	10.535.118	3.266.920	480.972.635	37.633.286	518.605.921	-36.500.483	6,35	6,37
FRIULI V.G.	2.041.731.595	138.837.776	125.817.651	2.361.494	891.090	122.565.068	0	122.565.068	-16.272.708	6,00	5,93
UMBRIA	1.505.937.251	102.403.733	89.634.313	1.710.208	848.474	87.075.630	45.180	87.120.810	-15.282.924	5,79	5,75
P.A. TRENTO	908.199.675	61.757.578	53.445.450	999.955	359.413	52.086.082	132.778	52.218.860	-5.338.718	5,75	5,81
LIIGURIA	2.727.793.656	185.489.969	145.013.009	3.038.274	1.410.781	140.563.954	15.925.833	156.489.787	-29.000.181	5,74	5,75
PIEMONTE	7.424.148.845	504.842.121	430.116.378	8.002.867	3.064.738	419.048.773	433.058	419.481.831	-85.360.290	5,65	5,58
V. D'AOSTA	213.281.791	14.503.162	10.736.691	220.408	84.586	10.431.697	1.111.709	11.543.406	-2.959.756	5,41	5,44
TOSCANA	6.401.164.460	435.279.183	352.765.317	6.540.312	3.022.176	343.202.828	332.612	343.535.440	-91.743.743	5,37	5,41
VENETO	8.354.145.129	568.081.869	401.618.828	8.452.896	3.477.638	389.688.293	45.723.120	435.411.413	-132.670.456	5,21	5,18
E. ROMAGNA	7.698.309.050	523.485.015	386.103.048	7.535.215	3.067.554	375.500.279	20.097.581	395.597.861	-127.887.155	5,14	5,10
P.A. BOLZANO	872.877.846	59.355.693	36.209.639	770.125	322.346	35.117.168	3.723.723	38.840.891	-20.514.803	4,45	4,40
ITALIA	101.515.616.326	6.908.061.910	6.251.287.809	127.029.628	55.692.984	6.070.565.197	354.605.925	6.425.170.523	-477.891.887	6,38	6,28

In rosso le Regioni che non rispettano il tetto di spesa.

[^] Fin 2025 provvisoria comunicata dal Ministero della Salute il 27/06/2025.

^h Spesa al lordo del Payback 1,83% e altro Payback (cf tab 7).

^h Somma del Payback sull'eccezione del payback 1,83% (cf tab 7).



Tabella 13 Spesa farmaceutica per acquisti diretti individuata tramite il flusso della tracciabilità del farmaco nel periodo gennaio-marzo 2017 e verifica del rispetto del tetto di spesa del 6,89%, per regione (ERRATA CORRIGE)

	A	B	C	D	E	F	G=C-D-E-F	H=F-B	I=F/A%
Regione	FSN gen-mar 2017	Tetto 6,89%	Spesa tracciabilità*	Payback**	Spesa coperta dal fondo Farmaci innovativi non oncologici	Spesa coperta dal fondo Farmaci innovativi oncologici	Spesa Acquisti diretti	Scostamento assoluto	Inc. %
TOSCANA	1.758.057.356	121.130.152	229.287.383	17.329.260	5.965.246	5.965.246	200.027.631	78.897.479	11,38%
SARDEGNA	749.377.913	51.632.138	88.650.527	10.044.670	-	-	78.605.856	26.973.718	10,49%
PUGLIA	1.852.338.990	127.626.156	218.470.225	14.892.270	7.213.321	6.481.249	187.883.386	60.257.229	10,14%
BASILICATA	269.441.158	18.564.496	29.636.416	1.098.752	1.174.287	922.442	26.440.935	7.876.440	9,81%
UMBRIA	421.747.338	29.058.392	46.964.902	2.316.941	2.433.265	1.309.326	40.905.460	11.847.068	9,70%
CAMPANIA	2.655.906.666	182.991.969	307.215.600	25.128.622	20.837.438	8.777.597	252.471.944	69.479.975	9,13%
CALABRIA	898.651.612	61.917.096	98.245.251	7.066.350	4.785.200	1.772.243	84.621.459	22.704.363	9,42%
MARCHE	723.268.693	49.833.213	77.073.397	4.656.274	2.593.812	2.508.102	67.315.209	17.481.996	9,31%
E. ROMAGNA	2.074.448.726	142.925.517	222.807.035	14.549.078	10.227.848	7.300.792	190.729.316	47.799.799	9,19%
LIGURIA	780.636.321	53.785.843	82.628.684	5.742.497	3.027.695	3.027.695	70.830.796	17.044.954	9,07%
FRIULI V. G.	563.170.879	38.802.474	52.432.524	2.888.334	-	-	49.544.190	10.741.716	8,80%
VENETO	2.264.553.522	156.027.738	226.059.038	12.641.887	10.941.574	4.783.130	197.692.447	41.664.710	8,73%
BOLZANO	228.477.495	15.742.099	20.758.047	1.095.002	-	-	19.663.045	3.920.946	8,61%
LAZIO	2.698.365.799	185.917.404	275.802.422	23.134.705	15.151.978	7.287.652	230.228.087	44.310.683	8,53%
ABRUZZO	614.722.817	42.354.402	61.779.198	5.010.244	2.326.547	2.121.412	52.320.995	9.966.593	8,51%
PIEMONTE	2.078.572.103	143.213.618	198.349.520	13.555.972	12.813.501	5.669.465	166.304.582	23.090.964	8,00%
SICILIA	2.287.337.276	157.597.538	211.292.208	21.401.475	6.090.233	4.907.568	178.892.932	21.295.394	7,82%
LOMBARDIA	4.594.938.338	316.591.251	406.045.902	22.968.648	18.337.368	11.283.805	353.456.082	36.864.831	7,69%
MOUSE	152.348.271	10.496.796	13.593.376	964.249	895.338	391.687	11.342.102	845.306	7,44%
TRENTO	240.006.476	16.536.446	18.582.599	923.019	-	-	17.659.580	1.123.134	7,36%
V. D'AOSTA	57.726.451	3.977.352	4.511.615	487.628	-	-	4.023.987	46.635	6,97%
ITALIA	27.964.094.200	1.926.726.090	2.888.179.869	207.895.876	124.814.650	74.509.321	2.480.960.022	554.233.932	8,87%

In rosso le Regioni che non rispettano il tetto di spesa

Figura 4

Tabella 10.2 Spesa farmaceutica per acquisti diretti (al netto del Gas Medicinali) individuata tramite il flusso della tracciabilità¹⁰ del farmaco nel periodo Gennaio – Settembre 2025 e verifica del rispetto del tetto di spesa del 8.30% , per regione in ordine decrescente di incidenza sul FSN.

Regione	A	B/A*8,30%	C	D	E	F/C-D-E	G/H-F	H/F/A/N	Anno 2024
	FSM ¹ Gen-Set 25	Tetto 8,30%	Spesa tracciabilità ² (SOLO classe A e H - Colonne B e C Tab.8.1)	Payback ³	Stima spesa per farmaci innovativi per le sole indicazioni innovative ⁴ e dei farmaci reserve al netto del PB per le regioni che accecano al fondo ⁵ 6	Spesa Acquisti diretti ⁷ (\$)	Scostamento assoluto	Inc. % su FSR	Inc. % spesa su FSR 2024
SARDEGNA ⁸	2.701.265.769	224.705.061	404.142.409	7.769.191	0	396.373.218	172.168.157	14,67	12,98
CAMPANIA	5.664.965.692	760.567.309	1.349.946.590	26.553.254	55.613.611	1.205.775.580	480.212.336	13,37	15,36
MARCHE	2.577.707.684	215.549.748	352.853.447	7.962.085	49.163.585	590.671.972	116.868.290	12,83	12,14
C. ROMAGNA	7.698.309.082	638.595.851	1.058.240.603	31.190.581	49.118.984	967.931.137	348.971.446	12,61	12,41
PIEMONTE	2.041.731.995	169.663.756	267.517.99	6.037.989	0	360.199.970	90.736.214	12,74	10,73
ABRUZZO	2.205.140.894	183.027.352	294.204.293	4.077.673	12.723.698	244.072.711	91.045.935	12,43	12,41
UMBRIA	1.905.937.251	124.952.792	199.546.556	5.049.106	9.228.471	180.279.800	66.287.188	12,30	12,23
LIGURIA	2.727.793.610	226.066.675	359.039.993	8.786.734	16.460.423	523.645.802	106.438.980	12,20	11,85
BASILICATA	7.938.830.431	726.626.026	120.095.934	3.451.656	3.576.077	112.768.651	35.841.935	12,17	11,60
PUGLIA	6.708.156.058	556.361.953	879.545.559	22.740.571	89.447.250	1.019.958.118	254.598.160	12,10	11,85
LOMBARDIA	8.401.104.460	591.286.630	873.855.987	16.705.978	95.744.555	705.261.459	287.505.869	12,02	11,68
LAZIO	9.571.887.851	609.405.032	1.237.739.172	37.106.186	53.890.903	1.158.967.083	347.577.051	11,86	11,28
CALABRIA	8.215.038.752	766.899.676	141.409.761	10.801.913	20.023.828	880.584.520	119.684.844	11,84	11,67
MOLISE	516.905.845	42.968.185	62.028.622	1.564.618	1.475.586	58.969.423	16.080.298	11,41	11,78
P.A. BOLZANO	872.877.840	72.148.801	101.012.425	5.183.649	0	97.826.776	25.577.914	11,17	11,17
SICILIA ⁹	8.181.329.479	677.556.347	958.627.394	34.955.191	37.244.216	906.407.697	228.851.841	11,10	10,58
TRENTINOTE	7.424.148.645	616.204.354	879.187.139	31.029.183	38.586.679	607.690.431	262.468.077	11,21	11,10
VENETO	8.854.145.379	699.394.040	980.616.948	31.903.960	41.706.938	817.515.020	224.130.870	10,98	10,40
V. D'ADDA ¹⁰	113.281.792	17.702.389	31.976.758	467.457	0	21.511.387	3.808.956	9,90	10,02
LOMBARDIA	17.141.480.994	1.422.743.662	1.845.736.535	48.971.681	98.225.650	1.630.519.304	275.795.642	9,31	9,58
P.A. TRENTO ¹¹	808.199.675	75.380.578	80.068.411	2.454.734	0	87.626.678	12.248.105	9,65	9,79
ITALIA ¹²	101.515.616.326	8.435.798.155	12.699.187.496	300.607.294	521.302.192	11.870.918.475	3.445.322.320	11,29	11,29
ITALIA ¹³					580.783.972	11.813.436.695	3.385.460.540	11,84	11,29

In rosso M: Regioni che non disettono il tetto di vetro

[illegible]

^R La spesa non comprende i vaccini, ai sensi dell'art. 15, comma 5, della L. 135/12, ed è calcolata sulla base del dato di tracciabilità trasmesso dalle Aziende Farmaceutiche in ottemperanza del DM 15 luglio 2004 del Ministero della Salute.

[†] Payback a carico delle aziende farmaceutiche; il valore comprende tutti i payback, anche quelli relativi ai farmaci innovativi.

² Per il Fondo per farmaci innovativi (indicazioni a innovatività piena e condizionata) e dei farmaci orfani, ai sensi della legge 30 dicembre 2024, n. 207, articolo 1, commi 281-282 e dello stesso n. 966/2025, è stata considerata la distribuzione definitiva 2025 comunicata dal AIFA alla AIFA.



Sulla spesa per Dispositivi Medici i dati rilevati dal Rapporto sulla finanza Pubblica della Corte dei Conti e dal Ministero della Salute, evidenziano che la Regione Puglia nel 2017 registrava un delta con la media Nazionale del +0,86% (fonte dati DM Salute del 6 luglio 2022 – Fig.5) in termini incidenza % di sfioramento rispetto al tetto, mentre a seguito delle azioni di razionalizzazione poste in essere la Regione Puglia ha quasi dimezzato il Delta (+0,51%) nel 2025 (ultimo dato benchmark disponibile – fonte dati Banca dati Open data MEF – Fig. 6).

Figura 5

Tetti regionali 2017 al 4,4% della quota FSN (Valori in €)

Regione	Fondo sanitario nazionale 2017	Tetto 4,4 %	Modello CE Spesa per dispositivi medici 2017	scostamento (somma solo valori positivi)	%	Ripiano a carico fornitori 50% dello scostamento rilevato
	a	b=a* 0,844	c	d=c-b	e	f=d* 50%
PIEMONTE	8.293.798.632	364.927.140	472.304.000	107.376.860	9,7%	53.688.430
VALLE D'AOSTA	230.951.029	10.161.845	12.357.000	2.195.155	0,2%	1.097.577
LOMBARDIA	18.433.148.316	811.038.536	800.395.000	-	0,0%	-
BOLZANO	914.066.711	40.718.935	65.968.000	25.749.065	2,3%	12.874.532
TRENTO	960.185.382	42.248.157	67.715.000	25.466.843	2,3%	12.733.422
VENETO	9.070.496.738	399.101.837	323.074.000	123.972.343	11,2%	61.986.071
FRIULI	2.252.624.767	99.115.490	171.464.000	72.348.510	6,5%	36.174.255
LIGURIA	3.130.412.554	137.738.152	159.708.000	21.969.848	2,0%	10.984.924
EMILIA ROMAGNA	8.305.743.070	365.452.695	444.206.000	78.756.305	7,1%	39.378.152
TOSCANA	7.056.759.967	310.497.439	532.829.000	222.331.561	20,1%	111.165.781
UMBRIA	1.685.460.460	74.160.260	124.015.000	49.854.740	4,5%	24.927.370
MARCHE	2.909.177.578	128.003.813	205.807.000	77.603.187	7,0%	38.801.593
LAZIO	19.786.205.464	474.593.040	461.771.000	-	0,0%	-
ABRUZZO	2.467.826.336	108.584.339	180.830.000	72.245.641	6,5%	36.122.821
MOLISE	607.593.206	26.734.101	36.855.000	10.120.899	0,9%	5.060.449
CAMPANIA	10.533.002.716	463.457.088	448.550.000	-	0,0%	-
PUGLIA	7.431.894.003	327.003.336	461.767.000	134.763.664	12,2%	67.381.832
170 BASILICATA	1.079.720.885	47.507.719	49.566.000	2.058.281	0,2%	1.029.141
180 CALABRIA	3.584.568.307	158.161.006	152.478.000	-	0,0%	-
190 SICILIA	9.196.419.373	404.642.432	421.085.000	16.442.548	1,5%	8.221.274
200 SARDEGNA	2.997.664.764	131.897.220	193.742.000	61.844.750	5,6%	30.922.375
Totale nazionale	111.937.719.778	4.925.259.670	5.986.289.000	1.105.099.999	100%	552.550.000

2017
Incidenza %
Sforamento
rispetto al
Tetto del
4,4%:
Puglia +6,21%;
Italia + 5,35%
Delta: + 0,86%

Figura 6

Descrizione Ente	FSR AIFA GEN-SET 2025 (REPORT AIFA GEN-SET 2025)	CODICE VOCE CONTABILE (III TRIMESTRE 2025)	IMPORTO TOTALE III TRIMESTRE 2025	INCIDENZA % SPESA DM SU FSR
PIEMONTE	7.424.148.845,00	BA0210	535.583.662,64	7,21%
VALLE D'AOSTA	213.281.792,00	BA0210	14.343.501,00	6,73%
LOMBARDIA	17.141.489.904,00	BA0210	856.140.270,00	4,99%
PROV. AUT. BOLZANO	872.877.846,00	BA0210	69.456.214,71	7,96%
PROV. AUT. TRENTO	908.199.675,00	BA0210	64.575.000,00	7,11%
VENETO	8.354.145.129,00	BA0210	591.860.220,90	7,08%
FRIULI-VENEZIA GIULIA	2.041.731.995,00	BA0210	188.737.488,83	9,24%
LIGURIA	2.727.793.656,00	BA0210	173.646.162,00	6,37%
EMILIA-ROMAGNA	7.698.309.050,00	BA0210	556.566.348,15	7,23%
TOSCANA	6.401.164.460,00	BA0210	474.670.675,00	7,42%
UMBRIA	1.505.937.251,00	BA0210	124.701.537,17	8,28%
MARCHE	2.577.707.803,00	BA0210	200.464.709,69	7,78%
LAZIO	9.751.867.853,00	BA0210	474.027.284,45	4,86%
ABRUZZO	2.205.148.824,00	BA0210	155.207.809,40	7,04%
MOLISE	516.905.845,00	BA0210	27.780.365,01	5,37%
CAMPANIA	9.464.665.892,00	BA0210	560.783.251,00	5,93%
PUGLIA	6.703.156.056,00	BA0210	458.415.003,00	6,84%
BASILICATA	926.830.431,00	BA0210	51.841.327,71	5,59%
CALABRIA	3.215.658.752,00	BA0210	174.556.052,28	5,43%
SICILIANA	8.163.329.479,00	BA0210	494.241.553,84	6,05%
SARDEGNA	2.701.265.789,00	BA0210	180.131.606,31	6,67%
TOTALE ITALIA	101.515.616.327,00		6.427.730.043,09	6,33%
DELTA PUGLIA vs ITALIA		INCIDENZA SU FSR	0,51%	



GLI INVESTIMENTI DEL S.S.R. E PNRR

Gli investimenti volti al potenziamento ed alla riqualificazione delle strutture sanitarie e sociosanitarie pubbliche del Servizio Sanitario Regionale si sono articolati nel corso degli ultimi anni secondo le seguenti principali direttrici:

- programmazione comunitaria FESR 2021/2027;
- piano di riorganizzazione del sistema sanitario regionale per rafforzare la risposta alle emergenze epidemiche, garantendo l'incremento di attività in regime di ricovero in Terapia Intensiva e in aree di assistenza ad alta intensità di cure (decreto-legge n. 34/2020 convertito in legge n. 77/2020);
- attuazione degli investimenti da finanziarsi con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) missione 6 Salute;
- piano degli Investimenti ai sensi dell'articolo 4 del decreto legge n. 18/2020 convertito in legge n. 27/2020;
- investimenti di potenziamento e riqualificazione delle strutture ospedaliere (in particolare per quanto concerne gli adeguamenti antincendio delle strutture) attraverso le risorse ex articolo 20 legge n. 67/1988, ex art. 1 comma 95 legge 30 dicembre 2018 n. 145 e risorse ex delibera CIPE n. 16/2013;
- avvio del completamento dell'ospedale di Monopoli- Fasano (lavori e attrezzature) e dell'Ospedale San Cataldo (arredi e attrezzature) con le risorse art. 20 legge n. 67/1988;
- investimenti in materia di sanità digitale;
- completamento della rete di radioterapia attraverso il programma di utilizzo delle risorse assegnate con la delibera CIPE n. 32/2018;
- completamento del progetto di ammodernamento tecnologico della ASL di Taranto (decreto-legge n. 243 del 29 dicembre 2016).
-

PR FESR FSE 2021/2027

A valere sulle azioni del PR Puglia 2021/2027 8.4 *"Rinnovo e potenziamento delle strumentazioni ospedaliere e sviluppo della telemedicina"*; 8.5 *"Rafforzamento della rete territoriale dei servizi sanitari, della rete dell'emergenza urgenza e riduzione delle disuguaglianze nell'accesso ai servizi"*; 8.6 *"Potenziamento dell'assistenza sanitaria familiare e servizi territoriali"*, in coerenza con quanto condiviso dal Partenariato socio economico in data 29 novembre 2023, sono state avviate le seguenti procedure/avvisi:

Azione	Avviso/Procedura - DGR madre	Dotazione attuale della procedura	Beneficiari	Interventi finanziati
--------	---------------------------------	--------------------------------------	-------------	-----------------------



8.4 Rinnovo e potenziamento delle strumentazioni ospedaliere e sviluppo della telemedicina	Procedura negoziale (DGR 1754/2023)	€ 160.000.000,00	Aziende Sanitarie Pubbliche (ASL, AOU, IRCCS)	Interventi volti al completamento e al rinnovamento dei servizi trasfusionali, delle attrezzature ospedaliere per i reparti di neurochirurgia e di terapia intensiva, delle sale operatorie e della sanità penitenziaria
8.5 Rafforzamento della rete territoriale dei servizi sanitari, della rete dell'emergenza urgenza e riduzione delle diseguaglianze nell'accesso ai servizi	Avviso pubblico (DGR 1754/2023)	€ 30.000.000,00	Aziende Sanitarie Pubbliche (ASL e AOU)	Realizzazione di posti letto di Medicina e Chirurgia d'accettazione d'urgenza aventi come codice disciplina 51; finanzia inoltre la separazione dei percorsi in relazione ai codici di priorità e/o il potenziamento degli spazi dedicati al pronto soccorso



8.5 Rafforzamento della rete territoriale dei servizi sanitari, della rete dell'emergenza urgenza e riduzione delle disuguaglianze nell'accesso ai servizi	Avviso pubblico - DGR n 938/2024	€ 14.000.000,00	Enti Ecclesiastici convenzionati con il SSR	Realizzazione di posti letto di Medicina e Chirurgia d'accettazione d'urgenza (codice disciplina 51); finanzia inoltre la separazione dei percorsi in relazione ai codici di priorità e/o il potenziamento degli spazi dedicati al pronto soccorso
Azione 8.6 "Potenziamento dell'assistenza sanitaria familiare e servizi territoriali"	Procedura negoziale - DGR 1422/2025	€ 66.029.340,00	Aziende Sanitarie Pubbliche (ASL, AOU, IRCCS)	Interventi volti al potenziamento dell'attività di riabilitazione nel suo complesso, sia attraverso strumenti innovativi, sia attraverso piattaforme digitali che permettano ai pazienti di ricevere supporto e/o programmi specializzati da remoto, favorendo la continuazione del percorso riabilitativo a Domicilio.

Per quanto riguarda l'azione 8.4, nel corso del 2025 si è proceduto ad incremento di 80 milioni della dotazione relativa alla procedura negoziale sull'azione 8.4, per una dotazione ora complessiva di 160 milioni di euro. Si riportano di seguito le somme che sono state impegnate nel 2025 relative agli interventi ammessi a finanziamento sull'azione 8.4 per le rispettive aziende beneficiarie.



Azienda Beneficiaria	Numero di interventi Ammessi a finanziamento	Somme impegnate €
A.O Policlinico di Bari	6	26.724.560,00
A.O RIUNITI FOGGIA	4	18.409.980,00
ASL BA	3	2.669.467,85
ASL BT	1	2.579.855,14
ASL LECCE	8	21.123.201,02
ASL FOGGIA	2	11.987.776,60
ASL BRINDISI	4	17.310.000,00
IRCCS De Bellis	3	5.875.230,00
IRCCS Giovanni Paolo II	5	8.029.676,20
TOTALE	38	114.709.746,81

Per quanto riguarda l'azione 8.5, con riferimento all'anno 2025, si riportano di seguito le somme impegnate relative agli interventi ammessi a finanziamento su tale azione sia sull'avviso pubblico rivolto alle aziende alle Aziende Sanitarie Locali e alle Aziende Ospedaliere Universitarie pubbliche del SSR (DGR n. 1754/2023), sia sull'avviso rivolto agli Enti ecclesiastici convenzionati con il SSR (DGR n 938/2024).

Azienda Beneficiaria	Numero di interventi Ammessi a finanziamento	Somme impegnate
A.O. Policlinico di Bari	1	3.000.000,00 €
ASL Taranto	2	5.500.000,00 €
ASL LECCE	6	10.360.000,00 €
IRCCS Casa Sollievo della sofferenza	1	2.958.600,00 €
E.E. Ospedale Cardinale Giovanni Panico	1	3.000.000,00 €
E.E. Ospedale Generale Regionale F. Miulli	1	2.470.647,50 €
TOTALE	12	27.289.247,50 €



Per quanto concerne l'azione 8.6, nel corso del 2025 si è dato avvio ad una procedura negoziale rivolta alle Aziende Sanitarie Pubbliche (ASL, AOU, IRCCS) per la selezione di proposte progettuali finalizzate al potenziamento dell'attività di riabilitazione nel suo complesso, per un importo di Euro 66.029.340,00. Non sono state impegnate somme su questa azione nel corso del 2025.

Inoltre, a valere sulla sub azione 1.8.1 "Interventi per la sanità digitale", con DGR 755/2025 sono state stanziare somme pari a € 11.899.000,00 per interventi relativi alla sanità digitale incentrati sul sistema sanitario integrato. Nel corso del 2025 sono state impegnate somme complessive di € 5.573.541,70 a valere su questa sub-azione per finanziare l'Evoluzione del progetto di Cartella Clinica Elettronica

Sub-Azione	Stanziamento DGR	Somme impegnate
1.8.1 "Interventi di sanità digitale"	€ 11.899.000,00 DGR 755/2025	€ 5.573.541,70

Investimenti per il rafforzamento della rete ospedaliera (DL n. 34/2020 convertito in L.77/2020)

Con DM 15 luglio 2020 e le successive rimodulazioni sono stati approvati e finanziati investimenti strutturali finalizzati al:

- potenziamento delle Terapia Intensiva e in aree di assistenza ad alta intensità di cure per euro 85.259.397,32;
- potenziamento delle strutture di Pronto Soccorso per euro 14.535.575,14;
- acquisto di ambulanze/mezzi di soccorso per euro 841.661,38.

L'importo a carico della Regione è pari ad euro 769.670,84 a fronte di euro 99.866.963,00 concessi per dare attuazione al Programma.

Ambito di Intervento	Totale Interventi	Conclusi (31/12/25)	In Corso / Programmati
a) Terapie Intensive/Semintensive	45	30	15 (7 entro il target PNRR)
b) Pronto Soccorso	23	15	8 (7 entro il target PNRR)
c) Mezzi di Soccorso	10	10	0

Terapie Intensive/Semintensive

Tipologia Assistenziale	Posti Programmati	Posti Realizzati	% di Attuazione
Terapia Intensiva	276	183	66,30%



Terapia Semintensiva	285	187	65,60%
----------------------	-----	-----	--------

Dei 15 interventi in corso di realizzazione 8 presentano criticità per le motivazioni di seguito indicate:

- ASL BT (2 interventi):
 - Piastra Barletta: il ritardo è imputabile all'incendio della Piastra di Terapia Intensiva. Il protrarsi dei rilievi assicurativi ha impedito l'attivazione tempestiva dell'Accordo Quadro Invitalia S.p.A. per la progettazione esecutiva. È stata avviata una nuova procedura di gara ma risulta incompatibile con il target PNRR del 30/06/2026.
 - Andria T.I.: lavori in ritardo a causa della necessità di assicurare continuità assistenziale per discipline critiche (neurochirurgia, cardiologia, ecc.). Potrebbe essere a rischio la conclusione entro 30/06/2026.
- ASL Lecce (6 interventi): A seguito del recesso contrattuale dal "Consorzio Stabile Valore Assoluto", la ASL ha ripreso in consegna le aree di cantiere tra novembre 2024 e gennaio 2025. È attualmente in corso l'aggiornamento delle progettazioni e la riattivazione delle procedure di affidamento relativamente a tutti i 6 interventi di competenza afferenti sia alla terapia intensiva che semintensiva.

Investimenti ai sensi dell'articolo 4 decreto-legge n. 18/2020 convertito in legge n. 27/2020

Il decreto legge 17 marzo 2020, n. 18, ha finanziato alla Regione Puglia un piano di investimenti per sostenere le prime spese durante l'emergenza pandemica per un ammontare complessivo di euro 3.491.102,11 (incluso il 5% di cofinanziamento regionale). La Regione Puglia ha strutturato un piano, rimodulato con la determinazione dirigenziale n. AOO_081/00041 del 14 marzo 2023, di realizzazione di n. 11 interventi.

A dicembre 2025 risultano conclusi ed omologati n. 9 interventi, con il rimborso ottenuto dal MEF per 7 di essi.

Risorse legge 30 dicembre 2018, n. 145, art. 1, comma 95. Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese

Il fondo finanzia la realizzazione di interventi di adeguamento alla normativa vigente, con particolare riferimento alla normativa antincendio e antisismica.

Con decreto del Ministero della Salute del 16 luglio 2021 sono stati finanziati alla Regione Puglia n. 4 interventi per un importo complessivo di € 63,1 milioni, a valere sugli stanziamenti assegnati dal DPCM 11 giugno 2019.

La Regione Puglia ha già sottoscritto la Convenzione con il Ministero della Salute. Tutti gli interventi sono stati ammessi a finanziamento e si è proceduto alla liquidazione del 5% in favore delle aziende sanitarie a titolo di anticipazione.

Per i due interventi di adeguamento antincendio di competenza della ASL BT i lavori sono attualmente in corso di realizzazione. Gli ulteriori due interventi, di competenza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico Riuniti di Foggia, sono in fase avanzata di progettazione.



Risorse legge 27 dicembre 2019, n. 160, art. 1, comma 14. Fondo finalizzato per interventi di edilizia sanitaria, sostenibilità ambientale ed efficientamento energetico

Il fondo finanzia interventi destinati all'edilizia sanitaria per € 14.812.913,78 e interventi finalizzati alla sostenibilità ambientale ed efficientamento energetico per € 25.558.165,00.

Sulla base dell'Accordo sottoscritto tra Regione Puglia e Ministero della Salute, con DD n. 00317 del 25/11/2025, sono state impegnate le relative risorse per un importo complessivo pari a € 40.371.078,78.

Ai fini dell'ammissione al finanziamento, l'Amministrazione ha provveduto alla trasmissione dei Documenti di Indirizzo alla Progettazione (DIP) per l'acquisizione del parere obbligatorio di competenza sui seguenti interventi:

- Riqualificazione ed efficientamento energetico (involucro opachi e trasparenti, realizzazione di impianto fotovoltaico) presso il Distretto Socio Sanitario n. 1 di Brindisi, sito in via Dalmazia (ASL BR – € 4.286.000,00 – CUP J86G17001470006);
- Efficientamento energetico presso il P.O. "Veris Delli Ponti" di Scorrano (ASL LE – € 4.405.248,76 – CUP F14E19000420001).

La documentazione è attualmente all'esame del Nucleo di Valutazione degli Investimenti per l'acquisizione del parere obbligatorio di competenza.

Investimenti di potenziamento e riqualificazione delle strutture ospedaliere

Risorse ex articolo 20 legge n. 67/1988

- Accordo 2004 di complessivi euro 236.774.460,33 di cui euro 224.006.614,91 quota Stato;
- Accordo Stralcio 2007 per complessivi euro 438.129.800,11 di cui euro 416.223.310,10 quota Stato;
- Accordo 2023 per complessivi euro 297.500.000,00 di cui euro 282.625.000,00 quota Stato;
- Accordo 2024 per complessivi euro 205.612.455,64 di cui euro 195.331.832,86 quota Stato;
- Accordo 2025 per complessivi euro 424.000.000,00 di cui euro 402.800.000,00 quota Stato;

Con note prot. 0696186 del 9/12/2025 e prot. 0712799 del 17/12/2025 sono state presentate al Ministero della Salute le istanze per l'ammissione a finanziamento di due interventi: "Riqualificazione del MONOBLOCCO" dell'A.O.U. Policlinico Riuniti di Foggia, ricompreso nell'accordo di programma del 2025, e "Nuovo Ospedale del Nord Barese", ricompreso nell'accordo di programma del 2023.

Interventi di carattere strutturale finalizzati al superamento degli ospedali psichiatrici giudiziari (OPG), di cui all'art. 3-ter, comma 6, della l. n. 9/2012;

Con Decreto del Ministro della salute del 5 agosto 2021, pubblicato in G.U. n. 296 del 14/12/2021 è stata approvata la rimodulazione del programma regionale per la realizzazione di strutture sanitarie extra-ospedaliere per il superamento OPG ai sensi della legge 17 febbraio 2012 n.9, la cui proposta era stata approvata dalla Regione con D.G.R. 790 del 2/5/2019 e inviata al Ministero in data 27/06/2019.

Tale programma prevede i seguenti interventi, per un importo complessivo di € 13.515.000,00 di cui € 11.310.689,11 a carico dello Stato ed € 595.299,43 a carico della Regione:



- Realizzazione della REMS presso un'ala del comprensorio sanitario "Ninetto Melli" di S. Pietro in Vernotico (BR) di 20 posti letto, per un importo di € 4.115.000,00 di cui € 3.909.250,00 a carico dello Stato;
- Realizzazione della REMS presso la nuova sede dell'ex Scuola "Contini" di Spinazzola di 20 posti letto, per un importo di € 4.700.000,00 di cui € 4.465.000,00 a carico dello Stato;
- Realizzazione della REMS, da allocare presso l'ex carcere mandamentale di Accadia (FG) di 20 posti letto, per un importo di € 4.700.000,00 di cui € 2.936.439,11 a carico dello Stato.

La REMS di S. Pietro e quella di Spinazzola sono in corso di realizzazione, per quella di Accadia è in corso la progettazione.

Si è in attesa di riscontro dal Ministero sulle procedure per la gestione del programma e dei singoli interventi.

Potenziamento delle dotazioni tecnologiche - Piano di adeguamento per la radioterapia oncologica

Con decreto del Ministero della Salute del 6 dicembre 2017, in attuazione dell'articolo 5-bis del decreto-legge n. 243/2016, convertito, con modificazioni dalla legge n. 18/2017, sono stati ripartiti i fondi finalizzati alla riqualificazione e ammodernamento tecnologico dei servizi di radioterapia oncologica di ultima generazione. La quota del finanziamento per la Regione Puglia ammonta ad euro 19,1 milioni.

Descrizione	Importo totale progetto	Importo scheda 1 (OO.RR. Foggia)	Importo scheda 2 (OO.RR. Foggia)	Importo scheda 3 (ASL BT)	Importo scheda 4 (ASL BT)	Importo scheda 5 (ASL LE)	Importo scheda 6 (ASL LE)
Importo a carico dello Stato	19.310.000,00	3.087.500,00	3.087.500,00	3.360.300,00	3.124.700,00	3.325.000,00	3.325.000,00
Importo Regione	1.016.315,79	162.500,00	162.500,00	176.857,89	164.457,89	175.000,00	175.000,00
Importo Altre Fonti	1.743.684,21	0,00	0,00	871.842,11	871.842,11		
SOMMA	22.070.000,00	3.250.000,00	3.250.000,00	4.409.000,00	4.161.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00

Tutti gli interventi sono stati ammessi a finanziamento. Nel corso dell'anno 2025 è stato installato il secondo acceleratore per la ASL BAT (il primo installato nel 2024), n.2 acceleratori nucleari per l'A.O. Policlinico Riuniti di Foggia. Al 31.12.2025 nessuna Azienda ha rendicontato le spese sostenute. Risulta bandita e aggiudicata la gara per n.2 acceleratori per la ASL di Lecce, sono in corso di installazione le apparecchiature.

Investimenti Missione 6 Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Al fine di fornire un quadro riepilogativo di attuazione degli investimenti nel presente documento verranno riportati i dati finanziari aggregati degli investimenti previsti dal CIS e analizzati per le relative linee d'investimento, le tempistiche legate al raggiungimento delle relative milestone e target associati al PNRR e PNC ed eventuali criticità riscontrate, i profili fisico organizzativi legati all'attuazione della riforma della rete territoriale (DM n. 77 del 2022). Verrà data evidenza rispetto



ai principi trasversali e condizionalità previsti nell'attuazione degli interventi PNRR e PNC. Nelle tabelle sotto riportate sono presenti il numero di interventi previsti da CIS, individuati per CUP e suddivisi per linee d'investimento e relative fonti PNRR e PNC.

PNRR - Tipologia Investimento	N. Totale Interventi	Target assegnato alla Puglia
M6C1I1.1 Case della Comunità e presa in carico della persona	121	120
M6C1I1.2.1 Casa come primo luogo di cura (Adi)	1	1
M6C1I1.2.2.1 Centrali operative territoriali (COT-COT)	55	40
M6C1I1.2.2.2 Centrali operative territoriali (COT-Interconnessione aziendale)	6	6
M6C1I1.2.2.3 Centrali operative territoriali (COT-Device)	6	6
M6C1I1.3 Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità)	38	31
M6C2I1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione) - Progetti in essere ex art. 2 Dl 34/2020	56	56
M6C2I1.1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione DEA I e II)	22	14
M6C2I1.1.2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Grandi apparecchiature)	273	273
M6C2I1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile	7	7
M6C2I1.3.1 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE)	1	1
M6C2I1.3.2 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (Potenziamento, modello predittivo, SDK) - Flusso Consulenti di Famiglia	1	1
M6C2I1.3.2 Rafforzamento dell'infrastruttura	1	1



PNRR - Tipologia Investimento	N. Totale Interventi	Target assegnato alla Puglia
tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (Potenziamento, modello predittivo, SDK) - Flusso Ospedali di Comunità		
M6C2I1.3.2 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (Potenziamento, modello predittivo, SDK) - Flusso Servizi di Cure Primarie	1	1
M6C2I1.3.2 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (Potenziamento, modello predittivo, SDK) - Flusso Servizi di Riabilitazione Territoriale	1	1
Totale complessivo	575	559

PNC - Tipologia Investimento	N. Totale Interventi
M6C2I1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile	18
Totale complessivo	18

Per quanto riguarda le Case della Comunità a dicembre 2025 su un totale di 121 interventi previsti, sono stati avviati 103 cantieri e conclusi 14

Situazione analoga si registra per gli Ospedali di Comunità a dicembre 2025, con 38 interventi programmati e 16 cantieri avviati e concluso 1

L'ammodernamento del parco tecnologico ospedaliero, che prevede la sostituzione di 273 grandi apparecchiature elettromedicali obsolete. Con Atto Dirigenziale del Direttore del Dipartimento Promozione della Salute e Benessere Animale n. 00010 del 31/12/2024 è stato attestato il conseguimento del target regionale per n. 177 grandi apparecchiature, con A.D. 005_4/20206 è stato attestato ulteriore target di n. 62 apparecchiature in funzione al 31.12.2025, per un totale di 239 apparecchiature, mentre per le altre è stato chiesto il differimento del target e saranno certificate nel corso del 2026.

Gli interventi per la sicurezza sismica, suddivisi tra PNRR e PNC, prevedono complessivamente 25 interventi:

- 7 interventi finanziati con PNRR, di cui 7 avviati e 3 conclusi;
- 18 interventi finanziati con PNC, di cui 5 avviati.

Investimenti in materia di sanità digitale



- La linea M6C2 *sub investimento 1.1.1. "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero"* finanzia investimenti alle aziende sanitarie per potenziare la digitalizzazione dei DEA di I e II livello. Nello specifico la Missione 6 component 2 finanzia n. 2 progetti per un ammontare complessivo di euro 114.219.989,70.
- La Regione Puglia ha raggiunto il target fissato a dicembre 2025 per la linea di investimento PNRR *sub investimento 1.1.1. "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero"*, infatti con Atto Direttoriale n.ro 000_005 del 19/12/2025 è stato attestato il seguente livello di certificazione HIMMS per tutti i DEA di I e II livello, come da tabella seguente:

CLP/NSIS	Nome	DEA	Livello di certificazione HIMMS di partenza	Livello di certificazione HIMMS conseguito
16090701	AO Univ. Cons. Policinico Bari	II livello	1	3
160910	AO Univ. 'OO RR Foggia'	II livello	0	3
16016901	Ospedale Bari 'Di Venere' - Triggiano	I livello	0	3
16015801	Ospedale Bari 'San Paolo'	I livello	0	3
160157	Ospedale della Murgia 'F. Perinei'	I livello	0	3
16017401	Ospedale Andria - 'L. Bonomo'	I livello	0	3
160177	Ospedale Barletta - 'Mons. R. Dimiccoli'	I livello	0	3
160162	Ospedale Francavilla Fontana	I livello	0	2
16017001	Ospedale Brindisi 'Perrino'	II livello	0	2
160163	Ospedale San Severo - Teresa Masselli	I livello	0	3
160047	Ospedale Cerignola 'G. Tatarella'	I livello	0	3
160063	Ospedale Gallipoli 'Sacro Cuore di Gesù'	I livello	0	2
16017101	Ospedale Lecce - 'V Fazzi' (San Cesario)	II livello	0	2
160166	Ospedale Scorrano	I livello	0	2
160075	Ospedale Civile Martina Franca	I livello	0	2
160168	Ospedale Castellaneta	I livello	0	2
16017201	Presidio Ospedaliero Centrale Taranto	II livello	0	2

Piano Nazionale Equità nella Salute - Regione Puglia

Il Piano Nazionale Equità nella Salute (PNES) mira a migliorare l'accesso ai servizi sanitari nelle aree più svantaggiate, con interventi specifici per ridurre le disuguaglianze.

La Regione Puglia, designata Organismo Intermedio (OI) con Convenzione del 20 novembre 2023, ha approvato il Piano Operativo Regionale (POR), strutturato su tre aree tematiche:

Il genere al centro della cura.

Prendersi cura della salute mentale.

Maggiore copertura degli screening oncologici.

Il finanziamento complessivo assegnato alla Puglia è di euro 85.932.724, ripartito tra:

- euro 34.517.023 dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR).
- euro 51.415.701 dal Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+).

Di seguito la suddivisione delle aree tematiche con i relativi importi:



Aree tematiche	Risorse assegnate
Il genere al centro della cura	€ 8.593.272,40
Prendersi cura della salute mentale	€ 34.373.089,60
Maggiore copertura degli screening oncologici	€ 42.966.362,00
TOTALE	€ 85.932.724,00

Nel corso del 2025 sono state avviate le procedure di selezione per tutte le linee di investimento, nel contempo è stato possibile certificare spesa per € 32.540.835,24 a fronte di un target di € 13.390.060,90 questo è stato possibile grazie alla spesa retrospettiva prodotta dalle aziende Locali sanitarie di FOGGIA, BAT, BRINDISI e TARANTO per le linee Prendersi cura della salute mentale e Maggiore Copertura degli screening oncologici.

Risorse straordinarie destinate alla ASL di Taranto

L'articolo 1, comma 2, lettera b), del decreto-legge n. 243 del 2016, prevede che una quota pari di 70 milioni sia destinata al progetto «volto all'acquisizione dei beni e dei servizi necessari alla realizzazione di interventi di ammodernamento tecnologico delle apparecchiature e dei dispositivi medico-diagnostici delle strutture sanitarie pubbliche ubicate nei Comuni di Taranto, Statte, Crispiano, Massafra e Montemesola, avvalendosi, in via esclusiva, della CONSIP S.p.A., nonché alla conseguente e necessaria formazione e aggiornamento professionale del personale sanitario».

In data 27 febbraio 2018 è stato sottoscritto il Protocollo di intesa tra Regione Puglia e Ministero della Salute per l'utilizzo delle risorse sulla base del progetto di massima predisposto dalla ASL di Taranto.

Con deliberazione n. 656/2018 la Giunta regionale, nel ratificare il Protocollo di Intesa, ha individuato nell'ASL di Taranto il soggetto attuatore del progetto ed ha approvato lo schema di disciplinare regolante i rapporti tra la Regione Puglia e l'ASL di Taranto demandando il Dirigente della Sezione Risorse Strumentali e Tecnologiche, per quanto di competenza, ogni adempimento attuativo, ivi incluso la sottoscrizione del suddetto disciplinare.

Gli Interventi previsti, di seguito sinteticamente riportati, riguardano principalmente lo stabilimento «Moscati» di Statte quale centro di riferimento per le patologie oncologiche del tarantino:

- sale operatorie di tipo integrato (chirurgia robotica);
- rinnovamento radiologia (nuova risonanza magnetica e nuova TAC + sala per radiologia interventistica);
- potenziamento radioterapia: rinnovamento strumentazione ed acquisizione IORT per radioterapia intraoperatoria;
- realizzazione piastra endoscopica.

Fino a dicembre 2025 sono stati erogati dal Ministero euro 38.130.552,80 giusti decreti della Direzione Generale della Programmazione Sanitaria n. 26620 del 17 dicembre 2020, n. 10121 del



14 maggio 2021, n. 96 del 16 novembre 2021, n. 199 del 28 settembre 2022, n. 116 del 31 maggio 2023 e n. 187 del 4 dicembre 2024.

Si dettaglia sinteticamente lo stato attuativo al 31 dicembre 2025:

- risultano completati e collaudati 10 interventi (per un valore di circa 33 milioni di Euro);
- sono in corso di esecuzione 2 interventi (per un valore di circa 3 milioni di Euro);
- è stata avviata l'esecuzione dell'intervento di realizzazione di un blocco operatorio e di una piastra endoscopica con tecnologia ICT integrata (gare 1 e 2), per un valore di circa 18 milioni di Euro; sono stati avviati i lavori in data 5 giugno 2023 per questo intervento si prevede la conclusione e la rendicontazione nel 2025;
- è stata indetta la procedura aperta suddivisa in lotti per la fornitura di due sistemi per biopsia mammaria ECO/MRI guidata (VABB) e di un sistema di navigazione sotto guida radiologica per noduli polmonari; è stata nominata la commissione di gara con determinazione n. 1194/2023 e si è proceduto all'apertura delle buste tecniche in data 1 agosto 08.2023 (gara 8);
- risulta avviata la predisposizione degli atti relativi ad altre 3 gare, (per un valore di circa 3 milioni di euro). Si tratta:
 - a) della procedura aperta per la fornitura di n.1 sistema navigazione sotto guida radiologica per noduli polmonari (gara 19);
 - b) della procedura aperta per la fornitura di attrezzatura endoscopica per potenziamento attività diagnostica oncoematologica toracica e pneumologia interventistica (gara 20);
 - c) della procedura aperta per la fornitura di attrezzature destinate all'anatomia patologica (gara 21).

LE POLITICHE DEL PERSONALE

Con la deliberazione n. 412 del 28/03/2023, la Giunta regionale ha proceduto all'adozione di misure urgenti di riqualificazione e razionalizzazione della spesa sanitaria, alla luce degli esiti dell'analisi e della valutazione della medesima spesa per l'esercizio 2022, prevedendo tra l'altro di dare mandato ai Dirigenti delle Sezioni e al Direttore del Dipartimento Promozione della Salute di predisporre l'istruttoria utile alla presentazione da parte dell'Assessore al ramo alla Giunta Regionale di specifici provvedimenti e/o Proposte di Legge (PdL) di programmazione e indirizzo inerenti misure urgenti e non differibili per l'incremento dell'attività produttiva, nonché per il contenimento della spesa sanitaria e la qualificazione gestionale e organizzativa negli ambiti ove si registrano maggiori criticità, tra le quali quelle relative al contenimento della spesa per il personale delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale.

Con la deliberazione n. 640 del 10/05/2023, recante "Attuazione deliberazione di Giunta regionale n. 412 del 28/03/2023. Disposizioni in materia di personale del S.S.R. e Sanitaservice e modifica deliberazione di Giunta Regionale n. 261 del 06/03/2023", la Giunta regionale ha adottato una



serie di azioni finalizzate alla razionalizzazione e qualificazione della spesa del personale, in attuazione di quanto disposto con la citata deliberazione di Giunta regionale 412 del 28/03/2023. Nell'ottica della razionalizzazione e qualificazione della spesa del personale, la citata D.G.R. n. 640 del 10/05/2023 ha pertanto previsto la predisposizione, da parte di ciascuna Azienda/Ente del SSR, di un apposito Piano assunzionale, oggetto di verifica da parte dei competenti Servizi regionali sulla base dei seguenti fattori:

- andamento trimestrale della spesa sanitaria da Conto Economico rilevata per il trimestre di riferimento, su scala regionale ed aziendale;
- volumi di attività ed esiti rispetto al personale in servizio presso la Struttura/Unità Operativa di riferimento;
- verifica della capienza assunzionale per ciascun profilo professionale/disciplina oggetto di reclutamento, sulla base del fabbisogno di personale previsto nel vigente PTFP aziendale e della consistenza di personale.

In coerenza con quanto disposto dalla citata DGR 640/2023, le Aziende/Enti del SSR hanno definito e trasmesso alla competente Sezione regionale i rispettivi Piani assunzionali relativi al bienni 2023-2024, nei quali sono state riportate in dettaglio:

- le cessazioni di personale previste nel periodo 01/09/2023 – 31/12/2024;
- la programmazione in materia di reclutamento del personale per gli anni 2023-2024, dettagliata tra nuove assunzioni, progressioni verticali, conferimenti di incarichi, proroghe, comandi;
- il piano stabilizzazioni dall'art. 20 del D.lgs 75/2017 e ss. mm. e ii. e dall'art. 1 comma 268 della Legge 234/2021 e ss. mm. e ii.;
- il piano del reclutamento mediante mobilità e comandi, con dettaglio dell'azienda cedente e cessionaria.

Al riguardo, riveste grande rilevanza la metodologia applicata dalle Aziende /Enti del SSR in fase di predisposizione dei Piani assunzionali, definita in modo da non determinare maggiori oneri a carico del Fondo Sanitario Regionale.

In particolare, i Piani assunzionali aziendali sono stati definiti nei limiti di un determinato spazio assunzionale, riveniente dalle cessazioni a vario titolo riferite al periodo 01/09/2023 – 31/12/2023 e anno 2024, sempre nel pieno rispetto dei vincoli di spesa previsti dalla vigente normativa nazionale in materia.

Pertanto, al fine di dare priorità alle figure professionali direttamente coinvolte alla erogazione dell'assistenza sanitaria a garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA), all'attuazione del PNRR e all'alimentazione dei flussi informativi ministeriali, nei piani assunzionali sono state ricomprese le procedure relative ai seguenti profili professionali:

- Dirigenti medici;
- Dirigenti veterinari;
- Dirigenti sanitari non medici (farmacista, psicologi, biologi, fisici);



- Dirigenti tecnico/professionali (ingegnere e analisti);
- Personale infermieristico;
- Personale ostetrico;
- Personale tecnico sanitario (tecnici di laboratorio biomedico, tecnico radiologia medica, tecnico di neurofisiopatologia);
- Personale della prevenzione;
- Personale della riabilitazione;
- Personale tecnico/professionale (limitatamente agli autisti di ambulanza, agli assistenti sociali e agli operatori tecnici informatici).

I Piani assunzionali sono stati infine definiti assicurando la corrispondenza almeno in termini di unità cessate/assunte per i seguenti profili professionali:

- Dirigenti medici;
- Dirigenti veterinari;
- Dirigenti tecnico/professionali: ingegneri e analisti;
- Personale infermieristico;
- Personale ostetrico;
- Personale della prevenzione;
- Personale della riabilitazione.

Di seguito si riporta una tabella di riepilogo su scala regionale delle cessazioni e delle nuove assunzioni in termini di unità e valore economico relative al periodo di riferimento previsto dai Piani assunzionali:

RUOLO PROFESSIONALE	TOTALE CESSAZIONI IV TRIMESTRE + CESSAZIONI 2024		PIANI ASSUNZIONALI DGR	
	n. unità	valore economico (A+B)	N. UNITA'	VALORE NUOVE ASSUNZIONI
DIRIGENTI MEDICI	582	53.136.521,96 €	582	51.548.559,10 €
DIRIGENTI VETERINARI	37	3.756.247,55 €	37	3.295.154,58 €
DIRIGENTI SANITARI NON MEDICI	79	6.607.476,58 €	24	2.197.752,63 €
DIRIGENTI AMMINISTRATIVI	12	2.158.190,90 €		
DIRIGENTI TECNICO/PROFESSIONALI	4	369.661,00 €	10	841.059,28 €
PERSONALE INFERMIERISTICO	317	12.386.033,53 €	327	12.842.363,65 €
PERSONALE OSTETRICO	38	1.962.219,82 €	47	1.916.850,44 €
OSS	80	2.966.278,07 €		
PERSONALE DELLA PREVENZIONE	21	896.512,90 €	43	1.853.441,74 €
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	58	3.871.958,23 €	65	2.801.606,85 €
PERSONALE TECNICO SANITARIO	90	4.107.931,48 €	102	4.190.221,90 €
PERSONALE AMMINISTRATIVO	186	8.205.633,09 €		
PERSONALE TECNICO/PROFESSIONALE	260	9.908.187,47 €	50	1.939.853,93 €
Totale complessivo	1.764	110.332.852,58 €	1.287	83.426.864,11 €

Dai dati presenti nella tabella su riportata, si evince pertanto che i costi derivanti dall'avvio delle procedure programmate nei Piani assunzionali, pari a complessivi € 83.426.864,11, risultano pienamente ricompresi nei limiti dello spazio assunzionale disponibile, pari a complessivi € 110.332.852,58.



Conseguentemente, la competente Sezione regionale ha proceduto alla verifica della coerenza dei Piani assunzionali aziendali rispetto alle indicazioni di cui innanzi, ad esito della quale la Giunta Regionale ha pertanto proceduto all'adozione dei relativi provvedimenti di approvazione, di seguito riportati:

- DGR n. 1428 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'ASL FG 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1429 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'ASL BR 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1430 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'ASL BT 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1431 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'ASL LE 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1432 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'ASL TA 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1433 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Consorziale Policlinico di Bari 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1434 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'IRCCS "Giovanni Paolo II" 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1435 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'IRCCS "De Bellis" 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1436 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'Azienda Ospedaliera "OO.RR." di Foggia 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1437 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'ASL BA 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 689 del 28 maggio 2024: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell'ASL BA ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";



- DGR n. 690 del 28 maggio 2024: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell'ASL BR ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 691 del 28 maggio 2024: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell'ASL BT ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 692 del 28 maggio 2024: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell'ASL FG ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 693 del 28 maggio 2024: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell'ASL LE ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 694 del 28 maggio 2024: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell'ASL TA ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 695 del 28 maggio 2024: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell'AOU Policlinico di Bari ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 696 del 28 maggio 2024: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell'AOU "Ospedali Riuniti" di Foggia ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 697 del 28 maggio 2024: "Modifica DGR n. 1818/2022 - Rideterminazione tetto di spesa del personale dell'IRCCS "G. Paolo II". Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell'IRCCS "G. Paolo II" ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 698 del 28 maggio 2024: "Modifica DGR n. 1818/2022 - Rideterminazione tetto di spesa del personale dell'IRCCS "De Bellis". Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell'IRCCS "De Bellis" ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 748 del 3 giugno 2024: "Modifica DGR n. 697 del 28/05/2024 – Ulteriore rideterminazione tetto di spesa del personale dell'IRCCS "G. Paolo II". Autorizzazione alla spesa e Approvazione del Piano assunzionale integrativo 2024-2025 dell'IRCCS "G. Paolo II" ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023.

Nell'ambito della riorganizzazione complessiva dell'assistenza sanitaria– ospedaliera e territoriale – la Regione Puglia intende estendere l'approccio metodologico agli anni 2025 – 2026, al fine di allocare il personale in coerenza con la strategia regionale, ma soprattutto con i volumi e qualità dell'attività effettivamente resa.

Per quanto attiene il personale, la Regione Puglia ha inteso investire significativamente sul personale del Servizio Sanitario Regionale e Sanitaservice.

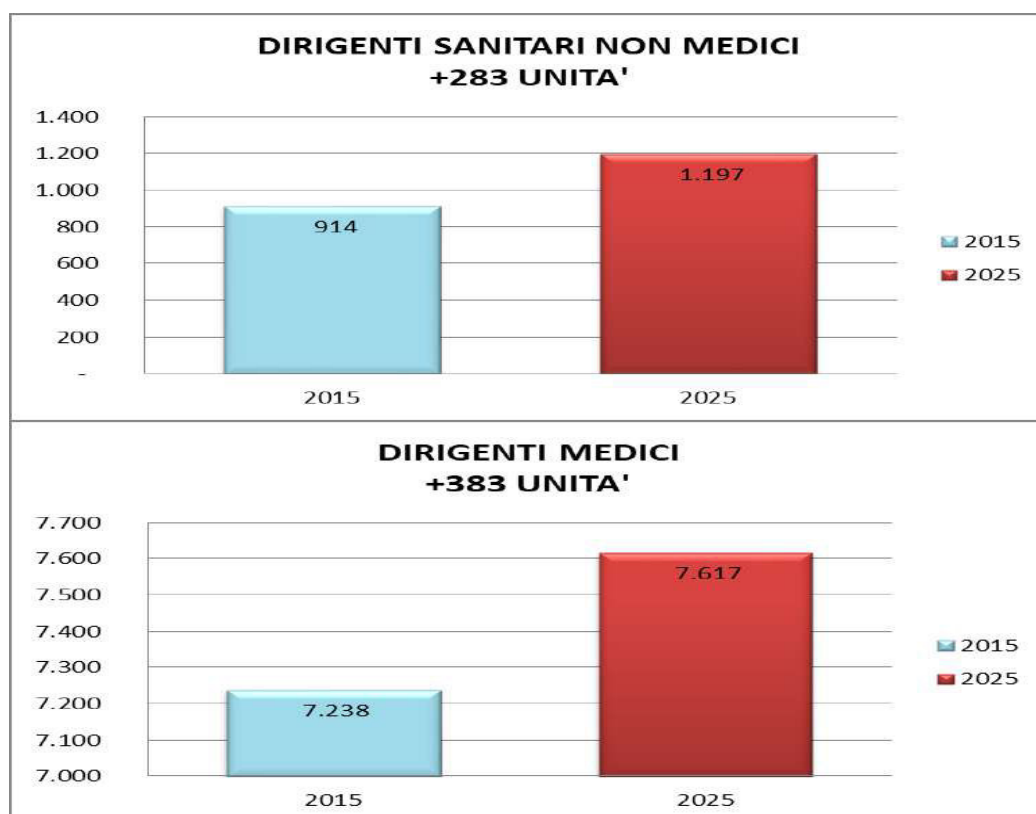
Di seguito si riporta l'andamento delle assunzioni effettuate dalla Regione Puglia nell'anno 2025.



**RIEPILOGO PERSONALE SANITARIO IN SERVIZIO NEL SSR
VARIAZIONE ANNO 2015 - ANNO 2025**

RUOLO PROFESSIONALE	ANNO 2015	ANNO 2025
DIRIGENTI MEDICI	7.238	7.617
DIRIGENTI SANITARI NON MEDICI	914	1.197
PERSONALE INFERMIERISTICO	15.638	18.512
PERSONALE OSTETRICO	601	807
OSS	909	4.403
PERSONALE TECNICO SANITARIO	1.859	2.382
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	1.419	1.871
PERSONALE TECNICO DELLA PREVENZIONE	461	578
Totale complessivo	29.039	37.367

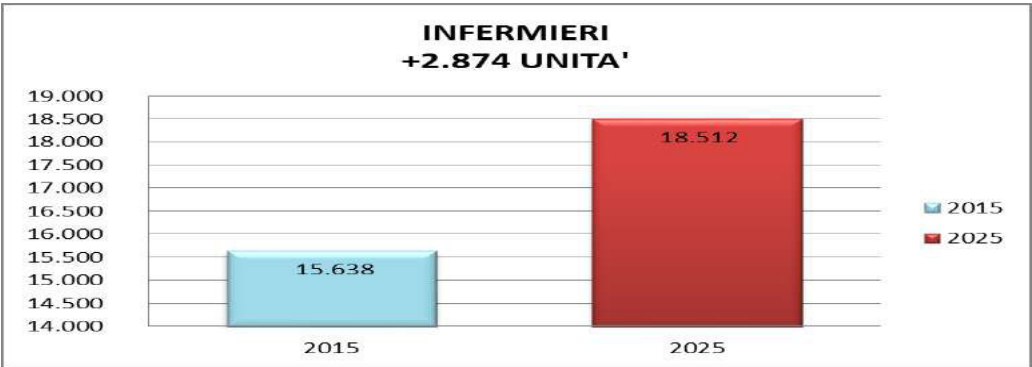
FONTE: SISTEMA INFORMATIVO REGIONALE "EDOTTO"





**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE
SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT
SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA



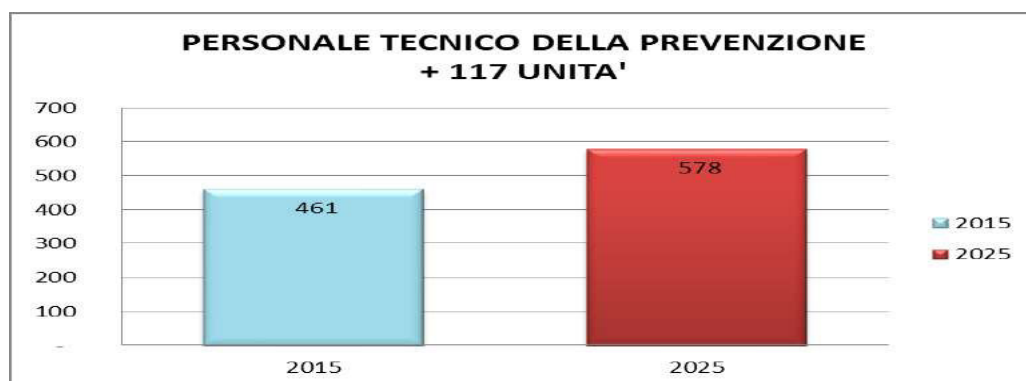


**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA



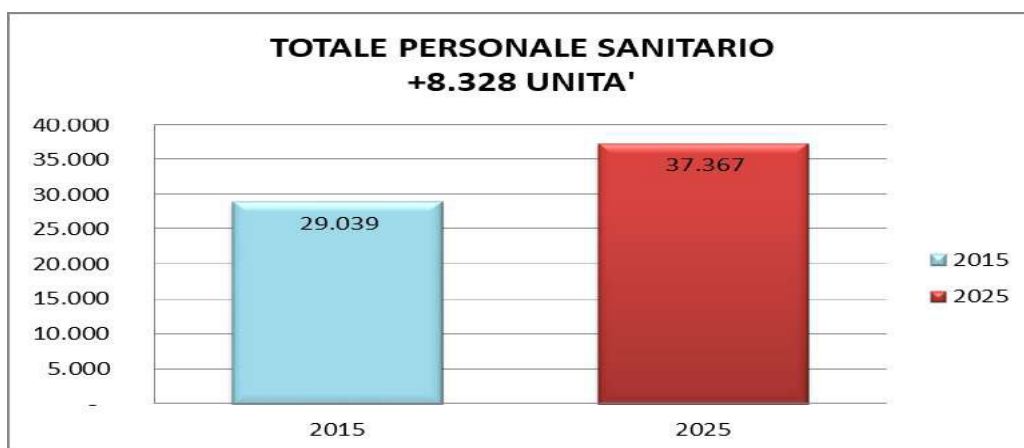


**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA



5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Già nelle relazioni ai precedenti bilanci si è avuto modo di sottolineare come il contesto degli ultimi anni rispetto al 2012, primo anno di avvio della riforma ex D.Lgs. n. 118/2001, sia mutato sensibilmente.

Attraverso azioni di controllo e programmazione mirate e grazie allo straordinario impegno "personale" di pochi dipendenti e dirigenti delle Aziende Sanitarie che, contraddicendo il diffuso luogo comune del "poco impegnato dipendente pubblico", hanno svolto la loro attività con costanza ed abnegazione, non di rado al di fuori dell'ordinario impegno lavorativo, lo scenario è notevolmente migliorato:

- Debiti commerciali ridotti;
- Risorse disponibili nel bilancio regionale pari ai debiti;
- Bilancio Consolidato in pareggio ed omogeneità di compilazione dei bilanci;
- Allineamento delle poste intercompany ai fini del bilancio consolidato;
- Riconciliazione tra rendiconto finanziario e bilancio GSA.

Ai fini del consolidamento si è tenuto conto dei Bilanci d'esercizio 2025 aziendali e della GSA adottati con:

- GSA: Determinazione Dirigenziale UOR 168 n. 410 del 30 aprile 2026;
- ASL BARI: Delibera del Direttore Generale (D.G.) n. 907 del 27/04/2026;
- ASL BARLETTA-ANDRIA-TRANI: Delibera del Commissario Straordinario (C.S.) n. 729 del 30/04/2026;

**REGIONE
PUGLIA****DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE****SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT****SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA**

- ASL BRINDISI: Delibera del D.G. n. 1295 del 30/04/2026;
- ASL FOGGIA: Delibera del C.S. n. 459 del 29/04/2026;
- ASL LECCE: Delibera del C.S. n. 382 del 30/04/2026;
- ASL TARANTO: Delibera del C.S. n. 1309 del 29/04/2026;
- AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA OSPEDALI RIUNITI-FOGGIA: Delibera del C.S. n. 432 del 29/04/2026;
- AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA POLICLINICO DI BARI: Delibera del D.G. n. 457 del 30/04/2026;
- IRCCS DE BELLIS: Delibera del C.S. n. 299 del 30/04/2026;
- ISTITUTO TUMORI BARI GIOVANNI PAOLO II: Delibera del Commissario Straordinario n. 306 del 30/04/2026.

Ai fini del consolidamento la presente Sezione ha verificato il rispetto dei principi stabiliti dal D.Lgs. n.118/11 e successive modificazioni, come da circolari Ministeriali nonché delle disposizioni impartite dalla Sezione stessa.

Con riferimento alle partite Intercompany, atteso che la redazione del bilancio consolidato impone l'eliminazione delle partite esistenti tra aziende, onde evitare eccessive rappresentazioni di partite debitorie/creditorie e di componenti di costo e di ricavo, considerato che tale elisione è prevista dai principi contabili (OIC 17 cap. 11.1), la Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport della Regione Puglia ha svolto le attività propedeutiche ad ottenere un'esatta rappresentazione dei fenomeni creditori/debitori e di quelli economici nel bilancio di ogni azienda e soprattutto nel bilancio consolidato della GSA.

L'azione di controllo della regolare rappresentazione in bilancio delle partite Intercompany avviata con la DGR n. 737/2014 per la sistemazione del pregresso, è proseguita anche nel corso 2025 ai sensi di quanto stabilito con Determinazione Dirigenziale nr. 37 del 29 maggio 2018.

Il Terzo Certificatore, ex art 22, comma 3 lett. d) del Decreto Lgs.vo 118/2011, in sede di rendicontazione annuale ha provveduto a verificare che le attività di consolidamento strettamente correlate e connesse con la preliminare attività di gestione delle poste patrimoniali predisposte in sede di redazione del Bilancio di Esercizio della GSA fossero state opportunamente riconciliate con il Bilancio Finanziario della Regione sia per quanto riguarda i Crediti verso lo Stato vincolati ed erariali, sia per quanto riguarda i debiti ed i fondi spese (residui passivi - rendiconto) sulla base della documentazione in atti.

Per quanto riguarda i dati di cassa si è proceduto alla riconciliazione con le risultanze della contabilità SIOPE e della Banca d'Italia (conti di Tesoreria Unica intestati alla Regione Puglia ai sensi della L. 720/84 e s.m.i.).



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

I movimenti di contabilità finanziaria relativi all'anno 2025 di entrata ed uscita, giusto prospetto SIOPE riepilogativo emesso dal Banco di Napoli – Istituto Cassiere della Regione Puglia, corrispondono ai movimenti di entrata ed uscita registrati nel conto di contabilità corrispondenti alle scritture in partita doppia dell'anno.

Anche per quanto riguarda il consolidamento dei conti economici è stata assicurata la relativa riconciliazione tra Contabilità Generale, Bilancio Regionale ed Intese della Conferenza Stato Regioni.

5.2 Conto Economico - breve relazione sulle singole voci e sugli scostamenti

Il dettaglio dei conti con le relative tabelle di composizione ed andamento temporale è riportato nella Nota Integrativa. Brevemente si riporta una analisi delle principali voci di bilancio e dei relativi scostamenti annui.

Ricavi

		Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione ... per quota F.S. regionale	8.794.019.202	8.654.501.901	139.517.301	1,61%
AA0030	A.1.A.1) da Regione... per quota F.S. regionale indistinto	8.524.539.155	8.432.980.207	91.558.948	1,09%
AA0040	A.1.A.2) da Regione... per quota F.S. regionale vincolato	269.480.047	221.521.694	47.958.353	21,65%

L'importo di euro 269.480.047, comprende le risorse previste dall'Intesa Rep. atti n. 267/CSR del 29 dicembre 2025.

I contributi in conto esercizio registrano un aumento.

		Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	190.791.235	106.462.771	84.328.464	79,20%

Tra i contributi c/esercizio (extra fondo) risultano iscritti euro 39.300.000 quota Accordo Integrativo per la MMG ed euro 109.471.626 per le risorse relative al finanziamento PNRR - M6.C1 – INT. 1 - Sub-Investimento 1.2.1 "Casa Come Primo Luogo Di Cura (ADI).

		Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	13.463.068	12.395.275	1.067.793	8.61%

Gli altri contributi presentano valori pressoché costanti.

Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
---------------	---------------	-------------	---------



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

AA0240	A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	(42.035.260)	(51.909)	-41.983.351	>100%
---------------	--	--------------	----------	-------------	-------

La rettifica contributi in conto esercizio per investimenti rappresenta, in attuazione del D.Lgs. 118/2011, la quota di contributi che per esigenze aziendali è stata destinata non per spesa corrente ma per spesa in conto capitale ed ha pertanto valore negativo.

La voce è relativa per circa il 57% all'acquisto di attrezzature sanitarie e scientifiche e per il 23% a Fabbrica e immobilizzazioni. La restante parte trattasi per lo più di mobili e arredi, impianti e macchinari.

		Bilancio 2025	Bilancio 2024	<i>Diff. 25-24</i>	<i>Diff. %</i>
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate ... di esercizi precedenti	67.158.967	78.286.544	-11.127.577	<100%

		Bilancio 2025	Bilancio 2024	<i>Diff. 25-24</i>	<i>Diff. %</i>
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni san. e sociosan. ...	193.600.312	231.763.781	-38.163.469	-16,46
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie ... erogate a soggetti pubblici	90.115.086	124.592.235	-34.477.149	-27,67
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	41.154.770	44.139.172	-2.984.402	-6,76
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie ... erogate a privati	14.412.389	14.194.526	217.863	1,53
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni ... in regime di intramoenia	47.918.067	48.837.848	-919.781	-1,88

		Bilancio 2025	Bilancio 2024	<i>Diff. 25-24</i>	<i>Diff. %</i>
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	204.910.829	168.382.520	36.528.309	21,69%
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	181.847.813	148.331.107	33.516.706	22,60%
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per super. tetto spesa farmaceutica ospedaliera	142.148.388	116.533.400	25.614.988	21,98%
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	39.699.425	31.797.707	7.901.718	24,85%

Alla voce AA0910 "*Pay-back per super. tetto spesa farmaceutica ospedaliera*" sono stati iscritti euro 141.392.167, quale importi versati alla data del 31/12/2025 dalle aziende farmaceutiche a titolo di payback per il ripiano della spesa farmaceutica per acquisti diretti relativi all'anno 2024 definito con Determina AIFA n. 1655/2025, nonché gli importi per € 756.219 versati alla data del 20.03.2025 dalle aziende farmaceutiche per il ripiano della spesa farmaceutica per acquisti diretti relativi all'anno 2023 (Det. AIFA 250/2025).

Alla voce AA0920 "*Ulteriore Pay-back*" sono stati iscritti gli importi versati dalle Aziende farmaceutiche ex lege:

- Payback 5% (sconti di prezzo) direttamente alle Regioni sulla base dei conteggi e determine AIFA;



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

- Payback 1,83% (c.d. convenzionata) direttamente alle Regioni sulla base dei conteggi e determine AIFA;
- Payback per il superamento dei tetti di spesa “ a livello nazionale”.

		Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25- 24	Diff. %
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	49.639.715	45.638.856	4.000.859	8,77%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	171.136.777	161.905.896	9.230.881	5,70%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	13.738.475	19.045.404	-5.306.929	-27,86%

Confrontando gli importi iscritti nella voce AA0980 con quelli della voce BA2560 si evince che il valore ammortizzato risulta essere quasi del tutto sterilizzato nell'anno 2025, ad eccezioni di alcune aziende la cui composizione delle immobilizzazioni risulta essere rappresentata da fabbricati vetusti. L'incidenza delle sterilizzazioni è coerente con le quote iscritte nei fondi, evidenziando che oramai tutte le aziende hanno di fatto ottenuto la certificazione del bilancio ed in particolare delle poste dello stato patrimoniale.

La voce “Altri ricavi e proventi” ricomprende i ricavi di natura residuale e sono per lo più registrati dalle Aziende importi per la sterilizzazione incentivi funzioni tecniche, ricavi per prestazioni non sanitarie e altri proventi da attività immobiliari.

		Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	9.659.396.058	9.481.144.892	178.251.166	1,88%

Costi

		Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
BA0010	B.1) Acquisti di beni	2.036.567.980	1.890.805.478	145.762.502	7,71%
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	2.017.969.935	1.872.137.950	145.831.985	7,79%
BA0030	di cui B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.296.660.605	1.198.910.073	97.750.532	8,15%
BA0070	di cui B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	85.960	127.257	-41.297	-32,45%
BA0210	di cui B.1.A.3) Dispositivi medici	627.601.799	583.741.296	43.860.503	7,51%
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	18.598.045	18.667.528	-69.483	-0,37%

Tra i costi di produzione l'incremento maggiore si registra per l'acquisto di beni ed in particolare per i beni sanitari. L'incremento risulta sostanzialmente coerente con il trend nazionale di crescita della spesa sanitaria riferita a farmaci e dispositivi medici, che si attesta intorno al 7%.



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

		Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	4.480.461.122	4.381.846.616	98.614.506	2,25%
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	3.795.293.507	3.730.480.553	64.812.954	1,7%
	di cui				
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	518.882.043	517.569.092	1.312.951	0,25%
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	613.438.918	582.106.277	31.332.641	5,38%
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	400.548.475	397.471.386	3.077.089	0,77%
BA0580	B.2.A.3.8) – di cui specialistica da privato	256.219.041	253.567.202	2.651.839	1,04%
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	165.725.807	164.464.039	1.261.768	0,77%
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	19.598.546	19.174.911	423.635	2,20%
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	69.665.063	65.579.449	4.085.614	6,23%
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1.031.104.832	1.052.152.839	-21.048.007	-2,0%
BA0840	B.2.A.7.4) – di cui ospedaliera da privato	725.709.805	737.890.761	-12.180.956	-1,65%
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	184.421.388	179.467.943	4.953.445	2,76%
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	81.466.155	80.191.198	1.274.957	1,59%
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	11.132.108	10.662.048	470.060	4,41%
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	104.118.852	97.212.622	6.906.230	7,10%
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	295.361.261	284.321.709	11.039.552	3,88%
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	39.194.122	40.250.997	-1.056.875	-2,62%
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	78.939.557	72.284.016	6.655.541	9,21%
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	96.516.763	77.704.397	18.812.366	24,21%
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	82.120.769	80.442.254	1.678.515	2,08%

Gli acquisti di servizi sanitari si incrementano, in particolare la voce che ha l'incremento percentuale più elevato è "Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie".

		Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	685.167.615	651.366.063	33.801.552	5,1%
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	676.787.321	644.419.648	32.367.673	5,02%
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	30.757.595	29.541.909	1.215.686	4,11%
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	100.578.497	86.315.847	14.262.650	16,52%
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	42.583.028	44.636.069	-2.053.041	-4,60%
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	30.790.613	30.771.988	18.625	0,06%
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	86.126.650	68.045.364	18.081.286	26,57%
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.447.547	1.240.322	207.225	16,70%
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	16.618.364	14.898.631	1.719.733	11,54%
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	8.835.175	9.902.320	-1.067.145	-10,77%
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	70.400.322	74.514.470	-4.114.148	-5,52%



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	15.512.869	184.394.820	-168.881.951	-91,58%
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	23.724.549	25.618.790	-1.894.241	-7,39%
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	249.412.112	240.494.456	8.917.656	3,71%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria estern.)	174.882.440	166.611.406	8.271.034	4,96%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	96.649.655	85.997.024	10.652.631	12,38%

I costi per la pulizia sono aumentanti, mentre si rileva una riduzione dei costi per altre utenze, inoltre si registra un incremento per manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata), nonché per godimento di beni di terzi.

		Bilancio 2025	Bilancio 2024	<i>Diff. 25-24</i>	<i>Diff. %</i>
BA2080	Totale Costo del personale	2.554.581.717	2.397.441.918	157.139.799	6,55%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	2.105.499.219	1.979.459.512	126.039.707	6,36%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	9.195.244	8.944.545	250.699	2,80%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	294.095.390	270.780.925	23.314.465	8,61%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	145.791.864	138.256.936	7.534.928	5,45%

L'incremento del costo del personale è legato per euro 96.919.540 alle assunzioni effettuate nel corso del 2025. In particolare, a fronte di 3.897 unità in entrata e 1.530 cessazioni si determina un saldo occupazionale positivo di 2.367 unità. Per la restante quota, la variazione è riconducibile agli effetti economici derivanti dall'applicazione del rinnovo contrattuale del comparto Sanità, con impatto sui trattamenti economici fondamentali e accessori del personale in servizio nel periodo di riferimento.

		Bilancio 2025	Bilancio 2024	<i>Diff. 25-24</i>	<i>Diff. %</i>
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	39.764.269	37.258.899	2.505.370	6,72%
BA2560	Totale Ammortamenti B.10-11) Ammortamenti	180.219.173	170.945.849	9.273.324	5,42%
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	8.932.610	3.337.293	5.595.317	>100%
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	(30.020.009)	(1.846.203)	-28.173.806	>100%
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	471.764.442	295.375.849	176.388.593	59,72%

		Bilancio 2025	Bilancio 2024	<i>Diff. 25-24</i>	<i>Diff. %</i>
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	97.793.443	63.194.709	34.598.734	54,75%
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	33.412.113	14.293.119	19.118.994	>100%
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	12.715.878	9.444.791	3.271.087	34,63%
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi per ... prestaz. san. da privato	3.251.710	4.539.825	-1.288.115	-28,37%
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per autoassicurazione	38.422.325	25.093.746	13.328.579	53,11%
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	4.593.864	4.652.880	-59.016	-1,27%
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	2.683.846	1.808.026	875.820	48,44%
BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	2.713.707	3.362.322	-648.615	-19,29%
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	6.700.795	10.045.276	-3.344.481	-33,29%
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate ...	210.075.356	37.736.439	172.338.917	>100%
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	157.197.079	184.399.425	-27.202.346	-14,75%
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	41.371.206	31.602.354	9.768.852	30,91%
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	6.110.617	6.636.300	-525.683	-7,92%



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	36.619.228	28.840.082	7.779.146	26,97%
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	5.791.755	5.000.194	791.561	15,83%
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	21.116.900	54.646.346	-33.529.446	-61,35%
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	2.370.548	1.934.903	435.645	22,51%
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	43.814.594	55.739.246	-11.924.652	-21,39%

Gli accantonamenti comprendono le quote inutilizzate finalizzate dallo Stato.

Gli accantonamenti per rischi aumentano.

Nella voce BA2710 "Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali", gli accantonamenti sono stati effettuati in un'ottica prudenziale, al fine di garantire la copertura finanziaria delle passività potenziali derivanti dai procedimenti in corso.

La voce BA2720 "Accantonamenti per contenzioso personale dipendente" risulta valorizzata principalmente da ASL Bari, ASL BT e ASL Brindisi. Tuttavia, in via generale, trattasi di registrazioni di accantonamenti riferiti a contenziosi vari, che per il personale sono spesso "seriali", riconducibili prevalentemente a: pronta disponibilità, conversione dei contratti, risarcimento danni, riconoscimento di mansioni superiori, differenze retributive.

Inoltre l'incremento per "Accantonamenti per autoassicurazione" è dovuto per lo più a cause da responsabilità medica e, in misura residuale, per contenziosi connessi a randagismo e conduzione.

Gli "Altri accantonamenti" effettuati dalle aziende sono invece per lo più riferibili alle somme previste dal D.Lgs. 32/2021 in materia di controlli sanitari e potenziamento dei dipartimenti di prevenzione. L'accantonamento "altri" per la GSA attiene, in analogia agli altri anni, ai progetti centralizzati in corso di rendicontazione, e principalmente ai fornitori commerciali (Manutenzioni SW, Innovapuglia, ecc..).

Si riportano infine i totali dei costi della produzione, costi finanziari, rettifiche, proventi ed oneri straordinari e le imposte e tasse.

		Bilancio 2025	Bilancio 2024	<i>Diff. 25-24</i>	<i>Diff. %</i>
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	10.013.797.263	9.427.774.129	586.023.134	6,21%

Nel complesso il totale dei costi della produzione (costi della gestione caratteristica) sono aumentati di circa 586 milioni di euro.

Per quanto riguarda le altre voci si riportano i saldi di riepilogo.

		Bilancio 2025	Bilancio 2024	<i>Diff. 25-24</i>	<i>Diff. %</i>
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-184.364	-1.226.834	1.042.470	<100%
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	97.931	-492.999	590.930	>100%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	188.204.914	35.119.835	153.085.079	>100%
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	182.820.567	171.160.244	11.660.323	<100%



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Stato Patrimoniale - breve relazione sulle singole voci e sugli scostamenti

Sono state seguite ed attuate le disposizioni del decreto legislativo n. 118/2011 e le casistiche applicative ministeriali.

Stato Patrimoniale – Attivo

Per quanto riguarda le Immobilizzazioni si evidenzia un incremento dei valori rispetto all'esercizio precedente principalmente sulla voce delle immobilizzazioni materiali dovuto all'aumento dei lavori per la realizzazione dei nuovi ospedali in Puglia.

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	2.455.747.926	2.328.854.129	126.893.797	5,45%
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	70.272.868	36.731.774	33.541.094	91,31%
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.374.931.581	2.279.866.243	95.065.338	4,17%
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	10.543.477	12.256.112	-1.712.635	-13,97%

Le immobilizzazioni crescono, il dato più rilevante riguarda le immobilizzazioni in corso e acconti (fabbricati, attrezzature), confermando il piano regionale di ammodernamento del parco tecnologico e degli immobili ospedalieri (con le risorse POR-FESR e soprattutto PNRR).

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
ABA000	B.I) RIMANENZE	239.900.997	209.880.987	30.020.010	14,30%

Le rimanenze subiscono un incremento rispetto all'anno precedente.

CREDITI

Per quanto riguarda i Crediti la voce prevalente riguarda quelli verso lo Stato, oltre la quota verso regione (parte non sanitaria), per le quote dei fondi comunitari utilizzate per gli investimenti (fuori perimetro sanitario).

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
ABA190	B.II) CREDITI	4.221.254.682	3.459.544.341	761.710.341	22,02%
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	2.773.779.159	1.974.565.381	799.213.778	40,47%
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	1.181.770.804	1.015.056.253	166.714.551	16,42%
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	30.520.511	25.324.872	5.195.639	20,51%
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	4.961.557	5.660.698	-699.141	-12,35%
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate ...	11.236.881	13.355.485	-2.118.604	-15,86%
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	15.050.836	20.614.499	-5.563.663	-26,99%
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	203.934.934	404.967.152	-201.032.218	-49,64%



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Crediti v/Stato

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	2.773.779.159	1.974.565.381	799.213.778	40,47%
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/ Stato per spesa corrente – D.lvo 56/2000	700.068.495	346.680.843	353.387.652	>100%
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/ Stato per spesa corrente – FSN Vincolato	192.723.147	111.123.224	81.599.923	73,43%
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	415.742.793	155.823.194	259.919.599	>100%
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	1.459.276.137	1.353.586.500	105.689.637	7,81%
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/ Stato per ricerca	5.924.199	7.341.469	-1.417.270	-19,30%
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	44.388	10.151	34.237	>100%

I crediti verso lo Stato aumentano per incremento di crediti su spesa corrente (Saldo quota indistinta: +353 mln di €; altri crediti v/Stato per spesa corrente: +260 mln di €) e per investimenti (+106 mln di €) per altre linee di finanziamento e PNRR.

I crediti v/Stato per spesa corrente (D.Lgs 56/2000) corrispondono alla premialità residua non ancora sbloccata in quanto correlata al superamento degli adempimenti del Piano Operativo e del rispetto dei Livelli Essenziali di Assistenza (75 mln di euro di competenza dell'esercizio 2021, 78 mln relativi all'esercizio 2022, 81 mln relativi all'esercizio 2023). Per quanto riguarda il 2025 i crediti v/Stato per quota indistinta risultano essere incrementati rispetto all'anno precedente principalmente a seguito dei minori incassi ottenuti sulla competenza.

I crediti v/Stato per spesa corrente includono tutti i finanziamenti per FSN vincolato pari a complessivi 192mln di euro, di cui 101 mln relativi al 2025.

I Crediti v/Stato per spesa corrente – altro, riguardano principalmente i crediti per Legge 210 pari a euro 81 mln, per PNRR conto esercizio pari a 217 mln di euro, per IZS per 4 mln di euro, per Gioco d'azzardo per 7,6 mln di euro e per STP per 4,4 mln di euro.

I crediti v/Stato per investimenti corrispondono, ai sensi del D.Lgs. 118/2011, al totale dei crediti per progetti ammessi a finanziamento relativi in particolare al finanziamento del PNRR, al finanziamento art. 20 della legge n. 67 del 1988, a Finanziamenti strutturali per superamento O.P.G. (Ospedali Psichiatrici Giudiziari) ed art. 71 L. 448/98.



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Crediti v/Regione

I crediti v/regione per spesa corrente risultano pari a euro 690.699.984,94 per le somme al 31/12/2025 in attesa di trasferimento.

I crediti v/regione per versamenti a patrimonio netto riguardano gli investimenti fuori perimetro sanità, e per una migliore lettura del bilancio, sebbene i crediti delle aziende sanitarie siano riconciliati con il bilancio regionale, la GSA ha aperto crediti verso la Regione. I crediti sono iscritti al valore nominale e registrano un incremento dovuto principalmente ai maggiori crediti in conto capitale fuori perimetro iscritti nell'esercizio.

Crediti v/Comuni

La voce comprende crediti v/Comuni per trasporti ed assistenza disabili, in parte svalutati sebbene le aziende abbiano verificato l'esigibilità, ma vi è difficoltà nell'incasso anche a causa delle limitazioni imposte da rispetto dei vincoli dell'equilibrio di bilancio dei Comuni.

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	30.520.511	25.324.872	5.195.639	20,51%

Crediti v/Altri

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	203.934.934	404.967.152	-201.032.218	-49,64%
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	49.202.118	41.097.344	8.104.774	19,72%
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	2.752.522	1.172.680	1.579.842	>100%
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	23.817.343	26.945.245	-3.127.902	-11,61%
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	8.798.560	6.168.311	2.630.249	42,64%
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	58.699.648	273.043.614	-214.343.966	-78,50%
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	60.664.743	56.539.958	4.124.785	7,30%

I crediti verso altri soggetti privati diminuiscono, principalmente per l'incasso del payback farmaci dell'anno scorso (che erano stati definiti nel 2025) e del payback dispositivi medici.

Per quanto concerne gli Altri crediti diversi occorre distinguere:

- GSA, 15,1 milioni di euro, per la quota del Payback anni pregressi;
- GSA, 5,5 milioni di euro, per la quota del Payback Dispositivi medici;
- GSA, 1,5 milioni di euro, altro da assegnare;
- Aziende per 36,5 mln di euro.



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Le somme aziendali comprendono prestazioni a privati paganti, consulenze v/privati, nonché crediti verso le strutture sanitarie private, crediti di ditte sponsor per progetti di ricerca, sperimentazioni cliniche, crediti per somme pignorate, crediti verso personale dipendente per recupero di contributi previdenziali e recupero quota buono pasto, crediti per recupero ticket (errate autocertificazioni per esenzioni ticket) ecc.

La voce "Altri crediti diversi" può essere così dettagliata:

ABA 710	Totale
B.II.7. e) ALTRI CREDITI DIVERSI	
Altri crediti per Payback anni pregressi	15.078.058
Crediti verso fornitori per anticipi (DLgs 36/2023)	10.332.093
Altri crediti diversi	8.095.017
Crediti verso fornitori per anticipi	6.033.224
Crediti v/ Fornitori per Payback Dispositivi Medici	5.485.695
Crediti per Somme Pignorate	5.459.113
Crediti v/person. dip. per antic., prest. e altro	4.764.623
Crediti v/ Assistiti per Ticket non pagato	3.177.248
Altri crediti - depositi cauzionali	89.902
Cred.v/pers.dip.per alpi	83.046
Crediti v/ Amministratori	83.000
Cred. v/altri per riconciliaz. res. att.	16.550
Cred.v/mmg x rimb.e recuperi	2.078
Totale	58.699.648

In linea con il bilancio 2024 e come comunicato in via di risoluzione, per quanto riguarda, la voce "Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie" l'iscrizione principale riguarda l'Asl di Foggia che riporta il credito sorto nell'esercizio 2021 nei confronti dell'Ente Casa Sollievo della Sofferenza in seguito all'emergenza pandemica avente l'Ente svolto il ruolo di ospedale Covid-19 (ha destinato posti letto per la gestione diretta della pandemia).

Al credito corrisponde specifico fondo in quanto trattasi per lo più di riconciliazione di somme da riconoscere.

Occorre inoltre evidenziare che i crediti sono al netto dei Fondi di svalutazione e che i crediti netti iscritti dalle Aziende risultano, alla data del bilancio, esigibili.



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

DISPONIBILITA' LIQUIDE

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	256.454.328	689.630.569	-433.176.241	-62,81%
ABA760	B.IV.1)Cassa	4.725.172	3.467.308	1.257.864	36,28%
ABA770	B.IV.2)Istituto Tesoriere	221.563.279	249.251.263	-27.687.984	-11,10%
ABA780	B.IV.3)Tesoreria Unica	20.351.387	428.467.694	-408.116.307	-95,25%
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	9.814.490	8.444.304	1.370.186	16,22%

Le liquidità si contraggono drasticamente in quanto correlate ai crediti da incassare v/Stato e v/Regione.

I valori sopra riportati comprendono la sola cassa e le disponibilità bancarie delle Aziende Sanitarie.

La riduzione del valore della Tesoreria Unica è dovuta a seguito del non completo trasferimento nel 2025 da parte della Ragioneria Regionale di somme verso la tesoreria sanitaria Regionale, per la copertura delle attività sanitarie di anni precedenti finanziate dal bilancio autonomo Regionale, nonché per minori incassi ottenuti sulla quota indistinta 2025 rispetto all'anno precedente.

Non vi sono iscrizioni collegate a partite di credito.

Gli importi presenti nelle casse aziendali corrispondono alle erogazioni di fine anno per assicurare (tenuto conto dei tempi necessari per riavviare le liquidazioni del nuovo anno) i pagamenti dei contributi (Modello F24) il 16 gennaio e i pagamenti dei fornitori per il mese di gennaio.

Tesoreria Unica GSA.

La Tesoreria Unica riguarda la GSA. I movimenti dell'istituto tesoriere (tesoreria unica) registrati in contabilità generale hanno trovato riscontro con le risultanze dei prospetti SIOPE.

La gestione della Tesoreria non è affidata alla GSA, ma alle Sezioni Bilancio e Finanze del Dipartimento Bilancio, Affari Generali e Infrastrutture.

I movimenti di contabilità finanziaria relativi all'anno 2025 di entrata ed uscita della Tesoreria – Intesa San Paolo – Istituto cassiere della Regione Puglia corrispondono ai movimenti di entrata ed uscita registrati nel conto di contabilità corrispondenti alle scritture in partita doppia dell'anno.

Per quanto riguarda la verifica dei dati di cassa si evidenzia che il saldo finale del conto di contabilità generale dell'istituto tesoriere relativo alla tesoreria unica è pari al saldo di banca. Si allega ultima pagina del giornale di cassa della Tesoreria Regionale.



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Ratei e risconti attivi

Riguarda importi minori per costi (es. canoni di noleggio, manutenzioni, affitti passivi, e assicurazioni) rilevati nel corrente esercizio, ma di competenza del futuro esercizio, opportunamente sospesi.

Stato Patrimoniale – Passivo

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	3.086.079.062	3.268.315.174	-182.236.112	-5,57%
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	34.967.428	34.967.427	1	0%
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	3.381.247.546	3.291.051.024	90.196.522	2,74%
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	2.006.553	4.102.589	-2.096.036	-51,09%
PAA030	A.II.2.) Finanziamenti da Stato per investimenti	2.044.765.588	2.088.578.171	-43.812.583	-2,10%
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	418.852.747	280.842.714	138.010.033	49,14%
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	705.648.843	713.558.274	-7.909.431	-1,10%
PAA090	A.II.5) Finanz. per invest. da rettifica contributi in c/esercizio	209.973.815	203.969.276	6.004.539	2,94%

Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione non è mutato.

Finanziamenti per investimenti

Nella voce sono riepilogati tutti i finanziamenti per investimenti ricevuti dallo Stato, dalla Regione o da altri soggetti pubblici ove sia obbligatoria la sterilizzazione degli ammortamenti correlati ai beni acquistati con il suddetto finanziamento.

Contributi ripiano perdite ed utili di esercizio.

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	2.445.470	6.438.219	-3.992.749	-62,01%
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-349.103.291	-84.389.464	-264.713.827	>100%

Non vi sono perdite relative agli esercizi precedenti da ripianare.

Per quanto riguarda la GSA, la somma degli utili degli anni precedenti è stato portato a nuovo al netto delle somme erogate alle aziende per ripiano perdite così come da Tavolo di Verifica Esercizio 2025.



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Fondi

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.605.969.291	1.490.128.004	115.841.287	7,77%
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	2.713.225	5.085.306	-2.372.081	-46,64%
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	297.446.892	289.711.590	7.735.302	2,67%
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	74.570.041	61.616.417	12.953.624	21,02%
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	39.874.838	38.644.132	1.230.706	3,18%5
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prest.sanitarie da privato	25.384.844	25.604.934	-220.090	-0,86%
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	126.248.783	120.920.341	5.328.442	4,40%
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	13.957.564	25.854.937	-11.897.373	-46,01%

Il dettaglio dei Fondi rischi è il seguente ed evidenzia il non indifferente accantonamento globale del SSR per far fronte ai potenziali rischi in essere. Per il contenzioso per personale dipendente l'importo più consistente riguarda l'ASL Bari.

Si precisa che alla data odierna sono disponibili i verbali dei collegi sindacali sul bilancio di esercizio 2025 di tutte le Aziende. Per tutte le aziende già oggetto di verifica, i collegi hanno espresso parere favorevole sul bilancio di esercizio 2025 e, con particolare riferimento alla voce "Fondi per rischi e oneri", hanno attestato "l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri e al relativo utilizzo".

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
PBA140	B.III.7) Fondo Finanziamento per investimenti	250.080.643	223.585.970	26.494.673	11,85%

Il fondo Finanziamento per investimenti riguarda la GSA e comprende le somme iscritte nel bilancio autonomo (tra i residui passivi) del perimetro sanità per le quali non vi sono debiti v/aziende sanitarie.

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	400.556.302	254.353.515	146.202.787	57,48%
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	6.294.766	26.202.540	-19.907.774	-75,98%
PBA160	B.IV.21) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	53.821.684	70.443.018	-16.621.334	-23,59%
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	300.422.289	124.738.493	175.683.796	>100%
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	20.766.442	19.808.130	958.312	4,83%
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	19.251.122	13.161.333	6.089.789	46,27%



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

La differenza in aumento è dovuta principalmente all' accantonamento 2025 di contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) per quota PNRR ADI 104,3 mln di euro e accantonamento quota PNES per 50 mln di euro.

ALTRI FONDI

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	655.172.229	631.873.069	23.299.160	3,69%
PBA220	B.V.2) Fondo rinnovi contrattuali	215.309.481	181.266.811	34.042.670	18,78%
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	95.982.511	105.008.701	-9.026.190	-8,59%
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	105.101.142	65.316.170	39.784.972	60,91%
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	14.225.828	10.941.939	3.283.889	30,01%
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	436.271.583	448.104.448	-11.832.865	-2,64%

Gli altri fondi per oneri e spese comprendono fondi per interessi di mora, fondi per il dipartimento di prevenzione, e per la GSA sono riportati i residui passivi corrispondenti a capitoli di spesa per progetti, ricerca, vincolati ecc., che sono stati aggiornati e riconciliati con la perimetrazione sul Bilancio Regionale, per i quali non vi sono debiti certi delle aziende sanitarie o di altri privati.

Debiti

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
PDA070	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	292.072.837		292.072.837	>100%
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	6.572.193	4.163.918	2.408.275	57,83%
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	4.995.426	10.015.261	-5.019.835	-50,12%

Mutui: la voce non risulta movimentata.

Debiti v/Stato: Importi minori per restituzione progetti.

Debiti v/comuni: la voce prevalente di tali debiti si riferisce anche alle somme da corrispondere ai diversi Comuni per la Tassa sui Rifiuti solidi urbani che grava sulle strutture immobiliari delle aziende.

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
PDA240	D.VI) DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIP.DELLA REGIONE	35.547.591	49.539.427	-13.991.836	-28,24%

Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione: comprende i debiti v/Agenzie per il saldo delle quote indistinte e per i progetti annuali.



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Debiti v/fornitori

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	1.245.758.556	1.082.467.615	163.290.941	15,08%
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori di prestazioni sanitarie	329.672.175	312.093.986	17.578.189	5,63%
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	916.086.381	770.373.629	145.712.752	18,91%

I debiti v/fornitori risultano in aumento.

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	146.760.744	143.792.781	2.967.963	2,06%
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	220.939.994	191.865.714	29.074.281	15,15%

I debiti per imposte e contributi ordinari comprendono sostanzialmente le imposte di competenza dicembre 2025 versate entro il 16 gennaio 2026.

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	456.430.422	384.218.893	72.211.529	18,79%
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	300.016.761	249.896.930	50.119.831	20,06%
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	605.398	605.675	-277	-0,04%
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	155.808.263	133.716.289	22.091.975	16,52%

La voce debiti v/ dipendenti comprende gli importi della retribuzione di risultato e produttività (i c.d. "fondi del personale") e debiti per emolumenti di dicembre per personale a contratto ed a collaborazione il cui pagamento avviene dopo la verifica delle attività mensili e/o periodiche.

La voce "Altri debiti diversi" comprende i debiti ordinari v/medici di Base, i debiti v/medici di Guardia Medica, i Debiti v/medici 118, i debiti v/farmacie convenzionate, i debiti v/medici Specialisti int. convenzionati, debiti per rimborso e/o sussidi agli assistiti, debito verso sindacati, ecc., e può essere così ripartita:



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

PDA380	
D.XI.4) ALTRI DEBITI DIVERSI	Totale
Debiti v/Farmacie Convenzionate	53.903.275
Debiti v/Altro personale convenzionato	39.272.741
Debiti v/Università (Bari, Foggia)	20.604.702
Altri Debiti diversi	14.091.780
Debiti v/Medici di Assist. San. di Base	8.894.955
Debiti per rimborsi e/o sussidi assistiti	4.773.013
Debiti per cessioni, rate ed assicurazioni	3.195.865
Debiti v/Medici di Guardia medica	2.166.829
Somme a disposizione per c/terzi	2.148.926
Debiti v/Istituti assicurativi	1.507.816
Debiti v/Medici 118	1.249.676
Debiti v/Medici Specialisti int.convenzionati	1.171.231
Debiti v/ Amministratori	802.434
Debiti v/Sindacati	759.014
Debiti v/IZS	703.496
Debiti v/Altre categorie convenz.	201.158
Debiti per depositi cauzionali	197.093
Debiti v/ Collegio Sindacale	137.030
Debiti v/Medici Specialisti est.convenzionati	10.124
Debiti v/Borsisti e Contrattisti	15.955
Debiti v/ARPA	1.149
Totale	155.808.263

Ratei e Risconti passivi

Ratei passivi: Per lo più si riferiscono a canoni per utenze; noleggio macchinari, automezzi e attrezzature sanitarie la cui competenza economica è attribuita al successivo esercizio.

Risconti passivi: Sono relativi a ricavi per canoni di affitto.

Conti d'Ordine

CODICE	VOCE MODELLO SP	Bilancio 2025	Bilancio 2024	Diff. 25-24	Diff. %
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	226.627.610	234.952.103	-8.324.492	-3,54%
ADA000	E.I) CANONI LEASING ANCORA DA PAGARE	33.097	33.097	-	0
ADA020	E.III.) BENI IN COMODATO	13.584.997	13.623.754	-38.757	-0,28%
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	144.506.709	154.500.803	-9.994.095	-6,47%
ADA030	E.V) ALTRI CONTO D'ORDINE	68.502.808	66.794.448	1.708.359	2,56%

I conti d'ordine in essere al 31.12.2025 sono per lo più registrati nella voce "canoni di project financing ancora da pagare". Tale voce risulta essere alimentata dall' Asl Bari che nella nota integrativa relaziona come di seguito: "Si rilevano canoni di Project financing



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

referiti a un'operazione di Finanza di Progetto con una operazione qualificabile come PPP per 144,5 mln di euro , con finalità "Efficientamento energetico e gestione degli impianti tecnologici PO San paolo e PO Perinei Altamura, della durata di 14 anni."

La voce "altri conti d'ordine", invece, risulta composta principalmente da Garanzie ricevute dalle Aziende Sanitarie ed è determinata dal valore delle polizze fideiussorie attive. Le iscrizioni maggiori sono state effettuate dall' Asl Brindisi per 7,1 milioni di euro , AOU Policlinico di Bari per 37,7 milioni di euro e AOU OORR di Foggia per 16 milioni di euro.

Consolidamento e partite Intercompany

		Aggregato Aziende e GSA	Intercompany	Credit e Debiti v/aziende	Consolidato
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	794.459.921,88		- 794.459.921,88	-
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	996.701.203,25		- 306.001.218,31	690.699.984,94
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	6.906.588,91		- 6.906.588,91	-
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.532.700,11		- 1.532.700,11	-
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	4.703.181,45		- 4.703.181,45	-
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	2.217.846.676,55		- 1.726.775.857,78	491.070.818,77
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	65.744.239,45		- 65.744.239,45	-
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione				-
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	1.459,30	- 1.459,30		-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	7.810.569,20	- 7.810.569,20		-
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	208.463.350,06		- 208.463.350,06	-
	ATTIVO -	7.812.028,50	-	3.114.587.057,95	
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	208.463.350,06		- 208.463.350,06	-
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	6.166,37			6.166,37
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	1.113.603.611,12		- 1.113.603.611,12	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	7.812.028,15	- 7.812.028,15		-
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	65.744.239,87		- 65.744.239,87	-
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	1.726.775.857,23		- 1.726.775.857,23	-
	PASSIVO -	7.812.028,15	-	3.114.587.058,28	



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

			RICAVI	- 837.922.796,00	- 46.291.189,00	
			COSTI	- 837.922.791,00	- 46.291.189,00	
		Aggregato	Elis.Mobilità	Intercompany	Consolidato	
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	24.171.651,00	-	-	24.171.651,00	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	2.684.464,00	-	-	2.684.464,00	-
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	468.854.265,00	- 468.854.265,00	-	-	-
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	201.456.330,00	- 201.456.330,00	-	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	13.556.509,00	- 13.556.509,00	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	145.436.401,00	- 145.436.401,00	-	-	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	922.815,00	- 922.815,00	-	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	4.889.721,00	- 4.889.721,00	-	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	2.806.755,00	- 2.806.755,00	-	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1.850.169,00	-	-	1.850.169,00	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.244.734,00	-	-	2.244.734,00	-
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.038.646,00	-	-	4.038.646,00	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	61.705,00	-	-	61.705,00	-
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	114.449,00	-	-	114.449,00	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.822.710,00	-	-	1.822.710,00	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.302.661,00	-	-	9.302.661,00	-
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) Sangue ed emocomp. da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.850.168,00	-	-	1.850.168,00	-
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5.676,00	-	-	5.676,00	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	477,00	-	-	477,00	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	-	-	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - Medicina di Base - Mob. intraregionale	922.815,00	- 922.815,00	-	-	-
BA0510	B.2.A.2.2) - Farmaceutica Conv. - Mob. intraregionale	4.889.721,00	- 4.889.721,00	-	-	-
BA0540	B.2.A.3.1) - Specialistica - Mob. intraregionale	201.456.329,00	- 201.456.329,00	-	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - Riabilitativa - Mob. intraregionale	13.556.509,00	- 13.556.509,00	-	-	-
BA0810	B.2.A.7.1) - Ospedaliera - Mob. intraregionale	468.854.265,00	- 468.854.265,00	-	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - File F - Mob. intraregionale	145.436.397,00	- 145.436.397,00	-	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - Termale - Mob. intraregionale	2.806.755,00	- 2.806.755,00	-	-	-
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	36.338.591,00	-	-	36.338.591,00	-
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.989.118,00	-	-	1.989.118,00	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.012.977,00	-	-	4.012.977,00	-
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	66.223,00	-	-	66.223,00	-
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	193.515,00	-	-	193.515,00	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	406.763,00	-	-	406.763,00	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.427.681,00	-	-	1.427.681,00	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	60



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

5.4 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

I costi delle Aziende Sanitarie e dei Servizi Sanitari Regionali associati all'erogazione dei Livelli essenziali di assistenza vengono rilevati attraverso il modello di rilevazione economica LA (Livelli di Assistenza). Il modello LA, istituito con D.M. 16 febbraio 2001 e successivamente rivisto con DM 18 giugno 2004, è stato modificato con DM 24 maggio 2019 per adeguarlo alle mutate esigenze conoscitive derivanti anche dall'entrata in vigore del D.P.C.M. 12 gennaio 2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'art. 1, comma 7, del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502.

Il Consolidato Regionale del modello LA è l'esito della sommatoria dei modelli LA delle Aziende sanitarie e del modello LA della Gestione Sanitaria Accentrata, che la Regione deve compilare annualmente per la parte del finanziamento del Servizio Sanitario Regionale direttamente gestito (GSA), al netto delle partite infragruppo.

A tal proposito si fa presente che per la tipologia delle spese gestite in maniera accentrata, non riconducibili alla tipologia di prestazioni erogate, il volume di costi allocato ad ogni livello di assistenza non può essere messo direttamente in relazione con l'erogazione dei livelli di assistenza. Il nuovo modello LA, articolato in tre macro-aree di attività dei Livelli essenziali di assistenza (LEA) previste dal DPCM 12 gennaio 2017 nei singoli sub-livelli di assistenza, con un dettaglio maggiore, rispetto al passato, per livello e sub-livello di assistenza, introduce, per i casi più significativi, la distinzione dei costi in base alle diverse strutture organizzative che partecipano a garantire il livello assistenziale.

Il DM 24 maggio 2019 inoltre fornisce indicazioni più precise di allocazione dei costi diretti e logiche più chiare di ribaltamento dei costi comuni e generali rispetto a quanto previsto dal D.M. 16 febbraio 2001. Come previsto dall'art. 26 comma 4 del D. Lgs. n. 118/2011 di seguito si riporta il modello di rilevazione "LA" riferito al Consolidato Regionale (999) per l'esercizio 2025 e per l'esercizio 2024. I dati sono stati elaborati in ottemperanza alle regole del D. Lgs. 118/2011

I costi complessivi del Servizio Sanitario della Regione Puglia per il 2025 sono pari a 10.080.516.119 euro, con un aumento di 432.239.538 euro rispetto al 2024 (pari al +4.48%) così come evidenziato nella tabella seguente.

Codice_LA	Descrizione voci LA	LA Totale 2025	LA Totale 2024	Differenza 2025-2024	Differenza % 2025-2024
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	368.748.039	360.248.176	8.499.863	2,36%
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	5.881.907.395	5.470.176.597	411.730.798	7,53%
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	3.815.553.662	3.805.402.226	10.151.436	0,27%
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	14.307.023	12.449.582	1.857.442	14,92%
49999	TOTALE GENERALE	10.080.516.119	9.648.276.581	432.239.538	4,48%

Tabella 1 Differenza costi Modello LA 2025 e Modello LA 2024



**REGIONE
PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT

SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

I costi rilevati nel corso del 2025 sono stati sostenuti per garantire le prestazioni ai cittadini pugliesi (compresi quindi i costi per prestazioni fuori Regione a residenti) e per le prestazioni erogate a cittadini non residenti in Puglia.

Dall'analisi dei dati in valore assoluto, a confronto con l'esercizio precedente, così come riportato nella Tabella 1, si registrano degli incrementi in termini di costo su tutti i livelli di assistenza, direttamente correlati all'incremento delle attività assistenziali, erogate sia in ambito ospedaliero che in ambito territoriale, nonché all'incremento delle attività collegate ad attività di ricerca.

È opportuno evidenziare che, come da indicazioni ministeriali, i costi complessivi del modello LA 2025 sono comprensivi di quelli relativi alla libera professione intramoenia, per 39.194.122 euro, rilevati nella colonna dei "Servizi Sanitari per erogazione di prestazioni" in corrispondenza dei sub-livelli relativi all'Assistenza specialistica e all'Assistenza ospedaliera.

Per ciò che riguarda la distribuzione dei costi tra i livelli di assistenza, anche nel 2025, il livello che assorbe la percentuale di risorse più rilevante è quello dell'Assistenza Distrettuale (58,35%), seguono l'Assistenza Ospedaliera che assorbe il 37,%, la Prevenzione collettiva e Sanità Pubblica (3,66%) e l'Attività di Ricerca (0,14%).



Preme evidenziare che il Modello LA 2025, rispetto al 2024, rileva:

- un decremento dei costi che il Sistema Sanitario regionale ha sostenuto per il livello di assistenza relativo alla Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica, passando dal 3,73% dei costi nel 2024 al 3,66% dei costi rilevati nel 2025, sul totale dei costi sostenuti dalle aziende del sistema sanitario regionale. Tale decremento è stato determinato dalla significativa riduzione dei costi correlati all'attività di vaccinazione e gestione dell'emergenza pandemica da Covid19 e alla riduzione della correlata attività di tamponi antigenici e molecolari svolta direttamente dalle aziende del sistema sanitario regionale;
- un incremento di costi che il Sistema Sanitario Regionale ha sostenuto per il livello di assistenza relativo all'Assistenza Distrettuale, passando dal 56,7% dei costi nel

**REGIONE
PUGLIA****DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE****SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT****SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA**

2024 al 58,35% dei costi rilevati nel 2025 sul totale dei costi sostenuti dalle aziende del sistema sanitario regionale;

- un decremento dei costi che il Sistema Sanitario regionale ha sostenuto per il livello di assistenza relativo all'Assistenza Ospedaliera, passando dal 39,44% dei costi nel 2024 al 37,85% dei costi rilevati nel 2025, sul totale dei costi sostenuti dalle aziende del sistema sanitario regionale.

5.5 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo IRCCS)

Omissis

5.6 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nessun fatto di rilievo con impatto sul 2024 è avvenuto dopo la chiusura dell'esercizio.

5.6 Risultato

Il Conto Economico Consolidato evidenzia per l'esercizio 2025 un avanzo minimo dopo le coperture.

5.7 Conclusioni

Negli ultimi anni – attraverso l'adozione di linee guida periodiche e confronti settimanali con gli uffici competenti – si è riusciti a migliorare la qualità dei bilanci delle aziende sanitarie. Risultato evidente anche dall'avvenuta certificazione contabili dei bilanci di quasi tutte le Aziende.

Sta di fatto che l'effettiva attuazione delle disposizioni di cui al D.Lgs n. 118/2011 ha richiesto un notevole sforzo da parte di tutti gli operatori coinvolti – aziendali e regionali – ma i risultati ad oggi conseguiti, anche grazie alle opportunità e agli strumenti introdotti con le norme sulla armonizzazione, possono senz'altro considerarsi soddisfacenti.

Inoltre, come già evidenziato negli esercizi precedenti, ad oggi non ci sono perdite pregresse da ripianare. Un risultato non comune, se rapportato a quelli registrati dalle altre regioni italiane.

I crediti correnti delle aziende sanitarie sono correttamente riconciliati con le iscrizioni del bilancio regionale di cui al rendiconto generale.

Con l'implementazione del MOSS in tutte le Aziende del S.S.R., in sinergia con le altre Sezioni e Servizi regionali, sarebbe auspicabile poter:

- migliorare le azioni dirette all'ottimizzazione dei livelli di omogeneità, confrontabilità e aggregazione dei bilanci delle Aziende sanitarie e della Gestione

**REGIONE
PUGLIA****DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE****SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT****SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA**

Sanitaria Accentrata (GSA), anche in funzione della predisposizione del Bilancio Consolidato regionale;

- completare il sistema di contabilità analitica regionale al fine anche di ridurre i rischi amministrativo-contabili presenti nei processi aziendali;
- avviare azioni di monitoraggio dei costi e degli standard, utili al benchmarking aziendale e regionale e conseguire l'obiettivo tanto desiderato di istituire una vera e propria Unità Operativa di Monitoraggio a supporto delle strutture regionali ed aziendali al fine di conseguire migliori risultati in materia di controllo e contenimento della spesa sanitaria;
- costruire un sistema utile alla predisposizione di un vero e proprio Piano Industriale per l'ammodernamento delle strutture sanitarie e l'ottimizzazione dei servizi offerti, necessari per garantire l'equilibrio economico, migliorare la qualità, ridurre le liste di attesa e la mobilità passiva sanitaria.

Si ritiene utile ribadire che il contesto nazionale presenta decise criticità.

Tutte le regioni meridionali sono state storicamente caratterizzate da un evidente sotto-finanziamento del Fondo Sanitario e solo dal 2023 vi è stato un cambio dei criteri di riparto, seppur in minima parte.

In tali condizioni è impossibile per alcune regioni garantire ricavi pari ai costi (se il finanziamento è sotto dimensionato, i ticket sono decisamente inferiori e le risorse autonome regionali sono differenti), sebbene si parli di costi standard ed i bilanci evidenzino che i minori costi per abitante siano inevitabilmente presenti proprio nelle regioni sotto finanziate.

Invero ad oggi quasi tutte le regioni registrano costi superiori alle disponibilità del Fondo Sanitario Nazionale ed il problema della sostenibilità del SSN sarà un argomento chiave nelle future programmazioni nazionali e regionali.

In un contesto nazionale così definito, sebbene la Regione Puglia abbia superato la verifica sul comma n. 174, art. 1, della legge n. 311/2004 del Tavolo di Verifica MEF, risulta particolarmente significativo osservare come molti controlli esercitati dagli organi centrali sulle Regioni si configurino ancora oggi come prevalentemente formali, limitandosi spesso alla mera rappresentazione del dato economico o sanitario. Persistono, inoltre, differenze normative e regolamentari tra le Regioni sottoposte a piano di rientro e quelle non soggette a tale vincolo.

Attualmente, quasi tutte le Regioni registrano costi superiori alle risorse disponibili, trovandosi quindi nella necessità di integrare le quote del Fondo Sanitario Nazionale (FSN) con risorse proprie, derivanti in larga parte dalla fiscalità regionale.

**REGIONE
PUGLIA****DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE****SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT****SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA**

Per quanto riguarda l'anno 2026, il Documento di Finanza Pubblica del 22 aprile 2026 evidenzia una forte criticità in merito alla disponibilità economica del Servizio Sanitario Nazionale. L'indicatore più immediato di tale criticità è rappresentato dalla discrepanza tra l'incremento stimato della spesa sanitaria, pari al +4,9% rispetto al 2025, e la crescita del finanziamento disponibile per il SSN, che si attesta a circa +1,7%.

Alla luce di questo scenario, per tutte le Regioni — inclusa la Puglia — risulta estremamente complesso garantire l'equilibrio economico-finanziario al netto delle risorse autonome, soprattutto in presenza di uno sbilancio passivo da mobilità sanitaria. In tale contesto, di scarsità di risorse ed evidenziando invero che all'attualità non vi è ancora la delibera CIPESS di Riparto e la definizione di tutte le risorse distribuibili. Ciononostante non è più rinviabile una piena programmazione del S.S.R.

Il Responsabile della GSA*F.to Digitalmente*