SEZIONE PRIMA

***Deliberazioni della Giunta regionale***

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 22 maggio 2026, n. 640

**D.Lgs. n. 171/2016 s.m.i. - L.R. n.15/2018 – Designazione dei Direttori Generali della ASL BT, ASL FG, ASL LE, ASL TA, AOU "Ospedali Riuniti" di Foggia, IRCCS "Giovanni Paolo II" di Bari e IRCCS "S. De Bellis" di Castellana Grotte.**

**LA GIUNTA REGIONALE**

VISTI:

- gli artt. 4, 5 e 6 della L.R. 4 febbraio 1997, n. 7;
- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 3261 del 28 luglio 1998;
- gli artt. 4 e 16 del D.lgs. n. 165 del 30.03.2001 e ss.mm.ii.;
- gli artt. 43 e 44 dello Statuto della Regione Puglia;
- il Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii., recante l'Atto di Alta Organizzazione "M.A.I.A. 2.0";
- il Regolamento interno di questa Giunta;

VISTO il documento istruttorio della Sezione Programmazione e Monitoraggio Assistenza Sanitaria e Medicina Convenzionata, concernente l'argomento in oggetto e la conseguente proposta dell'Assessore alla Salute e al Benessere.

**PRESO ATTO**

a) delle sottoscrizioni dei responsabili della struttura amministrativa competente, ai fini dell'attestazione della regolarità amministrativa dell'attività istruttoria e della proposta, ai sensi dell'art. 6, co. 8 delle Linee guida sul "Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia", adottate con D.G.R. 7 ottobre 2025, n. 1397;
b) della dichiarazione del Direttore di Dipartimento, in merito a eventuali osservazioni sulla proposta di deliberazione, ai sensi degli artt. 18 e 20 del Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii.;

Con voto favorevole espresso all'unanimità dei presenti e per le motivazioni contenute nel documento istruttorio che è parte integrante e sostanziale della presente deliberazione.

**DELIBERA**

1. di prendere atto della rosa dei candidati proposta dalla Commissione di esperti, nominata con il D.P.G.R. n. 118 del 06/03/2026, acquisita con nota prot. n. 0233424 del 27/04/2026 dalla Sezione Programmazione e Monitoraggio Assistenza Sanitaria e Medicina Convenzionata, di cui all'Allegato A) parte integrante e sostanziate del presente provvedimento, unitamente ai curricula dei candidati inseriti nella rosa di cui all'Allegato B) parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
2. di designare quindi, i sottoindicati candidati, che presentano i requisiti maggiormente coerenti con le caratteristiche degli incarichi da Direttore Generali da ricoprire:

   - per la ASL BT il dott. Alessandro Di Bello
   - per la ASL FG la dott.ssa Tiziana Dimatteo
   - per la ASL LE il dott. Gianluca Capochiani
   - per la ASL TA il dott. Vito Bavaro

- per l'AOU "Ospedali Riuniti" di Foggia il dott. Yanko Tedeschi
- per l'IRCCS "Istituto Tumori Giovanni Paolo II" di Bari il dott. Tommaso Antonio Stallone;
- per l'IRCCS "S. De Bellis" di Castellana Grotte il dott. Michelangelo Armenise;

3. di stabilire che con successivo provvedimento di Giunta regionale si provveda alla designazione del Direttore Generale della ASL BR, tenuto conto che l'attuale incarico risulta tuttora in corso di validità e non è ancora giunto a naturale scadenza;
4. di rinviare a successivi provvedimenti la nomina dei Direttori Generali designati, con le seguenti modalità:
    - per la nomina dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie BT, FG, LE e TA con atto giuntale, previo accertamento dell'insussistenza delle cause di inconferibilità ed incompatibilità normativamente prescritte, in applicazione della D.G.R. n. 24/2017, in materia di linee guida per il conferimento di incarichi di vertice da parte della Regione, nonché della D.G.R. n. 638 del 20/05/2026;
    - per la nomina del Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria "Ospedali Riuniti" di Foggia, con atto giuntale, ad avvenuta acquisizione dell'intesa del Rettore dell'Università di Bari sul nominativo del direttore designato e previo accertamento dell'insussistenza delle cause di inconferibilità ed incompatibilità normativamente prescritte, in applicazione della suddetta D.G.R. n. 24/2017, in materia di linee guida per il conferimento di incarichi di vertice da parte della Regione, nonché della D.G.R. n. 638 del 20/05/2026;
    - per la nomina dei Direttori Generali degli IRCCS "Istituto Tumori Giovanni Paolo II" di Bari e "S. De Bellis" di Castellana Grotte, con decreto presidenziale, ad avvenuta acquisizione dell'intesa del Ministro della Salute sui nominativi dei direttori designati e previo accertamento dell'insussistenza delle cause di inconferibilità ed incompatibilità normativamente prescritte, in applicazione della citata D.G.R. n. 24/2017, in materia di linee guida per il conferimento di incarichi di vertice da parte della Regione, nonché della D.G.R. n. 638 del 20/05/2026;
5. di stabilire altresì che con il provvedimento di nomina si proceda alla definizione della durata dell'incarico che, ai sensi dell'art. 2, comma 2, del D.Lgs. n. 171/2016, ha durata non inferiore a tre e non superiore a cinque anni;
6. di dare atto che i Direttori Generali nominati sono tenuti a stipulare, con la Regione, un contratto di prestazione d'opera intellettuale, il cui schema è stato approvato con la D.G.R. n. 638 del 20/05/2026 per ciascuna delle tipologie di Azienda e Ente del S.S.R., e che allo stesso sarà corrisposto un compenso il cui ammontare è stabilito dalla D.G.R. n. 2304 del 28/12/2017, con oneri a carico delle rispettive Aziende o Enti del S.S.R;
7. di dare atto, altresì, che la designazione quale Direttore Generale operata con il presente provvedimento, non produce effetti ai fini della decorrenza dell'incarico e dell'attribuzione del compenso che, viceversa, decorreranno dalla sottoscrizione del contratto di prestazione d'opera intellettuale con il Direttore Generale nominato;
8. di dare mandato alla Sezione Programmazione e Monitoraggio Assistenza Sanitaria e Medicina Convenzionata in ordine a tutti gli adempimenti inerenti e conseguenti per l'attuazione del presente provvedimento;
9. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia, ai sensi della L.R. 18/2023.

**Il Segretario Generale della Giunta**
NICOLA PALADINO

**Il Presidente della Giunta**
ANTONIO DECARO

**DOCUMENTO ISTRUTTORIO**

**Oggetto: D.Lgs. n. 171/2016 s.m.i. - L.R. n.15/2018 – Designazione dei Direttori Generali della ASL BT, ASL FG, ASL LE, ASL TA, AOU "Ospedali Riuniti" di Foggia, IRCCS "Giovanni Paolo II" di Bari e IRCCS "S. De Bellis" di Castellana Grotte.**

**Visti:**

- la D.G.R. 15 settembre 2021, n. 1466 recante l'approvazione della Strategia regionale per la parità di genere, denominata "Agenda di Genere";
- la D.G.R. 26 settembre 2024, n. 1295 recante "Valutazione di Impatto di Genere (VIG). Approvazione indirizzi metodologico-operativi e avvio fase strutturale".
- la Legge n. 241/1990 recante "Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi" e ss.mm.ii.;
- il D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i., all'art. 2, co. 1, attribuisce alle Regioni l'esercizio delle funzioni legislative ed amministrative in materia di assistenza sanitaria ed ospedaliera, nel rispetto dei principi stabiliti dalle leggi nazionali;
- la legge n. 190/2012 recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione";
- il D.Lgs. n. 33/2013 recante "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";
- il D.Lgs. n. 171 del 4 agosto 2016 e s.m.i. in materia di nomina dei Direttori Generali delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Nazionale;
- la L.R. n. 15 del 17/4/2018 recante "Norme in materia di nomina dei direttori generali delle aziende ed enti del Servizio sanitario regionale in attuazione del decreto legislativo 4 agosto 2016 n. 171, e interventi finanziari in favore della ricerca per la cura delle malattie rare".

**Premesso che:**

- l'art. 1 del D.Lgs. n. 171 del 4 agosto 2016 e s.m.i. ha istituito l'Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore generale delle Aziende Sanitarie, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale, nell'ambito del quale le Regioni devono scegliere i Direttori Generali delle Aziende ed Enti del S.S.R.;
- Il successivo art. 2 del medesimo D.Lgs. n. 171/2016 s.m.i. disciplina il conferimento degli incarichi di Direttore generale delle Aziende ed Enti del S.S.N. come di seguito:
  *"1. Le regioni nominano i direttori generali esclusivamente tra gli iscritti all'elenco nazionale dei direttori generali di cui all'articolo 1. A tale fine, la regione rende noto, con apposito avviso pubblico, pubblicato sul sito internet istituzionale della regione l'incarico che intende attribuire, ai fini della manifestazione di interesse da parte dei soggetti iscritti nell'elenco nazionale. La valutazione dei candidati per titoli e colloquio è effettuata da una commissione regionale, nominata dal Presidente della Regione, secondo modalità e criteri definiti dalle Regioni, anche tenendo conto di eventuali provvedimenti di accertamento*

*della violazione degli obblighi in materia di trasparenza. La commissione, composta da esperti, indicati da qualificate istituzioni scientifiche indipendenti che non si trovino in situazioni di conflitto d'interessi, di cui uno designato dall'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali, e uno dalla regione, senza nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica, propone al presidente della regione una rosa di candidati, nell'ambito dei quali viene scelto quello che presenta requisiti maggiormente coerenti con le caratteristiche dell'incarico da attribuire. Nella rosa proposta non possono essere inseriti coloro che abbiano ricoperto l'incarico di direttore generale, per due volte consecutive, presso la medesima azienda sanitaria locale, la medesima azienda ospedaliera o il medesimo ente del Servizio sanitario nazionale.*

*2. Il provvedimento di nomina, di conferma o di revoca del direttore generale è motivato e pubblicato sul sito internet istituzionale della regione e delle aziende o degli enti interessati, unitamente al curriculum del nominato, nonché ai curricula degli altri candidati inclusi nella rosa (...) La durata dell'incarico di direttore generale non può essere inferiore a tre anni e superiore a cinque anni. Alla scadenza dell'incarico, ovvero, nelle ipotesi di decadenza e di mancata conferma dell'incarico, le regioni procedono alla nuova nomina, previo espletamento delle procedure di cui presente articolo(...)";*

- successivamente, con la L.R. n. 15 del 17/4/2018, la Regione Puglia ha adeguato la normativa regionale in materia di nomina dei Direttori Generali delle Aziende ed Enti del S.S.R. al predetto D.Lgs. n. 171/2016 stabilendo, all'art.2, che:

  *"1. I Direttori Generali delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale (S.S.R.) sono scelti esclusivamente tra i soggetti che risultino inseriti nell'Elenco nazionale degli idonei alla nomina di Direttore generale delle Aziende Sanitarie, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale (S.S.N.), istituito presso il Ministero della Salute ed aggiornato con cadenza biennale.*

  *2. La Regione, in caso di vacanza dell'incarico di Direttore generale di Azienda o Ente del S.S.R., rende noto l'incarico che intende attribuire tramite apposito avviso pubblico, approvato dalla Giunta Regionale e pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia e sul sito web istituzionale regionale, al fine di acquisire le relative manifestazioni di interesse.*

  *3. Coloro i quali risultino inseriti nell'Elenco nazionale di cui al precedente comma 1 ed abbiano interesse a ricoprire l'incarico oggetto dell'avviso di cui al comma 2, dovranno presentare apposita domanda corredata da un curriculum professionale aggiornato, secondo le modalità procedurali e nei termini previsti dall'avviso di riferimento.*

  *4. La valutazione dei candidati, per titoli e colloquio, finalizzata ad accertare le attitudini e le specifiche competenze rispetto all'incarico da ricoprire, è effettuata da una Commissione di esperti nominata con Decreto del Presidente della Regione, che non si trovino in situazioni di conflitto di interessi, dei quali uno designato dall'Agenzia Nazionale per i Servizi sanitari regionali (AGENAS), uno designato dall'Istituto Superiore di Sanità (ISS), scelto fra esperti in management sanitario, ed uno designato dal Presidente della Regione, scelto tra esperti in materia di programmazione sanitaria e socio-sanitaria, gestione finanziaria e di bilancio e gestione delle risorse umane in ambito sanitario (...)*

  *5. La commissione effettua la valutazione sulla base delle esperienze dirigenziali e di direzione maturate dai candidati, anche attraverso una pesatura degli incarichi ricoperti correlata alla relativa complessità e all'entità delle risorse umane, finanziarie e strumentali gestite, tenendo conto della dimensione della*

*struttura in cui è stata maturata l'esperienza dirigenziale e privilegiando profili di spiccata attitudine manageriale. Nella valutazione si dovrà inoltre tenere conto, per ciascun candidato, di eventuali provvedimenti di accertamento della violazione degli obblighi in materia di trasparenza.*

*6. La Commissione, effettuata la valutazione, propone al Presidente della Regione una rosa di candidati, corredata dai relativi curricula, unitamente ai verbali contenenti gli esiti della valutazione.*

*7. La Giunta Regionale designa quale Direttore Generale colui che, tra i candidati inseriti nella rosa proposta dalla Commissione di esperti, presenti i requisiti maggiormente coerenti con le caratteristiche dell'incarico da ricoprire. Conseguentemente, previo accertamento dell'insussistenza delle cause di inconferibilità ed incompatibilità normativamente prescritte e previa acquisizione dei pareri di legge, la Giunta Regionale procede alla nomina del soggetto designato. La nomina del direttore generale di azienda ospedaliero-universitaria è effettuata dalla Giunta regionale d'intesa con il rettore dell'università interessata. La nomina del direttore generale di istituto di ricovero e cura a carattere scientifico di diritto pubblico, in adempimento della specifica normativa di settore, segue le procedure di cui al successivo articolo 3. Il provvedimento di nomina è motivato e pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione e sul sito web istituzionale della Regione e delle Aziende ed Enti interessati, unitamente al curriculum del soggetto nominato ed ai curricula degli altri candidati inclusi nella rosa.*

*8. Il direttore generale dell'azienda sanitaria locale, entro sessanta giorni dall'insediamento, illustra alla conferenza dei sindaci gli obiettivi e le priorità strategiche aziendali volte a garantire un'efficace erogazione dei livelli essenziali di assistenza sanitaria e socio-sanitaria sul territorio.*

*9. Alla scadenza dell'incarico del direttore generale ovvero nelle ipotesi di decadenza o mancata conferma dell'incarico, si procede alla nuova nomina secondo le procedure di cui al presente articolo. La nuova nomina, solo in caso di decadenza o mancata conferma dell'incarico, può essere effettuata anche mediante l'utilizzo degli altri nominativi inseriti nella rosa di cui al comma 6, relativa a una selezione svolta in data non antecedente agli ultimi tre anni e purché i candidati inclusi nella rosa risultino ancora iscritti nell'elenco nazionale di cui al comma 1."*

- Con specifico riferimento agli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico del S.S.R., l'art. 3 della predetta L.R. n. 15/2018 stabilisce che: *" Il direttore generale dell'istituto di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) pubblico, scelto tra i soggetti inseriti nell'elenco nazionale di idonei e in possesso dei requisiti di cui all'articolo 11, comma 3, del decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288 (Riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, a norma dell'articolo 42, comma 1, della legge 16 gennaio 2003, n. 3) è nominato con provvedimento del Presidente della Regione, sentito il Ministro della salute, con le procedure previste dall'articolo 2 della presente legge per tutte le aziende ed enti del S.S.R."*

**Dato atto che:**

- con la deliberazione di Giunta regionale n. 51 del 06/02/2026, è stato approvato, ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. n. 171/2016 s.m.i. e della L.R. n. 15/2018, l'avviso pubblico finalizzato all'acquisizione delle manifestazioni di interesse a ricoprire l'incarico di Direttore Generale della ASL BR, ASL BT, ASL FG, ASL LE, ASL TA, AOU "Ospedali Riuniti" di Foggia, IRCCS "Giovanni Paolo II" di Bari e IRCCS "S. De Bellis" di

Castellana Grotte, il cui estratto è stato pubblicato, ai fini della decorrenza dei termini per la presentazione delle istanze di partecipazione, sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia n. 13 del 16/02/2026;

- con il decreto del Presidente della Giunta regionale n. 118 del 06/03/2026 è stata nominata la Commissione di esperti per il procedimento di valutazione dei candidati che hanno partecipato al predetto avviso, nella seguente composizione:
  - dott. Francesco Enrichens, in rappresentanza dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS);
  - dott. Andrea Piccioli, in rappresentanza dell'Istituto Superiore di Sanità (ISS);
  - dott. Ettore Attolini, in rappresentanza della Regione Puglia.
- con deliberazione di Giunta regionale n. 638 del 20/05/2026 la Giunta regionale ha approvato i nuovi schemi di contratto per i Direttori Generali delle Aziende ed Enti del S.S.R., contenenti altresì gli obiettivi vincolanti a pena di decadenza, previsti dalle vigenti leggi statali o regionali nonché gli obiettivi di mandato ritenuti strategici per l'Amministrazione regionale.

**Considerato che:**

La Commissione si è insediata in data 09/03/2026, ha proseguito i lavori in data 17/03/2026 e infine ha sottoposto i candidati a colloquio in presenza presso il Padiglione Regione Puglia n. 152 – Fiera del Levante, Lungomare Starita n.4, dal 31/03/2026 al 02/04/2026.

Il Presidente della Commissione, a conclusione del procedimento, ai sensi dell'art. 2 co. 6 della L.R. n. 15/2018 , ha trasmesso al Presidente della Giunta della Regione Puglia tutti gli atti contenenti gli esiti della valutazione per titoli e colloquio dei candidati, unitamente alla rosa dei candidati idonei alla nomina di Direttore Generale della ASL BR, ASL BT, ASL FG, ASL LE, ASL TA, AOU "Ospedali Riuniti" di Foggia, IRCCS "Giovanni Paolo II" di Bari e IRCCS "S. De Bellis" di Castellana Grotte, che presentano i requisiti ritenuti maggiormente coerenti rispetto all'incarico da conferire, e ai rispettivi curricula.

Il presidente della Giunta regionale ha trasmesso in data 29/04/2026 al Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale e alla Sezione Programmazione e Monitoraggio Assistenza Sanitaria e Medicina Convenzionata nota prot. n. 0233424 del 27/04/2026.
Nel medesimo giorno, ha consegnato brevi manu, al Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale e alla Sezione Programmazione e Monitoraggio Assistenza Sanitaria e Medicina Convenzionata , la correlata documentazione, acquisita al protocollo regionale n. 0240541 del 29/04/2026, contenente gli esiti della valutazione per titoli e colloquio dei candidati da parte della Commissione di valutazione, unitamente alla rosa dei candidati idonei alla nomina di Direttore Generale della ASL BR, ASL BT, ASL FG, ASL LE, ASL TA, AOU "Ospedali Riuniti" di Foggia, IRCCS "Giovanni Paolo II" di Bari e IRCCS "S. De Bellis" di Castellana Grotte e i rispettivi curricula.

Considerato che l'incarico del Direttore Generale della ASL BR risulta tuttora in corso di validità e non è ancora giunto a naturale scadenza, fissata al 17/08/2026, si rinvia la relativa designazione, che sarà effettuata con successivo apposito provvedimento di Giunta regionale in prossimità della scadenza medesima.

Alla luce di quanto sopra esposto, conclusi i lavori della Commissione, in attuazione della normativa vigente in materia ed in particolare del comma 7, art. 2 della L.R. n. 15 del 17/4/2018, è quindi possibile procedere alla designazione dei Direttori Generali della ASL BT, ASL FG, ASL LE, ASL TA, AOU "Ospedali Riuniti" di Foggia, IRCCS "Giovanni Paolo II" di Bari e IRCCS "S. De Bellis" di Castellana Grotte, che presentano i requisiti maggiormente coerenti con le caratteristiche degli incarichi da ricoprire, ai sensi della citata normativa, scelti dalla rosa proposta dalla Commissione e allegata quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (ALLEGATO A), unitamente ai relativi curricula, allegati quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (ALLEGATO B).

La nomina effettiva sarà disposta con separato provvedimento ed in particolare, con la seguente modalità:

- per la nomina dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie BT, FG, LE e TA con atto giuntale, previo accertamento dell'insussistenza delle cause di inconferibilità ed incompatibilità normativamente prescritte, in applicazione della D.G.R. n. 24/2017, in materia di linee guida per il conferimento di incarichi di vertice da parte della Regione, nonché della D.G.R. n. 638 del 20/05/2026;
- per la nomina del Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria "Ospedali Riuniti" di Foggia, con atto giuntale, ad avvenuta acquisizione dell'intesa del Rettore dell'Università di Bari sul nominativo del direttore designato e previo accertamento dell'insussistenza delle cause di inconferibilità ed incompatibilità normativamente prescritte, in applicazione della suddetta D.G.R. n. 24/2017, in materia di linee guida per il conferimento di incarichi di vertice da parte della Regione nonché della D.G.R. n. 638 del 20/05/2026;
- per la nomina dei Direttori Generali degli IRCCS "Istituto Tumori Giovanni Paolo II" di Bari e "S. De Bellis" di Castellana Grotte, con decreto presidenziale, ad avvenuta acquisizione dell'intesa del Ministro della Salute sui nominativi dei direttori designati e previo accertamento dell'insussistenza delle cause di inconferibilità ed incompatibilità normativamente prescritte, in applicazione della citata D.G.R. n. 24/2017, in materia di linee guida per il conferimento di incarichi di vertice da parte della Regione, nonché della D.G.R. n. 638 del 20/05/2026.

Con i medesimi provvedimenti di nomina si procederà, per tutti i Direttori Generali designati, alla definizione della durata dell'incarico che, ai sensi dell'art. 2, comma 2, del D.Lgs. n.171/2016, ha durata non inferiore a tre e non superiore a cinque anni.

**Garanzie di riservatezza**

"La pubblicazione sul BURP, nonché la pubblicazione all'Albo o sul sito istituzionale, salve le garanzie previste dalla legge 241/1990 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela della riservatezza dei cittadini secondo quanto disposto dal Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione

dei dati personali, nonché dal D.Lgs. 196/2003 ss.mm.ii., ed ai sensi del vigente Regolamento regionale 5/2006 per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari, in quanto applicabile. Ai fini della pubblicità legale, il presente provvedimento è stato redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento alle particolari categorie di dati previste dagli articoli 9 e 10 del succitato Regolamento UE.".

| **Esiti Valutazione di impatto di genere:** |
|---|
| L'impatto di genere stimato è **neutro** |

**COPERTURA FINANZIARIA AI SENSI DEL D.LGS. 118/2011 E SS.MM.II.**

La presente deliberazione non comporta implicazioni, dirette/indirette, di natura economico-finanziaria e/o patrimoniale e dalla stessa non deriva alcun onere a carico del bilancio regionale.

**Tutto ciò premesso**, al fine di procedere alla Designazione del Direttore Generale della ASL BT, ASL FG, ASL LE, ASL TA, AOU "Ospedali Riuniti" di Foggia, IRCCS "Giovanni Paolo II" di Bari e IRCCS "S. De Bellis" di Castellana Grotte, ai sensi dell'art. 4, lett. k) della L.R. 7/1997 e dell'art. 2, co. 7, della L.R. n. 15/2018, si propone alla Giunta regionale:

1. di prendere atto della rosa dei candidati proposta dalla Commissione di esperti, nominata con il D.P.G.R. n. 118 del 06/03/2026, acquisita con nota prot. n. 0233424 del 27/04/2026 dalla Sezione Programmazione e Monitoraggio Assistenza Sanitaria e Medicina Convenzionata, di cui all'Allegato A) parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, unitamente ai curricula dei candidati inseriti nella rosa di cui all'Allegato B) parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
2. di designare quindi i candidati, che presentano i requisiti maggiormente coerenti con le caratteristiche degli incarichi da Direttore Generali da ricoprire per la ASL BT, per la ASL FG, per la ASL LE, per la ASL TA, per l'AOU "Ospedali Riuniti" di Foggia, per l'IRCCS "Giovanni Paolo II" di Bari e per l'IRCCS "S. De Bellis" di Castellana Grotte;
3. di stabilire che con successivo provvedimento di Giunta regionale si provveda alla designazione del Direttore Generale della ASL BR, tenuto conto che l'attuale incarico risulta tuttora in corso di validità e non è ancora giunto a naturale scadenza;
4. di rinviare a successivi provvedimenti la nomina dei Direttori Generali designati, con le seguenti modalità:
    - per la nomina dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie BT, FG, LE e TA con atto giuntale, previo accertamento dell'insussistenza delle cause di inconferibilità ed incompatibilità normativamente prescritte, in applicazione della D.G.R. n. 24/2017, in materia di linee guida per il conferimento di incarichi di vertice da parte della Regione, nonché della D.G.R. n. 638 del 20/05/2026;
    - per la nomina del Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria "Ospedali Riuniti" di Foggia, con atto giuntale, ad avvenuta acquisizione dell'intesa del Rettore dell'Università di Bari

sul nominativo del direttore designato e previo accertamento dell'insussistenza delle cause di inconferibilità ed incompatibilità normativamente prescritte, in applicazione della suddetta D.G.R. n. 24/2017, in materia di linee guida per il conferimento di incarichi di vertice da parte della Regione, nonché della D.G.R. n. 638 del 20/05/2026;

- per la nomina dei Direttori Generali degli IRCCS "Istituto Tumori Giovanni Paolo II" di Bari e "S. De Bellis" di Castellana Grotte, con decreto presidenziale, ad avvenuta acquisizione dell'intesa del Ministro della Salute sui nominativi dei direttori designati e previo accertamento dell'insussistenza delle cause di inconferibilità ed incompatibilità normativamente prescritte, in applicazione della citata D.G.R. n. 24/2017, in materia di linee guida per il conferimento di incarichi di vertice da parte della Regione, nonché della D.G.R. n. 638 del 20/05/2026;

5. di stabilire altresì che con il provvedimento di nomina si procederà alla definizione della durata dell'incarico che, ai sensi dell'art. 2, comma 2, del D.Lgs. n. 171/2016, ha durata non inferiore a tre e non superiore a cinque anni;
6. di dare atto che i Direttori Generali nominati sono tenuti a stipulare, con la Regione, un contratto di prestazione d'opera intellettuale, il cui schema è stato approvato con la D.G.R. n. 638 del 20/05/2026 per ciascuna delle tipologie di Azienda e Ente del S.S.R., e che allo stesso sarà corrisposto un compenso il cui ammontare è stabilito dalla D.G.R. n. 2304 del 28/12/2017, con oneri a carico delle rispettive Aziende o Enti del S.S.R;
7. di dare atto, altresì, che la designazione quale Direttore Generale operata con il presente provvedimento, non produce effetti ai fini della decorrenza dell'incarico e dell'attribuzione del compenso che, viceversa, decorreranno dalla sottoscrizione del contratto di prestazione d'opera intellettuale con il Direttore Generale nominato;
8. di dare mandato alla Sezione Programmazione e Monitoraggio Assistenza Sanitaria e Medicina Convenzionata in ordine a tutti gli adempimenti inerenti e conseguenti per l'attuazione del presente provvedimento;
9. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia, ai sensi della L.R. 18/2023.

I sottoscritti attestano la regolarità amministrativa dell'attività istruttoria e della proposta, ai sensi dell'art. 5, co. 3, lett. da a) ad e) delle Linee guida sul "Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia", adottate con D.G.R. 7 ottobre 2025, n. 1397.

LA RESPONSABILE E.Q. "Gestione rapporti istituzionali con le Aziende ed Enti S.S.R.":

**Milena DELL'ACCANTERA**

Milena
Dell'Accantera
22.05.2026
12:33:00
GMT+02:00

La DIRIGENTE di Sezione "Programmazione e Monitoraggio Assistenza Sanitaria e Medicina Convenzionata":

**Antonella CAROLI**

ANTONELLA
CAROLI
22.05.2026
12:37:17
GMT+02:00

Il Direttore ai sensi degli artt. 18 e 20 del Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii., NON RAVVISA osservazioni alla presente proposta di DGR.

Il DIRETTORE di Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale:

**Vito MONTANARO**

Vito
Montanaro
22.05.2026
11:45:28
GMT+01:00

L'Assessore alla Salute e al Benessere, ai sensi del vigente Regolamento della Giunta Regionale,

**propone**

alla Giunta regionale l'adozione del presente atto.

**Donato PENTASSUGLIA**

DONATO
PENTASSUGLIA
22.05.2026
12:52:23
GMT+02:00

**ASM_DEL_2026_00030**
**ALLEGATO A)**

**Rosa dei candidati, proposta al Presidente della Giunta Regionale, per la nomina di Direttore Generale di ASL BR, ASL BT, ASL FG, ASL LE, ASL TA, AOU "Ospedali Riuniti" di Foggia, IRCCS "Giovanni Paolo II" di Bari e IRCCS "S. De Bellis" di Castellana Grotte (DGR N. 51/2026)**

| N. | COGNOME | NOME |
|---|---|---|
| 1 | ANTONELLI | DOMENICO |
| 2 | ARMENISE | MICHELANGELO |
| 3 | BAVARO | VITO |
| 4 | BRUNO | VITO |
| 5 | BUDANO | GIANLUCA |
| 6 | CAPOCHIANI | GIANLUCA |
| 7 | CARLUCCI | MATILDE |
| 8 | CARULLI | LOREDANA |
| 9 | COLACICCO | VITO GREGORIO |
| 10 | D'ADDARIO | FABRIZIO |
| 11 | DE FILIPPIS | GIUSEPPE |
| 12 | DE FINO | MASSIMO |
| 13 | DE NUCCIO | MAURIZIO |
| 14 | DELLE DONNE | ALESSANDRO |
| 15 | DERRICO | PIETRO |
| 16 | DI BELLO | ALESSANDRO |
| 17 | DI PAOLA | ROBERTO |
| 18 | DIMATTEO | TIZIANA |
| 19 | FABBO | ANDREA |
| 20 | FRIOLO | MAURIZIO NUNZIO CESARE |
| 21 | FRUSCIO | LUIGI |
| 22 | GAMBALE | GIUSEPPE |
| 23 | GIGANTELLI | VINCENZO |
| 24 | GRAPS | ELISABETTA ANNA |
| 25 | MANCINI | MASSIMO |
| 26 | MARCHITELLI | FRANCESCO |
| 27 | MARIANI | MARIA |
| 28 | MASULLO | MARA |
| 29 | MATARANTE | GRAZIA |
| 30 | NARDELLA | NICOLA |
| 31 | NIGRI | ANTONIO GIUSEPPE |
| 32 | PASQUALONE | GIUSEPPE |
| 33 | POLIMENI | JOSEPH |
| 34 | RAPONI | MASSIMO |
| 35 | ROSSI | STEFANO |
| 36 | SANTORO | VITO |
| 37 | SCELZI | ALESSANDRO |
| 38 | SESTITO | ANGELO VITTORIO |

| N. | COGNOME | NOME |
|---|---|---|
| 39 | SPERA | GIUSEPPE |
| 40 | STALLONE | TOMMASO ANTONIO |
| 41 | TARANTINI | ELENA |
| 42 | TEDESCHI | YANKO |
| 43 | UNGARO | FELICE |

Allegato B)

**DOMENICO ANTONELLI**
**DIRETTORE UOC DISTRETTO SOCIO SANITARIO**
**ASL BT**

**CURRICULUM VITAE**

## INFORMAZIONI PERSONALI

| | |
|---|---|
| Nome | **ANTONELLI DOMENICO** |
| Indirizzo | [redacted] |
| E-mail | |
| pec | |
| Nazionalità | |
| Luogo e data di nascita | |
| Codice Fiscale | |

## ESPERIENZA LAVORATIVA

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Dal 01.10.2023 a tutt'oggi |
| | Asl BT Andria(BT) |
| | **Direttore della UOC di Distretto Socio Sanitario n.1 di Margherita di Savoia, Trinitapoli e San Ferdinando di Puglia.** |
| | **Dirigente Responsabile** |
| | Il Distretto comprende i Comuni di Margherita di Savoia, Trinitapoli e San Ferdinando di Puglia con 27 MMG e 5 PLS con gestione di oltre 50 dipendenti, tra cui personale Dirigente Medico, Dirigenti amministrativi, personale amministrativo, infermieri, OSS, assistenti sociali, Psicologi, ostetriche. |
| | Il DSS1 e composto da 1UOS Cure primarie, 1 UOS di Consultorio, 1 Direzione Amministrativa, da 1 RSA di 60 posti letto di cui 46 accreditati,1 Centro Diurno con 18 posti letto e un Centro termale (Terme di Margherita) accreditato. In attuazione del DM77/2022, recepito con del. N. 2120/2024, abbiamo :1 Casa della Comunità di S. Ferdinando di Puglia, e Trinitapoli; COT a Margherita di Savoia e Ospedale di Comunità di Margherita di Savoia in fase di realizzazione. |
| | **DAL 04/08/2017 al 30.09.2023** |
| • Nome dell'azienda e città | **ASL BT – Andria ( BT)** |
| • Tipo di società/ settore di attività | **Direttore dell'U.O.C. del Distretto Socio Sanitario n° 3 di Canosa di Puglia- Minervino e Spinazzola** |
| • Posizione lavorativa | **Dirigente Responsabile** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore U.O.C. del Distretto Socio Sanitario n°3 della ASL BT, nominato a seguito di avviso pubblico con delibera n°1606 del 03/08/2017con incarico quinquennale e riconfermato con delibera n.1653 del 29/11/2022 per un ulteriore quinquennio a seguito di esito positivo e valutazione positiva del Collegio tecnico. |
| | Il Distretto è composto da 1 Direzione di Canosa di Puglia, 1 PTA di Spinazzola e 1 PTA di Minervino Murge con 28 MMG più 6 PLS Gestione di oltre 80 dipendenti, tra cui personale medico, amministrativo, infermieristico, OSS, assistenti sociali ostetriche, ecc, 1 UOS Cure Primarie, 1 UOS Consultorio 1 Direzione Amministrativa. Il Distretto comprende i comuni di Canosa di Puglia, Minervino Murge e Spinazzola, n.3 di RSA con 166 posti letto, per anziani di mantenimento di tipo A, n.1 di Comunità Riabilitativa con 20 posti letto, n.1 Casa per la vita (ex art.70) con 12 posti letto, un Hospice con 12 posti letto per pazienti oncologici. |
| • Date (da – a) | |



Dichiarazione sostitutiva di certificazione (art. 46 D. P. R. 28 dicembre 2000, NR. .445.)

| | |
|---|---|
| | **DAL 05/12/2022 AD OGGI** |
| • Nome dell'azienda e città | **ASL BT – Andria ( BT)** |
| • Tipo di società/ settore di attività | **Azienda sanitaria** |
| • Posizione lavorativa | **Delegato** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Delegato del Datore di lavoro in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro ai sensi dell'art. 16 del D.LGS. 81/2008 e ss.mm.ii presso il Distretto Socio-sanitario n° 3 e il PTA di Minervino e Spinazzola, conferite dal Direttore Generale Asl BT fino al 30/9/23 e **dal 1 Ottobre 2023** delegato del lavoro per il Distretto n.1 di Margherita di Savoia, Trinitapoli San Ferdinando di Puglia. |
| • Date (da – a) | **DAL 21/06/2022 Al 30.09.2023** |
| • Nome dell'azienda e città | **ASL BT – Andria ( BT)** |
| • Tipo di società/ settore di attività | Hospice oncologico di 12 posti letto di Minervino Murge denominato Hospice "Karol Wojtyla" nominato con delibera n.737 del 2022. |
| • Posizione lavorativa | **Direttore Esecutivo** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Esecutivo contratto |
| • Date (da – a) | **Dal 28/12/2017 al 20/04/2018** |
| • Nome dell'azienda e città | **ASL BT – Andria ( BT)** |
| • Tipo di società/ settore di attività | Hospice oncologico "Karol Wojtyla " di Minervino Murge con 12 posti letto di pazienti oncologici con delibera n.2938 del 2017 e delibera 684 del 2018. |
| • Posizione lavorativa | **Direttore Esecutivo** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore esecutivo contratto |
| • Date (da – a) | **DAL 05/12/2011 – AL 30.09.2023** |
| • Nome dell'azienda e città | **ASL BT – Andria ( BT)** |
| • Tipo di società/ settore di attività | **Azienda sanitaria** |
| • Posizione lavorativa | **DIRIGENTE RESPONSABILE PROGETTO NARDINO (CARE PUGLIA)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Delibera n 1677/CS del 17/11/2011 del Progetto Care Puglia, attivazione nel territorio di forme di assistenza primaria per la gestione delle malattie croniche in collaborazione dei MMG. Poi con delibera del DG n 741 del 07/04/2016, trasformati in Ambulatori della Cronicità. Il precitato progetto rientra nell'Obiettivo Strategico finalizzato a realizzare la riorganizzazione dell'assistenza distrettuale e una Governance complessiva dell'assistenza primaria. |
| • Date (da – a) | **DAL 09/11/2016 AL 05/04/2018** |
| • Nome dell'azienda e città | **Università di Foggia** |
| • Tipo di società/ settore di attività | **Polo Universitario di Barletta** |
| • Posizione lavorativa | **Coordinatore teorico-pratico del Corso di Laurea in Infermieristica** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore delle attività formative professionalizzanti del Corso di Laurea in Infermieristica Università di Foggia, Polo di Barletta con gestione di oltre 260 studenti. |
| • Date (da – a) | **DAL 05/12/2011 AL 03/08/2017** |
| • Nome dell'azienda e città | **ASL BT** |
| • Tipo di società/ settore di attività | **Azienda Sanitaria** |
| • Posizione lavorativa | **Dirigente Professioni Sanitarie Territoriali** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Vincitore di concorso pubblico, a tempo indeterminato presso la ASL BT in Staff alla Direzione Generale. Poi a seguito di valutazione positiva dal 05.12.2016 con incarico di Alta professionalità e poi come Responsabile delle Unità Operative a Valenza Dipartimentale Professioni Sanitarie Territoriali. (Delibera n.1591 del 28.07.2017) |
| • Date (da – a) | **DAL 01.09.2006 AL 16.05.2010** |
| • Nome dell'azienda e città | **I.R.C.S.S. Maugeri Cassano Murge** |
| • Tipo di società/ settore di attività | **IRCSS Fondazione Salvatore Maugeri** |
| • Posizione lavorativa | **Consulente** |

| | |
|---|---|
| • Principali mansioni e responsabilità | Consulente tra Ospedali MIULLI e I.R.S.S.C MAUGERI per il coordinamento didattico e coordinamento attività di Professionalizzanti ai sensi della L.251/2000 (art.7 commi 1e 2) del Corso di Laurea in Scienze Infermieristiche, sede distaccata dell'Università di Bari. |
| • Date (da – a) | **DAL 17/10/1988 AL 4/12/2011** |
| • Nome dell'azienda e città | |
| • Tipo di società/ settore di attività | |
| • Posizione lavorativa | **Dipendente Ospedale Miulli Acquaviva delle Fonti (BA)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Collaboratore sanitario D4a tempo pieno co 36 ore settimanali |

**ISCRIZIONE ALBI:**

**IDONEITA' A DIRETTORE GENERALE**

Date (da – a) **Dal 24.5.2023**

Idoneo alla **nomina di Direttore Generale delle aziende Sanitarie Locali delle Aziende Ospedaliere** e degli altri Enti del SSN pubblicato dal Ministero della salute il 24.5.2023 prot.0029791.

**28.01.2026** Idoneo a Direttore Generale delle Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona (ASP) Regione Puglia atto dirigenziale n.48 del 26.1.2026

**28.3.2025**: Idoneo al conferimento dell'incarico di Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera Universitaria "R. Dulbecco "di Catanzaro con decreto Dirigenziale n.4547 del 28.3.2025.

**27.3.2025**: Idoneo alla nomina di Direttore Generale ASL di tutte le ASL e IRCSS della Regione Marche con decreto SRU n.17 del 27.03.2025(Asl di Ancona, Ascoli Piceno, Fermo, Macerata, Pesaro-Urbino, INRCA)

**11.10.2023** : Idoneo alla nomina di Direttore Generale IRCSS CROB di Rionero in Vulture Regione Basilicata

**IDONEITA' A DIRETTORE AMMINISTRATIVO**

• Date (da – a) **05.05.2025**
Idoneo al Conferimento dell'incarico di Direttore Amministrativo dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Puglia e della Basilicata delibera del DG n,152 del 06.5.2025

**06.02.2025**
Idoneo nell'elenco dei Direttori Amministrativi delle Aziende Asl e di altri Enti del Servizio sanitario della Regione Puglia Bollettino ufficiale della R.P.n.11 del 06.2.25 e con determina regionale del 04.2.25 n.51

**14.02.2025**
Idoneo nell'elenco dei Direttori Amministrativi delle Aziende Sanitarie e degli enti del SSR della Regione Toscana BURT, con decreto dirigenziale n.25741/2024adozione n.3157 del 14.2.2025

**30.08. 2024**
**I**doneo nell'elenco dei Direttori Amministrativi della Regione Abruzzo DGR 535 del 30.8.2024 a seguito di avviso pubblico ex DGR 639/2023.

**IDONEITA' A DIRETTORE SOCIO SANITARIO**

**18.12.2023**

Idoneo a Direttore Socio-Sanitario delle Agenzia della salute e delle aziende Socio-sanitarie della Regione Lombardia. Delibera n. XII /1619 del 18.12.20223 Regione Lombardia.

**2019**
Idoneo alla nomina di Direttore delle Società della Salute e delle Zone/Distretto delle Aziende ASL Regione Toscana con decr. Dirigenziale 24068/23 prorogato al 30/09/27 con decr. Dirigenziale n. 1615 dell'11/02/2019.

**IDONEITA' VARIE**

**Dal 2018 a tutt'oggi**
É iscritto Albo Nazionale dell'Organismo indipendente di valutazione (O.I.V.) posizione n°3927 Fascia 1. Valutazioni delle performance individuali ed organizzative del personale.

E' iscritto nell'Albo esperti, collaboratori, ricercatori AGENAS dal 2022 a tutt'oggi **area 3 Clinico/organizzativa**

## FORMAZIONE UNIVERSITARIA

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | **19.07.2018** |
| • Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione | Università LUM Jean MONNET di Casamassima (BA) |
| • Qualifica conseguita | **Laurea Magistrale in Economia e Management con indirizzo in Amministrazione Pubbliche e Sanità** classe LM/77 con votazione 105/110 con tesi in Diritto Sanitario dal titolo l'ospedale e territorio: il futuro è nell'integrazione. |
| • Date (da – a) | **20.07.2006** |
| • Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Università degli Studi di Bari** |
| • Qualifica conseguita | **Laurea Magistrale in Scienze infermieristiche/Ostetriche** con votazione 110/ e lode con tesi in Diritto del Lavoro dal titolo: Il mutamento di mansioni nel rapporto di lavoro alle dipendenze della Pubblica Amministrazione. |

## FORMAZIONE MANAGERIALE

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | **07.05.2025**<br>**Corso di Formazione Manageriale Regione Puglia 1° Edizione dal 24.6.2024 al 07.5.2025 PNRR-M6 C2.2 "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario: Sub-misura :Corso di Formazione Manageriale** |
| | **05.12.2022** |
| • Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione | **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE per le Direzioni generali delle Aziende Sanitarie con indirizzo abilitante alle Funzioni di Direttore Generale delle Aziende sanitarie**, c/o CURSUS (Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Salute e Sociale) Regione Puglia |
| • Date (da – a) | **30.09.2019** |
| • Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione | **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE per Dirigenti incaricati dalla Direzione di Struttura complessa** organizzato dalla Regione Puglia (188 ore da Marzo a Settembre) 1° edizione |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **7.10.2019** |
| • Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Corso di alta Formazione** in "Gestione delle liste d' attesa "c/o Università LUM Monnet Casamassima BA) |
| | **20.02.2019** |
| | **Workshop per Direttori Generali e Direttori Distretto** del MSM Lab-Multiple Sclerosis Management Lab svoltosi presso Università SDA Bocconi School of management di Milano; |
| | **26.02.2018** |
| | **Workshop per Direttori Generali e Direttori di Distretto del MSM Lab-Multiple Sclerosis management Lab svoltosi presso Università SDA Bocconi School of Management Milano.** |

## ALTRA FORMAZIONE UNIVERSITARIA

| | |
|---|---|
| Date | **12.03.2020** |
| Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Master di 2° livello in Strumenti per il controllo, Lean Process e logistica Sanitaria del Farmaco** Università Lum Jean Monnet di Casamassima (Ba). 60 CFU-1500 ore. |
| • Date (da – a) | **16.10.2014** |
| • Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Master di 2° Livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie**, Università Lum Jean Monnet di Casamassima, 60 CFU, 1500 ore |
| Date (da – a) | **26.11.2013** |
| • Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Master di 1° Livello in "Sistemi integrati di salute management territoriale dei servizi sanitari e sociosanitari"** Università di Bari, Facoltà di Economia, 1500 ore, 60 CFU |
| • Date (da – a) | **26.02.2013** |
| • Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Master di 2° livello in "Management Sanitario e direzione di strutture complesse" di Strutture Complesse**, Università di Roma LUPSIO, 60 CFU, 1500 ore |
| • Date (da – a) | **2017** |
| • Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione | **CORSO DI FORMAZIONE – INTERMEDIARE CARE** SDA Bocconi di Milano 22.11.2017 |
| • Date (da – a) | **2016** |
| • Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione | **CORSO DI FORMAZIONE – RIPENSARE LA FILIERA DEI SERVIZI DEGLI ANZIANI** SDA Bocconi di Milano 13.05.2016 |
| • Date (da – a) | **2007** |
| • Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Corso di Perfezionamento in Diritto Sanitario**, Università di Bari, Facoltà di Giurisprudenza 1000 ore e 40 CFU 19.07.2007. |
| • Date (da – a) | **2005** |
| • Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Diploma di inglese. level B1 + Strong Threshold** British Institutes Milano con votazione 28/30 conseguito l'8.6.2005 |
| • Date (da – a) | **1993** |

| | |
|---|---|
| • Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione | **DIPLOMA DI ABILITAZIONE E FUNZIONI DIRETTIVE NELL'ASSISTENZA INFERMIERISTICA**<br>Ospedale Generale "MIULLI" Acquaviva delle Fonti conseguito il 29.6.1993 |
| • Date (da – a) | **1992** |
| • Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione | **DIPLOMA DI MATURITA' MAGISTRALE** quinquennale conseguito presso l'Istituto San Benedetto di Conversano (BA) il 25.9.1995 |
| • Date (da – a) | **1989** |
| • Nome e tipo di Istituto di istruzione o formazione | **DIPLOMA DI TECNICO DI ANESTESIA E RIANIMAZIONE**<br>conseguito presso l'IRCSS De Bellis di Castellana Grotte (BA) il 5.7.1989 |

## CARICHE RICOPERTE

**2025**

Presidente della commissione di esame di un corso OSS (Ad 1713 del 12.11.2024 svolto nei giorni 4 e 5/12/2025 c/o Ente Gestore de La Fabbrica del Sapere ETS, Via Genova 43 – Andria (BT).

Presidente Commissione giudicatrice per l'affidamento del servizio di assistenza medica primaria per i detenuti della casa circondariale di Trani delibera del C.S. 718 del 24.7.2025.

Presidente Commissione di valutazione dei rimborsi cure termali e climatiche per cause di servizio delibera del C.S. n776 del 30.7.2025

Presidente della commissione di esame di n. 2 corsi OSS (Ad 1120 del 3.07.2024 cod. Bat 8.07.2024 – Ad 1710 del 12.11.2024) che si è svolto nei giorni 14, 15 e 16 luglio 2025 presso la sede formativa IRSEA di Bisceglie.

**2024**

Presidente Commissione Giudicatrice per il Servizio di Nutrizione enterale Domiciliare per la ASL BT (Del. N. 999/2024) per un valore di spesa di oltre 3 mln Euro.

Componente di Commissione per Avvisi Interni personale del ruolo tecnico/amministrativo per incarichi di funzione professionale, delibera1707/2024).

Presidente Commissione di valutazione dei rimborsi cure termali e climatiche per cause di servizio delibera n. 1229/2024.

**2018**

Componente di nomina regionale per gara regionale sugli ausili di incontinenza per un valore di spesa di 70.000.000 (70 mln)

**2017**

Componente commissione stipula accordo controllo ex art 60, prot.n°19778 del 24.3.2017 ASL BT

**2017**

Nomina di tecnico esperto aziendale per l'accreditamento e gestione dell'Hospice di Minervino Murge, prot. n° 16222 del 9.3.2017 ASL BT

**2017**

Nomina del Direttore Generale di coordinatore dell'area sanitaria per i corsi OSS finanziati dalla Regione Puglia dell'Istituto San Giuseppe di Canosa di Puglia prot. n°35084 del 5.6.2017

**2017**
Nomina del Direttore Generale di coordinatore dell'area sanitaria per i corsi OSS finanziati dalla Regione Puglia presso Don Tonino Bello di Andria prot.n°35083 del 5.6.2017

**2017**
Nomina Presidente di commissione per il concorso di OSS presso ASL BT il 2.5.2017 -

**2017**
Nomina Componente di commissione ex art 60, prot. n° 26160 del 26.4.2017 delibera n°467 del 15.3.2017 ASL BT

**2017**
Componente del Comitato scientifico ECM per l'area sanitaria dell'Università "Carlo Cattaneo" LIUC" di Castellanza (VA) il 13.9.2017

**2017**
Componente di commissione gara per acquisti di 6 comunicatori oculari per pazienti affetti da SLA il 28.3.2017 n°20581 e prot. n° 30492 del 19.5.2017

**2016**
Responsabile del procedimento amministrativo di istituzione delle UCAD Aziendali (Ufficio di coordinamento delle attività distrettuali) con nota n° 52856 del 13.9.2016 del Direttore generale ASL BT

**2016**
Componente di Commissione per manifestazione di interesse alla stipula dell'accordo contrattuale con ASL BT ex art.66 del R.R. n° 4/2007 del DSS2 delibera n°1929 del 2016

**2016**
Componente del tavolo tecnico Nazionale sulle Professioni Sanitarie, nomina del Sottosegretario alla Sanità

**2015**
Componente del gruppo tecnico del capitolato di gara del servizio ADI di n°5 Distretti dell'ASL BT

**2015**
Membro e referente del comitato tecnico editoriale della rivista medic@live magazine, codice 255242 – 2180 edita da AV eventi e formazione sos, viale Raffaello Isonzo, 6 Catania, iscritto al n°1/2015 del registro del Tribunale di Catania

## PUBBLICAZIONI

• Date (dal – al)

**2025**
**Co-autore** Libro Assistenza Infermieristica di famiglia e di Comunità Casa Editrice Ambrosiana, C. Prandi, P.Badon. Cap. 10 pagg 186-194 **marzo 2025**.

**2017**
**Libro:** "L'infermiere di famiglia e cure primarie, aspetti gestionali e competenze cliniche" Libreria Piccina a Cura di DOMENICO ANTONELLI.

• Date (dal – al)

**2015**
**Dal modello assistenziale incentrato sull'MMG al sistema delle cure primarie**



(Dichiarazione sostitutiva di certificazione (art. 46 D. P. R. 28 dicembre 2000, NR. .445.)

Pubblicazione su Medic@live Magazine Rivista d'informazione Medica-Scientifica Anno 1 Numero 2 Febbraio, pag.47-48.

• Date (dal – al) **2014**

**Revisione dell'edizione italiana del Libro " Le Basi dell'assistenza infermieristica"** in particolar modo del capitolo 43 dal titolo "Perdita e lutto" a firma del dr.Antonelli del libro della libreria ED_Piccin di Padova degli autori Daniels, Grendell

• Date (dal – al) **2014**

**L'INFERMIERE CARE MANAGER E PRESA IN CARICO DEL PAZIENTE CRONICO**
IJPG Italian Jornal Primary Care vol. 5/No 1/27 giugno **2014**

• Date (dal – al) **2013**

**INTEGRAZIONE OSPEDALE/TERRITORIO? OGGI SI PUO'**
In Salute (Ed. EMIMEDIA) bimestrale di informazioni e approfondimento medico anno V n°29 novembre/dicembre 2013 pag 26.27.28.

• Date (dal – al) **2012**

Pubblicazione del nuovo modello organizzativo "DISEASE MANAGEMENT" sulla rivista "TUTTO SANITA'" di Aprile

• Date (dal – al) **2012**

PUBBLICAZIONE DEL NUOVO MODELLO DI PRESA IN CARICO DEL PAZIENTE CRONICO CHIAMATO "NARDINO" filo diretto n°1/2 gennaio/aprile pag.25/26

• Date (dal – al) **2009**

Dall'infiammazione al rimodellamento delle vie aeree: strategie e novita' terapeutiche contro l'evoluzione della malattia asmatica
Italian Jornal of Primary Care –Bari VI Congresso nazionale Cardio Pneumo AIMEF

• Date (dal – al) **2008**

IL PAZIENTE TRACHEOSTOMIZZATO
Rivista infermieristica del Collegio IPASVI di Bari mese di ottobre

• Date (dal – al) **2002**

GLI ASPETTI PSISOCIALI DEL PAZIENTE IN DIALISI
Rivista EDTNA/ERCA Bologna

## DOCENZE UNIVERSITARIE A CHIAMATA E A CONTRATTO

**A.A.2023-2024, 2024-2025**
Università di Napoli Federico II Dipartimento di Scienze Socia**li**
**Docente al Master di II livello in Direzione Management e Coordinamento delle Strutture Sanitarie, Sociali e Socio-Assistenziali Territoriali.**
Docente 4 ore on-line(8 ore tot.)

**A.A. 2016-17, 2017-18, 2018-19, 2019-20, 2021-22, 2022-23-2023-24**
Università di NAPOLI FACOLTÀ di Sociologia
Relatore Master di I° livello in Management e Coordinamento dei servizi sanitari e sociosanitari
Docente 4 ore per ogni anno accademico (tot 20 ore)
Docente per 5 ore per anno accademico 21/22--23/24 (10 ore)

**A.A. 2012-13, 2013-14, 2014-15, 2015-16, 2018-19, 2019-20, 2020-21, 2021-22, 2022-23-2023-24, 2024-2025.**
Docente ASL BT MED 45 (*Infermieristica nelle urgenze e rianimazione*) c/o Corso di laurea in Infermieristica- Asl BT di Barletta in convenzione con Università degli Studi di Foggia
Docente 30 ore annue (330 ore tot)

**A.A. 2017-18, 2018-19, 2019-20, 2020-21**
Docente ASL BT MED 45 (*Infermieristica preventiva e di comunità*) c/o Corso di laurea in Infermieristica- Asl BT di Barletta in convenzione con Università degli Studi di Foggia
Docente 20 ore annue (80 ore tot)

**A.A. 2017-18, 2018-19, 2019-20, 2020-21, 2021-22, 2022-23, 2023-24, 2024-2025,2025-2026**
Docente ASL BT MED 45 (*Infermieristica delle disabilità*) c/o Corso di laurea in Infermieristica- Asl BT di Barletta in convenzione con Università degli Studi di Foggia
Docente 20 ore annue (180 ore tot)



(Dichiarazione sostitutiva di certificazione (art. 46 D. P. R. 28 dicembre 2000, NR. .445.)

**A.A. 2018-19**
Docente Università di Firenze Corso di perfezionamento in " Pneumologia interventistica"
Docente 4 ore il 25.2.2019

**A.A. 2012-13 2013-14 2015-16 2016-17 2017-18 2018-19**
Docente Università Liuc-Carlo Cattaneo di Castellanza (VA)
Master di I° livello di coordinamento delle professioni sanitarie IMAPS
Docente( 8-4-8-8-8-4) ore per ogni anno accademico (tot 40 ore)

**A.A. 2013-14**
Docente UNIVERSITÀ LIUC - Carlo Cattaneo sede distaccata di Nuoro
Master di I°livello di coordinamento delle professioni sanitarie IMAPS su tematiche di economia sanitaria in ambito territoriale
Docente 8 ore per ogni anno accademico

**A.A. 2015-16**
Docente UNIVERSITÀ LIUC Carlo Cattaneo sede distaccata di Nuoro
-Master di II° livello in "Management per dirigenti di struttura complessa" MADISCO
Docente 4 ore per ogni anno accademico

**A.A. 2015-16 2016-17**
Docente Università DI SIENA
-Master di I° livello di "Coordinamento delle Professioni Sanitarie"
Docente 8 ore per ogni anno accademico (tot 16 ore)

**A.A. 2012-13 2013-14 2014-15**
Docente Università DI SIENA
Master di I°livello in "*Infermieristica territoriale e continuità territorio-ospedale*"
Docente 8 ore per ogni anno accademico (tot 24 ore)

**A.A. 2017-18**
Docente UNIVERSITÀ L.U.M. School of Management – Casamassima (BA)
-Master di I°livello in "*Management e pianificazione assistenziale nel wound care (mawoca*)
Docente 8 ore

**A.A. 2012-13 2013-14, 2014-15, 2015-16, 2016-17, 2017-18, 2018-19**
Docente UNIVERSITÀ L.U.M. School of Management – Casamassima (BA)
-Master di I° livello in "*Management delle cure territoriali MACUP*
Docente online

**A.A. 2015-16**
Docente UNIVERSITÀ PISA **sede distaccata di Lucca**
-Master di I° livello "*Infermiere di famiglia*"
Docente 8 ore

**A.A. 2012-13, 2013-14, 2014-15, 2015-16, 2016-17, 2017-18, 2018-19**
Docente UNIVERSITÀ L.U.M. School of Management – Casamassima (BA)
Master per il Coordinamento delle Professioni Sanitarie MACOPS
Docente online

**A.A. 2012-13, 2014-15, 2015-16**
Docente UNIVERSITÀ L.U.M. School of Management – Casamassima (BA)
Master di **II°livello** in Diritto, Economia e Management nelle aziende Sanitarie.
Docente 8 ore per anno accademico (tot. 24 ore)

**A.A. 2012-13, 2013-14**
UNIVERSITÀ L.U.M. School of Management – Trani (BT)
Docente e coordinatore scientifico del corso di alta formazione in "*Direzione e management sanitario per la gestione dei servizi territoriali in ambito delle cure primarie*"
Docente 8 ore per Anno accademico (16ore)

**A.A. 2016-17**
Docente UNIVERSITÀ L.U.M. School of Management – Casamassima (BA)

-Master di **II° livello** in "*Management, organizzazione e marketing della farmacia clinica e di continuità"* (MAFAAC) per 8 ore

**A.A. 2016-17, 2017-18**
Docente UNIVERSITÀ L.U.M. SEDE di Lecce
Master in "*Management e organizzazione alle cure primarie*" (MOCUP)
Docente 12 ore per anno accademico (tot 24 ore)

**A.A. 2014-15 2016-17**
Ordine dei Medici Chirurghi e odontoiatri della Provincia di Bari
Docente nei seminari al corso triennale di formazione specifica in medicina generale 3°anno di specializzazione di MMG
Docente 12 ore per anno (tot 24 ore)

**A.A.2013-14, 2014-2015**
**Docente Università La Sapienza di Roma**
**Master di 1° Livello di "Coordinamento delle Professioni Sanitarie"**

**A.A. 2013-14, 2014-15, 2015-16**
Docente UNIVERSITÀ DI Pavia
-Master di I° livello Infermieristica di Famiglia e Comunità
Docente 1 CFU per anno accademico (tot 3 CFU)

**A.A. 2014-15 2016-17**
Docente UNIVERSITÀ DI Pavia
-Master di I° livello Infermiere esperto di cure e assistenza nella rete territoriale
Docente 1 CFU per anno accademico (tot 2 CFU)

**A.A. 2013-14**
Docente Università di Torino
-Master di I° livello di Infermieristica di Famiglia
Docente 8 ore

**A.A. 2012-13, 2013-14, 2014-15, 2015-16**
Docente ASL BT MED 45 (*Infermieristica medica e Terapia Intensiva*) c/o Corso di laurea in Infermieristica- Asl BT di Barletta in convenzione con Università degli Studi di Foggia
Docente 30 ore per anno accademico (tot. 120 ore)

**A.A. 2010-11**
Docente MED 45 (*Metodologia della Ricerca Infermieristica*) c/o Corso di laurea in Infermieristica- di Barletta in convenzione con Università degli Studi di Bari
Docente 30 ore

**A.A. 2007-08, 2008-09**
Docente MED 45 (*Infermieristica di Area Critica*) c/o Corso di laurea in infermieristica- sede decentrata di Cassano Murge in convenzione con l'Università di Bari
Docente 18 ore annue (36 ore tot)

**A.A. 2007-08, 2008-09**
Docente MED 45 (*Management Infermieristico*) c/o Corso di laurea in infermieristica- sede decentrata di Cassano Murge in convenzione con l'Università di Bari
Docente 42 ore annue (84 ore tot)

**A.A. 2007-08**
Docente MED 45 (*Infermieristica di Sanità Pubblica* ) c/o Corso di laurea in infermieristica- sede decentrata di Cassano Murge in convenzione con l'Università di Bari
Docente 12 ore annue

**A.A. 2007-08**
Docente MED 45 (Infermieristica Clinica III) c/o Corso di laurea in infermieristica- sede decentrata di Cassano Murge in convenzione con l'Università di Bari
Docente 42 ore annue



(Dichiarazione sostitutiva di certificazione (art. 46 D. P. R. 28 dicembre 2000, NR. .445.)

**A.A. 2007-08, 2008-09**
Docente MED 45 *(Infermieristica Clinica IV*) c/o Corso di laurea in infermieristica- sede decentrata di Cassano Murge in convenzione con l'Università di Bari
Docente 36 ore annue (72 ore tot)

**A.A. 2007-08**
Docente MED 47 (*Infermieristica Ostetrico-Ginecologica*) c/o Corso di laurea in infermieristica- sede decentrata di Cassano Murge in convenzione con l'Università di Bari
Docente 60 ore annue

**A.A. 2006-07**
Docente (*Teorie del Nursing*) c/o Corso di laurea in infermieristica- sede decentrata di Cassano Murge in convenzione con l'Università di Bari
Docente 78 ore annue
**A.A. 2006-07**
Docente MED 45 (*Scienze Infermieristiche Generali e Cliniche*) c/o Corso di laurea in infermieristica- sede decentrata di Cassano Murge in convenzione con l'Università di Bari
Docente 84 ore annue

**A.A. 2011-12**
Docente MED 45 (*Metodologia della ricerca*) c/o Corso di laurea in infermieristica- sede decentrata di Acquaviva delle Fonti in convenzione con l'Università di Bari
Docente 30 ore annue

**A.A. 2011-12**
Docente MED 45 (*Scienze Infermieristiche Generali e Cliniche I*) c/o Corso di laurea in infermieristica- sede decentrata di Acquaviva delle Fonti in convenzione con l'Università di Bari
Docente 24 ore annue

**A.A. 2007-08, 2008-09, 2009-10, 2010-11**
Docente MED 45 (*Scienze Infermieristiche Generali e Cliniche II*) c/o Corso di laurea in infermieristica- sede decentrata di Acquaviva delle Fonti in convenzione con l'Università di Bari
Docente 84 ore annue (336 ore tot)

**A.A. 2006-07**
Docente MED 45 (*Scienze Infermieristiche Generali e Cliniche IV*) c/o Corso di laurea in infermieristica- sede decentrata di Acquaviva delle Fonti in convenzione con l'Università di Bari
Docente 12 ore annue

**A.A. 2003-04, 2004-05**
Docente MED 45 (Infermieristiche nelle Scienze Umane) c/o Corso di Diploma in infermieristica- sede decentrata di Acquaviva delle Fonti in convenzione con l'Università di Bari
Docente 24 ore annue (48 ore tot)

**A.A. 1998-99, 1999-2000, 2000-01, 2001-02, 2002-03**
Docente MED 45 (*Infermieristica Clinica V*) c/o Corso di Diploma in Infermieristica- sede decentrata di Acquaviva delle Fonti in convenzione con l'Università di Bari
Docente 24 ore annue (120 ore tot)

**A.A. 1997-98**
Docente MED 45 (*Infermieristica Clinica II*) c/o Corso di Diploma in Infermieristica - sede decentrata di Acquaviva delle Fonti in convenzione con l'Università di Bari
Docente 12 ore annue

**A.A. 1997-98**
Docente di "Infermieristica Clinica " c/o Scuola regionale di infermieri professionali di Andria (BT)
Docente 10 ore annue

**A.A. 1996-07**
Docente di *"Infermieristica clinica* "c/o Scuola regionale di infermieri professionali di Corato (BA)
Docente 40 ore annue

**A.A. 1990-91, 1991-92, 1992-93, 1993-94, 1994-95, 1995-96**
Docente di "*Infermieristica di Area Critica* "c/o Scuola regionale di infermieri professionali di Conversano (BA)
Docente 24 ore annue (144 ore tot)

**A.A. 1992-93**
Docente in "*Igiene della persona*" c/o Scuola di Conversano (BA )- Corso OTA
Docente 30 ore annue

**PARTECIPAZIONE A CONGRESSI E CONVEGNI IN QUALITÀ DI RELATORE**

**12 Dicembre 2025**
Relatore al XIV Convegno di Oncologia Salentina presso Hotel Messapia a Lecce
Titolo relazione DM77 quali risposte può dare al paziente Oncogeriatrico.

**28-29 Novembre 2025**
Relatore al XX Congresso Nazionale Forum RISK Management di Arezzo
Titolo della relazione: Buone pratiche di gestione tra Sanitario e Sociale.

**Novembre 19-20-21-22 -2025**
Relatore al XVIII Congresso Nazionale AIUC svoltosi a BARI presso Fiera del Levante
**2-3-4-Ottobre 2025**
Relatore al 4° Congresso Nazionale Wulnotech svoltosi a Sarno(SA) presso teatro De Lise Piazza 5 maggio.

**27/11/2024**
Relatore al XIX Forum RISK Management di Arezzo.

**26-27-28/09/2024**
Moderatore al XII Congresso Nazionale SIICP Svoltosi a Roma**.**

**03-04-05/10/2024**
Moderatore al III congresso nazionale Wulnotech, svoltosi a Roma.

**23/11/2023**
Relatore ad Arezzo al 18° Forum RISK Management: "La sfida della sanità pubblica"

**9-10-10.2023**
Docente Unico al Corso di Aggiornamento sul tema "Cronicità e Qualità della vita, nuove risposte per il SSN, Curare L'invecchiamento" tenutosi a Fermo organizzato da COGITO A.R.L. di Fermo

**28-29-30.9.2023**
Relatore al 2° congresso nazionale Wulnotech con 2 relazioni dal titolo "Esperienza Ospedale/Territorio della ASL BT e relazione dal titolo "Alla Luce del DM// e la nuova visione territoriale tenutosi presso il Centro Congressi Auditorium Aurelia a Roma.

**8.6.2023**
Relatore al Corso di Aggiornamento dal titolo "Lo sviluppo delle professioni infermieristiche, quale scenario?" Ancona c/o Hotel Concordia di Camerano (AN)

**19-20 maggio 2023**
Relatore all'incontro formativo accreditato ECM 3351-380284 dal titolo "Il paradigma delle professioni sanitarie"- Caserta c/o Complesso monumentale Belvedere S.Lucio.



(Dichiarazione sostitutiva di certificazione (art. 46 D. P. R. 28 dicembre 2000, NR. .445.)

**22-23-24 NOVEMBRE 2022**
Relatore al Forum Risk Management di Arezzo sulle tematiche riguardanti "la casa della comunità e le COT", la presa in carico del paziente e il supporto tecnologico.

**13-14-15 OTTOBRE 2022**
Relatore al congresso nazionale Wulnotech presso l'hotel Belstay, Roma. relazione dal titolo "il distretto nella nuova sanità territoriale" e relazione dal titolo su "il PDTA per la gestione del piede diabetico".

**04 GIUGNO 2022**
Relatore al congresso dal titolo "*La sanità pubblica a una svolta: è l'ora dei professionisti*" - Ancona – organizzato da ANANAO Regione Marche presso il Teatro delle muse.

**17 GENNAIO 2020**
Relatore al convegno sulle diseguaglianze culturali della salute, organizzato dall'Università Federico II di Napoli

**25 OTTOBRE 2019**
Relatore al 3°congresso nazionale "Cure territoriali" di San Marino presso hotel Palace

**25 MAGGIO 2019**
Relatore al congresso di nefrologia su "*Gestione del paziente nefropatico cronico*" presso park hotel, Martina Franca

**27-28 marzo 2019**
Relatore al congresso nazionale SIICP (Società' italiana interdisciplinare cure primarie) tenutosi presso villa Romanazzi Carducci -Bari

**28 NOVEMBRE 2018**
Relatore al 13° forum RISK-management in sanità – 2° giornata con 2.7 crediti, svoltosi a Firenze

**23 NOVEMBRE 2018**
Relatore al 2° congresso nazionale "Cure territoriali" tenutosi a San Marino presso l'hotel Palace

**20 OTTOBRE 2018**
Relatore al congresso su "Prevenzione e riabilitazione in cardiologia" presso auditorium "Giovanni Janni" di Bari

**28 settembre 2018**
Relatore al corso ECM Asmoi incontra gli specialisti territoriali svoltosi a Bari c/o hotel Palace

**24-26 maggio 2018**
Relatore al 13°congresso OSDI e 1° congresso fondazione CHRONIC CARE su "Diabete e cronicità" svoltosi a Riva del Garda

**23-26 novembre 2017**
Relatore al corso di alta formazione in medicina generale su "Ipertensione" c/o università LUM di Trani

**25 marzo 2017**
Relatore a Vietri sul mare al congresso dal titolo "Diagnosi e terapia: medicina e magistratura tra prescrizioni e appropriatezze" presso hotel Lioyd's Baia

**16-17-18 marzo 2017**
Moderatore al 5° congresso nazionale SIICP (società italiana interdisciplinare per le cure primarie) tenutosi a Milano

**21 gennaio 2017**
Relatore al 5° congresso ipertensione e comorbilità tenutosi a Bari presso hotel Sheraton

**19 novembre 2016**
Relatore al congresso nazionale di Federanziani sulle "Cure primarie" tenutosi a Rimini



(Dichiarazione sostitutiva di certificazione (art. 46 D. P. R. 28 dicembre 2000, NR. .445.)

**07 ottobre 2016**
Relatore al congresso sul "Futuro delle cure primarie" tenutosi a Nuoro organizzato da IPASVI di Nuoro

**29 ottobre 2016**
Relatore al congresso sui nuovi scenari in ambito territoriale degli infermieri, organizzato dall' IPASVI di Chieti

**27 maggio 2016**
Moderatore al congresso nazionale AIURO di Fiuggi, "Il professionista che si prende cura"

**14 maggio 2016**
Relatore al congresso sulle professioni sanitarie su "L'infermiere accanto al cittadino sul nuovo sistema salute" tenutosi a Campobasso

**07 maggio 2016**
Relatore e direttore scientifico al corso di aggiornamento sul "Ruolo dell'infermiere di famiglia" svoltosi ad Alessandria

**5 marzo 2016**
Relatore al XXXIV congresso nazionale EDTNA (certificato SIAN)

**30 gennaio 2016**
Relatore al congresso di geriatria svoltosi a Bari della SIICP

**17 novembre 2015**
Relatore al congresso su "Le cure territoriali" a Lecce

**04 ottobre 2015**
Relatore al corso di alta formazione per MMG presso l'Università di Firenze su "Infermiere e ipertensione arteriosa"

**28 settembre 2015**
Relatore unico (con 11 Crediti formativi) al corso sulla "Sanità distrettuale ed il ruolo delle cure primarie" a Osimo (AN)

**26 settembre 2015**
Relatore al congresso (con 2 crediti formativi) su "Approccio multidisciplinare al trattamento delle ferite difficili" presso hotel Tiziano di Lecce

**16 maggio 2015**
Relatore al 33° Congresso nazionale EDTNA/ERCA svoltosi a Bari

**07 maggio 2015**
Relatore all'evento su "Sanità distrettuale e cure primarie" Avezzano (AQ)

**07 marzo 2015**
Relatore al congresso nazionale IPASVI a Roma

**17 gennaio 2015**
Relatore al congresso nazionale su "Ipertensione" svoltosi a Bari

**17 ottobre 2014**
Relatore al 5° congresso "Geriatric in Primary Care", Venezia

**15 novembre 2014**
Relatore al congresso IPASVI di Biella e ASLBI, a Biella

**22 novembre 2014**
Relatore al congresso nazionale di geriatria svoltosi a Bari

**11 ottobre 2014**



(Dichiarazione sostitutiva di certificazione (art. 46 D. P. R. 28 dicembre 2000, NR. .445.)

Relatore al 2°Congresso regionale Lombardia SIICP sulla "Gestione degli ambulatori della cronicità", Milano

**17 maggio2014**
Relatore al congresso IPASVI di Ascoli Piceno svoltosi a San Benedetto del Tronto

**22 marzo 2014**
Relatore (con 16 crediti formativi) al corso sui "Protocolli assistenziali nel malato cronico territoriali" a Milano

**01 febbraio 2014**
Relatore al 2° congresso nazionale SIICP su "Aggregazioni funzionali delle cure primarie", Roma

**18 gennaio 2014**
Relatore 2° workshop di formazione su "Ipertensione e scompenso" a Bari

**30 novembre 2013**
Relatore al congresso "Nefro/updating" a Bari

**16 novembre 2012**
Relatore al 4°congresso "Oncology of primary care" della SIICP a Bari

**05 ottobre 2013**
Relatore al congresso regionale SIICP Lombardia svoltosi a Milano 3

**1 gennaio 2013**
Relatore al 3° congresso nazionale SIICP svoltosi a Roma

**3 marzo 2012**
Relatore al corso d'aggiornamento su "L'ipertensione polmonare secondaria a malattie respiratorie" presso IRCSS Maugeri di Cassano Murge BA

**29 GENNAIO 2010**
Relatore e direttore del corso di aggiornamento nazionale su "nuove acquisizioni sullo scompenso cardiaco" tenutosi a bari c/o Sheraton Nicolaus

**22 maggio 2010**
Moderatore e coordinatore scientifico del corso d'aggiornamento teorico/pratico in "Riabilitazione respiratoria" in collaborazione dell'AIPO c/o IRCSS Maugeri di Cassano Murge (BA)

**22 aprile 2010**
Moderatore al Congresso interregionale Appulo-Lucano su "Lo scompenso cardiaco" tenutosi c/o Villa Romanazzi Carducci a Bari

**26 MARZO 2010**
Relatore e moderatore al convegno multidisciplinare su "Medicina e chirurgia cutanea preventiva e riabilitativa", Acquaviva delle Fonti "Miulli"

**CAPACITA' E COMPETENZE**

**PERSONALI**

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Madrelingua | Italiano | | | | |
| Altre lingue | COMPRENSIONE | | PARLATO | | PRODUZIONE SCRITTA |
| | Ascolto | Lettura | Interazione | Produzione orale | |
| Francese | A/1 | A/1 | A/1 | A/1 | A/1 |



(Dichiarazione sostitutiva di certificazione (art. 46 D. P. R. 28 dicembre 2000, NR. .445.)

| | |
|---|---|
| **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI E ORGANIZZATIVE** | Ottime capacità manageriali, di relazione e di lavoro in squadra.<br>Spiccate capacità di organizzazione, di comunicazione, determinazione nel raggiungimento degli obiettivi e dei risultati derivati.<br>Predisposizione alla risoluzione dei problemi. |
| **ULTERIORI INFORMAZIONI** | Disponibile a trasferte e a fornire referenze.<br><br>Automunito - Patente tipo B. |

| | |
|---|---|
| | Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato<br>(*) Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue. |
| | |
| Inglese | Livello B1 Certificate + Strong Threshold **– BRITISH INSTITUTE Milano il 08.06.2005** |

Rutigliano (Ba), 16.02.2026

Dott. Domenico Antonelli

europass Curriculum Vitae Michelangelo Armenise

INFORMAZIONI PERSONALI

# Michelangelo Armenise

[redacted]

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

marzo 2020 – 29 aprile 2021 ***MAPEG – Master in Programmazione e Gestione delle Risorse Finanziarie delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche.***
Master universitario di specializzazione di II livello 60 CFU
**Università LUM Giuseppe De Gennaro School of Management**
https://www.lum.it/

- Il bilancio delle pubbliche amministrazioni, i sistemi contabili nel processo di armonizzazione contabile, la revisione di bilancio nella pubblica amministrazione, i sistemi di controllo e di pianificazione finanziaria, pianificazione strategica di budget, controllo, revisione e rendicontazione, principi di ragioneria del bilancio dello Stato.

gennaio 2019 – gennaio 2020 ***MADIMAS – Master in Direzione e Management delle Aziende Sanitarie.***
Master universitario di specializzazione di II livello 60 CFU
**Università Giuseppe De Gennaro School of Management**
https://www.lum.it/

- Strumenti di controllo, responsabilità professionali, analisi del Rischio e competenze per svolgere compiti e funzioni dirigenziali nell'area tecnico amministrativa ed economico-gestionale di strutture sanitarie pubbliche o private.

2 luglio 2020 – in corso ***Professore a contratto per la cattedra di Risk Management e Controllo nelle aziende sanitarie***
**Università Giuseppe De Gennaro** – ***Facoltà di Economia***
https://www.lum.it/

ottobre 2019 – dicembre 2019 ***Patient's Involvment in HTA – "Il coinvolgimento dei cittadini e dei pazienti nella valutazione delle tecnologie sanitarie"***
Corso di specializzazione
**Scuola Civica di Alta Formazione – *ARESS PUGLIA***

- Health Technology Assessment, processo di HTA, programma nazionale HTA, sviluppo e prospettive del coinvolgimento dei cittadini e dei pazienti nei processi HTA

maggio 2019 – dicembre 2019 ***CURSUS - Corso di formazione manageriale per Direttore Generale e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del sistema Sanitario nazionale – riconosciuto dalla conferenza Stato-Regione e dal SSN ex accordo interregionale del 10 Luglio 2003.***
**Aress Puglia - Università degli Studi di Bari, Università Lum Casamassima, Politecnico di Bari, UniSalento Lecce, Università degli studi di Foggia.**
https://www.sanita.puglia.it/web/aress

© Unione europea, 2002-2018 | europass.cedefop.europa.eu

▪ Percorso formativo di alta specializzazione universitaria per Direttore Generale e Direttore Amministrativo delle Aziende ed enti del sistema sanitario nazionale.

16 novembre 2004 ***Laurea V.O. in Sciente Politiche indirizzo Economico Internazionale***
**Università degli Studi di Bari Aldo Moro, Facoltà di Scienze Politiche**

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

29 Giugno 2022
12/02/2026 ***Direttore Amministrativo ASL Foggia***
*Delibera n. 159 del 29.06.2022 del Commissario Straordinario*
*Delibera n 3 del 16.02.2023 del Direttore Generale*
- *Territorio di 7190 km quadri;*
- *Popolazione di 662.183;*
- *61 Comuni di appartenenza;*
- *3 Presidi Ospedalieri;*
- *9 Distretti Socio Sanitari;*
- *Strutture Dipartimentali Territoriali di Prevenzione, Salute Mentale e Dipendenza Patologiche*
- *Risorse umane presenti nel 2024 pari a n. 3.897;*
- *Controllo analogo esercitato su Sanità Service con risorse umane pres nel 2024 pari a 1.469:*
- *Rete ospedaliera di 473 posti letto.*

**Altri incarichi svolti in ASL Fg**

- Coordinatore Gruppo di lavoro PNRR Asl Fg interventi a valore 75 milioni di euro
*-Delibera n. 551 del 12.10.2022 del Commissario Straordinario*

- Coordinatore Gruppo di lavoro M.O.S.S. Asl Fg
*-Delibera n. 559 del 21.09.2022 del Commissario Straordinario*

- Presidente Avviso di selezione strut. Complessa Direttore Agref Asl Fg
*-Delibera n. 92 del 30.01.2023 del Commissario Straordinario*

- Presidente Avviso di selezione strut. Complessa Direttore Agru Asl Fg
*-Delibera n. 466 del 18.03.2023 del Direttore Generale*

- Presidente Avviso di selezione strut. Complessa Direttore Area Tecnica Asl Fg
*-Delibera n. 440 del 24.05.2023 del Direttore Generale*

- Presidente Avviso di selezione strut. Complessa Direttore Agru Asl Fg
*-Delibera n. 466 del 18.03.2023 del Direttore Generale*

- Presidente Avviso di selezione strut. Complessa Direttore Coord. Socio Sanit. Asl Fg
*-Delibera n. 370 del 26.02.2024.del Direttore Generale*

- Presidente Avviso di selezione Dirigente Ingegnere Asl Fg
*-Delibera n. 844 del 27.05.2024del Direttore Generale*

*-Coordinatore Gruppo di lavoro di lavoro Certificazione delle Funzioni e dati di produzione I.R.C.C.S* ***Casa Sollievo della Sofferenza" San Giovanni Rotondo****.*
*- Delibera n. 171 del 31.01.2025 del Direttore Generale*

29 Settembre 2023
Attualmente in corso **Coordinatore Sud Italia Direttori Amministrativi** – ***FEDERSANITA'***
– Forum Permanente dei Direttori Generali –
Ai sensi dell'art. 13 dello Statuto della confederazione. Verbale n. 234/2023

2 Luglio 2021
31/12/2025

Componente del Collegio degli Esperti del Presidente della Giunta Regionale Puglia previsto dall'art. 16 del D.P.G.R. n. 22 del 22.01.
*Decreto di nomina del 2/07 n. 163 del Presidente Giunta Regionale*

5 gennaio 2016
7 Giugno 2022

***Direttore Amministrativo e rappresentante rapporti istituzionali Area Puglia Sede di Bari***
Divisione Socio - Sanitaria e Sanità
**Auxilium - Roma**

www.coopauxilium.it

- Direttore Amministrativo gestione ufficio gare e controllo, gestione della divisione Sviluppo Sanità e Socio Sanitario;
- Rsa e centri diurni;
- Assistenza Domiciliare integrata;
- Reparti Ospedalieri;
- Hospice.

***Direzione di Area Puglia*** - svolta con autonomia, gestione e diretta responsabilità delle risorse umane tecniche e finanziarie dell'area ;

***Risorse umane gestite*** da 500 a 2100 risorse umane gestite per 6 anni;

***Con riferimento alle risorse finanziarie*** da euro 1.000.000 a euro 10.000.000 di risorse finanziarie mediamente gestite per anno;

- Area gestita con riporti diretti di 510 unità in Puglia;
- Direzione amministrativa, pianificazione strategica e sviluppo di nuove strategie di integrazione di sviluppo del servizio A.d.i. con gestione operativa di contratti per conto di stazioni appaltanti pubbliche ASL e private.

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre: Italiano

Altre lingue

| | COMPRENSIONE | | PARLATO | | PRODUZIONE SCRITTA |
|---|---|---|---|---|---|
| | Ascolto | Lettura | Interazione | Produzione orale | |
| Inglese | B1 | B1 | B1 | B1 | B1 |
| Francese | B1 | B1 | B1 | B1 | B1 |

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

Propensione per le relazioni istituzionali e professionali al fine di costruire valore umano in uno spirito di condivisione e cooperazione.
Capacità di mediazione, calma, tenacia, serietà professionale ed amore per la famiglia e per le persone più fragili sono i miei principi ispiratori.

Competenze organizzative e gestionali

- Capacità di problem solving, grande attitudine al lavoro di gruppo ed alla guida e direzione dello stesso.
- Capacità di gestione e sviluppo di progetti complessi.
- Ottime capacità di operare in contesti dinamici e di raggiungere gli obiettivi prefissati.
- Flessibilità e grande capacità di lavorare sotto stress per il perseguimento di traguardi sfidanti.
- Ottimo utilizzo dei principali software applicativi Windows e Apple

© Unione europea, 2002-2018 | europass.cedefop.europa.eu

Riconoscimenti e Referenze

***Lettera di encomio*** da parte del Direttore Esecutivo del Contratto della ASL BAT del 20/01/2020
***Lettera di encomio*** da parte del Direttore Generale della ALS BAT del 10/06/2020

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Autorizzo Autorizzo

Il sottoscritto Michelangelo Armenise, ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

**Michelangelo Armenise**

**CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE DI VITO BAVARO**

| **ESPERIENZE LAVORATIVE** | |
|---|---|
| • *Date (da – a)* | **15/9/2009** – oggi |
| • *Datore di lavoro* | Regione Puglia |
| • *Tipologia* | Pubblica Amministrazione |
| • *Tipo di impiego* | **Dirigente a tempo indeterminato** (vincitore di concorso pubblico) |
| • *Principali mansioni e responsabilità* | **Incarichi dirigenziali**<br>- **Dirigente** della **Sezione "Crescita digitale delle persone, del territorio e delle imprese"** (già Sezione "*Trasformazione Digitale"* ) afferente al **Dipartimento "Sviluppo Economico":** dal 1/11/2021 ad oggi; Provvedimento di conferimento dell'incarico: Deliberazione della Giunta regionale n. 1576 del 30/9/2021 e n. 1603 del 29/10/2025;<br>- **Dirigente** *ad interim del* ***Servizio "Politiche di Sostegno all'Innovazione"*** della **Sezione Ricerca e Relazioni Internazionali** afferente **al Dipartimento Sviluppo Economico,** dal 10/3/2023 al 28/2/2024; Provvedimento di conferimento dell'incarico: DD n. 013/DIR/2023/9 del Direttore del Dipartimento Personale e Organizzazione;<br>- **Dirigente** ad interim della **Sezione "Ricerca e Relazioni Internazionali**" afferente al **Dipartimento "Sviluppo Economico**": dal 7/2/2022 al 19/12/2022; Provvedimento di conferimento dell'incarico: Deliberazione della Giunta regionale n. 75 del 7/2/2022 e deliberazione n. 386 del 21/03/2022;<br>- **Dirigente** della **Sezione "Servizi ICT, programmazione acquisti e contratti"** del **Consiglio regionale della Puglia** dal 29/9/2020 al 28/2/2022. Provvedimento di conferimento dell'incarico**:** Deliberazione dell'Ufficio di Presidenza del Consiglio regionale n. 296 del 21/07/2020;<br>- **Dirigente** ad interim della **Sezione "*Amministrazione e contabilità*"** del Consiglio regionale della Puglia dal 18/6/2021 al 31/5/2022; Provvedimento di conferimento dell'incarico: Deliberazione dell'Ufficio di Presidenza del Consiglio regionale n. 37 del 25/05/2021;<br>- **Dirigente** della **Sezione "Risorse Strumentali e Tecnologiche Sanitarie"** del Dipartimento "**Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti**" dal 2/8/2016 al 28/9/2020**;** Provvedimento di conferimento dell'incarico: Deliberazione della Giunta regionale n. 1176 del 29/07/2016 (e successive DGR di proroga incarico);<br>- **Dirigente** ad interim della **Sezione *"Inclusione Sociale Attiva e Innovazione delle Reti Sociali"*** del Dipartimento "**Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti**" dal 9/7/2019 al 28/09/2020; Provvedimento di conferimento dell'incarico: Deliberazione della Giunta regionale n .1218 del 08/07/2019 (e successive DGR di proroga incarico);<br>- **Dirigente** ad interim del **Servizio "Servizi Informativi e Tecnologie"** della **Sezione Risorse Strumentali e Tecnologiche Sanitarie** dal 31/3/2017 al 28/09/2020; Provvedimento di conferimento dell'incarico: Determinazione del Direttore del Dipartimento Risorse Finanziarie e Strumentali, Personale e Organizzazione n. 16 del 31/3/2017;<br>- **Dirigente** ad interim del **Servizio *"*Economia sociale, terzo settore e investimenti per l'innovazione sociale"** della Sezione **"Inclusione Sociale Attiva e Innovazione delle Reti Sociali"** dal 9/7/2019 al 28/09/2020; Provvedimento di conferimento dell'incarico: Deliberazione della Giunta regionale n.1218 del 08/07/2019 e n. 44 del 22 gennaio 2020;<br>- **Dirigente del Servizio** (poi Sezione) **"Sistemi Informativi e Investimenti in Sanità"** del Dipartimento **"Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti"** dal 21/5/2015 al 1/8/2016**;** Provvedimento di conferimento dell'incarico**:** Deliberazione della Giunta regionale n. 935 del 12/05/2015;<br>- **Dirigente dell'Ufficio** (poi Servizio) **"Sistemi Informativi e Flussi Informativi"** presso l'**Area Politiche per la Promozione della Salute, delle persone e delle pari opportunità** dal 15/9/2009 al 30/3/2017; Provvedimento di conferimento dell'incarico: |

Determinazione del Direttore dell'Area Politiche per la Promozione della Salute delle persone e delle pari opportunità n. 5/2009.

**Principali attività nelle strutture dirigenziali dirette**

Negli undici anni (dal 2009 al 2020) di servizio presso il Dipartimento ***"Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per Tutti",*** lo scrivente ha diretto il Servizio (allora Ufficio) Sistemi Informativi e Flussi Informativi, con competenza specifica in materia di sanità digitale, gestione contrattuale dei sistemi informativi ed adempimenti di obblighi informativi. Successivamente, dal 2015, ha diretto la Sezione **Sistemi Informativi ed Investimenti in Sanità,** poi trasformata nel 2016 nella Sezione **Risorse Strumentali e Tecnologiche Sanitarie**, con le seguenti competenze:

- attuazione della programmazione relativa all'utilizzo dei farmaci e dei dispositivi medici;
- governance dell'assistenza farmaceutica e integrativa e coordinamento delle relative commissioni tecniche regionali;
- coordinamento del centro regionale di farmaco-vigilanza e di dispositivo-vigilanza;
- gestione dei concorsi per la attribuzione delle sedi farmaceutiche;
- gestione e sviluppo delle infrastrutture materiali ed immateriali digitali del settore salute;
- attuazione degli indirizzi programmatici in materia di sanità digitale;
- attuazione delle politiche di Health Technology Assessment (HTA);
- attuazione della programmazione degli investimenti sanitari in conto capitale e gestione delle risorse comunitarie, nazionali e regionali assegnate per il potenziamento e la riqualificazione delle strutture e delle dotazioni tecnologiche;
- obblighi informativi sanitari nei confronti della Amministrazioni centrali per la verifica dei LEA e per il monitoraggio della spesa sanitaria ai sensi dell'Intesa Stato – Regioni del 23/3/2005;
- adempimenti informativi, contabili ed amministrativi in materia di mobilità sanitari interregionale ed internazionale;
- monitoraggio dei tempi di attesa per la erogazione delle prestazioni sanitarie;
- coordinamento delle azioni di aggregazione e centralizzazione della spesa per l'acquisto di beni e servizi del SSR e raccordo con il soggetto aggregatore regionale per i fabbisogni di approvvigionamento del settore salute.

Nel periodo 2019/2020 lo scrivente ha diretto contemporaneamente anche la **Sezione "Inclusione Sociale Attiva e Innovazione delle Reti Sociali",** con competenze in materia di programmazione delle politiche sociali regionali, gestione di alcune rilevanti misure (quali il reddito di dignità, i buoni servizio per disabili e minori, i contributi a favore dei disabili e di persone in condizioni di fragilità, i progetti di vita indipendente, ecc.), di azioni e avvisi in materia di terzo settore, innovazione sociale, potenziamento delle reti di strutture e servizi sociali e socio-sanitari;

Successivamente nel periodo da settembre 2020 a maggio 2022 l'esperienza dirigenziale si è arricchita con gli incarichi presso il Consiglio regionale della Puglia, con la direzione della Sezione **Servizi ICT, programmazione acquisti e contratti**, avente la funzione di stazione appaltante e competenza in materia di gestione di tutte le infrastrutture info-telematiche e digitali del Consiglio regionale. Allo stesso tempo (da giugno 2021 a maggio 2022) lo scrivente ha diretto la Sezione **Amministrazione e Contabilità**, con responsabilità della gestione dell'intero bilancio del Consiglio regionale, del trattamento economico, previdenziale e fiscale dei consiglieri regionali, delle risorse economali a supporto delle strutture del Consiglio.

Da novembre 2021 è iniziata l'esperienza presso il Dipartimento Sviluppo Economico, dirigendo la nuova Sezione Trasformazione Digitale, poi ridenominata Sezione **Crescita digitale delle persone, del territorio e delle imprese**, che cura:

- l'attuazione, la gestione e il coordinamento degli interventi per la realizzazione e lo sviluppo di infrastrutture digitali a servizio del territorio regionale, con particolare riferimento alle infrastrutture di connettività in favore di cittadini ed imprese;
- la redazione e l'aggiornamento dell'Agenda Digitale Pugliese e funge da segreteria tecnico-amministrativa per l'Osservatorio Agenda Digitale;
- l'attuazione delle azioni di sviluppo dei servizi digitali e di promozione di progetti di innovazione tecnologica e digitale, nei confronti delle altre amministrazioni pubbliche, delle imprese e dei cittadini;

- le azioni per la crescita delle competenze digitali dei cittadini per favorirne l'inclusione digitale e le azioni per la crescita delle competenze specialistiche ICT;
- il sostegno alla crescita digitale e la capacità di resilienza delle PMI,
- la diffusione dell'utilizzo dei dati pubblici tra cittadini, imprese e mondo della ricerca;
- i rapporti con gli European Digital Innovation Hub e i Centri di Competenza presenti sul territorio per la promozione e realizzazione di progetti in favore delle imprese e del mondo della ricerca

Da febbraio 2022 a dicembre 2022 a tale incarico si è affiancato anche quello, sempre presso il Dipartimento dello Sviluppo Economico, di responsabile della Sezione *Ricerca e Relazioni Internazionali* che si occupa:

- delle strategie regionali in materia di specializzazione intelligente;
- del potenziamento delle infrastrutture regionali di ricerca;
- dell'integrazione delle politiche di ricerca, innovazione e crescita digitale in relazione agli ambiti economico, del lavoro, dello sviluppo umano e sociale, dell'istruzione e della cultura, in collaborazione con le istituzioni europee, nazionali e regionali e con il sistema delle autonomie locali;
- della gestione di avvisi e misure a supporto della innovazione tecnologica delle PMI, in raccordo con il mondo della ricerca;
- del coordinamento della promozione delle sinergie tra gli interventi regionali nelle materie di competenza e i Programmi europei di tipo diretto;
- della programmazione e gestione di interventi di cooperazione internazionale.

Infine da marzo 2023 a febbraio 2024, all'incarico principale di dirigente della Sezione Crescita digitale delle persone, del territorio e delle imprese, si è affiancato quello di dirigente ad interim del Servizio Politiche di Supporto all'Innovazione.

Da aprile 2023 componente del Management Board dell'Associazione europea delle Regioni NEREUS (Network of European Regions Using Space Technologies)

Da ottobre 2025 referente unico regionale per il coordinamento e monitoraggio delle attività relative alla filiera dell'aerospazio nell'ambito della Strategia di Specializzazione Intelligente della Regione Puglia (SmartPuglia 2030) – Deliberazione della Giunta regionale n. 1393/2025;

**Principali incarichi/responsabilità**

- Responsabile regionale del progetto *"Punti di facilitazione Digitale"* (da giugno 2022 ad oggi) a valere sulle risorse della misura 1.7.2 M1C1 del PNRR e del Fondo Innovazione per un importo complessivo di circa 13,1 milioni di euro, che vede il coinvolgimento di 50 soggetti sub-attuatori tra cui l'Agenzia Regionale per la Salute ed il Sociale per la gestione di 30 punti di facilitazione digitale all'interno delle strutture del **Servizio Sanitario Regionale, al fine di supportare i cittadini nell'utilizzo dei servizi della sanitò digitale;**
- Responsabile per la Regione Puglia degli adempimenti amministrativi e contabili per l'attuazione delle seguenti misure del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza:
  - 1.4.3 Adozione App IO (da feb. 2023 ad oggi);
  - 1.4.3 Adozione PagoPA (da feb. 2023 ad oggi);
  - 1.5 Potenziamento della infrastruttura di DNS security (da feb. 2023 ad oggi), svolgendo anche il ruolo di RUP dei relativi affidamenti;
  - 1.5 "Cybersecurity Posture Assessment e Security Awareness Training" (da feb. 2023 ad oggi), svolgendo anche il ruolo di RUP dei relativi affidamenti;
  - 1.4.2 Accessibiltà (da giugno 2022 ad oggi), curando anche tecnicamente l'intervento n. 3 e l'intervento n. 1 in favore dei Comuni, svolgendo anche il ruolo di RUP dei relativi affidamenti;
- Coordinatore della Cabina di Regia per il coordinamento e la condivisione delle iniziative sulle competenze digitali (DGR n. 898/2022);
- Coordinatore del Gruppo di Lavoro Interdipartimentale per redazione dell'Agenda Digitale 2030 e la istituzione dell'Osservatorio della Agenda Digitale della Regione Puglia (DGR n. 155/2023);
- Responsabile per la transizione al digitale ex art 17 del Codice dell'Amministrazione Digitale del Consiglio Regionale della Puglia (Deliberazione dell'Ufficio di Presidenza n. 306 del 22/10/2020) – da ott. 2020 fino a febbraio 2022;

- Responsabile della gestione bilancio del Consiglio regionale della Puglia dal 18/6/2021 al 31/5/2022 e dei relativi adempimenti ex d.lgs. 118/2011 (da giugno 2021 a maggio 2022);
- Responsabile della programmazione acquisti di beni e servizi del Consiglio regionale della Puglia e responsabile della gestione delle procedure di gara (dal 29/9/2020 al 28/2/2022);
- Responsabile regionale degli Accordi di Programma (AdP) con il Ministero della Salute per il programma di **investimenti in edilizia sanitaria e tecnologie, di cui all'art.20 della legge n. 67/1988** (DGR n. 2336/2015 e DGR n. 89/2019), fino al 28/09/2020, tra cui:
  a) AdP 2004 (239 milioni di euro);
  b) AdP 2007 (416 milioni di euro);
  c) Adeguamento antincendio strutture sanitarie ex delibera CIPE 16/2013 (6 milioni di euro);
  d) Programma superamento ospedali psichiatrici giudiziari (11,3 milioni);
  e) AdP 2020 (318 milioni di euro).

- Responsabile delle seguenti azioni del Programma Operativo Regionale FESR/FSE 2014/2020 della Puglia (DGR n. 833/2016 e successive modifiche ed integrazioni):
  a) Azione 9.11 - *Piani di investimento pubblici e aiuti a sostegno di soggetti organizzazioni del privato sociale non profit e privato non profit per realizzare nuove infrastrutture e riqualificare quelle esistenti, per anziani e persone con limitata autonomia* (da giugno 2016 fino a settembre 2020);
  b) Azione 9.12 - *Interventi di riorganizzazione e potenziamento dei servizi territoriali socio-sanitari e sanitari territoriali a titolarità pubblica* (da giugno 2016 a settembre 2020);
  c) Azioni 9.10 - *Interventi di riqualificazione dei servizi e delle infrastrutture sociali e socio-educative* (da luglio 2019 a settembre 2020);
  d) Azione 9.7 - *Interventi volti all'aumento e alla qualificazione dei servizi socio-sanitari ed educativi* (da luglio 2019 a settembre 2020);
  e) Azione 9.1 - *Azioni sperimentali contro la povertà* (da luglio 2019 a settembre 2020);
  f) Azione 9.3 - *Interventi per l'innovazione sociale* (da luglio 2019 a settembre 2020);
  g) Azione 9.4 - *Interventi di presa in carico finalizzati all'inclusione socio lavorativa* (da luglio 2019 a settembre 2020);
  h) Azione 3.2 - *Interventi di diffusione e rafforzamento delle attività economiche a contenuto sociale* (da luglio 2019 a settembre 2020);
  i) Sub-azione 2.2.d "*Interventi in ambito di sanità elettronica e telemedicina* (da dicembre 2019 fino a settembre 2020);
  j) Azione 2.1 - *Interventi per la riduzione dei divari digitali nei territori e diffusione di connettività in banda ultralarga* (dal 1/11/2021);
  k) Azione 2.2 - *Interventi per la digitalizzazione dei processi amministrativi e diffusione di servizi digitali della PA a cittadini e imprese* (dal 1/11/2021);
  l) Azione 2.3 - *Interventi per il potenziamento della domanda ICT di cittadini e imprese in termini di utilizzo dei servizi online, inclusione digitale e partecipazione a rete* (dal 1/11/2011);
  m) Azione 1.3 - *Interventi per l'innovazione e l'avanzamento tecnologico delle imprese* (dal 7/2/2022 al 19/12/2022)
  n) Azione 1.4 - *Interventi di promozione di nuovi mercati per l'innovazione* (dal 7/2/2022 al 19/12/2022)
  o) Azione 1.5 - *Interventi per la creazione e il consolidamento di start up innovative* (dal 7/2/2022 al 19/12/2022)
  p) Azione 1.6 *Interventi per il rafforzamento del sistema innovativo regionale e nazionale e incremento della collaborazione tra imprese e strutture di ricerca e il loro potenziamento* (dal 7/2/2022 al 19/12/2022)
  q) Azione 1.7 *Interventi di sostegno alle infrastrutture della ricerca del sistema regionale* (dal 7/2/2022 al 19/12/2022);

- Responsabile delle seguenti azioni del PR FESR/FSE+ 2021/2027 della Puglia (DGR n. N. 609 del 03/05/2023):
  r) 1.7 - Interventi di digitalizzazione delle imprese;
  s) 1.8 - Interventi di digitalizzazione della P.A. e diffusione di infrastrutture e servizi digitali a favore di cittadini ed imprese.

- Responsabile per la Regione Puglia, quale Lead Partner, del progetto strategico GOVERNANCE - Empowerment and simplification processes for a digital and good governed South Adriatic, finanziato dal Programma Interreg IPA South Adriatic 2021-27;
- Su indicazione della Conferenza delle Regioni componente del Comitato di progetto nazionale per l'attuazione degli investimenti del PNRR- Misura 1.7.2 Rete di servizi di facilitazione digitale (incarico in corso);
- Rappresentante regionale in seno ai Gruppi Tecnici della Commissione Innovazione e Trasformazione Digitale (ITD) della Conferenza delle Regioni (da nov. 2021) e coordinatore insieme ai rappresentanti di altre 3 Regioni del Gruppo di Lavoro Tecnico sulle competenze digitali;
- Responsabile delle azioni "***Infrastrutture per la Sanità***" e "***Sanità Digitale***" del Patto per la Puglia - Fondo Sviluppo e Coesione 2014/2020 (DGR 545 del 11/4/2017 – fino a settembre 2020);
- Responsabile dell'azione "*Infrastrutture Digitali*" del Patto per la Puglia – Fondo Sviluppo e Coesione 2014/2020 (circa 58 milioni – da nov. 2021);
- Responsabile di alcune linee di intervento relative al digitale nell'ambito dell'Accordo di Coesione della Puglia 2021/2027 (da aprile 2025);
- Responsabile regionale dell'intervento per **l'ammodernamento tecnologico delle apparecchiature e dei dispositivi medico-diagnostici della ASL di Taranto** ex art. 1, comma 2, lettera b) del d.l. n. 243/2016 (con DGR n. 565/2018 fino a settembre 2020);
- Referente regionale per la **realizzazione di servizi di radioterapia oncologica di ultima generazione** nelle Regioni del Mezzogiorno (19,3 milioni di euro). Delibera CIPE n. 32/2018 (DGR n. 2412/2018 – fino a settembre 2020);
- Responsabile unico degli interventi (RUI) di **edilizia sanitaria** dell'APQ "*Benessere e Salute*" - Fondo per lo sviluppo e coesione 2007/2013 (DGR n. 87/2013, fino a settembre 2020), tra cui il nuovo Ospedale San Cataldo di Taranto e il nuovo ospedale di Monopoli-Fasano (fino a settembre 2020)
- Coordinamento delle **azioni di aggregazione e centralizzazione della spesa per l'acquisto di beni e servizi del SSR** assicurando il raccordo tra le Aziende pubbliche del SSR ed il soggetto aggregatore regionale sui fabbisogni di approvvigionamento del settore salute (fino a settembre 2020);
- **Componente vicario, per la Puglia, del *Comitato permanente per la verifica dell'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza***, istituito presso il Ministero della Salute ai sensi della Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005 (fino a settembre 2020);
- **Coordinatore Vicario del Gruppo di Lavoro "*Area ICT*" della Commissione Salute** della Conferenza della Regioni (fino a settembre 2020);
- Componente supplente della **Cabina di Regia del Nuovo Sistema Informativo Sanitario Nazionale (NSIS)** del Ministero della Salute - decreto del Ministro della Salute del 11/05/2017 (fino a settembre 2020);
- Responsabile regionale per il **Fascicolo Sanitario Elettronico** (fino a settembre 2020);
- Responsabile della redazione e della attuazione del **Piano Triennale 2018/2020 di Sanità Digitale della Regione Puglia**, approvato con DGR n. 1803/2018;
- Responsabile regionale in materia di **mobilità sanitaria interregionale ed internazionale** (fino a settembre 2020);
- Componente del **Coordinamento Regionale delle Unità di Valutazione dell'Appropriatezza dei ricoveri e delle prestazioni sanitarie** - DGR n. 385/2014 e smi (fino a settembre 2020);
- Componente del **Comitato "Spending Review" del Servizio Sanitario Regionale** (DGR n. 1344/2015 e smi – fino a settembre 2020).
- Componente della delegazione di parte pubblica in seno ai **Comitati Permanenti Regionali dei Medici di Medicina Generale e dei Pediatri di Libera Scelta** (DGR 2322/2015 e DGR 2321/2015).
- Responsabile del Sistema Pubblico di Identità Digitale (SPID) per la Regione Puglia (Det. Dir. del Segretario Generale della Presidenza n. 14/2016).
- Componente del **Tavolo Tecnico Regionale "Day-Service"** (DGR n. 1202/2014 e smi – fino a settembre 2020).

- Componente della **Commissione Regionale per la distribuzione per conto dei farmaci** PHT (DGR n. 2032/2016 – fino a settembre 2020).
- Componente della **Commissione Regionale per la "Farmacia dei Servizi"** (DGR n. 2032/2016 – fino a settembre 2020).
- **Coordinatore del Gruppo di Lavoro per la manutenzione e l'aggiornamento del catalogo unico regionale delle prestazioni specialistiche prescrivibili ed erogabili** (DGR n. 1668/2015 – fino a settembre 2020).
- **Responsabile regionale per il monitoraggio dei tempi di attesa per l'erogazione delle prestazioni sanitarie** (DGR n. 732/2014 – fino a settembre 2020).
- **Componente dell'Osservatorio Nazionale per il Governo delle Liste di Attesa** - decreto del Ministro della Salute del 20 giugno 2019 (fino a settembre 2020);
- Responsabile unico del procedimento (RUP) dei contratti relativi ai servizi di sviluppo, evoluzione, conduzione e manutenzione dei **sistemi informativi sanitari regionali** (Edotto, portale regionale della salute, sistema informativo sanitario territoriale, sistema informativo delle dipendenze patologiche, sistema informativo del 118 di Puglia, sistema informativo della salute mentale, cartella clinica elettronica, ecc.) – fino a settembre 2020;
- Responsabile unico del procedimento (RUP) da novembre 2021 dei contratti relativi ai sistemi informativi ed alle infrastrutture digitali derivanti dai progetti Puglia Login e Puglia Digitale (Sistema informativo PugliaSemplice, Sistema Informativo Nuovo Gestione Documentale, Sistema Informativo dei Procedimenti Amministrativi, Sistema Informativo OpenData, Sistema Informativo per la interoperabilità, Sistema Informativo Turismo e Cultura, Potenziamento del Datacenter regionale, Sistema Informativo Giustizia Digitale, Sistema Informativo e-GOV, Sistema informativo dei pagamenti elettronici MyPay, ecc.)
- Componente del Gruppo di Lavoro regionale per la protezione dei dati personali (DGR n. 794/2018 – DGR 1277/2022)
- Componente della Commissione regionale per gli interventi contro l'HIV e AIDS (DGR n. 410/2019 – fino a settembre 2020);
- Componente del **Comitato Tecnico Scientifico dell'Osservatorio Epidemiologico** Regionale (DGR n. 2039/2016 – fino a settembre 2020);
- Responsabile regionale per la sottoscrizione delle **Convenzioni con l'AIFA in materia di farmacovigilanza** ai sensi dell'art. 1 comma 819 della legge 27/12/2006 n. 296 (DGR n. 1250 del 11 luglio 2018 - fino a settembre 2020);
- Responsabile del raccordo tra il **Centro Regionale HTA** e le altre Sezioni del Dipartimento di volta in volta competenti in materia di programmazione a seconda dei diversi setting assistenziali di applicazione delle valutazioni HTA (DGR n. 524 del 5/4/2018 fino a settembre 2020);
- Componente regionale del gruppo di lavoro per *l'analisi sull'suo dei farmaci in gravidanza* nell'ambito del *Rapporto sull'uso dei farmaci in Italia*, a cura dell'Osservatorio Nazionale sull'impiego dei Medicinali, per gli anni 2019 e 2020.

**Commissioni di gara e di concorso**

- Presidente della Commissione di Valutazione *dell'Avviso Pubblico di selezione di proposte progettuali finalizzate alla costituzione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER)* adottato con D.D. n. 155 del 10/06/2025 e finanziato nell'ambito dell'Azione 2.3 del PR Puglia FESR/FSE+ 2021-2027 (D.D. n. 305 del 4/12/2025 del Dirigente della Sezione Transizione Energetica);
- Presidente della Commissione giudicatrice della Gara comunitaria telematica mediante procedura aperta, ai sensi dell'art. 71, D. Lgs. n. 36/2023, per la conclusione di un Accordo Quadro con un unico operatore economico, per l'affidamento di "*Servizi di comunicazione, organizzazione ed esecuzione di eventi, inclusa la progettazione, realizzazione, allestimento e gestione delle attività relative a spazi espositivi in manifestazioni fieristiche e/o mostre tematiche, nell'ambito delle iniziative di internazionalizzazione e attrazione investimenti, organizzate e promosse dalla Sezione Promozione del Commercio, Artigianato ed Internazionalizzazione delle Imprese della Regione Puglia*, CIG: B0068371DB" (D.D. Sezione Enti Locali- Servizio Appalti n. 188/011 del 04.03.2024);
- Presidente della *Commissione di valutazione dell'Organismo di Vigilanza di cui al D.Lgs 231/01 della società in house InnovaPuglia S.p.A.* (delibera del CdA di InnovaPuglia S.p.A.

nella seduta del 22/09/2023 comunicazione Direttora del Dipartimento Sviluppo Economico della Regione Puglia del 11/10/2023)

- Presidente della commissione giudicatrice *della procedura di rilancio competitivo per l'affidamento dei servizi di Comunicazione e di Sviluppo e Manutenzione Applicativi in ambito ICT, nell'ambito dell'Accordo Quadro multifornitore indetto da InnovaPuglia spa ai sensi dell'art. 54 del D.Lgs. n. 50/2016* (D.D. 142/DIR/2023/00317 della Struttura Speciale Comunicazione Istituzionale)
- Presidente della Commissione giudicatrice *dell'Appalto specifico per l'affidamento nell'ambito di un sistema dinamico di acquisizione (SDAPA) dei Servizi di pulizia ed igiene ambientale, derattizzazione e disinfestazione, raccolta, trasporto e conferimento di rifiuti speciali per gli immobili di competenza della Regione Puglia* (D.D. n. 107/DIR/2023/00341 del 08/03/2023 della Sezione Provveditorato ed Economato);
- Presidente della Commissione giudicatrice della procedura negoziata ex art. 1, co. 2, lett. b) del D.L. 76/2020 convertito dalla L. 120/2020, come sostituito dall'art. 51 della L. 108/2021, per il *servizio di assistenza tecnico - giuridica in materia di protezione dei dati ai sensi del Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali 679/2016 – GDPR (*A.D. n. 16 del 22/02/2023 del Dirigente della Sezione Enti Locali.
- Presidente della Commissione di Valutazione dell'Avviso pubblico di selezione del *Direttore Divisione Organizzativa SArPULIA* di InnovaPuglia SpA (nomina del CdA di nella seduta del 18/01/2023, verbale n. 44);
- Presidente della Commissione giudicatrice della procedura aperta, ai sensi dell'art. 60, D. Lgs. n. 50/2016, per la sottoscrizione di un Accordo Quadro con un unico operatore economico, *per l'esecuzione di servizi di comunicazione, organizzazione ed esecuzione di eventi, inclusa la progettazione, realizzazione, allestimento e gestione delle attività relative a spazi espositivi in manifestazioni fieristiche e/o mostre tematiche* (D.D. n. 40/2022 Sezione Enti Locali)
- Presidente della Commissione Esaminatrice del concorso pubblico, per titoli ed esame, per l'assunzione a tempo pieno e indeterminato, di n. 6 unità di categoria d presso la Regione Puglia, area professionale informatica e tecnologica, profilo professionale specialista sistemi informativi e tecnologie - GURI, iv serie speciale concorsi ed esami n. 103/2021 (D.D. Sezione Personale n. 321 del 22/03/2022)
- Presidente della Commissione Esaminatrice del di concorso pubblico per titoli ed esami per l'assunzione a tempo indeterminato di n. 3 posti nel profilo professionale di Collaboratore Tecnico Professionale – Informatico– Cat. D presso **l'Agenzia Regionale per la Salute ed il Sociale** (deliberazione del Direttore Generale dell'ARESS . 89 del 06/04/2022);
- Presidente della Commissione di Valutazione dell'*Avviso pubblico per la ricerca di "Esperti Informatici" da finanziare nell'ambito del PNRR, Misura 1, Componente 1, Sub-investimento 2.2.1 finanziato dall'Unione Europea – NextGenerationEU* - D.D. n. 199 del 16/12/2021, adottata d'intesa tra il Direttore del Dipartimento Ambiente, Paesaggio e Qualità Urbana e la Direttora del Dipartimento Sviluppo Economico ;
- Presidente della Commissione di Valutazione per il conferimento dell'incarico di Esperto in project management progetti UE ex art. 7, comma 6, del D.Lgs. n. 165/2001, "**Progetto COOFHEA – Cooperation for Health**" Deliverable 4.1.2 (deliberazione del Direttore Generale dell'ARESS Puglia 169/2021);
- Presidente della Commissione Esaminatrice della procedura selettiva per la copertura di n. 44 posti di categoria "D" a tempo pieno e indeterminato (Istruttore tecnico-direttivo) mediante progressione verticale del personale interno (det. della Sezione Personale n. 1293 del 16/11/2020);
- Presidente della Commissione giudicatrice per l'affidamento del "**sistema informativo per il monitoraggio della spesa del servizio sanitario regionale"** (nota prot. 180718020 del Direttore Generale di InnovaPuglia S.p.A.);
- Presidente della Commissione giudicatrice per l'affidamento del *Software per la Gestione Informatizzata dell'attività dell'Assemblea e delle Commissioni Consiliari del Consiglio Regionale della Puglia* (D.D. n. 110/2017 della Sezione Amministrazione e Controllo del Consiglio Regionale);
- Presidente della Commissione giudicatrice per l'affidamento del *Sistema Informativo per*

| | |
|---|---|
| | *la Gestione delle conciliazioni e della definizione delle Controversie tra i gestori telefonici e gli utenti* (D.D. n. 31/2016 del Servizio Amministrazione e Contabilità del Consiglio Regionale);<br>- Presidente della Commissione giudicatrice per l'affidamento del *servizio di manutenzione del portale regionale ufficiale del consiglio regionale della Regione Puglia e della rete intranet istituzionale* (D.D. n. 58/2015 del Servizio Amministrazione e Contabilità del Consiglio Regionale);<br>- Componente della Commissione esaminatrice della selezione riservata a personale regionale, finalizzata alla copertura di n. 4 posizioni lavorative di categoria C - Area Informatica (DGR n. 1796/2012);<br>- Componente della Commissione esaminatrice dell'avviso pubblico di mobilità volontaria per la copertura di n. 70 posti di funzionario area tecnica ai sensi dell'art. 30 del d.lgs. 165/2001 (D.D n. 707/2013 del Servizio Personale);<br>- Presidente della Commissione esaminatrice dell'avviso di selezione di n. 7 unità di personale con contratto di lavoro subordinato a tempo det. di cat. D per il Servizio Programmazione Assistenza Ospedaliera e Specialistica (DGR n. 794/2012). |
| • *Date (da – a)* | Febbraio 2001 – Settembre 2009<br>(agosto 1995 – gennaio 2001) |
| • *Datore di lavoro* | Ministero della Difesa – Aeronautica Militare Italiana (AM) |
| • *Tipologia* | Amministrazione Pubblica |
| • *Tipo di impiego* | **Ufficiale in Servizio Permanente Effettivo del Genio Aeronautico Ruolo Normale (Categoria Elettronico)**, proveniente dai corsi regolari dell'Accademia Aeronautica dii Pozzuoli (NA), frequenta da agosto 1995 a gennaio 2001. |
| • *Principali mansioni e responsabilità* | Qualifica: "Ingegnere Sperimentatore di Sistemi" (da settembre 2003), dopo aver frequentato l'Aerosystems Course presso il Royal Air Force College di Cranwell (UK) da sett. 2002 a sett. 2003<br>Servizio: presso il Centro Sperimentale di Volo, poi Divisione Aerea di Sperimentazione Aeronautica Spaziale del Comando Logistico (Aeroporto di Pratica di Mare, Roma).<br>Congedato, per il passaggio in Regione Puglia, con il grado di Capitano.<br><br>Organizzazione tecnico-gestionale ed esecuzione, anche in ambito internazionale, di attività di sperimentazione di sistemi avionici ed elettronici in fase di sviluppo.<br>Attività di studio e di conduzione di prove, a terra e in volo, relative agli equipaggiamenti di bordo.<br>Membro di commissioni di collaudo nell'ambito di appalti dell'Amministrazione Difesa nel settore delle tecnologie avanzate.<br>Su nomina dal Reparto Ricerca Tecnologica del Segretariato Generale del Ministero della Difesa, da ottobre 2006 a settembre 2009, rappresentante nazionale in uno dei pannelli Sensors and Electronic Technology della Agenzia di Ricerca Tecnologica della NATO (Research and Technology Agency, RTA). |
| ***ISTRUZIONE E FORMAZIONE*** | |
| • *Date (da – a)* | Giugno 2021 – Dicembre 2021 |
| • *Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione* | Scuola Nazionale dell'Amministrazione in collaborazione con Autorità Nazionale Anticorruzione |
| • *Principali materie* | **Corso in appalti pubblici della durata di 120 ore con esame – II Edizione 2021** |
| • *Qualifica conseguita* | **Diploma di esperto in appalti pubblici,** conseguito con la votazione di 100/100 con menzione |

| | |
|---|---|
| • *Date (da – a)* | Luglio 2019 – Dicembre 2019 |
| • *istituto di istruzione o formazione* | Regione Puglia – Agenzia Regionale Strategica per la Sanità ed il Sociale (ARESS Puglia) |
| • *Principali materie* | **Corso di Formazione Manageriale per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del SSR di 224 ore complessive** |
| • *Qualifica conseguita* | **Attestato di frequenza con valutazione finale positiva** del corso di formazione propedeutico all'inserimento nell'Elenco Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende e degli Enti del S.S.N. ai sensi dell'accordo Stato-Regioni del 16 maggio 2019 (rilasciato il 12/12/2019) |
| • *Date (da – a)* | Ottobre 2004 – Marzo 2008 (XX Ciclo) |
| • *istituto di istruzione o formazione* | Università degli Studi *RomaTre* – Dipartimento di Ingegneria Elettronica - Laboratorio di Acusto-Elettronica (ACULAB). |
| • *Principali materie* | **Dottorato di ricerca in "Ingegneria Elettronica: dalle nanostrutture ai sistemi"**<br>Ambito della ricerca: applicazione delle tecnologie MEMS (Micro Electro-Mechanical Systems) al settore degli ultrasuoni per **indagini diagnostiche ecografiche tridimensionali.** |
| • *Qualifica conseguita* | **Dottore di Ricerca** |
| • *Date (da – a)* | Settembre 2002 – Luglio 2003. |
| • *istituto di istruzione o formazione* | Kingston University (Kingston Upon Thames – London – UK) – Faculty of Technology. |
| • *Principali materie* | Studio delle tecnologie dei sistemi avionici. |
| • *Qualifica conseguita* | **Master of Science (MSc) in Aerospace System Technology** (A – Distinction) |
| • *Date (da – a)* | Settembre 1995 – Gennaio 2001 |
| • *istituto di istruzione o formazione* | Università degli Studi di Napoli Federico II – Facoltà di Ingegneria. |
| • *Principali materie* | Corso di laurea in Ingegneria Elettronica. |
| • *Qualifica conseguita* | **Diploma di Laurea (ante D.M. 509/1999) in Ingegneria Elettronica** (110 e lode) |

**LINGUE STRANIERE**

INGLESE - Ottima Conoscenza

**CONOSCENZE INFORMATICHE**

Ottima conoscenza dei principali applicativi di Office Automation.

Ottima conoscenza di programmi per applicazioni scientifiche ed elaborazione dati.

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

**Abilitazione professionale ed iscrizione ad albi**

- **Abilitato all'esercizio della professione di ingegnere** (set. 2001) ed iscritto all'Albo della Provincia di Roma, prima, e della Provincia di Bari, dopo, dal 21/01/2002.
- **Iscritto nell'elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di direttore generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Regionale** (Idoneità 2020, successivamente confermata nel 2025).

**Idoneità**

- Inserito nella **rosa dei candidati idonei alla nomina di Direttore Generale della ASL di Brindisi,** come da deliberazione della Giunta regionale n. 1117 del 3 agosto 2023;

- Inserito nelle rosa dei candidati idonei alla nomina di **Direttore Generale della Azienda Sanitaria di Potenza (ASP)**, come da deliberazione della Giunta regionale n. 372 del 23/6/2023.
- Inserito nella **rosa dei candidati idonei alla nomina di Direttore Generale della ASL di Foggia e della ASL di Lecce**, come da deliberazione della Giunta Regionale n. 1865/2022;
- Inserito nella **rosa dei candidati idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali** di Bari, BAT, Brindisi e Taranto e degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) Giovanni Paolo II di Bari e De Bellis di Castellana Grotte (BA), come da deliberazione della Giunta Regionale della Puglia 2073/2021;
- Inserito nella rosa di tre candidati idonei a ricoprire l'incarico di Direttore Generale di InnovaPuglia S.p.A. a seguito dell'Avviso pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia - n. 69 del 20-5-2021 (come da verbale del Consiglio di Amministrazione del 28/04/2022).

**Docenze**

- Corso *"Guida alle opportunità di finanziamento per il digitale oltre il PNRR" e* Corso "*Guida all'acquisto di beni e servizi ICT in un Comune"* nell'ambito del progetto "Il sistema ANCI a supporto della digitalizzazione dei Comuni" – PNRR - Rafforzamento della Misura M1C1- Investimento 1.4. - "Servizi digitali e esperienza dei cittadini" (giugno – dicembre 2025);
- *"La Trasformazione Digitale nella Pubblica Amministrazione*", ciclo di video-lezioni nell'ambito dei Master universitari di secondo livello dell'Area Pubblica Amministrazione e Sanità, marzo – aprile 2025;
- *"La trasformazione digitale"* nell'ambito del Master Universitario di I livello in "Management dei Sistemi Regionali di Welfare e dell'Innovazione dei Servizi Sociali e Sanitari – (MASWER)" e "Management delle Imprese Sociali, del Welfare e della Previdenza Sociale – (MISWEPS)"" – 20 luglio 2024, organizzati dall'Università LUM Jean Monnet - School of Management;
- *"Scenari di digitalizzazione nella Pubblica Amministrazione"*- nell'ambito master MADIPA, MACHM, MACHSIN, MURM, MASIC per l'Anno Accademico 2023/2024, organizzato dall'Università LUM Jean Monnet - School of Management", aprile 2024;
- *"Servizi Digitali al Cittadino"* nell'ambito del Master Universitario di II livello in *"Digital Transformation della Pubblica Amministrazione (MADIPA)"* - A.A. 2022/2023, organizzato dall'Università LUM Jean Monnet - School of Management", 21 e 27 ottobre 2023;
- *"La Trasformazione Digitale in P.A. e Sanità"* nell'ambito del Master di II livello "Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie- DEMAS", per l'Anno Accademico 2022/2023. organizzati dall'Università LUM Jean Monnet - School of Management", 10 e 17 giugno 2023;
- *"La trasformazione digitale"* nell'ambito del Master Universitario di I livello in "Management dei sistemi regionali di Welfare e dell'innovazione dei Servizi Sociali e Sanitari" – "MASWER" – A.A. 2022/2023 e "Management delle Imprese Sociali, del Welfare e della Previdenza Sociale" – "MISWEPS" - A.A.2022/2023, organizzati dall'Università LUM Jean Monnet - School of Management", 31 marzo e 1 aprile 2023;
- *"La Transizione Digitale nella PA. Il settore sanitario",* nell'ambito del Master Universitario di II livello MARIC, MAPAS, MACOFA, DEMAS, MACLOS, Anno Accademico 2020/2021 organizzato dall'Università LUM Jean Monnet - School of Management", 2 e 3 luglio 2021;
- *"Flussi Informativi" e "Fascicolo Sanitario Elettronico"* in data 7/5/2021 e 8/5/2021 nell'ambito del "*Corso di Formazione Manageriale per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende e degli Enti del Sistema Sanitario della Regione Puglia – Edizione 2020/2021*", presso Università LUM Jean Monnet - School of Management;
- "*Il Fascicolo Sanitario Elettronico in Puglia*", in data 14/12/2019, nell'ambito del Master di II livello "*Il Farmacista del Territorio: Competenze e Ruolo Professionale*", organizzato dall'Università di Bari e dall'Ordine Interprovinciale del Farmaci di Bari e Barletta-Andria-Trani;

- "*Il Monitoraggio dei Tempi di Attesa*" in data 14/6/2019, nell'ambito del Corso di Alta Formazione "*La gestione delle liste di Attesa",* organizzato dall'Università LUM Jean Monnet - School of Management";
- *"La Sanità Digitale*" in data 14/12/2019, nell'ambito della I° edizione del Master universitario di II livello in "*Programmazione e Gestione delle Risorse Finanziarie delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche (MAPEG)"* organizzato dall'Università LUM Jean Monnet - School of Management";
- *"La Sanità Digitale"* in data 23/2/2019 nella XIII edizione del Master universitario di II livello in "*Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie*" organizzato dall'Università LUM Jean Monnet - School of Management;
- *"I sistemi informativi sanitari regionali*" nelle giornate del 29-30/5/2019 nell'ambito del *Programma di Formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria*, organizzato dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regione - Regione Puglia (Organismo regionale per la formazione in sanità) - Agenzia Regionale Sanitaria;
- *"I sistemi informativi sanitari regionali"* nelle giornate del 27/9/2013 e 1/10/2013 nell'ambito del *Programma di Formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria*, organizzato dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regione - Regione Puglia (Organismo regionale per la formazione in sanità) - Agenzia Regionale Sanitaria;
- *"Seminario di Studio: I sistemi informativi socio-sanitari"* in data 26/09/2014, nell'ambito del Master "*Sistemi Integrati di salute e Management Territoriale dei Servizi Sanitari e sociosanitar*i", organizzato dalla Università di Bari - Dipartimento di Scienze della Formazione, Psicologia, Comunicazione,
- *"Seminario di Studio: I sistemi informativi sanitari della Regione Puglia"* in data 30/03/2012 e 12/04/2012, nell'ambito del Master "*Sistemi Integrati di salute e Management Territoriale dei Servizi Sanitari e sociosanitari*", organizzato dalla Università di Bari - Dipartimento di Scienze della Formazione, Psicologia, Comunicazione.

**Pubblicazioni**

- G. Grimaldi, D. Ancona, D. Tricarico, P. Stella, C. Procacci, A. Germinario, V. Bavaro, V Montanaro, A. Delle Donne. *"Analysis of the Introduction in Clinical Practice of New Oral Anticoagulants in Local Health Agency BT: Translation of the Clinical Trial Data to a Local Health Care Area",* Pharmaceutics 2021, 13, 252.
- Colamonico M., Colasuonno F., Stella P., Bavaro V., "*L'evoluzione delle politiche di controllo della spesa farmaceutica regionale: andamento dei consumi per i farmaci a base del principio attivo Imatinib Mesilato*"; Giornale Italiano di Farmacia Clinica Vol.34, Suppl.1 al n.3 2020 e57 p.168.
- P. Stefanizzi, S. Denitto, F. Patano, F.P. Bianchi, D. Ferorelli, P. Stella, D. Ancona, V. Bavaro and S. Tafuri "*Post-Marketing surveillance of adverse events following measles, mumps, rubella and varicella (MMRV) vaccine: retrospecive study in apulian region (ITALY), 2009-2017*", Human Vaccinenes & Immunotherapeutics 2020, Vol. 16, n.8, 1875-1883.
- Blonda M., Taveri A., Colasuonno F., Stella P., Bavaro V., - "*Monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva dei farmaci antidiabetici nel secondo semestre 2018",* Giornale Italiano di Farmacia Clinica Vol.33, Suppl.1 al n.3 2019 e128.
- Alicchio V., De Bello F., Colasuonno F., Stella P., Bavaro V. - "*Innovazione sostenibile: Trend prescrittivo degli anticorpi monoclonali anti PCSK-9 nel trattamento dell'ipercolesterolemia*". Giornale Italiano di Farmacia Clinica Vol.33, Suppl.1 al n.3 2019 e172.
- Alicchio V., De Bello F., Colasuonno F., Stella P., Bavaro V., - "*Alirocumab ed Evolocumab: Appropriatezza terapeutica e sostenibilità economica come strumento di Clinical Governance*", Giornale Italiano di Farmacia Clinica Vol.33, Suppl.1 al n.3 2019 e172-173.
- Vincenti A., Bonito R., Colasuonno F., Stella P., Bavaro V, Giornale Italiano di Farmacia Clinica Vol.33, Suppl.1 al n.3 2019 e113 Titolo "*Monitoraggio della Appropriatezza prescrittiva relativa all'utilizzo di Sacubitril-Valsartan nell'anno 2018 nella Regione Puglia*"

- Colasuonno F., Leoci P., Stella P., Bavaro V., Ruscitti G., Giornale Italiano di Farmacia Clinica Vol.31, Suppl. 1 al N.3 2017 e26. Titolo *"Utilizzo delle prescrizioni informatizzate per la valutazione di appropriatezza prescrittiva del principio attivo Degarelix*".
- V. Bavaro et al., "Element Shape Design of 2-D CMUT Arrays for Reducing Grating Lobes", Ultrasonics, Ferroelectrics and Frequency Control, IEEE Transactions on, Vol. 55, Issue 2, pp. 308-318, Feb 2008.
- A. Savoia, V. Bavaro et al.,"Crisscross 2D cMUT Array: Beamforming Strategy and Synthetic 3D Imaging Results", IEEE International Ultrasonics Symposium, New York (USA), Oct 2007, pp. 1514-1517.

**Brevetti**

- V. Bavaro et al., "Bidimensional ultrasonic array for volumetric imaging", European Patent EP20070100503, pubblicato il 16/07/2008.
- V. Bavaro et al., "Trasduttore ultracustico capacitivo microlavorato (CMUT) avente elementi a schiera (array)", Brevetto RM2007A000572 del 29/10/2007.

**Ulteriori corsi/seminari di aggiornamento professionale**

- Percorso di alta formazione "Le competenze manageriali per sviluppare la PA" (40 ore con test finale), organizzato da Regione Puglia in collaborazione con FormezPA (settembre – novembre 2025);
- "La fase di esecuzione nei contratti pubblici", dal 01/12/2025 al 31/12/2025 per complessive 6 ore – Scuola Nazionale di Pubblica Amministrazione ;
- Corso "Esercizio del potere ispettivo e di controllo regionale: aspetti di anticorruzione, trasparenza e privacy" del 30/6/2025, organizzato dalla Regione Puglia;
- Formazione specialistica per il personale delle Stazioni appaltanti. "Il nuovo codice dei contratti pubblici (d.lgs. n. 36/2023): le novità più rilevanti, dal 20/11/2023 al 06/12/2023 per complessive 44 ore, con prova di valutazione con esito positivo, organizzato dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione.
- Corso di formazione in materia di anticorruzione e trasparenza "Conflitto di interessi e divieto di pantouflage - c.d. incompatibilità successiva" in modalità FAD della durata di 4 ore, Regione Puglia, 23 giugno 2023
- Giornata formativa svolta in aula della durata di n. 4 ore "Nuova disciplina dei Contratti Pubblici - DLgs 36/2023", Regione Puglia, 22 giugno 2023
- "Adempimenti anticorruzione nella gestione degli appalti, nella stipulazione dei contratti pubblici e nella relativa fase di esecuzione", 27/9/2022, Regione Puglia
- PROGETTO FORMATIVO "LA QUALIFICAZIONE DEI RUP DELLA REGIONE PUGLIA" in modalità FAD MODALITÀ FAD – "Le Procedure di Gara Semplificate previste per la realizzazione del PNRR", 14/9/2022
- PROGETTO FORMATIVO "LA QUALIFICAZIONE DEI RUP DELLA REGIONE PUGLIA" in modalità FAD MODALITÀ FAD – "Gli Obiettivi Strategici del PNRR", 6/9/2022
- Corso 'Introduzione alla cultura digitale - e4jobPA' erogato dal 31/01/22 al 31/03/22, per un totale di 15 ore di formazione in e-learning con autovalutazione delle competenze (Formez PA – AgID);
- PROGETTO FORMATIVO "LA QUALIFICAZIONE DEI RUP DELLA REGIONE PUGLIA" (Webinar: 28-09-2021 - le modifiche al contratto in corso di esecuzione - varianti nei lavori, 04-11-2021 - il green public procurement ed i CMA, - 09-09-2021 - la direzione lavori e la direzione dell'esecuzione nei contratti pubblici - profili tecnici)
- Corso online "Competenze digitali per la PA" promosso nell'ambito del Progetto "Competenze digitali per la PA" del Dipartimento della Funzione Pubblica, giugno/luglio 2021;
- Webinar "La sicurezza informatica nella pubblica amministrazione", giugno 2021, promosso da FORMEZ nell'ambito del progetto "Italia Login – La casa del cittadino", della durata di 4,50 ore;
- Corso di formazione dei Dirigenti sulla Salute e la Sicurezza negli Ambienti di Lavoro, in conformità a quanto previsto dall'art. 37, comma 7, d.lgs. 81/2008, della durata di

16 ore (nov. 2020 – apr. 2021);

- Seminario "Test usabilità e web analytics con roadmap piano triennale", nell'ambito del primo ciclo di webinar di formazione AGID-CRUI, 23/3/2021;
- Seminario "Il Piano Triennale per l'informatica nella PA 2020-2022: scadenze, adempimenti e novità per le PA", nell'ambito del primo ciclo di webinar di formazione AGID-CRUI, 19/11/2020
- *Il Nuovo Piano Nazionale Transizione 4.0,* Consiglio Nazionale Ingegneri, marzo 2010, marzo 2021;
- *Il partenariato pubblico-privato nel Servizio Sanitario Nazionale,* Consiglio Nazionale Ingegneri, marzo 2021;
- Il *Quadro delle norme italiane ed Europee sulle competenze ICT*, p-Learing, (accreditato Consiglio Nazionale Ingegneri), dicembre 2020;
- *Introduzione alla Cyber Security nel mondo dell'ingegneria* – FAD Ordine degli Ingegneri provincia di Trento, dicembre 2020;
- *La qualificazione dei RUP della Regione Puglia – Secondo Modulo: Servizi e Forniture*, organizzato da Regione Puglia, 11-16-19 novembre 2020;
- *La qualificazione dei RUP della Regione Puglia – Primo Modulo*: Normativa Contratti Pubblici, organizzato da Regione Puglia, 29/09 – 01/10 – 06/10 – 08/10 – 13/10 – 15/10 – 20/10 – 29/10 – 03/11/2020;
- *Normazione tecnica e valutazioni della conformità nel codice dei contratti pubblici*, organizzato da Regione Puglia (15/7/2020 – 30/9/2020);
- *La nuova disciplina dei Contratti Pubblici*, organizzato da Regione Puglia, Bari, 6-7-12-13 marzo 2018;
- *Razionalizzazione e Sostenibilità dei Consumi Energetici e Monitoraggio della Spesa per la Manutenzione degli Immobili del Servizio Sanitario Nazionale*, organizzato da Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, Bari, 27/2/2018;
- *"Gli aiuti di stato - 2° ed*." dal 17/5/2016 al 30 /6/2016, promosso dal Progetto "Formazione Aiuti di Stato" della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento Politiche Europee;
- Workshop formativo, *I fondi strutturali ed i loro utilizzo in sanità, progetto Mattone Internazionale,* Roma 19 e 20 novembre 2014;
- Workshop formativo, *Progetto Dir-Mi: azioni a supporto del processo di implementazione della direttiva 2011/24/UE*, Progetto Mattone Internazionale, Napoli, 20 e 21 marzo 2014;
- *Corso di Formazione manageriale per personale regionale dirigente* (Progetto Tracce), - Regione Puglia – Servizio Personale ed Organizzazione a seguito di procedura di gara. Durata del corso: 116, settembre 2009 – aprile 2010.
- *"70° Corso Normale" presso l'Istituto di Scienze Militari Aeronautiche di Firenze, Gennaio 2007.*

*Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali presenti nel presente curriculum, ai sensi della normativa vigente in materia di tutela dei dati personali (d.lgs. 196/03, così come modificato d.lgs. n. 101/2018, e regolamento UE 2016/679)*

*Il sottoscritto dichiara che il presente curriculum è sottoscritto ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000, consapevole delle conseguenze in caso di dichiarazioni mendaci previste dall'art. 76 dello stesso DPR 445/2000.*

**CURRICULUM VITAE**

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Il sottoscritto VITO BRUNO dichiara e autocertifica quanto segue sotto la propria responsabilità, ai sensi degli artt. 46 e 47 del d.p.r. 28/12/2000 n. 445, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del dpr 28/12/2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci

**PRINCIPALI ESPERIENZE PROFESSIONALI**

| | |
|---|---|
| • Data | Dal 18/10/2016 a tutt'oggi |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **ARPA PUGLIA - Agenzia Regionale per la Prevenzione e la Protezione dell'Ambiente della Regione Puglia** |
| • Tipo di impiego | Prima designazione a seguito di Avviso Pubblico<br>**Direttore Generale** giusta Delibera di Giunta Regionale n. 1174 del 26.07.2016 e successivo decreto del presidente della Giunta Regionale n. 544 del 07/09/2016 (incarico con decorrenza 18/10/2016 di durata quinquennale);<br><br>Seconda designazione a seguito di Avviso Pubblico<br>**Direttore Generale** giusta Delibera di Giunta Regionale n. 460 del 06.04.2023 e successivo decreto del presidente della Giunta Regionale n. 230 del 16.05.2023 |
| Data | Dal 05/06/2024 a tutt'oggi |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Presidenza Consiglio dei Ministri |
| Principali mansioni e responsabilità | **Membro della Cabina di Regia per l'interazione del Sistema Nazionale prevenzione salute dai rischi ambientali e climatici (SNPS) con il Sistema nazionale protezione ambiente (SNPA)**,nomitato con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 05/06/2024. |
| Data | Dal 20/12/2021 a tutt'oggi |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Sistema Nazionale Protezione Ambientale (SNPA). Roma. |
| Principali mansioni e responsabilità | **Tavolo Istruttorio del Consiglio SNPA "Riduzione dell'inquinamento per la salute dei cittadini".** Nomina quale **Co-Coordinatore** ai sensi della l. 132/2016 (Del. Consiglio SNPA n. 147/2021) |
| Data | Novembre 2018 |
| Tipo di azienda o settore | **Regione Puglia. Commissione Consultiva Locale per la pesca e l'acquacoltura.** |
| Principali mansioni e responsabilità | Nomina quale Componente giusta Delibera di Giunta Regione Puglia n. 422/2018 |
| Data | 01/12/2017 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Sistema Nazionale Protezione Ambientale (SNPA). Roma. |
| Principali mansioni e responsabilità | **Tavolo Istruttorio del Consiglio SNPA "Osservatorio legislativo e gestionale"** Nomina quale **Coordinatore** ai sensi della l. 132/2016 (Del. Consiglio SNPA n. 36/2018) |

| | |
|---|---|
| • Data | 18/03/2016 al 18/05/2017 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Regione Puglia |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Amministratore Unico A.R.C.A. (Agenzia regionale per la Casa) LECCE e SUD SALENTO** giusta Delibera di Giunta Regionale n. 2059 del 23.11.2015 |

| | |
|---|---|
| • Data | 15/10/2015 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare** |
| • Tipo di impiego | **Proposta di nomina** quale Componente della Commissione Nazionale per l'esame dell'A.I.A. (Autorizzazione Integrata Ambientale) giusta nota prot. n. 11139 del 15/10/2015 |
| • Principali mansioni e responsabilità | Componente del Comitato Nazionale A.I.A. |

| | |
|---|---|
| • Data | 04/06/2015 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Comune di Barletta |
| • Tipo di impiego | **Protocollo di Intesa** per il Monitoraggio dell'Ambiente nelle Aree Industriali del Territorio del Comune di Barletta |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Coordinatore del Tavolo di Concertazione** |

| | |
|---|---|
| • Data | 08/10/2013 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Regione Puglia |
| • Tipo di impiego | **Comitato Regionale VIA e AIA** |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Componente Esperto per il Triennio 2013-2016,** nominato con Decreto dell'Assessore all'Ambiente n. 1 del 08/10/2013 |

| | |
|---|---|
| • Data | 16/04/2013 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Camera Arbitrale Contratti Pubblici** |
| • Tipo di impiego | **Iscrizione Albo degli Arbitri** di cui all'art. 242. comma n. 9 del d.lgs. 12/04/2006 n. 163 |

| | |
|---|---|
| • Data | 03/01/2013 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Provincia Barletta-Andria-Trani |
| • Tipo di impiego | **Componente Comitato Regionale VIA e AIA come designato dalla Provincia Barletta-Andria-Trani con Decreto Presidenziale n. 1 del 03/01/2013** |

| | |
|---|---|
| • Data | Dal 02/08/2010 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Provincia di Barletta Andria Trani |
| • Tipo di azienda o settore | **Settore Ambiente, Energia, Aree Protette, Parchi** |
| • Tipo di impiego | **Dirigente di Settore** |

| | |
|---|---|
| • Data | Dal 02/08/2010 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Provincia di Barletta Andria Trani |
| • Tipo di azienda o settore | **Settore Rifiuti e Bonifiche** |

| | |
|---|---|
| • Tipo di impiego | **Dirigente di Settore** |
| • Data | Dal 02/08/2010 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Provincia di Barletta Andria Trani |
| • Tipo di azienda o settore | **Settore Contenzioso** |
| • Tipo di impiego | **Dirigente di Settore** |
| • Data | 2004 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Comune di Bari |
| • Tipo di impiego | **Commissione Giudicatrice** di selezione interna per titoli ed esami per il conferimento di n. 45 posti di istruttore direttivo di Polizia Municipale giusta determina n. 588 del 01/12/2004 |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Componente Esperto** |
| • Data | 2002 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Comune di Bari |
| • Tipo di impiego | **Commissione Giudicatrice** di selezione pubblica indetta con determina n. 145 del 13/03/2002 per l'assunzione di n. 1 esecutore informatore |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Componente Esperto** |
| • Data | 2001 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Comune di Bari |
| • Tipo di impiego | **Commissione Giudicatrice** di selezione pubblica per l'assunzione di n. 3 esecutori notificatori presso il Comune di Bari |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Componente Esperto** giusta determinazione n. 597 del 20/11/2001 |
| • Data | Dal 29/05/2000 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Comune di Bari |
| • Tipo di azienda o settore | **Ripartizione Avvocatura** |
| • Tipo di impiego | **Avvocato Funzionario** - ottava qualifica |

**PRINCIPALI ATTIVITÀ DIDATTICHE E SCIENTIFICHE**

| | |
|---|---|
| • Data | 30/01/2026 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **ARPA Puglia – ARESS Puglia –Regione Puglia** |
| • Tipo di impiego | **Stati Generali dell'Ambiente e della Salute – Prospettive dopo il PNC** – nomina Componente esterno del Comitato di indirizzo del Consiglio Didattico di Scienze Ambientali |
| • Principali mansioni | **Referente Scientifico** |
| • Data | 16-19/04/2024 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Associazione Italiana di Epidemiologia - AIE** |
| • Tipo di impiego | Contributo "*Green space, air pollution and mortality in a metropolitan area in* |

*southern Italy: a health impact assessment study*" nel Congresso Salute non sempre uguale: studiare e gestire differenze e variabilità per comprendere le interAzioni.
**Coautore del contributo orale**

| | |
|---|---|
| • Data | 16-19/04/2024 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Associazione Italiana di Epidemiologia - AIE** |
| • Tipo di impiego | Contributo "*Endometriosi in una città industriale del sud Italia: valutazione di fattibilità di uno studio caso controllo innestato in una coorte residenziale*" nel Congresso Salute non sempre uguale: studiare e gestire differenze e variabilità per comprendere le interAzioni.<br>**Coautore del contributo poster** |

| | |
|---|---|
| • Data | 01/08/2023 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università del Salento – Dipartimento di Scienze e Tecnologie Biologiche ed Ambientali** – nomina Componente esterno del Comitato di indirizzo del Consiglio Didattico di Scienze Ambientali |

| | |
|---|---|
| • Data | Dal 03/10/2022 a tutt'oggi |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università LUM – School of Management** |
| Tipo di impiego | **Professore a contratto** dell'insegnamento di "Diritto dell'Ambiente e della Salute" presso il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia |

| | |
|---|---|
| • Data | Dal 30/06/2022 al 28/10/2022 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **SDA Bocconi School of Management** |
| Tipo di impiego | Corso di formazione manageriale organizzato da AssoARPA, dal titolo "**Quale valore per il futuro?"** |

| | |
|---|---|
| Data | 27/05/2022 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari** – lectio magistralis nell'ambito del Corso di Formazione dal titolo: L'ambiente marino: impatti e monitoraggi dalla costa al largo, dal titolo: Il sistema nazionale dei controlli – la rete istituzionale: l'esperienza pugliese |

| | |
|---|---|
| • Data | Dal 27/10/2021 a tutt'oggi |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università LUM – School of Management** |
| Tipo di impiego | **Direttore Scientifico Master Universitario I livello** in "Sostenibilità ed efficienza della salute, ambiente e sicurezza – MASAS" |

| | |
|---|---|
| • Data | Anno Accademico 2019-2020 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari** – Dipartimento di Biologia |
| • Tipo di impiego | Insegnamento integrato di Ecologia del paesaggio e legislazione ambientale<br>**Professore a contratto** del modulo di **Legislazione ambientale** |

| | |
|---|---|
| • Data | 16/12/2020 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari** – RIBOCO - Rifiuti Bonifiche e controlli ambientali |
| • Tipo di impiego | CORSO DI ALTA FORMAZIONE: Il Sistema dei controlli ambientali in Italia<br>Formazione in modalità telematica |

**Relatore - Lectio magistralis**

| | |
|---|---|
| • Data | 27-29/05/2020 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **IAS (Società Italiana di Aerosol) -** PM2020 |
| • Tipo di azienda o settore | WORKSHOP – AMBIENTE E SALUTE A TARANTO dal titolo: "Valutazione Integrata di impatto sanitario e ambientale (VIIAS)delle emissioni dell'impianto siderurgico di Taranto e della centrale Termoelettrica di Brindisi". |
| • Principali mansioni e responsabilità | Relatore |
| • Data | 22/11/2019 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **ARPA PUGLIA- Agenzia Regionale per la Prevenzione e la Protezione dell'Ambiente della Regione Puglia** |
| • Tipo di impiego | Convegno "Il danno ambientale: tutela giuridica e diritto vivente" |
| • Principali mansioni e responsabilità | Organizzatore e Relatore |
| • Data | 05/07/2019 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Istituto Superiore di Sanità (ISS)** - Roma<br>WORKSHOP – AMBIENTE E SALUTE A Taranto |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Relatore** |
| • Data | 14/12/2018 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari**<br>Corso di alta formazione dal titolo: "Rifiuti, bonifiche e controlli ambientali" |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Relatore - Lectio magistralis** |
| • Data | 12/11/ 2018 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **V Scuola Nazionale di Monitoraggio Ambientale**<br>Convegno: I siti contaminati: caratterizzazione, metodologie analitiche, Analisi di rischio, bonifica |
| Principali mansioni e responsabilità | **Componente comitato scientifico** |
| • Data | 24/25/26 Ottobre 2018 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Associazione Italiana di Epidemiologia. Roma. **XLII Convegno Nazionale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Componente Comitato Organizzatore |
| • Data | 26/10/2018 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **ARPA PUGLIA- Agenzia Regionale per la Prevenzione e la Protezione dell'Ambiente della Regione Puglia** |
| • Tipo di impiego | **Seminario**: "La Valutazione Integrata di Impatto Ambientale e Sanitario: implicazioni giuridico amministrative" |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Relatore** |
| • Data | 26/10/2018 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Consiglio Nazionale delle Ricerche. Roma.** |
| • Tipo di impiego | Convegno Nazionale Radon |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Relatore** |
| • Data | 10/10/2018 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Parlamento** – Piazza Montecitorio - Roma |

| | |
|---|---|
| • Tipo di impiego | **Convegno**: Qualità della vita e molestie olfattive, proposte per la gestione del problema |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Relatore** |

| | |
|---|---|
| • Data | 05/10/2018 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Comune di Modugno (BA) |
| • Tipo di impiego | **Convegno:** Nuova disciplina sulle emissioni odorigene, il ruolo delle Comunità locali |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Relatore** |

| | |
|---|---|
| • Data | Settembre 2018 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Scuola Nazionale sui Rifiuti |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Componente Comitato Scientifico** |

| | |
|---|---|
| • Data | Maggio 2018 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | *Caffè Letterari per la sostenibilità* – Incontri allo scopo di informare la comunità universitaria e la cittadinanza tutta attorno ai temi e alle questioni dello sviluppo sostenibile |
| • Tipo di azienda o settore | Ideazione e presentazione dell'iniziativa di Arpa Puglia e l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, in collaborazione con Mediateca della Puglia e WWF Levante Adriatico |
| • Principali mansioni e responsabilità | Ideazione dell'iniziativa e presentazione dell'evento inaugurale il 23/05/2018 |

| | |
|---|---|
| • Data | Marzo 2018 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Università degli Studi di Bari |
| • Tipo di impiego | **Short Master: Tutela dell'ambiente e contrasto a ecomafie e ecoreati** |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Componente Comitato Scientifico e Docente** |

| | |
|---|---|
| • Data | 27-28/11/2017 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ASSOARPA. Roma. |
| • Tipo di impiego | **Autumn School "Emergenze antropiche, naturali e crisi ambientali – verso una risposta di sistema delle agenzie" "** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Relatore |

| | |
|---|---|
| • Data | 18/10/2017 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Legambiente – Liceo De Sanctis Galilei Manduria |
| • Tipo di impiego | **Convegno** "Consumo del suolo" |
| • Principali mansioni e responsabilità | Relatore |

| | |
|---|---|
| • Data | 27/09/2017 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ASSOARPA. Cagliari. |
| • Tipo di impiego | **Sessione Seminario "La Legge 132/2016 negli ordinamenti regionali"** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Coordinatore - **Relatore** |

| | |
|---|---|
| • Data | 07/07/2017 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Legambiente – Ordine Avvocati Foggia |
| • Tipo di impiego | **Convegno "La tutela della bellezza. I reati ambientali a due anni dalla legge del 2015** |

| | |
|---|---|
| • Principali mansioni e responsabilità | **Relatore** |
| • Data | 21/04/2017 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Università degli Studi di Bari. |
| • Tipo di impiego | **Convegno** "Gli Ecoreati e il Sistema nazionale dei controlli nella nuova governance ambientale" |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Relatore**. |
| • Data | **21/10/2016** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Regione Marche - Ancona** |
| • Tipo di impiego | |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Relatore nella II sezione – Il ruolo delle agenzie ambientali alla luce della L. n.132/2016.** |
| • Data | 04/12/2015 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Politecnico di Bari** |
| • Tipo di impiego | **Convegno** "Acqua e Fanghi di Depurazione: Quali possibili riutilizzi? |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Relatore** nella sezione – Procedure Autorizzative e Condizioni per il Riutilizzo -. |
| • Data | 14-17-18-19/09/2015 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Provincia Barletta-Andria-Trani |
| • Tipo di impiego | **III edizione del Forum Ambientale** "GREEN BAT" anno 2015 |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Direttore Scientifico e Organizzativo** |
| • Data | 03/10/2014 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Provincia Barletta-Andria-Trani |
| • Tipo di impiego | **Convegno Ambientale** "AMIANTO ZERO" |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Direttore Scientifico e Organizzatore** |
| • Data | 15-17/05/2014 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Provincia Barletta-Andria-Trani |
| • Tipo di impiego | **Seconda Edizione del Forum Ambientale** "GREEN BAT" |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Direttore Scientifico e Organizzatore** |
| • Data | 05-07/06/2014 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Provincia Barletta-Andria-Trani |
| • Tipo di impiego | **Seconda Edizione dello Spazio espositivo temporaneo** "GREEN BAT - VILLAGE" |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Direttore Scientifico e Organizzatore** |
| • Data | 06/05/2014 – 05/06/2014 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Provincia Barletta-Andria-Trani |
| • Tipo di impiego | **Corso** "Diritto e Pratica degli Appalti Pubblici, Questioni Attuali alla Luce della Recente Giurisprudenza Amministrativa" |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Direttore Scientifico e Organizzatore** |

| | |
|---|---|
| • Data | 25-27/07/2013 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Provincia Barletta-Andria-Trani |
| • Tipo di impiego | **Prima Edizione del Forum Ambientale "GREEN BAT"** |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Direttore Scientifico e Organizzatore** |

| | |
|---|---|
| • Data (da – a) | 29-30 settembre 2005 |
| • •Nome e indirizzo del datore di lavoro | **JOB MEETING** – Pubblica Amministrazione nuovi profili di inserimento |
| • Principali mansioni e responsabilità | Partecipazione come relatore |

**PUBBLICAZIONI**

| | |
|---|---|
| Data | 2022 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Edizioni ETS** |
| Tipo di impiego | **Coautore del capitolo** *"Caratterizzazione olfattometrica delle emissioni odorigene"*, del testo *"Molestie olfattive"*, a cura di P. Bonasoni, S. Gilardoni, P. Barbieri, S. Moraca, G. De Gennaro, V. Infantino |

| | |
|---|---|
| Data | 2021 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Cacucci Editore** |
| Tipo di impiego | **Coautore del capitolo** *"Le emissioni odorigene: spunti di riflessione sul quadro normativo all'indomani della sentenza della Corte Costituzionale n. 178/2019"*, del testo *"Le nuove frontiere dell'eco-diritto"*, a cura di A. Bonomo, L. Tafaro e A. Uricchio |

| | |
|---|---|
| Data | 2021 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Rivista **"Atmosphere"** *(doi.org/10.3390/atmos12101342)* |
| Tipo di impiego | **Coautore dell'articolo scientifico in lingua inglese** *"Relationships among Indoor Radon, Earthquake Magnitude Data and Lung Cancer Risks in a Residential Building of an Apulian Town (Southern Italy)"* (keywords: radon; exposure detectors; lung cancer estimation software; earthquake; residential building) |

| | |
|---|---|
| • Data | 13/04/2021 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Rivista "**Frontiers in Public Health**" (*doi: 10.3389/fpubh.2021.637540)* |
| Tipo di impiego | **Coautore dell'articolo scientifico in lingua inglese** *"Health, Transport and the Environment: The Impacts of the COVID-19 Lockdown on Air Pollution"* (keywords: SARS-CoV-2, COVID-19 lockdown, air pollution, transport, environment) |

| | |
|---|---|
| Data | 2019 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Rivista "**Epidemiologia & Prevenzione**" (*doi: 10.19191/EP19.5-6.P329.102)* |
| Tipo di impiego | **Coautore dell'articolo scientifico** *"L'impatto ambientale e sanitario delle emissioni dell'impianto siderurgico di Taranto e della centrale termoelettrica di Brindisi"* |

**ISTRUZIONE, FORMAZIONE E QUALIFICHE CONSEGUITE**

| | |
|---|---|
| Data | 04/02/2025 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Regione Puglia – Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale** |
| Tipo di impiego | Iscrizione all'Elenco regionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del SSR, giusta D.D. n.51 del 04/02/2025. |

| | |
|---|---|
| • Date | 01/04/2020 e 07/01/2025 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Ministero della Salute - Direzione Generale delle professioni sanitarie e delle risorse umane del servizio sanitario nazionale** |
| • Tipo di impiego | Iscrizione all'Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle aziende sanitarie locali, delle aziende ospedaliere e degli altri enti del servizio sanitario nazionale, e successiva partecipazione all'aggiornamento di cui all'avviso |

| | |
|---|---|
| | pubblico del 7 gennaio 2025.. |
| Data | 24/02/2022 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **SAFA** – Scuola Alta Formazione Ambientale |
| Tipo di impiego | **Corso** dal titolo "La gestione delle responsabilità del personale delle Agenzie di protezione ambientale" |
| • Data | Dal 26/10/2020 al 07/11/2020 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari** Corso presso la Summer School in "Performance Management" a.a. 2020/2021 |
| • Tipo di impiego | Conseguimento di n. 50 crediti formativi ai fini dell'Elenco Nazionale OIV ai sensi del D.M. 2 dicembre 2016 |
| • Data | 20/02/2020 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | RIAS – Rete Italiana Ambiente e Salute |
| • Tipo di impiego | **Corso** dal titolo: Le sinergie fra SSN e SNPA per la prevenzione primaria |
| • Data | 29/05/2000 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Comune di Bari |
| • Tipo di azienda o settore | **Ripartizione Avvocatura** |
| • Tipo di impiego | **Concorso per titoli ed esami bandito dal Comune di Bari per la selezione di n°3 Avvocati Funzionari -- ottava qualifica** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Terzo posto in graduatoria di merito |
| Data | 11/12/2019 |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Salute e Sociale** |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Corso di formazione manageriale di 224 ore con colloquio finale |
| • Qualifica conseguita | **Certificato di iscrizione all'albo dei Direttore generali, Direttori Sanitari, Direttori Amministrativi del Sistema Sanitario** |
| Data | 03-10 /06/2016 |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **ANCE - Associazione Nazionale Costruttori Edile di Lecce** |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Il Nuovo Codice dei Contratti Pubblici** |
| Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 20/11/2014 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **MyO s.r.l.** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **MEPA: il mercato elettronico della Pubblica Amministrazione** |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 29/05/2014 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Scuola di Formazione Giuridica "Luigi Graziano" |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **La Gestione del Contenzioso negli Enti Locali** |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 08/10/2013 - 14/05/2014 |

| | |
|---|---|
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Scuola di Direzione Aziendale dell'Università BOCCONI |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Corso di perfezionamento e aggiornamento post-laurea "Management dei Servizi Pubblici Locali"** |
| • Qualifica conseguita | Superamento esame finale |
| • Data (da – a) | 04/06/2013 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Provincia Barletta-Andria-Trani |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Giornata di studio "Ciclo di programmazione degli Enti Locali" - Corso per Dirigenti e Funzionari "il governo del bilancio come pilastro della performance e della gestione dell'ente locale"** |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 22/03/2013 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Provincia Barletta-Andria-Trani |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Giornata di studio "la gestione del personale 2013 – i controlli interni, la legge anticorruzione, la contrattazione decentrata e tutte le novità della legge di stabilità 2013"** |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 08-09/03/2013 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Camera Amministrativa Distrettuale degli Avvocati di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Seminario di aggiornamento "economia e diritto amministrativo"** |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 12/11/12 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | S.S.P.A.L. di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Seminario di aggiornamento "IL CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI NELLE NOVELLE NORMATIVE DEL 2012 ALLA LUCE DEI RECENTI ORIENTAMENTI GIURISPRUDENZIALI"** |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 08/11/2012 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Camera Amministrativa Distrettuale degli Avvocati di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Seminario permanente sulle novità legislative e giurisprudenziali: le sanzioni amministrative** |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione (Crediti formativi n. 2) |
| • Data (da – a) | 30/10/2012 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | S.S.P.A.L. di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Seminario di aggiornamento "PERSONALE E SPENDING REVIEW"** |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 29/10/2012 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Camera Amministrativa Distrettuale degli Avvocati di Bari |
| • Principali materie / abilità | **Diritto penale dell'ambiente. Principi e casi giurisprudenziali** |

| | |
|---|---|
| professionali oggetto dello studio | |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione (Crediti formativi n. 4) |
| • Data (da – a) | 15/10/2012 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Camera Amministrativa Distrettuale degli Avvocati di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Opportunità e problematiche nella digitalizzazione del procedimento e del processo amministrativo** |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione (Crediti formativi n. 4) |
| • Data (da – a) | 10/10/2012 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Camera Amministrativa Distrettuale degli Avvocati di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Danno ambientale: sussistenza del danno e legittimazione ad agire. Principi e casi giurisprudenziali. profili di diritto comparato.** |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione (Crediti formativi n. 4) |
| • Data (da – a) | 28/09/2012-30/11/2012 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Camera di Commercio di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Corso di Alta Formazione** "DIRITTO e ECONOMIA DELL'AMBIENTE. TECNICHE PREVENTIVE, RISARCITORIE E GESTIONE D'IMPRESA" |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 13/07/2012 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Camera Amministrativa Distrettuale degli Avvocati di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Convegno**: Dai valori costituzionali di tutela del paesaggio e della salute ai principi fondamentali di tutela dell'ambiente. Ordinamento comunitario e interno. |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione (Crediti formativi n. 4) |
| • Data (da – a) | 08/06/2012 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Camera Amministrativa Distrettuale degli Avvocati di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Convegno:** Mezzi di prova ed attività istruttoria nel processo amministrativo: verso una tutela piena ed effettiva |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione (Crediti formativi n. 5) |
| • Data (da – a) | 18/05/2012 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Camera Amministrativa Distrettuale degli Avvocati di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Convegno** Acque pubbliche, giustizia amministrativa, urbanistica |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione (Crediti formativi n. 5) |
| • Data (da – a) | 27/02/2012 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Camera Amministrativa Distrettuale degli Avvocati di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Convegno** Class action: interessi collettivi e pubbliche amministrazioni |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione (Crediti formativi n. 5) |
| • Data (da – a) | 20/10/2010 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale |

| | |
|---|---|
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Seminario di aggiornamento –** Precontenzioso e contenzioso amministrativo alla luce del nuovo codice. le novità in materia di contratti pubblici art. 121 – 124 del D.lgs. 104/2010 |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | dal 21/01/2010 al 22/01/2010 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Consiglio ordine avvocati Roma |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Corso di aggiornamento accreditato** in "DIA e Silenzio della P.A." |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | dal 04/04/2008 al 20/06/2008<br>Camera Amministrativa Distrettuale di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Corso di aggiornamento** in "Situazioni soggettive nei confronti della P.A. e risarcimento del danno" |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 03/10/2006 al 19/12/2006 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Fondazione Scuola Forense Barese |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Corso di aggiornamento professionale** "Le recenti riforme del Processo Civile" |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 13/07/2006 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Facoltà di Giurisprudenza – Università degli Studi di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Master Universitario di I livello** in e-government e management nella Pubblica Amministrazione |
| • Qualifica conseguita | Superamento esame finale (Crediti formativi n. 30 – ore 1500) |
| • Data (da – a) | Febbraio-Aprile 2006 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Fondazione Scuola Forense Barese e dall'A.I.G.A. (Associazione Italiana Giovani Avvocati) |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Corso in Diritto Urbanistico** |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 16/11/2005 – 07/12/2005 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | C.O.N.I. Puglia |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Corso di Aggiornamento per "Dirigenti Sportivi"** |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | dal 14/11/2005 al 14/12/2005 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | S.S.P.A.L. di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Corso di formazione ed aggiornamento** per segretari comunali e provinciali avente ad oggetto "Autonomia e Controlli- i nuovi controlli della Corte dei Conti" |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione (Crediti formativi n. 3 – 30 ore) |
| • Data (da – a) | 29-30 settembre 2005 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Facoltà di Giurisprudenza– Università degli Studi di Bari - Progetto Mentore |

| | |
|---|---|
| o formazione | |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **II incontro di studio tra giovani cultori delle materie internazionalistiche** sulla "Efficacia delle pronunce di organi giudiziari" |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 25—26/11/2003 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | I.T.A. convegni e Formazione dal 1973 |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Corso** su "Attività Commerciali: regolamentazione e ruolo delle pubbliche amministrazioni" |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 13/10/2003 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | C.I.S.A. (centro italiano di studi amministrativi) |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Convegno di studi** "Il nuovo testo unico dell'edilizia" |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 04/05/2003 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | T.A.R. Lazio |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Convegno** "La Funzione Amministrativa" |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 03/04/2003 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Università degli Studi di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Convegno nazionale di studio** "L'effettività dell'ordinamento amministrativo" |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 18—19/11/2003 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | I.T.A. convegni e Formazione dal 1973 |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Corso su** "Autotutela Amministrativa" |
| • Qualifica conseguita | Attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | anno accademico 1998/1999 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Università degli Studi di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Corso di Perfezionamento post-laurea** in Diritto Penale dell'Impresa |
| • Qualifica conseguita | Superamento esame finale |
| • Data (da – a) | anno 1998/1999 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Consiglio dell'Ordine degli avvocati di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **II Corso di aggiornamento** nelle materie attinenti il diritto minorile (ex art. 15 comma 4 D.L. 272/89) |
| • Qualifica conseguita | attestato di partecipazione |

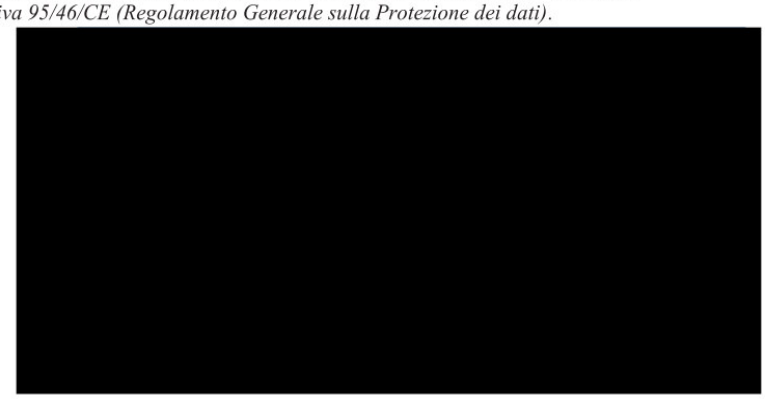
| | |
|---|---|
| • Data (da – a) | anno accademico 1997/1998 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Università degli Studi di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **Corso di Perfezionamento post-laurea** in Diritto Sanitario |
| • Qualifica conseguita | Superamento esame finale |
| • Data (da – a) | Anno accademico 1997/98 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | L.U.M. (Libera Università Mediterranea "Jean Monnet") |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | **II Corso sulle procedure concorsuali** |
| • Qualifica conseguita | attestato di partecipazione |
| • Data (da – a) | 26/09/1996 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Albo degli Avvocati** |
| • Qualifica conseguita | Iscrizione |
| • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato con votazione 270/300, pratica forense (biennale) svolta presso l'Avvocatura Distrettuale dello Stato di Bari |
| • Data (da – a) | 08/11/1993 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Facoltà di Giurisprudenza - Università degli Studi di Bari** |
| • Qualifica conseguita | Laurea in Giurisprudenza |
| • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | **votazione di 110/110 e lode** |

**ALTRE INFORMAZIONI**

| | |
|---|---|
| MADRELINGUA | Italiana |
| ALTRE LINGUE | Inglese |
| LIVELLO | Buono – la conoscenza è attestata dal superamento dell'esame orale del concorso pubblico a tempo indeterminato quale Avvocato del Comune di Bari per il quale ex lege è prevista tra le materie di esame la conoscenza della lingua inglese |
| CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI | Tirocinio biennale per la c.d. pratica forense svolto presso l'Avvocatura Distrettuale dello Stato di Bari<br>Esperienze relazionali acquisite presso primario studio legale della città di Bari<br>Esperienza acquisite nella Ripartizione Avvocatura Comune di Bari ove operano oltre 30 risorse tra impiegati ed avvocati.<br>Costante frequentazione del Tribunale di Bari e del TAR Puglia |
| CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE | Competenze organizzative ottime come riconosciuto in tutte le schede valutative predisposte dal Dirigente dell'Avvocatura del Comune di Bari inerenti la retribuzione di risultato per gli anni 2000 – 2008 secondo le modalità di cui all'art. 8 CCDI stipulato il 13/04/2000. Per le valutazioni quale Dirigente Provincia si rinvia alle schede di valutazione ed al piano degli obiettivi collegato al cd Piano delle performance pubblicato sul sito istituzionale della Provincia Barletta –Andria-Trani |
| CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE | Ottima capacità di utilizzo del computer |

*Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità. Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi per le finalità e con le modalità di cui al decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, come modificato dal decreto legislativo 10 agosto 2018, n. 101, recante Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (Regolamento Generale sulla Protezione dei dati).*

Bari, lì 03/03/2026



FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE

**CURRICULUM VITAE**
**DI GIANLUCA BUDANO***

*LAUREA IN GIURISPRUDENZA AD INDIRIZZO GIURIDICO-ECONOMICO

***PRESENTAZIONE SINTETICA***

*La carriera lavorativa e professionale si è sempre incrociata con una spiccata sensibilità rispetto ai temi sociali, tanto da concludere il percorso di laurea in giurisprudenza presso la Luiss Guido Carli in Roma, con una tesi sperimentale in Diritto Amministrativo, avente a tema "I Servizi Sociali come servizi a carattere generale e il nuovo art. 118 Costituzione", approfondendo il rapporto tra cittadinanza attiva e Stato, nell'ottica dell'allargamento dello spazio pubblico (principio di sussidiarietà orizzontale e circolare). Tale ricerca è stata fregiata, tra l'altro, del Premio Nazionale di Laurea bandito dall'Agenzia per l'Assistenza tecnica agli enti locali della Provincia di Lecce. Ma il rapporto tra vocazione sociale e competenze, si è fondato ulteriormente su una carriera improntata all'impegno professionale nel mondo del Terzo settore. In particolare: nell'Associazione ACLI (Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani) fino alla guida della rete organizzata pugliese del Forum del Terzo Settore quale organismo di rappresentanza delle imprese sociali, delle Associazioni di Promozione Sociale (ex Legge 383/2000) e delle organizzazioni di volontariato (ex Legge 266/91); nel mondo della formazione professionale, percorrendone l'intera filiera dalla docenza esperta alla gestione aziendale; nella progettazione integrata per enti pubblici e privati, con particolare riferimento ai progetti di impiego di volontari in servizio civile ex Legge 64/2001.*
*Dal 23 settembre 2013 al 16 aprile 2024 (ad oggi in aspettativa) ricopre l'incarico di Direttore Generale del Consorzio Pubblico di Enti Locali Ambito n.3 per la realizzazione del sistema integrato di welfare dei Comuni di Francavilla Fontana, Oria, Ceglie Messapica, San Michele Salentino, Carovigno, Villa Castelli. Dal 11 marzo 2014 al 30 giugno 2019 è Dirigente dell'Area Socio Assistenziale del Comune di Francavilla Fontana (Br), comprendente i servizi socio-assistenziali e le politiche delle attività produttive e dello sviluppo economico. Dal 16 giugno 2016 al febbraio 2021 è Responsabile Nazionale ACLI per le Politiche della Salute, della Famiglia, sulla Non Autosufficienza, per il contrasto alla povertà educativa e per la Coesione Territoriale. Dal 24 giugno 2016 è Presidente del Coordinamento Interistituzionale LA.R.A. (Rete Provinciale contro la violenza e l'abuso). Da aprile a giugno 2015 ha retto l'Ambito Territoriale Sociale di Trani Bisceglie a seguito di individuazione del Commissario Straordinario del Comune di Trani. Dal 12 maggio 2017 al 31 agosto 2018 è componente della Giunta Esecutiva e del Consiglio di Indirizzo della Fondazione di diritto pubblico Istituto Tecnico Superiore per la Mobilità Sostenibile - Settore Aerospazio Puglia.*
***Conta diverse pubblicazioni in materia di sanità e welfare. E' stato individuato a seguito dell'ultima selezione del 2023 per DG ARESS Puglia nella terna per la relativa nomina.***

*Dal 17 aprile 2024, su designazione della Giunta della Regione Puglia, ha assunto l'incarico di Direttore della Agenzia per le politiche attive del lavoro ARPAL Puglia.*
*Ha numerose esperienze di gestione di gruppo e di personale per aver amministrato diverse società profit e non, per aver guidato numerose organizzazioni a livello locale, regionale e nazionale, e per aver diretto processi di pianificazione delle politiche pubbliche nei partenariati con le parti sociali, con particolare esperienza nel mondo delle politiche sociali e di welfare, della formazione professionale, delle politiche attive del lavoro e delle Politiche agricole.*
*Ha conseguito l'abilitazione manageriale per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore amministrativo delle Aziende ed Enti del Sistema Sanitario rilasciato nell'ottobre 2021 dal Coordinamento Universitario Regionale per la formazione superiore in Salute e Sociale. Project manager della pubblica amministrazione, qualifica conseguita nel gennaio 2022 presso l'Università degli studi di Napoli Uniparthenope.*
*E' giornalista pubblicista iscritto all'Ordine dei Giornalisti di Puglia. E' responsabile di un blog sulla testata nazionale Huffington Post, dove tratta temi a prevalente sfondo sociale.* Autore di numerose pubblicazioni *e commenti giornalistici pubblicati sulle principali testate giornalistiche. Ha pubblicato di recente i testi "Base Altezza e Profondità. Fondamenti scientifici e popolari di managerialità diffusa e di patriottismo sociale (giugno 2023) e "Viaggi con la Speranza. Storie di famiglie colpite dalla malattia di un figlio" curato a due mani con C. Caltabiano (novembre 2021) entrambi editi da Meltemi Editore Milano.* Si segnalano anche i saggi pubblicati da Editoriale Scientifica Napoli 2020 su "PA e Terzo Settore" e da Mario Adda Editore Bari *"Il cd. Terzo Settore: da terzo tra Stato e Mercato, a soggetto sociale che diventa movimento"*, all'interno del volume collettaneo a cura del Prof. Michele Buquicchio dal titolo *"Puglia. La Nostra Terra. Ieri,Oggi e Domani" e la divulgazione scientifica pubblicata da "Welfare Oggi" di Maggioli Editore dal titolo "Lo Sportello Unico per la Famiglia (S.U.F.) Quando la semplificazione diventa una cura". Ha spiccata propensione alla comunicazione pubblica concretizzatasi nella partecipazione in qualità di relatore a decine di convegni,seminari e workshop, a carattere nazionale e internazionale. Attento alle problematiche interculturali e interreligiose, è stato componente della Consulta Italiana per il pluralismo culturale e religioso per nomina del Ministro dell'Interno e delle Politiche Giovanili.*
E' stato per due trienni Portavoce del Forum Regionale del Terzo Settore della Puglia.
*Già componente del Consiglio Direttivo del Forum Nazionale delle Associazioni Familiari e Portavoce Nazionale del Network Informale Investing in Children, Alleanza Nazionale per il Benessere e l'Inclusione dell'Infanzia in Italia. Da Febbraio 2020 è componente del Consiglio di Amministrazione dell'Associazione TerzJus, Osservatorio Nazionale per il Diritto del terzo Settore, della filantropia e dell'impresa sociale.*
*Il 2 giugno 2022 è stato insignito dal Presidente della Repubblica Cavaliere dell'Ordine al merito della Repubblica Italiana per particolari meriti sociali.*

**INFORMAZIONI PERSONALI**

| | |
|---|---|
| Nome | **BUDANO GIANLUCA** |
| Indirizzo | [redacted] |
| Telefono | |
| Fax | |
| E-mail | |
| Nazionalità | |

| | |
|---|---|
| Data di nascita | [redacted] |

**ESPERIENZA LAVORATIVA**
**(Esperienze principali)**

| | |
|---|---|
| • Dal 17 aprile 2024 ad oggi | **DIRETTORE** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **ARPAL PUGLIA – AGENZIA REGIONALE PER LE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO DELLA REGIONE PUGLIA** |
| • Tipo di impiego | Contratto di lavoro di diritto privato a tempo pieno e determinato |
| • Tipo di azienda o settore | Ente Pubblico |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direzione generale e strategica dell'Agenzia Regionale |

| | |
|---|---|
| • ANNI ACCADEMICI 2024/2025 e 2025/2026 | **DOCENTE A CONTRATTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI LUM - LIBERA UNIVERSITA' MEDITERRANEA** |
| • Tipo di impiego | Lettera di nomina per insegnamento presso la Facoltà di economia e management – Corso di laurea di secondo livello |
| • Tipo di azienda o settore | Ente Privato riconosciuto dallo Stato |
| • Principali mansioni e responsabilità | Docente di "Welfare Health Management e Diritto del Terzo settore" |

| | |
|---|---|
| • A.A.2023/2024 | **DOCENTE MASTER DI I LIVELLO IN "SISTEMI INNOVATIVI DI MANAGEMENT SOCIO-SANITARIO-ASSISTENZIALE E GESTIONE DEL RISCHIO"** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **UNIVERSITA' SAN RAFFAELE ROMA** |
| • Tipo di impiego | Lettera di incarico universitario 8/11/2024 |
| • Tipo di azienda o settore | Ente privato riconosciuto dallo Stato |
| • Principali mansioni e responsabilità | Docente esperto in "Risk management sociale" |

| | |
|---|---|
| • Da febbraio 2022 ad aprile 2024 | **COORDINATORE STRATEGICO CABINA DI REGIA AMBITI TERRITORIALI SOCIALI DELLA PROVINCIA DI BRINDISI** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI BRINDISI** |
| • Tipo di impiego | Decreto del Presidente della Provincia di Brindisi, a titolo gratuito |
| • Tipo di azienda o settore | Ente Pubblico |

| | | |
|---|---|---|
| • Principali mansioni e responsabilità | | Direzione strategica interventi Missione 5 sottocomponente 2 PNRR e per l'integrazione delle politiche e dei servizi per l'integrazione socio-sanitaria |

| | | |
|---|---|---|
| • ANNO ACCADEMICO 2022/2023 e 2023/2024 | | **COORDINATORE SCIENTIFICO DIVISIONE E LABORATORIO DI RICERCA POLITICHE SOCIALI E WELFARE SCHOOL OF MANAGEMENT** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI LUM - LIBERA UNIVERSITA' MEDITERRANEA / SCHOOL OF MANAGEMENT** |
| • Tipo di impiego | | Lettere di incarico universitaria a titolo gratuito |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente Privato riconosciuto dallo Stato |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Direzione scientifica attività di alta formazione post universitaria |

| | | |
|---|---|---|
| • ANNO ACCADEMICO 2021/2022, 2022/2023, 2023/2024, 2024/2025(solo docenza) | | **DIRETTORE SCIENTIFICO e DOCENTE:**<br>**A) MASTER I LIVELLO "MANAGEMENT DEI SISTEMI REGIONALI DI WELFARE E DELL'INNOVAZIONE SOCIO-SANITARIA"**<br>**B) MASTER I LIVELLO MANAGEMENT DELLE IMPRESE SOCIALI, DEL WELFARE E DELLA PREVIDENZA SOCIALE"** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI LUM - LIBERA UNIVERSITA' MEDITERRANEA / SCHOOL OF MANAGEMENT** |
| • Tipo di impiego | | Lettere di incarico universitarie |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente Privato riconosciuto dallo Stato |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Direzione scientifica e attività di docenza post universitaria |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (dal 23 settembre 2013– 16 aprile 2024)- collocamento in aspettativa non retribuita | | **DIRETTORE GENERALE** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **CONSORZIO AMBITO TERRITORIALE PER LA REALIZZAZIONE DEL SISTEMA INTEGRATO DI WELFARE Br 3/ASL Br (Comuni di Francavilla Fontana,Ceglie Messapica, Carovigno, Oria, San Michele Salentino, Villa Castelli. <u>Popolazione di competenza residente: 104.000 abitanti circa</u>)**<br>***L'Ente, per il tramite dell'Organismo Indipendente di Valutazione a ciò deputato, ha vagliato come pienamente raggiunti per l'anno 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 gli obiettivi di servizio e di perfomance fissati dal Consorzio** |
| • Tipo di impiego | | **DIRIGENTE PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**<br>**Impiego pubblico** |

| | | |
|---|---|---|
| • Tipo di azienda o settore | | Ente Pubblico (Consorzio di Enti Locali) |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Dirigenza apicale Ufficio di Piano Ambito Territoriale Sociale. Direzione amministrativa, strategica, del personale. Progettazione e gestione servizi soci-sanitari, sistemi di welfare, di benessere sociale e pari opportunità. Responsabile Anticorruzione e Trasparenza. Responsabile delle sperimentazioni a livello di Ambito Territoriale P.I.P.P.I. (Ministero Welfare_ Piano per la prevenzione delle istituzionalizzazioni dei minori), Family Audit (Presidenza Consiglio dei Ministri-Politiche di Conciliazione tempi di vita e di lavoro), Apulian Life Style (Presidenza Regione Puglia-Dipartimento Politiche per la Salute e l'Agricoltura in materia di corretta alimentazione fondata sulla promozione della dieta mediterranea), Sportello per la Prevenzione del sovra indebitamento delle famiglie per il contrasto all'usura (Ministero dell'Interno-Commissario Nazionale Antiracket e Antiusura) |

| | | |
|---|---|---|
| • Date dal 1 giugno 2021 Al 28 febbraio 2023 | | **INCARICO DI CONSULENZA AD ALTO CONTENUTO PROFESSIONALE IN AMBITO SOCIALE E SOCIO SANITARIO PUBBLICO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **Città di San Vito dei Normanni (Br)** |
| • Tipo di impiego | | CONTRATTO DI PRESTAZIONE PROFESSIONALE |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente pubblico |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Consulente per la programmazione e riorganizzazione dei servizi in ambito sociale e socio sanitario, nella gestione singola e associata (Ambito di Brindisi Br 1) dei servizi sociali |

| | | |
|---|---|---|
| • Date Dal 12 gennaio 2022 al 31/12/2022 | | **INCARICO DI CONSULENZA AD ALTO CONTENUTO PROFESSIONALE PER TUTTE LE ATTIVITA' CONNESSE ALLA PARTENZA ED UTILIZZO DEI FONDI DEL PNRR** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **COMUNE CELLINO SAN MARCO (BR)** |
| • Tipo di impiego | | **CONTRATTO DI PRESTAZIONE PROFESSIONALE OCCASIONALE**<br>(Atto Nomina: Delibera di Giunta Comunale n. 152 del 21/12/2021) |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente Pubblico (Ente Locale) |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Consulenza manageriale e di direzione aziendale ad ente pubblico |

| | | |
|---|---|---|
| **• Date Ottobre 2022/dicembre 2023** | | **ESPERTO IN AMBITO GIURIDICO AMMINISTRATIVO** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | | **A.Re.S.S. PUGLIA – AGENZIA REGIONALE PER LA SALUTE ED IL SOCIALE DELLA REGIONE PUGLIA** |
| **• Tipo di impiego** | | **CONTRATTO DI PRESTAZIONE PROFESSIONALE (Atto Nomina: DDG AreSS n 255 del 21 settembre 2022)** |
| **• Tipo di azienda o settore** | | **Ente Pubblico** |

| | | |
|---|---|---|
| **• Principali mansioni e responsabilità** | | **Consulenza ad alto contenuto professionale nell'ambito dell'Osservatorio regionale per le politiche sociali (Area socio-sanitaria)** |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (14 gennaio 2019 – 31 maggio 2020) | | **SOVRAORDINATO PRESSO IL COMUNE DI SURBO SCIOLTO PER INFILTRAZIONI MAFIOSE** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **MINISTERO DELL'INTERNO – ROMA** |
| • Tipo di impiego | | Decreto Prefetto di Lecce del 19 settembre 2018 |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente Pubblico |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Attività prevista ai sensi del vigente Testo Unico per gli Enti Locali (dlg 267/2000) |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (19 settembre 2018 – 2022) | | **COMPONENTE COMITATO NAZIONALE SICUREZZA ALIMENTARE** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **MINISTERO DELLA SALUTE – ROMA** |
| • Tipo di impiego | | Decreto Ministeriale di Nomina del Ministro della Salute del 19 settembre 2018 |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente Pubblico |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Componente organo collegiale di consulenza ministeriale |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (dal 24 giugno 2016 – aprile 2024) | | **PRESIDENTE COORDINAMENTO INTERISTITUZIONALE RETE ANTIVIOLENZA PROVINCIALE BRINDISI "LA.R.A."** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **RETE INTERISTITUZIONALE (Provincia di Brindisi, Procura della Repubblica presso il Tribunale Ordinario e dei Minorenni, UEPE, USSM, Sovrintendenza Scolastica, Forze dell'Ordine, ASL, Ambiti Territoriali Sociali di Zona della Provincia di Brindisi)** |
| • Tipo di impiego | | **COORDINAMENTO TECNICO (a titolo gratuito)** |
| • Tipo di azienda o settore | | Enti Pubblici |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Coordinamento e rappresentanza della rete isituzionale |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (11 marzo 2014 – 30 giugno 2019) | | **DIRIGENTE AREA SOCIO-ASSISTENZIALE** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **COMUNE DI FRANCAVILLA FONTANA (Br)*. <u>Popolazione residente di competenza: 37.000 abitanti circa</u>**<br>***L'Ente ha conferito <u>encomio</u> con lettera del Commissario Straordinario, Vice Prefetto Vicario di Brindisi Dott.ssa Mariarita Iaculli, in data 4 giugno 2014**<br>***L'Ente ha conferito <u>encomio</u> con lettera del Sindaco, in data** |

| | | |
|---|---|---|
| | | **24 gennaio 2017**<br>***L'Ente, per il tramite dell'Organismo Indipendente di Valutazione a ciò deputato, ha vagliato come pienamente raggiunti per l'anno 2014, 2015, 2016, 2017,2018, 2019 gli obiettivi di servizio fissati dall'Ammininistrazione Comunale** |
| • Tipo di impiego | | **DIRIGENTE PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**<br>(Convenzione ex art. 30 Dlg 165/2001 e art. 110 Dlg 267/2000. Decreti di Nomina: Commissario Straordinario del Comune di Francavilla Fontana n 69 del 11/03/2014 e n. 151 del 8/05/2014; Sindaco di Francavilla Fontana n 237 del 1 luglio 2014, n. 457 del 31/12/2014 e n.94 del 3/04/2015) |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente Pubblico (Ente Locale) |
| • Principali mansioni e responsabilità | | **Responsabile dei Servizi**: Politiche sociali e della legalità, SUAP/Attività produttive, Scuola Musicale, Pubblica Istruzione, Servizi Scolastici, Cultura, Turismo e spettacolo, Sport, cittadinanza attiva e politiche della sussidiarietà, politiche comunitarie.<br>**Componente Ufficio Provvedimenti Disciplinari.** |

| | | |
|---|---|---|
| • A.A.2022/2023 | | **DOCENTE MASTER DI I LIVELLO IN MANAGEMENT PUBBLICO E DELLE POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO INTEGRATE ALLE POLITICHE DI WELFARE E DI SALUTE** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA UNINETTUNO** |
| • Tipo di impiego | | Lettera di incarico |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente privato riconosciuto dallo Stato |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Docente esperto in materia di welfare and health management |

| | | |
|---|---|---|
| • A.A.2022/2023 | | **DOCENTE MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN "FINANZA E ORDINAMENTO DEGLI ENTI TERRITORIALI - MAFOET"** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **UIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO – DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E FINANZA** |
| • Tipo di impiego | | Lettere di incarico universitario del 9 febbraio 2024 |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente pubblico |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Docente esperto in "Rendicontazione sociale e rendicontazione finanziaria dei servizi di welfare" |

| | | |
|---|---|---|
| • A.A.2022/2023, 2023/2024, 2024/2025 | | **DOCENTE MASTER DI I LIVELLO MANAGEMENT PUBBLICO E DEL TERZO SETTORE – DIREZIONE E SUPERVISIONE DEI SERVIZI SOCIALI** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **UNIVERSITA' DEGLI STUDI LUMSA - ROMA** |
| • Tipo di impiego | | Lettere di incarico universitario |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente privato riconosciuto dallo Stato |
| • Principali mansioni e | | Docente esperto in materia di welfare and health management |

| | | |
|---|---|---|
| responsabilità | | |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (dal 16 giugno 2016 – febbraio 2021) | | **RESPONSABILE NAZIONALE SETTORE SANITA', FAMIGLIA, NON AUTOSUFFICIENZA, CONTRASTO POVERTA' EDUCATIVA E COESIONE TERRITORIALE** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **ACLI – SEDE NAZIONALE** |
| • Tipo di impiego | | **DIRIGENTE** |
| • Tipo di azienda o settore | | Rete nazionale di Enti del Terzo settore |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Coordinamento Aree Politiche della Sanità, Famiglia, Welfare e Coesione Territoriale. Componete effettivo della Presidenza Nazionale |

| | | |
|---|---|---|
| • A.A.2020/2021<br><br>A.A.2022/2023 | | **DOCENTE MASTER DI I E II LIVELLO IN RISK MANAGEMENT, PATIENT SAFETY MANAGEMENT, STRUMENTI PER IL CONTROLLO LEAN PROCESS E LOGISTICA SANITARIA DEL FARMACO**<br><br>**DOCENTE MASTER I LIVELLO MIMAS (INNOVATION MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE) E MOCUP (MANAGEMENT E ORGANIZZAZIONE DELLE CURE PRIMARIE)** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI LUM - LIBERA UNIVERSITA' MEDITERRANEA / SCHOOL OF MANAGEMENT** |
| • Tipo di impiego | | Lettera di incarico |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente privato riconosciuto dallo Stato |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Docente esperto in materia di welfare and health management, diritto del terzo settore e dell'amministrazione condivisa. Welfare sanitario |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (12 maggio 2017 – 31 agosto 2018) | | **COMPONENTE GIUNTA ESECUTIVA E CONSIGLIO DI INDIRIZZO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE – SETTORE AEROSPAZIO PUGLIA Cittadella della Ricerca – Brindisi** |
| • Tipo di impiego | | Nomina a mezzo Decreto n. 180 del 12/05/2017 del Sindaco di Francavilla Fontana per conto degli Enti Locali aderenti alla Fondazione |
| • Tipo di azienda o settore | | Fondazione di Diritto Pubblico (Soci: Università di Bari, Università del Salento,Finmeccanica, Provincia di Brindisi, Distretto Aerospaziale Puglia, Universus CSEI, Comune di Francavilla Fontana, Comune di Grottaglie, Itis "Fermi" Francavilla Fontana) operante nella formazione superiore iscritta al Registro delle Persone Giuridiche presso la Prefettura di Brindisi |
| • Principali mansioni e | | Componente organo collegiale apicale di gestione e di indirizzo |

| | | |
|---|---|---|
| responsabilità | | |

| | | |
|---|---|---|
| • Date OTTOBRE/NOVEMBRE 2019 | | **DOCENZA SPECIALISTICA** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **SUD CONS SRL/AMBITO SOCIO TERRITORIALE N.2 LAGONEGRESE POLLINO – COMUNE CAPOFILA DI VIGGIANELLO (PZ)** |
| • Tipo di impiego | | Lettera di incarico |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente pubblico |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Docenza e alta formazione specialistica in management pubblico e direzione aziendale al personale in organico alla PA |

| | | |
|---|---|---|
| • Date DICEMBRE 2021 | | **DOCENZA SPECIALISTICA** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **SUD CONS SRL/AMBITO TERRITORIALE SOCIALE "METAPONTINO COLLINA MATERANA – COMUNE CAPOFILA DI POLICORO (MT)** |
| • Tipo di impiego | | Lettera di incarico |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente pubblico |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Docenza specialistica ai dipendenti delle PA, sulle materie relative agli avvisi di cui alle misure PON Inclusione, nonché altri soggetti in condizione di fragilità sociale. Alta formazione in materia di management pubblico e direzione aziendale |

| | | |
|---|---|---|
| • Date SETTEMBRE 2021 | | **DOCENZA SPECIALISTICA** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **PROGETTO FAMIGLIA APS** |
| • Tipo di impiego | | Lettera di incarico |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente del terzo settore |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Docente nel corso FAD nazionale sulle misure di prevenzione e contrasto della povertà educativa (Collana Child Welfare 2021) riconosciuto dal Consiglio Nazionale dell'Ordine degli Assistenti sociali |

| | | |
|---|---|---|
| • Date GENNAIO 2020 | | **DOCENTE** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **ORDINE DEGLI AVVOCATI DI BARI** |
| • Tipo di impiego | | Lettera di incarico |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente pubblico |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Docenza specializzata alta formazione post lauream su "Riforma del Terzo Settore e Pubblica Ammnistrazione alla luce degli artt.55 e 56 del dlg 117/2017" |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (01 gennaio 2015 – 15 febbraio 2016 | | **COMPONENTE ESPERTO ESTERNO DELLA STRUTTURA DEPUTATA AL CONTROLLO DI GESTIONE (LEGGE 213/2012)** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **COMUNE DI FASANO (BR)** |
| • Tipo di impiego | | Alta consulenza professionale |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente Pubblico (Ente locale con popolazione di 40.000 abitanti circa) |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Alta consulenza in materia di controllo di gestione dell'ente locale conferita con Decreto del Sindaco di Fasano n. 16 del 9/12/2014 |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (15 aprile 2015 – 30 giugno 2015) | | **DIRIGENTE AMBITO SOCIALE DI ZONA TRANI BISCEGLIE** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **COMUNE DI TRANI (in qualità di Comune Capofila dell'Ambito Territoriale sociale)** |
| • Tipo di impiego | | **DIRIGENTE PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**<br>(Convenzione ex art. 30 Dlg 165/2001 e art. 110 Dlg 267/2000. Decreti di Nomina: Commissario Straordinario del Comune di Trani n 17087 del 14/04/2015; Sindaco di Trani n. 26915 del 22/06/2015). |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente Pubblico (Convenzione tra enti locali per un totale di popolazione residente pari a 111.000 abitanti circa) |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Direzione Ufficio Comune di Piano Ambito Territoriale Sociale. Direzione amministrativa, strategica, del personale. Progettazione e gestione servizi soci-sanitari, sistemi di welfare, di benessere sociale e pari opportunità. |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (16 giugno 2015 – 30 giugno 2015) | | **DIRIGENTE AD INTERIM AREA 1 "AFFARI GENERALI, ISTITUZIONALI E SERVIZI ALLA PERSONA"** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **COMUNE DI TRANI** |
| • Tipo di impiego | | **DIRIGENTE PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**<br>(Convenzione ex art. 30 Dlg 165/2001 e art. 110 Dlg 267/2000. Decreti di Nomina: Commissario Straordinario del Comune di Trani n 26102 del 16/06/2015; Sindaco di Trani n. 26915 del 22/06/2015). |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente Pubblico (Ente Locale) |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Responsabile dei servizi: servizi alla persona, cultura, turismo, sport, spettacolo, elettorale, demografico, pubblica istruzione |

| | | |
|---|---|---|
| • Date<br>(da marzo 2003– 30 giugno 2013) | | **DIRIGENTE ASSOCIAZIONE NAZIONALE DI TERZO SETTORE** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **ACLI (Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani) Sede Nazionale** |

| | |
|---|---|
| • Tipo di azienda o settore | Associazione no profit |
| • Tipo di impiego | Contratto Dirigenti |
| • Principali mansioni e responsabilità | Dirigente Settore Giovani – Coordinatore Segreteria Generale – Responsabile Area Ambiente – Responsabile Mezzogiorno – Responsabile Dipartimento Welfare e Attuazione Programma – Commissione Statuti e Regolamenti – Presidenza Nazionale Patronato – Responsabile sviluppo formazione professionale nelle aree del Mezzogiorno |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (2002-2007) | | **COORDINATORE DI PROGETTO IN MATERIA DI POLITICHE SOCIAL**I |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **ACLI PROVINCIALI DI BARI, BRINDISI E MATERA** |
| • Tipo di azienda o settore | | Associazione no profit |
| • Tipo di impiego | | Collaborazione occasionale |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Coordinamento dei Piani per le politiche sociali acliste nei tre territori provinciali coinvolti.<br>Mansioni: coordinamento progettuale, amministrazione, rendicontazione risorse, predisposizione contratti personale, organizzazione eventi, rapporti con i fornitori |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (2005-2006) | | **COORDINATORE DI PROGETTO INFANZIA E ADOLESCENZA L.285/97** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **ACLI CELLINO SAN MARCO/COMUNE DI CELLINO SAN MARCO** |
| • Tipo di azienda o settore | | Associazione no profit/Ente Pubblico |
| • Tipo di impiego | | Collaborazione professionale |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Coordinamento progettuale “Biblioteca scolastica comunale” e “Estate Ragazzi” |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (da giugno 2005 – a luglio 2005) | | **DOCENTE ESPERTO IN MATERIA DI POLITICHE GIOVANILI E SERVIZIO CIVILE VOLONTARIO EX LEGGE 64/2001** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **IPRES PUGLIA** |
| • Tipo di azienda o settore | | Istituto pubblico di ricerca della Regione Puglia |
| • Tipo di impiego | | Collaborazione professionale |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Docenza esperta workshop rivolti ad amministratori locali, pubblici funzionari e dirigenti organizzazioni terzo settore |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (da gennaio 2005 – a marzo 2005) | | **COORDINATORE TIROCINI FORMATIVI COMUNE DI BITONTO RIVOLTI A SOGGETTI SVANTAGGIATI** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **ACLI PROVINCIALI DI BARI/COMUNE DI BITONTO (BA)** |
| • Tipo di azienda o settore | | Associazione no profit/Ente Pubblico |
| • Tipo di impiego | | Collaborazione professionale |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Coordinatore tirocini formativi Progetto Comune di Bitonto denominato “Integra” – Azione comunitaria Equal |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (luglio 2004) | | **ESPERTO DI DIRITTO SOCIETARIO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **Comune di Cellino San Marco (Br)** |
| • Tipo di azienda o settore | | Ente Pubblico |
| • Tipo di impiego | | Collaborazione professionale |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Docente di diritto societario corso di avviamento all’autoimprenditorialità di giovani disoccupati |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (aprile 2004) | | **TUTOR AZIENDALE E RESPONSABILE MONITORAGGIO STAGE** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **ISTITUTO PROFESSIONALE PER I SERVIZI COMMERCIALI "DE MARCO" – BRINDISI** |
| • Tipo di azienda o settore | | Scuola pubblica |
| • Tipo di impiego | | Collaborazione professionale |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Tutoraggio aziendale e responsabilità monitoraggio stage corso di formazione professionale in "Tecnico delle aziende no profit" |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (da gennaio 2004 – a giugno 2013) | | **ESPERTO DI POLITICHE SOCIALI, POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO, FORMAZIONE PROFESSIONALE E SERVIZIO CIVILE VOLONTARIO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | Regione Puglia, Comune di Bitonto, Ugento, San Michele Salentino, Oria, San Donaci, Villa Castelli, Torchiarolo, Erchie, Valenzano, San Pietro Vernotico, Mesagne, Carovigno, Bitritto, Cellino San Marco, Campli, Fasano, Dragoni, Francaviilla Fontana, Ceglie Messapica, Margherita di Savoia, ASP Istituto Maria Cristina di Savoia |
| • Tipo di azienda o settore | | Enti Pubblici |
| • Tipo di impiego | | Collaborazioni professionali espletate attraverso ABS CONSULTING SRL, già ABS Consulting di Budano Gianluca & C. Sas |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Progettazione sociale, formazione, consulenza |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (da giugno 2012 – a settembre 2013) | | **ESPERTO DI POLITICHE INTEGRATE DI FORMAZIONE PROFESSIONALE, EMERSIONE DEL LAVORO NERO E POLITICHE DI WELFARE** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **CON.SUD. SOC CONS ARL/PATRONATO ACLI** |
| • Tipo di azienda o settore | | Enti Terzo Settore |
| • Tipo di impiego | | Collaborazione professionale |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Coordinamento per le Regioni Puglia, Sicilia, Calabria, Campania del Progetto Assap di Italia Lavoro Spa, in materia di intermediazione dei lavoratori stranieri nei settori di cura e assistenza dei soggetti non autosufficienti |

**Istruzione e formazione**

(Titoli ed esperienze principali)

| | | |
|---|---|---|
| • Date A.A. 2020/2021 | | **MASTER UNIVERSITARIO I LIVELLO IN PROJECT MANAGER DELLA PA (PMPA) – Strumenti interdisciplinari per lo sviluppo sostenibile degli enti locali** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI NAPOLI UNIPARTHENOPE |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | | Modelli di management per la gestione e direzione di un ente pubblico |
| • Qualifica conseguita | | Project Manager della PA e abilitazione RUP per enti pubblici |

| | | |
|---|---|---|
| • Date A.A. 2022/2023 | | **CORSO DI ALTA FORMAZIONE IN GIORNALISMO ECONOMICO E COMUNICAZIONE DI IMPRESA** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | | UNIVERSITA' LUM BARI |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | | Competenze specialistiche in materia di giornalismo economico e comunicazione d'impresa |

| | |
|---|---|
| • Qualifica conseguita | Comunicatore di impresa |

| | |
|---|---|
| • Date Anno 2021 | **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORE GENERALE, DIRETTORE AMMINISTRATIVO E DIRETTORE SANITARIO DELLE AZIENDE ED ENTI DEL SISTEMA SANITARIO** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | CURSUS – Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Salute e Sociale |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Competenze specialistiche manageriali per la la direzione di aziende sanitarie pubbliche |
| • Qualifica conseguita | Abilitazione manageriale finalizzata all'iscrizione nell'albo nazionale del Ministero della Salute (ottenuta nell'anno 2023) |

| | |
|---|---|
| • Date (4 –25/10/2010) | **PERCORSO FORMATIVO PER DIRIGENTI APICALI – PROGETTI DI PARI PASSO Art.44 DL 198/2006 (già art.2 L. 125/91) e DM 5 dicembre 2008** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | ARETHE – SPIN OFF DELL'UNIVERSITA' CATTOLICA DEL SACRO CUORE DI MILANO |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Modelli di management per la gestione e direzione di un'impresa sociale |
| • Qualifica conseguita | Esperto in gestione e direzione di un'impresa sociale complessa |

| | |
|---|---|
| • Date (22/12/2005) | **LAUREA IN GIURISPRUDENZA – INDIRIZZO GIURIDICO ECONOMICO** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | LIBERA UNIVERSITA' INTERNAZIONALE STUDI SOCIALI LUISS GUIDO CARLI – ROMA |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Materie giuridiche ed economiche. Particolare oggetto di studio nel corso di Diritto Amministrativo è stato il tema de *"I Servizi sociali come servizi a carattere generale e il nuovo art. 118 u.c. Cost.ne (**principio di sussidiarietà orizzontale**)"*, affrontato tra l'altro nella dissertazione di laurea.<br>*La tesi di Laurea, con il tema e il titolo sopra richiamato, è stata pubblicata nel Catalogo OPAC e dichiarata Vincitrice del Premio Nazionale di Laurea dall'Agenzia per l'Assistenza agli Enti Locali dell'Amministrazione Provinciale di Lecce* |
| • Qualifica conseguita | Dottore in Giurisprudenza ad Indirizzo Giuridico Economico |

| | |
|---|---|
| • Date (10/07/1999) | **Maturità scientifica Corso Sperimentale Piano Nazionale Informatica** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | LICEO SCIENTIFICO ENRICO FERMI – BRINDISI |
| • Qualifica conseguita | Maturità scientifica |

| | |
|---|---|
| **Capacità e competenze personali**<br>*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali* | Si segnala in particolare la capacità di mediare situazioni complesse tra diversi portatori di interessi, maturata nella gestione delle numerose imprese profit e non profit amministrate, con riferimento specifico alle relazioni sindacali, istituzionali e con il personale, specie nei casi gestiti di crisi e ristrutturazione aziendale |
| **Madrelingua** | Italiana |
| **Altre lingua** | Inglese |
| • Capacità di lettura | Buono |
| • Capacità di scrittura | Buono |
| • Capacità di espressione orale | Buono |

| | |
|---|---|
| **Capacità e competenze relazionali**<br>*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.* | **Ottime capacita' e competenze relazionali maturate nelle seguenti esperienze legate al dialogo multiculturale, religioso e tra le parti sociali:**<br>- Già Componente Consulta Italiana per il pluralismo culturale e religioso, nominato con Decreto del Ministro dell'Interno e delle Politiche Giovanili del 10 gennaio 2007;<br>- Relatore in materia di dialogo tra le religioni e le culture all'evento internazionale organizzato dal Forum Nazionale dei Giovani e dal Ministero per le Politiche Giovanili denominato CHROMA(Cultures and Human Rights of Mediterranean Area)<br>- Già Componente delle Consulte della Conferenza Episcopale Italiana per la pastorale giovanile,per i problemi sociali e del lavoro, per la scuola e l'università;<br>- Portavoce del Forum Regionale del Terzo Settore Pugliese e componente del Coordinamento Nazionale Forum Terzo Settore (Anni 2010-2016); già componente del Comitato di sorveglianza del FESR Puglia;<br>- Già Presidente Regionale delle ACLI di Puglia (2008/2012) e Presidente Regionale ACLI Terra Puglia (2013-2015)<br>- Relatore in numerosissimi convegni nazionali e internazionali, dibattiti televisivi organizzatati da enti pubblici e privati;<br>- Già Presidente della Consulta Provinciale degli studenti di Brindisi e tutor per il supporto alle Consulte presso il Ministero della Pubblica Istruzione |

| | |
|---|---|
| **Capacità e competenze organizzative**<br>*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.* | **OTTIME CAPACITA' E COMPETENZE ORGANIZZATIVE MATURATE IN ESPERIENZE DI VOLONTARIATO, DI RAPPRESENTANZA POLITICA E ASSOCIATIVA, DI GESTIONE DI PROGETTI E TESTATE GIORNALISTICHE, IMPRESE PROFIT E NON:**<br>- Già Presidente Regionale delle ACLI Pugliesi (2008/2012) e ACLI TERRA (2013-2016) e dirigente a vario titolo delle ACLI provinciali di Brindisi,Nazionali,locali;<br>- Fondatore di Libera (Associazione, nomi e numeri contro le Mafie in Provincia di Brindisi)<br>- Già Direttore editoriale della Rivista "Terra di MEZZOgiorno"" iscritta presso il registro della stampa del Tribunale di Bari; |

| | |
|---|---|
| | - Già Amministratore Unico o consigliere di amministrazione di diverse imprese sociali e profit<br>- Da Settembre 2019 a dicembre 2023 Referente per la Provincia di Brindisi dell'Associazione Nazionale Avviso Pubblico, Enti Locali contro le mafie<br>- *È stato fondatore e Portavoce Nazionale del Network Informale Investing in Children, Alleanza Nazionale per il Benessere e l'Inclusione dell'Infanzia in Italia*<br>- *È stato componente del Consiglio Direttivo del Forum Nazionale delle Associazioni Familiari*<br>- *Da febbraio 2020 è componente del Consiglio di Amministrazione dell'Associazione TerzJus con sede in Roma, Osservatorio Nazionale per il diritto del terzo settore, la filantropia e l'impresa sociale* |
| **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**<br>*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.* | OTTIMO CAPACITA' DI UTILIZZO PC CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI SOFTWARE DI BASE PACCHETTO OFFICE E ALLA NAVIGAZIONE SU WEB. BUONO UTILIZZO SOCIAL NETWORK |
| **CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE**<br>*Musica, scrittura, disegno ecc.* | **AUTORE DI DIVERSI *SCRITTI E PUBBLICAZIONI* IN MATERIA DI POLITICHE SOCIALI,GIOVANILI, DI FORMAZIONE PROFESSIONALE, SUSSIDIARIETA' E CITTADINANZA ATTIVA, A CARATTERE DI APPROFONDIMENTO, SAGGIO O ARTICOLO DI STAMPA. A TITOLO ESEMPLIFICATIVO SI SEGNALANO:**<br>- "I servizi sociali come servizi a carattere generale e il nuovo articolo 118 Costituzione Italiana" – Pubblicato nel Catalogo OPAC e dichiarato Vincitore del Premio Nazionale di Laurea dall'Agenzia per l'Assistenza agli Enti Locali dell'Amministrazione Provinciale di Lecce<br>- "Alcuni spunti sulla formazione professionale", saggio breve pubblicato nella collana "Formazione e Lavoro", edita da ENAIP Nazionale (2007);<br>- "Istituzioni e politiche per i giovani", saggio breve pubblicato sulla rivista "Nuntium" della Pontificia Università Lateranense;<br>- Diversi editoriali e commenti in materia di sussidiarietà, politiche sociali e cittadinanza attiva pubblicati su "Gazzetta del Mezzogiorno", "Nuovo Quotidiano di Puglia", Terra di MEZZOgiorno, Corriere della Sera.<br>Da ultimo si segnala:<br>a) il saggio pubblicato da Mario Adda Editore Bari *"Il cd. Terzo Settore: da terzo tra Stato e Mercato, a soggetto sociale che diventa movimento"*, all'interno del Volume Collettaneo a cura del Prof. Michele Buquicchio dal titolo *"Puglia. La Nostra Terra. Ieri,Oggi e Domani"*<br>b) *la divulgazione scientifica "Lo Sportello Unico per la Famiglia. Quando la semplificazione diventa cura" – Riforma del sistema di welfare d'accesso. Maggioli Editore, Welfare Oggi, 2019*<br>c) *"Viaggi con la speranza. Storie di famiglie colpite dalla malattia di un figlio", 2021, Meltemi Editore, a cura di Gianluca Budano e Cristiano Caltabiano*<br>d) *"P.A. e Terzo Settore"* (introduzione a cura di Gianluca Budano), Editoriale Scientifica Napoli, 2020 |

| | |
|---|---|
| | e) *"Base, altezza e profondità. Fondamenti scientifici e popolari di manageralità diffusa e di patriottismo sociale"*, Meltemi Editore Milano, giugno 2023<br>f) *Prefazione* al testo *"Per un laboratorio di amministrazione condivisa – Primi risultati di una ricerca multidisciplinare"* a cura di Barbara Boschetti, Editoriale scientifica Napoli, 2024<br>g) *"L'amministrazione condivisa come strumento per la salute ed il lavoro"*, in *"L'amministrazione condivisa come laboratorio di innovazione – Appunti e indicazioni per il futuro prossimo delle politiche pubbliche"*, a cura di Barbara Boschetti, Editoriale scientifica Napoli, 2025 |

| | |
|---|---|
| **ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**<br>*Competenze non precedentemente indicate* | Competenze in materia di comunicazione giornalistica: **Giornalista Pubblicista iscritto all'Ordine dei Giornalisti della Regione Puglia al n. 146843 dal 2012.**<br>**E' titolare di un blog sulla testata nazionale Huffington Post con temi a sfondo prevalentemente sociale. Editorialista di numerose testate giornalistiche nazionali e regionali** |
| **PATENTE O PATENTI** | PATENTE B PER LA GUIDA DEI RELATIVI AUTOVEICOLI PREVISTI DALLA LEGGE |

Si autorizza il trattamento dei dati personali ex dlg 196/2003 e ss. mm. ii.

Si dichiara ai sensi di quanto previsto dal DPR 445/2000, consapevole delle conseguenze derivanti da dichiarazioni mendaci ai sensi dell'art. 76, che quanto sopra riportato corrisponde al vero.

[redacted]

*Cav. Prof. Gianluca Budano*

[redacted] 17 febbraio 2026

**CURRICULUM VITAE**

**FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE**

Il sottoscritto CAPOCHIANI Gianluca consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR n. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci

DICHIARA

sotto la propria responsabilità, ai sensi degli artt. 46 e 47 dello stesso DPR n. 445/2000 di avere il seguente curriculum vitae professionale:

**INFORMAZIONI PERSONALI**

| | |
|---|---|
| Nome e Cognome | Gianluca Capochiani |
| Data di nascita | |
| Telefono | |
| Telefono cellulare | |
| Indirizzo posta elettronica | |
| Indirizzo Pec | |
| Codice fiscale | |
| Incarico attuale | Direttore Amministrativo – AOUC Policlinico di Bari |

ESPERIENZA LAVORATIVA

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | dal 16/02/2022 ad oggi |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari<br>P.zza Giulio Cesare n. 11 – 70120 BARI |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Pubblica |
| • Tipo di impiego | Contratto di diritto privato (art. 3-bis, c. 8, d. lgs. 502/1992) |
| • Principali mansioni e responsabilità | 1. Direttore Amministrativo (Del. DG n. 89 del 04/02/2025)<br>2. Direttore Generale FF. (dal 01/03/2024 al 17/03/2024)<br>3. Direttore Amministrativo (Del. DG n.221 del 16/02/2022) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | dal 21/01/2015 al 15/02/2022 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ASL Bari<br>Lungomare Starita, 6 – 70124 BARI |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Pubblica |
| • Tipo di impiego | Contratto di diritto privato (art. 3-bis, c. 8, d. lgs. 502/1992) |
| • Principali mansioni e responsabilità | 1. Direttore Amministrativo (Del. CS n.1419 del 10/08/2018; Del. DG n.1495 del 10/09/2018; Del. DG n.1560 del 09/09/2021)<br>2. Commissario straordinario f.f. ASL BA (dal 06/07/2018 al 09/08/2018 - Del. CS f.f. 1217 del 06/7/2018)<br>3. Direttore Amministrativo (Del. CS n.006 del 16/01/2015; Del. DG n.318 del 02/03/2015; Del. CS n.802 del 17/04/2018) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | dal 13/8/2012 al 20/01/2015 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | I.R.C.C.S. Ist. Tumori Giovanni Paolo II<br>Viale Orazio Flacco, 52 BARI<br>Istituto di Ricerca e Cura a carattere Scientifico |

| | |
|---|---|
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Pubblica |
| • Tipo di impiego | Contratto di diritto privato (art. 3-bis, c. 8, d. lgs. 502/1992) |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Amministrativo Del. DG n.1 del 09/8/2012 |
| • Date (da – a) | Dal 1°/12/2005 al 12/8/2012 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Asl Brindisi |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Pubblica |
| • Tipo di impiego | Direttore di struttura complessa Area Gestione Risorse Finanziarie.<br>A far data dal 1° marzo 2011, Direttore ad interim UOC Personale convenzionato |
| • Principali mansioni e responsabilità | 1. Direttore di struttura complessa Area Gestione Risorse Finanziarie (Attività di redazione bilanci, conti economici infrannuali, dichiarazioni fiscali, rapporti con la Tesoreria, attività di coordinamento delle 16 persone assegnate, coordinatore del gruppo di lavoro bilancio sociale, gestione budget finanziari per l'intero valore del Bilancio d'esercizio dell'Azienda superiore a 400 milioni di euro)<br>2. Direttore ad interim UOC Personale convenzionato, a far data dal 1° marzo 2011. |
| • Date (da – a) | dal 1° aprile 2002 al 30/11/ 2005 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | PricewaterhouseCoopers Advisory Spa<br>sede di Roma – ufficio operativo di Bari |
| • Tipo di azienda o settore | Società di Consulenza |
| • Tipo di impiego | Dirigente secondo il CCNL Industria |
| • Principali mansioni e responsabilità | esperienze di revisione di bilancio, di controlli interni e di consulenza organizzativa e contabile, nel settore pubblico e privato ,in aziende di grandi dimensioni.<br>Attività di individuazione di nuovi servizi da offrire ai clienti e di analisi della clientela potenziale.<br>Attività di consulenza di direzione, in qualità di capo progetto, per l'implementazione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del controllo di gestione e dei controlli interni nelle Amministrazioni pubbliche, con particolare riferimento alle Aziende Sanitarie pubbliche.<br>Attività di analisi organizzativa al fine di definire la dotazione organica di enti pubblici<br>Attività di valutazione di aziende sanitarie private, al fine della valutazione del prezzo di acquisto.<br>Attività di revisione di bilancio |
| • Date (da – a) | da aprile1998 al 31 marzo 2002 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | PricewaterhouseCoopers Advisory Spa<br>sede di Roma – ufficio operativo di Bari |
| • Tipo di azienda o settore | Società di revisione |
| • Tipo di impiego | Impiegato come revisore contabile |
| • Principali mansioni e responsabilità | esperienze di revisione di bilancio, di controlli interni e di consulenza organizzativa e contabile, nel settore pubblico e privato ,in aziende di grandi dimensioni.<br>Attività di individuazione di nuovi servizi da offrire ai clienti e di analisi della clientela potenziale.<br>Attività di consulenza di direzione, in qualità di capo progetto, per l'implementazione della contabilità economico-patrimoniale, della contabilità analitica e del controllo di gestione e dei controlli interni nelle Amministrazioni pubbliche, con particolare riferimento alle Aziende Sanitarie pubbliche.<br>Attività di analisi organizzativa al fine di definire la dotazione organica di enti pubblici<br>Attività di valutazione di aziende sanitarie private, al fine della valutazione del prezzo di acquisto.<br>Attività di revisione di bilancio |
| • Date (da – a) | dal 20 Febbraio 1995 a marzo 1998 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | PricewaterhouseCoopers Advisory Spa<br>sede di Milano |
| • Tipo di azienda o settore | Società di revisione |
| • Tipo di impiego | Impiegato come revisore contabile |
| • Principali mansioni e responsabilità | Attività di revisione e certificazione di bilanci e di lavori di valutazione d'azienda, in qualità di team leader |
| • Date (da – a) | 1994 |

| | |
|---|---|
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Università commerciale Luigi Bocconi di Milano |
| • Tipo di azienda o settore | |
| • Tipo di impiego | Collaboratore scientifico volontario |
| • Principali mansioni e responsabilità | Collaboratore dei professori Nova e Frova |

**INCARICHI PROFESSIONALI.**

Componente dell'Osservatorio nazionale per la formazione sanitaria specialistica

Nominato con Decreto n. 0001904 del 17.12.2024 del Ministero dell'Università e della Ricerca, ai sensi dell'art. 432, comma 3, lett. d) del D. Lgs. n. 368/1999, componente dell'Osservatorio nazionale per la formazione sanitaria specialistica in rappresentanza della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome

Diversi incarichi ricoperti all'interno di Collegi Sindacali a capitale pubblico e privato:

1. Asl Brindisi, dal 15/07/2005 al 30/11/2005, (Componente) nominato dalla Conferenza dei Sindaci;
2. Inea, dal 23/10/2007 al 23/10/2011 (incarico cessato anticipatamente in data 20/12/2010), (Componente) nominato con decreto del Ministro delle Politiche Agricole;
3. Sanitaservice Policlinico di Bari srl dal 27/1/2011 al 22/5/2014 – (Presidente) nominato dal DG AOUC Policlinico di Bari .

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 22/3/1994 |
| (anno di conseguimento) | |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano |
| • Qualifica conseguita | Laurea Magistrale in Economia Aziendale, vecchio ordinamento, corso di Economia delle Aziende Industriali |

**ABILITAZIONI PROFESSIONALI**

Revisore contabile, iscritto al Registro Revisori contabili n.88064 – GU 87 del 02/11/1999;

Dottore commercialista, iscritto all'Albo ordinario dal 04.01.1995, nell'Albo Speciale a far data dal 2019.

**IDONEITÀ NOMINA DIRETTORE GENERALE**

Idoneo nella rosa dei candidati per la nomina di Direttore Generale della ASL di Bari, come da allegato 1) della Deliberazione di Giunta della Regione Puglia n. 53 del 29/01/2025;

Idoneo nella rosa dei candidati per la nomina di Direttore Generale della ASL di Brindisi, come da allegato 1) della Deliberazione di Giunta della Regione Puglia n. 1117 del 03/08/2023;

Idoneo nella rosa dei candidati per la nomina di Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria Regionale per il Molise (A.S.RE.M), come da allegato della Deliberazione di Giunta della Regione Molise n. 219 del 30/06/2023;

Idoneo nella rosa dei candidati per la nomina di Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero – Universitaria "Ospedali Riuniti" di Foggia, come da allegato A) della Deliberazione di Giunta della Regione Puglia n. 9 del 24/01/2023;

Idoneo nella rosa dei candidati per la nomina di Direttore Generale della ASL di Lecce, come da allegato A) della Deliberazione di Giunta della Regione Puglia n. 9 del 24/01/2023;

Idoneo alla nomina di Direttore Generale della Aziende Sanitarie, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del SSN, inserito nell'elenco nazionale dei soggetti idonei pubblicato sul sito web del Ministero della Salute (ultimo aggiornamento: determina del 15 dicembre 2022);

Idoneo alla nomina di Direttore Amministrativo delle Aziende Sanitarie ed Enti del SSR della Regione Puglia, come da allegato 1) della Determinazione Dirigenziale n.3 del 31/01/2022;

Idoneo alla nomina di Direttore Generale della Aziende Sanitarie, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del SSN, inserito nell'elenco nazionale dei soggetti idonei pubblicato sul sito web del Ministero della Salute (ultimo aggiornamento: determina del 7 novembre 2019);

Idoneo nella rosa dei candidati per la nomina di Direttore Generale della ASL di Lecce, come da allegato A) della deliberazione di Giunta della Regione Puglia n. 1390 del 30/7/2019;

Idoneo nella rosa dei candidati per la nomina di Direttore Generale della ASL di Brindisi, come da allegato 2 della deliberazione della Giunta Regione Puglia n.1486 del 2/8/2018;

**ATTIVITA' DI DOCENZA**

| | |
|---|---|
| AA.AA. 2023-2024 | Docente incaricato dall'Università degli Studi di Bari nell'ambito del Master di II livello in "Economia e Management delle Aziende Sanitarie (4 ore) |
| 10.06.2025 | Docente incaricato presso l'Università di Bari Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore e sociale (CURSUS) del "Corso di formazione per Dirigenti sanitari incaricati della direzione di Struttura Complessa di Aziende ed Enti del Servizio Sanitario della Regione Puglia – 2025. |
| AA.AA. 2024/2025 | Docente incaricato presso l'Università di Bari del Corso Integrato Scienze del management sanitario all'interno del corso di laurea in Tecniche di fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione vascolare, nella materia "Organizzazione aziendale" (12 h- 1 cfu) |
| AA.AA. 2024/2025 | Docente incaricato presso l'Università di Bari del Corso Integrato Scienze Giuridiche ed Economiche all'interno del corso di laurea Scienze della Riabilitazione, nella materia "Imprenditorialità nel management sanitario" (12 h- 1 cfu) |
| AA.AA. 2023/2024 | Docente incaricato presso l'Università di Bari del Corso Integrato Scienze Giuridiche ed Economiche all'interno del corso di laurea Scienze della Riabilitazione, nella materia "Imprenditorialità nel management sanitario" (12 h- 1 cfu) |
| AA.AA. 2023/2024 | Docente incaricato presso l'Università di Bari del Corso Integrato Scienze del management sanitario all'interno del corso di laurea in Tecniche di fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione vascolare, nella materia "Organizzazione aziendale" (12 h- 1 cfu) |
| AA.AA. 2022/2023 | Docente incaricato presso l'Università di Bari del Corso Integrato Scienze del management sanitario all'interno del corso di laurea in Tecniche di fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione vascolare, nella materia "Organizzazione aziendale" (12 h- 1 cfu) |
| AA.AA. 2022/2023 | Docente incaricato presso l'Università di Bari del Corso Integrato Scienze Giuridiche ed Economiche all'interno del corso di laurea Scienze della Riabilitazione, nella materia "Imprenditorialità nel management sanitario" (12 h- 1 cfu) |
| AA.AA. 2021/2022 | Docente incaricato presso l'Università di Bari del Corso Integrato Scienze Giuridiche ed Economiche all'interno del corso di laurea Scienze delle professioni Sanitarie tecniche e diagnostiche, nella materia "Economia Aziendale" (12 h- 1 cfu) |
| AA.AA. 2021/2022 | Docente incaricato presso l'Università di Bari del Corso Integrato Scienze Giuridiche ed Economiche all'interno del corso di laurea Scienze delle professioni Sanitarie della Riabilitazione, nella materia "Imprenditorialità nel Management Sanitario" (12 h- 1 cfu |
| AA.AA. 2021/2022 | Docente incaricato presso l'Università di Bari del Corso Integrato Medicina dei Servizi, all'interno del corso di laurea CdS Assistenza Sanitaria, nella materia "Organizzazione Aziendale" (24h-2 cfu) |
| AA.AA.2020/2021 | Docente incaricato presso l'Università di Bari del Corso Integrato Scienze Giuridiche ed Economiche all'interno del corso di laurea Scienze delle professioni Sanitarie tecniche e diagnostiche, nella materia "Economia Aziendale" (12 h- 1 cfu) |
| AA.AA.2020/2021 | Docente incaricato presso l'Università di Bari del Corso Integrato Scienze Giuridiche ed Economiche all'interno del corso di laurea Scienze delle professioni Sanitarie della Riabilitazione, nella materia "Imprenditorialità nel Management Sanitario" (12 h- 1 cfu) |

| | |
|---|---|
| AA.AA.2020/2021 | Docente incaricato presso l'Università di Bari del Corso Integrato Medicina dei Servizi, all'interno del corso di laurea CdS Assistenza Sanitaria, nella materia "Organizzazione Aziendale" (24h-2 cfu) |
| AA.AA. 2019/2020 | Docente incaricato presso l'Università di Bari del Corso Integrato Scienze Giuridiche ed Economiche all'interno del corso di laurea Scienze delle professioni Sanitarie della Riabilitazione, nella materia "Imprenditorialità nel Management Sanitario" (12 h- 1 cfu) |
| AA.AA. 2019/2020 | Docente incaricato presso l'Università di Bari del Corso Integrato Scienze Giuridiche ed Economiche all'interno del corso di laurea Scienze delle professioni Sanitarie tecniche e diagnostiche nella materia "Economia Aziendale" (12 h- 1 cfu) |
| AA.AA. 2019/2020 | Docente incaricato presso l'Università di Bari del Corso Integrato Scienze del Management Sanitario, all'interno del corso di laurea CdS Assistenza Sanitaria, nella materia "Organizzazione Aziendale" (12h-1cfu) |
| AA.AA 2016/2017 | Docente presso l'Università di Bari –Dipartimento di Giurisprudenza del Master "Gestione della performance" (8 h) |
| AA.AA 2016/2017 | Docente presso Università Lum Jean Monnet di Casamassima del Master di II livello in "Rischio clinico e Risk Management nelle Aziende Sanitarie – MARIC" ( 6 ore) |
| AA.AA 2016/2017 | Docente presso Università Lum Jean Monnet di Casamassima del Master di II livello in "Patient Safety Management: la gestione della sicurezza e della protezione dei pazienti nei percorsi sanitari ed assistenziali – MAPAS" (6 ore) |
| AA.AA. 2015/2016 | Docente presso Università Lum Jean Monnet di Casamassima del Master di II livello in "Costi Standard e Lean Organization in Sanità" ( n.6 ore) |
| AA.AA. 2010/2011 | Docente presso l'Università di Bari – ASL BR del corso di economia aziendale, all'interno dei corsi di laurea triennale di "Infermieristica" (I Sem. 12 ore/1.0 Cfu) |
| AA.AA. 2010/2011 | Docente presso l'Università di Bari – ASL BR del corso di economia aziendale, all'interno dei corsi di laurea triennale di " Fisioterapia" (II Sem. 12 ore/1.0 Cfu) |
| AA.AA. 2009/2010 | Docente presso l'Università di Bari – ASL BR del corso di economia aziendale, all'interno dei corsi di laurea triennale di "Infermieristica" (I Sem. 12 ore/1.0 Cfu) |
| AA.AA. 2009/2010 | Docente presso l'Università di Bari – ASL BR del corso di economia aziendale, all'interno dei corsi di laurea triennale di " Fisioterapia" (II Sem. 12 ore/1.0 Cfu) |
| AA.AA..2008/2009 | Docente presso l'Università di Bari – ASL BR del corso di economia aziendale, all'interno dei corsi di laurea triennale di "Infermieristica" (I Sem. 12 ore/1.0 Cfu) |
| AA.AA..2008/2009 | Docente presso l'Università di Bari – ASL BR del corso di economia aziendale, all'interno dei corsi di laurea triennale di "Fisioterapia" (II sem. 12 ore/1.0 Cfu) |
| AA.AA..2007/2008 | Docente presso l'Università di Bari – ASL BR del corso di economia aziendale, all'interno dei corsi di laurea triennale di"Igiene dentale" ( II Sem. 12ore/1.0 Cfu) |
| AA.AA..2007/2008 | Docente presso l'Università di Bari – ASL BR del corso di economia aziendale, all'interno dei corsi di laurea triennale di "Tecnico di laboratorio " (I Sem. 12 ore/1.0Cfu) |
| Marzo e aprile 2008 | Attività di docenza presso l'ENAIP Puglia, sede di Monopoli, sul tema "Qualità dei servizi nella P.A.". |
| AA.AA..2006/2007 | Docente presso l'Università di Bari – ASL BR del corso di economia aziendale, all'interno dei corsi di laurea triennale di "Tecnici di laboratorio", (I Sem. 12 ore/1.0 Cfu) |
| AA.AA..2006/2007 | Docente presso l'Università di Bari – ASL BR del corso di economia aziendale, all'interno dei corsi di laurea triennale di "Igiene dentale" (II Sem. 6 ore/0.5 Cfu) |
| Febbraio 2006 | Docente presso AFORISMA del seminario "I controlli interni nella PA", all'interno del Master in Amministrazione, finanza e controllo |
| Novembre 2004 | Docente presso il CISEM (Centro italiano studi economia meridionale) del seminario "I controlli nella PA" – corso valido per i crediti formativi dei dottori commercialisti |
| Luglio 2003 | Professore a contratto presso l'Università di Salerno – Master Pubbliche Amministrazioni – sul tema "La Revisione di bilancio negli enti pubblici". |
| Luglio 2002 | Seminario presso l'Università di Salerno – Master Pubbliche amministrazioni – sul tema "I controlli interni nelle pubbliche amministrazioni" |

**PARTECIPAZIONI A CONGRESSI IN QUALITÀ DI RELATORE**

| | |
|---|---|
| 17 Dicembre 2025 | Relatore all'evento "I percorsi della Pediatria: Modelli, Reti e Sinergie" presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari |
| 16 -17 luglio 2025 | Relatore al Forum Mediterraneo in Sanità "La sfida per un nuovo sistema sanitario a sud – Le tecnologie per l'innovazione, il cambiamento e la sostenibilità" - Bari |
| 14 - 15 aprile 2025 | Relatore all'Evento Forum per l'integrità in Sanità "Giornata nazionale per l'integrità alla sanità", presso Palazzo Lombardia - Milano |
| 10 Ottobre2023 | Relatore all' Evento "Tutela della salute e vincoli di finanza pubblica del SSN: Sostenibilità e Prospettive Future", presso la ASL LECCE |
| 6 Ottobre2021 | Relatore al Forum Mediterraneo in Sanità 2021 – Bari – sul tema "MOSS: Sistema amministrativo contabile unico per il monitoraggio della spesa sanitaria regionale", presso la Fiera del Levante di Bari; |
| 11 Maggio 2021 | Relatore al Seminario online a cura della Cattedra di Organizzazione Aziendale (Prof. Pamela Palmi) nell'ambito del Corso di Laurea in Digital Management presso l'Università del Salento, Dipartimento di Scienze dell'Economia (2 h); |
| 18 settembre 2019 | Relatore al Forum Mediterraneo in Sanità 2019 – Bari- sul tema "Contabilità Analitica, Controllo di Gestione e Activity Based Costing strumenti per il miglioramento dei processi aziendali" presso la Fiera del Levante in Bari; |
| 13 Settembre 2018 | Relatore al Forum Mediterraneo in Sanità 2018 sul tema "Ottimizzazione delle procedure per il miglioramento dei tempi di pagamento" presso la Fiera del Levante –Bari. |
| 20 Maggio 2011 | Relatore al convegno sul tema "La responsabilità nella sanità", organizzato dalla A.E.P.E.L. a Brindisi |
| Dicembre 2007, Dicembre 2008 e Dicembre 2010 | Presentazione del Volume – Bilancio Sociale 2006 Asl Brindisi, in qualità di coordinatore del progetto. La Asl Brindisi è la prima Asl della Puglia a presentare un Bilancio sociale, certificato da DNV nell'anno 2006 |
| Novembre 2003 | Partecipazione all'Università di Bari ad una tavola rotonda con IFOA e il rettore, chiar.mo prof. Giovanni Girone, quale rappresentante del mondo delle imprese per illustrare un progetto di inserimento di studenti in aziende per effettuare il tirocinio formativo. |
| Novembre 2003<br>Novembre 2004 | Relatore presso la ASL Taranto1 nel tema "Gestire le risorse in sanità: qualità, economia e diritto all'assistenza" |

**Pubblicazioni**

| | |
|---|---|
| Gennaio 2021 | "Il Decreto semplificazioni per gli Enti Locali" a cura di F. Garella – M. Mariani – L. Spagnoletti – E. Toma (Edito da f. Apollonio & C.) – ISBN 978-88-7589-528-0 -Commento art. 41" **"Il monitoraggio degli investimenti pubblici" e art. 47 "L'accelerazione delle procedure per utilizzazione dei fondi nazionali ed europei per gli investimenti nella coesione e nelle riforme" del "Decreto Semplificazioni"** – (pagg. 543-550) e (559-560) |
| 30 dicembre 2015 | Lacalamita R, Quaranta A, Trisorio Liuzzi MP, Nigro A, Simonetti U, Schirone M, Aloè F, |

**Capochiani G**, De Francesco G, Gadaleta C, Galetta D, Grammatica L, Guarini A, Mattioli V, Milella P, Moschetta A, Nardulli P, Nigro V, Silvestris N, Paradiso A. **The European accreditation of Istituto Tumori Giovanni Paolo II of Bari. Tumori**. 2015;101 Suppl 1:S14-8. doi: 10.5301/tj.5000467. Epub 2015 Dec 30."

**CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI**

| | |
|---|---|
| **MADRE LINGUA** | **ITALIANA** |
| **ALTRA LINGUA** | **INGLESE** |
| Capacità di lettura | BUONA |
| Capacità di scrittura | DISCRETA |
| Capacità di espressione orale | DISCRETA |
| **ALTRE LINGUE** | **FRANCESE** |
| Capacità di lettura | OTTIMA |
| Capacità di scrittura | BUONA |
| Capacità di espressione orale | BUONA |

**FORMAZIONE**

Corso "Sostenere l'attuazione del PNRR e DM 77 in Regione Puglia – SDA BOCCONI (56ore)

Corso di Alta Formazione "Costi standard in Sanità (A.A. 2017/2018) – presso la LUM School of Management, (52 ore);

Network DASP 2017: La community dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche - presso l'Università Bocconi di Milano (IV moduli da aprile a novembre 2017);

Seminario di studio e Formazione "Il controllo della Corte dei Conti sui bilanci degli Enti del SSR" rilasciato dalla CLE PA (26 giugno 2017) in qualità di moderatore;

Certificato di formazione manageriale rilasciato ai sensi del d.lgs 502/92 e ss.mm.ii "Il metodo come cambiamento", Corso per Direttori Generali, Direttori Sanitari e Direttori Amministrativi, rilasciato dall'Organismo Regionale per la formazione in Sanità della Regione Puglia in data 13 gennaio 2014.

Corso di Alta Formazione per revisore dell'Ente Locale" presso la Fondazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bari (12-13-19-20 Maggio 2017) n.18 crediti Formativi;

"Budget Optimization project", percorso formativo sul processo innovativo di budgeting secondo la metodica dell'Hospital Patient Costing, "Ni.san", Genova,21 maggio 2013

"La gestione dei fondi e degli incarichi aziendali in Sanità alla luce della riforma Balduzzi e della Legge di Stabilità" Bari, Opera , 6 maggio 2013;

"Come finanziare gli investimenti pubblici: project financing e leasing" Università Bocconi", 3 giorni, dal 30 novembre;

I mandati di pagamento nella Pubblica Amministrazione – Synergia formazione – marzo 2009 e 2 dicembre 2011;

La metodologia di programmazione ex ante -Mexa – Formez Bari novembre 2011

Le tecniche di redazione del Bilancio Sociale – DNV –novembre 2007;

La revisione di Bilancio nelle aziende sanitarie – Tholos – novembre 2008;

Percorsi alternativi per il reperimento di fonti di finanziamento di grandi opere in sanità - accademia in sanità –Bari 2007

Introduzione alla Corporate Responsability e Bilancio di sostenibilità – DET NORSKE VERITAS – Brindisi 2007

Il IV Bilancio – Tutto sanità – Alberobello 2006

La Gestione del Tempo – Tholos Editrice (2 giornate formative) – Alberobello 2006

La disciplina del procedimento in sistema federale – ASL BR/Consulenza Direzionale Pubblico e Privato –Brindisi 2006

Appalti di forniture e servizi dopo le direttive, la legge comunitaria e il codice dei contratti – Il sole 24 ORE – Brindisi 2006

Gestione e valutazione della dinamica economica, patrimoniale e finanziaria delle Aziende Sanitarie – SDA Bocconi- Milano –Giugno 2006.

Profili di attualità e prospettive di riforma in tema di ruolo e funzioni del controllo contabile nell'ambito dei sistemi di controllo aziendale. LUM Casamassima maggio 2004.

Ordinamento, previdenza, tariffa e deontologia- Ordine dei Dottori Commercialisti di Bari – Bari 2003.

Il modello di controllo del servizio sanitario della Regione Marche –Agenzia Regionale Sanità – Ancona Luglio 2000.

"Process Improvement through Benefits Management" (febbraio 2004)

PricewaterhouseCoopers G.M.S.Srl;

"Corso ISO 9000:2000-ISO 10011 (Corso per valutatori interni di sistemi qualità)

PricewaterhouseCoopers G.M.S. Srl. Ottenuta qualifica di internal auditor per la valutazione del sistema di qualità;

"Corso IAS Roma" (dicembre 2000) Coopers & Lybrand;

"Revisione di Bilancio" (corso 1° anno) Coopers & Lybrand;

"Revisione di Bilancio" (corso 2° anno) Coopers & Lybrand;

"Revisione di Bilancio" (corso 3° anno) Coopers & Lybrand

| | |
|---|---|
| **CAPACITA' E COMPETENZE RELAZIONALI E ORGANIZZATIVE** | Esperienze rilevanti come capo progetto e coordinatore di team in PricewaterhouseCoopers.<br>Esperienza rilevanti come coordinatore di attività amministrative in aziende sanitarie ad elevata complessità. |
| Dal 2003 al 2005 | ARPA PUGLIA |
| • Descrizione incarico | Avvio dei sistemi amministrativi e contabili, per l'implementazione della contabilità economica e del controllo di gestione.<br>Definizione della dotazione organica dell'Arpa Puglia. |
| • dal 2002 | Committente: A.u.s.l. Ta/1 |
| • Descrizione incarico | Avvio della contabilità economico patrimoniale, implementazione dei sistemi di controllo di gestione, di contabilità analitica e di reporting direzionale. Ricostruzione dei saldi contabili delle gestioni liquidatorie delle disciolte UU.SS.LL. |
| | Committente: Case di Cura riunite – Bari |
| • Descrizione incarico | Attività di due diligence per la valutazione del prezzo di acquisto delle Case di Cura Riunite di Bari, da parte di un'azienda sanitaria privata |
| • Dal 1998 al 2003 | Committente: A.u.s.l. Br/1 |
| • Descrizione incarico | Avvio della contabilità economico patrimoniale, implementazione dei sistemi di controllo di gestione, contabilità analitica e di reporting direzionale. |
| • Dal 1999 al 2003 | Committente: A.u.s.l. Na/5 |
| • Descrizione incarico | Avvio della contabilità economica e del controllo di gestione.<br>Definizione della retribuzione di risultato del personale dirigente. |

| | |
|---|---|
| • Dal 1999 al 2000 | Committente: A.u.s.l. Fg/3 |
| • Descrizione incarico | Analisi delle rilevazioni ausiliarie (ordini, magazzini, cespiti, personale, convenzioni) al fine di individuare le criticità del sistema informativo e delle procedure organizzative aziendali. |
| • Dal 1995 sino al 1999 | Committente: Italtel S.p.a. |
| • Descrizione incarico | Certificazione di bilancio annuale redatto ai fini civilistici e del bilancio semestrale redatto ai fini Gaap. L'azienda produce apparati per telecomunicazioni. |
| • Dal 1995 al 1998 | Committente: Foster Wheeler Spa |
| • Descrizione incarico | Certificazione del bilancio annuale redatto secondo I principi contabili americani (Gaap). L'azienda è leader nell'attività di engeneering di impianti chimici e petrolchimici. |
| • Dal 1995 al 1998 | Committente: Gruppo Gavazzi |
| • Descrizione incarico | Certificazione del bilancio annuale redatto ai fini Gaap. Il gruppo produce e commercializza componentistica elettronica. |
| • Dal 1995 al 1998 | Committente: Rowenta e Tefal |
| • Descrizione incarico | Certificazione di bilancio annuale secondo I principi di gruppo. In Italia le due aziende svolgono attività esclusivamente commerciale. |
| • Dal 1995 al 1998 | Committente: Sedgwick S.r.l. |
| • Descrizione incarico | Certificazione annuale di bilancio redatta ai fini civilistici. La società effettua attività di brokeraggio assicurativo. |

| **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE** |
|---|
| *Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc* |

Sistemi Windows ed applicativi Microsoft Office automation

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

europass

# Curriculum Vitae Europass

Il presente curriculum è redatto ai sensi e nel rispetto degli artt. 19,46 e 47 del D.P.R. 445/2000 e nella consapevolezza delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o suso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000.


## Matilde Carlucci

E-mail [redacted]


## PRESENTAZIONE

Medico Chirurgo, Specialista in Igiene e Medicina Preventiva

## ESPERIENZA LAVORATIVA

28/06/2021 Attuale - Verona

**Direttore Sanitario Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona**
(Deliberazione del Direttore Generale n. 723 del 24/06/2021- Deliberazione del Direttore Generale n. 631 del 20/06/2024 - Proroga)

Denominazione Ente : Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata - Verona - Direzione Sanitaria
Piazzale A. Stefani, 1 - 37126 Verona

01/02/2021 - 27/06/2021 Bassano del Grappa
**Direttore Medico della "Direzione Medica Bassano" Azienda U.L.S.S. n. 7 "Pedemontana"**
**Regione del Veneto**

Denominazione Ente : Azienda Sanitaria ULSS n. 7 "Pedemontana" - Direzione Medica Bassano
Via Dei Lotti, 40 - 36061 – Bassano Del Grappa, VI

Numero medio annuo di risorse umane gestite nel periodo dell'incarico : oltre 100
Media annua del budget gestito nel periodo dell'incarico: otre € 10.000.000

01/02/2018 - 31/01/2021 - Bari
**Direttore Sanitario Azienda Ospedaliera Universitaria Consorziale Policlinico di Bari**

Denominazione Ente : Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari
Piazzale Giulio Cesare, 11 - 70124 - Bari, BA
L'incarico ha comportato il coordinamento di più strutture dirigenziali.

Numero medio annuo di risorse umane gestite nel periodo dell'incarico : oltre 100
Media annua del budget gestito nel periodo dell'incarico: otre € 10.000.000

europass

01/10/2016 - 31/01/2018 - Taranto
**Direttore Sanitario ASL Taranto**

Denominazione Ente : Azienda Sanitaria Locale di Taranto
Viale Virgilio,31 - 74121 - Taranto, TA

Numero medio annuo di risorse umane gestite nel periodo dell'incarico : oltre 100
Media annua del budget gestito nel periodo dell'incarico: otre € 10.000.000

10/08/2015 - 30/09/2016 - Bassano del Grappa
**Direttore Medico della Funzione Ospedaliera presso l'Azienda Sanitaria ULSS 3 di Bassano del Grappa**

Denominazione Ente : Azienda Sanitaria ULSS n. 3 di Bassano del Grappa
Via Dei Lotti, 40 - 36061 – Bassano Del Grappa, VI

Numero medio annuo di risorse umane gestite nel periodo dell'incarico : oltre 100
Media annua del budget gestito nel periodo dell'incarico: otre € 10.000.000

01/11/2013 - 09/08/2015 - Aviano
**Direttore Sanitario presso il Centro di Riferimento Oncologico di Aviano (Pordenone), Istituto di Ricerca e Cura a Carattere Scientifico**

Denominazione Ente : Centro di Riferimento Oncologico di Aviano - Istituto di Ricovero e Cura a carattere scientifico Servizio Sanitario Regionale FVG
Via Franco Gallini,2 -33081 - Aviano - PN
L'incarico ha comportato il coordinamento di più strutture dirigenziali.

Numero medio annuo di risorse umane gestite nel periodo dell'incarico : oltre 100
Media annua del budget gestito nel periodo dell'incarico: otre € 10.000.000

27/04/2015 - 17/05/2015 - Aviano
**Anche Direttore Generale ad interim del CRO di Aviano**

Denominazione Ente : Centro di Riferimento Oncologico di Aviano - Istituto di Ricovero e Cura a carattere scientifico Servizio Sanitario Regionale FVG
Via Franco Gallini,2 -33081 - Aviano - PN

20/01/2015 - 09/08/2015 - Aviano
**Anche Direzione ad interim del Dipartimento di Oncologia Chirurgica CRO di Aviano**

Denominazione Ente : Centro di Riferimento Oncologico di Aviano - Istituto di Ricovero e Cura a carattere scientifico Servizio Sanitario Regionale FVG
Via Franco Gallini,2 -33081 - Aviano - PN

europass

01/09/2007 - 31/10/2013 - Bassano del Grappa

**Direttore della Struttura Complessa Direzione Medica di Ospedale Aziendale nell'ULSS n. 3 di Bassano del Grappa**

Denominazione Ente : Azienda Sanitaria ULSS n. 3 di Bassano del Grappa
Via Dei Lotti, 40 - 36061 – Bassano Del Grappa, VI

L'incarico ha comportato il coordinamento di più strutture dirigenziali.
Numero medio annuo di risorse umane gestite nel periodo dell'incarico : oltre 100
Media annua del budget gestito nel periodo dell'incarico: otre € 10.000.000

01/09/2007 - 31/12/2011 - Bassano del Grappa

**Anche Direttore del Dipartimento dei Servizi Ospedalieri dal 01/09/2007 al 31/12/2011**

Denominazione Ente : Azienda Sanitaria ULSS n. 3 di Bassano del Grappa
Via Dei Lotti, 40 - 36061 – Bassano Del Grappa, VI

2001 - 15/02/2004 - Pordenone

**Direttore Sanitario facente funzioni dell'Azienda Ospedaliera "Santa Maria degli Angeli"di Pordenone**

05/01/1998 - 31/08/2007 - Pordenone

**Ha prestato servizio con rapporto di lavoro a tempo pieno in qualità di dirigente presso la Direzione Sanitaria dell'Azienda Ospedaliera "Santa Maria degli Angeli" di Pordenone.**

**Oltre alle attività di Direzione Sanitaria, le sono stati affidati i seguenti incarichi:**
**gestione del personale; membro della delegazione aziendale per i contratti decentrati;**
**membro della commissione aziendale per la determinazione delle dotazioni organiche; referente della Direzione Sanitaria per i dipartimenti chirurgici e di emergenza; responsabile aziendale per gli aspetti applicativi legati alla legge sulla privacy;**
**componente del Nucleo di valutazione interno;**
**componente del Servizio ispettivo interno;**
**presidente della commissione per la valutazione delle richieste di introduzione di nuovi prodotti nel repertorio dei dispositivi medici aziendali di prodotti e reagenti**
**responsabile aziendale per vari progetti obiettivo regionali, allo svolgimento dei quali la regione vincola parte del finanziamento dell'Azienda:**
**1 - progetto regionale " carta dei servizi ",**
**2 - progetto regionale " allattamento al seno ",**
**3 - progetto regionale " infezioni ospedaliere ",**
**4 - progetto regionale " obiettivi salute ",**
**5 - progetto regionale "liste di attesa per interventi di by pass aortocoronarico e artroprotesi d'Anca ",**
**6 - progetto regionale per l'attività di donazione e trapianto d'organi,**
**7 - progetto regionale" ospedale senza dolore "**
Denominazione Ente : Azienda Ospedaliera " Santa Maria degli Angeli "
Via Montereale, 24 - 33170 - Pordenone, PN

europass

25/06/1997 - 04/01/1998 - Milano

**In quanto vincitrice di incarico a tempo determinato con rapporto di lavoro a tempo pieno, ha prestato servizio in qualità di dirigente di I° livello - Vice Direttore Sanitario presso la Direzione Sanitaria dell'Azienda Ospedaliera Ospedale "S. Carlo**

Denominazione Ente: "Ospedale San Carlo Borromeo"
Via Pio II, 3 – Milano – MI

01/03/1997 - 15/06/1997 - Roma

**Ha svolto attività di consulenza presso l'Azienda USL Roma B, curando l'organizzazione delle iniziative di formazione/informazione del personale, in adempimento alle norme legislative sulla sicurezza e salute nei luoghi di lavoro.**

02/01/1997 - 15/06/1997 - Roma

**Ha svolto attività di collaborazione coordinata e continuativa, per la gestione dei problemi igienico-organizzativi inerenti l'attività assistenziale, presso il Dipartimento di Biopatologia Umana.**

Denominazione Ente: Policlinico "Umberto I" Università degli studi "La Sapienza"

01/11/1992 - 07/1995 - Roma

**Nel quadro del tirocinio pratico della Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, ha collaborato, in qualità di medico, alle attività del Servizio di Igiene e Tecnica Ospedaliera del Policlinico Umberto I di Roma.**

03/1992 - 06/1997 - Roma

**Ha frequentato l'Istituto di Igiene "G. Sanarelli" dell'Università degli Studi di Roma - "La Sapienza", dove ha partecipato a numerose attività di ricerca, soprattutto nel campo dell'Epidemiologia e Igiene Ospedaliera.**

04/1993 - 07/1995 - Roma

**Nel quadro del tirocinio pratico della Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, ha frequentato in qualità di medico l'ambulatorio del Servizio Antirabbico del Policlinico Umberto I di Roma.**

europass

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

01/04/2020 - Attuale

**IDONEA ALLA NOMINA DI DIRETTORE GENERALE DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI, DELLE AZIENDE OSPEDALIERE E DEGLI ALTRI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE (AGGIORNAMENTO pubblicato il 09/01/2024)**

Inserita nell' ELENCO NAZIONALE DEI SOGGETTI IDONEI ALLA NOMINA DI DIRETTORE GENERALE DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI, DELLE AZIENDE OSPEDALIERE E DEGLI ALTRI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE* **AGGIORNAMENTO**, **Elenco pubblicato sul sito Ministero 10.07.2023**
Ministero della Salute
DIREZIONE GENERALE DELLE PROFESSIONI SANITARIE E DELLE RISORSE UMANE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

06/05/2022 - Attuale

**Inserita in Elenco Idonei Direttori Generali REGIONE EMILIA ROMAGNA Atti amministrativi GIUNTA REGIONALE Atto del Dirigente DETERMINAZIONE Num. 8582 del06/05/2022 BOLOGNA – Aggiornato DPG nr. 23963 /2025 -**

27/02/2020 - Attuale

**Inserita in Elenco Idonei Direttori Sanitari REGIONE EMILIA ROMAGNA Atti amministrativi GIUNTA REGIONALE Atto del Dirigente DETERMINAZIONE Num. 3262 del27/02/2020 BOLOGNA – Aggiornato al DPG nr. 3905 /2025 -**

05/11/2019 - Attuale

**Inserita in Elenco Idonei all'incarico di Direttore Sanitario Regione VENETO DECRETO DEL DIRETTORE GENERALE DELL' AREA SANITA' E SOCIALE n. 114 del 29 ottobre 2019 aggiornato con Decreto n. 66 del 24/04/2024**

Presa d'atto e formalizzazione degli elenchi di idonei all'incarico di direttore amministrativo, direttore sanitario, direttore dei servizi socio-sanitari delle aziende ed enti del servizio sanitario regionale ai sensi della DGR n. 571 del 9 maggio 2019 pubblicato su BUR Veneto n. 126 del 5/11/2019.
Aggiornato con Decreto n. 88 del 18/06/2024 pubblicato su BUR n. 85 del 25/06/2024

06/12/2024 - Attuale

**Inserita in Elenco Idonei Direttori Generali REGIONE AUTONOMA FRIULI VENEZIA GIULIA Delibera n. 1866 del 06/12/2024 – DLGS 171/2016 ART. 2 Approvazione della rosa dei candidati in esito alla selezione pubblica per il conferimento degli incarichi di Direzione Generale delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia.**

europass

**21/05/2024 – 27/01/2025**

**Corso di Formazione Manageriale ML-Care 2024 per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del Sistema Sanitario**
**Centro sull'Economia ed il Management nella Sanità e nel Sociale - Università Carlo Cattaneo LIUC Business School**

Titolo Management e Leadership in Healthcare ML Care VII edizione
Corso Matteotti, 22 Castellanza Varese – VA
Durata del Corso 50 ore

**27/04/2023 – 13/12/2023**

**Corso di Formazione Manageriale ML-Care 2024 per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del Sistema Sanitario**
**Centro sull'Economia ed il Management nella Sanità e nel Sociale - Università Carlo Cattaneo LIUC Business School**

Titolo Management e Leadership in Healthcare ML Care VI edizione
Corso Matteotti, 22 Castellanza Varese – VA
Durata del Corso 50 ore

**10/07/2019 – 12/12/2019**

**Corso di Formazione Manageriale per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del Sistema Sanitario**
**Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale - AReSS Puglia**

Corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria propedeutico all'inserimento nell'Elenco Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende e degli Enti del S.S.N. ai sensi dell'accordo stato regioni del 16 maggio 2019.
Istituzione con la quale il corso è stato realizzato: Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale - AReSS
Puglia
Lungomare Nazario Sauro n. 33, 70121 Bari (BA)
Durata del corso: 224 ore
Certificato di formazione Manageriale rilasciato a Bari, il 12/12/2019

europass

25/01/2019 – 11/06/2019

**Corso di formazione manageriale per Direttore Generale "Alta Formazione in materia di Sanità Pubblica e di Organizzazione e Gestione Sanitaria" Anno 2018/2019 Università degli Studi del Molise - Regione Molise**

Ai sensi dell'art. 3 bis del D.lgs. vo. 502/92, così come modificato dal D.lgs.vo 229/99 e dal D.M. della Sanità del 01/08/2000.
durata del corso : 128 ore
Istituto: Università degli Studi del Molise - Via F. de Sanctis s.n.c., 86100, Campobasso, B
Certificato rilasciato a Campobasso, il 11/06/2019

11/12/1996

**Diploma di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, conseguito presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Piazzale Aldo Moro 5, 00185, Roma, RM**

con votazione 70/70 con lode
Facoltà di conseguimento: Dipartimento di Igiene e Sanità Pubblica - Edificio Sanarelli
Durata del corso di specializzazione (espressa in anni): 4

08/04/1992

**Iscrizione Albo Ordine dei Medici Chirurghi ed Odontoiatri della provincia di Lecce.**

Albo Provinciale dei Medici Chirurghi di Lecce, n. 6079

1991

**Abilitazione all'esercizio della professione di Medico Chirurgo, conseguita presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza"**

Piazzale Aldo Moro 5, 00185, Roma, RM

20/07/1991

**Diploma di Laurea Magistrale in Medicina e Chirurgia, conseguita presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" - Piazzale Aldo Moro 5, 00185, Roma, RM.**

con votazione 108/110

1980

**Diploma di Maturità Classica presso il Liceo Classico Marcelline (Lecce)**

europass

## PUBBLICAZIONI

**Pubblicazioni**

**COLLABORAZIONI**

**EDITORIALI**

dal 1994 al 1998 ha avuto l'incarico di assistente al board per la rivista scientifica di Igiene Ospedaliera e Controllo delle Infezioni Nosocomiali "View & Review Hospital", per la quale ha anche collaborato nella stesura di note riguardanti congressi igienistici.

**CAPITOLI DI TESTI SCIENTIFICI**

1. D'Alessandro D, **Carlucci M**. Il controllo dell'inquinamento ambientale in sala operatoria. In: Melino C, Rubino S, Allocca A, Messineo A. L'Ospedale. Società Editrice Universo, Roma 1994: pagg. 339-53;
2. D'Alessandro D, **Carlucci M**. Il controllo dell'inquinamento ambientale in sala operatoria. In: Melino C, Rubino S, Allocca A, Messineo A. L'Ospedale. Società Editrice Universo, Roma (II edizione);
3. Carniello GS, Capponi A, Mezzaroba A, Delli Quadri N, **Carlucci M**, Ferramosca, Percorso del paziente e linee guida. In: Il percorso assistenziale del paziente in ospedale. Casati G., Vichi MC. Società Ed. MC Graw Hill, Milano 2002:346-360.

**PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE**

1. D'Alessandro D, Orsi GB, **Carlucci M**, Corpolongo D, Gabrielli E, Fara GM. Indagine microclimatica nelle sale operatorie di un ospedale di Roma. Annali di Igiene, Medicina Preventiva e di Comunità 1992; 4: 239-46;
2. Fara GM, Orsi GB, **Carlucci M**, Di Roma S. Aspetti igienico-sanitari nella gestione dei servizi di dialisi. Annali di Igiene, Medicina Preventiva e di Comunità 1992; 5: 301-8;
3. D'Alessandro D, Bonacci S, Orsi GB, Filocamo A, Marceca M, **Carlucci M**, Fara GM. Indagine sulle condizioni ambientali di una sala operatoria: problemi e proposte (nota breve). Annali di Igiene, Medicina Preventiva e di Comunità 1992; 5: 309-16;
4. Filocamo A, **Carlucci M**, Orsi GB. Infezioni ospedaliere in un reparto di chirurgia specialistica: studio retrospettivo. View & Review Hospital 1994; 4: 18-24;
5. Zantedeschi E, Bossi A, Cattaruzza MS, **Carlucci M.** Utilizzo del profilattico per la prevenzione dell'AIDS: revisione di dieci studi europei e statunitensi. Annali di Igiene, Medicina Preventiva e di Comunità 1994; 6: 709-16;
6. D'Alessandro D, Filocamo A, **Carlucci M**, Fara GM. Inquinamento da gas anestetici in sala operatoria.Revisione critica delle direttive nazionali ed regionali. Atti del Congresso "Healthy Indoor 94" Anacapri ottobre 1994 in La Riforma Medica 1994; 109 (suppl 1): 423-8;
7. D'Alessandro D, **Carlucci M**, Filocamo A, Bellante De Martiis G, Fara GM. Proposta di un approccio multidisciplinare per la valutazione della qualità dell'aria nelle sale operatorie. Atti del 3° Convegno Nazionale dell'Associazione Aria "Aria '94". Monteporzio Catone 26-28 ottobre 1994: 278-84;
8. Fara GM, D'Alessandro, **Carlucci M**, Filocamo A. Il controllo della qualità dell'aria nelle sale operatorie: problemi metodologici e di valutazione. View & Review Hospital 1995; 5 (1): 9-13;
9. D'Alessandro D, **Carlucci M**, Filocamo A, Marceca M, Bonacci S, Fara GM. Qualità dell'aria nelle sale operatorie. Analisi di un programma di monitoraggio ambientale. Annali di Igiene, Medicina Preventiva e di Comunità 1996; 8: 103-12;

europass


11. D'Alessandro D, Filocamo A, **Carlucci M**, Marceca M, Bellante De Martiis G, Fara GM. Il comfort ambientale e sicurezza in sala operatoria. Atti "Aria '96" 4° congresso nazionale dell'Associazione Aria. Rapporti dell'Istituto Superiore dalla Sanità;

12. **Carlucci M**, Cruciani A, Ghirelli D, Ianucci G. Rischio biologico negli operatori sanitari: organizzazione di un piano di prevenzione in un presidio ospedaliero. In atti del 37° Congresso Nazionale della SITI "L'Igiene e la Sanità Pubblica alle soglie del 2000" pag 310;

13. D'Alessandro D, **Carlucci M**, Marceca M, Filocamo A, Fara GM. Inquinamento dell'aria in sala operatoria. Risultati di un'indagine sperimentale. In atti del 37° Congresso Nazionale della SITI "L'Igiene e laSanità Pubblica alle soglie del 2000" pag 312;

14. D'Alessandro D, **Carlucci M**, Cerquetani F, Benigni M, Fara GM. Prevalenza di sintomi soggettivi nel personale sanitario delle sale operatorie di un ospedale di Roma. In atti delle Giornate di Studio "L'IgieneOspedaliera alle soglie del terzo millennio" Bologna, 16-19 Aprile 1997, pag. 85;

15. **Carlucci M**, Signorelli C. I rischi in sala operatoria. View & Review Hospital 1997; 7 (4): 8-27;

16. Filocamo A, **Carlucci M**, Gallorini F. Presentazione di un regolamento aziendale dei dipartimenti verticali ospedalieri. View & Review Hospital 1999; 7 : 21-26;

17. **Carlucci M**, Marchesini F, Mustara D, Trua N, Pietrobon F. "Sperimentazione del modello organizzativo Weelly-stay ward in due unità operative di degenza dell'Azienda Ospedaliera S.ta Maria degli Angeli di Pordenone". Abstract Book , VII Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica: Bari 11-13 Ottobre 2001;

18. **Carlucci M.,** Marchesini F., Trua N., Pietrobon F. "Il processo di gradazione delle funzioni nell'Azienda Ospedaliera S.ta Maria degli Angeli di Pordenone - Elaborazione e proposta di uno strumento per la gradazione degli incarichi dirigenziali".Mecosan, Ed. SIPS Roma - 2002: XI: 42; 133-146;

19. Alfano A, **Carlucci M**, Carniello G S, Donadon V, Guarneri S, Mezzaroba A M. "Un modello assistenziale per livelli differenziati di assistenza". Salute e territorio N.153-2005;

20. Alfano A, **Carlucci M**, Gabrielli A, Guarneri S,. "Strategie di comunicazione nella programmazione sanitaria". Panorama della sanità N.45 - Novembre 2005;

21. Guarneri S, **Carlucci M**, Panarello G, Alfano A, Celotto R, Andrian P, "Promozione della salute e comunicazione per un percorso integrato delle attività nefrologiche e dialitiche in provincia di Pordenone", Atti della 10° Conferenza Nazionale degli Ospedali per la Promozione della Salute, Grado, 5-7 Ottobre 2006;

22. Mercante W., Pellis T., Kette F., Magagnin L., **Carlucci M.**, "Revisione di un percorso di emergenza per la gestione extraospedaliera del paziente in arresto cardiaco", Atti della 10° Conferenza Nazionale degli Ospedali per la Promozione della Salute, Grado, 5-7 Ottobre 2006;

23. Nicolosi GL, **Carlucci M.**, Piazza R., Alfano A., "Il teleconsulto cardiologico: integrazione ospedale-territorio e promozione della salute", Atti della 10° Conferenza Nazionale degli Ospedali per la Promozionedella Salute, Grado, 5-7 Ottobre 2006;

24. Bau' P, Bordignon G., Cortese P., **Carlucci M.**, "The appropriateness of care in the management of cutaneous leg ulcers: a prospective study", ACTA Vulnol 2011; 9:77-82;

25. Tonato G., Busa G., **Carlucci M.**, Camilli F., "Azienda sanitaria Ulss n.3 Bassano del Grappa: "lavori in corso" per la diffusione della cultura della ricerca dell'innovazione e delle tecnologie in sanità". HTA è qualità dei servizi sanitari, Udine 17-19 novembre 2011;

26. Carlucci M, Colagrande M., Simonelli G., Diamantini A., Celia A., "Il predeposito di sangue nella prostatectomia radicale laparoscopica robot assistita: la nostra esperienza", ANMDO Politica, Economia e Technè: Per quale sanità, Roma 25-27 Settembre 2013;

27. Cappelletti P., Carlucci M., De Marchi F., Moro S., "Sicurezza comportamentale e sanità. Risultati preliminari di un processo avviato all'interno di un Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico" Simposio1 - BBS, un processo Continuo: Adattarlo e Mantenerlo nel Tempo 27 Giugno 2014; Journal of Applied Radical Behavior Analysis; 21-26; ISBN (online): 1825-2001;

28. Masutti M., Da Pieve L., Moro S., Carlucci M., Collazzo R., "Audit Interni Integrati al CRO analisi punti di forza e delle criticità", Giornata Regionale della Sicurezza e Qualità delle Cure, Udine 9 Ottobre 2014;

29. Leo M.R., Candotto L., De Marchi F., Carlucci M., Collazzo R., Masutti M., Moro S., "L'applicazione del protocollo Behavior Based Safety nelle attività di sala operatoria del CRO di Aviano", Giornata Regionale della Sicurezza e Qualità delle Cure, Udine 9 Ottobre 2014;

30. Giacomini M., Saba B., Basaglia G., Collazzo R., Masutti M., Suter N., Furlan T., Cadorin L., Biancat R., C arlucci M., "La sicurezza del paziente nelle tue mani - Utilizzo delle mappe concettuali nella formazione all'igiene delle mani", Giornata Regionale della Sicurezza e Qualità delle Cure, Udine 9 Ottobre 2014;

31. M. Giacomini, B. Saba, G. Basaglia, R. Collazzo, M. Masutti, N. Suter, T. Furlan, L. Cadorin, R. Biancat, M. Carlucci. "La sicurezza del paziente nelle tue mani (utilizzo delle mappe concettuali nella formazione all'igiene delle mani)". Gimpios 2015;5(1):34-43 | DOI 10.1716/1894.20638;

32. M. Carlucci, L. Channoufi, S. Moro, R. Collazzo, M. Masutti. "Audit Interno Integrato: Applicazione dello strumento di Valutazione del Sistema di Gestione Qualità al CRO di Aviano". ANMDO, L'Ospedale n. 2/2015 - ISSN: 0030-6231;

33. Annunziata M.A., Muzzatti B., Flabain C., Giovannini L., Carlucci M., "Moods states in long -term cancer survivorso: an Italian descriptive survey". Support Care cancer 2016. Epub (eheah): of print; PMID: 26928442 DOI: 10.1007/s00520-016-3134-1;O.;

34. Capparella, G. Clemente, M. Tempesta, M. Carlucci, "Integrazione Ospedale-Territorio: il nuovo modello operativo del Distretto S.S. 1 della ASL Taranto", 43° Congresso Nazionale ANMDO, Firenze 25-27 ottobre 2017;

35. M. Lenoce, D. Caforio, A. Rinaldi, V. Longo, F. Silvestri, O. Capparella, R. Notarnicola, G. Colacicco, M. S. Simonetti, M.R. Nicoletti, A. Scafato, S. Pisconti, M. Carlucci, "Intervento Riabilitativo integrato la Salute ritrovata musica movimento incontro fitwalking e sana alimentazione". 43° Congresso Nazionale ANMDO, Firenze 25-27 ottobre 2017;

36. Russo C.- Battista T., Farilla C., Furio G., Innone M., Pesare A., Conversano M., Rossi S., Carlucci M. "Il profilo di salute dei soggetti sottoposti a screening del rischio cardiovascolare nel centro salute e ambiente (CSA) per Taranto"; 50° Congresso Nazionale SITI. Centro Congressi Lingotto, Torino, 22-25 Novembre 2017Atti Siti 2017 - ISBN 9788894263817;

37. Conversano M., Farilla C., Insogna S., Pesare A., Rossi S., Carlucci M, "HTA nella prevenzione primaria: indicatori "alert" di rischio cardiovascolare e pneumologico". HTA Focus - Pills of Clinical Governance, 06/06/2018. DOI 10.23753/htafocus2018.XXXXXX ISSN 2531-999X Hta Focus: Pills of Clinical Governance;

38. C. Farilla, O. Capparella, G. Bellavita, V. Vinci, M. Leone, M. Carlucci, "La Gestione del paziente il PS ASL Taranto il fenomeno del sovraffollamento "overcrowding"", ANMDO, L'Ospedale n. 2/2018 - ISSN: 0030- 6231;

39. Daleno A., Melpignano L., Melodia R., Procacci V.; Savarese M.A., Petruzzelli M., Chiumarulo L., Carlucci M.."Tecniche Lean per migliorare il trattamento per l'ictus ischemico acuto". ANMDO, L'Ospedale n. 1/2019 - ISSN: 0030-6231;

europass

40. L.F. Carpagnano, B. Solarino, G. Calabrese, F.P. Lisena, V. Bruno, M. Carlucci,"Ba" by on board": sicurezza nel trasporto inter/intra ospedaliero pediatrico"; Premiata come 2°classificata migliore comunicazione scientifica, Atti Congressuali 45°Congresso Nazionale ANMDO 3-5 giugno 2019;

41. S. Soldano, B. Solarino, M.G. D'Amelio, G. Milone, L.F. Carpagnano, V. Bruno, M. Carlucci, "Pronto Soccorso Pediatrico: arriva il Fast Track ortopedico", Atti Congressuali 45°Congresso Nazionale ANMDO 3- 5 giugno 2019;

42. L. Melpignano, M. Marra, A. Mazzarella, G. Losacco, L.F. Carpagnano, V. Bruno, M. Carlucci, "Liste d'attesa A.O.U. Policlinico di Bari: "ahead of the game". Il ministero plaude". Atti Congressuali 45°Congresso Nazionale ANMDO 3-5 giugno 2019;

43. A. Daleno, V. Bruno, L.F.Carpagnano, M. Marra, L. Melpignano, M. Carlucci, "Organizzazione dell'attività chirurgica "patient-centred" nell'A.O.U. Policlinico di Bari", Atti Congressuali 45°Congresso Nazionale ANMDO 3-5 giugno 2019;

44. V. Bruno, L. F. Carpagnano, M. Marra, A. Daleno, L. Melpignano, M. Carlucci, "Lean Thinking per la riduzione dei Tagli Cesarei primari nell'A.O.U. Policlinico di Bari", Atti Congressuali 45°Congresso Nazionale ANMDO 3-5 giugno 2019;

45. L.F. Carpagnano, G. Losacco, M. Carlucci, "Medici in CROSS-Play: obiettivo Salute", Atti Congressuali "Castelbrando 9" Convegno Nazionale 24-25 giugno 2019;

46. L.F. Carpagnano, F. Zotti, V. Bruno, M.T. Montagna, A. Dell'Erba, M. Carlucci, "Camici Bianchi in Cantiere" : Edilizia Sanitaria e Rischio Clinico integrati nell'Ospedale del Futuro", Atti Congressuali 52° Congresso Nazionale SITI 19/10/2019; NLM ID 921440 (Pub-Med);

47. L.F. Carpagnano, B. Solarino, U. Vairo, G. Milone, M. Carlucci, "La staffetta del Paziente GUCH. Un modello di Transitional Care dall'età pediatrica all'età adulta". Comunicazione Orale Forum Risk Management 2019 Obiettivo Sanità e Salute, 26-29 novembre 2019 - Firenze Fortezza da Basso;

48. L.F. Carpagnano, G. Losacco, A. Dell'Erba, M. Carlucci, "Squadra Anti Sepsi": la Direzione Sanitaria nell'integrazione rischio infettivo-rischio clinico". Comunicazione Orale Forum Risk Management 2019 Obiettivo Sanità e Salute, 26-29 novembre 2019 - Firenze Fortezza da Basso;

49. L .F. Carpagnano, L. Melpignano, M. Carlucci , "Quando ti vorrei": Task Force Multidisciplinare in azione per la riduzione delle liste di attesa". Comunicazione Orale Forum Risk Management 2019 Obiettivo Sanità e Salute, 26-29 novembre 2019 - Firenze Fortezza da Basso;

50. Carpagnano L.F., Balzarini F., Colucci M.E., Gianfredi V., Gentile L., Gola M., Mangano S., Piscitelli A., Quattrone F., Scuri S., Mantovani L.G., Auxilia F., Capolongo S., Pellissero G., Odone A., Carlucci M., Signorelli C. "Public Health, Health Management e Ricerca: un progetto sperimentale dell'Accademia Lombarda di Sanità Pubblica per la formazione di giovani leaders"."Giornate della ricerca scientifica e delle esperienze professionali dei giovani", Suppl. 3. SITI, 21 dicembre 2019. NLM ID 921440 (Pub-Med); Vol 60/4 ISSN 2421-4248;

51. Matilde Carlucci , Lucia Federica Carpagnano, Nicola Serrone, Tiziana Dimatteo, Giovanni Migliore. "A OU Policlinico di Bari - West China Hospital of Sichuan University. Global experience of medical profession, battle, health, friendship against COVID -19" ACTA BIOMEDICA, Special Issue COVID-19 Acta Biomed 2020; Vol. 91, N. 2: 68-70 DOI: 10.23750/abm.v91i2.9536;

52. Matilde Carlucci, Lucia Federica Carpagnano, Lidia Dalfino, Salvatore Grasso, Giovanni Migliore "Stand by me 2.0. Visits by family members at Covid-19 time" ACTA BIOMEDICA, Special Issue COVID-19. Acta Biomed 2020; Vol. 91, N. 2: 71-74 DOI: 10.23750/abm.v91i2.9569;

53. . L.F. Carpagnano, M. Carlucci. "Stessa spiaggia, stesso mare. Think different". Organizational protocols for the management and use of the beach at the time of the COVID-19" Rivista Epidemiologia e Prevenzione, 5 maggio 2020, https://repo.epiprev.it/1522;

54. . M T Montagna 1, G Diella 1, O De Giglio 1, F Triggiano 1, M Carlucci 2, F L Carpagnano 3, G Caggiano 1 Can beaches and bathing environments represent a risk of spreading COVID-19? Ann Ig . Sep-Oct 2020;32(5):593-596. doi: 10.7416/ai.2020.2379;

europass

55. Osvalda De Giglio 1 , Giusy Diella 1 , Marco Lopuzzo 1 , Francesco Triggiano 1 , Carla Calia 1 , Chrysovalentinos Pousis 1 , Fabrizio Fasano 1 , Giuseppe Calabrese 2 , Vincenza Rafaschieri 2 , Lucia Federica Carpagnano 2 , Matilde Carlucci 2 , Loreto Gesualdo 3 , Maria Luisa Ricci 4 , Maria Scaturro 4 , Maria Cristina Rota 4 , Lucia Bonadonna 5 , Luca Lucentini 5 and Maria Teresa Montagna 1,* Mana gement of Microbiological Contamination of the Water Network of a Newly Built Hospital Pavilion 2021, Pathogens 2021, 10(1), 75; https://doi.org/10.3390/pathogens10010075 PMID 33467059; PMCID : PMC7829805, (registering DOI) Received: 20;

56. M. Gola1 , G. Caggiano2 , O. De Giglio2 , C. Napoli3 , G. Diella2 , M. Carlucci4 , L.F. Carpagnano4 , D. D'Alessandro5 , C.M. Joppolo6 , S. Capolongo1 , M.T. Montagna2, SARS-CoV-2 indoor contamination: considerations on anti-COVID-19 management of ventilation systems, and finishing materials in healthcare facilities 2020 Ann Ig 2020 Dec 4. doi:10.7416/ai.2020.2396. Online ahead of print

57. M.T. Montagna1, L.F. Carpagnano2, O. De Giglio1, G. Calabrese2, E. Veschetti3, L. Lucentini3, M. Carlucci AOU Policlinico di Bari e Istituto Superiore di Sanità, insieme per il Water Safety Plan. 1° Web Conference Nazonale ANMDO "La Direzione Sanitaria nell'Area COVID19 Strategie Innovative di Intervento - 16-19 Novembre 2020. Comunicazione Orale, Rivista L'Ospedale;

58. G. Milone1, V. O. Palmieri2, M. Marra1, L.F. Carpagnano 1 , M. Carlucci3 Area Grigia ad Alta efficienza. Risultati del Covid Hospital AOU Policlinico di Bari. 1° Web Conference Nazionale ANMDO "La Direzione Sanitaria nell'Area COVID19 Strategie Innovative di Intervento - 16-19 Novembre 2020. Comunicazione Orale, Rivista L'Ospedale;

59. M. Carlucci 1, L.F. Carpagnano2, M. Marra2, S. Tafuri3, S. Barbuti5 Una Nuova Direzione Sanitaria. AOU Policlinico di Bari, "From research to health management" 1° Web Conference Nazonale ANMDO "La Direzione Sanitaria nell'Area COVID19 Strategie Innovative di Intervento - 16-19 Novembre 2020. Comunicazione Orale, Rivista L'Ospedale;

60. L.F. Carpagnano1, M. Moschetta2, F.P. Lisena1, M. Carlucci 3 Breast Unit AOU Policlinico di Bari: pilota di un Onco-Pocket Smart Hospital. 1° Web Conference Nazonale ANMDO "La Direzione Sanitaria nell'Area COVID19 Strategie Innovative di Intervento - 16-19 Novembre 2020.Comunicazione Orale, Rivista L'Ospedale;

61. Osvalda De Giglio 1, Giusy Diella 2, Marco Lopuzzo 3, Francesco Triggiano 4, Carla Calia 5,Chrysovalentinos Pousis 6, Fabrizio Fasano 7, Giuseppina Caggiano 8, Giuseppe Calabrese 9, Vincenza Rafaschieri 10, Federica Carpagnano 11, Matilde Carlucci 12, Loreto Gesualdo 13, Maria Luisa Ricci 14, Maria Scaturro 15, Maria Cristina Rota 16, Lucia Bonadonna 17, Luca Lucentini 18, Maria Teresa Montagna Impact of lockdown on the microbiological status of the hospital water network during COVID-19 pandemic 2020 Environ Res . 2020 Sep 22;191:110231. doi: 10.1016/j.envres. 2020.110231. Epub 2020 Sep 23. PMCID : PMC7511218 Online ahead of print;

62. A. Chiecchi, R Poli, G. De Manzoni, L.F. Carpagnano , M.C. Bravi, M. Carlucci , Da ERAS a "Enhanced outcome after oncology surgery". Il Follow up di AOUI Verona del paziente chirurgico oncologico. Atti congressuali 16° Forum Risk Management in Sanità 2021;

63. Bianchi FP, Tafuri S, Spinelli G., Carlucci M., Migliore G., Calabrese G, Daleno A, Melpignano L., Vimercati L., Stefanizzi, Two years of on-site influenza vaccination strategy in an Italian university hospital: main results and lessons learned; Hum Vaccin Immunother 2022 Dec 31; 18(1) 1993039 doi 10.1080/21645515.2021. 1993039 Epub 2021 Nov 4. PMID 34736372 PMCID PMC8973379;

64. A. Chiecchi, R Poli, G.De Manzoni, L.F. Carpagnano , M.C. Bravi, M. Carlucci, Le nuove autostrade all'interno dell'Ospedale. Un percorso di presa in carico del paziente chirurgico per intervento programmato. Atti congressuali 16° Forum Risk Management in Sanità 2021;

65. M. Carlucci, D Lagreca, L.F. Carpagnano "Accreditamento, Qualità e Rischio Clinico. Modello Sperimentale Integrato Applicato in Breast Unit", Rivista L'Ospedale, Comunicazione Orale 47° Congresso Nazionale ANMDO, Bologna 7 giugno 2022;

66. L.F. Carpagnano, S. Tardivo, G.E. Senna, M. Caminati, G. Piacentini, C.M. Bravi, M. Carlucci, "Un Modello organizzativo per le Malattie Rare: Rare Diseases Clinic Center - AOUI Verona". Rivista L'Ospedale, Comunicazione Orale 47° Congresso Nazionale ANMDO, Bologna 7 giugno 2022;

europass


**67.** Veraldi GF, Mezzetto L, Perilli V, Mastrorilli D, Moratello I., Macrì M., D'Oria M., Carlucci M., Poli R. Clinical and Economic Impact of COVID-19 in Vascular Surgery at a Tertiary University "Hub" Hospital of Italy; Ann Vasc Surg. 2022 Jul; 8397 - 107. Doi: 10.1016/j.avsg.2022.02.004. Epub 2022 Mar 2. PMID 35247541; PMCID PMC8889731

**68.** .F. Carpagnano, M. Dalle Carbonare, C. Carluccio, S. Priolo, S. Tardivo, G. De Manzoni, V. Rado, C.M. Bravi, M. Carlucci. Clinical Governance nel Percorso Chirurgico: il progetto sperimentale di AOUI Verona, Abstract 48° Congresso Nazionale Associazione Medici di Direzione Ospedaliera (ANMDO) Rivista L'Ospedale 2023; selezionato tra i 5 migliori presentati;

**69.** M. Dalle Carbonare, C. Carluccio, A. Pastori, V.V. Caslini, S. Tardivo, V. Rado, C.M. Bravi, L.F. Carpagnano, M. Carlucci. Innovativo sperimentale Incident Reporting: dalla sperimentazione, all'audit, al miglioramento continuo. Abstract 48° Congresso Nazionale Associazione Medici di Direzione Ospedaliera (ANMDO) Rivista L'Ospedale 2023; selezionato tra i 5 migliori presentati;

**70.** C. Carluccio, M. Dalle Carbonare, E. Veronese, E. Carrara, E. Tacconelli, S. Tardivo, M. Carlucci, L.F. Carpagnano. Blocchi Operatori: Sicurezza e Gestione del Rischio, Innovazione Digitale, Antimicrobial Stewardship. Comunicazione Orale, 17° World Congress on Public Health 2023, 56° Congresso Nazionale SITI 2023;

**71.** G. Morone, A. Baricich, S. Paolucci, A. Bentivoglio, P. De Blasiis, M. Carlucci, F. Violi, G. Levato, M. Pani, L.F. Carpagnano, F. Spadonaro, A. Picelli, N. Smania. Long Term spasticity management in post-stroke patients. A systematic review with an Italian Expert Opin. Healthcare - 2172140 2023 Mar 7 11(6) 783 doi 10.3390/healthcare 11060783. PMID 36981442 PMCID PMC 10048248;

**72.** C. Bosio*, L. Bortolasi, A. Borin, L.F. Carpagnano, M. Carlucci, F. Bortolotti, G. Giorgio, A. Carraro, L. Gottin. Trapianto di fedato bloodless e testimoni di Geova dell'era MELDISOSCORE. 45° Congresso Nazionale della Società Italiana dei Trapianti d'Organo e di Tessuti (SITO), Trieste - Ottobre 2022;

**73.** L. Dalle Carbonare, A. Minoia, M. Braggio, J. Bertacco, F.C. Piritore, S. Zouari, A. Vareschi, E. Elia, E. Vedovi, C. Scumà, M. Carlucci, L. Bhandary, M. Mottes, M.G. Romanelli, M.T. Valenti, Modulation of miR- 146b Expression during Aging and the Impact of Physical Activity on Its Expression and Chondrogenic Progenitors. International Journal of Molecular Sciences 2023, 24,13163 hhps://doi.org/10.3390/ijms241713163 PMID 07685971 PMCID, PMC 10488278;

**74.** Croce E., Micale G., Gauli R., Fabbrini E., Carlucci M., Pellegrini A., Serpieri C., Barletta P., (2023) Distretto, PNRR e proattività in sanità. Tecnica Ospedaliera, n. 4 maggio2023, 18-23. ISSN 0392-4831;

**75.** D. Croce, E. Croce, F. De Nardo, V. Alovisetti, P. Barletta, M. Barbiero, M. Carlucci, F. Ciraolo, A. Di Falco, S. Formentini, F. Perina, M. Tessarin, G. Dal Ben, A. Rigo, P. Simionato COT in Veneto Analisi del Modello regionale - Tecnica Ospedaliera - ottobre 2023, 8-13. ISSN 0392 - 4831;

**76.** Caminati M, Carpagnano LF, Alberti C, Amaddeo F, Bixio R, Caldart F, De Franceschi L., Del Giglio M, Festi G, Friso S, Frulloni L., Gisondi , Krampera M, Lippi G, Micheletto C, Piacentini G, Pinter P, Rossini M, Schiappoli M, Tecchio C., Tenero L., Tinazzi E., Senna G., Carlucci M. ; Multidisciplinary Group on rare dysimmune conditions with hyper-Eosinophilia (GEos).Idiopathic hypereosinophilic syndromes and rare dysimmune conditions associated with hyper-eosinophilia in practice: An innovative multidisciplinary approach World Allergy Organ J. 2024 Jul 25.17 (8) 100928 doi 10.1016/j.waojou 2024 100928 PMID 39156600, PMCID PMC 11327453;

**77.** Caminati M, Brussino L, Carlucci M, Carlucci P, Carpagnano LF, Caruso C, Cosmi L., D'Amore S, Del Giacco S, Detoraki A, Di Gioacchino M, Matucci A., Mormile I., Granata F., Guarnieri G., Krampera M., Maule M., Nettis E., Nicola S., Noviello S., Pane F., Papayannidis C., Parronchi P., Pelaia G., Ridolo E., Rossi FW., Senna F., Triggiani M., Vacca A., Vivarelli E., Vultaggio A., De Paulis A., Managing Patients with Hypereosinophilic Syndrome: A Statement from the Italian Society of Allergy, Asthma, and Clinical Immunology (SIAAIC) Cells 2024 Jul 11,13 (14) 1180 doi 103390/cells 13141180. PMID 39056762 PMCID PMC 11274683;

**78.** Veccia A., Malandra S., Montanaro F., Pettenuzzo G., Bravi CM., Caslini VV., Carlucci M., Montolli G., Marini P., Fratucello A., Leardini C., DE Marco V., Priolo S., Giacopuzzi S., Antonelli A. Comparison of outcomes of multiple platforms for assisted robotic-prostatectomy: rationale and design MINERVA Urol Nephrol 2023 Aug 75 (4) 540-542. Doi 10.23736/S2724-6051 23.05441-1 PMID 37530666;

europass

79. Mattia Gambarin ,Tullio Malgrati ,Rita Di Censo,*ORCID,Angela Modenese ,Giulio Balestro ,2ORCID,Gloria Muti ,Marta Cappellesso ,Cristina Fonte,Valentina Varalta ORCID,Ylenia Gallinaro,Monica Pinto RCID,Matilde Carlucci, Alessandro Picelli,2ORCID, Nicola Smania, ORCID Life 2024 - An Overview of Reviews on Predictors of Neurorehabilitation in Surgical or Non-Surgical Patients with Brain Tumours Life (Basel) 2024 Oct 26,14 (11) 1377. Doi: 10.3390/life 14111377 PMID 39598176 PMCID PMC 11595827;

80. E.Croce,S.Simoni,E. Possamai, S.Formentini, M. Barbiero, M. Carlucci, P.G. Coletta Titolo Formazione e Trasparenza per una gestione efficace del rischio sanitario - Tecnica Ospedaliera, n. 3, Aprile 2025, 12-17. ISSN 0392-4831;

81. F.Convenga, E. Croce, G. Dal Ben, M. Tessarin, F. Perina, M.C. De Marco, V. Rado, M. Carlucci, Titolo: Costruire un ecosistema della ricerca clinica: reti, governance e sostenibilità organizzativa.

europass

## ATTIVITÀ DI RICERCA

**Attività di Ricerca**

Ha partecipato a numerose attività di ricerca presso l'Istituto d'Igiene "G. Sanarelli" dell'Università di Roma, La Sapienza. In particolare ha svolto le seguenti attività.

Collaborazione allo studio nazionale dell'Associazione Italiana Promozione Immunoprofilassi (AIPI) - "Collaboriamo assieme contro le malattie infettive" per il quale ha partecipato all'organizzazione dello studio nella città di Roma ed alla sua esecuzione.

Aspetti igienico-sanitari, con particolare attenzione al controllo delle infezioni, nei servizi di Dialisi.

Epidemiologia delle infezioni Ospedaliere nel Policlinico "Umberto I" di Roma, con riferimento ai reparti chirurgici.

Studio multicentrico sull'inquinamento ambientale delle sale operatorie nell'ambito del quale ha partecipato ai rilevamenti ambientali nelle sale del Policlinico "Umberto I" con riferimento ai gas anestetici, microclima, carica batteriologica e micetica, all'analisi ed elaborazione dei dati ed all'approntamento di linee guida per il controllo della qualità dell'aria in sala operatoria.

· Gruppo di ricerca sugli aspetti applicativi del D.L.vo 626/94 nelle industrie e nei laboratori di biotecnologie.

europass

## ATTIVITÀ DIDATTICA

**Attività Didattica**

- Ha collaborato all'**attività didattica** relativa al Corso di Epidemiologia e Prevenzione per la **Scuola di Specializzazione in Oncologia Medica** anni accademici 1993/94, 1994/95, 1995/96,**Università "La Sapienza" di Roma;**
- Ha svolto attività seminariali nel Corso di perfezionamento in Epidemiologia per operatori di sanità pubblica, nell'anno accademico 1995/96;
- Ha partecipato in qualità di **docente** al Corso di aggiornamento obbligatorio per operatori professionali su: "Prevenzione e controllo delle Infezioni Ospedaliere" presso l'**Azienda USL RM B - Ospedale "Sandro Pertini"**. Roma, 16, 17 e 18 maggio 1995;
- Ha insegnato al **Corso di "Igiene generale" per Ufficiali delle Forze Armate** nell'ambito del Corso Speciale di Merceologia e Chimica Applicata della Facoltà di Economia e Commercio di Roma - **Università "La Sapienza" di Roma** (A.A 1995-96);
- Dal 01/03/1997 al 15/6/1997 ha svolto **attività di docenza** in corsi di formazione per operatori sanitari sul tema di medicina preventiva e applicazione del D. Lgs 626/94 presso l'**Ospedale "S. Pertini", Roma**;
- Dal 1997 al 1998 Ha svolto **attività di docenza** in corsi di formazione/informazione sui rischi per il personale delle aree critiche presso l'**Ospedale "S. Carlo Borromeo", Milano**;
- Nel corso dell'Anno Accademico 2009/2010 ha svolto la Funzione di **Docente e Tutor in materia di Direzione Sanitaria nel Corso di Laurea in Ingegneria**, Dipartimento di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali, **Università degli Studi di Padova**, con assegnazione di un Laureando per elaborazione di Tesi di Laurea Sperimentale in Ingegneria: "Modello Descrittivo dell'attività di Day-Surgery nell'Ospedale di Bassano del Grappa;
- Nel corso del servizio prestato presso l'**Azienda Ospedaliera S. Maria degli Angeli** (Pordenone) ha svolto attività di Docenza nell'ambito del Corso di Formazione Residenziale "Ospedale senza dolore: gestione e trattamento del dolore oncologico, acuto e cronico" rivolto agli operatori sanitari;
- Nel corso dell'Anno Accademico 2017/2018 presso l'**A.O.U.C. Policlinico di Bari** ha svolto **attività didattico - seminariale** rivolta a Medici specialisti e in formazione specialistica in Medicina Legale dell'Università degli Studi di Bari
  Materia di docenza: "*Prevenzione delle Infezioni Correlate all'Assistenza*";
- Nel corso dell'Anno Accademico 2018/2019 presso l'**A.O.U.C. Policlinico di Bari** ha svolto **attività didattico - seminariale** rivolta a Medici specialisti e in formazione specialistica in Medicina Legale Materia di docenza: "*Forme e Procedure per l'implementazione dei PDTA*";
- Dal 01/01/2019 a tutt'oggi svolge la Funzione di **Docente e Tutor in materia di Direzione Sanitaria presso la Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'Università degli Studi di Bari**con assegnazione di Medici in Formazione Specialistica;
- Da Gennaio a Marzo 2019 ha svolto **attività didattico-seminariale** rivolta ai Medici in formazione Specialistica della Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'**Università degli Studi di Bari**
  Materia di docenza: "*Igiene Ospedaliera*";

europass

**Attività Didattica**

- Da Aprile a Luglio 2019 ha svolto **attività didattico-seminariale** rivolta ai Medici in formazione Specialistica della Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'**Università degli Studi di Bari**
  Materia di docenza: "*Percorsi Diagnostico-Terapeutici-Assistenziali*";
- Da Settembre a Novembre 2019 ha svolto **attività didattico-seminariale** rivolta ai Medici in formazione Specialistica della Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'**Università degli Studi di Bari**
  Materia di docenza: " gestione Risorse Umane in Sanità";

- Dal 19/06/2020 al 20/06/2020

Incarico di Docenza Master Universitario " Rischio Clinico e Risk Management nelle Aziende Sanitarie (MARIC)" " Patient safety Management (MAPAS)" " Strumenti per il controllo, Lean Process e Logistica Sanitaria del Farmaco (MACOFA) – A.A. 2019/2020 U;

- Dal 01/10/2020 - 01/10/2020

Referente Scientifico FAO sincrona "Smart hospital: Un approccio integrato per la lotta all'Antimicrobico-resistenza" , 01/10/2020;

europass

## CORSI DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

**Corsi di Aggiornamento Professionale**

1. **Corso di aggiornamento professionale "Analisi delle attività di ricovero attraverso i DRG"**.Azienda USL RM B - Roma, 22, 23, 25, 26 gennaio 1996;
2. **XVII Corso della Scuola Internazionale di Epidemiologia di Epidemiologia e Medicina Preventiva**

G. D'Alessandro: "Utilizzazione dell'Epidemiologia Descrittiva nella Programmazione e nella Valutazionedelle Attività Sanitarie". Centre for Scientific Culture c "Ettore Majorana" - Erice, 22-26 marzo 1996;

3. **Seminario "Privacy nella Sanità"**. Istituto Studi Post-universitari - Milano 7 novembre 1997;
4. **Corso su Rifiuti Sanitari: aspetti tecnici e legislativi.** Istituto Superiore di Sanità - Roma, 17-18Novembre 1997;
5. Partecipazione al **Percorso Formativo** su "I profili di responsabilità e dei direttori sanitari e dei dirigenti medici". Fondazione CUOA. Altavilla Vicentina, 13 dicembre 2000;
6. **L'accreditamento istituzionale: l'esperienza della regione Friuli-Venezia-Giulia."** Società Italiana di S.I.Qu.A.S. (VRQ), Centro di formazione Az. Ospedaliera S.ta Maria degli Angeli. Pordenone 13 aprile 2002;
7. "**La Direzione dei sistemi complessi in Sanità Pubblica: l'ospedale ed il distretto**". 47 crediti ECM. Maggio/Ottobre 2002 - Udine;
8. "**La statistica usata in medicina: un'introduzione descrittiva**" - 16 Crediti formativi ECM - Pordenone, 27, 28 e 29 novembre 2002, 5 e 6 dicembre 2002 - Az. Ospedaliera S.ta Maria degli Angeli.Pordenone;
9. "**Gestione degli Outbreak di infezione ospedaliere**" - 11 Crediti formativi ECM - Regione autonomaFriuli Venezia Giulia - Agenzia Regionale della Sanità. Udine, 22/23 ottobre 2002;
10. "**Analisi di gestione, formulazione degli obiettivi e valutazione dei risultati**". 14 crediti ECM Azienda Ospedaliera "S.Maria degli Angeli" - Pordenone, via Montereale n. 24 - Pordenone 27-28-29 ottobre 2003;
11. "**Corso teorico- pratico finalizzato all'aggiornamento professionale in Organizzazione Ospedaliera: edilizia, igiene, tecnologia I – II – III Modulo**" - 46 Crediti formativi ECM - Bologna, dall'11 marzo 2004 all'11 giugno 2004;
12. **"2° Corso di aggiornamento nazionale"** "La sterilizzazione in outsorcing" - 3 Crediti formativi Trieste14-15 settembre 2004;
13. **"Il percorso assistenziale del paziente in ospedale"** Corso di formazione - Pordenone 25-26 ottobre e 8 novembre 2004 - 11 Crediti formativi;
14. **"IX Conferenza Nazionale degli ospedali per la promozione della salute"** - 10 Crediti formativiECM Rete HPH - Courmayeur 29-30 settembre 1° ottobre 2005;
15. **"Workshop sulle tematiche della donazione e del procurement tissutale"** . 25 Crediti formativi ECM - Udine dal 9/11/2005 al 11/11/2005;
16. **La comunicazione "strumento di salute" nei progetti della rete regionale HPH.** 13 Crediti formativiECM - San Giorgio della Richinvelda (PN), dal 18 al 25 ottobre 2005.

europass

Corsi di Aggiornamento Professionale

17. **"Le competenze per la gestione e lo sviluppo delle risorse umane**." 20 Crediti formativi ECM - San Giorgio della Richinvelda (PN), dal 20/10/2005 al 12/12/2005;
18. **"Riflessione organizzativa: tra persona ed organizzazione".** 7 Crediti formativi ECM - Pordenone, 29/09/2005;
19. **"Strumenti per la gestione delle risorse umane"**. 12 Crediti formativi ECM - Pordenone, dal 24/02/2006 al 09/03/2006;
20. **"Accreditamento istituzionale per la medicina di laboratorio e la diagnostica per immagini"**. 5Crediti formativi ECM - Udine, 31/03/2006;
21. 5°CORSO NAZIONALE DI SPECIALIZZAZIONE **"L'evoluzione dell'affidamento dei servizi nella gestione ospedaliera".** Riccione, 25-26 maggio 2006;
22. **"EUROPA, REGIONI E SANITA': Evoluzione delle competenze della Direzione Sanitaria"**. 10 Crediti formativi ECM - Lecce, 21-23 settembre 2006;
23. **"X Conferenza Nazionale degli ospedali per la promozione della salute (HPH)"** - 10 Crediti formativi ECM- Grado 5-7 ottobre 2006;
24. **"Valutazione e gestione delle tecnologie sanitarie"** - 28 Crediti formativi ECM- Aurisina 5/13/20 ottobre 2006;
25. **"Ruolo della Direzione sanitaria e della Direzione medica nella gestione delle risorse umane". -** 3 Crediti formativi ECM - Località Nogherazza (BL), 12 gennaio 2007;
26. **"Telemedicina: uno strumento per riorganizzare l'assistenza".** - 4 Crediti formativi ECM- Treviso 9novembre 2007;
27. **"Salute Globale e Immigrazione"** - 3 Crediti formativi ECM- Bassano Del Grappa 22 novembre 2007;
28. **"Methods of Assessing Response to Quality Improvement Strategies".** - 7 Crediti formativi ECM-Venice 7 dicembre 2007;
29. **"2° Convegno interregionale A.N.M.D.O. delle sezioni del Triveneto – telemedicine: uno strumento per riorganizzare l'assistenza"** - 4 Crediti formativi ECM- Bologna 01 febbraio 2008;
30. **"Introduzione delle strategie di miglioramento della qualità in ospedale"** - telemedicine: uno strumento per riorganizzare l'assistenza" - 4 Crediti formativi ECM- Padova 19 febbraio 2008;
31. **"L'Ospedale Sostenibile"** - in qualità di relatore - Rieti 8 maggio 2008;
32. **"Internetional Conference on Laboratory Medicine "Errors in Medicine, Laboratory Performance and Patient Safety"** - 7 Crediti formativi ECM- Padova 23 ottobre 2008;
33. **"La riabilitazione della persona cardiopatica"** - 4 Crediti formativi ECM- Montegrotto Terme 27 ottobre 2008;
34. **"La realizzazione di nuove opere in sanità": innovazioni strutturali, tecnologiche ed organizzative".** - 4 Crediti formativi ECM- Jesolo 24 novembre 2008;
35. **"La Gestione del Rischio clinico. Modulo base"** - 26 Crediti formativi ECM - Bologna dal 17 al 19novembre 2008;
36. **"Umanizzare i Servizi con la partecipazione dei Pazienti"** - 5 Crediti formativi ECM- Roma 23 aprile2009;

europass

37. **"Le Reti cliniche"** -3 Crediti formativi ECM- Bardolino(VR) 15-16 maggio 2009;
38. **"La Gestione del Rischio clinico. Modulo avanzato"** - 15 Crediti formativi ECM- Bologna 25-26maggio 2009;
39. **"Umanizzare i servizi con la partecipazione dei pazienti"** - 5 Crediti formativi ECM - Padova 01 luglio 2009;
40. **"La diffusione delle leadership nelle organizzazioni sanitarie". Università Cattolica del Sacro Cuore -** Milano 20-21 ottobre 2009;
41. **"1° Conferenza Aziendale sugli screening oncologici"** - 1 Credito formativo ECM in qualità di *docent e* - Bassano del Grappa 23 novembre 2009;
42. **"Workshop manageriale: La gestione strategica del rischio clinico"** - 4 Crediti formativi ECM -Bassano del Grappa 23 novembre 2009;
43. **"Strumenti del rischio clinico e loro modalità di gestione"** - 21 Crediti formativi ECM - Bassano del Grappa 21 e 22 dicembre 2009;
44. **"Ottimizzazione del sistema di valutazione dei Dirigenti"** - 38 Crediti formativi ECM - Bassano delGrappa dal 24 ottobre 2009 al 20 gennaio 2010;
45. **"Tangram leadership: le competenze per lo sviluppo delle risorse umane"** - 28 Crediti formativi ECM - Bassano del Grappa dal 24 maggio al 9 settembre 2010;
46. **"Supporto all'implementazione del sistema di valutazione annuale dei Dirigenti"** - 7 Crediti formativi ECM - Bassano del Grappa dal 19 aprile al 30 dicembre 2010;
47. **"Nuovi Modelli Assistenziali Ospedalieri e Territoriali"** - 6 Crediti formativi ECM - Padova 29ottobre 2010;
48. **"5° Forum Risk "Management in Sanità"** - 30 Crediti formativi ECM - Arezzo dal 23 al 26 novembre2010;
49. **"Gestione del paziente politraumatizzato. Definizione di un percorso assistenziale intraospedaliero"** - 5 Crediti formativi ECM in qualità di *garante* - Bassano del Grappa dal 14 aprile 2009 al 31 marzo 2010;
50. **"La gestione territoriale del paziente diabetico di tipo2"** - 5 Crediti formativi ECM - Bassano del Grappa 29 settembre 2011;
51. **"Forum Risk Management in Sanità"** - 16 Crediti formativi ECM - Arezzo 23 novembre 2011;
52. **"La Multiculturalità in Oncologia: relazione e comunicazione con il malato straniero"** - in qualitàdi *moderatore* - Bassano del Grappa 11 novembre 2011;
53. **"Le infezioni nelle unità di terapia intensiva"** - in qualità di *moderatore* - Vicenza 16 novembre 2011;
54. **"3° Conferenza Aziendale sugli screening oncologici"** - 1 Credito formativo ECM in qualità di *relatore*
- Bassano del Grappa 25 gennaio 2012;
55. **"Prevenzione e sanità pubblica per la sostenibilità del sistema sanitario nazionale al tempo dellacrisi", 2°Congresso Apulo- Lucano di Igiene** - Lecce 19-20 aprile 2013;
56. **"Politica, Economia e Technè: per quale Sanità" 39° Congresso Nazionale ANMDO"** - In qualità di *partecipante* - Roma 25-27 settembre 2013;
57. **"4° Conferenza Aziendale sugli screening oncologici"** - 1 Credito formativo ECM in qualità di *moderatore* - Bassano del Grappa 20 novembre 2013;

europass

58. "**2014 Motore Sanità: L'Italia in Europa: un'eccellenza per il diritto alla salute**" - in qualità di partecipante - Firenze 3 Ottobre 2014;
59. **"ANMDO Determinazione dei costi standard e gestione del budget nelle aziende ospedaliere" – 8.8 Crediti Formativi ECM - in qualità di partecipante – Padova 10 Dicembre 2014;**
60. "**40° Congresso Nazionale ANMDO**" - In qualità di *partecipante* - Napoli 15-17 Ottobre 2014;
61. "**Tumori in Friuli Venezia Giulia dall'Acuzie alla Cronicità. Nuovi Modelli Organizzativi per l'AreaVasta Pordenonese**" - In qualità di *Moderatore* - Aviano 20 Febbraio 2015;
62. **"Giornate joniche oncologiche: "Prevenzione e cura dei tumori pleuropolmonari e colorettali" –** Taranto 4-5 Aprile 2017;
63. **"Immigration in Taranto: from host city to the center hub"** - XII Congresso Nazionale FADOI - Sorrento, 15 Maggio 2017;
64. **"Il Cambiamento necessario per il diritto alla salute di tutti – proposte dal Sud e per il Sud"** - Forum 2018 Mediterraneo in Sanità, In qualità di *relatore*- Bari 23-14;
65. **Giornata di formazione regionale** - "L'acquisto del farmaco in Puglia alla luce dei nuovo codice degli appalti: analisi dell'impatto della centralizzazione degli acuisti e delle gare ponte sull'accesso alle cure"- Istituto Tumori Giovanni Paolo II, Bari 5 Ottobre 2018;
66. **"Forum Mediterraneo in Sanità"** - in qualità di *relatore* - "Il Ruolo delle Direzioni Sanitarie per laprevenzione e il controllo delle ICA" Bari, Fiera del Levante, 18-20 settembre 2019;
67. **"Forum Risk Management Obiettivo Sanità Salute", 14° edizione**. Firenze, Fortezza da Basso 26-29novembre 2019 – in qualità di relatore:
    - **La staffetta del Paziente GUGH**: Un modello di Transitional Care dall'età pediatrica all'età adulta;
    -" **Squadra Anti Sepsi**": la Direzione Sanitaria nell'integrazione rischio infettivo- rischio clinico;
    - **Quando ti vorrei**": Task Force Multidisciplinare in azione per la riduzione delle liste di attesa;
68. **"Accreditamento Istituzionale...Upgrade" AReSS Puglia**, Fiera del Levante - Bari, 20 Gennaio 2020 – **in qualità di partecipante;**
69. **" L'uso dei farmaci in Italia" Rapporto Nazionale OSMED Anno 2018 –** AreSS Puglia, Fiera del Levante – Bari, 21 Febbraio 2020 **- in qualità di partecipante;**
70. **"La Gestione del caso sospetto biocontaminato e misure di sicurezza"** – Corso di Formazione Aziendale, Bari - AOU Policlinico di Bari, 4-5-6 marzo 2020 - 13,5 ECM - in qualità di relatore;
71. **West China Hospital- Policlinico di Bari** Call Conference, 10 aprile 2020. **Direttore Sanitario – Panel esperti.**
72. **Forum Mediterraneo della Sanità 2020. Fiera del Levante Bari** – 7-8-9 ottobre 2020 , **- Moderatore sessione congressuale;**
73. **ANMDO 2020 1° Webconference Nazionale : "La Direzione Sanitaria nell'era COVID Strategie Innovative di intervento" – relatore;**
74. Regione Veneto - CERT Corso di Formazione 30.09.2025 "Resilienza e conformità normativa nella sicurezza digitale della sanità: ruoli e responsabilità dei vertici aziendali alla luce di NIS2 e Legge 90/2024;
75. Regione Veneto - CERT Corso di Formazione 28.10.2025 Attacco ransomware - scenario di alto livello
76. Regione Veneto - CERT Corso di Formazione 06.11.2025 Costruire la Sanità del Futuro tra Tecnologie, Cyber sicurezza e Competenze Emergenti

europass

## TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

**Trattamento dei dati personali**

La sottoscritta dichiara di essere informata, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. N. 196/2003, che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presenta dichiarazione viene resa.

La sottoscritta dichiara, altresì, sotto la propria responsabilità che il presente curriculum costituisce dichiarazione sostitutiva di certificazione e dell'atto di notorietà ai sensi e per gli effetti degli artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445.

Dichiara inoltre di essere consapevole che la presente è considerata, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. del 28 dicembre 2000, n. 445, come dichiarazione resa a pubblico ufficiale e che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.

**Dr.ssa Matilde Carlucci**

[redacted]

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".*

**Dr.ssa Matilde Carlucci**

[redacted]

[redacted]

**FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE**

**INFORMAZIONI PERSONALI**

| | |
|---|---|
| Nome | **CARULLI LOREDANA** |
| PEC | [redacted] |
| E-mail | |
| Nazionalità | |
| Data di nascita | |

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

| | |
|---|---|
| **Dal 01/09/2023 ad oggi** | **DIRETTORE AMMINISTRATIVO ASL BR**<br>**NOMINATA CON DELIBERAZIONE ASL BR N. 2095 DEL 24/08/2023** |
| **Dal 27/12/2001 e tutt'ora in corso** | **DIRIGENTE AMMINISTRATIVO ASL TA** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **ASL Taranto** |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda sanitaria locale |
| • Tipo di impiego | Dirigente a Tempo indeterminato |

- assunzione presso l'AUSL TA/1 in data 27/12/2001 con la qualifica di Avvocato Dirigente a seguito di superamento di relativo concorso pubblico
- incarico di responsabile della Struttura Semplice "Contenzioso Amministrativo" in virtù di deliberazione del D.G. n.540/02;
- esercizio di attività di Dirigente Avvocato presso la Struttura Burocratica Legale dal 27/12/2001 sino al 01/01/2007, data di passaggio al ruolo amministrativo giusta delibera n. 2830 del 29.12.06;
- Dirigente Amministrativo del Distretto n.7 , giusta delibera D.G. n. 327 del 22/02/07;
- Presidente dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari dal 22.02.07 al 2021, giusta delibera D.G. n. 326 del 22/02/2007;
- Direttore Amministrativo Presidio Ospedaliero Orientale- **incarico di Direttore Struttura complessa dal 7.07.09** , giusta deliberazione D.G. n. 2601 del 7.07.09;
- Direttore ad interim Struttura Complessa 'Area Gestione del Patrimonio dal 11.01.12 al 30.11.2013 (giusta deliberazione del D.G. n. 38 del 11.01.12);
- Direttore della S.C. Controllo di Gestione dal 11.12.2013, giusta deliberazione D.G. n.1390 del 11.12.2013;
- Direttore della struttura Complessa Area Gestione del Personale dal 1.03.2016 ad oggi, giusta deliberazione D.G. n. 157 del 1.02.2016, conferma incarico giusta deliberazione n. 444/2021;
- Direttore amministrativo, ad interim, S.C. Direzione Amministrativa Presidi Ospedalieri della ASL TA dal 1.1.2017 al
- Coordinatore del Comitato di Controllo Analogo sulla Sanità Service ASL TA s.r.l. dal 13.04.2016 ;
- Presidente Comitato per il controllo analogo sulla Sanitaservice ASL TA, giusta delibera D.G. n. 726 del 23.03.2023;
- Responsabile amministrativo del Corso di Formazione specifica in Medicina generale, giusta delibera D.G. n. 1008/2013;

- Componente Commissione Health Tecnology Assesment ( HTA) Asl Ta, giusta delibera n. 520 del 19.05.2015

- assunzione presso la ASL BR quale collaboratore amministrativo, in seguito a superamento di concorso pubblico e assegnazione alla Struttura Burocratico Legale dal 3.07.2000 al 26.12.2001
- svolgimento della predetta attività di lavoro dipendente in part-time, con contemporaneo esercizio della libera professione forense;

**ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE**

**1991-2001**
**Avvocato libero professionista**

- esercizio della libera professione di avvocato, con gestione autonoma di distinti Studi professionali siti in Francavilla Fontana (BR) e in Torre S. Susanna (BR);
- patrocinio nel corso della suddetta libera professione di numerose cause per conto di Enti Locali, in particolare per conto della Regione Puglia, dei Comuni e della Provincia di Brindisi, delle AA.SS.LL. di Brindisi, Taranto e Lecce e per conto di Istituti di Credito;

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

**Titolo di studio**

- Laurea in giurisprudenza, Università degli Studi di Bari - 27/11/1987, con votazione finale di 110/110 e lode
- Specializzazione in Diritto ed Economia delle Comunità Europee, conseguita il 4/07/1992 al termine del II Corso di Studi Europei quale vincitrice di Borsa di Studi finanziata dal Ministero del Lavoro e dal Fondo Sociale Europeo;

**ABILITAZIONI PROFESSIONALI**

- 1991 – Abilitazione al patrocinio della Professione Forense dal 7.11.1991
- 1991 - Iscrizione all'Albo degli Avvocati del Foro di Brindisi dal 30.11.1991
- 1992 - Abilitazione all'insegnamento delle Materie Giuridiche, Economiche e Psicologia Sociale in data 14.09.1992
- 2002- Iscrizione all'Albo speciale degli Avvocati del Foro di Taranto

**IDONEITÀ**

- Idoneità nomina Direttori Generali Aziende ed Enti del SSN- Albo Nazionale 2025
- Idoneità nomina Direttori Generali Aziende ed Enti del SSN- Albo Nazionale 2022
- Idoneità nomina Direttori Generali Aziende ed Enti del SSN- Albo Nazionale 2020
- Idoneità nomina Direttori Generali Aziende SSR all.DGR Puglia n. 2073 del 6.12.2021
- Idoneità nomina Direttori Generali Aziende ed Enti del SSR Regione Calabria- Decreto Dirigenziale n. 11230 del 3.11.2020
- Idoneità nomina Direttori Amministrativi Aziende ed Enti Regione Basilicata giusta D.G.R. Regione Basilicata n. 791 del 13.11.2020 e DGR n. 52 del 1.02.2023
- Idoneità nomina Direttori Amministrativi Aziende ed Enti del SSR Regione Puglia – da ultimo Determina Dipart. Salute n. 51 del 4.02.2025 ( nonché anni precedenti a partire dal 2015)
- Idoneità Albo esperti e Collaboratori AGENAS dal 11.3.2015 ad oggi

**INCARICHI PUBBLICI**

- referente Regione Puglia per Osservatorio Regionale Formazione medico-specialistica presso Agenas, giusta disposizione Dipartimento Salute Regione Puglia AOO_005 prot. n. 8780 del 23.12.2022;
- comando part-time presso AGENAS disposto con delibera direttoriale Agenas n. 253 del 8.06.2021 e conseguente distacco presso la Struttura Commissariale della Regione Calabria dal 1.06.2021 al 30 settembre 2021;
- nomina con delibera di Giunta Regione Puglia n. 1284 del 1/04/1996, per la durata di anni cinque, di Presidente del Consiglio di Disciplina della Società Trasporti Pubblici di Brindisi (S.T.P.) e svolgimento della relativa attività;
- riconferma nella predetta carica, per ulteriori cinque anni, con delibera di Giunta Regionale n. 102 del 13/12/2001;
- nomina con delibera di Giunta Regionale n. 1385 del 22/07/2008, in qualità di dirigente amministrativo, di componente del Nucleo Ispettivo Sanitario Regionale;
- componente Gruppo di Lavoro Percorso Attuativo di Certificabilità degli Enti del SSR- Delibere di Giunta Regione Puglia n. 1842 del 24.10.2018 e n. 1781 del 7.10.2019;

**ATTIVITÀ DIDATTICA**

- insegnamento Master Management del Settore Sociosanitario- Università degli Studi di Bari – novembre 2025
- insegnamento Diritto del Lavoro presso l'Università degli Studi di Bari – sede Polo Didattico di Taranto – anno accademico 2006/2007, corso di Laurea "Educatori professionali";
- insegnamento Diritto del Lavoro presso l'Università degli Studi di Bari – sede Polo Didattico di Taranto – anno accademico 2005/2006, corso di Laurea "Educatori professionali";
- insegnamento in "Legislazione ed organizzazione sanitaria" e "Aspetti giuridici della professione" -anni 1993/94 e 1994/95- presso la Scuola Infermieri del Presidio Ospedaliero di Francavilla Fontana;
- insegnamento nell'anno 1996 per n. 52 ore complessive, "Diritto Costituzionale e Diritto Amministrativo" al XVI Corso Regionale di Perfezionamento Professionale per Operatori di Polizia Municipale, in virtù di incarico conferito con decreto n. 7 dell'Assessore agli EE.LL. della Regione Puglia;
- insegnamento Diritto Commerciale in n. 2 corsi annuali di Formazione Professionale organizzati dalla Camera di Commercio di Brindisi negli anni 1993 e 1994;

**FORMAZIONE PROFESSIONALE**

**Corsi Formazione Manageriale**

- 2019 – Corso di Formazione per Direttori Generali delle Aziende ed enti del SSN in " Organizzazione e Direzione delle Aziende Sanitarie"- conseguito il 2.8.2019 presso l' Università degli studi di Catanzaro e la Regione Calabria
- 2009 – Corso di formazione in "Management delle Aziende Sanitarie" presso la LUISS Business School di Roma dal 8.6.2009 al 11.11.2009

**Corsi formazione, Convegni**

- Summer School Promis Genova dal 1 al 3 luglio 2025
- Forum Mediterraneo in Sanità 16-17 luglio 2025 Bari- Relatore
- 7° Forum Giuridico in Sanità Roma 7 ottobre 2024
- Corso di Formazione "La prevenzione della corruzione nei comportamenti dei dipendenti della P.A." INPS Valore P:A: dal 22.6.2022 al 26.10.2022;
- Corso "Etica, qualità e Organizzazione del Servizio Sanitario. Anticorruzione, Legalità e Trasparenza nella P.A" Dipartimento Jonico Università degli Studi di Bari- Febbraio-marzo 2023
- Forum Risk Management 2021- Arezzo 2 e 3 Dicembre 2021;
- Corso di Formazione " Strategie e Tecniche per l'accesso e la gestione dei Fondi Europei" INPS Valore P:A: dal 24.4.2020 al 3.07.2020;
- 6 °Meeting Sanità- Scuola Nazionale della Pubblica Amministrazione-12,13 e 14 novembre 2019 a Caserta
- Corso di Formazione – "Performance e responsabilità Dirigenti pubblici"- INPS- Valore P.A." da maggio 2018 a luglio 2018
- Corso di formazione "Quale futuro per i coordinatori infermieristici tra incarichi di organizzazione e responsabilità proposte a confronto ", tenutosi a Bari il 09 e 10.04.2019 - Presidente CNC Regione Puglia
- Corso di aggiornamento "La disciplina delle posizioni organizzative alla luce del nuovo CCNL 21.05.2018" organizzato da Opera a Bari il 08.11.2018
- Convegno " Value based healthcare verso una sanità basata sul valore Regione Puglia" tenutosi il 09.04.2018
- Convegno ( in qualità di relatore) presso l'IRCCS "Giovanni Paolo II" su "Strumenti di prevenzione della corruzione"- AIDP- 25 ottobre 2018
- Corso di Formazione " Le procedure concorsuali per l'assunzione nella P.A. dopo la Riforma del T.U. del Pubblico Impiego"- Opera, Bari - 27.11.2017
- Seminario formativo nazionale sulla "Trasparenza e anticorruzione nella P.A." tenutosi nei giorni 03 e 04 maggio 2017 presso l'Università degli Studi Aldo Moro di Taranto
- Convegno "Legge Gelli – Bianco: riforma legislativa della responsabilità sanitaria" tenutosi il 30.06.2017 presso l'Università degli Studi Aldo Moro di Taranto
- Corso formativo " I procedimenti disciplinari nella sanità pubblica – D.lgs .75/2017 – status dirigenziale e responsabilità nell'azione disciplinare" '08.11.2017 - ASL Lecce

- Convegno ( in qualità di relatore) " Il management nelle Aziende Sanitarie"- Francavilla a Mare (CH) 10.11.2017
- Corso "Testo Unico del Pubblico Impiego" Synergia Formazione- Roma- 20 e 21 giugno 2017
- Corso di formazione ( in qualità di relatore) "La tutela assistenziale – previdenziale delle donne con patologia oncologica" tenutosi il 15.12.2017 presso la Cittadella delle imprese in Taranto organizzato dalla Asl Taranto
- Corso di Formazione " Il nuovo codice dei contratti pubblici e l'applicazione da parte degli Enti del SSN" -Maggioli- BA, 20.5.2016
- VI Ediz. MePAIE "Il Mercato della Pubblica Amministrazione in Italia ed in Europa" Cremona, 5-6 marzo 2015
- Corso di Formazione "Trasparenza, Integrità e Anticorruzione" dal 8 al 17 giugno 2015, presso Comando Guardia di Finanza di Taranto
- Corso di Alta Formazione 2012-FARE" per Dirigenti Asl-Area Patrimonio, dal 22. 04. 12 al 25.01.13"- Università degli Studi di Bari
- Corso di Alta Formazione 2013- FARE" per Dirigenti Asl- Area Patrimonio dal 15.04.13 al 16.12.2013- Università degli studi di Bari
- Corso di Formazione "Gli appalti pubblici dopo le recenti novità legislative" Bari, 28.3.2012
- Il Procedimento Disciplinare dei dipendenti pubblici come riformato dal D.L n.150/09" Scuola Superiore di Amm. Pubblica- Roma 18.11.10;
- Corso di Formazione "Innovazione gestionale ed economia in Sanità"- ASL TA 14,21 e 28 maggio 2010; 4,11,18 e 23 giugno 2010; 1, 2, 6, 9 e 12 luglio 2010
- Il mobbing: diagnosi e valutazione del danno" – Ord. Reg. Psicologi – Taranto 10.10.2007
- Efficienze e garanzie nei contratti della P.A." – A.I.G.A. – Lecce 27-28/10/2006
- La responsabilità degli avvocati degli enti pubblici" – ITA - Roma 19/09/2006
- Uffici di staff: il management basato sui dati" – AIRUD – Bari 31/03/2006
- La nuova giurisdizione amministrativa" – Paradigma – Milano 18/10/2004
- Corso di qualificazione in Diritto ed Economia della Comunità Europea- dal 20.2.1992 al 4.7.1992

Certifico che i dati sopra riportati corrispondono al vero e sono resi ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/00, nella consapevolezza delle responsabilità penali derivanti da dichiarazioni mendaci di cui all'art. 76 del D.P.R. n. 445/00.
Autorizzo al trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e successive modificazioni.

Brindisi, 23/02/2026

[redacted]

# FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI


| | |
|---|---|
| Nome | **COLACICCO VITO GREGORIO** |
| Indirizzo | **ASL DI TARANTO** |
| E-mail | [redacted] |
| Nazionalità | |
| Data di nascita | |


## ESPERIENZA LAVORATIVA

| | |
|---|---|
| Dal 6/02/2026 ad oggi | Commissario Straordinario della ASL di Taranto (delibera aziendale C.S. n. 422 del 09 febbraio 2026, DGR 51 del 6 febbraio 2026) |
| Dal 21/11/2025 al 05/02/2026 | Commissario Straordinario della ASL di Taranto (delibera aziendale C.S n. 2722 del 26 novembre 2025, DGR 1923 del 21 novembre 2025) |
| Dal 26/03/2025 al 20/11/2025 | Commissario Straordinario della ASL di Taranto (delibera aziendale n. 21 del 31 marzo 2025, DGR 372 del 26 marzo 2025) |
| Dal 16/02/2022 al 25/03/2025 | Direttore Generale della ASL di Taranto (delibera aziendale n. 382 del 16 febbraio 2022, DGR 99 del 07/02/2022) |
| Dal 11/09/2018 al 15/02/2022 | Direttore Sanitario della ASL di Taranto (delibera aziendale n. 947 del 11 settembre 2018) |
| Dal 17/04/2018 al 10/09/2018 | Direttore Sanitario della ASL di Taranto (delibera aziendale C.S. n. 2 del 17 aprile 2018) |
| Dal 05/02/2018 al 16/04/2018 | Direttore Sanitario della ASL di Taranto (delibera aziendale n. 293 del 5 febbraio 2018) |
| Dal 09/08/2017 al 04/02/2018 | Responsabile ASL Taranto progetto SCAP (Servizio di Consulenza Ambulatoriale Pediatrico) come da DGR Puglia n. 129 del 07/02/2017 |
| Dal 04/02/2015 al 05/02/2018 | Presidente del collegio di direzione ASL di Taranto |
| Dal 22/06/2012 al 04/02/2018 | Direttore del Distretto Socio-Sanitario n.2 - ASL di Taranto (delibera aziendale 2854 del 4 ottobre 2011) |
| Dal 21/11/2011 al 21/06/2012 | Direttore Sanitario ASL Bari |
| Dal 04/10/2011 al 20/11/2011 | Direttore del Distretto Socio-Sanitario n.2 - ASL di Taranto (delibera aziendale 2854 del 4 ottobre 2011) |



Per ulteriori informazioni:
www.cedefop.eu.int/transparency
www.europa.eu.int/comm/education/index_it.html
www.eurescv-search.com

| | |
|---|---|
| Dal 30/09/2011 al 04/10/2011 | Dirigente Medico Struttura Complessa Controllo Case di Cura |
| Dal 06/07/2011 al 29/09/2011 | Direttore Sanitario ASL Bari |
| Dal 01/03/2009 al 05/07/2011 | Direttore Sanitario della ASL di Foggia (delibera n. 435 del 23 febbraio 2009) |
| Dal 01/12/2005 al 28/02/2009 | Dirigente Medico Struttura Complessa Controllo Case di Cura |
| Dal 24/09/2002 al 30/11/2005 | Direttore Sanitario AUSL BA/3 di Altamura (deliberazione n°618 del 24 settembre 2002 |
| Dal 23/09/2002 al 24/09/2002 | Coordinatore AUSL TA/I dei Distretti Socio Sanitari e attività territoriali |
| Dal 23/07/1999 al 18/09/2002 | Direttore Sanitario AUSL Taranto I di Taranto 2002, come da atto deliberativo n. 1009 del 23 luglio 1999; reiterato con atto 1548 del 12 novembre 1999, con atto n. 2 del 10 gennaio 2000, con atto n. 34 del 24 gennaio 2001, con atto n. 379 dell'8 agosto 2002; |
| Dal 08/10/1997 al 22/07/1999 | Dirigente Responsabile del Distretto Socio-Sanitario n. 1 (Ginosa – Laterza) |
| Dal 01/08/1995 al 07/10/1997 | Dirigente Responsabile del Distretto Socio-Sanitario n. 3 (Mottola - Palagiano) AUSL TA/I |
| Dal 15/09/1990 al 31/07/1995 | Responsabile della Medicina di Base presso l'ex USL TA/I di Castellaneta |
| Dal 02/04/1990 al 14/09/1990 | Coadiutore sanitario ex USL TA/I di Castellaneta, Area Funzionale Prevenzione e Sanità Pubblica, disciplina "Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base", quale vincitore del pubblico concorso per titoli ed esami |
| Dal 12/07/1989 al 11/03/1990 | Coadiutore sanitario ex USL TA/I di Castellaneta, Area funzionale Prevenzione e sanità Pubblica, disciplina "Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base" con incarico provvisorio di otto mesi |
| Dal 15/12/1988 al 31/12/1992 | Medico Generico convenzionato con la ex USL TA di Castellaneta |
| Dal 07/04/1986 al 31/03/1988 | Sostituto di Guardia Medica |

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| Studi | Laureato in Medicina e Chirurgia il 17ottobre 1983 presso l'università di Bologna con voto 110/110 |
| | Specializzato il 9 luglio 1987 in Igiene e Medicina preventiva con indirizzo in Sanità Pubblica presso l'università degli Studi di Bologna con voto 70/70 |
| | Servizio militare assolto come ufficiale medico, quindi come dirigente medico presso il 47° Btg Fanteria "Salento" a Barletta dal 2 gennaio 1985 al 5 gennaio 1986 |
| Corsi di perfezionamento e formazione professionale | Acquisizione del Certificato di partecipazione "corso di formazione manageriale per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle aziende ed enti del sistema sanitario, della durata complessiva di n. 224 ore (luglio-dicembre 2019). Bari 11 dicembre 2019 |
| | School of Management - Università Lum Jean Monnet Corso di Alta formazione A.A. 2018/2019. La gestione delle liste di attesa. |



Per ulteriori informazioni:
www.cedefop.eu.int/transparency
www.europa.eu.int/comm/education/index_it.html
www.eurescv-search.com

| | |
|---|---|
| | Bari 7 ottobre 2019 |
| | School of Management - Università Lum Jean Monnet Corso di Alta formazione A.A. 2018/2019. Costi standard in sanità.<br>Bari 1, 2, 20,21 febbraio e 1,2,16 marzo 2018 |
| | Corso "La nuova Medicina di Base" organizzato in n. 2 moduli presso la SDA. Bocconi di Milano |
| | Master in "Sostenibilità ambientali" con Università Bocconi, Università di Torino e di Pescara |
| | Master in Epidemiologia dei servizi Sanitari svolto presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" nell'A.A. 1999 - 2000 |
| | Master in "Valutazione della qualità dei servizi socio-sanitari" presso la Facoltà di Sociologia dell'Università degli Studi di Bologna |
| | Corso di formazione "Il Direttore di Distretto" organizzato dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano svoltosi nei giorni 7,8,9 e 10 aprile 2003 |
| | "Corso di Gestione ed Organizzazione in Sanità" (C.OR.GE.SAN.) presso la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano, svoltosi tra novembre 2004 e febbraio 2005 |
| Altre attività di formazione e aggiornamento | Ha partecipato al Convegno nazionale "Esclusione e marginalità: scelte programmatiche e misure di contrasto alle disuguaglianze sociali nella salute" tenutosi a Roma il 14-15-16 dicembre 2000 |
| | Ha partecipato all'Assemblea Nazionale del Tribunale per i diritti del malato tenutosi a Roma il 14-15-16 dicembre 2000 |
| | Ha partecipato alla presentazione, da parte del Ministro della Sanità, dello studio strutturale dell'Ospedale modello tenutosi a Roma il 21 marzo 2001 |
| | Ha partecipato alla 1ªgiornata Nazionale del Sollievo tenutasi presso l'Auditorium Ministero della Sanità il 24 maggio 2001 |
| | Ha partecipato al Convegno teorico-pratico: "Più sicuri in mare" tenutosi a Taranto il 26 e 27 maggio2001 |
| | Ha partecipato alla tavola rotonda "I prelievi ed i trapianti di organi: la realtà pugliese, l'esperienza dell'A.O. SS. Annunziata, le azioni per il miglioramento" organizzata dall' Azienda Ospedaliera SS. Annunziata di Taranto |
| | Ha partecipato al Convegno sul tema "Autosufficienza sangue ... Obiettivo raggiungibile?" organizzato dal comune di Crispiano il 16 novembre 2001 |
| | Ha partecipato al Convegno "Demenze e Disturbi Correlati" svoltosi a Taranto il 23-24-25 novembre 2001 |
| | Ha partecipato al Convegno "Attualità in Patologia Vascolare" svoltosi a Taranto nei giorni 14 e 15 dicembre 2001 |
| | Ha partecipato alla 7A edizione di "Acquacreando" iniziative su bisogni ed Azioni per l'Handicap, svolto a Taranto dal 12 al 15 dicembre 2001 |
| | Ha partecipato al Convegno: "Il melanoma: luci ed ombre" svoltosi a Gravina il 5 ottobre 2002 |



Per ulteriori informazioni:
www.cedefop.eu.int/transparency
www.europa.eu.int/comm/education/index_it.html
www.eurescv-search.com

Ha partecipato all'incontro di studio "Devoluzione e differenziali regionali di offerta dei Servizi Sanitari: l'impatto sui processi di razionalizzazione della rete ospedaliera" tenutosi a Bari il 7 e 8 marzo 2003

Ha partecipato al seminario S.I.S.R. "Sistema Informativo Direzionale" tenutosi a Bari il giorno 11 aprile 2003

Ha partecipato al Corso di formazione "La Statistica nel Dipartimento di Prevenzione" svoltosi ad Acquaviva delle Fonti dal 06 novembre al 18 dicembre 2003

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE

**INGLESE**

| | |
|---|---|
| • Capacità di lettura | ECCELLENTE |
| • Capacità di scrittura | BUONO |
| • Capacità di espressione orale | BUONO |

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Attività di docenza

Ha partecipato in qualità di Coordinatore della Segreteria scientifica e di relatore all'organizzazione del Congresso Nazionale "Handicap e lavoro. L'integrazione sociale e lavorativa della persona con Handicap: le prospettive aperte dalla Legge 68/99" svoltosi a Taranto il 5 e 6 maggio 2000

Ha partecipato, in qualità di relatore, al corso: "Il pediatra, il medico di famiglia, Disagio familiare e violenza sui minori" tenutosi a Taranto il 31 marzo 2001

Ha partecipato, in qualità di relatore, al Seminario: "Le reti telematiche e le nuove tecnologie per la Sanità del Mezzogiorno" tenutosi a Bari il 22 e 23 maggio 2001

Ha partecipato, come relatore, al convegno: "Fumo di sigaretta - ruolo del medico di Medicina Generale" tenutosi a Taranto il 26 maggio 2001

Ha partecipato, in qualità di relatore, al Convegno teorico-pratico: "Più sicuri in mare" tenutosi a Taranto 26 e 27 maggio 2001"

Ha partecipato, come relatore, al Convegno Nazionale: "Allergologia e immunologia Ospedaliera e Territoriale" tenutosi a Taranto il 15 - giugno 2001

Ha conseguito n. 3 crediti formativi Educazione Continua Medicina quale relatore del corso "Pleura ed Amianto" tenutosi a Taranto il 3 febbraio 2001

Ha partecipato, in qualità di relatore, al Convegno "Bioterrorismo o bioisteria?" svoltosi a Taranto il 17 novembre 2001, organizzato dall'ASSCUM Sezione Pugliese

Ha partecipato, in qualità di relatore, al Convegno "Demenze e Disturbi Correlati" svoltosi a Taranto il 23-24-25 novembre 2001



Per ulteriori informazioni:
www.cedefop.eu.int/transparency
www.europa.eu.int/comm/education/index_it.html
www.eurescv-search.com

Ha partecipato, in qualità di relatore, al 3°ANFFAS DAY svoltasi a Statte il 14 dicembre 2001

Ha partecipato alla Giornata di studio "Febbre catarrale degli ovini (blue tongue): Realtà e prospettive svoltosi a Massafra il 15 dicembre 2001, quale componente della Segreteria scientifica

Ha partecipato, quale relatore, al progetto "Il cuore della valle d'Itria - Accesso pubblico alla defibrillazione precoce" svoltosi il 17 dicembre 2001

Ha partecipato, quale componente la Segreteria scientifica al Seminario "Identificazione animale e anagrafe bovina", svoltosi a Massafra il 20 dicembre 2001

Ha partecipato alla organizzazione del progetto il "Cuore della Valle d'Itria"

Ha partecipato, quale componente la Segreteria Scientifica, alla organizzazione del convegno: "Elettrosmog: Minaccia reale per la salute?" svoltosi a Taranto nei giorni 1 e 2 febbraio 2002

Ha partecipato, quale relatore, al convegno "Promozione della Salute: Sicurezza alimentare e stile di vita" svoltosi a Taranto il 23 febbraio 2002

Ha partecipato, in qualità di docente, al corso "Metodologia della ricerca clinica in Medicina Generale", svoltosi a Taranto nei giorni 4 e 5 aprile 2002

Ha partecipato, quale componente della segreteria scientifica, alla organizzazione del congresso "Research in Homeopathy: do we need new rules?", svoltosi a Taranto nei giorni 4, 5 e 6 aprile 2002

Ha partecipato, quale componente della Segreteria scientifica, alla organizzazione del corso: "La prevenzione secondaria in oncologia svoltosi a Martina Franca il giorno 6 aprile 2002

Ha partecipato, quale componente della Segreteria scientifica, alla organizzazione del progetto "Il cuore della valle d'Itria – Accesso pubblico alla defibrillazione precoce" iniziato a Martina Franca il 18 aprile 2002.

Ha partecipato, quale componente del Comitato scientifico, alla organizzazione delle giornate di studio: "Neurogenetica e Ambiente" svoltesi a Taranto nei giorni 17-18 maggio 2002

Ha partecipato, quale Coordinatore Scientifico, alla presentazione del “Progetto di prevenzione delle malattie del cavo orale" tenutasi presso l'AUSL TA/1 il giorno 22 maggio 2002

Ha partecipato, quale componente delta segreteria scientifica e moderatore degli incontri, alla "Giornata Nazionale del Respiro" svoltasi a Taranto il 25 maggio 2002

Ha partecipato, in qualità di moderatore, alla organizzazione della seconda giornata del corso di aggiornamento: "Anni d'argento tra ipotesi e realtà" svoltosi a Taranto il 29 maggio 2002

Ha partecipato in qualità di Coordinatore scientifico alla organizzazione del corso" Infezioni Ospedaliere: Prevenzione e Controllo" svoltosi a Gravina il 13 e 14 dicembre 2002

Ha partecipato in qualità di Coordinatore Scientifico alla organizzazione del corso: "La qualità dell'assistenza sanitaria: la gestione integrata di domanda e offerta" svoltosi ad Acquaviva il 16 e 17 dicembre 2002



Per ulteriori informazioni:
www.cedefop.eu.int/transparency
www.europa.eu.int/comm/education/index_it.html
www.eurescv-search.com

Ha partecipato, in qualità di relatore, alla realizzazione dell'evento formativo: "Disabilità ed Alterità: dal medico di Medicina Generale alla psicoanalisi, le codifiche del disagio" tenutosi a Gravina il 10maggio2003

Ha partecipato in qualità di Moderatore al corso: "Le fratture del collo del femore" svoltosi a Gravina il 7 giugno 2003

Ha partecipato, in qualità di relatore, all'evento formativo dal titolo: "Il Decreto Legislativo 626/94 e successive modifiche ed integrazioni" tenutosi a Gravina il 16-19-23-26 settembre 2003

Ha partecipato, in qualità di Relatore, all'evento formativo dal titolo: "Il Decreto Legislativo 626/94 - Rischio Biologico e Rischio Chimico" tenutosi a Gravina il 30 settembre e il 3 ottobre 2003

Ha partecipato, in qualità di Relatore, all'evento formativo dal titolo: "Il Decreto Legislativo 626/94 - Rischi Trasversali e Rischio Fisico" svoltosi a Gravina il 7 e 16 ottobre 2003

Ha partecipato in qualità di Componente Direttivo Scientifico alla organizzazione del corso: "Il dolore come quinto segno vitale", svoltosi a Gravina il 18 ottobre 2003

Ha partecipato, in qualità di relatore, all'evento formativo "Il Decreto Legislativo 626/94 - Rischio Cancerogeno, Rischio Dermato-allergologico e Maxi-Emergenze" svoltosi a Gravina il 2 e il 30 ottobre 2003

Ha partecipato, in qualità di Relatore, all'evento formativo dal titolo: "Il Decreto Legislativo 626/94 - Rischio Biologico, Rischio Chimico e Rischio Fisico" tenutosi a Gravina il 9 dicembre 2003

Ha partecipato, in qualità di componente del Direttivo Scientifico, alla realizzazione dell'evento Formativo dal titolo: "Donazione e trapianto di organi e tessuti: tra adempimenti legislativi e strategie di comunicazione" tenutosi ad Altamura il 21 novembre e 12 dicembre 2003

Ha partecipato, in qualità di componente del Direttivo Scientifico, alla realizzazione dell'evento Formativo dal titolo: "Donazione e trapianto di organi e tessuti: tra adempimenti legislativi e strategie di comunicazione" tenutosi ad Altamura il 9 e 23 giugno 2004

Ha partecipato in qualità di Moderatore al corso: "Patologia tiroidea svoltosi a Gravina il 19 giugno 2004

Ha partecipato, in qualità di componente del Direttivo Scientifico, alla realizzazione dell'evento Formativo dal titolo: "Donazione e trapianto di organi e tessuti: tra adempimenti legislativi e strategie di comunicazione" tenutosi ad Altamura il 15 settembre 2004

Ha partecipato, in qualità di relatore, al 6° Forum Mediterraneo in Sanità tenutosi il 28 settembre 2022

Ha partecipato, in qualità di relatore, al XVII Congresso Regionale CARD “Salute di comunità per una comunità in salute” tenutosi a Bari il 16 dicembre 2022

Ha partecipato al corso “Etica, qualità e organizzazione del Servizio Sanitario" tenutosi a Taranto il 26/01/2023.

Ha partecipato, in qualità di relatore, al 7° Forum Mediterraneo in Sanità tenutosi a Bari il 21 settembre 2023.



Per ulteriori informazioni:
www.cedefop.eu.int/transparency
www.europa.eu.int/comm/education/index_it.html
www.eurescv-search.com

Ha partecipato, in qualità di relatore, all'Evento "Tutela della salute e vincoli di finanza pubblica del SSN: Sostenibilità e Prospettive Future" tenutosi presso l'ASL di Lecce il 10 ottobre 2023.

Ha partecipato, all'Evento "Fascicolo Sanitario Elettronico 2.0 – Un click per la salute" tenutosi a Bari il 22 aprile 2024.

Ha partecipato, in qualità di relatore, all'8° Forum Mediterraneo in Sanità tenutosi a Bari il 19 settembre 2024.

Ha partecipato, in qualità di relatore, al corso "Cura e scienza speranza nella malattia di Alzheimer" tenutosi presso la Sala Convegni Padiglione SS. Crocifisso (ex Osp. Vecchio) il 29 novembre 2024.

Ha partecipato, in qualità di relatore, al corso "La persona, la cura, il territorio: la prassi domiciliare" tenutosi presso Palazzo Arcivescovile di Taranto il 28/03/2025.

Ha partecipato, in qualità di relatore, al 9° Forum Mediterraneo in Sanità tenutosi a Bari il 17 luglio 2025.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Nei numerosi incarichi ricoperti ha sempre curato particolarmente la gestione delle risorse umane, applicando criteri riorganizzativi al fine di migliorare qualità, efficacia ed efficienza dell'assistenza.
Ha diretto in applicazione della Delibera n. 344 dell'8.3.2000, la realizzazione delle attività propedeutiche di concertazione sociale per la promozione della legge 68/99 nel territorio Jonico;
Ha sempre collaborato con le altre Istituzioni per la risoluzione di problematiche socio-sanitarie.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Buona conoscenza dei sistemi operativi Microsoft Windows XP, Outlook Express.
Buona capacità di utilizzo dei browser Microsoft Internet Explorer.
Buona conoscenza di software statistici.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Componente Comitato Etico Indipendente dell'E.E. Ospedale Regionale "Miulli" dal settembre 2003;

Attività di Referente a supporto della Commissione Nazionale per la Formazione Continua anno 2003

Autore / Co-Autore delle seguenti pubblicazioni:

- Saggio scientifico "Lo Shock cardiogeno" pubblicato dal Trattato italiano di emergenza medico-chirurgica e terapia intensiva (Co-Autore);
- I. Zullo, V.M. Simone, E. Graps, V.G. Colacicco. Il monitoraggio dei 43 DRG ad elevato rischio di non appropriatezza: due anni di attività nell' A.U.S.L. BA/3. 410 Congresso Nazionale S.it.I. Volume CD
- Abstract. A Graps, V.M. Simone, A. Madaro, V.G. Colacicco. La mortalità evitabile quale strumento di programmazione di interventi di prevenzione: l'esperienza della AUSL BA/3. OER Puglia 2004;
- V.M. Simone, E. A. Graps, A. Giglio, V.G. Colacicco. Prevalenza puntuale delle infezioni ospedaliere nell'azienda AUSL 8413 anno 2004. Tutto Sanità 2004;
- I. Zullo, L. Laddaga, 5. An P. Bolognese, O. Perrucci, V.G. Colacicco. Il monitoraggio della spesa farmaceutica nel triennio 2001/2003: l'esperienza della AUSL BA/3. Tutto Sanità 2004; n°69; 56-59.
- G. Di Leone, O. Trani, A. Nuzzaco, M. Carino, V.G. Colacicco. La qualità in medicina



Per ulteriori informazioni:
www.cedefop.eu.int/transparency
www.europa.eu.int/comm/education/index_it.html
www.eurescv-search.com

del lavoro: un Medical Audit con i Medici Competenti che operano sul territorio dell'AUSL 3413. Tutto Sanità 2004; n° 70; 32-35

- V.G. Colacicco, G. Di Leone, G. Trani, 5. Nicoletti, A. Nuzzaco, M. Carino, L. Ambrosi. La prevenzione delle patologie da movimenti ripetuti degli arti superiori negli addetti al compatto del mobile imbottito. Tutto Sanità 2004; n° 73; 8-10

- V.G. Colacicco ed altri Atti del convegno" Costruiamo la sicurezza: la prevenzione degli infortuni e delle malattie professionali in edilizia" - tenutosi il giorno 27 aprile 2004 in Altamura in occasione della giornata mondiale Workers memorial year;
- Collaborazione alla predisposizione della Guida ai Servizi Sanitari Territoriali: "Informaturisti" presentata dalla AUSL TA/1 di Taranto.

PATENTE O PATENTI Patente di guida B

Si dichiara quanto sopra, ai sensi dell'art.47 D.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000 e consapevole delle responsabilità penali ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia previste per coloro che rilasciano dichiarazioni mendaci così come stabilito dall'art. 76 del

D.P.R. n. 445/00 che quanto riportato nel presente curriculum vitae corrisponde a verità.
Autorizzo al trattamento dei miei dati personali, rilasciati nel presente documento, ai sensi del D. L. 30 giugno 2003 n. 196.

[redacted]

Dott. Vito Gregorio Colacicco

**FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE**

**INFORMAZIONI PERSONALI**

| | |
|---|---|
| Nome | **D'ADDARIO FABRIZIO** |
| Indirizzo | [redacted] |
| Telefono | |
| Pec | |
| E-mail | |
| Nazionalità | |
| Data di nascita | |

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 18 marzo 2018 – al 17/11/2024 e dal 08/07/2025 ad oggi |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **SANITASERVICE ASL BA srl** |
| • Tipo di azienda o settore | SOCIETA' IN HOUSE AL 100% ASL BA |
| • Tipo di impiego | AMMINISTRATORE UNICO |
| • Principali mansioni e responsabilità | RESPONSABILITA' APICALE DI UNA SOCIETA' DI OLTRE 1500 DIPENDENTI |

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 17 luglio 2012 al 21 giugno 2017 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AMGAS srl** |
| • Tipo di azienda o settore | ENERGIA |
| • Tipo di impiego | DIRETTORE GENERALE |
| • Principali mansioni e responsabilità | RESPONSABILITA' APICALE DI UNA SOCIETA' A TOTALE CAPITALE PUBBLICO |

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 2024 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | UNISALENTO – Dipartimento di Scienze della Comunicazione |
| • Docenza | ECONOMIA AZIENDALE |
| • Tipo di impiego | DOCENZA UNIVERSITARIA CON REGIME A TEMPO DEFINITO |
| • Principali mansioni e responsabilità | DOCENZA UNIVERSITARIA |
| • Date (da – a) | 2023 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | UNISALENTO – Dipartimento di Scienze della Comunicazione |
| • Docenza | ECONOMIA AZIENDALE |
| • Tipo di impiego | DOCENZA UNIVERSITARIA CON REGIME A TEMPO DEFINITO |

| | |
|---|---|
| • Principali mansioni e responsabilità | DOCENZA UNIVERSITARIA |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 2022 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | UNISALENTO – Dipartimento di Economia |
| • Docenza | ECONOMIA E CONTABILITA' DELL'AMBIENTE |
| • Tipo di impiego | DOCENZA UNIVERSITARIA CON REGIME A TEMPO DEFINITO |
| • Principali mansioni e responsabilità | DOCENZA UNIVERSITARIA |

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 2021 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | UNISALENTO – Dipartimento di Economia |
| • Docenza | ECONOMIA AZIENDALE |
| • Tipo di impiego | DOCENZA UNIVERSITARIA CON REGIME A TEMPO DEFINITO |
| • Principali mansioni e responsabilità | DOCENZA UNIVERSITARIA |

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 2021 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | UNISALENTO – Dipartimento di Economia |
| • Docenza | ECONOMIA E CONTABILITA' DELL'AMBIENTE |
| • Tipo di impiego | DOCENZA UNIVERSITARIA CON REGIME A TEMPO DEFINITO |
| • Principali mansioni e responsabilità | DOCENZA UNIVERSITARIA |

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 2020 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | UNISALENTO – Dipartimento di Economia |
| • Docenza | ECONOMIA E CONTABILITA' DELL'AMBIENTE |
| • Tipo di impiego | DOCENZA UNIVERSITARIA CON REGIME A TEMPO DEFINITO |
| • Principali mansioni e responsabilità | DOCENZA UNIVERSITARIA |

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 2019 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | UNISALENTO – Dipartimento di Economia |
| • Docenza | ECONOMIA AZIENDALE |
| • Tipo di impiego | DOCENZA UNIVERSITARIA CON REGIME A TEMPO DEFINITO |
| • Principali mansioni e responsabilità | DOCENZA UNIVERSITARIA |

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Dal 2000 al 2018 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | UNISALENTO – Dipartimento di Economia |

| | |
|---|---|
| • Tipo di azienda o settore | ECONOMIA AZIENDALE |
| • Tipo di impiego | RICERCATORE UNIVERSITARIO CON REGIME A TEMPO DEFINITO |
| • Principali mansioni e responsabilità | DOCENZE UNIVERSITARIE |

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **DAL** 1997 AL 2000 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI (sede di TARANTO) |
| • Tipo di azienda o settore | ECONOMIA AZIENDALE |
| • Tipo di impiego | DOCENTE A CONTRATTO |
| • Principali mansioni e responsabilità | INSEGNAMENTO DI ANALISI E CONTABILITA' DEI COSTI |

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Dic.2022 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **ISCRIZIONE ALL'ALBO NAZIONALE DEL MINISTERO DELLA SALUTE DEI DIRETTORI GENERALI DELLE ASL E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | |
| • Qualifica conseguita | ABILITAZIONE NAZIONALE |
| • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | |

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 1997 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | ECONOMIA AZIENDALE |
| • Qualifica conseguita | DOTTORE DI RICERCA |
| • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | |

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 1995 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | ALBO DEI REVISORI CONTABILI |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | REVISORE CONTABILE |
| • Qualifica conseguita | REVISORE |
| • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | |

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 1995 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | ABILITAZIONE ALLA PROFESSIONE DI DOTTORE COMMERCIALISTA |

| | |
|---|---|
| • Qualifica conseguita | DOTTORE COMMERCIALISTA |
| • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | |

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 1990 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO |
| • Qualifica conseguita | DOTTORE IN ECONOMIA E COMMERCIO |
| • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | Massimi voti con lode |

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

COMPETENZE TECNICHE GESTIONALI E MANAGERIALI

| | |
|---|---|
| MADRELINGUA | **ITALIANO** |
| ALTRE LINGUA | |
| | **INGLESE** |
| • Capacità di lettura/scrittura | BUONO |

| | |
|---|---|
| CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI<br>*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.* | ECCELLENTI |
| CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE<br>*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.* | ECCELLENTI |

**PRINCIPALI PUBBLICAZIONI**

*- Articolo pubblicato sulla Rivista della Cassa di Risparmio di Puglia dal titolo "Aziende familiari: come reperire ed utilizzare i fondi"*

*- Saggio dal titolo " Su taluni aspetti dell'organizzazione e della strategia nell'economie dell'aziende a gestione familiare" – Cacucci Editore*

*- Articolo pubblicato sulla Rivista della Camera di Commercio di Bari "Bari*

*Economica" dal titolo "Tra banche e imprese più finanza"*

*- Articolo pubblicato sulla Rivista della Camera di Commercio di Bari "Bari Economica" dal titolo "Alcuni aspetti civilistici e fiscali del bilancio degli enti creditizi"*

*- Tesi di Dottorato dal titolo " Aspetti economico-aziendali delle aziende familiari"*

*- Saggio dal titolo "Aspetti tipici della valutazione del Capitale economico d'impresa" Cacucci Editore*

- Saggio dal titolo "*I nuovi obblighi di pubblicità e trasparenza per gli enti locali" - Cacucci Editore*

*- AA. VV. Il sistema dei controlli a supporto della funzionalità degli enti locali. Giappichelli editore*

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

ALTRE ATTIVITA' PROFESSIONALI SVOLTE AD ALTO CONTENUTO PROFESSIONALE:

• Presidente della Commissione di Studi delle Società partecipate pubbliche dell'ordine dei Commercialisti di Bari;

• Nominato dal Tribunale di Bari quale esperto nella valutazione del capitale economico di varie società di capitali e di banche;

• Incaricato dal Tribunale di Bari Sezione Fallimentare quale; Commissario Giudiziale, Commissario Liquidatore, nonché Curatore Fallimentare di varie società di capitale (s.r.l. e s.p.a.);

• Consigliere di Amministrazione dell'Ente al Diritto allo Studio Universitario EDISU del Politecnico di Bari-Regione Puglia;

• Vice Presidente del Nucleo di Valutazione dell'A.O. Policlinico di Bari;

• Componente del Comitato Tecnico degli Esperti c/o Ministero dello Sviluppo Economico per la mobilità sostenibile;

• Consigliere di Amministrazione della società ATISALE S.p.A. con sede legale in Margherita di Savoia (FG) con deleghe di gestione su specifiche attività: sul personale e sullo stabilimento di Volterra per la discarica dei rifiuti speciali;

• Consulente aziendale c/o Azienda Ospedaliera SS. Annunziata di Taranto su contabilità economico-finanziaria e controllo di Gestione;

• Consulente aziendale finanziario c/o Azienda Ospedaliera Ospedale Policlinico di Bari;

• Consulente aziendale su valorizzazione di tutti i beni mobili c/o la ex AUSL BA/1;

• Consulente aziendale su valorizzazione di tutti i beni mobili c/o la AUSL FG/2;

• Consulente aziendale su organizzazione degli inventari di fine anno per i beni di consumo sanitari e non (assistenza nella definizione alle procedure inventariali/ contabilità di magazzino/corretta gestione del cut-off) c/o la Azienda Ospedaliera "Vito Fazzi" di Lecce;

• Consulente aziendale fiscale c/o ASL BA/1.

• Collaborazione quale Consulente aziendale della società ADVANTECH srl su progetti specifici imprenditoriali innovativi.

Il presente Curriculum Vitae viene reso e sottoscritto ai sensi della D.P.R n.445 del 2000.

Bari, lì 17 febbraio 2026

GIUSEPPE DE FILIPPIS
MEDICO CHIRURGO
SPECIALISTA IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA

[redacted]

# GIUSEPPE DE FILIPPIS

**Il sottoscritto, consapevole che tutto quanto di seguito indicato ha valore di dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà resa ai sensi degli art. 46 e 47 del DPR 445/2000, dichiara che il proprio curriculum vitae e professionale è il seguente:**

| | |
|---|---|
| **TITOLI DI STUDIO** | • Laurea in Medicina e Chirurgia presso l'Università degli Studi di Torino il 06.04.1993<br>• Abilitazione alla pratica professionale nella la sessione del 1993.<br>• Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva **(4 anni accademici),** indirizzo in organizzazione dei servizi ospedalieri, presso la facoltà di Medicina e Chirurgia di Torino il 06.11.1998.<br><br>• Corso di Formazione Manageriale ex art. 16 quinquies comma 4 D. lgs 502/92 e art. 7 D.P.R. 484/97 – Regione Piemonte - Torino 17.12.2007 – 12.03.2008 **(128 ore – 16 gg)**<br>• Corso di formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria di cui all'articolo 3 bis, comma 4, d. lgs. n. 502/1992 e s.m.i. - Regione Piemonte – Torino, 24.05.2013 - 25.11.2013 **(160 ore – 20 gg)**<br>• Corso di formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria di cui all'articolo 3 bis, comma 4, d. lgs. n. 502/1992 e s.m.i. con i criteri di cui al DM 01.08.2000 - Regione Piemonte – Torino, 24.05.2013 - 25.11.2013 – MODULO per DIRETTORI SANITARI **(30 ore)**<br>• Corso di rivalidazione del certificato di formazione manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria -Regione Lombardia - AFSSL codice 19032 – 21.12.2021 n° registrazione 01858<br>• Corso di rivalidazione del certificato di formazione manageriale per Dirigente di Struttura Complessa -Regione Lombardia - AFSSL codice 19032 – 21.12.2021 n° registrazione 02362<br><br>• Master in Economia e Politica Sanitaria - Consorzio per la Ricerca e l'Istruzione Permanente in Economia (CORIPE) - Torino, a.a. 2003 – 2004. **(403 ore)**<br>• Diploma di Coach - corso di "Professional Coaching Program" riconosciuto da AICP e ICF – scuola INCOACHING, Milano, settembre - dicembre 2017 **(100 ore – 10 gg)**<br>• Master di II livello in "economia e management della sanità" (blended / e.learning), Università di Roma "Tor Vergata", Roma, aa 2017 – 2018 **– (60 CFU – 1500 ore)**<br>• Master di II livello "Executive master in management delle Aziende sanitarie e socioassistenziali – EMMAS", SDA Bocconi – School of Management, Milano, aa 2021 - 2022 **– (60 CFU – 1500 ore di cui 518 ore in aula)** – Milano 19.05.2022 |
| **POSIZIONE FUNZIONALE NELLA STRUTTURA** | • AZIENDA SANITARIA LOCALE DI POTENZA (A.S.P.)<br>**dal 01.01.2026 a tutt'oggi**<br>○ **DIRETTORE GENERALE** – *(contratto triennale D.G.R. 796 del 17.12.2025)*<br>*(Dimensioni A.S.L.: Fatturato: 750.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 1.800 circa)*<br>*(Risorse direttamente gestite: 750.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 1.800 circa)*<br><br>• AZIENDA OSPEDALIERA DI CUNEO<br>**dal 01.09.2025 al 31.12.2025**<br>○ **DIRETTORE SANITARIO D'AZIENDA** – *(contratti trimestrali DD.DD.GG. 222 del 01.01.25 e 311 del 01.12.2025)*<br>*(Dimensioni A.O.: Fatturato: 320.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 2.400 circa)*<br>*(Risorse direttamente gestite: 320.000.000 euro/anno circa; n. personale (FTE): 2.400 circa)*<br><br>• AZIENDA SANITARIA LOCALE TO4 di IVREA – CHIVASSO - CIRIE'<br>**dal 12.07.2025 al 31.08.2025**<br>○ **S.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO – DIRETTORE MEDICO**<br>• Presidio Riunito Ciriè – Lanzo – titolare incarico quinquennale dal 01.06.2009, D.D.G. 934 del 28.04.2009 *(con vari periodi di aspettativa per incarichi di Direttore Sanitario/Generale d'Azienda)*<br>*(Dimensioni ASL: Fatturato: 350.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 3000 circa)*<br>*(Risorse direttamente gestite: 100.000 euro/anno circa; n. personale (FTE): 20 circa)*<br><br>• AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA<br>**dal 07.06.2021 al 11.07.2025**<br>○ **DIRETTORE GENERALE** – *(dal 11.07.2022 al 11.07.2025 - contratto triennale, D.G.R. 690 del 07.07.21)*<br>○ **DIRETTORE GENERALE FACENTE FUNZIONE** – *(dal 01.12.2021 al 10.07.2022, nota R.U. n° 83656 del 30.11.21)*<br>○ **DIRETTORE SANITARIO D'AZIENDA** *(dal 07.06.2021 al 10.07.2022 - contratto triennale, D.D.G. 805 del 25.05.21)*<br>*(Dimensioni A.O.: Fatturato: 400.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 3000 circa, incluso personale Universitario Convenzionato e ricercatori)*<br>*(Risorse direttamente gestite: 400.000.000 euro/anno circa; n. personale (FTE): 3000 circa, incluso personale Universitario Convenzionato)*<br><br>• AZIENDA SANITARIA LOCALE TO4 di IVREA – CHIVASSO - CIRIE' |

GIUSEPPE DE FILIPPIS
MEDICO CHIRURGO
SPECIALISTA IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA

*curriculum vitae*

**dal 10.05.2021 al 06.06.2021**
- **S.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO – DIRETTORE MEDICO**
  - Presidio Riunito Ciriè – Lanzo – titolare incarico quinquennale dal 01.06.2009, D.D.G. 934 del 28.04.2009 *(con vari periodi di aspettativa per incarichi di Direttore Sanitario/Generale d'Azienda)*
    *(Dimensioni ASL: Fatturato: 350.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 3000 circa)*
    *(Risorse direttamente gestite: 100.000 euro/anno circa; n. personale (FTE): 20 circa)*

- FONDAZIONE I.R.C.C.S. ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA (MILANO)
  **dal 01.09.2020 al 09.05.2021**
  - **DIRETTORE SANITARIO D'AZIENDA** – *contratto triennale, D.D.G. 386 del 05.08.2020*
    *(Dimensioni I.R.C.C.S.: Fatturato: 130.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 850 circa, incluso personale Universitario Convenzionato e ricercatori)*
    *(Risorse direttamente gestite: 80.000.000 euro/anno circa; n. personale (FTE): 650 circa, incluso personale Universitario Convenzionato)*

- AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE FATEBENEFRATELLI – SACCO (MILANO)
  **dal 15.02.2019 al 31.08.2020**
  - **DIRETTORE SANITARIO D'AZIENDA** – *contratto triennale, D.D.G. 182 del 13.02.2019*
    *(Dimensioni ASST: Fatturato: 500.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 4.800 circa, incluso personale Universitario Convenzionato)*
    *(Risorse direttamente gestite: 500.000.000 euro/anno circa; n. personale (FTE): 4.800 circa, incluso personale Universitario Convenzionato)*

- AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE OVEST MILANESE
  **dal 10.01.2016 al 14.02.2019**
  - **DIRETTORE SANITARIO D'AZIENDA** – *contratto triennale, D.D.G. 4/16 del 01.01.2016*
    *(Dimensioni ASST: Fatturato: 500.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 4350 circa)*
    *(Risorse direttamente gestite: 500.000.000 euro/anno circa; n. personale (FTE): 4350 circa)*

- AZIENDA SANITARIA LOCALE VERCELLI
  **dal 19.05.2015 al 09.01.2016**
  - **DIRETTORE SANITARIO D'AZIENDA** – *contratto triennale, D.D.G. 000415 del 18.5.2015*
    *(Dimensioni ASL: Fatturato: 300.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 1800 circa)*
    *(Risorse direttamente gestite: 300.000.000 euro/anno circa; n. personale (FTE): 1800 circa)*

- AZIENDA SANITARIA LOCALE TO4 di IVREA – CHIVASSO - CIRIE'
  **dal 05.05.2015 al 18.05.2015**
  - **S.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO – DIRETTORE MEDICO**
    - Presidio Riunito Ciriè – Lanzo – titolare incarico quinquennale dal 01.06.2009, D.D.G. 934 del 28.04.2009 *(con vari periodi di aspettativa per incarichi di Direttore Sanitario/Generale d'Azienda)*
      *(Dimensioni ASL: Fatturato: 350.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 3000 circa)*
      *(Risorse direttamente gestite: 100.000 euro/anno circa; n. personale (FTE): 22)*

- AZIENDA OSPEDALIERA "ORDINE MAURIZIANO DI TORINO"
  **dal 01.06.2012 al 04.05.2015**
  - **DIRETTORE SANITARIO D'AZIENDA** (anche con funzioni di Direttore Medico di Presidio Ospedaliero ex art. 15 DL 95/2012, convertito in L 135/2012, dal 01.01.2014 al 04.05.2015) – *contratto triennale, D.D.G. 388 del 16.05.2012*
    *(Dimensioni A.O.: Fatturato: 230.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 1800 circa incluso personale Universitario Convenzionato)*
    *(Risorse direttamente gestite: 230.000.000 euro/anno circa; n. personale (FTE): 1800 circa incluso personale Universitario Convenzionato)*

- AZIENDA U.S.L. VALLE D'AOSTA
  **dal 27.09.2010 al 31.05.2012**
  - **DIRETTORE SANITARIO D'AZIENDA** – *contratto triennale, D.D.G. 1344 del 23.09.2010*
    *(Dimensioni ASL: Fatturato: 250.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 2000 circa)*
    *(Risorse direttamente gestite: 250.000.000 euro/anno circa; n. personale (FTE): 2000 circa)*

- AZIENDA SANITARIA LOCALE TO4 di IVREA – CHIVASSO - CIRIE'
  **dal 15.03.2008 al 26.09.2010**
  - **S.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO – DIRETTORE MEDICO**
    - Presidio Riunito Ciriè – Lanzo – titolare incarico quinquennale dal 01.06.2009, D.D.G. 934 del 28.04.2009 *(con vari periodi di aspettativa per incarichi di Direttore Sanitario/Generale d'Azienda)*
    - Presidio Riunito Ciriè – Lanzo - incarico a tempo determinato (supplente) dal 15.03.2008 al 31.05.2009
      *(Dimensioni ASL: Fatturato: 350.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 3000 circa)*
      *(Risorse direttamente gestite: 100.000 euro/anno circa; n. personale (FTE): 20 circa)*

- AZIENDA OSPEDALIERA "ORDINE MAURIZIANO DI TORINO"
  **dal 01.02.2008 al 14.03.2008**

GIUSEPPE DE FILIPPIS
MEDICO CHIRURGO
SPECIALISTA IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA

*curriculum vitae*

| | |
|---|---|
| | ○ **S.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO – <u>DIRIGENTE MEDICO</u>**<br>• Istituto per la Ricerca e la Cura del Cancro (I.R.C.C.) – Candiolo (TO) – incarico a tempo indeterminato dal 01.04.2000 (*con vari periodi di aspettativa per altri incarichi di Direttore di struttura complessa supplente o ex. art. 15 septies D. lgs 502/92)*<br>• Comandato presso l'Assessorato Tutela della salute e Sanità della Regione Piemonte nel periodo febbraio – marzo 2008 per 160 ore mensili a febbraio 2008 e 40 ore mensili a marzo 2008. Convenzione tra Regione Piemonte e A.S.O. "Ordine Mauriziano di Torino"<br><br>• AZIENDA OSPEDALIERA O.I.R.M. - S. ANNA" di TORINO<br>**dal 02.05.2007 al 31.01.2008**<br>○ **S.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO – <u>DIRETTORE MEDICO</u>**<br>• Presidio Sant'Anna - incarico a tempo determinato (supplente)<br>*(Dimensioni A.O.: Fatturato: 250.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 2000 circa)*<br>*(Risorse direttamente gestite: budget non assegnato; n. dipendenti (FTE): 10)*<br><br>• AZIENDA SANITARIA LOCALE 11 DI VERCELLI<br>**dal 16.06.2006 al 01.05.2007**<br>○ **S. C. CONTROLLO DI GESTIONE – <u>DIRETTORE DI STRUTTURA COMPLESSA</u>**<br>• Incarico triennale ex art. 15 septies D. lgs 502/92<br>*(Dimensioni ASL: Fatturato: 300.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 1800 circa)*<br>*(Risorse direttamente gestite: budget non assegnato; n. dipendenti (FTE): 4)*<br><br>• AZIENDA OSPEDALIERA "ORDINE MAURIZIANO DI TORINO"<br>**dal 01.04.2000 al 15.06.2006**<br>○ **S.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO – <u>DIRIGENTE MEDICO</u>**<br>• Istituto per la Ricerca e la Cura del Cancro (I.R.C.C.) – Candiolo (TO) - incarico ex art. 18 CCNL di area dal 01.01.2006 al 15.06.2006<br>*(Dimensioni A.O.: Fatturato: 230.000.000 euro/anno circa; n. dipendenti (FTE): 1800 circa)*<br>*(Risorse direttamente gestite: budget non assegnato; n. dipendenti (FTE): 10)*<br>• Istituto per la Ricerca e la Cura del Cancro (I.R.C.C.) – Candiolo (TO) – incarico a tempo indeterminato dal 01.04.2000 al 31.12.2005 *(con vari periodi di aspettativa per altri incarichi di Direttore di struttura complessa supplente o ex. art. 15 septies D. lgs 502/92)*<br><br>• PRESIDIO SANITARIO GRADENIGO – TORINO<br>**dal 01.01.2000 al 31.03.2000**<br>○ **S.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO – <u>DIRIGENTE MEDICO</u>**<br>Incarico a tempo intederminato<br><br>• AZIENDA SANITARIA LOCALE A.SL. 9 di IVREA<br>**dal 01.11.1998 al 31.12.1999**<br>○ **S.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO – <u>DIRIGENTE MEDICO</u>**<br>• Presidi Riuniti del Canavese – incarico a tempo indeterminato dal 10.06.1999 al 31.12.1999<br>• Presidi Riuniti del Canavese – incarico a tempo determinato dal 01.11.1998 al 09.06.1999.<br><br>• ***COMANDI / CONVENZIONI***<br><br>**<u>ASSESSORATO ALLA TUTELA DELLA SALUTE E SANITÀ - REGIONE PIEMONTE</u>**<br>○ Comandato presso la Direzione Controllo ed Ispettivo – per 8 ore settimanali dal 13.01.2001 al 31.12.2003.<br>○ Convenzione, per 10 ore settimanali, con l'Assessorato alla Sanità della Regione Piemonte - Direzione Controllo delle attività sanitarie – nell'ambito dei criteri di controllo e monitoraggio dell'attività ospedaliera e della programmazione delle attività sanitarie del Piemonte. Convenzione tra Regione Piemonte e A.S.O. "Ordine Mauriziano di Torino", dal 26.05.2005 per 12 mesi<br>○ Convenzione, per 10 ore settimanali, con l'Assessorato alla Sanità della Regione Piemonte - Direzione Controllo delle attività sanitarie – nell'ambito dei criteri di controllo e monitoraggio dell'attività ospedaliera e della programmazione delle attività sanitarie del Piemonte. Convenzione tra Regione Piemonte e A.S.L. 11 di Vercelli dal 01.07.2006 per 12 mesi<br>○ Convenzione, per 10 ore settimanali, con l'Assessorato alla Sanità della Regione Piemonte - Direzione Controllo delle attività sanitarie – per la collaborazione ai lavori regionali relativi studi e definizione di proposte circa la programmazione delle attività della rete ospedaliera in Piemonte. Convenzione tra Regione Piemonte e A.S.O. OIRM – S.ANNA di Torino dal 01.07.2007 per 12 mesi<br>○ Comandato presso l'Assessorato Tutela della salute e Sanità della Regione Piemonte nel periodo febbraio – marzo 2008 per 160 ore mensili a febbraio 2008 e 40 ore mensili a marzo 2008. Convenzione tra Regione Piemonte e A.S.O. "Ordine Mauriziano di Torino"<br>○ Convenzione, per 10 ore settimanali, con l'Assessorato alla Sanità della Regione Piemonte - Direzione Controllo delle attività sanitarie – per la collaborazione ai lavori regionali relativi studi e definizione di proposte circa la programmazione delle attività della rete ospedaliera in Piemonte. Convenzione tra Regione Piemonte e A.S.L. TO4 di Chivasso dal 01.07.2008 per 24 mesi |
| **INCARICHI PROFESSIONALI** | • **AGENZIA NAZIONALE PER I SERVIZI SANITARI REGIONALI (AGE.NA.S.):** |

- Incarico di collaborazione occasionale "finalizzato allo svolgimento delle attività di supporto medico/organizzativo/gestionale per l'approfondimento e l'analisi dell'organizzazione dei servizi sanitari nelle regioni sottoposte a piani di rientro, con particolare riguardo all'aspetto manageriale della gestione delle strutture sanitarie" dal 19.09.2011 al 18.09.2012
- Incarico di collaborazione di ricerca per supporto medico/organizzativo/gestionale finalizzato allo svolgimento della ricerca corrente "Elaborazione di linee guida e criteri operativi per la strutturazione ed il dimensionamento degli ospedali" dal 01.02.2013 al 31.12.2013

- **MINISTERO DELLA SALUTE:**
  - Componente gruppo di lavoro Ministero della salute per l'aggiornamento dei sistemi di classificazione ICD9CM e DRG, giugno 2006

- **ASSESSORATO ALLA TUTELA DELLA SALUTE E SANITÀ/ WELFARE**

***Regione Umbria***

- Componente *(ex officio)* del Tavolo regionale di coordinamento e monitoraggio per il governo delle liste di attesa, nominato con D.D. 12406 del 03.12.2021
- Componente *(ex officio)* del Gruppo di coordinamento del Piano regionale della Prevenzione 2020 – 2025, nominato con D.D. 7864 del 05.08.2021

***Regione Lombardia***

- "Componente dell'Organismo di coordinamento della rete Neuroscienze nominata con decreto 18477 del 17.12.2919" nota regionale 12.10.2020
- "Componente della Commissione per apparecchiature sanitarie ad alta tecnologia" nominata con D.D. 11268 del 25/09/2020 e s.m.i.
- Componente "dell'Unità di crisi emergenza sanitaria in ordine all'emergenza epidemiologica da COVID19 e relativa task force" nominata con Decreto della Presidenza Regionale n°3287 del 12.03.2020
- "Componente della Commissione per apparecchiature sanitarie ad alta tecnologia" nominata con D.D. 11141 del 22/09/2017 e s.m.i., fino al 31.12.2018

***Regione Piemonte:***

- Componente del gruppo di lavoro, composto da rappresentanti del Ministero della Salute e delle Regioni, per lo svolgimento del progetto nazionale "La ristorazione collettiva negli ospedali e nelle strutture assistenziali per anziani: sviluppo di buone pratiche" individuato con D.D. 448 del 12.08.2009
- Componente della "Commissione Tecnica per la valutazione e l'esame delle richieste delle Aziende Sanitarie, per l'acquisizione di attrezzature ed apparecchiature sanitarie di ogni tipologia" in attuazione della D.G.R. 1-10802 del 18.02.2009 individuata con D.D. 233 del 20.05.2009
- Componente gruppo di lavoro ex art 33 L.R. 51/97 nell'ambito della linea di coordinamento "assistenza specialistica a livello ospedaliero e ambulatoriale" individuata con DGR n° 57-3323 del 03.07.2006, marzo 2007
- Componente per la Regione Piemonte del "Comitato attuativo" ex art. 9 "accordo tra la Regione Autonoma Valle d'Aosta e la Regione Piemonte per la regolazione della mobilità sanitaria interregionale tra regioni di confine", gennaio 2007
- Componente gruppo di lavoro "reti ospedaliere e specialistiche" finalizzato alla definizione di proposte programmatiche appropriate per la definizione del Piano Sanitario Regionale 2005-2008 in attuazione della DGR 68-1010 del 03.10.2005.
- Componente del "Comitato Scientifico costituito con D.D. 334 del 14.10.2004 operante all'interno del gruppo di lavoro interdirezionale, costituito a supporto tecnico – valutativo del Settore Ispettivo e Controllo di Qualità in materia sanitaria competente alla gestione del sistema di valutazione" presso l'Assessorato alla Sanità della Regione Piemonte
- Componente "gruppo di lavoro per lo studio delle problematiche relative all'organizzazione delle attività sanitarie del day Surgery in attuazione della deliberazione del Consiglio Regionale n° 616-3149 del 22.02.2000" – Direzione Controllo delle Attività Sanitarie – Assessorato alla Sanità Regione Piemonte
- Componente "nucleo tecnico di supporto per la valutazione ed il monitoraggio dell'attività di ricovero delle strutture pubbliche ed equiparate con determinazione n° 80/2000" – Direzione Controllo delle Attività Sanitarie – Assessorato alla Sanità Regione Piemonte
- Partecipazione Progetto Regionale "per la rilevazione dell'uso delle risorse ospedaliere mediante l'utilizzo del PRUO e di indicatori", a cura dell'Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari e dell'Assessorato alla Sanità Regione Piemonte, Ottobre 1999 – Gennaio 2001.
- Partecipazione al Gruppo di lavoro dell'Assessorato alla Sanità Regione Piemonte per la "costruzione e sperimentazione sistema regionale di controllo dell'attività sanitarie" 1999
- Partecipazione al Gruppo di lavoro dell'Assessorato alla Sanità Regione Piemonte sulla sperimentazione di un sistema di indicatori di attività, Novembre 1998 – Maggio 1999
- Partecipazione al Gruppo di lavoro dell'Assessorato alla Sanità Regione Piemonte sul controllo della qualità sulle prestazioni sanitarie da parte delle Aziende Sanitarie Regionali ed analisi della domanda e dell'offerta delle prestazioni sanitarie: Regione Piemonte, a partire dal maggio 1997

***Regione Valle d'Aosta:***

- Presidente del Comitato Tecnico Scientifico della Fondazione della Regione Autonoma Valle d'Aosta per la Ricerca sul cancro, dalla sua costituzione per tutta la durata dell'incarico di Direttore Sanitario d'Azienda
- Membro del Comitato permanente regionale della medicina generale di cui all'art. 24 dell'Accordo Collettivo Nazionale di lavoro del 23.03.2005, per tutta la durata dell'incarico di Direttore Sanitario d'Azienda

GIUSEPPE DE FILIPPIS
MEDICO CHIRURGO
SPECIALISTA IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA

*curriculum vitae*

| | |
|---|---|
| | ○ Membro del Comitato permanente regionale di cui all'art. 24 dell'Accordo Collettivo Nazionale di lavoro del 23.03.2005 e s.m.i per la disciplina dei rapporti con i medici pediatri di libera scelta, per tutta la durata dell'incarico di Direttore Sanitario d'Azienda<br>○ Membro del Comitato consultivo regionale di cui all'art. 25 dell'Accordo Collettivo Nazionale di lavoro del 23.03.2005 per la disciplina dei rapporti con i medici specialisti ambulatoriali interni, medici veterinari e le altre professionalità ambulatoriali (biologi, chimici, psicologi), per tutta la durata dell'incarico di Direttore Sanitario d'Azienda<br>○ Membro della delegazione di cui all'art. 34 dell'Accordo Collettivo Nazionale di lavoro del 23.03.2005 per la disciplina dei rapporti con i medici specialisti ambulatoriali interni, medici veterinari e le altre professionalità ambulatoriali (biologi, chimici, psicologi), per tutta la durata dell'incarico di Direttore Sanitario d'Azienda<br>○ Membro della Commissione regionale per l'assolvimento delle competenze amministrative in materia di prestazioni ottenibili presso Centri di altissima specializzazione all'estero, già attribuite dall'art. 7 del D.M. 03.11.1989 alla Commissione Ministeriale prevista dall'art. 8 del decreto medesimo, per tutta la durata dell'incarico di Direttore Sanitario d'Azienda<br><br>• **DIREZIONE SANITARIA D'AZIENDA:**<br>***Azienda Sociosanitaria Territoriale "Fatebenefratelli – Sacco" di Milano:***<br>○ Delega di funzioni datoriali in materia radioprotezionistica per gli obblighi derivanti dall'attuazione del D.Lgs 230/1995 e s.m.i.<br><br>***Azienda Ospedaliera "Ordine Mauriziano" di Torino:***<br>○ Delega di funzioni datoriali per gli obblighi derivanti dall'attuazione dell'art. 16 del D.Lgs 81/08<br>○ Responsabile scientifico, nel ruolo di Direttore Sanitario d'Azienda, della convenzione quadro tra l'A.O. Ordine Mauriziano di Torino ed il Politecnico di Torino per lo sviluppo di forme di collaborazione istituzionale<br>○ Responsabile scientifico, nel ruolo di Direttore Sanitario d'Azienda, della convenzione quadro tra l'A.O. Ordine Mauriziano di Torino e la Fondazione Merz (arte contemporanea) per lo sviluppo di forme di collaborazione istituzionale<br><br>***Azienda U.S.L. Valle d'Aosta:***<br>○ Direzione sanitaria integrata della struttura Privata accreditata ISAV di St. Pierre (AO), ai sensi della D.G.R. n° 3211 del 30.12.2011, a partire dal 01.03.2012 fino alla fine della durata dell'incarico di Direttore Sanitario d'Azienda<br>○ Presidente del Comitato permanente aziendale ex art. 23 dell'Accordo Collettivo Nazionale di lavoro del 23.03.2005, per la disciplina dei medici di medicina generale e pediatri di libera scelta, per tutta la durata dell'incarico di Direttore Sanitario d'Azienda<br>○ Presidente del Comitato permanente aziendale ex art. 23 dell'Accordo Collettivo Nazionale di lavoro del 23.03.2005, per la disciplina i medici specialisti ambulatoriali interni, medici veterinari e le altre professionalità ambulatoriali (biologi, chimici, psicologi), per tutta la durata dell'incarico di Direttore Sanitario d'Azienda<br>○ Delega di funzioni per gli obblighi derivanti dall'attuazione dell'art. 18 c.1 lettera s) del D.Lgs 81/08 in merito alla consultazione dei rappresentanti dei lavoratori, secondo le modalità di cui all'art. 50 dello stesso decreto |
| **ALTRI INCARICHI PROFESSIONALI** | • **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO**<br>○ *adjunct faculty professor* del Centro di Ricerca ed Alta Formazione in Health Administration (HEAD) dell'Università degli Studi di Milano a fare data dal 20.02.2020<br><br>• **COMITATO ETICO AZIENDALE**<br>○ Membro *ex officio* del Comitato etico dell'ASL VdA (periodo dell'incarico)<br>○ Membro *ex officio* del Comitato etico di Molinette - Mauriziano (periodo dell'incarico nell'AO Mauriziano)<br>○ Membro *ex officio* del Comitato etico dell'ASST Fatebenefratelli – Sacco – San Paolo e San Carlo (periodo dell'incarico)<br>○ Membro *ex officio* del Comitato etico dell'IRCCS Besta (periodo dell'incarico)<br>○ Membro *ex officio* del Comitato etico Regionale Umbro (periodo dell'incarico)<br><br>• **NUCLEO DI VALUTAZIONE / ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE**<br>○ Membro interno del Nucleo di Valutazione dell'ASL 9 di Ivrea anno 1999<br>○ Membro del Nucleo di Valutazione dell'ASL di Vercelli dal giugno 2007 al 31.05.2012<br>○ Membro dell'Organismo Indipendente di valutazione dell'ASL di Vercelli dal 01.01.2018 al 14.02.2019) |
| **DOCENZE** | • Titolare dell'insegnamento di "Organizzazione dell'assistenza", 6gvgModulo organizzazione e programmazione sanitaria a.a. 2024 – 2025 per complessive 15 ore annue, didattica nel corso di laurea in Infermieristica – sede di Perugia – Università degli Studi di Perugia<br>• Titolare dell'insegnamento di "Scienze del management sanitario" aa.aa. 2022 – 2023, 2023 – 2024 e 2024 - 2025 per complessive 9 ore annue, didattica nel corso di laurea magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche – Università degli Studi di Perugia<br>• Incarico di svolgimento di seminario di didattica (8 ore) su "Modelli di organizzazione integrata dei servizi socio sanitar" nell'ambito del Master di I livello in "Infermieristica di Famiglia e Comunità" aa 2021 - 2022 dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale<br>• Incarico di svolgimento di seminario di didattica (8 ore) su "Normativa regionale, nazionale ed europea in materia di organizzazione dei servizi sociosanitari" nell'ambito del Master di I livello in "Infermieristica di Famiglia e Comunità" aa 2018 - 2019 dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale in collaborazione con Università degli Studi "Statale" di Milano<br>• Titolare dell'insegnamento di "economia ed organizzazione aziendale in ambito sanitario" a.a. 2017 – 2018 e 2018 – 2019 (rinuncia in data 14.02.2019) per complessive 14 ore/anno didattica nel corso di laurea in Infermieristica - Università degli Studi di Piemonte Orientale, sede di Biella |

GIUSEPPE DE FILIPPIS
MEDICO CHIRURGO
SPECIALISTA IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA

*curriculum vitae*

| | |
|---|---|
| | • Titolare dell'insegnamento di "economia aziendale" aa.aa. 2016 – 2017, 2017 – 2018 e 2018 - 2019 per complessive 20 ore/anno didattica nel corso di laurea in Igiene Dentale - Università degli Studi di Piemonte Orientale<br>• Incarico di svolgimento di seminario di didattica (8 ore) su "Organizzazione dei servizi sanitari" nell'ambito del Master di I livello in "Infermieristica di Famiglia e Comunità" aa 2016/17 dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale<br>• Titolare dell'insegnamento di "organizzazione dei Servizi sanitari – il management sanitario ed infermieristico III anno" a.a. 2011 - 2012 per complessive 9 ore/anno didattica nel corso di laurea in Infermieristica – sede di Aosta dell'Università degli Studi di Torino<br>• Titolare dell'insegnamento di "organizzazione dei Servizi sanitari 1" aa.aa. 2009 – 2010 e 2010 - 2011 per complessive 9 ore/anno didattica nel corso di laurea in Infermieristica – sede di Ivrea dell'Università degli Studi di Torino<br>• Collaborazione alla didattica nel corso di laurea in Infermieristica – sede di Ivrea dell'Università degli Studi di Torino per l'insegnamento di "organizzazione dei Servizi sanitari 1" a.a. 2008 – 2009 per complessive 10 ore<br>• Docenza presso corsi di formazione estemporanea di 3-4 ore l'uno organizzati dall'Assessorato alla Sanità della Regione Piemonte e da Aziende Sanitarie Regionali in materia di compilazione cartelle cliniche, sicurezza dei luoghi di lavoro (ex D.Lgs 626/94) e appropriatezza |
| **CORSI DI FORMAZIONE (ulteriori a quelli già indicati nel campo "titoli di studio")** | 1. Corso di formazione "Trincee e sfide 2025 – la ricerca del capolavoro" *allenarsi, ispirarsi e guardare altrove per consolidare la propria leadership e fare la differenza"* - Centro di Ricerca ed Alta Formazione in Health Administration (HEAD) - Università degli Studi di Milano, - blended con componente residenziale - Gradone sul Garda (BS) dal 17.11.2025 al 20.11.2025 **(52 ore – 6,5 gg)**<br>2. Corso di formazione "Trincee e sfide per la direzione strategica delle Aziende Sanitarie" *Leadership talks* - Centro di Ricerca ed Alta Formazione in Health Administration (HEAD) - Università degli Studi di Milano, Milano dal 25.06.2024 al 02.12.2024 **(56 ore – 7 gg)**<br>3. Corso di formazione "Trincee e sfide per la direzione strategica delle Aziende Sanitarie" - Centro di Ricerca ed Alta Formazione in Health Administration (HEAD) - Università degli Studi di Milano, Milano dal 12.06.2023 al 11.12.2023 **(56 ore – 7 gg)**<br>4. Corso di formazione "Direzione Strategica Lifescience management and innovation – II modulo" - CEMSS LIUC Business School, Milano dal 04.06.2019 al 12.12.2019 **(50 ore – 7 gg)**<br>5. Programma avanzato di management per le Direzioni Strategiche aziendali". SDA BOCCONI, Milano dal 27.06.2017 al 19.09.2018 **(40 ore – 7 gg)**<br>6. "Le buone pratiche della comunità professionale dei Direttori sanitari delle SSL" – POLIS LOMBARDIA da febbraio 2016 a settembre 2018 **(28 ore in 14 gg)**<br>7. "Intervento di supporto al change management: progetto di formazione per direttori sanitari e amministrativi delle Aziende sanitarie della Regione Piemonte" - REGIONE PIEMONTE, Torino dal 19.11.2015 al 03.12.2015 **(21 ore – 3 gg) – *28 CREDITI ECM***<br>8. "Management dell'ospedale". SDA Bocconi, Milano 19 –21 Ottobre 2014 **(3 gg) – *28CREDITI ECM***<br>9. "Ripensare l'organizzazione e sviluppare le persone in sanità" – I° modulo. SDA Bocconi, Milano 15 –17 Ottobre 2014 **(3 gg) – *40 CREDITI ECM***<br>10. "Governare in tempo di crisi: sviluppo e cambiamento strategico nelle aziende sanitarie". SDA BOCCONI, Milano 14 –16 Aprile 2014 **(3 gg)** – ***26 CREDITI ECM***<br>11. "Dalla progettazione alla realizzazione dell'Ospedale per intensità delle cure", CERISMAS, Milano 05 – 06 novembre 2012 **(2 gg)**<br>12. La Direzione Sanitaria e il governo clinico: dai riferimenti teorici alle applicazioni operative – dal 21 aprile.2010 al 17 novembre.2010 **(24 ore – 3 gg)** – ARESS PIEMONTE – ASLTO5- Torino - ***17 CREDITI ECM***<br>13. "Il federalismo fiscale e la Sanità delle Regioni", CORIPE, Moncalieri 22 e 23 ottobre 2010 **(2 gg)**<br>14. Risk management: progetto regionale, ARESS PIEMONTE – ASLTO4 - Lanzo (TO) 14 – 16 ottobre 2009 **(24 ore – 3 gg) - *26 CREDITI ECM***<br>15. "La comunicazione scientifica e la comunicazione mediatica nelle Aziende Sanitarie: teorie, metodi e strumenti, ARESS PIEMONTE – ASLTO5 - Torino 24 Marzo e 21 Aprile 2009 **(16 ore – 2 gg) – *11 CREDITI ECM***<br>16. "Valutazione delle tecnologie sanitarie", CORIPE, Moncalieri 08 – 10 Giugno 2004 **(3 gg)** – **15 CREDITI ECM**<br>**17.** "La politica degli acquisti di beni e servizi in Sanità", CORIPE, Moncalieri 27 – 28 Maggio 2004 **(2 gg)** – **11 CREDITI ECM**<br>**18.** "Finanziamento del S.S.N. e federalismo fiscale", CORIPE, Moncalieri 30 Marzo – 02 Aprile 2004 **(4 gg)** – **10 CREDITI ECM**<br>19. "Metodi quantitativi per la gestione della Sanità", CORIPE, Moncalieri 06 Ottobre – 20 Dicembre 2003 – **28 CREDITI ECM**<br>20. Corso di Medicina basata sulle prove di efficacia, Fondazione I.S.I. (Istituto per l'Interscambio Scientifico), Torino 12 – 16 Novembre 2001 **(5 gg)**<br>21. Corso per referenti nell'ambito del progetto di ricerca "sperimentazione in nove regioni di strumenti per l'implementazione di Linee – Guida nel SSN", Ce.V.E.A.S (Centro per la Valutazione dell'Efficacia dell'Assistenza Sanitaria), Modena 09 – 11 Ottobre, 21 – 22 Novembre 2000 **(5 gg)**<br>22. L'analisi dei dati delle rilevazioni PRUO e gli interventi che migliorano l'appropriatezza d'uso dell'ospedale nell'ambito del Progetto Nazionale "Concettualizzazione, sviluppo e valutazione di strumenti e di interventi che aumentino l'uso appropriato dell'ospedale per acuti", REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA – Agenzia regionale della Sanità, Firenze 01 – 02 Giugno 2000 **(2 gg)**<br>23. "Concettualizzazione, sviluppo e valutazione di strumenti e di interventi che aumentino l'uso appropriato dell'ospedale per acuti", REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA – Agenzia regionale della Sanità, Udine 21 – 25 Giugno 1999 **(5 gg)**<br>24. "La Qualità del Servizio", CRESA (Centro di ricerca per l'economia, l'organizzazione e l'amministrazione della sanità), Ivrea 9 – 10 Novembre 1998 **(2 gg)**<br>25. "Il processo di Aziendalizzazione: conduzione per obiettivi e controllo di gestione", CRESA (Centro di ricerca per l'economia, l'organizzazione e l'amministrazione della sanità), Ivrea 6, 10 e 11 Marzo 1998 **(3 gg)**<br>26. "Protocollo per la Revisione di Uso dell'Ospedale (P.R.U.O.)", A.O. "Ospedale Niguarda Ca' Granda", Milano 14 - 18 Aprile 1997 **(5 gg)** |

GIUSEPPE DE FILIPPIS
MEDICO CHIRURGO
SPECIALISTA IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA

*curriculum vitae*

| | |
|---|---|
| | 27. "Gli indicatori di qualità ex art. 14 DLgs 502/92", CRESA (Centro di ricerca per l'economia, l'organizzazione e l'amministrazione della sanità), Torino 24 - 26 Febbraio 1997 **(3 gg)**<br>28. "Il sistema qualità nei laboratori di Analisi Cliniche secondo le ISO 9000", Villa Gualino (TO) 28 - 29 Marzo 1996 **(2 gg)**<br>29. Epidemiologia e Statistica di Base", Università di Torino – Dipartimento di Igiene e Medicina di Comunità, Pracatinat (TO) 19 - 24 giugno 1995 **(6 gg – residenziale)** |
| **CONVEGNI** | • Ha partecipato a più di 100 convegni/seminari nazionali/internazionali in materia igienistica – organizzativa, sia in qualità di relatore sia di uditore |
| **PRODUZIONE SCIENTIFICA**<br><br>❖ **Volumi**<br>❖ **Rapporti** | 1. C. Nicora, N. Pinelli, S. Scaccabarozzi, M. Zibellini: "Il ruolo del direttore generale delle strutture ospedaliere nella ricerca clinica in Italia". Febbraio 2024. Edra s.p.s. 21 pp. – *E. J. Runggaldier, V. Sinno, al*, ***G. De Filippis,*** *et al. "I fattori limitanti la ricerca clinica: analisi, riflessioni e possibili soluzioni – Aspetti amministrativi: dichiarazione di idoneità del centro da parte del direttore generale e processo di fattibilità" - pagg 14 - 16*<br>2. F. Lega: "Elgar Encyclopedia of Healthcare Management". Agosto 2023. Edward Elgar Pub 368 pp. **ISBN:** 9781800889446 – *Part XIV - roles 79* ***G. De Filippis,*** *P. Manzi "Medical director" - pagg 223 - 225*<br>3. F. Gabbrielli, L. Bertinato, **G. De Filippis**, M. Bonomini, M. Cipolla. Indicazioni ad interim per servizi assistenziali di telemedicina durante l'emergenza sanitaria COVID-19. Versione del 13 aprile 2020. Roma: Istituto Superiore di Sanità; 2020. (Rapporto ISS COVID-19, n. 12/2020).<br>4. AA.VV.: "Raccomandazioni elaborate a partire dai risultati del progetto: "La ristorazione collettiva negli ospedali e nelle strutture assistenziali per anziani: sviluppo di buone pratiche". Assessorato alla Tutela della Salute e Sanità - Regione Piemonte, Gennaio 2011<br>5. AA.VV.: "Linee guida per la codificazione delle informazioni cliniche rilevate attraverso le schede di dimissione ospedaliera con il sistema di classificazione internazionale delle malattie ICD 9 CM (versione 1997)". Assessorato alla Sanità Regione Piemonte, Novembre 2005<br>6. AA.VV. La sicurezza per gli operatori assistenziali e sanitari: l'esposizione a chemioterapici antiblastici". Regione Piemonte, novembre 2003<br>7. AA.VV.: "Linee guida per la codificazione delle informazioni cliniche rilevate attraverso le schede di dimissione ospedaliera con il sistema di classificazione internazionale delle malattie ICD 9 CM (versione 1997)". Assessorato alla Sanità Regione Piemonte, maggio 2003<br>8. M. Pia, R. Sacco, **G. De Filippis**, R. Andrini: "attività di ricovero in Piemonte 2001 - 2002". Volume edito da Assessorato alla Sanità Regione Piemonte, aprile 2003<br>9. **G. De Filippis**, M. Pia, C. Ferro: "La valutazione del fabbisogno assistenziale nella Regione Piemonte: i ricoveri ospedalieri". Volume edito da Assessorato alla Sanità Regione Piemonte, luglio 2002<br>10. **G. De Filippis**, M. Pia, C. Ferro: "La valutazione dell'efficienza produttiva nell'erogazione di prestazioni ospedaliere nella Regione Piemonte". Volume edito da Assessorato alla Sanità Regione Piemonte, dicembre 2001<br>11. M. Pia, R. Sacco, **G. De Filippis**, R. Andrini, D. Nizza, C. Ferro: "attività di ricovero in Piemonte nel 2000 ed andamento nel primo semestre 2001". Volume edito da Assessorato alla Sanità Regione Piemonte, novembre 2001<br>12. **G. De Filippis** "Percezione del rischio biologico", capitolo 12, pagg 105 - 108 del libro A. Ruggenini Moiraghi, G.M. Grasso "Il rischio biologico nei laboratori" C.G. Edizioni Medico Scientifiche, Torino 2001<br>13. G. Lucco, A. Giacoletto, C. Ponzetti, R. Siliquini, **G. De Filippis**, L. Varetto, A. Capponi, G. Sassi, D. De Matteis, R. Ippolito: "Qualità delle prestazioni sanitarie: Rilevazione dell'uso delle risorse ospedaliere mediante l'utilizzo del PRUO; Valutazione della qualità delle cartelle cliniche". Volumi editi dall'Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari e dall'Assessorato alle Sanità Regione, da Assessorato alla Sanità Regione Piemonte, 2000<br>14. M. Pia, R. Sacco, **G. De Filippis**, R. Andrini, D. Nizza, C. Ferro: "attività di ricovero in Piemonte nel 1999 ed andamento nel triennio 1997/99". Volume edito da Assessorato alla Sanità Regione Piemonte, settembre 2000<br>15. AA.VV.: "Manuale di istruzione per la rilevazione del PRUO e per la racccolta dati sulla cartella clinica", Progetto Regionale "per la rilevazione dell'uso delle risorse ospedaliere mediante l'utilizzo del PRUO e di indicatori", Volumi editi dall'Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari e dall'Assessorato alle Sanità Regione, da Assessorato alla Sanità Regione Piemonte, gennaio 2000<br>16. G. Lucco, C. Ponzetti, **G. De Filippis**, R. Sacco G. Gulino, M. Ricci, R. Andrini: "Sperimentazione regionale sistema indicatori di attività: esempi di applicazione dei risultati per l'analisi ed il controllo dell'attività di ricovero ordinario e di day Hospital" Volumi editi da Assessorato alla Sanità Regione Piemonte, anno 1999<br>17. AA.VV.: "Costruzione e sperimentazione di un sistema regionale di controllo sulle attività delle Aziende Sanitarie: gruppo D – assistenza ospedaliera, volume IV°". Volume edito da Assessorato alla Sanità Regione Piemonte, anno 1999<br>18. G. Lucco, C. Ponzetti, **G. De Filippis**, R. Sacco, M. Ricci, M. Potenza, R. Andrini: "Analisi e confronto dati di attività: anno 1998 – I° semestre". Volumi editi da Assessorato alla Sanità Regione Piemonte<br>19. G. Lucco, C. Ponzetti, **G. De Filippis**, R. Sacco, M. Ricci, M. Potenza, R. Andrini: "Analisi e confronto dati di attività: anno 1997". Volume edito da Assessorato alla Sanità Regione Piemonte<br>20. Quaderni della Carta dei Servizi Pubblici Sanitari, - I laboratori, 4. "Il sistema di gestione dei reclami: riferimenti metodologici ed esperienze". Ministero della Sanità – Dipartimento della Programmazione, Dicembre 1997<br>21. A. Lodi, C. Ponzetti, M. Potenza, M. Ricci, M. Oggero, R. Andrini, M. Oberto Tarena, **G. De Filippis**: "Calcolo indicatori di attività, domanda ed accesibilità: anni 1995 e 1996". Volume edito da Assessorato alla Sanità Regione Piemonte<br>22. A. Lodi, C. Ponzetti, M. Potenza, M. Ricci, M. Oggero, R. Andrini, M. Oberto Tarena, **G. De Filippis**: "Analisi e confronto dati di attività: anno 1996". Volume edito da Assessorato alla Sanità Regione Piemonte<br>***23.*** A. Lodi, C. Ponzetti, M. Potenza, M. Ricci, M. Oggero, R. Andrini, M. Oberto Tarena, **G. De Filippis**: "Analisi e confronto dati di attività: anno 1995". Volume edito da Assessorato alla Sanità Regione Piemonte |

GIUSEPPE DE FILIPPIS
MEDICO CHIRURGO
SPECIALISTA IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA

*curriculum vitae*

| | |
|---|---|
| ❖ **Articoli (in extenso)** | 1. R. Montanelli, M. Sartirana, G. Bettelli, G. Carnio, V. Vettori, F. Ruffini, S. Gnazi o Ignazi, A. Pasqualucci, R. Magnoni, **G. De Filippis**. Il nuovo sistema degli incarichi all'Azienda Ospedaliera di Perugia. Mecosan - Management Ed Economia Sanitaria - Open Access, 2025, 130, 191 - 204. ISSN 1121 – 6921. https://doi.org/10.3280/mesa2024-130oa19757<br>2. **G. De Filippis**, S. Pampanelli, R. Magnoni, A. Pasqualucci. Curarsi mangiando. Panorama della sanità, 2025, 1, 36 – 37. ISSN 1827-8140<br>3. M. Calamai, C. Mazza, V. Burani, M. Cannizzo, **G. De Filippis**, M. dell'Omo, S. Fiaccabrino, A. Gambelunghe, R. Giovinazzo, E. Guerrera, A. Pasqualucci, D. Sarto. Bioritmo: l'algoritmo biologico applicato alle realtà ospedaliere: Un approccio innovativo per la valutazione del rischio. Ambiente&sicurezza sul lavoro, 2024, 2, 70 -78. ISBN: 977-03-9370-500-4<br>4. C. Ruggiero, IG. Macchione, V. Gemo, C. Properzi, F. Perini, A. Bianco,MC. Ercolani, M. Mencacci, P. Manzi, A. Pasqualucci, **G. De Filippis**, M. Baroni, P. Mecocci. Effectiveness and Satisfaction with Telemedicine in Geriatric Patients at High Risk of Fragility Fractures. Telemed J E Health. 2024 Apr 24. doi: 10.1089/tmj.2023.0708. Epub ahead of print. PMID: 38656125.<br>5. C. Cagini, **G. De Filippis**: Modello organizzativo dei trattamenti intravitreali. Il Giornale Italiano di oftalmologia, 2024, 1, 64 - 67. ISSN :0367 – 455X<br>6. P. Manzi, I. Bernardini, L. Pieri, C. De Lio, **G. De Filippis**: Attività chirurgica durante la pandemia: recupero, programmazione, resilizìenza. Progettare per la sanità, 2022, 4, 24 – 26. ISSN :1720-6642<br>7. M. Scialpi, T.O. Moschini, **G. De Filippis**: PET/contrast-enhanced CT in oncology: "to do, or not to do, that is the question". Radiol med (2022). https://doi.org/10.1007/s11547-022-01496-3<br>8. A. Scorza, E. Porazzi, F. Strozzi, E. Garagiola, A. Gimigliano, **G. De Filippis**: A new approach for emergency department performance positioning: The quality-efficiency matrix. Int J Health Plann Mgmt, 2022: 1-14. https://doi.org/10.1002/hpm.3428 - Online ISSN 2322-5939<br>9. P. Manzi, G. Messina, V. Falcone, G Cevenini, I Bernardini, C. De Lio, L. Pieri, **G. De Filippis**, S. Violi: Permanent environmental disinfection techniques in hospital settings with infectious risk - Tecniche di disinfezione ambientale permanente negli ambienti ospedalieri a rischio infettivo. Ig Sanità Pubbl. 2021 Sep-Oct;80(6):676-692. Italian. PMID: 35119055.<br>10. D. Pareyson, C. Pantaleoni, R. Eleopra, **G. De Filippis,** I. Moroni, E. Freri, F. Zibordi, S, Bulgheroni, E. Pagliano, D. Sarti, A. Silvani, L. Grazzi, P. Tiraboschi, G. Didato, E. Anghileri, A. Bersano, L. Valentini, S. Piacentini, C. Muscio, M. Leonardi, C. Mariotti, M. Eoli, S, Nuzzo, F. Tagliavini, P. Confalonieri, F. De Giorgi; Besta-Telehealth Task Force. Neuro-telehealth for fragile patients in a tertiary referral neurological institute during the COVID-19 pandemic in Milan, Lombardy. Neurol Sci. 2021 Apr 30. doi: 10.1007/s10072-021-05252-9. Online ahead of print. PMID: 33929645. ISSN: 1590-1874 (Print) 1590-3478 (Online)<br>11. G. Pelizzo, S. Costanzo, L. Maestri, G. Selvaggio, A. Pansini, G.V. Zuccotti, E. Zoia, **G. De Filippis**, A. Visconti, V. Calcaterra: The Challenges of a Children's Hospital during the COVID-19 Pandemic: The Pediatric Surgeon's Point of View. Pediatric Reports. 2020, 12, 1–10; doi:10.3390/pediatric12030001. eISSN: 2036 - 7503<br>12. P. Santus, D. Radovanovic, L. Saderi, P. Marino, C. Cogliati, **G. De Filippis**, M. Rizzi, E. Franceschi, S. Pini, F. Giuliani, M. Del Medico, G. Nucera, V. Valenti, F. Tursi, G. Sotgiu: Severity of respiratory failure at admission and in-hospital mortality in patients with COVID-19: a prospective observational multicentre study. BMJ Open 2020;10:e043651. doi:10.1136/ bmjopen-2020-043651. ISSN 2044-6055<br>13. **G. De Filippis**, L. Cavazzana, A. Gimigliano, M. Piacenza, S. Vimercati: Letter to Editor: Covid-19 pandemic: A frontline hospital reorganization to cope with therapeutic and diagnostic emergency. .Pharmacol Res, 161 (2020). doi: 10.1016/j.phrs.2020.105160. ISSN 1043 - 6618<br>14. **G. De Filippis:** - *Editorial:* Optimising effectiveness of health care and value of clinical trials in the COVID -19 outbreak, Pharmacological Research, 158 (2020) doi: https://doi.org/10.1016/j.phrs.2020.104993. ISSN 1043 - 6618<br>15. **G. De Filippis**, L. Cavazzana, M. Errico, P. Olivieri, E. Parravicini, R. Curci, G. DeMurtas, A. Gimigliano, D. Carnevali, M. Letzgus, A. Visconti, S. Castaldi, F. Auxilia, - *Correspondance:* After the COVID 19 outbreak in Italy: What have we learnt?, Travel Medicine and Infectious Disease 38 (2020) 101761, doi: https://doi.org/10.1016/j.tmaid.2020.101761.. ISSN 1477 – 8939<br>16. D. Croce, P. Assemberg, C. Bravi, V. Ciamponi, F. Pirola, **G. De Filippis**, D. Versace, A. Visconti, F. Locati, L. Maffioli, U. Palaoro, M. Trivelli, S. Silvola: Value Based Healthcare soluzione per l'ottimizzazione in sanità?, Tecnica Ospedaliera 2020, n5: 4 – 7. ISSN 0392-4831 E-ISSN 1973-8242.<br>17. C. Lucchina, D. Croce, G. Bonelli, U. Palaoro, M. Bosio, **G. De Filippis**, D. Versace, A. Visconti, L.M. Gutierrez, E. Pocato, C. Nicora, L. Nofroni, M. Pierini, S. Silvola: Il ruolo del privato nella sanità, Tecnica Ospedaliera 2020, n3: 8 – 14. ISSN 0392-4831 E-ISSN 1973-8242.<br>18. A. Negri, D. Croce, L. Maffioli, U. Pallaoro, **G. De Filippis**, D. Versace, A. Visconti, S. Silvola: Partnership pubblico – privato in sanità, Tecnica Ospedaliera 2020, n2: 8 – 13. ISSN 0392-4831. E-ISSN 1973-8242.<br>19. R. De Giglio, L. Stefani, T. Mondello, **G. De Filippis**, A. Mazzone: Bioactive glass S53P4: a new opportunity for the treatment in the diabetic foot osteomyelitis", Letter to the editor, European Journal of Internal Medicine, 2018, 54: e15 – e16. ISSN 0953-6205<br>20. FIASO e S. Marchisio, **G. De Filippis**, A. Pasqualucci, F. Gallone, C. Serpieri: Sviluppo di standard di erogazione dell'attività ambulatoriale per la riorganizzazione di un'Azienda Sanitaria Locale, MECOSAN 2017, 103: 75-95. ISSN 1121-6921<br>21. G. Benedetti, C. Radice, S. Schieppati, A. Bodina, P. Perrone, M. Calloni, F. Muscia, M. Dello Russo, G. Razionale, **G. De Filippis**, M. Lombardo: Sistema di telemedicina per la gestione del paziente con ictus ischemico acuto, Tecnica ospedaliera, 2017, 10: 44 – 46. ISSN 0392-4831<br>22. **G. De Filippis**, A. Vitale, C. Masia, C. Serpieri: L'umanizzazione dele cure e l'alleanza con le Associazioni di volontariato nell'esperienza dell'AO Ordine Mauriziano di Torino, Mondo Sanitario 2017, 4 - 5: 17 – 25. ISSN 0544-7771<br>23. **G. De Filippis**, C. Serpieri, G. Costamagna, A. Vitale, A. Del Sal, M.C. Favero Fra, D. Dearca, P. Lantero, S. Scoffone, M. Giacometti, P. Malvasio: Riorganizzazione per intensità di cura: la sfida dell'Ospedale Mauriziano di Torino, MECOSAN 2015, 94: 115-135. ISSN 1121-6921<br>24. **G. De Filippis**, V. Brignoglio, C. Serpieri, A. Vitale, C. Verdecchia, V. Segala, P. Malvasio: Proposta progettuale di riorganizzazione delle attività anestesiologiche svolte in un'azienda ospedaliera: come fronteggiare le criticità di dotazione |

GIUSEPPE DE FILIPPIS
MEDICO CHIRURGO
SPECIALISTA IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA

*curriculum vitae*

| | |
|---|---|
| | organica garantendo al cittadino e agli operatori standard elevati di qualità dell'assistenza, Organizzazione Sanitaria 2013, 1: 14 - 21<br>25. E Bottacchi, G Corso, P Tosi, M Veronese Morosini, **G De Filippis**, L Santoni, G Furneri and C Negrini: "The cost of stroke in Valle d'Aosta: linking clinical registries and administrative data", BMC Health Services Research 2012, 12:372 . ISSN 1472-6963<br>26. G. Finzi, U.L Aparo et al.: "Documento ANMDO in tema di governance clinica: ruolo e compiti della Direzione Sanitaria Aziendale e della Direzione Medica di Presidio Ospedaliero", L'Ospedale, ottobre - dicembre 2012; 4:14 – 26. ISSN 0030-6231<br>27. P. Malvasio, F. Ripa, F. Casassa, A. Vitale, B. Mitola, I. Vigna, M. Borsotti, **G. De Filippis**, A. Scarmozzino: "Il ruolo del Direttore sanitario Ospedaliero nei processi di Hospital Based HTA", L'Ospedale, luglio – settembre 2012; 3:24 - 29 ISSN 0030-6231<br>28. F. Ripa, C. Ponzetti et al.: "Clinical Governance e Direzione sanitaria. Analisi, modelli organizzativi e ruolo della Direzione medica di Presidio Ospedaliero", L'Ospedale, Aprile – Giugno 2012; 2:20 - 24<br>29. M. Gionco, D. Minniti, L Melossi, C. Labate, P. Malvasio, **G. De Filippis**, P. Bruni: "I percorsi nella gestione dipartimentale integrata neurologica e riabilitativa presso l'ASO Ordine Mauriziano di Torino". I quaderni del CeBePs settembre 2005; 4: 34 - 54<br>30. **G. De Filippis**, M. Pia, A Di Maio: "Sulla complessità dei ricoveri ospedalieri in regione Piemonte: un'analisi per mezzo degli Apr-Drg e delle linee di produzione", Politiche sanitarie, ottobre – dicembre 2004; 4: 197-206<br>31. L. Lorenzoni, **G. De Filippis**, M. Pia: "Sulla valutazione dell'appropriatezza dell'uso dell'ospedale: un'analisi del consumo dei ricoveri da parte dei residenti nella regione Piemonte", Tendenze Nuove, marzo – aprile 2003; 2: 159-170<br>32. P. Bruni, **G. De Filippis**: "Istituto per la Ricerca e la Cura del Cancro di Candiolo: una struttura emergente nella ricerca di base e nel trattamento dei tumori", ASI, 4 maggio 2001; 18: 15-17<br>33. S. Morgagni, G. Lucco, C. Ponzetti, R. Siliquini, A. Giacoletto, **G. De Filippis**, et al.: "Progetto regionale per la rilevazione dell'uso delle risorse ospedaliere mediante l'utilizzo del PRUO e di indicatori: progetto della Regione Piemonte", Casemix Quarterly, Suppl. 1, N° 2, Giugno 2000: 12 - 15<br>34. **G. De Filippis**, R. Sacco, O. Barresi et al.: "Analisi della qualità e dei dati clinici e della codifica della SDO relativi ai ricoveri ospedalieri della Regione Piemonte", Casemix Quarterly, Suppl. 1, N° 3, Settembre 1999<br>35. C. Ponzetti, **G. De Filippis**, R. Sacco, G. Lucco, C. Ferro: "la domanda e l'offerta delle prestazioni sanitarie: esperienza della regione Piemonte negli anni 1996 – 1998". Tendenze nuove, 1999; 2: 40-46<br>36. C. Ponzetti, R. Sacco, **G. De Filippis,** G. Lucco, A. Lodi, C. Ferro: "Il controllo della qualità sulle prestazioni sanitarie da parte delle Aziende Sanitarie Regionali ed analisi della domanda e dell'offerta delle prestazioni sanitarie: Regione Piemonte". DRG N° 7 – 8 – 9, Giugno 1998: 15 - 18<br>37. **G De Filippis**, PC Ghiselli,C Ponzetti: "Analisi delle caratteristiche cliniche e dei profili di trattamento della casistica cardiologica ricoverata in uu.oo. di cardiologia e di medicina mediante l'uso integrato di Disease Staging e DRGs" DRG N° 7 – 8 – 9, Giugno 1998: 153 - 158<br>38. **G. De Filippis**, P. Di Bari, C. Ponzetti, M. Uberti, P. Bruni: "Insieme ai pazienti per migliorare l'assistenza". L'Ospedale, n° 5, Giugno/Luglio 1997: 17- 24<br>39. F. Di Stanislao, C. Zotti, F. Ripa, **G. De Filippis** et al: "L'organizzazione di attività assistenziali per pazienti infetti da HIV: un intervento di verifica e revisione di qualità". L'Ospedale, n° 4, Maggio 1997: 5 – 12 |
| ❖ **Abstract** | 1. A. Gambelunghe, C. Mazza, R. Giovinazzo, D. Sarto, S. Fiaccabrino, V. Burani, M. Cannizzo, M. Calamai, **G. De Filippis**, A. Pasqualucci, M. dell'Omo, E. Guerrera "L'esperienza di due Aziende Ospedaliere nell'applicazione dell'algoritmo biologico per la valutazione del rischio specifico". Atti 86° Congresso Nazionale SIML - G. Ital Med Lav Erg 2024; 46: Numero Unico - ISSN 1592-7830<br>2. P. Manzi, G. Messina, V. Falcone, G. Cevenini, I. Bernardini, C. De Lio, L. Pieri, **G. De Filippis**, S. Violi "Tecniche di disinfezione ambientale permanente negli ambienti ospedalieri a rischio infettivo". Atti 54° Congresso Nazionale SItI, Lecce 3 – 6 novembre 2021<br>3. L Cavazzana, M Errico, A Gimigliano, R Anniverno, L Bernardo, A Brucato, S Di Chio, V Liprandi, M Vignali, **G De Filippis.** The Women's Hospital: the birth of the first gender hospital in Italy. *European Journal of Public Health*, Volume 30, Issue Supplement_5, September 2020, ckaa165.1117,https://doi.org/10.1093/eurpub/ckaa165.1117. 16th World Congress on Public Health 2020 "Public health for the future of humanity: analysis, advocacy and action 2" - Online event, 12 – 16 October 2020 in Central European Time<br>4. M. Errico, A. Gimigliano, **G. De Filippis** "L'Ospedale della Donna: la nascita del primo Ospedale di Genere in Italia". Medicina di genere Newsletter, Istituto Superiore di sanità, Luglio 2020, pag 9<br>5. A. Gimigliano, A. Taurisano, A. Esposito, O. Mercuri, E. Signorini, E. Gabrielli, G. De Murtas, M. Errico, **G. De Filippis:** Azioni di miglioramento nella gestione delle medicazioni del sito chirurgico. Un'esperienza del Presidio Ospedaliero Fatebenefratelli di Milano. Journal of preventive medicine and hygiene Vol.60 - Issue 3 Supplement 1 September 2019 Atti 52° Congresso Nazionale SItI, Perugia 16 – 19 Ottobre 2019<br>6. S. Schieppati, S. Bustreo, S. Petazzi, G. Colusso, J. Toscani, M. Gaiazzi, A. Pedrotti, C. Radice, A. Bodina, G. Benedetti, **G. De Filippis**, M. Lombardo: "Contaminazione del riunito odontoiatrico da parte di legionella pneumophila: bonifica e procedura di gestione presso l'ospedale di Magenta". Atti 51° Congresso Nazionale SItI, Riva del Garda 17 – 20 Ottobre 2018<br>7. A. Pedrotti, J. Toscani, F. Palumbo, S. Schieppati, M. Gaiazzi, A. Bodina, C. Radice, **G. De Filippis**, M. Lombardo: "Riorganizzazione dei posti letto delle unità operative chirurgiche". Atti 51° Congresso Nazionale SItI, Riva del Garda 17 – 20 Ottobre 2018<br>8. S. Schieppati, G. Benedetti, J. Toscani, S. Bighiani, M. Gaiazzi, C. Radice, A. Bodina, **G. De Filippis**, M. Lombardo: "Ospedale di Magenta: piano di sviluppo 2016-2022". Atti 50° Congresso Nazionale SItI, Torino 22-25 Novembre 2017.<br>9. C. Radice, S. Schieppati, A. Bodina, M. Gaiazzi, C. Colombo, G. Benedetti, **G. De Filippis**, M. Lombardo: "Le cadute in ambito ospedaliero e nelle strutture territoriali: l'esperienza dell'ASST Ovest Milanese per l'anno 2016" - Atti 50° Congresso Nazionale SItI, Torino 22-25 Novembre 2017. |

GIUSEPPE DE FILIPPIS
MEDICO CHIRURGO
SPECIALISTA IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA

*curriculum vitae*

10. G. Benedetti, S. Schieppati, C. Radice, A. Bodina, P. Razionale, A. Sciascera, E. Presutto E, G. Iannello, **G. De Filippis**, M. Lombardo. "L'utilizzo di sistemi di telemedicina nel processo di integrazione Ospedale – Territorio". – Atti X Congresso Nazionale SIHTA, Roma 12-13 Ottobre 2017
11. S. Marchisio, **G. De Filippis**, A. Pasqualucci, F. Gallone, C. Serpieri: "Sviluppo e applicazione di standard di erogazione nella riorganizzazione della rete ambulatoriale di un'azienda sanitaria locale" - Atti 12° Conferenza Nazionale Gimbe, Bologna 3 marzo 2017
12. **G. De Filippis**, A. Bodina, M. Gaiazzi, C. Radice, S. Schieppati, M. Lombardo: "lotta alla sepsi: approccio multidisciplinare tempestivo" – Atti 12° Conferenza Nazionale Gimbe, Bologna 3 marzo 2017
13. C. Radice, A. Bodina, S. Schieppati, I. Beverina, S. Morra, G. Benedetti, **G. De Filippis**, M. Lombardo: "L'implementazione del programma di patient blood management" – Atti 40° congresso nazionale Siti. Napoli 16 – 19 novembre 2016
14. A. Bodina, C. Radice, M. Cozzi, S. Schieppati, G. Benedetti, **G. De Filippis**, M. Lombardo: "La prevenzione degli errori in terapia con farmaci neoplastici" – Atti 40° congresso nazionale Siti. Napoli 16 – 19 novembre 2016
15. S. Schieppati, C. Radice, A. Bodina, A. Movilia, A. Assi, M. Cergnul, S. Fava, G. Benedetti, **G. De Filippis**, M. Lombardo: "HTA nel percorso diagnostico e terapeutico dell'adenocarconoma polmonare" – Atti 40° congresso nazionale Siti. Napoli 16 – 19 novembre 2016
16. S. Schieppati, G. Benedetti, C. Radice, S. Monforti, A. Bodina, **G. De Filippis**, M. Lombardo: "Elaborazione di un modello di classificazione dele priorità per la pianificazione degli investimenti di tecnologie sanitarie" – Atti IX convegno nazionale SiHta. Riva del Garda 13 – 15 ottobre 2016
17. G. Benedetti, S. Schieppati, C. Radice, S. Stioui, M. Lotzinker, N. Covini, A. Bodina, **G. De Filippis**, M. Lombardo: "L'introduzione di un separatore cellulare a supporto della diagnosi di patologie onco-ematologiche" – Atti IX convegno nazionale SiHta. Riva del Garda 13 – 15 ottobre 2016
18. C. Eleonora, L. Virdis, MC Rigato, C. Fruttero, S. Pardossi, E. Pennone, R. Rossi, **G. De Filippis**, A. Gasco: "Acido tranexamico, ortopedico e farmacista di dipartimento: l'esperienza dell'AO. Mauriziano" – Atti del XXXV Convegno nazionale SIFO. Montesilvano – 16 - 19 ottobre 2014
19. I. Vigna, P. Malvasio, B. Mitola, **G. De Filippis**, P. Simone, A. Vitale: "Tutti per uno, uno per tutti: i protocolli d'intesa per PDTA di continuità tra Ospedale e Territorio". Atti del 40° Congresso Nazionale ANMDO, Napoli 15 – 17 Ottobre 2014
20. A. Vitale, P. Malvasio, U. Crovella, M. Boltri, A. Ferrero, R. Lo Tesoriere, **G. De Filippis**: "L'implementazione di programmi operativi regionali 2013 – 2015 nell'AO Mauriziano: un modello di governance secondo l'approccio HTA nella costruzione di PDTA aziendali nell'ambito della rete oncologica Piemonte Valle d'Aosta", 7° congresso nazionale SIHTA, Roma 25 – 27 settembre 2014
21. **G. De Filippis**, C. Serpieri, A. Vitale, I. Vigna, B. Mitola, A. Gasco, MR Papandrea, C. Fruttero, P. Malvasio: "La spending review al Mauriziano di Torino: una scelta strategica dalla Direzione Generale e sanitaria d'Azienda, condivisa con gli operatori sanitari e trasparente per i cittadini, per programmare la sostenibilità del sistema azienda ospedaliera", Atti del 6° Congresso Nazionale SIMM "SOS Servizio Sanitario Nazionale: ultima chiamata", Roma , 21 – 22 Novembre 2013
22. A. Vitale, P. Malvasio, I. Vigna, B. Mitola, G. Costamagna, **G. De Filippis**: "Riorganizzazione per intensità di cura nel triennio 2013 – 2015: la sfida dell'Ospedale Mauriziano di Torino per migliorare la qualità delle cure e ottimizzare le risorse", Atti del 6° Congresso Nazionale SIMM "SOS Servizio Sanitario Nazionale: ultima chiamata", Roma , 21 – 22 Novembre 2013
23. A. Vitale, **G. De Filippis**, G. Costamagna, B. Mitola, I. Vigna, P. Malvasio: "2013: Mauriziano, Torino – intensità di cura. Low care performance & patient centric con leansixsigma". Atti del 39° Congresso Nazionale ANMDO, Roma 25 – 27 Settembre 2013
24. R. Novati, M. Mastaglia, MG Canta, R. Ippolito, C. Galotto, **G. De Filippis**,: Il Progetto Nazionale: "Ospedale Regionale di Aosta: attività di igiene ospedaliera nel 2011". Atti del 38° Convegno nazionale A.N.M.D.O. Torino 2 – 4 Maggio 2012
25. R. Novati, C. Galotto, A. Gorraz, R. Ippolito, P. Lale Demoz, **G. De Filippis**,: Il Progetto Nazionale: "Ospedale Regionale di Aosta: progetto di bed management". Atti del 38° Convegno nazionale A.N.M.D.O. Torino 2 – 4 Maggio 2012
26. **G. De Filippis**, D. Galeone, R. Magliola, V. Cometti, A. D'Onorio, I. Capizzi, M. Caputo, S. Del Treppo, D. Domeniconi, D. Possamai, G. Xompero, A. Pezzana: Il Progetto Nazionale: "La ristorazione collettiva negli ospedali e nelle strutture assistenziali per anziani: sviluppo di buone pratiche". Atti del 38° Convegno nazionale A.N.M.D.O. Torino 2 – 4 Maggio 2012
27. F. Ripa, M.C. Bosco, **G. De Filippis**, N. Marello, R. Rubino, A. Girardi, F. Ozzello, M. Uberti: "il percorso diagnostico – terapeutico assistenziale tumore del colon retto come modello per il governo clinico nell'ASL Torino 4". Atti del 36° Convegno nazionale A.N.M.D.O. Napoli 19 – 22 Maggio 2010
28. **G. De Filippis**, M.C. Bosco, N. Bricco, F. Cardillo, M. Fontana, A. Girardi, S. Iaropoli, V. Palermo, C.Rafele, P. Rossetto, M. Uberti: ""La Scheda Terapeutica Unica: progetto di implementazione sperimentale nell'ASL TO4". Atti del 36° Convegno nazionale A.N.M.D.O. Napoli 19 – 22 Maggio 2010
29. F. Ripa, M.C. Bosco, **G. De Filippis**, N. Marello, R. Rubino, A. Girardi, F. Ozzello, M. Uberti: "il percorso diagnostico – terapeutico assistenziale tumore del colon retto come modello per il governo clinico nell'ASL Torino 4". Atti del 36° Convegno nazionale A.N.M.D.O. Napoli 19 – 22 Maggio 2010
30. **G. De Filippis**: "L'appropriatezza delle procedure di terapia antalgica in day Surgery". Atti del IV congresso nazionale "Giustizia Dolore in Day Sutrgery", Rozzano (MI) 09 – 10 ottobre 2009
31. F. Ripa, **G. De Filippis**: "Lo sviluppo degli strumenti per il governo clinico: l'applicazione dell'audit nella direzione medica ospedaliera". Atti del 35° Convegno nazionale A.N.M.D.O. Torino 27 – 30 Maggio 2009
32. **G. De Filippis**, M.C. Bosco, Gaillard, M. Junod, T. Meloni, M. Pia, C. Ponzetti, M. Uberti, V. DeMicheli: "E' possibile fare programmazione sanitaria comune tra due Regioni? L'esperienza del Piemonte e della Valle d'Aosta". Atti del 34° Convegno nazionale A.N.M.D.O. Catania 17 – 20 Settembre 2008
33. F. Ripa, M.C. Bosco, **G. De Filippis**, N. Marello, M. Uberti: "La valutazione delle performance cliniche, gestionali ed economiche dell'ASL Torino 4". Atti del 34° Convegno nazionale A.N.M.D.O. Catania 17 – 20 Settembre 2008
34. **G. De Filippis**, L. Lorenzoni: "Il costo dell'inappropriatezza". Atti del Convegno nazionale "l'appropriateza nel S.S.N.", Roma 23 – 24 marzo 2006
35. D. Minniti, P. Malvasio, P. Fenu, I. Vigna, **G. De Filippis**, P. Bruni: "Realizzazione del piano di emergenza integrato per l'A.S.O. Ordine Mauriziano di Torino". Atti del 31° Convegno nazionale A.N.M.D.O. Treviso 22 – 24 Settembre 2005

GIUSEPPE DE FILIPPIS
MEDICO CHIRURGO
SPECIALISTA IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA

*curriculum vitae*

| | |
|---|---|
| | 36. D. Minniti, M. Gionco, P. Fenu, I. Vigna, P. Malvasio, **G. De Filippis**, P. Bruni: "L'assistenza ambulatoriale in ospedale: l'esperienza del day service presso l'A.S.O. Ordine Mauriziano di Torino". Atti del 31° Convegno nazionale A.N.M.D.O. Treviso 22 – 24 Settembre 2005<br>37. D. Minniti, A. Soragna, P. Fenu, I. Vigna, P. Malvasio, **G. De Filippis**, P. Bruni: "Progettazione e realizzazione di un nuovo modello di Pronto Soccorso c/o il Presidio Ospedaliero Mauriziano Umberto I° di Torino". Atti del 31° Convegno nazionale A.N.M.D.O. Treviso 22 – 24 Settembre 2005<br>38. **G. De Filippis**, M. Pia: "Le Linee di produzione: uno strumento di governo del sistema e di gestione delle Strutture". Atti del Convegno "Classificazione e appropriatezza. Oltre il sistema DRG altri sistemi di classificazione", Rho (Mi) 16 – 17 Novembre 2004<br>39. P. Fenu, P. Malvasio, I. Vigna, P. Bruni, **G. De Filippis**: "Un'iniziativa di razionalizzazione del consumo di farmaci presso l'Ospedale Mauriziano "Umberto I°" di Torino". Atti del 30° Convegno nazionale A.N.M.D.O. Sorrento 23 – 25 Settembre 2004<br>40. P. Malvasio, C. Scalon, I. Vigna, P. Fenu, **G. De Filippis**, R. Rubiolio, P. Bruni,: "Un Ospedale storico tra esigenze di ieri e di oggi: l'urbanistica, l'organizzazione, l'edilizia sanitaria". Atti del 30° Convegno nazionale A.N.M.D.O. Sorrento 23 – 25 Settembre 2004<br>41. P. Malvasio, M. Canevari, B. Tartaglia, M. Damasco, M. Rigamonti, G. marmo, C. Bogio Gilot, M. Zucca, A. Albano, I. Vigna, P. Fenu, **G. De Filippis**, P. Bruni: "PAI:……non una patatina, ma un buon esempio di collaborazione ospedale - territorio". Atti del 30° Convegno nazionale A.N.M.D.O. Sorrento 23 – 25 Settembre 2004<br>42. A. Penna, AA.VV.: TRIPPS 2: un progetto in rete di 4 Aziende Sanitarie del Piemonte sul Carcinoma Colorettale e sull'Ictus Ischemico.. Atti della 7° Conferenza Nazionale degli Ospedali per la Promozione della salute. Torino, 21 – 22 novembre 2003<br>43. G. Cicconi, AA.VV.: Implementazione delle linee guida regionali sul carcinoma colorettale in 4 ospedali del Piemonte: il progetto TRIPPS 2. Atti XXVII riunione annuale dell'associazione italiana di epidemiologia. Bologna, 20 – 22 Ottobre 2003<br>44. **G. De Filippis**, C. Sacerdote, P. Bruni: "Le ricadute dell'applicazione di linee guida sull'erogazione delle prestazioni sanitarie: analisi di appropriatezza organizzativa". Atti del 2° Convegno Nazionale sul PRUO, Bari 15 – 18 Maggio 2002<br>45. F. Picciotto, **G. De Filippis**: "Day Surgery in Dermochirurgia Oncologica: 3 anni di esperienza". Atti del 6° Convegno Italiano sui Sistemi di Classificazione dei Pazienti: Appropriatezza clinica ed organizzativa", Torino 4 e 5 Ottobre 2001<br>46. C. Ponzetti, **G. De Filippis**, P. Zaina, L. Resegotti: "All'interno della rete Piemontese: Progetto Ospedale e Territorio", Atti della 3° Conferenza Nazionale degli Ospedali per la Promozione della salute, Milano, 19 Ottobre 1999<br>47. C. Ponzetti, **G. De Filippis**: "un approccio metodologica alla valutazione del case – mix e dell'efficienza operativa nell'attività ospedaliera". Atti del convegno "Il sistema informativo sanitario orientato all'efficienza clinica e all'equità del servizio: quale integrazione possibile, quali modelli, quali strumenti", Roma 15 Ottobre 1998<br>48. M. Girotto, C. Ponzetti, **G. De Filippis**, G. Rivetti: "Utilizzo di indicatori per valutare i consumi di emoderivati". La Trasfusione del sangue Vol. 43 S2 Marzo – Aprile 1998<br>49. **G. De Filippis**, N. Giorgione, C. Zotti, G. Marchiaro, A. Ruggenini Moiraghi: "Percezione del rischio biologico tra i laboratoristi: rilevazione presso un'Azienda ospedaliera piemontese". Atti del Convegno Nazionale di Igiene Ospedaliera, Rimini, 6 - 7 Dicembre 1996<br>50. **G. De Filippis**, N. Giorgione, C. Zotti, G. Marchiaro, A. Ruggenini Moiraghi: "Rilevazione del rischio biologico, secondo il DL 626/94, presso un'Azienda ospedaliera italiana". Atti del 37° Convegno Nazionale SITI, Napoli, 25 - 28 Settembre 1996<br>51. R. Russo, F Di Stanislao, F. Cavallo, R. Siliquini, P. Malvasio, **G. De Filippis**, M. Morandi, D. Lombardo: "Valutazione del sistema di indicatori per il monitoraggio delle attività di un'Azienda U.S.L.". Atti del 37° Convegno Nazionale SITI, Napoli, 25 - 28 Settembre 1996<br>52. S. Orecchia, **G. De Filippis**: "Rilevamento della qualità nella formazione specialistica in Igiene e Medicina Preventiva". Atti del 37° Convegno Nazionale SITI, Napoli, 25 - 28 Settembre 1996<br>53. **G. De Filippis**, S. Orecchia, C. Zotti, F. Cazzuola, A. Bianco, A. Ruggenini Moiraghi: "I Ricoveri ospedalieri per morbillo in Torino come misura di efficacia della campagna di vaccinazione". Journal of Preventive Medicine and Hygiene, Vol. 37 N° 1/2 – 3/4; 1996 – Atti della 5° Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica. Torino, 12 - 13 Ottobre 1995<br>54. F. Di Stanislao, M. Morandi, **G. De Filippis**, C. Zotti: "Soddisfazione dei pazienti infetti da HIV 1 e qualità organizzative delle attività assistenziali: un intervento di verifica e revisione di qualità (V.R.Q.)". Primo progetto di ricerca sugli aspetti etici, psicosociali, giuridici, comportamentali, assistenziali e della prevenzione nel campo dell'AIDS; progress report, Roma 18-19 ottobre 1995; Rapporti ISTISAN - Ministero della Sanità |
| **PROGETTI DI RICERCA** | 1. Partecipazione, in qualità di referente per l'ASL 9 di Ivrea e l'I.R.C.C. di Candiolo, al Progetto Ministeriale di ricerca finalizzata sulla valutazione dell'appropriatezza dell'uso delle risorse ospedaliere (PRUO), coordinato dall'Agenzia per i servizi Sanitari del Friuli Venezia Giulia (progetto triennale iniziato nel 1998)<br>2. Partecipazione, in qualità di referente per l'I.R.C.C. di Candiolo, al Progetto Ministeriale di ricerca finalizzata, coordinato dal CeVeas di Modena, dal Titolo: "Sperimentazioni in nove Regioni di strumenti per l'implementazione delle linee – guida nel S.S.N. – T.Ri.P.S.S: II" (progetto triennale iniziato nel 2000)<br>3. Partecipazione, in qualità di componente del Comitato scientifico individuato con D.D. 448 del 12.08.2009, al Progetto Ministeriale di ricerca finalizzata coordinato dalla Regione Piemonte dal Titolo: "La ristorazione collettiva negli ospedali e nelle strutture assistenziali per anziani: sviluppo di buone pratiche"<br>4. Partecipazione, in qualità di componente del panel di esperti, al progetto di ricerca "una misura di Performance dei SSR" promosso dal CREA Sanità (Consorzio per la Ricerca Economica Applicata in Sanità) – Università di Tor Vergata Roma, anni 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025<br>5. Partecipazione, in qualità di ideatore e componente del panel di direttori sanitari partecipanti, al progetto di ricerca "DS3.0: il futuro della Direzione Sanitaria Aziendale" promosso in partnership dal CERGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale" e PFIZER – (anni 2015 - 2016, 2017 – 2018)<br>6. Partecipazione, in qualità di componente del gruppo di lavoro FIASO, al progetto di ricerca "Il Middle Management nella sanità italiana: stato dell'arte e prospettive gestionali" promosso da FIASO (Federazione Italiana Aziende Sanitarie Ospedaliere) all'interno del Forum Management Sanità (anno 2018) |

GIUSEPPE DE FILIPPIS
MEDICO CHIRURGO
SPECIALISTA IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA

*curriculum vitae*

| | |
|---|---|
| **IDONEITA' NAZIONALI** | • Inserito nell'elenco nazionale per Direttore Generale delle Aziende sanitarie a fare data dal 12.02.2018 e rinnovato nel 2022<br>• Inserito nell'elenco nazionale per gli Organismi Indipendenti di Valutazione a fare data dal 30.11.2017 al 31.12.2022 |
| **IDONEITA' DIRETTORE GENERALE** | • Inserito nell'elenco della Regione Lombardia degli idonei al ruolo di direttore generale d'Azienda di cui al bando ex DGR XII/4952 del 08.09.2025 approvato con Decreto Dirigenziale 424 del 19.12.2025<br>• Inserito nell'elenco della Regione Basilicata degli idonei al ruolo di direttore generale d'Azienda dell'ASP di Potenza di cui al bando ex DGR 202500212 del 17.04.2025 con Determina Dirigenziale 8716 - 2025 del 01.12.2025<br>• Inserito nell'elenco della Regione Liguria degli idonei al ruolo di direttore generale d'Azienda di cui al bando ex DGR 251 del 15.05.2025 con Determina Dirigenziale 8716 - 2025 del 01.12.2025<br>• Inserito nell'elenco della Regione Emilia-Romagna degli idonei al ruolo di direttore generale d'Azienda di cui al bando ex DGR 1303 del 04.08.2025 con Determina Dirigenziale 23217 del 24.11.2025<br>• Inserito nell'elenco della Regione Campania degli idonei al ruolo di direttore generale d'Azienda di cui al bando ex D.G.R. n. 8 del 07.01.2025 approvato con Decreto Dirigenziale n. 1 del 22.05.2025<br>• Inserito nell'elenco della Regione Marche degli idonei al ruolo di direttore generale d'Azienda decreto n. 6/SRU del 29.01.2025 approvato con decreto del dirigente del settore risorse umane e formazione, n. 17 del 17.03.2025<br>• Inserito nell'elenco della Regione Piemonte degli idonei al ruolo di direttore generale d'Azienda ex DGR n. 9-7383 del 3 agosto 2023 approvato con D.D. 11.12.2023, n. 1881<br>• Inserito nell'elenco della Regione Sicilia degli idonei al ruolo di direttore generale d'Azienda di cui al bando ex DGR 607 del 29.12.2022 approvato con Decreto n° 775 del 04.08.2023<br>• Inserito nell'elenco della Regione Umbria degli idonei al ruolo di direttore generale d'Azienda di cui al bando ex DGR 292 del 22.03.2023<br>• Inserito nell'elenco della Regione Valle d'Aosta degli idonei al ruolo di direttore generale d'Azienda ex provvedimento dirigenziale 7580 del 18.12.2020 |
| **IDONEITA' DIRETTORE SANITARIO** | • Inserito nell'elenco della Provincia Autonoma di Trento degli idonei al ruolo di direttore sanitario d'Azienda ex D.G.P. n. 388 del 21 marzo 2025, approvato con D.D. n. 7603 del 15.07.2025<br>• Inserito nell'elenco della Regione Campania degli idonei al ruolo di direttore sanitario d'Azienda ex DGRC n. 293/2023 e DGRC n. 519/2023, approvato con Decreto Dirigenziale n 480 del 20.05.2024<br>• Inserito nell'elenco della Regione Veneto degli idonei al ruolo di direttore sanitario d'Azienda ex DDG 66 del 24.04.2024<br>• Inserito nell'elenco della Regione Lazio degli idonei al ruolo di direttore sanitario d'Azienda ex Determinazione GSA - n. Inserito nell'elenco della Regione Piemonte degli idonei al ruolo di direttore sanitario d'Azienda ex D.G.R. n. 47-7865 del 4.12.2023, approvato con D.D. n. 244 del 05.04.2024,<br>• Inserito nell'elenco della Regione Sicilia degli idonei al ruolo di direttore sanitario d'Azienda ex D.A. n. 1301 del 6 dicembre 2021, approvato con Decreto n. 17 del 15.01.2024<br>• Inserito nell'elenco della Regione Lombardia degli idonei al ruolo di direttore sanitario d'Azienda ex DGR XI/1225 del 07.02.2019 e s.m.i. |
| **PREMI / CERTIFICAZIONI** | • Lean Healthcare award 2025 – *"Premio miglior progetto ambito: gestione del percorso del paziente inpatients (degenze)"* conferito all'Azienda Ospedaliera Santa Croce e Carle di Cuneo per il progetto "ottimizzazione delle sale operatorie destinate alla chirurgia ad alta intensità di flusso" – Novembre 2025<br>• Patient Engagement Award 2025 – Helaglobe - *2° Classificato Categoria Patient Support Program* conferito all'Azienda Ospedaliera di Perugia e all'USL Umbria 1 per il progetto "percorso ambulatoriale infermieristico per pazienti con scompenso cardiaco" – Ottobre 2025<br>• *Certificazione di genere* UNI/Pdr 125:2022 – misure per garantire la parità di genere nel contesto lavorativo: erogazione di servizi ospedalieri – 18 Giugno 2025<br>• IX edizione del Rare Disease International Film Festival – *Premio speciale Uno sguardo raro-PA Social per il migliore progetto di comunicazione digitale* conferito all'AO di Perugia per il video intitolato "la comunicazione digitale come strumento di cura: musicoterapia per il neonato prematuro" – Dicembre 2024<br>• Lean Healthcare award 2024 – *"Premio maggiori risultati"* conferito all'Azienda Ospedaliera di Perugia e all'USL Umbria 1 per il progetto "percorso ambulatoriale infermieristico per pazienti con scompenso cardiaco" – Novembre 2024<br>• Premio Andrea Alesini – per una sanità a misura d'uomo - XII edizione *Buone pratiche per l'umanizzazione delle cure*. 3° premio conferito alla Direzione Sanitaria A.O. Ordine Mauriziano di Torino per il progetto: "ridefinizione e implementazione spazi verdi compresi nel perimetro del complesso ospedaliero Ospedale Mauriziano Umberto I di Torino" – Marzo 2016<br>• II edizione Premio nazionale *"il coraggio di agire"* istituito da Federsanità ANCI , anno 2013, conferito all'AO Ordine Mauriziano per le "scelte e innovazioni che hanno inciso nell'organizzazione dell'amministrazione portando benefici nei servizi offerti" - Dicembre 2013 |
| **LINGUE** | First Certificate in English", University of Cambridge, Torino, Giugno 1995 |

Torino, 24 Febbraio 2026

GIUSEPPE DE FILIPPIS

**FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE**

**INFORMAZIONI PERSONALI**

**DE FINO MASSIMO**

[redacted]

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE**
**(Ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 e s.i.m.)**

Il sottoscritto De Fino Massimo

Consapevole delle responsabilità civili e penali derivanti da false o mendaci dichiarazioni, formazione di atti falsi e loro uso nei casi previsti dal T.U. sopra citato, sotto la sua personale responsabilità:

**ALLEGA CURRICULUM VITAE E STUDIORUM**

***Iscrizione in Elenco Nazionale del Ministero della Salute, ultimo aggiornamento 30 gennaio 2023, di candidati Idonei a Direttore Generale in ambito sanitario ( validità dal 2022 );***

***Idoneità alla carica di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie :***

***Anno 2025 : Regione Marche, Regione Campania***

***Anno 2024 : Regione Veneto ( ULSS 1 Dolomiti; ULSS 4 Veneto Orientale; ULSS 5 Polesana; ULSS 7 Pedemontana )***

***Anno 2023 Regione Marche (tutte), Umbria ( tutte ), Sicilia ( tutte ), Piemonte (Aziende Territoriali), Basilicata ( IRCCS CROB );***

***Anno 2022 Regione Emilia Romagna (tutte);***

***Anno 2020 Regione Lazio: Aziende Sanitarie di Latina, Viterbo e Rieti;***

***Anno 2018 Regione Basilicata; Azienda Sanitaria Provinciale di Potenza;***

***Recenti idoneità alla nomina di Direttore Sanitario delle Aziende Sanitarie con iscrizione nell'elenco:***

- ***della Regione Basilicata; della Regione Umbria; della Regione Lazio.***

***Partecipazione al gruppo di Lavoro Ministero Salute/Agenas/ Conf Stato Regioni, per il patto della Salute 2019-2021 sulla Assistenza Territoriale, da cui è derivato il PNRR ed il D.M.77/2022, nel periodo Marzo/Luglio 2021, quale delegato della Regione Umbria ( Nota Ass Sanità Regione Piemonte – Coordinamento Commissione Salute , prot. 475/UC/SAE dell'8 febbraio 2021 )..***

**TITOLI DI STUDIO**

Date (da – a)

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

**08 Ottobre 2021**
**Certificato di Formazione Manageriale per Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale, ai sensi dell'articolo 1, comma 4, lettera c) del d.lgs. n. 171/2016,** organizzato dalla Regione Umbria e dal Consorzio Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica, per la durata di 200 ore nel periodo Febbraio – Settembre 2021

**30 giugno 2016**
**Certificato di Formazione Manageriale in Management delle Aziende Sanitarie** per i Direttori Generali e Direttori Amministrativi, ai sensi dell'art. 3 D.Lgs. 502/92 s.m.i., D.M. della Sanità 1/8/2000 e giusta D.G.R. n.1440 del 10/11/2015. Il corso, organizzato dalla Regione Basilicata e dalla LUISS School, si è svolto presso la sede dell'Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo di Potenza, dal 13 aprile al 28 giugno 2016 per la durata di 129 ore e con esame finale.

**01 dicembre 2006**
**Attestato di Formazione Manageriale per Direttori Responsabili di Struttura Complessa e Direttori Sanitari**, di cui all'art. 7 del Decreto del Presidente della Repubblica n. 484/97, rilasciato dalla Regione Basilicata e dalla Università Cattolica del Sacro Cuore – Facoltà di Medicina e Chirurgia, per la durata di 150 ore ( conseguito il 1 dicembre 2006 )

**30 ottobre 2002**
**Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva** conseguita con voti 50 e lode / 50 presso la Facoltà Cattolica del Sacro Cuore in Roma

**6 dicembre 1995**
**Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti Sanitari ed Amministrativi**, rilasciato dalla SDA Bocconi, svoltosi dal 13 settembre al 6 dicembre 1995 per complessive dieci giornate ( 80 ore ).

**11 luglio 1994**
**Specializzazione in Medicina dello Sport** conseguita con voti 70/70 presso la II° Facoltà di Napoli " Federico II°";

**6 luglio 1990**
**Specializzazione in Malattie Infettive** conseguita con voti 70e lode/70 presso la II° Facoltà di Napoli " Federico II°";

**28 novembre 1986**
**Abilitazione all'esercizio della Professione di Medico Chirurgo** conseguita presso l'Università di Messina nella prima sessione relativa all'anno 1986 ( prolungamento sessione di aprile 86 mese di settembre 86 )

**19 giugno 1986**
**Laurea in Medicina e Chirurgia** conseguita il 19/06/1986 con voti 108/110 presso la II° Facoltà di Napoli " Federico II°";

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (da – a)

**DAL 15 DICEMBRE 2023 AD OGGI**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

**CENTRO DI RIFERIMENTO ONCOLOGICO DI BASILICATA ( C.R.O.B. ) DI RIONERO IN VULTURE ( PZ )**

• Tipo di azienda o settore

IRCCS ONCOLOGICO

• Tipo di impiego

DIRETTORE GENERALE (GIUSTA DGR N. 777 DEL 22 NOVEMBRE 2023 E DECRETO DEL PRESIDENTE GIUNTA REGIONALE DELLA BASILICATA N. 237 DEL 30 NOVEMBRE 2023 )

**DAL 4 SETTEMBRE 2025 AL 31 DICEMBRE 2025**

**AZIENDA SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

AZIENDA SANITARIA TERRITORIALE

**IN AGGIUNTA AL RUOLO DI DIRETTORE GENERALE DEL CROB, FUNZIONE DI COMMISSARIO STARORDINARIO DELLA ASP POTENZA COME DA DGR BASILICATA N. 523 DEL 2 SETTEMBRE 2025 E DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONALE N. 207 DEL 3 SETTEMBRE 2025, E DGR 645 DEL 30 OTTOBRE 2025;**

**DAL 1 GENNAIO 2021 AL 14 DICEMBRE 2023**

**AZIENDA USL UMBRIA 2**
AZIENDA TERRITORIALE
DIRETTORE GENERALE, GIUSTA DGR N. 1314 DEL 31 DICEMBRE 2020 E DECRETO DEL PRESIDENTE GIUNTA REGIONALE DELL'UMBRIA N. 107 DEL 31 DICEMBRE 2020

**DAL 1 LUGLIO 2020 AL 31 DICEMBRE 2020**
**AZIENDA USL UMBRIA 2**
AZIENDA TERRITORIALE
COMMISSARIO STRAORDINARIO CON POTERI DEL DIRETTORE GENERALE, GIUSTA DGR DI PROROGA DI INCARICO N. 579 DEL 29 GIUGNO 2020 E DECRETO DEL PRESIDENTE GIUNTA REGIONALE DELL'UMBRIA N. 57 DEL 30 GIUGNO 2020

**DAL 1 GENNAIO 2020 AL 30 GIUGNO 2020**
**AZIENDA USL UMBRIA 2**
AZIENDA TERRITORIALE
COMMISSARIO STRAORDINARIO CON POTERI DEL DIRETTORE GENERALE, GIUSTA DGR 1316 DEL 27 DICEMBRE 2019 E DECRETO DEL PRESIDENTE GIUNTA REGIONALE DELL'UMBRIA N. 58 DEL 30 DICEMBRE 2019

**DAL 1 OTTOBRE 2019 AL 31.12.2019**
**AZIENDA OSPEDALIERA " S. MARIA "TERNI**
AZIENDA OSPEDALIERA
DIRETTORE SANITARIO AZIENDALE, GIUSTA DELIBERA N 620/2019 DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO DOTT. ANDREA CASCIARI

**DAL 13 OTTOBRE 2018 AL 30 SETTEMBRE 2019**
**Azienda Sanitaria Locale di Potenza, Via Torraca 2 – 85100 Potenza**
Azienda Sanitaria Territoriale
Direttore di Struttura Complessa Distretto della Salute di Lauria

**DAL 25 SETTEMBRE 2018 AL 12 OTTOBRE 2018**
**Azienda Sanitaria Locale di Potenza, Via Torraca 2 – 85100 Potenza**
Azienda Sanitaria Territoriale
Direttore Sanitario , incarico conferito dal Commissario con i poteri del Direttore Generale Dott. Giovanni Berardino Chiarelli

**DAL 06 LUGLIO 2018 al 25 settembre 2018**

**Azienda Sanitaria Locale di Potenza, Via Torraca 2 – 85100 Potenza**

Azienda Sanitaria Territoriale

Commissario F.F. con i poteri del Direttore Generale per impedimento del Commissario, giusta Delibera Aziendale n. 2018/ 98 del 10.07.2018 e Delibera di Giunta Regionale Basilicata n. 760 del 2 agosto 2018

**DAL 18 MARZO 2018 al 6 luglio 2018**

**Azienda Sanitaria Locale di Potenza, Via Torraca 2 – 85100 Potenza**

Azienda Sanitaria Territoriale
Direttore Sanitario , incarico conferito dal Commissario con i poteri del Direttore Generale Dott. Giovanni Berardino Chiarelli, giusta delibera ASP n. 190 del 19.03.2018

**DAL 27 APRILE 2015 al 18 MARZO 2018**

**Azienda Sanitaria Locale di Potenza, Via Torraca 2 – 85100 Potenza**

Azienda Sanitaria Territoriale
Direttore Sanitario , incarico conferito dal Direttore Generale Dott. Giovanni Battista Bochicchio Giusta Delibera ASP n. 250 del 27.04.2015;

**DAL 1 GENNAIO 2009 AL 26 APRILE 2015**
Azienda Sanitaria di Potenza, Via Torraca 2 – 85100 Potenza

Direttore di Struttura Complessa Distretto Sanitario di II Livello di Lauria ( poi definito U.S.I.B. Unità dei Servizi Integrati di Base, quindi Distretto della Salute ),

**DAL 1 GENNAIO 2006 AL 31 DICEMBRE 2008**
Azienda Sanitaria n. 3 di Lagonegro , Via Piano dei Lippi 1 – 85042 Lagonegro ( PZ )

Direttore di Struttura Complessa Distretto Sanitario di II Livello di Lauria

**DAL 1 MAGGIO 1998 AL 31 DICEMBRE 2005**
Azienda Sanitaria n. 3 di Lagonegro , Via Piano dei Lippi 1 – 85042 Lagonegro ( PZ )

*Dirigente Sanitario di Distretto di Lauria, ASL 3*, dal mese di Maggio 1998 al mese di Dicembre 2005, giusta Deliberazione ASL n. 3 n. 452/98, con funzione di Reggenza di struttura complessa a far data dal 2003 e fino al 31 dicembre 2005.

**DAL 3 AGOSTO 1993 AL 30 APRILE 1998**
Azienda Sanitaria n. 3 di Lagonegro , Via Piano dei Lippi 1 – 85042 Lagonegro ( PZ )

Dipendente a tempo pieno c/o Servizio Igiene e S.P. Delegato, con Deliberazione del Commissario Straordinario n. 77/95 *della responsabilità del Servizio di Medicina Legale e Fiscale ( art. 6 della Legge n. 54/81 ) della rappresentanza della struttura centrale del Servizio Igiene nei rapporti con gli altri Enti collegati, nonché delle attività centrali di Medicina dello Sport e del Nucleo Aziendale dell'Osservatorio Epidemiologico Regionale.* Delegato inoltre dal Responsabile del Servizio anche per tutte le attività inerenti la rilevazione, elaborazione e trasmissione dei dati del Servizio Igiene inerenti l'attività ed il carico di lavoro del personale medico e tecnico, facenti parte della relazione del Sig. Direttore Generale sulla attività della Azienda Sanitaria, alla voce livelli assistenziali e prestazioni erogate;
.

**DOCENZE IN CORSI UNIVERSITARI E POST UNIVERSITARI**

• Date (da – a) **anni accademici 2013-2014 e 2014 -2015**

| | |
|---|---|
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Università degli Studi di Firenze |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Universitaria |
| • Tipo di impiego | insegnamento della materia di **Malattie Infettive** ( I° semestre del II° anno di Corso ) quale Professore Incaricato, per 15 ore annue al Corso parallelo di Laurea triennale per Infermiere - ASP Potenza, sede di Lagonegro; |

**11 gennaio 2013**
Politecnico di Milano e Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
Azienda Universitaria
**Docenza** per n. **otto ore** al **Master di II° Livello "Pianificazione, Programmazione e Progettazione dei Sistemi Ospedalieri e Socio-Sanitari "** anno accademico 2011 – 2012, Organizzato dal Politecnico di Milano e dalla Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, tenutosi a Milano presso il Dipartimento BEST il **11 gennaio 2013**, avendo quale argomento **"Orientamenti Ministeriali per Il Sistema Territoriale"**

**anno accademico 2012 -2013**
Università Cattolica del Sacro Cuore
Azienda Universitaria
insegnamento della materia di **Oncologia** ( II semestre del II° anno di Corso ), quale Professore Incaricato, per 15 ore annue al Corso parallelo di Laurea triennale per Infermiere - ASP Potenza;

**2 dicembre 2011**
Politecnico di Milano e Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
Azienda Universitaria
**Docenza** per n. **quattro ore** al **Master di II° Livello "Pianificazione, Programmazione e Progettazione dei Sistemi Ospedalieri e Socio-Sanitari "** anno accademico 2011 – 2012, Organizzato dal Politecnico di Milano e dalla Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, tenutosi a Milano presso il Dipartimento BEST il **2 dicembre 2011**, avendo quale argomento **"Orientamenti Ministeriali per Il Sistema Territoriale"**

**27 novembre 2010**
Politecnico di Milano e Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
Azienda Universitaria
**Docenza** per n. **quattro ore** al **Master di II° Livello "Pianificazione, Programmazione e Progettazione dei Sistemi Ospedalieri e Socio-Sanitari "** anno accademico 2010 – 2011, Organizzato dal Politecnico di Milano e dalla Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, tenutosi a Milano presso il Dipartimento BEST, avendo quale argomento **" Orientamenti Ministeriali per Il Sistema Territoriale"**

**13 marzo 2010**
Politecnico di Milano e Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
Azienda Universitaria
**Docenza** per n. **otto ore** al **Master di II° Livello "Pianificazione, Programmazione e Progettazione dei Sistemi Ospedalieri e Socio-Sanitari "** anno accademico 2009 – 2010, Organizzato dal Politecnico di Milano e dalla Università Cattoplica del Sacro Cuore di Milano, tenutosi a Milano presso il Dipartimento BEST, avendo quale argomento **"Organizzazione dell'assett sanitario territoriale"**

**9 giugno 2009**
Regione Piemonte e l'Azienda Ospedaliera " San Giovanni Battista
**Docenza al Corso di Formazione Manageriale previsti dal D.Lvo 502/92 – modulo 1,** organizzato dalla Regione Piemonte, con lezione di **otto ore** tenutasi presso l'Azienda Ospedaliera " San Giovanni Battista " in Torino il giorno 9 giugno 2009 avendo quale argomento di lezione " Integrazione socio sanitaria e cure primarie ";**Crediti n. 3**;

**anni accademici 2002-2003; 2003-2004; 2004-2005 ; 2005-2006; 2006-2007; 2007-2008; 2008–2009; 2009-2010; 2010 – 2011; 2011-2012.**

Università Cattolica del Sacro Cuore
Azienda Universitaria

insegnamento della materia di **Ematologia** ( II semestre del II° anno di Corso ), quale Professore Incaricato, per 10 ore annue al Corso parallelo di Laurea triennale per Infermiere - ASP Potenza

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE IN QUALITÀ DI DOCENTE O RELATORE**

Date (da – a)
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

**7 maggio 2024**
**Partecipazione al FORUM ONE HEALTH – Laboratorio di idee –** organizzato da ONE HEALTHON – tenutosi nelle Corsie Sistine – Roma

**8 aprile 2024**
**Relatore all'Evento " Un nuovo CROB per la ricerca e l'assistenza – le nuove sfide e gli obiettivi per la Salute di domani ",** tenutosi a Rionero in Vultore presso l'IRCCS Centro di Riferimento Oncologico di Basilicata

**22 marzo 2024**
**Moderatore in tavola rotonda all'evento " Tecnologie, Management e Processi per l'Innovazione della Rete Oncologica Campana : I prossimi passi ",** organizzato dall'Istituto Nazionale Tumori IRCCS Fondazione Pascale - tenutosi in Villa Doria D'Angri , Napoli

**7 Luglio 2022**
**Relatore al Laboratorio sanità 20/30 sul tema " PNRR La riforma dell'Assistenza Territoriale – La Telemedicina a supporto dei nuovi percorsi clinici – assistenziali ",** Tenutosi a Napoli alla Città della Scienza

**17 dicembre 2021**
**Discussant all'evento : La Sanità territoriale tra Covid e PNRR ripensando ad un Distretto " diverso " per la gestione della cronicità -** organizzato dalla CARD Toscana e Umbria ( Confederazioni Associazioni regionali di Distretto – Società Scientifica delle attività Sociosanitarie Territoriali ), tenutosi in Perugia , **provider: Eureka s.r.l.**

**1-2 dicembre 2021**
**Relatore in entrambe le date al 16° Forum Risk Management : Il cambiamento nasce dal basso,** tenutosi ad Arezzo, segreteria organizzativa Gutenberg

**24 maggio 2019**
**Moderatore all'Evento: Il Distretto e i modelli innovativi di rete per la cronicità e fragilità : Esperienze a confronto" –** organizzato dalla CARD ( Confederazioni Associazioni regionali di Distretto – Società Scientifica delle attività Sociosanitarie Territoriali ), tenutosi in Pisa, **provider: Eureka s.r.l.**

**5-6 ottobre 2018**
**Docente all'evento "Personalizzazione della cura e aumento della aderenza nella BPCO "** tenutosi in Trani, organizzato dalla CARD Puglia
provider : e20convegni s.r.l..

**4 Luglio 2018**
**Docente all'evento "La centrale Unica delle Dimissioni "** tenutosi in Potenza , organizzato dalla Azienda Sanitaria di Potenza e dalla Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo
provider : ASP.

**25-26 settembre 2017**
**Moderatore all'Evento " L'Appropriatezza nel Servizio Sanitario Nazionale – Condivisione di strategie tra Ospedale e Territorio ",** tenutosi in Napoli all'Hotel Excelsior

**7-8 febbraio 2017**
**Relatore al Seminario Regionale " POS 2015-2018 : Verso gli Ospedali di Comunità e le Case della Salute nel Molise. Buone Pratiche Regionali e strumenti di attuazione",** organizzato dalla Regione Molise, dalla Università degli Studi del Molise e dalla Azienda Sanitaria Regionale del Molise, tenutosi in Campobasso, con **intervento** il giorno 7 febbraio dal titolo **" Evidenze di Case della Salute in Basilicata"**;

***Si autorizza al trattamento dei dati personali;***
lì 24.02.2026

[redacted]

**CURRICULUM VITAE**

**REDATTO AI SENSI DEGLI ARTT. 46-47 DEL DPR 445/2000**

Il sottoscritto **DE NUCCIO Maurizio**, nato a [redacted] sotto la propria responsabilità e consapevole delle sanzioni penali previste ai sensi e per gli effetti dell'art.76 del DPR 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci,

**D I C H I A R A**

Ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000 di possedere i seguenti titoli di studio ed esperienze professionali:

| **INFORMAZIONI PERSONALI** | |
|---|---|
| **Cognome e nome** | **DE NUCCIO MAURIZIO** |
| **Data e luogo di nascita** | [redacted] |
| **Posizione attuale** | Direttore Generale della ASL Brindisi |
| **Sede** | Brindisi (Br) |
| **Studi** | Diploma di Maturità Scientifica<br>Diploma di Laurea in Economia e Commercio, Università degli Studi di Bari, indirizzo "Economico Aziendale" |
| **Albi professionali** | 1995- DOTTORE COMMERCIALISTA (seconda sessione novembre 1995)<br><br>2000- REVISORE CONTABILE (G.U. n.27 del 04/04/2000 iscrizione n. 118682)<br><br>2025- ELENCO NAZIONALE dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale (Giusta determina del 14/07/2025).<br><br>(Già inserito nell'ELENCO NAZIONALE ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE - iscritto in elenco il 28/10/2020 con progressivo n. 5897 e fascia 1) |

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| **Dal 29/05/1992 al 30/09/1995** | **Diploma di Laurea** conseguito presso l'Università degli Studi di Bari-Facoltà di Economia e Commercio il 28/10/1995 riportando voti 110/110 e lode. **Tesi in RAGIONERIA GENERALE ED APPLICATA**: "Aspetti organizzativi e gestionali delle imprese del terziario avanzato". |
| **12/12/2019** | **Certificato di formazione manageriale rilasciato ai sensi del D.lgs. 502/1992 e s.m.i. nell'ambito del Programma di Formazione manageriale per la dirigenza del sistema sanitario –** corso per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del Sistema Sanitario organizzato dall'Agenzia Regionale Strategica per la Salute e il Sociale - AReSS Puglia |
| **21/03/2019** | **Master di II livello** "Contabilità analitica, controllo di gestione e Costi Standard nella P.A. e in Sanità" organizzato dall'Università Lum Jean Monnet |
| **Dal 10/05/2010 al 14/05/2011** | **Master di II livello** "Organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari" organizzato dall'Università Cattolica del Sacro Cuore in collaborazione con il policlinico "a. Gemelli" di Roma:<br>• Politica e organizzazione sanitaria<br>• Economia e politica sanitaria<br>• Economia delle aziende sanitarie<br>• Tecnica ospedaliera<br>• Organizzazione delle aziende sanitarie<br>• Valutazione dei servizi sanitari marketing e comunicazione |
| **Dal 06/03/2008 al 15/01/2009** | **Master di II livello** "Qualità nella Pubblica Amministrazione" organizzato dall'Università degli Studi Roma Tre:<br>• I nuovi programmi di qualità totale<br>• Il lavoro di gruppo in ottica di qualità<br>• La semplificazione dei processi organizzativi<br>• Gli strumenti statistici<br>• Il benessere organizzativo<br>• Gli strumenti del controllo strategico<br>• Il servizio pubblico e la misurazione della *customer satisfaction*<br>• La comunicazione e il bilancio sociale<br>• L' *e-quality government*<br>• Il miglioramento rapido |

**ESPERIENZE PROFESSIONALI**

| | |
|---|---|
| **Dal 18/08/2023 ad oggi** | **Direttore Generale della Azienda Sanitaria Locale di Brindisi**, giusta delibera di Giunta Regionale n. 1237 del 10.08.2023 e delibera di insediamento della ASL Brindisi n. 2094 del 18/08/2023. |
| **Dal 01/07/2016 al 15/08/2023** | **Direttore dell'Area Economico Finanziaria** con incarico 27 a) C.C.N.L. della dirigenza sanitaria, professionale, tecnica e amministrativa presso l'Azienda Sanitaria Locale della provincia di Barletta - Andria - Trani (ASL BT), via Fornaci 201 •76123 Andria (BT).<br>Le principali mansioni svolte sono così riassumibili:<br>- introduzione e implementazione di un sistema informativo-procedurale sincronizzato con il controllo di gestione e finalizzato al monitoraggio della spesa e alla limitazione dei rischi di frode e/o omissione;<br>- tenuta della contabilità generale, redazione dei Bilanci d'esercizio preventivi e consuntivi, redazione dei bilanci pluriennali e dei conti economici infrannuali;<br>- gestione dei flussi finanziari;<br>- gestione degli adempimenti tributari.<br>- **referente aziendale del programma di azione (Percorso Attuativo della Certificabilità - PAC)** finalizzato al raggiungimento degli standard organizzativi, contabili e procedurali necessari a garantire la certificabilità dei dati e dei bilanci delle aziende e degli enti del S.S.R. Pugliese a norma del DM 1° marzo 2013, **con conseguimento degli obiettivi di certificabilità del bilancio d'esercizio dell'ASL BT all'esito del programma attuato (DGR n. 2098 del 22/12/2020)** |
| **Dal 01/07/2016 al 31/03/2021** | **Responsabile "ad interim" della U.O.S.V.D. Affari Generali** presso l'Azienda Sanitaria Locale della provincia di Barletta - Andria -Trani (ASL BT), via Fornaci 201 •76123 Andria (BT). |
| **Dal 12/09/2014 al 30/06/2016** | **Responsabile della U.O.S.V.D. Affari Generali** presso l'Azienda Sanitaria Locale della provincia di Barletta - Andria -Trani (ASL BT), via Fornaci 201 •76123 Andria (BT) |
| **Dal 31/08/2009 al 11/09/2014** | **Dirigente Amministrativo** presso l'Azienda Sanitaria Locale della provincia di Barletta - Andria -Trani (ASL BT), via Fornaci 201 •76123 Andria (BT), **Responsabile unità operativa Affari Generali**. La posizione ricoperta riporta direttamente alla Direzione Strategica. Impegnato nelle seguenti attività:<br>- supervisione omogeneizzazione dell'attività di regolamentazione interna;<br>- elaborazione atti e documenti a valenza aziendale;<br>- collaborazione con i rapporti istituzionali e segreteria; |

- gestione flussi documentali e archivi;
- implementazione, gestione es viluppo del protocollo informatico;
- attività di raccolta ed informazione interna, su input della
- direzione sanitaria, di contributi, saggi e articoli prodotti da operatori dell'azienda.
- coordinamento delle sperimentazioni cliniche e rapporti con il Comitato Etico interaziendale

**Da marzo 2023 al 15/08/2023**

Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione **dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Foggia**, giusta Deliberazione del Direttore Generale n. 24 del 2 marzo 2023.

**Componente titolare del Comitato Unico di Garanzia dell'ASL BT** per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (deliberazione n. 584 del 21/11/2020).

**Componente del gruppo di lavoro tecnico aziendale** per l'espletamento del controllo analogo sulla SANITASERVICE ASL BT s.r.l. (deliberazione n. 2086 del 22/04/2021).

**Componente del gruppo di lavoro regionale** per l'esame di specifiche problematiche amministrativo-contabili nell'ambito del Sistema Informativo per il monitoraggio della spesa del SSR (MOSS).

**Incarichi di Presidente e Componente** di commissioni di concorso per assunzioni di dirigenti amministrativi, collaboratori amministrativi di enti della pubblica amministrazione (ASL BAT, AReSS Puglia, IRCCS de Bellis, Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri della Provincia BAT).

**Responsabile Ufficio per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione** (deliberazione n. 1171 del 19/07/2013) Termine incarico 20/12/2016

**Responsabile Ufficio privacy** (disposizione prot. 22025/2/9 del 11/04/2014).

**Responsabile delle attività amministrativa di programmazione dell'assistenza Socio-Sanitaria dell'ASL BT** e della stipulazione degli accordi contrattuali con le strutture socio-sanitarie (nota Dg. Prot. n. 16211 del 15/03/2016).

**Responsabile Ufficio Call Center Aziendale** (deliberazione n. 54 del 20/01/2010).

**Responsabile gestione unificata degli operatori della centrale telefonica** (deliberazione n. 1859 del 28/12/2012).

**Collaborazione alla costituzione della società in house "Sanitaservice ASL BT"** (nota encomio del direttore generale prot. 42037 del 14/10/2010).

**Delegato a rappresentare la ASL BT** presso la Direzione provinciale del lavoro di Bari per controversie c/Sanitaservice.

**Delegato alle operazioni di pagamento della Sanitaservice ASL BT** (disposizione prot. 399 del 05/10/2010).

**Referente organizzativo e relazionale delle attività connesse al polo universitario** (deliberazione n. 1561 del 13/10/2014-disposizione prot. 56155 del 08/10/2014).

**Referente amministrativo progetto della Regione Puglia denominato "Nardino"** riguardante il modello assistenziale di gestione dei percorsi diagnostici e terapeutici per la presa in carico di persone affette da patologie croniche (deliberazione n. 1677/cs del 17/11/2011).

**Segretario Comitato consultivo misto** (deliberazione n. 445 del 21/02/2013).

**Responsabile amministrativo delle procedure connesse all'erogazione degli assegni di cura ex D.G.R. 2530/13** (deliberazione n. 329 del 25/02/2014).

**Referente amministrativo del progetto regionale "procedure operative per il prelievo di organi e tessuti**" (deliberazione n. 379 del 07/03/2014).

**Rappresentante aziendale all'interno del progetto regionale denominato "Mattone Internazionale"** nota Assessorato al Welfare prot. n. 42/204/SP del 01/04/2014).

**Responsabile unico aziendale per le attività di recuperi ticket** (nota Dg. Prot. n. 45959 del 07/08/2014).

**Componente del Comitato di Budget** aziendale (nota prot. n. 51737 del 16/09/2015).

**Referente amministrativo** del progetto sperimentale di "Odontoiatria Sociale".

**Referente amministrativo** delle attività connesse agli screening oncologici.

**Segretario del Collegio di direzione aziendale** (deliberazione n.168 del 23/03/2015) sino al 30/06/2016 e dal 01/07/2016 componente effettivo

**Componente del Comitato Valutazione Sinistri** (deliberazione n. 823 del 28/05/2014).

**Componente commissione di indagine, verifica, appropriatezza procedure e rilevazione di radio esposti** (disposizione prot. 25097 del 06/05/2014).

**Componente Nucleo Ispettivo Regionale**, iscritto al n. 71 dell'elenco regionale pubblicato con DGR n. 2344 del 11/012/2014.

Iscritto negli **elenchi regionali dei Dirigenti amministrativi** della Regione Puglia **"con particolare competenza nella gestione delle risorse finanziarie"** (menzionato nell'atto dirigenziale PAOSA n.27 del 12/02/2016).

**Dal 16/05/2000 al 30/08/2009**

**AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA**, via Marsala 8 - 00185 Roma
Ente Pubblico Nazionale non economico

Funzionario Capo (corrispondente alla ex ix qualifica funzionale) profilo **Esperto Giuridico Amministrativo del C.C.N.L. del Comparto degli Enti Pubblici Non Economici**.

Dal 16/05/2000 al 30/10/2003 presso la **Direzione Centrale Controllo Direzionale**, con la qualifica di funzionario direttivo e dall'01/11/2001 con la qualifica di funzionario capo.

Dall'01/07/2003 presso la **Direzione Centrale Bilancio e Servizi Finanziari –Ufficio Ragioneria e Bilancio**, in staff al Direttore Centrale, con la qualifica di funzionario capo.

Superamento nel corso dell'anno 2001 di un concorso interno, indetto su base nazionale, per l'accesso alla qualifica di funzionario capo (ex IX q.f.) profilo esperto giuridico- amministrativo.

Dal 2001 Segretario della commissione esaminatrice del concorso pubblico per esami a n.20 posti di dirigente presso l'Automobile Club d'Italia.

Dal 2002 Segretario della commissione esaminatrice del concorso pubblico per esami a n.10 posti di dirigente presso l'Automobile Club d'Italia.

Dal 2003 Componente, su nomina del Segretario Generale dell'ACI, del progetto biennale "supporto agli Automobile Club per un sistema integrato di controlli interni e per l'applicazione della

nuova procedura di contabilità".

Dal 2005 Segretario della "commissione di aggiudicazione" dell'ACI per il quadriennio 1 marzo 2005 -28 febbraio 2009.

Componente effettivo del **Collegio dei revisori dei conti della cassa di previdenza dell''ACI** per il triennio luglio 2005/giugno 2008.

Dall'01/01/2007 **Responsabile dell'area reporting, contabilità analitica e rapporti con gli Automobile Club Provinciali**

Dall'01/10/2007 **Responsabile "ad interim" dell'area Fornitori**.

**Dal 01/04/1998 al 15/05/2000**

**AUTOMOBILE CLUB MILANO**, Corso Venezia 43- 20121 Milano
Ente Pubblico Nazionale non economico Funzionario direttivo del CCNL del comparto degli enti pubblici non economici (corrispondente alla ex viii qualifica funzionale).
**Attività giuridico-amministrativa svolta presso l'Area "Servizi amministrativi"**

**Dal 11/12/1995 al 27/03/1998**

**KPMG S.p.A.**, Via Vittorio Pisani 25- 20124 Milano
Società di revisione e di certificazione di bilancio. Revisione di bilancio di aziende industriali, revisione di bilancio di aziende bancarie, valutazioni d'azienda, elaborazione piani finanziari, revisione di bilancio;
Principali esperienze rilevanti nazionali ed estere:
Saatchi & Saatchi Advertising,
Enterprise Oil Of Italy,
School Sisters Of Notre Dame,
Auchan Sa,
Natuzzi S.P.A,
Banca Cattolica,
Caripuglia S.P.A.,
Banca Mediterranea S.P.A.,
Banca Popolare Di Puglia E Basilicata,
S.Es.L.T. S.P.A.,
Cassa Edile della Provincia di Bari.

**ATTIVITÀ DI DOCENZA**

"Comunicazione e Sanità territoriale" organizzato nel 2011 dal D.S.S. n. 4 ASL BT con un intervento in **management aziendale e comunicazione** (giornata:05/03/2011 -ore:2h)

"Il Direttore del Distretto e delle Cure Primarie" organizzato nel 2011/2012 dal D.S.S. n. 4 ASL BT con un intervento inerente i **rapporti tra distretto e direzione aziendale**. (giornate: 14 ottobre 2011,11 novembre 2011, 20 gennaio 2012,10 febbraio 2012,15 giugno 2012, 28 settembre 2012, 26 ottobre 2012 -

orecomplessive:16h)

"La comunicazione inter ed extra-istituzionale con il Servizio Sovradistrettuale di Medicina Fisica e Riabilitazione" organizzato per l'anno 2012 dal S.S.M.F.R. ASL BT inerente gli **obiettivi delle politiche "customer oriented"**. (giornate: 7 giugno 2012, 21 giugno 2012 per complessive: 4h)

2011/2012 "**Diritto Sanitario**" Facoltà di Medicina e Chirurgia di Foggia -corso di Laurea in Infermieristica. Totale ore: 10 h.

2012/2013 "**Diritto Sanitario**" Facoltà di Medicina e Chirurgia di Foggia -corso di Laurea in Infermieristica. Totale ore: 10 h.

Master di II livello "DEMAS" (diritto economia management aziende sanitarie) organizzato dalla università Lum Jean Monnet – School of Management, con un intervento inerente "**il federalismo: forme ed applicazioni, contabilità economico patrimoniale ed i riflessi dell'applicazione del titolo II del d.lgs. 118/2011 in materia degli enti territoriali e dei loro organismi"** (6 h - contratto 23/03/2013)

Corso di alta formazione in Management sanitario delle cure primarie e gestione dei servizi sanitari territoriali organizzato dalla università *Lum Jean Monnet* – School of Management, con un intervento inerente **"Il ruolo del territorio e delle agenzie di servizio"** (2 h - contratto 15/06/2013)

Relatore al corso "il ruolo dell'infermiere" e dell'O.S.S. nel lavoro in team dell'unità operativa complessa- ASL BT.

Docenza nel corso di formazione per infermieri ed O.S.S. presso le "Opere pie riunite Bilanzuoli" (disposizione prot. 25126 del 05/05/2014).

Docenza nel corso di laurea infermieristica Università degli Studi di Foggia- dipartimento scienze mediche e chirurgiche. Anno accademico 2013 /2014

Docenza nel corso di laurea infermieristica Università degli Studi di Foggia -Anno accademico 2014 /2015

Docenza in Management sanitario delle cure primarie e gestione dei servizi sanitari territoriali organizzato dalla università Lum Jean Monnet ( disposizione n. 15284 del 13/03/2013).

Docenza nel corso di laurea infermieristica Università degli Studi di Foggia- Anno accademico 2015 /2016

Docenza nel corso di laurea in tecniche di radiologia mediche per immagini e radioterapia- Università degli Studi di Foggia- Anno

accademico 2015/2016.

Docenza nel corso di laurea infermieristica Università degli Studi di Foggia- Anno accademico 2016 /2017

Docenza nel corso di laurea in tecniche di radiologia mediche per immagini e radioterapia- Università degli Studi di Foggia- Anno accademico 2016/2017.

Docenza nel corso di laurea in tecniche di radiologia mediche per immagini e radioterapia- Università degli Studi di Foggia- Anno accademico 2017/2018.

Docenza nel corso di laurea in tecniche di radiologia mediche per immagini e radioterapia- Università degli Studi di Foggia- Anno accademico 2018/2019.

**Attività di relatore/moderatore**

**Altro**

09/04/2019 - Tavolo tecnico presso il Polo Universitario del Presidio Ospedaliero di Barletta per la condivisione aree di intervento e miglioramento per il raggiungimento degli obiettivi del Percorso di Certificabilità del bilancio d'esercizio dell'ASL BT.

26/11/2015 "Etica Anticorruzione e Trasparenza nel S.S.N." intervento dal titolo: "Esperienza della Regione Puglia: mappatura, valutazione e gestione del rischio. strumenti per la predisposizione del piano triennale di prevenzione della corruzione" Forum risk management.
Forum della salute 2015 moderatore dell'evento "Volontariato e Salute".
Socio fondatore nonché componente del Collegio sindacale della Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori (LILT)-sezione provinciale Barletta Andria Trani.
Socio fondatore nonché consigliere del Circolo culturale ricreativo operatori della sanità ASL BT.
Componente del Collegio sindacale dei Lions Club Barletta Host nell'anno sociale 2011/2012.
Componente della segreteria organizzativa nei seguenti Convegni:
Oncologia di squadra prevenzione nella sesta provincia "essere uniti

per vincere insieme"-23 febbraio 2012-Barletta (BT)

- Seconda conferenza adriatica sul carcinoma mammario-7-8 settembre2012¬Trinitapoli (BT)

9/04/2019-

**PUBBLICAZIONI**

Pubblicazione dei seguenti articoli sulla rivista mensile "Tuttosanità" edito dalla Tholos editrice srl:

- n. 122 gennaio 2011 "L'accreditamento: un sistema per la qualità in piena evoluzione".
- n. 124 marzo 2011 "La sanità e il mediatore culturale" .
- n. 127 giugno 2011 "I centri di ipovisione".

**CORSI DI FORMAZIONE/SEMINARI**

Partecipazione a numerosi corsi di formazione/seminari su **temi economico aziendali**, tra i più significativi si menzionano:

- **L'adeguamento dei sistemi contabili di enti ed organismi pubblici**" Roma 3 marzo 2014 organizzato da Lattanzio e Associati.
- "**Forum sui sistemi di controllo e valutazione nelle amministrazioni pubbliche**" -11 giugno 2001 e 19 novembre 2001 -organizzato dalla Università degli Studi di Castellanza (VA).
- "**La contabilità integrata negli enti pubblici**" -7, 8 marzo 2002 organizzato a Roma dalla società Ita S.p.a..
- "**L'adeguamento dei sistemi contabili di enti ed organismi pubblici**" -3 marzo 2004 organizzato a Roma dalla società Lattanzio e associati.
- "**Amministrazione e controllo"** -24 marzo 2004 organizzato a Roma dalla società Format s.r.l.;
- "**Il nuovo codice della privacy: istruzioni per l'uso"**-27 luglio 2004 organizzato a Roma dalla scuola di formazione Aci.
- "**Programmazione e controllo di gestione nelle amministrazioni pubbliche: metodi e sistemi informativi di supporto"** -28 ottobre 2004 e 3,11 ,17 e 24 novembre 2004 organizzato a Roma dal centro nazionale per l'informatica nella pubblica amministrazione.
- "**Project management**" - 10, 11 maggio 2005 e 4, 5 luglio 2005 organizzato a Roma dalla suola di formazione Aci.
- "**Itinerario fiscale: imposte dirette**" -12, 13 luglio 2005 organizzato a Roma dalla società Ita S.p.a.;
- "**Problem solving: anticipare, individuare e risolvere i problemi"** 19, 20dicembre 2005 organizzato a Roma dalla scuola di formazione Aci.
- "**Il Primo bilancio redatto con gli IAS/IFRS"**-22, 23 giugno 2006 organizzato a Roma dalla società ita S.p.a.
- "**Fatturazione elettronica e conservazione sostitutiva**" -21, 22 febbraio 2008 organizzato a Milano dalla Società paradigma s.r.l.
- "**La gestione dei pagamenti degli enti pubblici: le verifiche del dm 40/2008-il Durc in fase di pagamento**" -26 febbraio 2009 organizzato a Roma dalla società ita S.p.a.
- "**Il sistema premiante aziendale**"-13 luglio 2010 organizzato a Barletta dalla società ISSOS servizi *global consulting*.

- **Regolamento attuativo codice contratti dpr 207/2010 tracciabilità dei flussi finanziari l.136/2010"** organizzato a Cerignola dalla associazione economi Puglia e Lucania.
- **"L'amministrazione pubblica digitale" -19, 20 aprile 2011** organizzato a rimini dalla società Maggioli formazione e consulenza.
- **"Bilancio in sanità" -26 maggio 2011** organizzato ad Andria dall'ufficio formazione ASL BT .
- **"Principi e tecniche di lean thinking per una sanità snella" - aprile-maggio-giugno 2012** organizzato a Barletta dall'ufficio formazione Asl BT
- **Sistri: sistema di controllo della tracciabilità dei rifiuti**" Barletta dal 14 al 17 maggio 2012 organizzato da da Biosud srl .
- "**Il risparmio energetico in sanità**" Bari 19 dicembre 2011 organizzato da Aepel
- "***Health prevention and healt promotion in euprojects the european dimension of the apulian region***" Bari dal 17 al 19 giugno 2014 organizzato dalla Comm. europea
- "**Le novità normative in tema di appalti pubblici, anticorruzione, digitalizzazione e semplificazione in sanità**" Bari 13 – 14 febbraio 2014 organizzato dalla Health service Srl
- "**Lo status dirigenziale ed il provvedimento disciplinare**" Trani 26 – 27 maggio 2015 organizzato dalla Asl BT.
- "**La redazione dei piani anti corruzione, la trasparenza e la pubblicità dopo la legge anti corruzione 190/2012"** 2 dicembre 2013 Roma organizzato dal Cenacolo giuridico S.r.l.
- **"Piano di informatizzazione dei servizi a cittadini ed imprese"** 10 novembre 2015 Andria organizzato da Maggioli S.p.a.
- **"Le recenti novità in tema di acquisti in sanità: tra difficoltà operative ed opportunità"** 18 dicembre 2015 Trani, organizzato da Aepel .
- **"La legalità nella p.a."** 26-27-28 marzo 2014, Azienda Ospedaliera di Bari.
- "**Corso di sviluppo manageriale**" -dal 27 novembre 2000 al 27 giugno 2001 organizzato dalla Scuola di formazione Aci , con esperienza lavorativa presso L'automobile Club Venezia (durata 6 mesi).

Partecipazione a numerosi corsi di formazione su **temi sanitari** tra i più significativi si menzionano:

- "Network Asl produrre salute su larga scala – attività fisica come farmaco" trani 17 maggio 2010 organizzato da. ASL BT.
- "La qualità della vita: obiettivo sicurezza e salute sul lavoro" andria 18 maggio 2010 org. ASL BT
- "Promozione dell'accesso della popolazione migrata ai servizi socio sanitaria e sviluppo delle attività di formazione e orientamento nella asl italiane" Barletta 19 maggio 2010 org. ASL BT
- "Vinco la paura: incontro sugli screening oncologici" Margherita di Savoia 20 maggio 2010 org. ASL BT.
- "Forum della salute - gli stili di vita, la sana alimentazione lo sport" Barletta dall'11 al 13 ottobre 2012.

- "Il mobbing, questo sconosciuto: quando il lavoro ti fa perdere la salute" Trani 24 sett 2012 organizzato da ASL BT.
- "gestione del cambiamento e l'offerta sanitaria e dinamiche del welfare italiano" Bari 6 giugno 2013, organizzato dalla SDA Bocconi.
- "*Implementation science* per le pratiche per la sicurezza del paziente" Bari dal 2 al 4 luglio 2015 org. dall' Università degli Studi di Bari "Aldo Moro".
- "VI seminario pugliese di Risk Management" Brindisi 27 aprile 2015.
- "Forum della salute – la sanità semplice" Trani 16 – 17 ottobre 2014 organizzato da ASL BT.
- "V forum regionale la medicina del dolore in puglia."20 marzo 2015 Barletta organizzato da Maya Idee s.r.l.
- "L'umanizzazione dei servizi sanitari" - 15, 16, 17 novembre 2010 organizzato a Barletta dalla ASL BT.
- "Ripensare la sanità. La sfida dell'innovazione" -30 novembre 2010 organizzato a Trani dalla ASL BT.

**ESPERIENZA PROFESSIONALE IN ATTIVITÀ DI FORMAZIONE E RICERCA CON REPERIMENTO E GESTIONE DI FONDI REGIONALI, NAZIONALI E/O COMUNITARI**

Nello svolgimento delle funzioni proprie d**i R.U.A. ASL BT POR FESR 2014/2020**, ha contribuito alla realizzazione dei seguenti progetti:

- Acquisto n. 2 mammografi digitali per le senologie di Andria e Barletta -ASL BT
  Importo finanziato: 800.000
- Completamento Dotazione Rete Raccolta Sangue - ASL BT
  Importo finanziato: 400.000
- "Lavori realizzazione struttura territoriale assistenza primaria nel Comune di San Ferdinando di Pualia- ASL BT"
  Importo finanziato: 1.500.000
- Realizzazione Cpt Bisceglie Viale degli Aragonesi e potenziamento del sistema territoriale soccorso -ASL BT
  Importo finanziato: 3.350.000
- "Riqualificazione ufficio igiene Andria-manutenzione straordinaria locali da destinare al s.i.s.p.-ASL BT"
  Importo finanziato: 650.000
- Ristrutturazione immobile al piano terra di via Cavour in Bisceglie da destinare a servizio veterinario e CSM
  Importo finanziato: 500.000
- Potenziamento del servizio di medicina nucleare della ASL BT
  Importo finanziato: 3.000.000
- "Potenz. diagnostica immagini territoriale (Tac Multi-Slice16+Digital Diretto Polif.) Distretti1-3 ASL BT"
  Importo finanziato: 1.300.000
- Creazione della rete dell'assistenza territoriale ambulatoriale di refertazione ASL BT
  Importo finanziato: 5.500.000
- Acquisto digitali diretti ASL BT
  Importo finanziato: 1.359.448,44
- Centralizzazione e automazione dell'assistenza farmaceutica territoriale, compresi farmaci antiblastici

Nello svolgimento delle funzioni proprie d**i Responsabile dell' UOSVD AA.GG**, ha contribuito alla realizzazione dei seguenti progetti:

- Convenzione per lo Studio Osservazionale no profit “REGISTRO ADHERE aderenza alla terapia famacologica nel mondo reale nei pazienti con sindrome coronarica acuta
- Convenzione per lo Studio Osservazionale no profit “PERcutaneouS coronary intErventions in patient treted with Oral anticoagulant therapy: the PERSEO Registry”, tra la Fondazione per la ricerca e l’innovazione in cardiologia GISE Onlus e l’ASL BT
- Convenzione tra l`ASL BT e la CliCon S.r.l. per lo studio osservazionale "analisi dell`epidemiologia, farmacoutilizzazione, del consumo di risorse sanitarie e dei costi assistenziali per il SSN nei pazienti affetti da malattie rare"
- Convenzione tra l`ASL BT e la ROCHE S.p.A. per lo studio osservazionale non interventistico -codice protocollo "ML 41215 URBAN" condotto dal Dott. Giuseppe TARANTINI- Direttore U.O.C. di Ematologia del Presidio Ospedaliero "Mons. R. DIMICCOLI" di Barletta
- Convenzione tra l`ASL BT e la CliCon S.r.l. per lo studio osservazionale "analiisi dell`epidemiologia, nei pazienti affetti da patologie cardiovascolari condotto dalla Dott.ssa Francesca Vittoria Rizzi - Dirigente farmacista UOS di farmacovigilanza ASL BT
- Convenzione tra l`ASL BT e la CliCon S.r.l. per lo studio osservazionale protocollo "IRC-IPTS OR condotto dalla Dott.ssa Francesca Vittoria Rizzi - Dirigente farmacista UOS di farmacovigilanza e controllo della spesa farmaceutica ASL BT
- Convenzione tra l`ASL BT e la CliCon S.r.l. per lo studio osservazionale "Studio ANEMIA IN CKD OR Anemia nei pazienti affetti da insufficienza renale cronica" condotto dalla Dott.ssa Annamaria Pia Terlizzi - Dirigente UOS di farmacovigilanza ASL BT.
- Studio osservazionale per la valutazione dell`effetto di una formulazione gastroresistente di mirtillo rosso nel ridurre lo stato infiammatorio nei pazienti con malattia diverticolare sintomatica non complicata (SUDD). Protocollo PSC-DS PACS 18.
- Studio Osservazionale non interventistico Protocollo GE 067-027 versione 2 del 27 novembre 2017 tra ICON Clinical Research limited e la ASL BT U.O.C. di Medicina Nucleare del P.O. di Barletta
- Studio Osservazionale non interventistico MM_Mobilizzazione con GCSF+PLX tra la A.O. "Card. G. Panico", U.O. Ematologia con Trapianto, Tricase (LE) e l`ASL BT, condotto dal Dott. Giuseppe TARANTINI - Direttore Medico della U.O.C. di Ematologia dell`Ospedale "Mons. R. Dimiccoli" - Barletta

- Studio Osservazionale non interventistico FIL ELDHL tra la Fondazione Italiana Linfomi e l`ASL BT, condotto dal Dott. Giuseppe TARANTINI - Direttore Medico della U.O.C. di Ematologia dell`Ospedale "Mons. R. Dimiccoli" - Barletta.
- Studio Osservazionale non interventistico FILBIOWM tra la Fondazione Italiana Linfomi e l`ASL BT, condotto dal Dott. Giuseppe TARANTINI - Direttore Medico della U.O.C. di Ematologia dell`Ospedale "Mons. R. Dimiccoli" - Barletta.
- Contratto di Sperimentazione Clinica tra la European Cardiovascular Research Institute (ECRI-9 B.V.)- con sede legale in Rotterdam (Olanda) e l`ASL BT - Prot. MasterDAPT-condotto dal dott. Gianluigi MINERVINI dirigente medico UOC Cardiologia P.O. Andria
- Convenzione per lo Studio Osservazionale no profit tra la Fondazione FADOI e l`ASL BT- Prot. FADOI.08.2018 - condotto dal Dr. Giuseppe BARTUCCI - Direttore Medico UOC. di Medicina Interna del P.O. di Bisceglie - Plesso ospedaliero di Trani.
- Contratto per la conduzione di Sperimentazione Clinica tra la BAYER AG - con sede legale a Berlino (Germania) e l`ASL BT - Prot. 19773 - condotto dal dott. Tommaso SCARABINO Direttore medico del Dipartimento di Radiodiagnostica - Ospedale di ANDRIA.
- Convenzione per Sperimentazione Clinica -NO PROFIT- tra la Fondazione GIMEMA-Franco Mandelli ONLUS e l`ASL BT - Prot. GIMEMA - LAL 2317 - condotto dal Dr. Giuseppe TARANTINI - Direttore Medico UOC. di Ematologia del P.O. "Mons. R. DIMICCOLI"di Barletta.
- Convenzione per Studio Osservazionale tra la Bioikos Ambiente S.r.l. -Divisione CRO Yghea per conto della MSD Italia S.r.l. e l`ASL BT- Prot. GO-CARE - condotto dal Prof. Francesco William Guglielmi Direttore UOC. di Gastroenterologia - P.O. di Trani.
- Contratto per la conduzione di Sperimentazione Clinica tra la L.B. Research S.r.l. - con sede legale a Cantù (CO) e l`ASL BT - Prot. ROAD - condotto dal dott. Antonio Tursi dirigente medico Servizio di Gastroenterologia - Distretto n. 4 - Barletta.
- Convenzione per Studio Osservazionale-NO PROFIT- tra il Centro Studi ANMCO (Ass.ne Naz.le Medici Cardiologi Ospedalieri) e l`ASL BT- Prot. MATADOR-PCI - condotto dal Dr. Michele CANNONE - Direttore Medico UOC. di Cardiologia - P.O. "L. Bonomo" di Andria.
- Convenzione per Studio Osservazionale-NO PROFIT- tra il Centro Studi ANMCO (Ass.ne Naz.le Medici Cardiologi Osp) e l`ASL BT - Prot. COPE - condotto dal Dr. Michele CANNONE - Direttore Medico UOC. di Cardiologia - P.O. "L. Bonomo" di Andria.
- Studio Sperimentale "IPERKALIEMIA OR" - recepimento verbale -Studio iperkaliemia nei pazienti affetti da Scompenso cardiaco o da Insufficienza Renale Cronica.

- Studio Sperimentale "File-Rouge" - RECEPIMENTO VERBALE- studio randomizzato, open-label, multicentrico, di fare III a due bracci per valutare l`efficacia e la sicurezza della variante intesificata "dose-dense/dose-intense ABVD"
- Contratto per sperimentazione clinica "no profit" Prot. MERISUDD- tra il Dip.to di Medicina e Chirurgia dell`Università degli Studi "Federico II"di Napoli e l`ASL BT condotta dal Dr. Antonio Tursi- Dirig. Medico Serv. di Gastroenterologia - DSS4 Barletta.
- Convenzione per Sperimentazione Clinica -NO PROFIT- tra la Fondazione GIMEMA-Franco Mandelli ONLUS e l`ASL BT - Prot. GIMEMA-CML 1415 - condotto dal Dr. Giuseppe TARANTINI - Direttore Medico UOC. di Ematologia del P.O. "Mons. R. DIMICCOLI"di Barletta.
- Accordo per Studio Osservazionale non interventistico Prot. HX575-507 tra la Pharmaceutical Research Associates Italy e l`ASL BT- condotto dal Dr. Salvatore DI PAOLO - Direttore Medico UOC. di Nefrologia e Dialisi del P.O."Mons. R. DIMICCOLI"di Barletta.
- Convenzione per Sperimentazione Clinica -NO PROFIT- tra la Fondazione GIMEMA-Franco Mandelli ONLUS e l`ASL BT - Prot. TUD-APOLLO-064 - condotto dal Dr. Giuseppe TARANTINI - Direttore Medico UOC. di Ematologia del P.O. "Mons. R. DIMICCOLI"di Barletta.
- Adesione al Protocollo no profit "Carcinoma delle vie biliari in Italia: uno studio sulle cause e i fattori di rischio del colangiocarcinoma - Bi-Cause" condotto dalla Fondazione del Piemonte per l`oncologia - IRCCS Candiolo
- Contratto per Studio Osservazionale - Prot. GO-BEYOND Italy tra la Società Yghea c/o Biokos Ambiente S.r.l. e l`ASL BT, condotto dal Dott. Leonardo SANTO - Dirigente Medico Servizio di Reumatologia Distretto Socio-Sanitario 4 - Barletta.
- Contratto per Studio Osservazionale - Prot. 20150262 tra la Società Amgen S.r.l. e l`ASL BT, condotto dal Dott. Giuseppe TARANTINI - Direttore Medico della U.O.C. di Ematologia dell`Ospedale "Mons. R. Dimiccoli" - Barletta.
- Contratto per Studio Osservazionale - Prot.CC-5013-MM-034 tra la Società Celgene International S.r.l.. e l`ASL BT, condotto dal Dott. Giuseppe TARANTINI - Direttore Medico della U.O.C. di Ematologia dell`Ospedale "Mons. R. Dimiccoli" - Barletta.
- Contratto di comodato d`uso gratuito tra la ASL BT e la Media Engineering srl per attrezzatura informatica da utilizzarsi per lo studio osservazionale "MARTE"
- Convenzione per Studio Clinico Osservazionale - Prot. ETNA-VTE-Europe (DSE-EDO-05-14-EU)- tra la Società Hippocrates Research S.r.l. e la ASL BT, condotto dalla Dott.ssa Rosanna CRISANTEMO, Dirigente medico UOC Medicina Trasfusionale - Ospedale di Andria

- Contratto per Studio Osservazionale clinico - Prot. MO39146 "Samantha" tra la Società Roche S.p.A. e la ASL BT, condotto dal Dott. Gennaro GADALETA CALDAROLA - Dirigente Medico della U.O.C. di Oncologia Medica dell`Ospedale "Mons. R. Dimiccoli" Barletta."
- Contratto di sperimentazione clinica - Prot. ETNA-AF-Europe (DSE-EDO-04-14-EU)- tra la Società Hippocrates Research S.r.l. e la ASL BT, condotto dal Dott. Michele Cannone - Direttore medico U.O.C. di Cardiologia - UTIC del Presidio Ospedaliero di Andria
- Contratto di sperimentazione clinica - Prot. ETNA-AF-Europe (DSE-EDO-04-14-EU)- tra la Società Hippocrates Research S.r.l. e la ASL BT, condotto dal Dott. Giuseppe Modugno - Dirigente medico U.O.C. di Cardiologia del Presidio Ospedaliero di Bisceglie
- Recepimento studio osservazionale sullo scompenso cardiaco cronico nella ASL BT E approvazione PDTA "Gestione del paziente con scompenso cardiaco latente o cronico Organizzazione della rete Scompenso Cardiaco della ASL BT".
- Contratto di sperimentazione clinica - Prot. MA3005 - tra la Roche S.p.A. sede legale di Milano e la ASL BT, condotto dal Dott. Giovanni Bosco Zimatore - Direttore U.O.C. di Neurologia dell`Ospedale "Mons. DIMICCOLI" - Barletta.
- Convenzione tra l`Azienda Sanitaria Locale BT, NOVARTIS Farma S.p.A. e la CliCon S.r.l. per lo studio osservazionale "no profit" su "Scompenso cardiaco cronico nella ASL BT: analisi del percorso del paziente e delle relative risorse economiche".
- Convenzione tra il Consorzio Oncotech, con sede in Napoli e l`ASL BT per la conduzione di una sperimentazione clinica Prot. GIM16FEVEX "Fulvestrant ed EVerolimus più EXemestane nel carcinoma mammario metastatico".
- Contratto tra la AbbVie S.r.l. e la ASL BT per "Studio epidemiologico per la validazione di un questionario sulla qualità di vita in pazienti HCV" - Prot. Hepadisk Validation Study.
- Convenzione per Studio Osservazionale tra la Società SPRIM Advanced Life Sciences GCP S.r.l. e la ASL BT, sulla gestione della malattia da reflusso gastro-esofageo (MRGE) nella pratica clinica - Prot. RB-GL-MOGIC
- Contratto di Sperimentazione Clinica - Protocollo CC-5013-NHL-007 effettuato dalla Struttura Ospedaliera "Mons. Dimiccoli" - U.O. di Ematologia Dott. Giuseppe TARANTINI - Sponsor CELGENE International S.r.l.
- Convenzione tra ASL BT e la Soc. CLICON S.r.l. per lo Studio Osservazionale "Epatite C OR Stima della prevalenza di epatite C, modifiche nelle misure cliniche inerenti la progressione di patologia e stima del relativo consumo di risorse sanitarie"
- Convenzione tra l`ASL BT e la CliCon Srl concernente condizioni e modalità per l`esecuzione dello studio osservazionale "sts or profilo epidemiologico, pattern terapeutici e outcomes nei pazienti affetti da sarcoma dei tessuti molli avanzato in Italia"

- Convenzione tra l`ASL BT e la CliCon Srl concernente condizioni e modalità per l`esecuzione dello Studio Osservazionale "IFIGENIA Studio Osservazionale Retrospettivo sull`Ipercolesterolemia Familiare (FH) da database di ASL-Aziende Sanitarie Locali"
- Studio osservazionale multicentrico denominato PERLA effettuato dalla Struttura Ospedaliera "Mons. Di Miccoli" - U.O. di Ematologia Dott. Giuseppe TARANTINI - Sponsor TEVA Italia S.r.l.
- Studio osservazionale, no profit, multicentrico, prospettico "Management della malattia da reflusso gastroesofageo non erosiva (NERD) refrattaria ai PPI - Codice dello studio: Prot. DRAGON
- Sperimentazione clinica prot. CRFB002AIT02 - Codice EudraCT - 2013-003333-15. Struttura di Oculistica - Sponsor Novartis Farma S.p.A.
- Sperimentazione clinica prot. EUF-SC-13-001 Struttura di Pneumologia D.S.S. n. 2 di Andria - Sponsor Scharper Therapeutics S.r.l.
- Tecniche di ventilazione in pazienti critici senza ARDS. Sperimentazione clinica no profit. Prot. PRoVENT
- Ossigenoterapia iperbarica nella sordità improvvisa idiomatica. Sperimentazione clinica no profit. Prot. OTI2013
- Sperimentazione clinica prot. PRIMULA. Struttura di Neurologia P.O. Barletta - Sponsor Teva Italia S.r.l.
- Sperimentazione clinica prot. EMR200136-570 Struttura di Neurologia P.O. Barletta - Sponsor Quintiles S.p.A.
- Sperimentazione clinica prot.14865A. Dipartimento di Salute Mentale - Sponsor H. Lundbeck A/S
- Studio epidemiologico prospettico sulla esofagite eosinofila in Italia. Sperimentazione clinica no profit. prot. IG - IBD
- Valutazione dell`incidenza delle coliti microscopiche nei pazienti con diarrea cronica non ematica. Sperimentazione clinica no profit prot.IG-IBD.
- Sperimentazione clinica prot. EMR200136-562 CHOICE Struttura di Neurologia - Sponsor GB PHARMA Services & Consulting srl Unipersonale
- Sperimentazione clinica prot.CFTY720DIT08 Struttura di Neurologia - Sponsor Novartis Farma S.p.A.
- Sperimentazione clinica prot. MISTRAL. Struttura di Pneumotisiologia territoriale - Sponsor Novartis Farma S.p.A.
- Sperimentazione clinica prot. ML28881. Struttura di Ematologia - Sponsor Roche S.p.A.

| | |
|---|---|
| **ALTRI INCARICHI** | – Presidente della commissione tecnica di gara della procedura negoziata telematica ex art. 36 comma 2, lett. B) del D.Lgs. 50/2016, per l'affidamento del servizio di rilevazione fisica ed etichettatura dei beni mobili dell'ASL BT (delibera n. 727 del 24/04/2018)<br>– Presidente della commissione tecnica di gara della procedura aperta ex art. 60 e 164 D.Lgs. n. 50/2016 in unione d'acquisto tra l'ASL BT e ASL BR, per l'affidamento della gestione Hospice Minervino Murge e Hospice di Mesagne (delibera n. 2609 del 30/11/2017)<br>– Componente della commissione tecnica di gara della procedura aperta ex art. 60 e 164 D.Lgs. n. 50/2016, in forma telematica, in unione d'acquisto tra ASL BT (Azienda capofila) – ASL BR – ASL FG – ASL TA per l'affidamento del servizio di gestione manutentiva degli ausili tecnici per disabili e soggetti imprenditoriali aventi i requisiti di cui all'art.112 del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. (Nota prot. n. 63748 del 24/10/2017)<br>– Componente della commissione tecnica di gara della ASL BT per l'affidamento del servizio di assistenza domiciliare integrata ADI (Nota prot. n. 32723 del 31/05/2016)<br>– Componente della commissione tecnica di gara della ASL BT per l'affidamento della gestione in accreditamento della R.S.A. di Andria (Nota prot. n. 3510 del 16/01/2013) |
| **CONOSCENZE LINGUISTICHE** | Inglese, eccellente<br>Francese, discreto |
| **CAPACITA' E COMPETENZE TECNICHE** | Sistemi Windows ed applicativi Microsoft Office e nozioni di base Access.<br><br>Conoscenza dei principali pacchetti applicativi contabili e direzionali nel mercato delle aziende industriali e sanitarie. |

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n.196/2003 s.m.i. come adeguato al Regolamento U.E. n. 679/2016.

[redacted]

**FIRMA**
**MAURIZO DE NUCCIO**

CURRICULUM VITAE EUROPASS

## INFORMAZIONI PERSONALI

| | |
|---|---|
| Nome | **ALESSANDRO DELLE DONNE** |
| | [redacted] |

## POSIZIONE LAVORATIVA E PROFESSIONALE ATTUALE

| | |
|---|---|
| **Dal 1°.04.2025 In Corso** | **Commissario Straordinario dell'IRCCS "Istituto Tumori Giovanni Paolo II" di Bari, giusta DGR n. 372 del 26.3.2025, DGR n. 1923 del 21.11.2025 e DGR n. 51/2026** |
| **Dal 16.2.2022 Al 31.3.2025** | **Direttore Generale dell'IRCCS "Istituto Tumori Giovanni Paolo II" di Bari, giusta DGR n. 2073 del 6.12.2021 e DPGR n. 34 del 9.2.2022** |
| **Dal 9.5.2022 In corso** | **Amministratore Unico della SCARL Alleanza Mediterranea Oncologia in Rete (rete A.M.O.Re), con sede in Mercogliano (Av) Via Ammiraglio Bianco Snc, Cap 83013 I.R.C.C.S. (soci IRCCS Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" di Bari, IRCCS Istituto Nazionale Tumori "Pascale" di Napoli, IRCCS CROB di Rionero in Vulture)** |
| **Dal 17.3.2021 Al 15.2.2022** | **Commissario Straordinario dell'IRCCS "Istituto Tumori Giovanni Paolo II" di Bari, giusta DGR n. 275 dell'8.3.2021** |
| **Dal 17.3.2021 In corso** | **Presidente dell'Unità di Coordinamento (U.Coor.) della Rete Oncologica Puglie (ROP), istituita con DGR 221/2017** |
| **Dal 4.3.2021 15.2.2022** | **Commissario Straordinario della Azienda Sanitaria Locale di Barletta Andria Trani ASL BT, giusta DGR n. 255 del 15.2.2021** |
| **Dal 1°.2.2018 Al 3.3.2021** | **Direttore Generale della Azienda Sanitaria Locale di Barletta Andria Trani ASL BT, giusta delibera n. 114 del 31.1.2018** |
| **Dal 12.1.2015 al 31.1.2018:** | **Direttore Amministrativo dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari, giusta delibera n. 20/dg del 12.1.2015** |
| **Dal 1°/9/2013 ad oggi:** | **Direttore di struttura complessa** dell'ufficio legale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Bari, giusta **delibera n. 947/dg del 2.9.2013** |
| **Da Ottobre 2016** | **Professore a contratto** dell'insegnamento in **Diritto Sanitario** presso la |

| | |
|---|---|
| **ad oggi :** | Facoltà di Economia – Laurea Magistrale in Economia (Pubblica Amministrazione e Sanità II anno) presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima** |
| **Da ottobre 2023 ad oggi:** | **Professore a contratto** dell'insegnamento in **Organizzazione delle Aziende Sanitarie** – Lm77 - Secs-P/10, 6 Cfu, Em, Corso Di Laurea Magistrale In Economia e Management), Anno Accademico *(a.a. 2023-2024)* presso il **Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell'Impresa dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro** |
| **Da maggio 2014 ad oggi** | **Docente a contratto** nei master di Gestione e Management della Sanità presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima** |

**ATTESTATI DI FORMAZIONE MANAGERIALE IN AMBITO SANITARIO**

| | |
|---|---|
| **27 novembre 2015, Milano, SDA Bocconi** | **Corso di Perfezionamento in Sanità presso SDA Luigi Bocconi (I term di Executive Master in Management Sanità - EMMAS)** |
| **27 gennaio 2016, Milano, SDA Bocconi:** | **Executive Master in Management Sanità (EMMAS) presso SDA Luigi Bocconi (II term)** |
| **12 dicembre 2019, Regione Puglia – ARESS – UNIBA – LUM - Bari** | **Corso di "Formazione Manageriale per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del Sistema Sanitario", ex art. 1, comma 4, lett. C), d.lgs. 4.8.2016, n. 171 e s.m.i.** |
| **18 maggio 2019, Regione Molise – UNIMOL - Campobasso** | **Corso di "Alta Formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria" anno accademico 2018/2019 - I edizione, ex art. 3 bis d.lgs. 502/92** |

**ESPERIENZA LAVORATIVA E PROFESSIONALE PREGRESSA**

| | |
|---|---|
| **Dal 1°/12/2009 al 31/8/2013** | incarico di **Direttore della struttura complessa** burocratico legale della ASL BAT di Andria, giusta **delibera n. 1792/dg del 20.11.2009**, confermato con successiva delibera n. 238/dg del 30.12.2011; |
| **Dal 22.10.2007 al 30/09/2009** | **Direttore della Struttura Complessa** Burocratico Legale dell'Azienda Sanitaria Locale ASL BAT di Andria, giusta **delibera ASL BAT n. 1399/dg dell'11.10.2007** |
| **dal 1°.09.2004 al 21.10.2007** | **Direttore della Struttura Complessa** Burocratico Legale dell'Azienda Sanitaria Locale **ex AUSL BA/2, di Barletta**, poi incorporata dal 1°.1.2007 nella ASL BA ex LL.RR. n. 11/05 e n. 39/06, giusta **delibera ex AUSL BA/2 di Barletta n. 966/dg del 1°/9/2004 e di proroga n. 1316/dg del** |

**23.12.2005**;
in questo periodo ha ricevuto l'incarico ad interim di Responsabile SBL (**strutture complesse**) delle soppresse AUSL BA/1 di Andria ed AUSL BA/3 di Altamura, nonché delle Gestioni Liquidatorie delle soppresse UU.SS.LL. BA/1-2-3-4-5-6

**dal 27/4/2012 al 31/8/2013** comando all'Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari in qualità di Direttore della Struttura Complessa Burocratico Legale **(delibera AOU Policlinico di Bari n. 1047/2010, prorogata con del. 393/2011 e n. 635/2012**;

**dal 20/9/2011 al 19/3/2012** convenzione professionale con l'Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari in posizione di **Direttore della Struttura Complessa** Burocratico Legale (**deliberazione AOU Policlinico di Bari n. 1119 del 20.9.11**);

**dal 27/9/2013 al 12.1.2015** consulenza in convenzione con la ASL BT di Andria (**delibera AOU Policlinico di Bari n. 214/2014**).

**Dal 2009 al 31.8.2013** componente dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari della ASL BT

**Da ottobre 2010 al 12.1.15** componente del Comitato Etico dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari;

**Da maggio 2011 al 12.1.15**
componente della Commissione di Disciplina dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari

**dal 19/10/2011 al 31.1.2018** **coordinatore del Comitato di Valutazione Sinistri** dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari;

**2009** Presidente della Commissione tecnica di gara della ASL BAT per l'affidamento del servizio integrato di lavanolo;

**2008** componente della commissione tecnica di gara della ASL BAT per l'affidamento del servizio integrato di conduzione e gestione impianti termici, idrosanitari, fognari e di climatizzazione con annessi impianti elettrici"

**2006** componente della Commissione tecnica di Gara per il servizio di Brokeraggio assicurativo della AUSL BA/2 di Giovinazzo

**Dal 1999 ad Agosto 2004** **avvocato fiduciario libero professionista per l'Azienda Unità Sanitaria Locale A.U.S.L. Ba/2, ricevendo i seguenti incarichi:**

del. 932/DG/14.5.99; AUSL BA/2 c/ Ditta C.;
del. 1432/DG/23.7.99; AUSL BA/2 c/ Laboratorio P.;
del. 1613/DG/20.9.99; AUSL BA/2 c/ ditta S.;
del. 2291/DG/10.12.99; AUSL BA/2 c/ S.;
del. 2455/DG/31.12.99; AUSL BA/2 c/ S.;
del. 08/DG/13.1.00; AUSL BA/2 c/ lab. Analisi D.L.;
del. 63/DG/20.1.00; AUSL BA/2 c/ M. + 5;
del. 392/DG/28.2.00; AUSL BA/2 c/ M.;

del. 572/DG/21.3.00; AUSL BA/2 c/ ditta R.
del. 951/DG/9.5.00; AUSL BA/2 c/ R.;
del. 1332/DG/27.6.00; AUSL BA/2 c/ P.;
del. 1609/DG/4.8.00; AUSL BA/2 c/ I.;
del. 114/CL/10.8.00; ex USL BA/4 c/ S.B.A.;
del. 1760/DG/12.9.00; AUSL BA/2 c/ D.A.;
del. 25/DG/8.1.01; AUSL BA/2 c/ M. +1;
del. 326/DG/22.2.01; svincolo somme presso tesoreria;
del. 1189/DG/20.7.01; AUSL BA/2 c/ lab. Analisi D.L.;
del. 1364/DG/31.8.01; AUSL BA/2 c/ S.b.A.;
del. 1439/DG/18.9.01; AUSL BA/2 c/ lab. Analisi D.L.;
del. 1807/DG/20.1..01; AUSL BA/2 c/ P.;
del. 1990/DG/20.12.01; AUSL BA/2 c/ A.;
del. 06/DG/8.1.02; AUSL BA/2 c/ ditta L.;
del. 18/DG/15.1.02; AUSL BA/2 c/ C.;
del. 221/DG/21.02.02; AUSL BA/2 c/ S.;
del. 965/DG/9.7.02; svincolo somme presso tesoreria;
del. 1718/DG/31.12.02; svincolo somme presso tesoreria;
del. 75/DG/7.2.03; AUSL BA/2 c/ P.;
del. 1287/DG/30.12.03; AUSL BA/2 c/ I.;
del. 03/LCA/23.03.04; Liquidazione coatta amministrativa ex USL BA/4 c/ Banca Carime;
del. 02/LCA/23.03.04; Liquidazione coatta amministrativa ex USL BA/1 c/ Banca Carime;
del. 04/LCA/23.03.04; Liquidazione coatta amministrativa ex USL BA/6 c/ Banca Carime;
del. 668/DG/4.6.04; AUSL BA/2 c/ S.B.A. srl

**avvocato fiduciario libero professionista per l'azienda Unità Sanitaria Locale A.U.S.L. Fg/3, ricevendo i seguenti incarichi,**
del. 184/DG/4.12.01; AUSL FG/3 c/ A.;
del. 39/DG/31.1.02; AUSL FG/3 c/ S.;
del. 37/DG/31.1.02; AUSL FG/3 c/ M.;
del. 38/DG/31.1.02; AUSL FG/3 c/ I. + 3;
del. 39/DG/31.1.02; AUSL FG/3 c/ C.;
del. 463/DG/29.3.02; AUSL FG/3 c/ P.;
del. 464/DG/29.3.02; AUSL FG/3 c/ P.;
del. 563/DG/9.5.02; AUSL FG/3 c/ D. +1;
del. 574/DG/9.5.02; AUSL FG/3 c/ B.;
del. 747/DG/26.6.02; AUSL FG/3 c/ M.;
del. 117/CL/18.9.02; ex USL FG/8 c/ S.;
del. 1032/DG/9.10.02; AUSL FG/3 c/ C.;
del. 194/DG/21.11.02; AUSL FG/3 c/ A.;
del. 14/DG/23.1.03; AUSL FG/3 c/ D.;
del. 336/DG/9.4.03 ; Transazioni compensi aggiuntivi;
del. 464/CL/3.4.03; ex USL FG/8 c/ F. spa;
del. 453/DG/29.5.03; AUSL FG/3 c/ O.;
del. 247/DG/11.3.04; AUSL FG/3 c/ R.;
del. 247/DG/11.3.04; AUSL FG/3 c/ P.;
del. 247/DG/11.3.04; AUSL FG/3 c/ C.;
del. 290/DG/1.4.04; svincolo somme presso tesoreria;

del. 31/LCA/14.04.04; Liquidazione coatta amministrativa ex **UUSSLL FG/6-7-8-9** c/ Banca Carime;
del. 34/LCA/14.4.04; Liquidazione coatta amministrativa ex USL FG/8 c/ F. spa;
del. 547/DG/1.6.04; AUSL FG/3 c/ P.;

**avvocato fiduciario libero professionista per l'azienda Unità Sanitaria Locale A.U.S.L. Fg/1, ricevendo i seguenti incarichi:**
del. 699/DG/14.4.03; AUSL FG/1 c/ S.M.I.;
del. 2536/DG/9.12.03; AUSL FG/1 c/ C. + 2.

**avvocato fiduciario libero professionista per la Regione Puglia, ricevendo il seguente incarico:**
Cont. 10116/01/S; REGIONE PUGLIA c/ C. +1.

**avvocato fiduciario libero professionista per l'Istituto Autonomo Case Popolari per la Provincia di Bari, ricevendo i seguenti incarichi:**
del. 48 A/S1/10.7.00; IACP c/ P. + 2;
del. 220 A/S1/5.6.02; IACP c/ M.;
del. 229 A/S1/7.06.02; IACP c/ P.

**avvocato fiduciario libero professionista per l'Azienda Speciale Igiene Urbana A.S.I.U. Bari ricevendo i seguenti incarichi:**
del. 15/2000; A.S.I.U. Bari c/ T.;
del. 138/2001; A.S.I.U. Bari c/ P.;
incarico prot. 094/III; A.S.I.U. Bari c/ S. + 1.

***Luglio 1996 – Dicembre 2000***

attività di **assistenza volontaria** agli esami di profitto e di **ricerca** in materia di **Diritto Tributario** c/o **l'Istituto di Finanza Pubblica**, diretto dal **Prof. Nicola d'Amati,** ordinario di **Scienza delle Finanze e Diritto Finanziario** c/o la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bari

**ATTIVITA' DI DOCENZA UNIVERSITARIA E RESPONSABILITA' SCIENTIFICA**

**Da ottobre 2023 ad oggi (*A.A. 2023/2024 2024/2025 2025/2026*):**

**Professore a contratto** dell'insegnamento in **Organizzazione delle Aziende Sanitarie** – Lm77 - Secs-P/10, **48 ore; 6 Cfu**, Em, Corso Di Laurea Magistrale In Economia e Management), Anno Accademico *(a.a. 2023-2024)* presso il **Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell'Impresa dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro**

**Dal 2016 ad oggi *(A.A. 2016-2026):***

**Professore a contratto di DIRITTO SANITARIO al corso di laurea magistrale di Economia e Commercio (LM 77 - 36 ore; 6 CFU)** presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima**

***10/10/2025*** Docenza presso **UNI.VERSUS – CSEI, CONS. UNIVERSITARIO PER LA FORMAZIONE E L'INNOVAZIONE** nell'ambito del **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER IL MANAGEMENT DEL SSN - PNRR – M6 C2.2 (c)** ***"Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario" – Sub misura: "corso di formazione manageriale"*** CUP B34D23001590006; lezione dal titolo**:** ***"INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DI-GITALIZZAZIONE - Sanità Digitale e applicazioni di telemedicina – l'esperienza dell'IRCCS Istituto Tumori di Bari «Giovanni Paolo II»*** – 4 ore

***15/11/2025*** docenza presso Università LUM **– Business School and Consulting di Casamassima** al **Master di II livello ""Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie – DEMAS (Casamassima)" e in "Case Management in ambito infermieristico ed ostetrico – MACAMA" - A.A. 2025/2026**; "*responsabilità sanitaria: legge Gelli Bianco*" (6 ore)

***19/12/2025*** docenza presso ASL FG Presidio Ospedaliero di Cerignola al **Master di II livello "Il Middle Management nel nuovo sistema sanitario - Ruolo e organizzazione dei Dipartimenti di Prevenzione - MAMIM", A.A. 2025/2026**; "*L'evoluzione storica del Servizio Sanitario Nazionale*" (6 ore) organizzato da Università LUM **– Business School and Consulting di Casamassima**

***11/07/2025*** docenza presso Università LUM **– Business School and Consulting di Casamassima** al **Master di II livello "Il Middle Management nel nuovo sistema sanitario - Ruolo e organizzazione dei Dipartimenti di Prevenzione - MAMIM", A.A. 2025/2026**; "*L'evoluzione storica del Servizio Sanitario Nazionale*" (6 ore)

***23/05/2025*** Docenza presso **UNI.VERSUS – CSEI, CONS. UNIVERSITARIO PER LA FORMAZIONE E L'INNOVAZIONE** nell'ambito del **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER IL MANAGEMENT DEL SSN - PNRR – M6 C2.2 (c)** ***"Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario" – Sub misura: "corso di formazione manageriale"*** CUP B34D23001590006; lezione dal titolo "***I processi di acquisto dei beni strumentali"*** – 8 ore

***04/04/2025*** Docenza presso Policlinico Riuniti di Foggia nell'ambito del master organizzato da Università LUM **– Business School and Consulting di Casamassima** al **Master di II livello "DEMAS", A.A. 2025/2026**; "*responsabilità sanitaria: legge Gelli Bianco*" (6 ore)

***05/04/2025*** Docenza presso Policlinico Riuniti di Foggia nell'ambito del master organizzato da Università LUM **– Business School and Consulting di Casamassima** al **Master di II livello "DEMAS", A.A. 2025/2026**; "***Il ruolo della Rete Oncologica Pugliese nel contesto attuale Dalla Sanità alla Salute: un cambio di paradigma: il progetto One Healthon – Salute circolare***" (6 ore)

**11/04/2025** **Università degli Studi di Bari,** docenza al master di II livello in Economia e Management delle Aziende Sanitarie, **ECOMAS**, dal titolo "*La responsabilità in ambito sanitario: dalla responsabilità del singolo alla responsabilità collettiva: le fonti ordinamentali del rischio clinico*";

**15/01/2025** **Docenza presso LUM - Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima nell'ambito del CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER IL MANAGEMENT DEL SSN - PNRR – M6 C2.2 (c) "*Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario*" – Sub misura: "*corso di formazione manageriale*" CUP B34D23001590006; lezione dal titolo "*Area Tematica: Reti e processi organizzativi per l'erogazione dei servizi di salute: l'organizzazione dell'assistenza in strutture intermedie. Il ruolo della Rete Oncologica Pugliese nel contesto attuale*" – 2 ore**

**8/11/2024** Docenza presso **UNI.VERSUS – CSEI, CONS. UNIVERSITARIO PER LA FORMAZIONE E L'INNOVAZIONE** nell'ambito del **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER IL MANAGEMENT DEL SSN - PNRR – M6 C2.2 (c) "*Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario*" – Sub misura: "corso di formazione manageriale" CUP B34D23001590006; lezione dal titolo "*I processi di acquisto dei beni strumentali*" – 8 ore**

**5/11/2024** Docenza presso **l'Università di Foggia** nell'ambito del **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER IL MANAGEMENT DEL SSN - PNRR – M6 C2.2 (c) "*Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario*" – Sub misura: "*corso di formazione manageriale*" CUP B34D23001590006; lezione dal titolo "*I processi di acquisto dei beni strumentali*" – 8 ore**

**3/10/2024** Docenza **Scuola Quadri SIMPEF Centro Congressi Papa Giovanni XXIII – Bergamo, dal titolo "***Le case della salute e gli ospedali di comunità, le liste di attesa e i compiti dell'assistenza territoriale il ruolo delle aziende sanitarie per la realizzazione del PNRR***"**

**A/A 2024 2025** Direttore scientifico del Master Universitario di II livello in **RISK MANAGEMENT E ANALISI DEL RISCHIO NELLE AZIENDE SANITARIE "*MARISK*" presso LUM - Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima, (60 CFU – 1500 ore)**

**25/09/2024** Docenza presso **LUM - Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima nell'ambito del CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER IL MANAGEMENT DEL SSN - PNRR – M6 C2.2 (c) "*Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario*" – Sub misura: "corso di formazione manageriale" CUP B34D23001590006; lezione dal titolo "*Il Nuovo Codice degli Appalti e delle Concessioni e il PNRR*" – 8 ore**

***18 e 19/03/2025 (4 ore)*** docenza presso Università degli Studi di Bari, scuola di Medicina, al **CURSUS**, **Corso di alta Formazione per i Direttori di Struttura Complessa**, organizzato da **Università degli Studi di Bari, Università degli Studi di Foggia, Regione Puglia, Aress, Lum Jean Monnet – School Of Management di Casamassima,** dal titolo "***da One Health a planetary health: come i fenomeni ambientali influenzano la salute conferenza rilancio della planetary health***"

***18 e 19/03/2025 (4 ore)***
***9/7/2024 (2 ore)***
***10/7/2024 (2 ore)***
***12/7/2023 (2 ore)***
***13/7/2023 (2 ore)***
***28/06/2022 (4 ore)***
***12/05/2021 (2 ore)***
***18/04/2019 (2 ore)***
***5/11/2019 (2 ore)***
***7/11/2019 (2 ore)***
***3/12/2019 (2 ore)***
***4/12/2019 (2 ore):*** docenza presso Università degli Studi di Bari, scuola di Medicina, al **CURSUS**, **Corso di alta Formazione per i Direttori di Struttura Complessa**, organizzato da **Università degli Studi di Bari, Università degli Studi di Foggia, Regione Puglia, Aress, Lum Jean Monnet – School Of Management di Casamassima,** dal titolo "***La responsabilità in ambito sanitario:***
***dalla responsabilità del singolo alla responsabilità collettiva***
***Le fonti ordinamentali della responsabilità in ambito sanitario***"

***A.A. da 2018/2026***
***1/12/2018***
***14/12/2018***
***15/1/2021***
***16/01/2021***
***15/12/2023***
***20/1/2024***
***24/01/2025***
***01/02/2025:*** docenza presso **LUM - Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"–** School Of Management di Casamassima al Master di II livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie denominato **DEMAS** su "***Impatto della legge Gelli nelle organizzazioni sanitarie***" (6 ore per ogni lezione frontale)

**12/9/2024** Docenza presso **l'Università Politecnica delle Marche, Ancona,** nell'ambito del seguente insegnamento: - *Organizzazione aziendale in ambito sanitario (parte II),* S.s.d. SECS-P/10 (Organizzazione Aziendale) - CFU 0,5 - 4 ore per l'A.A. 2023/2024, dal titolo "***Progettare e gestire una comunicazione efficace. La comunicazione e l'ascolto***"

**28/11/2025**
**19/12/2024**
**21/12/2023**
**24/11/2022**
**4/11/2021**
**16/03/2021**
**12/11/2020** **Giuffrè Francis Lefebvre Editore**; corso master responsabilità sanitaria e risk management; docenza Webinar dal titolo: "*la responsabilità in ambito sanitario: dalla responsabilità del singolo alla responsabilità collettiva. Le fonti ordinamentali della responsabilità in ambito sanitario*" (2 ore)

***A.A. 2024/2025***
***7-8/06/2024:*** docenza presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima** al Master di II livello in Rischio Clinico e management, denominato **MARIC**; la gestione della sicurezza e della protezione dei pazienti nei percorsi sanitari ed assistenziali, denominato **MAPAS**; **MACLOS** (Costi Standard e Lean Organization in Sanità); **MOCUP** (Management ed

Organizzazione delle Cure Primarie); **MARIOL** (Ri-organizzazione e Lean Management in Sanità); **MIMAS** (Innovation Management delle Aziende Sanitarie) (12 ore)

***20/06/2024*** **Componente del board "C.R.E.A. Sanità – Le Performance Regionali",** XII Ed., i cui esiti sono stati esposti presso la sala Perin del Vaga, Palazzo Baldassini – Istituto L. Sturzo

***Dal 2023*** **Componente del Comitato Tecnico Scientifico della "One Healthon Foundation"**

***14/10/2023*** **Hotel Nicolaus, Bari,** docenza al corso di formazione organizzato da FNOMCEO, AIGA, Ordine degli Avvocati di Bari dal titolo: "*Responsabilità professionale medica: quale futuro ?"*(4 ecm avvocati);

***30/09/2023*** **Università degli Studi di Bari, Dipartimento di Giurisprudenza,** docenza al corso di aggiornamento professionale per medici pediatri di famiglia, dal titolo: "*Riorganizzazione delle cure primarie, cosa si sa già e cosa è possibile ancora modificare. L'atto di indirizzo inerente l'ACN per la disciplina dei rapporti con i MMG ed i pediatri di libera scelta dal 20.1.2023"*

***19/07/2023*** **Università degli Studi di Bari**, docenza al master di II livello in Economia e Management delle Aziende Sanitarie, ECOMAS dal titolo "*La responsabilità in ambito sanitario*";

***30/06/2023*** **Andria, Biblioteca Comunale "G. Ceci",** lectio magistralis al Congresso Associazione Chirurghi Ospedalieri Italiani ACOI Puglia, dal titolo "La Rete Oncologica Pugliese"

**23/06/2023** **Università degli Studi di Bari,** docenza al master di II livello in Economia e Management delle Aziende Sanitarie, ECOMAS, dal titolo "*L'organizzazione delle Aziende Ospedaliere: profili ordinamentali e legislativi*";

***19,20/05/2023*** **Università degli Studi di Bari,** Camera di Commercio, docenza al II convegno ECOMAS, master di II livello in Economia e Management delle Aziende Sanitarie, dal titolo "*Sfide e opportunità per il sistema sanitario: autonomia differenziata, attuazione del PNRR e nuove competenze – ricerca e PNRR*";

***3/3/2023*** **IRCCS Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" di Bari,** docenza all'evento formativo dal titolo "*Responsabilità del medico e della struttura sanitaria alla luce della legge Gelli; il Risk Management*", con il patrocinio dell'Ordine degli Avvocati di Bari (3 ECM avvocati)

***24/3/2023*** **IRCCS Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" di Bari,** docenza all'evento formativo dal titolo "*Responsabilità del medico e della struttura sanitaria alla luce della legge Gelli; l'assicurazione del medico e l'azione di rivalsa alla luce della legge Gelli - Bianco*", con il patrocinio dell'Ordine

degli Avvocati di Bari (3 ECM avvocati)

***27-28/10/2021***
***10, 11, 12, 13/05/2022*** **CEFPAS, Caltanissetta,** docenza al "*Corso di Formazione Manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria per Direttore Generale, Direttore Amministrativo e Direttore Sanitario delle Aziende Sanitarie e degli altri Enti del SSR*", progetto FORMAN 2022

***12, 13/07/2022*** **CEFPAS, Caltanissetta,** docenza al "*Corso di Formazione Manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria per Direttore Generale, Direttore Amministrativo e Direttore Sanitario delle Aziende Sanitarie e degli altri Enti del SSR*", progetto FORMAN 2022

***29, 30/4/2022*** **Università degli Studi di Bari,** Grand Hotel Costa Brada, Gallipoli, docenza al I convegno ECOMAS, master di II livello in Economia e Management delle Aziende Sanitarie, dal titolo "*La Gestione della Sanità Post-Pandemia alla luce del PNRR: digitalizzazione, Costi Standard e real-word evidence*";

***6/5/2022*** **Università degli Studi di Bari,** docenza al I convegno ECOMAS, master di II livello in Economia e Management delle Aziende Sanitarie, dal titolo "*l'impatto economico della organizzazione per processi e funzioni*"

***21/4/2022*** **Associazione Giovanile Forense, Trani, Hotel Crystal, Andria, docenza in diritto sanitario dal titolo "*La responsabilità in ambito sanitario: dalla responsabilità del singolo alla responsabilità collettiva. Le fonti ordinamentali della responsabilità in ambito sanitario*"**, in collaborazione con Giuffrè Francis Lefebvre Editore

***14/11/2019*** **SDA Bocconi**, Milano, relatore al corso EMMAS XVIII, alla lezione su Crisis Management

***Dal maggio 2014***: Professore a contratto presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima** al Master di II livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie denominato DEMAS

***Da febbraio 2017:*** **Direttore scientifico** al master di II livello in Lean, Anticorruzione e Performance Management della P.A. (MALAPM) presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima**;

***Dal 2016:*** **componente della direzione scientifica del** master di II livello in Rischio clinico e Risk Management (**MARIC**) presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima**

***Dal 2016:*** **componente della direzione scientifica del** master di II livello in Contabilità Analitica e Controllo di Gestione nella P.A. e Sanità (**MACOAC**) presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima**

***dal 2016:*** **componente del comitato scientifico del** master di II livello in Costi Standard **MACLOS** tenuto a Trani su Pianificazione, programmazione e controllo; il sistema di valutazione delle performance presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima**

***A.A. 2018/2019 31/05/2019 08/06/2019:*** docenza presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima** al Master di II livello in Rischio Clinico e management, denominato **MARIC**; la gestione della sicurezza e della protezione dei pazienti nei percorsi sanitari ed assistenziali, denominato **MAPAS** e Strumenti per il Controllo, Lean Process e Logistica Sanitaria del Farmaco, denominato **MACOFA** su sistemi di valutazione delle performance (6 ore)

***A.A. 2018/2019 7/04/2018:*** docenza presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima** al Master di II livello in in Rischio Clinico e management, denominato **MARIC**; la gestione della sicurezza e della protezione dei pazienti nei percorsi sanitari ed assistenziali, denominato **MAPAS** e Strumenti per il Controllo, Lean Process e Logistica Sanitaria del Farmaco, denominato **MACOFA** su impatto della legge Gelli nelle organizzazioni sanitarie (6 ore)

***A.A. 2016/2017 26/11/2016 11/03/2017 01/07/2017 15/09/2017 2-16/12/2017:*** docenza presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima** al Master di II livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie denominato **DEMAS** su responsabilità sanitaria; modelli organizzativi in applicazione della legge Gelli (6 ore per lezione frontale)

***A.A. 2016/2017 14/10/2017 20/10/2017 21/10/2017*** docenza presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Trani** al Master di II livello in Anticorruzione e Trasparenza (**MACTP**) (6 ore per lezione frontale)

***A.A. 2016/2017 27/05/2017 01/07/2017*** docenza presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima** al Master di II livello in Contabilità Analitica e controllo di gestione (**MACOAC**) (6 ore per lezione frontale)

***A.A. 2016/2017 27/05/2017:*** docenza presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima** ai Master di II livello in Rischio clinico e Risk Management (**MARIC**) (6 ore per lezione frontale);

***A.A. 2016/2017 27/05/2017:*** docenza presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima** ai Master di II livello in Patient Safety Management (**MAPAS**) tenutosi a Casamassima (6 ore per lezione frontale)

***A.A. 2016/2017***
***15/09/2017***
***06/10/2017:*** docenza presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima** ai Master di II livello in Management, Organizzazione e Marketing della Farmacia Clinica e di Comunità- Stock Management (**MAFACC**) (6 ore per lezione frontale)

***A.A. 2015/2016***
***11/12/2015***
***25/06/2016:*** docenza presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima** al Master di II livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie denominato **DEMAS** (12 ore)

***A.A. 2015/2016***
***15/04/2016***
***23/04/2016***
***30/04/2016*** docenza presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School of Management di Casamassima** al Master di II livello in Costi Standard e Lean Organizzation denominato **MACLOS** (15 ore)

***11 novembre 2015:*** docenza presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima** al Master di II livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie "**DEMAS**"

***17 aprile 2015:*** docenza presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima** al Master di II livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie denominato **DEMAS** (6 ore)

***10 maggio 2014:*** docenza presso LUM **- Libera Università del Mediterraneo "Giuseppe De Gennaro"– School Of Management di Casamassima** al Master di II livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie denominato **DEMAS** (6 ore)

## PUBBLICAZIONI

**Novembre 2025** ***Quality of life survey in patients accessing the TeleC.Or.O service: a prospective, single-center, non-drug-based observational study*** *A. Rizzo, R. Massafra, O. Brunetti, C. Morelli, A. Albano, A. Fanizzi, M.C. Comes, S. Bove, S. Delcuratolo, M. Vitone, F. Ciccimarra, E. Lotti, A. Leuci, F. Romito, P. Milella, A. Delle Donne*

**Gennaio 2024** ***"Standardized and simplified reporting of next-generation sequencing results in advanced non-small-cell lung cancer: Practical indications from an Italian multidisciplinary group",*** Umberto Malapelle, Alessandro Delle Donne, Fabio Pagni, Filippo Fraggetta, Elena Guerini Rocco, Giulia Pasello, Giuseppe Perrone, Francesco Pepe, Simona Vatrano, Sandro Pignata, Carmine Pinto, Giancarlo Pruneri, Antonio Russo, Hector J. Soto Parra, Stefania Vallone, Antonio Marchetti, Giancarlo Troncone, Silvia Novello, in Critical Reviews in Oncology / Hematology, Elsevier, Volume 193, January 2024, 104217, ISBN 1040-8428

**Aprile 2022** ***"L'impatto economico dell'organizzazione per processi e funzioni. Gli strumenti di misurazione per il miglioramento della gestione delle aziende sanitarie pubbliche. Il sistema di valutazione delle performance come strumento di crescita culturale"***, Alessandro Delle Donne, in "*Nuove Frontiere di performance management in ambito pubblico; riflessioni teoriche ed evidenze empiriche d'avanguardia*" a cura di Giuseppe Mongelli e Salvatore Romanazzi e prefazione di Biagio Mazzotta, edizioni Aracne, 19 aprile 2022, ISBN 979-12-5994-844-1

**Aprile 2022** "***Inappropriatezza prescrittiva: risvolti clinico-organizzativi e danno erariale, focus sulle terapie antibiotiche"*,** C. Procacci, D. Ancona, V. Fornelli, A. Cirillo, A. Delle Donne, in "*Organizzazione Sanitaria*", rivista n. 2/2022, ISBN 1827-9724

**Ottobre 2021** "***Chronic treatment of COPD: state of the art and real-world analysis of healthcare costs based on medication adherence data"***, Anna Stella Lonigro, Domenica Ancona, Antonella Liantonio, Paolo Stella, Cataldo Procacci, Antonio Germinario, Vito Bavaro, Vito Montanaro, Alessandro Delle Donne, in "*Recenti Progressi in Medicina*", 29/10/2021, in Recenti Progressi in Medicina n. 3/2022 ISBN 2038-1840

**Giugno 2021** **"*Effects of regular testing as a sort of Covid-19 filter, by identifying, isolating and thus filtering out of currently infected persons, using antigenic tests among healthcare workers in three hospitals in the South of Italy*"**; Donato Sivo Ph.D., Angela Russo Ph.D., Luigi Daliani Poli M.D., Chiara Maselli P.T., Assunta Balzano N.P., Donata Carelli N.P., Pasquale Durante N.P., Vincenzo Basile P.T., Adolfo Rizzo Ph.D., Antonio Stilla P.T., Emilia Petrignani N.P., Antonio Mario Lerario Ph.D, Alessandro Delle Donne, in "JACH - *Journal of Advanced Health Care*", Elsevier ed., 29/01/2021, ISBN 2704-7970

**2020** "***La gestione della epidemia da Coronavirus nella ASL BT***", Alessandro Delle Donne, in "*Health activity Based Costing. L'analisi economica delle prestazioni sanitarie*", a cura di Francesco Albergo, Giuffrè Francis Lefebvre S.p.A. (Collana dell'Università LUM «Giuseppe Degennaro» – serie economica diretta da Antonello Garzoni), ISBN 978-88-28-82962-1

**Febbraio 2021** **"*Analysis of the Introduction in Clinical Practice of New Oral Anticoagulants in Local Health Agency BT: Translation of the Clinical Trial Data to a Local Health Care Area*"; **Gianluca Grimaldi, Domenica Ancona, Domenico Tricarico, Paolo Stella, Cataldo Procacci, Antonio Germinario, Vito Bavaro, Vito Montanaro, Alessandro Delle Donne in *Pharmaceutics* **2021**, *13*, 252; https://doi.org/10.3390/pharmaceutics13020252 www.mdpi.com/journal/pharmaceutics; ISSN 1999-4923

**Dicembre 2020** ***"Gestione dei trattamenti cronici per la broncopneumopatia cronica ostruttiva: modello predittivo di spesa sanitaria"*; **Lonigro Anna Stella, Procacci Cataldo, Ancona Domenica, Stella Paolo, Bavaro Vito, Montanaro Vito, Delle Donne Alessandro; Rivista Istisan Congressi 20/C2, a cura di Istituto Superiore di Sanità, XXIX Seminario Nazionale; ISSN: 0393-5620 (cartaceo); 2384-857X (online).

**Dicembre 2020** ***"Budget impact analysis* dell'utilizzo dei nuovi anticoagulanti orali in pratica clinica";** Grimaldi Gianluca, Procacci Cataldo, Ancona Domenica, Stella Paolo, Bavaro Vito, Montanaro Vito, Delle Donne Alessandro. Rivista Istisan Congressi 20/C2, a cura di Istituto Superiore di Sanità, XXIX Seminario Nazionale; ISSN: 0393-5620 (cartaceo); 2384-857X (online)

**Luglio 2020** ***"Antibiotici e appropriatezza d'uso: esperienza nella Asl Bt";*** R. Giannini, C. Procacci, D. Ancona, A. Cirillo, A. Delle Donne; in Mondo Sanitario, FRG Editore, ISBN 1970-9374

**Novembre 2020** ***"FARMACOUTILIZZAZIONE DI FARMACI ANTIPERTENSIVI NELL'EMERGENZA COVID-19";***
C. Procacci, G. Grimaldi, R. Giannini, A. Cirillo, D. Ancona, A. Delle Donne, in Farmacista Più, La sanità italiana alla prova del Covid nell'era del digitale - digital edition.

**Novembre 2020** ***"Uso di specialità antibiotiche durante l'epidemia Covid-19. analisi dei consumi territoriali in una Asl del sud Italia";***
C. Procacci, G. Grimaldi, R. Giannini, A. Cirillo, D. Ancona, A. Delle Donne, in Farmacista Più, La sanità italiana alla prova del Covid nell'era del digitale - digital edition.

**Dicembre 2020** ***"Appropriatezza d'uso degli antibiotici in Asl Bat: andamento prescrittivo e focus sui consumi durante il lockdown, in età pediatrica e sui fluorochinoloni"***
Giannini Romina, Procacci Cataldo, Cirillo Angelo, Ancona Domenica, Delle Donne Alessandro. Rivista Istisan Congressi 20/C2, a cura di Istituto Superiore di Sanità, XXIX Seminario Nazionale; ISSN: 0393-5620 (cartaceo); 2384-857X (online)

**Maggio 2019** *"La gestione dei fondi europei - L'esperienza della ASL Bt"*; **Codice ISBN/ISSN**: 978-88-95974-98-9

**2019** ***Giuffrè Editore, XIII capitolo dal titolo "Il risk management in sanità",*** a cura di Pasquale Mautone, Alessandro Delle Donne, Nicola Fucci, Sergio Amato, Anna Luisa di Serafino, Benedetto Fucci, Maria Lauro, Claudio Manfredonia, Alessandra Riccardi, Gaetano Scuotto; **Codice ISBN/ISSN**: 978-88-28-80897-8

**Dicembre 2017** ***"Analisi comparativa tra costi standard rilevati con TD–ABC e tariffa del DRG 53 presso l'A.O.U. Policlinico-Giovanni XXIII di Bari***", a cura di R. DI PAOLA, A. DELLE DONNE, A. GERMINARIO, V. PIGNATELLI, F. ALBERGO, A. CIRILLO, N. QUARANTA su **Organizzazione Sanitaria; Codice ISBN/ISSN**: 0394-283X

**Settembre 2017** "***La salute tra diritti, limiti, obblighi ed opportunita***" ne «***Il controllo costi in un'azienda sanitaria,*** Dalla contabilità analitica ai costi standard»**, *prefazione.*** A cura di Francesco Albergo e Alberto Pasdera, su Guerini e Associati; **Codice ISBN/ISSN**: 978-88-6896-159-6

**Ottobre 2016** ***"I costi del personale medico delle U.O. di degenza in confronto ai ricavi da tariffa del DRG. L'esperienza dell'A.O.U. Policlinico-Giovanni XXIII di Bari"*** a cura di Di Paola R., Dattoli V., Pignatelli V., Delle Donne A, Germinario A., Beatrice AA. , in fase di pubblicazione su Mondo Sanitario; riv. n. 09/2016; **Codice ISBN/ISSN**: 0544-7771

**2015** "***Il valore delle funzioni non tariffate in sanità. L'esperienza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Consorziale Policlinico di Bari***" a cura di Dattoli V., Delle Donne A., Di Paola R., Germinario A., Montanaro V., in fase di pubblicazione, su MECOSAN (Management ed economia sanitaria)

**PARTECIPAZIONE A CONVEGNI, SEMINARI IN QUALITA' DI RELATORE e MODERATORE**

**15/12/2025, Bari, IRCCS Istituto Tumori di Bari, sala convegni Massimo Tomasino,** relatore al convegno "Ricerca clinica nel tumore mammario: un binomio vincente al servizio delle pazienti", organizzato da Meraki-odv

**02/12/2025, Bari, Villa Romanazzi Carducci,** responsabile scientifico e relatore al convegno dal titolo ***"P.R.I.S.M.A., Percorsi e Reti Integrati per la Salute Onco-ematologica in Puglia"*,** organizzato dalla Rete Oncologica Pugliese e Rete Ematologica Pugliese, ARESS Puglia

**1/12/2025, Barletta,** relatore al convegno webinar "***C.Or.O. e Team Multidisciplinari – Paradigma dell'Oncologia Pugliese***", organizzato da U.P.A.I.Nu.C. srl

**27/11/2025, Arezzo, Forum Risk Management in Sanità, Gutenberg, sala Auditorium,** relatore al convegno dal titolo ***"I direttori generali attori del cambiamento in sanità ruolo – responsabilità - strumenti. Il caso dell'IRCCS Istituto Tumori «Giovanni Paolo II» di Bari"***

**26/11/2025, Arezzo, Forum Risk Management in Sanità, Gutenberg, sala Auditorium**, relatore al convegno dal titolo "***Il Modello di valutazione delle performance delle aziende sanitarie: l'aggiornamento al 2024***", in partnership con AGENAS

**12/11/2025, Bisceglie, sala convegni Momò Fertilife,** relatore al convegno "***Il codice rosa per le vittime di violenza: dalle stanze del pronto soccorso ai reparti oncologici***", organizzato da Associazione Avvocati di Bisceglie

**6/11/2025, Roma, Fiere di Roma,** relatore al Welfair 2025 dal titolo "***Gli strumenti finanziari al servizio delle ASL (rischio in Sanità)***", organizzato da MAG Italia Healthcare

**17/10/2025, Bari, IRCCS Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" di Bari,** relatore al convegno dal titolo "***La visione One Health delle strategie da adottare in tema di antibiotico resistenza***", organizzato da Sibioc Regione Puglia

**9/10/2025, Caserta, Reggia di Caserta, relatore al convegno "*L'esposizione finanziaria al rischio clinico: impatto del Medmal sui costi in sanità e alternative risk trasnfer*",** organizzato da MAG Italia Healthcare

**20/09/2025, Bari, Sala conferenze IRCCS Istituto Tumori di Bari,** relatore al convegno dal titolo **"*SSN: Sanità o Salute? Il SSN tra storia, attualità e futuro*",** organizzato da Associazione Italiana Donne Medico – sez. di Bari

**18/07/2025, Benidorm (Alicante, Spagna),** relatore al 2° Transnational Meeting of the Erasmus + Sport Project titled "***Promotion of Physical Activity for Cancer Patients***" (PACAP), project 101183633

**16/07/2025, Bari, Forum Mediterraneo in Sanità, 2025, Gutenberg, sala Scuderie,** relatore e moderatore al convegno dal titolo **"*Innovazione al servizio della prevenzione in ottica One Health*"**

**27/06/2025, Siracusa, Castello Maniace,** relatore alla tavola rotonda nell'ambito del Forum Fiaso "Logos & Techne" dal titolo "***Intelligenza artificiale e gestione delle liste di attesa in Sanità***"

**30/05/2025, Udine, Codroipo, Villa Manin, Laboratorio Sanità 20/30, sala Auditorium,** organizzato da Laboratorio Sanità 20/30, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, Agenas, , in collaborazione con ANAOO ASSOMED, con il patrocinio del Parlamento Europeo, della Commissione Europea, Ministero della Salute, dell'Istituto Superiore di Sanità, della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, relatore al convegno dal titolo: "***Intelligenza Artificiale per ottimizzare la governance delle Aziende Sanitarie. Le direzioni strategiche: la sfida delle tecnologie avanzate e IA***", evento accreditato ECM

**20/05/2025, Bruxelles, European Parliament,** relatore al convegno **"*One Health: impact of the nature restoration law on human well-being*",** organizzato da One Health Foundation

**14/05/2025, Roma, Corsie Sistine in Assisi,** relatore e coordinatore tavolo di lavoro al II Forum One Health – Laboratorio di Idee, organizzato da Onehealthon La rete della Salute, dal titolo "***Digitalizzazione, integrazione, interoperabilità e multidimensionalità***", organizzato da One Health Foundation

**13/05/2025, Roma, Sala della Regina, Montecitorio,** relatore al V°

convegno Donne che Curano dal titolo **"*Il conflitto di interesse è davvero un conflitto?*",** organizzato da W4O Women for Oncology Italy

**04/04/2025, Bari, sala convegni IRCCS Istituto Tumori di Bari,** relatore al convegno dal titolo **"*Hot topics in oncologia senologica e ginecologica: dalla prevenzione alle buone pratiche cliniche*", organizzato da AIOM**

**02/04/2025, Andria, Sala conferenze Biblioteca Diocesana San Tommaso d'Aquino,** lettura magistrale al Corso di Aggiornamento "*Meglio Prevenire che curare: l'approccio One Health per affrontare l'antimicrobico resistenza*" organizzato da SIPMeL Società Italiana di Patologia Clinica e Medicina di Laboratorio

**28/03/2025, Bari, Regione Puglia, Sala V Assessorato alla Salute,** relatore al Cracking Cancer Forum 2025 dal titolo **"*Attuazione del Piano Oncologico Nazionale, uno sguardo dal sud*",** organizzato da ARESS Puglia e IRCCS Istituto Tumori di Bari

**20/03/2025, Conversano, Grand Hotel d'Aragona,** relatore al 2° Congresso Nazionale di Medicina Legale dal titolo **"*La responsabilità in ambito sanitario*",** organizzato da ANPOOc Associazione Nazionale Primari Ospedalieri Oculisti

**14/03/2025, Napoli, Villa Doria d'Angri,** relatore al convegno dal titolo "*Il management delle Reti Oncologiche Regionali nel Sud Italia: forze, debolezze, Minacce e Opportunità*", organizzato dalla Rete Oncologica Campana e IRCCS Istituto Nazionale Tumori – Fondazione Pascale di Napoli

**29/01/2025,** relatore al Webinar "Appuntamenti AIOM: i mercoledì dell'oncologia" dal titolo **"*Dalla diagnosi alla terapia del paziente oncologico: aspetti medico-legali*", organizzato da AIOM**

**17/12/2024, Roma, Fondazione Roma, via Marco Minghetti 17,** relatore al convegno organizzato da **Università Cattolica del Sacro Cuore – ALTEMS Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari, dal titolo** "*Management delle sperimentazioni cliniche: Il Ruolo dei Direttori Generali nella Ricerca Clinica*"

**10/12/2024, Casamassima, Università LUM School of Management,** relatore al convegno dal titolo **"*Nuove forme organizzative della Sanità territoriale: la gestione del paziente cronico*"**

**5/12/2024, Bari, Villa Romanazzi Carducci,** relatore al convegno organizzato da Almaviva spa dal titolo: "*Almaviva e Almawave: innovazione digitale a supporto di Pubblica Amministrazione e Sanità*"

**28/11/2024, Arezzo, Forum Risk Management in Sanità, Gutenberg, sala Vasari,** relatore al convegno dal titolo "*Da One Health a Planetary Health: come i fenomeni ambientali influenzano la salute conferenza*

***rilancio della planetary health***"

**28/11/2024, Arezzo, Forum Risk Management in Sanità, Gutenberg, sala Leonardo,** relatore al convegno dal titolo "***Verso un nuovo sistema sanitario: nuove forme di partnership tra pubblico e privato***"

**26/11/2024, Arezzo, Forum Risk Management in Sanità, Gutenberg, sala Petrarca,** moderatore al convegno dal titolo "***Il sistema IRCCS e la ricerca sanitaria in italia: la ricerca collaborativa***"

**26/11/2024, Arezzo, Forum Risk Management in Sanità, Gutenberg, sala Leonardo,** moderatore al convegno dal titolo "***Il dipartimento della salute umana, della salute animale e dell'ecosistema (One Health), e dei rapporti internazionali del ministero della salute (MDS)***"

**24/10/2024, Bari Fiera del Levante, Sala 2, Padiglione 152,** relatore al convegno organizzato da IRCCS Giovanni Paolo II di Bari, dal titolo "***Confronto tra sostenibilità, equità di cura e medicina personalizzata: il ruolo del MTB***"

**22/10/2024, Bari, Camera di Commercio, sala Azzurra,** relatore al convegno organizzato da Osservatorio sul Piano Oncologico Nazionale e patrocinato da Confindustria Bari-BAT e LILT, dal titolo **"*Il punto su prevenzione, innovazione e PDTA in oncologia e presentazione dell'APP sugli screening oncologici***"

**14/10/2024, Roma, Sala Auditorium dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – AGENAS,** relatore al convegno dal titolo "***È possibile realizzare il PDTA dedicato al carcinoma metastatico della mammella?***" **organizzato da Fondazione IncontraDonna e Officina Metastabile, prof.ssa Adriana Bonifacino**

**11/10/2024, Barletta, Sala Rossa Castello Svevo,** relatore al convegno dal titolo "***Sfide e Opportunità nella Governance Farmaceutica: Strategie per un Futuro Sostenibile: Spunti di riflessione su Tecnology Assesment nelle decisioni aziendali***", organizzato da ASL BT (9,5 ECM)

**3/10/2024, Casamassima, Università LUM School of Management,** relatore al convegno dal titolo "***DGR 403, mobilità e spesa farmaceutica: come si finanzia la cura del mieloma multiplo in Regione Puglia***"

**30/9/2024, Roma, Piazza della Croce Rossa 1, sede Trenitalia,** relatore al convegno di presentazione del Progetto "Frecciarosa" **organizzato da Fondazione IncontraDonna, prof.ssa Adriana Bonifacino**

**21/9/2024, Bari, IRCCS Giovanni Paolo II, sala Tommasino,** relatore al convegno **"*Sfide e opportunità oncologiche nella Regione Puglia: la parola alle associazioni***"

**20/9/2024, Bari, IRCCS Giovanni Paolo II, sala Tommasino,** relatore al convegno **"*responsabilità del medico e della struttura sanitaria alla***

***luce della Legge Gelli*"; ECM,** organizzato da IRCCS Giovanni Paolo II e da Centro Studi di Diritto Sanitario e patrocinato dal Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Bari

**18/09/2024, Bari, Hotel Villa Romanazzi, sala Federico II, Forum Mediterraneo 2024, relatore al convegno dal titolo "*Studio e-brave: oltre la mutazione il ruolo dello stile di vita nelle donne portatrici di mutazione brca*"**

**19/09/2024, Bari, Hotel Villa Romanazzi, sala Federico II, Forum Mediterraneo 2024, relatore al convegno dal titolo "*Le eccellenze dei grandi ospedali del sud e la diminuzione della mobilita*"**

**19/09/2024, Bari, Hotel Villa Romanazzi, sala Scuderie, Forum Mediterraneo 2024, relatore al convegno dal titolo "*Un modello di analisi dei costi per la rivisitazione delle tariffe drg*"**

**30/10/2024, Roma, Sala del Refettorio, Camera dei Deputati,** relatore al convegno di presentazione dal titolo "*One Healthon: progetto nazionale per promuovere la prevenzione, la ricerca, l'innovazione, la corretta comunicazione. Per promuovere la One Health; DAL FORUM AL DOCUMENTO PROGRAMMATICO*"

**5/10/2024. Ancona, Loggia dei Mercanti,** relatore all'evento Extra G7 Salute dal titolo "*One Healthon: progetto nazionale per promuovere la prevenzione, la ricerca, l'innovazione, la corretta comunicazione. Per promuovere la One Health*"; relatore su "*I dati al servizio della One Health*",

**27/06/2024, Udine, Codroipo, Villa Manin, Laboratorio Sanità 20/30, sala Manin,** organizzato da Laboratorio Sanità 20/30, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, Agenas, , in collaborazione con ANAOO ASSOMED, con il patrocinio del Parlamento Europeo, della Commissione Europea, Ministero della Salute, dell'Istituto Superiore di Sanità, della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, relatore al convegno dal titolo: "***Intelligenza Artificiale a sostegno del lavoro dei medici: A.I.: cosa cambia nelle aziende***", evento accreditato ECM

**28/06/2024, Udine, Codroipo, Villa Manin, Laboratorio Sanità 20/30, salotto tematico,** organizzato da Laboratorio Sanità 20/30, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, Agenas, in collaborazione con ANAOO ASSOMED, con il patrocinio del Parlamento Europeo, della Commissione Europea, Ministero della Salute, dell'Istituto Superiore di Sanità, della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, in collaborazione con Relyens, relatore al convegno dal titolo: "***Soluzioni tecnologiche per un approccio integrato alla gestione del rischio cyber***", evento accreditato ECM

**17/06/2024, Roma, Montecitorio,** relatore al convegno "***Donne che curano: come gestire le risorse in assenza di risorse. Le regioni a confronto: le reti oncologiche, in un'ottica di genere***", organizzato da Women for Oncology in collaborazione con CIPOMO (Collegio Italiano

dei Primari Oncologi Medici Ospedalieri), AIOM, FAVO e altri

**10/06/2024, Milano, SDA Bocconi,** componente commissione di valutazione dei progetti di fine master (60 cfu) in OMFT Oncology Management Fast Track, organizzato in collaborazione con CIPOMO (Collegio Italiano dei Primari Oncologi Medici Ospedalieri)

**30/05/2024, Bari, Hilton Hotel,** relatore al convegno e progetto FSC ECM dal titolo "***La farmacia oncologica in Puglia"***, organizzato da Sanitanova

**18/05/2024, Bari, Villaggio della Salute della Race for The Cure di Susan G. Komen,** relatore al 25° congresso dal titolo "***La rete A.M.O.Re.***"

**10/05/2024, Bari, Nicolaus Hotel,** relatore al 9° Congresso Odontoiatrico Mediterraneo, alla memoria di Vittorio Nisio, dal titolo **"*Oral Cancer, il PDTA, Piano regionale multispecialistico*"**

**7/05/2024, Roma, Corsie Sistine in Assisi,** relatore e coordinatore tavolo di lavoro al Forum One Health – Laboratorio di Idee, organizzato da Onehealthon La rete della Salute, dal titolo "***I dati al servizio della salute (epidemiologia, sorveglianza)***"

**12/04/2024, Bari,** relatore al V congresso Nazionale ERAS Italia-POIS-Prima giornata, al convegno organizzato da Noema sr. Unipersonale dal titolo **" Documentazione *clinica. Percorsi clinico-assistenziali, diagnostici e riabilitativi, profili di assistenza, profili di cura*"**, n. 1 credito ECM

**31/01/2024, Roma, Consiglio Nazionale delle Ricerche,** relazione al congresso organizzato da Marsh spa dal titolo **"*Medmal Forum*"**

**17/1/2024, Roma, Starhotel Metropole,** relatore al congresso dal titolo "*Test NGS e tumore al polmone: indicazioni pratiche per un nuovo modello di refertazione*", organizzato da EDRA spa

**23/11/2023, Arezzo, Fiera, Forum Risk Management, sala Vasari,** organizzato da Gutenberg, relatore al convegno dal titolo: "*Il cambiamento nasce dalle direzioni strategiche delle aziende sanitarie*", evento accreditato ECM

**23/11/2023, Arezzo, Fiera, Forum Risk Management, tavolo 3,** organizzato da Gutenberg, relatore al convegno dal titolo: **"***sistemi di risk management: analisi organizzativa ed informatica l'impatto sulla sostenibilità nelle aziende sanitarie"*, evento accreditato ECM

**17/11/2023, Bari, Hotel Excelsior**, relatore al convegno "*Modello organizzativo Hub & Spoke in rete oncologica*", con il patrocinio di Aress Puglia, Rete Oncologica Pugliese, Città di Bari, Ordine dei Medici e Odontoiatri della Provincia di Bari, Acto, Fincopp

**3/11/2023, Roma, Montecitorio, Sala della Regina;** relatore al congresso dal titolo "***One Health day; dal laboratorio all'ambiente. Un approccio One Health per la prevenzione delle malattie***", con il patrocinio del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica

**10 Ottobre 2023, Lecce, ASL Lecce**, Polo didattico, Relatore all'evento **"*Tutela della salute e vincoli di finanza pubblica del SSN: Sostenibilità e Prospettive Future***", evento accreditato ECM
**20/09/2023, Bari, Hotel Romanazzi Carducci sala Scuderie, Forum Risk Management,** organizzato da Gutenberg: coordinatore scientifico e relatore al convegno dal titolo: "***L'oncologia tra reti e One Health: il ruolo della rete oncologica pougliese nel contesto attuale*"**,** evento accreditato ECM

**14/9/2023, Bari, Hotel Excelsior,** relatore al convegno intitolato "***Il Ruolo delle advocacy nelle reti oncologiche; l'associazionismo in sanità; il ruolo delle associazioni pazienti***", organizzato da Aress Puglia, Rete Oncologica Pugliese, AIOM, (8 crediti ECM)

**14/9/2023, Bari, Villa De Grecis,** relatore al convegno organizzato da IRCCS Istituto Tumori di Bari dal titolo "*I tumori uro-ginecologici*", responsabile dott. E. Naglieri, coordinatori scientifici prof. G. Cormio e G. Giocoli Nacci (14 ECM personale sanitario)

**08/06/2023, Bari, Villa De Grecis,** relatore al convegno dal titolo "*Corretti stili di vita e terapie oncologiche avanzate*; *il ruolo dei mass media per prevenire e contrastare il cancro*"**,** organizzato da Associazione Gabriel Odv e patrocinato da Regione Puglia, Comune di Bari, FNOMCEO, ASL BARI, IRCCS Istituto Tumori Bari, FAVO Puglia (8 ECM personale sanitario e giornalisti)

**21-22/04/2023, Bari, Centro Congressi della Fiera del Levante,** Presidente del Congresso "Il Molecular Tumor Board nel 2023: update ed ottimizzazione" (11 crediti ECM)

**31/03/2023, Bari, IRCCS Istituto Tumori Giovanni Paolo II di Bari,** relatore al convegno **"*responsabilità del medico e della struttura sanitaria alla luce della Legge Gelli*"; quinta giornata ECM,** organizzato da IRCCS Giovanni Paolo II e da Centro Studi di Diritto Sanitario e patrocinato dal Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Bari

**24/03/2023, Bari, IRCCS Istituto Tumori Giovanni Paolo II di Bari,** relatore e coordinatore al convegno **"*responsabilità del medico e della struttura sanitaria alla luce della Legge Gelli*"; quarta giornata ECM,** organizzato da IRCCS Giovanni Paolo II e da Centro Studi di Diritto Sanitario e patrocinato dal Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Bari (intero corso n. 15 crediti ECM)

**3/03/2023, Bari, IRCCS Istituto Tumori Giovanni Paolo II di Bari,** relatore al convegno **"*responsabilità del medico e della struttura sanitaria alla luce della Legge Gelli*", prima giornata ECM,** organizzato da IRCCS Giovanni Paolo II e da Centro Studi di Diritto

Sanitario e patrocinato dal Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Bari

**24/11/2022, Arezzo, Fiera, Forum Risk Management,** organizzato da Gutenberg, relatore al convegno dal titolo: "***innovazione e appropriatezza nella gestione del paziente diabetico***"

**24/11/2022, Arezzo, Fiera, Forum Risk Management,** organizzato da Gutenberg, coordinatore e relatore al convegno dal titolo: "***prossimità di cura in oncologia: professionisti e istituzioni a confronto***"

**24/10/2022, Bari, Università degli Studi di Bari, sala Leogrande ex Palazzo delle Poste,** relatore al convegno dal titolo: "***Nuove Frontiere di performance management in ambito pubblico; riflessioni teoriche ed evidenze empiriche d'avanguardia***"

**11/10/2022, Bari, Hotel Excelsior,** relatore al convegno da titolo "*Colpire il cancro attraverso la misura della qualità e la digitalizzazione del sistema. Il modello di accreditamento della breast unit*", organizzato da Regione Puglia, Aress Puglia, Rete Oncologica Pugliese

**28/09/2022, Bari, Hotel Romanazzi Carducci sala Scuderie, Forum Risk Management,** organizzato da Gutenberg: relatore al convegno dal titolo: "***Laboratorio di idee, DG a confronto della Regione Puglia e Campania***"

**22/6/2022, Roma, sede I-Com, relatore alla tavola rotonda dal titolo: "***MISSIONE 6 SALUTE Esecuzione e attuazione delle linee progettuali del PNRR***";**

**30/5/2022, Bari,** Università degli Studi di Bari, Aldo Moro, relatore al convegno dal titolo**: "Prevenzione e screening ai tempi del Covid"**

**24.5.22, Lecce, Hotel Tiziano,** Congresso Rete Oncologica Pugliese dal titolo: **"La ricerca incontra la clinica; le sfide del futuro della ricerca alla luce del PNRR"**

**1/12/2021, Arezzo, Fiera, Forum Risk Management,** organizzato da Gutenberg: relatore al convegno dal titolo: "***Valorizzazione delle risorse umane: nuove politiche per il personale del SSN***"

**17/11/2021, Bari, Aula Consiliare Regione Puglia,** organizzato dal Garante regionale dei diritti delle Persone Sottoposte a misure restrittive della libertà personale dal titolo: **"La garanzia dei diritti delle persone prive della libertà per motivi sanitari"**

**7/10/2021, Bari, Hotel Romanazzi Carducci sala Federico II, Forum Risk Management,** organizzato da Gutenberg: relatore al convegno dal titolo: "***Moss: sistema amministrativo contabile unico per il monitoraggio della spesa sanitaria regionale***"

**22/6/2021, Arezzo, Fiera, Forum Risk Management,** organizzato da Gutenberg: relatore e presidente al convegno dal titolo: "***Fondazione***

***innovazione e sicurezza in sanità:*** *nuovi modelli organizzativi per una sanità equa e sostenibile - condivisione di un progetto di formazione*"

**6/10/2021, Bari, Hotel Romanazzi Carducci sala Europa, Forum Risk Management,** organizzato da Gutenberg: relatore al convegno dal titolo: "***il ruolo delle aziende sanitarie per la realizzazione del pnrr presentazione di piani operativi***"

**7/10/2020, Bari, Fiera del Levante, Forum Risk Management,** organizzato da Gutenberg: relatore e presidente al convegno dal titolo: "***Imparare dalla Pandemia: idee e proposte per il futuro. Le Direzioni Strategiche delle aziende sanitarie della Regione Puglia a confronto***"

**7/10/2020, Bari, Fiera del Levante, Forum Risk Management,** organizzato da Gutenberg: relatore e presidente al convegno dal titolo: "***Per un nuovo paradigma della sicurezza. La "covid experience": prevenzione e protezione dei lavoratori e sicurezza delle cure***"

**8/10/2020, Bari, Fiera del Levante, Forum Risk Management,** organizzato da Gutenberg**:** relatore al convegno dal titolo: "***Strumenti operativi nella gestione dell'emergenza COVID-19***"

**30/06/2020, online, relatore al Convegno Nazionale Unagraco** (Unione Nazionale Commercialisti ed Esperti Contabili), organizzato da Isform, dal titolo "*Trasparenza, Privacy, Anti-corruzione e Antiriciclaggio per le Aziende e le Pubbliche Amministrazioni: digitalizzare, un'occasione per sburocratizzare*"

**2/12/2019, Conversano, Sala Consiliare Comunale,** relatore al convegno organizzato dalla Ragioneria Generale dello Stato, dal titolo "*150 anni di storia a difesa delle risorse pubbliche*"

**15/11/2019, Polignano a Mare, Museo d'Arte Pino Pascali,** relatore al convegno organizzato dalla Ragioneria Generale dello Stato, dal titolo "*150 anni di storia a difesa delle risorse pubbliche*"

**22/10/2019, Andria, Istituto Comprensoriale Salvemini,** relatore al convegno organizzato dalla Ragioneria Generale dello Stato, dal titolo "*150 anni di storia a difesa delle risorse pubbliche*"

**8/11/2019, Alberobello, hotel La Chiusa di Chietri,** relatore al seminario Nazionale Pneumologia SIP/IRS dal titolo "*obiettivo: la stabilità nella cronicità*"

**4/10/2019, Bari, AOU Policlinico di Bari,** relatore al convegno dal titolo: "*La nuova responsabilità medica e della struttura sanitaria. Legge n. 24/2019*"

**18/9/2019, Bari, Fiera del Levante, Forum Risk Management,** organizzato da Gutenberg**:** relatore al convegno dal titolo: "*l'impatto economico della organizzazione per processi e funzioni*"

**18/9/2019, Bari, Fiera del Levante, Forum Risk Management,**

organizzato da Gutenberg: relatore al convegno dal titolo: "*Assistenza socio sanitaria e sociale, servizi di qualità alla persona nel territorio, in RSA a domicilio*"

**19/9/2019, Bari, Fiera del Levante, Forum Risk Management,** organizzato da Gutenberg: relatore al convegno dal titolo: "*La sanità in Puglia, cinque anni di cambiamento al servizio dei cittadini Nuovi obiettivi e prospettive*"

**13/05/2019, Bari, Fiera del Levante, Forum Risk Management,** organizzato da Gutenberg**:** relatore al convegno dal titolo: "*Il sistema di farmacovigilanza; stato dell'arte in Puglia*", organizzato dal Centro Regionale Farmaco Vigilanza

**9/3/2019, Trani, Palazzo San Giorgio:** relatore al corso di formazione con i MMG dal titolo: "*Collaborare in medicina territoriale*" organizzato dalla ASL BT

**5/03/2019, Trani, Palazzo San Giorgio:** relatore al convegno dal titolo: "*Curare il futuro, la sanità in sicurezza; la gestione integrata della innovazione, della qualità, della sicurezza*", organizzato dalla ASL BT e dalla Regione Puglia

**15/02/2019, Trani, palazzo San Giorgio,** convegno dal Titolo: "*appropriatezza e sicurezza delle prestazioni sanitarie*", organizzato dalla ASL BT

**28/11/2018, Firenze, Fortezza da Basso, Forum Risk Management,** relatore del convegno, dal titolo: ***"Ad ogni azione corrisponde una reazione uguale e contraria: l'integrazione tra Rischio Clinico e Comitato Valutazione Sinistri; commento alla Legge Gelli – Fucci – Bianco"***

**15/11/2018, Barletta, Caserma Stella Esercito Italiano,** intervento al convegno "Alimentazione e stili di Vita", patrocinato da ASL BT e organizzato da Lions Club Barletta Host, Distretto 108AB

**12/10/2018, Barletta, Castello Svevo,** intervento al congresso nazionale di aggiornamento della Associazione Otorinolaringologi Ospedalieri Italiani sulla robotica in ORL

**12/10/2018, Trani, Palazzo San Giorgio,** relatore al convegno dal titolo "*CardioBat2018; la responsabilità medica e la legge Gelli*"

**26/09/2018, Bari, Hotel Palace**, relatore al I Congresso nazionale organizzato da AISDeT e patrocinato dsal Ministero della Salute "*Equità e Universalità del SSN; Sanità Digitale e Telemedicina*"; Workshop, dal titolo "*I bisogni e gli aspetti di condivisione con gli stakeholder e gli operatori*"

**13/09/2018, Bari, Fiera del Levante;** relatore al convegno dal titolo ***"l'integrazione tra Rischio Clinico e Comitato Valutazione Sinistri***"

**1/12/2017, Firenze, Fortezza da Basso, Forum Risk Management,** relatore del convegno **"La responsabilità medica. L'impatto economico e organizzativo della Legge Gelli – Fucci – Bianco"**

**2/10/2017, Bari Aula Magna Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari,** relatore e organizzatore del convegno accreditato ECF e ECM dal titolo "**La responsabilità sanitaria. Dalla legge Balduzzi alla Legge Gelli: riflessioni ed esperienze a confronto**"; *relatori chiar.mo prof. Antonio Uricchio, rettore UNIBA, on. Federico Gelli, on. Benedetto Fucci, on. Francesco Paolo Sisto, dott. Ettore Cardinali (sostituto procuratore Procuratore della Repubblica di Bari), dott. Pierpaolo Grasso (procuratore della Corte dei Conti Regione Puglia), prof. Avv. Ugo Patroni Griffi, prof. Avv. Pasquale Mautone, prof. Francesco Albergo, avv. Michele Laforgia*

**29 settembre 2017, Bari Aula Consiglio Regione Puglia,** relatore al convegno dal titolo «**Il controllo costi in un'azienda sanitaria**»; *relatori Gesualdo Loreto - Preside Facoltà di Medicina dell'Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"; Mario Cosimo Loizzo - Presidente del Consiglio della Regione Puglia; Vitangelo Dattoli - Direttore Generale Azienda Ospedaliero Universitaria, Policlinico di Bari. Francesco Albergo - Docente di Risk Management e Controllo delle Aziende Sanitarie Università LUM Jean Monnet, Direttore Operativo della LUM School of Management; Domenico Crupi - Direttore Generale IRCSS Casa Sollievo della Sofferenza, San Giovanni Rotondo; Giovanni Gorgoni - Commissario Straordinario AReSS - Agenzia Regionale per la Salute e il Sociale; Alberto Pasdera Coordinatore Scientifico Network Italiano Sanitario (N.I.San) e Docente di Economia e Politiche Sanitarie, Università LUM Jean Monnet.*

**12 settembre 2017, Bari, Fiera del Levante;** relatore al convegno dal titolo **"Sicurezza delle cure e responsabilità professionale: buone pratiche a confronto**"; *relatori Stefano Rossi DG ASL Taranto Vitangelo Dattoli DG AOU Policlinico Consorziale Bari prof. Alessandro Dell'Erba Coordinatore Reg. Rischio Clinico sicurezza del paziente Regione Puglia; Amedeo Bianco Senatore, Senato della Repubblica; Ottavio Nicastro Coordinatore Risk Manager delle Regioni; Potito Salatto Vice Presidente AIOP Puglia; Mons. Domenico Laddaga Presidente ARIS Puglia; Riccardo Tartaglia Direttore Centro GRC Regione Toscana; Alberto Firenze Ministero della Salute; Aldo Di Fazio Risk Manager Regione Basilicata*

**12 settembre 2017, Bari, Fiera del Levante;** relatore al convegno dal titolo "**Innovazione tecnica e gestionale per la prevenzione qualità e sicurezza in sanità; Il Progetto Resolution per le sale operatorie**"; *Alessandro Delle Donne AOU Policlinico Bari Giuseppe Mantarro Customer Solutions Director Johnson & Johnson*

**6 luglio 2017, Bari, Villa Romanazzi Carducci,** relatore al convegno "**La riorganizzazione del mercato ICT er la Sanità; azioni e programmazione degli investimenti IT per l'evoluzione dei sistemi informativi verso il FSE**", relatori dr. Stefani Van der Byl (Agid), Alessandra Pepe (Innovapuglia), Paolo Locatelli, Osservatorio Innovazione Digitale in Sanità Politecnico di Milano; Corrado Crocetta,

ordinario di statistica Università di Foggia;

**27 maggio 2017 Bari, Facoltà di Economia e Commercio della Università degli Studi di Bari,** relatore al convegno dal Titolo **"La sanità in Puglia, tra efficienza e qualità",** relatori *prof. Antonio Felice Uricchio, rettore UNIBA, dott. Vitangelo Dattoli, DG Policlinico di Bari, dott. Benedetto Pacifico, dirigente Dipartimento Promozione della Salute del Benessere sociale e dello Sport della Regione Puglia*;

**20 maggio 2017, Roma, Hotel Massimo D'Azeglio, relatore** al convegno dal titolo "**L'applicazione della nuova legge sulla responsabilità professionale: opinioni a confronto**", *relatori • Paolo Capezzuoli Direzione Generale – Istituto Nazionale per la Mediazione e l'Arbitrato – INMEDIAR • Antonello Crisci Professore Medicina Legale – Università Salerno • Alessandro Delle Donne Direttore Amministrativo – Azienda Ospedaliero Universitaria "Consorziale" Policlinico di Bari • Ercole De Masi Professore Gastroenterologia – Università Roma 1 •Vito Di Nicola Consigliere III Sezione Penale della Corte Suprema di Cassazione • Federico Gelli Deputato XVII Legislatura – Presidente Commissione Migranti • Pierpaolo Grasso Procura Generale presso la Sezione Giurisdizionale della Corte dei Conti della Regione Puglia • Gianfranco Iadecola Avvocato, già magistrato di Cassazione • Michele Laforgia Avvocato e docente Scuola Specializzazione delle Professioni Legali – Università di Bari • Corrado Lembo Procuratore della Repubblica presso il Tribunale di Salerno • Lodovico Marazzi Professore Economia delle Imprese di Assicurazione – Università Cattolica di Milano • Antonio Marsella Professore Medicina Legale – Policlinico Tor Vergata Roma • Maria Caterina Parodi Direttore U.O.C. di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino – Istituto per la Ricerca sul Cancro di Genova • Luigi Pasquale Direttore UOC Gastroenterologia – Ospedale Ariano Irpino (AV) • Antonio Pisani Dirigente medico Gastroenterologia Universitaria – Policlinico di Bari • Salvatore Sica Professore Diritto Privato – Università di Salerno • Andrea Sirotti Gaudenzi Patrocinante in Cassazione, docente universitario • Italo Stroppa Professore Chirurgia e Direttore Endoscopia Digestiva – Policlinico Tor Vergata di Roma • Pier Alberto Testoni Direttore della Cattedra di Gastroenterologia e dell'UOC di Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva – Ospedale San Raffaele di Milano*

**18 maggio 2017, Bari:** moderatore al convegno **"Telemedicina e sanità digitale; scenari innovativi nei percorsi organizzativi e PDTA";** *Board scientifico: dott.ssa Francesca Di Serio Direttore U.O. Patologia Clinica Ospedaliera - A.O.U. Policlinico di Bari; prof. Loreto Gesualdo Direttore Dipartimento di Nefrologia - AOU Policlinico di Bari, Preside della Scuola di Medicina dell'Università degli Studi di Bari, Presidente Nazionale SIN (Società Italiana di Nefrologia); prof. Francesco Giorgino Direttore U.O. Endocrinologia – A.O.U. Policlinico di Bari; dott. Attilio Guarini Direttore Dipartimento Oncoematologia - IRCCS Oncologico Bari; prof. Pietro Fiore Direttore U.O.C. di Medicina Fisica e della Riabilitazione – Unità Spinale – A.O.U. Policlinico di Bari; prof. Onofrio Resta Direttore DAI Cardiotoracico, Direttore U.O. Malattie dell'Apparato Respiratorio Universitaria – A.O.U. Policlinico di Bari; prof. Nicola Serrone IT Manager A.O.U. Policlinico di Bari; prof.ssa Giorgina Specchia Direttore U.O. Ematologia – A.O.U. Policlinico di Bari; prof. Angelo Vacca Direttore Medicina Interna*

*Universitaria "G. Baccelli" - Dipartimento di Scienze Biomediche e Oncologia Umana – A.O.U. Policlinico di Bari; COORDINATORE DI PROGETTO Massimo Caruso Coordinatore Nazionale Rete di Sanità Digitale eSanit@*

**24 novembre 2016, Bari:** relatore al convegno **"Costi standard in sanità: Puglia e Friuli Venezia Giulia, nuovi indirizzi ed esperienze a confronto",** tenutosi presso l'aula De Benedictis della Scuola di Medicina dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Bari, con la partecipazione di *Vitangelo Dattoli - DG Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Bari; Emanuele De Gennaro, Rettore LUM; Antonio Uricchio rettore UNIBA; Domenico Crupi, DG Casa Sollievo della Sofferenza di San Giovanni Rotondo; Giovanni Gorgoni, Direttore Generale ARES Puglia; Adriano Lagostena, coordinatore NISAN; Adriano Marcolongo, Direttore centrale salute, integrazione sociosanitaria, politiche sociali e famiglia, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia; Alberto Pasdera, coordinatore scientifico NISAN*;

**23 settembre 2016:** relatore al convegno **"Trattamento dei dati personali e tutela di un diritto fondamentale. Fascicolo e Dossier Sanitario: una straordinaria opportunità per il cittadino**", tenutosi presso l'aula De Benedictis della Scuola di Medicina dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Bari, con la partecipazione di *Vitangelo Dattoli - Direttore Generale Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico Giovanni XXIII, Loreto Gesualdo - Preside della Scuola di Medicina Università degli Studi di Bari, Vito Bavaro, Regione Puglia - Sezione Sistemi Informativi ed Investimenti in Sanità, Francesco Modafferi - Dirigente del Dipartimento Libertà Pubbliche e Sanità dell'Autorità Garante per la protezione dei dati personali, Loreto Gesualdo - Preside della Scuola di Medicina Università degli Studi di Bari, Giovanni Lucatorto, data protection officer AOU Policlinico di Bari*

**16 ottobre 2015:** relatore alla Giornata di Studi **"La Responsabilità Medica – profili penali, civili, medico legali",** tenutosi presso l'Aula "Contento" della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bari, con la partecipazione del *Magnifico Rettore, prof. Avv. Antonio Uricchio, del Presidente del Tribunale di Bari, dott. Vito Savino, del Direttore Generale del Policlinico di Bari, dr. Vitangelo Dattoli, del Presidente dell'Ordine degli Avvocati di Bari, del Presidente dell'Ordine dei Medici di Bari, del prof. Alessandro Dell'Erba, del prof. Armando Regina, del sost. Proc. della Repubblica presso il Tribunale di Bari, dott.ssa Lidia Giorgio*

**23 maggio 2015:** relatore al seminario di chiusura del corso di alta formazione **"Sicurezza del paziente: governo clinico, qualità e rischio clinico nelle aziende sanitarie",** tenutosi presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari – dipartimento di Medicina Legale, con la partecipazione del prof. *Alessandro Dell'Erba e del sost. Proc. Della Repubblica presso il Tribunale di Trani, dott. Luigi Scimè*

**6 febbraio 2015, Bari:** relatore al Congresso Nazionale di Allergologia e Pediatria sul tema "Responsabilità sanitaria del medico"

**12/5/2012**, Barletta: relatore al Convegno su "*Colpa Medica nelle urgenze*

*in O.R.L."*

**FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| **16, 17 giugno 2025 Napoli, Stazione Marittima Centro Congressi** | **Stati Generali della Prevenzione,** organizzato dal Ministero della Salute |
| **11, 12, 13 giugno 2025** *Atene, Royal Olimpic Hotel* | **47° Oncology Days organizzato da OECI Organisation of European Cancer Institutes in collaborazione con Saint Savvas General Oncology Hospital of Athens "*WORKING TOGETHER TO IMPROVE QUALITY AND REDUCE INEQUALITIES*"** |
| **3,4 giugno 2025 Roma, Palazzo Brancaccio** | **Health Innovation Show, III Edizione, organizzato da MESIT, Fondazione Medicina Sociale e Innovazione Tecnologica** |
| **08/05/2025 Camera dei Deputati, Aula dei Gruppi Parlamentari, ROMA** | "*La nuova Legislazione farmaceutica UE e la governance italiana: impatti e prospettive*" |
| **09/04/2025 Grand Hotel Sirmione Sirmione (BS)** | **Fiaso Talk "***AI per l'equità e l'innovazione nelle cure oncologiche***"** |
| **29/01/2025 CNEL, Roma** | "***Principi per una Riforma del SSN***", organizzato da Centro per la Ricerca Economica Applicata C.R.E.A. Sanità |
| **2/07/2025 Palazzo Baldassini – Istituto L. Sturzo, Roma** | "*Livelli di Tutela della Salute: le performance regionali*", organizzato da Centro per la Ricerca Economica Applicata C.R.E.A. Sanità |
| **14, 15, 16 giugno 2024** *Helsinki, Hotel Presidentti* | **46° Oncology Days organizzato da OECI Organisation of European Cancer Institutes in collaborazione con HUS Helsinki Hospital Comprehensive Cancer Center "*WORKING TOGETHER TO IMPROVE QUALITY AND REDUCE INEQUALITIES*"** |
| **14, 15, 16 giugno 2023** *Parigi, Novotel Vaugirard Montparnasse* | **45° Oncology Days organizzato da OECI Organisation of European Cancer Institutes in collaborazione con Institute Curie "*QUALITY IN CANCER CARE, RESEARCH AND EDUCATION*"** |
| **15, 16, 17 giugno 2022** *Valencia, Primus Hotel* | **44° Oncology days organizzato da OECI Organisation of European Cancer Institutes in collaborazione con IVO, Fundacion Instituto Valenciano de Oncologia "*DRIVE THE FUTURE IN COMPREHENSIVE CANCER CARE; PROMOTING INNOVATION AND QUALITY FOR PATIENTS VALENCIA-2022 GENERAL ASSEMBLY AND SCIENTIFIC CONFERENCES*"** |
| ***6/05/2024*** *Milano, SDA Bocconi* | **Network dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Pubbliche DASP – 2024/2025; "***Vocazioni, autonomie e ambivalenze della Direzione* |

*Strategica"*

| | |
|---|---|
| ***6/11/2023***<br>***Milano, SDA Bocconi*** | **Network dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Pubbliche DASP – 2022/2023; "***Scelte di Policy e Soluzioni di Management sul Governo delle Risorse"* |
| ***8/05/2023***<br>***Milano, SDA Bocconi*** | **Network dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Pubbliche DASP – 2022/2023; "***Allineare aspettative e risorse: la missione (im)possibile delle direzioni strategiche"* |
| ***20/02/2023***<br>***Milano, SDA Bocconi*** | **Network dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Pubbliche DASP – 2022/2023; "***Regione, Azienda, Distretto: La nuova configurazione delle relazioni centro-periferia"* |
| ***19/09/2022***<br>***Milano, SDA Bocconi*** | **Network dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Pubbliche DASP – 2021/2022; "***presentazione e anteprima Rapporto OASI 2022"* |
| ***7/02/2022***<br>***Milano, SDA Bocconi*** | **Network dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Pubbliche DASP – 2021/2022; "***la gestione degli asset fisici delle aziende sanitarie e la trasformazione dei luoghi di erogazione dei servizi"* |
| ***20/09/2021***<br>***Milano, SDA Bocconi*** | **Network dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Pubbliche DASP – 2020/2021; "***Anteprima del Rapporto OASI 2021";* |
| ***22/11/2021***<br>***Milano, SDA Bocconi*** | **Network dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Pubbliche DASP – 2020/2021; "***La governance delle aziende sanitarie tra territorializzazione dei servizi e centralizzazione regionale di funzioni comuni"* |
| ***21/07/2021***<br>***Bari,***<br>***Presidenza della Regione Puglia, Sala di Giesi*** | **Seminario operativo;** *"Attività di audit sperimentali della Rete Oncologica Pugliese";* organizzato da Aress Puglia, Rete Oncologica Pugliese |
| ***3/05/2021***<br>***Milano, SDA Bocconi*** | **Network dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Pubbliche DASP – 2020/2021**; "*La nuova geografia dei servizi sanitari. Multicanalità, telemedicina e potenziamento dei servizi di presa in carico sul territorio e al domicilio. È arrivato davvero il momento di innovare?*", faculty prof. Elio Borgonovi, prof. Mario Del Vecchio, prof.ssa Anna Prenestini, prof.ssa Francesca Lecci |
| ***5/05/2021***<br>***Milano, SDA Bocconi*** | **Network dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Pubbliche DASP – 2020/2021**; "*Bilanci e rilanci: dalla crisi a un nuovo orizzonte per le aziende sanitarie*", faculty prof. Elio Borgonovi, prof. Mario Del Vecchio, prof.ssa Anna Prenestini, prof.ssa Francesca Lecci |
| ***20/05/2019***<br>***Milano, SDA Bocconi*** | **Network dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Pubbliche DASP –** XV edizione; "*rinnovare le tecnologie e le infrastrutture in sanità*", faculty prof. Elio Borgonovi, prof. Mario Del Vecchio, prof. Federico Lega, prof. Francesco Longo, prof.ssa Anna Prenestini |
| ***8/7/2018***<br>***Milano, SDA Bocconi*** | **Network dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Pubbliche DASP –** XV edizione; "*le nuove strategie Aziendali tra la valorizzazione* |

| | |
|---|---|
| | *delle clinical competence e diffusione dei servizi*", faculty prof. Elio Borgonovi, prof. Mario Del Vecchio, prof. Federico Lega, prof. Francesco Longo, prof.ssa Anna Prenestini |
| ***16/04/2018 Milano, SDA Bocconi*** | **Network dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Pubbliche DASP –** XIV edizione; "*Cure primarie e MMG: le nuove sfide e la trasformazione necessaria*", faculty prof. Elio Borgonovi, prof. Mario Del Vecchio, prof. Federico Lega, prof. Francesco Longo, prof.ssa Anna Prenestini |
| ***28/05/2018 Milano, SDA Bocconi*** | **Network dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Pubbliche DASP –** XIV edizione; "*La gestione del personale delle aziende sanitarie tra retorica e realtà: quali politiche e strumenti?*", faculty prof. Elio Borgonovi, prof. Mario Del Vecchio, prof. Federico Lega, prof. Francesco Longo, prof.ssa Anna Prenestini |
| ***24/9/2018 Milano, SDA Bocconi*** | **Network dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Pubbliche DASP –** XIV edizione; "*il punto dell'aziendalizzazione della sanità: rapporto OASI 2018*", faculty prof. Elio Borgonovi, prof. Mario Del Vecchio, prof. Federico Lega, prof. Francesco Longo, prof.ssa Anna Prenestini |
| ***12/11/2018 Milano, SDA Bocconi*** | **Network dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Pubbliche DASP –** XIV edizione; "*i 40 anni del SSN: sfide aperte e risultati raggiunti*", faculty prof. Elio Borgonovi, prof. Mario Del Vecchio, prof. Federico Lega, prof. Francesco Longo, prof.ssa Anna Prenestini |
| ***19 e 20 gennaio 2017, Trani – Università LUM:*** | corso di formazione su appalti, prof. avv. Giancarlo Sorrentino; |
| ***5, 12 e 19 aprile 2016, Bari, Policlinico*** | formazione specifica per lo sviluppo del potenziale e di capacity building; attività 3.2 del Piano Operativo Attuazione PAC, organizzato da Pricewaterhouse&Coopers |
| ***12 novembre 2015, Bari – Regione Puglia:*** | seminario ***"Il contenimento dei costi tra innovazione e centralità del paziente: i costi standard"*** |
| ***10 marzo 2015, Roma:*** | convegno di Studi su "*Il diritto sanitario, tra contenimento della spesa pubblica e garanzia dei livelli essenziali di assistenza, alla luce della giurisprudenza costituzionale e amministrativa*", organizzato dalla Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti, con la partecipazione del Ministro per la Salute, Beatrice Lorenzin, del Presidente Emerito della Corte Costituzionale, dott. Alfonso Quaranta, del Consigliere di Stato, dott. Massimiliano Noccelli, avv. Federico Sorrentino. |
| ***3 marzo 2015, Noicattaro:*** | workshop "*Governare la spesa farmaceutica*", organizzato da Aress Puglia ed Assessorato alla Salute della Regione Puglia; |
| ***16 dicembre 2014:*** *Bari,* | evento formativo su "*Il processo Telematico*"; Università degli Studi di Bari, Palazzo Ateneo, relatrice dott.ssa Lanotte Chirone |
| ***7-8 ottobre 2014:*** *Roma* | evento formativo su "*Tutto sugli avvocati incardinati nelle Pubbliche Amministrazioni*", ItaSoi; |

| | |
|---|---|
| ***26 e 27 novembre 2013, Roma:*** | corso di formazione su "*Il Contenzioso del Pubblico Impiego contrattualizzato: aspetti processuali e sostanziali*", ItaSoi; |
| ***28-29 settembre 2012,*** *Foggia:* | III Convegno Nazionale Forum Sanità "*Le infezioni Nosocomiali: la prevenzione, il controllo, la sorveglianza, Implicazioni medico – legali: responsabilità civili, penali, contabili e gestionali delle ASL, degli ospedali e degli operatori sanitari*" |
| ***7/9/2012****, Bisceglie:* | evento formativo "*Il decreto Liberalizzazioni*", Ordine Avvocati Trani |
| ***15-16/05/2012****, Roma:* | evento formativo su "*La cessione dei crediti nei confronti della P.A. – rapporti tra cedente, ceduto e cessionario – responsabilità di fronte alla Corte dei Conti*" ItaSoi; |
| ***16 marzo 2012****, Roma,* | Camera dei Deputati: giornata di studio su "*Colpa Medica, Medicina difensiva e speculazioni: profili medico sociali e giuridici per una proposta legislativa*"; |
| ***22/12/2010****, Bari:* | evento formativo su "*Oltre lo Stalking: confronto e strategie e contrasto*", |
| ***17/12/2010****, Bari:* | corso di formazione su "*Diritto penale tributario*" |
| ***19/11/2010****, Bari:* | corso di formazione su "*Il codice del processo amministrativo tra ambizioni e prime applicazioni*; |
| ***30/9/2010****, Barletta:* | corso di formazione su "*Sicurezza del Lavoro: prevenzione e sviluppo socio – economico nella Provincia BAT*"; |
| ***24/9/2010****, Bari:* | corso di formazione su "*Giurisprudenza del Lavoro della Corte di Appello di Bari e dei Tribunale di Bari e Trani 2009/2010*"; |
| ***17 e 18 giugno 2010,*** *Montevarchi, Issos:* | corso di formazione su "*I principi della Legge Brunetta nelle Regioni ed in Sanità";* |
| ***19 febbraio 2010,*** *Bari:* | giornata di studio su "*I procedimenti disciplinari nei comparti Regioni, EE.LL. e Sanità: competenze e responsabilità*" |
| ***8/9 ottobre 2009****, Roma:* | corso di formazione "*Il Nuovo assetto del rapporto di lavoro della P.A.*"; |
| ***17/18 giugno 2009****, Alberobello:* | corso di formazione "*La Corte dei conti tra responsabilità amministrativo contabile e responsabilità sanzionatoria*" |
| ***18 dicembre 2008****, Trani:* | corso di formazione "*Novità giurisprudenziali in tema di recesso dal rapporto di lavoro*" |
| ***5 dicembre 2008****, Bari:* | evento formativo "*Indennizzo diretto, primi bilanci*"; |
| ***4 dicembre 2008****, Trani:* | corso di formazione "*Il contenzioso amministrativo e giudiziario in materia previdenziale*" |

***27 novembre 2008**, Trani:* corso di formazione "*il rapporto di lavoro del socio nella cooperativa di produzione e lavoro*"

***14 novembre 2008**, Trani:* corso di formazione "*Le sanzioni amministrative pecuniarie e interdittive per violazioni in materia di lavoro e il relativo contenzioso amministrativo e giurisdizionale*"

***30 ottobre 2008**, Trani:* corso di formazione "*Le recenti novità in materia processual-lavoristica*"

***24 ottobre 2008**, Trani:* corso di formazione "*apprendistato, somministrazione*"

***24 ottobre 2008**, Trani:* corso di formazione "*part-time, orario di lavoro*"

***17 ottobre 2008**, Trani:* corso di formazione "*Il "nuovo" rapporto di lavoro a tempo determinato*"

***11 ottobre 2007**, Barletta:* convegno "*Operatori della Sanità a confronto*"

**ESPERIENZA MATURATA IN ATTIVITÀ DI FORMAZIONE E RICERCA CON REPERIMENTO E GESTIONE DI FONDI REGIONALI, NAZIONALI E COMUNITARI.**
***informazioni utili ai fini della iscrizione all'albo dei d.g. delle AA.OO.UU.***

delibera n. 1430/2016: progetto regionale "*informatizzazione rete ematologica pugliese*". ripartizione finanziamenti privati per acquisizione personale. rettifica ed integrazione; valore € 400.000,00

deliberazione n. 864/2016: progetto regionale "*care net*" (assistenza domiciliare pazienti oncoematologia pediatrica): presa d'atto finanziamento; valore € 59.700,00

deliberazione n. 822/2016: progetto regionale "*teen explorer*" (progetto per la promozione della salute nella scuola): presa d'atto finanziamento anno 2015. liquidazione rimborsi per attivita' espletata nel periodo gennaio-dicembre 2015; valore € 1.100,00

deliberazione n. 1583/2016: progetto "*incremento attività fisica e riabilitativa*" - sviluppo unità spinale unipolare presa d'atto finanziamento per rinnovi contrattuali; valore € 1.032.352,00

deliberazione n. 606/2016: progetto regionale "*registro malformazioni congenite*": finanziamento regionale anni 2015/2016.piano finanziario; valore € 300.000,00

delibera n. 1079/2015: convenzione con il dipartimento dell'emergenza e dei trapianti di organo per lo svolgimento del progetto *smart health* 2.o (pon04a2_c), finanziato dal miur; valore € 45.000,00

delibera n. 722/2015: progetto "*citizen care: upgraded health structures in the cross border area*", cofinanziato dal programma grecia - italia 2007-2013. istituzione incarico di "responsabile per la validazione delle spese" per le attivita' di verifica e validazione delle spese ex articolo 16 del regolamento ce 1080/2006 governance obiettivo "cooperazione territoriale europea 2007/2013"; valore progetto € 4.621.909,75

delibera n. 649/2016: autorizzazione all'utilizzo del fondo di ricerca

indipendente, per proroga incarico temporaneo, ex art. 7 comma 6 d.lgs 165/01 della durata di un anno, in favore della dott.ssa XXX nell'ambito dello studio osservazionale indipendente "*analisi longitudinale dei risultati dell'esame del linfonodo sentinella con metodo molecolare estrattivo osna*", in corso presso l'UOC di anatomia patologica universitaria; valore € 180.000,00

delibera n. 607/2016: autorizzazione del progetto di ricerca dal titolo "salute - ckd" (salt lowering by urine sodium self-measurement trial in chronic kidney disease)e approvazione della convenzione con l'azienda ospedaliera "*bianchi-melacrino-morelli*" di reggio calabria per la collaborazione al progetto ordinario clinico assistenziale rf-2010-2314890, bando 2010 ricerca finalizzata e giovani ricercatori, ex art.12 e 12 bis del d.lgs 502/92 e s.m.i. codice cup j65c13001340001. valore € 31.000,00

delibera n. 608/2016: autorizzazione all'utilizzo del fondo divisionale u.o.c. neurofisiopatologia. acquisizione di personale nell'ambito del progetto di ricerca "*ms run valutazione delle modificazioni indotte dal trattamento con interferone beta e cladribina, in vitro, su cellule regolatorie e su markers di neurodegenerazione ed infiammazione, nei soggetti affetti da sclerosi multipla*"; valore € 18.000,00:

delibera n. 1759/15: progetto di ricerca "*ruolo dei fattori stimolanti le colonie nella risposta infiammatoria polmonare in fibrosi cistica e modulazione da parte degli antibiotici*". ripartizione e liquidazione finanziamento del progetto rimodulato; valore € 266.854,50
delibera n. 1653/2015: progetto di ricerca ex art. 12 bis d.lgs.502/92 "*prevalence and impact on total mortality of chronic kidney disease in patients with type 2 diabetes in apulia...*"codice cup n.i91j09000760008. liquidazione e pagamento spese per pubblicazione articolo scientifico. codice cigx1f1685cd1; valore € 4.000,00

delibera n. 1332/2015: autorizzazione alla conduzione dello studio osservazionale indipendente "*long-term prognosis of epilepsy. a multi-centre retrospective survey of prognostic patterns in newly diagnosed patients - ricerca finalizzata 2009 ministero della salute - study protocol code rf-2009-1504361*", da effettuarsi presso l'unita' operativa complessa neurologia universitaria "l.amaducci" diretta dal prof. paolo livrea; valore € 213.435,00;

delibera n. 1292/2015: progetto di ricerca denominato "*italian multicentrum randomized clinical trial on subclinical acute rejection in kidney transplant recipients*" destinato al centro regionale trapianti puglia, acquisizione materiale diagnostico a completamento di fondi destinati sul finanziamento finalizzato con delibera n.866 del 25/07/2013; € 31.618,98

**NOME E TIPO DI ISTITUTO DI ISTRUZIONE O**

**27.06.96**: **laurea in Giurisprudenza**, presso l'Università degli Studi di Bari.

**FORMAZIONE**

**Luglio 1989**: maturità scientifica presso il Liceo Scientifico Statale di Barletta

**ABILITAZIONI PROFESSIONALI E ISCRIZIONI AD ALBI**

**Dal 2020:** iscritto nell'**Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri enti del Servizio Sanitario Nazionale**

**Dall'ottobre 2014**: iscritto negli **Albi regionali degli idonei alla nomina di Direttore Amministrativo e di Direttore Sanitario nelle Aziende ed Enti del SSR della Regione Puglia.**

**Dal 26/9/2014**: iscritto nell'albo dei Direttori Amministrativi di AA.SS.LL.ed AA.OO.UU. giusta determinazione dirigenziale della Regione Puglia n. 120 del 26/9/2014, aggiornato il 2/10/2015 con DGR 1705;

**Da settembre 2011:** iscritto nell'albo speciale avvocati patrocinanti dinanzi alla Suprema Corte di Cassazione e dinanzi alle Magistrature Superiori.

**Da settembre 2004** iscritto nell'albo speciale avvocati della P.A. dell'Ordine di Trani;

**sino al 31.08.2004**: libero professionista titolare di studio legale;

**27.07.99:** iscrizione all'Albo degli Avvocati del Tribunale di Trani ed inizio attività libero professionale**;**

**15.12.98 – 13.07.99**: esame per l'abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato

**24.03.1998**: conseguimento del patrocinio davanti alle Preture del Distretto della Corte di Appello di Bari.

**ULTERIORI INFORMAZIONI DI TIPO GESTIONALE**

L'attività di Direzione Generale ed Amministrativa è stata svolta sempre in ambito di prevalenti aziende sanitarie ed ospedaliere universitarie con budget non inferiore ad € 500.000.000 e con personale non inferiore alle 3.500 unità (Policlinico oltre 5000).
Metodologia informativa di contabilità analitica per centri di costo e di responsabilità;
negoziazioni nell'ambito del processo di budgeting con i D.A.I. e le UU.OO.CC., nonché la graduazione delle funzioni dirigenziali e le contrattazioni decentrate con le OO.SS. per la adozione di importanti atti aziendali (regolamenti alpi, orario di servizio, conferimento incarichi, fasce, fondi della dirigenza, comparto e spta, regolamento disciplinare, videosorveglianza, mensa, etc.).

L'Attività professionale e dirigenziale svolta nella SBL delle strutture sanitarie sopra descritte è sempre stata connotata da:
- Inserimento in staff al Direttore Generale (dal 2004 a tutto il 2014);
- elevata autonomia gestionale, finanziaria ed organizzativa e n. sei

dipendenti in dotazione, per il Policlinico, quattro per le ASL (in qualità di direttore della SBL dal 2004 a tutto il 2014) e dal 2015 oltre 1.000 dipendenti, in qualità di D.A.;
- Entità del budget gestito: mediamente circa € 2.000.000 (in qualità di direttore della SBL dal 2004 a tutto il 2014) e oltre 500 milioni di euro in qualità di D.A. dal 2015;
- Valore complessivo contenzioso gestito: € 15.000.000, per il Policlinico, € 280.000.000 (vittorioso per ASL BAT);
- Gestione del contenzioso attivo e passivo, in ambito amministrativo, civile, lavoro, contabile, penale con assunzione delle procure ad lites e relative costituzioni in giudizio;
- Predisposizione regolamenti aziendali
- Predisposizione pareri pro veritate
- Partecipazione sessioni aziendali con direttore generale per individuazione piani strategici ed aziendali
- Collaborazione con direttori di aree amministrative e sanitarie per la deflazione possibili cause di contenzioso;
- Relazioni esterne con Tribunali, cancellerie, periti, Autorità Giudiziarie, Procure della Repubblica e della Corte dei conti, Regione Puglia, Assessorati Regionali e Comunali
- Interlocuzioni con responsabili apicali;
- Valutazioni annuali sempre positive nel range tra 75 e 100%;

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

- **Conoscenze linguistiche:** inglese, scritto e parlato
- **Conoscenze di informatica**: P.C. in ambiente Windows, con le più diffuse applicazioni (excel, word, ppt)
- **PATENTE B**
- **1994/1995 – 1995/1996:** Componente **commissione** riforma della didattica **Facoltà di Giurisprudenza di Bari**
- **1993/1995 - 1995/1997: Consigliere** al Consiglio del Corso di Laurea in Giurisprudenza

Le dichiarazioni contenute nel presente curriculum vengono rese anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 46, 47 e 76 del D.P.R. n. 445/2000.
Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi del d.lgs n. 196/2003 e s.m.i., adeguato al Regolamento U.E. n. 679/2016 ed al d.lgs. 101 del 10 agosto 2018

Bari, data della firma digitale **avv. Alessandro Delle Donne**

[redacted]

**FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE**

[redacted]

**INFORMAZIONI PERSONALI**

| | |
|---|---|
| Nome | **DERRICO PIETRO** |
| Indirizzo residenza | [redacted] |
| Telefono Cellulare / Casa / Ufficio | |
| Indirizzo ufficio | |
| Codice Fiscale | |
| Email personale / PEC | |
| Email aziendale | |
| Profilo Linkedin | |
| Luogo e data di nascita, nazionalità | |
| Stato civile | |

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | 17/12/2022 |
| Istituto di istruzione o formazione | Regione Lazio - Università Cattolica del Sacro Cuore - ALTEMS, Roma |
| Qualifica conseguita | Attestato di formazione manageriale per direttore generale delle aziende sanitarie e degli altri Enti del SSN, rilasciato ai sensi dell'Accordo tra lo Stato, le Regioni e le Provincie autonome - Rep. n. 79 del 16 maggio 2019 (cfr D.lgs 171/2016, art. 1, comma 4, lett. C) e determinazione della Regione Lazio n. G08286 del 27 giugno 2022) |
| Date (da – a) | 03÷12/2022 |
| Istituto di istruzione o formazione | Università Cattolica del Sacro Cuore - ALTEMS, Roma |
| Qualifica conseguita, Voto | Master di II livello in "Organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari" (1.500 h/10 mesi, 60 CFU per: Quadro istituzionale, Organizzazione aziendale, Gestione risorse umane, Contabilità e bilancio, Qualità, rischio clinico e operations, Integrazione e digitalizzazione in sanità, Programmazione, controllo e acquisti, Valutazione delle performance dei Direttori di SC, Comunicazione e umanizzazione delle cure, Strategia, Change management, Innovazione tecnologica, Assistenza Sanitaria nell'UE Fondi Comunitari – Anticorruzione, trasparenza e privacy), 50/50 e lode |
| Date (da – a) | 2014 |
| Istituto di istruzione o formazione | SDA Bocconi - AIAS Academy, Milano |
| Qualifica conseguita, Voto | Executive Master in Health, Safety and Environment Management (Manager HSE), "A" |
| Date (da – a) | 2011÷2012 |
| Istituto di istruzione o formazione | Università degli Studi *Luiss* Guido Carli, Business School, Roma |
| Qualifica conseguita, Voto | Executive Master in Business Administration (EMBA: Corporate Finance, Corporate Strategy, Management of Innovation, Managerial Accounting, Marketing Management, Operations and Project Management, Organization Design, People Management, Entrepreneurship), "A" |
| Date (da – a) | 1999 |
| Istituto di istruzione o formazione | Scuola di Formazione Aziendale INFORMA, Roma |
| Qualifica conseguita | Diploma Europeo CFPA (Fire safety at work) |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | 1998 |
| Istituto di istruzione o formazione | Università degli Studi di Roma Tre - Scuola di Formazione Aziendale INFORMA, Roma |
| Qualifica conseguita | Master in Sicurezza Aziendale |
| Date (da – a) | 1995÷1997 |
| Istituto di istruzione o formazione | Università degli Studi di Trieste |
| Qualifica conseguita, Voto | Diploma di Specializzazione in Ingegneria Clinica (Organizzazione sanitaria, Epidemiologia, Gestione ospedaliera, Sistemi informativi sanitari, Sistemi di sicurezza sul lavoro nelle strutture sanitarie, Valutazione tecnologie biomediche, Legislazione sanitaria, Valutazioni economiche in sanità, Sistemi di qualità nei servizi sanitari, Processo di aziendalizzazione del SSN, Manutenzione e sicurezza strumentazione biomedicale, Tecnologie di Imaging, Apparecchiature biomediche per esplorazione funzionale ed intervento terapeutico, Strumentazione di chimica clinica), 50/50 |
| Date (da – a) | 1995 |
| Istituto di istruzione o formazione | Università degli Studi "Federico II" di Napoli |
| Qualifica conseguita, Voto | Abilitazione all'esercizio professionale, 115/120 |
| Date (da – a) | 1986÷1993 |
| Istituto di istruzione o formazione | Politecnico di Torino |
| Qualifica conseguita, Voto | Laurea in Ingegneria Elettronica (indirizzo Bioingegneria, ordinamento ante DM 509/99), 103/110 |

**ATTUALI ATTIVITÀ,**
**01/01/23÷oggi**

- Founder e Amministratore Unico *ConsulHTA Srl*, società di consulenza imprenditoriale per Istituzioni centrali/regionali del SSN/SSR, strutture sanitarie, Società scientifiche mediche e non, Associazioni professionali e di pazienti/cittadini, imprese *Medtech*, *Pharma* e ICT, società di consulenza, Fondazioni (cfr *Med Device Lab*, *Big Four*, RIDE2Med, DigiNeos Health, TXT/HSPI, HC, etc.). Principali attività: Report di *Health Technology Assessment* di tecnologie sanitarie innovative; progettazione funzionale, dimensionamento e allestimento tecnologico biomedicale/ICT di Ospedali e nuove strutture sanitarie del territorio post PNRR e DM 77/2022; modelli organizzativi per la gestione del patrimonio tecnologico biomedicale e ICT; progettazione di sistemi di Telemedicina integrati con la piattaforma nazionale; sistemi ICT e *Medical Device home care* per ADI, RSA e assistenza primaria; valutazioni di *Enterprise Risk Management*; Perizie per eventi avversi in Ospedale con DM -Omicidio colposo- e post sequestro dei NAS di DM; *Due Diligence* per Ospedali e Fondi di investimento su ogni aspetto sanitario, amministrativo, gestionale, tecnico, patrimoniale e tecnologico biomedicale/ICT di strutture sanitarie; supporto all'ideazione e sviluppo di progetti di ricerca scientifica in campo biomedico, di safety e gestionale; formazione per professionisti sanitari e manager SSN e imprese *Medtech/Pharma/ICT*. Organizzazione: *network* di professionisti *senior* multidisciplinari a livello nazionale e sede legale ed operativa in Roma (cfr www.consulhta.it).
- Iscritto nell'elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina a Direttore Generale degli Enti del SSN pubblicato sul sito internet del Ministero della Salute in data 02/05/2023 (https://www.salute.gov.it/portale/professioniSanitarie/dettaglioContenutiProfessioniSanitarie.jsp?lingua=italiano&id=4627&area=professioni-sanitarie&menu=vuoto&tab=4) in conformità agli Artt. 1 e 2 del Decreto Legislativo n. 171/2016.

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **2004 ÷ 2022** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Ospedale Pediatrico *Bambino Gesù* (IRCCS di proprietà Santa Sede, in zona extraterritoriale) Piazza S. Onofrio, 4 - 00165 Roma |
| • Tipo di azienda o settore | IRCCS di riferimento nazionale nelle 6 sedi del Lazio (Gianicolo, San Paolo Flm, Baldelli, Pamphili, Palidoro, Santa Marinella - http://www.ospedalebambinogesu.it), presente nel CCPM di Taormina e con numerose missioni all'estero (cfr Repubblica Centrafricana, Giordania, Tanzania, Cambogia, etc.) con 607 posti letto, oltre 30.000 ricoveri e >1.000.000 prestazioni ambulatoriali annui e in cui operano circa 3.000 lavoratori. |
| • Tipo di impiego | Dirigente Ingegnere Clinico, ruolo apicale "A" |

• Principali mansioni e responsabilità

**10/2004 ÷ 10/2016:** responsabile della *Funzione Ingegneria Clinica* (*SIC*, dal 2004 con riporto alla Direzione Sanitaria, dal 2009 alla Direzione Tecnologie ed Infrastruttura; *FIC*, dal 2015 alla Presidenza), per l'implementazione di una gestione sicura, economica ed appropriata del patrimonio tecnologico biomedicale in ottemperanza alle norme comunitarie sui dispositivi medici, alle leggi nazionali/regionali sull'accreditamento delle strutture sanitarie, alla legislazione vigente in materia di sicurezza sul lavoro ed agli standard *Joint Commission International*. In OPBG è installato un patrimonio tecnologico di circa 12.000 apparecchiature biomediche per un Valore di Sostituzione di 75 M€ (budget medio investimenti tecnologici: 8 M€/a; budget medio conto economico/manutenzione: 3 M€/a; vita media funzionale tecnologie installate: 6 anni; aliquota manutentiva: 4,9% del Valore di Sostituzione). Il *SIC*, certificato dal DNV nel 2007, nel 2011, nel 2013, nel 2016 e nel 2019 secondo il sistema di qualità aziendale conforme alle norme *UNI EN ISO 9000:*2000 e conforme agli standard *Joint Commission International* di riferimento verificati nel 2006, 2009, 2012, 2015 e 2018, è composto da n. 22 unità di cui 9 laureate e 13 diplomate (3 ingegneri clinici *senior*, 4 ingegneri clinici *junior*, 2 ingegneri biomedici frequentatori, 10 tecnici biomedici, 3 amministrativi). Tra le attività coordinate:

- Elaborazione mini report di *Health Technology Assessment* per i Medical Device
- Supporto ai progetti di innovazione assistenziale legati all'innovazione tecnologica
- Programmazione delle sostituzioni di apparecchiature biomediche con indice di priorità
- Informatizzazione del parco tecnologico (dati tecnico-economali, collaudi, manutenzioni, etc.)
- Ingegnerizzazione del processo manutentivo interno/esterno
- Garanzia connettività MD e Sistemi Informativi (*Information Technology* per i Medical Device)
- Sicurezza e qualità delle apparecchiature biomediche
- Contributo per la progettazione funzionale (ristrutturazione e realizzazione di nuovi ambienti)
- Componenti Comitato Valutazione Acquisti (Apparecchiature, Dispositivi Medici, SW)
- Qualità aziendale (accreditamento istituzionale, accreditamento *JCI*, certificazione *ISO*)
- Aggiornamento continuo dei tecnici biomedici anche in *partnership* con i fornitori/manutentori
- Formazione al personale medico, tecnico ed infermieristico sull'uso appropriato e sicuro di *MD*
- Attività di ricerca in partnership di aziende private e mediante Convenzioni con Politecnici (Torino, Milano), Università (Trieste, Roma Tre, Bologna, Firenze, Pavia, Campus, Luiss, Cattolica) ed Enti di Ricerca (CNR, INAIL, ISS, Agenas, etc.)
- Relatore di oltre 60 tesi di laurea e Master specialistici nei settori del governo del patrimonio tecnologico biomedicale, dell'organizzazione sanitaria e della sicurezza sistemica in ambiente ospedaliero per studenti di varie Facoltà e diverse Università/Politecnici italiani.

**05/2006 ÷ 12/2016:** responsabile del *Servizio di Prevenzione e Protezione* (*SPP,* struttura complessa con riporto al Presidente del CdA in qualità di *Datore di Lavoro*) con organizzazione di tipo prevalentemente interno all'IRCCS in conformità al D. Lgs n. 81/08, per l'attuazione degli adempimenti di legge in materia di sicurezza e prevenzione degli infortuni nell'ambiente ospedaliero (*cfr* rischio chimico, fisico, ambientale, strutturale, incendio, meccanico, elettrico, impiantistico, tecnologico, biologico, videoterminale, trasversale, etc.). Il *team* multidisciplinare per la *Sicurezza Aziendale*, che dal 2008 contempla anche le attività di Fisica Sanitaria e di Medicina del Lavoro (budget medio annuo investimenti tecnologici: 30 K€/a; budget medio annuo conto economico/manutenzione: 400 K€/a), consta di n. 24 unità di cui 13 laureate e 11 diplomate (n. 3 ingegneri, n. 5 medici competenti di cui n. 2 anche autorizzati, n. 5 fisici sanitari di cui n. 1 frequentatore, n. 6 tecnici della prevenzione di cui n. 2 frequentatori, n. 2 Assistente Sanitaria, n. 3 amministrativi), deve:

- Aggiornare annualmente il *Documento Aziendale di Valutazione del Rischio* (*DAVR*)
- Elaborare le misure preventive e protettive e le procedure aziendali di sicurezza
- Proporre ed erogare la formazione e l'informazione del personale esposto a rischi specifici
- Raccordare i *Piani di Sicurezza* con i molteplici fornitori di beni e servizi esterni all'Ente
- Rapportarsi con gli Organi di Vigilanza preposti ai controlli di sicurezza nei luoghi di lavoro
- Promuovere ed implementare il *Sistema di Gestione della Sicurezza nei Luoghi di Lavoro* (*SGSL*)
- Interfacciarsi con le funzioni di *Clinical Risk Management*, *CCIO, Security, Nucleo Valutazioni Sinistri*
- Assicurare il contributo consulenziale di competenza per le nuove progettazioni strutturali
- Garantire la conformità agli *standard FMS* di *JCI* per le attività di sicurezza del lavoro
- Promuovere la ricerca multidisciplinare come sviluppo innovativo delle aree di rischio
- Sovrintendere alle attività di *Fisica Sanitaria*, *Medicina del Lavoro* e dei professionisti della sicurezza aziendale (cfr *EQ, ER, MR, MA*, ASL, etc.)
- Interfacciarsi con le Direzioni per il monitoraggio della programmazione degli interventi annualmente approvati dal Presidente nel "Piano di Miglioramento" continuo.

**2009 ÷ 2022:** Responsabile attività HTA nei vari ruoli ricoperti in OPBG (cfr Area di Ricerca, Unità di Ricerca, Enterprise Risk Management, Direzione Tecnologie Infrastrutture e Governo dei Rischi) coordinando i Report elaborati sia per le decisioni aziendali di investimento sia per gli obiettivi della ricerca scientifica (a titolo esemplificativo: Chirurgia Robotica in OPBG, Femtosecond Laser, Laparo 2D-3D, Cartella clinica elettronica, Ventilatori, Dexeritè surgical, TPN Nutrizione Parenterale, Aggiornamento Chirurgia Robotica in OPBG, Armadi robotizzati farmacia, Cavallo Robotico, EOS 3D, follow-up videolaparoscopia 3d, Laboratorio Analisi, Lokomat, Ventilazione HFOV, AIMD, Asset tracking – RTLS, Next Generation Sequencing, NGS, PET-TC vs PET -RM, Radioterapia, Sistema di navigazione magnetica, Telo da incisione ad azione

battericida 3M Ioban, Temperature monitoring system - 3M Bair Hugger SpotOn, Artificial Intelligence, Follow up CCE, Loccioni Apoteca, Progetto strategico Nuovo Ospedale OPBG, tecnologie di teleneuroriabilitazione, etc.).
**2012 ÷ 2022:** coordinatore per *OPBG* del Master internazionale di II livello in Ingegneria Clinica erogato dall'Università di Trieste (in *partnership* col Politecnico di Milano, l'AOU di Trieste e lo stesso *OPBG*); didattica, contributo all'elaborazione dei programmi, all'organizzazione della settimana *full time* in Roma e coordinamento delle attività di tirocinio e tesi di specializzazione; componente del Consiglio del Master.
**2013 ÷ 2017:** responsabile della nuova struttura di Enterprise Risk Management che riunisce le attività e le responsabilità dei n. 3 Servizi di Prevenzione e Protezione (Rischi Infortunistici, Espositivi/Trasversali e Fisici), Fisica Sanitaria (Radioprotezione Fisica, Controlli di Qualità, Attività Istituzionali) e Medicina del Lavoro (Sorveglianza Sanitaria, Radioprotezione Medica, Attività Istituzionali, fino al 10/2017) e propone al Datore di Lavoro le modalità innovative per la gestione dei rischi puri (cfr Nucleo Valutazione Sinistri, trasferimento finanziario dei rischi con Polizze assicurative, piani antiterrorismo, vigilanza sistema di deleghe del DL a Direttori/Dirigenti, gestione sistema SGSSL, contributo all'OdV del MOG_231, etc.).
**2016 ÷ 2022:** responsabile dell'Unità di Ricerca Scientifica multidisciplinare *Health Technology Assessment and Safety* per lo sviluppo di diverse linee di ricerca (cfr Ricerca Finalizzata col MdS, progetti di Ricerca Corrente, finanziati da Enti, aziende o Unione Europea) e comprendente n. 15 ricercatori (di cui n. 8 *full time* e n. 7 *part time* già dipendenti dell'Ospedale nella Funzione RMTA). Componente del Comitato Tecnico Scientifico dell'Ospedale.
**19/01/16 ÷ 03/12/19:** su nomina del CdA dell'Ospedale *Bambino Gesù*, Direttore delle Tecnologie, Infrastrutture e Governo dei Rischi con la responsabilità degli investimenti (*cfr* tecnologie biomediche, patrimonio edilizio e impiantistico, sistemi informativi fino al 03/2018 e nuovamente dal 08/19, Logistica dal 04/18) nonché delle valutazioni di innovazioni strategiche e dei rischi aziendali (cfr *Health Techonology Assessment*, Prevenzione e Protezione, Fisica Sanitaria, Rischi Puri e Medicina del Lavoro fino al 10/17). A riporto diretto del Presidente e del Coordinatore Generale (dal 07/17 del Direttore Generale), componente del Comitato di Presidenza (Direzione Generale con Direzioni Sanitaria, Dipartimenti Clinici, Scientifica, Amministrativa e Controllo Interno) e di numerosi Comitati aziendali (Supervalutazione Acquisti, Tecnico Scientifico, Sistemi Informativi, Strategico su Logistica e spazi, Biobanca) ha avuto la responsabilità di circa 270 persone, 31 M€/a di investimenti (opere civili, impianti tecnologici, sistemi informativi, apparecchiature biomediche, arredi tecnologici) e 20 M€/a di spesa corrente (dati medi del quadriennio 2016÷2019). In particolare, dopo aver riorganizzato la Funzione Ingegneria delle infrastrutture (*Assessment* sulle Infrastrutture, nuovo modello organizzativo, Albo fornitori di professionisti e imprese, recruiting dei nuovo e qualificato personale, formazione ed aggiornamento dei dipendenti tecnici ed amministrativi, etc.) ha coordinato i programmi di nuova edificazione o ristrutturazione delle 5 sedi dell'Ospedale (a titolo esemplificativo: Laboratorio Analisi, Oncoematologia, Traumatologia, Neuropsichiatria, Sale Operatorie ibride di Cardiochirurgia, Emodinamica, TC e RMN, Laboratori di ricerca, Odontoiatria, Mensa, Cucina, Aree impiantistiche, nuovi uffici amministrativi, sistemi di sicurezza, case di accoglienza, scuola infermieri; progetto esecutivo e autorizzazioni Stato Italiano per nuova sede OPBG di Palidoro, etc.). Ha promosso e coordinato il progetto strategico "Il Nuovo Ospedale OPBG" (valutazione attuali sedi, sanitarie, scientifiche ed amministrative, analisi conformità normativa, rischio sistemico ed impatti economici; studio di fattibilità per nuova sede unica; benchmark esperienze internazionali di progettazione e/o realizzazione di ospedali o incremento/ristrutturazione di esistenti; analisi flussi pazienti verso aree metropolitane con ogni mezzo di trasporto; modello organizzativo per le fasi di sviluppo progettuale: dal concorso internazionale di idee tra studi di progettazione alle fasi di gara per progetto simil-preliminare, preliminare, definitivo ed esecutivo; ricerca nuovo terreno sul GRA di Roma, mix tra opportunità vaticane e in territorio italiano; utilizzo di strutture esistenti come l'ex AO Forlanini o l'ex Fiera di Roma, etc.).
**03/12/19 ÷ 31/12/22:** responsabile della Funzione Tecnologie con riporto al Presidente del CdA (dal 01/08/20 con riporto alla Direzione Amministrazione) che contempla i Servizi di Ingegneria Clinica (valutazione e gestione patrimonio tecnologico biomedico), Fisica Sanitaria (radioprotezione del paziente e dei lavoratori, fino al 07/20) e *Health Technology Assessment* (valutazione multidisciplinare e multidimensionale delle innovazioni tecnologiche proposte da clinici e ricercatori). Responsabile dell'Unità di Ricerca Health Technology Assessment and Safety per l'Area di Ricerca ICGeT con riporto alla Direzione Scientifica. Si ha la responsabilità complessiva di circa 55 persone dei 3 *team*, per la gestione di 14.000 apparecchiature biomediche (Valore di Sostituzione di 80 M€, budget investimenti di circa 4 Mln€/a e 3,5 Mln€/a di spesa corrente - dati medi biennio 2020÷2021), le attività di radioprotezione e la promozione e/o coordinamento di numerosi progetti di Ricerca Corrente e Ricerca Finalizzata (reclutamento di fondi esterni per il cofinanziamento dei progetti istituzionali: quasi 13 M€/13 anni, di cui il 35% in materia di HTA).

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **1994 ÷ 2004** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | IRCCS Ospedale *Casa Sollievo della Sofferenza*<br>Viale Cappuccini, 1 - 71013 San Giovanni Rotondo (FG) |
| • Tipo di azienda o settore | IRCCS, Opera di Padre Pio da Pietrelcina e di proprietà della Santa Sede in territorio italiano (www.operapadrepio.it); al 2004, struttura con 1.100 posti letto, 2.600 dipendenti, oltre 5.000 apparecchiature biomediche con valore di sostituzione allora superiore ai 70 Milioni di Euro e comprendente l'Ospedale principale del 1956, il Poliambulatorio *Giovanni Paolo II*, la Casa di Riposo *Maria Pyle*, i tre Centri di Dialisi nel Gargano, l'Istituto di Ricerca *CSS-Mendel* di Roma. |
| • Tipo di impiego | Dirigente Ingegnere di struttura complessa dal 1999 al 2004 |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Dal 1994:** responsabile del *Servizio di Ingegneria Clinica* (*SIC*, con riporto alla Direzione Sanitaria) per la gestione economica, sicura ed appropriata delle tecnologie biomediche in ottemperanza alle norme comunitarie sui dispositivi medici, alle leggi nazionali/regionali sull'accreditamento delle strutture sanitarie e alla legislazione in tema di sicurezza nei luoghi di lavoro. Il *SIC* era composto da 18 unità di cui 10 laureate e 8 diplomate (7 ingegneri clinici, 2 ingegneri biomedici tirocinanti, 1 fisico sanitario, 7 tecnici biomedici, 1 amministrativo) e si interfacciava con oltre 150 produttori/fornitori/manutentori di dispositivi medici, coordinando le seguenti attività (budget medio investimenti tecnologici: 5 M€/a; budget medio conto economico/manutenzione: 3 M€/a) nei vari ambiti gestionale, tecnico e di ricerca scientifica:<br>▪ Contributi di *Technology Assessment* e consulenza sulla tecnologia disponibile sul mercato<br>▪ Predisposizione dei piani di rinnovo tecnologico per la programmazione delle sostituzioni<br>▪ Organizzazione dell'assistenza tecnica e revisione tecnico-commerciale dei contratti di manutenzione con i produttori o con aziende delegate<br>▪ Informatica Medica<br>▪ Verifiche di sicurezza elettrica e sistemica e controlli di qualità su DM e apparecchiature biomediche<br>▪ Gestione dei collaudi di accettazione di nuove tecnologie<br>▪ Formazione sistematica al personale medico, tecnico ed infermieristico<br>▪ Coordinamento di sperimentazioni e progetti di ricerca a livello nazionale promossi dal Ministero della Salute, dal MURST/MIUR, dall'ISPESL e dal CNR<br>▪ Coordinamento di didattica, tirocinio e ricerca applicata nell'ambito delle Convenzioni con le Facoltà di Ingegneria delle Università di Trieste e Bologna e dei Politecnici di Torino e Milano<br>▪ Relatore/Correlatore di 20 tesi di laurea e di specializzazione per ricerche applicate nei settori della gestione delle tecnologie biomediche, del controllo di qualità di tecnologie innovative, dell'organizzazione sanitaria e della sicurezza integrata in ambiente ospedaliero per studenti di varie facoltà (Ingegneria, Fisica, Economia e Commercio; Ingegneria Clinica) delle Università degli Studi di Trieste, Padova, Torino, Bologna, Roma, Foggia e Bari. |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Dal 1997:** responsabile del *Servizio di Prevenzione e Protezione* (*SPP,* struttura complessa con riporto al Presidente del CdA in qualità di *Datore di Lavoro*) con organizzazione interna all'Ente come previsto dall'allora D. Lgs n. 626/94 e ss. mm. ed ii., per l'attuazione degli adempimenti di legge in materia di sicurezza e prevenzione degli infortuni nell'ambiente ospedaliero. Il *SPP* composto da n. 17 unità *part time* (14 laureate e 3 diplomate: 7 ingegneri, 4 medici, 2 chimici, 1 fisico, 1 tecnico biomedico, 1 perito elettrotecnico, 1 geometra) ha effettuato l'analisi di ogni tipologia di rischio ospedaliero (chimico, fisico, ambientale, strutturale, incendio, meccanico, elettrico, impiantistico, tecnologico, biologico, videoterminale, trasversale, alimentare) per:<br>▪ Aggiornare annualmente il *Documento Aziendale di Valutazione del Rischio* (*DAVR*)<br>▪ Elaborare le misure preventive e protettive e le procedure aziendali di sicurezza<br>▪ Organizzare ed erogare la formazione e l'informazione del personale esposto a rischi specifici<br>▪ Raccordarsi con i molteplici fornitori di beni e servizi esterni all'Ente (cfr adempimenti ex art. 7)<br>▪ Rapportarsi con i molteplici Organi di Vigilanza in tema di sicurezza aziendale<br>▪ Implementare la funzione di *Risk Management Aziendale* integrata col *SGSL*<br>▪ Interfacciarsi con le Direzioni per programmare interventi a maggior complessità e/o urgenza. |

**Altre Esperienze professionali**

| | |
|---|---|
| **Componente** | Gruppo di Lavoro di esperti accademici e non di varie discipline (Medicina, Economia sanitaria, Ingegneria clinica), coordinati dal Prof. Elio BORGONOVI (Presidente CeRGAS, Professore Emerito Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche, Università Bocconi), per l'elaborazione di una proposta legislativa di riforma del SSN al fine di garantirne nel tempo i requisiti di universalità, equità e sostenibilità stabiliti dalla Costituzione ma congrui alla nuova realtà del Paese Italia dopo quasi mezzo secolo dalla Legge istitutiva del SSN 23/12/78, n. 833, dal dicembre 2025. |
| **Componente** | Tavolo tecnico del Ministero della Salute per la scelta ed il dimensionamento delle apparecchiature sanitarie di supporto ai medici di medicina generale e pediatri di libera scelta (cfr Decreto ministeriale 29 luglio 2022 - GU n. 226 del 27/9/2022 - https://fimmg.org/index.php?action=pages&m=view&p=18&art=5679), per conto della SIHTA dall'aprile 2024. Il TdL opera in ossequio all'articolo 1, comma 449 della Legge 27 dicembre 2019 n.160 (Legge di Bilancio 2020): "*Per fare fronte al fabbisogno di apparecchiature sanitarie* |

| | |
|---|---|
| | *finalizzate a garantire l'espletamento delle prestazioni di competenza dei medici di medicina generale nonché dei pediatri di libera scelta, al fine di migliorare il processo di presa in cura dei pazienti nonché di ridurre il fenomeno delle liste d'attesa, è autorizzato un contributo pari ad euro 235.834.000 a valere sull'importo fissato dall'articolo 20 della legge 11 marzo 1988, n. 67, come rifinanziato da ultimo dall'articolo 1, comma 555, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, nell'ambito delle risorse non ancora ripartite alle regioni*". |
| **Componente** | Commissione LEA del Ministero della Salute (Sottocommissione "Assistenza ospedaliera") costituita per l'aggiornamento dei LEA e la promozione dell'appropriatezza nel SSN (cfr Art. 1, C. 556, L. 28/12/2015, n. 208 che svolge le attività previste dai commi 557 e 558), con nomina del 18/03/24 mediante DM n. 0006494-18/03/2024-DGPROGS-MDS-A - A01 (cfr https://www.salute.gov.it/portale/lea/dettaglioContenutiLea.jsp?lingua=italiano&id=4772&area=Lea&menu=aggLea - https://www.quotidianosanita.it/governo-e-parlamento/articolo.php?articolo_id=121538);. |
| **Partecipante** | della Fondazione RIDE2Med (cfr https://ride2med.org/) per l'elaborazione di Report HTA (Full o Rapid), studi di Early HTA e Early Feasibility Study (EFS) per valutare l'impatto clinico, economico, organizzativo e sociale dei Dispositivi Medici innovativi a supporto delle imprese *Medtech* fabbricanti o distributrici nel mercato italiano, in riferimento al Regolamento UE HTAR 2021/2282 ed al Programma nazionale HTA sui DM di Agenas e Ministero della Salute, dal settembre 2025. |
| **Coordinatore** | del Tavolo di Lavoro *Gutenberg* sul tema "Nuova Governance sui Dispositivi Medici", in qualità di Past President SIHTA, per l'elaborazione di proposte di governance in equilibrio tra le esigenze di innovazione, per cure più efficaci ai pazienti, ed il controllo della spesa, per la sostenibilità del SSN universalistico (componenti: Presidente Forum Risk Management; Presidente e Direttore Generale di Confindustria DM; Past President FISM; già Direttore Generale Direzione Dispositivi Medici del Ministero della Salute; Direttore Generale FOFI; Professore Ordinario di Economia delle imprese), nel *range* giugno÷dicembre 2023 (cfr https://www.quotidianosanita.it/scienza-e-farmaci/articolo.php?articolo_id=114667) con documento finale presentato il 23/11/23 al 18° Forum Risk Management di Arezzo e consegnato alle Istituzioni centrali SSN. |
| **Esperto** | di HTA per le tecnologie di telemedicina (health big data, algoritmi di intelligenza artificiale, biorobotica e dispositivi per il telemonitoraggio) grazie all'esperienza maturata sia nei progetti di ricerca inerenti l'applicazione del *framework* strutturato derivato dall'HTA Core Model® dedicato alla telemedicina (cfr Model for Assessment of Telemedicine – MAST allo scopo di valutare l'efficacia delle prestazioni erogate "a distanza") sia nell'incarico al Consiglio Superiore di Sanità. |
| **Coordinatore** | del team HTA dell'OPBG per le attività di valutazione di tecnologie di telemedicina inerenti al progetto RETE PEDIATRICA TELE-NEURART (*Rete Pediatrica per il tele-monitoraggio e la tele-riabilitazione dei disturbi e delle disabilità del neuro-sviluppo tramite l'individuazione e l'analisi di biomarker digitali, identificati tramite intelligenza artificiale*) sottomesso nel 2022 al Ministero della Salute, nell'ambito dell'Avviso emanato in attuazione degli interventi individuati nell'ambito della Traiettoria 2 del Piano Operativo Salute (creazione rete nazionale per le malattie ad alto impatto), approvato dal MdS con provvedimento n. 39 del 23/12/2022 e registrato dalla Corte dei Conti con provvedimento n. 251 del 03/02/2023 (cfr Traiettoria 2 "E-Health, diagnostica avanzata, medical devices e mini invasività" - Linea di azione 2.1 "Creazione di una rete nazionale per le malattie ad alto impatto" - Piano Sviluppo e Coesione Salute - Soggetto capofila: Fondazione *Stella Maris*). La durata del progetto è di 4 anni dal 13/02/23. |
| **Coordinatore** | Health Policy Forum, 10÷14 maggio 2021: HTA e Investimenti. Processi, Organizzazione, Esiti - Gruppo III (Monitoraggio e verifica delle performance: come i programmi impattano su sostenibilità e resilienza; quali i dati per misurare l'impatto; come rendere i sistemi interoperabili; quali gli indicatori; quali gli effetti). Analisi del PNRR_2021 al fine di indentificare le possibili misure d''impatto dei relativi progetti nonché gli indicatori per la misurazione della performance degli investimenti correlati. |
| **Esperto** | Sezione I Consiglio Superiore di Sanità dal 14/05/2019 al 2021: esperto del gruppo di lavoro su "Invecchiamento della popolazione e sostenibilità del SSN" con particolare riguardo ai malati cronici non autosufficienti e alle persone con demenza senile, specificatamente sul ruolo dell'Health Technology Assessment (HTA) per la valutazione tecnica, economica ed organizzativa della Sanità del futuro con particolare riferimento alla gestione di cronicità, fragilità e disabilità (cfr https://www.salute.gov.it/new/it/pubblicazione/invecchiamento-della-popolazione-e-sostenibilita-del-servizio-sanitario/). |

| | |
|---|---|
| **Membro** | Advisory Group Sanità del Giornale Italiano di Health Technology Assessment and Delivery (https://springerhealthcare.it/GIHTAD/comitato/), dal 2019. |
| **Componente** | del Comitato Scientifico di CREA Sanità, Centro per la Ricerca Economica Applicata in Sanità partner dell'Università di Tor Vergata (cfr https://www.creasanita.it/index.php/it/), dal 2021. |
| **Componente** | del Comitato Scientifico di KOS per attività di formazione come Provider ECM/CFP (cfr https://www.koscomunicazione.it/) ed editoriale in qualità di *referee* della rivista di *Panorama della Sanità* (cfr https://www.panoramasanita.it/), dal 2021. |
| **Responsabile scientifico** | per OPBG dall'aprile 2020 al dicembre 2021 del Progetto di Ricerca Finalizzata *Covidiagnostix: Health Technology Assessment in Covid serological diagnostics* finanziato dal MdS in materia di diagnostica per la pandemia da *Sars-CoV-2* e promosso da un Consorzio di n. 5 IRCCS (cfr *Istituto Ortopedico Galeazzi*, Ospedale Pediatrico *Bambino Gesù*, Ospedale *San Raffaele*, Fondazione *Policlinico San Matteo*, Fondazione *Casa Sollievo della Sofferenza*) e n. 1 Cooperativa Sociale e di Lavoro OSA per l'assistenza a pazienti in ADI e RSA. In particolare, OPBG sovrintende alle attività di valutazione delle tecnologie diagnostiche IVD incluse nel progetto (test molecolari, sierologici, antigenici, salivari), sviluppando un modello di HTA in grado di rispondere alle specifiche esigenze dovute all'emergenza da Covid-19 (il modello, che ha l'obiettivo di guidare il processo decisionale considerando diversi scenari di utilizzo, differenti prestazioni delle tecnologie, diversa usabilità, disponibilità e costi, è anche in grado di gestire eventuali dati mancanti o erratiche attraverso un approccio probabilistico). Il Gruppo di progetto OPBG è composto dai ricercatori dell'Unità di Ricerca *HTA and Safety* nonché dai *team* di HTA e Ingegneria Clinica e dall'UO di Virologia del Dipartimento Laboratori. |
| **Componente** | Giuria Tecnica istituzionale della I, II, III, IV, V e VI edizione italiana del "Life Science Excellence Awards" di Popular Science (cfr http://www.popsci.it/premio.html), dal 2019. |
| **Componente** | Giuria Specialistica Health Technology Assessment per la valutazione dei lavori dell'*AIIC Health Technology Challenge* del 18° Convegno Nazionale dell'Associazione Italiana Ingegneri Clinici (cfr http://www.convegnonazionaleaiic.it/le-giurie-specialistiche/) del 05/2018. |
| **Nomina** | Esperto designato dal Ministero della Salute nel Comitato Tecnico Sanitario - Sezione F, Dispositivi Medici (cfr http://www.salute.gov.it/portale/temi/p2_6.jsp?lingua=italiano&id=4446&area=dispositivi-medici&.menu=vuoto), nel *range* 2018÷2022. |
| **Componente** | Tavolo Innovazione del Ministero della Salute (MdS, MISE, ISS, Agenas, Assobiomedica, SIHTA, Altems Università Cattolica, Cergas Università Bocconi, Scuola Superiore Sant'Anna, FIASO, FARE, FISO, SIFO, FISM, AIIC, SIT, Cittadinanzattiva, Federanziani, Federsanità - http://www.salute.gov.it/portale/ministro/p4_5_2_4_1.jsp?lingua=italiano&menu=uffCentrali&label=uffCentrali&id=1153) che, con la CdR del MdS, implementa il Programma nazionale HTA per la valutazione di DM innovativi, l'impatto sulle gare pubbliche di acquisto e sui LEA, dal 2017. |
| **Componente** | Comitato Scientifico della Fondazione Sicurezza in Sanità riconosciuta Ente nazionale non profit con mission di promozione e diffusione della ricerca e dello sviluppo delle competenze professionali nel campo dell'innovazione e del trasferimento tecnologico in sanità, con particolare riferimento al settore della sicurezza del paziente, del cittadino e dell'operatore sanitario nonché dei temi inerenti alla valutazione HTA delle innovazioni tecnologiche (CdA: Ministero della Salute, Istituto Superiore di Sanità, Conferenza delle Regioni, Forum Risk Management, etc. - http://www.fondazionesicurezzasanita.it/index.php/chi-siamo), nel *range* 2010÷2023. |
| **Presidente** | Società scientifica multidisciplinare SIHTA (acronimo di Società Italiana di Health Technology Assessment – www.sihta.it) per il triennio 2018÷2020, essendo stato socio fondatore nel 2007 nonché Presidente designato e Vicepresidente vicario nel *range* 2014÷2017. La SIHTA è impegnata nella promozione dello sviluppo scientifico e culturale dell'HTA nel sistema sanitario italiano, favorendo la collaborazione tra le istituzioni del SSN, le Regioni, le altre Istituzioni nazionali ed internazionali e l'industria della filiera della salute, nonché la condivisione delle migliori pratiche di HTA tra i professionisti impegnati, a vario titolo, nella valutazione delle tecnologie sanitarie, dal 10/2017. Dal 2021 è stato in Consiglio Direttivo col ruolo di Past President e, dal 2024, vi partecipa col ruolo di Coordinatore del Comitato Tecnico Scientifico della Società. |
| **Vice Presidente** | Consiglio di Amministrazione del Consorzio di Bioingegneria e Informatica Medica con sede a Pavia, Ente di ricerca no-profit con personalità giuridica dal 1992, preposto alla progettazione di servizi innovativi basati sull'utilizzo delle tecnologie dell'Information & Communication Technology – ICT nel settore sanitario (CBIM con CdA: Università degli Studi di Pavia, Istituto universitario di Studi Superiori, IRCCS Fondazione Policlinico San Matteo, IRCCS Istituti Clinici Scientifici |

| | |
|---|---|
| | Maugeri SpA, IRCCS Istituto Neurologico Nazionale Mondino, IRCCS Ospedale Pediatrico Bambino Gesù, Ministero della Salute - http://www.cbim.it/), nel *range* 2017÷2022. |
| **Componente** | *Commissione Paritetica* per la Convenzione Università *Roma Tre* – Ospedale Pediatrico *Bambino Gesù* per lo sviluppo di *partnership* nella ricerca e didattica (*cfr* bioingegneria, ingegneria clinica, biologia e biotecnologie cellulari, biochimica e biologia molecolare, biologia sintetica, genetica, biotecnologie sanitarie, fisiologia, farmacologia, diagnostica per immagini, sicurezza infrastrutture, igiene ospedaliera, medicina del lavoro, sicurezza nucleare, etc.), nel range 2011÷2019. |
| **Coordinatore** | Master dello Specialist Master of Management in Clinical Engineering dell'Università degli Studi di Trieste (*cfr* www.tbs.ts.it\SSIC) per l'offerta didattica erogata da OPBG, componente del Consiglio del Master a partire dall'A.A. 2005/2006. |
| **Componente** | Comitato Scientifico di n. due Master universitari di II livello organizzati ed erogati dalla *Luiss Business School* di Roma (*cfr* www.lbs.luiss.it) per: 1) Executive Master in Healthcare & Pharmaceutical Administration – *EMPHA* a partire dalla I edizione dell'A.A. 2008/2009; 2) Executive Master in Acquisizione strategica delle tecnologie per la Medicina di Laboratorio a partire dall'A.A. 2012/2013. |
| **Componente** | della Commissione esaminatrice della procedura pubblica selettiva per il conferimento dell'incarico di Direttore del Centro Nazionale per l'HTA per l'Istituto Superiore di Sanità (cfr Decreto MdS del 02/03/16, Decreto Presidenziale del 15/06/16, Decreto ISS n. 21/2016), nel *range* 2015÷2016. |
| **Responsabile** | *ad interim* della *Funzione Ingegneria delle Infrastrutture* (*team* di n. 68 professionisti, di cui n. 34 interni e n. 6 laureati, per la gestione ed il mantenimento del patrimonio impiantistico ed immobiliare nonché per la ristrutturazione degli edifici nelle varie sedi dell'Ospedale) con budget annuale medio di circa 6 M€/a per gli investimenti strutturali ed impiantistici e 9 M€/a per il conto economico per manutenzione, utenze e spese generali, nel *range* 01÷10/2016. |
| **Responsabile** | *ad interim* dei *Sistemi Informativi, Gestionali e Network* (*team* interno di n. 30 professionisti, di cui n. 5 laureati, per lo sviluppo, aggiornamento e manutenzione degli applicativi sanitari e gestionali nonché dei sistemi HW correlati alle reti aziendali e alle telecomunicazioni) con budget annuale medio di circa 4 M€/a per gli investimenti HW e SW e 6 M€/a per il conto economico, nel *range* 07/2015÷07/2016. |
| **Coordinatore** | promotore e docente del Master di II livello in *Salute e Sicurezza negli ambienti di Lavoro in Sanità* erogato dall'Università di Roma Tre (in *partnership* con INAIL, Università Cattolica del Sacro Cuore, Luiss *Business School*, Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco, Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma; società scientifiche: AIAS, AIIC, SIHTA, SITI, AIRESPSA); componente del Consiglio del Master (*cfr* http://mastersalutesicurezza.uniroma3.it/), nel *range* 2013÷2018. |
| **Responsabile scientifico** | primo corso FAD per i lavoratori di OPBG "La sicurezza aziendale in ambito ospedaliero: gestione del rischio, prevenzione e protezione" (*cfr* provider FAD n. 784, partner tecnologico ACCMED), nel *range* 2013÷2016. |
| **Componente** | Giuria Tecnica per la selezione dei progetti finalisti del Concorso d'Idee *Sanità 2040* organizzato dall'Area PA, Sanità e Non profit della Luiss Business School nel 03/2015. |
| **Componente** | Gruppo di Lavoro SIHTA per il progetto Agenas-SIHTA *Indagine conoscitiva sulle attività di health technology assessment in italia* finalizzato a comprendere le modalità di diffusione dell'approccio dell'HTA nelle diverse Regioni italiane sia in termini formali che sostanziali (cfr acquisizione di elementi su: dotazione di risorse e competenze, attività svolte, prodotti realizzati, impatto delle valutazioni sulle decisioni a livello regionale e locale/aziendale), dal 01/2015. |
| **Componente** | *Advisory board* del progetto del Ministero della Salute – Direzione Generale dei Dispositivi Medici e dei Farmaci "Determinanti, modelli di diffusione e impatto di medical devices *cost saving* nel Servizio Sanitario Nazionale" finalizzato all'identificazione di criteri per la selezione di tecnologie *cost effective* e *cost saving*, potenzialmente in grado di generare risparmi e produrre significativi benefici per il sistema, dal 05/2014. |
| **Responsabile** | Area di Ricerca Scientifica interdisciplinare *Innovazioni Clinico Tecnologiche* con riporto al Direttore Scientifico ed organizzato in n. 4 Unità di Ricerca (*cfr* Health Technology Assessment and Safety; Imaging; Robotica e Neuroriabilitazione; Innovazioni Gestionali), con *grant* di ricerca ottenuti da Enti italiani pubblici/privati e Fondi UE per circa 2,5 M€, budget a gestione autonoma (investimenti tecnologici: 10 K€/a; budget medio conto economico: 800 K€/a) per lo sviluppo di diverse "linee di ricerca" (Ricerca Finalizzata col MdS, progetti di Ricerca Corrente, finanziati da Enti, aziende o Unione Europea) e comprendente n. 47 ricercatori (di cui 21 *full time* e n. 26 *part time* già dipendenti dell'Ospedale in altre funzioni) nel *range* 2009÷2015; componente del Comitato Tecnico Scientifico dell'Ospedale. |

| | |
|---|---|
| **Referente** | Ospedale *Bambino Gesù* per il supporto al Delegato Vicario Pontificio per il Gruppo *IDI-Sanità* (Nomina Delegato di Papa Benedetto XVI: 15/02/13) ed ai *Commissari straordinari* (Decreto MISE 29 marzo 2013) nell'operazione di salvataggio fallimentare, per le attività inerenti il patrimonio tecnologico biomedicale (*cfr* analisi installato, ripristino *performance* per la produzione sanitaria, garanzia *patient safety* tecnologica, analisi attività manutentive, proposta riorganizzazione SIC, etc.), le strutture e le dotazioni impiantistiche nonché l'accreditamento istituzionale e la sicurezza aziendale (*cfr* prescrizioni OO.VV., verbali VV.F., adeguamenti norme accreditamento regionali, relazione strategica sicurezza sistemica, proposte di Piano di Miglioramento per adempimenti principali D.Lgs 81/08, etc.), nel *range* 03/2013÷12/2014. |
| **Esperto** | Società *RINA Services SpA* di Genova (*cfr* Business Solutions - Infrastructures & Real Estate) in qualità di Esperto in "ingegneria clinica e apparecchiature elettromedicali" e in "sicurezza nei luoghi di lavoro e risk management" nell'ambito delle attività di verifica di progetto ex art. 112 del D. Lgs. 163/2006, a partire dal 2010. Principali attività consulenziali svolte (supporto al RUP nella valutazione della proposta nelle aree economico-finanziaria e giuridico/amministrativa; verifica ai fini dell'approvazione progetto definitivo; supporto economico finanziario al fine di individuare la sostenibilità economico-finanziario delle iniziative): ASL di Nuoro (ristrutturazione e completamento dei PP. OO. San Francesco e C. Zonchello di Nuoro, San Camillo di Sorgono e dei presidi sanitari distrettuali di Macomer e Siniscola), ASL n. 3 Genovese (lavori di realizzazione del nuovo ospedale della Valpolcevera), EO Ospedali Galliera (lavori di realizzazione Nuovo Ospedale), Euganea Sanità SpA (Nuovo Polo Unico Ospedaliero di Monselice ed Este), Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi (lavori di realizzazione del nuovo blocco operatorio, diagnostica e farmacia del Dipartimento di Emergenza ad Alta Specialità). |
| **Responsabile** | Unità di Ricerca *Occupational Safety* dell'Area di Ricerca Scientifica interdisciplinare *Innovazioni Clinico Tecnologiche* per lo sviluppo di "linee di ricerca" (ricerche finalizzate col MdS, progetti di ricerca corrente, finanziati da Enti, aziende o Unione Europea) nel settore dello studio dei fattori di pericolo soprattutto di tipo espositivo, trasversale e fisico gravanti sul personale sanitario comprendente ricercatori *full time* e *part time* già dipendenti dell'Ospedale, nel *range* 07/2009÷03/2013. |
| **Project Manager** | della *Business Idea* su "ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico" ed elaborazione del *Business Plan* di una società di consulenza B2B (cfr *ConsulHTA*) rivolta a fabbricanti di tecnologie sanitarie nonché strutture erogatrici di prestazioni sanitarie. Le attività di consulenza descritte nel BP riguardano l'intero settore delle tecnologie sanitarie, con particolare specializzazione al campo dei Dispositivi Medici, ed attengono sostanzialmente all'intero ciclo di vita delle tecnologie: progettazione e sviluppo (metodologia early HTA); supporto per la conduzione delle sperimentazioni cliniche; certificazione e marcatura dei prodotti; valutazione della tecnologia (HTA); analisi del rischio tecnologico; formazione; progettazione al termine del percorso EMBA Luiss, nel *range* 2011÷2012. |
| **Project Manager** | Coordinamento delle Direzioni/Servizi aziendali (*cfr* Ingegneria Clinica, Servizi Tecnici, Economato, Farmacia, Direzione Sanitaria, Direzione Risorse Umane) coinvolti nell'analisi del danno aziendale post incendio (*cfr* strutture, tecnologie, materiali, etc.) di un intero padiglione ospedaliero, rendicontazione analitica dei singoli capitoli assicurati e trattativa con la compagnia assicurativa per l'indennizzo secondo le clausole della *Polizza* contrattuale. Rendicontazioni sulla dinamica e gli esiti del sinistro alle Istituzioni che, per competenza, ne hanno fatto esplicita richiesta (*cfr* Procura della Repubblica di Roma, Regione Lazio, Ministero della Salute; Joint Commission International) nel *range* 11/2010÷07/2012. |
| **Responsabile** | Progetto di Ricerca 2010÷2011 Health Technology Assessment dei dispostivi portabili per il lavaggio delle mani in ambiente ospedaliero finanziato dalla ditta *VARM* srl (*cfr* http://www.varmforhygiene.com/IT_home.htm). |
| **Responsabile** | Progetto di Ricerca 2010÷2011 Sistemi emogasanalitici: HTA e indicatori di performance finanziato dalla ditta Instrumentation Laboratory (*cfr* www.il-italia.it). |
| **Responsabile** | Progetto di Ricerca HTA 2009÷2010 *Applicazione Studio e Realizzazione di una Metodologia ed un'Applicazione Informatica (Dashboard Decisionale) per la Valutazione dei Valori, dei Benefici e delle Performance nelle Soluzioni Organizzative di Medicina di Laboratorio*, finanziato dalla ditta Abbott Diagnostics (*cfr* http://www.abbottitalia.com/add.html). |
| **Responsabile** | Progetto di Ricerca Corrente RC_2005÷2010 Applicazione delle metodologie di Health Technology Assessment (HTA) per la valutazione di congruità tecnologica correlate alle proposte di innovazione assistenziale, finanziato dall'IRCCS Bambino Gesù di Roma (*cfr* www.ospedalebambinogesu.it). |
| **Presidente** | *Associazione Italiana Ingegneri Clinici* nel *range* 2005÷2010: eletto in due mandati con oltre l'80% |

| | |
|---|---|
| | delle preferenze (AIIC - *cfr* www.aiic.it), innovandola per gli aspetti strutturali (nuovo Statuto e Regolamento, segreteria organizzativa, segreterie periferiche per i convegni nazionali, commercialista, consulente del lavoro, assunzione di n. 2 giovani neolaureati, etc.), dimensionali (durante la presidenza si è passati da 180 soci ad oltre 800 iscritti), scientifici ed istituzionali (Gruppi di Lavoro e documentazioni per Ministero della Salute, Agenas, Ministero dell'Economia, Istituto Superiore di Sanità, Assessorati ed Agenzie Sanitarie Regionali, Associazioni degli Industriali, Organi di Vigilanza, ISPESL, INAIL, IIMS, ANPA, Società Scientifiche mediche e non, Ordini Professionali, Associazioni estere, etc.) e di comunicazione (nuovo logo, nuovo sito, rivista scientifica, presenza sui media, etc.) con riconoscimenti di *International Federation for Medical and Biological Engineering*; affiliazione con *American College of Clinical Engineering* e con *Gruppo Nazionale di Bioingegneria*; organizzazione di eventi per aggiornamento professionale dei soci, promozione della professione di Ingegnere Clinico e istituzionalizzazione dei *SIC* nelle strutture sanitarie italiane. |
| **Componente** | "Gruppo di Lavoro" Sicurezza dei Pazienti (istituita dal Ministero della Salute con DD 3805 DGPROG/3-P del 21/02/06; partecipazione ai sottogruppi 1 e 2; *cfr* www.sanita.it) sugli aspetti inerenti "Il Rischio Tecnologico nell'utilizzo dei dispositivi medici", l'elaborazione degli "Eventi Sentinella" e la stesura delle "Raccomandazioni", nel *range* 2006÷2013. |
| **Componente** | "Gruppo di Lavoro" Progettazione di strumenti per il miglioramento della qualità con riferimento all'ottimizzazione della logistica e dei percorsi intra-ospedalieri nell'ambito del programma degli interventi finalizzati all'attività di programmazione e controllo in materia di pianificazione nazionale (GdL istituito dal Ministero della Salute con DD 27/03/08 e DM 30/12/06: allegato 1, Azione E; *cfr* www.sanita.it), nel *range* 2008÷2009. |
| **Componente** | "Comitato Scientifico" del Centro per il Technology Assessment & Management istituito presso l'Università di Pavia (*cfr* http://www.consup.it/TAM.htm), nel *range* 2006÷2009. |
| **Consulente Tecnico** | Procedimenti giudiziari di natura penale e civile (cfr omicidio colposo, lesioni colpose, truffa) in diversi Tribunali (cfr Benevento, Napoli, Bergamo, Olbia, Roma, etc.), nei settori della Sicurezza nei luoghi di lavoro, dell'Ingegneria Clinica e dell'Healthcare Risk Management per conto del Pubblico Ministero (CTU) nonché di Aziende Ospedaliere e Policlinici Universitari (CTP) e singoli imputati o Parti Civili (CTP), nel *range* 2001÷2025. |
| **Componente** | Comitato Scientifico della rivista specialistica italiana per il mondo sanitario *Tecnica Ospedaliera* per le tematiche di Ingegneria Clinica e sulle attività strettamente correlate all'innovazione tecnologica in campo biomedico (*cfr* www.tecnichenuove.com), nel *range* 2005÷2015. |
| **Componente** | Comitato Scientifico della rivista mensile professionale per il settore della salute *Management della Sanità* per le tematiche di Healthcare Risk Management e di Clinical Engineering (*cfr* www.edpi.com), nel *range* 2005÷2009. |
| **Responsabile** | Progetto di Ricerca Finalizzata RF_2008÷2009 nel campo di interesse delle Neuroscienze Studio morfofunzionale e metabolico con Risonanza Magnetica (RM) mediante tecniche innovative di neuroimaging in patologie croniche del bambino e dell'adulto, finanziato dal Ministero della Salute–Direzione Generale della Ricerca Scientifica e Tecnologica- e dalla Regione Sicilia (*cfr* www.ospedalebambinogesu.it). |
| **Componente** | Cabina di Regia "Regione Siciliana – Ministero della Salute" (*cfr* http://www.regione.sicilia.it/sanita/) istituita congiuntamente dalle due Istituzioni per gli aspetti inerenti la "Sicurezza dei pazienti", nel *range* 2006÷2008. |
| **Componente** | "Comitato Scientifico" dell'Ente Fiera di Cremona per la realizzazione della Mostra-Convegno della Tecnologia e Gestione Ospedaliera (TGO) organizzata agli inizi di aprile con periodicità annuale e prima edizione nel 2008 (*cfr* www.cremonafiere.it). |
| **Collaboratore** | "Progetto Ospedali" coordinato dall'INAIL, per conto dell'Associazione Italiana Ingegneri Clinici assieme ad altri soci AIIC, per la messa a punto di una metodologia di valutazione e gestione del rischio nelle strutture sanitarie volta a migliorare le condizioni di salute e sicurezza dei lavoratori (pubblicato e presentato nell'ottobre 2007 – *cfr* www.inail.it), nel *range* 2006÷2007. |
| **Componente** | "Comitato Scientifico" di Gutenberg sicurezza in sanità per la realizzazione del Forum Risk Management in Sanità presso il Centro Affari e Convegni di Arezzo organizzata a fine novembre con periodicità annuale (nel range 2016÷2020, a Firenze: *cfr* www.gutenbergonline.it – www.forumriskmanagement.it), mostra-convegno col Patrocinio di MdS, ISS e Agenas, dal 2005. |
| **Componente** | Commissione "Innovazione Tecnologica" istituita dal Ministero della Salute e presieduta dal Prof. Ivan CAVICCHI (cfr. www.sanita.it) in qualità di ingegnere clinico per gli aspetti inerenti "innovazione, sicurezza ed appropriatezza dei dispositivi medici e delle risorse professionali necessarie per un governo efficiente ed efficace del patrimonio tecnologico biomedicale", nel |

| | |
|---|---|
| | *range* 2006÷2008. |
| **Consulente** | Settore delle tecnologie sanitarie, biomedicina ed apparecchiature elettromedicali per società operanti nell'ambito delle attività di verifica di progetto (cfr. D. Lgs 163/06, art. 112) nel *range* 2003÷2007. |
| **Responsabile** | Gruppo di Ricerca multidisciplinare (radiologi, ingegneri clinici, fisici sanitari) Definizione scientifica e sperimentazione clinica di un protocollo originale per la verifica di qualità delle immagini ecografiche, in partnership con *Siemens Medical Solutions SpA* e gli Ospedali *Casa Sollievo della Sofferenza* di San Giovanni Rotondo, *Bambino Gesù* di Roma e *Di Circolo* di Varese, nel *range* 2001÷2007. |
| **Membro** | Editorial Board della rivista scientifica internazionale Internet Journal of Medical Technology, che approfondisce tematiche sull'innovazione tecnologica in campo medico promossa dal Politecnico di Torino (*cfr* www.polito.it), nel *range* 2001÷2006. |
| **Componente** | Gruppo di Ricerca RF_2003 Promozione di un Network per la diffusione di Health Technology Assessment per la gestione delle tecnologie nelle aziende sanitarie, in partnership con molteplici Unità Operative (*cfr* www.htai.org; Policlinico *Gemelli* di Roma, IRCCS *Casa Sollievo della Sofferenza* di S.G.Rotondo, Direzione Generale Sanità Regione Lombardia, IRCCS Policlinico *San Matteo* di Pavia, *Istituto Superiore di Sanità* di Roma, *Agenzia dei Servizi Sanitari Regionali* di Roma, Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari di Trento, etc.), nel *range* 2003÷2006. |
| **Componente** | Commissione Tecnica sul Rischio Clinico (istituita dal Ministero della Salute con DM 5 marzo 2003; *cfr* www.sanita.it) sugli aspetti inerenti il rischio "indiretto" in sanità col contributo "Il Rischio Tecnologico nell'utilizzo dei dispositivi medici", nel *range* 2003÷2005. |
| **Componente** | Gruppo di Ricerca RC_2004 ed RC_2005 La metodologia di HTA applicata all'innovazione tecnologica in genetica, in *partnership* con l'IRCCS *Casa Sollievo della Sofferenza* di San Giovanni Rotondo (*cfr* www.operapadrepio.it), nel *range* 2004÷2005. |
| **Fondatore e partner** | di *TSH Consulting Srl* (acronimo di *Technology and Safety in Healthcare Consulting*, sede legale ed operativa in S.G. Rotondo e Roma, con n. 4 dipendenti, n. 10 consulenti e fatturato >2 M€; *cfr* sito www.tshconsulting.it) per le aree tematiche professionali più innovative in sanità (Ingegneria Clinica, Sicurezza nei Luoghi di Lavoro, Healthcare Risk Management, Information & Communication Technology, Formazione del personale, Ricerca tecnico-scientifica ed economico-gestionale, Sistemi di Qualità Aziendale, etc.), nel *range* 2001÷2010. |
| **Componente** | Commissioni di Concorso di ASL/AO/AOU/IRCCS pubbliche per la valutazione di professionisti specialisti in Ingegneria Clinica ed esperti in Sicurezza Aziendale, nel *range* 2001÷2005. |
| **Consulente** | Ufficio di Presidenza dell'Istituto Italiano di Medicina Sociale (IIMS, fondato a Roma nel 1922 e posto sotto la Vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e del Ministero della Salute - *cfr* www.iims.it): studio di fattibilità sulla predisposizione dei documenti in tema di rischio sui luoghi di lavoro con particolare riferimento all'ambito socio-sanitario; automazione delle attività dell'Ente; elaborazione di documenti tecnici in ambito di prevenzione del rischio e tutela della sicurezza dei luoghi di lavoro nonché su temi di natura medico-sociale con particolare riferimento ai servizi socio-sanitari, nel *range* 2003÷2004. |
| **Consulente direzionale** | Aziende Ospedaliere/Universitarie/Sanitarie/IRCCS (*cfr* ASL2 di Castrovillari; AOU Federico II di Napoli; AO Rummo di Benevento; AO San Carlo di Potenza; AOU Molinette di Torino; AO Gradenigo di Torino; AO San Paolo di Milano; IRCCS CROB di Rionero; etc.) per l'implementazione del Servizio di Ingegneria Clinica e del Sistema di Gestione della Sicurezza sul Lavoro (attività, responsabilità, dimensionamento, modelli organizzativi, individuazione di profili professionali specialistici, integrazione con funzioni/attività preesistenti, profili di carriera, etc.), per l'organizzazione e la realizzazione di percorsi formativi per il personale nonché per la promozione ed implementazione di ricerche scientifiche, con Università, Enti di ricerca e/o partner esterni, nel *range* 1997÷2005. |
| **Componente** | Commissioni di Appalto di Aziende Sanitarie ed Ospedaliere per l'acquisizione di tecnologie biomediche (analisi del mercato, predisposizione di capitolati di gara, procedure di attribuzione, adempimenti derivanti dalle normative nazionali e comunitarie, valutazione assistenza tecnica post-vendita, vaglio analitico delle specifiche e classificazione delle offerte, analisi di congruità tecnologica, etc.) in qualità di Specialista in Ingegneria Clinica, nel *range* 1997÷2001. |
| **Consulente** | Promozione, organizzazione e realizzazione di Corsi di Formazione Professionale e/o di specializzazione post-diploma per Tecnici Biomedici e/o Esperti in Sicurezza Aziendale (società di servizi, istituti scolastici, Enti di formazione, etc.), nel *range* 1995÷2000. |
| **Componente** | "Gruppo di Progetto" del 1° Corso di specializzazione post-diploma Tecnici Biomedici per la gestione delle apparecchiature elettromedicali (cofinanziato dall'Unione Europea, autorizzato dal |

| | |
|---|---|
| | Ministero della Pubblica Istruzione e verificato dalla Regione Puglia), in partnership con l'ITIS MINUNZIANO in San Severo (cfr https://www.iisdisangrominuzianoalberti.edu.it/), nel *range* 1998÷1999. |
| **Componente** | "Gruppo di Progetto" del 1° e 2° Corso di specializzazione post-diploma Tecniche per l'installazione e la manutenzione di apparecchiature elettromedicali (riconosciuto dall'Unione Europea e promosso dal Ministero della Pubblica Istruzione), in partnership con l'ITIS DI MAGGIO in San Giovanni Rotondo, nel *range* 1995÷1998. |
| **Addetto** | Servizio di Prevenzione e Protezione in qualità di "Responsabile del rischio fisico di natura elettrica da tecnologie biomediche" e supporto al processo di analisi del rischio integrato coordinato dall'allora *RSPP* dell'IRCCS *Casa Sollievo della Sofferenza*, nel *range* 1994÷1997. |
| **Componente** | progetto triennale CEE per lo sviluppo del sistema sanitario albanese, coordinato dalla Società francese ACODESS, con numerose missioni in Italia ed Albania: *partner* per l'IRCCS *Casa Sollievo della Sofferenza* e dell'IRCCS *Bambino Gesù* di Roma, nel *range* 1994÷1997. |
| **Consulente** | Politecnico di Torino nei Dipartimenti di Elettronica, Fisica ed Elettrotecnica (*cfr* www.polito.it) per attività didattica, ricerca e sviluppo di strumentazione biomedica, nel *range* 1991÷1994. |
| **Occupazioni occasionali** | Co-finanziamento degli anni universitari**:** *reception* serale*/notturna* a settimane alterne c/o Collegio Universitario Einaudi (C.so Lione 24, Torino - https://www.collegioeinaudi.it/sezione-crocetta/); docente di esercitazioni al corso "Rivelatori di radiazioni, trasduttori e sensori" al Politecnico di Torino; ripetizioni studenti scuole medie superiori in matematica, chimica e fisica; attività part time per Società quotate (cfr Autostrade, Telecom, STET, etc.); spalatore di neve per il Comune di Torino; distribuzione all'ingrosso e vendita alle edicole, cartolerie, librerie in Piemonte, Liguria e Valle D'Aosta di libri enogastronomici (autore Paolo Massobrio - https://www.ilgolosario.it/mosaic/it/paolo-massobrio), nel *range* 1986÷1993. |
| **Lavori stagionali** | Supporto, durante gli anni della Scuola Media Superiore, alle attività agricole familiari (*range* giugno÷ottobre: semina piantine pomodoro, raccolta e vendita al dettaglio di frutta e verdura, vendemmia, potatura alberi da frutto e vitigni); nei mesi estivi apprendista cameriere (Ristorante *il Castello*, Vulcano, ME - https://www.ilcastellodivulcano.it/); cameriere e barman (Hotel 4*, *Les Sables Noir*, Vulcano, ME - https://www.lessablesnoirs.it/); addetto stabilimento balneare (Ostia, RM); manovale conserviero (Mesagne, BR), nel *range* 1981÷1985. |

**DOCENZE ATTIVE**

| | |
|---|---|
| **Docente** | Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Clinica dell'Università di Trieste (cfr https://corsi.units.it/in10/modulo/2022/335894/af_gen_cod/350mi): insegnamento *Complementi di Ingegneria Clinica e HTA* (cfr n. 3 CFU), in qualità di professore a contratto dal 2021. |
| **Docente** | Master Universitario di II livello: "Risk Management: Decisioni, Errori e Tecnologia In Medicina" A.A. 2015/2016 dell'Università Cattolica del Sacro Cuore in Roma (*cfr* www.rm.unicatt.it) con il modulo "Il rischio tecnologico in sanità e le soluzioni per contenerlo" a partire dall'A.A. 2015/2016. |
| **Docente** | Master Gestione e programmazione dei servizi sanitari dell'Istituto Adriano Olivetti (cfr ISTAO - https://istao.it/gpss/ in collaborazione con l'Università Politecnica delle Marche) in qualità di professore a contratto titolare del modulo "HTA e management delle tecnologie mediche, processi decisionali, valutazioni costi-efficacia, e costi appropriatezza" e docente collaboratore del modulo "Risk Management in ambito ospedaliero e nelle strutture territoriali", a partire dall'A.A. 2022/2023. |
| **Docente** | Agenas (cfr https://www.agenas.gov.it/aree-tematiche/hta-health-technology-assessment) per il Corso di formazione nazionale "Lo sviluppo delle competenze tecnico-professionali di HTA del personale del sistema sanitario – PNHTA_DM" nel modulo dal titolo "Dimensioni non cliniche e metodi della valutazione HTA: le tecnologie DM", a partire dal 2024. |
| **Docente** | Master di II livello *Bio Executive Account Manager* (cfr https://altems.unicatt.it/altems-master-bio-executive-account-manager) e *Management dell'innovazione in sanità* (cfr https://altems.unicatt.it/altems-master-management-dell-innovazione-in-sanita) di ALTEMS - Università Cattolica del Sacro Cuore in Roma con il modulo "HTA: la dimensione della sicurezza e le azioni di una Società scientifica di riferimento" a partire dall'A.A. 2024/2025. |

**DOCENZE RANGE 1997÷2023**

| | |
|---|---|
| **Docente** | Master di II livello in Ingegneria Clinica dell'Università di Pavia (*cfr* www.unipv.it) dell'insegnamento *Risk Management e Sicurezza - Strategie per il contenimento del rischio: analisi e azioni di miglioramento* (cfr n. 3 CFU), in qualità di professore a contratto dal 2011. |
| **Docente** | Specialist Master of Management in Clinical Engineering - *SMMCE* dell'Università degli Studi di Trieste, professore a contratto dei 2 corsi Complementi di organizzazione e gestione SIC e Valutazione HTA e gestione HTM delle tecnologie in sanità a partire dall'A.A. 2005/2006 (*cfr* sito www.tbs.ts.it\SSIC). Coordinatore del Master per OPBG e membro del Consiglio SMMCE-TS. |
| **Docente** | Corso di perfezionamento *Risk Management: decisioni, errori e tecnologia in medicina* dell'Università Cattolica del Sacro Cuore in Roma (*cfr* www.rm.unicatt.it) con il modulo "Il rischio tecnologico in sanità e le soluzioni per contenerlo" a partire dall'A.A. 2007/2008. |
| **Docente** | Executive Master in Healthcare & Pharmaceutical Administration – *EMPHA* dell'Università Luiss Guido Carli - Business School di Roma (*cfr* www.lbs.luiss.it) nell'area tematica di Health Technology Assessment in qualità di professore a contratto a partire dall'A.A. 2008/2009. Membro del Comitato Scientifico. |
| **Docente** | Master universitario di II livello in *Management delle Aziende Sanitarie – MAS* dell'Università Luiss Guido Carli - Business School di Roma (*cfr* www.lbs.luiss.it) nel modulo "Acquisti in sanità ed Health Technology Assessment (HTA)" in qualità di professore a contratto a partire dall'A.A. 2013/2014. |
| **Docente** | Master Universitario di II livello in Management delle Strutture di Prossimità e delle Forme Associative nell'Assistenza Territoriale – *MASP* dell'Università Luiss Guido Carli - Business School di Roma (*cfr* www.lbs.luiss.it) nel modulo "Il sistema degli approvvigionamenti e Health Technology Assessment" in qualità di professore a contratto a partire dall'A.A. 201/2015. |
| **Docente** | Executive Master in Acquisizione strategica delle tecnologie per la Medicina di Laboratorio dell'Università Luiss Guido Carli - Business School di Roma (*cfr* www.lbs.luiss.it) nel III modulo "Health Technology Assessment e valutazione degli investimenti", a partire dall'A.A. 2012/2013. Membro del Comitato Scientifico. |
| **Docente** | Master di I livello in *Management delle Imprese Biomediche e Biotecnologiche* dell'Università Cattolica del Sacro Cuore in Roma (*cfr* www.rm.unicatt.it) a partire dall'A.A. 2011/2012. |
| **Docente** | Master in *Management dei Prodotti Biomedicali – PROBIOMED* dell'Università Luiss Guido Carli - Business School di Roma (*cfr* www.lbs.luiss.it) nell'area tematica di *Hospital Clinical Governance & Risk Management* in qualità di professore a contratto a partire dall'A.A. 2010/2011. |
| **Docente** | Corso di perfezionamento in *Gestione della Farmacia Ospedaliera* dell'Università Luiss Guido Carli - Business School di Roma (*cfr* www.lbs.luiss.it) nelle aree tematiche di *Gestione degli acquisti e logistica del farmaco* e *Gestione dei sistemi qualità, risk management, farmacovigilanza* in qualità di professore a contratto a partire dall'A.A. 2015/2016. |
| **Docente** | Master di II livello Health Technology Assessment & Management dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma (*cfr* http://roma.unicatt.it/masters_7852.html) dell'insegnamento *Aspetti ingegneristici e tecnologici per i processi di HTA*. Componente del Consiglio Direttivo a partire dall'A.A. 2009/2010. |
| **Docente** | Corso di perfezionamento in *Gestione della Farmacia Ospedaliera* dell'Università Luiss Guido Carli - Business School di Roma (*cfr* www.lbs.luiss.it) nelle aree tematiche di *Gestione degli acquisti e logistica del farmaco* e *Gestione dei sistemi qualità, risk management, farmacovigilanza* in qualità di professore a contratto a partire dall'A.A. 2015/2016. |
| **Docente** | Master di II livello in *Salute e Sicurezza negli ambienti di Lavoro in Sanità – MSSLS* dell'Università Roma Tre a partire dall'A.A. 2014/2015 (*cfr* http://mastersalutesicurezza.uniroma3.it/) negli insegnamenti di "Tecnologie e infrastrutture ospedaliere: servizio di ingegneria clinica, valutazione e gestione delle tecnologie biomediche" e "Classificazione, valutazione e gestione dei rischi: organizzazione e sistemi di gestione per la valutazione del rischio". |
| **Docente** | Laurea triennale in Infermieristica e Infermieristica Pediatrica dell'Università degli Studi di Tor Vergata di Roma presso il Polo didattico *Piergiorgio Frassati* dell'insegnamento di *Informatica* in qualità di professore a contratto a partire dall'A.A. 2015/2016. |
| **Docente** | Master di II livello in Clinical Risk Management dell'Università Campus Bio-medico di Roma (*cfr* sito www.campusbiomedico.it) in qualità di professore a contratto titolare del corso L'Ingegneria Clinica nella prevenzione: il rischio tecnologico in sanità, a partire dall'A.A. 2007/2008. |
| **Docente** | Master di II livello Health Technology Assessment dell'Università di Padova (*cfr* sito www.unipd.it) |

| | |
|---|---|
| | dell'insegnamento Il ruolo dell'Ingegneria Clinica nell'HTA: aspetti ingegneristici ed organizzativi. |
| **Docente** | Corso di Laurea Specialistica in Ingegneria Clinica dell'Università degli Studi di Trieste in qualità di professore a contratto titolare dei n. 2 corsi Planning, Organization and Management of Clinical Engineering Services e Risk Management in Health (*cfr* sito www.tbs.ts.it\SSIC).. |
| **Docente** | SDA-Università Commerciale Luigi BOCCONI in Milano (*cfr* www.uni-bocconi.it): corso "Risk Management nelle Aziende Sanitarie: strumenti e metodologie manageriali per una strategia integrata di governo del rischio" e corso "Governo e gestione del patrimonio tecnologico biomedico di una struttura sanitaria". |
| **Docente** | Corso di Laurea Magistrale in Bioingegneria dell'Università degli Studi di Roma Tre in qualità di professore a contratto nel corso Gestione sostenibile delle risorse in sanità (*cfr* www.uniroma3.it). |
| **Docente** | Master in Management Infermieristico per le Funzioni di Coordinamento dell'Università Tor Vergata – OPBG di Roma (*cfr* www.uniroma2.it - www.ospedalebambinogesu.it) nel Modulo 4 Programmazione e monitoraggio dei processi produttivi in sanità con l'insegnamento L'Ingegneria Clinica e la gestione dei dispositivi medici. |
| **Docente** | Corso di formazione manageriale per Direttori di Aziende Sanitarie organizzato dalla Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica – Regione Umbria (cfr www.villaumbra.org) con il modulo Health Technology Assessment. |
| **Docente** | Corso di Formazione Professionale "Esperto nella sicurezza aziendale", P.O.R. PUGLIA 2000 – 2006 Complemento di programmazione Asse III, Mis. 3.3 (*cfr* http://www.consorzioicaro.it/domus.htm), con l'insegnamento specialistico L'evoluzione dei sistemi di sicurezza: dal SPP al SGSL e al Risk Management. |
| **Docente** | Corso di Laurea di I livello in Ostetricia della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Foggia (*cfr* www.unifg.it) nel modulo di Organizzazione Aziendale. |
| **Docente** | Scuola di Specializzazione di Ingegneria Clinica dell'Università di Trieste (*cfr* www.univ.trieste.it), in qualità di professore a contratto incaricato del modulo "Organizzazione del Servizio di Ingegneria Clinica: la terziarizzazione dell'assistenza tecnica delle Tecnologie Biomediche" nell'insegnamento di "Organizzazione e Gestione Sanitaria". |
| **Docente** | Corsi Tecnologie Biomediche e di Organizzazione dei Servizi di Ingegneria Clinica e di Prevenzione e Protezione del 1° Corso di specializzazione post-diploma Tecnici Biomedici per la gestione delle apparecchiature elettromedicali, svolto all'ITIS MINUNZIANO in San Severo. |
| **Docente** | Insegnamenti specialistici di Organizzazione di un Servizio di Ingegneria Clinica, Sicurezza in ambiente ospedaliero e D. Lgs. 626/94, Tecnologie Biomediche ed Elementi di Fisiopatologia Umana del 1° e 2° Corso di specializzazione post-diploma Tecniche per l'installazione e la manutenzione di apparecchiature elettromedicali, svolto all'ITIS DI MAGGIO in S.G. Rotondo. |
| **Docente** | Attività seminariali sul tema "Formulazione e gestione dei contratti di manutenzione per Tecnologie Biomediche", presso la Scuola di Specializzazione in Ingegneria Clinica di Trieste. |

## RELAZIONI E MODERAZIONI

***Interventi a Corsi di Formazione, Congressi, Convegni-Scuola, Workshop, Conferenze, Meeting, Seminari***

| | |
|---|---|
| **Verbania, 16/12/25** | Relatore nel Percorso Formativo Multilivello della ASL del Verbano-Cusio-Ossola "L'HTA: dalle Regole alla Pratica Clinica nel contesto aziendale" con l'intervento dal titolo "Hospital Based HTA: metodologie e organizzazione per la valutazione delle tecnologie sanitarie in ambito aziendale". |
| **Roma, 02/12/25** | Relatore alla Tavola Rotonda I-Com "Un nuovo governo per i dispositivi medici: prospettive del settore tra revisione europea e nuovo PNHTA". |
| **Roma, 19/11/25** | Moderatore al XVIII Congresso SIHTA "La nuova era dell'HTA" della sessione parallela "L'Ingegneria Clinica di fronte al nuovo quadro regolatorio dei Dispositivi Medici". |
| **Roma, 19/11/25** | Relatore al XVIII Congresso SIHTA "La nuova era dell'HTA" nella sessione parallela "L'aggiornamento dei LEA tra innovazione e disinvestimento". |
| **Roma, 18/11/25** | Moderatore al XVIII Congresso SIHTA "La nuova era dell'HTA" della sessione parallela "Proposta di un modello liberale per lo sviluppo sostenibile e diffuso dell'HTA in Italia". |

| | |
|---|---|
| **Roma, 18/11/25** | Moderatore al XVIII Congresso SIHTA "La nuova era dell'HTA" della sessione plenaria "La nuova governance per i Dispositivi Medici". |
| **Roma, 18/09/25** | Relatore al Corso di aggiornamento OMCeO di Roma "I Regolamenti Europei sui Dispositivi Medici: ruolo e responsabilità del medico utilizzatore" con l'intervento dal titolo "Valutazione delle tecnologie sanitarie". |
| **Capo Vaticano (VV), 31/08/25** | Relatore alla "IV Summer School AIIC" con l'intervento dal titolo "Evoluzione professionale e dinamiche umane in un percorso trentennale di carriera e di vita". |
| **Napoli, 13/05/25** | Relatore al XXV Convegno nazionale AIIC "Tecnologie, sostenibilità, ambiente: il contributo dell'innovazione alla sanità del futuro" nella sessione "Second-hand e rigenerazione delle tecnologie biomediche: opportunità e rischi" con l'intervento dal titolo "Tecnologie second-hand: l'HTA come bussola tra opportunità e rischio". |
| **Roma, 13/05/25** | Relatore al Corso pilota di formazione nazionale Agenas "Lo sviluppo delle competenze tecnico-professionali di HTA del personale del sistema sanitario – PNHTA_DM" con l'intervento dal titolo "Dimensioni cliniche e metodi della valutazione HTA: le tecnologie sanitarie dei Dispositivi Medici". |
| **Roma, 12/12/24** | Relatore al Corso pilota di formazione nazionale Agenas "Lo sviluppo delle competenze tecnico-professionali di HTA del personale del sistema sanitario – PNHTA_DM" con l'intervento dal titolo "Dimensioni non cliniche e metodi della valutazione HTA: le tecnologie DM". |
| **Roma, 07/11/24** | Relatore al XVII Congresso SIHTA "Comunicare la conoscenza" della sessione "L'HTA in UE: proposta di un modello liberale per la produzione e l'utilizzo dei Report HTA in Italia" con l'intervento dal titolo "Un sistema di HTA liberale: sussidiario, rapido, competitivo e responsabile". |
| **Roma, 06/11/24** | Moderatore al XVII Congresso SIHTA "Comunicare la conoscenza" della sessione parallela "Innovazione, valore e governance: il ruolo del Medtech italiano". |
| **Roma, 06/11/24** | Moderatore al XVII Congresso SIHTA "Comunicare la conoscenza" della IV sessione plenaria "Conoscere la nuova governance dei Dispositivi Medici". |
| **Riva del Garda (TN), 28/10/24** | Relatore al corso di formazione della SIPMeL "Dall'Health Technology Assessment –HTA- alla medicina di laboratorio basata sulle prove di efficacia (EBLM)" con l'intervento dal titolo "Sinergie ed opportunità tra i Regolamenti MDR/IVDR e HTAR". |
| **Capo Vaticano (VV), 08/09/24** | Relatore alla "III Summer School AIIC" con l'intervento dal titolo "HTA: metodi, organizzazione e governance". |
| **Roma, 09/07/24** | Relatore alla Conferenza nazionale Dispositivi Medici nella sessione "Il programma nazionale HTA, funzionamento, finanziamento e strumenti di monitoraggio" con l'intervento dal titolo "Il punto della SIHTA: vecchie e nuove proposte per l'ecosistema italiano di valutazione delle innovazioni tecnologiche". |
| **Codroipo (UD), 28/06/24** | Relatore al Convegno "Laboratorio Sanità 2030: Intelligenza Artificiale" nella sessione "AI nel comparto dei Dispositivi Medici" con l'intervento dal titolo "La valutazione dei DM supportati da algoritmi di IA per diagnosi, terapia e riabilitazione". |
| **Roma, 18/05/24** | Moderatore al XXIV Convegno AIIC "Cronicità, territorio, prossimità: costruiamo l'ecosistema digitale" della sessione "Esperienze e metodologie di valutazione delle tecnologie". |
| **Roma, 07/03/24** | Relatore all'Assemblea pubblica di Confindustria Dispositivi Medici "Insieme per la sanità del futuro" nella tavola rotonda con l'intervento dal titolo "La proposta di Governance di DM in Italia del Tavolo Gutenberg" |
| **Ancona, 01/03/24** | Relatore al Convegno "Complessità nel processo decisionale del medico e dell'operatore sanitario" con l'intervento dal titolo "I doni professionali ed umani del Prof. Gian Mario RAGGETTI" |
| **Arezzo, 24/11/23** | Moderatore al XVIII Forum Risk Management "La sfida della sanità pubblica: cambiamento, sostenibilità, prossimità" nella sessione "Tecnologia e territorio, binomio strategico" |
| **Arezzo, 23/11/23** | Relatore al XVIII Forum Risk Management "La sfida della sanità pubblica: cambiamento, sostenibilità, prossimità" con l'intervento dal titolo "La Governance dei Dispositivi Medici in Italia: proposte per un nuovo modello" |
| **Arezzo, 23/11/23** | Relatore al XVIII Forum Risk Management "La sfida della sanità pubblica: cambiamento, sostenibilità, prossimità" con l'intervento dal titolo "Esperienze di Governance dei Dispositivi Medici in Europa" |
| **Arezzo, 21/11/23** | Moderatore al XVIII Forum Risk Management "La sfida della sanità pubblica: cambiamento, sostenibilità, prossimità" nella sessione "L'intelligenza artificiale in medicina e nei servizi territoriali: rivoluzione e sfide" |

| | |
|---|---|
| **Roma, 26/10/23** | Moderatore al XVI Congresso SIHTA "HTA è programmazione: professioni, tecnologie, organizzazione" nella sessione "La governance dei Dispositivi Medici: Regolamento Europeo HTA e Programma nazionale HTA 2023-2025" |
| **Bari, 20/09/23** | Relatore al 7° Forum Mediterraneo in Sanità "La sfida della Sanità pubblica" con l'intervento dal titolo "Innovazioni in Sala operatoria: il caso della chirurgia robotica" |
| **Capo Vaticano (VV), 12/09/23** | Relatore alla "II Summer School AIIC" con l'intervento dal titolo "La storia professionale e umana nel percorso trentennale di carriera e di vita" |
| **Bari, 11/07/23** | Moderatore al Convegno "Riflessioni sull'HTA: buone pratiche in uno scenario che cambia" nella sessione "L'HTA nella governance delle Regioni fra vecchio e nuovo documento strategico" |
| **Roma, 15÷16/06/23** | Moderatore Health Policy Forum 2023 - shape our future HTA nel III GdL "Nuovo Regolamento europeo e ATMPs" |
| **Firenze, 12/05/23** | Moderatore al XXIII Convegno nazionale AIIC "Innovazione e accessibilità: il governo delle tecnologie sanitarie come sfida sociale" nella sessione dal titolo "HTA: il nuovo Regolamento europeo ed il nuovo Piano nazionale sull'HTA dei Medical Devices" |
| **Firenze, 11/05/23** | Moderatore al XXIII Convegno nazionale AIIC "Innovazione e accessibilità: il governo delle tecnologie sanitarie come sfida sociale" nella sessione dal titolo "Applicazioni innovative di bioingegneria" |
| **Firenze, 11/05/23** | Relatore al XXIII Convegno nazionale AIIC "Innovazione e accessibilità: il governo delle tecnologie sanitarie come sfida sociale" con l'intervento dal titolo "La storia di AIIC negli anni 2005÷2010" |
| **Roma, 21/02/23** | Relatore al Convegno nazionale di Gutenberg & Confindustria Dispositivi Medici "Dispositivi Medici – Ricerca, Innovazione e Governance per il futuro del SSN – Il caso del payback" con l'intervento dal titolo "La Governance del sistema per i Dispositivi Medici" |
| **Arezzo, 24/11/22** | Relatore al XVII Forum Risk Management nella sessione "La nuova agenzia nazionale di sanità digitale – Agenas: presentazione linee guida per i progetti regionali di telemedicina" con l'intervento dal titolo "La metodologia dell'HTA per la migliore selezione dei progetti di Telemedicina" |
| **Arezzo, 24/11/22** | Relatore al XVII Forum Risk Management nella sessione "La sfida della sanità digitale" con l'intervento dal titolo "Quale tecnologia per quale cambiamento: dalla sanità digitale all'HTA" |
| **Arezzo, 24/11/22** | Relatore al XVII Forum Risk Management nella sessione "Innovazione e sicurezza nei Dispositivi Medici" con l'intervento dal titolo "HTA e DM: valore, mercato e sostenibilità" |
| **Online, 16/11/22** | Relatore alla Community "Ricerca e Innovazione" di ALTEMS con l'intervento dal titolo "Dalla ricerca di base e traslazionale alla valutazione multidimensionale delle tecnologie sanitarie" |
| **Roma, 26/10/22** | Moderatore al XV Congresso nazionale SIHTA "HTA è valore" nella sessione dal titolo "La governance dei Dispositivi medici e l'applicazione dei nuovi regolamenti" |
| **Roma, 26/10/22** | Moderatore al XV Congresso nazionale SIHTA "HTA è valore" nella sessione dal titolo "HTA per valutare la rimborsabilità delle App in sanità e delle Digital Therapeutics" |
| **Trieste, 07/10/22** | Relatore al Convegno nazionale "30 anni di Scuola di specializzazione in Ingegneria Clinica - Ingegneria Clinica nell'era della sanità 4.0: tra innovazione e nuove tecnologie" con l'intervento dal titolo "Scenari futuri nella sanità 4.0 e ipotesi di declinazione pratica nelle aziende sanitarie pubbliche e private" |
| **Capo Vaticano (VV), 11/09/22** | Relatore alla "I Summer School AIIC" con l'intervento dal titolo "Health Risk Management" |
| **Bologna, 11/05/22** | Relatore al workshop SIHTA c/o Exposanità nella sessione "Nuovo regolamento Europeo per l'HTA" con l'intervento dal tema "I rapporti istituzionali in materia di HTA e la proposta SIHTA di Agenzia AIHTA" |
| **Arezzo, 03/12/21** | Relatore al XVI Forum Risk Management nella sessione dal Titolo "La governance dei dispositivi medici: dall'Europa una sfida per il futuro" |
| **Arezzo, 02/12/21** | Moderatore al XVI Forum Risk Management nella sessione dal Titolo "L'utilizzo dell'HTA in risposta al Covid-19: il progetto Covidiagnostix" |
| **Online, 28/10/21** | Moderatore al XIV Congresso nazionale SIHTA "HTA è cambiamento: organizzazione, connessione, dati" nella sessione dal titolo "Nuovo regolamento europeo dei dispositivi medici: Impatto sull'HTA" |
| **Online, 27/10/21** | Moderatore al XIV Congresso SIHTA "HTA è cambiamento: organizzazione, connessione, dati" nel workshop dal titolo "Utilizzo dell'HTA in risposta al Covid-19: il progetto Covidiagnostix" |

| | |
|---|---|
| **Online, 26/10/21** | Moderatore al XIV Congresso nazionale SIHTA "HTA è cambiamento: organizzazione, connessione, dati" nella sessione dal titolo "Cambiare per andare dove e con chi?" |
| **Online, 24/06/21** | Moderatore al Congresso Regionale SIHTA *L'ora dell'HTA* nella sessione *Il contribuito delle aziende Pharma e Biotech alle politiche di HTA* |
| **Online, 10÷14/05/21** | Moderatore HPF 2021, III GdL - *HTA E INVESTIMENTI Processi. Organizzazione. Esiti* |
| **Online, 11/03/21** | Relatore al Video Talk I-Com "VALUE-BASED HEALTHCARE. L'HTA per il rilancio e la crescita del Servizio Sanitario Nazionale" |
| **Online, 17/12/20** | Relatore al XV Forum Risk Management *sanità* nella sessione *Cosa imparare dal Covid-19* con intervento sul tema *HTA in Italia: proposta di un nuovo ecosistema*. |
| **Online, 30/10/20** | Moderatore al XIII Congresso Nazionale SIHTA dal titolo "HTA è Salute" nella sessione plenaria *Agenzia nazionale HTA: la proposta SIHTA*. |
| **Online, 08/10/20** | Relatore al 52° Congresso SIBioC 2020 con intervento sul tema *Position Paper SIHTA: la struttura dell'Agenzia Nazionale di HTA*. |
| **Online, 05/06/20** | Relatore all'Health Policy Forum 2020 dal titolo *HTA e nuova programmazione sanitaria* con intervento sul tema *Position Paper SIHTA: la struttura dell'Agenzia Nazionale di HTA*. |
| **Roma, 13/12/19** | Relatore alla II edizione del Corso *Quale tecnologia per quale riabilitazione* con intervento sul tema *L'Health L'Health Technology Assessment: strumento metodologico per la valutazione delle tecnologie e le decisioni aziendali*. |
| **Milano, 10/12/19** | Relatore al Corso aziendale *La valutazione multidimensionale delle innovazioni e delle tecnologie sanitarie: HTA all'Ospedale San Raffaele* con intervento sul tema *L'Health Technology Assessment quale strumento programmatorio e decisionale in ambito sanitario*. |
| **Camogli (GE), 02/12/19** | Relatore al Congresso nazionale CNETO 2019 *Dare valore alla salute* con intervento sul tema *La valutazione dell'innovazione tecnologica in sanità*. |
| **Firenze, 26/11/19** | Relatore al XIV Forum Risk management *La sanità che cambia* nella sessione *Nuova governance dei dispositivi medici e dei farmaci* con intervento sul tema *Analisi e proposte della SIHTA*. |
| **Roma, 22/10/19** | Relatore al III Convegno mondiale di Ingegneria Clinica ICEHTMC con intervento sul tema *La Società italiana di Health Technology Assessment*. |
| **Milano, 10/10/19** | Moderatore al XII Convegno Nazionale SIHTA *La filiera dell'innovazione tecnologica in sanità* nella sessione *Horizon Scanning: le nuove frontiere della terapia genica in medicina*. |
| **Bologna, 29/05÷01/06/19** | Moderatore al 75° Congresso Italiano di Pediatria: L'appropriatezza in Pediatria nella sessione dal tema *Appropriatezza organizzativa*. |
| **Catanzaro 17/05/19** | Relatore al XIX Convegno Nazionale AIIC nella sessione "Programma Nazionale HTA: Confronto tra le istituzioni ed il contesto internazionale e regionale" con intervento sul tema *Il contributo di SIHTA nell'attuazione del Piano Nazionale di HTA*. |
| **Firenze,29/11/18** | Relatore al 13^ Forum Risk 2018 Management in Sanità, Tavola Rotonda "Nuovi panorami normativi ed organizzativi: la promozione della innovazione e della qualità del mercato". |
| **Roma, 16/10/18** | Moderatore alla Faculty al Congresso Congiunto 2018 delle società Scientifiche di Chirurgia: Il programma nazionale di HTA per i Dispositivi in Chirurgia. |
| **Roma, 13/06/18** | Moderatore e responsabile Scientifico del Corso SIHTA al 74° Congresso Italiano di Pediatria con intervento sul tema *Valutazione delle tecnologie sanitarie*. |
| **Roma, 11/06/18** | Relatore all'Hospital Pharmacy Health Policy Forum della Società Italiana di Farmacia Ospedaliera e dei Servizi Farmaceutici delle Aziende Sanitarie (SIFO) con intervento sul tema *Il ruolo di SIHTA per la formazione e sulla valutazione dei DM*. |
| **Roma, 11/05/18** | Relatore al 18° Convegno Nazionale AIIC *La salute di domani, le tecnologie di oggi* con intervento dal tema *25 anni di ingegneria clinica in Italia: evoluzione di una professione*. |
| **Roma, 11/05/18** | Moderatore al 18° Convegno Nazionale AIIC *La salute di domani, le tecnologie di oggi* nella sessione *Il Programma Nazionale HTA: stato dell'arte e prospettive future*. |
| **Bari, 04/04/18** | Relatore al corso di formazione per leader civici e operatori del SSR: Patients' Involvement in HTA con intervento sul tema Introduzione all'Health Technology Assessment. La terminologia, le |

| | |
|---|---|
| | dimensioni e il processo di HTA. |
| **Milano, 21/03/18** | Relatore alla Primavera Tecnologica 2018 nella sessione *Strumenti di valutazione dell'innovazione tecnologica in sanità* con intervento sul tema *Il ruolo dell'HTA nelle Istituzioni e negli Ospedali*. |
| **Roma, 15/02/18** | Relatore al Corso FPC per giornalisti Il valore del farmaco, il valore della cura con intervento sul tema L'impatto socio-economico-culturale dell'innovazione tecnologica |
| **Roma, 20/02/18** | Relatore al Seminario *Sanità Digitale - Incontro del Canova Digitale* con intervento sul tema *Ingaggio e sviluppo delle giovani professionalità nella sanità moderna*. |
| **Roma, 19/12/17** | Moderatore alla *X Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici* del Ministero della Salute *Il piano Nazionale HTA e Il ruolo degli stakeholder nelle fasi di segnalazione delle tecnologie da prioritizzare, di consultazione pubblica sui rapporti di assessment, di valutazione dell'utilizzo, di implementazione delle valutazioni*. |
| **Firenze, 01/12/17** | Moderatore al XII Forum Risk Management in Sanità nella sessione *Programma nazionale HTA sui dispositivi medici: stato dell'arte e prospettive future*. |
| **Firenze, 01/12/17** | Relatore al XII Forum Risk Management in Sanità nella sessione *Promozione della salute e return on prevention degli investimenti in prevenzione sanitaria nelle strutture ospedaliere* con intervento sul tema *Modelli organizzativi moderni ed efficaci per la prevenzione in sanità*. |
| **Firenze, 30/11/17** | Moderatore al XII Forum Risk Management in Sanità nella sessione *Sostenibilità del SSN, fondi integrativi e Mutue, modelli di erogazione di servizi: una vera integrazione tra offerta pubblica e privata*. |
| **Firenze, 30/11/17** | Relatore al XII Forum Risk Management in Sanità nella sessione *Crisi dell'universalismo e sostenibilità del sistema sanitario nazionale. i cambiamenti e le riforme possibili* con intervento sul tema *La valutazione delle tecnologie sanitarie per la sostenibilità del SSN*. |
| **Firenze, 30/11/17** | Relatore al XII Forum Risk Management in Sanità nella sessione *La galassia socio-sanitaria: Professioni, sfide, opportunità - Incontro con gli studenti delle scuole medie superiori* con intervento sul tema Innovazione tecnologica *e nuove professioni in sanità*. |
| **Rimini, 17÷19/11/17** | Relatore al VI Congresso Nazionale della Corte di Giustizia Popolare per il Diritto alla Salute nel Dipartimento Dispositivi Medici e Innovazione tecnologica. |
| **Roma, 13/10/17** | Moderatore al X Congresso Nazionale SIHTA *HTA as a human right* nella sessione *Il Programma nazionale HTA*. |
| **Roma, 13/10/17** | Moderatore al X Congresso Nazionale SIHTA *HTA as a human right* nella tavola rotonda *Medical Device e Risonanza Magnetica*. |
| **Roma, 23/10/17** | Moderatore alle Riunioni Scientifiche 2017 delle Aree di Ricerca dell'OPBG. |
| **Roma, 18/06/17** | Moderatore al X Congresso Nazionale SIHTA *HTA as a human right* nella tavola rotonda *HTA: Quo Vado?* |
| **Genova, 08/04/17** | Moderatore al XVII Convegno Nazionale AIIC T*ecnologia e Persona: La Sfida dell'innovazione - L'ingegneria Clinica come motore, garanzia e prospettiva* nella sessione *Innovare Rinnovando*. |
| **Roma, 16/12/16** | Relatore al convegno nazionale *Quale Tecnologia per quale riabilitazione* con un intervento sul tema *L'Health Technology Assessment: strumento metodologico per la valutazione delle tecnologie e le decisioni aziendali.* |
| **Firenze, 02/12/16** | Moderatore al XI Forum Risk Management in Sanità nella sessione *Qualità-rischio-sicurezza-innovazione: parole chiave della sanità che risparmia - Risk Management e risparmi sulla esternalizzazione degli acquisti sanitari*. |
| **Firenze, 02/12/16** | Moderatore al XI Forum Risk Management in Sanità nella sessione *Soluzioni innovative per il rinnovo del parco di tecnologie mediche obsoleto una scelta obbligata.* |
| **Milano, 01/12/16** | Relatore al corso *Cerismas Pratiche in uso e dinamiche culturali nei processi di innovazione tecnologica in ospedale e nel territorio* con intervento sul tema *Trasferimento del valore delle tecnologie al paziente: competenze e organizzazione*. |
| **Firenze, 01/12/16** | Moderatore al XI Forum Risk Management in Sanità nella sessione *Responsabilità Professionale - DdI 2224 - Dalla sicurezza delle cure in sanità alle Buone Pratiche clinico-assistenziali e raccomandazioni previste dalle linee guida.* Componente del Comitato Scientifico del Forum. |
| **Riva del Garda (TN), 14/10/16** | Moderatore al IX Congresso nazionale SIHTA *HTA nei processi assistenziali e nei modelli organizzativi* nella sessione *Metodi e strumenti di valutazione dell'ICT in sanità*. Componente del Comitato Scientifico. |

| | |
|---|---|
| **Roma, 21/09/16** | Relatore all'AIRESPSA SCHOOL 2016: La gestione dei rischi e l'analisi dei processi: strategie per una Sanità Sostenibile con un intervento sul tema *SGSL ed HSE management: un'esperienza della sanità privata.* |
| **Bari, 09/04/16** | Relatore al XVI Convegno AIIC *L'Ingegneria Clinica nello sviluppo della sanità tra ospedale e territorio* con un intervento sul tema *Analisi delle competenze necessarie per una gestione efficace del rischio legato alle tecnologie*. |
| **Bari, 07/04/16** | Relatore del XVI Convegno AIIC al corso *Enterprise Risk management in sanità: strumenti e modelli organizzativi per la prevenzione degli errori* con un intervento sul tema *L'organizzazione ERM nelle strutture sanitarie*. |
| **Milano, 02/12/15** | Relatore al convegno *Cerismas Day 2015* presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore dal titolo *L'innovazione in sanità: how to make it happen?* con un intervento sul tema *Health Technology Assessment & Management*. |
| **Arezzo, 27/11/15** | Moderatore e componente del Comitato Scientifico al X Forum Risk Management in Sanità del convegno *HTA e ICT: metodi, difficoltà e sviluppi virtuosi per valutare beni intangibili*. |
| **Roma, 05/11/15** | Moderatore alla giornata di presentazione della II Edizione del *Master di II livello in Salute e Sicurezza negli ambienti di Lavoro in Sanità*. |
| **Trento, 28/10/15** | Relatore al Convegno nazionale *Vent'anni anni di Azienda provinciale per i servizi sanitari. Una rivoluzione partecipata* con la lettura magistrale sul tema *La rivoluzione tecnologica*. |
| **Roma, 01÷03/10/15** | Moderatore al VIII Congresso nazionale SIHTA *HTA tra decisione e consenso* nella sessione *Armonizzare le valutazioni per incrementare il consenso.* |
| **Roma, 29/09/15** | Relatore al Convegno nazionale *HTA come strumento innovativo per l'acquisizione di beni e servizi nella diagnostica di laboratorio* con un intervento sul tema *L'HTA-HB in ospedale: organizzazione e ruolo dei professionisti.* |
| **Cagliari, 15/05/15** | Relatore al corso *l'HTA in Italia* con un intervento sul tema *La Sicurezza e la valutazione tecnico funzionale*. |
| **Cagliari, 15/05/15** | Moderatore e componente del Comitato Scientifico al XV Convegno AIIC *I Dispositivi Medici: verso un approccio sempre più integrato* nella sessione *Sicurezza nel ciclo di vita di un dispositivo: dal comitato etico alla segnalazione degli incidenti*. |
| **Arezzo, 27/11/14** | Moderatore e componente del Comitato Scientifico al 9° Forum Risk Management in Sanità del convegno *HTA per la garanzia di qualità, sicurezza e sostenibilità del Sistema Sanitario* nella sessione *L'HTA nel Patto della Salute ed in Europa.* |
| **Arezzo, 26/11/14** | Moderatore e componente del Comitato Scientifico al 9° Forum Risk Management in Sanità del convegno *Innovazione tecnologica sostenibile in Medicina di laboratorio tra appropriatezza, sicurezza e spending review* nella sessione *L'innovazione sostenibile in Medicina di Laboratorio.* |
| **Roma, 10/11/14** | Moderatore al seminario *Sicurezza del paziente portatore di medical device in esami di Risonanza Magnetica: aspetti normativi, tecnici e gestionali nella pratica clinica* nella sessione *La risposta del mercato alle esigenze del clinico: scanner e dispositivi medici impiegati in risonanza magnetica.* |
| **Roma, 26÷27/09/14** | Moderatore al VII Congresso nazionale SIHTA *L'HTA per la nuova programmazione sanitaria* nella sessione *Dispositivi e Farmaci* e nella sessione HTA nella governante delle aziende sanitarie. |
| **Roma, 23/05/14** | Moderatore al convegno *Tecnologia Robotica in Pediatria* nella sessione *Robotica: innovazione in medicina.* |
| **Venezia, 03/04/14** | Moderatore al XIV Congresso nazionale *AIIC Tecnologie in sanità: una pianificazione attenta alla gestione* nella sessione *Dalle necessità cliniche al dimensionamento tecnologico.* |
| **Roma, 15÷16/11/13** | Coordinamento Scientifico del Corso di Aggiornamento Professionale promosso da AIIC e organizzato da ALTEMS *L'ingegnere clinico nei Comitati Etici: sperimentazione di dispositivi medici e novità legislative.* |
| **Bari, 08/11/13** | Moderatore al VI Congresso nazionale SIHTA *La valutazione etica e di impatto sociale nell'HTA* nella sessione *Innovazione e disinvestimento.* |
| **Roma, 16/10/13** | Moderatore al 67° Convegno nazionale SIAARTI nella sessione *Patient safety e rischio tecnologico.* |
| **Roma, 10/10/13** | Relatore al Meeting *Luiss Acquisti nella filiera della salute: strategie e politiche di acquisto nelle filiera della salute* con un intervento sul tema *Il modello centralizzato degli acquisti in sanità: utilizzo delle tecnologie sanitarie, HTA e razionalizzazione dei costi*. |
| **Roma, 19/04/13** | Relatore al Convegno nazionale *INAIL La sicurezza in Ospedale: strumenti di valutazione e gestione del rischio* con un intervento sul tema *Dalle check list alla gestione della sicurezza: il ruolo* |

| | |
|---|---|
| | *dell'Ingegnere clinico nel processo di Enterprise Risk Management*. |
| **Napoli, 12/04/13** | Moderatore al XIII Convegno nazionale *AIIC* Medical Device e Information Technology. |
| **Trieste, 05/10/12** | Relatore al convegno nazionale *20 anni di Ingegneria Clinica all'Università di Trieste: le nuove sfide dell'Ingegnere Clinico nel mondo della crisi e della comunicazione* con un intervento sul tema *Storia ed esperienza della SSIC di Trieste ed insegnamenti del Prof. Inchingolo*. |
| **Milano, 19/06/12** | Relatore al workshop CERISMAS *L'HTA nei processi di acquisto dei medical devices* con un intervento sul tema *Health Technology Assessment: l'esperienza nell'IRCCS Ospedale Pediatrico Bambino Gesù.* |
| **Roma, 18/05/12** | Relatore al seminario dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma *Introduzione alla Valutazione delle Tecnologie in Ambito Sanitario* con un intervento sul tema *Il ruolo dell'Ingegnere nei processi di valutazione*. |
| **Milano, 09/05/12** | Relatore al XXIII Convegno nazionale SMART al workshop *Le Nuove prospettive in emogasanalisi* con un intervento sul tema *Health Technology Assessment in Italia: opportunità, minacce ed applicazioni per le tecnologie emogasanalitiche.* |
| **L'Aquila, 21/04/12** | Moderatore al XII Convegno nazionale AIIC *Le tecnologie per il paziente: affrontare l'emergenza, gestire il quotidiano, valutare l'innovazione* nella sessione *Formazione manageriale*. Presidente del Comitato Scientifico. |
| **Roma, 24/11/11** | Moderatore al Convegno *Governare le analisi decentrate per un processo emogasanalitico di qualità* nella sessione *Rischio clinico, responsabilità e aspetti medico-legali in Medicina di Laboratorio / Point of Care*. |
| **Udine, 17/11/11** | Moderatore al IV Congresso *SIHTA HTA e qualità dei servizi sanitari* nella sessione *Valutazioni economiche*. |
| **Roma, 14/10/11** | Relatore al seminario dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma *Le figure professionali dell'Ingegnere Biomedico* con un intervento sul tema *L'Ingegnere Biomedico per le opportunità di R&D nel settore biomedicale*. |
| **Baveno (VB), 30/05/11** | Relatore alla I edizione dell'*Healthcare Leadership Workshop* – Ambrosetti nella sessione *Le principali tendenze in campo scientifico e tecnologico: impatti sulle strutture ospedaliere e territoriali* col contributo *Il ruolo dell'Ingegnere Clinico*. |
| **Colli del Tronto (AP), 26/05/11** | Moderatore al XXX Convegno nazionale *ACOI* nella sessione *HTA, innovazione e sicurezza in chirurgia: competenze e sostenibilità*. |
| **Roma, 09/05/11** | Relatore alla II edizione dell'*Health Policy Forum*, promosso dalla *SIHTA*, *La definizione delle priorità nel processo di HTA* col contributo *L'adesione di AIIC alla valutazione delle tecnologie sanitarie*. |
| **Torino, 25/02/11** | Moderatore all'XI Congresso nazionale AIIC *Innovazione, governo tecnologico e sicurezza in sanità: competenze, esperienze e sostenibilità* nella sessione dal tema *Percorsi formativi per l'ingegnere clinico*. |
| **Torino, 23/02/11** | Moderatore all'XI Congresso nazionale AIIC *Innovazione, governo tecnologico e sicurezza in sanità: competenze, esperienze e sostenibilità* nella sessione dal tema *Ruoli e professioni a confronto*. Presidente del Comitato Scientifico. |
| **Milano, 20/01/11** | *Relatore al Seminario Ingegneria Biomedica tra motivazioni culturali e sbocchi occupazionali* con un intervento sul tema *Ingegneria Clinica e sviluppo professionale: attività nelle Aziende Ospedaliere pubbliche e private e nelle Società di Servizi.* |
| **Napoli, 03/12/10** | Relatore al *XX Convegno Sicurezza in Anestesia* con un intervento sul tema *Innovazione tecnologica e patient safety.* |
| **Arezzo, 24/11/10** | Relatore al Convegno *V Forum Risk Management in Sanità* sul tema *HTA e rischio tecnologico*. |
| **Torino, 18/11/10** | Relatore al III Congresso nazionale della Società Italiana di Health Technology Assessment: HTA dalla teoria alla pratica con la partecipazione alla Tavola Rotonda per il tema *Hospital Based HTA: i metodi della valutazione ed il ruolo dell'ingegnere clinico.* |
| **Alba (CN), 17/11/10** | Relatore al Convegno Internazionale *L'ospedale nel III millennio* con un intervento sul tema *Health Technology Assessment: la dimensione aziendale.* |
| **Brindisi, 01/10/10** | Relatore al Convegno *Il contributo dell'Ingegneria Clinica alle strategie aziendali* con l'intervento sul tema *Attività, responsabilità e modelli organizzativi dei SIC*. |
| **Roma, 13/05/10** | Relatore al Master di II livello per medici specialisti in malattie cerebrovascolari nel modulo IV *Il Management Clinico e Organizzazione* col contributo *La valutazione delle tecnologie: gestire* |

| | |
|---|---|
| | *l'innovazione.* |
| **Milano, 24/03/10** | Relatore al Corso di formazione *MIP* per chirurghi ACOI *Innovazione e Management: la valutazione dell'innovazione tecnologica* con l'intervento dal tema *Il contributo dell'Ingegneria Clinica per l'Health Technology Assessment.* |
| **Roma, 12/03/10** | Moderatore al X Convegno nazionale AIIC *L'Ingegneria Clinica in Italia: genesi, scenari e prospettive* nella sessione dal tema *L'Ingegneria Clinica in Italia.* Presidente del Convegno. |
| **Roma, 11/03/10** | Moderatore al X Convegno nazionale AIIC *L'Ingegneria Clinica in Italia: genesi, scenari e prospettive* nella sessione dal tema *Formazione e inquadramento professionale dell'ingegnere clinico.* Presidente del Convegno. |
| **Bari, 19/02/10** | Relatore al Convegno *Il Laboratorio Analisi: tra modelli organizzativi e innovazioni tecnologiche* con l'intervento dal tema *I processi di HTA – Hospital Based a supporto del decision making.* |
| **Arezzo, 25/11/09** | Moderatore al *IV Forum Risk Management in Sanità* nella sessione AIIC dal tema *Patient Safety e rischio tecnologico in sanità.* |
| **Roma, 13/11/09** | Moderatore al Convegno *Grandangolo 2009: un anno di innovazioni in sanità* nella sessione dal tema *Le filiere logistiche innovative e le nuove organizzazioni sanitarie.* |
| **Roma, 28/10/09** | Relatore al Convegno *OPBG Gestire la strategia in Ospedale - dalla pianificazione alle attività* con l'intervento dal tema *Programmazione degli investimenti tecnologici e processi di Health Technology Assessment.* |
| **Roma, 22/10/09** | Relatore al Corso di formazione *OPBG* per Dirigenti e Preposti *Compiti e responsabilità dei dirigenti e preposti secondo la normativa vigente in materia di salute e sicurezza sul lavoro* con l'intervento dal tema *La gestione della Sicurezza Aziendale in OPBG.* |
| **Alessandria, 21/10/09** | Relatore al Convegno *Health Technology Assessment: esperienze e modelli a confronto* con l'intervento dal tema *Il ruolo dell'ingegneria Clinica nei processi di valutazione delle tecnologie sanitarie.* |
| **Milano, 20/10/09** | Relatore al Seminario del Politecnico di Milano *ICT e salute* con l'intervento dal tema *La risposta della ricerca e dell'industria: il contributo dell'ingegneria Clinica.* |
| **Firenze, 09/10/09** | Relatore al XII Annual Meeting Tuscany Critical Care Group nella sessione *Aziende Sanitarie, Università, ESTAV e Aziende produttrici: incontro, scontro o dialogo* con l'intervento dal tema *Il punto di vista dell'ingegneria Clinica.* |
| **Reggio Emilia, 17/09/09** | Relatore al Convegno Nazionale AIFM 2009 *Fisica Medica e le nuove frontiere della medicina* con l'intervento dal tema *Innovazione e Technology Assessment in Radiologia: il ruolo dell'Ingegneria Clinica.* |
| **Ostia (RM), 02/07/09** | Relatore al Seminario *Il Laboratorio Analisi tra modelli organizzativi e innovazione tecnologica* con l'intervento dal tema *Health Technology Assessment e prevenzione del rischio tecnologico.* |
| **Palermo, 11/06/09** | Moderatore al IX Convegno nazionale AIIC *Il ruolo dell'Ingegneria Clinica per la Patient Safety nelle aree critiche – aspetti clinici, tecnologici, organizzativi e gestionali* nella sessione dal tema *Quali scenari per l'Healthcare.* Presidente del Convegno. |
| **Roma, 15/05/09** | Relatore al Convegno nazionale CAD_MIP *La chirurgia dell'apparato digerente* con l'intervento dal tema *Ingegneria Clinica: contributo alla valutazione ed alla gestione dei rischi tecnologici.* |
| **Milano, 06/05/09** | Relatore al Corso SDA *La gestione del rischio nelle aziende sanitarie: strumenti e metodologie per lo sviluppo del sistema di patient safety* con l'intervento dal tema *I rischi connessi all'uso delle tecnologie biomedicali e ai locali medici.* |
| **Pavia, 28/04/09** | Relatore al Convegno nazionale INAIL *La sicurezza in Ospedale: strumenti di valutazione e gestione del rischio* con l'intervento dal tema *La sicurezza delle apparecchiature elettromedicali.* |
| **Genova, 17/04/09** | Relatore al I meeting internazionale *Verifiche pratiche apparecchi elettromedicali* con l'intervento dal tema *Il ruolo dell'ingegnere clinico per la sicurezza delle strutture ospedaliere.* |
| **Cremona, 03/04/09** | Relatore c/o la mostra-Convegno TGO al Convegno *Risk management tra iter normativo e prassi ospedaliera* con l'intervento dal tema *Il punto di vista degli ingegneri clinici.* |
| **Cremona, 03/04/09** | Moderatore c/o la mostra-Convegno TGO del seminario *AIIC Progettazione integrata in radiologia necessità, valutazione, proposte* nella sessione dal tema *Organizzazione diagnostica per immagini in emergenza/urgenza.* |
| **Roma, 19/03/09** | Relatore al Convegno nazionale *ANMDO Il teatro operatorio: scene, copioni ed attori del futuro* con l'intervento dal tema *Le tecnologie di scena.* |

| | |
|---|---|
| **Siena, 10/03/09** | Relatore al Corso *NOVARTIS Incontro con i Servizi di Ingegneria Clinica* con l'intervento dal tema *Il contributo di AIIC alle partnership con l'industria per l'aggiornamento dei professionisti ingegneri clinici.* |
| **Bari, 26/02/09** | Moderatore al Seminario IL *Decisione, Errore e Tecnologia in Medicina* nella sessione dal tema *Gestione del Rischio Clinico e Patient Safety: quali raccomandazioni.* |
| **Milano, 21/01/09** | Relatore al Corso universitario del Politecnico di Milano *Management Sanitario* con l'intervento dal tema *HTA - Hospital Based: il ruolo dell'ingegneria clinica.* |
| **Napoli, 05/12/08** | Relatore al XVIII Convegno Nazionale *Sicurezza in Anestesia* con l'intervento dal tema *Il rischio tecnologico in sanità: quali responsabilità*. |
| **Arezzo, 26/11/08** | Relatore al *III Forum Risk Management in Sanità* con l'intervento dal tema *La manutenzione dei DM per la gestione del rischio clinico e la Raccomandazione del Ministero*. |
| **Arezzo, 26/11/08** | Moderatore al *III Forum Risk Management in Sanità* nella sessione organizzata dal Ministero della Salute ed *AIIC* dal tema *Gestione del rischio clinico e dispositivi medici.* |
| **Genova, 22/11/08** | Relatore al Convegno Nazionale *Grandangolo 2008: un anno di innovazioni in sanità* con l'intervento dal tema *L'innovazione tecnologica nel compromesso Sicurezza-Economia.* |
| **Vicenza, 31/10/08** | Relatore nell'evento *Medmatic@ 2008* per la presentazione del Seminario *AIIC La gestione dei dati clinici ai fini diagnostici e di ricerca*. |
| **Roma, 28/10/08** | Relatore al Corso *OPBG-AIIC Le novità del settore medicale: dalla terza edizione della norma CEI EN 60601-1 alla nuova direttiva Dispositivi Medici 47/2007*. |
| **Campobasso, 10/10/08** | Relatore al Convegno *UCSC Salute e Sicurezza sul Lavoro - Sanità, Ricerca e Didattica* con l'intervento dal tema *Il contributo dell'ingegneria clinica per la Sicurezza Aziendale e la Patient Safety.* |
| **Pisa, 03/07/08** | Relatore al I Convegno Nazionale di Bioingegneria del GNB nella Tavola Rotonda *Associazioni scientifiche, associazioni professionali e bioingegneria: possibili interazioni* con l'intervento dal tema *Il ruolo dell'ingegneria clinica e di AIIC in sanità e nel rapporto con l'Accademia*. |
| **Milano, 19/06/08** | Relatore al Corso *SDA_Bocconi Logiche e strumenti di gestione dei processi dipartimentali* con l'intervento dal tema *Logiche e strumenti di gestione dei processi relativi a tecnologie e sicurezza*. |
| **Roma, 18/06/08** | Relatore al XXXVIII Congresso Nazionale *SIMLA* con l'intervento dal tema *La gestione aziendale del rischio anestesiologico*. |
| **Bologna, 30/05/08** | Moderatore al Convegno *AIIC-GRTS Gli applicativi software in sanità: implicazioni sulla gestione della nuova normativa 2007/47/CE relativa ai dispositivi medici* nella sessione dal tema *Il contesto normativo.* |
| **Bergamo, 29/05/08** | Moderatore al XVII Convegno *ACOI Arte, tecnologie e risorse: verso un ospedale nuovo* nella sessione dal tema *La tecnologia: acquisizione, gestione, utilizzo e dismissione .* |
| **Bologna, 29/05/08** | Moderatore al VIII Convegno *AIIC La nuova normativa sulle acquisizioni di beni e servizi applicata ai dispositivi medici.* Presidente del Convegno. |
| **Milano, 15/04/08** | Relatore al Corso di Formazione *SDA_Bocconi La gestione del rischio nelle Aziende Sanitarie: strumenti e metodologie per lo sviluppo del sistema di Patient Safety* con l'intervento dal tema *La fase di gestione: rischi connessi all'uso delle tecnologie*. |
| **Cremona, 04/04/08** | Relatore al Convegno Nazionale *TGO Tecnologie ospedaliere: HTA: a che punto siamo? Il punto di vista degli attori principali: Istituzioni, Produttori, Società Scientifiche* con l'intervento dal tema *Giudizio ed esperienza degli ingegneri clinici.* |
| **Cremona, 04/04/08** | Relatore al Convegno del *FARE I rapporti pubblico-privato per l'acquisto delle tecnologie mediche* con l'intervento dal tema *L'acquisto di tecnologie.* |
| **Cremona, 04/04/08** | Moderatore al VIII Convegno Nazionale *AIIC Applicazioni, criticità ed innovazione dei dispositivi medico-diagnostici in vitro nella pratica clinica e nella ricerca scientifica* nella sessione dal tema *Organizzazione e servizi al paziente in un moderno laboratorio con Lab-Automation.* |
| **Roma, 04/03/08** | Relatore al Corso di Formazione SPP_OPBG *Il Rischio Biologico in Ospedale: aspetti tecnici, normativi e gestionali* con l'intervento dal tema *Il quadro normativo di riferimento nella gestione del Rischio Biologico.* |
| **Roma, 03/03/08** | Relatore al Corso Di Formazione SPP_OPBG *L'organizzazione della sicurezza aziendale: rischi lavorativi e misure di prevenzione* con l'intervento dal tema *L'organizzazione della sicurezza nell'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù.* |

| | |
|---|---|
| **Firenze, 22/02/08** | Relatore al Workshop *PQE Le nuove frontiere della Qualità* con l'intervento dal tema *Le implicazioni sui dispositivi medici della Dir. 2007/47/CE del Parlamento Europeo e del Consiglio del 05/09/07*. |
| **Roma, 09/02/08** | Relatore al Workshop *AIIC-SIHTA Ingegneria Clinica e HTA: il contributo dell'Ingegneria Clinica ai processi di valutazione delle tecnologie sanitarie* con l'intervento dal tema *HTA e HRM: metodi, strumenti ed approcci organizzativi condivisi*. |
| **Roma, 08/02/08** | Relatore al Convegno Nazionale *SIHTA HTA in Italia: Modelli, strumenti ed Esperienze* con l'intervento dal tema *Aspetti metodologici e istituzionali nella valutazione dei Medical Devices: il ruolo dell'Ingegneria Clinica.* |
| **Roma, 23/01/08** | Relatore al Seminario *Business School-LUISS Organizzare l'Health Technology Assessment in Italia e in Europa Unita* con l'intervento dal tema *Il contributo dell'Ingegnere Clinico al processo di HTA aziendale.* |
| **Roma, 15/12/07** | Relatore al Corso teorico-pratico *AARO I Safety Patient and operating room* con l'intervento dal tema *Il ruolo dell'Ingegneria Clinica per la garanzia della sicurezza tecnologica in Sala Operatoria*. |
| **Bari, 06/12/07** | Relatore al Convegno *Risk Management in Sanità: prevenzione del rischio* con l'intervento dal tema *I rischi clinici derivanti dall'impiego dei Medical Device*. |
| **Roma, 01/12/07** | Relatore al Convegno *Incontri anestesiologici nella vecchia Roma* con l'intervento dal tema *Il Risk Management in Sanità: il rischio tecnologico nelle aree ad elevata criticità assistenziale*. |
| **Arezzo, 29/11/07** | Moderatore al II Forum *Risk Management in Sanità* nella sessione dal tema *La sicurezza nella gestione integrata delle apparecchiature elettromedicali e degli impianti* e nella tavola Rotonda dal tema *Mercato biomedicale tra appropriatezza e sicurezza*. |
| **Verona, 16/11/07** | Relatore all'incontro di studio dell'*Accademia Nazionale di Medicina La sicurezza in sala operatoria* con l'intervento dal tema *Incidenti e mancati incidenti da dispositivi ed attrezzature medicali*. |
| **Brescia, 10/11/07** | Moderatore al Convegno *ACOI Medicina e Legalità* nella sessione dal tema *Responsabilità e competenze nell'uso di apparecchiature e sistemi tecnici*. |
| **Bologna, 07/11/07** | Relatore al Convegno *INAIL La Sicurezza negli Ospedali* con l'intervento dal tema *Il contributo al progetto INAIL delle competenze dell'ingegnere clinico e di AIIC*. |
| **Riva del Garda (TN), 26/10/07** | Relatore al Convegno *SIMeL La Medicina di Laboratorio ed il miglioramento delle cure: un servizio essenziale, una prospettiva interdisciplinare, una visione olistica* con l'intervento dal tema *HTA e LTT – Integrazione delle competenze: Ingegneria Clinica.* |
| **Milano, 22/10/07** | Relatore al Corso di Formazione *Edu-Care La Manutenzione del parco tecnologico biomedicale* con l'intervento dal tema *Health Technology Assessment: aspetti organizzativi e di sicurezza nei piani di rinnovo tecnologico*. |
| **Castel San Pietro (BO), 12/10/07** | Relatore al Convegno *SIAIS La Direzione Tecnica: formazione e sviluppo nella sanità pubblica e privata* con l'intervento dal tema *La committenza tecnica in sanità: specificità e ruolo dell'ingegnere clinico*. |
| **Vicenza, 05/10/07** | Presentazione, all'interno della manifestazione di Medmatic@ 2007, del *Workshop* AIIC *Ingegneria Clinica e prodotti dell'Information Technology.* |
| **Roma, 05/10/07** | Relatore alla giornata di studio su *Ruolo dell'igienista nella gestione del rischio clinico in Sanità* con l'intervento dal tema *La gestione del rischio tecnologico in Ospedale*. |
| **Firenze, 27/09/07** | Relatore al Convegno *L'Ingegneria Clinica in Toscana: 10 anni di esperienza e futuri orientamenti* con l'intervento dal tema *Nuove strategie di acquisto e metodiche HTA*. |
| **Roma, 22/06/07** | Relatore al Corso di Formazione *SIFO Farmacista Clinico di Dipartimento/Reparto – Farmacista di Distretto* con l'intervento dal tema *Sicurezza e prestazioni dei dispositivi medici: la loro valutazione*. |
| **Roma, 15/06/07** | Relatore al Convegno *RMS/Altis Technosafety: tecnologie al servizio della sicurezza del paziente* con l'intervento dal tema *Health Technology Assessment e Service management: un approccio globale all'utilizzo delle apparecchiature biomediche*. |
| **Roma, 07/06/07** | Relatore al Convegno Internazionale del *Ministero della Salute Conferenza sui dispositivi medici* con l'intervento dal tema *Il Rischio clinico associato ai dispositivi medici.* |
| **Milano, 06/06/07** | Relatore al *Workshop AIIC I sistemi Informativi a supporto della gestione delle tecnologie biomediche* con l'intervento dal tema *La rilevanza dell'informatizzazione del SIC.* |
| **Padova, 22/05/07** | Relatore al Seminario *IL Decisione, errore e tecnologia in medicina* con l'intervento dal tema *Il rischio tecnologico in sanità e le soluzioni dell'industria per contenerlo all'origine.* |
| **Milano, 17/04/07** | Relatore al Corso di Formazione SDA_Bocconi *Il Risk Management nelle aziende sanitarie* con |

| | |
|---|---|
| | l'intervento dal tema *La fase di gestione: l'area dei rischi non clinici.* |
| **Roma, 21/02/07** | Relatore c/o l'AO *San Filippo Neri* al Corso di Formazione *La gestione del rischio clinico* con l'intervento dal tema *Tecnologie per la sicurezza.* |
| **Milano, 15/02/07** | Relatore al II Consensus Conference *Risk Management in sanità: un approccio territoriale integrato* con l'intervento dal tema *Risk Management e risvolti socio-professionali: il contributo dell'ingegnere clinico nella prevenzione del rischio clinico.* |
| **Trento, 27/01/07** | Moderatore al II Forum Italiano *Valutazione delle tecnologie sanitarie* nella sessione dal tema *HTA e sicurezza dei pazienti.* |
| **Trento, 26/01/07** | Discussant al II Forum Italiano *Valutazione delle tecnologie sanitarie* nelle sessioni mattutine dal tema *Formazione e competenze per l'HTA.* |
| **Napoli, 02/12/06** | Relatore al XVI Congresso Nazionale *SIA Sicurezza in anestesia* con l'intervento dal tema *Il contributo dell'ingegneria clinica nell'Healthcare Risk Management: il rischio tecnologico da dispositivi medici.* |
| **Arezzo, 29/11/06** | Relatore al *Workshop IL Tecnologie e Rischio Clinico: strumenti di supporto per le strutture sanitarie* con l'intervento dal tema *Dal Sistema di Gestione della Sicurezza sul Lavoro all'Healthcare Risk Management per il contenimento del rischio nelle strutture di ricovero e cura.* |
| **Roma, 27-28/11/06** | Relatore al Corso di Formazione *OPBG Il sistema prevenzionale e l'analisi del rischio nell'uso dei farmaci antiblastici* con l'intervento dal tema *L'organizzazione della sicurezza aziendale.* |
| **Roma, 14-23/11/06** | Relatore al Corso di Formazione *OPBG La sicurezza nel Dipartimento dei Laboratori* con l'intervento dal tema *Il Sistema di Sicurezza Aziendale nelle strutture sanitarie.* |
| **Roma, 09-10/11/06** | Relatore al Corso di Formazione *OPBG La prevenzione dei rischi associati all'utilizzo delle apparecchiature elettromedicali* con l'intervento dal tema *La sicurezza in ambito sanitario.* |
| **Roma, 07/11/06** | Relatore al Corso di Formazione *OPBG Bioetica in ambiente ospedaliero* con l'intervento dal tema *La Tecnologia tra innovazione ed etica.* |
| **Palermo, 26/10/06** | Relatore al Convegno nazionale *Tecnologie, emogasanalisi e rischio clinico: prospettive ed esperienze* con l'intervento dal tema *Il rischio tecnologico in sanità e le soluzioni dell'industria per contenerlo all'origine.* |
| **Milano, 23/10/06** | Relatore al Corso di Formazione *La manutenzione delle apparecchiature biomediche* con l'intervento dal tema *Aspetti organizzativi e di sicurezza nei piani di rinnovo tecnologico.* |
| **Pavia, 14/10/06** | Relatore al Convegno internazionale *Health Technology Assessment: evoluzione e diffusione in Italia* con l'intervento dal tema *Il contributo della professionalità dell'Ingegnere Clinico allo sviluppo dell'HTA ed il punto di vista dell'AIIC.* Tecnologie e rischio clinico: strumenti di supporto per le strutture sanitarie |
| **Boston (USA), 30/06/06** | Relatore al Workshop internazionale IL con l'intervento dal tema *Medical Technology Risk Management: Clinical Engineering management and industry solutions for patient safety.* |
| **Bologna, 27/05/06** | Moderatore al VII Convegno Nazionale *AIIC Appropriatezza, integrazione, sicurezza ed innovazione tecnologica nell'imaging diagnostico* della III sessione dal tema *Nuove frontiere nell'imaging diagnostico.* Presidente del Convegno. |
| **Bologna, 26/05/06** | Relatore al Convegno Nazionale *FIFO-TECOS Forniture ospedaliere di beni e servizi: quale futuro?* con l'intervento dal tema *Il ruolo dei* Servizi di Ingegneria Clinica *nel governo del patrimonio tecnologico biomedico.* |
| **Bologna, 25/05/06** | Moderatore al Convegno Nazionale *Exposanità Il Risk Management come opportunità di sviluppo* della III sessione dal tema *I processi di erogazione delle prestazioni assistenziali: rischi sistemici su pazienti e personale sanitario.* |
| **Bologna, 25/05/06** | Relatore al Convegno Nazionale *Exposanità Il Risk Management come opportunità di sviluppo* con l'intervento dal tema *Il rischio tecnologico in sanità nell'utilizzo dei medical devices.* |
| **Pavia, 10/05/06** | Relatore al Convegno Nazionale *AICARR Strutture sanitarie e IIRCCS: la gestione del rischio biologico negli impianti HVAC* con l'intervento dal tema *La sicurezza aziendale nella nuova prospettiva del Risk Management: approccio istituzionale e strategie per il contenimento del rischio.* |
| **Milano, 06/04/06** | Relatore al Seminario *IL Decisione, errori e tecnologia in medicina* con l'intervento dal tema *Il rischio tecnologico in sanità e le soluzioni dell'industria per contenerlo all'origine.* |
| **Milano, 10/02/06** | Moderatore al Workshop *AIIC La manutenzione del patrimonio tecnologico biomedico: il rischio e le responsabilità* della III sessione dal tema *Aspetti legali e procedurali nella terziarizzazione del* |

| | |
|---|---|
| | *Service.* |
| **Roma, 17/12/05** | Relatore al Convegno Nazionale *AAROI, Clinical Risk Management* con l'intervento dal tema *Il ruolo dell'ingegneria clinica nella prevenzione del rischio.* |
| **Modena, 19/11/05** | Relatore al Convegno Nazionale *RIMAT, Ricerca Materiali Tecnologie per il Biomedicale: qualità sinonimo di sicurezza* con l'intervento dal tema *Il contributo dell'ingegnere clinico tra innovazione tecnologica e risk management.* |
| **Cernobbio (CO), 08/11/05** | Relatore al Convegno Nazionale "FORUM-*Sanità Futura" Risk Management in sanità: dalla teoria alla pratica* con l'intervento dal tema *Il rischio tecnologico nell'utilizzo dei dispositivi medici.* |
| **Elancourt (F), 12/09/05** | Relatore al Workshop in *partnership* con AIIC *Tyco Healthcare in Italy* con l'intervento dal tema *L'innovazione dei dispositivi medici in sala operatoria.* |
| **Roma, 21/06/05** | Moderatore al Convegno Internazionale HTAi *Bringing HTA into practice* nella sessione dal tema *HTA from the point of view of clinical engineering.* |
| **Torino, 01/06/05** | Relatore al Seminario *Le nuove dinamiche del mercato del lavoro per l'Ingegnere Biomedico* con l'intervento dal tema *Prospettive e responsabilità del "professional" della funzione aziendale Ingegneria Clinica nelle strutture sanitarie.* |
| **Roma, 31/05/05** | Relatore al Seminario *Prospettive occupazionali dell'Ingegnere Biomedico: compiti e responsabilità all'interno della funzione aziendale Ingegneria Clinica nelle strutture sanitarie* con l'intervento dal tema *I ruoli innovativi dell'ingegnere clinico.* |
| **Koper (SLO), 27/05/05** | Relatore alla *Spring School ICT, economical and organizational issues for e-health integration in the enlarged Europe* con l'intervento dal tema *Biomedical technologies management models in clinical engineering services.* |
| **Gallipoli (LE), 18/03/05** | Relatore al Convegno Nazionale *Verso un Evidence Based Health System: una opportunità di crescita nella sanità* con l'intervento dal tema *Il ruolo della funzione aziendale Ingegneria Clinica nel Risk Management in sanità.* |
| **Roma, 04/05/05** | Moderatore al VI Convegno Nazionale AIIC *La Sala Operatoria: complessità tecnologica, progettazione integrata e sicurezza sistemica* della I sessione dal tema *Le tecnologie come elemento qualificante dell'assistenza sanitaria.* Presidente del Comitato Scientifico del Convegno. |
| **Roma, 09/02/05** | Relatore al Convegno Nazionale *SANIT Mostra Convegno sui Servizi Sanitari* con l'intervento dal tema *La funzione aziendale Ingegneria Clinica per il governo delle risorse tecnologiche biomediche.* |
| **Bergamo, 20/05/04** | Relatore al Convegno Nazionale SIMPIOS *Modalità e parametri per le verifiche tecnologiche in Ospedale* con l'intervento dal tema *L'analisi del rischio nel processo di Health Tecnology Assessment per i dispositivi medici.* |
| **Alba (CN), 07/05/04** | Relatore al Convegno Nazionale *L'Ospedale nel terzo millennio* con l'intervento dal tema *Il Servizio di Ingegneria Clinica.* |
| **Roma, 30/04/04** | Relatore al Convegno Nazionale Luiss *La Clinical Governance: una prospettiva organizzativa e gestionale* con l'intervento dal tema *I risvolti della sicurezza oggettiva e del risk management sulla Clinical Governance.* |
| **Cernobbio (CO), 05/04/04** | Relatore al Convegno Nazionale FORUM - Sanità Futura *Il Risk Management in sanità* con l'intervento dal tema *Risk Management e Sicurezza Aziendale: modelli organizzativi, metodologie di analisi del rischio e sinergie.* |
| **Milano, 31/03÷02/04/04** | Relatore al Corso di Formazione Manageriale Bocconi per Ingegneri Clinici *Governo e gestione della tecnologia sanitaria nell'ambito del sistema aziendale* con l'intervento dal tema *I modelli organizzativi della funzione Ingegneria Clinica.* |
| **Torino, 22/03/04** | Relatore al Convegno Nazionale *I Servizi di Ingegneria Clinica nella realtà ospedaliera* con l'intervento dal tema *Nascita e sviluppo di un Servizio di Ingegneria Clinica: l'esperienza dell'IRCCS Casa Sollievo della Sofferenza in San Giovanni Rotondo.* |
| **S. G. Rotondo (FG), 20/03/04** | Relatore al Corso di Formazione ECM per FIALS *Le professioni sanitarie del terzo millennio: problematiche e prospettive* con l'intervento dal tema *Un aspetto particolare della qualità: la prevenzione e la sicurezza del personale e degli utenti.* |
| **Pavia, 05/03/04** | Moderatore al V Convegno Nazionale AIIC *La dialisi tra ospedale e domicilio: tecnologie, modelli organizzativi e prospettive di sviluppo* nella sessione dal tema *Modelli organizzativi e prospettive di sviluppo.* |
| **Milano, 26/02/04** | Relatore al Corso di Formazione Bocconi *Risk Management nelle Aziende Sanitarie: strumenti e metodologie manageriali per una strategia integrata di governo del rischio* con l'intervento dal tema |

| | |
|---|---|
| | *Il contributo al Risk Management della funzione Ingegneria Clinica (SIC) e del Sistema di Gestione della Sicurezza sul Lavoro (SGSL) in sanità.* |
| **Perugia, 26/01/04** | Relatore al Convegno Nazionale *Il Risk Management nelle aziende sanitarie* con l'intervento dal tema *Risk Management e sicurezza oggettiva tra norme volontarie e vincolanti.* |
| **S. G. Rotondo (FG), 15/12/03** | Relatore al Convegno Nazionale ECM per FIALS *Le professioni sanitarie del terzo millennio: problematiche e prospettive* con l'intervento dal tema *Un aspetto particolare della qualità: la prevenzione e la sicurezza del personale e degli utenti.* |
| **Roma, 23/10/03** | Relatore al Corso di Formazione *La sicurezza e la salute dei lavoratori sui luoghi di lavoro: il DAVR dell'Istituto CSS/Mendel* con l'intervento dal tema *L'organizzazione del Sistema di Sicurezza Aziendale*. |
| **Chieti, 17/10/03** | Relatore al Convegno Nazionale *Governo Clinico e Clinical Risk Management* con l'intervento dal tema *Sicurezza e risposte di engineering in ambiente ospedaliero*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 11/10/03** | Moderatore al Convegno Nazionale *Sicurezza, Qualità ed Innovazione Tecnologica in Endoscopia* durante la tavola rotonda dal tema *Le tecnologie biomediche tra politiche sanitarie, convenienze aziendali e strategie industriali: compromesso possibile?* |
| **S. G. Rotondo (FG), 10/10/03** | Relatore al Convegno Nazionale *Sicurezza, Qualità ed Innovazione Tecnologica in Endoscopia* con l'intervento dal tema *L'integrazione fra ricerca, industria e clinica per il miglioramento della qualità assistenziale: il contributo del SIC*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 09/10/03** | Relatore al Corso di formazione ECM *I rischi associati all'utilizzo delle tecnologie endoscopiche* con l'intervento dal tema *L'organizzazione del Sistema di Sicurezza Aziendale*. |
| **Benevento, 10-11/09/03** | Relatore al corso ECM *La prevenzione dei rischi elettrici associati all'utilizzo delle apparecchiature elettromedicali* con l'intervento dal tema *L'organizzazione della sicurezza aziendale*. |
| **Benevento, 25-26/06/03** | Relatore al corso ECM *La prevenzione dai rischi associati all'utilizzo delle apparecchiature per elettrochirurgia* con l'intervento dal tema *L'organizzazione della sicurezza aziendale*. |
| **Potenza, 24/06/03** | Relatore al corso di Formazione *Il rischio elettrico di impianti e tecnologie biomediche nelle sale operatorie e terapie intensive* con l'intervento dal tema *Il Sistema di Gestione della Sicurezza sul Lavoro*. |
| **Ancona, 23/05/03** | Relatore al Workshop *Le apparecchiature elettromedicali: acquisto, accettazione e gestione della sicurezza* con l'intervento dal tema *L'esperienza dell'IRCCS "Casa Sollievo della Sofferenza"*. |
| **Larino (CB), 15/03/03** | Relatore al Convegno *La sicurezza delle Tecnologie Biomediche* con l'intervento dal tema *L'Ingegneria Clinica come contributo alla qualità dell'assistenza*. |
| **Milano, 23/01/03** | Moderatore al Convegno nazionale *La professione dell'Ingegnere Clinico: ruolo attuale e prospettive future* in qualità di Vice Presidente AIIC per la sessione "sbocchi professionali dei soci AIIC e rapporti con l'Università ed il mondo dell'economia". |
| **Potenza, 04-16/12/02, 08-29/01/03, 05-19/03/03** | Relatore al Corso di formazione INAIL per Dirigenti, Preposti e Referenti del *SPP La sicurezza e salute dei lavoratori nei luoghi di lavoro* con l'intervento dal tema *Il Sistema di Sicurezza Aziendale: dal Servizio di Prevenzione e Protezione al Sistema di Gestione della Sicurezza sul Lavoro*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 02/12/02** | Relatore al Corso di formazione per Dirigenti e Preposti *La sicurezza e salute dei lavoratori nei luoghi di lavoro* con l'intervento dal tema *Il Sistema di Gestione della Sicurezza Aziendale: Il percorso del miglioramento continuo delle condizioni di salute e sicurezza in Ospedale*. |
| **Ferrara, 22/11/02** | Relatore al Convegno internazionale *The Ferrara Health Industry Policy Forum* con l'intervento dal tema *Le tecnologie in sanità tra politiche sanitarie, convenienze aziendali e politiche industriali*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 14/11/02 e 11/12/02** | Relatore al Corso di formazione *La sicurezza negli ambienti sanitari critici* con l'intervento dal tema *L'organizzazione della sicurezza aziendale*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 19/11/02** | Relatore al Corso di formazione per Dirigenti e Preposti *La sicurezza e salute dei lavoratori nei luoghi di lavoro* con l'intervento dal tema *Il Sistema di Sicurezza in ambito sanitario: l'organizzazione della sicurezza in Casa Sollievo*. |
| **Bressanone (BZ), 19/10/02** | Relatore alla XXI Scuola Annuale di Bioingegneria di Bressanone *Bioingegneria in Sanità e Medicina* con il contributo dal tema *L'ingegnere biomedico nella struttura sanitaria*. |
| **Potenza, 31/05/02** | Relatore al Corso di aggiornamento *Corso teorico-pratico di Diagnostica Vascolare* con il contributo dal tema *L'ingegneria Clinica al servizio della salute: l'uso sicuro, economico ed appropriato delle tecnologie biomediche*. |
| **Trieste, 29/05/02** | Relatore al Meeting nazionale *Il Decennale della Scuola di Specializzazione in Ingegneria Clinica* |

| | |
|---|---|
| | *di Trieste* con l'intervento dal tema *Lo sviluppo dei SIC nel Sud del paese ed il rapporto CSS/SSIC*. |
| **Torino, 07/05/02** | Relatore al Seminario del Politecnico di Torino *Personalità significative del mondo del lavoro e prospettive di sviluppo per l'Ingegnere Biomedico in Italia* con l'intervento dal tema *Lo sviluppo dell'Ingegneria Clinica e le chances professionali nell'immediato futuro*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 11÷12/03/02** | Relatore al Corso di formazione *Il rischio alimentare in ospedale* con l'intervento dal tema *Il nostro sistema di prevenzione*. |
| **Roma, 06/03/02** | Relatore al Convegno nazionale *I servizi integrati di gestione delle tecnologie biomediche come strumento strategico della Struttura Sanitaria* con il contributo dal tema *Outsourcing del servizio di gestione delle tecnologie biomediche: la funzione di governo e controllo dei servizi tecnologici affidati ad un gestore esterno*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 04/12/01** | Relatore al Corso di formazione *I rischi generali negli ambienti di lavoro non critici: rischio da videoterminali ed elettrico* con l'intervento dal tema *Il nostro sistema di prevenzione*. |
| **Bari, 21/11/01** | Relatore al IV Convegno nazionale AIIC *Le tecnologie al servizio della salute* con il contributo dal tema *Ruolo storico ed innovativo dell'Ingegneria Clinica*. Presidente del Convegno. |
| **S. G. Rotondo (FG), 30/10/01** | Relatore al Corso di formazione *La prevenzione dal rischio da rumore nelle attività lavorative* con l'intervento dal tema *L'organizzazione della sicurezza aziendale*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 29/10/01** | Relatore al Corso di formazione *Protezione dalle radiazioni ionizzanti in campo medico: la normativa di riferimento* con l'intervento dal tema *L'organizzazione della sicurezza aziendale*. |
| **Roma, 26/10/01** | Relatore al Convegno nazionale *La gestione della tecnologia in sanità* con il contributo dal tema *Servizi di Ingegneria Clinica: nuove frontiere*. |
| **Siderno (RC), 25÷27/10/01** | Relatore al Convegno nazionale *Sistemi Qualità a confronto: dall'audit clinico all'e-procurement in un laboratorio di ricerca gestionale* con il contributo dal tema *La gestione delle Tecnologie Biomediche come garanzia di qualità nel processo assistenziale*. |
| **Bari, 18÷19/10/01** | Relatore al Convegno nazionale *Sicurezza nei sistemi complessi* con il contributo dal tema *Modelli organizzativi e responsabilità nei Servizi di Ingegneria Clinica*. |
| **Milano, 26÷27/06/01** | Relatore al Convegno nazionale *Gestione e manutenzione in sicurezza delle apparecchiature biomediche* con il contributo dal tema *Come stipulare e monitorare i contratti di assistenza per accordi pari, equi e convenienti*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 18/06/01** | Relatore al Corso di formazione *Protezione dalle radiazioni ionizzanti in campo medico: la normativa di riferimento* con l'intervento dal tema *L'organizzazione della sicurezza aziendale*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 15÷16/05/01** | Relatore al Corso di formazione *Il rischio biologico in ospedale ed infezioni trasmesse per via ematica* con l'intervento dal tema *L'organizzazione della sicurezza aziendale*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 08/03/01** | Relatore al Corso di formazione *La qualità nel Dipartimento di Patologia Clinica* con l'intervento dal tema *La sicurezza come garanzia di qualità aziendale*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 04/12/00** | Moderatore al Convegno regionale *626 in sanità: sicurezza e tutela della salute nelle strutture sanitarie - occhio agli infermieri* con l'intervento dal tema *Il modello organizzativo della sicurezza in aziende complesse*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 02/12/00** | Relatore al Corso di formazione *La prevenzione dei rischi associati all'utilizzo delle apparecchiature per elettrochirurgia* con l'intervento dal tema *L'organizzazione della sicurezza aziendale*. |
| **Trieste, 11/11/00** | Relatore al Convegno nazionale dell'AEI/SSIC-TS *Sicurezza elettrica negli ospedali* con l'intervento dal tema *L'organizzazione della manutenzione delle tecnologie biomediche*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 28/09/00** | Relatore al Corso di formazione *La prevenzione dai rischi legati all'uso dei videoterminali* con l'intervento dal tema *Il sistema di prevenzione aziendale*. |
| **Milano, 12÷14/06/00** | Relatore al Convegno *Gestione e manutenzione in sicurezza delle apparecchiature biomediche* con i contributi dal tema *La sicurezza nella gestione del parco tecnologico ospedaliero* e dal tema *L'innovazione tecnologica in ambito biomedico ed i livelli di sicurezza per l'uomo e l'ambiente*. |
| **Lodi, 13÷14/04/00** | Relatore al Congresso nazionale *Lo sviluppo della qualità e la prevenzione del rischio nella sanità italiana* con il contributo dal tema *Gestione delle risorse biomediche*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 23÷24/03/00** | Relatore al Corso di formazione *Il sistema prevenzionale nell'uso dei farmaci antiblastici* con il contributo dal tema *La valutazione del rischio chimico nel nostro sistema di prevenzione*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 17/03/00** | Relatore nello stage aziendale del Corso *Tecnico per la sicurezza* col contributo dal tema *Sicurezza Aziendale: legislazione e modelli organizzativi*. |

| | |
|---|---|
| **Pavia, 17/12/99** | Relatore nella tavola rotonda del II Convegno Nazionale di Ingegneria Clinica *La gestione innovativa delle Tecnologie Biomediche*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 06/11/99** | Relatore al Corso nazionale *Tra razionalizzazione delle risorse e qualità dell'assistenza: la nuova sfida del medico ospedaliero* con l'intervento dal tema *Il ruolo del Servizio di Ingegneria Clinica nell'implementazione del Sistema Qualità Aziendale relativamente alle Tecnologie Biomediche*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 18/03/99** | Relatore al Corso di aggiornamento professionale *La sicurezza nel Laboratorio di Analisi* con l'intervento dal tema *Il nuovo quadro normativo della sicurezza ospedaliera: aspetti specifici del Laboratorio di Analisi*. |
| **S. G. Rotondo (FG), 16÷17/12/98** | Relatore al Corso di formazione *La sterilizzazione a vapore* con l'intervento dal tema *Il nuovo quadro normativo della sicurezza ospedaliera: il rischio fisico ed il rischio biologico*. |
| **Larino (CB), 30/11/98** | Relatore al Corso di formazione *Protezionistica nella preparazione di citostatici* con l'intervento dal tema *Il nuovo contesto normativo della sicurezza aziendale*. |
| **Milano, 18/10/98** | Relatore al Meeting *50 anni di Carl ZEISS S.p.A. in Italia* con l'intervento dal tema *Partnership tra committente ospedaliero e ditta produttrice/fornitrice di tecnologie e servizi*. |
| **Napoli, 18÷19/06/98** | Relatore del Convegno *Gestione e Manutenzione delle Tecnologie Biomediche* con l'intervento dal tema *Aspetti economici, organizzativi, di sicurezza e di qualità nella terziarizzazione dell'assistenza tecnica delle tecnologie biomediche*. |
| **Milano, 26÷28/01/98** | Relatore, e componente del Comitato Scientifico IRI, del Convegno *Gestione e Manutenzione delle Tecnologie Biomediche* con l'intervento dal tema *Aspetti economici, organizzativi, di sicurezza e di qualità nella terziarizzazione dell'assistenza tecnica delle tecnologie biomediche*. |

**PUBBLICAZIONI**

| | |
|---|---|
| **2025** | P. Derrico et al, *Il second hand tra opportunità e limiti*, Tecnica Ospedaliera n. 10/25, Pagg. 46÷53. |
| **2025** | M.C. Nurchis, G. M. Raspolini, P. Derrico, C. Favaretti, M. Ritrovato, G. Nollo, G. Damiani (2025) *Institutionalization of Health Technology Assessment of medical devices: a cluster analysis of EU, EEA, and EFTA countries*. International Journal of Technology Assessment in Health Care, **41** (1), e44, 1-8 (https://doi.org/10.1017/S0266462325100251). |
| **2024** | P. Derrico, *La nuova governance dei Dispositivi Medici*, Panorama Sanità n. 10/24, Pagg. 1÷3/11. |
| **2024** | P. Derrico, M. Ritrovato, I. Cristiano, *19° Rapporto Sanità: Il futuro (incerto) del SSN, fra compatibilità macro-economiche e urgenze di riprogrammazione* - Dalla nuova programmazione all'innovazione: verso una nuova governance dei Dispositivi Medici, Capitolo 10c, Pagg. 458÷470. |
| **2024** | P. Derrico et al, *La governance dei Dispositivi Medici in Italia: proposte per un nuovo modello*, Gutenberg Sicurezza in sanità e ConsulHTA Srl, Pagg. 1÷30. |
| **2024** | P. Derrico, M. Ritrovato, *Payback: una luce in fondo al tunnel?*, Panorama Sanità n. 01/24, Pagg. 50÷52. |
| **2023** | P. Derrico et al, *Proposte per la governance che verrà*, Panorama Sanità n. 12/23, Pagg. 52÷54. |
| **2023** | P. Derrico, M. Ritrovato, *Ai ACT: sfide e opportunità* – Healthcare policy, Pagg. 24÷25. |
| **2023** | Cristiano I., Andellini M., Faggiano F., P. Derrico, M. Ritrovato, *18° XVI Congresso SIHTA: HTA è programmazione* - Health Technology Assessment (HTA) dei percorsi diagnostico, terapeutico e assistenziali per i pazienti con malformazioni congenite, Abstract Book, Pagg. 133÷134. |
| **2023** | P. Derrico, M. Ritrovato, *18° Rapporto Sanità: senza riforme e crescita, SSN sull'orlo della crisi* - Health Technology Assessment e Telemedicina: elementi cardine del SSN del futuro, Capitolo 14, Pagg. 496÷507. |
| **2022** | P. Derrico et al, *Governance DM e nuovi regolamenti*, Panorama Sanità n. 11/22, Pagg. 44÷45. |
| **2022** | Masucci G., Nocchi F., Pietrobon D., Capussotto C., De Santis M., Gragnoli S., Derrico P., XV Congresso nazionale SIHTA: HTA è valore – Sistemi infusionali – Requisiti e criteri di valutazione per il rinnovo tecnologico e il miglioramento continuo della patient safety: l'esperienza dell'Ospedale pediatrico Bambino Gesù, Abstract Book, Pagg. 159÷160. |
| **2022** | Pietrobon D., Nocchi F., Masucci G., Capussotto C., Derrico P., Adorisio R., Ingrasciotta G., Bellettini E., XV Congresso nazionale SIHTA: HTA è valore – Valutazione di tecnologie per telemetria e telemonitoraggio per lo scompenso cardiaco pediatrico, Abstract Book, Pagg. 169÷170. |
| **2022** | I. Cristiano, M. Pireddu, P. Derrico, *Nuovo regolamento europeo sui dispositivi medico-diagnostici in vitro: opportunità e rischi in ottica HTA,* e-Health, n.87, luglio/agosto 2022, Pagg. 32÷33. |

| | |
|---|---|
| **2022** | P. Derrico, F. Faggiano, M. Ritrovato, *È finalmente giunta l'ora?,* Panorama Sanità, n. 7/22, Pagg. 48÷49. |
| **2022** | R. Tomaiuolo, U. Restelli, F. Faggiano, C. Di Resta, S. Al Bitar Nehme, F. Giuliani, P. Derrico, W. Ricciardi, G. Banfi, M. Ritrovato, Health technology assessment to employ COVID-19 serological tests as companion diagnostics in the vaccination campaign against SARS-CoV-2, Clinical Chemistry and Laboratory Medicine (CCLM),60,9,1463-1477,2022,De Gruyter. |
| **2022** | P. Derrico et al, *HTA e investimenti: proposte e commenti dell'HPF al PNRR*, HPF 2021 allegato a *Panorama Sanità* n. 6 GIU 2022. |
| **2022** | Collarini A., Bergamasco S., Derrico P., *La nuova edizione della norma EN ISO 14971 per la gestione del rischio dei dispositivi medici in conformità al Regolamento*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica - Studi Superiori in Ingegneria Clinica – Higher Education in Clinical Engineering Specialist Master of "Management in Clinical Engineering, Trieste, A/A 2020÷2021. |
| **2021** | G. Banfi, P. Derrico, M. Ritrovato, *Il perenne indeciso*, Panorama della Sanità, n. 12/21. |
| **2021** | R. Tomaiuolo, P. Derrico, M. Ritrovato, M. Locatelli F. Milella, U. Restelli, P. Lago, F. Giuliani, G. Banfi, *COVIDIAGNOSTIX: health technology assessment of serological tests for SARS-CoV-2 infection*, International Journal of Technology Assessment in Health Care,37,1,,2021,Cambridge University Press:e87. doi: 10.1017/S0266462321000441 |
| **2021** | G. Banfi, P. Derrico, M. Ritrovato, *Covid, troppi i milioni non vaccinati. Pensiamo all'obbligo per gli over 18*, La Repubblica, 17/12/2021- www.repubblica.it/salute/2021/12/17/news/vaccino_covid_un_test_sierologico_prima_della_terza_dose-330530313/ |
| **2021** | M. Andellini, F. Faggiano, S. Picardo, G. Testa, D. Perrotta, R. Bianchi, F. Nocchi, C. Capussotto, E. Bassanelli, P. Derrico, N. Pirozzi, L. Pecchia. M. Ritrovato, *Health Technology Assessment of Intensive Care Ventilators for Pediatric Patients*, Children 2021, 8, 986 |
| **2021** | P. Derrico, G. Banfi, *PNRR: serve anche l'Hta per aiutare le decisioni*, *Aboutpharma* on line, settembre 2021 |
| **2021** | M. Ritrovato, F. Faggiano, M. Andellini, E. Bassanelli, M. T. Esposito, I. Cristiano, S. Marino, P. Derrico, *Aumentare la consapevolezza delle decisioni in ambito sanitario: il metodo Decision-oriented HTA* - Giornale Italiano di Health Technology Assessment Delivery GIHTAD 2021 14 3, Pagg. 1÷11. |
| **2021** | M. Ritrovato, F. Faggiano, E. Bassanelli, S. Marino, I. Cristiano, S. Albitar-Nehme, S. Ranno, P. Derrico, *HTA e Covid-19: l'importanza di una valutazione adeguata per la gestione della pandemia*, *e-health* n. 80 maggio÷giugno 2021 |
| **2021** | P. Derrico, G. Nollo, M. Ritrovato, E. Bassanelli, *HTA in Italia: svolta o eutanasia?* Pneumorama 103 - XXVII - Estate 2021 |
| **2021** | P. Derrico, M. Ritrovato, *L'Health Technology Assessment come chiave di volta per la piena integrazione della telemedicina nel SSN*, Panorama della Sanità, n. 6/21, Pagg. 37÷39. |
| **2021** | P. Derrico, G. Nollo, *Non c'è innovazione senza HTA*, Panorama della Sanità, n. 4/21. |
| **2021** | M. Pavarelli, P. Derrico, *Il ruolo dell'HTA nella pandemia*, Tecnica Ospedaliera, n. 3/21. |
| **2020** | P. Derrico, G. Nollo, *L'HTA migliora la salute dei cittadini* - Panorama della Sanità, 09/2020 |
| **2020** | P. Derrico, C. Favaretti, A. Cicchetti, G. Nollo, F. Mennini, M. Ritrovato, W. Ricciardi, *Nuove prospettive per l'HTA* - Panorama della Sanità, 08/2020, Pagg. 38÷39 |
| **2020** | E. Gramolini, P. Derrico, *HTA è ora dell'Agenzia* - Panorama della Sanità, 07/2020 |
| **2020** | P. Derrico, *Health Technology Assessment, perché serve un'Agenzia* - Sanità24 - Il Sole 24 Ore, 07/2020 |
| **2020** | M. Barbagallo, P. Di Giulio, P. Derrico at al., *"Invecchiamento della popolazione e sostenibilità del SSN"* – Consiglio Superiore di Sanità - Sessione LII (2019-2022), Sezione I - 15/05/2020 (cfr https://www.salute.gov.it/new/it/pubblicazione/invecchiamento-della-popolazione-e-sostenibilita-del-servizio-sanitario/) |
| **2019** | P. Derrico, HTA - *Insieme per valutare l'innovazione* – Farmacia Ospedaliera, Novembre 2019 |
| **2019** | P. Derrico, *Terapie geniche e intelligenza artificiale, le sfide dell'Health Technology Assessment* - Sole24Ore-Sanita24, 14/10/2019 |
| **2019** | G Nollo, P. Derrico, *La filiera dell'innovazione tecnologica in sanità* - Panorama della Sanità, Ottobre 2019 |
| **2019** | P Derrico, F Sabusco, *Horizon scanning le nuove frontiere della terapia genica in medicina*, Panorama della Sanità, Ottobre 2019 |

| | |
|---|---|
| **2019** | G. La Franca, P. Derrico, A. Santoro, N. Caporusso, M. Agli, L. Parise, *Ospedale Pediatrico Bambino Gesù, Palidoro Riorganizzazione e potenziamento*, Tecnica Ospedaliera, ottobre 2019 |
| **2019** | P. Derrico, Derrico (Sihta): Si sviluppi l'innovazione efficace e sostenibile a beneficio dei pazienti con principi e metodi dell'Hta, Panorama della Sanità del 11/09/2019: www.panoramasanita.it/2019/09/11/derrico-sihta-si-sviluppi-linnovazione-efficace-e-sostenibile-a-beneficio-dei-pazienti-con-principi-e-metodi-dellhta |
| **2019** | P Derrico, Verso il 12° Congresso della Società Italiana Health Technology Assessment. La filiera dell'innovazione tecnologica, Panorama della Sanità, Settembre 2019 |
| **2019** | M. Raponi, P. Derrico, G. La Franca, Bambino Gesù, progettare il futuro della Pediatria, www.tecnicaospedaliera.it/bambino-gesu-progettare-il-futuro-della-pediatria, Tecnica Ospedaliera on line, 27 settembre 2019 |
| **2019** | Andellini M., di Mauro R., Faggiano F., Derrico P., Ritrovato M., Multiple Criteria Decision Analysis for Health Technology Assessment of Medical Devices: A Winning Hospital-Based Experience, XV Mediterranean Conference on Medical and Biological Engineering and Computing,1783-1791,2019,"Springer, Cham" (MEDICON 2019. IFMBE Proceedings, vol 76. Springer) |
| **2019** | M. Andellini, R. di Mauro, F. Faggiano, E. Bassanelli, P. Derrico, M. Ritrovato, Implementing electronic health record in a children's hospital: an HTA process (Rome, ICEHTMC 2019, 21÷22 October 2019) |
| **2019** | Sabusco F, Andellini M, di Mauro R, Faggiano FC, Castelli E, Petrarca M, Derrico P, Ritrovato M, Riabilitazione robotica o convenzionale? Una valutazione HTA in pazienti affetti da paralisi cerebrale infantile - XI Congresso Nazionale SIHTA (Milano, 10÷11 Ottobre 2019) |
| **2019** | Faggiano FC, di Mauro R, Andellini M, Bassanelli E, Sabusco F, Capussotto C, Cannatà V, Garganese MC, Derrico P, Ritrovato M, HTA del sistema ibrido PET TC vs PET RM - XI Congresso Nazionale SIHTA (Milano, 10÷11 Ottobre 2019) |
| **2019** | Andellini M, Bassanelli E, di Mauro R, Faggiano F, Capussotto C, Armisi L, Derrico P, Ritrovato M, Sviluppo di un algoritmo di supporto decisionale nella selezione di dispositivi medici impiantabili attivi - XI Congresso Nazionale SIHTA (Milano, 10÷11 Ottobre 2019) |
| **2019** | di Mauro R, Faggiano FC, Andellini M, Bassanelli E, Sabusco F, De Vivo L, Pireddu M, Nacca A, Porzio O, Derrico P, Ritrovato M, Implementazione e Follow-Up del Laboratorio Analisi - XI Congresso Nazionale SIHTA (Milano, 10÷11 Ottobre 2019) |
| **2019** | Bassanelli E, Andellini M, Faggiano FC, di Mauro R, Derrico P, Ritrovato M, Capital Investment Decision Analysis Make or Buy del servizio di Radioterapia OPBG - XI Congresso Nazionale SIHTA (Milano, 10÷11 Ottobre 2019) |
| **2019** | M. Ritrovato, M. Andellini, E. Bassanelli, F.C. Faggiano, R. di Mauro, P. Derrico, Value of innovation: how to fill the gap between technology development's goals and (real) health needs. (Rome, Shaping the Future of Pediatrics, 2÷4 October 2019) |
| **2019** | P Derrico, FS Mennini, Patto della Salute. L'innovazione dell'HTA sul tavolo del Ministro, Panorama della Sanità, Agosto 2019 |
| **2019** | P Derrico, G Nollo, M Tringali, Valutazione delle tecnologie sanitarie. Il rilancio del ruolo regionale per una sanità di valore, Panorama della Sanità, Luglio 2019 |
| **2019** | Andellini M, di Mauro R, Faggiano FC, Derrico P, Ritrovato M, Robotic Surgery, any updates?, HTAi 2019 (Colonia, June 15÷19, 2019) |
| **2019** | di Mauro R, Faggiano FC, Andellini M, Derrico P, Ritrovato M, Health Technology Assessment of Laboratory Medicine, HTAi 2019 (Colonia, June 15÷19, 2019) |
| **2019** | Faggiano FC, di Mauro R, Andellini M, Derrico P, Ritrovato M, Health Technology Assessment of pediatric intensive care ventilators, HTAi 2019 (Colonia, June 15÷19, 2019) |
| **2019** | Andellini, M., Faggiano, F., Di Mauro, R., Derrico, P., & Ritrovato, M. (2018). OP45 HTA Of A Pediatric Biplanar Low-Dose X-Ray Imaging System. International Journal of Technology Assessment in Health Care, 34(S1) |
| **2019** | Andellini, M., Di Mauro, R., Faggiano, F., Derrico, P., & Ritrovato, M. (2018). PP57 Grading The Quality Of Evidences In HTA Process. International Journal of Technology Assessment in Health Care, 34(S1), 88-89. |
| **2019** | Di Mauro, R., Andellini, M., Faggiano, F., Derrico, P., Ritrovato, M. (2018). OP44 HTA Of 3D Videolaparoscopy: Follow-up 12 Months After Introduction. International Journal of Technology Assessment in Health Care, 34(S1), 17-17. |

| | |
|---|---|
| **2019** | Andellini, M., Faggiano, F., Di Mauro, R., Derrico, P., & Ritrovato, M. (2018). OP43 Robotic Or Conventional Gait Training Rehabilitation? A Health Technology Assessment Study. International Journal of Technology Assessment in Health Care, 34(S1), 16-17. |
| **2019** | Andellini, M., Faggiano, F., Sabusco, F., Derrico, P., & Ritrovato, M. (2017). VP147 Implementing Electronic Health Record In A Children's Hospital. International Journal of Technology Assessment in Health Care, 33(S1), 216-217. |
| **2019** | P. Derrico, Derrico (Sihta): La centralizzazione della HTA nella cabina di regia del ministero deve portare frutti rapidi, numerosi e tangibili!, Panorama della Sanità del 17/06/2019: www.panoramasanita.it/2019/06/17/derrico-sihta-la-centralizzazione-della-hta-nella-cabina-di-regia-del-ministero-deve-portare-frutti-rapidi-numerosi-e-tangibili |
| **2019** | P Derrico, G Nollo, F Sabusco, HTA e Sanità/Salute Digitale. Reali benefici e potenziali danni, Panorama della Sanità, Giugno 2019 |
| **2019** | P Derrico, Verso il XII Congresso Nazionale SIHTA. La filiera dell'innovazione tecnologica in sanità., Panorama della Sanità, Maggio 2019 |
| **2019** | C Capussotto, P Derrico, G Nollo, F Sabusco, Dispositivi medici. Investimenti di competenze, aspetto dirimente in HTA, Panorama della Sanità, Marzo 2019 |
| **2019** | P. Derrico, Dispositivi medici. Investire più risorse nell'Hta, Quotidiano Sanita del 28/03/2019:www.quotidianosanita.it/lettere-al-direttore/articolo.php?articolo_id=72421&fr=n |
| **2019** | P. Derrico, Governance dispositivi medici: necessario investire nell'Hta per innovazione di valore e la sostenibilità del SSN, Panorama della Sanità del 28/03/2019: www.panoramasanita.it/2019/03/28/governance-dispositivi-medici-necessario-investire-nellhta-per-innovazione-di-valore-e-la-sostenibilita-del-ssn |
| **2018** | Ritrovato M., Andellini M., Faggiano F., di Mauro R., Scorteccia L., Derrico P., HTA e ICT: Cartella Clinica Elettronica in un ospedale pediatrico, e-Health - n. 65 set/ott 2018 |
| **2018** | P. Derrico, *Binomio inscindibile da approfondire*, Panorama della Sanità n. 12/2018, Pagg. 28÷29 |
| **2018** | P. Derrico, G. Nollo, *L'HTA tra consapevolezza, coinvolgimento e condivisione*, Panorama della Sanità n. 11/2018, Pagg. 26÷27 |
| **2018** | P. Derrico, *La valutazione delle tecnologie sanitarie: i risultati raggiunti e le nuove sfide*, Panorama della Sanità n. 10/2018, Pagg. 16÷17 |
| **2018** | P. Derrico, *A braccetto nelle procedure per l'aggiornamento dei LEA*, Panorama della Sanità n. 10/2018, Pagg. 14÷15 |
| **2018** | P. Derrico, Lea. Derrico (Sihta): "Non dimentichiamo l'Hta". www.quotidianosanita.it/studi-e-analisi/articolo.php?articolo_id=66165 , 01 ottobre 2018 |
| **2018** | P. Derrico, *L'Hta per la salute*, Panorama della Sanità n. 9/2018, Pagg. 34÷35 |
| **2018** | P. Derrico, F. Sabusco, *L'Hta per informazioni certificate e trasparenti ai cittadini*, Panorama della Sanità n. 5/2018. |
| **2018** | Ritrovato M, Faggiano FC, di Mauro R, Andellini M, Derrico P, *Grading the quality of evidences in HTA process*, IUPESM 2018 (Prague, 3÷8 Giugno, 2018). |
| **2018** | Ritrovato M, di Mauro R, Faggiano F, Andellini M, Sabusco F, Derrico P, *HTA of 3D video laparoscopy: Followup after12 months from the introduction into clinical practice*, IUPESM 2018 (Prague, 3÷8 Giugno, 2018). |
| **2018** | Andellini M, Faggiano FC, di Mauro R, Derrico P, Ritrovato M, *HTA Of a Pediatric Biplanar Low-dose X-ray Imaging System*, IUPESM 2018 (Prague, 3÷8 Giugno, 2018). |
| **2018** | Andellini M, Faggiano FC, di Mauro R, Derrico P, Ritrovato M, *Implementing Electronic Health Record in a Children's Hospital: A Hta Process*, IUPESM 2018 (Prague, 3÷8 Giugno, 2018). |
| **2018** | Andellini M, Faggiano F, di Mauro R, Derrico P, Ritrovato M, *Grading the quality of evidences in HTA process* (XV HTAI 2018 -Vancouver, 1÷5 Giugno 2018). |
| **2018** | Andellini M, Faggiano FC, di Mauro R, Derrico P, Ritrovato M, *HTA of a Pediatric Biplanar Low-dose X-ray Imaging System* (XV HTAI 2018 -Vancouver, 1÷5 Giugno 2018). |
| **2018** | Ritrovato M, di Mauro R, Faggiano FC, Andellini M, Sabusco F, Derrico P, *HTA of 3D video laparoscopy: Follow up after12 months from the introduction into clinical practice* (XV HTAI 2018 -Vancouver, 1÷5 Giugno 2018). |

**2018** Andellini M, Faggiano FC, di Mauro R, Derrico P, Ritrovato M, *Implementing Electronic Health Record in a Children'sHospital: An HtaProcess* (XV HTAI 2018 -Vancouver, 1÷5 Giugno 2018).

**2018** Ritrovato M, di Mauro R, Faggiano FC, Andellini M, Sabusco F, Derrico P, *Robotic or Conventional gait training rehabilitation? A pediatric HTA study* (XV HTAI 2018 -Vancouver, 1÷5 Giugno 2018).

**2018** S. Zaffina, S. Rongoni, S. Mignani, L. Lavorato, P. Derrico, A. Bugiardini, M. Raponi, M. R. Vinci, G. Dalmasso, *L'Empowerment professionale nelle professioni di aiuto: strumento di prevenzione e gestione del rischio stress lavoro-correlato*, Ambiente & Sicurezza sul lavoro (febbraio 2018)

**2017** M. Ritrovato, F. Faggiano, P. Derrico, *Valutare per decidere: il metodo DoHTA dell'ospedale pediatrico Bambino Gesù,* Panorama della Sanità (n. 12-Dicembre-2017)

**2017** Andellini M, Faggiano FC, di Mauro R, Sabusco F, Derrico P, Ritrovato M, HTA della videolaparoscopia 3D: monitoraggio dell'impatto a 12 mesi dall'introduzione della tecnologia in un ospedale pediatrico, X Congresso Nazionale SIHTA (Roma, 12-13 Ottobre 2017)

**2017** Faggiano FC, Andellini M, di Mauro R, Sabusco F, Derrico P, Ritrovato M, HTA dei Ventilatori Polmonari per Terapia Intensiva Pediatrica, X Congresso Nazionale SIHTA (Roma, 12-13 Ottobre 2017)

**2017** Andellini M, Faggiano FC, di Mauro R, Sabusco F, Derrico P, Ritrovato M, HTA della Videolaparoscopia 3D, X Congresso Nazionale SIHTA (Roma, 12-13 Ottobre 2017)

**2017** Ritrovato M, Faggiano FC, Andellini M, di Mauro R, Sabusco F, Derrico P, Lokomat o riabilitazione convenzionale? Una valutazione HTA in ambito pediatrico, X Congresso Nazionale SIHTA (Roma, 12-13 Ottobre 2017)

**2017** Ritrovato M, Andellini M, Faggiano FC, di Mauro R, Sabusco F, Scorteccia L, Derrico P, HTA e ICT: Cartella Clinica Elettronica in un ospedale pediatrico, X Congresso Nazionale SIHTA (Roma, 12-13 Ottobre 2017)

**2017** Faggiano F, Nocchi F, Capussotto C, Sabusco F, Andellini M, di Mauro R, Derrico P, Ritrovato M, HTA of Intensive Care Ventilators for pediatric patients, XIV HTAI 2017 (Roma, 17-21 Giugno 2017)

**2017** Andellini M, Faggiano FC, Sabusco F, di Mauro R, Scorteccia L, Derrico P, Ritrovato M, Implementing Electronic Health Record in a children's Hospital: an HTA process, XIV HTAI 2017 (Roma, 17-21 Giugno 2017)

**2017** Ritrovato M, Andellini M, Faggiano FC, Sabusco F, Derrico P, A comparative assessment of 3D/2D laparoscopic display systems, XIV HTAI 2017 (Roma, 17-21 Giugno 2017)

**2017** Andellini M, Faggiano FC, Sabusco F, Derrico P, Ritrovato M, HTA of Femtosecond Laser: a new frontier in cataract surgery, XIV HTAI 2017 (Roma, 17-21 Giugno 2017)

**2017** F. Faggiano, M. Andellini, F. Sabusco, L. De Vivo, P. Derrico, M. Ritrovato, HTA of an automated compounding of parenteral nutrition in a children's hospital, XIV HTAI 2017 (Roma, 17-21 Giugno 2017)

**2017** M. Andellini, F. Faggiano, F. Sabusco, P. Derrico, M. Ritrovato, Apply Sensitivity Analysis and AHP for robust selection of health technologies, XIV HTAI 2017 (Roma, 17-21 Giugno 2017)

**2017** M. Ritrovato, F. C. Faggiano, M. Andellini, P. Derrico, The Decision-Oriented Health Technology Assessment (Dohta) Method, EMBEC 2017, European Medical and Biological Engineering Conference (Tampere, Finland, 11-15 June 2017)

**2017** Andellini M, Faggiano F, Sabusco F, Derrico P, Ritrovato M, *Health Technology Assessment della VideoLaparoscopia 3D* (comunicazione), XVII Convegno nazionale AIIC (Genova, 6-8 Aprile 2017)

**2017** Andellini M, Faggiano F, Sabusco F, Derrico P, Ritrovato M, *Implementazione della Cartella Clinica Elettronica in un ospedale pediatrico* (Poster), XVII Convegno nazionale AIIC (Genova, 6-8 Aprile 2017)

**2017** Faggiano F, Andellini M, Sabusco F, Derrico P, Ritrovato M, *HTA dei Ventilatori Polmonari per Terapia Intensiva Pediatric*a (Poster) XVII Convegno nazionale AIIC (Genova, 6-8 Aprile 2017)

**2017** Andellini M, Faggiano F, Sabusco F, Derrico P, Ritrovato M, *Analisi di Sensitività e AHP: un metodo per una scelta stabile e robusta delle tecnologie in sanità* (Poster) XVII Convegno nazionale AIIC (Genova, 6-8 Aprile 2017)

**2017** I. Bongiovanni, E. Leo, M. Ritrovato, A. Santoro, P. Derrico, *Implementation of best practices for emergency response and recovery at a large hospital: A fire emergency case study,* Safety Science 96 (2017) 121–131

**2017** Faggiano F, Andellini M, Sabusco F, Derrico P, Ritrovato M, *Valutazione HTA di un sistema automatizzato di preparazione delle sacche parenterali in un ospedale pediatrico* (Poster) XVII Convegno nazionale AIIC (Genova, 6-8 Aprile 2017)

| | |
|---|---|
| **2017** | P. Derrico, M. Ritrovato, *Applicazione dei metodi di multicriterio nei processi decisionali in sanità,* Panorama della Sanità (n. 4-Aprile-2017) |
| **2016** | Camisa V, Vinci MR, Santoro A, Dalmasso G, Bianchi N, Raponi, M, Brugaletta R, Derrico P, Zaffina S; *Disability Management in una struttura sanitaria complessa: Attività manageriali del medico competente;* Giornale Italiano di Medicina del Lavoro ed Ergonomia Volume 38, Issue 3, July-September 2016, Pages 228-231 |
| **2016** | Lembo, M. , Lunghi, A., Leo, E., Ritrovato, M., Cannatà, V., Capussotto, C., Tirabasso, A., Zaffina, S., Camisa, V., Derrico, P., Martella, M., Marchetti, E.; *Exposure to hand-arm vibrations in orthopaedic plaster room: risk management;* La Medicina del lavoro Volume 107, Issue 2, 1 March 2016, Pages 102-111 |
| **2016** | Anzivino S, Derrico P., Ritrovato M., Nollo G., *HTA e ICT: revisione della letteratura e definizione di un modello dedicato per la sanità elettronica*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2015÷2016 |
| **2016** | Andellini M, Tedesco G, Faggiano F, Leo E, Derrico P, Ritrovato M, *DoHTA for comparing 3D/2D laparoscopic display systems in a variety of pediatric surgical procedures*, AIES 2016 (Bologna, 3-4/11/2016) |
| **2016** | Ritrovato M, Ciaccia L, Faggiano F, Tedesco G, Andellini M, Sanfilippo C, Saglia J, Derrico P, *Health Technology Assessment and Multicriteria Decision Analysis to evaluate a new ankle rehabilitation robot*, AIES 2016 (Bologna, 3-4/11/2016) |
| **2016** | Tedesco G., Faggiano F, Andellini M, Leo E, Losito G, Derrico P, Ritrovato M, *How Assessment Methods May Affect The Efficiency Of Appraisal Process: A Critical Review,* ISPOR 2016, (Vienna, 31/10/2016) |
| **2016** | Tedesco G, Faggiano FC, Buzzonetti L, Di Pinto G, Petroni S, Chessa G, Ritrovato M, *Multi-criteria decision analysis to evaluate the femtosecond laser-assisted cataract surgery in children,* ISPOR 2016, (Vienna, 4-31/10/2016) |
| **2016** | Tedesco G, De Vivo L, Faggiano FC, Andellini M, Leo E, Losito G, Derrico P, Ritrovato M, *Valutazione HTA di un sistema automatizzato di preparazione delle sacche parenterali in un ospedale pediatrico*, IX Congresso SIHTA (Riva del Garda, 13-15/10/2016) |
| **2016** | Tedesco G, Faggiano FC, Andellini M, Losito G, Derrico P, Ritrovato M, *How assessment methods may affect the efficiency of appraisal process: a critical review*, IX Congresso SIHTA (Riva del Garda, 13-15/10/2016) |
| **2016** | Tedesco G, Andellini M, Faggiano FC, Leo E, Losito G, Derrico P, Ritrovato M, *Sensitivity Analysis application to Multi-Criteria Decision Analysis results for supporting HTA process on Robotic Surgery*, IX Congresso SIHTA (Riva del Garda, 13-15/10/2016) |
| **2016** | Faggiano F, Tedesco G, Andellini M, Leo E, Derrico P, Ritrovato M, *HTA della videolaparoscopia 3D,* IX Congresso SIHTA (Riva del Garda, 13-15/10/2016) |
| **2016** | Faggiano F, Nocchi F, Capussotto C, Tedesco G, Sabusco F, Andellini M, Derrico P, Ritrovato M, *HTA dei Ventilatori Polmonari per Terapia Intensiva Pediatrica*, IX Congresso SIHTA (Riva del Garda, 13-15/10/2016) |
| **2016** | Ritrovato M, Faggiano F, Tedesco G, Andellini M, Derrico P, *Integrating AHP into Eunethta core model: the decision-oriented health technology assessment (DOHTA) method*; ISAHP2016, (Londra, 4- 7/08/2016) |
| **2016** | Andellini M, Tedesco G, Faggiano F, Derrico P, Ritrovato M, *Decision-oriented HTA for comparing three-dimensional (3d)/two-dimensional (2d) laparoscopic display systems in a variety of pediatric surgical procedures*; ISAHP2016, (Londra, 4- 7/08/2016) |
| **2016** | Tedesco G, Andellini M, Faggiano F, Derrico P, Ritrovato M, *Assessment of robot-assisted surgery in a children's hospital by applying the "DOHTA" method*; ISAHP2016, (Londra, 4- 7/08/2016) |
| **2016** | M. Ritrovato, F. Faggiano, P. Derrico, S. Bergamasco, G. Giaconia; *Il rischio delle nuove tecnologie. Il ruolo dell'ingegneria clinica*; E-Health 09 mag 2016 |
| **2016** | Tedesco G, Faggiano FC, Andellini M, Leo E, De Gennaro M, Derrico P, Ritrovato M; *A comparative cost analysis of robotic-assisted surgery versus laparoscopic surgery and open surgery considering a set of urologic surgical procedures*; HTAi Annual Meeting - Informing Health Care Decisions with Values and Evidence (Tokyo, 10–14/05/16) |
| **2016** | Tedesco G, Faggiano FC, Andellini M, Buzzonetti L, Di Pinto G, Petroni S, Chessa G,Derrico P, Ritrovato M, *Health Technology Assessment of Femtosecond Laser: a new frontier in cataract surgery;* HTAi Annual Meeting - Informing Health Care Decisions with Values and Evidence (Tokyo, 10–14/05/16) |
| **2016** | Masucci G, De Vivo L, Tedesco G, Faggiano FC, Andellini M, Derrico P, Ritrovato M; *Health Technology Assessment for the reorganization and automation of the Medical Laboratory of Bambino Gesù Children's Hospital*; HTAi Annual Meeting - Informing Health Care Decisions with Values and Evidence (Tokyo, 10–14/05/16) |
| **2016** | G. Masucci, C. Capussotto, P.Derrico, A. Martino, M. Ritrovato, F. Faggiano, G. Tedesco, D.Donatelli, *Le acquisizioni di Tecnologie Biomediche presso l'IRCCS Ospedale Pediatrico Bambino Gesù: il Comitato* |

*Valutazione Acquisti dispositivi medici e attrezzature*, XVI Convegno Nazionale AIIC - L'Ingegneria Clinica nello sviluppo della sanità tra Ospedale e territorio (Bari, 7-9 Aprile 2016)

**2016** Tedesco G, Faggiano F, Leo E, Derrico P, Ritrovato M.; *A comparative cost analysis of robotic-assisted surgery versus laparoscopic surgery and open surgery: the necessity of investing knowledgeably*. Surg. Endosc. 2016 Mar 16.

**2016** F. Nocchi, G. Masucci, F. Sabusco, C. Capussotto, C. Cecchetti, P. Derrico, Il processo di rinnovo dei defibrillatori all'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù, a supporto delle best practice in Rianimazione, XVI Convegno Nazionale AIIC - L'Ingegneria Clinica nello sviluppo della sanità tra Ospedale e territorio (Bari, 7-9 Aprile 2016).

**2016** M. Ritrovato, F. Faggiano, P. Derrico, S. Bergamasco, G. Giaconia; Il rischio delle nuove tecnologie. Il ruolo dell'Ingegneria clinica; E-Health.

**2016** G. Tedesco, F.C. Faggiano, E. Leo, P. Derrico, M. Ritrovato; A comparative cost analysis of robotic-assisted surgery versus laparoscopic surgery and open surgery: the necessity of investing knowledgeably. Surg Endosc. 2016 Mar 16. [Epub ahead of print].

**2015** Figliomeno S., Nochi F., Derrico P., *Gestione informatizzata del parco elettromedicale e analisi comparativa dei principali software gestionali in uso*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2014÷2015.

**2015** Ritrovato M, Tedesco G, Faggiano F, Todarello P, Derrico P. A comparative cost analysis of robotic-assisted surgery (rs) versus laparoscopic surgery (LS) and open surgery (OS). 17th Annual European Congress dell'International Society for Pharmacoeconomics and Outcomes Research (Amsterdam, 8÷12 Novembre 2014).

**2015** F. Faggiano, T. Franchin, M. Ritrovato, P. Derrico; Reliability analysis of GEM® Premier™ technology: a multicenter study, Emergency Care Journal, Vol 11, No 2 (2015)- http://dx.doi.org/10.4081/ecj.2015.4795

**2015** G. Masucci, L. De Vivo, P. Todarello, P. Derrico, A. Martino, M. Ritrovato, F. Faggiano, V. Camisa, Startup for reorganization and automation of the Medical Laboratory of Bambino Gesù Children's Hospital: context analysis and clinical-technological needs, Euromedlab (Parigi, Giugno 2015)

**2015** G. Masucci, L. De Vivo, G. Tedesco, P. Derrico, A. Martino, M. Ritrovato, E. Leo, F.C. Faggiano, Health Technology Assessment for the reorganization and automation of the Medical Laboratory of Bambino Gesù Children's Hospital, Euromedlab (Parigi, Giugno 2015)

**2015** F. Faggiano, G. Amato, F, Sabusco, L. De Vivo, M. Ritrovato, P. Derrico, Nuovo criterio per il dimensionamento di un Servizio di Ingegneria Clinica, XV Convegno Nazionale AIIC (Cagliari, 14÷16 maggio 2015)

**2015** Ritrovato M, Faggiano F, Tedesco G, Derrico P. Decision-Oriented Health Technology Assessment: One Step Forward in Supporting the Decision-Making Process in Hospitals. Value Health. 2015 Jun;18(4):505-11

**2015** Tedesco G, Faggiano F, Derrico P, Ritrovato M. Pros & cons of an innovative technology: is the robotic surgical system worth its cost? (Oslo, 12th Annual Meeting – HTA International. June 2015)

**2015** Ritrovato M, Faggiano F, Tedesco G, Derrico P. Decision-oriented HTA (DoHTA): a new methodological approach for comparing high-impact health innovations. (Oslo, 12th Annual Meeting – HTA International. June 2015)

**2015** Tedesco G, Faggiano FC, Derrico P, Ritrovato M. Analisi comparativa dei costi di una tecnologia ad elevato impatto: il caso della chirurgia robotica in un ospedale italiano. VIII Congresso Nazionale della Società Italiana di Health Technology Assessment (SIHTA). (Roma, 1÷3 ottobre 2015)

**2015** Ritrovato M, Faggiano FC, Tedesco G, Derrico P. Decision-oriented HTA: un metodo innovativo per la valutazione delle tecnologie in sanità. Congresso Nazionale dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES). (Alghero, 15÷16 ottobre 2015).

**2015** M Ritrovato, G Torino, P Derrico, M De Gennaro. 605 A comparative cost analysis of robotic-assisted surgery (RS) versus laparoscopic surgery (LS) and open surgery (OS) in a paediatric hospital. 2015 European Urology, Elsevier

**2015** Lembo M, Cannatà V, Militello A, Ritrovato M, Zaffina S, Derrico P, Borra M (2015) -Artificial lighting and blue light in the operating room: what risks for the surgeon? Med Lav. 2015 Sep 9; 106 (5):342-350.

**2015** Zaffina S, Camisa V, Santoro AP, Vinci MR, Antico A, Cannatà V, Derrico P, Subjective symptoms in MRI operators (45th Annual Meeting SFN – Chicago, 16-21/10/2015.)

**2015** P. Todarello, F. Nocchi, M. Ritrovato, C. Capussotto, P. Derrico, Protocollo tecnico per la valutazione prestazionale dei ventilatori oscillatori ad alta frequenza in Terapia Intensiva Neonatale, VIII Congresso Nazionale della Società Italiana di Health Technology Assessment (SIHTA). (Roma, 1÷3 ottobre 2015)

**2015** Todarello P, Nocchi F, Ritrovato M, Capussotto C, Derrico P, Ventilazione oscillatoria ad alta frequenza in

terapia intensiva neonatale: protocollo di valutazione dei ventilatori HFOV, XV Convegno Nazionale AIIC (Cagliari, 14÷16 maggio 2015)

**2014** Ritrovato M, Tedesco G, Faggiano F, Todarello P, Derrico P. Decision-Oriented Health Technology Assessment (Dohta): A new methodological approach to guide decision-making process within a hospital. 17th Annual European Congress dell'International Society for Pharmacoeconomics and Outcomes Research (Amsterdam, 8÷12 Novembre 2014).

**2014** Tedesco G, Tagliente I, Schiaffini R, Derrico P, Ritrovato M. A cost-effectiveness analysis of CSII versus MDI in type 1 diabetes pediatric patients. Congresso Nazionale dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), "Healthcare financing and welfare models in the era of longevity" (Venezia, 27÷28 ottobre 2014).

**2014** Tedesco G, Ritrovato M, Faggiano F, Derrico P. A comparative cost-analysis of robotic-assisted surgery versus laparoscopic and open surgery. Congresso Nazionale dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), "Healthcare financing and welfare models in the era of longevity" (Venezia, 27÷28 ottobre 2014).

**2014** Tedesco G, Tagliente I, Schiaffini R, Derrico P, Ritrovato M. A cost-effectiveness analysis of CSII versus MDI in type 1 diabetes pediatric patients. Congresso Nazionale della Società Italiana di Health Technology Assessment (SIHTA), "L'HTA per la nuova programmazione sanitaria". (Roma, 25÷27 settembre 2014).

**2014** Ritrovato M, Tedesco G, Faggiano F, Derrico P. Decision-oriented HTA (doHTA): un nuovo modello di integrazione tra l'Analytic Hierarchy Process e il Core Model EUnetHTA all'interno del processo di HTA in ospedale. Congresso Nazionale della Società Italiana di Health Technology Assessment (SIHTA), "L'HTA per la nuova programmazione sanitaria". (Roma, 25÷27 settembre 2014).

**2014** Derrico P, Faggiano F. SWOT Analysis per acquisti centralizzati in sanità. Congresso Nazionale organizzato dalla Società Italiana di Health Technology Assessment (SIHTA), "L'HTA per la nuova programmazione sanitaria" (Roma, 25÷27 settembre 2014).

**2014** Franchin T., Faggiano F., Plebani M., Muraca M., De Vivo L., Derrico P., Ritrovato M., *Adopting European Network for Health Technology Assessments (EunetHTA) core model for diagnostic technologies for improving the accuracy and appropriateness of blood gas analyzers' assessment*, M.Clin Chem Lab Med. 2014.

**2014** Ritrovato M., Tedesco G., Faggiano F., Todarello P., Derrico P., *Health Technology Assessment for driving innovations toward s best performing fields: the case of robot-assisted surgery*, Atti HTAi 11th Annual Meeting 2014, June 16-18.

**2014** Ritrovato M., Tedesco G., Faggiano F., Capussotto C., Nocchi, F., , Derrico P., *Health Technology Assessment of robot-assisted surgery at Bambino Gesù Children's Hospital*, Atti HTAi 11th Annual Meeting 2014, June 16-18.

**2014** Nocchi F., Masucci G., Capussotto C., Cecchetti C., Ritrovato M.., Derrico P., *A comparative study of semiautomated defibrillators for in hospital early defibrillation*, Atti HTAi 11th Annual Meeting 2014, June 16-18.

**2014** Ritrovato M., Tedesco G., Faggiano F., Nocchi F., Capussotto C., Derrico P., *Primo report di HTA sulla chirurgia robotica in ambito pediatrico,* Atti XIV Convegno Nazionale AIIC (Venezia, 3-5 aprile 2014).

**2014** Ritrovato M., Faggiano F., Todarello P., Derrico P., Giuliani L., Bergamasco S., Giusto G., *Sviluppo di modelli per la valutazione del rischio tecnologico associato alle tecnologie biomediche,* Atti XIV Convegno Nazionale AIIC (Venezia, 3-5 aprile 2014).

**2014** Derrico P., Faggiano F., Applicazione dell'analisi SWOT agli acquisti centralizzati di tecnologie e dispositivi medici in sanità*,* Atti XIV Convegno Nazionale AIIC (Venezia, 3-5 aprile 2014).

**2014** Nocchi F., Capussotto C, De Vivo L., Derrico P., *Realizzazione di un cruscotto integralmente customizzato per il monitoraggio e l'analisi delle attività di gestione delle tecnologie biomedicali,* Atti XIV Convegno Nazionale AIIC (Venezia, 3-5 aprile 2014).

**2014** Masucci G., Andena S., Ponzi D., Borghese L., Capussotto C., Derrico P., *L'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù ad Itigi: la ristrutturazione del reparto di Pediatria,* Atti XIV Convegno Nazionale AIIC (Venezia, 3-5 aprile 2014).

**2014** Franchin T., De Vivo L., Derrico P., Locatelli M., Nasorri F., Dieci M., Piernoli M., *Progettazione integrata del polo di ricerca dell'IRCCS Ospedale Pediatrico Bambino Gesù: il contributo dell'Ingegneria Clinica,* Atti XIV Convegno Nazionale AIIC (Venezia, 3-5 aprile 2014).

**2014** Amato G., De Vivo L., Faggiano F., Derrico P., *Elaborazione di un nuovo criterio di dimensionamento per i Servizi di Ingegneria Clinica*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2012÷2013.

**2014** Nocchi F., Masucci G., Capussotto C., Cecchetti C., Ritrovato M., Derrico P., *Semiautomated External Defibrillators for in-Hospital Early Defibrillation: A Comparative Study*, International Journal of Technology Assessment in Health Care 30:1 2014.

**2013** Ritrovato M., Capussotto C., Derrico P., *Il rischio tecnologico nelle aree ad alta criticità assistenziale*, Minerva Anestesiologica 2013; 79 (supp. 1 al n. 10 - Atti 67 Convegno nazionale SIAARTI, Roma 16÷19/10/13), pagg. 7÷10.

**2013** Santoro A., Tisi M., Ritrovato M., Cannatà V., Todarello P., Faggiano F., Derrico P., *Organization and main goals of an Occupational Safety Department in a private children's hospital*, Atti International Conference: Health and Safety at Work for Competitive Medical Personnel - Bucharest, 11-12 October 2013.

**2013** Bergamasco S., Derrico P., Faggiano F., *Il contributo dell'ingegneria clinica alla gestione del rischio clinico*, Minerva Anestesiologica 2013; 79 (supp. 1 al n. 10 - Atti 67 Convegno nazionale SIAARTI, Roma 16÷19/10/13), pagg. 3÷6.

**2012** Derrico P., Nocchi F., Faggiano F., Ritrovato M. – *Applicazioni ospedaliere dei sistemi RFId per l'Ingegneria Clinica,* Rapporti ISTISAN (11/40): Gestione dei dispositivi di identificazione a radiofrequenza (RFId) in ambiente ospedaliero - Istituto Superiore di Sanità.

**2012** Faggiano F., Ritrovato M., Freda P., De Vivo L., D'Alessandro L., Derrico P., *Supporting Clinical Engineering in Italy*, IEEE Pulse 2012 Sept-Oct.

**2012** Loparco A., Derrico P., Oppedisano T., Tagliente I., Lembo M., *Management of medical equipment and the need for integration of clinical engineering and sociological factors in develping countries*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2010÷2011.

**2012** Lazzari G., Derrico P., Ghedi A., Cannatà V., Lembo M., *Risk assessment of exposure to electromagnetic fields in hospital*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2010÷2011.

**2012** Bitti E., Derrico P., Ritrovato M., Pianosi A., *Current approaches to managing medical device use-related risks*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2010÷2011.

**2012** Sammartano C, Derrico P., Freda P., *The prevetive maintenance associated with clinical risk and corrective maintenance*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2010÷2011.

**2012** Derrico P., *La formazione manageriale come nuova esigenza di un percorso evolutivo*, Panorama della Sanità **15** (2012), 38-40.

**2012** Derrico P., *Multidisciplinarietà per il governo delle tecnologie*, Tecnica Ospedaliera **2** (2012), 12-14.

**2012** Marri A., Blumtritt F, Nocchi F., Masucci G., Derrico P., *Deployment of AEDs in hospital: the clinical engineer's contribution to the government of demanding technological and organisational settings*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2010÷2011.

**2011** Derrico P., Ritrovato M., Nocchi F., Faggiano F., Capussotto C., Franchin T., De Vivo L. – *Clinical Engineering* - Chapter n. 8 of the book Applied Biomedical Engineering, ISBN 978-953-307-256-2, edited by Gaetano D. Gargiulo and Alistair McEwan Biomedical Engineering (cfr http://www.intechopen.com/articles/show/title/clinical-engineering).

**2011** Derrico P., Ritrovato M., Faggiano F., Nocchi F., De Vivo L., Capussotto C. - *Valutazione e sicurezza dei Dispositivi Medici in una prospettiva di Risk Management* – Bollettino *SIFO* (Società Italiana Farmacisti Ospedalieri) n. 3/2011.

**2011** Lombardi R., Zaffina S., Derrico P., Cannatà V., etc. *Criteri procedurali per la scelta e caratterizzazione dei Dispositivi di Protezione Individuale per il rischio biologico in attuazione degli adempimenti normativi del D.Lgs. 81/2008 e s.m.i. di un sistema integrato di monitoraggio di dati e segnali per il soddisfacimento degli standard qualitativi d'eccellenza e le politiche di risk management aziendali*, Documento Tecnico INAIL – Dipartimento Igiene del Lavoro, ex ISPESL (cfr. http://www.ispesl.it/pubblicazioni/dossier.asp?q=rfcb o http://ilibrisicurezzalavoro.blogspot.com/2011/05/rischio-biologico-linee-guida-ispesl.html#more).

**2011** Amadori N., Derrico P., Zangrando R., *Pianificazione di un sistema integrato di monitoraggio di dati e segnali per il soddisfacimento degli standard qualitativi d'eccellenza e le politiche di risk management aziendali: la sperimentazione sulla catena del freddo*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2010÷2011.

**2011** Bufalari S., Ciavarella S., Derrico P., Mitola G., Ritrovato M., *Controlli di Qualità in Ultrasonografia: stato dell'arte e prospettive future*, Tesi Master I livello in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2010÷2011.

**2011** D'Alessandro L., Derrico P., Freda P., *Gestione della manutenzione e rapporto con le ditte alla luce del D. Lgs 81/08*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2010÷2011.

**2011** Fresiello L., Corvi A., Iadanza E., Dori F., Derrico P., Franchin T., *Valutazione secondo i criteri dell'Hospital-Based Health Technology Assessment delle tecnologie impiegate per la tipizzazione HLA per fini trapiantologici*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica, Firenze, A/A 2010÷2011.

**2010** Derrico P. – *Il reparto operatorio: progettazione, organizzazione, controllo – Cap. 7: Il Servizio di Ingegneria Clinica* (di Cambieri, Girardi, D'Alfonso, Luongo, Bock – cfr IBSN: 978-88-490-0340-6), edito da Il Pensiero

Scientifico Editore (cfr http://www.pensiero.it).

**2010** Jackson J., Giles G., Poluta M., Poon A., Derrico P., Freda P. *Perspectives on clinical engineering around the world*. IEEE Pulse ( http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/21097366), 2010 Nov-Dec;1(3):12-7, 55

**2010** Ritrovato M., Faggiano F., Derrico P., *Direttiva Europea 2007/47: dati di efficacia clinica ed Health Technology Assessment (HTA)*, Health Management – Community dell'area pubblica amministrazione e sanità Luiss Business School (cfr http://www.lbs.luiss.it/salute/?p=781, 14 dicembre 2010)

**2010** Ritrovato M., Faggiano F., Nocchi F., Derrico P., *Innovazione tecnologica e patient safety*, Atti XX Convegno Sicurezza in Anestesia (Napoli, 3 - 4 dicembre 2010)

**2010** Capussotto C., Corsetti T., Derrico P., De Vivo L., Faggiano F., Franchin T., Masucci G., Nocchi F., Pennacchiotti V., Ritrovato M., *Modello organizzativo multidisciplinare per la valutazione dell'impatto clinico organizzativo economico di tecnologie biomediche ad alto ricorso di materiale di consumo*, Poster III Congresso nazionale della *SiHTA* (Torino, 18 - 20/11/10).

**2010** Derrico P., Faggiano F., *Il contributo dell'Ingegneria Clinica alle strategie aziendali: stato dell'arte e prospettive in Puglia*, Vivilasanità, ottobre 2010

**2010** Lembo M., Tucci M.G., Derrico P., Zaffina S., Cannatà V., *Risk Assessment of exposure to hand-arm vibration produced by plaster saws*, Atti 8th international scientific conference IOHA, Roma 28/09/10÷02/10/10

**2010** Tucci M.G., Lembo M., Derrico P., Cannatà V., Zaffina S., *The Root Causes Analysis of an incident with accidental exposure to antineoplastic drug*, Atti 8th international scientific conference IOHA, Roma 28/09/10÷02/10/10

**2010** Ricciardi W., Agostinelli A., La Torre G., Cicchetti A., Derrico P., Patarnello F., ViHTA Project Team, Libro Bianco sull'HTA in Italia: *Progetto ViHTA. Valore in* Health Technology Assessment; Università Cattolica, Roma.

**2010** De Capitani C., Derrico P., Fabiano M., Franchin T., Faggiano F., Maccioni R., Ritrovato M., Villa D., *HTA for all Clinical Labs? Less utopist with a DSS Tool*, HTAi 2010 - Maximising the Value of Health Technology Assessment; Atti Convegno HTAi, Dublino, 06÷09/06/10.

**2010** Agostinelli A., La Torre G., Cicchetti A., Derrico P., Patarnello F., ViHTA Project Team, Ricciardi W., *ViHTA: Value in Health Technology Assessment. Results of an Italian experience,* HTAi 2010 - Maximising the Value of Health Technology Assessment; Atti Convegno HTAi, Dublino, 06÷09/06/10.

**2010** Magnavita N., *Il Giudizio di idoneità: esperienze dei medici competenti (*Zaffina S., Derrico P. – *La gestione integrata della Safety Occupazionale nelle strutture sanitarie, pagg. 91÷106), EPC Libri, Roma*.

**2010** D'Angelo A., Derrico P., Capussotto C., Nocchi F., *Analysis of a medical devices database and proposal of a new model for assessing replacement priorities*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2009÷2010.

**2010** Ranieri P., Derrico P., Ritrovato M., De Vivo L., *Una nuova proposta per i servizi di ingegneria clinica: da costo a risorsa strategica*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2009÷2010.

**2010** Masucci G., Derrico P., Nocchi F., *Project "In Hospital early defibrillation": the clinical engineer's role*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2009÷2010.

**2010** Ritrovato M., Cerutti S., Derrico P., Zaffina S., *Development of an expert system based on artificial neural network for biomedical equipments'risk assessment*, Tesi Dottorato di Ricerca in Bioingegneria, XXII Ciclo, Politecnico di Milano, A/A 2009÷2010.

**2010** Zaffina S., Trenta G., Derrico P., Ritrovato M., Genovese E., Cannatà V., *Radiazioni Ionizzanti: gestione integrata dei dispositivi*, Tecnica Ospedaliera **2** (2010), 46-50.

**2009** Zaffina S., Derrico P., Cannatà V., *La Roote Cause Analysis di un evento avverso nella preparazione di una sacca di preparazione di una sacca di preparazione parenterale*, Tesi Master II livello in Clinical Risk Management, Campus Bio-Medico di Roma, A/A 2008÷2009.

**2009** Cannatà V., Derrico P., Lembo M. M.G. Tucci, Borra M., Vinci F., Zaffina S., *Valutazione dell'esposizione professionale a radiazioni di tipo UVC*, G. Ital. Med. Lav. Erg. 2009; 31:3, Suppl 2, pagg. 464-465 (cfr. www.gimle.fsm.it).

**2009** Cannatà V., Derrico P., Lembo M. M.G. Tucci, Vinci F., Zaffina S., *Valutazione del rischio da esposizione a vibrazioni meccaniche in ambito ospedaliero*, G. Ital. Med. Lav. Erg. 2009; 31:3, Suppl 2, pagg. 351-352 (cfr. www.gimle.fsm.it).

**2009** Amadio C., Cecchini C., Derrico P., Nocco U., *Il ruolo dell'ingegneria clinica*, A&V ELETTRONICA • novembre 2009, pagg. 49-50 (cfr. www.tecnoimprese.it).

**2009** Derrico P., Ruocco G., Capussotto C., Bergamasco S., Tomaiuolo D., Giuliani F., Ritrovato M., *Le 10 Raccomandazioni per la sicurezza dei pazienti*, Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali – Dipartimento della Qualità, *Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema*, Ufficio III – novembre 2009 (cfr. http://www.ministerosalute.it/qualita/qualita.jsp).

**2009** Pino A., Derrico P., De Vivo L., Ritrovato M., *Attività innovative di un Servizio di Ingegneria Clinica: le metodiche HTA Hospital-Based*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2006÷2007.

**2009** A. Santoro, C. Capussotto, S. Zaffina, C. Galli, P. Derrico, *Progettazione Risk Management legato all'implementazione in ambito pediatrico della tecnica anestesiologica a bassi flussi gassosi in circuito chiuso e del monitoraggio in continuo della concentrazione ambientale di gas anestetici*, Atti IX Convegno AIIC "Il ruolo dell'Ingegneria Clinica per la Patient Safety nelle aree critiche: aspetti clinici, tecnologici, organizzativi e gestionali".

**2009** Capussotto C., Crescenzi F., Franchin T., Nocchi F., Bufalari S., De Vivo L., Corchia C., Derrico P., *Progettazione del trasporto neonatale di un centro di riferimento regionale di neonatologia medico-chirurgica: patient safety e human factors nella valutazione tecnologica*, Atti IX Convegno AIIC "Il ruolo dell'Ingegneria Clinica per la Patient Safety nelle aree critiche: aspetti clinici, tecnologici, organizzativi e gestionali".

**2009** Franchin T., Corchia C., Muraca M., Derrico P., De Vivo L., *Valutazione di tecnologie in micrometodo per la conta differenziale cellulare in una terapia intensiva neonatale*, Atti IX Convegno AIIC "Il ruolo dell'Ingegneria Clinica per la Patient Safety nelle aree critiche: aspetti clinici, tecnologici, organizzativi e gestionali".

**2009** Nocchi F., Corchia C., Bufalari S., Derrico P., Capussotto C., *Applicazione di metodologie di HB-HTA per il rinnovo del monitoraggio della Terapia Intensiva Neonatale di un I.R.C.C.S. pediatrico*, Atti IX Convegno AIIC "Il ruolo dell'Ingegneria Clinica per la Patient Safety nelle aree critiche: aspetti clinici, tecnologici, organizzativi e gestionali".

**2009** De Vivo L., Franchin T., Capussotto C., Nocchi F., Ritrovato M., Derrico P., *Assicurazione Qualità e Accreditamento JCI: complementarietà delle metodologie per migliorare la gestione della sicurezza del paziente*, Atti IX Convegno AIIC "Il ruolo dell'Ingegneria Clinica per la Patient Safety nelle aree critiche: aspetti clinici, tecnologici, organizzativi e gestionali".

**2009** Nocchi F., Corchia C., Bufalari S., Derrico P., Capussotto C., *Applicazione di metodologie HB-HTA per il rinnovo del monitoraggio della Terapia Intensiva Neonatale di un IRCCS pediatrico*, Atti Convegno SIHTA "L'Health Technology Assessment in Italia: verso un modello istituzionale tra Stato e Regioni, **II** (2009), 41.

**2009** Franchin F., Corchia C., Muraca M., Derrico P., De Vivo L., *Valutazione di tecnologie in micrometodo per la conta differenziale cellulare in una terapia intensiva*, Atti Convegno SIHTA "L'Health Technology Assessment in Italia: verso un modello istituzionale tra Stato e Regioni, **II** (2009), 25.

**2009** Derrico P., *Se il Dispositivo Medico "fa cilecca": l'importanza di un vademecum di manutenzione degli apparecchi*, Il Sole 24 Ore – Sanità, 05/2009, 119.

**2009** Faggiano F., Derrico P., Ritrovato M., *Technological Risk Analysis: Study and application of a methodology for identifying potential adverse events related to the Healthcare Technology*, Tesi Master II livello in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2008÷2009.

**2009** Derrico P., Bergamasco S., Ritrovato M., Faggiano F., *Dispositivi Medici: attività di Risk Management*, Tecnica Ospedaliera **2** (2009), 56-60.

**2009** Palumbo C., Derrico P., Capussotto C., Ritrovato M., *L'uso sicuro dei dispositivi medici in ambiente risonanza magnetica*, Tesi di Laurea Specialistica in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2008÷2009.

**2009** Derrico P., Ritrovato M., Faggiano F., *Il rischio tecnologico in sanità*, Pratica Medica & Aspetti Legali 2009; 3(1), 9-15.

**2008** Derrico P., *Oltre l'ECM: la formazione in sanità. Il parere degli ingegneri clinici*, Tecnica Ospedaliera **11** (2008), 26-27.

**2008** Derrico P., *Il rischio tecnologico in sanità: quali responsabilità*, Atti Convegno Sicurezza in Anestesia **XVIII** (2008), 20-23.

**2008** Derrico P., Bergamasco S., *Il rischio tecnologico nella prospettiva dell'Healthcare Risk Management*, Clinical Governance **3** (2008), 25-32.

**2008** Derrico P., *La gestione del rischio tecnologico in ospedale*, Annali di Igiene **20**, suppl. 2 (2008), 27-30.

**2008** Derrico P., Ruocco G., Capussotto C., Bergamasco S., Tomaiuolo D., Giuliani F., Ritrovato M., *Raccomandazione per la prevenzione degli eventi avversi conseguenti al malfunzionamento dei Dispositivi Medici/Apparecchi Elettromedicali*, Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali - *Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema*, Roma 01/09/08 (cfr. http://www.ministerosalute.it/qualita/qualita.jsp).

**2008** Genovese E., Franchin T., Nocchi F., Galo J., Ritrovato M., Capussotto C., Cannatà V., Derrico P., *Follow-up analysis of a Health Technology Assessment (HTA) project for the reorganization of an Imaging Department*,

Vth Annual Meeting HTAi (Health Technology Assessment international), Montreal (Quebec), 06-09/07/08.

**2008** Franchin T., De Vivo L., Derrico P., Capussotto C., Ritrovato M., *Application of Health Technology Assessment (HTA) methodology for a lab automation project: a customized solution in a critical context*, Vth Annual Meeting HTAi (Health Technology Assessment international), Montreal (Quebec), 06-09/07/08.

**2008** Nocchi F., Genovese E., Ritrovato M., Franchin T., Cannatà V., Capussotto C., Derrico P., *Multidisciplinary Health Technology Assessment of a stimuli-delivery system for functional Magnetic Resonance Imaging (fMRI)*, Vth Annual Meeting HTAi (Health Technology Assessment international), Montreal (Quebec), 06-09/07/08.

**2008** Derrico P., Ritrovato M., Faggiano F., Leogrande L., Capussotto C.; *La nuova normativa 2007/47/CE*, Management della Sanità; giugno 2008; pp 24-27.

**2008** Cannatà V., Genovese E., Ritrovato M., Zaffina S., Derrico P., Campanella F.; *Model for risk assessment related to the exposure to static magnetic fields due to MRI scanner in a paediatric setting*, HEPS 2008 International Congress. Strasbourg (FR), 25÷27/06/08.

**2008** Ritrovato M., Zaffina S., De Cesaris MG., Bergamasco S., Santoro A., Derrico P.; *Analysis of Risk Management models in health enterprises*, HEPS 2008 International Congress. Strasbourg (FR), 25÷27/06/08.

**2008** De Vivo L., Franchin T., Derrico P., Capussotto C., *JCI standards and ISO certification for better biomedical technology management and patient safety*, HEPS International Conference, Strasburg (FR), 25-27 giugno 2008.

**2008** Bergamasco S., Ritrovato M., Derrico P., Di Pinto R., Mazzoli C., Cannatà V.; *Integration of Safety and Security policies in an healthcare structure*, HEPS 2008 International Congress. Strasbourg (FR), 25÷27/06/08.

**2008** Pino A., Derrico P., De Vivo L., Ritrovato M., *Attività innovative di un Servizio di Ingegneria Clinica: le metodiche HTA_Hospital Based.*, Tesi di Laurea Specialistica in Ingegneria Clinica, Trieste, A/A 2006÷2007.

**2008** Derrico P., Ritrovato M., Faggiano F.; *La gestione razionale dei dispositivi medici per la garanzia della sicurezza in ambito sanitario: il ruolo dell'Ingegneria Clinica*, Management della Sanità; marzo 2008; pp 28-30.

**2008** Franchin T., Ritrovato M., Nocchi F., De Vivo L., Capussotto C., Derrico P., Genovese E., Cannatà V., Galo J.; *Analisi del follow-up del progetto di HTA per la riorganizzazione del Dipartimento Immagini dell'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù*, I Congresso Nazionale *SIHTA*, Roma, 08÷09/02/08.

**2007** Derrico P., Zaffina S., Tisi M., Santoro A., Ritrovato M., *Referee* del volume *Il Governo Tecnico dell'Ospedale* (Fabrizio Mastrilli, edizioni *Panorama Sanità*, 2008) per le tematiche di *Sicurezza Aziendale, Sorveglianza Sanitaria, Ingegneria Clinica* e *Dispositivi Medici*.

**2007** Belliato R., Bergamasco S., Capussotto C., Derrico P., Tomaiuolo D., *La sicurezza in Ospedale – strumenti di valutazione e gestione del rischio (fascicolo 4: apparecchiature elettromedicali). INAIL, Ed. 2007*.

**2007** Derrico P., De Vivo L., Franchin T., Ritrovato M.; *HTA e Ingegneria Clinica*, Rivista italiana della Medicina di Laboratorio/Italian Journal of Laboratory Medicine 2007; 3 (Suppl.); pp. 34-41.

**2007** Ritrovato M., Bergamasco B., Cannatà V., Capussotto C., Derrico P.; *An Innovative Approach and Practical Tools for Supporting Healthcare Risk Management*, AAMI 2007 Conference&Expò, Boston, 17/06/07.

**2007** Derrico P., Bergamasco S., Franchin T., Ritrovato M., *La conoscenza della metodologia HTA permette di affrontare con i migliori strumenti decisionali e valutativi le scelte delle tecnologie biomediche che garantiscono la sicurezza del paziente*, IL Point of Care Bulletin **5** (2007), 2.

**2007** Derrico P., *Uno scenario preoccupante: l'invecchiamento del parco tecnologico*, Tecnica Ospedaliera **4** (2007), 34-39.

**2006** Derrico P., Capussotto C., Bergamasco S., Tomaiuolo D., Giuliani F., *Manuale per la formazione degli operatori sanitari alla gestione del rischio clinico* (Cap. 8 – Il Rischio Tecnologico in sanità - http://www.ministerosalute.it/imgs/C_17_pubblicazioni_640_allegato.pdf), Ministero della Salute.

**2006** Capussotto C., Derrico P., De Vivo L., Galo. J., Giordano V., Ritrovato M., Applicazione delle metodologie di HTA per la ristrutturazione e l'automazione del Laboratorio Analisi in un IRCCS Pediatrico, Health Technology Assessment: evoluzione e diffusione in Italia, Pavia 12÷14/10/06.

**2006** Derrico P., *Il Rischio tecnologico in sanità e le soluzioni dell'industria per contenerlo all'origine*, IL Point of Care Bulletin **3** (2006), 3, III.

**2006** Cannatà V., Capussotto C., Derrico P., Fariello G., Galo J., Ritrovato M., *Valutazione dei dispositivi di stimolazione per fMRI*, I Forum italiano per la valutazione delle tecnologie sanitarie, Trento 19÷21/01/06.

**2006** Derrico P., De Vivo L., Tomaiuolo D., Bergamasco S, *Il Ruolo dell'Ingegnere Clinico nella valutazione delle Tecnologie in rapporto all'Healthcare Risk Management*, IL Point of Care Bulletin **1** (2006), 3.

**2005** Langiano T., Bottazzo GF., Derrico P., Pacilli L., Dallapiccola B., Tomaiuolo D., Zambianchi L., Solcia E., Lago P., Delendi M., Tamburini G., Zangrando R., *The HTA specific approach in the innovation technology of a "Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico" (referral hospital and research institute)*, HTAi 2nd Annual Meeting "Bringing HTA into practice", Roma 20÷22/06/05.

**2005** Ritrovato M., Derrico P., De Vivo L., *Proposal of a risk management models for the health enterprises*, Specialist Master of Management in Clinical Engineering, Trieste, A/A 2003÷2004.

**2005** Giuliani F., Tomaiuolo D., Derrico P., Capussotto C., Dallapiccola B., *HTA and Medical Technologies for Genetics Research: a case study*, HTAi 2nd Annual Meeting "Bringing HTA into practice", Roma 20÷22/06/05.

**2005** De Vivo L., Derrico P., Galo J., Capussotto C., Osti M., Cannatà V., Fariello G., *Application of HTA procedures for the reorganization of an Imaging Department in a Pediatric Hospital*, HTAi 2nd Annual Meeting "Bringing

HTA into practice", Roma 20÷22/06/05.

**2005** Derrico P., De Vivo L., Capussotto C., Tomaiuolo D., *Gestire la tecnologia. Aspetti tecnici ed economici*, Tecnica Ospedaliera **5** (2005), 96-105.

**2004** Vergine A., Derrico P., De Vivo L., *Biomedical technologies management models: the role of the clinical engineering department manager*, Tesi di Specialità in Ingegneria Clinica-SSIC, Trieste, A/A 2003÷2004.

**2004** Maiano A., Derrico P., Bergamasco S., *The HTA methodology applied to professional education on medical devices*, Tesi di Specialità in Ingegneria Clinica-SSIC, Trieste, A/A 2003÷2004.

**2004** Tomaiuolo D., Derrico P., De Vivo L., *Il ruolo del Servizio di Ingegneria Clinica per la funzione di Risk Management in una struttura ospedaliera*, Tesi di Specialità in Ingegneria Clinica-SSIC, Trieste, A/A 2003÷2004.

**2004** Derrico P., Tedeschi M., "La Guida Informativa Aziendale: *la Salute e la Sicurezza in Casa Sollievo della Sofferenza,* IRCCS in San Giovanni Rotondo (FG).

**2004** De Vivo L., Derrico P., Tomaiuolo D., Capussotto C., Reali A., *Evaluating alternative service contracts for medical equipment*, 26th Annual International Conference Of The IEEE Engineering In Medicine And Biology Society, S. Francisco, 01÷04/09/04.

**2003** D'Agostino G., Derrico P., Patone M., *Metodologie innovative per la pianificazione degli investimenti tecnologici nella fase di start-up di un servizio di ingegneria clinica*, Tesi di Specialità in Ingegneria Clinica-SSIC, Trieste, A/A 2002÷2003.

**2003** Co-autore del libro *Il Risk Management nelle Aziende Sanitarie*, Mc Graw-Hill, Milano.

**2002** Di Bello G., Derrico P., Tedeschi M., Bergamasco S. Capussotto C., *Guida Informativa sulla Sicurezza in Ambiente Sanitario,* Azienda Ospedaliera *San Carlo* di Potenza.

**2002** Giuliani F., Bellucci N., Pennelli O., Derrico P., Ercolino F., *The growing and development of intranet services in a hospital context: The case of a clinical and research institute in Italy*, International Journal of Health Care Engineering, Volume 10, n. 6, IOS Press. Indicizzato in Medline ed Embase, dicembre 2002.

**2002** Giuliani F., Bellucci N., Pennelli O., Derrico P., Ercolino F., *Lo sviluppo di servizi intranet based per i professionisti della sanità*, Congresso annuale dell'Associazione di Informatica Medica e Telemedicina @ITIM 2002, Firenze, Ospedale Carreggi, 28-30 Ottobre 2002.

**2002** Masullo M., Pascali V.L., Vanini G.C., Derrico P., *Il Risk Management in Italia e all'estero. Un esempio applicativo in Italia*, Tesi di Laurea Facoltà di Medicina – Università Cattolica, Roma, A/A 2001÷2002.

**2002** Castriotta C., Lamberti C., Derrico P., *Autorizzazione ed accreditamento per la qualità delle strutture sanitarie*, Tesi di Laurea in Ingegneria Biomedica, Bologna, A/A 2001÷2002.

**2002** Virgili S., Inchingolo P., Derrico P., Patone M., *Miglioramento della sicurezza e pianificazione degli investimenti per l'innovazione del parco tecnologico di una struttura ospedaliera*, Tesi di Specialità in Ingegneria Clinica-SSIC, Trieste, A/A 2001÷2002.

**2002** Pianosi A., Ukovich W., Derrico P., De Vivo L., *Modalità di introduzione delle tecnologie biomediche in ambiente sanitario: uno studio comparativo*, Tesi di Specialità in Ingegneria Clinica-SSIC, Trieste, A/A 2001÷2002.

**2002** Cassella F., Inchingolo P., Derrico P., Giuliani F., *Analisi del rischio associato al software dei dispositivi medici*, Tesi di Specialità in Ingegneria Clinica-SSIC, Trieste, A/A 2001÷2002.

**2001** Derrico P., Capussotto C., De Vivo L., *Modelli organizzativi e responsabilità dei Servizi di Ingegneria Clinica*, Convegno Nazionale Sicurezza nei sistemi complessi , Bari, 18÷19/10/01.

**2001** De Vivo L., Capussotto C., Derrico P., *La gestione delle Tecnologie Biomediche*, Convegno Nazionale Sicurezza nei sistemi complessi, Bari, 18÷19/10/01.

**2001** Capussotto C., Derrico P., Tomaiuolo D., Castriotta C., *Modelli di Analisi del rischio delle Tecnologie Biomediche*, Convegno Nazionale Sicurezza nei sistemi complessi, Bari, 18÷19/10/01.

**2001** Derrico P., Capussotto C., Tomaiuolo D., *L'analisi e la gestione del rischio applicate alle Tecnologie Biomediche*, Innovazione e Qualità nella Sanità, Anno II, n. 3 – ottobre 2001.

**2001** Derrico P., De Vivo L., Frittoli G., Stroili M., *Qualità dei centri di radioterapia in Italia,* Innovazione e Qualità nella Sanità, Anno II, n. 2 – giugno 2001.

**2001** Cecchini C., Ukovich W., Derrico P., *Lo screening mammografico: gli investimenti in tecnologie, l'analisi di costo sociale e la organizzazione dei servizi / UU.OO. interessate della provincia di Sondrio*, Tesi di Specialità in Ingegneria Clinica-SSIC, Trieste, A/A 2000÷2001.

| | |
|---|---|
| **2001** | Zangrando R., Stroili. M., Derrico P., Arbustini E., *Il percorso della qualità ed il ruolo dell'ingegneria clinica in un istituto di ricovero e cura a carattere scientifico*, Tesi di Specialità in Ingegneria Clinica-SSIC, Trieste, A/A 2000÷2001. |
| **2000** | Inchingolo P., Derrico P., De Vivo L., *L'informatizzazione del Servizio di Ingegneria Clinica in un Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico*, Convegno nazionale, MOSAN - Euro Salute 2000: applicazioni informatiche e telematiche in Medicina, Milano, 11÷14/10/00. |
| **2000** | Pennelli O., Derrico P., De Vivo L., *Millenium Bug: un esempio di gestione del rischio nel campo delle Tecnologie Biomediche*, Convegno nazionale Lo sviluppo della qualità e la prevenzione del rischio nella sanità italiana, Lodi, 13÷14/04/00. |
| **2000** | Galli PP., Inchingolo P., Derrico P., Patone M., *Implementazione di un sistema di sicurezza sul lavoro in ambito ospedaliero*, Tesi di Specialità in Ingegneria Clinica-SSIC, Trieste, A/A 1999÷2000. |
| **2000** | De Vivo L., Ukovich W., Derrico P., Stroili. M., *Gli investimenti in tecnologie biomediche e le analisi di costo sociale: il caso della radioterapia*, Tesi di Specialità in Ingegneria Clinica-SSIC, Trieste, A/A 1999÷2000. |
| **2000** | De Vivo L., Derrico P., Frittoli G., Stroili. M., *Il costo sociale dell'inadeguatezza degli investimenti in tecnologie per la sanità*, Premio Assobiomedica, Firenze, novembre 2000. |
| **1999** | Belliato R., Inchingolo P., Derrico P., Dell'Aquila T., *La sicurezza delle apparecchiature biomediche: normativa, verifiche periodiche e riadeguamento*, Tesi di Specialità in Ingegneria Clinica-SSIC, Trieste, A/A 1998÷1999. |
| **1998** | Valentinis G., Ukovich W., Derrico P., *L'esperienza di un servizio di ingegneria clinica misto all'interno di una struttura sanitaria*, Tesi di Specialità in Ingegneria Clinica-SSIC, Trieste, A/A 1997÷1998. |
| **1997** | Balestra A., Germano T., Derrico P., *Sicurezza nelle Aziende Ospedaliere*, Tesi di Laurea Facoltà di Economia e Commercio, Foggia, A/A 1996÷1997. |
| **1996** | Belliato R., Inchingolo P., Derrico P., *La sicurezza elettrica per elettrochirurgia ad alta frequenza nel sistema "sala operatoria": analisi, sintesi, proposta e verifica in campo di protocolli di valutazione integrata*, Tesi di Laurea Facoltà di Ingegneria, Trieste, A/A 1995÷1996. |

**AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE**

*Partecipazione a Seminari, Corsi, Congressi, Convegni-Scuola, Workshop, Conferenze, Meeting*

| | |
|---|---|
| **Online, 21/01/26** | Comunicare l'errore in sanità: perché conviene a tutti |
| **Roma, 21/01/26** | 21° Rapporto Sanità |
| **Verbania, 15÷16/12/25** | La HTA dalle Regole alla Pratica Clinica nel contesto aziendale |
| **Taranto, 11÷12/12/25** | 5° Meeting nazionale AIIC – Rinnovare per innovare. La sostituzione del parco tecnologico: come, quando e perché |
| **Roma, 02/12/25** | Un nuovo governo per i dispositivi medici. Prospettive del settore tra revisione europea e nuovo PNHTA |
| **Milano, 28/11/25** | Programmazione: Progettazione e Finanziamento per le infrastrutture Ospedaliere e Socio-sanitarie |
| **Roma, 18÷20/11/25** | La nuova era dell'HTA |
| **Roma, 18/11/25** | Health Policy Forum 2025: L'implementazione del Regolamento Europeo: dalla teoria alla pratica |
| **Roma, 29/10/25** | Regulatory Affairs Day: la transizione verso i Regolamenti europei 745 e 746 |
| **Online, 16/10/25** | NIS2: gestione e notifica degli incidenti cyber |
| **Roma, 02/10/25** | Orizzonti della Cura: innovazione nella diagnosi tempestiva e nelle terapie di eccellenza |
| **Online, 30/09/25** | Life Sciences Cloud: la piattaforma di engagement di nuova generazione |
| **Online, 23/09/25** | Intelligenza Artificiale nei Dispositivi Medici: tra consapevolezza del mercato, AI Act e Software as a Medical Device |
| **Roma, 18/09/25** | I Regolamenti Europei sui Dispositivi Medici: ruolo e responsabilità del medico utilizzatore. |
| **Roma, 02/07/25** | Livelli di tutela della Salute: le performance regionali - XIII edizione CREA Sanità |
| **Napoli, 17/06/25** | XXV Convegno AIIC: Corso "Robotica in sanità: chirurgia, pharma, logistica" |
| **Napoli, 14÷17/06/25** | XXV Convegno AIIC "Tecnologie, sostenibilità, ambiente: il contributo dell'innovazione alla sanità del futuro" |
| **Napoli, 14/06/25** | XXV Convegno AIIC: Corso "Project management in sanità: metodi e applicazioni pratiche" |

| | |
|---|---|
| **Roma, 10/06/25** | Report Deloitte 2025 - Tecnologia che cura: il dialogo tra pazienti, operatori e regolatori |
| **Online, 26/05/25** | Responsabilità Professionale Sanitaria: le novità della Commissione d'Ippolito |
| **Roma, 21÷22/05/25** | Health Policy Forum 2025: L'implementazione del Regolamento Europeo (GdL: MD, Pharma, LEA) |
| **Roma, 20/03/25** | L'applicazione del DLGS 231 e del Modello Organizzativo Gestionale a vantaggio della sicurezza sul lavoro. La nuova norma UNI 11961 e la gestione della compliance |
| **Roma, 19/03/25** | Intelligenza artificiale – Large Language Models: i "Grimori" digitali del XXI secolo |
| **Online, 18/02/25** | Telemedicina: le opportunità per i professionisti sanitari |
| **Roma, 04/02/25** | La Piattaforma Nazionale di Telemedicina (PNT) |
| **Roma, 29/01/25** | Principi per una riforma del SSN |
| **Roma, 29/01/25** | 20° Rapporto Sanità |
| **Roma, 14/01/25** | Presentazione 2° Rapporto OISED 2024 - Osservatorio sull'Impatto Socio-Economico delle Dipendenze |
| **Roma, 16/12/24** | Presentazione al MdS Health Policy Forum 2024 - Regolamento europeo: quale sviluppo per l'HTA in Italia? |
| **Roma, 04/12/24** | Luci e ombre nell'applicazione della legge 24/2017: partiamo dai numeri. |
| **Bruxelles, 20÷21/11/24** | Ruolo, compiti ed organizzazione di Parlamento e Commissione europea: focus su Salute e Regolamenti Pharma, Medtech ed AI. |
| **Roma, 07/11/24** | Health Policy Forum 2024: Regolamento europeo quale sviluppo per l'HTA in Italia? |
| **Roma, 05÷07/11/24** | XVII Congresso SIHTA "Comunicare la conoscenza" |
| **Online, 30/10/24** | L'importanza dell'interconnessione dei sistemi nella progettazione in ambito ospedaliero |
| **Roma, 02/10/24** | Payback DM: da dove ripartire? Scenari e prospettive sulla governance dei DM in seguito alle pronunce di costituzionalità |
| **Roma, 09/07/24** | Conferenza Nazionale Dispositivi Medici |
| **Udine, 28/06/24** | Laboratorio Sanità 2030: Intelligenza Artificiale |
| **Roma, 26÷27/06/24** | Health Policy Forum 2024 – Regolamento europeo: quale sviluppo per l'HTA in Italia? |
| **Roma, 20/06/24** | Opportunità di tutela della Salute: le performance regionali – XII Edizione, 2024, CREA Sanità |
| **Roma, 15÷18/05/24** | XXIV Convegno nazionale AIIC – Cronicità, territorio, prossimità: costruiamo l'ecosistema digitale |
| **Roma, 04/04/24** | Health Policy Forum 2024 – Regolamento europeo: quale sviluppo per l'HTA in Italia? |
| **Roma, 21/03/24** | Accademia per la Salute e la Ricerca Clinica: Academy Leaders |
| **Roma, 07/03/24** | Insieme per la sanità del futuro |
| **Ancona, 01/03/24** | Complessità nel processo decisionale del medico e dell'operatore sanitario |
| **Online, 16/02/24** | Un grande impegno per la salute |
| **Roma, 02/02/24** | Early Feasibility Studies (EFS) per i dispositivi medici in Italia: una via possibile? |
| **Roma, 24/01/24** | 19° Rapporto Sanità: Il futuro (incerto) del SSN, fra compatibilità macro-economiche e urgenze di riprogrammazione |
| **Online, 18/01/24** | La sanità alla prova dell'intelligenza artificiale |
| **Roma, 13/12/23** | Competenze manageriali in sanità |
| **Roma, 29/11/23** | Verso una sanità digitale responsabile |
| **Arezzo, 21÷24/11/23** | XVIII Forum Risk Management – La sfida della sanità pubblica: cambiamento, sostenibilità, prossimità |
| **Roma, 15/11/23** | Ministero della Salute e Agenas: presentazione del programma nazionale HTA Dispositivi Medici 2023÷2025 |
| **Roma, 24÷26/10/23** | XVI Congresso SIHTA "HTA è programmazione: professioni, tecnologie, organizzazione" |
| **Bari, 20/09/23** | 7° Forum Mediterraneo in Sanità "La sfida della Sanità pubblica" |
| **Bari, 11/07/23** | Riflessioni sull'HTA: buone pratiche in uno scenario che cambia |
| **Roma, 15÷16/06/23** | Health Policy Forum 2023 - shape our future HTA: come sfruttare il nuovo Regolamento europeo per costruire l'HTA di domani |
| **Roma, 25÷26/05/23** | 2° Open Meeting dei Grandi Ospedali |

| | |
|---|---|
| **Roma, 23/05/23** | Conferenza nazionale sui Dispositivi Medici & Digital Solutions for Health |
| **Firenze, 13/05/23** | Dispositivi Medico-Diagnostici in vitro |
| **Firenze, 11÷13/05/23** | XXIII Convegno nazionale AIIC - Innovazione e accessibilità: il governo delle tecnologie sanitarie come sfida sociale |
| **Firenze, 10/05/23** | Le tecnologie per l'assistenza territoriale |
| **Roma, 23/03/23** | Life Science Excellence Awards 2022 |
| **Roma, 23/03/23** | The HealthTech Revolution – News da Medtronic |
| **Roma, 07/03/23** | Health Policy Forum 2023 – Shape our future: come sfruttare il nuovo Regolamento europeo per costruire l'HTA di domani |
| **Webinar, 03/03/23** | Mio Dottore: Sanità 4.0 |
| **Roma, 21/02/23** | Dispositivi Medici – Ricerca, Innovazione e Governance per il futuro del SSN – Il caso del payback |
| **Roma, 25/01/23** | 18° Rapporto Sanità: senza riforme e crescita: SSN sull'orlo della crisi |
| **Roma, 03/12/22** | Community 5 Albo nazionale Direttori Generali SSN – Ospedale di Comunità |
| **Milano, 02/12/22** | Sanità Futura: quali prospettive per lo sviluppo del sistema lombardo? |
| **Arezzo, 22÷24/11/22** | XVII Forum Risk Management in Sanità |
| **Roma, 19/11/22** | Community 4 Albo nazionale Direttori Generali SSN – Approcciarsi alla "one health", una sfida possibile? |
| **Online, 16/11/22** | Community ALTEMS: ricerca e innovazione |
| **Roma, 11/11/22** | Community 3 Albo nazionale Direttori Generali SSN - Transizione digitale: sfide, opportunità e ostacoli |
| **Online, 08/11/22** | Il funzionamento del Sistema Sanitario Israeliano |
| **Roma, 29/10/22** | Community 2 Albo nazionale Direttori Generali SSN – Protezione dei dati personali e cyber-security |
| **Roma, 27/10/22** | Health Policy Forum 2022 – HTA ed esiti |
| **Roma, 25÷27/10/22** | XV Congresso nazionale SIHTA – HTA è valore |
| **Roma, 22/10/22** | Community 1 Albo nazionale Direttori Generali SSN – walfare Community and expanded chronic care model |
| **Online, 12/10/22** | Community ALTEMS: protezione dei dati personali e cyber-security |
| **Trieste, 07/10/22** | 30 anni di Scuola di Specializzazione in Ingegneria Clinica - Ingegneria Clinica nell'era della sanità 4.0: tra innovazione e nuove tecnologie |
| **Barcellona, 03÷04/10/22** | IESE, Business School University of Navarra: case study of San Joan de Déu Hospital e Hospital Clinic |
| **Barcellona, 03/10/22** | La Telemedicina nella TelaDOC Health International |
| **Capo Vaticano (VV), 11÷12/09/22** | I Summer School AIIC |
| **Online, 23/07/22** | Protezione dei dati personali in Ambito Ospedaliero – Corso di aggiornamento OPBG |
| **Online, 19÷20/07/22** | Long-Term Care SEVEN – Ministero della Salute & Italia Longeva |
| **Roma, 15/07/22** | Le Performance Regionali: Risultati X edizione - CREA Sanità |
| **Online, 16/06/22** | Health Policy Forum 2022 – HTA ed esiti – SIHTA |
| **Riccione, 15/06/22** | Lo sviluppo digitale della medicina territoriale alla luce del PNRR (corso di formazione AIIC con CFP) |
| **Riccione, 13÷15/06/22** | XXII Convegno nazionale AIIC – Oltre in PNRR: verso una cultura tecnologica a sostegno della salute |
| **Online, 08/06/22** | National Summit "PNRR: punto di arrivo o di partenza? Costruire una cultura tecnologica per la sanità" |
| **Online, 27/05/22** | Telemedicina e Mobile Health (corso di formazione OdI_Pisa con CFP) |
| **Online, 19/05/22** | Regolamenti UE sui dispositivi medici: a che punto siamo? - PPHC |
| **Roma, 12÷13/05/22** | Health Policy Forum 2022 – HTA ed esiti |
| **Bologna, 11/05/22** | HTA e dispositivi medici: nuovi Regolamenti europei e loro applicazione nell'ecosistema nazionale |
| **Roma, 10/05/22** | 3 generazioni di Direttori Generali a confronto: le sfide del management per la sanità del futuro |
| **Online, 09/05/22** | Webinar Fondazione Sussidiarietà - Il PNRR Sanità: opportunità o occasione perduta? |
| **Online, 09/05/22** | Webinar PPHC - Regolamenti Ue sui dispositivi medici: a che punto siamo? |

| | |
|---|---|
| **Online, 17/03, 22/04/22** | Progetto formativo aziendale "La cultura della valutazione per un ambiente orientato al risultato e al riconoscimento del valore delle persone" (tematiche "Orientamento all'obiettivo" e "Efficacia relazionale e Colloquio di feedback" - Dipartimento di Scienze della Formazione, Università degli Studi Roma Tre) |
| **Roma, 03, 23/03/22** | Corso di formazione per i Responsabili di Funzione OPBG: Edu(care) per realizzare la sostenibilità |
| **Online, 02÷04/22** | Corso di formazione per i Dirigenti in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro: Artt. 18, 37, co. 7, D.Lgs. 81/2008 - Accordo Stato-Regioni 21/12/2011 - Accordo Stato-Regioni 07/07/2016 – European directive 89/391/EEC |
| **Roma, 30/03/22** | Health Policy Forum 2022 – HTA ed esiti |
| **Roma, 19/01/22** | 17° Rapporto Sanità – Il futuro del SSN: vision tecnocratiche e aspettative della popolazione |
| **Arezzo, 30/11÷03/12/21** | XVI Forum Risk Management in Sanità |
| **Milano, 11÷12/11/21** | XXI Convegno nazionale AIIC: verso un nuovo SSN. Professionisti, innovazione, PNRR |
| **Online, 26÷29/10/21** | XIV Congresso nazionale SIHTA HTA è cambiamento: organizzazione, connessione, dati |
| **Online, 24÷25/06/21** | Convegno regionale L'ora dell'HTA. |
| **Online, 28/05/21** | Seminario "Proposte per implementare efficacemente il PNRR" organizzato da AIES. |
| **Online, 23/04/21** | Seminario ANRA "Lo Stato in crisi: Pandemia, caos e domande per il futuro". |
| **Online, 08/04/21** | Webinar IMIS – Istituto per il Management dell'Innovazione in Sanità "Il CRM nella gestione territoriale e in Telemedicina. |
| **Online, 27/01/21** | XVI Rapporto Sanità, CREA. |
| **Online, 15÷18/12/20** | XV Forum Risk Management in sanità. |
| **Online, 14/11/20** | Corso di Formazione AIIC: fondamenti di operation management. |
| **Online, 10÷13/11/20** | XX Convegno nazionale AIIC – Emergenza SSN: ripartiamo da competenze, tecnologie, organizzazione. |
| **Online, 26/10/20** | Health Policy Forum 2020 (riunione finale): HTA e nuova programmazione sanitaria. |
| **Online, 26÷30/10/20** | XIII Congresso Nazionale SIHTA: *HTA è Salute*. |
| **Online, 08/10/20** | 52° Congresso SIBioC 2020. |
| **Rimini, 21/08/20** | Il Futuro della sanità dopo la Pandemia. |
| **Online, 14÷15/09/20** | Health Policy Forum 2020: Position Paper SIHTA: la struttura dell'Agenzia Nazionale di HTA. |
| **Online, 05÷06/06/20** | Health Policy Forum 2020: HTA e nuova programmazione sanitaria. |
| **Online, 22/04/20** | AstraZeneca incontra le Società Scientifiche - Una visione comune sul futuro del SSN. |
| **Roma, 10/01/20** | Il Servizio Sanitario Nazionale guarda al futuro - Verso nuovi e più evoluti schemi di governance. |
| **Roma, 13/12/19** | Quale tecnologia per quale riabilitazione. |
| **Roma, 11/12/19** | XV Rapporto CREA Sanità. |
| **Milano, 10/12/19** | La valutazione multidimensionale delle innovazioni e delle tecnologie sanitarie: HTA all'Ospedale San Raffaele. |
| **Camogli (GE), 02/12/19** | Congresso nazionale CNETO 2019 - Dare valore alla salute. |
| **Firenze, 26/11/19** | XIV Forum Risk Management – La sanità che cambia. |
| **Roma, 15/11/19** | III Conferenza sull'assistenza primaria. |
| **Roma, 21÷22/10/19** | III Convegno mondiale di Ingegneria Clinica ICEHTMC. |
| **Milano, 10÷11/10/19** | XII Congresso SIHTA – La filiera dell'innovazione tecnologica in sanità. |
| **Milano, 09/10/19** | Health Policy Forum - L'ecosistema HTA a livello europeo. |
| **Roma, 02/10/19** | Shaping the future of Pediatrics. |
| **Roma, 12/09/19** | 10 anni di ALTEMS. |
| **Roma, 14÷15/06/19** | Health Policy Forum: la costruzione delle Linee Guida, quale bilanciamento tra evidenze e opinioni. |
| **Roma, 13/06/18** | 74° Congresso nazionale della Società Italiana di Pediatria. |
| **Roma, 11/06/18** | Hospital Pharmacy Health Policy Forum della Società Italiana di Farmacia Ospedaliera e dei Servizi Farmaceutici delle Aziende Sanitarie (SIFO). |
| **Roma, 10÷12/05/18** | 18° Convegno Nazionale AIIC: La salute di domani, le tecnologie di oggi. |

| | |
|---|---|
| **Bari, 04/04/18** | Patients' Involvement in HTA. |
| **Milano, 21/03/18** | Primavera Tecnologica 2018. |
| **Roma, 20/02/18** | Seminario Sanità Digitale - Incontro del Canova Digitale. |
| **Roma, 15/02/18** | Il valore del farmaco, il valore della cura. |
| **Roma, 18÷19/12/17** | X Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici - Ministero della Salute. |
| **Firenze, 30/11÷02/12/17** | XII Forum Risk Management in Sanità. |
| **Rimini, 17/11/17** | VI Congresso Nazionale della Corte di Giustizia Popolare per il Diritto alla Salute. |
| **Roma, 12÷13/10/17** | X Congresso Nazionale SIHTA *HTA as a human right*. |
| **Roma, 18/06/17** | Health Technology Assessment International, HTAi Towards and HTA ecosystem: from local needs to global opportunitiese - X Congresso Nazionale SIHTA HTA as a human right. |
| **Genova, 07÷08/04/17** | XVII Convegno Nazionale AIIC Tecnologia e Persona: La Sfida dell'innovazione - L'ingegneria Clinica come motore, garanzia e prospettiva. |
| **Roma, 19/12/16** | IX Conferenza Nazionale del Ministero della Salute sui Dispositivi Medici. |
| **Firenze, 30/11÷02/12/16** | XI Forum Risk Management in Sanità. |
| **Riva del Garda (TN), 13÷14/10/16** | IX Congresso nazionale SIHTA - *HTA nei processi assistenziali e nei modelli organizzativi*. |
| **Roma, 21/09/16** | 1° Convegno Nazionale AIRESPSA - I Sistemi di Gestione in sanità. |
| **Roma, 04/05/16** | Nascere malati. |
| **Roma, 27/04/16** | Stati Generali della Ricerca Sanitaria. |
| **Bari, 07÷09/04/16** | XVI Convegno AIIC - L'Ingegneria Clinica nello sviluppo della sanità tra ospedale e territorio. |
| **Roma, 17÷18/12/15** | VIII Conferenza Nazionale del Ministero della Salute sui Dispositivi Medici. |
| **Milano, 02/12/15** | Cerismas Day 2015 - L'innovazione in sanità: how to make it happen? |
| **Arezzo, 27/11/15** | X Forum Risk Management in Sanità. |
| **Roma, 19/11/15** | Assemblea Assobiomedica, La salute non si taglia: per un futuro di innovazione e opportunità di sviluppo. |
| **Roma, 19/11/15** | Assemblea nazionale soci Centro di Ricerche Cerismas. |
| **Roma, 17/11/15** | Dall'evidenza scientifica alle decisioni: il percorso del nuovo ISS. |
| **Roma, 05/11/15** | Presentazione II Edizione Master di II livello in Salute e Sicurezza negli ambienti di Lavoro in Sanità. |
| **Trento, 28÷29/10/15** | Vent'anni anni di Azienda provinciale per i servizi sanitari. Una rivoluzione partecipata. |
| **Roma, 14/10/15** | Evento Gartner: Amministrazione Digitale fra confusione e realtà. |
| **Roma, 01÷03/10/15** | VIII Congresso nazionale SIHTA: HTA tra decisione e consenso. |
| **Roma, 01/10/15** | Health Policy Forum: l'armonizzazione dei metodi per l'HTA. |
| **Bressanone (BZ), 21÷22/09/15** | XXXIV Scuola annuale di Bioingegneria: approcci ingegneristici per lo sviluppo di metodiche alternative alla sperimentazione in vivo. |
| **Roma, 04÷05/06/15** | Health Policy Forum: l'armonizzazione dei metodi per l'HTA. |
| **Altamura (BA), 01/06/15** | 50 anniversario fondazione Gielle: la sicurezza antincendio nel mondo. |
| **Roma, 21/05/15** | Sicurezza sul lavoro attraverso un'adeguata organizzazione: responsabilità individuali e degli enti collettivi. |
| **Cagliari, 14÷16/05/15** | XV Convegno Nazionale AIIC – I Dispositivi Medici: verso un approccio sempre più integrato. |
| **Roma, 13/05/15** | OPBG: 30 anni di Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico. |
| **Roma, 27/03/15** | Sanità 2040: progetti per innovare. |
| **Roma, 17/03/15** | Health Policy Forum 2015 – L'armonizzazione dei metodi per l'HTA. |
| **Milano, 16/03/15** | Cerismas Day 2015 – L'innovazione organizzativa per la sostenibilità del sistema salute. |
| **Roma, 26/02/15** | I sistemi di finanziamento regionali delle ASL e AO: etica, logiche di governo, accountability. |
| **Roma, 18÷19/12/14** | VII Conferenza Nazionale sui Dispositivi Medici - Garantire efficacia, sicurezza e innovazione per una crescita sostenibile. |

| | |
|---|---|
| **Arezzo, 26÷27/11/14** | 9 Forum Risk Management in Sanità. |
| **Roma, 18/11/14** | ISPOR Italy Rome Chapter. |
| **Roma, 10/11/14** | Sicurezza del paziente portatore di medical device in esami di Risonanza Magnetica: aspetti normativi, tecnici e gestionali nella pratica clinica. |
| **Roma, 04/11/14** | PDTA e costi standard come strumenti di governance e di stimolo per migliorare la qualità e l'efficienza dei servizi sanitari. |
| **Roma, 30/10/14** | Valutazione, progetto e realizzazione della nuova sala ibrida cardiovascolare. |
| **Roma, 29/10/14** | X Rapporto Sanità. |
| **Roma, 13, 20/10/14** | Corso "Riunioni Scientifiche 2014": i progetti di ricerca traslazionale delle Aree di Ricerca in OPBG. |
| **Roma, 25÷27/09/14** | VII Congresso nazionale SIHTA – L'HTA per la nuova programmazione sanitaria. |
| **Roma, 25/09/14** | Health Policy Forum 2014. |
| **Roma, 18/09/14** | Made in Italy 2.0: Impresa, Persona, Banca. |
| **Milano, 15/07/14** | HSE Manager: Kick Off, II edizione. |
| **Roma, 23/05/14** | Tecnologia Robotica in Pediatria. |
| **Roma, 15÷16/05/14** | Health Policy Forum – Il ruolo dell'HTA nella definizione dei Livelli Essenziali di Assistenza. |
| **Roma, 14/05/14** | Graduation Day – Programmi formativi ALTEMS, Università Cattolica. |
| **Roma, 08÷09/04/14** | Stati generali della Salute. |
| **Venezia, 03÷04/04/14** | XIV Congresso nazionale *AIIC* - Tecnologie in sanità: una pianificazione attenta alla gestione (n. 3 CF – CNI del 28/03/14). |
| **Roma, 14/01/14** | L'esperienza di Joint Commission International per la qualità e la governance delle organizzazioni sanitarie. |
| **Roma, 17÷18/12/13** | VI Conferenza nazionale sui Dispositivi Medici: garantire efficacia, sicurezza e innovazione per una crescita sostenibile. |
| **Roma, 06/12/13** | Innovazione tecnologica e capitale relazionale: in viaggio verso un futuro inclusivo. |
| **Roma, 15÷16/11/13** | L'ingegnere clinico nei Comitati Etici: sperimentazione di dispositivi medici e novità legislative. |
| **Bari, 07÷09/11/13** | 6 Congresso Nazionale *SIHTA* - La valutazione etica e d'impatto sociale nell'HTA: lo sviluppo del Paese, l'equità e la sostenibilità del Sistema Sanitario. |
| **Roma, 07/11/13** | Risk management: best practice nazionali ed europee. |
| **Roma, 25/10/13** | Una storia da scoprire, un futuro da condividere. |
| **Roma, 10/10/13** | Acquisti nella filiera della salute: strategie politiche di acquisto nella filiera della salute. |
| **Roma, 26/09/13** | IX Rapporto Sanità. |
| **Bressanone (BZ), 17÷18/09/13** | XXXII Scuola annuale di Bioingegneria: approccio integrato per la medicina rigenerativa. |
| **Roma, 21/06/13** | Tecnoscienza: per l'uomo, oltre la natura. |
| **L'Aquila, 07/05/13** | Le responsabilità dei vertici aziendali in caso di infortunio o malattia professionale. |
| **Roma, 19/04/13** | La sicurezza in Ospedale: strumenti INAIL di valutazione e gestione del rischio. |
| **Roma, 18/04/13** | Sostenibilità economica e sociale del sistema sanitario: tra federalismo e neo-centralismo? |
| **Napoli, 11÷12/04/13** | XIII Convegno nazionale AIIC: Medical Device e Information Technology. |
| **Gubbio (PG), 21÷22/03/13** | Safety & Sercurity forum 2013. |
| **Roma, 16/02/13** | La Tutela della Salute: Diritto del Singolo, Dovere della Comunità. |
| **Roma, 12/02/13** | Spending Review: dai tagli lineari alle idee nuove in sanità. |
| **Roma, 11/02/13** | Un bene per l'Italia e l'Europa. |
| **Roma, 05÷06/12/12** | V Conferenza nazionale dispositivi medici. |
| **Roma, 10/10/12** | e-patients, e-parents, e-doctors: le malattie rare via web, opportunità e rischi. |
| **Trieste, 05/10/12** | 20 anni di Ingegneria Clinica all'Università di Trieste: le nuove sfide dell'Ingegnere Clinico nel mondo della crisi e della comunicazione. |

| | |
|---|---|
| **Bressanone (BZ), 17÷19/09/12** | XXXI Scuola annuale di Bioingegneria: Dalla ricerca al mercato, trasformare il risultato della ricerca in un prodotto. |
| **Milano, 19/06/12** | L'HTA nei processi di acquisto dei medical devices. |
| **Milano, 09/05/12** | XXIII Convegno nazionale SMART. |
| **L'Aquila, 19÷21/04/12** | XII Convegno nazionale *AIIC* - Le tecnologie per il paziente: affrontare l'emergenza, gestire il quotidiano, valutare l'innovazione. |
| **Roma, 24/11/11** | Governare le analisi decentrate per un processo emogasanalitico di qualità. |
| **Udine, 17÷19/11/11** | HTA e qualità dei servizi sanitari. |
| **Udine, 17/11/11** | Health Policy Forum: la definizione delle priorità nel processo di HTA. |
| **Roma, 14/11/11** | I network meeting EMPHA: l'evoluzione del SSN inteso come filiera della salute. |
| **Roma, 14/10/11** | Le figure professionali dell'Ingegnere Biomedico. |
| **Bressanone (BZ), 19÷20/09/11** | XXX Scuola annuale di Bioingegneria: neuro informatica. |
| **Baveno (VB), 30/05/11** | Healthcare Leadership Workshop. |
| **Roma, 18/05/11** | Formare il management aziendale ad un sistema di gestione per la sicurezza efficace – sentenza Thyssenkrupp: un caso di studio (seminario FIRAS valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |
| **Roma, 17/05/11** | La ricerca europea nel 7PQ: programmi Idee (European Research Council) e People (Marie Curie). |
| **Roma, 09÷10/05/11** | Health Policy Forum_ SIHTA, II edizione. La definizione delle priorità nel processo di HTA. |
| **Roma, 02÷03/05/11** | La ricerca europea: il tema "salute" del VII Programma Quadro della Commissione Europea. |
| **Roma, 15/04/11** | Accreditamento e miglioramento continuo della qualità. |
| **Roma, 12/04/11** | Sanità Centro-Sud: oggi e domani. |
| **Roma, 30/03/11** | Progettare il sistema di budget nelle aziende sanitarie: metodologie e modelli operativi. |
| **Torino, 23÷25/02/11** | XI Congresso AIIC: Innovazione, governo tecnologico e sicurezza in sanità: competenze, esperienze e sostenibilità. |
| **Torino, 17÷18/11/10** | III Congresso SIHTA: HTA dalla teoria alla pratica. |
| **Roma, 21/09/10** | Primo Libro Bianco sull'Health Technology Assessment in Italia. |
| **Bressanone (BZ), 16÷17/09/10** | XIX Scuola annuale di Bioingegneria: biologia sintetica. |
| **Milano, 14/09/10** | Le tecnologie sanitarie nel SSN: volumi, spesa e politiche per il governo dell'innovazione. |
| **Torino, 08÷09/07/10** | III Congresso GNB. |
| **Roma, 05÷06/07/10** | Health Policy Forum SIHTA. |
| **Milano, 20÷21/04/10** | I processi di pianificazione strategica nelle organizzazioni sanitarie. |
| **Roma, 13÷14/04/10** | III Conferenza nazionale sui dispositivi medici: coniugare sicurezza, innovazione e sostenibilità. |
| **Roma, 22/03/10** | Health Technology Assessment & Management. |
| **Roma, 11÷13/03/10** | L'Ingegneria Clinica in Italia: genesi, scenari e prospettive. |
| **Bari, 19/02/10** | Il Laboratorio Analisi: tra modelli organizzativi e innovazioni tecnologiche. |
| **Arezzo, 24÷25/11/09** | IV Forum Risk Management in Sanità. |
| **Roma, 20/11/09** | Applicazioni cliniche della spettrometria di massa. |
| **Roma, 13/11/09** | Grandangolo 2009: un anno di innovazioni in sanità. |
| **Alessandria, 21/10/09** | Health Technology Assessment: esperienze e modelli a confronto. |
| **Roma, 23÷24/09/09** | Health-e-Child Conference. |
| **Reggio Emilia, 17/09/09** | AIFM 2009 - Fisica Medica e le nuove frontiere della medicina. |
| **Bressanone, 10/09/09** | Bioingegneria per le neuroscienze cognitive. |
| **Ostia, 02/07/09** | Il Laboratorio Analisi tra modelli organizzativi e innovazione tecnologica. |
| **Roma, 16/06/09** | Assemblea Nazionale di Assobiomedica. |

| | |
|---|---|
| **Palermo, 11÷12/06/09** | IX Congresso Nazionale AIIC – Il ruolo dell'Ingegneria Clinica per la Patient Safety nelle aree critiche: aspetti clinici, tecnologici, organizzativi e gestionali. |
| **Roma, 04÷05/06/09** | II Congresso Nazionale SIHTA - L'HTA in Italia: verso un modello istituzionale tra Stato e Regioni. |
| **Roma, 15/05/09** | 20 Congresso Nazionale di Chirurgia dell'Apparato Digerente. |
| **Roma, 11/05/09** | Media Training. |
| **Cremona, 02÷04/04/09** | TGO: II mostra convegno della tecnologia e gestione ospedaliera. |
| **Roma, 19/03/09** | Il teatro operatorio: scene, copioni ed attori del futuro. |
| **Siena, 10÷11/03/09** | La NOVARTIS incontra i SIC italiani. |
| **Bari, 26/02/09** | Decisione, Errore e Tecnologia in Medicina. |
| **Roma, 27/01/09** | Rapporto CEIS - Sanità 2008. |
| **Roma, 19/01/09** | Il percorso di studi della Laurea magistrale in Bioingegneria all'Università Roma Tre. |
| **Roma, 11÷12/12/08** | Responsabilità e tutela di RSPP e ASPP (evento formativo IINFORMA valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |
| **Napoli, 05/12/08** | Sicurezza in Anestesia. |
| **Arezzo, 25÷26/11/08** | III Forum Risk Management in sanità. |
| **Genova, 22/11/08** | Grandangolo: un anno di innovazioni in sanità L'innovazione tecnologica nel compromesso Sicurezza-Economia. |
| **Campobasso, 10/10/08** | Salute e Sicurezza sul Lavoro - Sanità, Ricerca e Didattica. |
| **Pisa, 03/07/08** | I Convegno Nazionale di Bioingegneria. |
| **Milano, 16/06/08** | Assemblea Nazionale di Assobiomedica. |
| **Milano, 04÷05/06/08** | Il Testo Unico sulla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro. |
| **Bologna, 30/05/08** | Gli applicativi software in sanità: implicazioni sulla gestione della nuova normativa 2007/47/CE relativa ai dispositivi medici. |
| **Bologna, 29/05/08** | La nuova normativa sulle acquisizioni di beni e servizi applicata ai dispositivi medici. |
| **Cremona, 05/04/08** | Tecnologie ospedaliere: HTA: a che punto siamo? Il punto di vista degli attori principali: Istituzioni, Produttori, Società Scientifiche. |
| **Cremona, 04÷05/04/08** | Applicazioni, criticità ed innovazione dei dispositivi medico-diagnostici in vitro nella pratica clinica e nella ricerca scientifica. |
| **Cremona, 03÷05/04/08** | TGO: I mostra convegno della tecnologia e gestione ospedaliera. |
| **Roma, 04/03/08** | Il Rischio Biologico in Ospedale: aspetti tecnici, normativi e gestionali. |
| **Roma, 03/03/08** | L'organizzazione della sicurezza aziendale: rischi lavorativi e misure di prevenzione. |
| **Firenze, 22/02/08** | Le nuove frontiere della Qualità. |
| **Roma, 08÷09/02/08** | HTA in Italia: Modelli, strumenti ed Esperienze. |
| **Roma, 28÷29/01/08** | Gestione delle emergenze in strutture sanitarie: introduzione ai Sistemi di Gestione della Sicurezza del Lavoro in sanità (evento formativo IAE valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |
| **Roma, 23/01/08** | Organizzare l'Health Technology Assessment in Italia e in Europa Unita. |
| **Roma, 15/12/07** | Safety Patient and operating room. |
| **Roma, 11÷13/12/07** | Corso di perfezionamento per *RSPP* ("Modulo C" – D. Lgs 195/03 - evento formativo INFORMA valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP)). |
| **Bari, 06/12/07** | Risk Management in Sanità: prevenzione del rischio. |
| **Roma, 01/12/07** | Incontri anestesiologici nella vecchia Roma. |
| **Arezzo, 29/11/07** | II Forum Risk Management in Sanità. |
| **Verona, 16/11/07** | La sicurezza in sala operatoria. |
| **Brescia, 10/11/07** | Medicina e Legalità. |
| **Bologna, 07/11/07** | La Sicurezza negli Ospedali. |

| | |
|---|---|
| **Riva del Garda (TN), 26/10/07** | La Medicina di Laboratorio ed il miglioramento delle cure: un servizio essenziale, una prospettiva interdisciplinare, una visione olistica. |
| **Roma, 05/10/07** | Ruolo dell'igienista nella gestione del rischio clinico in Sanità. |
| **Firenze, 27/09/07** | L'Ingegneria Clinica in Toscana: 10 anni di esperienza e futuri orientamenti. |
| **Roma, 22/06/07** | Farmacista Clinico di Dipartimento/Reparto – Farmacista di Distretto. |
| **Roma, 15/06/07** | Technosafety: tecnologie al servizio della sicurezza del paziente. |
| **Roma, 06÷08/06/07** | Conferenza nazionale sui dispositivi medici. |
| **Milano, 06/06/07** | I sistemi Informativi a supporto della gestione delle tecnologie biomediche. |
| **Rieti, 16÷18/05/07** | La salute e sicurezza nelle strutture sanitarie: dalla sicurezza al Risk Management (evento formativo AIRESPSA valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |
| **Roma, 20/04/07** | Le buone prassi nelle strutture sanitarie del SSN. |
| **Milano, 23/03/07** | Innovazione in Chirurgia: valutazione e impatto delle moderne implementazioni tecnologiche. |
| **Milano, 14÷15/02/07** | Il Consensus Conference Risk Management in sanità: un approccio territoriale integrato. |
| **Trento, 25÷27/01/07** | Il Forum Italiano per la Valutazione delle tecnologie sanitarie. |
| **Napoli, 02/12/06** | Sicurezza in anestesia. |
| **Arezzo, 29/11/06** | Tecnologie e rischio clinico: strumenti di supporto per le strutture sanitarie. |
| **Roma, 27/11/06** | Il sistema prevenzionale e l'analisi del rischio nell'uso dei farmaci antiblastici. |
| **Roma, 10/11/06** | La prevenzione dei rischi associati all'utilizzo delle apparecchiature elettromedicali. |
| **Palermo, 26/10/06** | Tecnologie, Emogasanalisi e rischio clinico: prospettive ed esperienze. |
| **Pavia, 12÷14/10/06** | Health Technology Assessment: evoluzione e diffusione in Italia. |
| **Boston (USA), 30/06/06** | Emogas technology: product IL. |
| **Washington (USA), 24÷26/06/06** | AAMI Conference & Expo 2006. |
| **Bologna, 27/05/06** | Forniture ospedaliere di beni e servizi: quale futuro? |
| **Bologna, 26÷27/05/06** | Appropriatezza, integrazione, sicurezza ed innovazione tecnologica nell'imaging diagnostico. |
| **Bologna, 25÷26/05/06** | Il Risk Management come opportunità di sviluppo. |
| **Pavia, 06/04/06** | Decisioni, errori e tecnologie in medicina. |
| **Roma, 28/02, 02/03/06** | Norme ISO e Progetti di Certificazione: Sistema Qualità Base. |
| **Milano, 10/02/06** | La manutenzione del patrimonio tecnologico biomedico: il rischio e le responsabilità. |
| **Trento, 19÷21/01/06** | 1 Forum italiano per la valutazione delle tecnologie sanitarie. |
| **Roma, 17/12/05** | AAROI, Clinical Risk Management. |
| **Roma, 28/11, 05/12, 7/12/05** | Project Management. |
| **Modena, 19/11/05** | RIMAT, Ricerca Materiali Tecnologie per il Biomedicale: qualità sinonimo di sicurezza. |
| **Dusseldorf (D), 16÷17/11/05** | Medica 2005. |
| **Milano, 10/11/05** | Le novità del mercato biomedicale britannico a cura del Consolato Generale Britannico in Italia. |
| **Cernobbio (CO), 08/11/05** | Risk Management in sanità: dalla teoria alla pratica. |
| **Bressanone (BZ), 26÷29/09/05** | Biomateriali: dagli impianti protesici alla medicina rigenerativa. |
| **Elancourt (F), 12÷13/09/05** | Tyco Healthcare in Italy. |
| **Roma, 20÷22/06/05** | Bringing HTA into practice. |
| **Torino, 01/06/05** | Le nuove dinamiche del mercato del lavoro per l'Ingegnere Biomedico: prospettive e responsabilità del *professional* della funzione aziendale Ingegneria Clinica nelle strutture sanitarie. |
| **Roma, 31/05/05** | Prospettive occupazionali dell'Ingegnere Biomedico: compiti e responsabilità all'interno della funzione aziendale Ingegneria Clinica nelle strutture sanitarie. |

| | |
|---|---|
| **Koper (SLO), 27/05/05** | ICT, economical and organizational issues for e-health integration in the enlarged Europe. |
| **Gallipoli (LE), 18/03/05** | Verso un Evidence Based Health System: una opportunità di crescita nella sanità. |
| **Roma, 11/03/05** | Gestione del rischio clinico in sanità. |
| **Roma, 04÷05/03/05** | La Sala Operatoria: complessità tecnologica, progettazione integrata e sicurezza sistemica. |
| **Roma, 09÷12/02/05** | SANIT Mostra Convegno sui Servizi Sanitari. |
| **Modena, 27/10/04** | Il Servizio di Ingegneria Clinica. La gestione della strumentazione: potenzialità e rischi. |
| **Bergamo, 20/05/04** | Modalità e parametri per le verifiche tecnologiche in Ospedale. |
| **Alba (CN), 06÷07/05/04** | L'Ospedale nel terzo millennio. |
| **Roma, 30/04/04** | La *Clinical Governance*: una prospettiva organizzativa e gestionale. |
| **Cernobbio (CO), 05÷06/04/04** | FORUM Sanità Futura – Ministero della Salute. |
| **Milano, 31/03÷02/04/04** | Governo e gestione della tecnologia sanitaria nell'ambito del sistema aziendale. |
| **Torino, 22/03/04** | I Servizi di Ingegneria Clinica nella realtà ospedaliera. |
| **S. G. Rotondo (FG), 20/03/04** | Le professioni sanitarie del terzo millennio: problematiche e prospettive (evento formativo FIALS/MdS valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |
| **Pavia, 05/03/04** | La dialisi tra ospedale e domicilio: tecnologie, modelli organizzativi e prospettive di sviluppo. |
| **Milano, 23÷27/02/04** | Il Risk Management nelle aziende sanitarie: gestione del rischio clinico e funzione risk management. |
| **Foggia, 29/01/04** | Il Rischio chimico, fisico e biologico nei Laboratori di analisi e di ricerca (corso Università di FG valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |
| **Perugia, 26/01/04** | Il Risk Management nelle aziende sanitarie. |
| **S. G. Rotondo (FG), 15/12/03** | Le professioni sanitarie del terzo millennio: problematiche e prospettive (evento formativo FIALS/MdS valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |
| **Milano, 21/11/03** | Forum Biomedico. |
| **Roma, 23/10/03** | La sicurezza e la salute dei lavoratori sui luoghi di lavoro: il DAVR dell'Istituto CSS/Mendel. |
| **Chieti, 16÷17/10/03** | Governo Clinico e Clinical Risk Management. |
| **S. G. Rotondo (FG), 10÷11/10/03** | Sicurezza, Qualità ed Innovazione Tecnologica in Endoscopia. |
| **S. G. Rotondo (FG), 09/10/03** | I rischi associati all'utilizzo delle tecnologie endoscopiche. |
| **Roma, 07/10/03** | La sicurezza e la salute dei lavoratori sui luoghi di lavoro: legislazione e rischi generali. |
| **Benevento, 10÷11/09/03** | La prevenzione dei rischi elettrici associati all'utilizzo delle apparecchiature elettromedicali. |
| **Bressanone (BZ), 22÷25/09/03** | Bioingegneria della postura e del Movimento. |
| **Benevento, 25÷26/06/03** | La prevenzione dai rischi associati all'utilizzo delle apparecchiature per elettrochirurgia. |
| **Potenza, 24/06/03** | Il rischio elettrico di impianti e tecnologie biomediche nelle sale operatorie e terapie intensive. |
| **Ancona, 23/05/03** | Le apparecchiature elettromedicali: acquisto, accettazione e gestione della sicurezza. |
| **Genova, 16/05/03** | Tecnologie, sistemi informativi ed organizzazione del gruppo ESAOTE-BRACCO. |
| **Larino (CB), 15/03/03** | La sicurezza delle Tecnologie Biomediche. |
| **Milano, 21/02/03** | La sicurezza in Chirurgia. |
| **S. G. Rotondo (FG), 24÷25/01/03** | Federalismo e gestione delle imprese sanitarie regionali. |
| **Milano, 23/01/03** | La professione dell'Ingegnere Clinico: ruolo attuale e prospettive future. |
| **Potenza, 04-16/12/02, 08-29/01/03, 05-19/03/03** | La sicurezza e salute dei lavoratori nei luoghi di lavoro: corso di formazione INAIL per Dirigenti, Preposti & Referenti SPP. |
| **Ferrara, 22/11/02** | The Ferrara Health Industry Policy Forum. |
| **S. G. Rotondo (FG), 14÷15 e 11÷12/12/02** | La sicurezza negli ambienti sanitari critici. |
| **S. G. Rotondo (FG),** | La sicurezza e salute dei lavoratori nei luoghi di lavoro: corso di formazione per Dirigenti & Preposti. |

| | |
|---|---|
| **11/11/02 e 02/12/02** | |
| **Roma, 07/11/02** | Responsabile SPP: Procedimenti Penali e nuove responsabilità. |
| **Roma, 03÷04/10/02** | La Qualificazione degli Operatori della Sicurezza. |
| **Bressanone (BZ), 16÷20/09/02** | Ingegneria dei tessuti biologici e Bioingegneria in Sanità e Medicina. |
| **Potenza, 31/05/02** | Corso teorico-pratico di Diagnostica Vascolare. |
| **Trieste, 29/05/02** | Decennale della Scuola di Specializzazione in Ingegneria Clinica di Trieste. |
| **Rimini, 25÷28/05/02** | XXIV Convegno Nazionale del SIRM. |
| **Milano, 13÷14/03/02** | Acquisti in sanità: modelli e soluzioni per ridurre i costi ed aumentare l'efficienza negli approvvigionamenti. |
| **S. G. Rotondo (FG), 11÷12/03/02** | La sicurezza alimentare in ospedale. |
| **Roma, 06/03/02** | I servizi integrati di gestione delle tecnologie biomediche come strumento strategico della Struttura Sanitaria. |
| **Roma, 22/02/02** | Sicurezza sul lavoro: obblighi e responsabilità modificati dalla sentenza della Corte di Giustizia Europea del 15 novembre 2001. |
| **Pomezia (RM), 14/12/01** | La tecnologia al servizio della sicurezza in chirurgia. |
| **S. G. Rotondo (FG), 04/12/01** | I rischi generali negli ambienti di lavoro non critici: rischio da videoterminali ed elettrico. |
| **Dusseldorf (D), 22÷24/11/01** | Fiera Internazionale di Tecnologie Biomediche e Sanitarie "*MEDICA*". |
| **Bari, 21/11/01** | Le tecnologie al servizio della salute. |
| **S. G. Rotondo (FG), 30/10/01** | La prevenzione dal rischio da rumore nelle attività lavorative. |
| **S. G. Rotondo (FG), 29/10/01** | Protezione dalle radiazioni ionizzanti in campo medico: la normativa di riferimento. |
| **Roma, 26/10/01** | La gestione della tecnologia in sanità. |
| **Siderno (RC), 25÷27/10/01** | Sistemi Qualità a confronto: dall'audit clinico all'e-procurement in un laboratorio di ricerca gestionale. |
| **Bari, 18÷19/10/01** | Sicurezza nei sistemi complessi. |
| **Bressanone (BZ), 17÷22/09/01** | La fisiologia del sistema respiratorio: modelli e tecnologie innovative. |
| **Milano, 26÷28/06/01** | Gestione e manutenzione delle Tecnologie Biomediche. |
| **S. G. Rotondo (FG), 18/06/01** | Protezione dalle radiazioni ionizzanti in campo medico: la normativa di riferimento. |
| **Milano, 28÷29/05/01** | I contratti di manutenzione. |
| **S. G. Rotondo (FG), 15÷16/05/01** | Il rischio biologico in ospedale ed infezioni trasmesse per via ematica. |
| **Melfi (PZ), 30÷31/03/01** | La competenza dello psicologo per la sicurezza in ambito lavorativo (evento formativo CNdP valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |
| **S. G. Rotondo (FG), 08/03/01** | La qualità nel Dipartimento di Patologia Clinica. |
| **Milano, 27÷28/02/01** | Stress da lavoro, Burn out, Mobbing: aspetti organizzativi della sicurezza aziendale (evento formativo ITA valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |
| **Milano, 14÷16/02/01** | 2 Congresso nazionale degli RSPP per la garanzia della sicurezza nei posti di lavoro (evento formativo IRI valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |
| **S. G. Rotondo (FG), 13/12/00** | Lo stato dell'arte nelle tecnologie per bioimmagini in radiologia digitale. |
| **S. G. Rotondo (FG), 04/12/00** | 626 in sanità: sicurezza e tutela della salute nelle strutture sanitarie - occhio agli infermieri. |
| **S. G. Rotondo (FG), 02/12/00** | La prevenzione dei rischi associati all'utilizzo delle apparecchiature per elettrochirurgia. |
| **Firenze, 28÷30/11/00** | DIA TECH 2000: l'industria biomedica e diagnostica incontra la sanità. |
| **Trieste, 11/11/00** | Sicurezza elettrica negli ospedali. |
| **Milano, 26÷27/10/00** | Responsabili Servizio di Prevenzione e Protezione (evento formativo IRI valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |

| | |
|---|---|
| **Milano, 11÷14/10/00** | MOSAN - Euro Salute 2000: applicazioni informatiche e telematiche in Medicina. |
| **S. G. Rotondo (FG), 28/09/00** | La prevenzione dai rischi legati all'uso dei videoterminali. |
| **Milano, 12÷14/06/00** | Gestione e manutenzione in sicurezza delle apparecchiature biomediche. |
| **Bolzano, 26/05/00** | L'ospedale virtuale. |
| **Lodi, 13÷14/04/00** | Lo sviluppo della qualità e la prevenzione del rischio nella sanità italiana. |
| **Foggia, 30/03/00** | La sicurezza e la tutela della salute dei lavoratori oltre il 2000 (evento formativo ASL-FG3 valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |
| **S. G. Rotondo (FG), 23÷24/03/00** | Il sistema prevenzionale nell'uso dei farmaci antiblastici. |
| **Trieste, 15/03/00** | L'innovazione del sistema D-PACS nell'ospedale tecnologico. |
| **Pavia, 17/12/99** | La gestione innovativa delle Tecnologie Biomediche. |
| **Eindhoven (NL), 25÷27/11/99** | Elementi di microscopia elettronica a trasmissione: le tecnologie PHILIPS. |
| **S. G. Rotondo (FG), 04÷06/11/99** | Tra razionalizzazione delle risorse e qualità dell'assistenza: la nuova sfida del medico ospedaliero. |
| **Milano, 26÷27/10/99** | Congresso dei Responsabili del Servizio di Prevenzione e Protezione. |
| **Berlino (D), 03÷06/10/99** | 12th Annual Congress of Intensive Care Medicine. |
| **Stoccolma (S), 01÷02/10/99** | Sistemi Integrati PACS/RIS nell'ospedale del secondo millennio. |
| **Modena, 23÷24/09/99** | 1ª Convention nazionale dei responsabili dell'igiene e sicurezza in ambiente di lavoro. |
| **Bressanone (BZ), 20÷24/09/99** | Tecnologie e Metodologie per le immagini funzionali. |
| **Foggia, 02/07/99** | Piano di monitoraggio e controllo sull'applicazione del D. Lgs. n. 626/94. |
| **Riccione (RN), 28÷29/05/99** | Gestione delle Risorse, Economia Sanitaria ed Informatica in Radiologia. |
| **Roma, 15/04/99** | Biomed Day. |
| **S. G. Rotondo (FG), 18/03/99** | La sicurezza nel Laboratorio di Analisi: aspetti tecnici e normativi. |
| **Vienna (A), 06÷12/03/99** | 11th European Congress of Radiology (ECR '99). |
| **Prato, 12÷13/02/99** | La sicurezza nelle sale operatorie: qualità totale e riduzione dei rischi (evento formativo ASL4 valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |
| **Oberkocken (D), 03÷05/02/99** | Elementi di microscopia elettronica a trasmissione: le tecnologie ZEISS. |
| **Modena, 18/12/98** | La Direttiva 42/93/CEE a sei mesi dall'entrata in vigore in Italia. |
| **S. G. Rotondo (FG), 16÷17/12/98** | La sterilizzazione a vapore. |
| **Larino (CB), 30/11/98** | Protezionistica nella preparazione dei citostatici. |
| **Milano, 11÷12/11/98** | Assicurazione RC sanitaria. |
| **Foggia, 06/11/98** | La sicurezza sul lavoro: evoluzione legislativa, esperienze applicative e prospettive di riforma. |
| **S. G. Rotondo (FG), 02÷05/11/98** | L'addetto alla gestione dell'emergenza in strutture assistenziali ad alto rischio. |
| **Milano, 18/10/98** | 50 anni di Carl ZEISS S.p.A. in Italia. |
| **Roma, 06÷07/10/98** | Sanità e sicurezza. |
| **S. G. Rotondo (FG), 02÷03/10/98** | Bioetica - Coscienza e libertà. Aspetti antropologici, giuridici, medici e sociali. |
| **Brescia, 28/09/98** | Digital Imaging Update: Image Management Abdominal Applications. |
| **Bolzano, 16/07/98** | Sistemi integrati PACS/RIS in Radiologia. |
| **Napoli, 18÷19/06/98** | Gestione e Manutenzione delle Tecnologie Biomediche. |
| **Roma, 03÷04/06/98** | La nuova prevenzione incendi. |
| **Roma, 12/05/98** | Rischio Biologico in Ospedale: aspetti tecnici, normativi e gestionali (evento formativo UCSC valido per |

| | |
|---|---|
| | l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |
| **Roma, 21/04/98÷18/09/98** | Corso di perfezionamento in sicurezza e tutela della salute dei lavoratori. |
| **Roma, 22/04/98** | Per una tecnologia amica: acquisto ed uso. |
| **Milano, 20/04/98** | Controlli degli Organi di Vigilanza (evento formativo IRI valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |
| **Roma, 18÷20/03/98** | Applicazione delle norme europee nella Prevenzione Incendi. |
| **Milano, 03÷04/02/98** | Sicurezza e salute dei lavoratori e dei pazienti nelle strutture sanitarie (evento formativo ITA valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |
| **Milano, 26÷28/01/98** | Gestione e Manutenzione delle Tecnologie Biomediche. |
| **Roma, 16/10/97** | Qualità e trasparenza: il paradigma per gli acquisti delle Tecnologie Biomediche in Sanità. |
| **Nizza (F), 14÷19/09/97** | World Congress on Medical Physics and Biomedical Engineering. |
| **S. G. Rotondo (FG), 27÷30/05/97** | Una nuova sanità per una società in trasformazione. |
| **S. G. Rotondo (FG), 14/05/97** | Innovazione in ultrasonografia: la tecnologia *Acuson Sequoia*. |
| **Padova, 24/01/97** | Ingegneria Clinica nel Nuovo Sistema Sanitario: esperienze e prospettive nel Triveneto. |
| **Roma, 12/11/96** | Elettrochirurgia ad alta frequenza: tecnologie, sistemi di sicurezza e normative. |
| **Bressanone (BZ), 01÷04/10/96** | Sistemi Informativi Sanitari. |
| **S. G. Rotondo (FG), 12/07/96** | Il controllo di gestione nelle organizzazioni sanitarie. |
| **Roma, 05/06/96** | Contratti per la Manutenzione. |
| **Roma, 08/02/96** | Le professionalità emergenti nel settore sanitario: il ruolo del Servizio di Ingegneria Clinica. |
| **Telese (BN), 01/12/95** | Paraplegic Walking with Neuroprostheses: Engineering Approaches. |
| **Milano, 27÷30/11/95** | La sicurezza in Ospedale: rischi vari (evento formativo HSR valido per l'aggiornamento obbligatorio per RSPP e ASPP). |
| **Bari, 14/11/95** | La nuova via per la multimedialità su Internet: la rete INTERBUSINESS. |
| **Merano (BZ), 20÷21/10/95** | Conferenza Internazionale di Ingegneria Clinica. |
| **Milano, 10÷11/10/95** | Assicurazione della qualità: verso la certificazione ISO 9000. |
| **Bressanone (BZ), 26÷29/09/95** | Protesi e ausili per la comunicazione. |
| **Roma, 21÷22/06/95** | Internet. |
| **Milano, 06÷07/06/95** | Certificazione di qualità nelle aziende di servizi. |
| **Firenze, 16/12/94** | Analisi della composizione corporea e monitoraggi con il BIA. |
| **Bolzano, 18÷19/11/94** | Collaudi apparecchiature biomediche. |
| **Bressanone (BZ), 28/09÷01/10/94** | Tecnologie biomediche e sanitarie: sviluppo, valutazione e gestione. |
| **Trieste, 09/03/94** | Lo Specialista in Ingegneria Clinica al servizio della sanità. |
| **Pisa, 14÷16/11/91** | Bioingegneria e fisiokinesiologia in Italia. |
| **Madrid (E), 03÷07/11/89** | Le opportunità culturali ed occupazionali per gli universitari europei. |

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali*.

| | |
|---|---|
| MADRELINGUA | **ITALIANO** |
| ALTRA LINGUA | |
| | **INGLESE** |
| • Capacità di lettura | BUONO |
| • Capacità di scrittura | SUFFICIENTE |
| • Capacità di espressione orale | SUFFICIENTE |
| CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI | La frequentazione con persone (a seconda di ambiti e momenti storici, da diverse decine fino a centinaia di soggetti), provenienti da luoghi e contesti assai diversi tra loro, il confronto con numerosi colleghi di differenti discipline nelle attività professionali, l'impegno in molteplici attività istituzionali/associative/culturali e/o caritatevoli nonché la varietà delle responsabilità aziendali/professionali hanno da sempre affinato l'attitudine naturale a vivere e lavorare con gli altri; in tal modo si è avuta l'opportunità di fruttuosamente sperimentare, in ogni circostanza, il criterio vincente della squadra, il valore rassicurante/autorevole del *team* e l'importanza determinante del confronto, specie prima delle decisioni strategiche, per il successo di iniziative ed il raggiungimento di risultati, spesso ambiziosi o innovativi, senza che tale approccio eliminasse la responsabilità del singolo e/o equalizzasse i talenti di ognuno e/o mortificasse la motivazione dell'interlocutore e/o eliminasse la "ripresa" per gli inevitabili errori del percorso. In tali dinamiche, ed in ogni ruolo ricoperto (*cfr* responsabile di funzioni aziendali, team leader di gruppi di lavoro multidisciplinari ed interaziendali, coordinatore di gruppi per finalità caritative, referente eletto/nominato in assetti istituzionali o contesti associativi, etc.), è sempre stata fondamentale la comunicazione con gli altri delle idee e delle modalità sottese al compito a cui si era chiamati ed in cui far convivere determinazione, tenacia e coerenza ma anche il rispetto delle singole umanità con le relative peculiarità, persuaso che la dignità della persona precede e costituisce il fondamento di qualsivoglia modello organizzativo. |
| CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE | Nella gran parte degli incarichi affidati e/o delle iniziative intraprese si sono avuti obiettivi di coordinamento e/o responsabilità di "gruppi di persone" (*cfr* attività professionali, culturali, scientifiche, istituzionali e di volontariato) e di cospicue risorse materiali da gestire essendosi quindi sperimentate, e nel tempo sempre più affinate, capacità organizzative e di flessibilità con numerosi vincoli e condizioni al contorno (budget, tempi, temperamenti, talenti, cultura, logistica, gestione degli imprevisti/emergenze, carichi di lavoro, pressioni di vari poteri legittimi, forze centrifughe, inerzie al cambiamento, etc.). Tali capacità si sono proficuamente sperimentate anche co-gestendo una famiglia stupenda ma numerosa (n. 4 figli) senza poter mai fruire dell'aiuto dei genitori o parenti (sempre lontani dai luoghi di residenza: n. 5 città di 4 Regioni in 40 anni) e nonostante i molteplici impegni professionali fortemente invasivi, energivori e totalizzanti anche nel cosiddetto, ed eufemisticamente residuale, "tempo libero". |
| CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE | Utilizzo degli strumenti di informatica e comunicazione individuale per le applicazioni ordinarie nonché della rete internet, delle banche dati internazionali e degli algoritmi di AI per ricerche finalizzate alle attività specialistiche di politiche sanitarie, organizzazione aziendale, ricerca scientifica, health technology assessment and management, risk management. |
| CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE | Passione per la musica classica e d'autore pur con trascurabili capacità o competenze artistiche. |
| ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE | Si sono acquisite una serie di capacità durante gli anni delle scuole superiori (primo degli eletti per 2 mandati "rappresentante del Consiglio di Istituto"), dell'Università (presenza nei CdD e CdF del Politecnico di Torino con n. 3 mandati biennali), all'elezione nel CdA per i collegi universitari di Torino (n. 2 mandati triennali) e alla nomina nel CdA nell'IDISU per il diritto allo studio della Regione Piemonte (n. 2 mandati biennali) fino al CdA CBIM di Pavia. Notevoli anche la flessibilità lavorativa ed ambientale sperimentata nel cambiamento di n. 5 città di 4 Regioni in 40 anni (*cfr* Brindisi, Torino, San Giovanni Rotondo, Trieste, Roma). La necessità di lavorare e rendersi economicamente autonomo durante tutti i percorsi di studio (superiore ed universitario) ha anticipato fortemente le doti di autonomia e di responsabilità. Con l'avvio di attività imprenditoriali in un arco temporale significativo, si sono verificate la spinta motivazionale e le difficoltà culturali, politiche, burocratiche e finanziarie del "Sistema Paese", soprattutto nei confronti della Pubblica Amministrazione e del sistema bancario. Assai utile è stata la partecipazione a diverse missioni all'estero per registrarne le differenti condizioni lavorative, ambientali e sociali (Spagna, Albania, Germania, Olanda, Svezia, Francia, Austria, Slovenia, Croazia, Svizzera, USA, Canada). Infine, l'esercizio quasi ventennale di n. 2 sport hanno amplificato sia le "caratteristiche di squadra" (*cfr* basket) sia le "sfide individuali" (*cfr* tennis). |

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

| | |
|---|---|
| **Iscritto** | nell'elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina a Direttore Generale degli Enti del SSN pubblicato sul sito internet del Ministero della Salute in data 02/05/23 (https://www.salute.gov.it/portale/professioniSanitarie/dettaglioContenutiProfessioniSanitarie.jsp?lingua=italiano&id=4627&area=professioni-sanitarie&menu=vuoto&tab=4) in conformità agli Artt. 1 e 2 del Decreto Legislativo n. 171/2016. Idoneo a ricoprire il ruolo di *Direttore Generale* presso le Aziende del SSR della Regione Lazio e gli IRCCS di diritto pubblico secondo i requisiti del D.Lgs 502/92 (cfr Delibere Giunta Regionale n. 80 del 29/04/13 e n. 170 del 03/07/13), dall'ottobre 2013. |
| **Idoneo** | dal 2013 fino all'istituzione dell'elenco nazionale del MdS a ricoprire il ruolo di Direttore Generale presso le Aziende del SSR della Regione Lazio e gli IRCCS di diritto pubblico secondo i requisiti del D.Lgs 502/92 (cfr Delibere Giunta Regionale n. 80 del 29/04/13 e n. 170 del 03/07/13). In particolare, i principali contenuti della Scuola di Specializzazione in Ingegneria Clinica del 1997 all'Università di Trieste di ambito sanitario (Organizzazione sanitaria, Epidemiologia per le aziende sanitarie, Gestione ospedaliera, Sistemi informativi sanitari, Sicurezza e prevenzione ambiente ospedaliero, Valutazione tecnologie biomediche, Legislazione sanitaria, Valutazioni economiche in sanità, Sistemi di qualità nei servizi sanitari, Processo di aziendalizzazione del SSN, Biomateriali, organi artificiali e protesi, Cellule e tessuti, Elementi di fisiopatologia umana, Strumentazione biomedica I e II, Statistica medica, Informatica clinica) e del Master EMBA del 2012 all'Università Luiss di Roma di ambito manageriale (Corporate Finance, Corporate Strategy, Management of Innovation, Managerial Accounting, Marketing Management, Operations and Project Management, Organization Design, People Management, Entrepreneurship), sono stati giudicati dalla Commissione della Regione Lazio conformi/equipollenti ai Corsi di Formazione di cui al D.Lgs. n. 502 del 30/12/1992. |
| **Iscritto** | all'*Ordine degli Ingegneri* della Provincia di Roma dal 2006 (*cfr* www.ording.roma.it) nella sezione generale "A" (cfr laurea ex quinquennale) nel settore "Informazione, Industriale, Civile, Ambientale", specializzazione "elettronica" e numero di iscrizione 26686 (trasferimento nel 2005 dall'OdI della Provincia di Foggia, con iscrizione del 1998 al n. 1876); componente Commissione Bioingegneria *range* 2010÷2015. |
| **Socio** | ordinario *senior* dell'*AIIC* (acronimo di *Associazione Italiana Ingegneri Clinici - cfr* www.aiic.it) a partire dal 1994 con partecipazione attiva alle diverse attività istituzionali e diversi incarichi di responsabilità. Componente del Direttivo Nazionale AIIC nel *range* 1998÷2004; dal 2001, nominato Vice Presidente con delega per i rapporti con l'Università e referente per alcune Regioni del Centro-Sud (cfr Puglia, Basilicata, Campania, Calabria, Molise, Abruzzo, Lazio); Presidente nel *range* 2005÷2010 e Past President all'interno del Direttivo con delega per i rapporti con le Istituzioni centrali e le Università nel *range* 2011÷2013. |
| **Socio** | fondatore della società scientifica *SIHTA* (acronimo di *Società Italiana di Health Technology Assessment – cfr* www.sihta.it) per la diffusione e promozione dei principi, dei metodi e degli strumenti dell'*HTA* nell'ambito dei sistemi sanitari regionali, dell'università, dell'industria e del volontariato, a partire dal 2007; componente del "Comitato Tecnico-Scientifico" nel *range* 2007÷2014, Vicepresidente dal settembre 2014, Presidente nel triennio 2018÷2020; componente del Direttivo in qualità di Past President nel triennio 2021÷2023 e Coordinatore del Comitato Tecnico Scientifico dal 2024. |
| **Socio** | dell'Associazione statunitense *ACCE* (acronimo di *American College of Clinical Engineering*; *cfr* www.accenet.org), in qualità di 2° professionista europeo, a partire dal 2006. |
| **Socio** | dell'Associazione Internazionale *HTAi* (acronimo di *Health Technology Assessment - cfr* www.htai.org), a partire dal 2005. |
| **Socio** | della società scientifica *ISPOR Italy Rome Chapter* (acronimo di *International Society for Pharmacoeconomics and Outcomes Research – cfr* http://www.ispor.org/regionalchapters/Chapter/Italy-Rome%20) per la diffusione e promozione delle metodologie di valutazione economica dei farmaci, a partire dal 2014. |
| **Socio** | dell'Associazione *Alumni EMPHASI* del Master EMPHA della *Luiss Business School*, a partire dal 2013. |
| **Socio** | dell'Associazione *Alumni EMBA* della *Luiss Business School*, a partire dal 2013. |
| **Socio** | della *FIRAS* (acronimo di *Federazione Italiana Responsabili e Addetti alla Sicurezza - Servizi di Prevenzione e Protezione - cfr* www.firas-spp.com), riferimento per la rappresentanza degli interessi dei professionisti dell'applicazione delle norme relative alla sicurezza sul lavoro, del loro sviluppo e crescita, ponendo la persona tra i valori fondamentali da diffondere nel mondo del lavoro e nella società civile, nel *range* 2011÷2014. |
| **Socio** | dell'*AIAS* (acronimo di *Associazione professionale Italiana Ambiente e Sicurezza alla Sicurezza - cfr www.aias-sicurezza.it*), principale/autorevole riferimento dei professionisti della sicurezza sul lavoro in tutti i comparti produttivi e che si occupa di sicurezza, ambiente, editoria e certificazione, nel *range* 2013÷2016. |

| | |
|---|---|
| **Socio** | dell'*AIRESPSA* (acronimo di *Associazione Italiana Responsabili Servizi di Prevenzione e Protezione in Ambiente Sanitario – cfr* www.airespsa.eu) per la promozione delle attività multidisciplinari di sicurezza aziendale e prevenzione degli infortuni nelle strutture sanitarie, nel *range* 2007÷2010. |
| **Volontariato** | nel *range* 1982÷1985 attività caritatevoli in diverse parrocchie della Diocesi di Brindisi; nel *range* 1986÷1993 presso la CUSL di Torino (cfr Cooperativa Universitaria Studio e Lavoro) per la vendita di libri, dispense, fotocopie e materiale informatico agli studenti; l'Istituto di Suore di Carità dell'Assunzione Suorine di Torino (https://www.suorecaritaassunzione.org/sito/) per ripetizioni a ragazzi di scuola media inferiore provenienti da famiglie disagiate; responsabile dei *Cattolici Popolari* presso la Facoltà di Ingegneria; responsabile degli appartamenti degli universitari fuori sede. Nel *range* 1997÷2002, contributo professionale volontario alla Compagnia delle Opere di Foggia. Dal 2007 ad oggi, attività caritatevoli presso il *Centro giovanile* (https://www.ilcentroroma.it/) e la Basilica di *Santa Maria in Domnica* (https://www.santamariaindomnica.it/) alla Navicella in Roma (manutenzione ordinaria strutture e impianti, raccolta beni alimentari del "Condividere", Banco Alimentare, Banco Farmaceutico, sostegno alle Opere delle missioni di religiosi in Italia e all'estero, etc.). |
| **Addetto antincendio** | In attività a rischio di incendio elevato - Corso VV.F. con attestato di idoneità conseguito nel 1998. |

[redacted]

- Si dichiara la veridicità delle informazioni contenute nel suddetto *Curriculum Vitae* integrale redatto secondo il formato europeo nella forma di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi degli articoli 46 e 47 del DPR 445/2000.
- Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del GDPR (Regolamento UE 2016/679) e in materia di accessibilità alle fonti di informazione (Legge n. 4/2004).

Roma, **19/02/2026**

[redacted]

# Curriculum Vitae

## Informazioni personali

| | |
|---|---|
| Cognome(i/)/Nome(i) | **Di Bello Alessandro** |
| Indirizzo(i) | |
| Telefono(i) | |
| Fax | |
| E-mail | [redacted] |
| Cittadinanza | |
| Data di nascita | |
| Sesso | |

## Esperienza professionale

| | |
|---|---|
| Data | **Settembre 2024 ad oggi** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Direttore Centrale Regionale Acquisti per il Sistema Sanitario Regionale e per il Sistema Pubblico PUNTOZERO SCARL UMBRIA** |
| Principali attività e responsabilità | **Nella Società "in house" della Regione Umbria, delegata alla realizzazione della azioni strategiche finalizzate al conseguimento della trasformazione digitale ed alla razionalizzazione della spesa Sanitaria e non, nonché del monitoraggio della stessa, svolgo il ruolo di Direttore della Centrale** Centrale Regionale Acquisti per il Sistema Sanitario Regionale (CRAS) e della Centrale Regionale di Acquisto per il Sistema Pubblico Regionale (CRASPr) mediante razionalizzazione della spesa per fornitura di beni, servizi e lavori, rispettando i principi di efficienza ed economicità delle procedure e delle attività contrattuali.<br><br>https://puntozeroscarl.it |
| Data | **Novembre 2021 – Agosto 2024** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Direttore Generale So.Re.SA** S.p.A. |
| Principali attività e responsabilità | Direttore Generale della società in house della Regione Campania per la Sanità che realizza azioni strategiche finalizzate alla razionalizzazione della spesa regionale sanitaria e degli enti locali. Oltre a svolgere il ruolo di centrale acquisti dei prodotti destinati alle aziende del SSR è Soggetto Aggregatore che aggiudica appalti pubblici o conclude accordi quadro di lavori, forniture o servizi destinati alle ASL e AO del territorio (3 Mld€). La Società è inoltre Centrale Unica di Pagamento (CUP) del SSR (6 Mld€). Altresì, la Società è incaricata di supportare la Direzione Salute: 1) nella gestione dei Flussi informativi Sanitari della Regione Campania; 2) nella Ricerca Scientifica per la Digitalizzazione e l'Open Innovation; 3) la progettazione esecutiva dei lavori di edilizia ospedaliera 4) progettazione e conduzione servizi e piattaforme digitali; 5) realizzazione della logistica integrata dei beni sanitari; costituzione di un centro di formazione inerente le attività svolte da So.Re.Sa.; 6) ampliamento delle attività di acquisto per la spesa comune e l'e-procurement. 7) Monitoraggio della Spesa Sanitaria della Regione<br>https://soresa.it |
| Data | **Giugno 2021 – Dicembre 2023** |

| | |
|---|---|
| Lavoro o posizione ricoperti | **Comitato di Direzione ASSINTER** |
| Principali attività e responsabilità | Dal 27 giugno 2021 eletto nel Comitato di Direzione ASSINTER con delega su INFRASTRUTTURE e SICUREZZA |
| Data | **Novembre 2019 – Novembre 2021** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Comitato Tecnico Osservatorio Regionale sulle attività non autorizzate nei sistemi informativi – Regione Puglia** |
| Principali attività e responsabilità | Componente del Comitato Tecnico **Osservatorio Regionale sulle attività non autorizzate nei sistemi informativi – Regione Puglia** giusta nomina Decreto del Presidente della Giunta n 728 / 26 novembre 2019 a seguito della DGR 1646 del 17/10/2017 che istituiva l'Osservatorio regionale. |
| Data | **Giugno 2018 – Novembre 2021** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Direttore Generale INNOVAPUGLIA S.p.A** |
| Principali attività e responsabilità | Direttore Generale della società in house della Regione Puglia INNOVAPUGLIA S.p.A. che realizza azioni strategiche finalizzate alla razionalizzazione della spesa regionale sanitaria e degli enti locali. Oltre a svolgere il ruolo di centrale acquisti dei prodotti destinati alle aziende del SSR è Soggetto Aggregatore che aggiudica appalti pubblici o conclude accordi quadro di lavori, forniture o servizi destinati alle ASL e AO del territorio. Altresì, la Società è incaricata di supportare oltre la Regione Puglia anche il Dipartimento Salute: 1) nella gestione dei Flussi informativi Sanitari della Regione contribuendo al monitoraggio della spesa sanitaria della Regione; 2) nella Ricerca Scientifica per la Digitalizzazione e la Trasformazione Digitale; 3) progettazione e conduzione servizi e piattaforme digitali anche attraverso affidamenti al mercato; 4) Ruolo di Organismo Intermedio riconosciuto dalla Regione Puglia nella gestione delle linee di incentivi alle organizzazioni pubbliche e private nell'ambito interventi finalizzati alla crescita del settore dell'ICT regionale e della diffusione delle ICT nei processi produttivi delle PMI nonché, fornisce supporto e assistenza tecnica, nel campo della ricerca e innovazione digitale nell'ambito della programmazione comunitaria dei fondi strutturali.<br><br>**220 dipendenti a tempo indeterminato, 20 milioni di fatturato medio. Direttore SAR ad interim, Direttore Affari Generali ad Interim**.<br>https://innovapuglia.it |
| Data | **Gennaio 1995 ad oggi** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Consulente Tecnico d'Ufficio e Consulente Tecnico di Parte per il Tribunale Civile e penale di BARI** |
| Principali attività e responsabilità | Consulente Tecnico d'Ufficio e di Parte per il Tribunale Civile e Penale di Bari nell'ambito dell'Ingegneria Civile, Industriale, Meccanica ed Informatica. |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **TRIBUNALE CIVILE E PENALE DI BARI** |
| Tipo di attività o settore | **Consulente** |
| Data | **Marzo 2017- Luglio 2017** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Collaudatore** |
| Principali attività e responsabilità | Collaudo Tecnico Amministrativo per il progetto "Realizzazione di un sistema automatizzato accoppiato a componenti elettroniche per la consegna razionalizzata di acqua ad uso irriguo nel comprensorio in dx Ofanto sub comprensorio di Loconia e Minervino Alto" |

| | |
|---|---|
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **CONSORZIO UNICO DI BONIFICA, C.so Trieste 11 BARI** |
| Tipo di attività o settore | **ICT/Ingeneria** (Information and Comunication Technology/Ingegneria Idraulica) |
| Data | **Marzo 2017 ad Novembre 2017** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Consulente, Progettista e Collaudatore** |
| Principali attività e responsabilità | Consulenza Direzionale per la Ricognizione dei Sistemi Informativi Consorzio di Unico di Bonifica e per la Progettazione degli interventi da effettuare in ottemperanza al CAD ed alle linee guida dell'AGID. Supporto al RUP. |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **CONSORZIO UNICO DI BONIFICA, C.so Trieste 11 BARI,** |
| Tipo di attività o settore | **ICT** (Information and Comunication Technology) |
| Data | **Ottobre 2016 a Aprile 2017** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Consulente e Progettista** |
| Principali attività e responsabilità | Consulenza Direzionale per la Ricognizione dei Sistemi Informativi dell'Agenzia Regionale ARIF Puglia e per la Progettazione degli interventi da effettuare in ottemperanza al CAD ed alle linee guida dell'AGID |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **ARIF PUGLIA, Viale Corigliano,1 BARI,** |
| Tipo di attività o settore | **ICT** (Information and Comunication Technology) |
| Data | **Novembre 2015 Novembre 2016** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Senior Consultant e Sales Support** |
| Principali attività e responsabilità | Consulenza Direzionale e Commerciale per le attività su territorio nazionale e regionale (Puglia), con particolare focus alle gare pubbliche. |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***Corvallis S.p.A.*** *Italy, Padova , Via G. Savelli n.56 - 35129* |
| Tipo di attività o settore | **ICT** (Information and Comunication Technology) |
| Data | **Febbraio 2013 ad Gennaio 2014** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Program Manager** |
| Principali attività e responsabilità | Direzione, Gestione e monitoraggio dei Servizi di digitalizzazione dei documenti ed elaborati grafici della pianificazione paesaggistica PUTT/p della Regione Puglia (nell'ambito dell'accordo quadro innova puglia s.p.a. – cig 04847181f2) |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **TD GROUP S.p.A. Italia, Pisa, Migliarino Pisano 56019, Via del Fischione 19** |
| Tipo di attività o settore | **ICT** (Information and Comunication Technology) |
| Data | **Dicembre 2012 a Gennaio 2015** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Consulente e Responsabile dei Sistemi Informativi** |

| | |
|---|---|
| Principali attività e responsabilità | **Consulente e Project Manager**<br>Progetto di implementazione dl nuovo Sistema Informativo Integrato (ERP) della Ricciarelli S.P.A. Azienda leader nel settore delle macchine automatiche per il confezionamento |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **RICCIARELLI S.p.A.** Via U.Mariotti, 143 - Z.I. S. Agostino - 51100 Pistoia – ITALY. |
| Tipo di attività o settore | **ICT** |
| Data | **Gennaio 2009 a Gennaio 2015** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Senior Consultant e Sales Support** |
| Principali attività e responsabilità | Consulenza Direzionale e Commerciale per le attività di sviluppo in Puglia oltre alla gestione di progetti su territorio nazionale. |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***Mediatica S.p.A.*** *Italy, Roma, Via Silvio D'Amico n. 40* |
| Tipo di attività o settore | **ICT** (Information and Comunication Technology) |
| Data | **Gennaio 2014 - Febbraio 2014** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Collaudatore** |
| Principali attività e responsabilità | **Collaudo Tecnico Amministrativo del "Progetto Gestio et Salus On Line"**<br>P.O. FESR PUGLIA 2007-2013 - Asse III - Linea 3.2 "Programma di interventi per l'infrastrutturazione sociale e sociosanitaria territoriale" – Azione 3.2.1 – Soggetti Pubblici C - FINANZIAMENTO DI STRUTTURE E INTERVENTI SOCIALI A CARATTERE INNOVATIVO E SPERIMENTALE<br>CIG.Z59DC357D |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **COMUNE di LUCERA – Capofila Ambito Territoriale "APPENNINO DAUNO SETTENTRIONALE" C.so Garibaldi – LUCERA** |
| Tipo di attività o settore | **ICT** (Information and Comunication Technology) |
| Data | **Aprile 2011 a Ottobre 2011** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Temporary Manager** nel **Progetto: Porting su piattaforma Open Source (linguaggio e database) di un applicativo gestionale (Determine e Delibere) per pubblica amministrazione locale finanziato su *"PO Puglia FSE 2007-2013 – Asse Adattabilità – FG/03/2010"*** |
| Principali attività e responsabilità | 1) Definizione "Scope" del progetto<br>2) Analisi dei processi funzionali rilevanti<br>3) Prototipazione<br>4) gestione dello Sviluppo del codice e della Documentazione ad esso associato<br>5) rendicontazione del Progetto |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Icasystems S.r.l. Italy, Foggia, Via L. De Palma 13** |
| Tipo di attività o settore | **ICT** (Information and Comunication Technology) |
| Data | **Giugno 2009 a Dicembre 2010** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Membro Commissione di Collaudo Tecnico Amministrativo** |

| | |
|---|---|
| Principali attività e responsabilità | Membro della commissione di Collaudo per il Progetto e-Gov "PMM, IDT, PAL, ECO, SQV" POR PUGLIA 2000-2006 – MISURA 6.2 Azione C – PIT 3 - Area Metropolitana di Bari. Lo Scope del progetto era quello di realizzare 5 portali tematici a servizio dell'area metropolitana di Bari. Tra i servizi offerti dal portale PMM è annoverato il sottoportale INFOMOBILITA' per l'erogazione di servizi cross a tutti gli altri portali e si configura come lo strumento utile all'individuazione di percorsi e tariffe integrando informazioni da tutte le TPL e da tutte le fonti utili alla mobilità dal cittadino. Il valore complessivo del progetto era di circa 6.500.000,00 € (seimilionicinquecentomila euro). |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Comune di Bari – Ripartizione Programmazione Politiche Strutturali** |
| Tipo di attività o settore | **ICT** (Information and Comunication Technology) e **Lavori Pubblici** |
| Data | **Aprile 2004 a Ottobre 2008** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Sales Support e Business Relationship Manager (Dirigente)** |
| Principali attività e responsabilità | Presso il Service Delivery Center di Bari, ho ricoperto il ruolo di supporto alla Direzione Commerciale, settore Pubblica Amministrazione, nello progettazione e redazione della documentazione e di proposte innovative per la Regione Puglia oltre alla gestione delle relazioni istituzionali sul territorio. Ho partecipato inoltre, alla realizzazione e progettazione di tutte le offerte per la partecipazione alle gare in ambito e-Gov sul territorio pugliese, tra cui il SIPA (Sistema Informativo Pugliese Ambiente), la gara PIT 3 – PMM (Portale Multicanale Metropolitano), N-SISR (Nuovo Sistema Informativo Sanitario Regionale) la gara RUPAR SPC (Servizio di Pubblica Connettività). |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***EDS Italia S.p.A.*** *Italy, Bari* ***(ora DXC)*** |
| Tipo di attività o settore | **ICT** (Information and Comunication Technology) |
| Data | **Aprile 2003 a Ottobre 2004** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Client Delivery Manager (Dirigente)** |
| Principali attività e responsabilità | Responsabilità di Realizzazione e Gestione del Sistema Informativo presso il Cliente SACE (Società Assicurazioni Credito Estero), società di proprietà del Ministero del Tesoro con sedi in tutto il mondo. Valore del progetto circa 5 milioni di euro (5.000.000,00 €). |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***EDS Italia S.p.A.*** *Italy, Bari* ***(ora DXC)*** |
| Tipo di attività o settore | **ICT** (Information and Comunication Technology) |
| Data | **Aprile 2001 a Ottobre 2003** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Client Executive Manager (Dirigente)** |
| Principali attività e responsabilità | Responsabilità gestione dei Sistemi Informativi delle Società FATA, Sviss RE, Euler Siac, UNIM successivamente Pirelli Real Estate. |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***EDS Italia S.p.A.*** *Italy, Roma* ***(ora DXC)*** |
| Tipo di attività o settore | **ICT** (Information and Comunication Technology) |
| Data | **Aprile 2000 a Ottobre 2001** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Client Delivery Manger (Dirigente)** |

| | |
|---|---|
| Principali attività e responsabilità | Responsabilità di Progettazione Realizzazione e Gestione (anche finanziaria) e di risorse del Progetto adeguamento del Sistema Informativo del Cliente INA – Assitalia (oggi Generali) alla nuova valuta EURO. Complessivamente il progetto è costato 17 Milioni con un picco massimo di 170 risorse. |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***EDS Italia S.p.A.*** *Italy, Roma* ***(ora DXC)*** |
| Tipo di attività o settore | **ICT** (Information and Comunication Technology) |
| Data | **Aprile 1998 a Marzo 2000** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Project Manager** |
| Principali attività e responsabilità | Responsabilità progettazione realizzazione e gestione di una Testing Factory a supporto del progetto di adeguamento del Sistema Informativo, del Cliente INA- ASSITALIA, alla gestione dell'Anno 2000 (progetto Anno 2000). Complessivamente il progetto è costato circa 2 milioni di Euro (4 miliardi di vecchie lire) e sono stati prodotti oltre 8.000 casi di test di non regressione. |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***EDS Italia S.p.A.*** *Italy, Roma* ***(ora DXC)*** |
| Tipo di attività o settore | **ICT** (Information and Comunication Technology) |
| Data | **Novembre 1992 a Marzo 1998** |
| Lavoro o posizione ricoperti | **Software Specialist** |
| Principali attività e responsabilità | Coinvolto nell'intero processo di sviluppo (analisi, disegno, implementazione, manutenzione) dei pacchetti software ACG IBM. Le ACG sono pacchetti software integrati Applicativi Contabili Gestionali. All'interno dell'intera gamma di pacchetti, è stata acquisita una consistente esperienza applicativa funzionale e di processo nelle seguenti aree: a) Pianificazione e Controllo della Produzione, b) Acquisti e Vendite c) Distinta Base e Costi d) Gestione Lavorazione presso Terzi e) Gestione del Magazzino. Successivamente grazie all'esperienza acquisita mi sono stati affidati diversi progetti di rilascio di nuove Release. Dal 1996 oltre alla gestione di progetti di sviluppo di Software Applicativo, sono stato coinvolto come Specialista Software presso Clienti come COFIRI FACTORING (Roma); AEREOPORTI TOSCANI (Pisa); LGL Elettronics, (Bergamo); Villa Banfi (Montalcino - Siena). Nel 1998 ho lasciato IBM con il ruolo di Software Specialist |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***IBM Italia S.p.A.*** *Italy, Bari* |
| Tipo di attività o settore | **ICT** (Information and Comunication Technology) |

**ISTRUZIONE**

| | |
|---|---|
| Date | 1992 |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Abilitazione alla Libera professione** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | Università di Bari, Bari Italia |
| Date | 1985 – 1991 |

| | |
|---|---|
| Titolo della qualifica rilasciata | **Laurea in Ingegneria 108/110** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | Ingegneria Meccanica con indirizzo Tecnologico – Gestionale |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | Politecnico di Bari, Bari Italia |
| Date | 1980 – 1985 |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Diploma Liceo Scientifico 58/60** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | Matematica, Italiano, Latino, Fisica, Disegno, Chimica e Scienze, Geografia, Inglese |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | Liceo Scientifico Domenico Cirillo, Bari, Italia. |

## FORMAZIONE E CERTIFICAZIONI

| | |
|---|---|
| **Date** | **12 aprile 2021 – 30 settembre 2021** |
| Titolo del Progetto | **Corso di Formazione Manageriale per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo di Aziende ed Enti del Servizio Sanitario della Regione Puglia - edizione 2020/2021, Università LUM.** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | Quadro Istituzionale<br>Innovazione Tecnologica E Digitalizzazione<br>Valutazione Delle Performance<br>Anticorruzione Trasparenza Privacy<br>Comunicazione Ed Umanizzazione Delle Cure<br>Project Management E Project Work<br>Gestione Degli Acquisti E Delle Risorse Economico Finanziarie<br>Gestione Delle Risorse Umane<br>Servizi Assistenziali-Qualita' ed Organizzazione Per Reti E Processi Organizzativi<br>Gestione Degli Acquisti E Delle Risorse Economico Finanziarie<br>Gestione Delle Risorse Umane<br>Assistenza Sanitaria nell'UE Fondi Comunitari |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | School of Management – Università LUM |
| **Date** | **08/04/2021** |
| Titolo del Progetto | **"I servizi associati ai farmaci: nuovi modelli di presa in carico del paziente e advanced contracting (Puglia)"** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | sviluppare una discussione e un confronto su tali tematiche quanto mai attuali nell'ambito di un ristretto board di stakeholder della sanità, secondo le diverse angolazioni che l'argomento implica e degli attori coinvolti |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | JANSSEN Pharmaceutical Company of – Johnson & Johnson |

| | |
|---|---|
| **Date** | Da 26 03 2021 a |
| Titolo del Progetto | **“Lean4Pharma Procurement”** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | •dimensione delle principali criticità del processo di gara<br>• necessità di correttivi agilie facilmente applicabili<br>• standardizzazione di processi efficaci |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | TELOS Management Consulting |
| **Date** | **26 Giugno 2018** |
| Titolo del Corso | **PROGRAMMAZIONE REGIONALE DELLE ACQUISIZIONI DI BENI E SERVIZI** |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | Deloitte – Regione Puglia |
| **Date** | **Da 16/03/2015 a 16/07/2015** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Valutatore Immobiliare per accedere alla certificazione ISO17024**<br>Valutazione Immobiliare STANDARD<br>Le Valutazioni per COMPARAZIONE<br>Le Valutazioni per CAPITALIZZAZIONE<br>Le Valutazioni delle aree edificabili e dei fabbricati da ristrutturare TRASFORMA<br>I COSTI di ricostruzione deprezzati, il valore assicurativo e cauzionale<br>La ricerca dei dati immobiliari e le ANALISI di mercato<br>L’ANALISI DEGLI Investimenti immobiliari<br>L’attività di RIESAME dei rapporti di valutazione immobiliare<br>Elementi di DIRITTO pubblico e privato urbanistico<br>La FISCALITA’ immobiliare e il sistema catastale italiano<br>Utilizzo pratico di STIMATRIX per le Banche dati e per le perizie e rapporti di valutazione |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | STI – Studio tecnico Informatico di Ghilardini Sandro, Via Pisacane ,6 - Mantova in collaborazione con l’Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bari |
| **Date** | **19/10/2013** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Aggiornamento “Mediatore Conciliatore Professionista”** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | Corso con frequenza (18 ore) in aula ed esame finale di perfezionamento e specializzazione in “Mediatore Conciliatore Professionista” |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | CONCILIA QUI S.r.l. (Battipaglia – Salerno) |
| **Date** | **20/12/2012** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Attestato di specializzazione MOBILITY MANAGER** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | Corso con frequenza in aula (140 ore) verifiche intermedie, esperienze pratiche ed esame finale inerente le tematiche inerenti il Mobility Management |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | Uni.Versus CSEI e Provincia di Bari |

| | |
|---|---|
| **Date** | **05/02/2011** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Attestato Certificazione EUCIP (EUropean Certification of Informatics Professionals)** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | Certificato EUCIP CORE per il Modulo PLAN. In corso di certificazione dei moduli BUILD ed OPERATE |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | AICA ARCADIA, TARANTO ITALY |
| **Date** | **15/10/2010 -17/12/2010** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Attestato Certificatore energetico** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | Corso con frequenza in aula ed esame finale sulle tematiche inerenti la certificazione energetica degli edifici in accordo alla vigente normativa. |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | CISEM CENTRO STUDI in collaborazione con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – provveditorato Interregionale alle OO. PP. Per la Puglia e la Basilicata |
| **Date** | **23/05/2011** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Attestato di "Mediatore Conciliatore Professionista"** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | Corso con frequenza (52 ore) in aula ed esame finale di perfezionamento e specializzazione in "Mediatore Conciliatore Professionista". |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | EFI (ENTE PER LA FORMAZIONE INTEGRATA) BARI, ITALIA |
| **Date** | **07/05/2010 – 09/07/2010** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Attestato di "COORDINATORE per la progettazione e l'esecuzione dei lavori in cantieri temporanei o mobili"** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | Corso con frequenza (120 ore) in aula verifiche intermedie ed esame finale necessario per il requisito professionale alla professione di Coordinatore per la sicurezza nei cantieri. |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | OIKEMA BARI, ITALIA e Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bari |
| **Date** | **15/10/2009 – 17/12/2009** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Attestato di frequenza e superamento esame del corso di INGEGNERIA FORENSE** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | Corso con frequenza in aula verifiche intermedie ed esame finale inerente le tematiche di ingegneria forense il ruolo del CTU e del CTP. |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | CISEM CENTRO STUDI Bari, Italia. |
| Date | 10/2007 – 01/2008 |
| Titolo della qualifica rilasciata | **ITIL** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | Corso interno EDS (oggi HP) inerente le problematiche di progettazione e gestione dei servizi secondo le modalità ITIL.. |

| | |
|---|---|
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | EDS Italia S.p.A. |
| **Date** | **05/07/2002 – 06/08/2002 – 08/08/2002** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Power Prospecting, Effective Executive Summary, Writing Winning Proposals, Negotiation to win, Conflict Resolution, Executive Relationship Build** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | Corsi EDS (oggi HP) |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | EDS University Sales Competency Centre, Roma Italia |
| **Date** | **01/2001 – 09/2001** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Corso da Dirigente** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | Corso interno EDS (oggi HP) |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | EDS Italia S.p.A., Roma Italia |
| **Date** | **06/1998 – 12/1998** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Certificazione EDS - Project Management Excellence** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | Corso interno EDS (equiparabile al Programme Management Institute) comprensiva dei seguenti moduli :Defining Project Scope (EDS), Requirements Determination (EDS), Start up & Planning (EDS), Execution & Close Down (EDS). |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | EDS Italia S.p.A., Roma Italia |
| **Date** | **1997** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Certificazione IBM - Project Management, Problem Determination** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | Corsi interno IBM finalizzati alla gestione progetti di sviluppo Software |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | IBM Italia, Bari |
| **Date** | **11/1992 – 04/1993** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Corso Base IBM** |
| Principali tematiche/competenza professionali possedute | Corsio residenziale presso il centro di formazione IBM di Novedrate. Ciclo di Sviluppo del Software Programmazione strutturata, Sistemi operativi, Data Base, Economia Aziendale, tecniche di presentazione dei risultati, |
| Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione | IBM Italia, Novedrate (Como) Italia |

| DOCENZE E CONVEGNI | |
|---|---|
| **Date** | **05/12/2025** |
| **Titolo Evento/Master** | Master Universitario di II Liv. In Strumenti appropriatezza prescrittiva, Controllo Lean Process e Logistica Sanitaria del Farmaco – MACOFA – Anno Accademico 2024/2025 |
| **Titolo Corso** | L'attività dei Soggetti Aggregatori tra modalità innovative di accesso al farmaco e criticità |
| **Istituzione** | LUM – School of Management |
| **Luogo** | Bari – SS 100 km 18 (Casamassima (BA) |
| **Date** | 27-28/11/2025 |
| **Titolo Evento/Master** | 20° Forum Risk Management 2025 – UN NUOVO SISTEMA SANITARIO |
| **Titolo Corso** | IGIENE E SANIFICAZIONE PER IL CONTROLLO DELLE INFEZIONI - PROCUREMENT INNOVATIVO |
| **Istituzione** | GUTEMBERG |
| **Luogo** | Arezzo (Fiere e Congressi) |
| **Date** | **19/06/2025** |
| **Titolo Evento/Master** | Gestione degli Acquisti in Sanità: Strategie, Criticità, Best Practices per Farmacisti del SSN e Provveditori della Regione Puglia |
| **Titolo Corso** | Ruolo della Centrale di Committenza Regionale e del Soggetto Aggregatore Regionale nell'interazione con le strutture sanitarie locali |
| **Istituzione** | SANITANOVA |
| **Luogo** | Centro Polifunzionale per Studenti dell'Università degli Studi di Bari |
| **Date** | **04/10/2024** |
| **Titolo Evento/Master** | Master Universitario di II Liv. In Strumenti per il Controllo, Lean Process e Logistica Sanitaria del Farmaco – MACOFA – Anno Accademico 2023/2024 |
| **Titolo Corso** | Appalti in Sanità – Soggetti Aggregatori a Confronto |
| **Istituzione** | LUM – School of Management |
| **Luogo** | Bari – SS 100 km 18 (Casamassima (BA) |
| **Date** | **30/05/2024** |
| **Titolo Evento/Master** | GRANDI OSPEDALI 3° OPEN MEETING NAPOLI 2024 |
| **Titolo Corso** | Digitalizzazione ed Innovazione nei Grandi Ospedali – Digitalizzazione dei Servizi Sanitari |
| **Istituzione** | KONCEPT - Firenze |

| | |
|---|---|
| **Luogo** | Città della Scienza Napoli |
| **Date** | **23/11/2023** |
| **Titolo Evento/Master** | FORUM RISK MANAGEMENT in SANITA' 2023 – La Sfida della Sanità Pubblica: Cambiamento Sostenibilità Prossimità |
| **Titolo Corso** | Sistemi di Risk Management. Analisi Organizzativa e Informatica. L'impatto della sostenibilità nelle Aziende Sanitarie |
| **Istituzione** | GUTEMBERG - Arezzo |
| **Luogo** | Arezzo |
| **Date** | **22/11/2023** |
| **Titolo Evento/Master** | FORUM RISK MANAGEMENT in SANITA' 2023 – La Sfida della Sanità Pubblica: Cambiamento Sostenibilità Prossimità |
| **Titolo Corso** | Logistica Sanitaria: Prospettive Regionali ed Integrazione Aziendale |
| **Istituzione** | GUTEMBERG - Arezzo |
| **Luogo** | Arezzo |
| **Date** | **21/11/2023** |
| **Titolo Evento/Master** | FORUM RISK MANAGEMENT in SANITA' 2023 – La Sfida della Sanità Pubblica: Cambiamento Sostenibilità Prossimità |
| **Titolo Corso** | La Sanità tecnologica e la Compliance Normativa |
| **Istituzione** | GUTEMBERG - Arezzo |
| **Luogo** | Arezzo |
| **Date** | **14/11/2023** |
| **Titolo Evento/Master** | ONCOLOGIA DI PROSSIMITA': TRA REALTA' E FUTURI PROGETTI |
| **Titolo Corso** | Accesso ai farmaci: la governance tra le politiche del farmaco, SO.RE.SA. e le piattaforme prescrittive, farmaci e dispositivi |
| **Istituzione** | BENEVENTI S.r.L. |
| **Luogo** | BENEVENTO |
| **Date** | **19/10/2023** |
| **Titolo Evento/Master** | FORUM SISTEMA SALUTE 2023 - LEOPOLDA |
| **Titolo Corso** | Il nuovo Codice degli appalti nella pratica – gare ad esiti |
| **Istituzione** | KONCEPT - FIRENZE |
| **Luogo** | FIRENZE |

| | |
|---|---|
| **Date** | **11/10/2023** |
| **Titolo Evento/Master** | Standardization in Colorectal Surgical Oncology 11-12 October 2023 IRCCS Fondazione “G. Pascale” Aula Romolo Cerra, Napoli |
| **Titolo Corso** | how can we move from silos expenditure to buying outcomes |
| **Istituzione** | NEW CONGRESS |
| **Luogo** | Napoli – IRCCS PASCALE |
| **Date** | **06/07/2023** |
| **Titolo Evento/Master** | LABORATORIO IN SANITA’ 20/30 2023 Napoli |
| **Titolo Corso** | Ospedale verde |
| **Istituzione** | GUTEMBERG - Arezzo |
| **Luogo** | Napoli |
| **Date** | **24/11/2022** |
| **Titolo Evento/Master** | FORUM RISK MANAGEMENT in SANITA' 2022 - LA SANITA' DI OGGI E DI DOMANI: EQUITA' DI ACCESSO, PROSSIMITA', SOSTENIBILITA' DEI SERVIZI SANITARI E SOCIALI |
| **Titolo Corso** | Analisi dei costi delle prestazioni sanitarie ed il ruolo del Controllo di Gestione: Realtà a Confronto |
| **Istituzione** | GUTEMBERG - Arezzo |
| **Luogo** | Arezzo |
| **Date** | **28/09/2022** |
| **Titolo Evento/Master** | FORUM DEL MEDITERRANEO in SANITA' 2022 - RIGENERAZIONE E RILANCIO DEL SISTEMA SANITARIO |
| **Titolo Corso** | IL MONITORAGGIO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE OSPEDALIERE E TERRITORIALI E IL RUOLO DEL CONTROLLO DI GESTIONE |
| **Istituzione** | GUTEMBERG - Arezzo |
| **Luogo** | BARI |
| **Date** | **07/07/2022** |
| **Titolo Evento/Master** | LABORATORIO SANITA' 20/30 2022 – NAPOLI CITTA' DELLA SCIENZA - La Sfida della Sanità digitale - Innovazione in Sanità e soluzioni tecnologiche |
| **Titolo Corso** | La riforma dell’Assistenza Territoriale Telemedicina e Teleassistenza a supporto dei nuovi percorsi clinici-assistenziali |
| **Istituzione** | GUTEMBERG - Arezzo |
| **Luogo** | NAPOLI |

| | |
|---|---|
| **Date** | **07/10/2021** |
| **Titolo Evento/Master** | FORUM DEL MEDITERRANEO in SANITA' 2021 - PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - Opportunità di cambiamentodella Sanità del SUD |
| **Titolo Corso** | Nuovo Procurement e nuove partnership pubblico privato nel territorio |
| **Istituzione** | GUTEMBERG - Arezzo |
| **Luogo** | BARI |

| | |
|---|---|
| **Date** | **14/09/2018** |
| **Titolo Evento/Master** | FORUM MEDITERRANEO in SANITA' 2018 - Il Cambiamento necessario per il diritto alla salute di tutti – Proposte dal Sud e per il Sud |
| **Titolo Corso** | Innovazione nella politica degli acquisti e gestione delle tecnologie |
| **Istituzione** | GUTEMBERG - Arezzo |
| **Luogo** | BARI |

## ABILITAZIONI

| | |
|---|---|
| **Date** | **06/1992** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Iscrizione all'Ordine Degli Ingegneri della Provincia di Bari** |
| **Date** | **06/1995** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Iscrizione all'Albo dei CTU del Tribunale Civile e Penale di Bari** |
| **Date** | **12/2005** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Iscritto nell'elenco dei collaudatori dell'Ordine degli Ingegneri di Bari Lg.1086/71 Collaudi Statici** |
| **Date** | **10/2006** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Iscritto all'Albo Regionale Dei Collaudatori della Regione Puglia** |
| **Date** | **12/2006** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Attestato di Idoneità Professionale per il Trasporto Nazionale ed Internazionale su strada di Viaggiatori rilasciato dal servizio Trasporti della Provincia di Bari** |
| **Date** | **01/2007** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Attestato di Idoneità Professionale per il Trasporto Nazionale ed Internazionale su strada di Merci rilasciato dal servizio Trasporti della Provincia di Bari** |
| **Date** | **12/2008** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Iscritto all'Albo Dei Collaudatori del Comune di Bari** |
| **Date** | **12/2012** |
| Titolo della qualifica rilasciata | **Mobility Manager (CSEI Universus – Provincia di Bari)** |

| | |
|---|---|
| **Date** | **07/2025** |

| | |
|---|---|
| Titolo della qualifica rilasciata | **Albo Idonei DIRETTORE GENERALE DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI, DELLE AZIENDE OSPEDALIERE E DEGLI ALTRI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO** |
| Madrelingua(e) | **Italiano** |
| Altra(e) lingua(e) | |

| Autovalutazione | Comprensione | | | | Parlato | | | | Scritto | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| *Livello europeo (*)* | Ascolto | | Lettura | | Interazione orale | | Produzione orale | | | |
| **Inglese** | B1 | Utente autonomo | B1 | Utente autonomo | B1 | Utente autonomo | B1 | Utente autonomo | B1 | Utente autonomo |

*(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue*

| | |
|---|---|
| Capacità e competenze organizzative e relazionali | Nel corso degli anni di lavoro in Aziende Multinazionali in cui ho prestato la mia opera, ho potuto sviluppare una forte attitudine al team bulding ed al teamwork. Infatti oltre ad aver potuto frequentare corsi specifici relativi alla comunicazione aziendale, al lavoro in teamwork ed alla creazione e gestione di Relazioni, ho potuto esercitare tali competenze sul campo. |
| Capacità e competenze tecniche | Le capacità tecniche sono frutto della formazione che ha accompagnato la mia crescita professionale e si sono sviluppate principalmente nel settore dell' Information e Communication Technology.<br>In particolare, le competenze tecniche si sono sviluppate dapprima nell'ambito dell'intero processo di sviluppo e gestione del Software e poi nell'ambito del Project Management e dell'Account Management. |
| Capacità e competenze informatiche | Conoscenza e Competenza approfondita nell'utilizzo di tutti i pacchetti Microsoft, AUTOCAD, vari linguaggi di programmazione, tecniche e metodologie di programmazione strutturata. |
| Patente | Patente di guida A,B |

[redacted] Dott. Ing. Alessandro Di Bello [redacted]

Il presente Curriculum viene firmato digitalmente ed autocertificato dal Sottoscritto, Dott. Ing. Alessandro Di Bello ai sensi degli art. 46 e 47 del DPR 445/2000, il quale dichiara di essere consapevole delle sanzioni amministrative (decadenza dei benefici eventualmente conseguiti al provvedimento emanato sulla scorta della presente dichiarazione) e delle sanzioni penali previste

dall'art. 76 del medesimo D.P.R. nell'ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, uso o esibizione di atti falsi contenenti non più rispondenti a verità.

Bari 18/02/2026

Dott. Ing. Alessandro Di Bello

*Roberto Di Paola*

# *Curriculum Vitae*

## Dott. Roberto Di Paola

Il Dott. Roberto Di Paola è nato [redacted]

**Indirizzo e-mail**: [redacted]

**Titoli di studio ed altri titoli accademici**

**1989.** Diploma di Laurea in Medicina e Chirurgia, Università degli Studi di Bari, 110/110.
**1995.** Diploma di Specializzazione in Allergologia, Università degli Studi di Bari, 50/50 e lode.
**1995.** Diploma di Dottore di Ricerca in Immunologia Clinica.
**2008.** Diploma di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Bari, 50/50 e lode.
**2009.** Master di II livello in ***"Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie"***, Università LUM - Jean Monnet, Casamassima (Ba).

**Pubblicazioni**

Ha curato in prima persona il progetto, l'elaborazione dei dati, la stesura e la fase editoriale di n. 7 articoli in riviste internazionali, di n. 6 in riviste nazionali, e di altri 75 titoli relativi ad atti ed abstracts di relazioni e comunicazioni a congressi.
Le pubblicazioni in riviste nazionali hanno ad oggetto tematiche importanti di management sanitario.
E' autore di due capitoli su libri indicizzati di management sanitario.

**Partecipazione a congressi e corsi di formazione**

Lo scrivente ha partecipato a numerosi congressi nazionali ed internazionali presentando comunicazioni e relazioni pubblicate in forma di abstracts ed atti, ed a corsi di formazione.

**Rapporti di lavoro**

**Dal 16.02.1998 al 31.12.2014** medico dipendente dell'Università degli Studi "Aldo Moro" di Bari, in convenzione con l'AOU "*Consorziale*" Policlinico di Bari per l'attività assistenziale responsabile dell'UO Controllo di Gestione.
**Dal 1.01.2015 al 16.02.2018** dirigente medico, responsabile della UOS "UVARP", presso la UOC Statistica ed Epidemiologia dell'AOU "*Consorziale*" Policlinico di Bari.
**Dal 16.02.2018 al 26.11.2025** Direttore Sanitario dell'IRCCS Pubblico "Saverio de Bellis" di Castellana Grotte – Bari.
**Dal 27.11.2025 ad oggi:** dirigente medico responsabile della UOS "UVARP" presso la Direzione Medica di Presidio dell'AOU "*Consorziale*" Policlinico di Bari.

**Attività assistenziale ed incarichi di responsabilità**

Dal febbraio 1998 ad ottobre 2001 dipendente dell'Università degli Studi di Bari in servizio presso la U.O. di Allergologia ed Immunologia Clinica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria *"Consorziale"* Policlinico di Bari.
Da novembre 2001 al febbraio 2015 dirigente medico responsabile presso l'Unità Operativa Complessa "Controllo di Gestione" dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria *"Consorziale"* Policlinico di Bari.
Con deliberazione del Direttore Generale n. 967 del 8.07.2009 fino al 15.02.2015 incaricato come responsabile dell'Unità Controllo di Gestione. Si è occupato in prima persona di tutte le attività inerenti il controllo di gestione dell'Azienda, coordinando tutte le istruttorie relative al budget, la predisposizione degli incontri tra la direzione aziendale ed i direttori delle UU.OO., l'elaborazione degli indicatori utili alle analisi di attività e di costo, contribuendo alla proposta degli obiettivi da attribuire, nonché le attività inerenti la verifica ed il grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati. Ha assicurato la predisposizione del rendiconto annuale. Ha assicurato la correttezza dei flussi informativi. Ha sviluppato un sistema di controllo, rilevazione e tariffazione delle prestazioni interne (oggetto anche

di pubblicazione su autorevole rivista scientifica nazionale). Ha svolto un ruolo di rilievo nell'applicazione della normativa nazionale e regionale sulla appropriatezza delle prestazioni di ricovero ed ambulatoriali con eccellenti risultati a livello aziendale. Ha collaborato attivamente con la Bocconi per lo studio della valutazione economica delle attività sanitarie non tariffate. Ha seguito per la direzione generale il percorso di adeguamento alla normativa regionale sul dimensionamento delle strutture complesse e semplici. Ha seguito per la direzione generale i tavoli tecnici per la determinazione del fabbisogno di personale e di definizione della dotazione organica. Ha seguito il processo di individuazione e graduazione delle funzioni per gli incarichi dirigenziali. Ha seguito per la direzione generale le attività sul tema dei costi standard in sanità.
Dal 28.12.2016 responsabile dell'unità operativa semplice SDO - Accettazione presso l'Unità di Statistica ed Epidemiologia dell'AOU "*Consorziale*" Policlinico di Bari.
Dal 26.07.2017 con deliberazione del Direttore Generale n. 1135 responsabile dell'Unità Operativa Semplice di Valutazione dell'Appropriatezza dei Ricoveri e delle Prestazioni sanitarie (UVARP) presso la UOC Statistica ed Epidemiologia dell'AOU "*Consorziale*" Policlinico di Bari.
Con deliberazione del Direttore Generale n. 120 del 15.02.2018 nominato direttore sanitario presso l'IRCCS Pubblico "Saverio de Bellis" di Castellana Grotte – Bari con durata triennale mantenendo ancora l'incarico di direttore sanitario a seguito delle deliberazioni: DG n. 52 del 15.02.2021, Commissario Straordinario n. 4 del 18.03.2021 e DG n. 2 del 16.02.2022 con durata triennale.
Con deliberazione del Direttore Generale n. 282 del 01.04.2025 è stato prorogato l'incarico di direttore sanitario fino al 01.04.2025.
Con deliberazione del Commissario Straordinario n. 298 del 9.04.2025 è stato nominato direttore sanitario fino al 27.11.2025.
Ha conseguito la valutazione positiva al 100% degli obiettivi assegnati per tutte le annualità in cui ha svolto l'incarico di direttore sanitario dal 2018 al 2024.
Ha istituito ed organizzato il centro per la ricerca e cura dell'obesità approvando un PDTA completo con la presa in carico a 360* del paziente obeso.
Ha attivato il reparto di chirurgia bariatrica con n. 10 posti letto con sala operatoria nuova attivata dedicata.
La Società Italiana di chirurgia dell'obesità (SICOB) ha riconosciuto il reparto di chirurgia bariatrica quale centro di eccellenza dal 2024.
Ha organizzato il Centro di Riferimento Regionale delle Malattie Infiammatorie Croniche Intestinali unico centro nel sud Italia con 12 posti letto dedicati e circa 2000 pazienti in carico istituendo il Registro per le malattie infiammatorie croniche intestinali.

**Attività di tutoraggio**

- Nel 2002 ha coordinato per l'AOU Policlinico il progetto nazionale promosso e finanziato dal **Ministero alla Salute** dal titolo ***"Benchmarking su indicatori di performance clinica, organizzativa ed economica delle Aziende Ospedaliere Universitarie italiane"***.
- dal 5.11.2007 al 30.04.2008 tutor dell'AOU Policlinico per laureato in Economia e Commercio partecipante al Master Universitario in Management per la Sanità (MIMS) presso la **Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Luigi Bocconi**.
- Dal 2008 al 2012 referente aziendale per il Progetto del Ministero della Salute "*Organizzazione ospedaliera dipartimentale e integrazione con didattica e ricerca*", coordinatore l'AOU Policlinico di Modena.
- dal dicembre 2010 al marzo 2011 tutor dell'AOU Policlinico per laureato partecipante al Master Universitario di II Livello in "***Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie***" presso la Università LUM - Jean Monnet – Casamassima BARI.

**Attività didattica**

- 1997: Diploma Universitario per Infermiere, Università di Bari, Corso di Medicina Interna, n. 2 ore di lezione e Diploma Universitario per Ortottista Assistente di Oftalmologia, Università di Bari, Corso di Medicina Interna, n. 2 ore di lezione.

- 1998: Diploma Universitario per Tecnico Audiometrista – Tecnico Audioprotesista, Università di Bari, Corso di Geriatria e Gerontologia, n. 2 ore di lezione e Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia, Università di Foggia, insegnamento Immunologia Clinica, n. 2 ore di lezione.
- 2010: 15 ore di lezione di economia sanitaria al Master di II livello in "***Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie***" presso la Università LUM Jean Monnet – Casamassima BARI.
- 2011: 20 ore di lezione al Corso di Riqualificazione per OSS presso Acricefal Ente di Formazione Professionale Accreditato dalla Regione Puglia su ***"Igiene dell'Ambiente e Confort"***.
- 2012: 80 ore di lezione al Corso di Riqualificazione per OSS presso Acricefal Ente di Formazione Professionale Accreditato dalla Regione Puglia su ***"Igiene dell'Ambiente e Confort"***, su ***"Assistenza nell'Alimentazione"*** e su ***"Interventi Assistenziali"***.
- 2015: 20 ore di lezione al Corso di Riqualificazione per OSS presso Consorzio Consulting Accreditato dalla Regione Puglia su ***"Igiene dell'Ambiente e Confort"***.
- 2015: 6 ore di lezione di organizzazione ed economia sanitaria al Master di II livello ***DEMAS*** in "***Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie***" presso la Università LUM Jean Monnet – Casamassima BARI.
- 2016: 18 ore di lezione di organizzazione ed economia sanitaria al Master di II livello ***DEMAS*** in "***Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie***", e n. 12 ore di lezione al Master di II livello ***MACLOS*** in ***"Costi Standard e Lean Organization in Sanità"*** presso la Università LUM Jean Monnet – Casamassima BARI.
- 2017: 6 ore di lezione di organizzazione ed economia sanitaria al Master di II livello ***DEMAS*** in "***Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie***", e n. 18 ore di lezione al Master di II livello ***MACLOS*** in ***"Costi Standard e Lean Organization in Sanità"*** e n. 6 ore di lezione al Master di II livello **MAFACC** in ***"Management della Farmacia Clinica e di Comunità"*** presso la Università LUM Jean Monnet – Casamassima BARI.
- 2018: 18 ore di lezione di organizzazione ed economia sanitaria al Master di II livello ***DEMAS*** in "***Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie***", n. 6 ore di lezione al Master di II livello ***MACLOS*** in ***"Costi Standard e Lean Organization in Sanità"***, e n. 6 ore di lezione al Master di II livello **MAPAS** in ***"Patient Safety Management: La gestione della Sicurezza e della Protezione dei Pazienti nei Percorsi Sanitari ed Assistenziali e in Rischio Clinico e Management delle Aziende Sanitarie"*** presso la Università LUM Jean Monnet – Casamassima BARI.
- 2019: n. 6 ore di lezione al Master di II livello ***MACLOS*** in ***"Costi Standard e Lean Organization in Sanità"***, presso la Università LUM Jean Monnet – Casamassima BARI.
- 2022: n. 24 ore di lezione (2 CFU) al **Corso di Laurea in Infermieristica dell'Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**, insegnamento di **Igiene Generale ed Applicata** – Corso integrato di Scienze Biomediche.
- 2023: n. 24 ore di lezione (2 CFU) al **Corso di Laurea in Infermieristica dell'Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**, insegnamento di **Igiene Generale ed Applicata** – Corso integrato di Scienze Biomediche.
- 2024: n. 24 ore di lezione (2 CFU) al **Corso di Laurea in Infermieristica dell'Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**, insegnamento di **Igiene Generale ed Applicata** – Corso integrato di Scienze Biomediche.
- 2025: n. 24 ore di lezione (2 CFU) al **Corso di Laurea in Infermieristica dell'Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**, insegnamento di **Igiene Generale ed Applicata** – Corso integrato di Scienze Biomediche.

**Attività di coordinatore/relatore/partecipante in corsi di formazione**

- Dal 12.11 al 12.12.2003: Titolo: ***"Ruolo dell'Azienda Ospedaliera nel controllo dell'erogazione dei servizi, nella verifica delle prestazioni e nell'organizzazione igienico-sanitaria"***
  Relatore: "Ruolo del Controllo di Gestione"
  Sede: AOU "Consorziale" Policlinico-Giovanni XXIII di Bari.
- Dal 17.02. al 21.05.2003: Titolo: ***"La contabilità analitica nella azienda sanitaria"***.

Coordinatore e relatore: "Il Budget"
Sede: AOU "Consorziale" Policlinico-Giovanni XXIII di Bari.

- Dal 13.04 al 3.05.2004: Titolo: "***Ruolo dell'Azienda Ospedaliera nel controllo dell'erogazione dei servizi, nella verifica delle prestazioni e nell'organizzazione igienico-sanitaria"***
  Relatore: "Ruolo del Controllo di Gestione"
  Sede: AOU "Consorziale" Policlinico-Giovanni XXIII di Bari.
- Dal 14.04. al 9.06.2004: Titolo: ***"La contabilità analitica nella azienda sanitaria"***.
  Coordinatore e relatore: "Il Budget"
  Sede: AOU "Consorziale" Policlinico-Giovanni XXIII di Bari.
- 28.06.2007: ***"Il sistema sdo-drg: applicazioni pratiche, limiti, innovazioni e prospettive"***
  Coordinatore e relatore: "Il ruolo del Controllo di Gestione ed i rapporti con i flussi informativi".
  Sede: AOU "Consorziale" Policlinico-Giovanni XXIII di Bari.
- 28-29.06.2010: ***"Il sistema sdo - drg: applicazioni pratiche, limiti, innovazioni e prospettive"***.
  Sede del Corso: AOU "Consorziale" Policlinico-Giovanni XXIII di Bari.
  Coordinatore.
- 14.10.2010: ***"Corso di Formazione Manageriale in Sanità per il Pediatra"*** nell'ambito del XII Congresso Nazionale della Società Italiana di Allergologia ed Immunologia Pediatrica.
  Sede: Sheraton Nicolaus, Bari.
  Coordinatore e relatore: "Il benchmarking in Pediatria, il budget e l'impatto dell'inappropriatezza".
- 9-10.10.2012 e 11-12.12.2012: ***"Il sistema sdo - drg: applicazioni pratiche, limiti, innovazioni e prospettive"***.
  Sede del Corso: AOU "Consorziale" Policlinico-Giovanni XXIII di Bari.
  Coordinatore.
- 21.01.2013: ***"Il Sistema della gestione del personale"***
  Sede: Centro Convegni IRCCS "De Bellis" Castellana Grotte (Ba).
  Relatore: "modello del controllo di gestione dell'Azienda Policlinico di Bari".
- 23-24.06.2017, 7-8.07.2017 e 22-23.09.2017: ***"Il sistema sdo - drg: applicazioni pratiche, limiti, innovazioni e prospettive"***.
  Sede del Corso: AOU "Consorziale" Policlinico-Giovanni XXIII di Bari.
  Coordinatore e relatore.
- 1-2.02.2018 Corso di Alta Formazione ***"Costi Standard in Sanità"***.
  Sede del Corso: Sala Convegni Assessorato alle Politiche della Salute – Regione Puglia.
  Partecipante.
- 25.01 – 11.06.2019 ***Corso di Alta Formazione "Sanità Pubblica Organizzazione e Gestione Sanitaria"*** organizzato secondo quanto stabilito dall'art. 3 bis del d.lgs.vo 502/92, così come modificato dal D.lgs.vo 229/99 e dal D. M. della Sanità del 01/08/2000 per la disciplina dei corsi di formazione manageriale in sanità e valido come requisito per partecipare all'avviso pubblico per l'istituzione dell'albo nazionale dei direttori generali delle Aziende sel SSN.
  Sede del Corso: Università del Molise in accordo con la Regione Molise, Campobasso.
  Partecipante
- 14.06 - 7.10.2019 Corso di Alta Formazione ***"La Gestione delle Liste di Attesa"***.
  Sede del Corso: Università LUM Jean Monnet – Casamassima (Bari).
  Partecipante
- 10.07 – 12.12.2019 ***Corso di Formazione Manageriale per la Dirigenza del Sistema Sanitario per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo*** organizzato secondo quanto stabilito dall'art. 3 bis del d.lgs.vo 502/92, così come modificato dal D.lgs.vo 229/99 e dal D. M. della Sanità del 01/08/2000 e dell'Accordo Stato Regioni del 16.05.2019 per la disciplina dei corsi di formazione manageriale in sanità e valido come requisito per partecipare all'avviso pubblico per l'istituzione dell'albo nazionale dei direttori generali delle Aziende sel SSN.

Sede del Corso: Università LUM Jean Monnet - Casamassima (Bari) in partnership con ARESS, Università degli Studi "Aldo Moro" di Bari, Università degli Studi di Foggia, Università del Salento, Politecnico di Bari, Istituto Superiore di Sanità ed in accordo con la Regione Puglia.
Partecipante

**Componente di gruppi di lavoro ed albi regionali e nazionali.**

- Componente del "***gruppo di lavoro per la valutazione Health Technology Assessment based (HTA-based) dell'assistenza territoriale e del processo di integrazione Ospedale e Territorio***" istituito con deliberazione del Direttore Generale dell'ARES n. 47 del 28.02.2012.
- Componente del Tavolo tecnico regionale ***"Istituzione Tavolo tecnico per la definizione e il monitoraggio delle prestazioni in regime di day service, di cui alla DGR n. 1202/2014"*** istituito con determina regionale n. 109 del 05.05.2015.
- Componente del **Comitato Etico Indipendente** dell'AOU Policlinico-Giovanni XXIII – ASL BA – Ente Ecclesiastico "F. Miulli" di Acquaviva delle Fonti con DGR 1227 del 4.07.2013, rettificato con DGR n. 1366 del 05.06.2015 e prorogato con DGR 1073 del 19.07.2016 e riconfermato con DGR n. 2169 del 28.12.2016.
- Iscritto nell'***Albo dei Direttori Sanitari delle Aziende ed Enti del SSR - Regione Puglia*** con determinazioni dirigenziali regionali n. 33 del 17.02.2016, n. 91 del 2.05.2017, n. 5 del 3.05.2018, n. 4 del 20.04.2021, n. 3 del 31.01.2022, n. 51 del 4.02.2025.
- Iscritto nell'elenco nazionale degli ***idonei all'incarico di direttore generale degli Enti del SSN*** dal 2020 a tutt'oggi.

**Permanenza all'estero**

- **1992.** Laboratorio di ricerca del Department of Medical and Physiological Chemistry III, University of Lund (Svezia).

**Borse di Studio e Premi**

- **1992.** Borsa di studio dell'Università di Bari presso il Dipartimento di Chimica Medica e Fisiologica dell'Università di Lund (Svezia).
- **1993.** Borsa di studio della durata di sei mesi dello Swedish Institute per un progetto di ricerca presso il Dipartimento di Chimica Medica e Fisiologica dell'Università di Lund (Svezia).
- **1993.** Borsa di studio triennale dell' Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro, per un progetto di ricerca presso l'Università di Bari.
- **1997 - 1998.** Borsa di studio della Unione Europea, Programma BIOMED 2, progetto di ricerca "Biochemistry of leukotrienes, inflammatory and allergic mediators in the arachidonic acid cascade", contratto BMH4-CT96-0229.

## Pubblicazioni in Riviste Internazionali

1) Di Felice G, Caiaffa MF, Bariletto G, Afferni C, Di Paola R, Mari A, Palumbo S, Tinghino R, Sallusto F, Tursi A, Macchia L, Pini C. Allergens of Arizona cypress (*Cupressus arizonica*) pollen: characterization of the pollen extract and identification of the allergenic components. **J Allergy Clin Immunol** 1994; 94:547-55.
2) Macchia L, Di Paola R, Guerrese M-C, Chiechi LM, Tursi A, Caiaffa MF, Haeggström JZ. Prostaglandin endoperoxyde synthase 1 and 2 gene expression in human placenta at term. **Biochem Biophys Res Comm** 1997; 233:496-501.
3) Colamorea T, Di Paola R, Macchia F, Guerrese M-C, Tursi A, Butterfield JH, Caiaffa MF, Haeggström JZ, Macchia L. 5-Lipoxygenase upregulation by dexamethasone in human mast cells. **Biochem Biophys Res Comm** 1999; 265:617-624.
4) Nettis E, Di Paola R, Ferrannini A, Tursi A. Tolerability of meloxicam in patients with NSAIDs-induced urticaria/angioedema. **Allergy** 2001;56(8):803-4.

5) Nettis E, Colanardi MC, Di Paola R, Ferrannini A, Tursi A. Tolerance test in patients with multiple drug allergy syndrome. **Immunopharmacol Immunotoxicol** 2001 Nov;23(4):617-26.
6) Nettis E, Di Paola R, Ferrannini A, Tursi A. Tolerability of rofecoxib in patients with adverse reactions to nonsteroidal anti-inflammatory drugs. **Ann Allergy Asthma Immunol**. 2002 Mar;88(3):331-4.
7) Nettis E, Di Paola R, Ferrannini A and Tursi A. Benzydamine: an alternative nonsteroidal anti-inflammatory drug in patients with nimesulide-induced urticaria. **Allergy** 2002 May;57(5):442-5.

## Pubblicazioni in Riviste Nazionali

8) Di Pietro GA, Doronzo F, Quarta F, Grassi G, Di Paola R, Padolecchia G, Bianco AM. ***Indicatori di attività ospedaliera***. **Progetto Sanità**, Anno 2, n. 6, Luglio 2004 (pag. 2-13).
9) G. Valenzano, V. Pignatelli, V. Dattoli, N. Rosato, V. Montanaro, A. Germinario, G. Campagna, G. Lucatorto, E. Vendramini, R. Di Paola. ***Le prestazioni intermedie in un'Azienda Ospedaliero Universitaria. L'esperienza del Policlinico di Bari. Analisi, valutazione economica e benchmarking***. **Mecosan**, 2011, 78, 143-156.
10) R. Di Paola, V. Pignatelli, V. Dattoli, A. Delle Donne, A. Germinario, AA. Beatrice. ***I costi del personale medico delle U.O. di degenza in confronto ai ricavi da tariffa del DRG. L'esperienza dell'AOU Policlinico-Giovanni XXIII di Bari***. **Mondo Sanitario**, 2016, 9, 1-11.
11) V. Dattoli, A. Delle Donne, R. Di Paola, A. Germinario, V. Montanaro. ***Il valore delle funzioni non tariffate in sanità. L'esperienza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Consorziale Policlinico di Bari***. In corso di stampa su **Mecosan**, 2017.
12) R. Di Paola, A. Delle Donne, A. Germinario, V. Pignatelli, F. Albergo, A. Cirillo, N. Quaranta. ***Analisi comparativa tra costi standard rilevati con TD–ABC e tariffa del DRG 53 presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico-Giovanni XXIII di Bari***. **Organizzazione Sanitaria**, 2017, volume 4, pp. 31-43.

## Pubblicazioni in Testi a distribuzione nazionale

13) R. Di Paola. Il finanziamento a tariffa delle aziende ed enti del SSN. In ***"Il controllo dei costi in un'azienda sanitaria: dalla contabilità analitica ai costi standard"*** a cura di Albergo e Pasdera, edito da GueriniNext, 2017, pp 51-59.
14) R. Di Paola e T. A. Stallone. Il finanziamento per funzioni delle aziende del Sistema Sanitario Nazionale. In "**HEALTH ACTIVITY BASED COSTING – L'ANALISI ECONOMICA DELLE PRESTAZIONI SANITARIE**" tomo I, a cura di Francesco Albergo, edito da Giuffrè Francis Lefebvre, 2021, pp 275-281.

**Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del DPR 445/2000, dichiaro, altresì di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che al riguardo competono al sottoscritto tutti i diritti previsti all'art. 7 della medesima legge.**

**Bari, 8.02.2026**

europass Curriculum vitae

INFORMAZIONI PERSONALI

Dimatteo Tiziana

[redacted]

TITOLO DI STUDIO

Laurea in Economia e Commercio (vecchio ordinamento) conseguita il 31/07/2001 presso l'Università degli Studi di Bari, con votazione 110/110 con lode

ESPERIENZA PROFESSIONALE

28/03/2025 – in corso

Commissario Straordinario
Azienda Sanitaria Locale BT

16/02/2022 – 27/03/2025

Direttore Generale
Azienda Sanitaria Locale BT

03/03/2021–15/02/2022

Direttore Amministrativo
Azienda Ospedaliero – Universitaria Consorziale Policlinico, Bari (Italia)

09/12/2020 – 02/03/2021

Direttore Area Gestione Risorse Economico Finanziarie
IRCCS – Istituto Tumori "Giovanni Paolo II", Bari (Italia)

01/02/2018–08/12/2020

Direttore Amministrativo
Azienda Ospedaliero – Universitaria Consorziale Policlinico, Bari (Italia)

04/11/2011–31/01/2018

Direttore Area Gestione Risorse Economico Finanziarie
IRCCS – Istituto Tumori "Giovanni Paolo II", Bari (Italia)

- responsabilità della contabilità generale
- responsabilità della contabilità analitica;
- responsabilità dell'elaborazione delle previsioni annuali e pluriennali di bilancio;
- responsabilità dell'elaborazione del bilancio civilistico di esercizio;
- responsabilità degli adempimenti fiscali;
- coordinamento dei flussi informativi necessari all'amministrazione contabile dell'Istituto
- attività di auditing interno per garantire la correttezza delle procedure di rilevazione contabile;
- supporto nelle attività di rendicontazione dei progetti di ricerca;
- coordinamento delle attività relative al Percorso Attuativo di Certificabilità del Bilancio;

© Unione europea, 2002-2019 | http://europass.cedefop.europa.eu

- gestione dei rapporti con la Regione Puglia con riferimento alla situazione creditoria/debitoria dell'Istituto e ad ogni altra problematica inerente l'Area Gestione Risorse Finanziarie ed il Controllo di Gestione;
- gestione dei rapporti con l'Istituto Tesoriere.

24/04/2008–20/04/2016 Dirigente Responsabile Controllo di Gestione

IRCCS – Istituto Tumori "Giovanni Paolo II", Bari (Italia)

- predisposizione ed aggiornamento continuo del piano dei centri di costo aziendale;
- reporting di budget per centro di costo;
- reporting consuntivo per centro di costo;
- supporto alla Direzione Strategica per le attività di assegnazione e verifica degli obiettivi ai Direttori di SC e Dirigenti Responsabili SS e SSD;
- supporto alle direzioni operative e gestionali.

13/01/2015–30/09/2015 Direttore ad interim della Struttura Complessa "Area Gestione Risorse Umane"

IRCCS – Istituto Tumori "Giovanni Paolo II", Bari (Italia)

- determinazione annuale della consistenza dei fondi contrattuali e monitoraggio periodico degli stessi;
- supporto nelle materie di contenzioso del lavoro;
- rimborso delle spese di viaggio e missione dei dipendenti;
- supporto nella evoluzione legislativa e contrattuale di tutti gli aspetti giuridici ed economici del personale dipendente;
- reclutamento del personale per procedure di concorso pubblico per titoli ed esami;
- reclutamento del personale per procedure di mobilità volontaria, interna ed esterna;
- reclutamento personale con contratti di collaborazione a progetto;
- gestione delle procedure di comando;
- gestione delle procedure di infortunio;
- gestione dei rapporti con la Regione Puglia con riferimento alle problematiche dell'Area Gestione Risorse Umane;
- coordinamento delle attività di predisposizione del Conto Annuale;
- monitoraggio continuo dei fondi contrattuali per centro di costo;
- monitoraggio continuo dei limiti di spesa del personale dipendente;
- gestione delle procedure di richiesta di autorizzazione per incarichi extraistituzionali;
- supporto alle direzioni operative e gestionali in materia di gestione del personale.


© Unione europea, 2002-2019 | http://europass.cedefop.europa.eu

europass Curriculum vitae

06/03/2013–23/11/2014 Direttore ad interim della Struttura Complessa "Area Gestione Risorse Umane"

IRCCS – Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" Bari, Bari (Italia)

01/01/2005–03/11/2011 Dirigente Amministrativo Area Gestione Risorse Finanziarie

IRCCS – Istituto Tumori "Giovanni Paolo II", Bari (Italia)

01/04/2013–30/10/2014 Attività di consulenza

Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico, Bari

Attività di consulenza in convenzione per il supporto all'Area Gestione Risorse Finanziare e all'Unità Operativa Controllo di Gestione

01/04/2010–31/12/2010 Attività di consulenza

Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico, Bari

Attività di consulenza in convenzione per il supporto all'Unità Controllo di Gestione

01/11/2008–31/12/2009 Attività di consulenza

Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico, Bari

Attività di consulenza in convenzione per il supporto all'Unità Controllo di Gestione

01/10/2007–31/12/2007 Attività di consulenza

Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico, Bari

Attività di consulenza in convenzione per il supporto all'Unità Controllo di Gestione nell'attività di elaborazione del reporting per unità operativa relativo al consuntivo 2006 ed al preconsuntivo 2007

11/12/2001–31/12/2004 PricewaterhouseCoopers Advisory srl

Bari (Italia)

**2001 - 2002 - *Azienda Ospedaliera Policlinico Consorziale di Bari*.**

- Assistenza e collaborazione nella formulazione del Budget annuale e pluriennale sia a livello globale che per unità operative;
- Progetto organizzativo contabile (supporto nell'avviamento a regime del sistema contabile economico-patrimoniale;
- Supporto nell'attività di budgeting e reporting a livello globale azienda e per reparto; rilevazioni procedure).

**2001 - 2002 - *A.O. "DI VENERE - GIOVANNI XXIII" - BARI.***

- Assistenza e collaborazione nella formulazione del Budget annuale e pluriennale sia a livello globale che per unità operative;
- Progetto organizzativo contabile (supporto nell'avviamento a regime del sistema

contabile economico-patrimoniale;

- Supporto nell'attività di budgeting e reporting a livello globale azienda e per reparto; rilevazioni procedure).

**2002 - 2004 - *I.R.C.C.S. - Ospedale Oncologico di Bari***

- Esame struttura organizzativa ed esame contabile dei bilanci 1999-2001.
- Predisposizione del reporting periodico e del budget annuale e pluriennale sia a livello globale che per unità operative.
- Assistenza nell'esame contabile dei bilanci 1999-2001. Predisposizione del reporting periodico a livello globale e per unità operativa.

**2002 - 2004 - *A.U.S.L. FG/2.***

- Assistenza e collaborazione nella formulazione del Budget annuale e pluriennale sia a livello globale che per unità operative;
- Progetto organizzativo contabile (supporto nell'avviamento a regime del sistema contabile economico-patrimoniale;
- Supporto nell'attività di budgeting e reporting a livello globale azienda e per reparto; rilevazioni procedure).

**2004 - AUSL BA/4**

- Assistenza e collaborazione nella formulazione del Budget annuale e pluriennale sia a livello globale che per unità operative;
- Progetto organizzativo contabile (supporto nell'avviamento a regime del sistema contabile economico-patrimoniale;
- Supporto nell'attività di budgeting e reporting a livello globale azienda e per reparto; rilevazioni procedure).

**2003 - 2004 - *A.U.S.L. BA/1***

- Assistenza e collaborazione nella formulazione del Budget annuale e pluriennale sia a livello globale che per unità operative;
- Progetto organizzativo contabile (supporto nell'avviamento a regime del sistema contabile economico-patrimoniale;
- Supporto nell'attività di budgeting e reporting a livello globale azienda e per reparto; rilevazioni procedure).

**2003 - 2004 - *A.U.S.L. BA/2***

- Descrizione incarico: Assistenza e collaborazione nella formulazione del Budget annuale e pluriennale sia a livello globale che per unità operative;
- Progetto organizzativo contabile (supporto nell'avviamento a regime del sistema contabile economico-patrimoniale;
- Supporto nell'attività di budgeting e reporting a livello globale azienda e per reparto;

rilevazioni procedure).

**2004—agosto/ottobre - *Wellnet S.p.A***

- Audit al 30/06/2004 del Bilancio consolidato e dei Bilanci delle società del gruppo;
- Esame e ricostruzione della posizione finanziaria anche mediante la verifica di tutte le operazioni bancarie relative al periodo 1/1/2004 – 31/8/2004;
- Assistenza nell'analisi del Bilancio consolidato e dei bilanci delle società del gruppo e nell'esame e ricostruzione della posizione finanziaria anche mediante la verifica di tutte le operazioni bancarie relative al periodo 1/1/2004 – 31/8/2004.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

***CORSI DI ALTA FORMAZIONE***

25/01/2019 – 22/05/2019 — Corso di "Alta Formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria" (ai sensi dell'art. 3 bis del D.Lgs 502/92, così come modificato dal D.Lgs 229/99 e dal DM della Sanità del 1 agosto 2000)

Regione Molise – Università degli Studi del Molise, Campobasso (Italia)

Corso di alta formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria propedeutico all'inserimento nell'elenco Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende e degli Enti del SSN ai sensi dell'accordo stato regioni del 16 maggio 2019

Data di conseguimento attestato: 11/06/2019

Durata 128 ore – con due prove d'esame (23/03/2019 e 18/5/2019)

01/03/2017–14/03/2018 — Master Universitario di II livello in "Contabilità analitica e Controllo di gestione nella P.A. e in sanità"

Università LUM Jean Monnet – School of Management, Casamassima

Numero crediti formativi: 60

***CORSI DI FORMAZIONE*** — ***Si citano di seguito solo alcune partecipazioni a corsi di formazione:***

04/12/2017 — Corso di formazione

CLE Srl presso Regione Puglia, Bari

***Individuazione, Prevenzione e trattamento dei rischi di corruzione nel Servizio Sanitario Nazionale***

28/11/2017 — Corso di formazione

Regione Puglia – Dipartimento Promozione della Salute e dello Sport per tutti, Sezione

Amministrazione, Finanza e Controllo – Sanità, Bari

***Clinical costing, activity costing e progettazione e simulazione gestionale aziendale (ABB): innovazione e sostenibilità delle cure: le proposte del SUD***

26/06/2017 Corso di formazione

ASL Bari, Bari

***Il Controllo della Corte dei Conti sui bilanci degli enti del SSR***

26/05/2017 Corso di formazione

Regione Puglia, Bari

***Rete ospedaliera a costi standard – Presentazione dei risultati e dei programmi futuri***

04/04/2017–06/04/2017 Corso di formazione

EBIT - Scuola di Formazione e Perfezionamento per la Pubblica Amministrazione, presso l'IRCCS Istituto Tumori Giovanni Paolo II, Bari

***La riorganizzazione dell'orario di lavoro nel comparto sanità dopo la Legge comunitaria N. 161/2014 e la nuova disciplina in tema di attestazione della presenza introdotto dal D.LGS. 116/2016 e dai decreti correttivi del 17- 23/02/2017: timbrature, ritardi, pause, riposto giornaliero e settimanale, festività, straordinario, recuperi, ferie, trasferte, reperibilità, turni, lavoro notturno***

26/01/2017 Corso di formazione

ASL Bari, Bari

***Aziende sanitarie e Fiscalità***

09/02/2015 Corso di formazione

Maggioli Formazione, Bari

***La Certificazione Unica 2015 e le altre novità fiscali sui redditi da lavoro (D.Lgs n. 175/2015)***

10/12/2014 Corso di formazione

Centro Italiano Congressi CIC sud, presso l'IRCCS Istituto Tumori Giovanni Paolo II, Bari

***1^ giornata dell'etica pubblica in sanità***

12/11/2014 Corso di formazione

Puppliformez, presso l'Hotel Majesty, Bari

***Corso – laboratorio sul procedimento disciplinare nel pubblico impiego dopo il DPR n. 62/2013 e il D.L. n. 90/2014. Obblighi e responsabilità dei Dipendenti e Dirigenti della PA***

europass Curriculum vitae

14/05/2014 Corso di formazione

Puppliformez, presso l'Hotel Majesty, Bari

***Il Conto Annuale 2013. Prima rilevazione dopo il Controllo. Incongruenze ed irregolarità da evitare***

11/12/2013–12/12/2013 Partecipazione a congresso

Azienda USL Valle d'Aosta

***Convegno Rete N.I.San I Costi standard dei ricoveri anno 2011***

18/10/2013 Corso di formazione

IRCCS "Casa Sollievo della Sofferenza", San Giovanni Rotondo

***Budget Optimization Project***

23/05/2013 Corso di formazione

RTI Deloitte - COM Metodi, presso l'I.R.C.C.S. – "Istituto Tumori Giovanni Paolo II", Bari

***La legislazione in materia di sicurezza e rischi generali del uogo di lavoro***

06/05/2013 Corso di formazione

Opera, presso l'Hotel Sheraton, Bari

***La gestione dei Fondi e degli incarichi Aziendali in Sanità alla luce della riforma Balduzzi e della Legge di Stabilità***

14/11/2008–15/11/2008 Corso di formazione

Laboratorio di Formazione Permanente Tutto Sanità in collaborazione con la Tholos Editrice s.r.l., presso l'I.R.C.C.S. – "Istituto Tumori Giovanni Paolo II", Bari

***La tutela dei dati personali: Privacy. Il codice in materia di protezione dei dati personali (D.Lgs 196/2003)***

19/06/2008–20/06/2008 Corso di formazione

Tholos Editrice s.r.l., presso l'I.R.C.C.S. – "Istituto Tumori Giovanni Paolo II", Bari

***Strategia e gestione della libera professione e dell'offerta di servizi a pagamento***

16/03/2007 Corso di formazione

ENCO presso l'Università degli Studi di Bari – Azienda Ospedaliera Ospedale Policlinico Consorziale, Bari

***Strumenti di governo clinico e management nelle aziende sanitarie***

© Unione europea, 2002-2019 | http://europass.cedefop.europa.eu

30/10/2006–31/10/2006 Corso di formazione

Tholos Editrice s.r.l., presso l'I.R.C.C.S. – Istituto Tumori "Giovanni Paolo II", Bari

***L'attività libero professionale intramoenia in Sanità – determinazione delle tariffe***

27/06/2006–28/06/2006 Corso di formazione

Opera, presso l'Hotel Sheraton, Bari

***Modello 770 semplificato***

19/06/2006–20/06/2006 Corso di formazione

Laboratorio di Formazione Permanente Tutto Sanità in collaborazione con la Tholos Editrice s.r.l., presso l'I.R.C.C.S. – "Istituto Tumori Giovanni Paolo II", Bari

***L'attività libero professionale intramoenia in Sanità***

12/10/2005–13/10/2005 Corso di formazione

ENCO, presso l'Istituto Oncologico, Bari

13/07/2005–15/07/2005 Corso di formazione

ENCO, presso l'Istituto Oncologico, Bari

***Progetto Teseo – Software per il Controllo Direzionale***

***PARTECIPAZIONE A CONVEGNI, SEMINARI IN QUALITA' DI RELATORE E MODERATORE***

***Si citano di seguito solo alcune delle partecipazioni a convegni , seminari e corsi di formazione in qualità di relatore e/o moderatore:***

10-13/11/2025 Partecipazione in qualità di relatore

48h IHF World Hospital Congress – International Confenerce Center Genevra (CICG) Genevra. Switzerland – "*Prevetive Diagnostic Therapeutic Pathway for the Prevention and Treatment of Pediatric Obesity. The ASL BT Organizational Model*"

25/11/20124 Partecipazione in qualità di relatore

Forum Risk Management - Verso un Nuovo Sistema Sanitario – "*AI Sanità digitale e sue applicazioni nella pratica clinica e nelle fasi tecnico – diagnostiche assistenziali*"

23/11/2023 Partecipazione in qualità di relatore

FIASO - "DM77-PNRR-Nuovi ACN scenari per le politiche del personale primarie - *I nuovi ACN dei convenzionati*"

europass Curriculum vitae

8-9-10/11/2023 Partecipazione in qualità di relatore

Forum Management FIASO25 "*Cambiamo rota per il futuro della sanità pu*

20-21-22/09/2023 Partecipazione in qualità di relatore

7° Forum Mediterraneo 2023 in Sanità "La sfida della Sanità Pubblica – contributi dal SUD"

28-29-30/09/2022 Partecipazione in qualità di relatore

6° Forum Mediterraneo 2022 in Sanità - "*Rigenerazione e rilancio del Sistema Sanitario*"

5-6-7-/10/2021 Partecipazione in qualità di relatore

5° Forum Mediterraneo 2022 in Sanità - "*Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – opportunità di cambiamento della sanità da sud".*

06/04/2017 Partecipazione in qualità di relatore

Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" – IRCCS Bari - "I costi standard in Sanità"

05/2008 Partecipazione in qualità di relatore

Azienda Sanitaria Locale LE - Tholos Editrice S.r.l. - *"Introduzione alla certificazione del Bilancio"*

11/2006 L&C Learning Point di Giada & C s.a.s.

*"Sistemi amministrativi e contabili nel settore sanitario"*

## PUBBLICAZIONI

1. Carpagnano, L.F., Scelzi, S., Crudele, S., Dimatteo, T. e Tatò, E. 2024. "*Il modello Organizzativo di Rete Oncologica: Clinical Governance, Innovazione di Processo, Lean Management*". Italian Journal of Prevention, Diagnostic and Therapeutic Medicine. 7, 3 (set. 2024), 46-51. DOI:https://doi.org/10.30459/2024-29.

2. M.D'Alagni, I. Santo, P. Persichiella, G. Diaferia, L.F. Carpagnano, T. Dimatteo, E. Tatò. "*Il profilo di rischio cardiovascolare nel donatore di sangue ed emocomponenti: Medicina di Genere, dalla prevenzione alla diagnosi e cura*". Poster - 8° Congresso Nazionale ONDA

© Unione europea, 2002-2019 | http://europass.cedefop.europa.eu

3. Carpagnano, L.F., Scelzi, A., Dimatteo, Tatò E., "*Il Nuovo Modello Organizzativo di Pronto Soccorso: piano di gestione overcrowding, cruscotto informatico rilevazione score nedocs, letti trend, dashboard turn over posto letto*". LIBRO BIANCO JOINT COMMISSION Ed. 2024

4. Carpagnano, L.F., Scelzi, A., Dimatteo, Tatò, E., "*Il nuovo modello organizzativo di Sorveglianza, Prevenzione e Controllo Infezioni Correlate all'Assistenza. Sperimentale applicazione di Change Management e Clinical Governance*". chrome-tension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.networkjci.it/wp-content/uploads/ 2024/06/Libro-Bianco.pdf - LIBRO BIANCO JOINT COMMISSION Ed. 2024

5. Carpagnano, L.F., Contento, F., Crudele, S., Tatò, E., Montenero, S.V., Scelzi, A. e Dimatteo, T. 2024. "*Change management e clinical governance in sorveglianza, prevenzione e controllo infezioni correlate all'assistenza"*. Italian Journal of Prevention, Diagnostic and Therapeutic Medicine. 7, 2 (giu. 2024), 145-148. DOI:https://doi.org/10.30459/2024-23.

6. L.F. Carpagnano, G. Di Paola, F. Contento, S.V. Montenero,S. Crudele,S. Scelzi,T. Di Matteo, E. Tatò. "*Il nuovo modello organizzativo di Pronto Soccorso P.O. Barletta"*. https://www.ijpdtm.it/index.php/ijpdtm/issue/view/vol6-n4. 30/12/2023 ISSN 2704-6222;

7. Albergo, F., Masullo, M., & Dimatteo, T. (2024). Health risk management: "*The ASL BT experience. Mecosan - Management Ed Economia Sanitaria - Open Access"*, (125). https://doi.org/10.3280/mesa2023-125oa16861

8. Matilde Carlucci , Lucia Federica Carpagnano, Nicola Serrone, Tiziana Dimatteo, Giovanni Migliore. "*AOU Policlinico di Bari - West China Hospital of Sichuan University. Global experience of medical profession, battle, health, friendship against COVID -19*" ACTA BIOMEDICA, Special Issue COVID-19 Acta Biomed 2020; Vol. 91, N. 2: 68-70 DOI: 10.23750/abm.v91i2.9536

9. Pietro Imborgno, Gianluca Vecchi, Paolo Petralia, Nicola Pinelli, Maurizio Corrado, Alessandro Bacci, Alida Nardiello, Alessandro Agnetis, Marinella D'Innocenzo, Tiziana Dimatteo, Fabio Bosatelli, Angelo Rebba. "*An Italian Survey on Value Based Healt Care Projects (VBHC): analysis, main results and a glance to prevention*". Presentato durante l'International Forum on Quality and Safety in Healthcare. Copenhagen 15 – 17 maggio 2023

10. Dimatteo, T., Cammarrota, M., Di Salvia, L., Carpagnano, L.F., Chirica, V., Tatò, E., Scelzi, A. e Viggiano, I. 2025. "*Progetto Accoglienza Digitale ASL BT. Italian Journal of Prevention, Diagnostic and Therapeutic Medicine"*. 8, 1 (mar. 2025), 98-103. DOI:https://doi.org/10.30459/2025-12.

11.Carpagnano, L.F., Chirica, V., Stringi, G.D., Crudele, S., Dimatteo, T. e Tatò, E. 2025. "*Percorso preventivo diagnostico terapeutico per la prevenzione e cura dell'obesità pediatrica: Il Modello Organizzativo ASL BT. Italian Journal of Prevention, Diagnostic an*

*d Therapeutic Medicine".* 8, 1 (mar. 2025), 80-84. DOI:https://doi.org/10.30459/2025-9.

12. L.F. Carpagnano, S. Scelzi, E. Tatò, T. Dimatteo.
"*The Oncology Network Organizational Model*, Poster Congresso Mondiale" Ospedaliero di Ginevra

13. L.F. Carpagnano, S. Scelzi, E. Tatò, T. Dimatteo
"*PDTA for Prevention, DIagnostic and Treatment of Pediatric Obesity"*, Poster Congresso Mondiale Ospedaliero di Ginevra

14. L.F. Carpagnano, S. Scelzi, E. Tatò, T. Dimatteo.
*"Change Management in Surveillance, prevention and control of Healthcare Infections related",* Poster Congresso Mondiale Ospedaliero di Ginevra

15. L.F. Carpagnano, S. Scelzi, E. Tatò, T. Dimatteo.
"*Percorso Preventivo Diagnostico Terapeutico per la Prevenzione e Cura dell'Obesità Pediatrica. Il Modello Organizzativo ASL BT".* Poster Forum Risk Management Arezzo 2025

16. L.F. Carpagnano, S. Scelzi, E. Tatò, T. Dimatteo
"*Prevenzione e Controllo Infezioni Correlate all'assistenza: dalla gestione del rischio, alla prevenzione attraverso un Processo di CHANGE MANAGEMENT E CLINICAL GOVERNANCE. Il Modello Organizzativo ASL BT".* Poster Forum Risk Management Arezz o 2025

## ONORIFICENZE, RICONOSCIMENTI E MENZIONI SPECIALI

1. Insignita dell'onorificenza di "**Cavaliere dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana** con Decreto del Presidente della Repubblica del 2 giugno 2025 (Albo n. 27688, Serie VI);

2. Invitata in qualità di Direttore Generale ASL BT al Congresso Mondiale Ospedaliero, WHO, Geneve 10-13 novembre 2025 per la presentazione del progetto ASL BT "THE ONCOLOGY NETWORK ORGANIZATIONAL MODEL: CLINICAL GOVERNANCE, PROCESS INNOVATION, LEAN MANAGEMENT", 12 November 2025 Session: Empowering patients and systems through collaborative, person-centred care

3. Insignita del Premio FORUM PA SANITA' 2025 (Roma 22-23 ottobre 2025) in qualità di Direttore Generale ASL BT per il progetto redatto, elaborato e candidato per ASL BT "Un modello organizzativo di rete oncologica".

4. Riconoscimento in qualità di Direttore Generale ASL BT per 3 BEST PRACTICE AGENAS Edizione 2025 (ASL BT) n. 3 Best Practice Regione Puglia:

   - Il Modello Organizzativo di Rete Oncologica ASL BT
   - Modello Organizzativo: Pneumo-Rehabilitation Net
   - MODELLO ORGANIZZATIVO E PDTA per La Gestione delle Fratture da Fragilità ASL


© Unione europea, 2002-2019 | http://europass.cedefop.europa.eu

BT

5. Insignita del Premio Innovazione Digitale in Sanità 2025 (Milano, Maggio 2025) in qualità di Direttore Generale ASL BT per il progetto redatto, elaborato e candidato per ASL BT "Sistema di Tracciabilità dei Tempi Chirurgici";

6. Riconoscimento in qualità di Direttore Generale ASL BT per 2 BEST PRACTICE AGENAS 2024:

   - Il Nuovo Modello Organizzativo di Pronto Soccorso: piano di gestione overcrowding, cruscotto informatico rilevazione score nedocs, letti trend, dashboard turn over posto letto. LIBRO BIANCO JOINT COMMISSION Ed. 2024
   - Il nuovo modello organizzativo di Sorveglianza, Prevenzione e Controllo Infezioni Correlate all'Assistenza. Sperimentale applicazione di Change Management e Clinical Governance.

7. Insignita del Premio FORUM PA SANITA' 2024 (Roma 24 ottobre 2024) in qualità di Direttore Generale ASL BT per il progetto redatto, elaborato e candidato per ASL BT "Il nuovo modello organizzativo di Pronto Soccorso: Piano di Gestione OVERCROWDING, Cruscotto Informatico rilevazione SCORE NEDOCS, Letti TREND, Dashboard Turn Over posto letto"

8. Insignita in qualità di Direttore Generale ASL BT del Premio Qualità JOINT COMMISSION Edizione 2024 - 2 lavori scientifici e progetti elaborati e avviati in ASL BT sono stati selezionati tra i finalisti e inseriti tra le Best Practice in LIBRO BIANCO QUALITA' JOINT COMMISSION ed. 2024 - Giugno 2024

   - Il Nuovo Modello Organizzativo di Pronto Soccorso: piano di gestione overcrowding, cruscotto informatico rilevazione score nedocs, letti trend, dashboard turn over posto letto. LIBRO BIANCO JOINT COMMISSION Ed. 2024
   - Il nuovo modello organizzativo di Sorveglianza, Prevenzione e Controllo Infezioni Correlate all'Assistenza. Sperimentale applicazione di Change Management e Clinical Governance.

9. Riconoscimento **Premio Internazionale "Lucrezia Borgia"** – conferito dal Sindaco del Comune di Bisceglie, 23 novembre 2023

LINGUE STRANIERE

| | COMPRENSIONE | | PARLATO | | PRODUZIONE SCRITTA |
|---|---|---|---|---|---|
| | Ascolto | Lettura | Interazione | Produzione orale | |
| inglese | B1 | B2 | A2 | B1 | B1 |

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue


© Unione europea, 2002-2019 | http://europass.cedefop.europa.eu

COMPETENZE DIGITALI

| AUTOVALUTAZIONE | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Elaborazione delle informazioni | Comunicazione | Creazione di Contenuti | Sicurezza | Risoluzione di problemi |
| Utente avanzato | Utente avanzato | Utente avanzato | Utente avanzato | |

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Ottima conoscenza professionale degli strumenti Office (word, excel, access, visio, ecc..), Lotus notes, Lotus suite, Internet.

Ottima conoscenza dei principali pacchetti applicativi contabili nel mercato delle aziende sanitarie come MOSS, AREAS, SVIM, SAP, ENGINEERIG SANITA', IBM, ENCO, GPI, TESEO e SEPI

ULTERIORI INFORMAZIONI

Inserita nel vigente elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore generale delle Aziende Sanitarie, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale, aggiornato e pubblicato sul sito internet del Ministero della Salute;

Inserita nel vigente elenco regionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Amministrativo.

TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

[redacted]

La sottoscritta DIMATTEO TIZIANA, nata ad Acquaviva delle Fonti, Provincia di Bari, il 17 giugno 1975, CF: DMT TZN 75H57 A048R, consapevole delle sanzioni previste dagli art. 75 "*Decadenza dei benefici*", 76 "*Norme penali*" del D.P.R. N. 445/2000, nonché di quanto prescritto dall'articolo 496 "*false dichiarazioni sulla identità o su qualità personali proprie o di altri*" del Codice Penale per il caso di dichiarazione mendace e falsità in atti, sotto la propria responsabilità, **dichiara,** ai sensi dell'art. 46 e dell'art. 47 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445, **che tutto quanto riportato nel presente curriculum corrisponde a verità.**

[redacted]

# Andrea Fabbo

europass

**Dati anagrafici e contatti**

**Email**

**Indirizzo**

**Telefono**

**SINTESI**

Medico geriatra con competenze cliniche ed organizzative avanzate legate ad esperienza pluridecennale sia nella pratica specialistica sia nella gestione dei servizi con particolare rifermento alle persone anziane in contesti di fragilità e complessità. Forte orientamento verso l'innovazione scientifica ed organizzativa.Esperienza di gestione di servizi con competenze manageriali acquisite.

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

**Dirigente medico geriatra**
AUSL Reggio Emilia
**Reggio Emilia**
Agosto 1997 / Ottobre 2000

Incarico di Dirigente Medico 1° livello di Geriatria c/o l' A.USL di Reggio Emilia-Distretto di Castelnovo Ne' Monti: attività c/o il Servizio Assistenza Anziani del Distretto in qualità di medico dell'Unità di Valutazione Geriatrica e coordinatore sanitario delle Case Protette convenzionate;

-dal 10-01-1998 al 1-11-2000: dipendente in ruolo in qualità di Dirigente Medico 1°Livello Geriatria c/o l' A.USL di Reggio Emilia-Distretto di C.Monti: attività come *medico UVG*, *responsabile sanitario della RSAdistrettualee* di *coordinamento sanitario delle Case protette convenzionate*;
-dal gennaio 1999 titolare dell'*Ambulatorio Geriatrico del Distretto di C.Monti* ( in collaborazione con l'U.O. di Medicina Generale dell'Ospedale "S.Anna")rivolto in particolare alla diagnosi e alla gestione dei pazienti anziani affetti da disturbi cognitivi e comportamentali;
-dal 9-06-1999 all' 1-11-2000: attività di geriatra anche c/o il Distretto di Scandiano (con presenza bisettimanale) con funzioni di *coordinatore sanitario della RSA del* Distretto, *consulente UVG* e *dell'Ambulatorio Geriatrico Distrettuale;*

**Dirigente medico geriatra**
AUSL Modena
**Mirandola (MO)**
Novembre 2000 / Marzo 2015

Dipendente in ruolo in qualità di Dirigente Medico di Geriatria c/o l' Azienda USL di Modena-Distretto di Mirandola: attività svolte:
*-responsabile Unità di Valutazione Geriatrica (UVG) distrettuale e Centro Unico di Riferimento per le Dimissioni Protette del Distretto;*
*-coordinatore sanitario delle Strutture Residenziali del Distretto di Mirandola (326 posti letto convenzionati);*
*-responsabile diagnosi e cura del Nucleo Alzheimer del C.I.S.A. (Centro Integrato Servizi Anziani) di Mirandola;*
*-responsabile Centro Disturbi Cognitivi /Unità Valutativa Alzheimer del Distretto n°2 di Mirandola.*

-dal 1-01-2002 all' 1.10.2008 assume la funzione di *Responsabile U.O. Salute Anziani* del Distretto di Mirandola- A.USL Modena (Decisione Direttore Distretto n°175 del 21.12.2001);
dal 1-01-2002 all' 1.10.2008 assume la funzione di *Responsabile U.O. Salute Anziani* del Distretto di Mirandola- A.USL Modena (Decisione Direttore Distretto n° 175 del 21.12.2001);
-dal 1.10.2008 all' 1.11.2010 assume la funzione di *Responsabile U.O. Salute Anziani e Disabili Adulti* del Distretto di Mirandola (Decisione Direttore Distretto n° 23 del 4.03.2009);
-dal 2.11.2010 al 30.03.2015 assume la funzione di ***Responsabile Struttura Semplice "U.O. Fasce Deboli (assistenza domiciliare, residenziale e semiresidenziale, PUASS)***del Distretto di Mirandola nell' ambito del Dipartimento

Cure Primarie dell' A.USL di Modena (Delibera Direttore Generale n° 196 del 2.11.2010);

---

**Dirigente medico collaboratore**
Regione Emilia-Romagna
**Bologna**
Giugno 2010 / Dicembre 2018

Attività di collaborazione (per circa 8 ore settimanali) con la *Regione Emilia-Romagna c/o l' Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale* nell'ambito dell' Area di Programma *Innovazione Sociale- Centri per le Demenze e Fragilità* (prot. n° 40669/PG Servizio Personale A.USL Modena);

-dal 29/12/2015 al 31.12.2018 : rinnovo attività di collaborazione (utilizzo temporaneo in avvalimento) con Agenzia Sanitaria e Sociale della Regione Emilia-Romagna (1 giorno /settimana) dal 1.1.2016 al 31.12.2018 (prot. AUSL di Modena n° 0096023/15 del 29/12/2015).

---

**Dirigente medico collaboratore**
Regione Emilia- Romagna
**Bologna**
Gennaio 2019 / Dicembre 2024

Attività di collaborazione (2 giorni a settimana) con il Servizio Assistenza Territoriale della Direzione Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna per il **coordinamento del Progetto Regionale Demenze** (DGR 990/2016 , DGR 159/2019 e DGR 2062/2021) . In questo periodo svolge le funzioni di componente del gruppo di lavoro- *tavolo di monitoraggio nazionalesul Piano Nazionale Demenze* (PDTA demenze e sistemi informativi), componente del gruppo di lavoro *"Linee attuative L.R. n° 2/2014: Norme per il riconoscimento e sostegno del caregiver familiare"* (DPG/2017/104 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare del 05/01/2017), componente del gruppo di lavoro *"Stesura del PDTA demenze"* (DPG /2018/3948 del 19.03.2018 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna.

---

**Direttore ff struttura complessa di Geriatria**
AUSL Modena
**Modena**
Novembre 2017 / Febbraio 2019

Direttore ff della struttura complessa di Geriatria- Disturbi Cognitivi e Demenze che coordina la rete territoriale dell'assistenza alle persone anziane con demenza; organizza la rete provinciale con la realizzazione e lo sviluppo di n° 3 CDCD ospedalieri e n° 7 CDCD distrettuali.

---

**Direttore UOC di Geriatria- Disturbi Cognitivi e Demenze**
AUSL Modena
**Modena**
Febbraio 2019 / Gennaio 2025

**Attualmente in aspettativa per carica istituzionale**

Direttore struttura complessa di Geriatria-Disturbi Cognitivi e Demenze nell'ambito del Dipartimento Cure Primarie Aziendale e coordinatore della rete demenze provinciale per la gestione dei servizi specialistici dedicati. In questa funzione ha coordinato i processi di assistenza territoriale ed ospedale-territorio dedicati ai pazienti anziani e con demenza fra il progetto disturbi cognitivi per la medicina

generale. La struttura ha sviluppato interfacce con le Direzioni di Distretto, i Dipartimenti ospedalieri e territoriali, la Direzione Socio-Sanitaria, gli Enti Locali (Uffici di Piano dei Comuni e delle Unioni dei Comuni) e le Associazioni per la realizzazione del PDTA interaziendale provinciale e dei progetti dedicati.

---

**Direttore socio-sanitario**
AUSL Modena
**Modena**
Febbraio 2024 / Gennaio 2025

Direttore f.f. delle Attività Socio-Sanitarie della AUSL di Modena (Delibera DG n° 79 del 20/02 /2024) in una Azienda sanitaria di 5700 dipendenti ed 1 miliardo e 400 milioni di fatturato ( 7 Distretti e 5 Ospedali). Nell'ambito della direzione socio-sanitaria svolge le con le funzioni di : 1) orientamento del processo di integrazione fra

gli interventi di natura sociale e le attività di assistenza sanitaria; 2) coordinamento tecnico, a livello aziendale, delle attività riconducibili alla integrazione sociosanitaria che si sviluppano sotto la responsabilità del Direttore di Distretto; 3) presidio della coerenza tra lo sviluppo di interventi socio-sanitari e la compatibilità economica degli stessi , con particolare riguardo al Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (gestione rimborsi sanitari per 14,6 milioni di euro, valore del FRNA provinciale: 77 milioni di Euro); 4) supporto tecnico in materia di integrazione socio-sanitaria alla Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria, governo delle politiche di integrazione socio-sanitaria dell' Azienda e rispetto degli impegni di pertinenza socio-sanitaria tramite intese ed accordi con gli Enti Locali ed eventuali altri soggetti. Dal 01/01/2025 al 31/01/2025 ha svolto la funzione di Direttore Socio-Sanitario della AUSL di Modena (Delibera DG n° 445 del 30.12.2024) presidiando le attività suddette.

Principali progetti di innovazione gestiti e relativi risultati ottenuti:
- governance provinciale della non autosufficienza in accordo con gli Uffici di Piano Distrettuali

- realizzazione albo degli enti del terzo settore e sviluppo della coprogettazione integrata con l'azienda sanitaria
- realizzazione del progetto assistenza sanitaria ai migranti
- costituzione del gruppo di lavoro pubblico-privato per la gestione integrata dei servizi residenziali e semiresidenziali accreditati con il SSR;
- organizzazione e regolamento di funzionamento dell' OTAP provinciale (organismo tecnicamente accreditante per i servizi socio-sanitari);
- realizzazione del protocollo di gestione integrata per la compartecipazione della spesa fra AUSL e EE.LL per l'inserimento di pazienti psichiatrici nelle strutture residenziali;
- realizzazione di un'area dedicata al progetto caregiver
- organizzazione del Caregiver Day: settimana dedicata ai caregiver familiari in collaborazione con EE.LL . ed associazioni
- organizzazione della settimana dell' Alzheimer in collaborazione con EE.LL. ed ETS;- promozione del progetto "Dementia Friendly Community" realizzato in 11 Comuni della provincia di Modena.

---

**Direttore Sanitario**
ASL ASTI
**ASTI**
Febbraio 2025 / Dicembre 2025

Incarico di **Direttore Sanitario della ASL di ASTI** (Delibera DG n° 5 del 17.01.2025) , azienda sanitaria di 2.800 dipendenti con un ospedale di livello provinciale ed un distretto sanitario ( 600 milioni di fatturato). Principali funzioni svolte:
1) direzione dei servizi sanitari aziendali negli ambiti previsti dal D.Lgs 502/92 ;
2) contribuzione al governo aziendale partecipando al processo di pianificazione strategica e di pianificazione annuale delle attività garantendo la coerenza della gestione clinico-assistenziale dei processi produttivi con gli indirizzi strategici , anche in termini di compatibilità finanziaria;
3. coordinamento dei progetti di sviluppo finalizzati al miglioramento qualitativo dei processi clinico-assitenziali sia a livello ospedaliero che territoriale;
4. riorganizzazione ed innovazione dei servizi ospedalieri e territoriali aziendali nell'ambito della direzione strategica aziendale
Principali progetti di innovazione gestiti e relativi risultati ottenuti:
- revisione atto aziendale
- riorganizzazione delle SOC ospedale e territorio: portate a termine n° 9 procedure per attribuzione strutture complesse
- realizzazione del Dipartimento Interaziendale per la Longevità insieme con ASL CN 2
- riorganizzazione dei percorsi di integrazione ospedale-territorio
- realizzazione del programma Communit-action: progetto di comunità per favorire l'invecchiamento attivo
- applicazione del DM 77: organizzazione COT e Case della Comunità Hub e spoke- progettazione e strutturazione dei servizi del nuovo ospedale "Valle Belbo" di Nizza Monferrato (AT)

---

**Direttore Generale**
ASL socio-sanitaria n° 4 dell' Ogliastra
**Lanusei (OG)**
Gennaio 2026 / In cors

Legale rappresentante dell'azienda sanitaria che garantisce il funzionamento globale della organizzazione ed assume la responsabilità dei risultati sanitari, economici ed organizzativi. Svolge le funzioni di :
- programmazione e pianificazione strategica;
- gestione economico-finanziaria;
- gestione del personale, qualità ed appropriatezza delle prestazioni, controllo e valutazione, rapporti istituzionali
Principali progetti di innovazione gestiti e relativi risultati ottenuti: inizio revisione dell'atto aziendale e riorganizzazione dei servizi dell'azienda sanitaria.

## FORMAZIONE

**Laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia**
Università degli Studi di Napoli Federico II
**Napoli**

1991

Laurea in Medicina e Chirurgia con votazione di 110/110 con una tesi in Urologia sul carcinoma della prostata.

---

**Specializzazione in Geriatria**
Università Degli Studi di Parma
**Parma**
1996

Specializzazione in Geriatria, conseguita l' 08.11.1996 presso l' Università degli Studi di Parma , con tesi dal titolo "*Terapia colinergica della malattia di Alzheimer: risultati preliminari di uno studio con SDZ-ENA 713 (rivastigmina)" con votazione di 50/50 e lode.*

---

**Corso di perfezionamento in Psicogeriatria**
Università degli studi di Torino
**Torino**
2003

Frequenta il corso di perfezionamento in Psicogeriatria frequentando attraverso lezioni teoriche e tirocinio pratico i servizi di Geriatria, Psichiatria e Psicologia dell' Ospedale Molinette di Torino (ora Città della Salute e della Scienza di Torino).

---

**Corso Ippocrate**
Università Luigi Bocconi di Milano
**Milano**
2008

Formazione in management sanitario , organizzazione dei sistemi sanitari e governance clinica, competenze in leadership e gestione dei processi assistenziali , qualità delle cure e risk management.

---

**Certificato di formazione manageriale per struttura complessa**
Regione Emilia Romagna
**Bologna**
2015

Corso di formazione manageriale per la direzione di struttura complessa con focus sull'integrazione socio-sanitaria organizzato dalla Regione Emilia-Romagna.

---

**Certificato di valutatore OTAP**
Regione Emilia-Romagna
**Bologna**
2014

Certificato di valutatore OTAP (Organismo Tecnico Accreditante Provinciale) per l'accreditamento socio-sanitario dei servizi per la non autosufficienza della Regione Emilia-Romagna.

---

**Attestato di formazione manageriale per le direzioni generali e strategiche delle organizzazioni sanitarie**
Università degli Studi di Parma
**Parma**
2021

**Attestato di formazione manageriale per le Direzioni Generali e Strategiche delle Organizzazioni Sanitarie** (160 ore in aula e 40in FAD) rilasciato dalla Università di Parma in data 29.10.2021 e richiesta ai sensi del D.Lgs. n. 502/92 del 30 dicembre 1992 e s.m., recante il "Riordino della disciplina in materia sanitaria", e del D.Lgs. n.171 del 4 agosto 2016, "Attuazione della delega di cui all'articolo 11, comma 1, lettera p), della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di dirigenza sanitaria.

**Rivalidazione attestato di formazione manageriale**
Azienda ospedaliero-universitaria di Modena
**Modena**
2022

Rivalidazione dell'attestato di formazione manageriale per struttura complessa a distanza di 7 anni dal precedente .

---

**Master 2° livello Funzioni Direttive e Gestione Servizi Sanitari**
Università degli Studi di Bologna Alma Mater Studiorum
**Bologna** 2025

Formazione di profili di professionisti (responsabili di struttura e/o macro-processi aziendali e Direttori generali) con competenze avanzate con gli obiettivi di : costruire una cornice concettuale per la governance delle organizzazioni sanitarie, al cui interno contestualizzare il confronto di diversi punti di vista; creare una visione innovativa e saperla condividere, con particolare attenzione alla comunicazione

interna ed esterna, alle relazioni industriali, ai percorsi di sostenibilità economico-finanziaria e ambientale (green healthcare organization), di parità di genere e di equità sociale; sviluppare pensiero strategico e competenze, attitudini e pratica funzionali all'introduzione e alla promozione dei nuovi modelli assistenziali per realizzare continuità delle cure e percorsi di presa in carico orientati al paziente; saper assumere decisioni motivate in un contesto di cambiamento; conoscere e applicare strumenti gestionali opportuni per il governo dell'integrazione tra servizi ospedalieri e distrettuali, sanitari e sociali, aree territoriali e inter e intra professionali;

progettare, implementare, valutare reti cliniche e modelli assistenziali per la prevenzione e la promozione della salute;progettare macro e micro organizzazioni aziendali orientate all'innovazione digitale.

**Corso di formazione in Management e Leadership in Health Care- ML Care VIII edizione**
LIUC Business School
Castellanza (VA) 2025

Corso di **alta formazione** orientato a sostenere l'aggiornamento critico e strategico dei Direttori Generali, Sanitari, Amministrativi e Sociosanitari delle aziende sanitarie pubbliche. Il corso fornisce strumenti analitici e decisionali per affrontare le trasformazioni in corso, con particolare attenzione all'integrazione ospedale-territorio, all'adozione responsabile delle tecnologie digitali e all'orientamento verso modelli di sanità value-based e sostenibile.

## COMPETENZE

**Leadership:** Livello avanzato
**Creazione di Contenuti**: Esperto
**Gestione del Budget**: Livello avanzato
**Comunicazione interpersonale**: Livello avanzato
**Analisi dati**: Livello avanza
**Problem solving**: Esperto
Team management: Livello avanzato

## COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: **ITALIANO** Altre lingue:

| | Comprensione | | Parlato | | Scritto |
|---|---|---|---|---|---|
| | Ascolto | Lettura | Interazione orale | Produzione orale | |
| **INGLESE** | **B2** | **B2** | **A2** | **A2** | **B2** |

*Livelli: A1 e A2 livello elementare; B1 e B2: livello intermedio; C1 e C2: livello avanzato*

## ATTIVITA' di DOCENZA

Professore a contratto in Geriatria- modulo demenze c/o il Corso di Laurea in Terapia Occupazionale – studenti 3° anno dall'anno accademico 2016-2017 all'anno accademico 2023-2024.

Professore a contratto c/o la Scuola di Specializzazione in Psicologia del Ciclo di Vita dell' Università Degli Studi di Milano Bicocca al III° e al IV ° anno di corso nella materia: "Consulenza psicologica dell'adulto e dell'anziano in ambito neurologico e geriatrico" negli anni accademici 2005-2006 e 2007-2008.

Tutor per il corso di Geragogia/riabilitazione psicogeriatrica per gli studenti del 3° e 4° anno della Scuola di Specializzazione in Gerontologia e Geriatria dell' Università di Modena e Reggio Emilia (direttore prof. Mirco Neri) per gli anni accademici 2006-2007, 2008-2009, 2009-2010 e 2010-2011.

Tutor del corso di laurea in Terapisti della Riabilitazione Psichiatrica dell' Università di Modena e Reggio Emilia per gli anni accademici 2009-2010 e 2010-2011.

Professore a contratto in "Approcci sistemici alle patologie dell'invecchiamento" c/o la Scuola di Specializzazione in Psicologia della Salute , 2° anno di corso, Dipartimento di Psicologia, Università di Bologna, per l'anno accademico 2010-2011.

Professore a contratto in Psicogeriatria c/o la Scuole per Terapisti della Riabilitazione Psichiatrica e per Terapisti Occupazionali dell' Università di Modena e Reggio Emilia per l'anno accademico 2013-2014 e per l'anno accademico 2014-2015.

Docente al 3° anno c/o la scuola di formazione in Medicina Generale della Regione Emilia-Romagna- sede di Modena; titolare del modulo di insegnamento sulle demenze per l'anno accademico 2013-2014 e 2014-2015.

Professore a contratto in Psicopatologia dell' anziano c/o il Corso di Laurea in Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica- studenti del 3° anno- Università di Modena e Reggio Emilia dall'anno accademico 2011-2012 all'anno accademico 2016-2017.

Professore a contratto in Psicologia dell' Invecchiamento c/o il Dipartimento di Psicologia dell' Università di Bologna per gli studenti del 2° anno di corso gli anni accademici: 2016-2017, 2017-2018 e 2018-2019;

Docente per il modulo "Psicogeriatria" al Master di Medicina Geriatrica dell' Università degli Studi di San Marino in collaborazione con Università di Ferrara per gli anni accademici 2018-2019 , 2019-2020 , 2020-2021, 2022-2023 e 2023-2024.

## INTERESSI

Viaggiare Escursionismo Fotografia Letture

## Allegati

## PUBBLICAZIONI (ultimi 6 anni)

-Barbara Manni, Lucia Federzoni, Patrizia Zucchi, Chiara Mussi, Marco Inzitari, Cristina Arnal Carda, **Andrea Fabbo** e Alessandro Morandi prevalence and management of delirium in community dwelling older people with dementia referred to a memory clinic. Aging Clin Exp Res (2020) on line 19 novembre 2020 https://doi.org/10.1007/s40520-020-01753-3

-Giovanardi, P, Manni, B, Vaccina, A, Cavazzuti, L, Salvia, C, Latronico, M, **Fabbo, A**. Early COVID-19 infection: The wide spectrum of extrapulmonary symptoms in elderly patients. Aging Med. 2020; 00: 1– 2. https://doi.org/10.1002/agm2.12136

-**Fabbo, A**., Neviani, F., Valentini, L., Luppi, E. and Bertolotti, M. (2020), Cohousing for people living with dementia: The Modena experience. Alzheimer's Dement., 16: e044046. https://doi.org/10.1002/alz.044046

-**Fabbo, A**., Neviani, F., Petrella, S., Beretta, R., De Salvatore, L. and Mussi, C. (2020), Cognitive impairment and dementia among older prisoners: A report from an Italian prison. Alzheimer's Dement., 16: e044010. https://doi.org/10.1002/alz.044010

-Castagna A, Manzo C, **Fabbo A**, Lacava R, Ruberto C, Ruotolo G. The CITIMERIVA Study: CITIcoline plus MEmantina plus RIVAstigmine in Older Patients Affected with Alzheimer's Disease. Clin Drug Investig. 2021 Feb;41(2):177-182. doi: 10.1007/s40261-020-00996-2. Epub 2021 Jan 23. Erratum in: Clin Drug Investig. 2021 Apr;41(4):413. PMID: 33484469

- Castagna A, **Fabbo A,** Manzo C, Lacava R, Ruberto C, Ruotolo G. A Retrospective Study on the Benefits of Combined Citicoline, Memantine, and Acetylcholinesterase Inhibitor Treatments in Older Patients Affected with Alzheimer's Disease. J Alzheimers Dis. 2021;79(4):1509-1515. doi: 10.3233/JAD-201211. PMID: 33459645

Poptsi E, Tsolaki M, Bergh S, Cesana BM, Ciccone A, **Fabbo A**, Frisoni GB, Frölich L, Lavolpe S, Guazzarini AG, Hugon J, Fascendini S, Defanti CA. Rationale, Design, and Methodology of a Prospective Cohort Study for Coping with Behavioral and Psychological Symptoms of Dementia: The RECage Project. J Alzheimers Dis. 2021;80(4):1613-1627. doi: 10.3233/JAD-201215. PMID: 33720887.

- Barbara Manni, Lucia Federzoni, Patrizia Zucchi and **Andrea Fabbo** "Co-ultraPEALut Effect on Mild Cognitive Impairment: A Retrospective Observational Study". Acta Scientific Neurology 4.7 (2021): 08-14.

-Castagna, A., Martis, I., Ruberto, C. and **Fabbo, A.** (2021), The impact of the COVID-19 pandemic on nutritional status in Alzheimer's disease. Alzheimer's Dement., 17: e053393. https://doi.org/10.1002/alz.053393

-Lanzoni A, Chiesa R, Guerzoni V, Romano E, Tarozzi A, **Fabbo A**. Feasibility of the occupational therapy protocol TAP (Tailored Activity Program) for the management of behaviors in a dementia hospital unit: Preliminary results from a pilot study. Alzheimers Dement. 2021 Dec;17 Suppl 7:e053679. doi: 10.1002/alz.053679

- Castagna A, Manzo C, **Fabbo A**, Cerra RP, Greco L, Ruberto C, Ruotolo G. Multidimensional prognostic index in hospitalized COVID-19 patients with dementia and its relationship with non-invasive ventilation failure. Arch Gerontol Geriatr. 2022 Jan-Feb;98:104578. doi: 10.1016/j.archger.2021.104578. Epub 2021 Nov 14. PMID: 34837759; PMCID: PMC8590601.

-**Andrea Fabbo** and Angela Mancini. L'impatto della crisi pandemica da Covid-19 sulla popolazione geriatrica. Rivista di Criminologia, Vittimologia e Sicurezza. 2021. DOI: 10.14664/rcvs/132

- Giovanardi P, Vernia C, Tincani E, Giberti C, Silipo F, **Fabbo A**. Combined Effects of Age and Comorbidities on Electrocardiographic Parameters in a Large Non-Selected Population. J Clin Med. 2022 Jun 28;11(13):3737. doi: 10.3390/jcm11133737. PMID: 35807018; PMCID: PMC9267325.

-Pirani A, Nasreddine Z, Neviani F, **Fabbo A**, Rocchi MB, Bertolotti M, Tulipani C, Galassi M, Belvederi Murri M, Neri M. MoCA 7.1: Multicenter Validation of the First Italian Version of Montreal Cognitive Assessment. J Alzheimers Dis Rep. 2022 Aug 11;6(1):509-520. doi: 10.3233/ADR-210053

-Mossello E, Baccini M, Caramelli F, Biagini CA, Cester A, De Vreese LP, Darvo G, Vampini C, Gotti M, **Fabbo A**, Marengoni A, Cavallini MC, Gori G, Chattat R, Marini M, Ceron D, Lanzoni A, Pizziolo P, Mati A, Zilli I, Cantini C, Caleri V, Tonon E, Simoni D, Mecocci P, Ungar A, Masotti G; Italian Group on Dementia Day Care Centres. Italian guidance on Dementia Day Care Centres: A position paper. Aging Clin Exp Res. 2023 Apr;35(4):729-744. doi:10.1007/s40520-023-02356-4

- Frisardi, V.; Pollorsi, C.; Sambati, L.; Macchiarulo, M.; **Fabbo, A.;** Neviani, F.; Menchetti, M.; Chattat, R. The Italian Framework of Bipolar Disorders in the Elderly: Old and Current Issues and New Suggestions for the Geriatric Psycho-Oncology Research. Biomedicines 2023, 11, 1418. https://doi.org/10.3390/biomedicines11051418.

-Emmanuel Cognat, Séverine Sabia, Alexandra Fayel, Matthieu Lilamand, Ron Handels, Sara Fascendini, Sverre Bergh, Giovanni B. Frisoni, **Andrea Fabbo**, Magdalina Tsolaki, Lutz Frölich, Oliver Peters, Paola Merlo, Alfonso Ciccone, Patrizia Mecocci, Julien Dumurgier, Carlo A. Defanti, Jacques Hugon, Claire Paquet, BPSD Patterns in Patients With Severe Neuropsychiatric Disturbances: Insight From the RECAGE Study, The American Journal of Geriatric Psychiatry, 2023, SSN 1064-7481 https://doi.org/10.1016/j.jagp.2023.03.014.

-Emanuele Rocco Villani (1), Chiara Galli (1), Barbara Manni (1), **Andrea Fabbo** (1) (1) AUSL Modena PHysical ACtivity and Aminoacids in MCI: their role in progression towards DEmentia. ''PHACADE'': a monocentre, prospective, non-pharmacologic interventional study, Abstracts of the 19th Congress of the European Geriatric Medicine Society. Eur Geriatr Med 14 (Suppl 1), S112, 1–387 (2023). https://doi.org/10.1007/s41999-023-00883-x

-Mendes A, Bergh S, Cesana BM, Handels R, Ciccone A, Cognat E, **Fabbo A**, Fascendini S, Frisoni GB, Froelich L, Jori MC, Mecocci P, Merlo P, Peters O, Tsolaki M, Defanti CA. Respectful Caring for the Agitated Elderly (ReCAGE): A Multicentre, Prospective, Observational Study to Evaluate the Effectiveness of Special Care Units for People with Dementia. J Alzheimers Dis. 2023;96(3):1083-1096. https://doi.org/10.3233/JAD-230708

-Mendes A, Herrmann FR, Bergh S, Cesana BM, Handels R, Ciccone A, Cognat E, **Fabbo A**, Fascendini S, Frisoni GB, Froelich L, Jori MC, Mecocci P, Merlo P, Peters O, Tsolaki M, Defanti CA. Clinical Predictors of Mortality in People with Severe Behavioral and Psychological Symptoms of Dementia. J Am Med Dir Assoc. 2024 Nov 25;26(2): 105374. doi: 10.1016/j.jamda.2024.105374

-Cesana BM, Bergh S, Ciccone A, Cognat E, **Fabbo A**, Fascendini S, Frisoni GB, Froelich L, Handels R, Jori MC, Mecocci P, Merlo P, Peters O, Tsolaki M, Defanti CA. Predictors of Nursing Home Placement in a Cohort of European People with Alzheimer's Disease and Other Dementia Cases Enrolled in SCU-B or Non SCU-B Centers: The RECage Study. J Alzheimers Dis. 2024;98(3):1043-1052. doi: 10.3233/JAD-23087

-Handels R, Hataiyusuk S, Wimo A, Sköldunger A, Bakker C, Bieber A, Ciccone A, Defanti CA, **Fabbo A,** Fascendini S, Frölich L, Gervès-Pinquié C, Gonçalves-Pereira M, Irving K, Koopmans R, Mecocci P, Merlo P, Michalowsky B, Peters O, Pijnenburg Y, Ribeiro Ó, Salbaek G, Schwarzkopf L, Verbeek H, de Vugt M, Woods B, Zanetti O, Winblad B, Jönsson L; Actifcare consortium, ICTUS/DSA group, PLASA/DSA group, RECAGE consortium, RightTimePlaceCare consortium. Informal care for people with dementia in Europe. J Prev Alzheimers Dis. 2025 Jan;12(1):100015. https://doi:org/10.1016 /j.tjpad.2024.100015

Sara Uboldi, Lorenza Iannacci, Vanda Menon, Alessandro Bortolotti, Giulia Candeloro, Alessandro Crociata, Valeria Pica, Angelo Romagnoli, Maria Tartari, Andrea Fabbo, Alessandra Marasco, Pier Luigi Sacco, Archives and Health program for dementia: A pilot study of a non-pharmacological creative arts-based intervention protocol, Archives of Gerontology and Geriatrics Plus, Volume 2, Issue 4, 2025, 100199, ISSN 2950-3078, https://doi.org/10.1016/j.aggp.2025.100199

**Capitoli in libri, dossier, monografie e media**

**A.Fabbo** Le cure domiciliari e l'assistenza domiciliare integrata (ADI) in “Geriatria nel territorio: un metodo per i vecchi, per i medici e per il futuro” di Putignano, Cester, Gareri, Ed. Critical Medicine Publishing, 2012, pp 213-225.

Antonella Carafelli, **Andrea Fabbo**, Rabih Chattat, Raffaele Fabrizio “ Non so cosa avrei fatto oggi senza di te”- Manuale per i familiari delle persone con demenza , Regione Emilia-Romagna 3° edizione aprile 2013 www.emiliaromagnasociale.it

Carafelli A., Nicoli MA**, Fabbo A.** et al. Linee di indirizzo per lo sviluppo di attività volta a contrastare l’isolamento e la solitudine delle persone anziane, Regione Emilia-Romagna, 2013 http://assr.regione.emilia-romagna.it/it/aree_attivita/partecipazione-innovazione-sociale/innovazione-sociale/documenti-pubblicazioni/doc-innovazione

Moro ML et al. Dossier Regione Emilia-Romagna n° 237- 2014 Misurazione della qualità dei servizi alla persona. Risultati di un progetto regionale. http://assr.regione.emilia-romagna.it/it/aree_attivita/partecipazione-innovazione-sociale/innovazione-sociale/documenti-pubblicazioni/doc-innovazione

Ciarrocchi RA. **Fabbo A**., Nicoli M.A. Dossier Regione Emilia- Romagna n° 244-2014 Qualità percepita nei Centri per i Disturbi Cognitivi. Materiali e proposte.http://assr.regione.emilia-romagna.it/it/notizie/2014/doss244

Teresa Di Fiandra, Marco Canevelli, Alessandra Di Pucchio, Nicola Vanacore and Italian Dementia National Plan Working Group Maria Chiara Corti (Veneto), Micaela Chiodini, Alberto Trequattrini (Umbria), Alessandra Lombardi, Micaela Gilli (Provincia Autonoma di Trento), Barbara Trambusti, Antonella Vassalle (Toscana), Marcello Giordano (Sicilia), Vincenzo Pomo (Puglia), Gianfranco Scarcali, Raffaella Vitale (Piemonte), Giovanni Lagalla, Lucia Di Furia (Marche), Rosella Petrali, Maurizio Bersani (Lombardia), Gian Luigi Mancardi (Liguria), Patrizia Zammitti, Silvia Scalmana (Lazio), Annapaola Agnoletto (Friuli Venezia Giulia), Antonella Carafelli, Raffaele Fabrizio, **Andrea Fabbo (Emilia Romagna),** Annarita Greco (Campania), Amalia Bruni (Calabria), Giovambattista Desideri, Guido Angeli (Abruzzo), Patrizia Spadin (Associazione Italiana Malati Alzheimer), Gabriella Salvini Porro, Mario Possenti (Federazione Alzheimer Italia), Luisa Bartorelli (Alzheimer Uniti Onlus), Giuseppe Ruocco, Raniero Guerra, Pietro Malara, Paola Pisanti (Ministero della Salute). The Italian Dementia National Plan Ann Ist Super Sanità 2015 | Vol. 51, No. 4: 261-264

**Andrea Fabbo** Esperienza di gestione integrata delle cure in ambito geriatrico In “Gruppo di lavoro, integrazione professionale e lavoro di cura in ambito sanitario” a cura di Maria Elena Campus, Matteo Zocca, Andrea Fabbo, Claudia Selis, Prometeo edizioni, 2015, pp 125-161 www.ebookecm.it

**Andrea Fabbo**, Luigi De Salvatore, Luc Pieter De Vreese La rete dei servizi per l’anziano con demenza: l’esperienza della A.USL di Modena in “Gentlecare: cronache di assistenza” di E. Angiolini, E.Bortolomiol, L.Lionetti , Edizioni Erickson, 2015

Maud Graff et al. Curare la demenza a domicilio: indicazioni di terapia occupazionale per anziani e caregivers – Edizione italiana a cura di **Andrea Fabbo**, Franco Angeli edizioni, Milano , 2016

**Andrea Fabbo** , Luigi De Salvatore, Lara Rovesta, Luc Pieter De Vreese The management of dementia in primary care in “Primary Care in practice” Intech Open Science, 2016 , chapter 4, pp.69-92

Barbara Asprea, Giovanni Del Zanna, **Andrea Fabbo**, Bianca Maria Petrucci Parte 1. L'invecchiamento e le demenze in " Guida all' Alzheimer e alle altre demenze. Suggerimenti e strategie per la cura e l'assistenza al malato. Tecniche Nuove edizioni, Milano, 2018; pp. 1-56

**Andrea Fabbo** and Barbara Manni "Management of elderly patients with Delirium Syndrome" In : Ventilatory Support and Oxygen Therapy in Elder, Palliative and End-of-Life care patients, Antonio M.Esquinas, Nicola Vargas editors, Springer, 2019, pp.227-239; https://doi.org/10.1007/978-3-030-26664-6_26;

**Andrea Fabbo** " Legal issues (Surrogacy Laws, Informed Consent) "In : Ventilatory Support and Oxygen Therapy in Elder, Palliative and End-of-Life care patients, Antonio M.Esquinas, Nicola Vargas editors, Springer, 2019, pp.325-336; ; https://doi.org/10.1007/978-3-030-26664-6_37

Barbara Manni, Laura Gitlin, Glenda Garzetta, Lesley Collier and **Andrea Fabbo** "Occupational Therapy in Nursing Home " in: Occupational Therapy for older people . Editors: Pozzi, C., Lanzoni, A., Graff, M.J.L., Morandi, A. (Eds.) , Springer 2020, pp 101-124; https://doi.org/10.1007/978-3-030-35731-3_6

**Fabbo A.** et al. (2020) The Management of Elderly Patients with COVID Out of the Hospital: The Italian Experience. In: Vargas N., Esquinas A. (eds) Covid-19 Airway Management and Ventilation Strategy for Critically Ill Older Patients. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-55621-1_22

**Fabbo A.**, De Guglielmo M., Spanò A. (2020) The Decision-Making Process of Selection in the Clinical Pathway for COVID-19: The Recommendations for Older Patients. In: Vargas N., Esquinas A. (eds) Covid-19 Airway Management and Ventilation Strategy for Critically Ill Older Patients. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-55621-1_8

De Guglielmo M., **Fabbo A.** (2020) The Impact Frailty, Co-morbidity and Ageing of the Respiratory System on the Unfavourable Prognosis of COVID-19. In: Vargas N., Esquinas A. (eds) Covid-19 Airway Management and Ventilation Strategy for Critically Ill Older Patients. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-55621-1_10

De Guglielmo M., Fabbo G., **Fabbo A.** (2021) Relationship of Pulmonary Function Testing to Emotional and Psychosocial Factors. In: Esquinas A.M. (eds) Pulmonary Function Measurement in Noninvasive Ventilatory Support. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-76197-4_45

Vargas N., Tibullo L., **Fabbo A.**, Esquinas A.M. (2022) Clinical Case in Non Invasive Ventilation in End of Life Chapter 43, pp. 477-481 In: Esquinas A.M. (eds) Teaching Pearls in Noninvasive Mechanical Ventilation. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-71298-3_53

**Fabbo A.**, De Guglielmo M., Vargas N. (2022) Clinical Case in Non Invasive Ventilation: Ethical Aspects of the Palliative Use. Chapter 60, pp. 529-536 In: Esquinas A.M. (eds) Teaching Pearls in Noninvasive Mechanical Ventilation. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-71298-3_60

Mancini, A., **Fabbo, A.** (2023). Delirium. In: Esquinas, A.M., Fabbo, A., Koc, F., Prymus, A., Farnik, M. (eds) Noninvasive Mechanical Ventilation and Neuropsychiatric Disorders . Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-27968-3_11

Vargas, N., Tibullo, L., **Fabbo, A.** (2023). Noninvasive Ventilation in a Pandemic, Bioterrorism, High-Risk Infections. In: Esquinas, A.M., Fabbo, A., Koc, F., Prymus, A., Farnik, M. (eds) Noninvasive Mechanical Ventilation and Neuropsychiatric Disorders . Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-27968-3_18.

Neviani, F., **Fabbo, A.** (2023). Psychotic Disorders and NIV. In: Esquinas, A.M., Fabbo, A., Koc, F., Prymus, A., Farnik, M. (eds) Noninvasive Mechanical Ventilation and Neuropsychiatric Disorders . Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-27968-3_21.

Mancini, A., Fabbo, A. (2023). Chronic Neurological Disorders. In: Esquinas, A.M., Fabbo, A., Koc, F., Prymus, A., Farnik, M. (eds) Noninvasive Mechanical Ventilation and Neuropsychiatric Disorders . Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-27968-3_23.

Mancini, A., Pellitta, A., Fabbo, A. (2023). Neurology and Psychiatric Disorders: Long-Term Implications for the Healthcare System. In: Esquinas, A.M., Fabbo, A., Koc, F., Prymus, A., Farnik, M. (eds) Noninvasive Mechanical Ventilation and Neuropsychiatric Disorders . Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-27968-3_26.

Vargas, N., Tibullo, L., Pagano, A., **Fabbo, A**. (2023). Non Invasive Ventilation. In: Esquinas, A.M., Fabbo, A., Koc, F., Prymus, A., Farnik, M. (eds) Noninvasive Mechanical Ventilation and Neuropsychiatric Disorders . Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-27968-3_30.

Mancini, A., **Fabbo, A**. (2023). New Technologies (Tele-Health and Other Trends) Directed in Neurology and Psychiatric Disorders in Home Care. In: Esquinas, A.M., Fabbo, A., Koc, F., Prymus, A., Farnik, M. (eds) Noninvasive Mechanical Ventilation and Neuropsychiatric Disorders . Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-27968-3_33.

Boschi, F., Manni, B., **Fabbo, A**. (2023). Prevention Tools for Neurology and Psychiatric Disorders in Noninvasive Ventilation (Delirium Prevention/Management Sleep Promotion). In: Esquinas, A.M., Fabbo, A., Koc, F., Prymus, A., Farnik, M. (eds) Noninvasive Mechanical Ventilation and Neuropsychiatric Disorders . Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-27968-3_34.

Presicce, M.C., **Fabbo, A.** (2023). Ethical Dilemmas and Do Not Endotracheal Intubation Orders. In: Esquinas, A.M. (eds) Noninvasive Mechanical Ventilation in High Risk Infections, Mass Casualty and Pandemics . Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-29673-4_48.

**Fabbo, A**., Bergamini, L., Fabbo, G., Vaccari, G., Vargas, N. (2023). Noninvasive Mechanical Ventilation in Geriatric Wards. In: Esquinas, A.M., Spicuzza, L., Scala, R. (eds) Noninvasive Ventilation Outside Intensive Care Unit. Noninvasive Ventilation. The Essentials. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-37796-9_26.

Federica Boschi, **Andrea Fabbo** cap. 12 “La rete dei servizi per le persone che vivono con la demenza e per chi se ne prende cura ” in LAURA CALZÀ, MARCO TRABUCCHI (A CURA DI Le parole che non ti aspetti : Il lento svanire della mente: le demenze fra dimensione biologica, clinica, sociale e spirituale ISBN: 9788815387844 pag. 232 Anno di pubblicazione: 2023

Nicola Vargas, **Andrea Fabbo**, Antonio M Esquinas “Acute Geriatric Care: from Hospital to Territorial Charge”, ed. Springer, 2024 https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-48813-9

Pafundi, T., Martis, I., **Fabbo, A**. (2024). Postoperative Delirium. In: Boccardi, V., Marano, L. (eds) The Frail Surgical Patient. Practical Issues in Geriatrics. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-77707-3_19

Il presente curriculum è redatto ai sensi e nel rispetto degli artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 e nella consapevolezza delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall’art. 76 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000.

Andrea Fabbo [redacted]

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

Andrea Fabbo [redacted]

**CURRICULUM VITAE**

**NOTE BIOGRAFICHE**

Nome: Maurizio Nunzio Cesare
Cognome: Friolo

[redacted]

**STUDI E MASTER**

**1989:** Laurea in Giurisprudenza conseguita presso l'Università degli studi " Aldo Moro" di Bari in data 04/04/1989.

**1997/98:** Titolo di Perfezionamento in Diritto Sanitario presso l'Università degli studi di Bari, conseguito presso l'Università degli Sudi di Bari "Aldo Moro" in data 18/07/1998.

**2008/09:** Master II° Livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie conseguito presso l'Università LUM Jean Monnet di Casamassima-Bari, in data 09/12/2009

**2019 :** Corso di Perfezionamento ai sensi dell'art.1, coma 4, lett. C), D.Lgs. n.171/2016 e s.m.i. e art.5, comma 2, dell'"Accordo tra il Governo, le Regioni e le province autonome di Trento e Bolzano" del 16/5/2019 (Rep. Atti n. 79), in "Organizzazione e Direzione delle Aziende Sanitarie", conseguito il 2 agosto 2019 presso l'Università degli Studi di Catanzaro "Magna Graecia"-Dipartimento Giurisprudenza, Economia e Sociologia.



[redacted]

**ABILITAZIONI PROFESSIONALI**

**1991** Abilitazione all'esercizio della professione forense conseguita presso la Corte d'Appello di Lecce.

**1992** Iscrizione all'Albo degli Avvocati del foro di Brindisi.

**1992** Abilitazione all'insegnamento delle materie Giuridiche ed Economiche e Psicologia sociale.

**2002** Iscrizione all'Albo speciale degli Avvocati del foro di Brindisi**.**

**2009** Iscrizione all'Albo degli Avvocati Cassazionisti.

**2019** Iscrizione nell'elenco nazionale OIV.

**2019** Dichiarato idoneo alla nomina di Direttore Amministrativo delle aziende e degli enti del Servizio Sanitario regionale della Regione Lazio. (Determinazione 4 dicembre 2019,n.G16683 della Direzione Salute ed Integrazione Sociosanitaria).

**2020** Idoneo alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale.

**2020** Idoneo, previo superamento di selezione per titoli e colloqui, alla nomina di Direttore Amministrativo di Aziende ed Enti del SSR della Regione Basilicata (DGR n.791 del 13 Novembre 2020).

**2021** Dichiarato idoneo alla nomina di Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria Locale di Matera ASM, previo superamento di selezione per titoli e colloqui (Verbale Commissione Giudicatrice del 27-28/09/2021 approvato con deliberazione n.202100891 del 29/10/2021 dalla Giunta Regionale della Basilicata).

**2021** Dichiarato idoneo alla nomina di Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria Locale di Potenza ASP, previo superamento di selezione per titoli e colloqui (Verbale Commissione Giudicatrice del 09-10/12/2021 approvato con deliberazione n.202101028 del 16/12/2021 dalla Giunta Regionale della Basilicata).

**2021** Dichiarato idoneo alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali di Bari, BAT e Taranto, previo superamento di selezione per titoli e colloqui, approvato con deliberazione n.2073 del 6 dicembre 2021 dalla Giunta Regionale Pugliese.

**2022** Idoneo, previo superamento di selezione per titoli e colloqui, alla nomina di Direttore Amministrativo di Aziende ed Enti del SSR della Regione PUGLIA (Determinazione Dirigenziale n.3 del 31 Gennaio 2022).

**2023** Idoneo, previo superamento di selezione per titoli e colloquio,

all'aggiornamento per la nomina di Direttore Amministrativo di Aziende ed Enti del SSR della Regione Basilicata (DGR n.52 del 1 febbraio 2023).

**2023** Idoneo all'incarico di Direttore Amministrativo di Aziende UU.SS.LL della Regione ABRUZZO (dgr n.340 del 19/06/2023).

**2025** Confermato Idoneo alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale (ultimo aggiornamento 15/07/2025.

**ESPERIENZE PROFESSIONALI E LAVORATIVE**

**Dicembre 2024:** Direttore Generale ASM di Matera dal 08/11/2024 ad oggi (DGR Basilicata N. 667 del 08/11/2024)

**Novembre 2023:** Commissario ASM di Matera con poteri di Direttore Generale dal 13/11/2023 al 07/11/2024 ( Del. N.925 ASM del 13/11/2023 e Del. N. 833 del 09/09/24)

**Settembre 2023 :** Direttore amministrativo ASM Matera (Insediamento dal 15/09/2023 - come da contratto e delibera di nomina n.611 del 03/08/2023- al 12/11/2023).

**Luglio 2022 – Settembre 2023**: Direttore Dipartimento Giuridico-amministrativo della ASL di Brindisi (Del. N.1987 del 29/07/2022)

**Settembre 2021 – Settembre 2023**:

Avvocato Dirigente con incarico di Direttore di struttura complessa, responsabile della Struttura Burocratico Legale della ASL di Brindisi dal 01/09/2021 a tutt'oggi.

**Marzo 2021 – Agosto 2021**:

Direttore Amministrativo dell'Azienda Sanitaria Provinciale di Cosenza dal 01/03/2021 al 30/08/2021 (Deliberazione n.99 del 18/02/2021 dell'ASP di Cosenza).

**Febbraio 2000–febbraio 2021**:

Avvocato Dirigente con incarico di Direttore di Struttura Complessa, Responsabile della Struttura Burocratico legale della ASL di Brindisi



[redacted]

dal 01/02/2000 al 28/02/2021. (Delibera n.3846 del 20/12/1999 dell'Azienda USL BR/1 di Brindisi.

**Ottobre 2019 – Marzo 2020**:

Direttore "ad interim" della Direzione U.O.C. "Direzione Amministrativa" Presidio Ospedaliero di Francavilla Fontana (BR).

**Luglio 2004 – Giugno 2005**:

Comandato presso l'Assessorato all'Ambiente della Regione Puglia – settore ecologia -, occupandosi di aspetti di natura giuridico-legale in relazione alle materie concernenti l'inquinamento atmosferico ed elettromagnetico, nonché le procedure di impatto ambientale.

**Luglio 99 – Gennaio 2000**:

Nomina di ruolo in qualità di Avvocato Dirigente Responsabile della Struttura Burocratico legale, a seguito di superamento di concorso pubblico per n. 1 posto di Avvocato Dirigente presso l'Azienda Ospedaliera "Vito Fazzi" di Lecce, con incarico di Direttore Responsabile della relativa struttura complessa dal 01/07/1999 al 31/01/2000. (Delibera n.565 del 12/05/1999 dell'Azienda Ospedaliera "Vito Fazzi" di Lecce).

**Luglio 95 – Marzo 99**:

Distaccato – comandato presso l'Assessorato alla Sanità della Regione Puglia, occupandosi alla definizione della programmazione regionale di cui alle L.R. n.36/94 e n.38/94, nonché ai D. Lgs. n. 502/92 e n. 517/93.

**Gennaio 94 - Giugno 99**:

Dipendente a tempo indeterminato con il profilo professionale di collaboratore amministrativo presso la ex USL BR/5 di Mesagne – ASL Brindisi.

**1989/93** Esercizio della libera professione di avvocato.



[redacted]

**INCARICHI PUBBLICI**

| | |
|---|---|
| **2000 – 2003** | Componente del Consiglio di Amministrazione del Centro Internazionale di Alti Studi Universitari (CIASU). |
| **2002 – 2005** | Componente Consiglio di Amministrazione dell' Istituto Scientifico Biomedico Euro Mediterraneo (ISBEM). |
| **2017 - 2018** | Arbitro nominato dalla ASL Brindisi (del.197 del 31.01.2017 della ASL Brindisi) |

**ONORIFICENZE**

| | |
|---|---|
| **27/12/ 2022** | Cavaliere Ordine al Merito della Repubblica Italiana conferito con Decreto del Presidente della Repubblica su proposta della Presidenza del Consiglio dei Ministri. |

**CORSI DI FORMAZIONE**

**2007** Corso di formazione dal titolo " I compensi professionali degli avvocati degli enti pubblici". ITA – Roma.

**2007** Corso di formazione dal titolo " Risk management in sanità: gestione e prevenzione del rischio". ALTIS – Bari.

**2008** Corso di aggiornamento dal titolo " Elaborare la strategia nelle aziende sanitarie". SDA Bocconi.

**2008** Corso di formazione dal titolo "Difesa d'ufficio e patrocinio per i non abbienti; istruttoria per l'ammissione e doveri del difensore". Ordine Avvocati Brindisi.

**2008** Corso di formazione dal titolo "La giurisdizione delle Commissioni Tributarie. Il processo tributario. Poteri delle parti e mezzi di prova". Ordine Avvocati Brindisi.

**2008** Corso di formazione dal titolo "Codice del consumo. Tutela dei Risparmiatori". Ordine Avvocati Brindisi.

**2008** Corso di formazione dal titolo "Riparto di giurisdizione. La giurisprudenza civile. La giurisprudenza amministrativa". Ordine Avvocati Brindisi.



[redacted]

**2009** Corso di aggiornamento dal titolo "La corte dei Conti tra responsabilità amministrativa e sanzionatoria". TuttoSanità – Alberobello.

**2010** Corso di aggiornamento dal titolo "Il nuovo codice del processo amministrativo". ITA – Roma.

**2016** Corso di formazione dal titolo "Il nuovo codice degli appalti pubblici e delle concessioni". SPS – Mesagne.

**2016** Corso di formazione dal titolo "anticorruzione". Media Consult – Brindisi

**2017** Corso di formazione in qualità di relatore dal titolo "La responsabilità professionale medica". ASL Brindisi.

**2017** Corso di formazione dal titolo " Trasparenza e Anticorruzione nella P.A." ASL TA e Ministero della Salute.

**2018** Corso dal titolo "codice dei contratti pubblici D.Lgs. n.50/2016. Regolazione di secondo livello, rotazione degli affidamenti, incarichi a legali esterni", organizzato da ISFORM.

**2022** Corso di formazione dal titolo "la gestione degli appalti pubblici dopo le ultime novità – la revisione prezzi e le compensazioni negli appalti per il caro-materiali e il caro-energia" organizzato da ASL Brindisi (29 aprile).

**2022** Corso di formazione "Salute e Sicurezza sul Lavoro in Sanità" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (19 maggio)**.**

**2022** Corso di formazione " Il nuovo procedimento disciplinare nel pubblico impiego sanitario" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (31 maggio).

**2022** Corso di formazione "Nuovo CCNL Sanità:le tematiche generali del contratto e il suo impianto complessivo" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (22 settembre).

**2022** Corso di formazione "Nuovo CCNL Sanità: La nuova classificazione" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (29 settmbre)

**2022** Corso di formazione "Nuovo CCNL Sanità: Modifiche e integrazione ai contratti pregressi – parte economica" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (6 ottobre).

**2022** Corso di formazione "Compiti del RUP e del Direttore dei lavori nella fase esecutiva dell'appalto di lavori" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (21 ottobre).

**2022** Corso di formazione "L'accesso al lavoro pubblico" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (7 novembre).

**2022** Corso di formazione "Le forme di lavoro flessibile nella PA" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (14 novembre).

**2022** Corso di formazione "L'organizzazione dei pubblici uffici e le vicende



[redacted]

modificative del rapporto di lavoro pubblico" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (21 novembre).

**2022** Corso di formazione "La tutela contro le discriminazioni nella P.A." organizzato da FEDERSANITA' ANCI (28 novembre).

**2023** Corso di formazione "IL NUOVO CCNL SANITA': Aspetti complessivi del CCNL." organizzato da FEDERSANITA' ANCI (14 febbraio).

**2023** Corso di formazione "IL NUOVO CCNL SANITA': il sistema degli incarichi e le progressioni interne alle aree." organizzato da FEDERSANITA' ANCI (21 febbraio).

**2023** Corso di formazione "IL NUOVO CCNL SANITA': fondi e sistema indennitario." organizzato da FEDERSANITA' ANCI (10 marzo).

**2023** Corso di formazione "IL NUOVO CCNL SANITA': la manutenzione dei contratti pregressi e cenni sul rinnovo delle Aree dirigenziali." organizzato da FEDERSANITA' ANCI (24 marzo).

**2023** Corso di formazione "IL PROCEDIMENTO DISCIPLINARE NEL COMPARTO SANITA' E I NUOVI CODICI DI COMPORTAMENTO." organizzato da FEDERSANITA' ANCI (7 aprile).

**2023** Corso di formazione "La gestione della fase pubblicistica negli appalti di servizi e forniture alla luce del nuovo Codice Appalti" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (14 aprile).

**2023** Corso di formazione "La gestione della fase esecutiva negli appalti di servizi e forniture alla luce del nuovo Codice Appalti" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (21 aprile).

**2023** Corso di formazione "Gli appalti pubblici nel terzo Codice: novità e conferme. Focus sui requisiti generali" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (27 Aprile).

**2023** Corso di formazione "Riforma del processo civile e contenzioso sanitario" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (10 maggio).

**2023** Corso di formazione "La gestione della prevenzione della corruzione e della trasparenza negli Enti sanitari" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (19 maggio).

**2023** Corso di formazione "La tecnica di redazione degli atti e dei provvedimenti amministrativi in sanità" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (23 maggio).

**2023** Corso di formazione "Verso il nuovo codice dei contratti pubblici" organizzato da ASL LECCE – PUGLIA SALUTE (25-26 maggio).

**2023** Corso di formazione "STATO DEI CONCORSI IN SANITA'" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (19 settembre).

7

[redacted]

**2023** Corso di formazione "L'affidamento degli appalti in sanità dopo il nuovo codice dei contratti pubblici" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (26 settembre).
**2023** Corso di formazione: "LA PRIVACY NEL SETTORE SANITARIO ALLA LUCE DEL REGOLAMENTO UE 679/2016 E DEL CODICE DELLA PRIVACY ITALIANO" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (3 ottobre).
**2023** Corso di formazione: "L'affidamento degli appalti di servizi e forniture alla luce del nuovo codice dei contratti pubblici" organizzato da FEDERSANITA' ANCI (24 novembre).
**2024** Corso di formazione. " Sicurezza delle cure e depenalizzazione dell'atto medico" organizzato dal Ministero della Salute (7 ottobre)

**LINGUE STRANIERE**

Inglese: buono.

**CONOSCENZE INFORMATICHE**

Conoscenza degli applicativi software di Misocroft Office: Word, Excel, Power Point, Access.
Utilizzazione Browser (Netscape, Explorer) per la consultazione della rete Internet, Electronic-mail.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali contenuti nel presente curriculum, nelle forme e secondo le modalità previste dalla legge.

Il presente *curriculum* professionale, attestante il possesso dei titoli e dei requisiti in esso indicati, viene reso ai sensi del D.P.R. 28/12/2000 n. 445. Il sottoscritto, pertanto, dichiara sotto la propria personale responsabilità che tutti i dati riportati nel presente *curriculum vitae* sono veri, consapevole delle responsabilità cui può andare incontro in caso di dichiarazioni false. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali nel rispetto di quanto stabilito nel D. Lgs. 196/2003 e s.i.m. come recentemente adeguato al Regolamento U.E. n.679/2016.

[redacted]

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE DI PROPRIO CURRICULUM VITAE**
(art. 46 e 47 DPR 28.12.2000 n. 445)

Il sottoscritto **Avv. FRUSCIO Luigi** nato a [redacted] consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR n. 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci

DICHIARA

sotto la propria responsabilità ai sensi degli artt. 46 e 47 dello stesso DPR n. 445/2000 quanto segue:

**INFORMAZIONI PERSONALI**

| | |
|---|---|
| Nome | **Fruscio Luigi** |
| Indirizzo | [redacted] |
| Telefono | |
| E-mail | |
| Nazionalità | |
| Data di nascita | |
| Codice Fiscale | |

**ESPERIENZA DIRIGENZIALE**

Esperienza dirigenziale maturata e qualificata con riguardo all'intera organizzazione dell'ASL di Bari e della società in house del Comune di Barletta contraddistinta da autonomia gestionale, diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e finanziarie e responsabilità verso l'esterno

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 17.02.2025 ad oggi (incarico triennale)** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **DIRETTORE GENERALE della ASL di BARI** |
| • Tipo di impiego | **Nomina con Deliberazione di Giunta Regionale n. 131 del 14.02.2025**<br>Insediamento come Direttore Generale della ASL di Bari deliberazione n. 329 del 17.02.2025 |

**Dati ASL Bari**
- Territorio 3.862,14 Km2, coincidente con la provincia di Bari, oggi Città Metropolitana
- Popolazione residente n. 1.221.782 abitanti
- 41 Comuni
- n. 7 Presidi Ospedalieri a gestione diretta
- n. 2 Plessi Post Acuzie (P.P.A.)
- n. 5 Case di Cura accreditate convenzionate
- n. 1 Ospedale Ente Ecclesiastico
- n. 1 IRCSS privato
- n. 12 Distretti Socio Sanitari
- n.16 Dipartimenti Ospedalieri o misti, n.5 Dipartimenti Territoriali, n.4 Dipartimenti Tecnico-Amministrativi
- nell'assistenza territoriale l'Azienda opera mediante n.293 strutture a gestione diretta e n.398 strutture convenzionate/accreditate
- i centri/ambulatori di riabilitazione ex art.26, Legge n.833/1978 a gestione diretta sono n.32

senza posti letto
- i centri/ambulatori di riabilitazione convenzionati privati ex art.26, L.n.833/1978 sono n.5, per complessivi n.320 posti letto residenziali e n.161 posti letto semiresidenziali
- risorse umane aziendali gestite al 2024, compreso personale convenzionato, pari a quasi n.10.800 di cui oltre n.9.200 dipendenti
- risorse economiche gestite per un valore di 2,75 miliardi di euro (bilancio di previsione 2024)
- rete ospedaliera a gestione diretta pari a n. 1027 posti letto medi attivi nel 2024

• Date (da – a)
• Nome e indirizzo datore di lavoro
• Tipo di impiego

**Dal 03.04.2025 ad oggi (incarico fino alla nomina del Direttore Generale)**
**COMMISSARIO STRAORDINARIO dell'IRCCS Saverio De Bellis**
**Nomina con Deliberazione di Giunta Regionale n. 405 del 01.04.2025**
Insediamento come Commissario Straordinario dell'IRCCS Saverio De Bellis con deliberazione n. 296 del 03.04.2025

**Finalità dell'IRCCS Saverio De Bellis**
L'Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" è una struttura ospedaliera ad indirizzo specialistico gastroenterologico medico e chirurgico che opera in tale campo quale Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico di diritto pubblico riconosciuto con D.M. del 31 marzo 1982.
L' Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" è un Ente a rilevanza nazionale dotato di autonomia e personalità giuridica che persegue finalità di ricerca, clinica e traslazionale, e di formazione nel campo biomedico, di organizzazione e gestione dei servizi sanitari in campo nazionale e internazionale, insieme a prestazioni di ricovero e cura di alta specialità.
L'Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" è parte integrante del Servizio Sanitario della Regione Puglia nel cui ambito svolge funzioni di alta qualificazione relativamente alle attività di assistenza, di ricerca e formazione.

**Dati ed organizzazione dell'IRCCS Saverio De Bellis**
Posti letto:
- n. 136 previsti dalla Deliberazione Giunta Regionale Puglia n. 528 dell'11.04.2022
- n. 109 attivi

Personale a tempo indeterminato al 31.12.2024:
- n. 439 tra area dirigenza e del comparto

Personale a tempo determinato al 31.12.2024:
- 46 tra area dirigenza e del comparto

Ricoveri ordinari anno 2024:
- n. 4083

Valori in bilancio 2024:
- 69.082.401 valore della produzione
- 722.253 altri proventi
- 69.804.654 totale ricavi
- 73.637.404 costi operativi
- 2.422.983 altri oneri
- 76.060.387 totale costi

• Date (da – a)
• Nome e indirizzo datore di lavoro
• Tipo di impiego

**Dal 18.03.2024 al 16.02.2025**
**DIRETTORE GENERALE Facente Funzioni della ASL di Bari**
in qualità di DIRETTORE AMMINISTRATIVO della ASL di BARI
**delega di sostituzione ex art. 3, comma 6, del d.lgs 502/1992 e s.m.i.**
**Deliberazione del Direttore Generale della ASL di Bari n. 242 del 17.02.2022**

**Dati ASL Bari**
- Territorio 3.862,88 Km2, coincidente con la provincia di Bari, oggi Città Metropolitana;

- Popolazione residente n. 1.225.048 abitanti;
- 41 Comuni;
- n. 7 Presidi Ospedalieri a gestione diretta;
- n. 12 Distretti Socio Sanitari;
- n.16 Dipartimenti Ospedalieri, n.5 Dipartimenti Territoriali, n.4 Dipartimenti Tecnico-Amministrativi;
- risorse umane aziendali presenti al 2023 pari a n.10.868;
- gestisce risorse economiche per un valore di 2,75 miliardi di euro (bilancio di previsione 2024);
- rete ospedaliera a gestione diretta pari a n. 1033 posti letto.

• Date (da – a)
• Nome e indirizzo datore di lavoro
• Tipo di impiego

**Dal 17.02.2022 al 17.02.2025 (incarico triennale)**
**DIRETTORE AMMINISTRATIVO della ASL di BARI**
**Deliberazione del Direttore Generale della ASL di Bari n. 240 del 17.02.2022**
**con Attribuzione:**
**- delega di sostituzione ex art. 3, comma 6, del d.lgs 502/1992 e s.m.i.**
**Deliberazione n. 242 del 17.02.2022**
**- delega sottoscrizione contratti di lavoro e conferimento di incarichi**
**Disposizione prot. n. 17115 del 09.03.2022**

**Dati ASL Bari**
- Territorio 3.862,88 Km2, coincidente con la provincia di Bari, oggi Città Metropolitana;
- Popolazione residente n. 1.225.048 abitanti;
- 41 Comuni;
- n. 7 Presidi Ospedalieri a gestione diretta;
- n. 12 Distretti Socio Sanitari;
- n.16 Dipartimenti Ospedalieri, n.5 Dipartimenti Territoriali, n.4 Dipartimenti Tecnico-Amministrativi;
- risorse umane aziendali presenti al 2023 pari a n.10.868;
- gestisce risorse economiche per un valore di 2,75 miliardi di euro (bilancio di previsione 2024);
- rete ospedaliera a gestione diretta pari a n. 1033 posti letto.

• Date (da – a)
• Nome e indirizzo datore di lavoro
• Tipo di impiego

**Dal 13.09.2021 al 12.09.2026 (in aspettativa dal 17.02.2022)**
**ASL di BARI DIRIGENTE AMMINISTRATIVO a tempo indeterminato dal 01.08.2017**
- **Incarico di Direzione di Struttura Complessa Quinquennale (scadenza 12.09.2026)**
  **UOC Servizio di Informazione e Comunicazione Istituzionale**
  **che include: UOS Privacy e UOS URP**
  Deliberazione del Direttore Generale n. 1569 del 13.09.2021
  In aspettativa dal 17.02.2022 ex art. 3 bis, comma 11, d.lgs 502/1992 e s.m.i.

• Date (da – a)
• Nome e indirizzo datore di lavoro
• Tipo di impiego

**Dal 01.01.2021 al 12.09.2021**
**ASL di BARI DIRIGENTE AMMINISTRATIVO a tempo indeterminato dal 01.08.2017**
- **Incarico di Sostituzione di Direzione di Struttura Complessa (scadenza 30.09.2021)**
  **UOC Servizio di Informazione e Comunicazione Istituzionale**
  Deliberazione del Direttore Generale n. 21 dell'11.01.2021
  Disposizione della Direzione Generale prot. n. 76996 del 31.12.2020
  Deliberazione del Direttore Generale n. 246 del 18.02.2021
- **Incarico di Direzione di Struttura Semplice (fine incarico 15/10/2021) U.O. Privacy**
  Deliberazione del Direttore Generale n. 21 del 11.01.2021
  Deliberazione del Direttore Generale n. 246 del 18.02.2021

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 15.02.2019 al 31.12.2020** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **ASL di BARI DIRIGENTE AMMINISTRATIVO a tempo indeterminato dal 01.08.2017** |
| • Tipo di impiego | ➢ **Incarico di Direzione di Struttura Semplice (durata triennale)**<br>**Relazioni Sindacali dell'Area Gestione Risorse Umane**<br>Deliberazione del Direttore Generale n. 222 del 13.02.2019<br>Sottoscrizione incarico di Lavoro prot. n. 44692 del 15.02.2019<br>➢ **Incarico di Direzione ad interim della UOSVD Privacy**<br>(Dirigente Responsabile della Protezione dei Dati Personali della ASL Bari)<br>Disposizione della Direzione Generale prot. n. 4269 del 21.02.2020<br>Deliberazione del Direttore Generale n. 400 del 09.04.2020<br>➢ **Funzioni di coordinamento e gestione delle attività della Direzione Generale**<br>(Dirigente Responsabile della Direzione Generale)<br>Disposizione della Direzione Generale prot. n. 43610 del 05.08.2020 |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 15.02.2019** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **ASL di BARI DIRIGENTE AMMINISTRATIVO a tempo indeterminato dal 01.08.2017** |
| • Tipo di impiego | con **Incarico di Direzione di Struttura Semplice (durata triennale)**<br>**Relazioni Sindacali dell'Area Gestione Risorse Umane**<br>Deliberazione del Direttore Generale n. 222 del 13.02.2019<br>Sottoscrizione incarico di Lavoro prot. n. 44692 del 15.02.2019 |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 01.08.2017 al 14.02.2019** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **ASL di BARI DIRIGENTE AMMINISTRATIVO a tempo indeterminato dal 01.08.2017** |
| • Tipo di impiego | Deliberazione del Direttore Generale n. 1372 del 21.07.2017<br>Contratto di Lavoro prot. n. 173735/2 del 25.07.2017<br>**Dal 01.10.2018 assegnato all'Area Gestione Risorse Finanziarie**<br>Disposizione prot. n. 254175/1 del 28.09.2018<br>**Dal 09.11.2018 componente della Delegazione Trattante di Parte Pubblica ASL BARI**<br>Area Comparto - Dirigenza Medica - Veterinaria ed SPTA<br>Deliberazione del Direttore Generale n. 1755 del 09.11.2018 |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 01.08.2017 a 05.07.2018** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **ASL di BARI DIRIGENTE AMMINISTRATIVO a tempo indeterminato dal 01.08.2017** |
| • Tipo di impiego | Rapporto di Lavoro ad impegno orario ridotto pari al 50% dal 01.09.2015 al 27.04.2018<br>Deliberazione del Direttore Generale n. 1372 del 21.07.2017<br>Contratto di Lavoro prot. n. 173735/2 del 25.07.2017<br>**in staff alla Direzione Generale con funzioni:** |
| • Principali mansioni e responsabilità | • **Dirigente di Staff o Capo di Gabinetto del Direttore Generale**<br>Disposizione di Servizio prot. n. 23243/1 del 04.02.2015<br>• **Responsabile Ufficio Tutela della Privacy**<br>- per norma regionale Unità Operativa Semplice a Valenza Dipartimentale;<br>- a livello aziendale classificata quale Unità Operativa Semplice a Valenza Dipartimentale (**UOSVD Privacy, Trasparenza ed Anticorruzione**) con **deliberazione del Direttore Generale nn. 687 del 17.04.2014 e n. 707 del 22.04.2014**;<br>- a livello aziendale classificata quale Unità Operativa Semplice **(UOS Privacy e Trasparenza) con deliberazione del Direttore Generale n. 1041 del 7 giugno 2013**;<br>- Delibera Direttore Generale n. 1559 del 27.08.2014 e contratto n. 148936/2 del |

| | |
|---|---|
| | 28.08.2014<br>• **Responsabile ad interim Ufficio per la Prevenzione e la Repressione della corruzione**<br>[Disposizione di servizio Direttore Generale prot. n. 149309/1 del 28.08.2014]<br>• **Responsabile ad interim per la Trasparenza**<br>[Disposizione di servizio Direttore Generale prot. n. 149309/1 del 28.08.2014] |
| • Date (da – a) | **Dal 01.07.2015 al 27.04.2018** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **BAR.SA s.p.a. [Società in house del Comune di Barletta]** |
| • Tipo di impiego | **Amministratore Unico** con funzioni e poteri di Direttore Generale |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Dati Società: 270 dipendenti circa**<br>**€ 16.000.000,00 di fatturato**<br>Settori della società pubblica: servizi igiene ambientale e servizi strumentali offerti interamente al Comune di Barletta. Reclutato tramite selezione pubblica e valutazione comparativa di curricula |
| • Date (da – a) | **Dal 04.02.2015 al 31.07.2017** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **ASL di BARI DIRIGENTE AMMINISTRATIVO a tempo determinato** |
| • Tipo di impiego | Rapporto di Lavoro ad impegno orario ridotto pari al 50% dal 01.09.2015<br>**in staff alla Direzione Generale con funzioni:** |
| • Principali mansioni e responsabilità | • **Dirigente di Staff o Capo di Gabinetto del Direttore Generale**<br>Disposizione di Servizio prot. n. 23243/1 del 04.02.2015<br>• **Responsabile Ufficio Tutela della Privacy**<br>- per norma regionale Unità Operativa Semplice a Valenza Dipartimentale;<br>- a livello aziendale classificata quale Unità Operativa Semplice a Valenza Dipartimentale **(UOSVD Privacy, Trasparenza ed Anticorruzione) con deliberazione del Direttore Generale nn. 687 del 17.04.2014 e n. 707 del 22.04.2014**;<br>- a livello aziendale classificata quale Unità Operativa Semplice **(UOS Privacy e Trasparenza) con deliberazione del Direttore Generale n. 1041 del 7 giugno 2013**;<br>- Delibera Direttore Generale n. 1559 del 27.08.2014 e contratto n. 148936/2 del 28.08.2014<br>- Delibera Direttore Generale n. 1559 del 27.08.2014 e contratto n. 148936/2 del 28.08.2014<br>• **Responsabile ad interim Ufficio per la Prevenzione e la Repressione della corruzione**<br>[Disposizione di servizio Direttore Generale prot. n. 149309/1 del 28.08.2014]<br>• **Responsabile ad interim per la Trasparenza**<br>[Disposizione di servizio Direttore Generale prot. n. 149309/1 del 28.08.2014] |
| • Date (da – a) | **Data 3 novembre 2014** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **Azienda Pubblica Servizi alla Persona "Maria Cristina di Savoia" di Bitonto**<br>Ente Pubblico |
| • Tipo di impiego | Delibera n. 76 del Consiglio di Amministrazione del 03.11.2014<br>**DIRETTORE GENERALE [designato ma incarico non accettato]** |
| • Date (da – a) | **Dal 24 settembre 2014 al 08.02.2021** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **ASL di BARI** |
| • Tipo di impiego | **Coordinatore del Servizio Ispettivo Aziendale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Deliberazione del Direttore Generale n. 1767 del 24 settembre 2014<br>Deliberazione del Direttore Generale n. 167 del 09.02.2021<br>Finalità ispettive all'intero di Azienda Sanitaria |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Da l 19 agosto 2014 al 08.04.2016** |
| • Nome e indirizzo del datore di | **ASL Provincia di Bari** |
| • Tipo di azienda o settore | **Componente e Coordinatore della <Struttura Tecnica Permanente>** |
| • Tipo di impiego | Direttore Generale n. 1537 del 19 agosto 2014, e designato coordinatore con nota prot. n. 154737/1 del 08.09.2014 organo di supporto all'OIV |
| | **Da l 19 agosto 2014 al 30.10.2018**<br>**ASL Provincia di Bari**<br>**Componente della <Struttura Tecnica Permanente>**<br>(Delibera Direttore Generale n. 1537 del 19 agosto 2014)<br>(Delibera Direttore Generale n. 1744 del 30 ottobre 2018) |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Valutazione delle performance individuali ed organizzative del personale ASL** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 28.08.2014 al 27.08.2017** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **ASL di BARI** |
| • Tipo di impiego | **DIRIGENTE AMMINISTRATIVO a tempo determinato (tre anni)**<br>Rapporto di Lavoro ad impegno orario ridotto pari al 50% dal 01.09.2015<br>**in staff alla Direzione Strategica Aziendale**<br>Deliberazione del Direttore Generale n. 1559 del 27.08.2014<br>Contratto di lavoro prot. n. 148936 del 28.08.2014: |
| • Principali mansioni e responsabilità | • **Responsabile Ufficio Tutela della Privacy**<br>- per norma regionale Unità Operativa Semplice a Valenza Dipartimentale;<br>- a livello aziendale classificata quale Unità Operativa Semplice a Valenza Dipartimentale **(UOSVD Privacy, Trasparenza ed Anticorruzione) con deliberazione del Direttore Generale nn. 687 del 17.04.2014 e n. 707 del 22.04.2014**;<br>- a livello aziendale classificata quale Unità Operativa Semplice **(UOS Privacy e Trasparenza) con deliberazione del Direttore Generale n. 1041 del 7 giugno 2013**;<br>- Delibera Direttore Generale n. 1559 del 27.08.2014 e contratto n. 148936/2 del 28.08.2014<br>• **Responsabile ad interim Ufficio per la Prevenzione e la Repressione della corruzione**<br>[Disposizione di servizio Direttore Generale prot. n. 149309/1 del 28.08.2014]<br>• **Responsabile ad interim per la Trasparenza**<br>[Disposizione di servizio Direttore Generale prot. n. 149309/1 del 28.08.2014] |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 25.03.2014 al 30.09.2018** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **ASL di BARI** |
| • Tipo di impiego | **Dirigente Delegato dalla Direzione Generale**<br>**[disposizione di servizio prot. n. 54488/1 del 25.03.2014]**<br>**nei compiti e funzioni in materia di tirocini formativi e di orientamento :** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Legge regionale n. 23/2013 e Regolamento regionale n. 3/2014 |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 20.09.2013 al 30.09.2018** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **ASL di BARI** |
| • Tipo di impiego | **Dirigente Delegato dalla Direzione Generale**<br>**[disposizione di servizio prot. n. 160009/1 del 20.09.2013]**<br>**nei rapporti con il Comitato Unico di Garanzia (CUG) :** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Art. 57 del d.lgs 165/2001 e Direttiva Presidenza Consiglio dei Ministri del 04.03.2011 |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 28.08.2013 al 27.08.2014** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **ASL di BARI** |
| • Tipo di impiego | **DIRIGENTE AMMINISTRATIVO a tempo determinato (un anno) in staff alla Direzione Amministrativa Aziendale**<br>Deliberazione Direttore Generale n. 1624 del 26.08.2013<br>Contratto di Lavoro prot. n. 146461/1 del 27.08.2013: |
| • Principali mansioni e responsabilità | • **Responsabile Ufficio Tutela della Privacy**<br>- per norma regionale Unità Operativa Semplice a Valenza Dipartimentale;<br>- a livello aziendale classificata quale Unità Operativa Semplice a Valenza Dipartimentale **(UOSVD Privacy, Trasparenza ed Anticorruzione) con deliberazione del Direttore Generale nn. 687 del 17.04.2014 e n. 707 del 22.04.2014**;<br>- a livello aziendale classificata quale Unità Operativa Semplice **(UOS Privacy e Trasparenza) con deliberazione del Direttore Generale n. 1041 del 7 giugno 2013**;<br>• **Responsabile Ufficio per la Prevenzione e la Repressione della corruzione**<br>• **Responsabile per la Trasparenza** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 18.04.2013** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **ASL di BARI** |
| • Tipo di impiego | **Esperienza dirigenziale in staff alla Direzione Amministrativa Aziendale:** |
| • Principali mansioni e responsabilità | • **Responsabile per la Trasparenza**<br>(delibera ASL di Bari n. 669 del 18.04.2013) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 18.02.2013** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **ASL di BARI** |
| • Tipo di impiego | **Esperienza dirigenziale in staff alla Direzione Amministrativa Aziendale:** |
| • Principali mansioni e responsabilità | • **Responsabile Ufficio per la Prevenzione e la Repressione della corruzione e dell'illegalità** (delibera ASL di Bari n. 311 del 18.02.2013) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 30.06.2011** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **ASL di BARI** |
| • Tipo di impiego | **Esperienza dirigenziale in staff alla Direzione Generale:** |
| • Principali mansioni e responsabilità | • Responsabile Ufficio Tutela della Privacy [per norma regionale Unità Operativa Semplice a Valenza Dipartimentale]<br>(delibera ASL di Bari n. 1324 del 30.06.2011) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 01.02.2011** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **ASL di BARI** |
| • Tipo di impiego | **Esperienza dirigenziale in staff alla Direzione Amministrativa:** |
| • Principali mansioni e responsabilità | • Funzioni di Studio, Ricerca e Consulenza giuridico - legale<br>(disposizione di servizio prot. n. 7638/1 del 17.01.2011 e prot. n. 64443/1 del 09.04.2013) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 03.05.2010** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **ASL di BARI** |
| • Tipo di impiego | **Esperienza dirigenziale in staff alla Direzione Generale:** |
| • Principali mansioni e responsabilità | • Responsabile Privacy della ASL di Bari<br>(Disposizione del Direttore Generale prot. n. 82968/1 del 03.05.2010) |

**IDONEITA' MANAGERIALI**
**DG-DA**
**E CORSI FORMAZIONE**
**MANAGERIALI DG-DA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Ministero della Salute ultima pubblicazione 15.07.2025**<br>**Direzione Generale delle Professioni Sanitarie e delle Risorse Umane del Servizio Sanitario Nazionale**<br>n. 0068068-15/12/2022-DGPROF-MDS-P<br>n. 0029791-24/05/2023-DGPROF-MDS-P<br>0049431-12/09/2023-DGPROF-MDS-P<br>Determina Direttore Generale 0033103-12/06/2023-DGPROF-MDS-P<br>Determina Direttore Generale determina del 14 luglio 2025 |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'Elenco Nazionale dei soggetti IDONEI alla nomina di DIRETTORE GENERALE delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del SSN** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Generale delle ASL |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Anno 2018 - 2019** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Università degli Studi di Genova**<br>**Accademia per il Management Sanitario (AMAS)** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | competenze manageriali e organizzative conoscenze tecnico professionali<br>progettazione e applicazione operativa |
| • Qualifica da conseguire | **Corso di formazione manageriale per il Top Management della sanità (Direttori Generali, Direttori Sanitari, Direttori Amministrativi e Direttori Sociosanitari)**<br>Formazione accreditata ai sensi dell'art. 3 bis, comma 4, del d.lgs n. 502/1992 e s.m.i.<br>Regione Liguria - Università di Genova - AMAS - Reg. n. 4884.18.07 |
| • Livello nella classificazione | **Durata del corso è stata da dicembre 2018 a luglio 2019 (totale 160 ore)**<br>**con superamento esame finale con esito positivo in data 11.07.2019** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Delibera Giunta Regione Puglia n. 53 del 29.01.2025** |
| • Tipo di impiego | **Nomina a DIRETTORE GENERALE della ASL di BARI**<br>**in esito all'avviso indetto con DGR n. 430 dell'8 aprile 2024** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Generale Azienda Sanitaria Locale |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Delibera Giunta Regione Calabria n. 394 del 10.08.2017** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'elenco degli IDONEI alla nomina a DIRETTORE GENERALE delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale**<br>**in esito all'avviso indetto con DGR n. 95 del 17 marzo 2017** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Generale delle ASL |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Decreto Direttore Dipartimento Regione Toscana n. 3157 del 2025** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'elenco degli IDONEI alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO Nelle Aziende ed Enti del SSR (regione Toscana)**<br>in esito all'avviso indetto con Decreti Dirigenziali n. 25741/2024 |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Amministrativo delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Determinazione regione Puglia n. 51 del 04.02.2025** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'elenco degli IDONEI alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale (regione Puglia)** in esito all'avviso indetto con **Determinazione n 237 e 242/2024** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Amministrativo delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Delibera Giunta Regionale Umbria n. 705 del 17.07.2024** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'elenco degli IDONEI alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale (regione Umbria)** in esito all'avviso indetto con **DGR n 1042/2023** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Amministrativo delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale Veneto n. 66 del 24/04/2024** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'elenco degli IDONEI alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale (regione Veneto)** in esito all'avviso indetto con **DGRV n. 20/2024** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Amministrativo delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Determinazione Direttore Generale regione Piemonte 244/A1400B/2024 del 05/04/2024** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'elenco degli IDONEI alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale (regione Piemonte)** in esito all'avviso indetto con **D.G.R. n. 47-7865 del 4.12.2023** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Amministrativo delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Determinazione Direttore Generale regione Lazio n. 1 febbraio 2024, n. G01095** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'elenco degli IDONEI alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale (regione Lazio)** in esito all'avviso indetto con **Determina 25 settembre 2023, n. G12608** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Amministrativo delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Determinazione Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare DPG/2023/27608 del 20.12.2023** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'elenco degli IDONEI alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO Nelle Aziende ed Enti del SSR (regione Emilia Romagna)** in esito all'avviso indetto con Delibera di Giunta n. 1487 del 11.09.2023 |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Amministrativo delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Delibera di Giunta Regione Lombardia n. 1619 del 18/12/2023** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'elenco degli IDONEI alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO Nelle Aziende ed Enti del SSR (regione Lombardia)** in esito all'avviso indetto con Delibera Giunta Regionale n. 87/2023 |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Amministrativo delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Delibera di Giunta Regione Abruzzo n. 340 del 19/06/2023** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'elenco degli IDONEI alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO Nelle Aziende ed Enti del SSR (regione Abruzzo)** in esito all'avviso indetto con Delibera Giunta Regionale n. 55/2023 |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Amministrativo delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Decreto Direttore Dipartimento Regione Toscana n. n.2443 del 13.02.2023** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'elenco degli IDONEI alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO Nelle Aziende ed Enti del SSR (regione Toscana)** in esito all'avviso indetto con Decreti Dirigenziali n. 23011/2022 |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Amministrativo delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Determinazione Direttore del Dipartimento Regione Puglia n. 3 del 31.01.2022 Determinazione Direttore del Dipartimento Regione Puglia n. 1 del 21.01.2021** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'elenco degli IDONEI alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO Nelle Aziende ed Enti del SSR (regione Puglia)** in esito all'avviso indetto con **Delibera Giunta Regione Puglia n. 171 del 17.02.2020** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Amministrativo delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Determinazione Direttore Del III Dipartimento Regione Molise n. 97 del 11.08.2020** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'elenco degli IDONEI alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO delle Azienda Sanitaria Regionale del Molise** in esito all'avviso indetto con **Delibera Giunta Regione Molise n. 273 del 16 luglio 2019** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Amministrativo delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Determinazione Direttore Generale regione Lazio n. G16683 del 04.12.2019 Aggiornamento Determinazione n. 72 del 10.01.2022** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'elenco degli IDONEI alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale (regione Lazio)** in esito all'avviso indetto con **Delibera Giunta Regione Lazio n. 680 del 01.10.2019 modificata dalla Delibera Giunta Regione Lazio n. 786 del 24.10.2019 Determina n. 72 del 10.01.2022** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Amministrativo delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Delibera del Direttore Generale ARPA Puglia n. 259 del 23.05.2017** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'elenco degli IDONEI dell'Agenzia in qualità di DIRETTORE AMMINISTRATIVO** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Valutazione delle Commissione nominata:<br>- Competenze organizzative e gestionali: OTTIME<br>- Volumi dell'attività svolta: AMPI<br>- Coerenza del profilo a quello oggetto incarico: BUONA<br>- Competenza professionale matura presso Enti SSN: SI |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Delibera Giunta Regione Liguria n. 40 del 29.01.2021** |
| • Tipo di impiego | **Decreto del Direttore Generale n. 4733 del 28 luglio 2022**<br>**Inserito nell'elenco degli IDONEI alla nomina a**<br>**DIRETTORE SOCIO SANITARIO delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Socio Sanitario Aziende del Servizio Sanitario |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 3 maggio 2010 ad oggi** |
| • Nome e indirizzo del datore di | ASL di Bari |
| • Tipo di impiego | **Esperienza dirigenziale maturata presso Enti del SSN** con riguardo all'intera organizzazione dell'ASL di Bari con attività di direzione tecnica e amministrativa e con diretta responsabilità delle risorse umane, finanziarie e strumentali e quindi svolgimento di qualificata attività di direzione contraddistinta da autonomia gestionale, diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e finanziarie e responsabilità verso l'esterno.<br>**ATTESTAZIONE del Direttore Generale prot. n. 103567/1 del 04.05.2017** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 01.07.2015 al 27.04.2018** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | BAR.SA s.p.a. [Società in house del Comune di Barletta] |
| • Tipo di impiego | Amministratore Unico con funzioni e poteri di Direttore Generale |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Esperienza direzionale maturata in ambito ambientale** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 7 agosto 2014 ad oggi** |
| • Nome e indirizzo del datore di | Regione Puglia<br>Bollettino Ufficiale n. 108 del 07-08-2014<br>Bollettino Ufficiale n. 8 del 28-01-2016<br>Bollettino Ufficiale n. 31 del 01-03-2018<br>Bollettino Ufficiale n. 119 del 16-09-2021<br>Bollettino Ufficiale Determinazione n. 10 del 17.01.2023<br>Bollettino Ufficiale Determinazione n. 310 del 27.03.2023<br>Bollettino Ufficiale n. 42 del 23.05.2024 -Determinazione n. 426 del 16.05.2024-<br>Bollettino Ufficiale n. 12 del 12.02.2026 -Determinazione n. 48 del 28.01.2026 - |
| • Tipo di azienda o settore | Assessorato al Welfare |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'elenco regionale degli IDONEI**<br>**DIRETTORE GENERALE delle Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Attestazione di comprovata esperienza di servizio con qualifica dirigenziale in enti pubblici o privati maturata per almeno cinque anni, ovvero particolare specializzazione professionale, culturale e scientifica desumibile dalla formazione universitaria e postuniversitaria, da pubblicazioni scientifiche o da concrete esperienze di lavoro. |

**ESPERIENZA LAVORATIVA DA FUNZIONARIO**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 13.11.2006 al 27.08.2013** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **Azienda Sanitaria ASL BA** |
| • Tipo di impiego | **Collaboratore Amministrativo Professionale ctg. D1 a tempo indeterminato** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Dal 13.11.2006 in servizio presso l'Area Gestione Tecnica ex AUSL BA/2<br>Dal 29.12.2006 in servizio presso l'Area Gestione dei Servizi Socio Sanitari ex AUSL BA/2<br>Dal 28.12.2007 in servizio presso la Direzione Amministrativa del P.O. Monopoli – Conversano<br>Dal 11.10.2008 in servizio presso l'U.O. Concorsi, Assunzioni e Gestione del Ruolo ASL BA<br>**Collocato in aspettativa per conferimento incarico a tempo determinato da Dirigente Amministrativo dal 28.08.2013 al 27.08.2014** |

| | |
|---|---|
| | **Collocato in aspettativa per conferimento incarico a tempo determinato da Dirigente Amministrativo dal 28.08.2014 al 27.08.2017**<br>**Dimissioni da collaboratore amministrativo professionale per assunzione a tempo indeterminato da Dirigente Amministrativo dal 01.08.2017.** |

**ESPERIENZA LAVORATIVA DA CONSULENTE / PROFESSIONISTA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 06.11.2001 al 11.11.2006** |
| • Nome datore di lavoro | **STUDIO LEGALE AVV. MAURIZIO SAVASTA** |
| • Tipo di azienda o settore | Studio Legale |
| • Tipo di impiego | **Collaboratore/consulente/professionista** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Attività di consulenza legale nell'ambito di procedimenti giuridici amministrativi legati: alla materia di diritto e legislazione sanitaria (ASL), all'accertamento dei tributi locali e alla riscossione dei tributi locali (IPE s.p.a. e SESAM s.p.a.), alle attività di lavoro espletata dai dipendenti di enti pubblici territoriali (COMUNE DI BARLETTA), alle attività di lavoro espletata dai dipendenti di società per azioni a prevalente capitale pubblico (BARSA s.p.a.), all'applicazione delle norme di edilizia privata |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 2001**<br>**Iscrizione come praticante Avvocato presso l'Ordine degli Avvocati del Foro di Trani**<br>**Dal 09.11.2004 al 11.04.2013**<br>**Iscrizione come Avvocato presso l'Ordine degli Avvocati del Foro di Trani** |

**ESPERIENZA LAVORATIVA DA CONSULENTE/COLLABORATORE PRESSO PP.AA.**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Da 10 novembre 2020 a 30 settembre 2023**<br>(vincitore comunicazione prot. n. 0018921-22/09/2020-DGPROGS-MDS-P) |
| • Nome datore di lavoro | **Ministero della Salute - Direzione Generale DGPROGS -**<br>PON GOV CRONICITA' - Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto dell'ICT, nell'ambito del PON Governance e capacità Istituzionale (2014-2020) - Comunicazione al profilo 7SISS - Esperto in privacy - |
| • Tipo di azienda o settore | **Ente Pubblico Ministeriale** |
| • Tipo di impiego | Collaboratore/consulente |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Esperto Privacy**<br>**Progetto Nazionale "Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto dell'ICT"** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Da gennaio 2016 a dicembre 2016 (durato incarico annuale)** |
| • Nome datore di lavoro | **AGENAS - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali -** |
| • Tipo di azienda o settore | **Ente Pubblico Servizi Sanitari Regionali** |
| • Tipo di impiego | **Collaboratore/consulente** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Attività di collaborazione occasionale rientrante nel progetto di <*Ricerca autofinanziata 2015 - Monitoraggio della spesa per la manutenzione degli immobili del Servizio Sanitario Nazionale*> |

**ESPERIENZA PROFESSIONALE ULTERIORE**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 19.10.2010 al 07.06.2021** |
| • Nome lavoro | **Ispettore del <Nucleo Ispettivo Sanitario della Regione Puglia>**<br>**(Delibera di Giunta Regionale n. 2067 del 28.09.2010)**<br><br>**Ispettore Esperto del <Nucleo Ispettivo Sanitario della Regione Puglia>**<br>**(Delibera di Giunta Regionale n. 355 del 28.02.2012)**<br><br>**Ispettore Esperto del <Nucleo Ispettivo Sanitario della Regione Puglia>**<br>**(Delibera di Giunta Regionale n. 2344 dell'11.12.2014)**<br><br>**Ispettore del <Nucleo Ispettivo Sanitario della Regione Puglia>**<br>**(Determinazione Dirigenziale n. 10 del 30.01.2018 -BURP n. 21 del 08.02.2018-)**<br>**(Determinazione Dirigenziale n. 161 del 08.11.2018 -BURP n. 147 del 15.11.2018-)**<br><br>**Ispettore del <Nucleo Ispettivo Sanitario della Regione Puglia>**<br>**(Determinazione Dirigenziale n. 30 del 31.05.2019. -BURP n. 61 del 06.06.2019-)**<br><br>**Ispettore del <Nucleo Ispettivo Sanitario della Regione Puglia>**<br>**(Determinazione Dirigenziale n. 42 del 15.11.2019 -BURP n. 134 del 21.11.2019-)**<br><br>**Incarichi Ispettivi ricevuti:**<br>1^ Dirigente del Servizio P.A.O.S. - Area Politiche per la Salute - Regione Puglia Prot. n. AOO_151_13/10/2010_0011421;<br>2^ Dirigente del Servizio P.A.O.S. - Area Politiche per la Salute - Regione Puglia Prot. n. AOO_151_22/11/2010_0013337;<br>3^ Dirigente del Servizio P.A.O.S. - Area Politiche per la Salute - Regione Puglia Prot. n. AOO_151_/18/01/2011_0000679;<br>4^ Dirigente del Servizio P.A.O.S. - Area Politiche per la Salute - Regione Puglia Prot. n. AOO_151_/21/02/2011_0002102;<br>5^ Dirigente del Servizio P.A.O.S. - Area Politiche per la Salute - Regione Puglia Prot. n. AOO_151_/05/04/2011_0004100;<br>6^ Dirigente del Servizio P.A.O.S. - Area Politiche per la Salute - Regione Puglia Prot. n. AOO_151_/18/07/2011_0008845;<br>7^ Dirigente del Servizio P.A.O.S. - Area Politiche per la Salute - Regione Puglia Prot. n. AOO_151_/02/09/2011_0010276;<br>8^ Dirigente del Servizio P.A.O.S. - Area Politiche per la Salute - Regione Puglia Prot. n. AOO_151_/02/09/2011_0010278;<br>9^ Dirigente del Servizio P.A.O.S. - Area Politiche per la Salute - Regione Puglia Prot. n. AOO_151_/13/09/2011_0010538;<br>10^ Dirigente del Servizio P.A.O.S. - Area Politiche per la Salute - Regione Puglia Prot. n. AOO_151_/08/11/2011_0012466;<br>11^ Dirigente del Servizio P.A.O.S. - Area Politiche per la Salute - Regione Puglia Prot. n. AOO_151_/03/04/2012_0003255; |
| • Tipo di azienda o settore ed indirizzo | **Regione Puglia - ATTIVITA' ISPETTIVA - Pubblica Amministrazione - Sanità**<br>Area delle politiche per la promozione della salute, delle persone e delle pari opportunità<br>Via Caduti di Tutte le Guerre, n. 15 - BARI - |
| • Tipo di attività o settore | **Assessorato Politiche della Salute - Servizio PAOS -Nucleo Ispettivo Servizio Regionale –** |
| Riconoscimento | **Nota di Encomio per l'attività svolta presso il NUCLEO ISPETTIVO REGIONALE**<br>**(lettera prot. n. AOO_151_1956 del 02.03.2012)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 24 gennaio 2012 al 31 marzo 2012** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **Sanitaservice ASL BA srl** |
| • Tipo di impiego | **Convenzione stipulata in qualità di <*Esperto sul tema delle società in house*>** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Finalità della Convenzione è quella di dotare la Sanitaservice ASL BA srl di una organizzazione aziendale capace di migliorare i processi interni e la gestione della risorse umane. |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Maggio 2014** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **Scuola Nazionale dell'Amministrazione della Presidenza Consiglio dei Ministri** |
| • Tipo di impiego | **idoneo** alla selezione pubblica per il conferimento di incarichi di **docenza temporanea** in**:** **DIRITTO DEL LAVORO PUBBLICO** [progetto formativo SNA/Regione Sicilia FSE 2007/2013] |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **9 febbraio 2014** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **Istituto Pugliese di Ricerche Economiche e Sociali** Ente Pubblico Iscritto alla Banca dati degli Esperti con valutazione professionalità**:** |
| • Tipo di impiego | **RICERCATORE SENIOR** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **24 settembre 2013** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **Presidenza Consiglio dei Ministri / Dipartimento della Funzione Pubblica Società in house FormezPA** |
| • Tipo di impiego | **Iscritto all'Albo collaboratori di FormezPA [valutazione professionalità II^ livello]** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 5 marzo 2015 al 2021** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **AGENAS -Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali-** |
| • Tipo di impiego | **Iscritto all'Albo degli ESPERTI** dopo valutazione di una Commissione **dal 05.03.2015** **Area 1: Economico / Gestionale – Giuridico/Amministrativa e della Formazione manageriale dal 10.06.2016 anche** **Area 6: Trasparenza ed integrità dei servizi sanitari** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 12 dicembre 2016 al 2021** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **AGENAS -Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali-** |
| • Tipo di impiego | **Iscritto all'Albo degli ESPERTI** dopo valutazione di una Commissione **Area 7: Analisi, monitoraggio e valutazione delle performance delle Aziende Sanitarie. Profilo Economico -gestionale / tecnico amministrativo** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 2022 al 13.07.2027** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **AGENAS -Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali-** |
| • Tipo di impiego | **Iscritto all'Albo degli ESPERTI** dopo valutazione di una Commissione **Area 1: Economico / Giuridica in ambito sanitario** **Area 3: Clinico / Organizzativa** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **21 gennaio 2013** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **Provincia di Barletta – Andria – Trani** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nella graduatoria di ESPERTI per UFFICIO PRIVACY della Provincia BAT** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Inserimento a seguito di regolare avviso pubblico e valutazione curriculare: determinazione dirigenziale n. 5 del 21.01.2013 Settore Reti ed Infrastrutture Tecnologiche. |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **29 settembre 2023 ad oggi** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **Regione Puglia – Determinazione n. 103 del 29.09.2023 - BURP n. 90 del 05.10.2023 -** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'albo telematico dei docenti della Scuola Regionale della Polizia Locale -** |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Sezione - Normativo - Teorica** Inserimento a seguito di regolare avviso pubblico e valutazione curriculare: |

| | |
|---|---|
| | determinazione dirigenziale n. 27 del 20.03.2023 Sezione Enti Locali |
| • Date (da – a) | **31 maggio 2023 ad oggi** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **AGENAS – Deliberazione n. 257 del 31 maggio 2023 -** |
| • Tipo di impiego | **Inserito nell'albo dei docenti dell'AGENAS nelle sezioni-** |
| • Principali mansioni e responsabilità | **- Quadro istituzionale del Servizio Sanitario Nazionale**<br>**- Management (ambiti e strumenti)**<br>**- Reti e processi organizzativi per l'erogazione dei servizi di salute**<br>**- Valutazione delle performance clinico-organizzative e gestionali**<br>**- Etica - Trasparenza- Privacy**<br>in esito ai lavori della Commissione, nominata con deliberazione n. 257 del 31 maggio 2023, si elenco di idonei da cui attingere per conferire gli incarichi di docenza nell'ambito delle due edizioni del Corso pilota di Formazione Manageriale |

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE DI BASE**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **05.11.2001** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Università degli Studi di Foggia - Laurea in Giurisprudenza** – Indirizzo Generale |
| • Qualifica conseguita | **Dottore in Giurisprudenza** |
| • Livello nella classificazione | Durata del corso quattro anni (vecchio ordinamento) |
| • Titolo della tesi di laurea e votazione | Tesi in Diritto Internazionale "*Forze armate straniere e giurisdizione nazionale nell'ambito del Patto Atlantico*", **Votazione 106/110** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **25.10.2011** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Università degli Studi dell'Aquila - Facoltà di Economia -** |
| • Qualifica da conseguire | **Dottore Laurea Magistrale in "Economia e Gestione delle Pubbliche Amministrazioni"**<br>LM 63 <Scienze delle pubbliche amministrazioni> - DM 270/2004 –<br>**Laurea corrispondente per Decreto Interministeriale 9 luglio 2009 alla laurea in Scienze Politiche dell'ordinamento previgente (cioè ante DM 509/1999)**<br>in Scienze delle pubbliche amministrazioni 71/S (ex DM 509/1999) |
| • Livello nella classificazione | Corso con totale 120 CFU |
| • Stato attuale | Tesi dal titolo: "*L'attività ispettiva nei Servizi Sanitari Regionali*"<br>**Voto Finale: 110 / 110 e lode** |

**TITOLI UNIVERSITARI/ ACCADEMICI**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **27.03.2025**<br>**Dottore di Ricerca in Economia e Finanza delle Amministrazioni Pubbliche** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Università degli Studi di Bari Aldo Moro -Dipartimento di Economia e Finanza-**<br>Scuola di Dottorato in Economia e Finanza delle Amministrazioni Pubbliche (36^ ciclo)<br>Partecipazione soprannumeraria senza borsa di studio in qualità di dipendente pubblico<br>Titolo della Tesi di Ricerca <***Le società a partecipazione pubblica nel settore sanitario***> |
| • Qualifica da conseguita | **DOTTORE di RICERCA in <ECONOMIA e FINANZA delle AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE>** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **06.11.2017** |
| | **Dottore di Ricerca in Diritto del Lavoro** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Università degli Studi di Bari Aldo Moro- Dipartimento di Giurisprudenza -** |
| | Scuola di Dottorato di Ricerca in Diritto: indirizzo <Diritto del Lavoro> (28^ ciclo) |
| | Partecipazione soprannumeraria senza borsa di studio in qualità di dipendente pubblico |
| | Titolo della Tesi di Ricerca <***Incarichi dirigenziali nelle Pubbliche Amministrazioni***> |
| • Qualifica da conseguita | **DOTTORE di RICERCA IN DIRITTO indirizzo <DIRITTO DEL LAVORO>** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **A.A. 2017 - 2018** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Università degli Studi di Bari** |
| | **Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell'Impresa** |
| | Decreto del Direttore del Dipartimento n. 123 del 31.05.2018 |
| | Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale sede di Brindisi |
| | Insegnamento: **Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche** (SECS - P/07) |
| • Qualifica da conseguita | **CULTORE DELLA MATERIA (validità triennale)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **A.A. 2019 - 2020** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Università degli Studi di Bari** |
| | **Dipartimento di Scienze Politiche** |
| | Consiglio del Dipartimento di Scienze Politiche verbale n. 17 del 27/09/2019 |
| | Corso di Laurea in Scienze delle Amministrazioni Pubbliche |
| | Insegnamento: **Economia delle Aziende Pubbliche** (SECS - P/07) |
| • Qualifica da conseguita | **CULTORE DELLA MATERIA (validità triennale)** |

**FORMAZIONE UNIVERSITARIA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **27.09.2004** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Università degli Studi di Bari - Facoltà di Giurisprudenza -** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Diritto amministrativo, Diritto del Lavoro, Diritto Privato, Diritto Costituzionale, Diritto Penale, Diritto processuale Civile, Diritto processuale Penale, Diritto Tributario ed altre. |
| • Qualifica conseguita | **TITOLO <<SPECIALIZZAZIONE PER LE PROFESSIONI LEGALI>>** |
| • Livello nella classificazione | **Durata del corso è di DUE ANNI accademici con superamento esame finale sostenuto il 27 settembre 2004** |
| • Titolo della tesi finale | Tesi finale in Diritto Amministrativo dal titolo: *" L'istituzione dell'Ente provincia: il caso della provincia Andria-Barletta-Trani"* |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Anno 2001-2002** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Università degli Studi di Bari - Facoltà di Economia e Commercio -** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Diritto Penale, Diritto Tributario, Diritto Fallimentare, Diritto Penale Tributario, Diritto Penale del Lavoro, Diritto Penale e responsabilità da reato degli Enti ed altre |
| • Qualifica conseguita | **TITOLO di PERFEZIONATO in <<LA NUOVA ASSISTENZA E DIFESA NELLE CONTROVERSIE TRIBUTARIE>>** |
| • Livello nella classificazione | **Durata del corso è di UN ANNO accademico con superamento esame finale sostenuto il 15 ottobre 2002.** |
| • Titolo della tesi finale | Tesi finale dal titolo "*Premessa la conoscenza dei mezzi di garanzia del contribuente, si soffermi sul concorso di responsabilità (penale e fiscale) fra funzionari dell'ente e professionisti difensori* |

| | |
|---|---|
| | *davanti agli organi di giustizia*" |
| • Date (da – a) | **Anno 2002-2003** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Università degli Studi di Bari - Facoltà di Giurisprudenza -** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Diritto Sanitario, Organizzazione dei Servizi Sanitari, Diritto Amministrativo, Diritto Costituzionale, Diritto del Lavoro, Medicina Legale ed altre |
| • Qualifica conseguita | **TITOLO di Alta Formazione Permanente e Ricorrente** in **<<Diritto Sanitario>>** |
| • Livello nella classificazione | **Durata del corso è di UN ANNO accademico** (crediti acquisiti sono 21, corrispondenti a 525 ore) **con superamento esame finale in data 08.07.2003.** |
| • Titolo della tesi finale | Tesi finale dal titolo: "*Le responsabilità civili e penali dell'odontoiatra*" |
| • Date (da – a) | **Anno 2004-2005** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Università degli Studi di Bari - Facoltà di Giurisprudenza -** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Diritto Privato, Diritto privato Europeo, Diritto Comunitario, Diritto Internazionale, Diritto Tributario, Diritto del Commercio Internazionale ed altre materie. |
| • Qualifica conseguita | **TITOLO di PERFEZIONATO in <<DIRITTO PRIVATO EUROPEO>>** |
| • Livello nella classificazione | **Durata del corso è di UN ANNO accademico** (crediti acquisiti sono 13, corrispondenti a 325 ore) **con superamento esame finale in data 13.04.2006** |
| • Titolo della tesi finale | Tesi finale dal titolo: "*La compatibilità dell'art. 49 CE con l'imposta comunale sulla pubblicità: commento alla sentenza della Corte di Giustizia della CE causa C-134/2003"* |
| • Date (da – a) | **Anno 2006-2007** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Università degli Studi di Bari - Facoltà di Scienze Politiche -** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Tecniche di valutazione (MPED 01), Diritto Lavoro (IUS 07), Diritto Amministrativo (IUS 10), Diritto Costituzionale (IUS 08), Politica Economica (SECS P02), Economia Aziendale |
| • Qualifica conseguita | **TITOLO di MASTER di II° LIVELLO in <<Gestione del Lavoro nelle Pubbliche Amministrazioni>>** |
| • Livello nella classificazione | **Superamento esame finale sostenuto il 29/10/2007** |
| • Titolo della tesi finale | Tesi finale dal titolo: "*Progressioni verticali ed orizzontali nel CCNL del personale Regioni e delle autonomie locali*" |
| • Date (da – a) | **Anno 2007-2008** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Università degli Studi di Ferrara Interfacoltà - Facoltà di Economia e Commercio e Facoltà di Medicina e Chirurgia -** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Analisi del fabbisogno di salute (MED/42), Comunicazione aziendale (SECS–P/08), Economia e Politica Sanitaria (SECS–P/06), Gestione delle Risorse Umane (SECS–P/07), Organizzazione aziendale (SECS–P/10), Misurazione dei Risultati (SECS–P/07), Programmazione e Controllo (SECS–P/07), Responsabilità professionale Sicurezza, Strumenti per l'analisi epidemiologica (MED/42) . |
| • Qualifica conseguita | **TITOLO di MASTER di II° LIVELLO in <<Economia e Management dei Servizi Sanitari>>** |
| • Livello nella classificazione | **Superamento esame finale sostenuto il 17.03.2009** |
| • Titolo della tesi finale | Tesi finale dal titolo: "*Il modello organizzativo dell'in house providing. Dai servizi pubblici locali alla sanità. Il caso SANITASERVICE s.r.l. (ASL FG)*" |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Anno 2009-2010** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Università Cattolica del Sacro Cuore - Facoltà di Medicina e Chirurgia -** |
| • Principale materia | Governo e gestione del Rischio Clinico |
| • Qualifica conseguita | **PERFEZIONATO in**<br>**<<RISK MANAGEMENT: DECISIONI, ERRORI E TECNOLOGIA IN MEDICINA>>** |
| • Livello nella classificazione | **Durata del corso è di UN ANNO accademico con superamento esame finale sostenuto il 19.11.2010** |
| • Titolo della tesi finale | Tesi finale dal titolo*: "Gestione del Rischio Clinico nel Servizio Sanitario Regionale Pugliese: analisi normativa ed azioni"* |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Anno 2021-2022** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Università degli Studi di Bari -Dipartimento di Economia e Finanza-** |
| • Qualifica conseguita | **SHORT MASTER in**<br>**<<Tecniche per la valutazione economica delle politiche sanitarie>>** |
| • Livello nella classificazione | **Durata del corso 100 ore** da novembre 2022 a febbraio 2023 |
| • Titolo della tesi finale | Progetto finale presentato il 03.03.2023 sui temi del *"DM 77/2022 e PNRR"* |

**FORMAZIONE NAZIONALE PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTRI**
**(DIPARTIMENTO FUNZIONE PUBBLICA, SNA, MEF)**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Corso Formazione maggio 2013 – luglio 2013 (100 ore)** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Formez PA e Ministero per la Pubblica Amministrazione**<br>Corso di formazione pilota e rientrante nel progetto:<br>"*Interventi mirati al contrasto della corruzione nella pubblica amministrazione locale e centrale*"<br>**Corso Nazionale per i Responsabili della prevenzione della corruzione**<br>destinato a Segretari degli Enti Locali e ai dirigenti apicali delle Amministrazioni regionali |
| • Principale materia | L. 190/2012 a supporto delle amministrazioni pubbliche, al fine di accrescere le competenze per elaborare e gestire i Piani anticorruzione. |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Corso di Alta Formazione 11 dicembre 2013 – 10 aprile 2014 (75 ore)** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze "Ezio Vanoni" [sede Roma]**<br>1^ Corso di formazione su:<br>"***Per una cultura della responsabilità pubblica e della legalità nella Pubblica Amministrazione***" |
| • Principale materia | interventi legislativi più recenti in tema di prevenzione alla corruzione.<br>**Con superamento esame finale sostenuto il 10.04.2014**<br>Tesi finale dal titolo*: "La rotazione del personale"* |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Corso Formazione Specialistico dal 12 ottobre al 15 ottobre 2015 (24 ore)** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Presidenza del Consiglio dei Ministri**<br>**Scuola Nazionale dell'Amministrazione**<br>Corso Specialistico per responsabili e referenti della prevenzione della corruzione<br>"*Interventi mirati al contrasto della corruzione nella pubblica amministrazione locale e centrale*" |
| • Principale materia | L'iniziativa fa parte delle azioni di accompagnamento messe in campo dal progetto per l'implementazione delle misure contenute nella L. 190/2012 a supporto delle amministrazioni pubbliche, al fine di accrescere le competenze per elaborare e gestire i Piani anticorruzione. |

**ULTERIORE FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Anno 2010** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **IPSOA** - Scuola di Formazione - |
| • Principale materia | Problematiche giustizia civile italiana, definizione e tipologie ADR, normativa nazionale, comunitaria ed internazionale in materia di mediazione e conciliazione |
| • Qualifica conseguita | **MEDIATORE CIVILE PROFESSIONISTA**<br>**Iscritto Albo Nazionale presso Ministero di Grazia e Giustizia**<br>**ex d.lgs n. 28 del 4 marzo 2010 e D.M. n. 180 del 18 ottobre 2010** |
| • Livello nella classificazione | Durata del corso è di 50 ore con superamento esame finale sostenuta il 18.12.2010 |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Anno 2012** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Master di Specializzazione** |
| • Principale materia | Normativa vigente Privacy e integrazione dei Sistemi di qualità con le attività della Privacy |
| • Qualifica conseguita | **Consulente della Privacy e Privacy Officer** |
| • Livello nella classificazione | Durata del corso è di 40 ore con superamento esami finali sostenuti 8 e 15 giugno 2012 |

**CERTIFICAZIONI ACQUISITE**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **1 ottobre 2020 ad oggi** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Agenzia Regionale per la Salute ed il Sociale Puglia (AReSS)**<br>Deliberazione del Direttore Generale AReSS n. 211 del 01.10.2020<br>Deliberazione del Direttore Generale AReSS n. 216 del 15.10.2020<br>**"*Albo Valutatori per l'Accreditamento Istituzionale delle strutture sanitarie e socio-sanitarie della Regione Puglia*"** |
| • Principale materia | Normativa vigente accreditamento istituzionale, qualità, personale e performance |
| • Qualifica conseguita | **Auditor/Lead Sistemi di Gestione della Qualità delle strutture sanitarie e socio-sanitarie** (CEPAS) |
| • Livello nella classificazione | Superamento di prove scritte, esame finale |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **29 novembre 2012 a tutt'oggi** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Acquisizione della CERTFICAZIONE CDP/TUV (TEI)**<br>**"*Consulente della privacy e Privacy Officer*"** |
| • Principale materia | Normativa vigente Privacy e integrazione dei Sistemi di qualità con le attività della Privacy |
| • Qualifica conseguita | **Esperto della Privacy e Privacy Officer** |
| • Livello nella classificazione | Superamento di due prove scritte ed esame orale |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **16 dicembre 2015 a tutt'oggi** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Acquisizione della CERTFICAZIONE**<br>**"*Corso per Auditor/Lead Auditor di SGQ – ISO 9001:2008*"** |
| • Principale materia | ISO 9001:2008; UNI EN ISO 19011:2012, ISO /IEC 17021:2011 |
| • Qualifica conseguita | **Esperto di Sistema di Gestione della Qualità ISO 9001:2008** |
| • Livello nella classificazione | Superamento prova finale di due prove scritte |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **20 marzo 2018 a tutt'oggi** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Acquisizione della CERTFICAZIONE "*Corso per Auditor/Lead Auditor di SGQ – ISO 9001:2015*"** |
| • Principale materia | ISO 9001:2015; UNI ISO 31000:2010, UNI ISO 9000:2015 |
| • Qualifica conseguita | **Esperto di Sistema di Gestione della Qualità ISO 9001:2008** |
| • Livello nella classificazione | Superamento prova finale con prova scritta |

**DOCENZE IN AMBITO UNIVERSITARIO**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Lezione Seminariale ATTIVITA' DOCENZA per 5 ore (giorno 21.10.2010)** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari** **Facoltà di Scienze Politiche** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso: **Master Universitario di I^ Livello** in "*Organizzazione e gestione delle risorse umane nelle autonomie locali*" |
| • Tipo di impiego | **Docente nel modulo di DIRITTO AMMINISTRATIVO IUS/10** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Titolo della Lezione: **<< Modello organizzativo dell'in house providing>>** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 21.03.2011 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2010 - 2011** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Ortottica ed Assistenza Oftamologica** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**:Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 21.03.2011 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2010 - 2011** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Logopedia** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**:Diritto del Lavoro e Organizzazione Aziendale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** **1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 26.09.2011 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2011 - 2012** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche Audiometriche** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**:Diritto del Lavoro e Organizzazione Aziendale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** **1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 26.09.2011 - Università degli Studi di Bari "Aldo Moro" Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2011 - 2012** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Logopedia** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**:Diritto del Lavoro e Organizzazione Aziendale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre) 1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 26.09.2011 - Università degli Studi di Bari "Aldo Moro" Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2011 - 2012** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Ortottica ed Assistenza Oftalmologica** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**:Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre) 2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 26.09.2011 - Università degli Studi di Bari "Aldo Moro" Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2011 - 2012** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche Audioprotesiche** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**:Diritto del Lavoro e Organizzazione Aziendale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre) 1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 26.09.2011 - Università degli Studi di Bari "Aldo Moro" Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2011 - 2012** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Assistenza Sanitaria** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Igiene del Lavoro ed Epidemiologia Occupazionale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre) 0,5 CFU - pari a 6 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 26.09.2011 - Università degli Studi di Bari "Aldo Moro" Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2011 - 2012** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche della Prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre) 2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 19.12.2011 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2011 - 2012** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Educazione Professionale** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto del Lavoro, Internazionale ed Economia Aziendale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 19.12.2011** - |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2011 - 2012** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche di fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato: **Responsabilità professionale e scienze giuridico - economiche** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **1 CFU - pari a 12 ore** - |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 07.03.2013 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2012 - 2013** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Infermieristica** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto Sanitario, Deontologia Etica e Bioetica Applicata** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **1,5 CFU - pari a 18 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| | **Consiglio Dipartimento Scienze Politiche del 18.09.2013** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Dipartimento di Scienze Politiche A.A. 2013 - 2014** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **LM 63 - Scienze delle Amministrazioni -** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Gestione delle Pubbliche Amministrazioni IUS/10 (1° anno - II^ semestre -)** |
| | **9 CFU - pari a 72 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 27.11.2013 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2013 - 2014** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche di Laboratorio Biomedico** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto ed Organizzazione dei Servizi Sanitari** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 27.11.2013 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2013 - 2014** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche di Neurofisiopatologia** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto e Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 11.12.2013 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2013 - 2014** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Dietistica** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario e Medicina Legale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| | **Consiglio del Dipartimento di Bioscienze e Territorio del 11.12.2013 -** |
| • Nome e indirizzo del datore | **Università degli Studi del Molise - Facoltà di Ingegneria A.A. 2013/2014 -** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Ingegneria Edile** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Nozioni Giuridiche Fondamentali** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Aspetti giuridici della gestione delle procedure ad evidenza pubblica** |
| | **- 10 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 04.06.2014 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2014 - 2015** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche di Laboratorio Biomedico** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto ed Organizzazione dei Servizi Sanitari** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 04.06.2014 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2014 - 2015** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche di Neurofisiopatologia** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto e Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 04.06.2014 - Università degli Studi di Bari "Aldo Moro" Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2014 - 2015** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Dietistica** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario e Medicina Legale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre) 2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Decreto Presidente Facoltà Medicina del 25.09.2014 - Università degli Studi di Bari "Aldo Moro" Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2014 - 2015** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Igiene Dentale** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Medico Legali e Gestionali** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre) 2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 25.02.2015 - Università degli Studi di Bari "Aldo Moro" Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2015 - 2016** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Dietistica** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario e Medicina Legale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre) 2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 25.02.2015 - Università degli Studi di Bari "Aldo Moro" Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2015 - 2016** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche di Laboratorio Biomedico** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto ed Organizzazione dei Servizi Sanitari** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre) 2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 25.02.2015 - Università degli Studi di Bari "Aldo Moro" Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2015 - 2016** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche di Neurofisiopatologia** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto e Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre) 2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 25.02.2015 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2015 - 2016** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Igiene Dentale** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Medico Legali e Gestionali** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO A.A. 2016** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Torino** |
| | **SAA School of Management** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso universitario: **Gestione e trasparenza dei dati informatici delle PP.AA.** |
| • Tipo di impiego | Modulo di insegnamento di 8 ore (materie: privacy e trasparenza) data 5 aprile 2016 |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Decreto Presidente della Scuola di Medicina 19.09.2016 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2016 - 2017** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Dietistica** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario e Medicina Legale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Decreto Presidente della Scuola di Medicina 19.09.2016 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2016 - 2017** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche di Laboratorio Biomedico** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto ed Organizzazione dei Servizi Sanitari** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Decreto Presidente della Scuola di Medicina 19.09.2016 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2016 - 2017** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche di Neurofisiopatologia** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto e Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola del 26.04.2016 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2016 - 2017** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Igiene Dentale** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Medico Legali e Gestionali** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)** |
| | anno 2017 |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER di II^ Livello** |
| • Tipo di impiego | **Diritto, Organizzazione e Programmazione dei Servizi alla Persona MADOPS)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento: |
| | ***Pianificazione e controllo della gestione amministrativo-contabile. Gestione dei costi*** |
| | - pari a **6 ore** - 15 luglio 2017 |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)** |
| | anno 2017 |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER di II^ Livello** |
| • Tipo di impiego | **La gestione della sicurezza e della protezione dei pazienti nei percorsi sanitari ed assistenziali (MAPAS)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento: |
| | ***Aree, funzioni dei rischi in sanità: la gestione della Privacy*** |
| | - pari a **12 ore** - 8 e 9 settembre 2017 |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio della Facoltà di Medicina 20.03.2017 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2017 - 2018** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Dietistica** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario e Medicina Legale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio della Facoltà di Medicina 20.03.2017 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2017 - 2018** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche di Laboratorio Biomedico** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto ed Organizzazione dei Servizi Sanitari** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio della Facoltà di Medicina 20.03.2017 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2017 - 2018** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche di Neurofisiopatologia** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto e Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio della Facoltà di Medicina 20.03.2017 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2017 - 2018** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Igiene Dentale** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Medico Legali e Gestionali** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO -Consiglio della Facoltà di Medicina Veterinaria 10.11.2017-** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Dipartimento di Medicina Veterinaria A.A. 2017 - 2018** |
| • Tipo di azienda o settore | Scuola di Specializzazione in Ispezione degli alimenti di origine animale |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Fondamenti di diritto amministrativo IUS/10** |
| | **(5 ore di lezione data 17.05.2018)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Direttore Dipartimento nota prot. n. 51 dell'08.01.2018 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Dipartimento di Scienze Politiche** |
| | **Master di II^ Livello in "Gestione del Lavoro nelle PP.AA."** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Seminario su "Incarichi dirigenziali"** |
| | **12.01.2018 [5 ore]** |
| | **10.02.2018 [5 ore]** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Corsi di Formazione Valore PA 2017 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università di Foggia** |
| | **Dipartimento di Economia prot. n. 0011854 del 12.04.2018** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso "Riforma della PA: le modifiche al testo unico del pubblico impiego e la valutazione delle performance", e precisamente, Modulo avanzato 4 "***Prevenzione della corruzione e regole di trasparenza, gestione degli obblighi legali***" |
| | **Unità didattica 8 (n. 6 ore 10.05.2018)** |
| | **Unità didattica 9 (n. 6 ore 01.06.2018)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 04.06.2018 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2017 - 2018** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Assistenza Sanitaria** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio della Facoltà di Medicina 04.06.2018 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2018 - 2019** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Igiene Dentale** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Medico Legali e Gestionali** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio della Facoltà di Medicina 04.06.2018 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2018 - 2019** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche di Laboratorio Biomedico** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto ed Organizzazione dei Servizi Sanitari** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 04.06.2018 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2018 - 2019** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Assistenza Sanitaria** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio della Facoltà di Medicina 04.06.2018 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2018 - 2019** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Dietistica** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario e Medicina Legale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **<u>Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010</u>** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio della Facoltà di Medicina 04.06.2018 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2018 - 2019** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche di Neurofisiopatologia** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto e Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **<u>Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010</u>** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO -Consiglio della Facoltà di Medicina Veterinaria 15.11.2018-** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Dipartimento di Medicina Veterinaria A.A. 2018 - 2019** |
| • Tipo di azienda o settore | Scuola di Specializzazione in Ispezione degli alimenti di origine animale |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Fondamenti di diritto amministrativo IUS/10** |
| | **(5 ore di lezione data 21.01.2019)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **<u>Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010</u>** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| | **- Consiglio Dipartimento di Medicina e Scienze della Salute "Vincenzo Tiberio" 20.11.2018-** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi del Molise** |
| | **Dipartimento di Medicina e Scienze della Salute "Vincenzo Tiberio" A.A. 2018 - 2019** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di Laurea triennale in Scienze Infermieristiche |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Organizzazione e Gestione delle Aziende Sanitarie SECP – P/10** |
| | **1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **<u>Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010</u>** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| | **- Consiglio di Dipartimento Area Medica "Vincenzo Tiberio" del 19.03.2019** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università di Foggia** |
| | **Dipartimento di Area Medica A.A. 2018 - 2019** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di Laurea triennale in Infermieristica (Sede Lagonegro) |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Diritto del Lavoro - IUS / 07** |
| | **1 CFU - pari a 10 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavor | **Libera Università Mediterranea (LUM)** |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER di II^ Livello** |
| • Tipo di impiego | **La gestione della sicurezza e della protezione dei pazienti nei percorsi sanitari ed assistenziali (MAPAS)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento: |
| | ***Aree funzionali dei rischi in sanità:*** |
| | ***"La valutazione delle performance organizzative ed individuali"*** |
| | - pari a **10 ore** - 12 e 13 luglio 2019 |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco -**<br>**Decreto Dirigenziale n. 15 del 04.01.2019**<br>**Commissione riunitasi 11 marzo 2019** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Torino**<br>**Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco A.A. 2017 - 2018** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera (STF0147) |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale II - SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 7 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco** -<br>**Decreto Dirigenziale n. 15 del 04.01.2019**<br>**Commissione riunitasi 11 marzo 2019** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Torino**<br>**Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco A.A. 2017 - 2018** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera (SP4005) |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale III - SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 7 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>a.a. 2017/2018 |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER di II^ Livello in "Gestione delle Performance"** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento:<br>***L'accesso civico: il rapporto con la legge n. 241/1990 e la responsabilità dei dipendenti pubblici***- pari a **6 ore** - 31.05.2019 |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Consiglio Dipartimento di Medicina e Scienze della Salute "Vincenzo Tiberio" 08.05.2019 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi del Molise**<br>**Dipartimento di Medicina e Scienze della Salute "Vincenzo Tiberio" A.A. 2019 - 2020** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di Laurea triennale in Scienze Infermieristiche |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Organizzazione e Gestione delle Aziende Sanitarie SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Consiglio di Dipartimento Area Medica "Vincenzo Tiberio" del 14.05.2019 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università di Foggia**<br>**Dipartimento di Area Medica A.A. 2019 - 2020** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di Laurea triennale in Infermieristica (Sede Lagonegro) |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Diritto del Lavoro - IUS / 07**<br>**1 CFU - pari a 10 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 28.03.2019 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2019 - 2020** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Assistenza Sanitaria** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| | **- Consiglio di Dipartimento del 17.07.2019 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università di Torino** |
| | **Dipartimento Scienze della Sanità Pubblica e Pediatriche A.A. 2019 - 2020** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di Laurea: Scienze delle Professioni Sanitarie della Prevenzione (sede Torino) |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Diritto del Lavoro - IUS / 07** |
| | **2 CFU - pari a 20 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| | **- Consiglio di Dipartimento del 17.07.2019 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università di Torino** |
| | **Dipartimento Scienze della Sanità Pubblica e Pediatriche A.A. 2019 - 2020** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di Laurea: Tecniche della Prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro (sede Collegno) |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Diritto del Lavoro - IUS / 07** |
| | **1 CFU - pari a 10 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO -Consiglio della Facoltà di Medicina Veterinaria 12.11.2019-** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Dipartimento di Medicina Veterinaria A.A. 2019 - 2020** |
| • Tipo di azienda o settore | Scuola di Specializzazione in Ispezione degli alimenti di origine animale |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Fondamenti di diritto amministrativo IUS/10** |
| | **(1 CFU - 5 ore di lezione -)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 06.02.2020 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2019 - 2020** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Dietistica** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario e Medicina Legale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 06.02.2020 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2019 - 2020** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche Ortopediche** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Umane, del Management Sanitario e Prevenzione** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| | **Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco** |
| | **Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera** |
| | Commissione riunitasi 10 febbraio 2020 |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco A.A. 2018 - 2019** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Modelli di Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale I^** |
| | **1 CFU - pari a 8 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco** |
| | **Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera** Commissione riunitasi 10 febbraio 2020 |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco A.A. 2018 - 2019** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Elementi di Diritto Sanitario I^** |
| | **1 CFU - pari a 8 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco - Comunicazione prot. n. 333 del 25/02/2020 (2020-UNTOSTF-0000333)** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Torino** |
| | **Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco A.A. 2018 - 2019** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera (STF0147) |
| **• Tipo di impiego** | Corso di studio: SP4005 - Farmacia Ospedaliera - |
| | Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale II - SECP – P/10** |
| | **1 CFU - pari a 7 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco - Comunicazione prot. n. 333 del 25/02/2020 (2020-UNTOSTF-0000333)** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Torino** |
| | **Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco A.A. 2018 - 2019** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera (STF0184) |
| **• Tipo di impiego** | Corso di studio: SP4005 - Farmacia Ospedaliera - |
| | Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale III - SECP – P/10** |
| | **1 CFU - pari a 7 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore | **Libera Università Mediterranea (LUM)** *anno 2020* |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER di II^ Livello** |
| • Tipo di impiego | **La gestione della sicurezza e della protezione dei pazienti nei percorsi sanitari ed assistenziali (MAPAS, MARIC, MACOFA)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento: ***Aree, funzioni dei rischi in sanità: la gestione della Privacy*** - pari a **7 ore** - 3 e 4 luglio 2020 |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Dipartimento di Medicina Clinica, Sanità Pubblica, Scienze della Vita e dell'Ambiente - Decreto del Direttore del Dipartimento Rep. n. 193/2020 - Prot. n. 1559 del 27.05.2020 -** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi dell'Aquila**<br>**Dip. Medicina Clinica, Sanità Pubblica, Scienze della Vita e dell'Ambiente a.a. 2019/2020** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Master I livello abilitante in Management per le funzioni di coordinamento nelle professioni sanitarie di Infermieristica e Ostetricia, Riabilitative, Tecniche della Prevenzione |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Gestione delle Risorse Umane - SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 8 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO Università degli Studi dell'Aquila**<br>**- Dipartimento di Medicina Clinica, Sanità Pubblica, Scienze della Vita e dell'Ambiente - Decreto del Direttore del Dipartimento Rep. n. 193/2020 - Prot. n. 1559 del 27.05.2020 -** |
| **• Nome e indirizzo datore di lavoro** | **Dip. Medicina Clinica, Sanità Pubblica, Scienze della Vita e dell'Ambiente a.a. 2019/2020** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Master I livello abilitante in Management per le funzioni di coordinamento nelle professioni sanitarie di Infermieristica e Ostetricia, Riabilitative, Tecniche della Prevenzione |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Organizzazione Sanitaria 1 - SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 8 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Dipartimento di Medicina Clinica, Sanità Pubblica, Scienze della Vita e dell'Ambiente - Decreto del Direttore del Dipartimento Rep. n. 193/2020 - Prot. n. 1559 del 27.05.2020 -** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi dell'Aquila**<br>**Dip. Medicina Clinica, Sanità Pubblica, Scienze della Vita e dell'Ambiente a.a. 2019/2020** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Master I livello abilitante in Management per le funzioni di coordinamento nelle professioni sanitarie di Infermieristica e Ostetricia, Riabilitative, Tecniche della Prevenzione |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Le norme sulla sicurezza nel mondo del lavoro - IUS/07 -**<br>**1 CFU - pari a 8 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Dipartimento di Medicina Clinica, Sanità Pubblica, Scienze della Vita e dell'Ambiente - Decreto del Direttore del Dipartimento Rep. n. 193/2020 - Prot. n. 1559 del 27.05.2020 -** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi dell'Aquila**<br>**Dip. Medicina Clinica, Sanità Pubblica, Scienze della Vita e dell'Ambiente a.a. 2019/2020** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Master II livello abilitante alle funzioni di Medico competente |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Aspetti Giuridici della tutela assicurativa - IUS/07 -**<br>**1 CFU - pari a 8 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 14.02.2020 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2020- 2021** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche Ortopediche** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Umane, del Management Sanitario e Prevenzione** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (1° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 22.06.2020 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2020- 2021** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Educazione Professionale** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Psicologia, Sociologia, Medicina e Diritto del Lavoro** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (2° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 22.06.2020 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2020- 2021** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze delle Professioni Sanitarie Tecniche e Diagnostiche** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (2° anno – 1° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 22.06.2020 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2020- 2021** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Ostetricia** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Medicina Legale, Igiene e Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 1° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 22.06.2020 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2020- 2021** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Infermieristica** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Aspetti Etico - Giuridici della Professione Infermieristica** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 1° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 22.06.2020 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2020- 2021** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Giuridiche ed Economiche** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (1° anno – 1° semestre)** |
| | **1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 14.02..2020 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2020- 2021** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Dietistica** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario e Medicina Legale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 22.06.2020 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2020- 2021** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Assistenza Sanitaria** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto Privato IUS/01 (3° anno – 1° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| | **- Consiglio Dipartimento di Medicina e Scienze della Salute "Vincenzo Tiberio" 22.04.2020 e 10.06.2020 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi del Molise** |
| | **Dipartimento di Medicina e Scienze della Salute "Vincenzo Tiberio" A.A. 2020 - 2021** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di Laurea triennale in Scienze Infermieristiche |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Organizzazione e Gestione delle Aziende Sanitarie SECP – P/10** |
| | **1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Corsi di Formazione Valore PA 2019 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università di Bari - Dipartimento di Giurisprudenza -** |
| | Conferimento incarico |
| | Nota Direttore Dipartimento di Giurisprudenza prot. n. 1637-III-7 - del 12.11.2020 |
| • Tipo di azienda o settore | Corso Valore PA 2019 |
| | "**Misurazione, valutazione della performance e produttività del dipendente pubblico**", |
| | Modulo "**Performance e responsabilità amministrativa - contabile**" |
| | **19 novembre 2020** (**dalle 9.00 alle 14.00**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore | **Libera Università Mediterranea (LUM)** *anno 2021 (comunicazione mail del 28.01.2021)* |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER di II^ Livello** |
| • Tipo di impiego | **Contabilità Analitica, Controllo di Gestione e Costi Standard nella P.A. e in Sanità (MACOAC) - Programmazione e Gestione delle Risorse finanziarie delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche (MAPEG) -** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento:<br>***La protezione dei dati personali nella P.A.: aspetti giuridici e organizzativi***<br>26.02.2021 14.30 - 20.30 ( **6 ore**)<br>27.02.2021 08.30 - 14.30 ( **6 ore**) |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO -Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco-Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera** Commissione riunitasi 19.01.2021 |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco A.A. 2019 - 2020** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Modelli di Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale**<br>**1 CFU - pari a 8 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco**<br>**Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera**<br>Commissione riunitasi 19.01.2021 |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco A.A. 2019 - 2020** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Elementi di Diritto Sanitario I^**<br>**1 CFU - pari a 8 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco -**<br>**Comunicazione prot. n. 702 del 19.04.2021 (2020-UNTOSTF-00007021)**<br>**Commissione riunitasi 16 aprile 2021** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Torino**<br>**Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco A.A. 2019 - 2020** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera (STF0147) |
| **• Tipo di impiego** | Corso di studio: SP4005 - Farmacia Ospedaliera -<br>Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale II - SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 7 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco -**<br>**Comunicazione prot. n. 702 del 19.04.2021 (2020-UNTOSTF-00007021)**<br>**Commissione riunitasi 16 aprile 2021** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Torino**<br>**Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco A.A. 2019 - 2020** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera (STF0184) |
| **• Tipo di impiego** | Corso di studio: SP4005 - Farmacia Ospedaliera -<br>Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale III - SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 7 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 03.05.2021 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2021- 2022** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Educazione Professionale** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Psicologia, Sociologia, Medicina e Diritto del Lavoro** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (2° anno – 2° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 03.05.2021 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2021- 2022** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze delle Professioni Sanitarie Tecniche e Diagnostiche** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (2° anno – 1° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 03.05.2021 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2021- 2022** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Ostetricia** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Medicina Legale, Igiene e Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 1° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 03.05.2021 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2021- 2022** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Infermieristica** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Aspetti Etico - Giuridici della Professione Infermieristica** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 1° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 03.05.2021 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2021- 2022** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Dietistica** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario e Medicina Legale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 2° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 03.05.2021 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2021- 2022** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Assistenza Sanitaria** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto Privato IUS/01 (3° anno – 1° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 03.05.2021 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2021- 2022** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche Ortopediche** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Umane, del Management Sanitario e Prevenzione** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (1° anno – 2° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 03.05.2021 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2021- 2022** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Giuridiche ed Economiche** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (1° anno – 1° semestre)**<br>**1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Corsi di Formazione Valore PA 2020 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università di Bari - Dipartimento di Scienze Politiche -**<br>Conferimento incarico<br>Nota Direttore Dipartimento di Giurisprudenza prot. n. 1820-VII- 4 - del 22.06.2021 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso Valore PA 2020**<br>"**La prevenzione della corruzione nei comportamenti dei dipendenti della Pubblica Amministrazione**",<br>Modulo "**Anticorruzione e Performance**"<br>24.06.2021 (dalle 8.00 alle 14.00 - **6 ore** ) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>Dipartimento di Giurisprudenza |
| • Tipo di azienda o settore | Conferimento incarico prot. n. 1223 del 23.06.2021<br>**MASTER di II^ Livello in "Gestione delle Performance"** IV Edizione 2019-2020 |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento:<br>***<Il risk management nelle Aziende Sanitarie>***<br>- pari a 3 ore - 16.07.2021 - |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)**<br>anno 2021 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di Alta Formazione in Governo Clinico in Riabilitazione** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento:<br>"*Responsabilità professionale degli esercenti la professione sanitaria*"<br>- 1 ottobre 2021 dalle 15.30 alle 19.30 (4 ore)<br>"*GDPR, privacy e protezione dei dati: cosa cambia nel settore sanitario ed assistenziale*"<br>- 2 ottobre 2021 dalle 08.30 alle 13.30 (5 ore) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM) anno 2021** |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER di II^ Livello** |
| • Tipo di impiego | **"Patient Safety Management: La gestione della sicurezza e della protezione dei pazienti nei percorsi sanitari ed assistenziali" (MAPAS)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento:<br>***Aree funzionali dei rischi in sanità:***<br>***"La valutazione delle performance organizzative ed individuali"***<br>**10.12.2021** 14.30 - 20.30 (**6 ore**)<br>**11.12.2021** 08.30 - 14.30 (**6 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **<u>Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010</u>**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 29.07.2021 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>Scuola di Medicina e Chirurgia A.A. 2019-2020 |
| • Tipo di azienda o settore | **Scuola Specializzazione in Statistica Sanitaria e Biometria** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Tutela della Privacy (IUS/01)**<br>**1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **<u>Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010</u>**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO -Consiglio della Facoltà di Medicina Veterinaria 02.11.2021-** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Dipartimento di Medicina Veterinaria A.A. 2021 - 2022**<br>**Notifica incarico nota prot. n. 3674 del 30.11.2021** |
| • Tipo di azienda o settore | Scuola di Specializzazione in Ispezione degli alimenti di origine animale |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Fondamenti di diritto amministrativo IUS/10**<br>**(1 CFU - 5 ore di lezione -)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 29.07.2021 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>Scuola di Medicina e Chirurgia **A.A. 2020-2021** |
| • Tipo di azienda o settore | **Scuola Specializzazione in Statistica Sanitaria e Biometria** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Tutela della Privacy (IUS/01)**<br>**1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)**<br>anno 2021 (comunicazione insegnamento mail del 25.11.2021) |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER di II^ Livello** |
| • Tipo di impiego | **Programmazione e Gestione delle Risorse finanziarie delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche (MAPEG)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento:<br>***La protezione dei dati personali nella P.A.: aspetti giuridici e organizzativi***<br>17.12.2021 14.30 - 20.30 ( **6 ore**)<br>18.12.2021 08.30 - 12.30 ( **4 ore**) |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco**<br>**Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera**<br>Deliberazione Consiglio della Scuola 10.12.2021 |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco A.A. 2020 - 2021** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Elementi di Diritto Sanitario I^**<br>**1 CFU - pari a 8 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Consiglio Dipartimento di Medicina e Scienze della Salute "Vincenzo Tiberio" 14.04.2021 e 09.06.2021 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi del Molise**<br>**Dipartimento di Medicina e Scienze della Salute "Vincenzo Tiberio" A.A. 2021 - 2022** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di Laurea triennale in Scienze Infermieristiche |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Organizzazione e Gestione delle Aziende Sanitarie SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università di Bari - Dipartimento di Scienze Politiche -**<br>Incarico Nota Direttore Dipartimento di Giurisprudenza prot. n. 3541-VII- 4 - del 17.12.2021 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corsi di Formazione Accordo attuativo AReSS Puglia e il CERFOPA -**<br>"**L'attività di risk assessment: analisi contesto, analisi organizzazione, mappatura processi, area e attività a rischio, misurazione del rischio, analisi del rischio**",<br>14.01.2022 (dalle 9.00 alle 13.00 - **4 ore** ) |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO -Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco- Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera**<br>Affidamento Consiglio della SSFO del 20.01.2022 |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco A.A. 2018 - 2019** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale I^**<br>**1 CFU - pari a 8 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco**<br>**Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera**<br>Affidamento Consiglio della SSFO del 20.01.2022 |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco A.A. 2018 - 2019** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale III^**<br>**1 CFU - pari a 8 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco -**<br>**Commissione riunitasi 24 marzo 2022** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Torino**<br>**Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco A.A. 2020 - 2021** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera (STF0147) |
| **• Tipo di impiego** | Corso di studio: SP4005 - Farmacia Ospedaliera -<br>Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale II - SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 7 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco - Commissione 24 marzo 2022** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Torino**<br>**Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco A.A. 2020 - 2021** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera (STF0184) |
| **• Tipo di impiego** | Corso di studio: SP4005 - Farmacia Ospedaliera -<br>Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale III - SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 7 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>Dipartimento di Giurisprudenza conferimento incarico formale prot. n. 1369-III/5 del 04.07.2022 |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER di II^ Livello in "Gestione delle Performance"** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento:<br>***<Il ciclo della performance in Sanità>***<br>- pari a 4 ore - 08.07.2022 - |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Dipartimento di Scienze Politiche -**<br>**Consiglio di Dipartimento del 13.05.2022** |
| **• Nome e indirizzo datore lavoro** | **Università degli Studi di Bari Aldo Moro** |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Inserimento nel mondo del lavoro: regole, procedure, prassi (IUS/07)**<br>**8 CFU - pari a 64 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Corsi di Formazione Valore PA 2021 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università di Bari - Dipartimento di Giurisprudenza -**<br>Conferimento incarico<br>Nota Direttore Dipartimento di Giurisprudenza prot. n. 1657-III-7 - del 08.09.2022 |
| • Tipo di azienda o settore | Corso Valore PA 2021.<br>Modulo "**Performance e responsabilità amministrativa - contabile**"<br>**14 settembre 2022** (**dalle 8.00 alle 14.00 - 6 ore -**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)**<br>anno 2023 (comunicazione insegnamento mail del 02.01.2023) |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER II^ Livello "Patient Safety Management"** |
| • Principali mansioni e responsabilità | **MASTER II^ Livello "Rischio Clinico e Risk Management nelle Aziende Sanitarie"**<br>**MASTER II^ Livello "Strumenti per il controllo, Lean Process e Logistica Sanitaria del Farmaco"**<br>Modulo insegnamento:<br>***La gestione della privacy nelle strutture sanitarie***<br>21.01.2023 08.30 - 14.30 ( **6 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO – Comunicazione mail del 19.09.2022 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2022- 2023** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Ostetricia** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Medicina Legale, Igiene e Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 1° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Comunicazione mail del 19.09.2022 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2022- 2023** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Infermieristica** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Aspetti Etico - Giuridici della Professione Infermieristica** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 1° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Comunicazione mail del 25.10.2022 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2022- 2023** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze delle Professioni Sanitarie Tecniche e Diagnostiche** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (2° anno – 1° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Comunicazione mail del 20.10.2022 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2022- 2023** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Giuridiche ed Economiche** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (1° anno – 1° semestre)** |
| | **1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco** |
| | **Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera** |
| | Comunicazione mail 01.12.2022 |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco A.A. 2021 - 2022** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Elementi di Diritto Sanitario I^** |
| | **1 CFU - pari a 8 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Decreto Scuola Medicina n. 63 del 30.12.2022 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2022- 2023** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze della Prevenzione** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (2° anno – 1° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)** |
| | anno 2023 a.a. 2021/2022 (comunicazione insegnamento mail del 16.01.2023) |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER II^ Livello "Programmazione e Gestione delle risorse finanziarie delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche (MAPEG)"** |
| • Principali mansioni e responsabilità | **MASTER II^ Livello "Contabilità analitica, controllo di gestione e costi standard nella P.A. e in Sanità (MACOAC)"** |
| | ***La protezione dei dati personali nella PA: aspetti giuridici ed organizzativi*** |
| | 04.02.2023 8.30 – 14.30 (**6 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)**<br>anno 2023 a.a. 2022/2023 (comunicazione insegnamento mail del 16.01.2023) |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER II^ Livello "Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie" (DEMAS)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | ***La protezione dei dati personali nella PA: aspetti giuridici ed organizzativi***<br>11.02.2023 8.30 – 14.30 (**6 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 29.07.2021 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | anno 2023 a.a. 2021-2022 (comunicazione conferma incarico via mail del 18.01.2023)<br>**Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>Scuola di Medicina e Chirurgia |
| • Tipo di azienda o settore | **Scuola Specializzazione in Statistica Sanitaria e Biometria** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Tutela della Privacy (IUS/01)**<br>**1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | anno 2023 (comunicazione conferma incarico via mail del 18.01.2023)<br>**Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>Scuola di Medicina e Chirurgia |
| • Tipo di azienda o settore | **Scuola Specializzazione in Statistica Sanitaria e Biometria** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro (IUS/01)**<br>**1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | anno 2023 a.a. 2022-2023 (comunicazione incarico via mail del 25.01.2023)<br>**Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>Dipartimento di Medicina Veterinaria |
| • Tipo di azienda o settore | **Scuola Specializzazione in Malattie Infettive e Profilassi e Polizia Veterinaria** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Organizzazione del SSN, con riferimento ai Servizi Veterinari**<br>**7 marzo 2023 (4 ore)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | anno 2023 a.a. 2022-2023 (comunicazione incarico via mail del 25.01.2023)<br>**Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>Dipartimento di Medicina Veterinaria |
| • Tipo di azienda o settore | **Scuola Specializzazione in Malattie Infettive e Profilassi e Polizia Veterinaria** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Management del Servizio Sanitario Nazionale**<br>**6 aprile 2023 (4 ore)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Consiglio Dipartimento di Medicina e Scienze della Salute "Vincenzo Tiberio" 04.05.2022 e 08.06.2022 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi del Molise**<br>**Dipartimento di Medicina e Scienze della Salute "Vincenzo Tiberio" A.A. 2022 - 2023** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di Laurea triennale in Scienze Infermieristiche |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Organizzazione e Gestione delle Aziende Sanitarie SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Comunicazione ricevuta con mail del 01.02.2023**<br>**Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2022- 2023** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Tecniche Ortopediche** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Umane, del Management Sanitario e Prevenzione** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (1° anno – 2° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Comunicazione ricevuta con mail del 01.02.2023**<br>**Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2022- 2023** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Educazione Professionale** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Psicologia, Sociologia, Medicina e Diritto del Lavoro** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (2° anno – 2° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 31.01.2023 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2022 - 2023** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Assistenza Sanitaria** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 1° semestre)**<br>**3 CFU - pari a 36 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Facoltà Medicina del 31.01.2023 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2022 - 2023** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze Infermieristiche e Ostetriche** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Economiche del Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Organizzazione Aziendale (1° anno – 1° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco -**<br>**Verbale Consiglio della Scuola di Specializzazione 9 febbraio 2023** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Torino**<br>**Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco A.A. 2021 - 2022** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera (STF0147) |
| **• Tipo di impiego** | Corso di studio: SP4005 - Farmacia Ospedaliera -<br>Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale II - SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 7 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco -**<br>**Verbale Consiglio della Scuola di Specializzazione 9 febbraio 2023** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Torino**<br>**Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco A.A. 2021 - 2022** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera (STF0184) |
| **• Tipo di impiego** | Corso di studio: SP4005 - Farmacia Ospedaliera -<br>Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale III - SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 7 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Corsi di Formazione Valore PA 2022 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università di Bari - Dipartimento di Giurisprudenza -**<br>Incarico conferito con Nota Direttore Dipartimento Giurisprudenza prot. n. 1166 del 29.05.2023 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso Valore PA 2022.**<br>Modulo "La produttività della prestazione del dipendente pubblico"<br>Tematica affrontata "***I riflessi retributivi della valutazione della performance: analisi casistica e giurisprudenziale sulla produttività del dipendente pubblico***"<br>**7 giugno 2023** (**dalle 9.00 alle 14.00 - 5 ore -**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Comunicazione 15.09.2023 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2023 - 2024** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Assistenza Sanitaria** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 1° semestre)**<br>**3 CFU - pari a 36 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Comunicazione del 27.09.2023 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2023- 2024** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze della Prevenzione** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (2° anno – 1° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Scuola Medicina Decreto del 05.10.2023 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2023- 2024** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze Tecniche Diagnostiche** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (2° anno – 1° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Scuola Medicina Decreto del 05.10.2023 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2023- 2024** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze della Riabilitazione** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Giuridiche ed Economiche** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (2° anno – 1° semestre)** |
| | **1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)** |
| | a.a. 2022/2023 (comunicazione insegnamento mail del 13 ottobre 2023) |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER II^ Livello "Strumenti per il Controllo, Lean Process e Logistica Sanitaria del Farmaco - MACOFA" (MACOFA)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | ***La certificazione dei processi (ISO 9001) nella gestione delle politiche del Farmaco in una Azienda Sanitaria*** |
| | 28.10.2023 8.30 – 14.30 (**6 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)** |
| | a.a. 2023/2024 (comunicazione insegnamento mail del 3 novembre 2023) |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER II^ Livello "Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie" (DEMAS)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | ***La protezione dei dati personali, nella PA: aspetti giuridici e organizzativi*** |
| | 09.03.2024 8.30 – 14.30 (**6 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | Dipartimento di Giurisprudenza |
| • Tipo di azienda o settore | Conferimento incarico formale prot. n. 2315-III/5 del 26.11.2023 |
| | **MASTER di II^ Livello in "Gestione delle Performance"** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento: |
| | ***<Il ciclo della performance in Sanità>*** |
| | - pari a 4 ore – 9.00-13.00 – 02.12.2023 - |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO -Consiglio della Facoltà di Medicina Veterinaria 20.11.2023-** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Dipartimento di Medicina Veterinaria A.A. 2023-2024** |
| • Tipo di azienda o settore | Scuola di Specializzazione in Ispezione degli alimenti di origine animale |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: "Sanzioni penali e amministrative per le violazioni di legge in campo ispettivo" IUS/10**<br>**(1 - CFU - 5 ore di lezione)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Consiglio di Scuola Medicina del 29.07.2021 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | anno 2024 a.a. 2022-2023 (comunicazione conferma incarico via mail del 31.01.2024)<br>**Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>Scuola di Medicina e Chirurgia |
| • Tipo di azienda o settore | **Scuola Specializzazione in Statistica Sanitaria e Biometria** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Tutela della Privacy (IUS/01)**<br>**1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** (comunicazione del Direttore del 30.01.2024)<br>**Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco**<br>**Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco A.A. 2022 - 2023** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale I^**<br>**1 CFU - pari a 8 ore –**<br>**1 CFU Tirocinio: 30 ore** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** (comunicazione del Direttore del 30.01.2024)<br>**Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco**<br>**Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco A.A. 2022 - 2023** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Elementi di Diritto Sanitario I^**<br>**1 CFU - pari a 8 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | a.a. 2023-2024 (lettera incarico prot. n. 767 del 22.02.2024)<br>**Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>Dipartimento di Medicina Veterinaria |
| • Tipo di azienda o settore | **Scuola Specializzazione in Malattie Infettive e Profilassi e Polizia Veterinaria** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: Modelli organizzativi nel Sistema Sanitario Nazionale<br>**6 marzo 2024 dalle 9.00 alle 13.00 (4 ore)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell'Impresa |
| • Tipo di azienda o settore | Conferimento incarico formale nota mail 24.02.2024 |
| • Principali mansioni e responsabilità | **MASTER di II^ Livello in "Economia e Management delle Aziende Sanitarie" a.a. 2022/2023**<br>Modulo insegnamento:<br>***<Il sistema di misurazione e valutazione delle performance>***<br>- pari a 4 ore – 9.00-13.00 – 16.03.2024 - |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco -**<br>**Verbale Consiglio della Scuola di Specializzazione 23 febbraio 2024** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Torino**<br>**Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco A.A. 2022 - 2023** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera (STF0147) |
| **• Tipo di impiego** | Corso di studio: SP4005 - Farmacia Ospedaliera -<br>Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale II - SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 7 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**- Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco -**<br>**Verbale Consiglio della Scuola di Specializzazione 23 febbraio 2024** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Torino**<br>**Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco A.A. 2022 - 2023** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera (STF0184) |
| **• Tipo di impiego** | Corso di studio: SP4005 - Farmacia Ospedaliera -<br>Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale III - SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 7 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>- Consiglio Dipartimento di Medicina e Scienze della Salute "Vincenzo Tiberio" 06.03.2024 - |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi del Molise**<br>**Dipartimento di Medicina e Scienze della Salute "Vincenzo Tiberio" A.A. 2023 - 2024** |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di Laurea Infermieristica** |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Organizzazione e Gestione delle Aziende Sanitarie SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Torino**<br>Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco |
| • Tipo di azienda o settore | Conferimento incarico formale nota mail 27.03.2024 |
| • Principali mansioni e responsabilità | **MASTER di II^ Livello in "Farmacia clinica e pharmaceutical care" a.a. 2023/2024**<br>Modulo insegnamento:<br>***<Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale>***<br>- pari a 2 ore - 10.00 ore 12.00 - 8 aprile 2024 - |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Corsi di Formazione Valore PA 2023 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università di Bari - Dipartimento di Giurisprudenza -** |
| | Incarico conferito con Nota Direttore Dipartimento Giurisprudenza prot. n. 1046 del 22.04.2024 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso Valore PA 2023** a.a. 2023-2023 |
| | "La performance dei dipendenti pubblici" |
| | Tematica affrontata "***I riflessi retributivi della valutazione della performance. Analisi casistica e giurisprudenziale sulla produttività del dipendente pubblico***" |
| | **22 maggio 2024** (**dalle 9.00 alle 14.00 - 5 ore -**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)** |
| | a.a. 2023/2024 (comunicazione insegnamento mail del 29 aprile 2024) |
| • Tipo di azienda o settore | **Master di I livello "Innovation Management delle Aziende Sanitarie - MIMAS" e "Management e Organizzazione delle Cure primarie - MOCUP", Master di II livello "Costi Standard e Lean Organization in Sanità - MACLOS", "Ri-Organizzazione e Lean Management in P.A. e Sanità - MARIOL", "Rischio Clinico e Risk Management nelle Aziende Sanitarie - MARIC" e "Patient Safety Management - MAPAS"** |
| • Principali mansioni e responsabilità | ***La protezione dei dati personali nella PA: aspetti giuridici e organizzativi*** |
| | 15.06.2024 8.30 – 14.30 (**6 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)** |
| | Incarico conferito con nota prot. n. 3996 del 27.06.2024 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di formazione manageriale Regione Puglia – PNRR – M6 C2.2 (c) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario**: **Sub-misura: corso di formazione manageriale**" - CUP B34D23001590006 - I edizione, 2024/2025 - |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo didattico: ***Management - Modelli organizzativi -*** |
| | 02.07.2024 09.00 – 11.00 (**2 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Foggia - Dipartimento di Scienze Sociali -** |
| | Incarico conferito con Decreto del Direttore del Dipartimento del 24.05.2024 |
| • Tipo di azienda o settore | **Master di II^ livello dal titolo "Economia e Management della Sanità"** a.a. 2022/2023 |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo didattico n. 4: ***L'organizzazione del SSN*** (SSD: SECS-P/07) |
| | **5 CFU pari 40 ore** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | Dipartimento di Giurisprudenza conferimento incarico mail del 05.08.2024 |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER di II^ Livello in "Gestione delle Performance" a.a. 2022/2023** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento: |
| | ***<Il ciclo della performance nelle Aziende Sanitarie>*** |
| | **18.10.2024** - pari a **4 ore** - dalle 14.00 alle 18.00 - |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Comunicazione mail del 06.09.2024-** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2024- 2025** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze della Riabilitazione** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Giuridiche ed Economiche** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (1° anno – 1° semestre)**<br>**1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Comunicazione 04.09.2024 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2024 - 2025** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Assistenza Sanitaria** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 1° semestre)**<br>**3 CFU - pari a 36 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Comunicazione del 04.10.2024 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2024- 2025** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze della Prevenzione** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (2° anno – 1° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Foggia**<br>Incarico conferito 17.09.2024 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di formazione manageriale Regione Puglia- PNRR – M6 C2.2 (c) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario: Sub-misura: corso di formazione manageriale" - CUP B34D23001590006 - I edizione -** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo didattico:<br>"***QUADRO ISTITUZIONALE - Il livello nazionale, regionale ed aziendale su funzioni di regolazione, committenza, produzione, erogazione e controllo***"<br>"***QUADRO ISTITUZIONALE - Il PNRR e la Riforma "Modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale***"<br>**24.09.2024** per un **totale di 8 ore** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Comunicazione del 25.09.2024 - -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2024- 2025** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze Tecniche Diagnostiche** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (2° anno – 1° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Consorzio Universitario CSEI - Politecnico di Bari -**<br>Incarico conferito 12.09.2024 |
| • Tipo di azienda o settore | **Conferimento incarico di docenza "Corso di formazione manageriale per il management del SSN - I Edizione (2024-25)" - PNRR/M6C2 Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale I2.2 Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario. Sub-investimento (c): Corso di formazione manageriale.** CUP B34D23001590006.<br>- I edizione, 2024/2025 - |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo didattico:<br>"***QUADRO ISTITUZIONALE - Il livello nazionale, regionale ed aziendale su funzioni di regolazione, committenza, produzione, erogazione e controllo***" (9.00 alle 13.00 – 14.00 alle 16.00)<br>"***QUADRO ISTITUZIONALE - Il PNRR e la Riforma "Modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale***" (dalle 16.00 alle 18.00)<br>**27.09.2024** per un **totale di 8 ore** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)**<br>Incarico conferito con nota mail del 16.09.2024 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di formazione manageriale Regione Puglia – PNRR – M6 C2.2 (c) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario**: **Sub-misura: corso di formazione manageriale**" - CUP B34D23001590006 - I edizione, 2024/2025 - |
| • Principali mansioni e responsabilità | Area Tematica Management –<br>Modulo didattico: **I processi di acquisito dei beni strumentali**<br>**06.11.2024** dalle ore 14.00 alle 18.00 (**4 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)**<br>Incarico comunicato con nota mail del 16.09.2024, e conferito prot. n. 467 del 27/01/2025 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di formazione manageriale Regione Puglia – PNRR – M6 C2.2 (c) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario**: **Sub-misura: corso di formazione manageriale**" - CUP B34D23001590006 - I edizione, 2024/2025 - |
| • Principali mansioni e responsabilità | Area Tematica Innovazione Tecnologica e digitalizzazione<br>Modulo didattico: **Sicurezza ed accessibilità dei dati**<br>**29.01.2025** dalle ore 16.00 alle 18.00 (**2 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)**<br>Incarico conferito con nota mail del 16.09.2024 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di formazione manageriale Regione Puglia – PNRR – M6 C2.2 (c) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario**: **Sub-misura: corso di formazione manageriale**" - CUP B34D23001590006 - I edizione, 2024/2025 - |
| • Principali mansioni e responsabilità | Area Tematica Etica, trasparenza, prevenzione della corruzione e privacy<br>Modulo didattico: **Trattamento dei dati sensibili e sanità digitale**<br>**12.02.2025** dalle ore 11.00 alle 13.00 e dalle 14.00 alle 18.00 (**6 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università del Salento** |
| | Incarico conferito con nota mail del 17.09.2024 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di formazione manageriale Regione Puglia – PNRR – M6 C2.2 (c) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario**: **Sub-misura: corso di formazione manageriale**" - CUP B34D23001590006 - I edizione, 2024/2025 - |
| • Principali mansioni e responsabilità | Area Tematica Management |
| | Modulo didattico: **I processi di acquisto dei beni strumentali** |
| | **07.11.2024** dalle ore 9.00 alle 13.00 e dalle 14.00 alle 18.00 (**8 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari - Dipartimento Interdisciplinare di Medicina -** |
| | Incarico conferito con nota prot. n. 0003160 del 10.10.2024 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di formazione manageriale Regione Puglia – PNRR – M6 C2.2 (c) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario**: **Sub-misura: corso di formazione manageriale**" - CUP B34D23001590006 - I edizione, 2024/2025 - |
| • Principali mansioni e responsabilità | Area Tematica Management |
| | Modulo didattico: **I processi di acquisto dei beni strumentali** |
| | **21.10.2024** dalle ore 9.00 alle 13.00 e dalle 14.00 alle 18.00 (**8 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari - Dipartimento Interdisciplinare di Medicina -** |
| | Incarico conferito con nota prot. n. 0003160 del 10.10.2024 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di formazione manageriale Regione Puglia – PNRR – M6 C2.2 (c) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario**: **Sub-misura: corso di formazione manageriale**" - CUP B34D23001590006 - I edizione, 2024/2025 - |
| • Principali mansioni e responsabilità | Area Tematica Management |
| | Modulo didattico: **I processi di acquisto dei beni strumentali** |
| | **04.11.2024** dalle ore 9.00 alle 13.00 e dalle 14.00 alle 18.00 (**8 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Decreto Scuola di Medicina rep. n. 75 del 30.10.2024 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2024 - 2025** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze Infermieristiche e Ostetriche** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Economiche del Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Organizzazione Aziendale ECON-08/A (1° anno – 1° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)** |
| | a.a. 2023/2024 (comunicazione insegnamento mail del 29 ottobre 2024) |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER II^ Livello "Strumenti per il Controllo, Lean Process e Logistica Sanitaria del Farmaco - MACOFA" (MACOFA)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | ***La certificazione dei processi (ISO 9001) nella gestione delle politiche del Farmaco in una Azienda Sanitaria*** |
| | **22.11.2024** 9.00 – 13.00 (**4 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari - Dipartimento Interdisciplinare di Medicina -** Incarico conferito con comunicazione del 10.09.2024, poi prot. n. 83-III/7 del 09.01.2025 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di formazione manageriale Regione Puglia – PNRR – M6 C2.2 (c) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario**: **Sub-misura: corso di formazione manageriale**" - CUP B34D23001590006 - I edizione, 2024/2025 - |
| • Principali mansioni e responsabilità | Innovazione tecnologica e digitalizzazione<br>Modulo didattico: Sicurezza e accessibilità dei dati<br>**27.01.2025** dalle ore 16.00 alle 18.00 (**2 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO -Consiglio della Facoltà di Medicina Veterinaria 15.10.2024-** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Dipartimento di Medicina Veterinaria A.A. 2024 - 2025** |
| • Tipo di azienda o settore | Scuola di Specializzazione in Ispezione degli alimenti di origine animale |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Pubblica amministrazione e procedimenti sanzionatori IUS/10** - GIUR-06/A<br>**16.07.2025 dalle ore 9.00 alle 13.00 (1 CFU 5 ore di lezione)** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco - Verbale Consiglio della Scuola di Specializzazione 6 dicembre 2024** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Torino**<br>**Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco A.A. 2023 - 2024** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera (STF0147) |
| **• Tipo di impiego** | Corso di studio: SP4005 - Farmacia Ospedaliera -<br>Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale II - SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 7 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco - Verbale Consiglio della Scuola di Specializzazione 6 dicembre 2024** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Torino**<br>**Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco A.A. 2023 - 2024** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera (STF0184) |
| **• Tipo di impiego** | Corso di studio: SP4005 - Farmacia Ospedaliera -<br>Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale III - SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 7 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari - Dipartimento Interdisciplinare di Medicina -** Incarico conferito con comunicazione del 10.12.2024, poi prot. n. 382 del 29.01.2025 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di formazione manageriale Regione Puglia – PNRR – M6 C2.2 (c) "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario**: **Sub-misura: corso di formazione manageriale**" - CUP B34D23001590006 - I edizione, 2024/2025 - |
| • Principali mansioni e responsabilità | Etica -Trasparenza- Prevenzione della corruzione - Privacy -<br>Modulo didattico: Consenso informato, tutela della privacy e trattamento dei dati nel settore sanitario<br>**03.02.2025** dalle 14.00 alle 18.00 (**4 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Consorzio Universitario CSEI - Politecnico di Bari -**<br>Incarico conferito comunicazione del 09.01.2025 |
| • Tipo di azienda o settore | **Conferimento incarico di docenza "Corso di formazione manageriale per il management del SSN - I Edizione (2024-25)" - PNRR/M6C2 Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale I2.2 Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario. Sub-investimento (c): Corso di formazione manageriale.** CUP B34D23001590006.<br>- I edizione, 2024/2025 - |
| • Principali mansioni e responsabilità | Etica -Trasparenza- Prevenzione della corruzione - Privacy -<br>Modulo didattico: Consenso informato, tutela della privacy e trattamento dei dati nel settore sanitario<br>**07.02.2025** dalle 14.00 alle 18.00 (**4 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)**<br>a.a. 2024/2025 (comunicazione insegnamento mail del 05.02.2025) |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER II^ Livello "Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie" (DEMAS)**<br>Sede di Casamassima (BA) |
| • Principali mansioni e responsabilità | ***La protezione dei dati personali nella PA: aspetti giuridici ed organizzativi***<br>**21.02.2025** 14.30 – 20.30 (**6 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)**<br>a.a. 2024/2025 (Lettera di incarico del 12.05.2025) |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER II^ Livello "Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie" (DEMAS)**<br>Sede Ospedale Riuniti di Foggia (FG) |
| • Principali mansioni e responsabilità | ***La protezione dei dati personali nella PA: aspetti giuridici ed organizzativi***<br>**31.05.2025** 14.30 – 20.30 (**6 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Foggia - Dipartimento di Giurisprudenza -**<br>Delibera del Consiglio di Dipartimento del 22 gennaio 2025<br>Incarico conferito con comunicazione del 06.02.2025 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di Laurea Magistrale in Diritto e Gestione dei Servizi Sanitari**<br>**Insegnamento: "*Programmazione e controllo delle aziende sanitarie -laboratorio*"**<br>**SSD: SECS-P/07 - 3 CFU - 24 ore – II semestre -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Foggia - Dipartimento di Giurisprudenza -**<br>Delibera del Consiglio di Dipartimento del 22 gennaio 2025<br>Incarico conferito con comunicazione del 06.02.2025 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di Laurea Magistrale in Diritto e Gestione dei Servizi Sanitari**<br>**Insegnamento: "*Rapporti di lavoro e sanità - laboratorio – Reclutamento del personale sanitario: procedure e casistiche*"**<br>**SSD: IUS/07 - 3 CFU - 24 ore - II semestre -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| | - Consiglio Dipartimento di Medicina e Scienze della Salute "Vincenzo Tiberio" 08.05.2024 - |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Affidamento incarico con mail pec del 18.02.2025 |
| | **Università degli Studi del Molise** |
| | **Dipartimento di Medicina e Scienze della Salute "Vincenzo Tiberio" A.A. 2024 - 2025** |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di Laurea Infermieristica** |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Organizzazione e Gestione delle Aziende Sanitarie SECP - P/10 -** |
| | **1 CFU - pari a 12 ore -** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** (Lettera incarico del Direttore del 28.02.2025) |
| | **Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco** |
| | **Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco A.A. 2023 - 2024** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale I^** |
| | **1 CFU - pari a 8 ore –** |
| | **1 CFU Tirocinio: 30 ore** |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** (Lettera incarico del Direttore del 28.02.2025) |
| | **Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco** |
| | **Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera** |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco A.A. 2023 - 2024** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Elementi di Diritto Sanitario I^** |
| | **1 CFU - pari a 8 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO -Consiglio della Facoltà di Medicina Veterinaria 23.01.2025-** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Conferimento con nota prot. n. 799 del 19.02.2025 |
| | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Dipartimento di Medicina Veterinaria A.A. 2024 - 2025** |
| • Tipo di azienda o settore | Scuola di Specializzazione in Malattie infettive, profilassi e polizia veterinaria |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Aggiornamenti in materia dei Modelli organizzativi nel Sistema Sanitario Nazionale – attività seminariale -** |
| | **11 marzo 2025 dalle 9.00 alle 13.00 (4 ore)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Consorzio Universitario CSEI - Politecnico di Bari -**<br>Incarico conferito comunicazione del 14.03.2025 |
| • Tipo di azienda o settore | **Conferimento incarico di docenza "Corso di formazione manageriale per il management del SSN - II Edizione (2025)" - PNRR/M6C2 Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale I2.2 Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario. Sub-investimento (c): Corso di formazione manageriale.** CUP B34D23001590006.<br>- II edizione, 2025 - |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo didattico:<br>"***QUADRO ISTITUZIONALE – Il livello nazionale, regionale ed aziendale su funzioni di regolazione, committenza, produzione, erogazione e controllo***" (dalle 9.00 alle 13.00)<br>**04.04.2025** per un **totale di 4 ore** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Corsi di Formazione Valore PA 2024 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università di Bari - Dipartimento di Giurisprudenza -**<br>Incarico conferito con Nota Direttore Dipartimento Giurisprudenza prot. n. 995 del 17.04.2025 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso Valore PA 2024**<br>Tematica affrontata "***I riflessi retributivi della valutazione della performance. Analisi casistica e giurisprudenziale sulla produttività del dipendente pubblico***"<br>**14 maggio 2025** (**dalle 9.00 alle 14.00 - 5 ore -**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)**<br>**anno 2025** (lettera incarico dell'11.06.2025) |
| • Tipo di azienda o settore | MASTER II^ Livello "Programmazione e Gestione delle risorse finanziarie delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche (**MAPEG**)" |
| • Principali mansioni e responsabilità | MASTER II^ Livello "Contabilità analitica, controllo di gestione e costi standard nella P.A. e in Sanità (**MACOAC**)"<br>MASTER II^ Livello "Rischio Clinico e Risk Management nelle Aziende Sanitarie" (**MARIC**)<br>**Modulo: "*La protezione dei dati personali nella PA: aspetti giuridici ed organizzativi*"**<br>**05.07.2025 8.30 – 14.30 (6 ore)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Foggia**<br>anno 2025<br>Lettera incarico prot. n. 0030569-III/7 del 23.05.2025 |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Corso di perfezionamento** e aggiornamento professionale in<br>**Esperto dei dati personali nel settore pubblico e privato** (a.a.2024/25)<br>**Modulo: "*Dati sanitari e gestione*"**<br>**11.07.2025 14.00 – 18.00 (4 ore)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Comunicazione Presidenza Medicina 15.07.2025 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2025 - 2026** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Assistenza Sanitaria** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto GIUR-04/A** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (3° anno – 1° semestre)**<br>**3 CFU - pari a 36 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Comunicazione Presidenza Medicina 15.07.2025 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2025- 2026** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze della Prevenzione** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Diritto GIUR-04/A** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Diritto del Lavoro IUS/07 (2° anno – 1° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Dipartimento di Economia, Management, e Diritto dell'Impresa** |
| | **anno 2025** (comunicazione incarico 08.08.2025, incarico prot. n. 2314 del 03.10.2025 ) |
| • Tipo di azienda o settore | **SHORT MASTER in "Performance e HR Management per le professioni sanitarie"** |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Modulo:**<br>**"*Sostenibilità e Futuro della Gestione delle Risorse Umane nelle Professioni Sanitarie*"**<br>**05.11.2025 14.30 – 17.30 (3 ore)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Dipartimento di Economia, Management, e Diritto dell'Impresa** |
| | **anno 2025** (lettera incarico del 12.06.2025) |
| • Tipo di azienda o settore | MASTER II^ Livello in "Economia e Management delle Aziende Sanitarie" |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Modulo: "*La valutazione delle performance e gestione del rischio*"**<br>**07.11.2025 14.30 – 18.30 (4 ore)** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO - Comunicazione del 29.09.2025 - -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2025- 2026** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze Tecniche Diagnostiche** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze del Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **GIUR-04/A -Diritto del Lavoro IUS/07 -(2° anno – 1° semestre)**<br>**2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Foggia - Dipartimento di Giurisprudenza -**<br>Delibera del Consiglio di Dipartimento dell'11.11.2025<br>Incarico conferito con comunicazione del 14.10.2025 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di Laurea Magistrale in Diritto e Gestione dei Servizi Sanitari**<br>**Insegnamento: "*Programmazione e controllo delle aziende sanitarie -laboratorio*"**<br>**SSD: SECS-P/07 - 1 CFU - 8 ore – II semestre -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Foggia - Dipartimento di Giurisprudenza -**<br>Delibera del Consiglio di Dipartimento dell'11.11.2025<br>Incarico conferito con comunicazione del 14.10.2025 |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di Laurea Magistrale in Diritto e Gestione dei Servizi Sanitari**<br>**Insegnamento: "*Rapporti di lavoro e sanità - laboratorio – Reclutamento del personale sanitario: procedure e casistiche*"**<br>**SSD: IUS/07 - 3 CFU - 24 ore - II semestre -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)**<br>a.a. 2025/2026 (comunicazione insegnamento mail del 31.10.2025) |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER II^ Livello "Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie" (DEMAS)**<br>Sede di Casamassima (BA) |
| • Principali mansioni e responsabilità | ***La protezione dei dati personali nella PA: aspetti giuridici ed organizzativi***<br>**28.11.2025** 14.30 – 20.30 (**6 ore**) |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **<u>Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010</u>**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO**<br>**Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco**<br>**Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera**<br>Consiglio della Scuola di Specializzazione seduta del 29.09.2025 |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco A.A. 2024 - 2025** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Modelli di Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale I^**<br>**2 CFU -1 CFU pari a 8 ore lezione frontale-**<br>**-1 CFU di tirocinio pari a 30 ore**- |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **<u>Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010</u>**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco**<br>**Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera**<br>Consiglio della Scuola di Specializzazione seduta del 29.09.2025 |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>**Dipartimento di Farmacia - Scienze del Farmaco A.A. 2024 - 2025** |
| **• Tipo di azienda o settore** | Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera |
| **• Tipo di impiego** | Insegnamento: **Elementi di Diritto Sanitario I^**<br>**1 CFU - pari a 8 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>Dipartimento di Giurisprudenza incarico docenza prot. n. 2319 - III/5 del 17/11/2025 |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER di II^ Livello in "Gestione delle Performance" a.a. 2023/2024** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento:<br>***<Il ciclo della performance nelle Aziende Sanitarie>***<br>**13.02.2026** - pari a **4 ore** - dalle 14.00 alle 18.00 - |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)** |
| | a.a. 2024/2025 (lettera incarico del 19.01.2026) |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER II^ Livello "Strumenti per il Controllo, Lean Process e Logistica Sanitaria del Farmaco - MACOFA" (MACOFA)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | ***La certificazione dei processi (ISO 9001) nella gestione delle politiche del Farmaco in una Azienda Sanitaria*** |
| | **27.02.2026 14.00 – 18.00** (**4 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)** |
| | a.a. 2024/2025 (lettera incarico mail del 19.01.2026) |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER II^ Livello "Master in Middle Management nel nuovo Sistema Sanitario" (MAMIM)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | ***Il quadro normativo e i principi in materia di protezione dei dati personali*** |
| | **20.03.2026 14.30 – 20.30** (**6 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Libera Università Mediterranea (LUM)** |
| | a.a. 2024/2025 (lettera incarico mail del 19.01.2026) |
| • Tipo di azienda o settore | **MASTER II^ Livello "Master in Middle Management nel nuovo Sistema Sanitario" (MAMIM)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | ***Il quadro normativo in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione*** |
| | **21.03.2026 8.30 – 14.30** (**6 ore**) |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010** |
| | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO – comunicazione via mail del 23.01.2026 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"** |
| | **Facoltà di Medicina e Chirurgia A.A. 2025 - 2026** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di laurea: **Scienze Infermieristiche e Ostetriche** |
| • Tipo di impiego | Corso integrato**: Scienze Economiche del Management Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento: **Organizzazione Aziendale ECON-08/A (1° anno – 1° semestre)** |
| | **2 CFU - pari a 24 ore -** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi di Torino** |
| | Dipartimento di Scienza e Tecnologia del Farmaco |
| • Tipo di azienda o settore | Conferimento incarico formale nota mail 03.02.2026 |
| | **MASTER di II^ Livello in "Farmacia clinica e pharmaceutical care" a.a. 2025/2026** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento: |
| | ***<Management Sanitario ed Organizzazione Aziendale (parte prima)>*** |
| | - pari a 2 ore didattiche - 10.00 ore 11.50 - 13 aprile 2026 - |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Professore a contratto ex art. 23 della Legge n. 240 del 30.12.2010**<br>**AFFIDAMENTO INSEGNAMENTO** (notifica via pec 12/02/2026 con numero 2026-UNMLCLE-0006288)<br>**- Consiglio Dipartimento di Medicina e Scienze della Salute "Vincenzo Tiberio" 07.05.2025 -** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Università degli Studi del Molise**<br>**Dipartimento di Medicina e Scienze della Salute "Vincenzo Tiberio" A.A. 2019 - 2020** |
| • Tipo di azienda o settore | Corso di Laurea triennale in Scienze Infermieristiche |
| • Tipo di impiego | Insegnamento**: Organizzazione e Gestione delle Aziende Sanitarie SECP – P/10**<br>**1 CFU - pari a 12 ore -** |

**DOCENZE IN ENTI DI FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Da giugno – luglio 2008 ATTIVITA' DOCENZA per 50 ore** |
| • Nome e indirizzo del datore di | ENAIP PUGLIA - MONOPOLI - |
| • Tipo di impiego | **Docente nel Corso per Operatore Socio Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Docenza nella materia<br>***<<Elementi di Legislazione Sanitaria, organizzazione dei servizi ed etica generale>>*** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Da giugno – settembre 2009 ATTIVITA' DOCENZA per 22 ore** |
| • Nome e indirizzo del datore di | ENAIP PUGLIA - MONOPOLI - |
| • Tipo di impiego | **Docente nel Corso per Operatore Socio Sanitario** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Docenza nella materia<br>***<<Elementi di Legislazione Sanitaria e organizzazione dei servizi>>***<br>***<< Elementi di etica e deontologia (con riferimento all' O.S.S.)>>*** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO DOCENZA** |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **COMITATO PEDIATRI DI LIBERA SCELTA ASL DI BARI** *anno 2018* |
| • Tipo di azienda o settore | **Progetto Formativo Aziendale Protezione dei Dati Personali** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento: ***Il Pediatra di Libera scelta e la normativa in materia di dati personali: dal d.lgs 196/2003 (Codice della Privacy) al Regolamento Europeo 2016/679"*** - pari a **4 ore** - 21 aprile 2018 |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **AFFIDAMENTO DOCENZA** |
| • Nome e indirizzo del datore | **CENTRO STUDI AMBIENTALI E DIREZIONALI (CSAD)** *anno 2018* |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso Responsabile Protezione Dati (DPO)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Modulo insegnamento:<br>***Regolamento Europeo in Materia di Protezione dei Dati Personali 679/2016***<br>- pari a **4 ore** - 12 maggio 2018 |

**NOMINE ORGANI COLLEGIALI PUBBLICI**
(ES. ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE)

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 27.02.2017 a tutt'oggi** |
| • Nome e indirizzo del datore di | **Iscritto ELENCO NAZIONALE degli ORGANISMI INDIPENDENTI di VALUTAZIONE** |
| • Tipo di azienda o settore | Decreto Ministeriale del 2 dicembre 2016 |
| • Tipo di impiego | **Fascia Professionale 1^ registrato al n. 782^ dal 27.02.2017 al 21.01.2019**<br>**Fascia Professionale 2^ registrato al n. 782^ dal 22.01.2019 al 11.05.2024**<br>**Fascia Professionale 3^ registrato al n. 782^ dal 22.05.2025** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Rinnovato dal 27/08/2024<br>**Valutazione delle performance individuali ed organizzative del personale** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Incarico affidato dal 27.01.2023 al 26.01.2026<br>**Incarico svolto dal 27.01.2023 al 02.04.2025 (per dimissioni volontarie)** |
| • Nome e indirizzo del datore di | **Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "S. de Bellis"** |
| • Tipo di azienda o settore | Ente Pubblico del Servizio Sanitario Regione Puglia |
| | **Nomina a Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione**<br>Deliberazione del Direttore Generale n. 27 del 27.01.2023 |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Valutazione delle performance individuali ed organizzative del personale comparto sanitario** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 08.10.2019 al 26.01.2023.** |
| • Nome e indirizzo del datore di | **Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "S. de Bellis"** |
| • Tipo di azienda o settore | Ente Pubblico del Servizio Sanitario Regione Puglia |
| | **Nomina a Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione**<br>Deliberazione del Direttore Generale n. 703 del 22.11.2019 |
| | **Nomina componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione** |
| • Tipo di impiego | Deliberazione del Direttore Generale n. 599 del 08.10.2019 |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Valutazione delle performance individuali ed organizzative del personale comparto sanitario** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 1 febbraio 2015 al 05.07.2018** |
| • Nome e indirizzo del datore di | **Comune di Gravina in Puglia** [abitanti circa 45.000] |
| • Tipo di azienda o settore | **Nomina componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione** |
| • Tipo di impiego | Decreto Sindacale n. 6 del 22 gennaio 2015 |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Valutazione delle performance individuali ed organizzative del personale comunale** |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Da febbraio 2019 ad aprile/maggio 2019** |
| • Nome e indirizzo del datore di | **Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (Agenas)**<br>**Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA)** |
| • Tipo di azienda o settore | **Corso di Formazione e aggiornamento per i componenti OIV**<br>iscritti nell'elenco di cui al DM del 02.12.2015 |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Superamento del test di apprendimento e verifica finale in data 18.04.2019**<br>Valutazione delle performance individuali ed organizzative del personale enti sanitari |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Da febbraio a marzo 2012** |
| • Nome e indirizzo del datore di | **ASL Provincia di Bari** |
| • Tipo di azienda o settore | **Nomina componente del <*Comitato dei Garanti*>** in rappresentanza della ASL di Bari |
| • Tipo di impiego | **Natura conciliativa o soluzione di eventuali controversie** |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Elezioni RSU area del comparto del 5-7 marzo 2012** |

**NOMINA COMMISSARIO DI ESAME**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **18 dicembre 2014** |
| • Nome e indirizzo del datore di | **TUV ITALIA - GRUPPO TUV SUD -** |
| • Tipo di azienda o settore | **Esaminatore per l'esame di certificazione per Privacy Officer e Consulente della Privacy** |
| • Tipo di impiego | Qualifica di <COMMISSARIO di ESAME> |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Incarico ricevuto:**<br>• **Incarico n. 161283 del 17.12.2014** |

**RELAZIONI - INTERVENTI - RESPONSABILE SCIENTIFICO A CORSI DI STUDI, MASTER, CONVEGNI, SEMINARI**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Anno 2025**<br>**Componente del Comitato Tecnico Scientifico**<br>**Short Master <*Performance e HR Management per le professioni sanitarie*>**<br>**Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell'Impresa |
| • Date (da – a) | **a.a. 2024-2025**<br>**Componente del Comitato Tecnico Scientifico**<br>**Master di II livello in <*Economia e Management delle Aziende Sanitarie*>**<br>**Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"**<br>Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell'Impresa |
| • Date (da – a) | **Relatore**<br>**Convegno Nazionale sulla Privacy [Pisa 23 maggio 2013]**<br>Relatore sul tema: "*Rispetto della privacy nelle strutture sanitarie: il vademecum per passare dalla teoria alla pratica*" (durata dell'evento di 10 ore) |
| • Date (da – a) | **Relatore**<br>**Convegno Nazionale sulla Privacy [Pisa 9 maggio 2014]**<br>Relatore sul tema: "*Privacy e Trasparenza nella P.A. – Analisi del d.lgs 33/2013sotto il profilo Privacy""* [convegno durata dalle ore 9.00 alle ore 17.30] |
| • Date (da – a) | **Relatore**<br>**Convegno "La trasparenza negli enti pubblici e nelle strutture sanitarie ai sensi del d.lgs 33/2013" [Bari 24 maggio 2014]**<br>Relatore sul tema: "*D.lgs 33/2013:obblighi, adempimenti ed effetti per le ASL*"<br>Giornata di studio organizzata dall'Ordine degli Avvocati di Bari e dall'Ordine dei Medici di Bari |
| • Date (da – a) | **Relatore**<br>**Convegno Nazionale sulla Privacy [Roma 21 ottobre 2015]**<br>Relatore sul tema: "*La tutela dei pazienti in ambito dossier sanitario"* [convegno durata dalle ore 9.00 alle ore 17.30] |
| • Date (da – a) | **Relatore**<br>**Convegno Nazionale Anticorruzione e Trasparenza tra legislazione, giurisprudenza e prassi - Il nuovo Piano Nazionale Anticorruzione - [Bologna 26 novembre 2015]**<br>Relatore sul tema: "*La rotazione e gli interventi sull'organizzazione"*<br>[convegno durata dalle ore 10.00 alle ore 14.00] |
| • Date (da – a) | **Relatore**<br>**Convegno Nazionale Anticorruzione e Trasparenza. Il nuovo PNA 2016 e l'analisi per l'aggiornamento del PTPC 2017-2019 - [Roma 21 e 22 settembre 2016]**<br>Relatore sul tema: "*La rotazione dei dirigenti e dei dipendenti: misura organizzativa preventiva"*<br>[convegno durata dalle ore 10.00 alle ore 14.00] |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Relatore**<br>**Convegno Nazionale ICT Festival 2016 [Milano 17 novembre 2016]**<br>Relatore sul tema: "*I controlli a distanza dopo il Job Act"*<br>[convegno durata dalle ore 10.00 alle ore 14.00] |
| • Date (da – a) | **Relatore**<br>**Convegno Università degli Studi di Bari [5 febbraio 2018]**<br>"*La Gestione dei dati: da obbligo normativo a opportunità di sviluppo*"<br>Relatore sul tema: "*I Big Data in Sanità"*<br>[convegno durata dalle ore 15.30 alle ore 19.00] |
| • Date (da – a) | **Moderatore Seminario Formativo 12.11.2021**<br>**Università degli Studi di Torino**<br>**Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera**<br>"*Il Dirigente Farmacista nel Servizio Sanitario Nazionale. Processi organizzativi e profili di management per un'analisi del suo ruolo attuale e futuro*""<br>[convegno durata dalle ore 9.00 alle ore 16.15] |
| • Date (da – a) | **Relatore**<br>**Giornata Nazionale per l'Integrità in Sanità (Roma 6 aprile 2023)**<br>**Transparency International Italia - Research Action -**<br>[ASL Roma, 1 - Salone del Commendatore -] |
| • Date (da – a) | **Relatore**<br>**Executive Master in LEAN TRANSITIONAL CARE for Chronic & Rare Diseases**<br>**Libera Università Mediterranea (LUM)**<br>Bari, **9 novembre 2024** |

**PARTECIPAZIONE A PROGETTI EUROPEI / INTERNAZIONALI**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Progetto europeo "Unhealthy Health System"**<br>Co- finanziato dalla Commissione Europea DG-Home Affairs<br>e Dipartimento Funzione Pubblica<br>sulla diffusione dell'etica e della legalità nel settore sanitario<br>Titolari del progetto: **Transparency International Italia**<br>**Centro Ricerche e Studi su Sicurezza e Criminalità** (RiSSC)<br>**ISPE - Sanità**<br>Partecipazione al progetto nel ruolo di **ADVISORY BOARD** |
| • Date (da – a) | **Progetto internazionale "Curiamo la corruzione – Healthcare Integrity Action"**<br>[durata del progetto 36 mesi da aprile 2015 a marzo 2018]<br>promosso per contrastare e prevenire l'illegalità e la corruzione nel settore sanitario nell'ambito della Siemens Integrity Initiative<br>Titolari del progetto: **Transparency International Italia**<br>**CENSIS**<br>**Centro Ricerche e Studi su Sicurezza e Criminalità** (RiSSC)<br>**ISPE - Sanità**<br>Partecipazione al progetto nel ruolo di **ADVISORY BOARD** |

**PARTECIPAZIONE A PROGETTI E PROTOCOLLI D'INTESA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Protocollo d'intesa FederSanità Anci – ASL di Bari**<br>**sull'applicazione della legge n. 190/2012 (c.d. legge anticorruzione)**<br>**Delibera del Direttore Generale della ASL di Bari n. 871 del 21 maggio 2013**<br>Affidamento dell'esecuzione ed attuazione del protocollo |
| • Date (da – a) | **Protocollo d'intesa Transparency International Italia – ASL di Bari**<br>**sull'applicazione della legge n. 190/2012 (c.d. legge anticorruzione)**<br>**sull'applicazione del decreto trasparenza d.lgs n. 33/2013**<br>**Delibera del Direttore Generale della ASL di Bari n. 1971 del 23 ottobre 2013**<br>Affidamento dell'esecuzione ed attuazione del protocollo |
| • Date (da – a) | **Protocollo d'intesa Federprivacy – ASL di Bari**<br>**sull'applicazione del d.lgs 196/2003 in sanità**<br>**Delibera del Direttore Generale della ASL di Bari n. 477 del 20 marzo 2014**<br>Affidamento dell'esecuzione ed attuazione del protocollo |
| • Date (da – a) | **Regione Puglia**<br>**Sistema di Valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa**<br>**Indagine del CLIMA INTERNO**<br>Affidamento del Coordinamento ASL di Bari dell'indagine di clima interno<br>Disposizione prot. n. 33049/1 dell'11.02.2017 |
| • Date (da – a) | **Progetto per il "Recupero dei costi/consumi sanitari sostenuti dalla ASL di Bari per gruppi di malattie neoplastiche causate dall'esposizione all'amianto negli ambienti di lavoro**<br>**Delibera del Direttore Generale della ASL di Bari n. 648 del 4 aprile 2017**<br>Affidamento dell'esecuzione ed attuazione del progetto |

**PARTECIPAZIONE COMITATI SCIENTIFICI / ADVISORY BOARD**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 1 settembre 2014 al 05.07.2018**<br>**Transparency International Italia**<br>**RESPONSABILE TERRITORIALE PER LA REGIONE PUGLIA (ITALIA)**<br>**TEMATICHE: ETICA, TRASPARENZA E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE** |
| • Date (da – a) | **Da 2015 a 2018**<br>**Federazione Italiana Privacy (FederPrivacy)**<br>**COMPONENTE DEL COMITATO SCIENTIFICO**<br>**TEMATICHE: TRATTAMENTO E PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI (D.LGS 196/2003)** |

**PARTECIPAZIONE GRUPPI DI LAVORO**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Da 17 ottobre 2011 - 5 dicembre 2011**<br>**Partecipazione al Laboratorio per la definizione della <<*Linee Guida regionali sulla valutazione dei dirigenti e del personale nelle Aziende Sanitarie della Puglia*>>**<br>Sede Laboratorio: Istituto Oncologico Giovanni Paolo II di Bari nelle giornate: 17.10.2011 / 27.10.2011 / 17.11.2011 / 05.12.2011 |
| • Date (da – a) | **Dal 08.02.2012** [delibera del Direttore Generale n. 251 dell'08.02.2012 e nota prot. n. 23383/1 del 10.02.2012 della Direzione Generale]<br>**Nominato componente del Gruppo di Lavoro per la <<*Riorganizzazione dei Consultori Familiari della ASL di Bari*>>** |
| • Date (da – a) | **Dal 09.04.2015** [delibera del Direttore Generale ARES Puglia n. 49 del 09.04.2015]<br>**Nominato componente del Gruppo di Lavoro per la <<*Linee Guida per la corretta gestione del processo di redazione della Carta dei Servizi*>>**<br>Sede Direzione ARES Puglia – Via Gentile – Bari |

**RESPONSABILITA' PROGETTI FORMATIVI**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Anno 2013/2014** [disposizione Direzione Generale prot. n. 250600/1 del 03.12.2013]<br>**Responsabile scientifico del Progetto didattico Aziendale con 4 crediti formativi ECM**<br>"*Etica, codice di comportamento dei dipendenti pubblici e codici deontologici*"<br>[richieste di partecipazione pervenute all'incirca n. 1200] |
| • Date (da – a) | **Anno 2014**<br>**Responsabile scientifico del Progetto didattico Aziendale con 6,5 crediti formativi ECM**<br>"*Il ruolo del CUG: esperienze a confronto*"<br>[evento in collaborazione con l'Università degli studi di Bari "Aldo Moro"] |
| • Date (da – a) | **Anno 2021** (lettera prot. n. 31930 del 12.05.2021)<br>**Relatore nel Progetto Formativo Aziendale**<br>"*Linguaggio, Comunicazione e Discriminazioni*"<br>Due giornate: data 14 maggio 2021 e 28 maggio 2021 |
| • Date (da – a) | **Responsabile Scientifico Convegno**<br>**Intelligenza artificiale, Sicurezza Cibernetica e limiti del Diritto di Accesso ai Dati**<br>**Bari 18 ottobre 2024**<br>Patrocini:<br>Garante Privacy, Regione Puglia, ASL di Bari, Università di Bari, Ordine degli Avvocati<br>[Bari, Via Lungomare Starita n. 6 - ex Cto -] |

**PARTECIPAZIONE COMMISSIONI DI GARA CON PROCEDURA AD EVIDENZA PUBBLICA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **21 gennaio 2013**<br>**Nomina a componente di gara per "*l'affidamento del Servizio di Consulenza Organizzativa – Gestionale in materia di Privacy*"**<br>**Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifica "*Saverio de Bellis*" (Castellana Grotte)**<br>Determinazione Dirigenziale n. 4 del 21 gennaio 2013 Area del Patrimonio |

**PUBBLICAZIONI-PRODUZIONE SCIENTIFICA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **23.05.2025** |
| | **Saggio pubblicato su MECOSAN n. 131 Management ed Economia Sanitaria** |
| | ISSN 1121-6921, ISSNe 2384-8804, 2024, 131 DOI:10.3280/mesa2024-131oa20245 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **"*Integrazione ospedale-territorio: una roadmap per la ri-organizzazione dei processi ADI nel DM 77/2022 in ottica patient-centred*",** |
| | Partecipazione al lavoro quale **coautore** con: |
| | *Giuliano Marolla, Angelo Rosa, Luigi Rossi, Rosa Squicciarini* |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **27.03.2025** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Università degli Studi di Bari - Dipartimento di Economia e Finanza - |
| | **Scuola di Dottorato in Economia e Finanza delle Amministrazioni Pubbliche** (36^ ciclo) |
| | Titolo della Tesi di Ricerca <***Le società a partecipazione pubblica nel settore sanitario***> |
| | Ai sensi dell'art. 3 del D.M. 243/2011 la tesi di dottorato ha valore in merito alla produzione scientifica per le procedure di affidamento dei contratti di cui all'art. 24, comma 2, lettera c) della legge 30 dicembre 2010, n. 240 |
| • Qualifica da conseguita | DOTTORE di RICERCA in <ECONOMIA e FINANZA delle AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE> |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Presentazione **08.06.2022** |
| | **Manuale Operativo** Date documento 31.12.2021 con integrazione aprile 2022 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **"*Logiche e strumenti gestionali e digitali per la presa in carico della cronicità" si inserisce nell'ambito del Progetto "PON GOV CRONICITÀ - Sostenere la sfida alla cronicità con il supporto dell'ICT*", realizzato dal Ministero della Salute e affidato ad AGENAS.** |
| | Partecipazione al lavoro quale NTC Ministero della Salute |
| | In particolare, il contributo al capitolo 7 "*Modelli innovativi di cura ed assistenza basati su sistemi ICT e Telemedicina*" scritto in collaborazione con altri autori. |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **09.03.2022** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | **Articolo pubblicato su GIUSTIZIA CIVILE UTENZA EDITOR giustiziacivile.com - n. 3/2022** |
| | Copyright Giuffrè Francis Lefebvre S.p.A. |
| | Titolo: ***"L'anzianità di servizio del dipendente pubblico: analisi e riflessioni"*** |
| | scritto in collaborazione con altro autore |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **06.11.2017** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | Università degli Studi di Bari - Dipartimento di Giurisprudenza - |
| | Scuola di **Dottorato di Ricerca in Diritto: indirizzo <Diritto del Lavoro>** (28^ ciclo) |
| | **Titolo della Tesi di Ricerca <*Incarichi dirigenziali nelle Pubbliche Amministrazioni*>** |
| | Ai sensi dell'art. 3 del D.M. 243/2011 la tesi di dottorato ha valore in merito alla produzione scientifica per le procedure di affidamento dei contratti di cui all'art. 24, comma 2, lettera c) della legge 30 dicembre 2010, n. 240 |
| • Qualifica da conseguita | DOTTORE di RICERCA IN DIRITTO indirizzo <<DIRITTO DEL LAVORO>> |

| | |
|---|---|
| Data | **Febbraio 2016** |
| Livello nella classificazione | **Nota di commento alla sentenza TAR Lazio, Roma, sez. III, 15 dicembre 2015, n. 14099** |
| Titolo | **"*Il valore delle deliberazioni ANAC in materia di appalti pubblici*"** |
| Editore | **Rivista telematica "Appalti e contratti" (Maggioli Editore)** |

| | |
|---|---|
| Data | **Febbraio 2010** |
| Livello nella classificazione | **Pubblicazione a carattere scientifico** |
| Tipo | Monografia con codice identificativo ISBN 978-88-95675-97-8 |
| Titolo | **"*Il modello organizzativo dell'in house providing dal diritto comunitario al Servizio Sanitario Regionale Pugliese*"** |
| Editore | **NelDiritto Editore s.r.l., Piazza Galeria, 17 - ROMA -** |

**ULTERIORE FORMAZIONE PROFESSIONALE**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Anno 1998**<br>**Corso di perfezionamento in discipline internazionali giuridiche ed economiche**<br>(numero di ore 100 con esame finale)<br><br>**Febbraio – Marzo 2006**<br>**Corso di formazione in diritto tributario**<br>presso la Camera Tributaria degli Avvocati della Provincia di Bari<br><br>**Febbraio – Maggio 2003**<br>**Corso di formazione in diritto comunitario**<br>presso l'Ordine degli Avvocati di Trani<br><br>**Maggio – Dicembre 2004**<br>**Corso di formazione in diritto penale**<br>presso l'Ordine degli Avvocati di Trani<br><br>**Novembre 2000 – Febbraio 2001**<br>**Corso in materia di tributi locali**<br>presso Comune di Barletta<br><br>**Luglio 2001**<br>**Summer school presso l'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale**<br>1^ corso "L'allargamento della NATO e la nuova geopolitica europea"<br>2^ corso "Globalizzazione e povertà"<br><br>**11-18 Novembre 2009**<br>**Seminario di Studio (di ore 16) sulla Previdenza nel Pubblico Impiego**<br>Organizzato dalla Confesercenti Regione Puglia - Bari –<br><br>**14 Maggio 2010**<br>**Seminario di Studio "Le piccole e medie imprese nel commercio internazionale"**<br>presso l'Ordine degli Avvocati di Trani<br><br>**4 luglio 2013**<br>"**Indagine di customer satisfaction: impostare le campagne di promozione e comunicazione dei risultati. Guida pratica**" Progetto Migliora PA (durata 1 ora)<br><br>**11 luglio 2013**<br>"**Percorsi guidata verso la customer satisfaction**" Progetto Migliora PA (durata 1 ora)<br><br>**16 luglio 2013**<br>"**Guida pratica all'utilizzo degli strumenti: LimeSurvery**" Progetto Migliora PA (durata 1 ora)<br><br>**Corso di aggiornamento 18 e 19 febbraio 2013 (11 ore)**<br>**Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali**<br>**"*La prevenzione della corruzione nella P.A. dopo la legge 190/2012*"** |

**Giornata di Studio 11 marzo 2013 (5 ore)**
**Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione**
Presidenza del Consiglio dei Ministri (Roma)
**"*La prevenzione della corruzione pratiche a confronto*"**

**Giornata di Studio 10 dicembre 2014 (10 ore)**
**Regione Puglia – Ares Puglia**
**"*1^ giornata dell'etica pubblica in Sanità*"**

**Giornata di Formazione Obbligatoria Regione Puglia - AReSS - Albo Valutatori -**
**"*Albo Valutatori Accreditamento Istituzionale strutture sanitarie e socio-sanitarie della Regione Puglia*"**
**25 ottobre 2021 (dalle 9.00 alle 14.00 - 5 ore -)**

**Giornata di Formazione Obbligatoria Regione Puglia - AReSS - Albo Valutatori -**
**"*Albo Valutatori Accreditamento Istituzionale strutture sanitarie e socio-sanitarie della Regione Puglia*"**
**19 ottobre 2021 (dalle 9.00 alle 13.30 - 4 ore e 30 minuti-)**

**DOCENZE E FORMAZIONE AZIENDALE ASL BA**

**Docente nei corsi organizzati dalla ASL di BARI:**

29 aprile 2013
Centro Diurno "Cunegonda" Bari S. Paolo
"*Il Decreto Balduzzi e la spending review: scenari futuri per la sanità delle regioni*"
1 ora lezione

6 maggio 2013
Direzione Medica P.O. Molfetta
"*Il Decreto Balduzzi e la spending review: scenari futuri per la sanità delle regioni*"
1 ora lezione

5 dicembre 2013
Direzione Medica P.O. Molfetta
"*Il Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici*"
1 ora lezione [accreditato ECM]

10 dicembre 2013
Direzione Medica P.O. Di Venere
"*Il Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici*"
1 ora lezione [accreditato ECM]

12 dicembre 2013
Centro Diurno "Cunegonda" Bari S. Paolo
"*Il Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici*"
1 ora lezione [accreditato ECM]

17 dicembre 2013
Conversano
"*Il Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici*"
1 ora lezione [accreditato ECM]

19 dicembre 2013
Altamura
"*Il Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici*"
1 ora lezione [accreditato ECM]
18 febbraio 2014
Direzione Medica P.O. Molfetta
"*Il Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici*"

1 ora lezione [accreditato ECM]

20 febbraio 2014
Direzione Medica P.O. Di Venere
"*Il Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici*"
1 ora lezione [accreditato ECM]

25 febbraio 2014
Centro Diurno "Cunegonda" Bari S. Paolo
"*Il Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici*"
1 ora lezione [accreditato ECM]

4 marzo 2014
Conversano
"*Il Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici*"
1 ora lezione [accreditato ECM]

6 marzo 2014
Altamura
"*Il Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici*"
1 ora lezione [accreditato ECM]

**Ho curato il mio aggiornamento professionale aziendale partecipando ai seguenti corsi**:
- "I modelli e gli strumenti della valutazione nelle aziende sanitarie" 05.12.2006;
- "L'organizzazione contabile delle Aziende Sanitarie" 16.06.2007;
- "Disciplina del procedimento amministrativo e nozioni di diritto sanitario"02.12.2006;
- "Gare telematiche ed aste on-line" 08.02.2007;
- "L'incaricato del trattamento dei dati personali: norme ed operatività" 04.12.2006;
- "Privacy e Direzione: correlazioni, gestione e responsabilità" 23.11.2006;
- "Privacy e gestione dei dati personali dei pazienti degli ospedali, distretti, dipartimenti, e servizi sanitari" 20.02.2007;
- "Sanità da slegare: percorsi storici – critici per ripensare il rapporto tra sanità, individui e società" 14.06.2007;
- "Dall'inclusione sociale alla promozione di valore sociale" 07.06.2007;
- "Aggiornamento Privacy – Dlgs 196/03" 16.06.2011 (durata 4 ore);
- "Il nuovo rapporto di lavoro nel comparto sanità dopo le ultime novità normative: aspetti giuridici, economici e gestionali" 22 e 23 settembre 2011;
- "Aggiornamento Privacy – Dlgs 196/03" 16.06.2011 (durata 8 ore) novembre 2011;
- Corso di aggiornamento aziendale dal titolo: "Il sistema contrattuale: dal D.lgs. 150/2009 ai più recenti provvedimenti legislativi. La contrattazione decentrata tra legge e contratto di comparto", svolto il 14/03/2013, della durata di 6 ore, dal Prof. Giovanni Roma, docente universitario presso il Dipartimento di Scienza Politiche dell'Università degli Studi di Bari;
- Corso di aggiornamento aziendale dal titolo: "Le competenze della contrattazione decentrata secondo i contratti di area e di comparto: predisposizione di un articolato di CCDI", svolto il 16/03/2013, della durata di 6 ore, dal Prof. Giovanni Roma, docente universitario presso il Dipartimento di Scienza Politiche dell'Università degli Studi di Bari;
- Corso di aggiornamento aziendale dal titolo: *"Reclutamento del personale e contratti flessibili: contratti a termine, collaborazioni e consulenze"*, svolto il 9/04/2013, della durata di 6 ore, dal Prof. Vito Pinto, docente universitario presso il Dipartimento di Scienza Economiche e Metodi Matematici dell'Università degli Studi di Bari;
- Corso di aggiornamento aziendale dal titolo: "Predisposizione di formulari contrattuali", svolto il 23/04/2013, della durata di 6 ore, dal Prof. Vito Pinto, docente universitario presso il Dipartimento di Scienza Economiche e Metodi Matematici dell'Università degli Studi di Bari;
- Corso di aggiornamento aziendale dal titolo: "*Orario e competenze della contrattazione decentrata disciplina legale e contrattuale*", svolto il 18/04/2013, della durata di 6 ore, dal Prof. Vito Sandro Leccese, docente universitario presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bari;
- Corso di aggiornamento aziendale dal titolo: "*Articolazione degli orari nella contrattazione decentrata"*, svolto il 18/06/2013, della durata di 6 ore, dal Prof. Vito Sandro Leccese, docente universitario presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bari;
- Corso di aggiornamento aziendale dal titolo: *"Performance, valutazione e competenze della*

*contrattazione decentrata",* svolto il 23/05/2013, della durata di 6 ore, dal Prof. Giovanni Roma, docente universitario presso il Dipartimento di Scienza Politiche dell'Università degli Studi di Bari;
- Corso di aggiornamento aziendale dal titolo: *"Analisi dei sistemi di misurazione e dei piani della performance nelle ASL",* svolto il 25/06/2013, della durata di 6 ore, dal Prof. Giovanni Roma, docente universitario presso il Dipartimento di Scienza Politiche dell'Università degli Studi di Bari;

**PARTECIPAZIONE CONVEGNI / SEMINARI**

Convegno "Privacy e Cloud Computing" (durata 4 ore) 27 gennaio 2012
Convegno "Il nuovo Codice dell'Amministrazione Digitale" (durata 4 ore) 1 giugno 2012
Convegno "La L.190/12: il contrasto della corruzione nella PA" (durata 5,30 ore) 13 maggio 2013
Convegno "Privacy Day 2013" (durata 10 ore) 23 maggio 2013
Seminario Nazionale "Sanità e politiche anti-corruzione" 17 settembre 2013 (3 ore)
Seminario Nazionale "La disciplina della prevenzione della corruzione:applicazioni e prime riflessioni ad un anno dall'entrata in vigore della L. 190/2012" 11 dicembre 2013 (8 ore)
Seminario Nazionale "L'attività della magistratura contabile a presidio della correttezza della P.A. e a contrasto della corruzione" 27 marzo 2014 (8 ore)
Convegno "Privacy Day 2014" 9 maggio 2014 (durata 10 ore)
Convegno "Privacy Day 2015" 21 ottobre 2015 (durata 10 ore)
Seminario "Festival ICT 2015" 11 novembre 2015 (durata 9 ore)
Convegno "Privacy Day 2016" 13 ottobre 2016 (durata 10 ore)
Convegno "Privacy Day 2018" 25 maggio 2018 (durata 10 ore)
Convegno "Accreditamento Istituzionale ... upgrade!" 20.01.2020 (durata 5 ore)

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

| | |
|---|---|
| PRIMA LINGUA | ITALIANO |
| ALTRE LINGUA | |
| | INGLESE |
| • Capacità di lettura | BUONO |
| • Capacità di scrittura | BUONO |
| • Capacità di espressione orale | BUONO |

**CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

- Buone capacità relazionali e comunicative nel trasmettere informazioni maturate come professionista;
- Ottime capacità nello scrivere correttamente, in modo chiaro e semplice sviluppato attraverso la redazione di atti processuali / pareri legali / atti deliberativi;
- Buono spirito di gruppo e capacità di adeguamento ad ambienti multiculturali,
- Capacità di mediazione e negoziazione dei processi comunicativi e gestione dei conflitti nei gruppi di lavoro;

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

- Significative capacità organizzative acquisite attraverso la partecipazione allo staff di supporto al presso la AUSL BA/2 e l'ASL di Bari;
-Ottime capacità organizzative sviluppate attraverso la ricognizione dei beni immobili della ex AUSL BA/2;
-Ottime capacità organizzative sviluppate attraverso la gestione degli acquisti del P.O. Monopoli

e Conversano;
-Ottime capacità organizzative sviluppate nella gestione dei procedimenti amministrativi dell'U.O. Concorsi, Assunzioni e Gestione del Ruolo;
-Ottime capacità organizzative e responsabilità sviluppate nella gestione delle misure previste in materia di privacy dal d.lgs 196/2003;
- Ottime capacità nelle attività di Studio, ricerca e consulenza giuridico-legale
- Ottime capacità organizzative e responsabilità sviluppate nella gestione dell'Ufficio Tutela della Privacy;
- Ottime capacità organizzative e responsabilità sviluppate nella gestione dell'Ufficio per la Prevenzione e la Repressione della corruzione e dell'illegalità;
- Ottime capacità di funzione nell'espletamento di Responsabile per la Trasparenza;
- Ottime capacità di relazionarsi nei rapporti con il Comitato Unico di Garanzia;
- Ottime capacità di organizzazione dei tirocini formativi e di orientamento:
- Ottime capacità nell'analisi dei sistemi di valutazione del personale;
- Ottime capacità nella direzione e gestione di grandi Aziende Pubbliche;
- Ottime capacità nella gestione delle risorse finanziarie delle Aziende Sanitarie / Pubbliche;
- Ottime capacità nella direzione delle relazioni sindacali delle Aziende Sanitarie / Pubbliche;
- Ottime capacità nella informazione e comunicazione istituzionale;
- Ottime capacità nella gestione ed organizzazione di Aziende complesse.

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

Ho conseguito:

- **Patente european computer driving licence "ECDL**" conseguita presso test center accreditato Aica il 13.05.2002

**PATENTE O PATENTI**

**Patente Europea di Guida di tipo A-B** rilasciata dalla Motorizzazione civile di Bari il 19.01.2007 n. BA5560833E

**Patente Nautica entro le 12 miglia** rilasciata dall'Ufficio Circ. Marittimo di Barletta il 05.12.2002 n. 2479

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Iscritto:
- Alla Associazione Economi Puglia e Lucania dal 2007 a tutt'oggi
- Alla Lega Navale Italiana Sez. di Barletta dal 1992 a tutt'oggi
- già Alla Associazione Legambiente;
- Alla Associazione Federazione Italiana Privacy (socio ordinario) dal 2013 al 2018
- Alla Associazione Transparency International Italia (associazione contro la corruzione) dal 2013 al 2018.

Attività sportive: canottaggio, corsa, maratoneta

**Canottaggio**

- **Campione Italiano Coastal Rowing Master Pescara 28 settembre 2019**
(DUE COASTAL ROWING under 43 Mix)
- **Medaglia d'argento Campionati Italiani Beach Sprint Pescara 29 settembre 2019**
(SINGOLO COASTAL ROWING under 43 M)
- **Partecipazione alla Regata Internazionale di Fondo "D'Inverno sul Po" 2022**
- **Primo posto al Campionato Italiano Beach Sprint 20-21 agosto 2022**
(DUE COASTAL ROWING Master 43-54 Mix)
- **Primo posto al Campionato Italiano Coastal Rowing 1 ottobre 2022**
(DUE COASTAL ROWING Master 43-54 Mix)

- **Secondo posto al Campionato Italiano Beach Sprint 26 agosto 2023**
(DUE COASTAL ROWING Master 43-54 Mix)

**Corsa - Maratoneta**

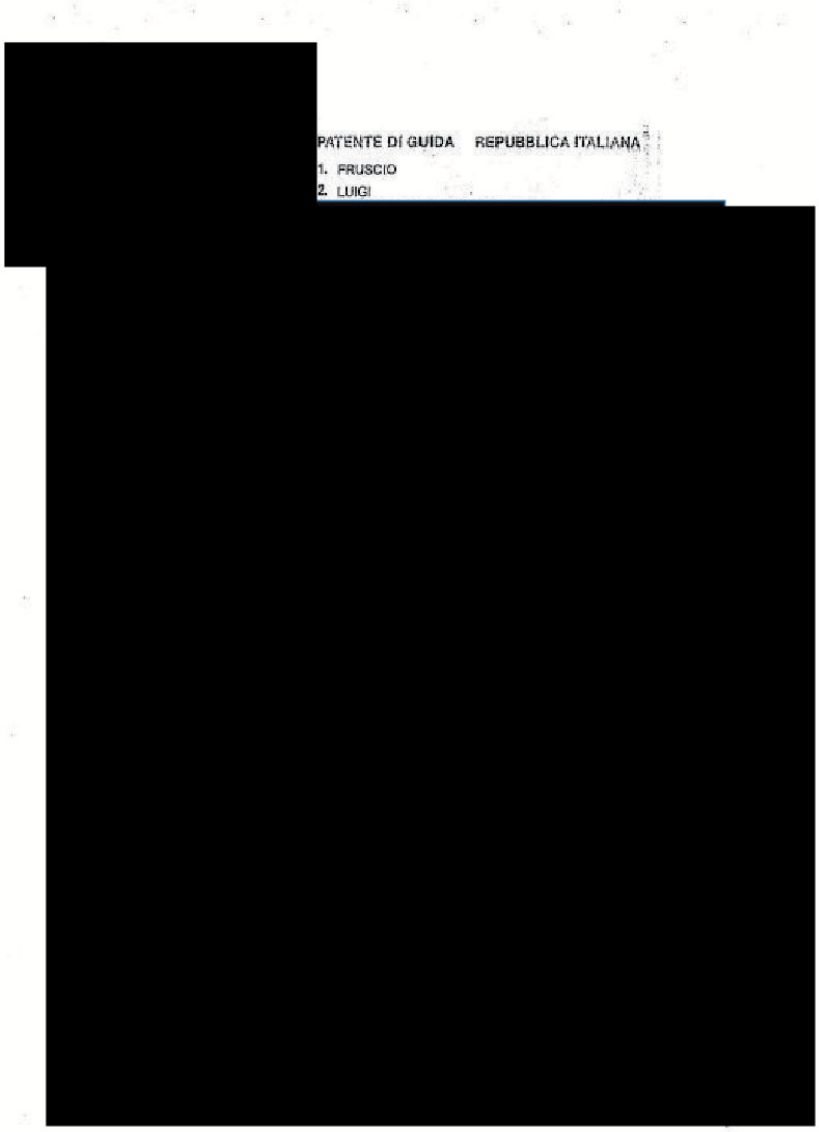
- **Firenze Marathon 24 novembre 2019**

**Ai sensi del d.lgs n. 196/2003 e s.m.i. e del GDPR n. 679/2016 autorizzo al trattamento dei dati personali**

[redacted]

**Avv. Luigi FRUSCIO**

[redacted]


PATENTE DI GUIDA REPUBBLICA ITALIANA
1. FRUSCIO
2. LUIGI

**CURRICULUM VITAE**

*Il sottoscritto Gambale Giuseppe ai sensi degli articoli 46 e 47 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000 n. 445, consapevole delle sanzioni penali per le dichiarazioni mendaci, falsità in atti ed uso di atti falsi ai sensi dell'art. 76 del citato decreto del Presidente della Repubblica n. 445/2000, sotto la propria responsabilità, DICHIARA quanto segue*:

**INFORMAZIONI PERSONALI**

| | |
|---|---|
| Nome | **GAMBALE GIUSEPPE** |
| Indirizzo | [redacted] |
| Telefono | |
| E-mail | |
| PEC | |
| Nazionalità | |
| Data di nascita | |

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

| | |
|---|---|
| • DaL 09/07/2025 ad oggi | **Direttore Ufficio 5 "CCM e National Health Prevention Hub"** del Dipartimento della Prevenzione, della Ricerca e delle Emergenze Sanitarie del Ministero della Salute |
| • Dal 10/07/2025 ad oggi | **Dirigente sanitario medico, a tempo pieno e indeterminato** presso la U.T. di Roma – Uffici Periferici Ministero della Salute – **In aspettativa** |
| • Dal 02/05/2025 ad oggi | **Incarico di docenza del Master in Management Sanitario** presso l'Università degli Studi Guglielmo Marconi |
| • Dal 29/07/2024 al 31/05/2025 | **Incarico dirigenziale di consulenza studio e ricerca presso il Dipartimento della Prevenzione, della ricerca e delle emergenze sanitarie del Ministero della Salute,** di cui al D.M. 8/05/2024 avente il seguente oggetto "Approfondimento delle malattie cardiovascolari nell'ambito delle attività finalizzate al potenziamento del settore della prevenzione sanitaria per le funzioni di supporto al Centro nazionale per la prevenzione e il controllo delle malattie (CCM) e al National Health Prevention Hub". |
| • Dal 01/02/2022 al 28/07/2024 | **Direttore Sanitario Aziendale della ASL Roma 2** ai sensi della delibera ASL RM 2 n. 171/2022 del 31/01/2022. |
| • Dal 09/11/2022 ad oggi | **Professore Universitario a** contratto di Igiene Generale e Applicata nel Corso di Laurea in Infermieristica presso l'Università di Tor Vergata (aa 2022/23 – 2023/24) |
| • Dal 06/07/2020 al 31/01/2022 | **Direttore UOC Direzione Distretto 4 e della Committenza ASL Roma 2** ai sensi delle delibere ASL RM 2 n. 1623/2020 e 2995/2020. |

| | |
|---|---|
| • Dal 12/07/2021 al 31/01/2022 | **Collaborazione con il Ministero della Salute** nell'ambito del protocollo di intesa tra Ministero della Salute e ASL RM2 (delibera ASLRM2 n.1754/2021) finalizzato alla definizione di proposte e progetti previsti dal PNRR per la promozione e il rafforzamento di un nuovo modello di assistenza integrata mediante il potenziamento della rete dei servizi distrettuali e il consolidamento di quella ospedaliera ad essa integrata. |
| • Dall'8/07/2021 al 31/12/2021 | **Coordinatore del Gruppo di lavoro della salute animale**, istituito presso il Ministero della Salute, con decreto del Capo di Gabinetto dell'8 luglio 2021, nell'ambito del quale ha seguito l'integrazione delle politiche legate all'attuazione del *modello One-Health.* |
| • Dal 01/12/2019 al 31/01/2022 | **Collaborazione nella Segreteria del Ministro della Salute**, in particolare per la gestione dell'emergenze dell'epidemia di Brucellosi in Campania e della peste suina. Ho seguito inoltre la gestione dei controlli di igiene e sicurezza transfrontalieri in porti e aeroporti. |
| • Dal 10/12/2020 al 30/06/2021 | **Collaborazione con il Ministero della Salute** per attivazione del servizio di test rapido antigenico per la verifica della positività al Covid-19, rivolto al personale delle sedi centrali del Ministero. |
| • Dal 31/01/2018 al 30/01/2021 | **Coordinatore aziendale del PDTA Scompenso Cardiaco della ASL Roma 2** ai sensi della delibera 208/2018 – ASL RM2 il 31.1.18, incarico previsto nell'Atto Aziendale in ottemperanza al DCA 474/2014, conferito previo avviso di selezione interna. Incarico di natura tecnico professionale con autonomia gestionale e organizzativa, con gestione/coordinamento delle seguenti risorse: 30 specialisti ambulatoriali, 5 case manager, 20 CPSI, 5 tecnici di radiologia, 5 tecnici di laboratorio e 3 operatori CUP. Di concerto, l'incarico ha comportato un'interfaccia di collaborazione con la Medicina di base (100 MMG) e gli assistenti sociali dei Municipi 5,6,7. Durante il periodo di tale incarico, c'è stata la gestione diretta delle risorse economiche per una somma pari a 495.680 euro e la gestione/coordinamento di 68 risorse umane. |
| • Dal 07/11/2016 al 29/02/2020 | **Referente Aziendale del PAC Ipertensione arteriosa della ASL Roma 2** con coordinamento degli specialisti ambulatoriali e del personale infermieristico, coordinamento delle agende per la gestione delle attività e governo delle prestazioni cliniche erogate. |
| • Dal 17/04/2020 al 18/08/2020 | **Coordinatore dell'Equipe aziendale specialistica della ASL Roma 2**, nell'ambito dell'emergenza COVID-19, per la gestione delle situazioni complesse sul territorio e per l'assistenza medica agli ospiti negli alberghi COVID. |
| • Dal 23/12/ 2019 al 30/06/2020 | **Consulente presso l'Istituto Superiore di Sanità** come esperto per l'elaborazione e stesura di linee guida per management dei servizi territoriali in ambito cardiologico. |
| • Dal 01/12/ 2010 al 05/07/2020 | **Specialista ambulatoriale di** Cardiologia presso la ASL RM2 – Distretto 6 in servizio nella Casa della Salute di Torrenova e nel Presidio di Lunghezza (con 36,5 ore settimanali).<br>**BREVE DESCRIZIONE DELLE MIE ATTIVITA' PROFESSIONALI NELLA ASL ROMA 2**<br><br>**Coordinatore aziendale del PDTA Scompenso Cardiaco:** ho avviato il PDTA sperimentale dello scompenso cardiaco presso le Case della Salute di Torrenova, Santa Caterina La Rosa e di Via Antistio della ASL Roma 2, prendendo in carico ad oggi oltre 150 pazienti, costituendo una "rete" ospedale-territorio con il PO "Sandro Pertini" per garantire la continuità assistenziale.<br><br>**Cardiologo nei PDTA TAO-NAO – Diabete – Morbo di Parkinson**<br>Collaborazione nel PDTA sperimentale TAO-NAO effettuando le visite di presa in carico dei pazienti nel percorso e le consulenze cardiologiche nei PDTA del Diabete e del Morbo di Parkinson.<br><br>**Cardiologo Referente Aziendale del PAC Ipertensione Arteriosa**<br>Da novembre 2016 Referente Aziendale del PAC dell'Ipertensione Arteriosa presso la Casa |

della Salute di Torrenova, arruolando fino a febbraio 2020 oltre 340 pazienti e gestendo anche per ciascuno di loro un controllo a distanza di un anno.

**Cardiologo ambulatoriale**
Ho svolto attività ambulatoriale effettuando visite cardiologiche ed ECG. Abilitato dall'AIFA alla prescrizione dei Nuovi Anticoagulanti Orali sia per la prevenzione dell'ictus ischemico nei pazienti affetti da Fibrillazione atriale non valvolare e sia nella prevenzione delle recidive di Embolia Polmonare e TVP, avendo in carico oltre 350 pazienti in terapia anticoagulante.

**Refertazione Holter Pressorio**
Responsabile del servizio di refertazione del "monitoraggio dei valori pressori delle 24 ore – Holter pressorio" presso il Presidio Ambulatoriale di Lunghezza.

| | |
|---|---|
| • Da Gennaio 2010 a Novembre 2010 | **Assistente medico cardiologo** nel reparto di Cardiologia e Medicina Interna della Clinica convenzionata col SSN "Città di Aprilia" ad Aprilia (LT), svolgendo attività di reparto e di UTIC. |
| • Da Aprile 2008 a Dicembre 2009 | **Specialista ambulatoriale di cardiologia** presso la ASL NA3-Nord con titolarità a tempo indeterminato dal 1ottobre 2009.<br>Attività di UTIC e di reparto presso il PO "San Giovanni di Dio" in Frattamaggiore (NA.) |
| • Da Ottobre 1994 al 31 Gennaio 2022 | **Esercizio della libera professione come cardiologo.**<br>Relatore a vari eventi formativi, riconosciuti come ECM, su Ipertensione Arteriosa, Cardiopatia ischemica, Dislipidemie, Scompenso Cardiaco e Nuovi Anticoagulanti Orali. |
| • Dal 01/03/1990 al 31/03/1993 | **Direttore Sanitario del Centro di riabilitazione "Istituto Juventus" di Mercato San Severino (SA), convenzionato con il SSR**, con autonomia gestionale, organizzativa e tecnica. La struttura accoglieva 100 pazienti in regime ambulatoriale e gestiva 100 pazienti in regime domiciliare. Ho promosso con la cattedra di Neuropsichiatria infantile dell'Università "Federico II" di Napoli, un progetto di addestramento e avviamento al lavoro per pazienti diversamente abili in regime di semi-convitto. |

## ATTIVITÀ ORGANIZZATIVE

| | |
|---|---|
| • Dal 2005 al 2008 | Membro del Comitato Ordinatore dell'Università Telematica "Guglielmo Marconi" di Roma. |

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

| | |
|---|---|
| • 09 Settembre 2025 | Ammissione ai colloqui per la procedura di "Avviso pubblico finalizzato a ricoprire l'incarico di Direttore Generale della ASL BT, della ASL TA, dell'AOU "Ospedali Riuniti" di Foggia, dell'IRCCS "Istituto Tumori Giovanni Paolo II" di Bari e dell'IRCCS "S. De Bellis" di Castellana Grotte. |
| • 15 Luglio 2025 | Iscrizione nell'elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri enti del Servizio Sanitario Nazionale |
| • 23 Ottobre 2023 | Conseguimento del Master di II livello in Risk Management presso Università degli Studi Guglielmo Marconi - Roma |
| • 10 Gennaio 2022 | Iscrizione nell'Elenco degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale della Regione Lazio (e confermato il 1° febbraio 2024) |

| | |
|---|---|
| • 6 maggio 2022 | Attestato del "Corso di Formazione Manageriale per Direttore Sanitario Aziendale e Direttori di UOC delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale della Regione Campania FormezPA, rilasciato ai sensi dell'Accordo tra il Ministero della Salute, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 10 luglio 2003 e prevista dalla Delibera di Giunta Regionale n.357 del 12 giugno 2018. |
| • 25 Settembre 2021 | Attestato di Formazione Manageriale per Direttore Generale delle Aziende Sanitarie e degli altri Enti del S.S.N. (D.lgl 171/2016, art 1, comma 4, lett. c Accordo tra lo Stato e, le Regioni e le Province autonome – Rep. N. 79 del 16 maggio 2019) per aver partecipato al CORSO DI ALTA FORMAZIONE IN MATERIA DI SANITA' PUBBLICA E DI ORGANIZZAZIONE E SANITARIA (Modulo integrativo a completamento dei percorsi formativi già attivi di Sapienza – Nota Regione Lazio prot. n. 532974 del 17/06/2021 e successiva Determina n. G10002 del 22/07/2021). |
| • 8 Giugno 2021 | Conseguimento del Master di II livello MIAS (Management e Innovazione delle Aziende Sanitarie presso l'Università "La Sapienza" d Roma) anno accademico 2019/2020. |
| • 24 Ottobre 1994 | Specializzazione in Cardiologia presso l'Università "Federico II" di Napoli con il voto di 70/70 e lode. |
| • Dicembre 1989 | Abilitazione all'esercizio della professione di medico-chirurgo e iscrizione all'Ordine dei Medici Chirurghi della provincia di Napoli dal gennaio 1990 con n. 24529. |
| • 2 Novembre 1989 | Laurea in Medicina e Chirurgia presso l'Università "Federico II" di Napoli con il voto di 110/110, con una tesi sperimentale su "Risultati a lungo termine della sostituzione valvolare con bio-protesi di Carpentier-Edwards". |
| • Luglio 1982 | Maturità scientifica presso il Liceo Scientifico Statale "L.B. Alberti" di Napoli con il voto di 58/60. |

**ARTICOLI SCIENTIFICI**

Healthcare Quality Management and Integrated Care Pathways (ICPs) – G. Gambale, A. De Giorgi, M. Castellani, E. Mazzeo, R.A. Cocchiara, G. Profico, S. Amato - Igiene e Sanità Pubblica 2022; 81 (4): 135-140

Healthcare Management, avoidable mortality, telemedicine to improve health of the diabetic population – G. Gambale, M. Castellani, E. Mazzeo, A. De Giorgi, R.A. Cocchiara, G. Profico, S. Amato - Igiene e Sanità Pubblica 2022; 81 (4): 130-134

Management of an Integrated Care Pathways (ICPs): an Italian Study – G. Gambale, E. Mazzeo, A. De Giorgi, M. Castellani, R.A. Cocchiara, G. Profico, S. Amato – Igiene e Sanità Pubblica 2022; 81 (4): 125-129

**CAPITOLI DI LIBRI**

Le implicazioni manageriali del Decreto Ministeriale (DM) 77/2022 - Le opportunita' in Sanita' Pubblica del modello concettuale introdotto dal Community-Oriented Integrated Care (COIC) a trent'anni dalla aziendalizzazione del SSN – Community-Oriented Integrated Care e Telemedicina: uno strumento gestionale coerente - Giuseppe Gambale, Marta Castellani, Andrea De Giorgi, Gabriele D'Ancona, Rosario Andrea Cocchiara, Elisa Mazzeo, Simona Amato

Le implicazioni manageriali del Decreto Ministeriale (DM) 77/2022 - Le opportunita' in Sanita' Pubblica del modello concettuale introdotto dal Community-Oriented Integrated Care (COIC) a trent'anni dalla aziendalizzazione del SSN – La pianificazione dell'appropriatezza delle Cure in un modello Community-Oriented Integrated Care: il Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) - Giuseppe Gambale, Elisa Mazzeo, Marta Castellani, Andrea De Giorgi, Rosario Andrea Cocchiara, Gabriele D'Ancona, Simona Amato

Le implicazioni manageriali del Decreto Ministeriale (DM) 77/2022 - Le opportunita' in Sanita' Pubblica del modello concettuale introdotto dal Community-Oriented Integrated Care (COIC) a trent'anni dalla aziendalizzazione del SSN – La resilienza organizzativa: il Decreto Ministeriale 77/2022 - Giuseppe Gambale, Rosario Andrea Cocchiara, Elisa Mazzeo, Marta Castellani, Andrea De Giorgi, Gabriele D'Ancona, Simona Amato

Le implicazioni manageriali del Decreto Ministeriale (DM) 77/2022 - Le opportunita' in Sanita' Pubblica del modello concettuale introdotto dal Community-Oriented Integrated Care (COIC) a trent'anni dalla aziendalizzazione del SSN - Il PNRR: la sfida organizzativo gestionale della Missione 5 e d ella Missione 6 - Giuseppe Gambale, Andrea De Giorgi, Marta Castellani, Elisa Mazzeo, Rosario Andrea Cocchiara, Gabriele D'Ancona, Simona Amato

Le implicazioni manageriali del Decreto Ministeriale (DM) 77/2022 - Le opportunita' in Sanita' Pubblica del modello concettuale introdotto dal Community-Oriented Integrated Care (COIC) a trent'anni dalla aziendalizzazione del SSN – Community-Oriented Integrated Care e nuove criticità per il Risk Management – Giuseppe Gambale, Simona Amato

**ATTIVITÀ ISTITUZIONALE**

| | |
|---|---|
| • Da Maggio 2008 a Dicembre 2008 | Dirigente di staff del Sindaco di Napoli delegato ai rapporti con l'ANCI. |
| • Da Giugno 2006 a Maggio 2008 | Assessore all'Istruzione, Legalità e Trasparenza del Comune di Napoli, con delega alla manutenzione degli edifici scolastici del Comune di Napoli, della gestione del personale docente e della refezione scolastica e gestione dei beni confiscati alla camorra, portando avanti un PON con il Ministero dell'Interno di 3 milioni di euro. |
| • Da Aprile 1992 a Maggio 2006 | Parlamentare della Repubblica Italiana, eletto alla Camera dei Deputati nella XI, XII, XIII e XIV legislatura.<br>Membro delle Commissioni Attività Produttive, Cultura e Affari Sociali. Nominato in due legislature membro della Commissione Antimafia. Eletto nella XII legislatura Segretario di Presidenza della Camera dei Deputati. |
| • Da Dicembre 1999 a Giugno 2001 | Sottosegretario di Stato al Ministero della Pubblica Istruzione nel II Governo D'Alema e nel II Governo Amato, con delega all'integrazione degli alunni diversamente abili, presiedendo l'Osservatorio per l'integrazione scolastica, e al conferimento della dirigenza ai presidi degli istituti autonomi. Sono stato delegato ai programmi di formazione dei docenti e alla costituzione delle cooperative degli LSU transitati dagli Enti Locali al Ministero per delle pulizie nelle scuole. |
| • Da Giugno 1992 a Dicembre 1992 | Consigliere comunale nel Comune di Napoli. |
| • da Dicembre 1992 a Marzo 1994 | Consigliere comunale nel Comune di Castellamare di Stabia (NA). |

**COMPETENZE LINGUISTICHE**

Lingua Madre: Italiano
Lingua Inglese: Livello B2

**CAPACITA' E COMPETENZE RELAZIONALI**

Elevata capacità a vivere e lavorare in team con altre persone in ambienti diversi e multiculturali, occupando posti in cui la comunicazione è importante.

| | |
|---|---|
| **CAPACITA' E COMPETENZE ORGANIZZATIVE** | Elevate capacità a lavorare in squadra e nella gestione e valorizzazione delle risorse umane.<br>Elevata capacità di coordinamento di attività e progetti.<br>Grande esperienza nel campo della formazione. |
| **CAPACITA' E COMPETENZE TECNICHE** | Buona conoscenza e utilizzo del computer, del sistema windows e del pacchetto office, gestione e analisi dei dati statistici. |

Si autorizza al trattamento dei dati ai sensi del GDPR 679/2016

CURRICULUM VITAE

[redacted]

**INFORMAZIONI PERSONALI**

| | |
|---|---|
| Cognome e Nome | **DOTT. GIGANTELLI VINCENZO** |
| E-mail | [redacted] |
| Nazionalità | |
| Luogo e data di nascita | |

**INCARICHI DIRIGENZIALI**

Dal **1° febbraio 1991** assunto nel S.S.N., a seguito di concorso pubblico nell'Area Funzionale di Igiene, Prevenzione e Sanità pubblica nella USL BA/18 con qualifica di "Assistente medico" a tempo pieno.
Inquadrato dalla data di assunzione a tutt'oggi nella disciplina "*organizzazione dei servizi sanitari di base*".
La USL BA/18 a seguito riordino dal **1° gennaio 1995** è divenuta A.USL BA/5, poi confluita nella ASL BA dal 1/1/2007.
**Dal 24 novembre 1995 al 2 gennaio 1996**, ha retto temporaneamente il Distretto socio sanitario n. 3 di Putignano ex AUSL BA/5 a seguito del pensionamento del Titolare Dirigente di II° livello.

**INCARICO DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA COME DI SEGUITO INDICATO**:

- **Con Deliberazione D.G. A.U.S.L. BA/5 n. 1203 del 13 giugno 1997**, **incaricato della Direzione del Distretto Socio - Sanitario di Putignano ASL BA dal 13 giugno 1997 al 30 settembre 2010, (PERIODO DI DIREZIONE PARI AD ANNI 13 E MESI 4 E MEZZO) ;**
- **In continuità con detto incarico,** a seguito di Avviso Pubblico indetto dalla **A.S.L. BA,** nominato **Direttore del Distretto Socio Sanitario n. 12 di Conversano**, con incarico quinquennale di struttura complessa **dal 1° ottobre 2010 al 9 ottobre 2016 (PERIODO DI DIREZIONE PARI AD ANNI 6) contratto individuale di lavoro prot. 169006/1 del 28/09/2010.**
- **In prosecuzione con il predetto incarico, a seguito processo di rotazione interna ex art. 1 legge 190/2012** giusta Deliberazione del Direttore Generale Asl Ba n. 1679 del 30/09/2016, nominato **Direttore del Distretto Socio Sanitario n. 14 di Putignano**, con incarico quinquennale di struttura complessa **dal 10 ottobre 2016 al 31 agosto 2023 (PERIODO DI DIREZIONE PARI A ANNI 6 e MESI 10) giusto contratto individuale di lavoro prot. 16975/1 del 20/07/2017.**
- **Nel corso dell'incarico di Direzione DSS12 e DSS14, con deliberazione n. 2303 del 5/12/2014 il Direttore Generale f.f. ASL BA, ha conferito al sottoscritto "incarico ad interim" ex art. 18 CCNL Dirigenza Medica e Veterinaria 8.06.2000 e s.m.i. di Direttore del Distretto Socio Sanitario n.4 di Altamura.**
- **Detto incarico ad interim è stato assunto dal 1/12/2014 fino al 30/6/2017.**

**II PERIODO COMPLESSIVO DI DIREZIONE DI DISTRETTO CON DIRETTA RESPONSABILITA' DELLE RISORSE UMANE, FINANZIARIE E STRUMENTALI AFFIDATE AL SOTTOSCRITTO E' PARI A COMPLESSIVI 26 ANNI E MESI 2 CONTINUATIVI NELLA DISCIPLINA DI ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI SANITARI DI BASE.**

**I Distretti diretti dal sottoscritto hanno tutti un numero di unità di personale maggiore a 100 (compreso tra 160 e 230 unità) ed un budget annuale superiore ai 10 M€ (compreso tra i 50 ed i 65 M€) e l'Azienda risulta aver raggiunto gli obiettivi economici fissati dalla Regione Puglia.**
**Verifica quinquennale effettuata con esito positivo giusta deliberazione n. 1609 del 27/09/2016.**

**• Ha conseguito attestato di superamento "Corso di Formazione Manageriale per Direttore Generale, Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario delle Aziende ed Enti del Sistema Sanitario", della durata complessiva di n. 224 ore (tenuto nel periodo dal 10 luglio 2019 all' 11 dicembre 2019) conseguito in data 11/12/2019, organizzato da Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale AReSS Puglia.**

**• Iscritto nell'elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale aggiornamento 2020.**

**• Iscritto nell'elenco Regione Puglia degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario nelle aziende ed Enti del SSR 31 gennaio 2022 n. 3 pubblicata sul BURP n. 14 del 3/02/2022.**
**• In precedenza: Iscritto al n. 26 nell'albo aggiornato degli Idonei alla nomina di Direttore Sanitario nelle Aziende ed Enti del SSR, giusta DD n. 8 del 25 gennaio 2016 (BURP n. 8 del 28/01/2016).**
**• Iscritto al n. 34 (n. 47 dell'elenco alfabetico) nell'Elenco regionale idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende ed Enti del SSR, approvato con DGR n. 1870 del 16/09/2014 (BURP n. 137 del 01/10/2014).**
**• Incaricato delle funzioni di "Coordinatore dei Distretti Socio Sanitari dell'ASL di Bari", con nota prot. 63033 del 2/11/2020.**
**• Giusto contratto individuale di lavoro sottoscritto in data 10 marzo 2021 prot. 38809 gli è stato conferito, incarico provvisorio di Direttore del Dipartimento di Assistenza Territoriale fino al 16/12/2021 giusta deliberazione n. 1813 del 16/12/2020.**
**• Valutazione positiva del Collegio Tecnico per incarico di Direttore UOC DSS14 a far data dal 10/10/2021 fino al 09/11/2026.**
**• Con Deliberazione del Direttore Generale Asl Ba prot. N. 1909 del 07/10/2022 • l'incarico di Direttore del Dipartimento di Assistenza Territoriale è stato confermato per il triennio successivo dal 16/12/2021 al 15/12/2024, incarico tenuto fino al 31/08/2023.**
**• nominato Direttore Sanitario ASL Brindisi, giusta Deliberazione n. 2096 del 24/08/2023: incarico rivestito dal 1/9/2023 a tutt'oggi.**

In precedenza:

*Nel corso degli anni, rivestendo l'incarico di responsabile della macrostruttura distrettuale ha maturato notevole esperienza, per effetto di numerose funzioni e compiti che gli sono stati attribuiti, come di seguito precisati:*

1996 - con **Deliberazione del Direttore Generale n. 2467 del 8 novembre 1996**, è stato individuato a far parte della Unità di Controllo di Gestione della ASL BA/5 ed in particolare del "settore valutazione e controllo delle attività dei distretti, del Dipartimento di prevenzione e del Dipartimento di Salute Mentale";

1998 - con **Deliberazione del Direttore Generale n. 2428 del 10 dicembre 1998**, è stato individuato quale componente del gruppo di lavoro per la definizione del Servizio di Riabilitazione Aziendale;

1999 - con **Deliberazione del Direttore Generale n. 399 del 3 marzo 1999**, è stato individuato quale componente del Comitato Etico Indipendente della A. USL BA/5;

- con **Deliberazione del Direttore Generale n. 1571 del 30 novembre 1999**, ai fini della gestione del SISR (Sistema Informativo Sanitario Regionale), sulla scorta delle competenze e dell'addestramento effettuato, è stato nominato Dirigente referente per il DSS n. 3;

- con **nota prot. 10684/DG del 13 dicembre 1999** è stato nominato componente del Comitato Aziendale per il progetto di Screening Regionale "Intervento e diagnosi precoce del Ca Mammario".

2000 - con **Deliberazione del Direttore Generale n. 1328 del 28 luglio 2000**, è stato nominato componente del Nucleo di Coordinamento Sovradistrettuale del Servizio Territoriale di Riabilitazione ex art. 26 Legge 833/78;

- con **nota del Direttore Generale prot. n. 8275/DG del 20 ottobre 2000**, è stato nominato nel gruppo di lavoro permanente istituito presso la Direzione Sanitaria e composto da dirigenti medici esperti di problematiche tecnico – organizzative incaricati di predisporre progetti utili ai processi gestionali e organizzativi di competenza della Direzione.

- con **Deliberazione del Direttore Generale n. 1797 del 12 dicembre 2000**, è stato nominato componente del Collegio di Direzione della ASL BA/5;

2002 - nominato con **nota prot. 7549/DG del 11 ottobre 2002** referente per la ASL BA/5 presso la Regione della rendicontazione trimestrale dei rimborsi spese per interventi di trapianto.

2004 - nominato con **nota prot. 4630/DG del 11 maggio 2004** referente per la ASL BA/5 per le "Cure Primarie" presso il Ministero della Salute – Dipartimento della qualità – Direzione Generale della programmazione sanitaria dei LEA e dei principi etici di sistema.

- nominato con **nota prot. 8614/DG del 19 luglio 2004** referente per la ASL BA/5 presso ARES per il "Progetto organizzazione della Assistenza Primaria".

- con **deliberazione del Direttore Generale n. 1102 del 17 novembre 2004** veniva individuato tra i "datori di lavoro delle Unità produttive dell'Azienda USL BA/5" per gli adempimenti di competenza ai sensi del D.Lgs. 242/96.

- ha partecipato alla realizzazione dello **Studio Quadri** – Qualità dell'Assistenza alle persone Diabetiche nelle Regioni Italiane – organizzato da CNESPS, Università degli studi di Bari e Regione Puglia - ottobre 2003 - ottobre 2004.

- nominato con **deliberazione del Direttore Generale n. 1120 del 17 novembre 2004** (rif. nota prot. 1887/CC del 3/12/2004) componente del Comitato Aziendale per la Medicina Generale ex art. 11 DPR 270/00.

2005 - nominato con **deliberazione del Direttore Generale n. 23 del 12 gennaio 2005** (rif. nota prot. 528/DG del 12/01/2005) responsabile tecnico gestionale della Unità di Degenza Territoriale (Ospedale di Comunità) c/o lo stabilimento di Locorotondo.

- con **Deliberazione del Direttore Generale n. 509 del 21 aprile 2005**, è stato confermato componente del nuovo Collegio di Direzione della ASL BA/5 adeguato alle previsioni dell'atto Aziendale approvato con atto deliberativo n. 254 del 22/03/2004.

- con **Deliberazione del Direttore Generale n. 535 del 28 aprile 2005**, è stato delegato quale datore di lavoro in materia di sicurezza e prevenzione degli infortuni di lavoro per la struttura Distretto Socio Sanitario n. 3, atto di delega notificato con nota prot. 8057/DG del 5/05/2005.

- con **Deliberazione del Direttore Generale n. 539 del 02 maggio 2005,** è stato designato responsabile del trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/2003 per le funzioni del Distretto Socio Sanitario n. 3, atto di

designazione notificato con nota prot. 8058/DG del 5/05/2005.
- con **Deliberazione del Direttore Generale n. 916 del 20 luglio 2005,** è stato nominato componente del Gruppo di Lavoro per la definizione del Documento Programmatico della Sicurezza ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003, atto di designazione notificato con nota prot. 13427/DG del 26/05/2005.
- con **Deliberazione del Direttore Generale n. 1270 del 28 ottobre 2005**, è stato confermato componente del nuovo Gruppo di Lavoro per la definizione del D.P.S. ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003**,** atto di designazione notificato con nota prot. 18266/DG del 4/11//2005.

2006 - nominato dal Direttore Generale, con **nota prot. A1/C/352 del 28/02/2006**, componente, presidente della **Commissione Mista Paritetica dell'ASL BA/5, prevista dall'art. 1 c. 2 della DGR n. 565/2004** - Accordo Integrativo Regionale per la disciplina dei rapporti con i pediatri di libera scelta.
- con **Deliberazione del Direttore Generale n. 1044 del 28 agosto 2006**, è stato nominato componente delle Unità Aziendali di Progetto (U.A.P) ai sensi della DGR n. 637 del 23 maggio 2006 per l'attuazione dei Progetti (6) di cui al Piano Regionale di Prevenzione 2005-2007, atto di designazione notificato con nota prot. 14917/DG del05/09/2006.
- nominato dal **Direttore Generale, con nota prot. 18963/DG del 8 novembre 2006**, referente delle Cure Primarie presso il Ministero della Salute - Direzione Generale della Programmazione Sanitaria dei Livelli di Assistenza e dei principi etici di sistema.

2008 - nominato giusta **Deliberazione del Direttore Generale n. 196/DG del 10/06/2008** componente del Collegio di Direzione della ASL BA.

2013 - nominato sostituto del Direttore del Dipartimento di Assistenza Primaria ed Intermedia (DAPI) ASL BA

2014 -giusta **Deliberazione del Direttore Generale f.f. n. 2303 del 5/12/2014** incarico ad interim ex art. 18 CCNL Dirigenza Medica e Veterinaria 8.06.2000 e s.m.i., di Direttore del Distretto Socio Sanitario n.4 di Altamura. Detto incarico ad interim decorre dal 1/12/2014 fino al 30/6/2017.

2016 - giusta **Deliberazione del Direttore Generale Asl Ba n. 420 del 3/03/2016 nomina a componente titolare dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari Asl Ba.**

2017 - giusta **Deliberazione del Direttore Generale Asl Ba n. 220 del 8/02/2017 nomina a componente del Collegio Tecnico ex art. 28 DCCNL Dirigenza Medica e Veterinari 3.11.2005 Asl BA.**
- giusta **Deliberazione della Giunta Regionale n. 1094 del 4/07/2017 nomina a componente il Gruppo Tecnico di lavoro per le Cure Palliative Domiciliari** Detta nomina notificata con nota prot. A00_183/2617 del 25/7/2017.
- giusta nota **del Direttore Generale Asl Ba prot. n. 187045/1 del 11/08/2017 nomina a referente Asl Bari ai fini tavolo tecnico regionale aggiornamento nuovi Lea in materia di assistenza protesica-** come richiesto dalla Regione Puglia con nota prot. A00_005 185 del 22/05/2017.
- giusta **Deliberazione del Direttore Generale Asl Ba n. 1698 del 29/09/2017 nomina a componente titolare del nuovo Comitato Zonale Medicina Specialistica Ambulatoriale Interna della Provincia di Bari – art. 16 ACN 17.12.2015.**
- **nomina a componente il Dipartimento Integrato di Oncologia (DIOnc) facente parte della Rete Oncologica Pugliese**, in rappresentanza dei Direttori di Distretto Asl Ba.
- giusta **Deliberazione del Direttore Generale Asl Ba n. 2051 del 21/11/2017 nomina a Responsabile del Servizio di Consulenza Ambulatoriale Pediatrica (Progetto Scap) Asl Ba.**
- giusto Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 643 del 6/12/2017 ( BURP n. 141 del 14/12/2017) **nomina a componente del Consiglio Sanitario Regionale istituito con LR 29 marzo 2016 n. 4.**

| **ISTRUZIONE E FORMAZIONE** | |
|---|---|
| 1980 | Ha conseguito il **diploma di maturità scientifica** presso il Liceo Scientifico Statale di Putignano. |
| 10 novembre 1988 | Ha conseguito la **Laurea in Medicina e Chirurgia presso l'Università degli Studi di Bari**, in data 10 novembre 1988, con la votazione di 108/110, discutendo la tesi in psichiatria, relatore il Ch. mo Prof. Piero DE GIACOMO : "*L'essenza del disturbo comunicativo nella schizofrenia*". |
| 1988 | Ha conseguito **l'Abilitazione all'esercizio professionale di Medico Chirurgo** nella seconda sessione anno 1988. |
| 21 Dicembre 1988 | Iscritto all'Ordine dei Medici Chirurghi della Provincia di Bari al n. **8861** dal **21/12/1988.** |
| Dicembre 1988 - Aprile 1989 | Ha svolto attività formativa di medicina generale, quale sostituto. |
| Maggio – Luglio 1989 | Ha frequentato il 101° Corso presso la Scuola di Sanità Militare in Firenze conseguendo il grado di sottotenente medico di complemento. |
| Agosto 1989 - Agosto 1990 | Ha prestato servizio, in qualità di Dirigente il "Servizio Sanitario" presso il 231° Battaglione Fanteria di Avellino – Caserma " Berardi". |
| 11 dicembre 2019 | **CERTIFICATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE** di cui all'art. 3bis del D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i., conseguito in data 11 dicembre 2019 presso Università LUM di Casamassima per aver partecipato al "Corso di formazione manageriale per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del Sistema Sanitario" della durata complessiva di n. 224 ore (luglio-dicembre 2019), e superato il colloquio finale. |
| **CONOSCENZE E COMPETENZE POSSEDUTE IN MATERIA DI DIRITTO, ECONOMIA, MANAGEMENT SANITARIO** | |
| Anno Accademico 1998-99 | Ha frequentato presso la **Scuola di Direzione Aziendale Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano,** nel periodo dal 22 febbraio 1999 al 29 ottobre 1999, con esito positivo, il "**CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN GENERAL MANAGEMENT IN SANITÀ",** conseguendone attestato (n. 840 registro attestati) riconosciuto ai sensi del D.P.R. 10 marzo 1982, n. 162, art. 16 – Decreto Rettoriale 21 luglio 1998 n. 4570. |
| Anni 1999-2000 | Ha frequentato in Putignano, dal novembre 1999 all'ottobre 2000, il **Corso di Formazione Interno per Dirigenti per un totale di 150 ore** dal titolo: "**TECNICHE DI GESTIONE DEI PROCESSI ORGANIZZATIVI FINALIZZATI ALLA EFFICACIA, ECONOMICITA' E QUALITA' DEI SERVIZI**" organizzato dalla AUSL BA/5 con incarico alla Società "Quality Management Servizi". |
| Anno Accademico 2002-2003 | Ha conseguito nel gennaio 2004, il titolo di **Master Universitario di II° livello** in **"ECONOMIA E MANAGEMENT SANITARIO" con attribuzione di n. 60 CFU, presso la Libera Università Mediterranea "Jean Monnet" di Casamassima (BA)** discutendo il lavoro "*Strategia aziendale per la realizzazione del governo clinico dell'assistenza*". |
| Anno Accademico 2003 - 2004 | Ha conseguito in data 20 luglio 2004, l'attestato di frequenza del **CORSO DI ALTA FORMAZIONE PERMANENTE E RICORRENTE IN DIRITTO SANITARIO presso la Università degli Studi di Bari, corso della durata di un anno AA 2003/04,** organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza, corso diretto dal Prof. Aldo LOIODICE - discutendo la Tesi : "*Il Sistema di Assistenza Sanitaria All'estero. Profili Costituzionali*". |
| Anno 2004 | Ha frequentato in Alberobello, il **Laboratorio di Formazione Manageriale dal Titolo : "LO HUMANISTIC MANAGEMENT**" sempre realizzato dal Gruppo dei Prof. Varvelli, ed organizzato da Tholos Editrice quale aggiornamento obbligatorio disposto dalla AUSL BA/5, **evento ECM accreditato al n. 10675-204116.** |

| | |
|---|---|
| Anno 2005 | Ha frequentato in Alberobello, il **Laboratorio di Formazione Manageriale in n. 4 moduli dal Titolo : "LA BUSSOLA DEL MANAGEMENT**" realizzato dal Gruppo di Ricerca Applicata al Management dei Prof. Varvelli, ed organizzato da Tholos Editrice quale aggiornamento obbligatorio disposto dalla AUSL BA/5. |
| Anno 2008 | Ha acquisito in Bari, in data 28 giugno 2008, il **Certificato di formazione manageriale sanitaria della Regione Puglia**, frequentando la Prima Edizione del "C*orso per Direttore di Unità Operativa complessa per l'organizzazione di tutte le funzioni di assistenza primaria, intermedia e per il coordinamento delle cure primarie" L.R. 3 agosto 2006 n. 25 art. 14.* |

| **ATTIVITÀ DI DOCENZA A CONVEGNI E CORSI** | |
|---|---|
| Ottobre - dicembre 2004 | - **Docente** al corso aziendale "organizzazione, programmazione e gestione delle attività assistenziali del distretto " organizzato in n. 3 edizioni dalla ASL BA/5. |
| AA 2003-2004 | - **Docente** al master universitario di ii° livello in "Organizzazione delle aziende sanitarie e gestione globale del rischio in sanità", modulo principi e metodi del management sanitario, presso la libera università mediterranea "Jean Monnet" di Casamassima (BA) |
| 18 - 21 aprile 2005 | - **Docente** al Progetto Formativo Aziendale sul tema "LA DONAZIONE E IL TRAPIANTO DI ORGANI E TESSUTI" organizzata dalla A.USL BA/5 presso Centro Congressi IRCCS di Castellana Grotte. |
| 5 ottobre 2005 | - **Docente** al Corso di Formazione/ Seminario "LA COSTRUZIONE DI CDR – CDC NEL DISTRETTO :LA CATENA DELLE RESPONSABILITÀ , organizzato dalla Zona Territoriale n. 4 di Senigallia (AN) evento accreditato dalla Regione Marche ai sensi della DGR n. 229/05 |
| 12-19 dicembre 2005 | - **Docente** al Progetto di formazione "APPROCCIO AL PAZIENTE CRITICO IN RIABILITAZIONE" organizzato in n. 2 moduli dalla C.d.C. Monte Imperatore Noci – evento ECM (determinazione della Commissione 22/11/2001). |
| 13 novembre 2006 | - **Docente** al Progetto Formativo Aziendale sul tema "LA DONAZIONE E IL TRAPIANTO DI ORGANI E TESSUTI" organizzata dalla A.USL BA/5 in Putignano. |
| 25 ottobre 2007 | - **Docente** al Corso per Operatore Socio Sanitario POR Puglia 200/2006 durata 1000 ore c/o la Sede accreditata dalla Regione Puglia Programma Sviluppo Locorotondo - modulo "Elementi di Igiene" per 30 ore. |
| 26 novembre 2007 | - **Docente** al Corso per Assistente ai Servizi Alberghieri e Agrituristici POR Puglia 200/2006 durata 300 ore c/o la Sede accreditata dalla Regione Puglia Programma Sviluppo Locorotondo - modulo "Igiene". |
| 7 dicembre 2007 | - **Docente** al corso per operatore socio sanitario por puglia 200/2006 durata 1000 ore c/o la sede accreditata dalla regione puglia programma sviluppo Locorotondo - modulo "principi di prevenzione d educazione sanitaria relativa ai problemi di salute a rilevanza epidemiologica" per 10 ore. |
| 26 marzo 2008<br>7 aprile 2008<br>15 maggio 2008 | - **Docente** al corso di perfezionamento in diritto sanitario per anno accademico 2007/2008 c/o la università degli studi di bari facoltà di giurisprudenza – area tematica i l.e.a. – il distretto socio sanitario: mission e struttura organizzativa per complessive 9 ore. |
| 23 giugno 2008 | - **Docente** al master universitario di ii livello in diritto, economia e management delle aziende sanitarie per l'anno accademico 2006/2007 organizzato c/o la Universita' LUM "Jean Monnet" Casamassima - modulo "servizi distrettuali e sovradistrettuali" per 15 ore. |
| 11 giugno 2008 | - **Docente** al corso per operatore socio sanitario por puglia 200/2006 c/o la sede accreditata dalla regione puglia programma sviluppo Locorotondo - modulo "interventi assistenziali rivolti alla persona in particolari situazioni di vita e di bisogno" per 20 ore**.** |
| 20 aprile 2009<br>29 aprile 2009 | - **Docente** al corso di perfezionamento in diritto sanitario per anno accademico 2008/2009 c/o la università degli studi di bari facoltà di giurisprudenza – area tematica l'organizzazione del SSN – l'assistenza distrettuale per complessive 8 ore. |
| **ATTIVITÀ DI RELATORE A CONVEGNI** | |
| 27-28-29 giugno 2001 | - **Relatore** al "1° SEMINARIO REGIONALE SUI DISTRETTI SOCIO SANITARI" organizzato in Bari dalla Regione Puglia Assessorato alla Sanità. |
| 17 settembre 2003 | - **Relatore** al Corso di aggiornamento professionale "DONAZIONE E TRAPIANTO DI ORGANI E TESSUTI: ASPETTI NORMATIVI, ORGANIZZATIVI, TECNICI E CULTURALI" organizzato in Conversano dalla AUSL BA/5 |

| | |
|---|---|
| 20-21-22 novembre 2003 | - **Relatore** al Corso di formazione n. 5489-18394 "MODERNI ASPETTI DELL'ASSISTENZA TERRITORIALE: TERZO CONVEGNO REGIONALE DEI DISTRETTI PUGLIESI" organizzato in Maglie (LE) dalla AUSL LE/2 |
| 6 novembre 2004 | - Moderatore al Corso di Formazione "OCCHIO E DIABETE" nella sessione "IL DIABETE MALATTIA SOCIALE" organizzato dalla A.USL BA/5 presso il Centro Congressi IRCCS di Castellana Grotte. |
| 11 febbraio 2005 | - **Relatore** al Meeting di approfondimento tecnico-scientifico "L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA ED IL RUOLO DEL DISTRETTO" organizzato in Alberobello (BA) dal Laboratorio di Formazione Permanente Tuttosanità. |
| 25 - 26 febbraio 2005 | - **Relatore** al Convegno "ATTUALITA' NEL TRATTAMENTO DELLE ULCERE DIFFICILI E LORO GESTIONE" organizzato in Monopoli (BA) dalla U.O. di Chirurgia Plastica e Ricostruttiva - A.O. Policlinico Bari |
| 10 marzo 2005 | - **Relatore** alla 1^ Conferenza dei Servizi sul tema "L'ASSISTENZA SANITARIA OSPEDALIERA E TERRITORIALE: NUOVE REALTÀ E PROSPETTIVE" organizzata dalla A.USL BA/5 e IRCCS di Castellana G. presso Centro Congressi IRCCS di Castellana Grotte. |
| 19 novembre 2005 | - **Relatore** al Corso Teorico – Pratico "IL PIEDE DIABETICO E LE ULCERE DA PRESSIONE" organizzato in Alberobello (BA) dal Rotary Club di Putignano in collaborazione con la Università degli Studi di Bari |
| 10 dicembre 2005 | - **Relatore** all'Incontro dibattito sul tema "L'ANZIANO E IL TERRITORIO" organizzato dal Comune di Alberobello – Assessorato ai servizi Sociali. |
| 16 giugno 2006 | - **Relatore** al Seminario di formazione per dirigenti sanitari di distretto "LA GESTIONE TERRITORIALE DEL PAZIENTE CON BISOGNI COMPLESSI" organizzato in Otranto (LE) dalla AUSL LE/2. |
| 1° luglio 2006 | - **Relatore** al Corso di formazione per operatori di distretto "LE STRATEGIE PROFESSIONALI ED I NUOVI MODELLI PER L'ASSISTENZA TERRITORIALE" organizzato in Taranto dalla AUSL TA/1 nelle date 29 - 30 giugno e 1° luglio . |
| 14-15 settembre 2006 | - **Relatore** al Convegno regionale dei Distretti "I NUOVI STRUMENTI MANAGERIALI A DISPOSIZIONE DEL MEDICO DI FAMIGLIA E LA MODERNA GESTIONE DELLE CURE INTERMEDIE" organizzato in Tricase (LE) dalla AUSL LE/2 in collaborazione con APUDID. |
| 7 novembre 2006 | - **Relatore** al Corso di formazione per operatori di distretto "LE STRATEGIE PROFESSIONALI ED I NUOVI MODELLI PER L'ASSISTENZA TERRITORIALE" organizzato in Taranto dalla AUSL TA/1 – *2^ edizione.* |
| 15 ottobre 2009 | **- Relatore** al Corso di Management Sanitario nell'ambito dell'8^ Congresso Regionale AIPO PUGLIA " PNEUMOLOGIA INSIEME: 1089/2009 LE PRIME 20 PRIMAVERE DELL'AIPO PUGLIA" organizzato da AIPO PUGLIA in Alberobello dal 16 al 17/ ottobre 2009 ECM |
| 14 maggio 2010 | **- Relatore** all'evento formativo "MANAGEMENT DEL PAZIENTE CON PATOLOGIE RESPIRATORIE NEI DIVERSI LUOGHI DI CURA" organizzato da ASS Infermieri Puglia CNAI in Conversano (BA) |
| 18 novembre 2010 | **- Relatore** all'incontro "L'ATTIVITA' DELL'UNITA' OPERATIVA DI CURE PALLIATIVE DI MONOPOLI" organizzato da ASL BA UOCP – DSS12 in Monopoli (BA) |
| 23-24-25 febbraio 2011 | - **Relatore** al "CORSO PRATICO SUL TEMA : PATTO PER LA SALUTE E PIANI DI RIENTRO" organizzato da ANMDO in Bari |
| 24-25-26 maggio 2011 | - **Relatore** al "CORSO PRATICO SUL TEMA: L'individuazione delle strutture semplici, complesse, posizioni organizzative e di coordinamento" organizzato da ANMDO in Bari |
| 4 ottobre 2011 | **- Relatore** all'Incontro Formativo FNP CISL Bari "I bisogni degli anziani: ruolo e risposte della ASL" |
| 8 novembre 2011 | **- Relatore** alle conferenze istruttorie organizzate dalla Scuola Polo G. Galilei di Monopoli sulla Integrazione scolastica. |
| 11-12 novembre 2011 | **- Relatore** al Convegno Apudid - Card Puglia " La sostenibilità del |

| | |
|---|---|
| | servizio Sanitario Nazionale. LA SFIDA DEL DISTRETTO SOCIO SANITARIO IN PUGLIA" UNA REGINA HOTEL SP57 Torre a mare - Noicattaro 70016 BARI |
| 20 dicembre 2011 | **- Relatore** al Convegno " la gestione del paziente affetto da depressione maggiore: percorsi tra psichiatria e medicina di base. Tavola rotonda collaborazione tra psichiatria, territorio e presidi ospedalieri" HOTEL CLIO Monopoli (BA) |
| 1-2-3 febbraio 2012 | - **Relatore** al "CORSO PRATICO SUL TEMA : UN ANNO CON IL PIANO DI RIENTRO" organizzato da ANMDO in Bari |
| 13-14 aprile 2012 | **- Relatore** al Convegno Apudid - Card Puglia "La integrazione ospedale territorio quali vie necessariamente convergenti" UNA REGINA HOTEL SP Noicattaro Torre a mare BARI |
| 20-21 maggio 2011 | **- Relatore** al Corso ECM " Malattia di Parkinson e malattie neurodegenerative. Centralità del paziente nell'integrazione ospedale-territorio e nelle cure domiciliari" C/O Hotel Covo dei Saraceni in Polignano a mare |
| 27 giugno 2012 | **- Relatore** al Workshop " Integrazione sociosanitaria: quali riscontri nel lavoro di rete per il sostegno psico-sociale alle famiglie?" organizzato da Ambito Territoriale di Conversano Progetto Famiglie al Centro |
| 11 set 2012 | **- Relatore** alla Giornata formativa "La gravità e la disabilità nella comunicazione" Monopoli - Scuola Polo per l'Handicap - Istituto Comprensivo " G. Galilei |
| 12-13- ott. 2012 | **- Relatore** alle Giornate Cardiometaboliche del Territorio VI Ed. " l'Alfabeto del diabete" |
| 20 ott. 2012 | **- Relatore** al Consiglio Nazionale CARD - Seminario "Il Distretto digitale: nuovi sentieri sulla via dell'integrazione socio sanitaria" Bari - Hotel Parco dei Principi |
| 17 nov. 2012 | **- Relatore** al Corso di aggiornamento "Ulcere da pressione - loro gestione attualità e presidi terapeutici" Hotel Clio Monopoli |
| 1mar.2013 | **- Relatore** al Convegno "Il futuro della Assistenza Domiciliare: il ruolo delle professioni "- organizzato da CARDPUGLIA |
| 22-mar 2013 | **- Relatore** al Meeting ECM "Asma, Distretto e Territorio" organizzato da Mediserve presso Hotel Sierra Silvana |
| 11 -12 aprile 2013 | **- Relatore** al Convegno Regionale CARD PUGLIA 2013 "Investire nel distretto forte pugliese scambiando buone prassi" c/o UNA REGINA HOTEL SP Noicattaro Torre a mare BARI |
| 20 aprile 2013 | **- Relatore** al Convegno "Il paziente geriatrico dalla complessità delle cure alla difficoltà dell'assistenza: l'integrazione ospedale-territorio" organizzato c/o EE Ospedale F. Miulli |
| 3 maggio 2013 | **- Relatore** al Congresso "quattro anni subito" Sheraton Nicolaus Hotel Bari |
| 9 maggio 2013 | **- Relatore** al Giornata di Studio "Disabilità& Sessualità" organizzato da Associazione AccordiAbili c/o Villa dei Pini Monopoli |
| 9 maggio 2013 | **- Relatore** al IV Congresso Regionale AINAT "Percorsi Clinico-assistenziali del paziente Neurologico ambulatoriale e domiciliare: attualità e prospettive" Polo Oncologico Ospedale Vito Fazzi |
| 14 maggio 2013 | **- Relatore** al Convegno "La continuità terapeutica in riabilitazione" organizzato da SEGESTA c/o RSSA San Gabriele |
| 29-30-31 maggio 2013 | **- Relatore** al 2^ Conferenza Nazionale sulle cure domiciliari 11^ Congresso Nazionale " Home Care e distretti - L'assistenza e cura integrata (integrated home care) nei distretti italiani" organizzato da CARD in Roma |
| 5 - 6 giugno 2013 | **- Relatore** al FONUM NA sulla Non Autosufficienza vista da SUD organizzato da Regione Puglia /Maggioli Editore c/o Hotel Parco dei Principi |
| 20 set. 2013 | **- Relatore** al Convegno FARE " Piani di Rientro e Razionalizzazione della Spesa Sanitaria" |
| 27 set 2013 | **- Relatore** al Corso di aggiornamento CARDPUGLIA "La corretta applicazione del PDTA nella patologia respiratoria (BPCO, ASMA)" Hotel Parco dei Principi Bari Palese |
| 4 ott. 2013 | **- Relatore** al Convegno CARD CAMPANIA "Il ruolo del Distretto nel Percorso |

| | |
|---|---|
| | Diagnostico Terapeutico nelle malattie respiratorie" |
| 29 novembre 2013 | **- Relatore** al Convegno CARD MARCHE "Produrre Salute: i PDTA come strumento di contrasto alla cronicità" |
| 21 maggio 2018 | **- Relatore** al Convegno, Bari: "Asma Severo concetti e terapie innovative" |
| 29 giugno 2018 | **- Relatore** al 4^ Seminario Nazionale BARI "Le malattie Respiratorie Croniche una nuova sfida per la pneumologia" |
| 6 luglio 2018 | **- Relatore** al Convegno CARD LAZIO, ROMA "Il rilancio dei distretti nella Regione Lazio" |
| 13-14 settembre 2018 | **- Relatore** al FORUM 2018 MEDITERRANEO IN SANITA', Bari " Il cambiamento necessario per il diritto alla salute di tutti"" |
| 5-6 ottobre 2018 | **- Relatore** al Convegno CARD PUGLIA, Trani "Personalizzazione della cura e aumento della aderenza nella BPCO" |
| 19 ottobre 2018 | **- Relatore** al Workshop, Bari " BPCO Experience" |
| 22 novembre 2018 | **- Relatore** al Convegno, Bari "Progetto Ponte HF 2018" |
| 22-23 febbraio 2019 | **- Relatore** al Convegno CARD VDA "Piano Nazionale Cronicità: equità e disuguaglianze" |
| 11 maggio 2019 | **- Relatore** al Convegno CARD PUGLIA, Santa Cesarea Terme (LE) "Il valore dei PDTA nella realtà pugliese" |
| 18 maggio 2019 | **- Relatore** al Convegno in Alberobello "Epatite C e steatosi epatica dall'ospedale al territorio" |
| 24 maggio 2019 | **- Relatore** al Convegno XVII Nazionale CARD |
| 21 giugno 2019 | **- Relatore** al Convegno CARD, Napoli "Percorso Assistenziale Integrato: Paziente Diabetico a rischio cardiovascolare" |
| 18 settembre 2019 | **- Relatore** al FORUM 2019 MEDITERRANEO IN SANITA', Bari " Sanità di svolta, da Sud soluzioni differenti" |
| 21 ottobre 2019 | **- Relatore** al Meeting Regionale, Bari "LEA e gestione della cronicità nella BPCO" |
| 10 FEBBRAIO 2020 | **- Relatore** all'evento " Focus Lotta alle infezioni correlate all'assistenza", Bari |
| **PARTECIPAZIONE A SOCIETÀ SCIENTIFICHE** | |
| | Socio fondatore nel 2001 della Associazione Pugliese Direttori di Distretto socio-sanitario nel cui ambito ha ricoperto incarico di Vicepresidente (giugno 2010 - settembre 2012) e funzioni di Presidente F.F (da ottobre 2012 a dicembre 2014).<br>**Presidente Regionale della Associazione Scientifica CARD PUGLIA per il triennio 2016-2018, riconfermato per il triennio 2019-2021.**<br>**Componente di diritto del Direttivo Nazionale Card, responsabile scientifico per i congressi CARD di livello Regionale e Nazionale.** |

**Si attesta ai sensi della normativa vigente che i documenti citati sono in possesso del sottoscritto che si riserva di esibirli a richiesta della Direzione competente.**

**Il presente Curriculum professionale è redatto ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 28 dicembre 2000 n. 445 e s.m. e si fa esplicita autorizzazione al trattamento dei dati personali in esso contenuti in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e s.m.i..**

[redacted]

[redacted]

CURRICULUM VITAE

Formativo e professionale sottoscritto e autocertificato ai sensi degli artt.46, 47 DPR 445/2000, in piena consapevolezza delle conseguenze derivanti da dichiarazioni mendaci ai sensi dell'Art 76 DPR 445/2000

**INFORMAZIONI PERSONALI**


| | |
|---|---|
| Nome/Cognome | ELISABETTA ANNA GRAPS |
| Telefono | [redacted] |
| Fax | |
| E-mail | |
| pec | |
| Nazionalità | |
| Sesso | |


**ESPERIENZA LAVORATIVA**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Dal 01/09/2024 a tutt'oggi |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | AReSS Puglia. Lungomare Nazario Sauro 33 – 70121 BARI |
| • Tipo di azienda o settore | Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale (AReSS Puglia) |
| • Tipo di impiego | **Dirigente Medico a tempo indeterminato con incarico quinquennale di Direttore Medico** (DDG 160 del 10/09/2024 di conferma temporanea delle funzioni di Direttore dell'Area Valutazione e Ricerca, nelle more della conclusione della procedura di valutazione di cui all'art.57, co. 2, lett. a) del CCNL 2016/2018, e fino alla riassegnazione/rinnovo del medesimo incarico, in applicazione delle disposizioni contrattuali prescritte in materia. Con **DDG 209 del 13/11/2024 presa d'atto della valutazione di II istanza del collegio tecnico _ rinnovo incarico quinquennale di Direttore dell'Area Valutazione e Ricerca**) |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Direttore Medico Area Valutazione e Ricerca (cfr. sotto)** |
| • Date (da – a) | Dal 01/09/2019 al 31/08/2024 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | AReSS Puglia. Lungomare Nazario Sauro 33 – 70121 BARI |
| • Tipo di azienda o settore | Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale (AReSS Puglia) |
| • Tipo di impiego | **Dirigente Medico a tempo indeterminato con incarico quinquennale di Direttore Medico** (DDG 250 del 29/07/2019 di **conferimento incarico quinquennale** di Direttore Medico di Struttura Complessa di cui all'avviso di pubblica selezione approvato con DDG n. 74 del 20/03/2019) |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Direttore Medico Area Valutazione e Ricerca.** Nell'Area la sottoscritta è responsabile delle attività del la Struttura Semplice Valutazione e Governo dell'Innovazione, del Servizio ricerca Sanitaria e Sperimentazioni Gestionali e del Centro Regionale HTA. I citati Servizi rivengono da rimodulazione delle precedenti strutture "Servizio Governo dell'Innovazione e Valutazione delle tecnologie sanitarie" e "Servizio Farmaci e Dispositivi medici" intervenuta a seguito di approvazione dell'atto aziendale dell'AReSS Puglia ex DGR Puglia 558/2022. Nell'Area insiste come struttura di staff il Centro Regionale HTA, istituito con DGR Puglia 524/2018 e identificato come coordinamento della rete pugliese HTA istituita con DGR Puglia 1333/2020. Il CReHTA è stato riconosciuto e riconfermato **Centro Collaborativo al Programma Nazionale HTA dei Dispositivi Medici a seguito di valutazione** |

**positiva da parte dell'Agenzia Nazionale per i Servizi sanitari (AGeNAs)** (giuste determinazioni commissioni istituite con Deliberazione Direttoriale AGENAS n. 169/2019 e n. 133/2024). L'Area si interfaccia con Aree e articolazioni interne all'Agenzia, con il Dipartimento Salute benessere sociale e sport per tutti ed altri Dipartimenti regionali, con le Aziende e gli Enti del SSR e con Enti di ricerca ed Istituzioni accademiche regionali e nazionali; svolge ruoli tecnico scientifici e di coordinamento in progettualità nazionali ed europee. Le principali mansioni e responsabilità assicurate già a partire dal 14/03/2019 consistono:

nella conduzione a livello regionale del programma nazionale HTA dei Dispositivi Medici (PNHTADM) e nella costruzione e coordinamento della Rete Pugliese HTA (RePuHTA); nella promozione delle procedure di segnalazione di tecnologie sanitarie innovative da parte dei professionisti, delle Società scientifiche, dei cittadini, dei produttori; nella valutazione preliminare di tecnologie sanitarie da introdurre o diffondere nel SSR; nell'individuazione del fabbisogno per investimenti in tecnologie e definizione di criteri di appropriatezza allocativa a supporto dell'innovazione e dell'ammodernamento tecnologico dei Servizi del SSR (es. PNRR) e per l'utilizzo di fondi strutturali e dei fondi per la ricerca.

Inoltre, in qualità di Direttore dell'Area la sottoscritta facilita l'integrazione fra le politiche di ricerca e innovazione nell'ambito della salute umana, individua aree di interesse per gli investimenti in ricerca e sviluppo pre-commerciale ed ambiti in cui è opportuno promuovere la ricerca nel settore dei dispositivi medici (ricerca post commercializzazione). Assicura attività di interfaccia fra i ricercatori del SSR ed il Ministero della Salute - Direzione Ricerca nell'ambito delle attività di Ricerca Sanitaria degli Enti del SSR, assicura le attività di validazione dei progetti previste e in capo al Destinatario istituzionale (Regione Puglia) e verifica la coerenza dei progetti proposti (Finalizzata, Conto capitale) con le linee programmatiche regionali. Persegue iniziative in linea con la Strategia nazionale per la specializzazione intelligente e sostiene la costruzione di sistemi integrati e di modelli regionali per la ricerca che possano relazionarsi con network istituzionali nazionali e internazionali. Individua il fabbisogno tecnologico nell'ambito delle reti di patologia per la pianificazione dei relativi investimenti e favorisce la sperimentazione di modelli organizzativi innovativi fondati sull'empowerment dei pazienti, sul community engagement, sulla promozione delle cure integrate ed ibride e sull'utilizzo delle tecnologie digitali anche finalizzate alla promozione di stili di vita attivi; Monitora il livello di obsolescenza del parco tecnologico regionale, in particolar modo per le grandi macchine, fornendo elementi di valutazione finalizzati all'elaborazione di programmi di sostituzione e rinnovo, anche con finalità di prevenzione del rischio. In ambiti particolarmente innovativi, fornisce supporto tecnico al soggetto aggregatore regionale nella definizione dei fabbisogni e favorisce la disseminazione di rapporti HTA anche a supporto del procurement; analizza i flussi amministrativi inerenti ai consumi di Dispositivi medici e produce valutazioni sui costi anche ai fini della razionalizzazione della spesa; valuta eventuali possibilità di riclassificazione di categorie merceologiche ai fini del periodico aggiornamento della classificazione nazionale dei dispositivi medici (CND) in raccordo con il Ministero (Tavolo TER) anche ai fini della stesura di documenti utili per le procedure di gara.

In qualità di esperto in HTA, partecipa alle riunioni e alle attività della Cabina di Regia Nazionale per il PNHTA DM in rappresentanza della Puglia e ad attività specifiche di collaborazione con il Ministero (cfr sezione incarichi Ministero).

Assicura inoltre attività di formazione in tema HTA rivolte ai professionisti del SSN e promuove l'empowerment dei cittadini e dei pazienti grazie a percorsi di informazione/formazione sul coinvolgimento nella valutazione delle tecnologie sanitarie "patient involvement in HTA"; partecipa ad iniziative di consultazione civica in sanità e ad attività di stakeholders engagement.

**Idoneità conseguite**

- **Dal 01/04/2020 a tutt'oggi Idonea alla nomina di Direttore Generale delle AA.SS.LL, delle AA.OO e degli altri Enti del SSN** (elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale - ex D Lgs 4 agosto 2016, n. 171). Prot. 0029791-24/05/2023-DGPROF-MDS-P - Allegato Utente 1 (A01); Ultimo aggiornamento pubblicato **12.09.2025**

- **Dal 20/04/2021 – a tutt'oggi Idonea alla nomina di Direttore Sanitario** (elenco regionale degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario delle Aziende ed Enti del SSR Pugliese - ex D Lgs 4 agosto 2016, n. 171 e L.R. 48/2019; Allegato A det. 4 del 20/04/2021 Dip.to Promozione Salute, Benessere sociale, Sport per tutti – Regione Puglia). Procedura di aggiornamento degli elenchi regionali degli idonei ai sensi della Determinazione del Dirigente della Sezione Strategie e Governo dell'Offerta n. 242 del 20 maggio 2024, ad oggetto: "Rettifica Determinazione Dirigenziale n. 237 del 17/05/2024. D.Lgs. n. 171/2016 s.m.i. - Approvazione dell'avviso pubblico ai fini dell'istituzione e aggiornamento degli elenchi regionali degli idonei alla nomina di Direttore Amministrativo e Direttore Sanitario delle Aziende ed Enti del S.S.R.". Approvazione delle risultanze istruttorie del procedimento di valutazione e degli Elenchi degli idonei alla nomina di Direttore Amministrativo e Direttore Sanitario con Determinazione del dirigente Sezione Strategie e Governo dell'Offerta, **4**

**febbraio 2025, n. 51.**

**Incarichi conferiti dal Ministero della Salute, dalla Giunta Regionale, dal Dipartimento Promozione Salute Benessere Sociale e Sport per tutti, dall'AReS/AReSS,**

- Dal 03 Febbraio 2026 a tutt'oggi **componente del Gruppo di lavoro sugli impieghi clinici della Cannabis** del Dipartimento della programmazione e dei dispositivi medici e del farmaco del Ministero della salute. Registro Decreti - MDS-DGDMF-11-03/02/2026
- Dal 13/11/2025 a tutt'oggi **Coordinatore e Responsabile scientifico per l'attivazione di corsi di formazione di base in HTA a livello Regionale** (DGR Puglia 1746/2025 di recepimento Accordo fra l'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS) e la Regione Puglia)
- Dal 14 luglio 2025 a tutt'oggi, **componente supplente del Comitato Tecnico Sanitario (CTS) sez F – Dispositivi Medici** – istituito con decreto del 14 luglio 2025, registrato al n. 409, in data 18/08/2025 (ai sensi del D. Lgs n.123 del 30/06/2011 dell'art. 5 c. 1) dall'Ufficio Centrale di Bilancio presso il Ministero della salute.
- Dal 07/06/2024 a tutt'oggi **Coordinatrice del Centro collaborativo al Programma Nazionale HTA dei Dispositivi Medici** (comunicazione AGENAS Protocollo n. 2024/0006811 del 07/06/2024)
- Dall'8/12/2023 a tutt'oggi **Referente Regionale responsabile del coordinamento e governo dei Comitati Etici** (giusto riscontro del Dip.to salute al Centro di coordinamento nazionale dei comitati etici presso AIFA e al Coordinamento Commissione salute del 07/12/2023)
- Dal 26/07/2023 a tutt'oggi **Componente del "Tavolo tecnico nazionale in tema di apparecchiature sanitarie per i medici di medicina generale e i pediatri di libera scelta",** di cui all'articolo 2, comma 3, del Decreto del MS 29 luglio 2022 n.226 - Riparto delle risorse per il fabbisogno di apparecchiature sanitarie di supporto ai medici di medicina generale e pediatri di libera scelta (Puglia 15.919.899,27). Registro Decreti - MDS/DGPROGS/172/26/07/2023
- Dall'08/05/2023 a tutt'oggi **Componente del tavolo tecnico "Acquisizione aggregata di beni e servizi sanitari"** di Regione Puglia (DGR 626/2023)
- Dal 20/01/2023 a tutt'oggi referente della Regione Puglia nel **Tavolo di lavoro sui dispositivi medici del MES** –Sant'Anna di Pisa.
- Il 23/1/2023 a tutt'oggi **referente Puglia Tavolo Esperti Regionali del Comitato tecnico sanitario sez. f) Dispositivi medici** (DG dispositivi medici e servizio farmaceutico) (nota Prot. r_puglia/AOO_005/PROT/23/01/2023/0000581 Dipartimento promozione salute, benessere sociale e sport per tutti)
- Dal 21/02/2022 a tutt'oggi **componente del molecolar tumor board della ROP in qualità di esperto regionale HTA** (D.G.R. Puglia n. 213 del 21.02.2022).
- Dal 12/01/2022 a tutt'oggi componente titolare in rappresentanza della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome nella **Cabina di Regia per l'Health Technology Assessment**, di cui al decreto del Ministero della Salute 12 marzo 2015, in attuazione della Legge 23 dicembre 2014 n. 190, c 587 (ultima designazione in conferenza Stato Regioni del 7/02/2023_r_emiro.Giunta - Prot. 13/02/2024.0139280.U; Decreto Direttore del dipartimento della programmazione, dei dispositivi medici, del farmaco e delle politiche in favore del servizio sanitario nazionale del ministero della salute del 7/08/2024)
- Dal 20/02/2018 a tutt'oggi **Componente dell'Unità di Coordinamento della Rete Oncologica Pugliese** in qualità di esperto di Health Technology Assessment (DGR 192/2018)
- Dal 07/11/2016 a tutt'oggi **Referente Puglia GdL interregionale Commissione Salute _ Area Ricerca Sanitaria** (nota Prot. AOO_005/000429 Dipartimento promozione salute, benessere sociale e sport per tutti-come confermato con mail del 02/02/2026 Prot. 510/2026)
- Dal 05/04/2018 a tutt'oggi **Coordinatrice del Centro Regionale HTA** istituito con DGR 524/2018
- Dal 01/01/2015 a tutt'oggi **Referente per la Puglia nell'Health Policy Forum della Società Italiana di HTA** (SiHTA);
- Dall'08/02/2023 all'11/09/2023 Componente della "commissione nazionale di appraisal del report HTA sulla chirurgia Bariatrica per il controllo del diabete mellito di tipo 2 in adulti con obesità di classe I". Nota Prot. n. 854/DES-187SAN Conferenza Regioni e Provincie autonome e 0075411-11/09/2023-DGDMF-MDS-P
- Dal 04/02/2021 al 04/02/2024 Coordinatrice del **Centro collaborativo al Programma Nazionale HTA** dei Dispositivi Medici (Nota prot. 0000899 del 04.02.2021 AGeNaS)
- Dal 07/08/2020 a tutt'oggi **Coordinatrice della Rete Pugliese HTA (RePuHTA**) istituita con DGR n.1333/2020
- Dal 22/10/2020 al 31/10/2022 - Emergenza Covid – 19 - coordinamento dei referenti unici

aziendali dell'Ingegneria clinica per ricognizione fabbisogno accessori e materiale di consumo per apparecchiature distribuite nella prima fase emergenziale - supporto al Dipartimento salute nell'aggregazione dei fabbisogni e verifica utilizzabilità delle apparecchiature (r_puglia/AOO_081/PROT/22/10/2020/0005152U)

- Dal 27/03/2019 al 20/02/2021 componente del **Comitato Tecnico Scientifico del Centro regionale di Breath Analysis** (verbale 27/03/2019 DDG AReSS 40/2019)
- Dal 31/01/2017 al 09/07/2019 Componente di parte pubblica, in seno al **comitato permanente Regionale ex. 24 A.C.N. 29/07/2009 dei Medici di Medicina Generale** (D.G.R. 45/2017)
- Dal 31/01/2017 al 09/07/2019 Componente di parte pubblica, in seno al **comitato permanente Regionale ex. 24 A.C.N. 29/07/2009 degli Specialisti Pediatri di libera scelta** (D.G.R. 43/2017)
- Dal 10/11/2016 al 23/01/2023 **Referente Puglia_Tavolo Esperti Regionali del Comitato tecnico sanitario sez. f)_Dispositivi medici** (DG dispositivi medici e servizio farmaceutico) (nota Prot. AO5_081/002316 Dipartimento promozione salute, benessere sociale e sport per tutti)
- Dal 6/06/2017 al 12/01/2022 esperto in HTA in affiancamento del Direttore del dipartimento salute nella **Cabina di regia per il Programma Nazionale HTA dei DM** (ex L.190/2014) (nota Prot. AOO_005/201 06/06/2017; nota Prot. AOO_005/237 10/09/2019)
- Dal 09/02/2018 Referente per la Puglia nel tavolo tecnico Ministeriale (DG Programmazione sanitaria) per la definizione degli "**Standard specifici per l'alta specialità**" (nota Prot. AOO_005/000016 Dipartimento promozione salute, benessere sociale e sport per tutti)
- Dal 18/01/2018 Componente della **Rete Ministeriale dei referenti regionali** (DG dispositivi medici e servizio farmaceutico) **per l'attuazione del PNHTA dei Dispositivi medici** in rappresentanza della Puglia (nota Prot. AOO_005/000016 Dipartimento promozione salute, benessere sociale e sport per tutti)
- Dal 15/01/2018 Componente del Gruppo di progetto per la realizzazione di un centro regionale di protonterapia (nota prot. ARESS Puglia/0000137)
- Dal 29/05/2017 Componente del Tavolo tecnico regionale sulla Radiologia interventistica in rappresentanza di AReS (DGR 795/2017)
- Dal 13/12/2016 Componente tavolo tecnico Regionale Cyberknife (D.G.R. 2044/2016)
- Dal 01/12/2014 **Referente per la Puglia nella Rete italiana HTA (RiHTA**) coordinata da AGE.NA.S (AOO_ARES/0003919).

**Attività di docenza e tutoraggio nell'ambito di Master/Corsi di alta formazione, perfezionamento e specializzazione**

- Attività di formazione dal 11/06/2025 al 11/11/2025 vs Medico in formazione specialistica in Igiene e Medicina Preventiva presso l'Università di Bari nell'ambito della convenzione ex DDG AReSS 54/2024 e tutoraggio nella produzione dell'elaborato finale dal titolo "*Come l'Intelligenza Artificiale ridefinisce i domini di assessment per l'accesso dell'innovazione in sanità: una sfida per l'HTA"*
- Incarico di docenza in tema di Health Technology Assessment nel Corso di Formazione per Dirigenti sanitari incaricati della Direzione di Struttura complessa di aziende ed enti del SSN della Regione Puglia (Anno 2025) (VII avviso) conferito dal CURSUS (Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Salute e Sociale) (Prot 1051 – III/7 del 12/03/2025)
- Incarico di tutoraggio per la produzione del project work dal titolo "*Il teleconsulto nella gestione delle urgenze/emergenze di chirurgia cardio-toracica e ortopedia pediatrica nei p.s. del territorio (ASL BA) afferenti alla Azienda Ospedaliero-universitaria Policlinico consorziale e Ospedale Giovanni XXIII di Bari"* nel modulo didattico formativo n. x dal titolo "Digitalizzazione in sanità, creazione del valore, intelligenza artificiale, telemedicina. Nuove sfide in sanità" conferito dall'università degli Studi di bari Aldo Moro (Prot. 4246– UOR:SI000884 – Classif. III/7 del 14/11/2025).
- Attività di tutoraggio e cogestione con Dipartimento di Economia e Finanza di UniBA di una borsa di Dottorato di ricerca in Economia e Finanza delle Amministrazioni Pubbliche (DEFAP), ciclo 39° per lo svolgimento dell'attività di ricerca denominata "Valutazioni d'impatto di politiche e tecnologie sanitarie" presso il CReHTA - DDG AReSS 214/2025
- Incarico di docenza in tema di Health Technology Assessment nel Corso di Formazione per Dirigenti sanitari incaricati della Direzione di Struttura complessa di aziende ed enti del SSN della Regione Puglia (Anno 2024) (sesto avviso) conferito dal CURSUS (Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Salute e Sociale) (Prot 2468 – III/7 del 01/08/2024)
- Incarico di tutoraggio per la produzione del project work dal titolo "*Impatto clinico, economico ed organizzativo dell'implementazione di software di autocontouring in radioterapia: prospettive e limiti*" nel modulo didattico formativo n. x dal titolo "Digitalizzazione in sanità, creazione del valore,

intelligenza artificiale, telemedicina. Nuove sfide in sanità" conferito dall'università degli Studi di bari Aldo Moro (Prot. 3919 del 5/12/2024 – UOR:SI000782 – Classif. III/7.

- Attività di tutoraggio e cogestione con Dipartimento di Economia e Finanza di UniBA di una borsa di Dottorato di ricerca in Economia e Finanza delle Amministrazioni Pubbliche (DEFAP), ciclo 38° per lo svolgimento dell'attività di ricerca denominata "Valutazioni d'impatto di politiche e tecnologie sanitarie ai fini dell'efficientamento degli interventi anche attraverso il Knowledge Transfer di buone pratiche" presso il CReHTA - DCS AReSS 528/2024
- Attività di tutoraggio nell'ambito della convenzione ex DDG AReSS 54/2024 per lo svolgimento di attività formative professionalizzanti nella rete formativa della scuola di specializzazione in Igiene e Medicina preventiva di Uniba (2024 – 2028)
- Incarico di docente nel Corso FAD "HTA in Sanità pubblica" organizzato dal GdL HTA della Società italiana di Igiene Medicina Preventiva e Sanità Pubblica e destinato agli specialisti in Formazione in Igiene Medicina preventiva e Sanità pubblica – A.A. 2024
- Incarico di docente a contratto per l'insegnamento di "ELEMENTI PER L'HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT" nell'ambito della Scuola di Specializzazione in IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA - A.A. 2022/2023 - Università di Foggia
- Incarico di docente nel "Master di II livello "Patient Safety Management (MAPAS)", A.A. 2022/2023" conferito dall'Università LUM Giuseppe Degennaro, S.S. 100 KM 18, 70010 – Casamassima (Ba)
- Incarico di docente conferito dal Dipartimento di Economia e Finanza dell'Università degli Studi di Bari, relativo alla tematica della Valutazione delle tecnologie sanitarie (HTA) per l'acquisizione delle Competenze trasversali nell'ambito del progetto "Economia e Politiche per la Salute" anno 2024
- Incarico di docente in tema di Health Technology Assessment HTA: metodi e strumenti per la valutazione e il miglioramento dei processi di gestione delle tecnologie. Focus su aree di applicazione nell'ambito dell'assistenza territoriale" nella II Edizione del Corso di Perfezionamento "La sfida dell'assistenza territoriale integrata. Sinergie multiprofessionali e multidisciplinari per lo sviluppo della Casa della Comunità conferito dall'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma (a.a. 2022-2023)
- Incarico di docente in tema di Health Technology Assessment e coordinatrice dell'area tematica innovazione tecnologica e digitalizzazione nel Corso di Formazione manageriale per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del Sistema sanitario della regione Puglia (Edizione 2023-2024) conferito dal CURSUS (Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Salute e Sociale)
- Incarico di docenza in tema di Health Technology Assessment nel Corso di Formazione per Dirigenti sanitari incaricati della Direzione di Struttura complessa di aziende ed enti del SSN della Regione Puglia (Anno 2022) (quarto avviso) conferito dal CURSUS (Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Salute e Sociale)
- Incarico di docenza nello Short Master in Tecniche per la valutazione economica delle politiche sanitarie (a.a.2021/2022), organizzato dal Dipartimento di Economia e Finanza dell'Università di Bari Aldo Moro e relativo al tema "L'Health technology assessment" (DD del 16/11/2022)
- Incarico di docenza nel Master di II livello in Economia e Management delle Aziende Sanitarie (a.a.2021/2022), organizzato dal Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell'Impresa dell'Università di Bari Aldo Moro e relativo al tema "L'Health technology assessment"
- Incarico di docenza in tema di Health Technology Assessment nel "Corso di Perfezionamento per Direttori Generali in Organizzazione Qualità e gestione del personale nella sanità pubblica (CODISAN) - III edizione- Università degli Studi Magna Græcia di Catanzaro - Dipartimento di Giurisprudenza, Economia e Sociologia"
- Incarico di docente in tema di Health Technology Assessment e coordinatrice dell'area tematica innovazione tecnologica e digitalizzazione nel Corso di Formazione manageriale per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del Sistema sanitario della regione Puglia (Edizione 2020/2021) conferito dal CURSUS (Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Salute e Sociale)
- Incarico di docente referente/supervisore project work nel Corso di Formazione per Dirigenti incaricati della Direzione di Struttura complessa di aziende ed enti del SSN conferito dal CURSUS (Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Salute e Sociale) con Nota 922-111/13 del 04/06/2020
- Incarico di docenza in tema di Health Technology Assessment nel Corso di Formazione per Dirigenti incaricati della Direzione di Struttura complessa di aziende ed enti del SSN nelle edizioni I II III (secondo avviso) (Dicembre 2019) conferito dal CURSUS (Coordinamento

Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Salute e Sociale)

- Incarico di docenza in tema di Health Technology Assessment nel Corso di Formazione per Dirigenti incaricati della Direzione di Struttura complessa di aziende ed enti del SSN nelle edizioni III IV V VI e VII (Novembre 2019) conferito dal CURSUS (Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Salute e Sociale)

**Attività di consulenza in ambito istituzionale su tematiche specifiche**

- **Progetto OCSE sull'assistenza socio-sanitaria integrata a domicilio in Italia**. Attività di consulenza relativa all'utilizzo dello strumento Maturity Matrix in forma nativa o adattata, per le esigenze di valutazione OCSE della maturità del sistema di assistenza sociosanitaria integrata in Italia, nel progetto TSI Cure integrate - DG REFORM /OCSE–ruolo di stakeholder esterno
- **Progetto PON GOV Cronicità Ministero salute:** Attività di consulenza relativa all'utilizzo dello strumento Maturity Matrix (nella versione originaria adoperata nel progetto Scirocco) per esigenze di valutazione delle buone pratiche di gestione delle cronicità collezionate a livello nazionale da parte del Ministero Salute – Ufficio 5 e del Nucleo Tecnico Centrale del Ministero della Salute per il PON GOV.

**Partecipazione in qualità di esperto HTA/Coordinamento dei seguenti tavoli tecnici HTA e gruppi di lavoro dell'Agenzia Regionale**:

- Coordinatrice Gruppo di Studio per il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva in Radiodiagnostica (DDG AReSS 62/2024)
- Coordinatrice Tavolo tecnico HTA /Urologia Robotica (DDG AReSS 57/2022)
- Coordinatrice Gruppo di Lavoro "Progetto Biobanche: crioconservazione di materiale biologico umano" (DDG 87/2019)
- Coordinatrice Tavolo tecnico HTA /Fisica sanitaria (DCS AReSS 102/2018)
- Coordinatrice Tavolo tecnico HTA/ Diabetologia (DCS AReSS n. 36/2017 e s.m.i.)

**Responsabilità scientifica/Coordinamento dei seguenti Progetti regionali nazionali ed europei:**

- Dal 28/07/2022 a tutt'oggi responsabile scientifico e RUP nell'ambito dell'accordo per la disciplina della collaborazione tra la Regione Puglia e l'Agenzia Regionale strategica per la Salute ed il Sociale per il **Potenziamento degli investimenti in ricerca e innovazione nel settore della cannabis** a supporto tecnico-organizzativo e operativo al dipartimento sviluppo economico della regione puglia, art. 14 della l. r. n. 51 del 30 dicembre 2021, approvato con D.G.R. n.888 del 20/06/2022 (DDG AReSS 212/2022- budget € 800.000,00) e rideterminato con DGR n. 1902 del 21/11/2025 (DDG AReSS 9/2026 - budget € 1.100.000,00)
- Dal 15/03/2024 al 21/05/2025 Responsabile scientifico del progetto "Public Procurement Assessment in the Healthcare Sector" (**PROCURE**) (EU4 Health Programme – budget €3.627.240,58 - Topic: EU4H-2022-PJ- presa d'atto Grant Agreement DCS AReSS n. 288 del 22/12/2023 – budget AReSS € 92.717,64).
- Dal 14/12/2022 al 12/06/2025 Coordinatore e responsabile scientifico del progetto "**EMOTICon-Net**": Stakeholders engagement per la creazione di un intervento personalizzato di promozione dell'attività fisica mediato da tecnologia digitale, per un assessment dei bisogni di salute finalizzato alla programmazione sanitaria- Progetto di contrasto alla sedentarietà promuovendo l'attività fisica mediata dalla tecnologia (CCM 2022 – budget € 467.136,00) - DGR Puglia 1573/2022 - approvazione accordo di collaborazione tra il Ministero della Salute - Centro Nazionale per la Prevenzione ed il Controllo delle Malattie e la Regione Puglia;
- Dal 01/09/2020 al 31/05/2024 Coordinatrice del progetto di ricerca **PICC** "Patient involvement and Images utilization in central Venous Catheters Certification" per la promozione di un nuovo modello organizzativo fondato sull'empowerment del cittadino e del paziente nell'utilizzo delle tecnologie finanziato da AReSS Puglia e IRCCS Oncologico Giovanni Paolo II di Bari (DDG AReSS 193/2020 – budget € 370.000,00).
- Dal 18/04/2019 al 14/09/2021 Coordinatore e responsabile scientifico del progetto "Definizione ed implementazione di un nuovo modello operativo di task shifting per promuovere l'engagement e la literacy alimentare nella prevenzione del Diabete Mellito e delle sue complicanze: il protocollo **FooDiaNet**" approvato nell'ambito del programma di attività del Centro Nazionale per la Prevenzione ed il Controllo delle Malattie (CCM 2018) (DDG AReSS 123/2019 – budget € 446.000,00).
- Dal 02/01/2019 al 30/06/2022 Responsabile Scientifico del Progetto europeo "Personalised Knowledge Transfer and Access to Tailored Evidence-Based Assets on Integrated Care: **SCIROCCO Exchange**" (Programma Health 2014 – 2020 budget complessivo €2,649,587). Presa d'atto Grant Agreement (ID Project n. 826676) (DDG 240/2019 – budget AReSS € 235.400.00).

– **Idonea a svolgere docenze nell'ambito del corso pilota formazione base per lo sviluppo delle competenze tecniche-professionali di HTA del personale del sistema sanitario** ai sensi dell'Avviso pubblicato dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari (AgeNaS) con Deliberazione n. 415 del 04/09/2024 ad oggetto: "*Approvazione avviso pubblico finalizzato alla formazione di un elenco di idonei a svolgere docenze nell'ambito del Corso Pilota Formazione Base per lo sviluppo delle competenze tecniche-professionali di HTA del personale del sistema sanitario - PNHTA-DM*".

– **Dal Dicembre 2020 a tutt'oggi membro del Consiglio Direttivo della Società Italiana di Health Technology Assessment**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Dal 14/03/2019 al 01/09/2019 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | AReSS Puglia. Lungomare Nazario Sauro 33 – 70121 BARI |
| • Tipo di azienda o settore | Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale (AReSS Puglia) |
| • Tipo di impiego | **Dirigente medico a tempo indeterminato** |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Responsabile della Struttura Semplice Governo dell'Innovazione e Valutazione delle tecnologie sanitarie e Direttore ad interim dell'Area Valutazione e Ricerca** (DDG 74/2019). L'Area Valutazione e Ricerca è articolata nel Servizio Governo dell'Innovazione e Valutazione delle tecnologie sanitarie, nel Servizio Farmaci e Dispositivi medici ed è sede del Centro Regionale HTA. Nell'Area, la sottoscritta ha svolto molteplici funzioni e si è interfacciata con articolazioni interne all'Agenzia, con il Dipartimento Salute benessere sociale e sport per tutti, con Enti ed Istituzioni esterne regionali, nazionali e internazionali; ha svolto ruoli tecnico scientifici e di coordinamento in progettualità nazionali ed europee; ha gestisto e coordinato, in diretto rapporto con la Direzione generale, le funzioni di seguito riportate e ha attuato e proposto azioni necessarie per l'implementazione a livello regionale del programma nazionale HTA dei DM (PNHTADM) anche attraverso la Direzione del Centro regionale HTA dell'AReSS, la stesura di atti di organizzazione e disciplina delle attività di prioritarizzazione, la segnalazione delle tecnologie sanitarie e la promozione delle procedure di segnalazione di tecnologie sanitarie innovative da parte dei professionisti, delle Società scientifiche, dei cittadini, dei produttori, la produzione e disseminazione di documenti metodologici e valutativi, il coordinamento di numerosi Tavoli Tecnici HTA (TT-HTA) su tematiche specifiche di interesse programmatorio;<br>In termini di promozione della ricerca in ambito sanitario ha assicurato attività di interfaccia fra i ricercatori del SSR ed il Ministero della Salute - Direzione Ricerca nell'ambito delle attività di Ricerca Sanitaria degli Enti del SSR, le attività di validazione dei progetti previste e in capo al Destinatario istituzionale (Regione Puglia) e la verifica di coerenza fra i progetti proposti (Finalizzata, Conto capitale) e le linee programmatiche regionali. Ha sostenuto iniziative in linea con il Piano per l'innovazione del Sistema Sanitario basato sulle scienze omiche e con la Strategia nazionale per la specializzazione intelligente istituendo e coordinando un tavolo di lavoro sul tema della crioconservazione di materiale biologico umano (DDG 87/2019) e promosso iniziative a sostegno della costruzione di sistemi integrati e di modelli regionali per la ricerca che possano relazionarsi con network istituzionali nazionali e internazionali (es. BBMRI). Ha individuato ambiti di ricerca e di innovazione organizzativa con impatto sulla rete Oncologica Regionale supportando l'IRCCS Oncologico di Bari nella stesura di progettualità basate sull'approccio alla revisione delle prove di efficacia, alla sperimentazione di modelli gestionali innovativi, sull'empowerment del paziente, etc. (Progetto PICC e Programma Net area tematica 4); ha organizzato e contribuito alla strutturazione del II corso regionale sul "Patient involvement in HTA" in collaborazione con Cittadinanzattiva; In qualità di coordinatore del tavolo tecnico HTA di Medicina Nucleare, ha fornito supporto tecnico al soggetto aggregatore nella definizione dei fabbisogni e nella strutturazione di una bozza di capitolato tecnico per la gara regionale dei Radiofarmaci; Ha partecipato alle riunioni e alle attività della Cabina di Regia Nazionale per il Programma Nazionale HTA Dispositivi Medici in rappresentanza della Puglia anche in qualità di componente del sottogruppo che collabora con il Ministero alla revisione del regolamento europeo HTA.<br><br>Dal 30/11/2016 al 15/03/2019 ammissibile all'incarico di Direttore del Dipartimento Promozione della salute, del benessere sociale e dello sport per tutti (DGR n. 1908/2016)<br><br>Dal 03/05/2018 idonea alla nomina di Direttore Sanitario delle Aziende ed Enti del SSR di cui all'avviso pubblico ex DGR 35/2018 (Determinazione del Direttore del Dipartimento promozione della salute del benessere sociale e dello sport per tutti n. 5/2018) |

Dal 12/07/2018 al 06/09/2019 iscritta all'albo esperti AGE.NA.S nell'Area 4 "Clinico/organizzativa/epidemiologica/sociale" per il livello di professionalità/anzianità "Laureati con esperienza di direzione/coordinamento/apicalità almeno triennale maturata nel settore sanitario nelle materie dell'Area di riferimento; ottima conoscenza di almeno una lingua straniera.

Dal 12/07/2018 a al 06/09/2019 iscritta all'albo esperti AGE.NA.S. nell'Area 5 "Ricerca e rapporti internazionali" per il livello di professionalità/anzianità "Laureati con esperienza lavorativa almeno biennale maturata nelle materie dell'Area di riferimento; ottima conoscenza di almeno una lingua straniera.

Ha svolto gli incarichi conferiti da AReS/AReSS, dalla Giunta Regionale e dalla Direzione del Dipartimento Promozione Salute, Benessere Sociale e Sport per tutti, e sopra dettagliati.

**Attività di docenza nell'ambito di Master/corsi di alta formazione**

- Incarico di docenza nel Corso di Alta Formazione per l'Health Technology Assessment – COPHTA7 organizzato dalla LIUC Business School presso ANAAO-ASSOMED, Milano (Gennaio 2019 – Settembre 2019)
- Incarico di docenza nel Corso di Formazione per Dirigenti incaricati della Direzione di Struttura complessa di aziende ed enti del SSN I e II edizione (Aprile 2019) conferito dal CURSUS (Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Salute e Sociale)

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Dal 23/11/2018 al 13/03/2019 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | AReSS Puglia. Lungomare Nazario Sauro 33 – 70121 BARI |
| • Tipo di azienda o settore | Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale (AReSS Puglia) |
| • Tipo di impiego | **Dirigente medico a tempo indeterminato** |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Responsabile della Struttura Semplice Governo dell'Innovazione e Valutazione delle tecnologie sanitarie** (DDG 203/2018) afferente all'Area Valutazione e Ricerca. Nel Servizio ha svolto molteplici funzioni e si è interfacciata con articolazioni interne all'Agenzia e al Dipartimento salute benessere sociale e sport per tutti, con Enti ed Istituzioni esterne regionali e nazionali. Nella Struttura ha gestito e coordinato, in diretto rapporto con la Direzione generale, le seguenti funzioni ed attività e ha svolto e promosso azioni necessarie per:<br>l'avvio a livello regionale del programma nazionale HTA dei DM (PNHTADM) anche attraverso la Direzione del Centro regionale HTA dell'AReSS, la stesura di atti di organizzazione e disciplina delle attività di prioritarizzazione, la segnalazione delle tecnologie sanitarie, la produzione e disseminazione nella rete HTA regionale di documenti metodologici e valutativi, il coordinamento di numerosi TT HTA su tematiche specifiche di interesse programmatorio;<br>la valutazione multidimensionale e multidisciplinare delle tecnologie sanitarie (Health Technology Assessment) basata sulla ricerca di prove di efficacia e funzionale alle attività programmatorio gestionali e di sviluppo della rete dei servizi sanitari (ospedalieri e territoriali), sociosanitari e sociali e delle loro relative interconnessioni, delle reti cliniche, dei PDTA;<br>il monitoraggio delle tecnologie sanitarie emergenti e la promozione delle procedure di segnalazione di tecnologie sanitarie innovative da parte dei professionisti, delle Società scientifiche, dei cittadini, dei produttori (es. impianto retinico, ipertermia oncologica, CGM con impianto di sensore subcutaneo, etc.)<br>l'individuazione del fabbisogno per investimenti in tecnologie e definizione di criteri di appropriatezza allocativa a supporto dell'innovazione e dell'ammodernamento tecnologico dei Servizi del SSR e per l'utilizzo di fondi strutturali e dei fondi per la ricerca (es. Proposta di Piano Regionale per il governo delle tecnologie di Radioterapia Oncologica" approvata con DGR 2412/2018)<br>In qualità di esperto in HTA, ha partecipato alle riunioni e alle attività della Cabina di Regia Nazionale per il PNHTA DM in rappresentanza della Puglia anche in qualità di componente del sottogruppo che collabora con il Ministero alla revisione del regolamento europeo HTA con il coordinamento della Presidenza Austriaca del Consiglio UE.<br>Ha coordinato il sottogruppo di lavoro composto da Liguria, Emilia Romagna, Lombardia, Marche, Toscana, PA Trento, Veneto sulla «Sperimentazione dei criteri di selezione dei centri collaborativi al programma nazionale HTA DM (progetto PronHTA), validati in CdR PNHTA DM nel maggio 2018.<br>Ha assicurato inoltre attività di formazione in tema HTA e promosso l'empowerment dei cittadini e dei pazienti grazie a percorsi di informazione/formazione sul coinvolgimento nella valutazione delle tecnologie sanitarie "patient involvement in HTA"(edizione 2018). |

Ha assicurato attività di interfaccia fra i ricercatori del SSR ed il Ministero della Salute - Direzione Ricerca nell'ambito delle attività di Ricerca Sanitaria degli Enti del SSR, assicurato le attività di validazione dei progetti previste e in capo al Destinatario istituzionale (Regione Puglia) e verificato la coerenza dei progetti proposti (Finalizzata, Conto capitale) con le linee programmatiche regionali.

Ha monitorato e supportato l'evoluzione dei sistemi di classificazione delle tecnologie in raccordo con il Ministero della Salute (Tavolo TER) e promosso politiche (di appropriatezza, tariffarie, etc.) per favorire l'adozione e l'uso dell'innovazione tecnologica nella pratica clinica (es. "Proposta di linee di indirizzo regionali per la prescrizione di tecnologie per il diabete" approvata con DGR 387/2018)

Ha supportato azioni di innovazione organizzativa con impatto sulla rete Oncologica Regionale coordinando il gruppo di lavoro per la stesura del Regolamento dei Centri di Orientamento Oncologico (COrO) approvato dall'Unità di coordinamento regionale della Rete Oncologica Pugliese.

Ha svolto gli incarichi conferiti da AReS/AReSS, dalla Giunta Regionale e dalla Direzione del Dipartimento Promozione Salute, Benessere Sociale e Sport per tutti, e sopra dettagliati.

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Dal 24/07/2017 al 22/11/2018 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | AReSS Puglia. Via Gentile 52 – 70126 BARI/Lungomare Nazario Sauro 33 – 70121 BARI |
| • Tipo di azienda o settore | Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale (AReSS Puglia) |
| • Tipo di impiego | **Dirigente medico a tempo indeterminato** |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Responsabile della Struttura Semplice Valutazione delle Performances e delle Innovazioni** (DDG 34/2012) afferente alla Struttura Complessa Analisi, verifica e valutazione performances e innovazioni (**Valutazione Integrata in Sanità**). In attesa della completa attuazione dell'Atto Aziendale di AReSS ha assicurato mansioni e Responsabilità del ruolo ricoperto in AReS, in aggiunta alle responsabilità legate agli incarichi conferiti dalla Giunta e dalla Direzione del Dipartimento Promozione Salute, Benessere Sociale e Sport per tutti, e sopra dettagliati.<br><br>**Attività di docenza nell'ambito di Master/corsi di alta formazione**<br>• Incarico di docenza nella Prima Edizione del Corso di Formazione di alta specializzazione in Progettazione, gestione, verifica dell'aderenza ed implementazione su scala regionale di percorsi diagnostico-terapeutici-assistenziali della Regione Puglia -PATHLab (edizione 2018) |
| • Date (da – a) | Dal 01/03/2012 al 23/07/2017 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | AReS Puglia. Via Gentile 52 – 70126 BARI; |
| • Tipo di azienda o settore | Agenzia Regionale Sanitaria Puglia (AReS Puglia)– |
| • Tipo di impiego | **Dirigente medico a tempo indeterminato** |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Responsabile della Struttura Semplice Valutazione delle Performances e delle Innovazioni** (DDG 34/2012) afferente alla Struttura Complessa Analisi, verifica e valutazione performances e innovazioni (Valutazione Integrata in Sanità). Nel Servizio ha svolto molteplici funzioni e si è interfacciata con articolazioni interne all'Agenzia e con Enti ed Istituzioni esterne regionali, nazionali e internazionali. Funzione primaria nel Servizio è stato l'utilizzo di strumenti per il Governo dell'innovazione e la Valutazione delle tecnologie sanitarie, l'approccio dell'Health Technology Assessment a supporto delle scelte strategiche e di programmazione regionale e la promozione della ricerca sanitaria in linea con gli obiettivi programmatori.<br>Ha contestualizzato strumenti e modelli innovativi di gestione delle organizzazioni sanitarie anche attraverso la partecipazione a partenariati nazionali, internazionali, a sperimentazioni gestionali e ad attività di studio e ricerca. Ha svolto ruoli tecnico scientifici e di coordinamento in progettualità nazionali ed europee.<br>Ha monitorato e supportato l'evoluzione dei sistemi di classificazione delle tecnologie in raccordo con il Ministero della Salute e promosso politiche (di appropriatezza, tariffarie, etc.) per favorire l'adozione e l'uso dell'innovazione tecnologica nella pratica clinica.<br>Ha articolato le proprie attività valutative in diversi ambiti (Dispositivi medici, grandi apparecchiature sanitarie, procedure diagnostico terapeutiche, modelli organizzativi) e coordinato una rete di tavoli tecnici |

HTA dell'AReSS composti da professionisti del territorio secondo una logica multidisciplinare e multiprofessionale. L'attività assicurata comprende il coordinamento tecnico operativo di valutazioni d'impatto di tecnologie sanitarie in ambito clinico assistenziale, organizzativo, economico, della sicurezza, etico, legale, sociale; la promozione di tecniche di disinvestimento/investimento previa valutazione dell'obsolescenza e individuazione del fabbisogno di nuove tecnologie nell'ambito delle reti di patologia per la pianificazione dei relativi investimenti; la segnalazione di tecnologie sanitarie finalizzata alla prioritarizzazione nell'ambito del Programma nazionale HTA dei Dispositivi medici; Parte dell'attività è rappresentata anche dallo sviluppo di percorsi di monitoraggio e verifica di procedure e processi gestionali a vari livelli del sistema sanitario regionale e di monitoraggio degli esiti e dei costi a seguito di introduzione di una tecnologia sanitaria in un contesto organizzativo; la conduzione di survey ad hoc e l'analisi di flussi informativi sanitari per l'esplorazione di domini specifici (organizzativo, economico, tecnico etc.); il contributo alla stesura, adattamento e disseminazione di prodotti HTA o il rilascio di pareri su specifiche richieste del Dipartimento Promozione Salute Benessere e Sport per tutti. Su mandato dello stesso Dipartimento, la sottoscritta ha svolto funzioni tecnico scientifiche in rappresentanza della Puglia in raccordo con differenti Direzioni generali del Ministero della Salute (DG Dispositivi medici e farmaci, DG Ricerca, DG Programmazione sanitaria).
Parte delle attività di valutazione di tecnologie sanitarie è stata svolta nell'ambito della rete italiana per l'HTA (RiHTA) e nel Programma Nazionale HTA dei Dispositivi medici, compresa anche l'attività di horizon scanning in raccordo con l'Osservatorio delle Tecnologie Emergenti (COTE) di Age.Na.S. e con l'International Information Network on New and Emerging Health Technologies (EuroScan International Network);
Dal Dicembre 2016 le attività valutative svolte nel Servizio hanno consentito il riconoscimento dello stesso come "Autorità competente in materia di dispositivi medici" (nota Ministero della salute DGDMF 0065724-P-01/12/2016; Decreto Ministero Salute 29/11/2016).

Ha svolto inoltre gli incarichi conferiti da AReS/AReSS dalla Giunta e dalla Direzione del Dipartimento Promozione Salute, Benessere Sociale e Sport per tutti e sopra dettagliati.

**Responsabilità scientifica/Coordinamento dei seguenti Progetti nazionali ed europei:**

- Dal 25/07/2016 al 31/05/2018 Responsabile Scientifico dell'Unità di Ricerca Puglia nel Progetto di ricerca autofinanziata Age.Na.S "L'utilizzo di strumenti per il governo dei dispositivi medici e per l'Health Technology Assessment (HTA) – (**PRONHTA**)" (CUP 35I17000000005)
- Dall' 08/09/2016 al 24/10/2018 Responsabile scientifico per la Puglia nel progetto europeo "Scaling up integrated care in context – **Scirocco**" afferente all'Health Program 2014 – 2020 - Valore € 236.470,00 (Del CS 42/2016) per la validazione di uno strumento di valutazione del livello di maturità delle regioni nell'implementazione di un modello di presa in carico delle cronicità e nell'introduzione di sistemi di telemedicina e monitoraggio remoto;
- Dal 2015 al 2017 Componente Steering committee e Quality manager per la Puglia nel Progetto europeo "Multilevel integration for patients with complex needs – **Carewell**" –Afferente al Programma Quadro per la competitività e l'Innovazione (CIP 2007 -2013) - Valore € 662.000,00 (Del. DG AReS 72/2015) per la sperimentazione di cure integrate rivolte alla popolazione fragile tramite strumenti di ICT e di telemonitoraggio.
- Dal 2014 al 2016 Responsabile scientifico per la Puglia nel progetto europeo "Credits-based, people-centric approach for the adoption of healthy life-style and balanced mediterranean diet in the frame of social participation and innovation for health promotion - **Credits4Health**" Afferente al Settimo Programma Quadro (FP7)- Valore 214.400,00 euro - (Del. DG Ares 83/2014)
- Dall' 01/12/2014 al 30/07/2015 Responsabile scientifico dell'Unità di Ricerca Puglia –U.O.3 A.Re.S Puglia- del progetto ordinario di ricerca finalizzata **MIDDIR** – Methods for investments/disinvestments and distribution of health technologies in Italian Regions. Cod. ricerca 295/RF 2009 – 1491589 (CUP: 185J09000400001);
- Coordinatrice fase sperimentale **progetto CRIKHET** - Clinical RIsK management and HEalth Technologies (vincitore bando Apulian living labs) (DGR 57/2014);

**Produzione scientifica nella Rete italiana HTA: partecipazione a gruppi di lavoro per la stesura di Report di Horizon Scanning per il Centro di Osservazione delle Tecnologie biomediche Emergenti (COTE):**

- HS20 "Cerenkov luminescence imaging (CLI) for intraoperative assessment of surgical margins (2016);
- HS19 "Portable single-channel ECG recorder for smartphone" (2015);
- HS13 "Extracorporeal shock wave therapy (ESWT) for wound healing" (2013)
- Componente gruppo di lavoro AGE.NA.S. per l'analisi di contesto HTA report "PET-TC per la

stadiazione dei tumori" (2012);

**Attività nell'ambito di Master /corsi di Alta formazione**

- Tutor per l'affiancamento alla ricerca e/o sperimentazione ai sensi della convenzione fra AReS Puglia e Università Cattolica del Sacro Cuore per il Master di II livello in "Organizzazione e gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari" aa 2016 – 2017 (interfacoltà Economia - Medicina e Chirurgia) (DCS AReS 45/2017);
- Tutor aziendale ai sensi della convenzione fra AReS Puglia e Università Sapienza di Roma per la frequenza volontaria di un Medico specialista in formazione della Scuola di specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva del Dipartimento di Sanità pubblica e malattie infettive (DCS 71/2017)
- Tutor per l'affiancamento alla ricerca e/o sperimentazione ai sensi della convenzione fra AReS Puglia e Università Cattolica del Sacro Cuore per il Master di II livello in "Organizzazione e gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari" aa 2014 - 2015 (interfacoltà Economia - Medicina e Chirurgia) (DDG AReS 128/2014);
- Tutor per l'affiancamento alla ricerca e/o sperimentazione ai sensi della convenzione fra AReS Puglia e Università del Salento nell'ambito del Progetto HSEPGEST - Corso di formazione "Health, Safety and Environmental Protection Manager & Consultant" (2014);

**Partecipazione in qualità di esperto HTA/Coordinamento dei seguenti tavoli tecnici HTA e gruppi di lavoro dell'Agenzia Regionale**:

- Coordinatrice Tavolo tecnico Diabete (DCS AReSS 36/2017)
- Coordinatrice Tavolo tecnico Radioterapia Oncologica (DCS AReS 19/2016)
- Coordinatrice Tavolo tecnico Chirurgia Robotica (Del. DG AReS 119/2015)
- Coordinatrice Tavolo tecnico Medicina Nucleare (Del. DG AReS 105/2015)
- Coordinatrice Gruppo di Lavoro Health Technology Assessment AReS Puglia (Del. DG Ares 86/2015) fino al 05/03/2018
- Componente Tavolo tecnico Ottimizzazione dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici nei pazienti con lesioni cutanee sospette per Neoplasia (Del. DG AReS 39/2014)
- Componente Tavolo tecnico Medicina vascolare (Del. DG AReS 71/2013)
- Componente Tavolo tecnico Implantologia Protesica (Del. DG AReS 76/2013)
- Componente Tavolo tecnico sulle infezioni virali croniche (Del. DG AReS70/2013)
- Componente Tavolo tecnico Medicina Interna (Del. DG AReS 53/2013)
- Componente Tavolo tecnico Caratterizzazione biologica del tumore della mammella (Del. DG AReS 24/2013)
- Componente Tavolo tecnico per la creazione di un modello organizzativo di gestione in PS del paziente con fibrillazione atriale (Del. DG AReS 107/2012)
- Componente Tavolo tecnico Radiologia (Del. DG AReS 167/2012)
- Componente Gruppo di Lavoro Health Technology Assessment (Del. DG AReS 30/2013)
- Coordinatrice gruppo di lavoro regionale LT2 POAT Valutazione impatto di salute (VIS) (2012);

Dall'11/03/2015 al 10/06/2016, iscritta **all'albo esperti AGE.NA.S nell'Area 4 clinico/organizzativa/epidemiologica/sociale"** per il livello di professionalità/anzianità "Laureati con esperienza di direzione/coordinamento/apicalità almeno triennale maturata nel settore sanitario nelle materie dell'Area di riferimento; ottima conoscenza di almeno una lingua straniera.

Dall'11/03/2015 al 10/06/2016, iscritta **all'albo esperti AGE.NA.S. nell'Area 5 "Ricerca e rapporti internazionali"** per il livello di professionalità/anzianità "Laureati con esperienza lavorativa almeno biennale maturata nelle materie dell'Area di riferimento; ottima conoscenza di almeno una lingua straniera

**Vincitrice del bando di concorso "Master Executive professionalizzanti certificati e convenzionati"** per l'assegnazione del beneficio per la partecipazione all'iniziativa accademica UniCattRoma- **Master di II livello Valutazione delle tecnologie sanitarie (AA 2015 -2016**)

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Dall' 01/11/ 2007 al 29/02/2012 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | in comando dalla ASL Bari presso AReS Puglia fino 31/12/2010<br>dall' 01/01/2011 alle dirette dipendenze dell'Agenzia (trasferita per mobilità) |
| • Tipo di azienda o settore | Agenzia Regionale Sanitaria Regione Puglia (AReS Puglia) |

| | |
|---|---|
| • Tipo di impiego | Dirigente medico a tempo indeterminato |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Dirigente medico nel Servizio "Analisi della domanda e dell'offerta sanitaria" di supporto alla Direzione Strategica.**<br>Nel Servizio ha svolto attività di elaborazione ed analisi di flussi informativi inerenti a ricoveri, prestazioni e consumo di farmaci ospedalieri in Regione e in mobilità (attiva e passiva) producendo elaborati per finalità specifiche dell'Agenzia, dell'Assessorato alle politiche della salute, o su committenza esterna (Enti, Società Scientifiche, etc.);<br>ha collaborato alla creazione, contribuito all'aggiornamento e utilizzato il "Modello di analisi dell'appropriatezza organizzativa dei ricoveri ospedalieri per elenchi normativi di procedure" (M.A.A.P.) e utilizzato il "Programma indicatori ospedalieri" per la valutazione delle performances del sistema sanitario ospedaliero;<br>ha collaborato alla individuazione di criteri per la determinazione dei pesi relativi DRG (nella versione grouper CMS 19) e delle tariffe DRG dei ricoveri nel passaggio alla versione CMS 24;<br>ha contribuito all'elaborazione di un modello organizzativo alternativo al ricovero ordinario breve e al Day Hospital, con la proposta di due nuovi modelli assistenziali "Day Service" (D.Sv.) e "Pacchetti Ambulatoriali Complessi" (PAC), definendo anche lo strumento "Scheda di Day service" per l'individuazione delle prestazioni che compongono i relativi aggregati di prestazioni multidisciplinari, coordinate e finalizzate;<br>ha partecipato ai lavori del gruppo di studio sull'analisi dei costi dell'assistenza ospedaliera istituito in Agenzia con la partecipazione dell'Assessorato alla salute e di referenti del Controllo di gestione o della Direzione sanitaria delle ASL e delle AO regionali, per la definizione di criteri comuni finalizzati alla definizione dei costi standard dell'attività di ricovero;<br>ha prodotto valutazioni di performance e di appropriatezza organizzativa utilizzando set di indicatori di efficienza e di appropriatezza, sia condivisi con altre regioni nell'ambito di tavoli tecnici nazionali, sia creati ad hoc per valutazioni specifiche in collaborazione con professionisti appartenenti alle principali società scientifiche regionali;<br>ha svolto attività di controllo sulla corretta codifica delle schede di dimissione ospedaliera di strutture ospedaliere regionali ed extraregionali finalizzata all'individuazione di comportamenti opportunistici e contribuendo alla stesura del manuale regionale per le verifiche di appropriatezza (UVAR);<br>ha collaborato alla definizione di modelli di analisi per lo studio di percorsi diagnostico terapeutici, anche con finalità di monitoraggio dei tempi d'attesa di specifici PDT nell'ambito del piano nazionale per il monitoraggio delle liste d'attesa (PNGLA 2010 – 2012);<br>ha supportato le attività di monitoraggio e verifica degli adempimenti LEA per il settore di competenza;<br>ha partecipato e curato la stesura di lavori scientifici e di linee guida in collaborazione con professionisti afferenti alle principali società scientifiche regionali;<br>ha partecipato in qualità di docente alle attività di formazione effettuate dal Servizio in tema di corretta codifica delle SDO e criteri di attribuzione dei DRG, dedicate all'aggiornamento professionale di diverse categorie di specialisti;<br>ha partecipato alle attività inerenti al progetto "Nardino" per la presa in carico di pazienti cronici con l'approccio del Chronic Care Model.<br><br>**Incarichi conferiti da AReS e dalla Giunta Regionale**<br>• Componente del tavolo tecnico regionale per il monitoraggio e l'analisi della mobilità sanitaria extraregionale presso l'Agenzia Sanitaria della Regione Puglia (delibere DG AReS 58/2011 e 70/11 e DGR 2418/2011)<br>• Componente del Nucleo Ispettivo Sanitario Regionale ex R.R. 01/05 sm DGR n. 2067/2010 fino al febbraio 2012. |
| • Date (da – a) | Da 01/10/2005 all'01/11/2007 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ASL Bari, Lungomare Starita, 6 BARI (ex Ambito territoriale Ba/3 – Altamura) |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Locale |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Dirigente medico a tempo indeterminato della U.O. di Epidemiologia e Statistica**, struttura complessa in staff alla Direzione generale. Nella struttura di Epidemiologia e statistica ha svolto attività di gestione (raccolta, caricamento e validazione) di tutti i flussi informativi aziendali (ospedalieri e territoriali) inerenti al Nuovo Sistema Informativo Sanitario Ministeriale (N – SIS), |

al Sistema Informativo Sanitario Regionale (S.I.S.R) - aree dei ricoveri, della specialistica, delle prestazioni in mobilità - ai flussi informativi ex art. 50 L 326/2003;
ha curato il monitoraggio delle performances delle strutture ospedaliere aziendali producendo reports a cadenza trimestrale a supporto della programmazione strategica;
ha pianificato ed eseguito specifiche analisi su fenomeni sanitari di interesse strategico a supporto della programmazione aziendale;
ha attivato un sistema di sorveglianza attiva sulla corretta compilazione e chiusura delle schede di dimissione ospedaliera con produzione di reportistica mensile ai Direttori di struttura e alla Direzione finalizzata al rispetto degli scadenzari regionali;
ha svolto attività di supporto ai clinici sulla corretta codifica e compilazione delle schede di dimissione ospedaliera e sul corretto utilizzo dei software di gestione ospedaliera;
ha svolto attività di formazione su argomenti inerenti alla gestione dei flussi informativi sanitari.

**Vincitrice** (Deliberazione n. 722 del 12/08/2005) **del concorso pubblico per titoli ed esami per n. 2 posti di Dirigente Medico-Disciplina Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica presso la ASL BA/3** ex Bollettino ufficiale della regione Puglia - n. 110 del 01 settembre 2005.

**Incarichi conferiti dalla Direzione Generale**

- Coordinatore aziendale del sistema informativo sanitario regionale (SISR) in qualità di Responsabile interno di progetto (RIP) (Delibera D.G n 235 del 21/03/2006)
- Componente del gruppo di lavoro per il controllo della spesa farmaceutica (Delibera D.G n. 1024/06);
- Componente dell'Ufficio Qualità aziendale (Delibere D.G. n.194/2003 e n.911/2003);
- Componente del gruppo di lavoro per la stesura dell'atto aziendale;
- Referente aziendale per i flussi informativi SDO – DRG;
- Referente aziendale per i flussi ex art. 50 L. 326/03;

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 22/12/2004 al 30/09/2005 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ASL Ba/3, Piazza de Napoli 5 - ALTAMURA |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Locale |
| • Tipo di impiego | incarico di diritto privato ex art. 7 co. 6 D. Lgs. 165/01 (Del DG 1134/04) |
| • Principali mansioni e responsabilità | In Staff alla Direzione Generale ha svolto attività di analisi della domanda e dell'offerta assistenziale ai fini della programmazione sanitaria e di monitoraggio e controllo dell'appropriatezza prescrittiva, prestazionale, assistenziale;<br>ha gestito le attività di Epidemiologia e Statistica aziendali fornendo i dati necessari alla stesura della relazione sullo stato di salute della popolazione aziendale cui ha collaborato; ha contribuito in collaborazione con gli uffici di staff all'implementazione del processo di budgetting in qualità di componente del Comitato di budget aziendale;<br>ha prestato supporto metodologico ed operativo nelle attività di miglioramento continuo della qualità; |

**Vincitrice** (Deliberazione n. 511 del 23/05/2005 come modificata con Deliberazione 638 del 27/06/2005) **del concorso pubblico per titoli ed esami per n. 8 posti di Dirigenti Medici-Disciplina Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica presso la ASL Salerno 2**. ex Bollettino ufficiale della regione Campania - n. 54 del 24 ottobre 2005. **Rinunciataria nell'ottobre 2005.**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 10/12/2003 al 09/12/2004 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ASL Ba/3, Piazza de Napoli 5 - ALTAMURA |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Locale |
| • Tipo di impiego | incarico di diritto privato ex art. 7 co. 6 D. Lgs. 165/01 (Del DG 911/03) |
| • Principali mansioni e responsabilità | In staff alla Direzione generale ha svolto attività di monitoraggio e controllo dell'appropriatezza prescrittiva, prestazionale, assistenziale e attività di supporto nell'attività di programmazione sanitaria;<br>ha contribuito all'avvio e consolidamento del processo di budgetting in qualità di componente del "comitato di budget aziendale" (Del DG.748/04);<br>ha svolto attività di consulenza in tema di controllo delle infezioni ospedaliere in qualità di |

consulente per il Comitato Infezioni Ospedaliere (CIO) aziendale (Del. DG 102/04);
ha coordinato e realizzato in ambito aziendale il I studio regionale di prevalenza delle infezioni ospedaliere;
ha prestato supporto metodologico ed operativo nelle attività di miglioramento continuo della qualità come componente dell' "Ufficio Qualità"aziendale;
ha svolto attività di collaborazione con il Nucleo di Valutazione dell'A.U.S.L. BA/3;
ha gestito le attività di Epidemiologia e Statistica aziendali;
ha collaborato alla stesura della relazione sullo stato di salute della popolazione aziendale;
ha svolto attività di relatore e docente in eventi formativi aziendali inerenti ai sistemi di sorveglianza delle infezioni ospedaliere.

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 01/12/02 al 30/11/2003 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ASL Ba/3, Piazza de Napoli 5 - ALTAMURA |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Locale |
| • Tipo di impiego | Incarico di diritto privato ex art. 7 co. 6 D. Lgs. 165/01 (Del DG 745/02) |
| • Principali mansioni e responsabilità | Ha svolto attività in staff alla Direzione generale per l'avvio di un Sistema di monitoraggio degli Indicatori di qualità ex D.M. 12/12/01 e di analisi dei bisogni di salute della popolazione aziendale con stesura del "I Atlante di Sanità della AUSL BA/3"<br>ha prestato supporto metodologico ed operativo nelle attività di miglioramento continuo della qualità come componente dell' "Ufficio Qualità" aziendale (Del. D.G. n.194/2003)<br>ha fornito supporto tecnico per il monitoraggio delle prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI). |

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 25/06/2024 – 07/05/2025 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Corso di formazione Manageriale PNRR Missione 6 sub investimento 2.2c** "Sviluppo delle competenze tecnico professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario" sub misura "Corso di formazione manageriale"**- CURSUS** Coordinamento Universitario Regionale per la formazione superiore in Salute e Sociale – Regione Puglia |
| • Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio | Contenuti formativi indirizzati allo sviluppo delle competenze tecnico professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario. |
| • Qualifica conseguita | Certificato di Formazione Manageriale |
| • Date (da – a) | 04/10/2022 – 02/12/2022 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Percorso di Formazione Manageriale integrativa e di riqualificazione per il management sanitario -** anno accademico 2021/2022, approvato con Decreto del Rettore del Politecnico di Bari n.470 del 19/04/2022 - figura B. **Dirigente sanitario in possesso del certificato di formazione manageriale per Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo che intende conseguire quello per Direttore di Struttura Complessa - CURSUS** Coordinamento Universitario Regionale per la formazione superiore in Salute e Sociale – Regione Puglia |
| • Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio | Contenuti formativi indirizzati al consolidamento e aggiornamento delle competenze manageriali contestualizzate alle organizzazioni sanitarie precedentemente acquisite, con particolare attenzione all'innovazione e alla qualità dei servizi, riqualificando al contempo i Sistemi sanitari regionali attraverso il raggiungimento degli obiettivi di sistema. |
| • Qualifica conseguita | Certificato per Direttore di struttura complessa (Bari, 05/12/2022) |
| • Date (da – a) | 10/07/2019 – 12/12/2019 |

| | |
|---|---|
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Corso di formazione Manageriale per Direttore Generale Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del Sistema Sanitario – CURSUS** Coordinamento Universitario Regionale per la formazione superiore in Salute e Sociale – Regione Puglia |
| • Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio | Contenuti formativi previsti dal documento CSR Atto Rep. N.79 16 Maggio 2019 |
| • Qualifica conseguita | Certificato di formazione Manageriale (Bari, 12/12/2019) |
| • Date (da – a) | A.A. 2015/2016 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Master di II livello in "Valutazione delle tecnologie sanitarie"** – ALTEMS" - Alta scuola di economia e management dei sistemi sanitari – Interfacoltà Economia-Medicina e chirurgia Università Cattolica del Sacro cuore di Roma |
| • Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio | Principi e pratica dell'HTA, Introduzione alla ricerca biomedica, principi e pratica della revisione sistematica delle fonti HTA, valutazione economica in sanità, management delle organizzazioni sanitarie e valutazione di impatto, aspetti etici sociali e legali dell'HTA, sistemi sanitari, economia dell'assistenza sanitaria, policy making. |
| • Qualifica conseguita | Diploma (Roma, UCSC 20/12/2016) |
| • Date (da – a) | A.A. 2014/2015 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Corso di perfezionamento in "Programmazione, organizzazione e gestione delle aziende dei servizi sanitari**" – "ALTEMS" - Alta scuola di economia e management dei sistemi sanitari – Università Cattolica del Sacro cuore |
| • Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio | Legislazione sanitaria, valutazioni economiche in sanità, pianificazione e controllo di gestione, gestione del personale in sanità, qualità dei servizi sanitari, riordino dei servizi territoriali, gestione delle risorse nei servizi territoriali, sistemi informativi sanitari e valutazioni epidemiologiche in sanità |
| • Qualifica conseguita | Attestato di frequenza (Roma, UCSC 12/12/2015) |
| • Date (da – a) | A.A. 2001/2002 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Corso di perfezionamento in "Metodologia epidemiologica**" - Facoltà di Medicina e Chirurgia -Università degli Studi di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Metodologia epidemiologica |
| • Qualifica conseguita | Attestato di frequenza |
| • Date (da – a) | A.A. 2000/2001 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Corso di perfezionamento in "Igiene ed organizzazione ospedaliera"** - Facoltà di Medicina e Chirurgia -Università degli Studi di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Igiene e tecnica ospedaliera; tesi di perfezionamento dal titolo "Prevalenza delle infezioni ospedaliere nell'azienda ospedaliera Policlinico di Bari: quattro anni di sorveglianza |
| • Qualifica conseguita | Attestato di frequenza |
| • Date (da – a) | 1998 -2002 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Diploma di specializzazione in Igiene e Medicina preventiv**a - Facoltà di Medicina e Chirurgia -Università degli Studi di Bari (titolo conseguito ai sensi del Dec. Leg.vo 257/91). |

**Votazione 50/50 e lode**.

| | |
|---|---|
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Medicina preventiva, Epidemiologia, Igiene pubblica, Igiene degli alimenti, Igiene ambientale, Organizzazione sanitaria; tesi sperimentale dal titolo "Il parto domiciliare: indagine cap in un campione di ostetriche e di puerpere pugliesi". |
| • Qualifica conseguita | Specialista in Igiene e Medicina Preventiva (Bari "ALDO MORO" - 17/10/1998) |
| • Date (da – a) | 1999 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Abilitazione all'esercizio della professione di Medico Chirurgo - Università degli Studi di Bari |
| • Qualifica conseguita | Abilitazione all'esercizio della professione di Medico Chirurgo (iscrizione all'albo provinciale dei Medici Chirurghi di Lecce con numero di matricola 6264 dal 30/08/1999 ad oggi) |
| • Date (da – a) | 1991 -1998 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Diploma di laurea in Medicina e Chirurgia** - Facoltà di Medicina e Chirurgia -Università degli Studi di Bari, Votazione 110/110 e lode. |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Tesi sperimentale di laurea dal titolo "La sorveglianza della paralisi flaccida acuta ai fini dell'eradicazione della poliomielite: due anni di esperienza in Puglia. |
| • Qualifica conseguita | Dottore in Medicina e Chirurgia (Bari "ALDO MORO" - 13/10/1998) |

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

Meticolosità, precisione, capacità di approfondimento e di sintesi; capacità di lavoro autonomo ed in gruppo; buone doti di public-speaking

MADRELINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

| | Comprensione | | Parlato | | Scritto |
|---|---|---|---|---|---|
| Lingua | Ascolto | Lettura | Interazione orale | Produzione orale | |
| Inglese | C1 | C2 | C1 | C2 | C2 |
| Francese | B2 | C2 | A2 | A2 | A2 |

**CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**
*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra*

Buone attitudini relazionali e disponibilità al lavoro in equipe e al confronto costruttivo, capacità di relazione con interlocutori di differente background professionale anche in contesti internazionali, capacità di gestione e coordinamento di gruppi multidisciplinari.

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**
*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, ecc.*

Capacità di analisi delle criticità e attitudine al problem solving, buona capacità di gestione e ottimizzazione dei tempi di lavoro, capacità di gestione contemporanea di più processi.

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**
*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Ottima capacità di utilizzo della suite microsoft office (Microsoft Word; Excel; PowerPoint; Outlook; Access);
Ottima capacità di utilizzo di Internet e Banche dati on-line
Buona capacità di utilizzo dei sistemi informativi regionali gestionali e direzionali;
Discreta capacità di utilizzo del programma epi info
Buona capacità di utilizzo di programmi di analisi dell'attività ospedaliera e

dell'appropriatezza organizzativa - (Quani, MAAP, programma indicatori per le analisi delle attività ospedaliere)

**CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE**

Pianoforte: Diploma di Compimento Inferiore di Pianoforte conseguito presso il Conservatorio "Nino Rota" di Monopoli nel 1990; Licenza di Teoria, Solfeggio e Dettato musicale conseguita presso il Conservatorio "Tito Schipa" di Lecce nel 1985;

Suono amatoriale: Armonium, Organo, Chitarra classica, Armonica a bocca.

**ALTRE CAPACITA' E COMPETENZE**

Attività sportiva non agonistica: nuoto, tennis, equitazione

Hobby: bricolage, pittura, disegno, lettura, canto

**PATENTE**

Guida autoveicoli categoria B

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Nel 1991, superamento della selezione per l'accesso alla Facoltà di medicina e Chirurgia dell'università degli studi di Bari e di ulteriore selezione per l'accesso al percorso formativo "**Curriculum parallelo sperimentale "CPS**". La frequenza di un'unità didattica integrata prevista nei primi tre anni del tradizionale corso di Laurea, ha consentito di sperimentare una didattica innovativa rivolta agli studenti in Medicina, di utilizzare la metodologia del problem based learning e dell'audit, di utilizzare l'informatica e l'inglese scientifico nella formazione, di curare lo sviluppo di abilità sociali anche grazie alla tecnica del role playing. La frequenza pressoché quotidiana di laboratori di semeiotica, di comunicazione, di psicologia, etc. in aggiunta alla formazione tradizionale, ha consentito di affinare le attitudini personali al problem solving, le competenze relazionali e organizzative.

Dal 1997 al 2002 ha collaborato alle **attività di ricerca della Sezione di Igiene del Dipartimento di Medicina interna e Medicina pubblica - DI.M.IM.P. Università di Bari e dell'Osservatorio epidemiologico della Regione Puglia (OER)** relative a studi di prevalenza (infezioni ospedaliere) indagini CAP sul territorio regionale (sul pap test nello screening del cr della cervice, sul parto domiciliare); nello stesso periodo ha svolto attività di referente per i flussi informativi del Sistema Informatizzato Malattie Infettive (SIMI) e Sistema Epidemiologico Integrato dell'Epatite Virale Acuta (SEIEVA); ha partecipato al programma dell'ISS di sorveglianza attiva della paralisi flaccide acute (AFP) svolgendo la propria attività nel centro di riferimento regionale per la sorveglianza delle AFP (Istituto di Igiene dell'Università degli studi di Bari dal gennaio 1997 al giugno 1998, poi OER); ha partecipato all'avvio ed implementazione del registro jonico salentino (RTJS) e del registro regionale delle cause di morte (RERCAM);

**dal 2000 al 2002 ha completato la formazione specialistica presso la Direzione di Presidio dell'Ospedale di Grumo Appula** (ASL BA/3) dove si è occupata prevalentemente di appropriatezza di codifica delle schede di dimissione ospedaliera, di monitoraggio delle performances delle UU.OO., di sorveglianza delle infezioni ospedaliere, di controlli di appropriatezza delle cartelle cliniche secondo la metodica PRUO (Protocollo di revisione dell'utilizzo dell'ospedale) e di formazione del personale.

Nel 2003 incarico di insegnamento in qualità di Esperto in Igiene e malattie professionali nel corso di cui al POR PUGLIA 01034a0029.

**Dal 2011 Socia della Società italiana di Health Technology Assessment (SiHTA);**

**Dal 2020 componente del Consiglio direttivo della Società italiana di Health Technology Assessment (SitHTA)**

**Coautrice di 71 pubblicazioni.**

**Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 GDPR 679/16**

[redacted]

**Partecipazione a corsi, eventi formativi e convegni**

Anno 2001
- Conferenza Interregionale di Sanità "Modelli di gestione regionale della Sanità Pubblica nell'ambito della prevenzione" Bari

Anno 2002
- evento formativo n. 4023-26498-26497 *"Infezioni ospedaliere: prevenzione e controllo"* organizzato da AUSL BA/3 -Gravina in Puglia (BA)
- evento formativo n. 4023-20329 "*La Tutela della Privacy"* organizzato da AUSL BA/3 - Acquaviva delle Fonti (BA)

Anno 2003
- evento formativo n. 2755 – 43187 "Gestione dei flussi informativi in Sanità" organizzato dalla Scuola superiore di Epidemiologia e Medicina preventiva "G. D'Alessandro", Erice (TP)
- evento formativo n. 4023-17369 "Il Dec. Leg.vo 626/94- Rischio biologico e Rischio chimico" organizzato da AUSL BA/3 - Gravina in Puglia (BA)
- evento formativo n. 322 – 84533 denominato "VIII Conferenza nazionale di Sanità Pubblica" - Università cattolica del Sacro Cuore - Roma

Anno 2004
- evento formativo n. 4023- 21988 "Basic life support (BLS)" organizzato dal Centro di Formazione Permanente dell'A.U.S.L. BA/3 – Altamura (BA)
- evento formativo n. 4023- 22054 "Basic life support early defibrillation (BLS-D)" organizzato dal Centro di Formazione Permanente dell'A.U.S.L. BA/3, Altamura (BA)
- evento formativo n. 4023-27032 "I° corso teorico pratico sui sistemi di sorveglianza delle infezioni ospedaliere" - organizzato dal Centro di Formazione Permanente dell'A.U.S.L. BA/3, Altamura (BA)
- evento formativo n. 68050 /2004 "Organizzare e Gestire le risorse umane (dal gruppo al gruppo di lavoro) " organizzato in collaborazione tra A.U.S.L. BA/3 e Gruppo EPA Organizzazioni, Gravina in Puglia (BA)

Anno 2005
- evento formativo n. 2732-213551 "Risk Management: Come prevenire gli errori" - Altamura (BA)
- evento formativo n. 253-97089 "Budget e sistema premiante" - Altamura (BA)
- Corso di formazione all'utilizzo di tutti i cruscotti del "Sistema informativo sanitario direzionale" della Regione Puglia organizzato da SVIM Service – Bari
- Corso di formazione "Area Debiti informativi art.50" organizzato da SVIM Service – Bari

Anno 2006
- evento formativo n. 303-254796 "XXVIII Seminario dei laghi: I servizi sanitari in rete. Dal territorio all'ospedale al territorio" Gardone Riviera (BS);
- evento formativo n. 1492-264662 "10° Convegno italiano sui sistemi di classificazione dei pazienti" Acquaviva delle fonti (BA)
- evento formativo n. 251632 "Europa, Regioni Sanità: Evoluzione delle competenze della direzione sanitaria" - organizzato da A.N.M.D.O. sez. reg. Puglia - Lecce

Anno 2007
- evento formativo n. 4023-46358 "Corso teorico pratico sul trattamento riabilitativo delle alterazioni del rachide" Altamura (BA)
- evento formativo n. 4023-48035 "Motivazione dei collaboratori" dal Centro di Formazione Permanente dell'A.U.S.L. BA/3 – Altamura (BA)
- evento formativo n. 4023-46203 "Organizzazione e processi aziendali" dal Centro di Formazione Permanente dell'A.U.S.L. BA/3 – Altamura (BA)

Anno 2008
- evento formativo n. 9644/8002307 "Il sistema SDO-DRG: applicazioni pratiche, limiti, innovazioni e prospettive" organizzato da A.Re.S. Puglia e Associazione Ospedalità Privata - Acquaviva delle Fonti (BA)
- evento formativo n. 9644/8007378 "Corso pratico sul tema: Controllo e Miglioramento dell'appropriatezza in Puglia" organizzato da A.N.M.D.O. sez. reg. Puglia - Bari
- evento formativo n. 802-8023055 denominato "Convegno AIOM Puglia-Mobilità sanitaria oncologica in Puglia tra vecchi e nuovi modelli assistenziali" organizzato da AIOM sez. reg. Puglia – Bari
- evento formativo n. 9644-8029828 "Corso pratico sul tema: forme evolutive di associazione. L'integrazione con l'ospedale" organizzato A.N.M.D.O. sez. reg. Puglia – Bari

Anno 2009
- evento formativo n. 9644-9011798 "Corso pratico sul tema: Appropriatezza in Puglia: facciamo il punto" organizzato da A.N.M.D.O. sez. reg. Puglia - Bari
- evento formativo denominato "Giornata di formazione in Cardiologia: tra la clinica e il sistema SDO-DRG" –Bari **(partecipazione in qualità di relatore)**
- corso di aggiornamento "La formazione in Nefrologia fra clinica e sistema SDO – DRG"- Bari **(partecipazione in qualità di relatore)**

Anno 2010
- evento formativo n.9644-10004792 "Corso pratico sul tema: Direzione medica di Presidio ospedaliero e Dipartimenti" organizzato da A.N.M.D.O. sez. reg. Puglia - Bari
- evento formativo n. 2755-10038259 "Archivi informatizzati sanitari: peculiarità metodologiche e potenzialità applicative" – Convegno intermedio 2010: dieci anni dalla fondazione della SISMEC - Bari
- evento formativo "Giornata di formazione tra clinica e sistema SDO DRG: appropriatezza dei ricoveri in chirurgia" – Bari

**(partecipazione in qualità di relatore)**

- Presentazione del "Rapporto Sanità 2010: federalismo e SSN" organizzato da fondazione Smith Kline - Bari

Anno 2011

- evento formativo FAD 765-9064 "La casa della salute come leva virtuosa del cambiamento in sanità" organizzato da Adn Kronos Salute srl Unipersonale - AGE.NA.S.
- evento formativo FAD 765-9077 "Gestione del rischio clinico: la cartella clinica quale indicatore aziendale" organizzato da Adn Kronos Salute srl Unipersonale - AGE.NA.S.
- evento formativo FAD 765-9050 "Il sovraffollamento nei PS-DEA" organizzato da Adn Kronos Salute srl Unipersonale - AGE.NA.S.
- evento formativo FAD 765-9174 "Un approccio innovativo alla gestione delle liste d'attesa" organizzato da Adn Kronos Salute srl Unipersonale - AGE.NA.S..
- evento formativo FAD13839 "L'audit clinico" organizzato da FNOMCEO in collaborazione con IPASVI

Anno 2012

- evento formativo "L'Health Technology Assessment in Puglia: dalla teoria alla pratica – Strategie di implementazione organizzato da Centro Italiano Congressi – CIC Sud -Bari
- evento formativo FAD 22943 "La sicurezza dei pazienti e degli operatori" organizzato da FNOMCEO in collaborazione con IPASVI
- evento formativo FAD n. 500 – 2567 "Cute e lavoro – clinica, prevenzione e suggerimenti terapeutici" organizzato da Aristea education.
- evento formativo FAD n.3-19265 "JACC ONLINE 2012" organizzato da INFOMEDICA Srl – Formazione ed Informazione Medica
- evento formativo FAD n.3-19114 "ANNALS OF ONCOLOGY ONLINE 2012" organizzato da INFOMEDICA Srl – Formazione ed Informazione Medica
- evento formativo n 30544 "2002....2012 10 anni di attività fra professione e passione" organizzato da Centro Italiano Congressi Cic Sud - Bari
- evento formativo "Quali farmaci nel nostro futuro: orientamento strategico delle aziende e bisogni di salute" organizzato da Incontritali srl – Acquaviva delle Fonti
- evento formativo n. 857-32477 "Seminario sul tema: Governo clinico e strategie in antibioticoterapia", organizzato da Incontritalia srl -Bari
- evento formativo n 36302 "Corso di studio su: Responsabilità primariale, rischio clinico e problematiche assicurative della dirigenza medica nel nuovo Servizio Sanitario Regionale Pugliese" organizzato da Centro Italiano Congressi Cic Sud- Acquaviva delle Fonti
- evento formativo "Epatiti Virali: Stati generali dell'assistenza" organizzato da ADR Congressi - Foggia **(partecipazione in qualità di relatore)**
- evento formativo XXXVI congresso annuale AIE. La salute ai tempi della crisi, organizzato da Centro Italiano Congressi Cic Sud - Bari
- Formazione all'utilizzo di tutte le aree gestionali del Nuovo Sistema informativo sanitario regionale EDOTTO (formazione in aula luglio – settembre 2012). Bari

Anno 2013

- evento formativo n 500-89949 "La nuova era degli anti virali tra sostenibilità e valore" – organizzato da Aristea education -Bari
- 6th foresight training course – "Biotech and innovative science to meet patients needs" – Bari – organizzato da Gianni Benzi Foundation e Distretto H-Bio Puglia -Bari
- Evento formativo n. 48916 "JACC Journals online 2013" - organizzato da INFOMEDICA Srl – Formazione ed Informazione Medica.
- Evento formativo n. 48430 "Annals of Rheumatic disease online 2013" - organizzato da INFOMEDICA Srl – Formazione ed Informazione Medica
- Evento formativo n. 3-49477 denominato "Diabetes care on line 2013" - organizzato da INFOMEDICA Srl – Formazione ed Informazione Medica.
- Evento formativo "la valutazione etica e d'impatto sociale nell'HTA - n. 6° congresso Nazionale HTA" **(partecipazione in qualità di relatore)** –7-9 Novembre –Bari. Oorganizzato da Iniziative Sanitarie

Anno 2014

- Evento formativo n. 79947 denominato "JACC online 2014" - organizzato da INFOMEDICA Srl – Formazione ed Informazione Medica.
- Evento formativo n. 3-78739 denominato "Diabetes care online 2014" - organizzato da INFOMEDICA Srl – Formazione ed Informazione Medica.
- Evento formativo denominato "Health prevention and health promotion in EU project: the European dimension of the Apulia Region" organizzato da Centro Italiano Congressi –CIC Sud-Bari
- Evento formativo n. 327-103108 denominato "HBV e HCV: oggi esiste la terapia risolutiva" - organizzato da 3PS solution -Bari
- Evento formativo n. 2007-109845 ed 1. denominato "I Tumori urologici in Puglia" - organizzato da Plenium eventi e congressi **(partecipazione in qualità di relatore)**
- Evento formativo n. 109257 denominato "Focus sull'epatite Cronica da HBV, HCV, HDV" - organizzato da ADR congressi – Foggia **(partecipazione in qualità di relatore)**
- Evento formativo EUnetHTA Conference "HTA 2.0 Europe – Teaming Up for Value" – organizzato da Congrex Holland BV Amsterdam – Roma

- Evento formativo denominato "l'HTA per la nuova programmazione sanitaria - 7° congresso nazionale SiHTA" – 25-27 Settembre -Roma. Organizzato da Kos Comunicazione e Servizi

Anno 2015

- Evento formativo numero 632-138487 denominato "HTA tra decisione e consenso - 8° congresso nazionale SiHTA" 1-3 Ottobre 2015- Roma **(partecipazione in qualità di relatore)** Organizzato da Kos Comunicazione e Servizi –
- Corso di perfezionamento in Programmazione, organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari -AA 2014-2015 XX Edizione- presso Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi sanitari (ALTEMS) dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma - 10 moduli residenziali della durata complessiva di 100 ore

Anno 2016

- Evento formativo denominato "HTA nei processi assistenziali e nei modelli organizzativi - 9° congresso nazionale SiHTA" – 13-15 ottobre 2016 Riva del Garda **(partecipazione in qualità di relatore)** - Organizzato da Kos Comunicazione e Servizi
- Evento formativo denominato " XVI Convegno Nazionale AIIC" 7-9 Aprile –Bari **(partecipazione in qualità di relatore)**
- Master Universitario di II livello di durata annuale in Valutazione delle tecnologie sanitarie- AA 2015-2016 presso Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi sanitari (ALTEMS) dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma- Interfacoltà Economia-Medicina e chirurgia- XI moduli residenziali + FAD - pari a 1500 ore per un totale di 60 crediti.

Anno 2017

- Evento formativo denominato "HTA as a human right - X° congresso nazionale SiHTA" – 12-13 Ottobre - Roma. Organizzato da Kos Comunicazione e Servizi.
- 12°Forum risk management in sanità - 28 Novembre 2017 – 1 Dicembre 2017 - Firenze - Sessione Progetto Nazionale HTA dei Dispositivi Medici **(partecipazione in qualità di relatore)**
- Conferenza Nazionale Dispositivi medici - Roma - 18-19 Dicembre 2017 - Seminario tecnico formativo "Nuove classificazioni per CND e nuove classificazioni IMDRF per la rendicontazione di eventi avversi" **(partecipazione in qualità di relatore)**

Anno 2018

- Evento formativo denominato " XVIII Convegno Nazionale AIIC" _Roma 10-12 maggio 2018 - Sessione "Il Programma Nazionale HTA: stato dell'arte e prospettive future" **(partecipazione in qualità di relatore)**
- Forum mediterraneo in sanità 2018 - 13-14 Settembre 2018, Bari.
- Evento formativo denominato " XI Congresso Nazionale SiHTA _Roma 11-13 Ottobre 2018 – Sessione HTA nei modelli organizzativi sanitari **(partecipazione in qualità di relatore)**; Sessione "Le attività di HTA nelle regioni: legislazione, organizzazione, risultati e criticità" (partecipazione in qualità di moderatore); Sessione "Le associazioni dei pazienti e i rappresentanti dei cittadini per le scelte di politica sanitaria" **(partecipazione in qualità di relatore)**

Anno 2019

- Forum mediterraneo in sanità 2019 - 18-20 Settembre 2018, Bari. (**partecipazione in qualità di moderatore)**
- Evento formativo denominato " XII Congresso Nazionale SiHTA _Milano 9-11 Ottobre 2019 – Sessione Governance aziendale e di sistema **(partecipazione in qualità di relatore)**;
- Evento formativo denominato "I bandi di gara su farmaci emoderivati e dispositivi secondo il nuovo codice degli appalti – ultime novità" Bari, 28/06/2019
- Convegno "intelligenza artificiale e gestione di big data in ambito sanitario", Bari 20/09/2019 (**partecipazione in qualità di relatore);**
- Convegno AIRO appulo – lucano Bari, 14/10/2019 La protonterapia e la Radioterapia oncologica (**partecipazione in qualità di relatore)**;
- International Conference on Chronic disease and 6Th Savez Conference 24-25/10/2019 Kosice, Slovakia
- **Corso di Formazione manageriale per DG DS e DA delle Aziende ed Enti del Sistema Sanitario** (luglio 2019 – Dicembre 2019)

Anno 2020

- Webinar PROMIS "HTA e Value-Based- Healthcare" Parte I-II-III 15, 22 e 29 aprile 2020
- Evento formativo denominato XIII Congresso Nazionale Sihta: Hta È Salute - Codice 5146-303084 - Edizione N. 1 – dal 26/10/2020 al 30/10/2020 (**partecipazione in qualità di moderatore e relatore)**
- Corso FAD nell'ambito del XX Congresso Nazionale AIIC 2020 "Appalti pubblici nell'emergenza covid-19: Orientamenti europei, decreto "Cura Italia" e "Decreto Rilancio"" 14/11/2020
- Evento formativo denominato XX Congresso Nazionale AIIC 2020 Edizione online 10 – 13 Novembre 2020

Anno 2021

- Webinar PROMIS "Oltre la strategia Europea 2020 sulla salute: opportunità finanziarie e priorità tematiche" (**partecipazione in qualità di relatore)** 20/04/2021;
- Evento formativo online denominato " XIV Congresso Nazionale SiHTA _– HTA è Cambiamento; 26 – 29 Ottobre 2021 **(partecipazione in qualità di relatore)**;
- Evento formativo online denominato "L'ora dell'HTA: Buone pratiche per garantire l'innovazione tecnologica in un contesto in cambiamento" 24 – 25 Giugno 2021; promosso da istituto Superiore di Studi Sanitari Cannarella **(partecipazione in qualità di relatore)**;

Anno 2022

- **Percorso di formazione manageriale integrativa e di riqualificazione per il management sanitario - anno accademico 2021/2022**, approvato con Decreto del Rettore del Politecnico di Bari n.470 del 19/04/2022 - figura B. Dirigente sanitario in

possesso del certificato di formazione manageriale per Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo che intende conseguire quello per Direttore di Struttura Complessa, organizzato dal Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Salute e Sociale. Bari, 04/10/2022 al 02/12/2022

- Evento formativo denominato "XV Congresso Nazionale SiHTA _– HTA è Valore"; Roma, 25 – 27 Ottobre 2022 **(partecipazione in qualità di relatore)**;
- Evento formativo FAD n. 352805 "Progetti di cura e di vita nella comunità: il Budget di Salute" – Organizzato da Istituto Superiore di Sanità dal 31/05/2022 al 20/12/2022;
- Evento formativo FAD "Introduzione al contrasto delle infezioni correlate all'assistenza. Rilevanza del problema, concetti, metodi e precauzioni" - Organizzato da Istituto Superiore di Sanità dal 31/01/2022 - 15/12/2022;
- Evento formativo FAD n. 362712, edizione n. 1 "Introduzione al fenomeno dell'antibiotico resistenza e al suo contrasto in ambito umano e veterinario" Organizzato da Istituto Superiore di Sanità dal 6/10/2022 al 16/12/2022
- Evento formativo FAD n. n. 336752, edizione n. 1 "Promuovere l'attività fisica sul territorio: evidenze, strategie, competenze comunicative e di base del counselling" Organizzato da Istituto Superiore di Sanità dal 17/12/2021 al 16/12/2022
- Formazione FAD nell'ambito del progetto "Competenze digitali per la PA":
  - Conoscere gli obiettivi della trasformazione digitale, 27/11/2022
  - Conoscere l'identità digitale, 27/11/2022
  - Conoscere gli Open Data, 24/11/2022
  - Gestire dati, informazioni e contenuti digitali, 24/11/2022
- Formazione FAD "Corso di formazione anticorruzione e trasparenza "LIGHT" - Edizione 2022-2023, in collaborazione tra AReSS Puglia - Centro di Eccellenza per la Ricerca e la Formazione nelle Pubbliche Amministrazioni - "Mario Giovanni Garofalo" dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro dal 28/11/2022 al 31/12/2022

Anno 2023

- Formazione FAD di livello avanzato nell'ambito del progetto "Competenze digitali per la PA":
  - Conoscere gli obiettivi della trasformazione digitale, 29/12/2023
  - Conoscere gli Open Data, 29/12/2023
  - Gestire dati, informazioni e contenuti digitali, 29/12/2023
  - Proteggere i dati personali e la privacy, 29/12/2023
  - Proteggere i dispositivi, 29/12/2023
  - Comunicare e condividere con cittadini, imprese ed altre PA, 29/12/2023
  - Produrre, valutare e gestire documenti informatici, 29/12/2023
  - Conoscere l'identità digitale, 30/12/2023
- Evento formativo denominato "XVI Congresso Nazionale SiHTA _– HTA è PROGRAMMAZIONE- professioni tecnologie organizzazione"; Roma, 24 – 26 Ottobre 2023 **(partecipazione in qualità di relatore)**;

Anno 2024

- PNRR Missione 6 - Componente 2 - sub investimento 1.3.1– "Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE)" FSE 2.0 - PROGRAMMA DI FORMAZIONE AI FORMATORI FSE 2.0 - Formazione ai Formatori. Dal 22/04/2024 al 03/06/2024 - codice certificato: 12882-1718104854 rilasciato in data 11/06/2024
- Evento formativo FAD n. 390892, dal titolo "Management del rischio cardiovascolare nell'artrite reumatoide" organizzato dal Provider ECMclub (accreditamento n. 4946) dal 11/10/2023 al 03/10/2024.
- Corso di formazione Manageriale PNRR Missione 6 sub investimento 2.2c "Sviluppo delle competenze tecnico professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario" sub misura "Corso di formazione manageriale" della durata di 200 ore. Bari, 25/05/2024 - 07/05/2025.
- Evento formativo denominato "XVII Congresso nazionale SIHTA – Comunicare la conoscenza. L'agire consapevole"; Roma 5-7 novembre 2025 **(partecipazione in qualità di relatore)**;

Anno 2025

- Evento formativo n. 2112 – 442774 dal titolo EMOTICon-Net - Stakeholders engagement per la creazione di un intervento personalizzato di promozione dell'attività fisica mediato da tecnologia digitale, per un assessment dei bisogni di salute finalizzato alla programmazione sanitaria tenutosi come FAD SINCRONA in data 13/03/2025. **(partecipazione in qualità di relatore);**
- Evento formativo - codice ID: 213477.1 dal titolo dal titolo "Le strategie di promozione della salute per la prevenzione" tenutosi il 14/10/2025 presso Centro Congressi Fiera Bergamo Via Lunga Bg **(partecipazione in qualità di relatore)**
- Percorso formativo PNRR M6 C2 Investimento 1.3.1 – Formazione sul Fascicolo Sanitario Elettronico 2.0 – dal 06/10/2025 al 27/10/2025. codice certificato: 12882-176415822, rilasciato in data 26-11-2025.
- Evento formativo denominato "XVIII Congresso nazionale SIHTA – La nuova era dell'HTA"; Roma 18-20 novembre 2025 **(partecipazione in qualità di relatore)**;
- Formazione FAD di livello avanzato nell'ambito del progetto "Competenze digitali per la PA":
  - Comprendere l'Intelligenza Artificiale e il suo potenziale di utilizzo nella pubblica amministrazione, in modo sicuro, efficace e consapevole, 30/09/2025

**Pubblicazioni**


1. R. Prato, C. Rizzo, E. Graps, A. Grimaldi, C.Germinario, PL Lopalco: Il pap test nello screening del carcinoma cervicale: indagine CAP su un campione di donne pugliesi. VII Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica. Volume abstract: 196-197.

2. Lopalco PL, Como D. , Battista A., Prato R., Graps E., Corsano E. Germinarlo C. Tre anni di indagini sulle infezioni ospedaliere nel Policlinico di Bari. 39° Congresso Nazionale S.it.I.. Volume abstract: 346-347

3. C. Germinario, R. Prato, C. Rizzo, E. Graps, GM Sponselli: La sorveglianza delle Paralisi Flaccide Acute: stato dell'arte in Puglia. OER Puglia 2000; 3: 8-12

4. PL Lopalco & working group presso OER: E. Graps, E. Corsano, M. La Bianca: Prevalenza di HbsAg fra le gestanti in Puglia. OER Puglia 2000; 1: 5-7

5. Zullo Ignazio, Simone V.M., Matera A.M., Graps E.: Rapporto preliminare sul primo studio di prevalenza delle infezioni ospedaliere nell'Azienda U.S.L. BA/3 – Settembre 2001. Tutto Sanità 2001; 55: 62-64

6. Sanguedolce, E. Graps, V.M. Simone, I. Zullo: I L.E.A. come strumento di misura della potenziale inappropriatezza. 40° Congresso Nazionale S.it.I. Volume CD Abstract

7. L. Laddaga, V.M. Simone, E. Graps, I. Zullo: Assistenza domiciliare integrata: due anni di attività nell'AUSL BA/3. 40° Congresso Nazionale S.it.I. Volume CD Abstract

8. Zullo, V.M. Simone, A.M. Matera, E. Graps, S. Loverre, A.M. Sblano, I. Fiorentino. Appropriatezza di utilizzo dell'ospedale: L'esperienza della AUSL BA/3. II Congresso Nazionale Pruo. CD Abstract

9. Zullo, V.M. Simone, A.M. Matera, E. Graps, S. Loverre, A.M. Sblano, I. Fiorentino. Appro priatezza di utilizzo dell'ospedale: L'esperienza della AUSL BA/3. 40° Congresso Nazionale S.it.I. Volume CD Abstract

10. P.L. Lopalco, P. Greco, E. Graps, A. Sanguedolce, R. Prato, C. Rizzo. Indagine conoscitiva sul parto domiciliare in Puglia – parte I OER Puglia 2002; 1: 40-45

11. P.L. Lopalco, P. Greco, E. Graps, A. Sanguedolce, R. Prato, C. Rizzo. Indagine conoscitiva sul parto domiciliare in Puglia – parte II OER Puglia 2002; 2: 40-43

12. P.L. Lopalco, P. Greco, E. Graps, A. Sanguedolce, R. Prato, C. Rizzo. Indagine conoscitiva sul parto domiciliare in Puglia – parte III OER Puglia 2003; 3/4: 50-53

13. R. Prato, C. Rizzo, E. Graps, M.Chironna, C. Germinario, PL Lopalco: Il pap test nello screening delcarcinoma cervicale: indagine CAP su un campione di donne pugliesi. Educazione sanitaria e promozione della salute 2003; 2:157-163

14. D. Semisa, S. Armando, E. Graps. Promozione della qualità dell'assistenza nella Azienda USL Bari/3. Tutto Sanità 2003; 68/64-66

15. E. Graps, V. M. Simone. Atlante di Sanità A.U.S.L. BA/3: Indagine su contesto demografico e stato di salute nei Comuni della Azienda U.S.L. BA/3. Edizioni Pugliesi s.r.l. Martina Franca (TA) per conto di Mario Adda Editore s.n.c. –Bari

16. Zullo, V.M. Simone, E.A. Graps, V.G. Colacicco. Il monitoraggio dei 43 DRG ad elevato rischio di non appropriatezza: due anni di attività nell' AUSL BA/3. 41° Congresso Nazionale S.it.I. Volume Abstract

17. V.M. Simone, E. A. Graps, A. Giglio, V.G. Colacicco. Prevalenza puntuale delle infezioni ospedaliere nell'azienda AUSL BA/3 anno 2004. Tutto Sanità 2004

18. R. Prato, C. Germinario, E.A. Graps, PL. Lopalco: Fattibilità di un programma di parto domiciliare. Indagine fra le ostetriche e le donne pugliesi. Donna fecondità e salute di G. Da Molin – Ed.Cacucci - 2004: pag. 127

19. G.A. Di Pietro, E.A. Graps, G. Grassi, V. Petrarolo, A. Salvatore. Criteri per la determinazione dei pesi relativi dei DRG della versione grouper CMS 19. Progetto Sanità Puglia 2008. 21:27-40;

20. G.A. Di Pietro, E.A. Graps, G. Grassi, V. Petrarolo, A. Salvatore, L. Miscio. Day Service e pacchetti ambulatoriali complessi:una proposta organizzativa. Tutto Sanità 2009. 102: 38-42;

21. G.A. Di Pietro, M. Morlacco, E.A. Graps, G. Grassi, V. Petrarolo, A. Salvatore. Analisi dei costi correlati all'intervento di angioplastica coronarica transluminale percutanea (ptca) primaria. Progetto Sanità Puglia 2009. 24:2-7.

22. G.A. Di Pietro, V. Petrarolo, L. Lorenzoni, E.A. Graps, G. Grassi, B. Caffarella, A. Salvatore M.A.A.P. Modello di analisi della appropriatezza organizzativa dei ricoveri ospedalieri per elenchi normativi di procedure. Progetto Sanità Puglia 2009 (Speciale) 22:1-95.

23. F. Bux, G.A. Di Pietro, E.A. Graps, P. Caldarola, G. Scalera, A. Villella. L'evoluzione del Sistema SDO – DRG: Adozione della ICD9 – CMS 2007 e della versione CMS 24 del grouper. Cardiologia negli ospedali 2009.167:82-85

24. Aquilino, F. Avolio, M. M. Ciccone, B.Contegiacomo, I. Dentamaro, E. Graps, D. Salvante, A. Salvatore, P.Scicchitano . La gestione delle liste d'attesa per l'intervento di by-pass aortocoronarico. Annali del Dipartimento di Scienze Statistiche "Carlo Cecchi"-Università degli Studi di Bari Aldo Moro - Vol. X (2011): 297-308

25. M. M Ciccone, A. Aquilino, G. Frasso, F. Avolio, B. Contegiacomo, E. Graps, F. Cortese, I. Dentamaro, V. Petrarolo, D. Salvante, A. Salvatore, P. Caldarola, P. Scicchitano and F. Bux. Waiting list in coronary artery bypass graft patient and role of coronary angiografy: the Apulian experience. Clinical Audit 2013:5 49 – 55.

26. Migliore A, Angiulli V, Gillespie F, Graps E. Extracorporeal shock wave therapy (ESWT) for wound healing. Age.Na.S., Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali. Horizon Scanning report No. 13. Rome, July 2013; https://www.euroscan.org/technologies/extracorporeal-shock-wave-therapy-eswt-for-wound-healing/

27. Graps E, Perchiazzi G, Sabato R, Virgilio M. Proposta di un modello organizzativo per ridurre i trasferimenti in terapia intensiva. Atti 7°congresso Nazionale SiHTA –"l'HTA per la nuova programmazione sanitaria" – Roma, Settembre 2014.

28. Corio M, Chiarolla E, Graps EA, Montedori A, Perrini MR, Romeo P. Portable single-channel ECG recorder for smartphone. Agenas, Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali. Rome. December 2015. https://www.euroscan.org/technologies/portable-single-channel-ecg-recorder-for-smartphones/

29. Migliore A, Cavazzana A, Graps EA, Paone S. Cerenkov luminescence imaging (CLI) for intraoperative assessment of surgical margins. Agenas, Agenzia naz ionale per i servizi sanitari regionali. Rome, June 2016. https://www.euroscan.org/technologies/molecular-imaging-technology-for-intra-operative-tumor-margin-assessment/;

30. Graps EA, Silvano G, Bonifazi F, Ungaro F. Piano per il governo della radioterapia oncologica in Puglia. Atti 9°congresso Nazionale SiHTA –"HTA nei processi assistenziali e modelli organizzativi" – Riva del Garda, Ottobre 2016

31. Graps EA, Di Fazio P, Modoni S,Bonifazi F, Rubino G, Gorgoni G. Elementi di pianificazione per il governo della Radioterapia Metabolica in Puglia. Atti 10° congresso Nazionale SiHTA –"HTA as a human right" –Roma, Ottobre 2017.

32. Robusto F, Bisceglia L, Petrarolo V, Avolio F, Graps E, Attolini E, Nacchiero E, Lepore V. The effects of the introduction of a chronic care model-based program on utilization of healthcare resources: the results of the Puglia care program - BMC Health Services Research (2018) 18:377

33. Graps EA, Bonifazi F, Mastrandrea G, Gorgoni G. Il coinvolgimento dei cittadini e dei pazienti (C/P) per le scelte di politica sanitaria: l'esperienza della Puglia. Atti 11° congresso Nazionale SiHTA (Roma 11-12-13 Ottobre 2018)

34. Graps E A, Bonifazi F, Giorgino F. Linee di indirizzo regionali per la prescrizione di dispositivi ad alta tecnologia per il diabete mellito. Atti 11° congresso Nazionale SiHTA (Roma 11-13 Ottobre 2018)

35. Mastrandrea G, Mondatore D, Gorgoni G, Graps EA. Il coinvolgimento dei cittadini e dei pazienti (C/P) nella valutazione delle tecnologie sanitarie: un percorso di formazione condiviso da Istituzioni e Associazioni. Atti 11° congresso Nazionale SiHTA (Roma 11-12-13 Ottobre 2018)

36. Bonifazi F, Mastrandrea G, Graps E Piano di ammodernamento tecnologico per la RadioTerapia Oncologica (RTO) in Puglia. Atti 12° congresso Nazionale SiHTA (Milano 10-11 Ottobre 2019)

37. Bonifazi F, Mastrandrea G, Portaluri M, Gorgoni G, Graps E. Progetto Centro Regionale di Adroterapia: Stima preliminare del bisogno in Puglia. Atti 12° congresso Nazionale SiHTA (Milano 10-11 Ottobre 2019).

38. Lastretti M, Graffigna G, Graps E, et al. Definizione e implementazione di un modello operativo innovativo di task shifting per promuovere l'engagement e la literacy alimentare nella prevenzione del diabete mellito e delle sue complicanze: il protocollo fooDia-Net. Atti 22° Congresso Nazionale AMD (Padova 27-30 Novembre 2019).

39. Mingolla S, Pantzartzis E, Graps E Barriers to integrated care among multiple stakeholders: from assessment to intervention. the experience of Puglia region with the scirocco exchange online tool. Atti dell'International Conference on Chronic Diseases (ICCD) and 6th SAVEZ conference 2019

40. Mateo-Abad M, Fullaondo A, Merino M, Gris S, Marchet F, Avolio F, Graps E, et al.. Impact Assessment of an Innovative Integrated Care Model for Older Complex Patients with Multimorbidity: The CareWell Project. International Journal of Integrated Care. 2020;20(2):8. DOI: http://doi.org/10.5334/ijic.4711

41. Mingolla S, Pantzartzis E, Lagravinese R, Graps E. Assessing the organisational governance: the experience of Puglia region using the scirocco exchange tool. Atti dell' EHMA European Health Management Association Annual Conference 2020;

42. F. Galasso, S. Mingolla, E. Pantzartzis, E.A. Graps. Un'esperienza di valutazione nelle cure integrate: la ASL di Brindisi nel Progetto SCIROCCO Exchange. Atti del XVIII CONGRESSO NAZIONALE CARD "ILDISTRETTO E LE COMUNITA";

43. Graps E A, Giuliani R, Graffigna G, Bosio C, Damiani G, Francesconi P, Chiaramonte F, Lattanzio F, Franchetti M, Castelli N. The FOODia-Net Protocol. European Journal of Public Health, Volume 30, Issue Supplement_5, September 2020, ckaa165.837, https://doi.org/10.1093/eurpub/ckaa165.837

44. Mingolla S, Pantzartzis E, Graps E A. Assessing the digital health transformation with the SCIROCCO Exchange tool in Puglia Region. European Journal of Public Health, Volume 30, Issue Supplement_5, September 2020, ckaa165.836, https://doi.org/10.1093/eurpub/ckaa165.836

45. Graps EA, Bavaro V, Bonifazi F, Cangialosi F, Chetta G, Giuliani R, Mastrandrea G, Notarangelo P, Gorgoni G "Istituzione della Rete Pugliese HTA (RePuHTA)" (Atti XIII congresso SiHTA - Ottobre 2020)

46. Giuliani R, EA Graps "monitoraggio sull'attività prescrittiva dei Centri esperti in Regione Puglia prima e durante la pandemia" Atti XIV congresso SiHTA - Ottobre 2021;

47. Cangialosi F, Didonna V, Graps EA "Analisi organizzativa per la reingegnerizzazione dei processi della Rete di Fisica Sanitaria su modello Hub-Spoke in Regione Puglia" (Atti XIV congresso SiHTA - Ottobre 2021);

48. Lagravinese R, Bonifazi F, Cangialosi F, Chiarolla E, Giuliani R, Notarangelo P, Mastrandrea G, Chetta G, Graps EA "Telemonitoraggio domiciliare delle cronicità: Report HTA sul progetto pilota di una ASL della Puglia" (Atti XIV congresso SiHTA - Ottobre 2021);

49. Mastrandrea G, Giuliani R, Cangialosi F, Notarangelo P, Chetta G, Carlucci R, Graps EA "La gestione dei cateteri venosi centrali nelle persone ammalate di cancro: l'analisi di scenario del Progetto PICC (Patient involvement and Images utilization in Central venous catheters Certification) per l'utilizzo di buone pratiche e nuovi modelli organizzativi" (Atti XIV congresso SiHTA - Ottobre 2021);

50. Giuliani R, Chiarolla E, Cangialosi F, Bonifazi F, Lagravinese R, Notarangelo P, Mastrandrea G, Chetta G, Graps EA "Tele-dialisi, prove generali di rinnovamento organizzativo in Puglia" (Atti XIV congresso SiHTA - Ottobre 2021);

51. Riccardi MT, Sapienza M, Savarese M, Graps EA, Graffigna G, Damiani G "Impatto di un protocollo innovativo erogato tramite una piattaforma digitale su food literacy ed engagement dei pazienti diabetici: risultati su 4 regioni italiane" (Atti 54° Congresso Nazionale S.It.I.; Lecce 3 - 6 novembre 2021)

52. Savarese, M.; Sapienza, M.; Acquati, G.M.; Nurchis, M.C.; Riccardi, M.T.; Mastrilli, V.; D'Elia, R.; Graps, E.A.; Graffigna, G.; Damiani, G. Educational Interventions for Promoting Food Literacy and Patient Engagement in Preventing Complications of Type 2 Diabetes: A Systematic Review. J. Pers. Med. 2021, 11, 795. https://doi.org/ 10.3390/jpm11080795

53. Mastrandrea G, Giuliani R and Graps EA (2022) International good practices on central venous catheters' placement and daily management in adults and on educational interventions addressed to healthcare professionals or awake/outpatients. Results of a scoping review compared with the existent Italian good practices. Front. Med. 9:943164. doi:10.3389/fmed.2022.943164

54. Giuliani R, Cangialosi F, Graps EA. Il contributo del centro regionale hta a supporto dell'applicazione di un nuovo modello organizzativo per l'erogazione degli ausili della diabetologia territoriale in Puglia. Atti del XV Congresso Nazionale SiHTA _– HTA è Valore"; Roma, 25 – 27 Ottobre 2022

55. Cangialosi F, Giuliani R, Graps EA. Dispositivi automatici di tipo closed loop per il management del diabete nei pazienti type1. Horizon scanning sull' artificial pancreas, tra innovazione tecnologica, evidenze cliniche e complessità di mercato. Atti del XV Congresso Nazionale SiHTA _– HTA è Valore"; Roma, 25 – 27 Ottobre 2022

56. Chetta G, Mingolla S, Cangialosi F, Notarangelo P, Didonna V, Quarta S, Carmone P, Palmisano S, Graps EA. "Radiazioni ad uso medico: rischi e benefici": multidisciplinarietà e nuovi modelli organizzativi per una corretta informazione al Paziente sulla dose da Radiazioni. Atti del XV Congresso Nazionale SiHTA _– HTA è Valore"; Roma, 25 – 27 Ottobre 2022

57. Cangialosi F., Giuliani R., Chetta G., Graps E.A. Analisi, valutazione e proposte strategiche per il Governo della Chirurgia Robotica in Puglia. Atti del XVI Congresso Nazionale SiHTA _– HTA è PROGRAMMAZIONE- professioni tecnologie organizzazione"; Roma, 24 – 26 Ottobre 2023

58. Giuliani R., Cangialosi F., Chetta G., Graps E.A. Azione pilota di ricerca e innovazione nel settore della Cannabis in Regione Puglia: un esempio di percorso di programmazione HTA-oriented per l'allocazione di fondi regionali a sostegno dell'innovazione. Atti del XVI Congresso Nazionale SiHTA _– HTA è PROGRAMMAZIONE- professioni tecnologie organizzazione"; Roma, 24 – 26 Ottobre 2023

59. Chetta G., Giuliani R., Cangialosi F., Graps E.A. Il Minimo Data Set condiviso per monitoraggio delle richieste di introduzione tecnologie sanitarie nelle strutture del SSR e la Rete Pugliese HTA (RePuHTA). Atti del XVI Congresso Nazionale SiHTA _– HTA è PROGRAMMAZIONE- professioni tecnologie organizzazione"; Roma, 24 – 26 Ottobre 2023

60. Fanizzi A, Graps EA, Bavaro DA, Farella M, Bove S, Campobasso F, Comes MC, Cristofaro C, La Forgia1 D, Milella M, Iacovelli S, Villani R, Signorile R, De Bartolo A, Lorusso V, Massafra R. Assessing the cost-effectiveness of waiting list reduction strategies for a breast radiology department: a real-life case study. BMC Health Services Research (2023) 23:526, https://doi.org/10.1186/s12913-023-09447-y.

61. Togo MV, Mastrolorito F, Graps EA, Ciriaco F, Nicolotti O, Trisciuzzi D, Amoroso N. Where developmental toxicity meets artificial intelligence: state-of-the-art and perspectives. Expert Opinion on Drug Metabolism and Toxicology. 2023 Dec 23:1-17. doi: 10.1080/17425255.2023.2298827

62. Savarese, M. Bosio, C., Graps E.A., Graffigna, G. FooDia-Net. Una piattaforma tecnologica per l'educazione alimentare e il coinvolgimento attivo della persona nella prevenzione del diabete mellito: risultati dalla prima sperimentazione sul campo. AboutOpen | 2023; 10: 27-33 ISSN 2465-2628 DOI: 10.33393/ao.2023.2338

63. Graps EA, Lagravinese R and Ruggiero A (2024) European structural funds to finance healthcare in Italian regions. Front. Public Health. 12:1361642 https://doi.org/10.3389/fpubh.2024.1361642

64. Samarelli, F., Graziano, G., Gambacorta, N., Graps, E.A., Leonetti, F., Nicolotti, O., Altomare, C.D. Small Molecules for the Treatment of Long-COVID-Related Vascular Damage and Abnormal Blood Clotting: A Patent-Based Appraisal. Viruses 2024, 16, 450. https://doi.org/10.3390/v16030450

65. Togo M.V., Mastrolorito F., Orfino A., Graps, E.A., Tondo A.R., Altomare C.D., Ciriaco F., Trisciuzzi D., Nicolotti O., Amoroso N. (2024). Where developmental toxicity meets explainable artificial intelligence: state-of-the-art and perspectives. EXPERT OPINION ON DRUG METABOLISM AND TOXICOLOGY, 20(7), pp. 561-577. https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/17425255.2023.2298827

66. Francavilla F., Intranuovo F., La Spada G., Lacivita E., Catto M., Graps E.A., AltomareC.D. (2024) Inflammaging and Immunosenescence in the Post-COVIDEra: Small Molecules, Big Challenges. CHEMMEDCHEM, e202400672 (1 of 20). https://chemistry-europe.onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/cmdc.202400672

67. Graps EA, Riccardi MT, Nurchis MC, Heidar Alizadeh A, Nisticò A, Olivo L, De Vita V, Trinito MO, Damiani G. Preferenze individuali per un'app che promuove uno stile di vita attivo: risultati preliminari di un discrete choice experiment. Atti del XVII Congresso Nazionale Sihta Comunicare la conoscenza. HTA, l'agire consapevole. Roma 5-7 Novembre 2024

68. Graps E.A., Cangialosi F, Tanzarella C, Giuliani R., Stella P. PROTESI D'ANCA - Incidenza del costo del dispositivo medico sulla valorizzazione del ricovero: una analisi in Puglia. Atti del XVII Congresso Nazionale Sihta Comunicare la conoscenza. HTA, l'agire consapevole. Roma 5-7 Novembre 2024.

69. Riccardi, M.T.; Heidar Alizadeh, A.; Costigliolo, B.M.; Nisticò, A.; Olivo, L.; Nurchis, M.C.; Maurici, M.; Graps, E.A.; Oddone Trinito, M.; Damiani, G. Implementing mHealth Apps Through Community Engagement to Promote Cancer Screening: A Scoping Review. Healthcare 2025, 13, 1161. https://doi.org/10.3390/healthcare13101161

70. Giuliani, R.; Cangialosi, F.; Chetta, G.; Graps E.A; Prescrizione di sistemi di monitoraggio flash (FGM) ed in continuo (RT CGM) del glucosio interstiziale in persone con Diabete mellito di Tipo 2 in trattamento con insulina basale: una valutazione di impatto in Puglia. Atti del XVIII Congresso nazionale SIHTA – La nuova era dell'HTA"; Roma 18-20 novembre 2025

71. Graps, E.A; Di Fazio, P.; Ancona, D; Giuliani, R.; Migliore, G. Studio di fattibilità per la realizzazione di una Radiofarmacia in GMP per la produzione in house di 177Lutezio-PSMA. Atti del XVIII Congresso nazionale SIHTA – La nuova era dell'HTA"; Roma 18-20 novembre 2025

La sottoscritta è a conoscenza che, ai sensi dell'art. art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, la sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE DEL PROPRIO CURRICULUM VITAE**
(art. 46 e 47 DPR 28.12.2000 n. 445)

Il sottoscritto **dott. Massimo Mancini,** nato a [redacted] consapevole, di quanto prescritto dall'art. 76 del d.lgs n. 445/2000, e delle responsabilità penali cui può andare incontro in caso di dichiarazioni mendaci e falsità negli atti ed uso di atti falsi

DICHIARA

**INFORMAZIONI PERSONALI**

| | |
|---|---|
| Nome | **Massimo Mancini** |
| Qualifica | |
| Incarico attuale | Qualifica Dirigente Amministrativo Apicale con incarico di struttura complessa.<br>Incarico attuale Direttore Amministrativo dei cinque Presidi Ospedalieri della Asl Taranto, dal 16.08.2024 :<br>Ospedale SS Annunziata Taranto Ospedale Moscati Statte (TA)<br>Ospedale San Pio da Pietralcina Castellaneta (TA)<br>Ospedale Giannuzzi di Manduria (TA)<br>Ospedale Valle D'Itria di Martina Franca (TA)<br><br>già Direttore Generale del Dipartimento della Salute della Regione Basilicata fino al 15 Agosto 2024 |
| Numero e Fax Ufficio | [redacted] |
| E-mail | |
| Nazionalità | |
| Data di nascita | |

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

Patrocinante Procuratore Legale presso il Tribunale di Bari e Foggia 1985-1986

**Dal Giugno 1986 al Marzo 1999**
Ufficiale Commissario Comandante Marina Militare
Capitano di Fregata (CM) r.n. Servizio Permanente Effettivo
Vari Comandi:

- Commissario di bordo Nave Portaerei Garibaldi,
- Commissario di bordo Nave Fregata Espero
- Commissario di bordo Nave Rifornitrice Stromboli
- Vice Commissario di Bordo Nave Incrociatore V. Veneto
- Ufficiale addetto Nave Cacciatorpediniere Caio Duilio
- Ufficiale di collegamento con la Royal Navy in Portland.
- Capo Sezione - Stato Maggiore Marina 1° Personale - Ordinamento e Organica
- Capo Ufficio Programmazione Finanziaria S2 – Comando Marina Sud
- Capo Ufficio Giustizia e Disciplina Scuole Sottufficiali Marina Militare
- Comandante dei Nucleo Abbordaggio Embargo ex Jugoslavia Missione Nato

**Dal 01 Marzo 1999**
Dirigente Amministrativo - Area Patrimonio – ASL Cagliari 8
dal 01.03.1999 al 30.11.1999

Dirigente Amministrativo - Area Patrimonio U.O. Inventari - ASL FG/1
dal 01.12.1999 al 30.09.2003

Dirigente Amministrativo - Area Personale-
U.O. Medicina Convenzionata ASL TA
dal 01.10.2003 al 30.11.2007

Dirigente Amministrativo Struttura Semplice
Distretto Socio Sanitario n 3 A.S.L. Taranto
dal 01.12.2007 al 30.06.2008

Dirigente Amministrativo Struttura Semplice
Medicina Convenzionata A.S.L. Taranto
dal 01.07.2008 al 31.01.2009

Dirigente Amministrativo Struttura Complessa
Affari Generali A.S.L. Taranto
dal 29.06.2009 al 22.01.2010
e contemporaneamente
- Dirigente ad interim della Unità Operativa Personale Convenzionato

**Direttore Amministrativo Aziendale A.S.L. Taranto**
**dal 22.01.2010 al 06.07.2011**
**e contemporaneamente**
**- Amministratore Unico Società in House ASL TA "Jonica Service srl"**

**Direttore Amministrativo Aziendale ASL Bari**
**dal 07 luglio 2011 al 30 Settembre 2011**

Dirigente Amministrativo con incarico di Struttura Complessa
U.O. Affari Generali A.S.L. Taranto
dal 01.10.2011 al 20.11.2011

**Direttore Amministrativo Aziendale ASL Bari**
**dal 21 novembre 2011 al 31.12.2014**

**Direttore Generale facente funzioni ASL Bari dal 18.11.2014 al 31.12.2014**

Direttore S.C. Area Gestione del patrimonio ASL Taranto dal 01.01.2015 al 07.02.2016 e Responsabile del Trattamento dei Dati Personali dal 4.3.2015

Membro della Commissione HTA della Asl Taranto con Delibera 520 dal 19.05.2015 fino al 03.02.2016

**Direttore Amministrativo Aziendale Istituto Tumori " Giovanni Paolo II" IRCCS Oncologico - Bari dal 04.02.2016 al 30.05.2021**

**Direttore Amministrativo dei cinque Presidi Ospedalieri della Asl Taranto**
**Ospedale SS Annunziata Taranto**
**Ospedale Moscati Statte (TA)**
**Ospedale San Pio da Pietralcina Castellaneta (TA)**
**Ospedale Giannuzzi di Manduria (TA)**
**Ospedale Valle D'Itria di Martina Franca (TA)**
**Dal 01.06 2021 al 30 novembre 2023**

**Direttore Generale del Dipartimento per la Salute della Regione Basilicata**
**Dal 01.12.2023 al 15.08.2024**

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

**Ispettore del Nucleo Ispettivo Sanitario della Regione Puglia>**
(Delibera di Giunta Regionale n. 704 del 2010)

**Ispettore Esperto del Nucleo Ispettivo Sanitario della Regione Puglia>**
(Delibera di Giunta Regionale n. 355 del 28.02.2012)

**Ispettore Esperto Nuclei Ispettivi Regionali NIR dal 2017**

**Croce Rossa Italiana**
**Ufficiale Superiore Commissario (Maggiore Commissario)**
dal 29.03.2012

**Consulente**
**Commissione Parlamentare di Inchiesta Bicamerale XVI legislatura**
sulle "*Attività illecite connesse al ciclo dei rifiuti*"

## ABILITAZIONI

**Abilitato al *Servizio Codificazione controllo Standardizzazione delle SCORTE*** (02.03.1998)

**Corso per addetti alla difesa Chimica-Batteriologica-Radiologica-Nucleare in ambito navale ed interministeriale** presso Centro Addestramento Aeronavale Marina Militare (15.07.2013)

## DOCENZE

**Docente a contratto Master II livello Università LUM Jean Monnet Casamassima (BA) (a.a. 2018/2019)**
<Management e Coordinamento delle Professioni Sanitarie>

**Docente a contratto Master II livello Università LUM Jean Monnet Casamassima (BA) (a.a. 2017/2018)**
<Management e Coordinamento delle Professioni Sanitarie>

**Docente a contratto Master II livello Università LUM Jean Monnet Casamassima (BA) (a.a. 2016/2017)**
<Management e Coordinamento delle Professioni Sanitarie>

**Docenza nei Seminari di Satagroup Srl**
Modelli e scenari per l'Accreditamento nella sanità tra costi standard qualità e sicurezza
Castellana Grotte 13 Maggio 2016

**Docente Croce Rossa italiana**
Soccorso e servizio 118. Ubicazioni e competenze territoriali
Corso di 1" Nomina per il Personale del Ruolo Direttivo. Taranto 16.11.2015

**Docente Master a contratto II livello Università LUM (a.a. 2011/2012)**
<Management e Coordinamento delle Professioni Sanitarie>
materie insegnamento:
- "*Storia delle relazioni sindacali*"
- "*Organizzazione di una Azienda Sanitaria*

**Direttore Scientifico del "Master in Appalti Pubblici"**
Organizzato in House presso la Asl Taranto dalla
Maggioli Editore (formazione e consulenza)

Maggio Giugno 2015

**Docente Master a contratto II livello Università LUM 2010 (a.a. 2009/2010)**
materia insegnamento
- "*Tutela della Privacy*"
- "*Legge n. 241/1990 e gli atti amministrativi*"

**Docenza Corso di Formazione**
materia insegnamento
"*Legge 241/90 e successive modificazioni ed integrazioni*"
ASL n. 8 di Cagliari anno 1999

**Docenza Corso di Formazione**
materia insegnamento
"*Pubblici Acquisti e forniture*"
ASL n. 8 di Cagliari anno 1999

**Docenza Corso di Formazione**
materia insegnamento
"*Controllo di Gestione*" – ASL di Taranto anno 2010

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

A.A. 1977/1978
**Istituto Tecnico Commerciale " G. Rosati" Foggia**
**Diploma di Maturità di Ragioniere e Perito Commerciale**

**A.A. 1984/1985**
**Università degli Studi di Bari A. Moro**
**Laurea Magistrale in Giurisprudenza** – 05/12/1985
Tesi di Laurea : art 2110 C.C. Malattia Gravidanza e Puerperio
**Dottore in Giurisprudenza**
Durata del corso quattro anni (vecchio ordinamento)

Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali-CEIDAP
Master in Economia Sanitaria
2010-2011 con superamento esame finale votazione 58/60
Normativa servizio sanitario nazionale ed economia sanitaria

Corso Universitario di Alta Formazione – Master di II Livello Tipo B
Università LUM Jean Monnet – School of Management (Valore P.A. INPS
La Gestione delle Liste di Attesa
Anno Accademico 2018/2019 (80 ore)
Bari 7 ottobre 2019 (80 ore)

Corso Universitario di Alta Formazione – Master di II Livello Tipo B
Università LUM Jean Monnet – School of Management (Valore P.A. INPS)

Laboratorio Lean : Implementazione modelli di Lean Organization in Sanità.
Bari A.A. 2017/2018 (80 ore)
Bari 18 ottobre 2018

Corso Universitario di Alta Formazione –
Università LUM Jean Monnet – School of Management (Valore P.A. INPS
" Costi Standard in Sanità"
A.A. 2017/2018 (80 ore)
Bari 16 Marzo 2018

Corso Universitario di Alta Formazione
Università Studi di Bari (Facoltà Economia)-INPS
Leadership e Management
Il Governo della complessità nella Pubblica Amministrazione
Bari A.A. 2016-2017 (130 ore)

Master In Appalto Pubblici
A.A. 2015/2016 con superamento esame finale
Maggioli Editore

Corso Universitario di Alta Formazione
Università di Bari a.a. 2012-2013
"La Riforma del Lavoro Pubblico: nuovi modelli di organizzazione e gestione delle risorse umane"- Superato con lode in sede di esame finale
02/7/2014;

Corso Universitario di Alta Formazione
Università di Roma "Nicolò Cusano" a.a. 2013-2014
"La comunicazione digitale nelle P.A."- Superato in sede di esame finale il 16/12/2014;

LUISS Business School
Executive Master in
Acquisizione strategica delle tecnologie per la medicina di laboratorio
Anno 2013-2014
Innovazione nell'organizzazione della medicina di laboratorio

**FORMAZIONE MANAGERIALE**

**Corso di Formazione Manageriale**
**Fondazione Gimbe – Hevidence for Health -Bologna**
**"La Leadership in Sanità"**
**19-20 Novembre 2020**

**COORDINAMENTO UNIVERSITARIO REGIONALE PER LA FORMAZIONE MANAGERIALE CURSUS**
**CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORI GENERALI ASL**
**Ai sensi dell'Accordo tra il Governo, le Regioni e le province Autonome di Trento e Bolzano avente ad oggetto: " Attivazione delle disposizione contenute nell'Art 1 comma4 lettera C del Decreto Legislativo 4 Agosto 2016 n. 171 e successive integrazioni.**
**224 ore Luglio Dicembre 2019 con superamento Colloquio Finale**
**Bari 11 dicembre 2019**

**Gennaio – Febbraio 2017**
**CORSO DI FORMAZIONE AGENAS PER ESPERTI SENIOR DI II LIVELLO: AGENAS e UNIV. BOCCONI e UNIV. CATTOLICA DI MILANO**
**"Analisi, misurazione e valutazione delle Performance delle Aziende Sanitarie per le componenti economico-gestionale, organizzativa, finanziaria e contabile, clinico assistenziale, di efficacia clinica, della qualità, sicurezza ed esito delle cure" I edizione 2017 gennaio- febbraio 2017 conseguito con superamento di esame finale**
**ROMA 2 Marzo 2017**

**Corso di Formazione Manageriale**:
**"Il laboratorio del laboratorio": competenze per innovare ed eccellere –**
Presso la SDA Bocconi Educational Program – Milano – 10/12 marzo 2014
**Milano 12 Marzo 2014**

**Gennaio 2014**
**AGENAS e Regione Puglia**
**Certificato di formazione manageriale in Sanità pubblica ed organizzazione e gestione sanitaria Conseguito con superamento di esame finale in data 13 gennaio 2014**

**Luglio 2013 - Gennaio 2014**
**CORSO DI FORMAZIONE IN MATERIA DI SANITÀ PUBBLICA E DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE SANITARIA. DI CUI ALL'ART. 3-BIS , COMMA 4 DEL D. LGS. N. 502/92 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI. (CORSO PER DIRETTORI GENERALI AA..SS.LL.)**
**Bari Gennaio 2014**

**PUBBLICAZIONI**

**Implementazione dell'Agenda Digitale in Sanità: analisi e prospettive per la ASL di Bari –** Articolo pubblicato su "Puglia Digitale - Implementazione dell'Agenda Digitale e delle Smart City in Puglia In collaborazione con l'Università Di Bari - Anno 2014 -

**Exploiting big data for improving healthcare services –** Articolo pubblicato sulla rivista Je-LKS (journal of e-learning and Knowledge Society - Maggio 2014 – e-ISSN 1971 8829/ISSN 1826-6223)

**ULTERIORE FORMAZIONE PROFESSIONALE**
**SEMINARIO DI STUDIO**

Convegno Regione Puglia/ Aress
Accreditamento Istituzionale …Upgrade
Bari 20 Gennaio 2020

XIX Congresso Nazionale F.A.R.E.
"Gli Approvvigionamenti in Sanità"
24/25 Ottobre Firenze

N.I.San. 9° Convegno
"I Sistemi Tariffari del S.S.N. e dei S.S.R."
Ancona 21 e 22 Ottobre 2019

Opera – Convegni
"Appalti Telematici tra privacy Trasparenza e Anticorruzione"
Bari 21 Gennaio 2019

Giornate Formative Regione Puglia AEPEL
Il Nuovo Sistema degli acquisti: come cambia il ruolo del Provveditore
Bari 16 Novembre 2018

Il Garante per la Protezione dei Dati - Regione Puglia – Puglia Promozione
CONVEGNO
Il nuovo regolamento UE in materia di protezione dei dati personali"
Bari 15 Gennaio 2018

Giornate Formative Regione Toscana Gutemberg
12° Forum Risk Management in Sanità 2017
Sicurezza e qualità delle cure: La sfida per il cambiamento della Sanità
Firenze 28/11 – 1/12 2017

Giornata Formativa Regione Puglia Progetto NSO
Forum Mediterraneo in Sanità
Ottimizzazione delle Procedure per il miglioramento dei tempi di pagamento
Bari 13/09/2018

Giornata Formativa Brand It Dell EMC
Sfida Strategica per le P.A. e le Aziende
Polignano a Mare (BA) 25/09/2018

Giornate Formative CLE' Teach
Il Controllo della Corte dei Conti sugli Enti del S.S.R.
La nuova Trasparenza Amministrativa
Il Nuovo codice della Amministrazione Digitale
Il contrasto della Corruzione
La Nuova Privacy
Bari 13-14-18-21 e 22 Giugno 2018

Giornata Formativa Regione Puglia Gutemberg
Value Based Healthcare
Bari - Istituto Tumori 09/04/2018

Giornata Formativa – Regione Puglia CLE' Teach
Individuazione, Prevenzione e Trattamento dei rischi di corruzione nel Servizio Sanitario Nazionale
Bari 05/12/2017
Giornata Formativa Regione Puglia
" Il nuovo regolamento UE in materia di protezione dei dati personali.
Sviluppi e impatti per i soggetti Pubblici.
Il Garante incontra la Pubblica Amministrazione.
Bari 15/01/2018 Teatro Petruzzelli

Giornata Formativa Regione Puglia Agenas
La Cura e la Persona
Bari 11/12/2017
Convegno Formativo
N.I.SAN. Bari
"40 anni del SSN: Finanziamento, funzioni e Costi Standard"
Bari 22 e 23 Ottobre 2018

Convegno giornata di formazione Bari
AIDP Associazione Italiana per la Direzione del Personale
" Strumenti di prevenzione della Corruzione nelle entità pubbliche e private: Lobbying e Whistleblowing" Bari 25 Ottobre 2018

Corso di Formazione – Bari Ebit

Scuola di Formazione e Perfezionamento per la Pubblica Amministrazione
"CCNL Sanità: 21 Maggio 2018 :Relazioni Sindacali Nuovo Ordinamento Professionale e Fondi Contrattuali Aziendali" 2 ottobre 2018
CCNL Sanità: Le novità sugli Istituti contrattuali correlati a Orariio di Lavoro, permessi, congedi, visite specialistiche , etc." 3 ottobre 2018

XVI Convegno Nazionale AIIC
L'Ingegneria Clinica nello Sviluppo della Sanità tra Ospedale e Territorio
Bari 7.8.9 Aprile 2016

Corso di formazione SDA Bocconi-Bari
Riordino del SSR e rimodulazione dell'offerta dei servizi
Bari 3 aprile 2016

Corso di Formazione Brand ID & Ciseo
Digital transformation
Roma 15 dicembre 2016

Seminario Formazione Auditorium Antonianum Roma
IX conferenza Nazionale sui dispositivi medici
Roma 19-20 Dicembre 2016

Giornata Formativa Fare &Aepel
Il nuovo codice degli appalti: la disciplina e le difficoltà operative alla luce degli interventi attuativi delle Linee guida
Trani 6 Dicembre 2016

Giornata Formativa IRCCS Bari
Reti oncologiche regionali: modelli a confronto e ruolo degli IRCCS
Bari 3 Dicembre 2016

Corso di Formazione Università Lum Bari-Policlinico Bari
Costi standard in sanità
Bari 25 novembre 2016

Giornata formativa ASUIUD
6° Workshop Nazionale N.I.SAN
Udine 24 Ottobre 2016

Giornata Formativa Opera Bari
Problematiche del personale delle ASL alla luce dei più recenti interventi normativi: fondi e incarichi.
Bari 20 Ottobre 2016

Giornata formativa Regione Puglia-Policlinico bari
Trattamento dei dati personali e tutela di un diritto fondamentale. Fascicolo e dossier sanitario: una straordinaria opportunità per il cittadino.

Bari 23 Settembre 2016

Giornata formativa Cerismas Milano
La determinazione delle tariffe in sanità: metodologie di calcolo e prospettive di sviluppo.
Università Cattolica Roma 6-7 Ottobre 2016

Giornata Formativa Fare Aepel
Approfondimenti tematici sul nuovo codice degli appalti. Laboratorio di studio per gli operatori del settore.
Bari 18 Ottobre 2016

Giornata Formativa Asss. Onlus Maria Ruggeri-IRCCS Bari
Quali prospettive per la ricerca e la cura dei tumori rari in Puglia
Bari 29 Aprile 2016

Convegno CUG Bari
L'efficacia e l'efficienza dell'azione amministrativa passano attraverso il miglioramento dell'organizzazione del lavoro.
**Relatore**
Bari 19 Ottobre 2016

Convegno Nazionale N.I. SAN
Udine 24-25 ottobre 2016

Convegno Nazionale
La relazione Medico Paziente e la Responsabilità Professionale
Bari 6 Maggio 2016

Corso di Formazione Maggioli Formazione
Il Nuovo Codice dei Contratti Pubblici e l'Applicazione da parte degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale
Bari 20 Maggio 2016

Convegno SDA Bocconi
L'Evoluzione della Sanità Italiana:
Impatti sull'Organizzazione dei Servizi
Bari 23 Maggio 2016

Simposio/ Covegno Istituto Tumori Bari
Nano Particle as drug delivery tools
Bari 23 Maggio 2016

Convegno AEPEL
Il Nuovo codice degli appalti: Tra obbiettivi di semplificazione e difficoltà di interpretazione.
Bari 25 Maggio 2016

Convegno di Studio Policlinico Universitario
Rete Oncologica Regionale – Registro Tumori
Bari 27 Maggio 2016

Tavola Rotonda Istituto Tumori Bari
La Chirurgia Oncologica nell'anziano
Bari 28 Maggio 2016

Corso di Alta Formazione Università Lum Bari
Aggregazione degli acquisti in sanità
Bari 19-20 Gennaio 2016

Gli Appalti di servizi, forniture e lavori dopo le ultime novità
Maggioli Editore
14 maggio 2015
Roma

IL RUOLO DEL CUG esperienze a confronto
Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"
20 giugno 2014

Etica, Economia e Gestione nel Servizio Sanitario Nazionale: proposte.
**Relatore**
Organizzato da FARE e A.E.P.E.L.
Bari 6 e 7 giugno 2014

Corso di Formazione e Aggiornamento Professionale "le novità normative in tema di appalti pubblici, anticorruzione, digitalizzazione e semplificazione in Sanità"-
**Relatore**
Organizzato dalla Health Service - Bari 13- 14 febbraio 2014

Seminario di studio "Ripensare l'ospedale" – XXI secolo: sfide organizzative e soluzioni innovative –
Organizzato dalla MOLNLYCKE HEALTH CARE
Roma 7 e 8 novembre 2013

Seminario di studio: "Sprechi e Corruzione in Sanita' quali Rimedi?" –
**Relatore**
Organizzato da Transparency International Italia co-finanziato dalla Commissione Europea e dal Dipartimanto della Funzione Pubblica
Milano 19 settembre 2013;

Seminario di studio:
<Dall'elettrobisturi ai sistemi multifunzione integrati> Associazione Italiana Ingegneri Clinici
**Relatore** su "l'approccio amministrativo all'approvvigionamento" –

Bari–Villa Romanazzi Carducci il 5/7/2013.

Seminario di studio
<*Razionalizzazione ed ottimizzazione degli acquisti in sanità*>
FARE e a.e.p.e.l. con il patrocinio della Regione Basilicata
**Relatore** a Matera il 16 e 17 maggio 2013.

Seminario di Studio
<*Imparare a leggere il Bilancio*>
2 giornate presso la Gambel HR Milano 15 e 16 maggio 2013

Seminario di studio
<*La gestione degli appalti pubblici: i servizi e le forniture tra convenzioni Quadro, mercato elettronico e procedure autonome – Le novità della gara ordinaria, i lavori e i servizi tecnici*> Lecce 31 gennaio 2013

Seminario di studio di Alta Formazione
<*Appropriatezza e variabilità nelle decisioni regionali e aziendali*>
presso Ministero della Salute, Roma, 14 gennaio 2013

Seminario di studio
<*Sessione di media workshop*>
Sesto San Giovanni, 11 gennaio 2013;

Seminario di studio
<*L'Organizzazione, le Centralizzazioni, la Sostenibilità. Le esperienze Regionali*>
**Relatore** a Taranto 21 dicembre 2012.

Convegno di studio
Corso sulla Gestione del Rischio Clinico organizzato dalla ASL BA dal titolo "*Che colpa ne ho*" Bari c/o IRCSS Papa Giovanni Paolo II – 10 dicembre 2012;

Convegno di studio
<*La gestione dei fondi e degli incarichi Aziendali in Sanità*>
Bari 28 novembre 2012;

Seminario di studio
<*La gestione dei rifiuti nella Regione Puglia*>
Bari 23 ottobre 2012

Seminario di studio
<*Workshop nazionale sui costi standard*>
S. Giovanni Rotondo 18 ottobre 2012

Corso di studio della Croce Rossa Italiana
Corpo Militare XI Centro di Mobilitazione

<Primo Soccorso e B.L.S.>
Taranto dal 28 settembre al 13 ottobre 2012.

Seminario di studio
<*Le assunzioni nel 2012 e spending review*>
Bari 11 settembre 2012

10° Corso di Prima Nomina per Personale Direttivo
Croce Rossa Italiana, presso N.A.A.Pro
di Taranto dal 15 aprile al 10 giugno 2012;

Seminario di studio
"*La medicina e la Chirurgia telematica tra istituzioni, operatori e cittadini*>
3° congresso nazionale SIT – Bologna 16.17.18 maggio 2012

Seminario di studio
<*La Sostenibilità del servizio sanitario con particolare riferimento alle regioni in piano di rientro*> Relatore a Maratea 28.29.30 giugno 2012

Convegno di studio
<*Acquisizione dei servizi di somministrazione di lavoro tra vincoli ed Opportunità*>
Bari c/o IRCSS Papa Giovanni Paolo II – 24 febbraio 2012

Seminario di Studio
<*La responsabilità dal D.Lgs. n.231/2001 per le Società partecipate*>
Promo PA Pescara 2011

Seminario di Studio
<*I modelli di valutazione delle Aziende Sanitarie*>
SDA Bocconi Milano 2011

Seminario di Studio
<*La responsabilità derivante dal D.Lg 231/2001*>
PROMO PA Pescara 2011

Seminario di Studio
<*Controllo, Gestione e Governance delle società Partecipate*>
PROMO P.A 2010

Seminario di Studio
<*Responsabilità degli Economi e dei consegnatari dello Stato*>
CEIDA 1994

Seminario di Studio
<*Ufficio di Relazione con il Pubblico*>

CEIDA ROMA 1994

Seminario di Studio
<*La Gestione Manutentiva: esperienze di Global Service*>
DAMS 2000

Seminario di Studio
<*Le competenze e i rendiconti degli economi*>
DAMS Roma 2000

Seminario di Studio
<*Le regole per le forniture e le locazioni*>
DAMS Roma 2000

Seminario di Studio
<*Il Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie*>
CESEL Palermo 2000

Seminario di Studio
<*La Definizione dei progetti- obiettivo e delle azioni programmate. Le esperienze regionali a: analisi e testimonianze*>
NOVA ROMA per il Ministero della Sanità Roma 2000

Seminario di Studio

<*Metodologie per la Programmazione Sanitaria. La programmazione degli interventi nei diversi ambiti funzionali*>
NOVA ROMA per il Ministero della Sanità, Roma 2000

Seminario di Studio
<*La Programmazione dei Fondi Strutturali. I Fondi strutturali e la loro attuazione*>
NOVA ROMA per il Ministero della Sanità, Roma 2000

Percorso Formativo
<*Sviluppo delle competenze Manageriali*>
Formez, Roma 2008

**DISTINZIONI ONORIFICHE**

Medaglia "WEU"
Operazione ex Jugoslavia
21.07.1999

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

| | |
|---|---|
| PRIMA LINGUA | **ITALIANO** |
| ALTRE LINGUE | |
| | **INGLESE** |
| • Capacità di lettura | ottimo |
| • Capacità di scrittura | ottimo |
| • Capacità espressione orale | OTTIMO |
| ALTRE LINGUE | |
| | **SPAGNOLO** |
| • Capacità di lettura | ottimo |
| • Capacità di scrittura | ottimo |
| • Capacità espressione orale | OTTIMO |
| ALTRE LINGUE | |
| | **FRANCESE** |
| • Capacità di lettura | scolastico |
| • Capacità di scrittura | scolastico |
| • Capacità espressione orale | SCOLASTICO |

Si autorizza all'uso e al trattamento dei dati personali

Taranto

Massimo Mancini

[redacted]

europass Curriculum Vitae Francesco Marchitelli

| INFORMAZIONI PERSONALI | FRANCESCO MARCHITELLI |
|---|---|
| | [redacted] |
| Luogo e Data di nascita | |
| Residente | |
| Nazionalità | |
| Recapiti personali | |
| | |
| Codice Fiscale | |
| Inquadramento giuridico | Dirigente Amministrativo a seguito di vincita di Pubblico Concorso per titoli ed esame con contratto a Tempo Indeterminato. Attualmente in aspettativa per incarico di Direttore Generale. |

| | |
|---|---|
| ATTUALE POSIZIONE RICOPERTA | **Direttore Generale ASL Alessandria** |

**ISCRIZIONE ELENCHI NAZIONALI e REGIONALI**

| | |
|---|---|
| Dal 31/03/2020 | **INSERITO nell'ELENCO NAZIONALE degli IDONEI alla nomina di DIRETTORE GENERALE** delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del SSN giusta Determina della Direzione Generale delle Professioni Sanitarie e delle Risorse Umane del Servizio Sanitario Nazionale – Ufficio 3 del Ministero della Salute Prot. 0016571-P del 31 marzo 2020 – **Valutazione 85/100** |
| 22/05/2025 | **INSERITO nella Rosa** degli **IDONEI alla nomina a DIRETTORE GENERALE** per il conferimento dell'incarico di Direttore Generale delle seguenti Aziende della **Regione Campania:**<br>1. Azienda Sanitaria Locale **AVELLINO;**<br>2 Azienda Sanitaria Locale **BENEVENTO**;<br>3 Azienda Sanitaria Locale **CASERTA;**<br>4 Azienda Sanitaria Locale **NAPOLI 1 CENTRO**;<br>5 Azienda Sanitaria Locale **NAPOLI 2 NORD**;<br>6 Azienda Sanitaria Locale **NAPOLI 3 SUD**;<br>7 Azienda Sanitaria Locale S**ALERNO**;<br>8 AZIENDA OSPEDALIERA "**CARDARELLI**" DI NAPOLI;<br>9 AZIENDA **OSPEDALIERA DEI COLLI** di Napoli;<br>10 AZIENDA OSPEDALIERA "**MOSCATI**" DI AVELLINO;<br>11 AZIENDA OSPEDALIERA "**SAN PIO**" DI BENEVENTO;<br>12 AZIENDA OSPEDALIERA **UNIVERSITARIA "FEDERICO II";**<br>13 AZIENDA OSPEDALIERA **UNIVERSITARIA "LUIGI VANVITELLI"**;<br>14 IRCCS **FONDAZIONE PASCALE di Napoli;**<br>Decreto Dirigenziale n. 1 del 22/05/2025 della **Giunta Regionale della Campania Giudizio Sintetico per ciascuna Azienda OTTIMO; Fascia: Maggior Coerenza** |
| 28/03/2025 | **INSERITO nella Rosa** degli **IDONEI alla nomina a DIRETTORE GENERALE dell'Azienda Ospedaliera Universitaria "Renato Dulbecco" di Catanzaro** Decreto Dirigenziale N-4547 |

© Unione europea, 2002-2025 | europass.cedefop.europa.eu

| | |
|---|---|
| 23/12/2024 | **Nominato Direttore Generale Azienda Sanitaria Locale – ASL Alessandria** Deliberazione N. della Giunta Regionale della **REGIONE PIEMONTE del 23/12/2024** |
| 21/06/2024 | **INSERITO nella Rosa** degli **IDONEI alla nomina a DIRETTORE GENERALE dell'Azienda Ospedaliera di COSENZA** Decreto Dirigenziale N 8801DEL 21/06/2024 |
| 30/06/2023 | **INSERITO nella Rosa** degli **IDONEI alla nomina a DIRETTORE GENERALE dell'Azienda Sanitaria Regionale per il Molise (A.S.Re.M.)** Deliberazione N. 219 della Giunta Regionale della **REGIONE MOLISE** del 30/06/2023 |
| 28/06/2023 | **INSERITO nella ROSA UNICA REGIONALE FINALIZZATA AL CONFERIMENTO DI INCARICHI DI DIREZIONE GENERALE DELLE AZIENDE UNITÀ SANITARIE DELL'UMBRIA** di cui d.g.r. n. 292/2023 (Elenco Unico Regionale) **Deliberazione della GIUNTA REGIONALE REGIONE UMBRIA n. 664 del 28/06/2023** |
| 10/05/2023 | **INSERITO nella Rosa** degli **IDONEI** al conferimento dell'incarico di **Direttore Generale dell'AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE di REGGIO CALABRIA** Decreto Dirigenziale Dipartimento Tutela Della Salute e Servizi Socio-Sanitari "Registro dei decreti dei Dirigenti della Regione Calabria n°. 6382 DEL 10/05/2023 |
| 10/05/2023 | **INSERITO nella Rosa** degli **IDONEI** al conferimento dell'incarico di **Direttore Generale dell'AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE di COSENZA** Decreto Dirigenziale Dipartimento Tutela Della Salute e Servizi Socio-Sanitari "Registro dei decreti dei Dirigenti della Regione Calabria n°. 6382 DEL 10/05/2023 |
| 12/04/2023 | **INSERITO nella Rosa** degli **IDONEI alla nomina a DIRETTORE GENERALE dell'IRCCS CROB di Rionero in Vulture (PZ)** come da avviso Pubblico Deliberazione n. 202300359 16/06/2023 della **REGIONE BASILICATA** |
| 12/04/2023 | **INSERITO nella Rosa** degli **IDONEI a ricoprire l'incarico di Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria Locale di Potenza di cui all'Avviso Pubblico pubblicato sul BUR speciale n. 57 del 4 novembre 2022 della REGIONE BASILICATA** |
| 13/05/2023 | **INSERITO nella Rosa** degli **IDONEI al Conferimento degli incarichi a DIRETTORE GENERALE delle Aziende Sanitarie territoriali della Regione MARCHE**<br>**Decreto del Dirigente del Settore Risorse Umane e Formazione della Regione MARCHE** n. **36 del 13 maggio 2023** |
| 11/05/2022 | **INSERITO nella ROSA DEI CANDIDATI con professionalità maggiormente coerente con l'incarico di Direttore Generale delle Aziende Unità Sanitarie Locali dell'Umbria** in esito alla riapertura termini ex d.g.r. n. 951/2021 e conseguentemente nella **ROSA INTEGRATA DEI CANDIDATI** - previo superamento di selezione per titoli e colloquio per: **AZIENDA USL UMBRIA n. 1 e AZIENDA USL UMBRIA n. 2** Deliberazione della **Giunta Regionale Regione Umbria n. 434** del **11/05/2022** |
| 11/05/2022 | **INSERITO nella ROSA con PROFESSIONALITÀ MAGGIORMENTE COERENTE con l'incarico di DIRETTORE GENERALE** presso le **Aziende Ospedaliere della Regione Umbria Azienda Ospedaliera** di **Perugia Santa Maria della Misericordia e Azienda Ospedaliera Santa Maria di Terni Deliberazione della Giunta Regionale Regione Umbria n. 434 del 11/05/2022** |
| 06/05/2022 | **INSERITO nella Rosa degli idonei alla nomina a Direttore Generale delle Aziende e** |

© Unione europea, 2002-2025| https://europass.cedefop.europa.eu

| | |
|---|---|
| | **degli enti del SSR della Regione Emilia Romagna,** Det. Dirigenziale **Num. 8582 del 06/05/2022** |
| 06/05/2022 | **IDONEO** alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO delle Aziende e degli Enti del SSR **Emilia Romagna**, Det. Dirigenziale **8548 del 06/05/2022** |
| 28/03/2022 | **INSERITO nelle ROSE di NOMINATIVI** (12 NOMINATIVI) **per il conferimento dell'incarico di Direttore Generale**, con D.P.G n. T00049 del 28/03/2022, previo superamento di selezione per titoli e colloquio per: - **Azienda Sanitaria Locale ASL Roma1** |
| 28/03/2022 | **INSERITO nelle ROSE di NOMINATIVI** (9 NOMINATIVI) **per il conferimento dell'incarico di Direttore Generale**, D.P.G n. T00048 del 28/03/2022 **Azienda Sanitaria Locale ASL Roma 6** |
| 06/12/ 2021 | **INSERITO nelle ROSE di NOMINATIVI per il conferimento dell'incarico di Direttore Generale della ASL di Bari, Brindisi e Taranto**, DGR Puglia 6 Dicembre 2021, n. 2073 |
| 16/12/2021 | **INSERITO nella ROSA di 7 NOMINATIVI per il conferimento dell'incarico di Direttore Generale della ASP di Potenza** D.G.R. **Basilicata** n. 202101028 del 16/12/2021 |
| 23/08/2021 | **INSERITO nella ROSA di 6 NOMINATIVI per il conferimento dell'incarico di Direttore Generale**, det.. 23 /8/2021, n. GR3906-4, (pubblicato sul BUR Regione Lazio il 31 08 2021) presso:- **Azienda Ospedaliera San Camillo Forlanini di Roma** |
| dal 03/11/2020 | **INSERITO nelle ROSE di NOMINATIVI per il conferimento dell'incarico di Direttore Generale**, previo superamento di selezione per titoli e colloqui, con Decreto Dirigenziale della Regione Calabria "Registro dei decreti dei Dirigenti della Regione Calabria" N°. 11230 del 03/11/2020 presso:<br>- Azienda Sanitaria Provinciale di Cosenza;<br>- Azienda Sanitaria Provinciale di Crotone;<br>- Azienda Sanitaria Provinciale di Vibo Valentia;<br>- Azienda Ospedaliera di Cosenza;<br>- Azienda Ospedaliera "Pugliese-Ciaccio" di Catanzaro;<br>- Azienda Ospedaliera G. O. M. "Bianchi Melacrino Morelli" di Reggio Calabria |
| dal 15/02/2021 al 12/02/2025 | **IDONEO** alla nomina di Direttore Amministrativo delle Aziende dell'ESTAR della Regione **Toscana** Decreto dirigenziale 2197 del 15 febbraio 2021. e Decreto dirigenziale 2443/2023 |
| dal 21/01/2021 | **IDONEO** alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO delle Aziende SSR **Puglia** det. 21/01/2021 n. 1 |
| dal 13/11/2020 | **IDONEO** alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO delle Aziende del SSR **Basilicata** Del. 791 del 13/11/2020 della Giunta Regionale della Basilicata |
| 04/12/2019 – in corso | **IDONEO** alla nomina di DIRETTORE AMMINISTRATIVO delle Aziende SSR del **Lazio** det. del 4/12/2019, n. G16683 e det. 10.01.2022 n° G00072 |
| 23/04/2019 – in corso | **IDONEO** all'inserimento nell'elenco regionale degli aspiranti alla nomina a DIRETTORE AMMINISTRATIVO delle Aziende SSR **Campania** Decreto Dirigenziale 87 del 23/04/2019 e Decreto Dirigenziale n. 5 del 13/01/2021 |

© Unione europea, 2002-2025 | europass.cedefop.europa.eu 

**ESPERIENZA PROFESSIONALE**

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 01/01/2025 a in corso |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | ASL AL - Via Venezia 6 - Alessandria |
| Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria del Servizio Sanitario Regionale - Regione Piemonte |
| Tipo di impiego | **Direttore Generale ASL ALESSANDRIA**<br>Nomina Direttore Generale, ai sensi dell'articolo 2, comma 2, D.lgs. n. 171/2016 e s.m.i. , dell' ASL AL con Delibera della Giunta Regionale del Piemonte DGR 17-647/2024/XII |
| Principali mansioni e responsabilità | Legale rappresentante dell'Azienda<br>**Principali mansioni e responsabilità:**<br>• Pianificare, coordinare e controllare le attività dell'ASL AL<br>• Implementare e sviluppare la politica sanitaria locale in collaborazione con gli organi regionali e locali competenti<br>• Promuovere la qualità, l'efficienza e l'efficacia dei servizi sanitari erogati dall'ASL AL<br>• Elaborare il piano aziendale e coordinare l'attuazione del piano operativo<br>• Gestire le risorse umane, economiche e finanziarie dell'ASL AL<br>• Garantire la corretta applicazione della normativa in vigore e la trasparenza delle attività dell'ASL AL<br>• Rappresentare l'ASL AL nei rapporti istituzionali e in sede di concertazione con le organizzazioni sindacali e dei cittadini<br>**Individuazione ed assegnazione degli obiettivi di nomina**<br>1 - assicurare l'equilibrio economico-finanziario dell'azienda.<br>2 - ridurre i tempi e le liste di attesa come previsto dal PNGL e dai piani di governo delle liste di attesa della Regione Piemonte:<br>- garantire il rispetto dei tempi di erogazione delle prestazioni sanitarie, anche evitando le degenze prolungate dovute alla mancanza di disponibilità per gli esami diagnostici;<br>- prevedere, nel limite massimo delle risorse disponibili, l'effettuazione delle visite diagnostiche e specialistiche anche nei giorni di sabato e domenica e la possibilità del prolungamento della fascia oraria per l'erogazione di tali prestazioni;<br>- provvedere, nei limiti delle risorse disponibili a legislazione vigente, all'apertura straordinaria dei centri trasfusionali nelle ore pomeridiane e nei giorni festivi al fine di garantire l'autosufficienza per il fabbisogno di sangue e dei suoi derivati e di implementare l'operatività dei centri trasfusionali, fino al raggiungimento del fabbisogno nazionale di sangue e di plasma;<br>- assicurare la corretta comunicazione tramite i siti web aziendali;<br>- valutare e migliorare l'appropriatezza delle visite e delle prestazioni ambulatoriali; |

| | | |
|---|---|---|
| | | - assicurare il corretto ed equilibrato rapporto tra attività istituzionale e corrispondente attività libero-professionale di cui all'articolo 15-quinquies, comma 3, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e s.m.i., con il divieto che l'attività libero-professionale possa comportare per ciascun dipendente e per ciascun professore e ricercatore universitario inserito in assistenza un volume di prestazione superiore a quello assicurato per i compiti istituzionali;<br>3 - Sviluppo del Piano Pandemico Regionale a livello aziendale.<br>4 - Miglioramento dei flussi informativi e dell'appropriatezza prescrittiva.<br>5 - Sviluppo del Fascicolo Sanitario Elettronico e dei servizi on-line<br>6 – Sviluppo, a livello aziendale, del piano di edilizia sanitaria della Regione Piemonte<br>7 - Trasparenza: rispetto degli adempimenti di cui all'art. 2, comma 2, del d. lgs. n. 171/2016 e s.m.i. |

| | | |
|---|---|---|
| Date (da – a) | | Dal 28/04/2023 al 31/12/2024 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | | ASL Roma 6 - Borgo Garibaldi, 12 - Albano Laziale (RM) |
| Tipo di azienda o settore | | Azienda Sanitaria del Servizio Sanitario Regionale |
| Tipo di impiego | | **Commissario Straordinario ASL Roma 6**<br>Rapporto di lavoro di diritto privato |
| Principali mansioni e responsabilità | | Legale rappresentante dell'Azienda<br>Principali mansioni e responsabilità:<br>• Pianificare, coordinare e controllare le attività dell'ASL Roma 6<br>• Implementare e sviluppare la politica sanitaria locale in collaborazione con gli organi regionali e locali competenti<br>• Promuovere la qualità, l'efficienza e l'efficacia dei servizi sanitari erogati dall'ASL Roma 6<br>• Elaborare il piano aziendale e coordinare l'attuazione del piano operativo<br>• Gestire le risorse umane, economiche e finanziarie dell'ASL Roma 6<br>• Garantire la corretta applicazione della normativa in vigore e la trasparenza delle attività dell'ASL Roma 6<br>• Rappresentare l'ASL Roma 6 nei rapporti istituzionali e in sede di concertazione con le organizzazioni sindacali e dei cittadini<br>Tra i risultati conseguiti:<br>Approvazione del bilancio consuntivo 2022 e 2023 e del bilancio preventivo 2024: Ho garantito l'approvazione tempestiva del bilancio consuntivo per gli anni 2022 e 2023, assicurando un equilibrio economico-finanziario e la trasparenza nella gestione delle risorse.<br>Approvazione all'unanimità dei 21 Sindaci del territorio ASL Roma 6 del nuovo atto aziendale.<br>Attivazione dell'UTN (Stroke Unit) presso il NOC (Nuovo Ospedale dei Castelli)<br>Estensione24 ore su 24 del servizio di Emodinamica presso il NOC (Nuovo |

| | | |
|---|---|---|
| | | Ospedale dei Castelli) con cui l'azienda assume un nuovo ruolo nella rete dell'emergenza cardiologica regionale.<br>Garanzia della operatività dei servizi nel critico periodo estivo: Ho adottato misure efficaci per garantire la continuità e la qualità dei servizi sanitari durante i periodi estivi, assicurando la soddisfazione dei bisogni dei cittadini tra cui l'apertura ad Anzio della spiaggia attrezzata per disabili "RIVIERA MALLOZZI" frutto di una collaborazione tra l'ASL ROMA6, i Comuni di Anzio e Nettuno e i nostri servizi dedicati;<br>Progetto "Spiagge Serene", frutto di una preziosa cooperazione tra le ASL ROMA 6, ROMA 3 e ROMA 4,<br>Ristrutturazione dei pronti soccorsi di Anzio e Frascati: Importanti interventi di ristrutturazione presso i pronti soccorsi di Anzio e Frascati, per migliorare l'efficienza e la capacità di risposta in caso di emergenze.<br>Rispetto dei milestone del PNRR: assicurazione del rispetto dei milestone previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, per progetti e iniziative finalizzati a migliorare l'efficacia e l'efficienza dell'azienda.<br>Avvio delle procedure di copertura delle UOC e dei Dipartimenti sanitari: avvio delle procedure per la copertura del personale nelle Unità Operative Complesse (UOC) e nei Dipartimenti sanitari, assicurando la continuità delle attività assistenziali per migliorare ulteriormente i servizi offerti.<br>Nomina Nuovo direttore Sanitario e Nuovo Direttore Amministrativo alla scadenza dei precedenti.<br>Revisione del piano assunzionale: revisione del piano assunzionale dell'azienda, al fine di adeguarlo alle nuove esigenze e garantire una distribuzione ottimale delle risorse umane.<br>Avvio delle procedure per l'utilizzo dei finanziamenti ottenuti in occasione del Giubileo,<br>Avvio delle procedure di potenziamento ed ammodernamento del parco tecnologico:<br>Cambiamento e potenziamento della funzione di informazione e comunicazione: Importanti cambiamenti e potenziamenti nella funzione di informazione e comunicazione dell'azienda, promuovendo una comunicazione efficace con i cittadini, i pazienti e gli operatori sanitari che puntualmente riporta sia sul sito Istituzionale sia sulla pagina ufficiale Facebook tutte le iniziative dedicate ai cittadini del territorio per agevolare la diffusione delle informazioni in maniera agile e facile da reperire. Tutte le informazioni sulle iniziative realizzate fino ad ora ed in continuo aggiornamento sulla Pagina Aziendale Facebook. Questo ha permesso tra l'altro un più che significativo aumento di partecipazione negli appuntamenti di screening oncologico e di altre patologie e di aumento, di altri servizi sul territorio e di vicinanza con la popolazione seguendo i principi di umanizzazione delle cure e benessere organizzativo nella ASL Roma 6. |

| | | |
|---|---|---|
| Date (da – a) | | Dal 10/06/2022 a 27/04/2023 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **Azienda Ospedaliera Universitaria MATERDOMINI** (AOU) di Catanzaro<br>Viale Tommaso Campanella 115 – 88100 Catanzaro |
| Tipo di azienda o settore | | Azienda Sanitaria del Servizio Sanitario Regionale |

© Unione europea, 2002-2025| https://europass.cedefop.europa.eu

| | |
|---|---|
| Tipo di impiego | **DIRETTORE AMMINISTRATIVO AOU "MATERDOMINI" di Catanzaro**<br>Rapporto di lavoro di diritto privato<br>Delibera di nomina n. 302/2022 del 06/06/2022 |
| Principali mansioni e responsabilità | Ha assunto la diretta responsabilità delle funzioni attribuite alla sua competenza, partecipando attivamente alla formulazione di proposte e pareri che hanno influito sulle decisioni della direzione generale dell'azienda.<br>Ha diretto i servizi amministrativi aziendali e coadiuvato il Commissario Straordinario nella definizione delle linee strategiche e delle politiche aziendali, assumendo diretta responsabilità delle funzioni della sua competenza.<br>In qualità di referente istituzionale per la gestione economica aziendale, ha rispettato gli obiettivi generali e specifici, conformandosi alle indicazioni regionali per determinare il livello dei costi complessivi dell'azienda.<br>Ha agito come garante della legittimità degli atti e ha diretto il sistema di governo economico-finanziario dell'AOU MATERDOMINI che comprende:<br>numero dipendenti: 830 circa<br>• Valore della produzione/bilancio € 115.000.000,00 circa<br>Ha sovrinteso alla direzione tecnico-organizzativa delle strutture amministrative dell'azienda, contribuendo alla definizione degli obiettivi dei dirigenti delle suddette strutture. Ha gestito i rapporti con gli enti esterni, tra cui la Regione, il Collegio Sindacale e l'OIV, dal profilo tecnico-contabile.<br>Tra i principali progetti di innovazione, ha guidato l'integrale revisione del fondo rischi, migliorando la sostenibilità economica dell'azienda e gestendo efficacemente i rischi finanziari. Ha coordinato con successo l'attività di cartolarizzazione del debito e le transazioni con i principali detentori, migliorando le relazioni con i creditori.<br>Inoltre, ha supervisionato tutte le procedure amministrative per l'attivazione del più grande laboratorio galenico del Centro-Sud, migliorando l'efficienza e la qualità dei servizi farmaceutici. Ha coordinato il trasferimento della pediatria universitaria, trascurata per oltre 10 anni, migliorando l'accessibilità e la qualità delle cure pediatriche offerte dall'azienda.<br>Infine, ha contribuito alla stabilizzazione di oltre 200 unità di personale precario, migliorando la loro situazione lavorativa e garantendo una maggiore stabilità all'azienda. |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | **Dal 06/09/2021 a 10/06/2022** |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Azienda Sanitaria Provinciale (ASP) di Cosenza**<br>Viale degli Alimena, 8, 87100 Cosenza |
| Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria del Servizio Sanitario Regionale – Regione Calabria |
| Tipo di impiego | **DIRETTORE AMMINISTRATIVO ASP Cosenza**<br>Rapporto di lavoro di diritto privato. Livello di inquadramento formale o contrattuale DIRETTORE AMMINISTRATIVO ART. 3 D. Lgs 502/1992 - **Nomina Direttore Amministrativo con deliberazione n°1028 del 03.08.2021** |
| Principali mansioni e | • Il Numero di risorse umane di cui ho avuto la diretta responsabilità coincide |

| | | |
|---|---|---|
| responsabilità | | con il personale aziendale di <u>oltre 5.000 unità</u><br>• Il valore della produzione/bilancio **<u>€ 1.030.000.000,00 circa</u>**<br>Insieme al Commissario Straordinario, ho partecipato attivamente alla gestione e alla direzione dell'azienda, assumendo dirette responsabilità in base alle mie competenze. Ho formulato proposte e pareri per la definizione delle decisioni della direzione generale e supervisionato i servizi amministrativi aziendali. Inoltre, ho contribuito alla definizione delle linee strategiche e delle politiche aziendali nella direzione strategica dell'ASP, lavorando con dedizione per il conseguimento di importanti obiettivi.<br>Durante il mio mandato, è stata condotta una revisione completa del fondo rischi, che ha permesso di individuare e gestire efficacemente i rischi finanziari, migliorando l'equilibrio di bilancio e la sostenibilità economica dell'organizzazione. Inoltre, abbiamo aggiudicato con successo la gara di ristorazione dell'azienda, dopo 17 anni di attesa, migliorando notevolmente la qualità del servizio offerto a pazienti e personale.<br>Un'altra realizzazione di rilievo è stata la riduzione del debito aziendale, garantendo una maggiore sostenibilità economica. La riformulazione del Piano assunzionale ha comportato la stabilizzazione di numerosi dipendenti precari, fornendo una maggiore stabilità lavorativa e migliorando la qualità dei servizi ai pazienti.<br>In qualità di Direttore Amministrativo ho agito come referente istituzionale per la gestione economica aziendale e l'equilibrio di bilancio, rispettando gli obiettivi regionali in termini di costi complessivi. Inoltre, ho supervisionato la direzione tecnico-organizzativa delle strutture amministrative aziendali, contribuendo alla definizione degli obiettivi di risultato dei Dirigenti delle strutture e gestendo i rapporti con gli enti esterni come la Regione, il Collegio Sindacale e l'OIV.<br>Grazie all'impegno e alla competenza del Direttore Amministrativo e del Commissario Straordinario, l'Azienda Sanitaria di Cosenza è riuscita a raggiungere importanti traguardi nell'amministrazione e nella gestione dei servizi sanitari, migliorando la qualità dei servizi offerti ai pazienti e garantendo una maggiore stabilità lavorativa al personale dell'azienda. |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (da – a) | | **Dal 04/05/2020 al 05/09/2021** (cessazione per accettazione di nuovo incarico di Direttore Amministrativo presso ASP CS) |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **Azienda Sanitaria Provinciale (ASP) di Catanzaro**<br>Via Vinicio Cortese 25 – 88100 Catanzaro **ASP SCIOLTA PER INFILTRAZIONE MAFIOSA INDIVIDUATO DALLA COMMISSIONE PREFETTIZIA** |
| • Tipo di azienda o settore | | Azienda Sanitaria del Servizio Sanitario Regionale – Regione Calabria |
| • Tipo di impiego | | **DIRETTORE AMMINISTRATIVO ASP CATANZARO** – Rapporto di lavoro di diritto privato |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Funzioni analoghe a quelle sopra descritte in qualità di Direttore Amministrativo dell'ASP di Cosenza, e, in aggiunta, Presidente del Comitato Zonale. |

© Unione europea, 2002-2025| https://europass.cedefop.europa.eu 

| | | |
|---|---|---|
| | | Risanamento dell'Ente con ripristino della legalità attraverso l'attivazione, implementazione messa a regime della funzionalità dell'ufficio antimafia.<br>Recupero del deficit economico-finanziario attraverso l'eliminazione di tutti gli sprechi.<br>Concorso, per parte di competenza, al raggiungimento degli obiettivi della Regione Calabria.<br>Predisposizione delle proposte di adeguamento dell'atto di autonomia aziendale con allineamento alle linee guida della regione Calabria e con l'individuazione fiduciaria dei direttori dei dipartimenti aziendali e proposte Implementazione e adozione del nuovo atto di autonomia aziendale.<br>Predisposizione nuovo regolamento incarichi, rotazione e laddove necessario (es. S.c. gestione tecnico patrimoniale) applicazione L. 1025/2015.<br>Attivazione e implementazione delle misure previste dal piano di prevenzione della corruzione con particolare riferimento alla rotazione e/ o sostituzione degli incarichi.<br>Organizzazione e conduzione della campagna vaccinale della ASP di Catanzaro, comprensiva di negoziazione e gestione dell'accordo con i Medici di Medicina Generale nonché coordinamento della campagna vaccinale con partecipazione all'Unità di Crisi della Regione Calabria in rappresentanza dell'ASP di CZ.<br>Organizzazione dei "Drive In" per i tamponi per la diagnosi di Covid19 presso presidi fissi e mobili anche in collaborazione con la Protezione Civile della Provincia di Catanzaro e l'Esercito con la cosiddetta Operazione IGEA.<br>Organizzazione degli HUB vaccinali presso la Fiera di Catanzaro, i Presidi Ospedalieri di Lamezia Terme e Soverato e Soveria Mannelli. L'attività è stata condotta in autonomia a causa della prolungata assenza del Direttore Sanitario, raggiungendo la più alta percentuale di vaccinati tra tutte le Province della Calabria nonché i più alti valori di copertura vaccinale tra le fasce della popolazione Over 80 e fragili.<br>Il risultato in termini di salute è dimostrato dalla minor incidenza di contagi e relative ospedalizzazioni e decessi della Provincia di Catanzaro rispetto alle altre e condotta in totale trasparenza grazie all'attivazione fin dai primissimi giorni della campagna vaccinale di un database che aggiornava automaticamente i dati di somministrazione. |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (da – a) | | Dal 01/10/2015 al 03/05/2020 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | ASL Roma 6 - Borgo Garibaldi, 12 - Albano Laziale (RM) |
| • Tipo di azienda o settore | | Azienda Sanitaria del Servizio Sanitario Regionale – Regione Lazio |
| • Tipo di impiego | | **DIRETTORE UOC AFFARI GENERALI E ISTITUZIONALI** (AA.GG) della ASL ROMA6 - Dirigente Amministrativo con contratto a tempo indeterminato. |
| • Principali mansioni e responsabilità. | | Supporto amministrativo e presidio di tutte le attività di valenza generale ed istituzionale, con funzione di raccordo tra le strutture aziendali.<br>Tra le altre attività: Amministrativa dell'Ufficio Legale. Trasparenza, Privacy, |

| | | |
|---|---|---|
| | | Anticorruzione. Presidente della Commissione di Disciplina del comparto, componente delle Commissioni di Disciplina della Dirigenza, membro delegazione trattante, Coordinatore Comitato Valutazione Sinistri Aziendali. Centralizzazione delle attività in convenzione, Ufficiale rogante. tutela legale dipendenti, gestione e aggiornamento fondo rischi contenzioso e malpractice, protocollo corrispondenza, ciclo delibere e determine, governo e gestione accesso agli atti e accesso civico generalizzato.<br>Inoltre, durante il periodo trascorso all'interno dell'Azienda ASL ROMA 6 ho sostituito il Direttore Amministrativo dell'Azienda in numerose occasioni per malattia o ferie del Dir .Amm. titolare. |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (da – a) | | **DAL 23/11/2017 A 01/09/2018** |
| ome e indirizzo del datore di lavoro | | **ASL ROMA 6** Borgo Garibaldi, 12 - Albano Laziale (RM) |
| • Tipo di azienda o settore | | Azienda Sanitaria del Servizio Sanitario Regionale – Regione Lazio |
| • Tipo di impiego | | **In contemporanea** con l'incarico di DIRETTORE U.O.C. AA. GG. lo scrivente è stato nominato **DIRETTORE A. I. DELLA UOC. GESTIONE DELLE RISORSE UMANE** della stessa ASL ROMA6 - Dirigente Amministrativo con contratto a tempo indeterminato |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Assicurazione della gestione efficace ed efficiente delle Risorse Umane.<br>Assicurazione, in coerenza con le strategie e gli obiettivi aziendali, della definizione degli indirizzi e delle politiche in materia di risorse umane e del conseguimento della mission aziendale.<br>Gestione dell'ufficio reclutamento, dell'ufficio incarichi e del trattamento giuridico ed economico del personale dipendente, nonché dei rapporti libero-professionali. |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (da – a) | | **DAL 15/09/2014 AL 01/10/2015** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **ASL ROMA H** (poi **ASL ROMA 6)** *Borgo Garibaldi, 12 - Albano Laziale (RM)* |
| • Tipo di azienda o settore | | Azienda Sanitaria del Servizio Sanitario Regionale – Regione Lazio |
| • Tipo di impiego | | **DIRIGENTE AMMINISTRATIVO A TEMPO INDETERMINATO TITOLARE DI STRUTTURA UO FORMAZIONE** |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Stesura del Nuovo Atto di Autonomia Aziendale e dei regolamenti e provvedimenti correlati. Piano Annuale della Formazione ed attività correlata |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (da – a) | | **DAL 09/03/2007 AL 14/09/2014** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **ASL ROMA D –** *via di Casal Bernocchi 73 – 00125 Roma* |
| • Tipo di azienda o settore | | Azienda Sanitaria del Servizio Sanitario Regionale – Regione Lazio |
| • Tipo di impiego | | **DIRIGENTE AMMINISTRATIVO A TEMPO INDETERMINATO TITOLARE DI UO ALPI, RECUP E LISTE DI ATTESA E PERSONALE A CONVENZIONE** |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Responsabile UOS Specialistica Ambulatoriale, della Medicina e Pediatria Convenzionata, dell'ALPI aziendale, del Coordinamento ReCUP e Liste di Attesa e Personale Convenzionato, nell'ambito della UOCI Cure Primarie e Case della Salute.. Primo incarico presso UO ALPI |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (da – a) | | **DAL 08/03/2004 AL 14/12/2004** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **FONDAZIONE I.M.E.** (Istituto Mediterraneo di Ematologia) |

| | | |
|---|---|---|
| | | Sede Legale: Corso Vittorio Emanuele II, 142 - 00186 - Roma |
| • Tipo di azienda o settore | | Fondazione a carattere internazionale per la cooperazione sanitaria, l'accoglienza, la cura delle malattie ematologiche e tropicali, la ricerca scientifica ed il trasferimento di know-how |
| • Tipo di impiego | | **RESPONSABILE DELL'AREA AFFARI GENERALI E PERSONALE** - Incarico di natura dirigenziale in posizione di distacco funzionale Assegnazione funzionale previa richiesta nominativa del Direttore Generale, **in forza di un rapporto convenzionale con l'Azienda Ospedaliera San Camillo-Forlanini**. |
| • Principali mansioni e responsabilità | | Oltre le importanti funzioni concernenti gli Affari Generali, ho curato il completamento dell'organico infermieristico e medico, i rapporti con gli enti previdenziali, i rapporti con il personale, progettando e predisponendo sistemi incentivanti. Principali obiettivi raggiunti: realizzazione del trasferimento del personale con contratto I.M.E. dal sistema previdenziale INPS al sistema previdenziale INPDAP, studio e predisposizione di contratti di lavoro individuale unici nel loro genere in applicazione del CCNL SSN, Comparto e Dirigenza. |

| | | |
|---|---|---|
| • Date (da – a) | | dal 31/03/2001 al 30/08/2007 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | | **A. O. SAN CAMILLO FORLANINI** - Roma - Circonvallazione Gianicolense 57 - Roma |
| • Tipo di azienda o settore | | Azienda Ospedaliera – S.S.R- |
| • Tipo di impiego | | Collaboratore amministrativo esperto Contratto a tempo indeterminato |
| • Principali mansioni e responsabilità | • | Responsabile Amministrativo del Dipartimento Medicina Interna e Specialistica<br>• Responsabile amministrativo Dipartimento Malattie del Fegato, Apparato Digerente e Nutrizione.<br>• Responsabile dell'Ufficio Acquisizione Beni<br>• Responsabile Amministrativo del Dipartimento Malattie del Fegato, Apparato Digerente e Nutrizione<br>• Responsabile dell'Ufficio Dispositivi e Protesi dal mese di marzo 1999 al mese di Maggio 2000.<br>• Responsabile dell'Ufficio Fondo Economale del Dipartimento Beni e Servizi dal mese di Luglio 1999, al 31 Dicembre 2000, in contemporanea, nel periodo con le Responsabilità già citate.<br>• Componente commissione di concorso per la ASL RMG per l'assunzione di Collaboratori Amministrativi.. e avviso pubblico di selezione per Direttore Sanitario di Presidio (SCF) |

**ULTERIORI INCARICHI PROFESSIONALI CONSULENZE E COLLABORAZIONI**

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **Dal 06 giugno 2023 al 05 giugno 2025** |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **UniCamillus - Saint Camillus International University of Health Sciences**<br>Via di Sant'Alessandro 8 - 00131 Roma |
| • Tipo di azienda o settore | **Università** |
| • Tipo di impiego | **Componente del Comitato d'Indirizzo della Facoltà Dipartimentale di Medicina** |
| • Principali mansioni e | Tra le varie competenze: elaborare proposte di definizione e progettazione dell'offerta |

© Unione europea, 2002-2025 | europass.cedefop.europa.eu

| | |
|---|---|
| responsabilità | formativa e degli obiettivi di apprendimento |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | **2005- 9/2007** |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Direzione Nazionale della LILT, (Lega Italiana per la Lotta ai Tumori)** via A. Torlonia 18, Roma, |
| • Tipo di azienda o settore | **Ente** |
| • Tipo di impiego | **Consulenza** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Tra le varie competenze, stesura del capitolato d'appalto per il piano di comunicazione integrato e commissario all'attività della commissione di valutazione delle offerte |

| | |
|---|---|
| **• Date (da – a)** | 01/2003 - 12/2003 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | ARPA Lazio Via Giuseppe Garibaldi, 114, 02100 Rieti RI |
| • Tipo di azienda o settore | Agenzia Regionale protezione ambientale del Lazio |
| • Tipo di impiego | **Consulenza** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Progettazione e la realizzazione delle Unità Amministrative delle Sedi Provinciali-Assistenza e supporto all'area Provveditorato, Economato e servizi Generali della Direzione Centrale dell'Agenzia in relazione alla definizione delle relative procedure di acquisizione dei beni e dei servizi |

| | |
|---|---|
| **ESPERIENZE PROFESSIONALI INTERNAZIONALI** | **Missione presso la Repubblica di Croazia**, a Zagabria, nell'anno 2004 per la presentazione di un progetto di twinning nell'ambito del public procurment finanziato dalla Unione Europea, scelto dal Ministero dell'Economia e della Finanza **Collaborazione a stesura di progetti europei presso la ASL Roma D**. |

| **DOCENZE E DIDATTICA** | |
|---|---|
| A.A. 2025-2026 | **Università Magna Grecia Catanzaro** |
| A.A:. 2024-2025 | **Università Magna Grecia Catanzaro** |
| A.A. 2003/2004, 2004/2005, 2005/2006, 2006/2007,-2007/2008 2008/2009. 2010 e parzialmente tuttora in corso | **Professore a Contratto** presso **l'Università "la Sapienza" di Roma**, **Facoltà di Medicina e Chirurgia, Corso di Laurea delle Professioni Sanitarie in Infermieristica,** materia di insegnamento "Corso Integrato di Management Sanitario e Infermieristico - Istituzioni di Diritto Pubblico e relatore di diverse Tesi di Laurea,<br>**Docenze nella disciplina "Diritto Pubblico" presso la Scuola Superiore della Polizia di Stato, all'8° corso per Direttori Tecnici ed al 10° corso per Medici,**<br>**Docente di "Elementi di Legislazione Nazionale e Regionale a contenuto Socio-Assistenziale e Previdenziale – elementi di Legislazione Sanitaria per diverse annualità al Corso per Operatore Socio-Assistenziale della Provincia di Roma**, giusto conferimento incarico dell'Azienda Ospedaliera San Camillo-Forlanini e presso Croce Rossa Italiana.<br>**Cultore della Materia**, con partecipazione agli esami di profitto in Diritto Costituzionale Italiano e Comparato (cattedra del Prof. Salvatore Bonfiglio) |

| | |
|---|---|
| | presso la **Terza Università di Roma, Facoltà di Scienze Politiche**. |

| | |
|---|---|
| **INTERVENTI IN CONVEGNI, SEMINARI, CONFERENZE** | |
| novembre 2025 | |
| OTTOBRE 2025 | |
| | |

| | |
|---|---|
| **LINGUE** | |

| Lingua madre | **ITALIANO** | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Altre lingue | **COMPRENSIONE** | | **PARLATO** | | **PRODUZIONE SCRITTA** |
| | **Ascolto** | **Lettura** | **Interazione** | **Produzione orale** | |
| **INGLESE** | C2 | C2 | C2 | C2 | C2 |
| **FRANCESE** | C2 | C2 | C2 | C2 | C2 |
| **TEDESCO** | C2 | C1 | C1 | C1 | B2 |
| **SPAGNOLO** | B2 | C1 | C1 | C1 | B2 |
| **RUMENO** | B1 | B1 | A2 | A2 | B1 |
| | Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato | | | | |

| | |
|---|---|
| **ISTRUZIONE E FORMAZIONE** | |

| | |
|---|---|
| A.S. 1991/92 - 1994/96 | **Laurea in Scienze Politiche, Ramo Internazionale e Comunitario** (Vecchio Ordinamento)<br>**Università LUISS "Guido Carli" in- ROMA**<br>Tesi di Laurea dal titolo " Il linguaggio politico tra chiarezza e oscurità", Cattedra di Teoria e Tecnica delle Comunicazioni di massa. Punteggio: 108/110 |
| A. A. 2018-2019 | **Corso di Perfezionamento in Organizzazione & Direzione delle Aziende Sanitarie**<br>Università Magna Graecia di Catanzaro – Dipartimento di Giurisprudenza, Economia e Sociologia.<br>▪ Durata in **ore 242.** Il corso è stato tenuto secondo l'ex Decreto Legislativo n. 171 del 4/8/2016 e i requisiti di durata concordati dalla Conferenza Stato – Regioni del 06/05/2019 |
| A.A. 2015-2016 | ▪ **Corso Universitario di Formazione** "il ciclo di gestione dei fondi europei: programmazione, gestione e rendicontazione", accreditato dall' INPS "Valore PA", **Università di Tor Vergata,** Facoltà di Economia. |
| A.A. 2014-2015 | **Master di II Livello in Management e Innovazione nelle Aziende Sanitarie (MIAS)**<br>**Università "La Sapienza" di Roma**, Facoltà di Scienze Politiche, Sociologia, CFU 60 ammesso a seguito di pubblico concorso per titoli ed esami - **Voto 110 cum laude CFU 60**<br>Tesi Presidi sanitari di prossimità, l'Ospedale di Comunità" |
| A.A. 2011/2012 | **Master di II Livello in Politiche Pubbliche e Gestione Sanitaria**<br>**Università "La Sapienza" di Roma**, Ateneo federato di Scienze Politiche, Farmacia, Medicina I e II, CFU 60 ammesso a seguito di pubblico concorso per titoli ed esami Diploma ottenuto con votazione 110/110 cum laude<br>▪ Tesi di master: "L'induzione della domanda da parte del prescrittore nel mercato dei servizi sanitari" |
| A.S.1990 | **Maturità Liceo Linguistico** Liceo Classico Statale Sperimentale "Virgilio" in Roma Votazione finale: |

| | |
|---|---|
| | 58/60 |
| DICEMBRE 2012 | ▪ **Strumenti e tecniche di gestione diretta dei sinistri** Gutemberg provider nazionale ECM riisk management, gestione del contenzioso e comitato valutazione sinistri , mediazione in ambito sanitario |
| A. A. 2011-2012 | ▪ **Corso di Formazione Specialistica in Euro progettazione di 126 ore di durata annuale oltre a studio individuale** Organizzato da CEFPASS in cooperazione con la ASL ROMA D |

| | |
|---|---|
| **CORSI DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE, GIORNATE DI STUDIO** | La partecipazione ad eventi formativi nel corso della carriera è stata, ed è, estremamente corposa, avendo partecipato a tutti gli eventi formativi obbligatori e non disposti dalle Aziende presso le quali ho prestato attività lavorativa. |

| **COMPETENZE PERSONALI** | |
|---|---|
| **Competenze Comunicative, professionali ed informatiche e patente di guida** | Ottime competenze comunicative, relazionali, di condivisione e collaborazione e ascolto con diverse figure professionali, ruoli funzionali, Stakeholders istituzionali e non. Ottime capacità giuridiche ed interpretative dei testi normativi e dei diversi atti di ogni livello della gerarchia delle fonti (anche sovranazionali e giurisprudenziali) e pieno utilizzo delle stesse e delle norme contrattuali e convenzionali nella stesura di atti deliberativi di particolare complessità e per soluzione di casi concreti.<br>Patente Europea di Informatica, AICA –ECDL . febbraio 2004. Patente A e Patente B |

Il presente curriculum è rilasciato sotto la mia responsabilità, redatto ai sensi del D.P.R. 445/2000, e rilasciato con esplicita autorizzazione al trattamento dei dati personali.

Roma, 2 marzo 2026

[redacted]

**APPENDICE AL CURRICULUM**

**Dichiarazione sostitutiva di certificazione**
(Artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)
**Il sottoscritto _FRANCESCO MARCHITELLI_,** [redacted]
**CONSAPEVOLE DELLE CONSEGUENZE DERIVANTI DA DICHIARAZIONI MENDACI,**
**ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000, sotto la propria responsabilità,**

**DICHIARA**
**di essere in possesso dei sottoelencati requisiti**

| ENTE | RIF. ATTO | TITOLO | INIZIO VALIDITÀ | IDONEITA' |
|---|---|---|---|---|
| **MINISTERO DELLA SALUTE** | Determina della DG delle Prof. Sanitarie e R.U. del S.S.N– Ufficio 3 del Ministero della Salute Prot. 0016571-P del 31 marzo 2020 | **INSERITO nell'ELENCO NAZIONALE degli IDONEI alla nomina di DIRETTORE GENERALE delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del SSN** | dal 01/04/2020- | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli con punteggio 85/100 |
| **REGIONE CAMPANIA** | Decreto Dirigenziale n. 1 del 22/05/2025 della Giunta Regionale della Campania | **INSERITO nella Rosa degli IDONEI alla nomina a DIRETTORE GENERALE** per le seguenti Aziende:<br>Azienda Sanitaria Locale **AVELLINO;**<br>Azienda Sanitaria Locale **BENEVENTO;**<br>Azienda Sanitaria Locale **CASERTA;**<br>Azienda Sanitaria Locale **NAPOLI 1 CENTRO;**<br>Azienda Sanitaria Locale **NAPOLI 2 NORD;**<br>Azienda Sanitaria Locale **NAPOLI 3 SUD;**<br>Azienda Sanitaria Locale **SALERNO;**<br>AZIENDA OSPEDALIERA **"CARDARELLI"** di Napoli;<br>AZIENDA OSPEDALIERA **DEI COLLI di Napoli;**<br>AZIENDA OSPEDALIERA **"MOSCATI" DI AVELLINO;**<br>Azienda Ospedaliera **"SAN PIO"** di **BENEVENTO;**<br>Azienda Ospedaliera Universitaria **"FEDERICO II";**<br>Az. Ospedaliera Universitaria **"Luigi VANVITELLI";**<br>**14 IRCCS FONDAZIONE PASCALE** di Napoli; | 22/05/2025 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |
| **REGIONE CALABRIA** | Decreto Dirigenziale N- 4547 | **INSERITO nella Rosa degli IDONEI** alla nomina a **DIRETTORE GENERALE** dell'**Azienda Ospedaliera Universitaria "Renato DULBECCO" di CATANZARO** | 28/03/2025 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |

© Unione europea, 2002-2025| https://europass.cedefop.europa.eu

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **REGIONE PIEMONTE** | Decreto della Giunta Regionale - DGR 17-647/2024/XII del 23/12/2024 | **Dichiarato IDONEO nella rosa di candidati alla nomina di Direttore Generale ASL Alessandria e nominato nella medesimo DGR della Regione Piemonte** | Dal 01/01/2025 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |
| **REGIONE CALABRIA** | Decreto Dirigenziale N 8801DEL 21/06/2024 | **INSERITO nella Rosa** degli **IDONEI** al conferimento dell'incarico di **Direttore Generale della AO SS. Annunziata di Cosenza** | 21/06/2024 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |
| **REGIONE CALABRIA** | D. Dir. Dipartimento Tutela Della Salute e Servizi Socio-Sanitari "Registro dei decreti dei Dirigenti della Regione Calabria n°. 6382 DEL 10/05/2023 | **INSERITO nella Rosa** degli **IDONEI** al conferimento dell'incarico di **Direttore Generale di:**<br>**AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE di REGGIO CALABRIA**<br>**AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE di COSENZA** | 10/05/2023 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |
| **REGIONE BASILICATA** | Del. n. 202300359 16/06/2023 | **INSERITO nella Rosa degli IDONEI alla nomina a DIRETTORE GENERALE dell'IRCCS CROB di Rionero in Vulture (PZ)** | 12/04/2023 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |
| **REGIONE BASILICATA** | di cui all'Avviso Pubblico pubblicato sul BUR speciale n. 57 del 4 novembre 2022 della REGIONE BASILICATA | **INSERITO nella Rosa degli IDONEI a ricoprire l'incarico di Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria Locale di Potenza** | 12/04/2023 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |
| **REGIONE MARCHE** | Decreto del Dirigente del Settore Risorse Umane e Formazione n. 36 del 13 maggio 2023 | **INSERITO nella Rosa** degli **IDONEI al Conferimento degli incarichi a DIRETTORE GENERALE delle Aziende Sanitarie territoriali della Regione MARCHE** | 13/05/2023 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |
| **REGIONE UMBRIA** | Deliberazioni Giunta Regionale n. 434 del 11/05/2022 e n. 664 del 28/06/2023 | **INSERITO nella ROSA DEI CANDIDATI con professionalità maggiormente coerente con l'incarico di Direttore Generale delle Aziende Unità Sanitarie Locali dell'Umbria** | dal 11/05/2022 e riconfermato il 28/06/2023 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |
| **REGIONE UMBRIA** | Deliberazione della Giunta Regionale n. 434 del 11/05/2022 | **INSERITO nella ROSA DEI CANDIDATI con professionalità maggiormente coerente con l'incarico di Direttore Generale presso le Aziende Ospedaliere della Regione Umbria** in esito alla riapertura termini ex d.g.r. n. 951/2021 e conseguentemente nella **ROSA INTEGRATA DEI CANDIDATI** - previo superamento di selezione per titoli e colloquio per:<br>- **AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA SANTA MARIA DELLA MISERICORDIA**<br>- **AZIENDA OSPEDALIERA SANTA MARIA DI TERNI** | dal 11/05/2022 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |

© Unione europea, 2002-2025 | europass.cedefop.europa.eu

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | **Deliberazione della Giunta Regionale Regione Umbria n. 434 del 11/05/2022l** | | |
| **REGIONE EMILIA ROMAGNA** | Decreto della Giunta Regionale della Regione Emilia Romagna Det. Dirigenziale Num. 8582 del 06/05/2022 | **INSERITO nella Rosa degli idonei alla nomina a Direttore Generale delle Aziende e degli enti del Servizio Sanitario Regionale della Regione Emilia Romagna** | dal 06/05/2022 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |
| **REGIONE EMILIA ROMAGNA** | Decreto della Giunta Regionale della Regione Emilia Romagna Det. Dirigenziale Num. 8548 del 06/05/2022 | **DICHIARATO IDONEO** all'inserimento nell'elenco regionale alla nomina a **DIRETTORE AMMINISTRATIVO delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario della Regione Emilia Romagna** | 06/05/2022 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |
| **REGIONE LAZIO** | Decreto del Presidente n. T00049 del 28/03/2022 | **INSERITO nella Rosa dei nominativi per il conferimento dell'incarico di Direttore Generale**, previo superamento di selezione per titoli e colloquio per:<br>- **Azienda Sanitaria Locale ASL Roma 1** | 07/03/2022 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |
| **REGIONE LAZIO** | Decreto del Presidente T00048 del 28/03/2022 | **INSERITO nella Rosa dei nominativi per il conferimento dell'incarico di Direttore Generale**, previo superamento di selezione per titoli e colloquio per<br>- **Azienda Sanitaria Locale ASL Roma 6**<br>- **Azienda Sanitaria Locale ASL Roma 1** | 07/03/2022 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |
| **REGIONE PUGLIA** | Delibera di Giunta Regionale 6 6/12/2021 n. 2073 | INSERITO nelle ROSE di NOMINATIVI per il conferimento dell'incarico di **Direttore Generale** delle **ASL di Bari, Brindisi e Taranto** | Dal 6 dicembre 2021 (pubblicata sul BURP il 20/12/2021) | **IDONEO**, previo superamento di selezione per titoli e colloqui |
| **REGIONE BASILICATA** | Delibera di Giunta Regionale num. 202101028 del 16/12/2021 | INSERITO nella ROSA di 7 NOMINATIVI per il conferimento dell'incarico di **Direttore Generale** della **ASP di Potenza** | Dal 10 Dicembre 2021 (pubblicato sul BURB) | **IDONEO,** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |

© Unione europea, 2002-2025| https://europass.cedefop.europa.eu

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **REGIONE LAZIO** | Determinazione dirigenziale 23 agosto 2021, n. GR3906-4 | INSERITO nella ROSA di 6 NOMINATIVI per il conferimento dell'incarico di **Direttore Generale** presso:<br>- **Azienda Ospedaliera San Camillo Forlanini di Roma** | Dal 23/08/2021 (pubblicato sul BUR il 31 08 2021) | **IDONEO,** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |
| **REGIONE CALABRIA** | Decreto Dirigenziale "Registro dei decreti dei Dirigenti della Regione Calabria" N°. 11230 del 03/11/2020 | INSERITO nelle ROSE di NOMINATIVI per il conferimento dell'incarico di Direttore Generale presso:<br>- Azienda Sanitaria Provinciale di **Cosenza;**<br>- Azienda Sanitaria Provinciale di **Crotone**;<br>- Azienda Sanitaria Provinciale di **Vibo Valentia**;<br>- Azienda Ospedaliera di **Cosenza**;<br>- Azienda Ospedaliera **"Pugliese-Ciaccio" di Catanzaro**;<br>- Azienda Ospedaliera **Grande Ospedale Metropolitano "Bianchi Melacrino Morelli"** di Reggio Calabria | dal 03/11/2020 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloqui |
| **REGIONE TOSCANA** | Decreto dirigenziale 2197 del 15 febbraio 2021 | DICHIARATO IDONEO alla nomina di **DIRETTORE AMMINISTRATIVO** delle Aziende sanitarie e dell'Estar della Regione Toscana | dal 15/02/2021 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloqui |
| **REGIONE PUGLIA** | Determinazione del 21/01/2021 n. 1 del Direttore Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per tutti | DICHIARATO IDONEO all'inserimento nell'elenco regionale degli aspiranti alla nomina a **DIRETTORE AMMINISTRATIVO** delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario della Regione PUGLIA ai sensi del D.Lgs 171/2016 e L.R. 48/2019 | dal 21/01/2021 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloqui |
| **REGIONE BASILICATA** | Delibera del 791 del 13/11/2020 della Giunta Regionale della Basilicata | DICHIARATO IDONEO all'inserimento nell'elenco regionale degli aspiranti alla nomina a **DIRETTORE AMMINISTRATIVO** delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario della Regione BASILICATA ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs 171/2016 | dal 13/11/2020 al 12/11/2022 | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |
| **REGIONE LAZIO** | Det. Dirigenziale Direzione Salute ed Integrazione Sociosanitaria – 4/12/2019, n. G16683 confermata con Determinazione del 10.01.2022 n° | INSERITO nell' ELENCO degli idonei alla nomina di **DIRETTORE AMMINISTRATIVO** delle aziende e degli Enti del Servizio Sanitario regionale del LAZIO | dal 04/12/2019 a in corso | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli |

© Unione europea, 2002-2025 | europass.cedefop.europa.eu

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | G00072 | | | |
| **REGIONE CAMPANIA** | D. Dirigenziale 87 del 23/04/2019 del Dirigente del Sett. 4, Giunta Regionale della Campania e confermato Det. Dir. n. 5/2021 | DICHIARATO IDONEO all'inserimento nell'elenco regionale degli aspiranti alla nomina a **DIRETTORE AMMINISTRATIVO** delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs 171/2016 | dal 23/04/2019 a in corso | **IDONEO** previo superamento di selezione per titoli e colloquio |

| **UNIVERSITÀ** | **FACOLTÀ/ DIPARTIMENTO** | **TITOLO DI STUDIO e DETTAGLI CORSO** | ANNO ACCADEMICO Data Conseguimento | **VOTO** |
|---|---|---|---|---|
| **Università Magna Graecia Catanzaro** | Giurisprudenza, Economia e Sociologia | **CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN ORGANIZZAZIONE & DIREZIONE DELLE AZIENDE SANITARIE** con numero di ore previste secondo le indicazioni del ex D. Lgs 171 del 04/08/2016 e della Conferenza Stato-Regioni del 06/05/2019 | 2018-2019 conseguito il 02/08/2019 | SUPERATA la PROVA FINALE |
| **Università la Sapienza di Roma** | Interfacoltà | **Master di II Livello in Management e Innovazione nelle Aziende Sanitarie (MIAS)** | 2014 – 2015 | 110/110 cum laude |
| **Università La Sapienza Roma** | Ateneo federato di Scienze Politiche, Farmacia, Medicina I e II, | **Master di II Livello in Politiche Pubbliche e Gestione Sanitaria** | 2011-2012 | 110/110 cum laude |
| **Università LUISS "Guido Carli" ROMA** | Scienze Politiche | **Laurea in Scienze Politiche, Ramo Internazionale e Comunitario** (Vecchio Ordinamento) | 1991/92 fino al 1995/1996 tesi discussa il l 15/04/1996 | 108/110 |

| **DATORE DI LAVORO** | **AMBITO DI SVOLGIMENTO PRESTAZIONE** | **RUOLO E RESPONSABILITÀ RICOPERTA** | **MANSIONI; RESPONSABILITÀ, ATTIVITÀ SVOLTE** | **DATA DI INIZIO DATA DI FINE** | MOTIVO DELLA CESSAZIONE |
|---|---|---|---|---|---|
| **ASL AL** | Direzione Strategica | **Direttore Generale ASL AL** | Legale rappresentante dell'Azienda<br>Individuazione ed assegnazione degli obiettivi di nomina<br>1 - assicurare l'equilibrio economico-finanziario dell'azienda. | Dal 01/01/2025 a in corso<br>Contratto triennale dal 01/01/2025 al 31/12/2027 | ////////// |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2 - ridurre i tempi e le liste di attesa come previsto dal PNGL e dai piani di governo delle liste di attesa della Regione Piemonte:<br>- garantire il rispetto dei tempi di erogazione delle prestazioni sanitarie, anche evitando le degenze prolungate dovute alla mancanza di disponibilità per gli esami diagnostici;<br>- prevedere, nel limite massimo delle risorse disponibili, l'effettuazione delle visite diagnostiche e specialistiche anche nei giorni di sabato e domenica e la possibilità del prolungamento della fascia oraria per l'erogazione di tali prestazioni;<br>- provvedere, nei limiti delle risorse disponibili a legislazione vigente, all'apertura straordinaria dei centri trasfusionali nelle ore pomeridiane e nei giorni festivi al fine di garantire l'autosufficienza per il fabbisogno di sangue e dei suoi derivati e di implementare l'operatività dei centri trasfusionali, fino al raggiungimento del fabbisogno nazionale di sangue e di plasma;<br>- assicurare la corretta comunicazione tramite i siti web aziendali;<br>- valutare e migliorare l'appropriatezza delle visite e delle prestazioni ambulatoriali;<br>- assicurare il corretto ed equilibrato rapporto tra attività istituzionale e corrispondente attività libero-professionale;<br>3 - Sviluppo del Piano Pandemico Regionale a livello aziendale.<br>4 - Miglioramento dei flussi informativi e dell'appropriatezza | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | prescrittiva.<br>5 - Sviluppo del Fascicolo Sanitario Elettronico e dei servizi on-line<br>6 – Sviluppo, a livello aziendale, del piano di edilizia sanitaria della Regione Piemonte<br>7 - Trasparenza: rispetto degli adempimenti di cui all'art. 2, comma 2, del d. lgs. n. 171/2016 e s.m.i. | | |
| **ASL Roma 6** | Direzione Strategica | **Commissario Straordinario ASL Roma 6** | • **Legale rappresentante dell'ASL Roma 6** con responsabilità di pianificazione, coordinamento e controllo delle attività aziendali.<br>• **Implementazione e sviluppo della politica sanitaria locale** in collaborazione con organi regionali e locali.<br>• **Promozione della qualità, efficienza ed efficacia** dei servizi sanitari erogati.<br>• **Elaborazione del piano aziendale** e coordinamento dell'attuazione del piano operativo.<br>• **Gestione delle risorse umane, economiche e finanziarie** dell'ASL Roma 6.<br>• **Garanzia della corretta applicazione della normativa vigente** e della trasparenza delle attività aziendali.<br>• **Rappresentanza istituzionale** nei rapporti con enti e organizzazioni sindacali e dei cittadini.<br>**Risultati conseguiti:**<br>• Approvazione del bilancio consuntivo 2022 e 2023 e del bilancio preventivo 2024, garantendo equilibrio economico-finanziario e trasparenza.<br>• Nomina dei nuovi Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo. | Dal 28/04/2023 al 31/12/2024 | Accettazione dell'incarico a Direttore Generale ASL ALESSANDRIA |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | • Approvazione all'unanimità dei 21 Sindaci del territorio del nuovo atto aziendale.<br>• Attivazione della Stroke Unit (UTN) presso il Nuovo Ospedale dei Castelli (NOC).<br>• Estensione del servizio di Emodinamica al NOC, operativo 24 ore su 24, migliorando la rete regionale dell'emergenza cardiologica.<br>• Garanzia della continuità dei servizi sanitari durante il periodo estivo.<br>• Apertura della spiaggia attrezzata per disabili "Riviera Mallozzi" ad Anzio. | | |
| **AOU Materdomini Catanzaro** | Direzione Strategica | **Direttore Amministrativo AOU** | • Direzione AOU "Materdomini" con gestione di 830 risorse umane e 115 milioni di budget.<br>• Responsabilità delle funzioni attribuite, formulazione di proposte e pareri per la direzione generale.<br>• Direzione servizi amministrativi e supporto al Commissario Straordinario per linee strategiche e politiche aziendali.<br>• Referente per gestione economica aziendale, rispettando obiettivi regionali sui costi complessivi.<br>• Garante della legittimità degli atti e direzione del sistema economico-finanziario.<br>• Supervisione tecnico-organizzativa delle strutture amministrative e definizione obiettivi dei dirigenti.<br>• Gestione dei rapporti con Regione, Collegio Sindacale e OIV.<br>• Revisione del fondo rischi, miglioramento della sostenibilità economica e gestione dei rischi finanziari.<br>• Coordinamento della | Dal 10/06/2022 al 27/04/2023 | Accettazione dell'incarico di Commissario Straordinario ASL Roma6 con decreto del Presidente della Regione Lazio del 27/03/2023 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | cartolarizzazione del debito e delle transazioni con i creditori.<br>• Supervisione delle procedure per il laboratorio galenico più grande del Centro-Sud.<br>• Trasferimento della Pediatria universitaria, migliorando accesso e qualità delle cure pediatriche.<br>• Stabilizzazione di oltre 200 unità di personale precario. | | |
| **ASP COSENZA** | Direzione Strategica | **Direttore Amministrativo ASP** | • Partecipazione, unitamente al Commissario Straordinario nominato alla direzione dell'azienda con DCA n. 5 del 08.01.2021 del Commissario ad Acta per il Piano di Rientro della Regione Calabria, diretta responsabilità delle funzioni attribuite alla propria competenza e concorrenza, con la formulazione di proposte e di pareri, alla formazione delle decisioni della direzione generale. Direzione dei servizi amministrativi aziendali.<br>• Partecipazione alla direzione strategica dell'ASP coadiuvando il Commissario Straordinario nella definizione delle linee strategiche e delle politiche aziendali, assumendo diretta responsabilità delle funzioni attribuite alla sua competenza. | Dal 06/09/2021 al 09/06/2022 | Accettazione dell'incarico di Direttore Amministrativo presso AOU Materdomini di Catanzaro esplicitata con delibera di nomina n. 302/2022 del 06/06/2022 |
| **ASP CATANZARO** | Direzione Strategica | **Direttore Amministrativo ASP** | • Partecipazione alla direzione strategica dell'ASP con supporto alla Commissione Prefettizia per definire linee strategiche e politiche aziendali.<br>• Referente istituzionale per gestione economica aziendale ed equilibrio di bilancio, rispettando le indicazioni regionali.<br>• Garante della legittimità degli atti e della gestione del | dal 04/05/2020 05/09/2021 | Accettazione dell'incarico di Direttore Amministrativo presso ASP Cosenza esplicitata con delibera di nomina n. n°1028 del |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | sistema di governo economico-finanziario dell'ASP.<br>• Conduzione e organizzazione della campagna vaccinale ASP Catanzaro, inclusa negoziazione e gestione accordi con i Medici di Medicina Generale.<br>• Organizzazione di Centri Vaccinali temporanei coinvolgendo Sindaci, Volontariato e Comunità Locali.<br>• Coordinamento dei "Drive In" per tamponi COVID-19 in collaborazione con Protezione Civile ed Esercito (Operazione IGEA).<br>• Creazione di HUB vaccinali presso Fiera di Catanzaro, Presidi di Lamezia Terme, Soverato e Soveria Mannelli.<br>• Direzione tecnico-organizzativa delle strutture amministrative ASP, con definizione obiettivi per i Dirigenti e gestione rapporti con enti esterni.<br>• Presidente del Comitato Zonale. | | 03.08.2021 |
| **ASL ROMA 6** | U.O.C. Affari Generali e Istituzionali (AA.GG.II.) | Direttore U.O.C. Affari Generali e Istituzionali AA. GG. ed II. | • Supporto amministrativo e raccordo tra le strutture aziendali.<br>• Gestione amministrativa dell'Ufficio Legale.<br>• Responsabilità in Trasparenza, Privacy e Anticorruzione.<br>• Presidente della Commissione di Disciplina del comparto e membro delle Commissioni di Disciplina della Dirigenza.<br>• Membro della delegazione trattante.<br>• Coordinatore del Comitato Valutazione Sinistri Aziendali.<br>• Centralizzazione delle attività in convenzione.<br>• Ufficiale rogante per atti ufficiali.<br>• Tutela legale dei dipendenti. | 01/10/2015 – 03/05/2020 | Accettazione dell'incarico di Direttore Amministrativo presso ASP Catanzaro in base alla valutazione della Commissione Straordinaria esplicitata con delibera di nomina n. 207 del 16/04/2020 Delibera di trasferimento n. 488 del 21/04/2020 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | • Gestione e aggiornamento del fondo rischi contenzioso e malpractice.<br>• Supervisione di protocollo, corrispondenza, ciclo delibere e determine.<br>• Governo e gestione delle richieste di accesso agli atti e accesso civico generalizzato. | | della ASL ROMA 6 |
| **ASL ROMA 6** | U.O.C. Gestione delle Risorse Umane (G.R.U.) | Direttore ad interim U.O.C. Gestione delle Risorse Umane (G.R.U.) in contemporanea a incarico di Direttore U.O.C. AA. GG. ed Istituzionali | • Assicurazione della gestione efficace ed efficiente delle Risorse Umane.<br>• Assicurazione, in coerenza con le strategie e gli obiettivi aziendali, della definizione degli indirizzi e delle politiche in materia di risorse umane e del conseguimento della mission aziendale.<br>• Gestione dell'ufficio reclutamento, dell'ufficio incarichi e del trattamento giuridico ed economico del personale dipendente, nonché dei rapporti libero-professionali. | 23/11/2017 fino a 01/09/2018 | Affidamento incarico tramite Bando Interno ad altro Dirigente |
| **ASL ROMA H (ora ROMA 6)** | Unità Operativa Formazione | Dirigente Amministrativo Responsabile della Unità Operativa Formazione | • Stesura del Nuovo Atto di Autonomia Aziendale e dei regolamenti e provvedimenti correlati.<br>• Stesura ed approvazione del Piano Annuale della Formazione ed attività correlata. Responsabilità della Unità Operativa Formazione | da 15/09/2014 fino a 01/10/2015 | Conferimento incarico Direttore U.O.C.<br>AA.GG.II. |
| **ASL ROMA D (ora ROMA 3)** | Unità Operative Alpi, ReCUP, Liste di Attesa e Personale a Convenzione | Dirigente Amministrativo Responsabile Unità Operative Alpi, ReCUP, Liste di Attesa e Personale Convenzionato | Responsabile della Specialistica Ambulatoriale, della Medicina e Pediatria Convenzionata, dell'ALPI aziendale, del Coordinamento ReCUP e Liste di Attesa | da 03/2008 a 14/09/2014 | Mobilità presso ASL ROMA H (ora ASLRM 6) |

Roma 2 marzo 2026

[redacted]

© Unione europea, 2002-2025 | europass.cedefop.europa.eu

FORMATO EUROPEO
PER IL CV

**Dott.ssa Maria Mariani**

*Curriculum Vitae*

**INFORMAZIONI PERSONALI**

| | |
|---|---|
| **Nome** | ***Maria Mariani- Direttore Amministrativo IRCCS CROB Rionero in Vulture - dal 15/08/2024 ad oggi*** |

Direttore Amministrativo Azienda Ospedaliera Santa Maria di Terni

Direttore Amministrativo in Enti ed Aziende del Servizio Sanitario Regionale di Basilicata 2009-2015; 2021.

Segretario Comunale 1997-2003.

Iscritta al n. 9583 del 24/01/2025 dell'elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della *performance* **Fascia 3**

Master di II Livello in "Economia e Management della Sanità" Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" con 110/110- aa 2020-21.

Mater di II Livello in "Direzione e Management delle Aziende Sanitarie, Strumenti di Controllo, Responsabilità Professionale ed Analisi del Rischio" – Università LUM Jean Monnet, aa 2019-20

Corso di Perfezionamento in "Programmazione, organizzazione e gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari" -Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma, aa 2019-2020

Iscritta nell'elenco regionale Direttori Amministrativi di Aziende ed enti del SSR di Basilicata – 2019-

Iscritta all'Albo Nazionale degli Idonei alla nomina a Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale- Ministero della Salute. -2018.

Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio Assistenziali- Università Bocconi di Milano, aa 2010-11.

Corso di specializzazione per l'idoneità a Segretario Generale- Ministero dell'Interno- 2001

Abilitata all'esercizio della professione di Avvocato- Ministero di Grazia e Giustizia, Corte di Appello di Potenza- 1997.

Laureata *con lode* in Giurisprudenza presso la LUISS di Roma nel 1994.

*ESPERIENZA PROFESSIONALE*

| | |
|---|---|
| • Date | **Dal 15/08/2024 ad oggi** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | IRCCS CROB Rionero in Vulture |
| • Tipo di azienda o settore | Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico |
| • Tipo di impiego | Direttore Amministrativo |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore Dipartimento Amministrativo |

| | |
|---|---|
| • Date | **Dal 31/10/2022 al 14/08/2024** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Azienda Ospedaliera Santa Maria Terni** |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Ospedaliera |
| • Tipo di impiego | **Direttore Amministrativo** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore del Dipartimento Amministrativo |

| | |
|---|---|
| | **Dal 14/03/2022 al 30/10/2022** |
| **• Date** | |
| **• Nome e indirizzo del datore di lavoro** | **Azienda Sanitaria di Catanzaro** |
| **• Tipo di azienda o settore** | **Azienda Sanitaria Provinciale** |
| **• Tipo di impiego** | **Direttore Amministrativo** |
| **• Principali mansioni e responsabilità** | **Direttore del Dipartimento Amministrativo** |

| | |
|---|---|
| • Date | **Dal 17/11/2021 al 13/03/2022** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Azienda Sanitaria di Potenza** |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Provinciale |
| • Tipo di impiego | **Direttore di Struttura Complessa U.O.C. Strutture Private Accreditate e Convenzionate** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Gestione Strutture Private Accreditate e Convenzionate eroganti prestazioni sanitarie di specialistica ambulatoriale, di riabilitazione nei setting assistenziali ambulatoriali, domiciliari, semiresidenziali e residenziali, prestazioni ospedaliere per acuti e post-acuti, prestazioni socio-sanitarie |

| | |
|---|---|
| • Date | **Dal 10/06/2021 al 16/11/2021** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Azienda Sanitaria di Matera** |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Provinciale |
| • Tipo di impiego | **Direttore Amministrativo** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore del Dipartimento Amministrativo |

| | |
|---|---|
| • Date | **Dal 1.08.2016 al 09/06/2021** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Azienda Sanitaria di Potenza - Azienda Sanitaria di Matera** |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Provinciale |
| • Tipo di impiego | **Direttore di Struttura Complessa Interaziendale in regime di convenzione U.O.C. Strutture Private Accreditate e Convenzionate** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Gestione Strutture Private Accreditate e Convenzionate eroganti prestazioni sanitarie di specialistica ambulatoriale, di riabilitazione nei setting assistenziali ambulatoriali, domiciliari, semiresidenziali e residenziali, prestazioni ospedaliere per acuti e post-acuti, prestazioni socio-sanitarie. |

| | |
|---|---|
| • Date | **Dal 1.11.2015 al 31.07.2016** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Azienda Sanitaria di Potenza** |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Provinciale |
| • Tipo di impiego | **Direttore di Struttura Complessa U.O.C. Gestione Strutture Private Accreditate e Convenzionate** |

| | |
|---|---|
| • Date | **Dal 1.05.2015 al 30.10.2015** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Azienda Sanitaria di Potenza** |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Provinciale |
| • Tipo di impiego | **Direttore di Struttura Complessa U.O.C. Segreteria Direzionale** |
| • Principali mansioni | Responsabile della Segreteria Direzionale e del settore Affari Generali dell'Azienda |

| | |
|---|---|
| • Date | **Dal 06.04.2009 al 30.04.2015** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **IRCCS Crob di Rionero in Vulture** |
| • Tipo di azienda o settore | Istituto di Ricerca a Carattere Scientifico Oncologico |
| • Tipo di impiego | **Direttore Amministrativo** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore del Dipartimento Amministrativo<br>Nella qualità di Direttore Amministrativo ho altresì retto ad Interim la U.O.C. Gestione Tecnico-Patrimoniale e la UO Provveditorato-Economato |

| | |
|---|---|
| • Date | **Dal 01/01/2009 al 5/04/2009** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Azienda Sanitaria di Potenza** |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Provinciale |
| • Tipo di impiego | **Direttore di Struttura Complessa** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Responsabile del settore approvvigionamento beni e servizi sanitari e non sanitari e della contabilità di magazzino. |

| | |
|---|---|
| • Date | **Dal 01/01/2009 al 5/04/2009** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Presidio Ospedaliero sede di PSA Villa D'Agri – ASP Potenza** |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Territoriale |
| • Tipo di impiego | **Direttore Amministrativo di Presidio Ospedaliero ad Interim** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Responsabile delle attività amministrativa, della contabilità separata e del controllo di gestione del presidio ospedaliero. |

| | |
|---|---|
| • Date | **Dal 03/06/2003 al 31/12/2008** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Azienda Sanitaria USL n. 2 Potenza** |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria |
| • Tipo di impiego | **Direttore di Struttura Complessa** |

| | |
|---|---|
| • Principali mansioni e responsabilità | Responsabile del settore approvvigionamento beni e servizi sanitari e non sanitari e della contabilità di magazzino. |
| • Date | **Dal 2005 al 31/12/2008** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Presidio Ospedaliero sede di PSA Villa D'Agri – USL n. 2 Potenza** |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Territoriale |
| • Tipo di impiego | **Direttore Amministrativo di Presidio Ospedaliero ad Interim** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Responsabile delle attività amministrativa, della contabilità separata e del controllo di gestione del presidio ospedaliero. |
| • Date | **Dal 31/08/1998 al 31/05/2003** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Ministero dell'Interno** |
| • Tipo di azienda o settore | Comune di Trivigno e Comune di Brindisi Montagna |
| • Tipo di impiego | **Segretario Comunale Segreteria Convenzionata** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Segretario Comunale |
| • Date | **Dal 25/12/1997 al 30/08/1998** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Ministero dell'Interno** |
| • Tipo di azienda o settore | Comune di Trivigno |
| • Tipo di impiego | **Segretario Comunale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Segretario Comunale |
| • Date | **Dal 20/03/1997 al 24/12/1997** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Ministero dell'Interno** |
| • Tipo di azienda o settore | Comune di Quadri (CH) |
| • Tipo di impiego | **Segretario Comunale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Segretario Comunale |

## *ISTRUZIONE E FORMAZIONE*

| | |
|---|---|
| • Date | 16.12.2021 – Anno Accademico 2020-2021 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Università degli studi di Roma "Tor Vergata" |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Economia e Mangement della Sanità |
| Qualifica | **MASTER DI II LIVELLO** |
| **• Date** | **11.11.2020 – Anno Accademico 2019-2020** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Università LUM** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Direzione e Management delle Aziende Sanitarie, Strumenti di Controllo, Responsabilità Professionali ed Analisi del Rischio |
| • Qualifica | **Master II Livello** |

| | |
|---|---|
| **• Date** | **30.11.2019-Anno Accademico 2018-2019-** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Università Cattolica del Sacro Cuore Roma** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Programmazione, organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari |
| • Qualifica | **Corso di Alta Formazione- 100 ore di formazione in aula-** |
| **• Date** | **Dal 10/05/2010 al 9/11/2010** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Università Sda Bocconi** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Economia Aziendale, Sistemi Sanitari, Progettazione Organizzativa, Gestione del Personale, Misurazione Programmazione e Controllo, Evoluzioni Organizzative in ambito ospedaliero, territoriale e socio-assistenziale, Qualità e PDTA |
| • Qualifica conseguita | **Corso di Perfezionamento 150 ore in Aula** |
| • Livello nella classificazione nazionale | Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali |
| **• Date** | **Dal 19/09/2008 al 20/12/2008** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"- Facoltà di Economia |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Codice degli appalti pubblici e regolamento di attuazione, recepimento direttiva ricorsi e riforma del processo amministrativo, approfondimenti economici e di concorrenza delle gare, analisi di impatto della regolazione |
| • Qualifica conseguita | **Corso di Perfezionamento 80 ore in aula** |
| **• Date** | **Dal 30/03/2008 al 10/04/2008** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Università MCGILL CANADA** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Sistemi Sanitari Internazionale |
| • Qualifica conseguita | I Term |
| • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | Master of management and leadership |
| **• Date** | **Dal 18/02/2005 al 02/12/2005** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Innovazione e cambiamento nelle organizzazioni complesse, la gestione dei collaboratori nelle istituzioni ad elevata professionalità, strategie ed assetti organizzativi dei sistemi sanitari pubblici, la dinamica economico-finanziaria nelle aziende sanitarie, strumenti di programmazione e controllo la gestione delle Risorse Umane, Qualità, Valutazione della Performance e nuove soluzioni per le politiche di accreditamento. |
| • Qualifica conseguita | Corso di Formazione Manageriale art. 3 bis Decreto Legislativo n. 502/1992 |
| • Livello nella classificazione nazionale | **Corso di formazione manageriale per Direttori Generali e Direttori Amministrativi delle Aziende Sanitarie della Regione Basilicata.** |
| **• Date** | **20/03/2007** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Ministero dell'Interno** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Concorso per la copertura di 150 posti Segretario Comunale |
| • Qualifica conseguita | Vincitrice di Concorso |
| • Giudizio | Collocata al 15° posto nella graduatoria nazionale a parità di merito con l'8° che precede per età |

| | |
|---|---|
| **• Date** | **01/02/1994 al 30/06/1996** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Giudice Galli** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Corso per la preparazione al concorso in magistratura ordinaria |
| **• Date** | **19 luglio 1994** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Libera Università Internazionale degli Studi Sociali –LUISS Roma** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Laurea Magistrale in Giurisprudenza |
| • Qualifica conseguita | **Dottore in Giurisprudenza** |
| • Giudizio | **110/110 e LODE** |
| **• Date** | **14 luglio 1989** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Liceo Scientifico "E. Fermi"** |
| • Qualifica conseguita | **Diploma**<br>**60/60** |

*ISCRIZIONE IN ALBI ED ELENCHI*

| | |
|---|---|
| **Date** | **2025**<br>Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della *performance* **Fascia 3 n. 9583 del 24/01/2025** |
| **• Date** | **2022** |
| | **Ministero della Salute** |
| | Albo nazionale soggetti idonei alla nomina di direttore generale delle aziende sanitarie locali, delle aziende ospedaliere e degli altri enti del servizio sanitario nazionale |
| • Qualifica conseguita | Iscrizione |
| **• Date** | **1997 Novembre** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Ministero di Grazia e Giustizia- Corte d'Appello di Potenza** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Esame per l'abilitazione all'esercizio della professione di avvocato |
| • Qualifica conseguita | **Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato** |

La sottoscritta Maria Mariani dichiara ai sensi degli articoli 46 e 47 del Decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445, consapevole delle sanzioni penali per dichiarazioni mendaci, falsità in atti ed uso di atti falsi, ai sensi dell'articolo 76 del citato Decreto del Presidente della repubblica n. 445/00, sotto la propria responsabilità che le informazione riportate nel presente curriculum corrispondono a verità.

# *CURRICULUM PROFESSIONALE E FORMATIVO*

**Ai sensi e per gli effetti degli artt. 46,47 e 76 del DPR 28/12/2000, n. 445, la sottoscritta, sotto la propria responsabilità, attesta la veridicità delle dichiarazioni riportate nel presente *curriculum.***

**La sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs n. 196/2003 e s.m.i., come recentemente adeguato al Regolamento U.E. n. 679/2016.**

**INFORMAZIONI PERSONALI**

| | |
|---|---|
| Nome | MARA MASULLO |
| Indirizzo | [redacted] |
| Telefono | |
| Codice Fiscale | |
| E-mail | |
| Pec | |
| Luogo e data di nascita | |

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

| | |
|---|---|
| Dal 29/02/2024 a tutt'oggi | **Direttrice Sanitaria ASL FG,** nominata con Deliberazione del Direttore Generale ASL FG n. 388 del 28 febbraio 2024. |
| Dal 13/10/2022 al 28/02/2024 | Dirigente Responsabile UOSVD "Gestione Rischio Clinico, Qualità e Bed Management", nominata con delibera della Direttrice Generale ASL BT n. 1295 del 26/09/2022, collocata in aspettativa con Deliberazione DG ASL BT n. 353 del 29 febbraio 2024 (per incarico DS ASL FG). |
| Dal 24/12/2019 al 12/10/2022 | Patient & Bed Manager ASL BT, nominata con disposizione de Direttore Generale della ASL BT prot. n. 85995 del 24/12/2019. |
| Dal 01/10/2017 al 12/10/2022 | Dirigente Responsabile UOSVD "Rischio Clinico", nominata con delibera del Direttore Generale ASL BT n. 1542 del 28/07/2017. |
| Dal 30/05/2022 al 28/02/2024 | Consulente in materia di Rischio Clinico correlate alle attività istituzionali svolte nell'ambito del Comitato Valutazione Sinistri, giusta Convenzione di Collaborazione Interaziendale tra ASL BT e Azienda Ospedaliera Universitaria di Foggia - Policlinico Riuniti di Foggia (deliberazioni del DG ASL BAT n. 750/22 e n. 1089/23 e del DG Policlinico FG n. 307/22 e n. 417/23) |
| Dal 01/10/2012 al 30/09/2017 | Titolare di incarico dirigenziale di alta professionalità ex art. 27, comma 1, lettera c) di Dirigente medico della Direzione Sanitaria Aziendale – Risk Management ASL BT. |
| Dal 01/06/2011 al 30/09/2012 | Funzione di staff Direzione Sanitaria Aziendale - Risk Management, in esecuzione alla delibera del Direttore Generale della ASL BAT n. 228 del giorno 16 febbraio 2011 e successiva deliberazione n. 213 del 15/02/2012 (in esecuzione alla deliberazione n. 1704/CS del 17/11/2011) ove risulta vincitrice di valutazione comparata dei curricula. |
| Dal 01/10/2007 al 31/05/2011 | Dirigente medico della disciplina Medicina Legale a tempo pieno assegnata alla Direzione Medica del P.O. di Barletta. |
| Dal 01/10/2010 al 30/09/2017 | Ha svolto turni di pronta disponibilità per la Direzione Medica del P.O. di Barletta. |
| Dal 28/05/2014 al 28/02/024 | Coordinatrice del Comitato Valutazioni Sinistri della ASL BT, nominata con deliberazione ASL BT n. 823 del 28/05/2014. |

| | |
|---|---|
| Dal 10/03/2016 al 28/02/2024 | Coordinatrice della "Rete Ospedaliera per la gestione del Rischio Clinico", nominata con deliberazioni n. 409 del 10 marzo 2016 e n. 1199 del 27/05/2016. |
| Dal 12/07/2011 | Componente Regionale del Coordinamento per la gestione del Rischio Clinico e sicurezza del paziente – Regione Puglia, nominata con deliberazione n. 1575 della Giunta Regionale del 12 luglio 2011, pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia n. 12 del 02/08/2011. |
| Dal 01/10/2022 al 28/02/2024 | Presidente titolare della Commissione medica per l'accertamento in materia di minorazioni e malattie invalidanti, di cui alle leggi 15 ottobre 1990, n. 295 e 5 febbraio 1992, n. 104 e successive modificazioni e integrazioni, operante nel Comune di Trani, nominata con delibera della Direttrice Generale ASL BT n. 1317 del 30/09/2022. |
| Dal 01/04/2016 al 30/09/2022 | Presidente titolare della Commissione medica per l'accertamento in materia di minorazioni e malattie invalidanti, di cui alle leggi 15 ottobre 1990, n. 295 e 5 febbraio 1992, n. 104 e successive modificazioni e integrazioni, operante nel Comune di Andria, nominata con delibera del Direttore Generale n. 400 del 01/03/2016 della ASL BAT. |
| Dal 01/04/2016 al 30/09/2022 | Presidente titolare della Commissione Medica Provinciale per l'accertamento dello stato di sordomutismo, nominata con delibera del Direttore Generale della ASL BAT n. 400 del 01/03/2016. |
| Dal 22/06/2017 al 26/04/2021 | Presidente della Commissione per l'accertamento in materia di minorazioni e malattie invalidanti, di cui alle leggi 15 ottobre 1990, n. 295 e 5 febbraio 1992, n. 104 e successive modificazioni e integrazioni, operante nel Distretto n. 51, nominata con delibera del Direttore Generale ASL FG n.47 del 26.01.2017, in forza a successiva convenzione stipulata tra la ASL BAT e la ASL FG (recepita da ASL BT con deliberazione n. 1208 del 20/06/2017 e da ASL FG con deliberazione n. 698 del 07/06/2017). |
| Dal 03/02/ 2010 a 20/07/2022 | Componente della Commissione Rischio Radiologico ex artt. 54 e 120 D.P.R. 384/1990, nominata con delibera del Direttore Generale della ASL BAT n. 188 del giorno 3 febbraio 2010. |
| Dal 28/02/2014 al 2017 | Referente Aziendale della Rete Regionale della Dispositivo-Vigilanza, giusta nota prot. 12358 del 28/02/2014. |
| Dal 28/10/2015 al 28/02/2024 | Componente del "Comitato Aziendale per la prevenzione ed il controllo delle infezioni ospedaliere", nominato con deliberazione ASL BT n. 1579 del 28/10/2015 e successiva deliberazione ASL BT n. 39 del 19/01/2017. |
| Dal 23/03/2015 al 28/02/2024 | Componente del "Collegio di Direzione ai sensi della Legge Regionale 17 ottobre 2014, n.43", nominata con prima deliberazione ASL BT n. 168 del 23/03/2015 e successiva n. 342 del 27/02/2023. |
| Dal 30/09/2009 al 31/03/2016 | Presidente Supplente delle Commissioni mediche per l'accertamento in materia di minorazioni e malattie invalidanti, di cui alle leggi 15 ottobre 1990, n. 295 e 5 febbraio 1992, n. 104 e successive modificazioni e integrazioni, operanti nei Comuni di Trinitapoli, Margherita di Savoia e San Ferdinando di Puglia nominata con delibera del Direttore Generale della ASL BAT n. 1479 del giorno 30 settembre 2009 e successiva n. 1404 del giorno 24 ottobre 2012 fino al 31 marzo 2016. |
| Dal 24/10/2012 al 31/03/2016 | Presidente titolare delle Commissioni mediche per l'accertamento in materia di minorazioni e malattie invalidanti, di cui alle leggi 15 ottobre 1990, n. 295 e 5 febbraio 1992, n. 104 e successive modificazioni e integrazioni, operanti nel Comune di Bisceglie, nominata con delibera del Direttore Generale n. 1404 del 24/10/2012 della ASL BAT dall'ottobre 2012 fino al 31/03/2016. |
| Dal 19/10/2009 al 23/10/2012 | Presidente titolare delle Commissioni mediche per l'accertamento in materia di minorazioni e malattie invalidanti, di cui alle leggi 15 ottobre 1990, n. 295 e 5 febbraio 1992, n. 104 e successive modificazioni e integrazioni, operanti nel Comune di Trani, nominata con delibera del Direttore Generale della ASL BAT n. 1479 del giorno 30 settembre 2009 fino all'ottobre 2012. |

| | |
|---|---|
| Dal 09/05/2007 al 18/10/2009 | Presidente titolare delle Commissioni mediche per l'accertamento in materia di minorazioni e malattie invalidanti, di cui alle leggi 15 ottobre 1990, n. 295 e 5 febbraio 1992, n. 104 e successive modificazioni e integrazioni, operanti nel Comune di Andria, nominata con delibera n. 653 del giorno 9 maggio 2007 del Direttore Generale della ASL BAT fino al 18 ottobre 2009. |
| Dal 01/01/2004 al 31/11/2007 | Consulente Tecnico del PM n° 27 incarichi d'ufficio nell'anno 2004, n° 35 nell'anno 2005, n° 55 nell'anno 2006, 78 nell'anno 2007 (artt. 479, 575, 579, 580, 581, 582, 584, 585, 586, 588, 589, 590, 593, c.p.).<br>Ha altresì svolto n° 67 incarichi come CT del PM su atti, in tema di responsabilità professionale medica.<br>Ha svolto altresì incarichi di parte, sia in sede civile che in sede penale. |
| Dal 28/04/2010 al 30/05/2015 | Componente dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari ASL BT, nominata con delibera del Direttore Generale della ASL BAT n. 728 del giorno 28 aprile 2010 fino al maggio 2015. |
| Dal 30/10/2012 al 28/05/2014 | Componente del Comitato Valutazioni Sinistri della ASL BT - gestione diretta del rischio per responsabilità civile, nominata con deliberazione ASL BT n. 1484 del 30/10/2012, in qualità di Responsabile Risk Management fino alla data in cui è stata nominata Coordinatrice. |
| Dal 24/08/2011 al febbraio 2012 | Componente dell'U.V.M. (Unità di Valutazione Multidimensionale) del DSS di Barletta, nominata con nota pro t. n. 65327/14/1 del 24 agosto 2011 a firma del Direttore Sanitario Aziendale ASL BT. |
| Dal 20/11/2009 al novembre 2011 | Componente U.V.A.R. (Unità Valutazione Appropriatezza Ricoveri) ASL BT, nominata con delibera del Direttore Generale della ASL BAT n. 1823 del giorno 20 novembre 2009. |
| Dal 01/11/2003 al 31/01/2005 | Incarico provvisorio ai sensi del DPR 270/2000, come medico del Servizio di Continuità Assistenziale (28 ore settimanali) nel Comune di San Marco in Lamis (FG) – ASL FG/1, nei mesi di novembre - dicembre 2003, gennaio 2004; maggio, giugno e luglio, ottobre, novembre e dicembre 2004, gennaio 2005. |
| Dal 31/05/2007 al 30/09/2007 | Medico Civile Convenzionato, con decreto n. 070582 del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 31 maggio 2007, quale componente della Commissione Medica di Verifica di Roma. |
| Dal 01/01/2004 al 30/09/2007 | Ha svolto dal mese di gennaio 2004 al mese di settembre 2007 i turni di reperibilità esterna per la Procura di Roma e di Tivoli, per i territori di competenza dell'Università Cattolica. |
| Dal 11/07/2006 al 30/09/2007 | Componente esterno, in qualità di esperta in Risk Management, del Comitato Etico Aziendale della AUSL BAT/1 nominata con delibera n° 711 del giorno 11 luglio 2006. |
| Dal 01/06/2005 al 30/11/2005 | Contratto di lavoro autonomo l'attività di Vice Direzione Sanitaria presso la Società "Fonte La Cavallina s.r.l." -Terme di Castelnuovo della Daunia (FG), accreditata con il SSN. |
| Dal 01/12/2009 al 29/03/2010 | Progetto di ricerca: "Analisi della struttura filogenetica del cromosoma Y nella popolazione italiana e sue implicazioni forensi" in collaborazione con il laboratorio di Genetica Forense dell'Istituto di Medicina Legale dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma ed ex ASL FG/3 e ex ASL FG/1 |
| Dal 24/10/2012 al 10/03/2016 | Coordinatrice del Gruppo di Lavoro per il progetto "Rischio Clinico", della ASL BT, deliberazione n. 1440 del 24/10/2012 fino alla data di costituzione della rete ospedaliera per la gestione del rischio clinico, di cui è coordinatrice. |
| Dal 01/02/2007 al 30/09/2007 | Medico competente nell'anno 2007 per il Comune di Vico del Gargano e per diverse aziende private del settore edile. |

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| | Iscritta nell'**ELENCO NAZIONALE DEI SOGGETTI IDONEI ALLA NOMINA DI DIRETTORE GENERALE DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI, DELLE AZIENDE OSPEDALIERE E DEGLI ALTRI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE,** pubblicato sul sito internet del Ministero della Salute e aggiornato al 12.09.205 |
| | Iscritta nell'**elenco degli idonei alla nomina di Direttore Sanitario nelle Aziende ed Enti del SSR Puglia,** giusto Bollettino Ufficiale della Regione Puglia - n. 11 del 6-2-2025 |
| Dal 25/6/2024 al 07/05/2025 | **Certificato DI FORMAZIONE MANAGERIALE PNRR M6C2.2 (c) "*Sviluppo delle competenze tecniche-professionale, digitali e manageriali del personale del Sistema Sanitario* - sub-misura: corso di formazione manageriale"**<br>CURSUS – Coordinamento Universitario Regione Puglia per la Formazione Superiore in Salute e Sociale |
| | Iscritta nell'**elenco degli idonei al conferimento di incarico di Direttore Sanitario dell'Azienda Sanitaria Regionale del Molise,** giusta DGR Molise n. 295 del 29/09/2023 (cfr. approvazione dell'elenco degli ammessi, giusta Determina Direttore Dipartimento 3 - Regione Molise - n. 136 del 20/09/2023). |
| Agosto 2023 –Febbraio 2024 | Ha acquisito n. 11 Open badge rilasciati da Syllabus, che riconoscono l'acquisizione di competenze digitali per la PA – Livello Avanzato |
| Dal 16/06 al 12/07/2023 | Corso formazione per **"Auditor/Lead Auditor Sistemi di Gestione della Qualità delle Strutture Sanitarie e Socio-Sanitarie della Regione Puglia" – 40 ore** - AReSS Puglia – Quota<br>**Iscritta all'Albo Quota Regione Puglia, giusta deliberazione AReSS 176 del 27 luglio 2023** |
| 21/04/2023 | **MASTER DI II LIVELLO in Ri-Organization e Lean Management in PA e Sanità (MARIOL)** |
| Università | LUM – Casamassima |
| Titolo della tesi | Caduta del paziente in ASL BT: Risk assessment, Analisi del flusso e Ri-organization del processo di prevenzione in ottica Lean |
| Voto | 110/110 e Lode |
| Febbraio 2021- Ottobre 2021 | **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo di Aziende ed Enti del Servizio Sanitario della Regione Puglia -** EDIZIONE 2020-2021 di cui alla deliberazione DG ARESS Puglia 230/2020 |
| Università | CURSUS – Coordinamento Universitario Regione Puglia per la Formazione Superiore in Salute e Sociale |
| Ottobre 2019 – Maggio 2020 | **CORSO PER DIRIGENTI SANITARI INCARICATI DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA di Aziende ed Enti del Servizio Sanitario della Regione Puglia** |
| Università | CURSUS – Coordinamento Universitario Regione Puglia per la Formazione Superiore in Salute e Sociale -188 ore |
| 14/03/2018 | **MASTER DI II LIVELLO in Costi Standard e Lean Organization in Sanità (MACLOS)** |
| Università | LUM – Trani |
| Titolo della tesi | Rischio Clinico e sicurezza delle cure nella ASL BT: risultati preliminari del monitoraggio aziendale |
| 16/10/2014 | **MASTER DI II LIVELLO in Diritto Economia e Management delle Aziende Sanitarie (DEMAS)** |
| Università | LUM – Casamassima |

| | |
|---|---|
| Titolo della tesi | Rischio Clinico e sicurezza del paziente: l'implementazione delle Raccomandazioni Ministeriali - 1500 ore |
| 08/07/2006 | **CORSO DI PERFEZIONAMENTO: Il Governo Clinico e manageriale delle Aziende Sanitarie**<br>Il Corso strutturato in 7 moduli (Profili diagnostico – terapeutici e linee guida cliniche e organizzative – Risk Management e sicurezza – Audit clinico e organizzativo – La qualità nel governo clinico – Clinical Information System e possibili integrazioni con i sistemi informativi gestionali – Strutture organizzative e governo clinico – Performance Management).<br>LUISS Business School – Divisione di Luiss Guido Carli<br>**105 ore** |
| 29/03/2010 | **DOTTORATO DI RICERCA in Scienze Medico forensi**<br>Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma<br>Titolo tesi: Analisi genetica di gruppi etnici dell'Italia Sudorientale<br>Durata: 3 Anni Accademici |
| 15/11/2006 | **DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE in Medicina Legale**<br>Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma<br>Titolo tesi: L'inidoneità al servizio e altre forme di inabilità nel pubblico impiego.<br>Durata: 4 Anni Accademici<br>Voto: 50/50 e lode |
| 1° SESSIONE Anno 2003 | **ABILITAZIONE ALLA PROFESSIONE MEDICA** |
| Università | Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma |
| 31 luglio 2003 | 1° iscrizione Ordine dei medici chirurghi della provincia di Foggia |
| 24 febbraio 2015 | Ordine dei medici chirurghi della provincia di Trani<br>Numero matricola 1899 |
| 23/07/2002 | **DIPLOMA DI LAUREA** |
| Università | Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma |
| Facoltà | Medicina e Chirurgia |
| Titolo della tesi | **Il Risk Management in Italia e all'estero: un modello applicativo in una realtà sanitaria italiana** |
| Voto | **110/110 e lode** |

**PROTOCOLLI AZIENDALI**

Ha verificato la Procedura Aziendale "**Percorso assistenziale in emergenza per le donne vittime di violenza**", approvata con deliberazione ASL BT n. 194 del 12.02.2024.

Ha verificato la Procedura Aziendale "**Approvazione Procedura Clinico-Diagnostica - La Febbre di Origine Sconosciuta (FUO)**", approvata con deliberazione ASL BT n. 2034 del 07.12.2023.

Ha partecipato al "**Progetto sperimentale di Area Medica di Ammissione (AMA) – Presidio Ospedaliero Bonomo di Andria – ASL BT**", approvato con deliberazione ASL BT n. 2051 del 07.12.2023 e successiva n. 2053 del 11.12.2023.

Ha co-redatto e verificato la Procedura Aziendale "**Prevenzione della morte materna correlata al parto e/o travaglio**", approvata con deliberazione ASL BT n. 2084 del 22.12.2023.

Ha verificato la Procedura Aziendale "**Malattie rare: modalità di presa in carico dei pazienti e gestione della fornitura dei trattamenti farmacologici e non nella ASL BT**", approvata con deliberazione ASL BT n. 1918 del 23.11.2023 e successiva n. 2038 del 07.12.2023.

Ha co-redatto e verificato la Procedura Aziendale "**Manuale Aziendale Prevenzione delle cadute nei pazienti Rev 01**", approvata con deliberazione ASL BT n. 1581 del 26.09.2023.

Ha co-redatto e verificato la Procedura Aziendale "**Utilizzo appropriato della terapia antimicrobica nelle Unità di Terapia Intensiva della ASL BT**", approvata con deliberazione ASL BT n. 1260 del 19.07.2023.

Ha partecipato all'implementazione di un "**Questionario con QR-code sulla qualità dei servizi di ricovero e di cura nei PP.OO. ASL BT"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 579 del 03.04.2023.

Ha co-redatto e verificato la Procedura Aziendale **"Prevenzione degli errori in terapia conseguenti all'uso di abbreviazioni, acronimi, sigle e simboli"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 15 del 03.01.2023.

Ha co-redatto e verificato la Procedura Aziendale **"Igiene delle mani"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 838 del 18.05.2023.

Ha verificato la Procedura Aziendale **"Manipolazione delle forme farmaceutiche orali solide (Raccomandazione Ministeriale n. 19)"** approvata con deliberazione ASL BT n. 1830 del 16.12.2022.

Ha co-redatto e verificato la Procedura Aziendale **"Gestione in loco delle principali complicanze nell'ambito delle attività della Breast Unit"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 281 del 08.04.2022

Ha verificato il **"Manuale operativo e di Procedure del C.Or.O. (Centro Orientamento Oncologico)"** approvato con deliberazione ASL BT n. 1864 del 21.12.2022.

Ha verificato la Procedura Aziendale **"Misure comportamentali nel blocco operatorio"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 2149 del 19.12.2021.

Ha co-redatto la Procedura Aziendale **"Modalità di comunicazione degli eventi avversi"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 2108 del 6.12.2021.

Ha co-redatto la Procedura Aziendale **"Segnalazione degli eventi avversi e/o near miss "incident reporting" – REV 1"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 2107 del 6.12.2021.

Ha verificato la Procedura Aziendale **"Gestione farmaci LASA e prevenzione degli errori"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 1962 del 21.11.2021.

Ha verificato la "**Procedura Aziendale per la gestione dei campioni biologici afferenti alle Strutture Trasfusionali ASL B"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 1890 del 7.11.2021.

Ha verificato la **"Procedura per la gestione del vaccino anti Sars-Cov2 ASTRAZENECA",** approvata con deliberazione ASL BT n. 473 del 14.3.2021

Ha verificato la **"Recepimento della "Procedura per la gestione del vaccino antiSars-Cov2 MODERNA mRNA-1273"** approvata con deliberazione ASL BT n. 472 del 14.3.2021.

Ha verificato la "**Revisione Procedura per l'Allestimento e la Somministrazione del Vaccino antiSars-COV-2 denominato Cominarty - delibera n.16 del 09/01/2021",** approvata con deliberazione ASL BT n. 185 del 31.1.2021

Ha verificato la "**DISPOSITIVOVIGILANZA Segnalazione e Prevenzione degli Incidenti"** approvata con deliberazione ASL BT n. 26 del 12.01.2021 e successiva **REVISIONE 1** approvata con deliberazione ASL BT n. 1963 del 21.11.2021.

Ha verificato la "**FARMACOVIGILANZA Segnalazione e Prevenzione degli EVENTI AVVERSI"** approvata con deliberazione ASL BT n. 25 del 12.01.2021 e successiva **REVISIONE 2** approvata con deliberazione ASL BT n. 1886 del 23.12.2022.

Ha verificato la "**Procedura per l'Allestimento e la Somministrazione del Vaccino antiSars-COV-2 denominato Cominarty"** approvata con deliberazione ASL BT n.16 del 9.01.2021.

Ha co-redatto la Procedura Aziendale **"Protocollo per la gestione delle infezioni delle vie urinarie nell'adulto nelle UU.OO. MeCAU dell'ASL BT"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 205 del 7.2.2020.

Ha co-redatto la Procedura Aziendale **"Piano Operativo Emergenza per la Gestione Dei Casi Sintomatici Nei Pronto Soccorso"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 344 del 3.3.2020.

Ha co-redatto la Procedura Aziendale **"Approvazione del Protocollo operativo assistenziale per la Gestione integrata territoriale del paziente COVID-19 sospetto nella ASL BT"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 2067 del 22.11.20

Ha co-redatto la Procedura Aziendale **"Prevenzione degli eventi avversi conseguenti al malfunzionamento dei dispositivi medici/apparecchi elettromedicali - implementazione raccomandazione ministeriale n. 9"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 34 del 15/01/2020

Ha co-redatto la Procedura Aziendale **"Prevenzione degli eventi avversi conseguenti al malfunzionamento dei dispositivi medici/apparecchi elettromedicali-implementazione raccomandazione ministeriale n. 9"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 34 del 15/01/2020

Ha co-redatto la Procedura Aziendale **"Procedura operativa per la prevenzione della reazione trasfusionale da incompatibilità AB0"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 21 del 09/01/2020

Ha co-redatto la Procedura Aziendale **"Prevenzione e trattamento delle lesioni da pressione"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 4 del 09/01/2020

Ha co-redatto la Procedura Aziendale **"Riconoscimento e gestione precoce della sepsi e dello shock settico nelle UU.OO. MeCAU dell'ASL BT"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 2384 del 23/12/2019

Ha co-redatto la Procedura Aziendale **"Registro di continuità assistenziale -adozione nuovo modello. proposte integrazioni allegato M"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 2099 del 21/11/2019

Ha co-redatto la Procedura Aziendale **"Riconciliazione della terapia farmacologica"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 2012 del 22/09/2016

Ha co-redatto il protocollo aziendale **"Prevenzione degli errori in terapia con farmaci antineoplastici"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 1658 del 09/11/2015

*Dott.ssa Mara Masullo, medico chirurgo - Specialista in Medicina Legale - Dottore di ricerca in scienze medico forensi*

Ha co-redatto il protocollo aziendale **"Prevenzione del suicidio del paziente in ospedale"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 1660 del 09/11/2015

Ha co-redatto il protocollo aziendale **"Emorragie del post partum: dal protocollo alla check list"** approvato con deliberazione ASL BT n. 1659 del 09/11/2015

Ha co-redatto il protocollo aziendale **"Prevenzione della morte o grave danno conseguente ad un malfunzionamento del sistema di trasporto"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 1657 del 09/11/2015

Ha co-redatto il protocollo aziendale **"Prevenzione degli atti di violenza contro gli operatori sanitari e contro i pazienti"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 1662 del 09/11/2015

Ha co-redatto il protocollo aziendale **"Prevenzione della morte o grave danno conseguente a non corretta attribuzione del codice triage all'interno del pronto soccorso"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 1661 del 09/11/2015

Ha co-redatto il **"Manuale per la Prevenzione degli eventi avversi conseguenti al malfunzionamento dei dispositivi medici/apparecchi elettromedicali"** approvato con deliberazione ASL BT n. 1663 del 09/11/2015

Ha verificato il "**Manuale di approvvigionamento dei farmaci nelle UU.OO. della ASL BT**", approvato con deliberazione ASL BT n. 1529 del 19/10/2015

Ha verificato la **"Procedura di ispezione degli armadi farmaceutici nelle UU.OO. da parte della farmacia"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 1530 del 19/10/2015

Ha verificato la **"Procedura di autoispezione degli armadi farmaceutici",** approvata con deliberazione ASL BT n. 1531 del 19/10/2015

Ha verificato la **"Procedura di adozione del Documento di Registrazione delle Attività Infermieristiche di Sala Operatoria",** approvata con deliberazione ASL BT n. 1168 del 03/09/2015

Ha verificato la **"Procedura di adozione della Cartella Infermieristica di Terapia Intensiva",** approvata con deliberazione ASL BT n. 1072 del 30/07/2015

Ha co-redatto le Linee guida aziendali **"Antibiotico-profilassi in chirurgia O.R.L."**, approvate con deliberazione ASL BT n. 1073 del 30/07/2015

Ha co-redatto la **"Raccomandazioni per l'utilizzo dei dispositivi di somministrazione dell'insulina"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 481 del 11/05/2015

Ha co-redatto la Procedura Aziendale di **"Incident Reporting"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 94 del 29/01/2015

Ha co-redatto il **"Regolamento del Comitato Valutazione Sinistri (CVS)"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 18840 del 14/11/2014 e successiva deliberazione ASL BT n. 2027 del 05/12/2014

Ha co-redatto il protocollo aziendale **"Manuale per l'utilizzo della Safety List Perioperatoria"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 1886 del 14/11/2014

Ha co-redatto il Manuale **"Ospedale senza dolore"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 1414 del 12/09/2014

Ha co-redatto il **"Manuale per la Prevenzione delle cadute del paziente nelle strutture sanitarie"** approvato con deliberazione ASL BT n. 1177 del 18/07/2014

Ha co-redatto il Protocollo Aziendale **"Corretto Utilizzo delle soluzioni concentrate di potassio"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 647 del 24/04/2014

Ha co-redatto il **"Manuale per l'Utilizzo del Foglio Unico di Terapia"** approvato con deliberazione ASL BT n. 1828 del 25/11/2013

Ha co-redatto il **"Manuale per la Prevenzione degli eventi avversi conseguenti al malfunzionamento dei dispositivi medici/apparecchi elettromedicali"** approvato con deliberazione ASL BT n. 1663 del 09/11/2015

Ha verificato il "**Manuale di approvvigionamento dei farmaci nelle UU.OO. della ASL BT**", approvato con deliberazione ASL BT n. 1529 del 19/10/2015

Ha verificato la **"Procedura di ispezione degli armadi farmaceutici nelle UU.OO. da parte della farmacia"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 1530 del 19/10/2015

Ha verificato la **"Procedura di autoispezione degli armadi farmaceutici",** approvata con deliberazione ASL BT n. 1531 del 19/10/2015

Ha verificato la **"Procedura di adozione del Documento di Registrazione delle Attività Infermieristiche di Sala Operatoria",** approvata con deliberazione ASL BT n. 1168 del 03/09/2015

Ha verificato la **"Procedura di adozione della Cartella Infermieristica di Terapia Intensiva",** approvata con deliberazione ASL BT n. 1072 del 30/07/2015

Ha co-redatto le Linee guida aziendali **"Antibiotico-profilassi in chirurgia O.R.L."**, approvate con deliberazione ASL BT n. 1073 del 30/07/2015

Ha co-redatto le **"Raccomandazioni per l'utilizzo dei dispositivi di somministrazione dell'insulina"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 481 del 11/05/2015

Ha co-redatto la Procedura Aziendale di **"Incident Reporting"**, approvata con deliberazione ASL BT n. 94 del 29/01/2015

Ha co-redatto il **"Regolamento del Comitato Valutazione Sinistri (CVS)"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 18840 del 14/11/2014 e successiva deliberazione ASL BT n. 2027 del 05/12/2014

Ha co-redatto il protocollo aziendale **"Manuale per l'utilizzo della Safety List Perioperatoria"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 1886 del 14/11/2014

Ha co-redatto il Manuale **"Ospedale senza dolore"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 1414 del 12/09/2014

Ha co-redatto il **"Manuale per la Prevenzione delle cadute del paziente nelle strutture sanitarie"** approvato con deliberazione ASL BT n. 1177 del 18/07/2014

Ha co-redatto il Protocollo Aziendale **"Corretto Utilizzo delle soluzioni concentrate di potassio"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 647 del 24/04/2014

Ha co-redatto il **"Manuale per l'Utilizzo del Foglio Unico di Terapia"** approvato con deliberazione ASL BT n. 1828 del 25/11/2013

Ha co-redatto il **"Manuale del Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza del Lavoro"**, approvato con deliberazione ASL BT n. 589 del 16/04/2013

**PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE**

Bossi, P. Abetti, S. De Luca, **M. Masullo, "***Considerations about Health Risk Management" (Riflessioni sul Risk Management in Sanità)*. Ann Ig. 2003 Sep-Oct;15(5):457-67.

D. De Mercurio, F. De Giorgio, **M. Masullo** et al., *"Cardiomiopatia ipertrofica ostruttiva: criteri anatomopatologici in assenza di analisi genica"*. Pathologica 96, 4: 394, 2004.

L. Grimaldi, F. Ausania, F. De Giorgio, **M. Masullo**, M. Senati, N. Zingaro, A. Pisani, *"I procedimenti penali per responsabilità professionale medica presso la Procura di Roma dal 1.1.2000 al 31.3.2004"*. Abstract del 34° congresso nazionale SIMLA: Responsabilità professionale e divenire medico-legale; 352, 2004.

**M. Masullo**, C. Colecchi, D. Marchetti, D. De Mercurio, *"Il segreto professionale ed il suo significato legale"*. Gazzetta Sanitaria della Daunia; 54, 1: 35 – 39, 2004.

N. De Giovanni, N. Fucci, **M. Masullo**, *"La scelta del campione biologico da sottoporre ad analisi tossicologiche per l'accertamento di tossicodipendenza"*. Gazzetta Sanitaria della Daunia; 54, 2: 69 – 70, 2004.

**M. Masullo,** D. De Mercurio, *"Quesiti medico legali".* Gazzetta Sanitaria della Daunia; Volumi 1 e 2, anno 2004.

**M. Masullo,** F. Ausania, F. Cascini, *"Medical responsability in civil law" (La Responsabilità Medica in ambito civile)*. Rays. 2004 Oct-Dec; 29 (4): 473-5.

F. Ausania, **M. Masullo,** F. Cascini, *"Penality standards for professional medical responsability in lung cancer" (Profili penalistici di Responsabilità Professionale Sanitaria in tema di cancro del polmone).* Rays. 2004 Oct-Dec; 29 (4): 469-71.

L. Grimaldi, F. De Giorgio, **M. Masullo,** G.B. Zoccai, G. Martinetti, J. Rainio, *"Suicide by pencil".* Journal Forensic Science. 2005 Jul; 50(4): 913-4.

Capelli, F. Scarnicci, F. Brisighelli, F. Trombetta, I. Boschi, **M. Masullo,** D. Vantaggiato, C. Grasso, V. Onofri, D. Luiselli, D. Pettener, V. L. Pascali, *"Y cromosome genetic variation in linguistic isolates".* Abstract del convegno sugli isolati genetici; maggio 2007 - Torino.

Capelli, F. Scarnicci, F. Brisighelli, F. Trombetta, I. Boschi, **M. Masullo**, D. Vantaggiato, C. Grasso, V. Onofri, D. Luiselli, D. Pettener, V. L. Pascali, *"Variabilità genetica in isolati linguistici: origine e struttura"*. Abstract settore Antropologia molecolare; XVII Congresso antropologi italiani; 26-29 settembre 2007 – Cagliari.

L. Filograna, T. Tartaglione, F. Cittadini, **M. Masullo,** V. L. Pascali, L. Bonomo, *"L'autopsia virtuale mediante TC nella soluzione di casi giudiziari".* Comunicazione orale - num. abstract: 1197278711809 - data inserimento: 10/12/2007 - Settore scientifico: etica e radiologia forense - tecnica: etica, medicina legale - organo: non specificabile - Congresso Nazionale SIRM (Società internazionale radiologia medica); maggio 2008 - Roma UCSC.

Capelli, V. Onofri, F. Brisighelli, I. Boschi, F. Scarnicci, **M. Masullo**, G. Ferri, S. Tofanelli, A. Tagliabracci, L. Gusmao, A. Amorim, F. Gatto, M. Kirin, D. Merlitti, M. Brion, AB. Verea, V. Romano, F. Cali, V. Pascali, *"Moors and Saracens in Europe: estimating the medieval North African male legacy in southern Europe".* Eur J Hum Genet; 2009 Jan 21. **DOI: 10.1038/ejhg.2008.258**

L. Marchese, F. De Giorgio, V. Izzo, **M. Masullo**, E. Arena, M. Lodise, V. L. Pascali, "*Death due to massive hemorrhage caused by rupture of posterior tibial artery and vein, possibly after a relatively minor trauma*". Poster P.E31 del XXI Congress of the international Academy of Legal Medicine; 28 – 30 maggio 2009 - Lisbona.

P. Nardella, D. Nardella, F. G. Doronzo, **M. Masullo**, M. G. Ficarra, "*Impiego della telemedicina come strumento di prevenzione e riduzione della mortalità per complicanze a lungo termine di diabete. Risultati di una revisione sistematica"*. Presentazione al V Convegno "Prevenire le complicanze del diabete: dalla ricerca di base all'assistenza" - Istituto Superiore di Sanità; 7-8 marzo 2011 – Roma

**M. Masullo**, R. Travi, T. Barbara, *"Il rischio clinico: ruolo delle ASL e delle Assicurazioni"* - **Capitolo della monografia** "La medicina difensiva nelle discipline otorinolaringoiatriche: valutazione dei protocolli diagnostici e terapeutici nei casi complessi" a cura di M. Barbara – Quaderni monografici di aggiornamento – Associazione otorinolaringologi ospedalieri italiani pag. 127 -140; Settembre 2016

**M. Masullo**, G. Diaferia, L. Di Leo, V. Campanile, O. Narracci, *"Gestione della frattura collo femore nel paziente ultrasessantacinquenne".* Poster presentato al XI Forum Risk management, Firenze 29 novembre – 2 dicembre 2016

F. Ruta, L. Di Leo, **M. Masullo**, M. Debitonto, G. Diaferia, V. Campanile, O. Narracci, *"Protocollo della terapia insulinica infusionale in terapia intensiva".* Poster presentato al XI Forum Risk Management, Firenze 29 novembre – 2 dicembre 2016

F. De-Giorgio, L. Marchese, **M. Masullo**, E. d'Aloja, V. Izzo, S. Cerciello. *"Fatal following pure ankle dislocation in a domestic setting: case report and complication review of the literature".* Forensic Sci Med Pathol: Marzo 2017. **DOI: 10.1007/s12024-017-9849-6**

V. Perrone, D. Sangiorgi, L. Degli Esposti, G. Modugno, G. Dambrosio, G. Diaferia, B. Delvecchio, ML Dell'Orco, **M. Masullo**, D. Ancona, G. Deluca, V. Campanile, "*Heart failure in Apulia Region - Italy (Local Health Unit Barletta-Andria-Trani): analysis of the therapeutic pathways, healthcare resource consumption and related costs.".* Recenti Prog Med: 2019 Jan. **DOI: 10.1701/3089.30819.**

G. Dipaola, S. carbonara, L. Ceci, L. Castorani, **M. Masullo "***Riconoscimento e gestione precoce della sepsi e dello schok settico".* Poster presentato al XIV Forum Risk Management, Firenze, 26 – 29 novembre 2019

**M. Masullo,** P. Nardella, S. Sblano, G. Paradiso, V. Campanile, A. Delle Donne, *"Patient and bed management a supporto dei pronto soccorso della ASL BT".* Poster presentato al XVI Forum Risk Management, Arezzo 15 -18 dicembre 2020

S. Sblano, **M. Masullo,** P. Nardella, P. Lalli, M. Degennaro, M. Fiorella, G. Sfregola, A, Sinigaglia, V. Campanile, A. Delle Donne, *"Percorso Nascita, presenza di papà/ caregiver in sala parto. La esperienza del P.O. di Barletta".* Poster presentato al XVI Forum Risk Management, Arezzo 30 novembre – 3 dicembre 2021

**M. Masullo,** P. Nardella, S. Sblano, G. Paradiso, F. Ramundo, A. Sinigaglia, V. Campanile, A. Delle Donne, *"La percezione dell'igiene delle mani e delle infezioni correlate all'assistenza (ICA) per gli operatori sanitari del P.O. di Barletta ASL BT".* Poster presentato al XVI Forum Risk Management, Arezzo 30 novembre – 3/12/2021

**M. Masullo,** R. Travi, M. Losole, M. Carrassi, A. Dibello, A, Moschetta, A. Delle Donne, A. Dell'Erba *"Il bed management: proposta di uno strumento gestionale ed informatico di gestione del rischio clinico (e del contenzioso)".* Poster presentato al XVI Forum Risk Management, Arezzo 30 novembre – 3 dicembre 2021

F.Albergo, **M. Masullo**, Tiziana Dimatteo *"Health Risk Management: the ASL BT experience".* MECOSAN Management ed Economia Sanitaria n. 125 - 2023 (marzo)

M. G. Pollice, L. Degli Esposti, C. Procacci, S. Lenti, D. Ancona, C. Nappi, B. Lacolare, A. M. Tesse, D. Leuci, **M. Masullo**, D. Tricarico "*Progetto DIRi.MO: deprescrizione, valutazione dell'inadeguatezza e riconciliazione terapeutica in medicina ospedaliera".* Valutazione tecnologica sanitaria Glob Reg. 2025 marzo 3:12:61-69. **DOI: 10.33393/grhta.2025.3194**.

S. Ruga, R. Petti, **M. Masullo**, F. Castagna, R. Bava, M. Armenise, E. Labbate, C. Lombardi, A. Giordano, M. Quintiliani, G. Liguori, R. Lombardi *"The Phenomenon of Antimicrobial resistance in Southern Italy: an Overview of the current situation"* – 11/10/2025. **DOI: 10.34172/apb.025.45467**

Ruga S, Lombardi R, Bocci T, Armenise M, **Masullo M** , Lamesta C, Bava R, Castagna F, Matarese E, Di Viesti MP, Biancofiore A, Liguori G, Palma E. "*Quantitative Stability Evaluation of Reconstituted Azacitidine Under Clinical Storage Conditions".* Pharmaceuticals - 23 dicembre 2025;19(1):39**. DOI: 10.3390/ph19010039**.

R. Lombardi, R. Petti, **M. Masullo**, M. L. Notarangelo, G. Liguori, C. Lombardi, C. Lupia, S. Ruga, R. Bava, E. Palma, E. Russo, D. Britti, F. Castagna "*Comparison between percolation and Soxhlet extractor for delta-9-tetrahydrocannabinol: economic considerations toward veterinary medicine".* Veterinary Science - **Vet. Sci. 2024, 11, x FOR PEER REVIEW**

## ATTIVITÀ DI DOCENZA E FORMAZIONE

| | |
|---|---|
| A.A. 2023/2024<br>Università<br>**Master II Livello**<br>Tematica insegnamento | **Docente occasionale – lezione tenuta il 07/02/2026**<br>Università degli Studi di Bari Aldo Moro<br>Economia e Management delle Aziende Sanitarie<br>PDTA e reti cliniche – **4 ore attività didattica** |
| A.A. 2024/2025<br>Università<br>Master I e/o II livello<br>Tematica insegnamento | **Docente esterno**<br>LUM Business School & Consulting S.c.a r.l.<br>Area Pubblica Amministrazione e Sanità<br>Rischio Clinico – **3 ore attività didattica** – registrazione videolezione |
| A.A. 2024/2025<br>Università<br>**Master II Livello**<br>Tematica insegnamento | **Docente esterno**<br>LUM Business School & Consulting S.c.a r.l.<br>DEMAS – Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie<br>Introduzione al Rischio Clinico – **6 ore attività didattica** – 14/12/2024 |
| A.A. 2023/2024<br>Università<br>**Master II livello**<br>Tematica insegnamento | **Docente esterno**<br>LUM Business School & Consulting S.c.a r.l.<br>MACOFA – Strumenti per il Controllo, Lean Process e Logistica Sanitari del Farmaco<br>Rischio Clinico - **6 ore attività didattica** – 07/12/2024 |
| A.A. 2023/2024<br>Università<br>**Master I Livello**<br>**Master II Livello**<br>Tematica insegnamento | **Docente esterno**<br>LUM Business School & Consulting S.c.a r.l.<br>MOCUP – Management e Organizzazione delle Cure Primarie<br>MARIOL - Ri-Organization e Lean Management in PA e Sanità<br>Valutazione del Rischio Clinico e Qualità nei processi di organizzazione e riorganizzazione aziendale – **12 ore attività didattica** – 08 e 11/11/2024 |
| A.A. 2022/2023<br>Università<br>**Master II Livello**<br>Tematica insegnamento | **Docente esterno**<br>LUM Business School & Consulting S.c.a r.l.<br>MACOFA – Strumenti per il Controllo, Lean Process e Logistica Sanitari del Farmaco<br>Valutazione del Rischio Clinico e Qualità nei processi di organizzazione e riorganizzazione aziendale – **6 ore attività didattica** – 26 e 27/01/2024 |
| A.A. 2022/2023<br>Università<br>**Master I Livello**<br>Tematica insegnamento | **Docente esterno**<br>LUM Business School & Consulting S.c.a r.l.<br>MOCUP – Management e Organizzazione delle Cure Primarie<br>Valutazione del Rischio Clinico e Qualità nei processi di organizzazione e riorganizzazione aziendale – **10 ore attività didattica** – 15 e 16/12/2023 |
| A.A. 2022/2023<br>Università<br>**Master II Livello**<br>Tematica insegnamento | **Docente esterno**<br>LUM Business School & Consulting S.c.a r.l.<br>DEMAS – Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie<br>Rischio Clinico – **6 ore attività didattica** – 08/07/2023 |
| A.A. 2018/2019<br>Università<br>Insegnamento<br>Corso di Laurea | **Docente a contratto**<br>Università degli Studi di Foggia – Sede di Barletta<br>Corso integrato di Medicina Legale<br>Infermieristica - 3° anno |
| A.A. 2014/2015<br>Università<br>Insegnamento<br>Corso di Laurea | **Docente a contratto**<br>Fondazione di Ricerca e Cura “Giovanni Paolo II” – Campobasso<br>Medicina Legale – **13 ore**<br>Tecniche di fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - 3° anno |

A.A. 2013/2014
Università
Insegnamento
Corso di Laurea

**Docente a contratto**
Fondazione di Ricerca e Cura "Giovanni Paolo II" – Campobasso
Medicina Legale – **13 ore**
Tecniche di fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare- 3° anno

A.A. 2009/2010
Università
Insegnamento
Corso di laurea

**Docente a contratto**
Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma – Sede di Roma
Storia della Medicina - **8 ore**
Infermieristica - 3° anno

A.A. 2012/2013
Università
Insegnamento
Corso di Laurea

**Docente a contratto**
Fondazione di Ricerca e Cura "Giovanni Paolo II" – Campobasso
Medicina Legale – **4 ore**
Tecniche di radiologa medica, per immagini e radioterapia

| | |
|---|---|
| A.A. 2011/2012<br>Università<br>Insegnamento<br>Corso di Laurea | **Docente a contratto**<br>Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma – Sede di Campobasso<br>Medicina Legale – **4 ore**<br>Tecniche di Radiologia Medica, per immagini e radioterapia - 3° anno |
| A.A. 2011/2012<br>Università<br>Insegnamento<br>Corso di Laurea | **Docente a contratto**<br>Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma – Sede di Roma<br>Storia della Medicina - **8 ore**<br>Infermieristica - 3° anno |
| A.A. 2010/2011<br>Università<br>Insegnamento<br>Corso di Laurea | **Docente a contratto**<br>Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma – Sede di Roma<br>Storia della Medicina - **8 ore**<br>Infermieristica - 3° anno |
| A.A. 2010/2011<br>Università<br>Insegnamento<br>Corso di Laurea | **Docente a contratto**<br>Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma – Sede di Campobasso<br>Medicina Legale – **4 ore**<br>Tecniche di Radiologia Medica, per immagini e radioterapia - 3° anno |
| Dal 02/09/2004 al 25/05/ 2005 | **Medico formatore** diversi Corsi di formazione di 12 e 16 ore per "**Addetti al Pronto Soccorso in Unità produttive di gruppo A – B – C**" designati ai sensi dell'art. 12, comma 1, D. Lgs. 626/94, svolto ai sensi dell'art. 3 del D. Lgs. 388 del 15/07/2003 per il Ce.S.I. (Centro Servizi Imprese) Società Consortile a.r.l. di Foggia, presso la sede del Pianeta - gruppo CONAD di San Severo (FG) |
| Dal 07/11/ 2006 al 17/11/2006 | **Docente medico formatore,** con atto deliberativo n. 344 del 7 giugno 2006 della Provincia di Foggia, al Corso di formazione di 16 ore per "**Addetti al Pronto Soccorso Aziendale**" per la Provincia di Foggia in collaborazione con Federazione Provinciale della Col diretti di Foggia - Vico del Gargano |
| Dal 05/03/ 2005 al 12/11/2005 | **Istruttrice BLS-D** (Basic life support and defibrillation) in diversi corsi per "**Esecutori BLS-D IRC**" destinati a medici di medicina generale, a medici specialisti in cardiologia e a infermieri professionali |
| Dal 07/08/2007 al 12/02/2008 | **Docente medico formatore,** al Corso di formazione di 2 ore "**Elementi di gestione pima emergenza - salvataggio**" per Addetti e Preposti al Piano di Montaggio Uso e Smontaggio di Ponteggio (Pi.M.U.S), organizzato dal C.L.A.A.I. Puglia in collaborazione con la Edil Scuola di Puglia e la Società Spin - Off Polyconsulting s.r.l. del Politecnico di Bari, ex D. Lgs. del 09/04/2008, n. 81 "Testo Unico" |
| Dal 14/06/2016 al 10/11/2016 | **Responsabile Scientifico e Relatrice** al corso di formazione "**Gestione e prevenzione del rischio clinico: implementazione e attuazione di procedure operative**", organizzato dalla ASL BT e obbligatorio per i referenti e facilitatori della rete del rischio clinico – Trani (sede LUM) per n. 5 edizioni |

## RELAZIONI A CONVEGNI

| | |
|---|---|
| Roma, 1 – 2/10/2004 | **Relatrice** trattando **"La responsabilità medica in ambito civile",** al I incontro di aggiornamento multidisciplinare "Il cancro del polmone" per medici specialisti in formazione; Scuole di Specializzazione in Chirurgia Toracica Insubria – Varese, Università Cattolica del Sacro Cuore – Roma, G. D'Annunzio – Chieti. |
| Lecce, 30/09 – 1/10/2005 | **Relatrice** trattando **". È ancora attuale il D.M. 28 febbraio 1983?",** al Convegno FMSI "L'attività Motoria nell'anziano", evento ECM n. 206573. |
| Barletta, 19 maggio 2006 | **Relatrice** trattando **"Progetto Aziendale di Risk Management"** al 1° Convegno Aziendale AUSL BAT/1 "Presenta la tua ricerca". |

| | |
|---|---|
| Rieti, 18/03/2006<br>S. Martino al C., 01/04/2006<br>S. Martino al C., 27/05/ 2006<br>Roma, 29 aprile/2006<br>Roma, 13 maggio 2006<br>Pontina, 10 giugno 2006 | **Relatrice** al Convegno **"Profili di Responsabilità professionale del medico"** rivolto ai MMG e PLS, organizzato dall'Associazione For.Em. in collaborazione con la GlaxoSmithKline**,** evento ECM n. 4806 - 228906 a Rieti presso La Sala Convegni di Villa Potenziani, a San Martino al Cimino, a Roma presso La Sala Convegni dell'Hotel Jolly Da Vinci e presso La Sala Convegni dell'Appia Park Hotel il e a Pontinia presso La Sala Convegni dell'Hotel Ares. |
| Roma, 18/01/2007 | **Relatrice** al Convegno **"Medicina necroscopica: attualità del regolamento di polizia mortuaria"** organizzato dalla Scuola di Specializzazione in Medicina Legale e di Dottorato di Ricerca in Scienze Medico Forensi dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma. |
| S. Marco in Lamis, 20/12/2009 | **Relatrice** al 4° Corso di aggiornamento per volontari ospedalieri **"Rapporti tra operatori sanitari e volontari AVO"**. |
| Barletta, 26/03/2011<br>Barletta, 02/04/2011 | **Relatrice** al Corso di formazione permanente ECM della ASL BT "C**omunicazione e Sanità Territoriale – obiettivi, metodi e strategie".** |
| Barletta, 12 maggio 2012 | **Relatrice** al IV corso teorico pratico **"Le urgenze di interesse otorinolaringoiatrico"** – ASL BT. 9 crediti formativi ECM |
| Barletta, 6 giugno 2012<br>Barletta, 20 giugno 2012 | **Relatrice** al Corso di formazione permanente E.C.M. 2011 della ASL BT **"La comunicazione inter ed extra-istituzionale con il servizio sovradistrettuale di medicina fisica e riabilitazione dell'ASL BT"**. |
| Arezzo, 25/11/2014 | **Relatrice** al IX Forum Risk Management **"Le check list perioperatorie nella ASL BT: implementazione e monitoraggio"**. |
| Brindisi, 27/04/2015 | **Relatrice** al V seminario regionale di Risk Management **"Le responsabilità organizzative nel danno evitabile".** |
| Bari, 12 – 13/03/2015 | **Relatrice** al I Corso di Alta Formazione Regione Puglia **"Sicurezza del paziente: governo clinico, qualità e rischio clinico nelle aziende sanitarie".** |
| Bari, 09/04/2016 | **Relatrice** nella sessione plenaria **"Analisi delle competenze necessarie per una gestione efficace del rischio legato alle tecnologie"** del XVI Convegno Nazionale AIIC (Associazione Italiana Ingegneria Clinica). |
| Trani, 11/06/2015 | **Responsabile Scientifico** del Seminario **"la Centralità dell'atto medico tra colpa e Responsabilità"** - Ordine medici Trani e ASL BT. |
| Casalvelino, 30/09/2016 | **Coordinatrice della sessione interattiva** del I Congresso Nazionale A.N.ME.Le.P.A. "**Dall'essere di Parmenide al valore della persona: tra storia e medicina legale della Pubblica Amministrazione**". |
| Trani, dal 14/06 al 10/11/2016 | **Responsabile Scientifico e Relatrice** al corso di formazione "**Gestione e prevenzione del rischio clinico: implementazione e attuazione di procedure operative**", organizzato dalla ASL BT e obbligatorio per i referenti e facilitatori della rete del rischio clinico – Trani (sede LUM) per n. 5 edizioni. |
| Barletta, 25/03/2021 | **Relatrice su "**Prelievi Venosi e Risk Management" **al** Corso di formazione: **"Prelievi venosi per finalità diagnostiche, acquisizione e gestione campioni biologici e delle attività preanalitiche"** organizzato da Ordine Nazionale dei Biologi in FAD. |
| Bari, 7/10/2021 | **Relatrice** su "**Safe maternal and newborn care – La sicurezza nel percorso materno infantile**", al 5° Forum Mediterraneo in Sanità |
| Andria, 21/10/2022 | **Relatrice** al Convegno "Risk Management e Responsabilità Sanitaria: le nuove frontiere" su "**Clinical Risk Management: sicurezza delle cure, del paziente e del professionista sanitario"**, organizzato da Circolo della Sanità di Andria, in collaborazione con Associazione Avvocato Andriesi, Fondazione Onofrio Jannuzzi, Fondazione Porta Sant'Andrea e Ufficio Diocesano per la Pastorale della Salute. |
| Arezzo, 22-25/11/2022 | **Coordinatrice dell'Officina delle idee: il cambiamento nasce dai professionisti** |

| | |
|---|---|
| | nell'ambito del 17° Forum Risk Management - Obiettivo Sanità e Salute |
| Arezzo, 22-25/11/2022 | **Componente del Comitato Scientifico e di Coordinamento** della 17° e 18° e 19° edizione Forum Risk Management Obiettivo Sanità e Salute |
| Trani, 30/06/2023 | **Relatrice** al Convegno "Le sicurezze nei Punti nascita. Nuove idee per la governance, la valutazione e la gestione dei rischi" su "**I requisiti minimi nel modello integrato**", organizzato da ASL BT. |
| Barletta, 21/02/2024 | **Relatrice** al Convegno "Malattie Rare nella ASL BT: Bisogni di percorso" su "**Aspetti di Rischio Clinico**", organizzato da ASL BT e AReSS Puglia. |
| Barletta, 11/10/2024 | **Relatrice** alla tavola rotonda "Il futuro dell'assistenza farmaceutica, tra ospedale e prossimità delle cure" al Convegno "Sfide e opportunità nella governance farmaceutica: strategie per un futuro sostenibile", organizzato da ASL BT. |
| Arezzo, 29/11/2024 | Coordinatrice dell'Officina delle idee: il cambiamento nasce dai professionisti. 18° Forum Risk Management. |
| Roma, 07/02/2025 | **Relatrice** all'Incontro Nazionale dei Direttori Sanitari "**Il nuovo ruolo dei Direttori Sanitari nella Sanità che cambia**" presso la Sala C. Piccinno – Ministero della Salute organizzato da Forum Risk Management |
| Bisceglie, 11/10/2025 | **Relatrice** alla tavola rotonda "Innovazione, digitalizzazione e nuovi farmaci: il futuro della governance farmaceutica" al Convegno "Sfide e opportunità nella governance farmaceutica: governare la complessità", organizzato da ASL BT |
| Arezzo, 25/11/2025 | **Relatrice** all'assemblea nazionale dei direttori Sanitari: "Il nuovo ruolo dei Direttori Sanitari nella sanità che cambia: competenze, ruolo, funzioni, responsabilità" -19 ° Forum Risk Management "Un nuovo Sistema Sanitario. La riforma in cammino" |
| Arezzo, 28/11/2025 | Coordinatrice della sessione: "L'evoluzione della medicina di laboratorio nella sanità che cambia: digitalizzazione, qualità e sicurezza" al 19 ° Forum Risk Management "Un nuovo Sistema Sanitario. La riforma in cammino" |

**PARTECIPAZIONE A CONVEGNI**

| | |
|---|---|
| 29/11/2023 | Ha partecipato al Corso di Formazione "**Responsabilità dei dipendenti degli Amministratori Pubblici"** - Evento organizzato da AON S.p.A. |
| 20/10/2023 | Ha partecipato all'incontro del Network JCI "**Cultura della Sicurezza**" – Evento organizzato da Società PROGEA s.r.l. |
| Bari, 20-21/09/2023 | Ha partecipato al 7° Forum Mediterraneo - **"La sfida della Sanità Pubblica. Contributi da Sud" -** Evento organizzato dalla Gutenberg srl |
| Napoli, 06/07/2023 | Ha partecipato al Laboratorio Sanità 20/30 Campania - **"Le nuove sfide dell'innovazione tecnologica – Opportunità per la Sanità del Sud" -** Evento organizzato dalla Gutenberg srl |
| 20/06/2023 | Ha partecipato al Webinar **"Clinical Governance. Stato dell'arte ed esperienze delle Aziende nel SSN – Casi Aziendali 2" -** Evento organizzato da FIASO |
| 14/06/2023 | Ha partecipato al Webinar **"Persona e Salute – depenalizzazione della colpa medica e risarcimento dei danni per le vittime di malpractice sanitaria" -** Evento organizzato dalla Gutenberg srl – Forum Risk Management e Ordine degli Avvocati di Roma |
| 08-09/06/2023 | Ha partecipato al Congresso **"Gli scenari gestionali e assicurativi nella sanità italiana. Il contributo dell'intelligenza artificiale" –** Roma, Aula Gerin Università La Sapienza – 11.2 crediti formativi ECM |
| 07/06/2023 | Ha partecipato al Webinar **"Clinical Governance. Stato dell'arte ed esperienze delle Aziende nel SSN – Inquadramento general e risultati della survey" -** Evento organizzato da FIASO |
| Manfredonia, 25/05/2023 | Ha partecipato al Congresso **"Update in psichiatria: evoluzioni e strategie psichiatriche in capitanata" -** Evento organizzato da E20 e convegni |
| 09/03/2023 | Ha partecipato al Webinar **"La sicurezza degli operatori della Sanità" -** Evento organizzato da FIASO – AUSL Piacenza |
| 14/12/2022 | Ha partecipato all'evento formativo "**L'importanza della Comunicazione nell'ambito della salute e dell'ambiente" -** Evento ECM organizzato dalla Gutenberg srl |
| 02/11/2022 | Ha partecipato all'evento formativo "**Il manager della privacy nella sanità del PNRR 2022: diritto di "cittadinanza digitale" ed accesso al SSN, quali nuove opportunità delle tecnologie e della telemedicina" -** Evento ECM organizzato dalla Gutenberg srl |
| Bari, 11/10/2022 | Ha partecipato all'evento P.R.O.M.I.S. "**Colpire il cancro attraverso la misura della qualità e la digitalizzazione del sistema. Il modello di accreditamento della Breast Unit" –** Evento organizzato da Regione Puglia, AreSS Puglia, Rete oncologica Pugliese ed Euregha. |
| Bari, 28 – 30/09/2022 | Ha partecipato al 6° Forum Mediterraneo in Sanità - **"Rigenerazione e Rilancio del Sistema Sanitario" -** Evento organizzato dalla Gutenberg srl |
| 09/06/2022 | Ha partecipato all'evento formativo "**Evoluzione ed integrazione del Sistema di Emergenza Sanitario"** - Evento ECM organizzato dalla Gutenberg srl |
| 08/06/2022 | Ha partecipato al Webinar **"I valori del SSN e le sfide del post pandemia – Dal PNRR al DM 77" -** Evento organizzato da FIASO |

*Dott.ssa Mara Masullo, medico chirurgo - Specialista in Medicina Legale - Dottore di ricerca in scienze medico forensi*

| | |
|---|---|
| 04/05/2022 | Ha partecipato al Webinar "**Sicurezza delle cure e responsabilità professionale – La legge n. 24/2017 a cinque anni dall'entrata in vigore**" - Evento organizzato daFIASO – ASL ROMA 1 |
| 25/02/2022 | Ha partecipato all'evento formativo "**Il ruolo degli ordini ai tempi della pandemia: gli adempimenti previsti dalla L. 3 del 21 gennaio 2022, di conversione, con modificazioni, del Decreto-Legge 26 novembre 2021, n. 172" -** Evento ECM organizzato dalla Gutenberg srl |
| 04/02/2022 | Ha partecipato all'evento formativo "**DLGS 81/08: la sicurezza dell'operatore negli ambienti di lavoro - generalità" -** Evento ECM organizzato dalla Gutenberg srl |
| 03/02/2022 | Ha partecipato all'evento formativo "**La comunicazione in Sanità" -** Evento ECM organizzato dalla responsabilitasanitaria.it |
| 23/12/2021 | Ha partecipato all'evento formativo "**Privacy e protezione dei dati sanitari alla luce del Regolamento Europeo 679/2016" -** Evento ECM organizzato dalla Gutenberg srl |
| Arezzo, 30/11 – 03/12/2021 | Ha partecipato al **XVI Forum Risk Management in Sanità 2021** - Evento organizzato dalla Gutenberg srl e promosso dal Ministero della Salute |
| Bari, 06/10/2021 | Ha partecipato al Forum Mediterraneo – Evento formativo **"Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza: opportunità di cambiamento della Sanità del Sud"** |
| 15/07/2021 | Ha partecipato al Forum Management Sanità **"Il middle management alla Sanità di fonte alle sfide del PNRR" -** Evento organizzato da FMS FIASO |
| 06/07/2021 | Ha partecipato alla Tavola Rotonda Virtuale **"Un cambio di rotta delle Infezioni Correlate all'Assistenza Sanitaria" -** Evento organizzato da Embassy of Denmark Rome |
| 21/06/2021 | Ha partecipato al Laboratorio Sanità 20/30 **"A partire dal territorio, presa in carico del paziente e continuità assistenziale" -** Evento organizzato dalla Gutenberg srl |
| 04/05/2021 | Ha partecipato al corso **"La Sanità che vorrei pubblica, equa, effficace: costruita insieme ai professionisti" -** Evento organizzato dalla Gutenberg srl |
| 16/03/2021 | Ha partecipato al Corso di formazione obbligatoria ASL BT **"Corso di formazione in tema di GDPR e trattamento dei dati personali"** |
| 24/02/2021 | Ha partecipato al corso **"Lean e value based management. Modelli e strumenti per la creazione di valori nelle aziende sanitarie" -** Evento organizzato dalla Gutenberg srl |
| 15/12/2020 | Ha partecipato al Corso "**Pianeta Sangue. L'impatto della Pandemia COVID 19"** |
| 16/12/2020 | Ha partecipato al Corso **"Imparare della Lezione del COVID 19: dalla buone pratiche verso le linea guida"** |
| Bari, 19/09/2019 | Ha partecipato al Forum Mediterraneo – Evento formativo **"Giornata Nazionale Sicurezza Paziente. Impatto della Legge 24/2017: realtà, attese, prospettive"** |
| Milano, 7 – 9/11/2019 | Ha partecipato alla **III convention Nazionale dei Clinical Risk Manager -** Regione Lombardia |
| Bari, 19/9/2019 | Ha partecipato, nell'ambito del **Forum Mediterraneo** alla **Giornata Nazionale Sicurezza Paziente. Impatto della legge 24/2017: realtà, attese, prospettive** |
| Trani, 21-22/06/2019 | Ha partecipato al Congresso **De Rebus Medicis Subspecie legibus – La Consulenza Tecnica d'Ufficio** |
| Bari, 30-31/05 e 01/06/2019 | Ha partecipato al Convegno Nazionale "**Legionellosi: una malattia prevenibile con gestione integrata del rischio ambientale"** |
| Trani, 5-6/03/2019 | Ha partecipato al Convegno "**La gestione integrata della Innovazione, della Qualità, della Sicurezza"** |

| | |
|---|---|
| Trani, 15/02/2019 | Ha partecipato al Convegno "**Appropriatezza e sicurezza delle prestazioni sanitarie: ex pluribus unum"** |
| Bari 26/10/2018 al 9-11/2018 | Corso Path-lab: "**Programma formativo di alta specializzazione per drafter regionali in progettazione, gestione, verifica dell'aderenza ed implementazione su scala regionale di percorsi diagnostico terapeutici assistenziali della Regione Puglia"** |
| Firenze, 27 – 30/11/2018 | Ha partecipato al **XIII Forum Risk Management in Sanità 2018** - Evento organizzato dalla Gutenberg srl e promosso dal Ministero della Salute |
| Bari, 13-14/09/2018 | Ha partecipato al Forum Mediterraneo in Sanità **Il Cambiamento necessario per il Diritto alla salute di tutti - Proposte dal Sud e per il Sud** |
| Firenze, 29/11 – 1/12/2017 | Ha partecipato al **XII Forum Risk Management in Sanità 2017** - Evento organizzato dalla Gutenberg srl e promosso dal Ministero della Salute |
| Firenze, 30/11 – 2/12/2016 | Ha partecipato al **XI Forum Risk Management in Sanità 2016** - Evento organizzato dalla Gutenberg srl e promosso dal Ministero della Salute |
| Riva del Garda, 13 – 15/10/ 2016 | Ha partecipato al **IX Congresso Nazionale SIHTA "HTA nei processi assistenziali e nei modelli organizzativi"** |
| Bari 07/10/2016 | Ha partecipato alla Conferenza **"Il Sistema di sorveglianza ostetrica ISS – Regioni: prospettive per la Regione Puglia"** - Evento organizzato dalla Università degli studi di Bari – Facoltà di Medicina e Chirurgia I U.O. di Ginecologia e Ostetricia |
| Bari, 7-8-9/04/2016 | Ha partecipato al **XVI Convegno Nazionale AIIC** (Associazione Italiana Ingegneri Clinici) **"L'ingegneria clinica nello sviluppo della Sanità tra ospedale e territorio"** |
| Bari, 07/04/2016 | Ha frequentato il **CORSO DI FORMAZIONE Health Project Management: basi di applicazione e strumenti informatizzati** organizzato dalla AIIC |
| Roma, 1 – 2 e 3/10/2015 | Ha partecipato all'**VIII Congresso Nazionale SIHTA "HTA tra decisione e consenso"** |
| Bari, 2-4/07/2015 | Ha partecipato alla **Convention Nazionale dei Clinical Risk Manager del servizio sanitario pubblico e privato "Implementation Science" per le pratiche per la sicurezza del paziente** - Evento organizzato dalla Università degli studi di Bari "Aldo Moro", dal Coordinamento regionale Puglia "Gestione del Rischio Clinico" e dal Coordinamento Regione Toscana |
| Bari, 19/06/2015 | Ha partecipato al **Workshop finale del I Corso di Alta Formazione: "Sicurezza del Paziente: Governo Clinico, Qualità e Rischio Clinico nelle Aziende Sanitarie"** |
| Bari, 8/06/2015 | Ha partecipato alla Conferenza "**Sorveglianza della mortalità materna"-** Evento organizzato dalla Università degli studi di Bari – Facoltà di Medicina e Chirurgia I U.O. di Ginecologia e Ostetricia |
| Arezzo, 25-28/11/2014 | Ha partecipato al **IX Forum Risk Management in Sanità 2014** - Evento organizzato dalla Gutenberg srl e promosso dal Ministero della Salute |
| Arezzo 26 e 27/11/2013 | Ha partecipato al **VIII Forum Risk Management in Sanità 2013** - Evento organizzato dalla Gutenberg srl e promosso dal Ministero della Salute |
| Trani, 19/10/2013 | Ha partecipato al **Forum della Salute 2013**. **Salute è ricchezza** - Convegno organizzato dall'ASL BT |
| Canosa, 15/06/2012 | Ha partecipato al Corso "**Il controllo della tubercolosi"** organizzato da Bari Congressi e Cultura. PERCORSO FORMATIVO N. 50-26630 |
| Roma, 16/03/2012 | Ha partecipato al I Congresso Nazionale Interdisciplinare Medico Giuridico "**Colpa Medica, medicina difensiva, speculazione"** organizzato dal European Neurosurgical Institute, dall'Osservatorio Vittime e dall'Associazione Nazionale Garante Giustizia e Sanità; Camera dei Deputati – Palazzo dei Gruppi PERCORSO FORMATIVO N. 665 - 26248 – 8 crediti formativi ECM |

| | |
|---|---|
| Trani, 03/03/2012 | Ha partecipato al convegno "**La sanità che cambia: l'ospedale territoriale**" – ASL BT. PERCORSO FORMATIVO N. 432 - 25634 – 5,3 crediti formativi ECM |
| Barletta, 24/11/2011 | Ha partecipato al corso **"La psichiatria della salute aziendale: lo stress, il burnout ed il mobbing, le loro differenze"** – ASL BT |
| Roma, 15/11/2011 | Ha partecipato al seminario di aggiornamento **"Realtà e futuro della responsabilità professionale medica"** – Università Cattolica del Sacro Cuore |
| Foggia, 27 - 28 e 29/10/2011 | Ha partecipato alle XXXIX Giornate Mediche Daune **"Guadagnare Salute: i corretti stili di vita"** - Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della Provincia di Foggia |
| Trani, 18 e 19/02/2011 | Ha partecipato al Corso di aggiornamento: "**Il contenzioso medico legale: emergenza di nuove problematiche in traumatologia cranica e chirurgia spinale"** organizzato dalla Società Italiana di Neurochirurgia |
| Foggia, 29 e 30/10/2010 | Ha partecipato alle XXXVIII Giornate Mediche Daune **"Il Governo Clinico"** - Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della Provincia di Foggia |
| Arezzo, 25/11/2010 | Ha partecipato alla III giornata del 5° Forum Risk Management in Sanità **"La salute in sicurezza"** |
| Bari dal 24/05 al 30/11/2010 | Ha partecipato al Progetto Formativo GIADA **"La violenza dell'infanzia. Percorsi assistenziali nella rete dei servizi sanitari"** – Ospedale Pediatrico Giovanni XXIII |
| Barletta, 15/05/2010 | Ha partecipato al Convegno: "**Il rischio professionale nella pratica medica**" organizzato dall'Ordine di Medici Chirurghi e Odontoiatri della provincia BAT |
| Roma, 20/02/2010 | Ha partecipato al Seminario di formazione: "**La gestione del rischio clinico: metodologie applicative e profili medico legali"** organizzato dalla Scuola di Specializzazione in Medicina Legale e di Dottorato di Ricerca in Scienze medico – forensi dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma |
| Barletta, 22 e 23/01/2010 | Ha partecipato al Primo Forum di Oncologia: **"La sfida ai principali big killer e l'assistenza oncologica territoriale"** organizzato dalla ASL BAT |
| Foggia, 29, 30 e 31/10/2009 | Ha partecipato alle XXXVII Giornate Mediche Daune **"Errore, rischio clinico e sicurezza del paziente"** - Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della Provincia di Foggia |
| Bari, 02/07/2009 | Ha partecipato all'evento **"Sorveglianza Sanitaria in ambito Ospedaliero e nelle Aziende Sanitarie della Regione Puglia: Linee Guida"** organizzato dalla Regione Puglia - Assessorato alle Politiche della Salute - ARES |
| Barletta, 23/06/2009 | Ha partecipato all'incontro seguito da workshop **"Gestione del Rischio Clinico – Raccomandazioni nella ASL/BAT: un manuale per i direttori di struttura"** organizzato dalla ASL BAT, dall'Ares Puglia e dall'AIRUD |
| Foggia, 21 e 22/02/2008 | Ha partecipato al Corso di aggiornamento sul tema **"Il sistema SDO - DRG: applicazioni pratiche, limiti, innovazioni e prospettive"** organizzato dalla Regione Puglia - Assessorato alle Politiche della Salute - ARES e dall'Associazione Italiana Ospedalità Privata; Foggia - Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della Provincia di Foggia |
| Bari, dal 15/01 al 26/02/2008 | Ha partecipato agli **incontri di aggiornamento medico-legale per l'accertamento degli stati di invalidità civile e legge 104/92**, organizzati da INPS, Regione Puglia, ASL BA e Scuola di Specializzazione in Medicina Legale dell'Università degli Studi di Bari, sulle seguenti tematiche: "**Paziente oncologico, chemioterapia e indennità di accompagnamento**" (15 gennaio 2008), **"Difficoltà persistenti, minore e anziano"** (22 gennaio 2008), **"Valutazione di danni concorrenti e coesistenti"** (29 gennaio 2008), **"Valutazione dell'handicap e capacità deambulatoria sensibilmente ridotta"** (12 febbraio 2008), **"Valutazione del paziente psichiatrico"** (26 febbraio 2008). |

| | |
|---|---|
| Roma, 18/04/2007 | Ha partecipato al Seminario di formazione: **"Interpretazione del dato chimico tossicologico in ambito forense"** organizzato dalla Scuola di Specializzazione in Medicina Legale e di Dottorato di Ricerca in Scienze medico – forensi dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma |
| Bari, 29/03/2007 | Ha partecipato al corso di **aggiornamento di Medicina Legale** Militare svoltosi presso il Dipartimento Militare di Medicina Legale di Bari |
| Roma, 14/02/2007 | Ha partecipato al Seminario di formazione: **"Appropriatezza dell'iter diagnostico valutativo in medicina legale: il danno cardiaco"** organizzato dalla Scuola di Specializzazione in Medicina Legale e di Dottorato di Ricerca in Scienze medico – forensi dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma – Relatore prof. Massimo Piccioni, Coordinatore Generale Medico Legale INPS |
| Bisceglie, 13/12/2006 | Ha partecipato alla **1° Conferenza dei Servizi della AUSL BAT/1** |
| San Severo, 18/11/2006 | Ha partecipato alla giornata di formazione: **"La vaccinazione antivaricella nel nuovo calendario vaccinale della regione Puglia"** organizzato dal Dipartimento di Prevenzione – Servizio di Igiene Pubblica della ASL FG/1 |
| Catania, 27 – 30/10/ 2006 | Ha partecipato al **42° Congresso Nazionale della Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica** organizzato dalla SItI |
| Perugia, 06/10/2006 | Ha partecipato al corso di aggiornamento: **"Dalle idoneità difficili alla inabilità lavorativa assoluta"** organizzato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Direzione Generale Uffici Locali e Servizi del Tesoro e dal Ministero dell'Interno – Dipartimento di Pubblica Sicurezza – Direzione Centrale di Sanità |
| Lecce, 21-23/09/2006 | Ha partecipato al XXXII Congresso Nazionale ANMDO "**Europa, Regioni e Sanità: Evoluzioni delle competenze delle Direzioni Sanitarie"** |
| Bari, 23/04/2006 | Ha frequentato e superato il corso di **DCO (Doping Control Office)** svoltosi a Bari presso la Scuola di Specializzazione in Medicina dello Sport |
| Vasto Marina, 24 – 25/04/2005 | Ha frequentato e superato il corso di "Istruttore PBLS", acquisendo il diploma di **"Istruttore Base PBLS" - Abilitazione per corsi PBLS laico e sanitario"** rilasciato dall'Italian Resuscitation Council (IRC) e dalla Società Italiana Medicina d'Emergenza e Urgenza Pediatrica (SIMEUP). |
| Foggia, 18/12/2004 | Ha frequentato e superato il corso di supporto di base delle funzioni vitali in età pediatrica – categoria D, secondo le linee guida scientifiche dell'Italian Resuscitation Council (IRC) e dalla Società Italiana Medicina d'Emergenza e Urgenza Pediatrica (SIMEUP), acquisendo l'attestato di **"Esecutore PBLS"**. |
| C. Val Fortore, 20 - 21 /08/2004 | Ha frequentato e superato il corso di "Istruttore Base IRC" acquisendo il diploma di **"Istruttore Base IRC" - Abilitazione per corsi BLS/BLSD laico e sanitario"** rilasciato dall'Italian Resuscitation Council (IRC). |
| San Severo, 10/09/2004 | Ha frequentato e superato il corso di addestramento nella rianimazione cardiopolmonare di base con uso di defibrillatori semi-automatici esterni (DAE), acquisendo l'attestato di **"Esecutore BLSD"** rilasciato dall'Italian Resuscitation Council (IRC). |
| Sorrento, 9 – 12/06/2004 | Ha partecipato al 34° congresso Nazionale SIMLA "**Responsabilità professionali e divenire medico legale**" |
| Roma, 24/04/2004 | Ha partecipato al Seminario di formazione e di aggiornamento Gruppo Italiano di Patologia Forense "**Il prelievo in corso di autopsia"** |
| Roma, 23/04/2004 | Ha partecipato al Convegno "**Il rilievo giuridico del rapporto medico – paziente**" a cura del gruppo colpe professionali, Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma; Camera dei Deputati Palazzo S. Macuto, Sala del Refettorio |

| | |
|---|---|
| Ferrara, 18-20/03/2004 | Ha partecipato al III Congresso Nazionale del Coordinamento dei Medici Legali delle Aziende Sanitarie **"Menomazione, capacità, partecipazione: metodologia medico legale per l'accertamento delle disabilità civili. Prospettive di riforma del sistema di sicurezza sociale per una migliore tutela della integrazione del cittadino disabile"** |
| Napoli, 12 – 13/03/2004 | Ha partecipato alle Giornate di studio "**Malpractice medica: un osservatorio per una prevenzione"** |
| Milano, 3 – 6/09/2003 | Ha partecipato al XIX **Congress International Academy of Legal Medicine** |
| Roma, 05/06/2003 | Ha partecipato al Convegno "**La diagnosi oggettiva di abuso alcolico: nuovi markers e nuove tecnologie**"; Università Cattolica del Sacro Cuore |
| Cernobbio, 8 – 11/09/2002 | Ha partecipato al 40° Congresso Nazionale SItI (Società Italiana di Igiene e Medicina preventiva e Sanità Pubblica) "**Sanità Pubblica nell'era della globalizzazione"** |
| S. Giovanni R., 7 – 8/06/2002 | Ha partecipato al convegno "**La responsabilità professionale del medico e la gestione del rischio ospedaliero**" organizzato dall'Associazione dei Medici Specialisti in Medicina Legale dell'Università Cattolica |
| Roma, 15/11/2001 | Ha partecipato all'Incontro Scientifico: "**Prospettive di sviluppo in igiene ospedaliera**" organizzato da Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'Università Cattolica- Direzione Sanitaria Policlinico "A. Gemelli", Roma - SItI (Società Italiana di Igiene e Medicina preventiva e Sanità Pubblica Sezione Lazio) |

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

| | |
|---|---|
| Madrelingua | **Italiana** |
| Altre lingue | **Inglese** |
| Capacità di lettura | Eccellente |
| Capacità di scrittura | Buona |
| Capacità di espressione orale | Eccellente |
| Altre lingue | **Francese** |
| Capacità di lettura | Buona |
| Capacità di scrittura | Scolastica |
| Capacità di espressione orale | Discreta |
| PATENTE O PATENTI | B |

[redacted]

europass

# Grazia Matarante

## ESPERIENZA LAVORATIVA

***Azienda Sanitaria Regionale del Molise*** – Campobasso, Italia

**Città:** Campobasso | **Paese:** Italia

### Direttore Amministrativo Azienda Sanitaria Regionale del Molise (A.S.Re.M.)

[ 18/10/2023 – Attuale ]

***Azienda USL di Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

### Direttore dell'U.O. Direzione Amministrativa IRCCS (SC) nell'ambito dell'IRCCS "Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna" - USL di Bologna

[ 01/03/2022 – 17/10/2023 ]

Il Direttore della UO Direzione Amministrativa Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna ha la responsabilità delle attività amministrative e dirige i servizi amministrativi garantendo l'efficacia e l'efficiente espletamento delle funzioni tecnico-giuridiche dell'Istituto. Coadiuva il Direttore Operativo nel governo dell'Istituto partecipando ai processi pianificazione pluriennali e annuali. Ha la responsabilità della complessiva gestione amministrativa ed economica-finanziaria dell'IRCCS e dell'attività scientifica in collaborazione con il Direttore Scientifico. Collabora all'attuazione degli obiettivi del piano strategico e di quelli annuali.
È responsabile delle risorse umane e materiali di cui dispone l'Istituto. Assicura la ricerca della qualità dei processi e dei sistemi di gestione, nonché l'implementazione e lo sviluppo delle reti che presiedono al sistema informativo di supporto alle attività decisioni dei diversi livelli di governo dell'Istituto. Assicura a tutte le strutture organizzative afferenti all'Istituto un adeguato supporto giuridico, tecnico e amministrativo.
Componente Board Aziendale di TELEMEDICINA coordinatore del gruppo di lavoro valutazioni aspetti privacy e predisposizione DPIA per i progetti di telemedicina validati e da avviare.

***Azienda USL di Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

### Direttore Amministrativo

[ 01/05/2022 – 17/10/2023 ]

Gestione dei rapporti tra AUSL di Bologna e Fondazione e Ricerca Scienze Neurologiche AUSL Bologna E.T.S.

***Azienda USL di Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

### Dirigente Amministrativo – Direttore Anticorruzione, Trasparenza e Privacy (SC)

[ 01/02/2016 – 20/12/2022 ]

Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) Azienda Usl (predisposizione PTPCT) – aggiornamento annuale; trattamento del rischio corruttivo (programmazione, attuazione misure e relativo monitoraggio; responsabilità per il corretto adempimento obblighi di pubblicazione e più in generale espletamento di tutte le funzioni e compiti previsti dalla normativa); attività di consulenza per tutte le macroarticolazioni aziendali. Predisposizione di linee guida in materia di Anticorruzione e Accesso.
Gestione delle risorse assegnate e della rete dei Responsabili di pubblicazione e dei Referenti Anticorruzione. Gestione dei rapporti con la Direzione Generale, con l'OIV, l'OAS, con gli altri Enti/Istituzioni/Autorità regionali e nazionali.
Aggiornamento Codice di Comportamento e monitoraggio sulla sua corretta osservanza. Partecipazione al Tavolo tecnico regionale per l'aggiornamento del Codice di Comportamento. Partecipazione al Tavolo tecnico dei Responsabili Anticorruzione dell'Area Vasta Emilia Centro.
Attività di audit per la verifica dell'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione.

Referente Aziendale Privacy (predisposizione di tutte le misure organizzative per adeguamento al Regolamento (UE) 2016/679 per la Protezione dei Dati GDPR e alla normativa nazionale).
Coordinatore del Gruppo Privacy Aziendale; costruzione aggiornamento della Sezione Policy Privacy; partecipazione al Tavolo dei referenti aziendali Privacy di aree metropolitana coordinato dal DPO; attività di consulenza in materia di Privacy; predisposizione DPIA.
Attività di audit sull'applicazione delle misure tecnico organizzative di sicurezza sul trattamento dei dati personali.

***Azienda USL di Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

**Dirigente Amministrativo – Direttore Amministrativo Dipartimento Servizi – Dipartimento Materno Infantile (SC)**

[ 21/12/2012 – 01/02/2016 ]

Gestione economico – contabile delle risorse assegnate all'Unità Organizzativa; Realizzazione di processi di riprogettazione dei percorsi amministrativi nell'ottica della semplificazione amministrativa e della digitalizzazione documentale, compresa quella contabile; Supporto al Responsabile Aziendale per l'Anticorruzione ai fini dell'individuazione delle aree a rischio di corruzione, nell'ambito dei processi che coinvolgono i Dipartimenti di afferenza, nel rispetto della normativa in materia di anticorruzione e del Piano Triennale Anticorruzione dell'Azienda USL di Bologna; Gestione dei rapporti convenzionali con Enti Pubblici e Privati; Adozione di atti nell'ambito delle competenze delegate dalla Direzione Generale; Gestione denunce nascita e rapporti con i Comuni Italiani; Supporto Amministrativo alle Direzioni dei Dipartimenti Clinici di afferenza in tutti i processi di programmazione e controllo; Organizzazione del lavoro e gestione delle risorse umane; Qualità e accreditamento; Gestione dei rapporti con utenti/clienti; Valutazione della Performance dei Dirigenti di rispettiva afferenza; Organizzazione e gestione dei servizi sanitari; Supporto Amministrativo nei procedimenti disciplinari di competenza dei Direttori di Dipartimento; Supporto a tutti iDirettori di Struttura Complessa e di Struttura Semplice Dipartimentale afferenti al Dipartimento Materno Infantile e al Dipartimento Servizi per tutti gli adempimenti Privacy con la formulazione di eventuali pareri sulla corretta applicazione della normativa in materia di trattamento di dati personali e in materia di accesso agli atti; Responsabile di Trattamento di dati personali, su nomina del Direttore Generale, titolare del trattamento, relativamente alle attività di competenza della Unità Operativa Complessa Amministrativa; Gestione delle istruttorie relative a: istanze di accesso agli atti, segnalazioni, richieste risarcitorie per responsabilità professionale medica di competenza dei due Dipartimenti di afferenza; Gestione dei rapporti con l'Autorità Giudiziaria per richieste di documentazione sanitaria, per sequestri di documentazione e campioni biologici, nello specifico per le violenze sessuali.

***Azienda USL di Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

**Dirigente Amministrativo Responsabile Struttura Semplice Affari Generali**

[ 29/12/2005 – 21/12/2012 ]

Responsabile Aziendale Gestione Flussi Documentali; Postalizzazione e Accoglienza; gestione iter per l'adozione e pubblicazione delibere e determine; Predisposizione atti di modifica e integrazioni Atto Aziendale e Regolamento Organizzativo Aziendale; Gestione delle istanze di accesso agli atti; Responsabile Aziendale Privacy con funzioni di predisposizione regolamento aziendale Privacy, Coordinamento gruppo aziendale monitoraggio privacy, collaborazione per la predisposizione delle schede allegate al Regolamento Regionale sul trattamento dei dati personali. Gestione istruttorie per le risposte alle interrogazioni/interpellanze regionali/provinciali e comunali; Gestione formazione; Regolamento del Collegio di Direzione Aziendale, verbalizzazione delle sedute di organi e organismi aziendali fino al 2009 (Collegio di Direzione, Collegio dei Revisori, Coordinamento dei Direttori Generali di Area Vasta AVEC); Gestione attività per società partecipate dall'Azienda USL di Bologna; consulenza per tutte le articolazioni aziendali e per la Direzione Generale; Responsabile Aziendale per i rapporti con le Università per la didattica, attività assistenziale e collaborazione in genere, componente della Commissione Paritetica Azienda USL di Bologna – Università degli Studi di Bologna; Incarico per predisposizione bozza statuto IRCCS Neuroscienza; Gestione Archivi; Adozione Massimario di scarto; Predisposizione Regolamento Archivi, cura dei rapporti con la Soprintendenza, monitoraggio su osservanza procedura di scarto del materiale cartaceo; componente del Gruppo Aziendale Vigilanza farmaci. Studio delle eventuali forme di reato e responsabilità di natura amministrativa e contabile fino al 2009; Gestione delle contravvenzioni per violazioni al Codice della Strada con predisposizione di ricorsi e rappresentanza avanti il Giudice di Pace dell'Azienda USL di Bologna; Gestione delle pratiche di insinuazione al passivo nelle procedure fallimentari.

***Azienda USL di Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

**Dirigente Avvocato**

[ 30/12/2004 – 05/12/2006 ]

- Responsabile Flussi Documentali
- Responsabile Aziendale Privacy
- Consulenza Giuridica alle articolazioni aziendali e alla Direzione Aziendale
- Coordinatore delle funzioni del Servizio Affari Generali dell'Azienda USL di Bologna

***Azienda USL di Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

**Dirigente Avvocato – Responsabile UOS Affari Generali**

[ 01/01/2006 – 05/12/2006 ]

- Gestione istanze di accesso agli atti
- Attività di verbalizzazione Collegio di Direzione, Collegio dei Revisori, Coordinamento dei Direttori Generali di Area Vasta Emilia Centro – AVEC

***Azienda USL di Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

**Dirigente Avvocato**

[ 01/09/2005 – 31/01/2006 ]

- Responsabile attività società partecipate dall'Azienda USL di Bologna
- Attività regolamentare
- Responsabile per l'adozione e la pubblicazione di tutte le delibere Aziendali e determine della UOC Affari Generali e Legali

***Azienda USL di Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

**Dirigente Avvocato**

[ 18/02/2004 – 29/12/2004 ]

- Responsabile Settore Legale/Assicurativo
- Gestione contenzioso giudiziale e stragiudiziale
- Gestione diretta Settore Assicurativo

***Azienda USL di Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

**Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto – Settore Amministrativo**

[ 01/01/2004 – 17/02/2004 ]

Responsabile Unico Segreteria Giuridico/Amministrativa e successivamente staff Direttore Amministrativo del Dipartimento Cure Primarie

***Azienda USL di Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

**Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto – Settore Assicurativo**

[ 01/10/2001 – 31/12/2003 ]

- Amministrativa Formulazione pareri legali
- Recuperi crediti

- Rappresentanza legale in giudizio per l'Azienda USL Città di Bologna
- Supporto Ispettivo Aziendale
- Referente per nuove forme di Associazionismo, Comitati, Associazioni ONLUS, Società miste (predisposizione di statuti e atti costitutivi)
- Supporto all'area Patrimonio

***Azienda USL di Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

**Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto – Settore Amministrativo**

[ 23/09/1998 – 30/09/2001 ]

Servizio ispettivo per le incompatibilità del personale dipendente (Legge 662/96)
Attività di consulenza
Formulazione pareri per la Direzione Generale e per le articolazioni aziendali
Predisposizione di regolamenti (ALP, Recupero crediti, ecc.)

***Azienda USL di Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

**Assistente Amministrativo**

[ 01/07/1994 – 22/09/1998 ]

***Servizi prestati enti confluiti in AUSL Città di Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

**Assistente Amministrativo di area amministrativa**

[ 21/06/1994 – 30/06/1994 ]

***USL 29 Bologna – Successivamente confluita nell'Azienda USL Città di Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

**Assistente Amministrativo**

[ 07/02/1994 – 12/06/1994 ]

Funzioni Amministrative gestione SERT

***Usl 29 Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

**Collaboratore Amministrativo Area Economico Finanziaria**

[ 02/11/1992 – 08/07/1993 ]

Funzioni Amministrative in materia di Contratti Pubblici

***Studio Legale Masulli in Bologna – Studio Notarile Merone in Bologna*** – Bologna, Italia

**Città:** Bologna | **Paese:** Italia

**Avvocato Libero Professionale**

[ 01/03/1985 – 31/12/1992 ]

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

**Docente Corso di formazione manageriale "Il livello nazionale, regionale ed aziendale su funzioni di regolazione, committenza, produzione, erogazione e controllo"**

***Università degli Studi del Molise*** [ 23/11/2024 – 23/11/2024 ]

**Città:** Campobasso | **Paese:** Italia

**Relatore Forum Mediterraneo in Sanità – Bari "Il ruolo delle Direzioni Strategiche per la integrazione socio-sanitaria a Sud"**
[ 19/09/2024 – 19/09/2024 ]
**Città:** Bari | **Paese:** Italia

**Relatore Congresso Nazionale TSLB – Roma "La rivoluzione tecnologica nel settore sanitario: un confronto sull'impatto esponenziale delle nuove tecnologie"**
[ 08/05/2024 – 08/05/2024 ]

**Docente Corso di formazione "Professioni Sanitarie: strategia di management e sviluppo organizzativo tra sicurezza delle cure, mantenimento della documentazione sanitaria e GDPR"**
[ 12/03/2024 – 12/03/2024 ]

**Attestato formazione manageriale per Direttore Generale di azienda sanitaria ed enti del Servizio Sanitario Regionale - Corso Integrativo di formazione manageriale CIFoM Padova**
***Fondazione SSP Scuola di Sanità Pubblica Regione Veneto*** [ 14/04/2023 – 28/12/2023 ]

**Docente Corso di formazione "Gestione documentale"**
***Azienda USL di Bologna*** [ 14/12/2022 – 14/12/2022 ]

**Docente Corso di formazione "Privacy e Ricerca"**
***Azienda USL di Bologna*** [ 29/11/2022 – 29/11/2022 ]

**Attestato di partecipazione Corso "PIAO"**
***Associazione Italiana Integrità e Salute*** [ 03/03/2022 – 03/03/2022 ]

**Attestato di partecipazione Corso "PNRR"**
***Azienda USL di Imola*** [ 26/01/2022 – 26/01/2022 ]

**Attestato di partecipazione - Giornata Trasparenza**
***Regione Emilia Romagna*** [ 14/01/2022 – 14/01/2022 ]

**Attestato di partecipazione Corso "Responsabilità erariale"**
[ 11/11/2021 – 11/11/2021 ]

**Docente Corso di formazione "Approfondimenti in materia di Anticorruzione, Trasparenza e Privacy"**
***Azienda USL di Bologna*** [ 06/07/2021 – 07/07/2021 ]

**Attestato di partecipazione Corso "Antiriciclaggio"**
***Azienda Ospedaliera "S.Orsola"*** [ 13/11/2020 – 04/12/2020 ]

**Docente Corso di formazione per il mantenimento della qualifica di Auditor Interno di sistema qualità UNI EN ISO 9001:2008**
***Azienda USL di Bologna*** [ 04/02/2020 – 31/12/2020 ]

**Attestato di partecipazione Corso "Anticorruzione"**
***AVEC*** [ 25/10/2019 – 25/10/2019 ]

**Attestato di partecipazione Corso "Privacy"**
[ 16/10/2019 – 16/10/2019 ]

**Attestato di partecipazione "RPCT CONTROLLO INT"**
***Area Metropolitana*** [ 31/05/2019 – 04/06/2019 ]

**Docente Corso di formazione "Il Regolamento UE 2016/679"**
[ 23/10/2017 – 23/10/2017 ]

**Docente Corso di formazione "Nuovo accesso civico"**
***Azienda USL di Bologna*** [ 15/06/2017 – 15/06/2017 ]

**Attestato di partecipazione al Corso "Valore PA" prevenzione della corruzione e trasparenza nella PA**
***Centro di ricerca e formazione settore pubblico SPISA Scuola di Specializzazione in studi sulla PA*** [ 01/06/2016 – 01/02/2017 ]

**Docente Corso "Il coordinatore di U.A e gli sviluppi normativo-procedurali in tema di gestione del personale"**
***Azienda USL di Bologna*** [ 19/10/2016 – 13/12/2016 ]

**Attestato Corso di formazione Manageriale di Direttori di Struttura Complessa**
[ 02/02/2015 – 09/06/2015 ]

**Attestato Corso di formazione sulla sicurezza sul lavoro per dirigenti D. Lgs. 81/2008**
***Azienda USL di Bologna*** [ 01/07/2014 – 31/12/2014 ]

**Attestato Corso "La violenza contro le donne"**
[ 01/11/2014 – 01/12/2014 ]

**Attestato Corso "La gestione del rischio di corruzione e l'attuazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione"**
***Azienda USL di Bologna*** [ 28/10/2014 – 28/10/2014 ]

**Attestato Corso "Come semplificare processi e procedimenti amministrativi: metodologie e casi di successo"**
***Maggioli Formazione e Consulenza*** [ 12/11/2013 – 12/11/2013 ]

**Partecipazione Corso "Welfare e Servizio Sanitario: quali strategie per superare la crisi"**
***S.P.I.S.A. – Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica*** [ 01/05/2012 – 31/05/2012 ]

**Partecipazione Corso "Dematerializzazione del rapporto medico-paziente: il fascicolo sanitario elettronico e tutela della Privacy"**
***Azienda USL di Bologna*** [ 01/04/2012 – 01/05/2012 ]

**Partecipazione Corso "Il Nuovo Codice dell'Amministrazione digitale: digitalizzazione e dematerializzazione dei procedimenti amministrativi"**
***Azienda USL di Bologna*** [ 20/12/2011 – 20/12/2011 ]

**Partecipazione Corso "La documentazione sanitaria nel dipartimento Salute Mentale/Dipendenze Patologie"**
***Azienda USL di Bologna*** [ 10/11/2011 – 16/12/2011 ]

**Partecipazione Corso "Supervisione di casi tipo complesso in materia di documentazione nel Dipartimento Salute Mentale/Dipendenze Patologie"**
***Azienda USL di Bologna*** [ 22/11/2011 – 16/12/2011 ]

**Partecipazione Corso "Il recupero crediti nei confronti di persone giuridiche – società. Generalità e approfondimenti nella fattispecie dei casi rappresentati"**
***Azienda USL di Bologna*** [ 09/05/2011 – 16/05/2011 ]

**Partecipazione "Seminario collegato. Le disposizioni della Legge 4 novembre 2010, n. 183 in materia di lavoro nelle pubbliche amministrazioni"**
***Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna – Policlinico "S. Orsola Malpighi"*** [ 01/04/2011 – 01/05/2011 ]

**Partecipazione "Un futuro per il presente – Politiche, strategie e strumenti della conservazione digitale"Regione Emilia Romagna – P.A.R.E.R. Polo Archivistico Regionale dell'Emilia Romagna**
[ 01/04/2011 – 01/05/2011 ]

**Partecipazione Seminario collegato al lavoro**
***Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna – Policlinico "S. Orsola Malpighi"*** [ 01/03/2011 – 31/03/2011 ]

**Partecipazione Corso "Il trattamento dei dati personali e dei documenti informatici in ambito sanitario. La tenuta della cartella clinica informatica e il fascicolo sanitario elettronico (FSE) nel rispetto del codice privacy e della normativa sull'accesso ai documenti"**
***Maggioli Formazione e Consulenza*** [ 25/11/2010 – 25/11/2010 ]

**Partecipazione Corso "Lo scarto degli atti inutili e l'ottimizzazione degli spazi nei depositi d'archivio"**
***Maggioli Formazione e Consulenza*** [ 24/11/2010 – 24/11/2010 ]

**Partecipazione Corso "La verità e il suo doppio. La gestione del rischio clinico nell'Azienda USL di Bologna"Azienda USL di Bologna**
***Azienda USL di Bologna*** [ 26/10/2010 – 26/10/2010 ]

**Le linee guida del Garante Privacy in tema di fascicolo sanitario elettronico e di dossier sanitario**
***Università degli Studi di Bologna*** [ 01/06/2010 – 01/07/2010 ]

**Partecipazione Corso "La gestione dei dati personali, delle cartelle cliniche e dei documenti in ambito sanitario"**
***C.I.S.E.L. (Centro Studi per gli Enti Locali)*** [ 09/11/2007 – 09/11/2007 ]

**Partecipazione Corso "L'archivio di deposito e l'archivio storico"**
***C.I.S.E.L. (Centro Studi per gli Enti Locali)*** [ 12/05/2006 – 12/05/2006 ]

**Partecipazione Corso "L'archivio di deposito e l'archivio storico"**
***C.I.S.E.L. (Centro Studi per gli Enti Locali)*** [ 12/05/2006 – 12/05/2006 ]

**Partecipazione Corso "La Riforma della 241 e la redazione del Regolamento sul Procedimento Amministrativo"**
***C.I.S.E.L. (Centro Studi per gli Enti Locali)*** [ 09/03/2006 – 10/03/2006 ]

**Partecipazione Corso "Il Nuovo Contratto collettivo Nazionale della Dirigenza del SSN"**
***Azienda USL di Bologna*** [ 07/07/2005 – 07/07/2005 ]

**Attestato di partecipazione Corso "Sistema contabile"**
***Azienda USL di Bologna*** [ 05/11/1996 – 31/12/1996 ]

**Attestato di partecipazione Corso "Utilizzo Excel"**
***Azienda USL di Bologna*** [ 05/11/1996 – 31/12/1996 ]

**Attestato di partecipazione "Procedura Ordini"**
***Azienda USL di Bologna*** [ 03/12/1996 – 31/12/1996 ]

## PUBBLICAZIONI

[2024]
**The European Wild Boar (Sus Scrofa) as a Reservoir of Tuberculosis: Implications for Livestock and Human Health** American Journal of Animal and Veterinary SciencesArticolo pubblicato su rivista "Rischio e sanità" n. 36/2010: Registrazioni di chiamate ai medici di continuità assistenziale – Regolamentazione aziendale del diritto di accesso.

## COMPETENZE LINGUISTICHE

**Lingua madre:** italiano

**Altre lingue:**

**francese**

**ASCOLTO** A1 **LETTURA** A1 **SCRITTURA** A1

**PRODUZIONE ORALE** A1 **INTERAZIONE ORALE** A1

*Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato*

## CONFERENZE E SEMINARI

**Seminari**

- Direttore del corso "Le patologie del rapporto di lavoro incompatibilità, controlli e contenzioso – Anno 2022
- Coautore del Corso FAD "Adempimenti Privacy"
- Docente al corso di formazione Aziendale per operatori addetti al Front-office
- Responsabile scientifico "Giornata della Trasparenza" - Anno 2016
- Responsabile del corso di formazione "L'insostenibile leggerezza dell'essere tra anticorruzione, trasparenza e privacy" – Anno 2017

## PATENTE DI GUIDA

**Patente di guida:** B

## CAPACITÀ E COMPETENZE

**Relazionali**

La Direzione dell'Ufficio Legale e Assicurativo presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino di Genova prima, e la direzione degli Affari Generali dell'Azienda USL di Bologna, e delle direzioni di struttura complessa e, più in particolare, dell'ATP, ha consentito di sviluppare competenze professionali nella gestione dei rapporti con tutti gli enti che interagiscono con l'Azienda USL (Università, Regione, Dipartimento della Funzione Pubblica, Autorità Giudiziaria ecc.). Partecipazione attiva negli anni a progetti e tavoli di lavoro regionali o interaziendali in qualità di responsabile aziendale Privacy.

**Organizzative**

Competenze organizzative e gestionali acquisite negli anni mediante lo svolgimento di incarichi di responsabile di uffici, di strutture semplici e complesse.

In particolare, coordinamento del gruppo di monitoraggio Privacy.

Pianificazione delle attività sia ordinarie che straordinarie proprie delle aree di competenza.

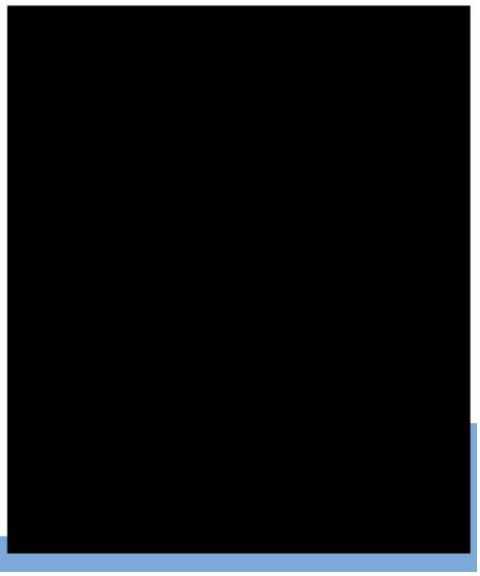
Collaborazione e supporto alla Direzione Generale per il percorso di costituzione della Fondazione Ricerca, Scienze Neurologiche Azienda USL di Bologna E.T.S. "Ottime capacità di organizzare le attività per realizzare gli obiettivi assegnati

**Tecniche**

Ottima conoscenza dell'ambiente Windows, pacchetto Office, Internet e sezioni applicative.

---

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".*



Scheda Curriculum Vitae

## CERTIFICAZIONE

*(articoli 46 e 47 D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445)*

Il sottoscritto NARDELLA NICOLA nato il [redacted] ai sensi e per gli effetti delle disposizioni contenute negli articoli 46 e 47 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445 e consapevole delle conseguenze derivanti da dichiarazioni mendaci ai sensi dell'articolo 76 del predetto D.P.R. n. 445/2000, sotto la propria responsabilità

## DICHIARA

che le informazioni contenute nel presente curriculum corrispondono a verità

### INFORMAZIONI PERSONALI

| | |
|---|---|
| Nome | **NARDELLA NICOLA** |
| Indirizzo | [redacted] |
| Telefono | |
| Fax | |
| E-mail | |
| E-mail | |
| Nazionalità | |
| Data di nascita | |
| Codice fiscale | |
| Iscrizione Ordine Medici – Nr. e Provincia | |
| Iscrizione Elenco Medici Competenti del Lavoro | |

## SINTESI PRINCIPALI MANSIONI SUPERIORI, RESPONSABILITÀ, CONFERIMENTI, ATTIVITÀ SVOLTE E IN SVOLGIMENTO *(di seguito dettagliate)*

1. **DIRETTORE GENERALE DI AUSL -** *AUSL Perugia* Popolazione di riferimento 520.000 Azienda USL 1 Umbria (Perugia) - Budget assegnato Azienda USL 1 Umbria 1 (Perugia) oltre 1 miliardo di euro - Numero dipendenti Azienda USL Umbria 1 (Perugia) 4000 circa

2. **PROFESSORE UNIVERSITARIO –** *Facoltà di Medicina e Chirurgia* – Organizzazione dei Servizi Sanitari *(varie aree)* - Università Politecnica delle Marche -

3. **COMPONENTE NAZIONALE COMITATO SCIENTIFICO DELLA RICERCA INAIL** – *Nominato dal Ministero della Salute*

4. **AGENAS Componente *Albo Esperti, Collaboratori, Ricercatori*** - *Area 6: Analisi, monitoraggio e valutazione delle performance dei Servizi Sanitari Regionali e delle Aziende sanitarie*

5. **AGENAS Componente *Albo Esperti, Collaboratori, Ricercatori*** - *Area 4: Epidemiologica / Sociale*

6. **UFFICIALE AL MERITO DELLA REPUBBLICA ITALIANA** con Decreto del Presidente della Repubblica su indicazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri per meriti legata alla professione medica

7. **CAVALIERE DELL'ORDINE AL MERITO DELLA REPUBBLICA ITALIANA** - Nominato dal Presidente della Repubblica Italiana, per meriti legata alla professione medica

8. **ATTESTATO KFOR CARABINIERI** - Multinational Specialized Unit Prishtine Kosovo - per il supporto dell'attività Di.Mi.C. svolta dal Reggimento Carabinieri MSU in favore dell'ospedale kbc Simonida di Gracanica (Kosovo)

9. **FEDERSANITÀ ANCI -** *Vice Presidente Vicario Umbria –*

10. **DIRETTORE MEDICO U.O.C. ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI SANITARI DI BASE – *UOC DISTRETTO DI FANO*** – AST PU

11. **DIRETTORE MEDICO U.O.C. ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI SANITARI DI BASE - *UOC LIBERA PROFESSIONE, SPECIALISTICA AMBULATORIALE E LISTE D'ATTESA*** - *ASUR Area Vasta 1 Regione Marche*

12. **DIRETTORE MEDICO *U.O.C. GESTIONE RISCHIO CLINICO E SICUREZZA DEI DIPENDENTI*** - A.O. Ospedali Riuniti Marche Nord con gestione in autonomia di risorse umane ed economiche

13. **DIRETTORE MEDICO *U.O.C. DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO*** – Ospedale Santa Croce Fano con gestione in autonomia di risorse umane ed economiche

14. **PRESIDENTE COMITATO GESTIONE RISCHI (CO.GE.RI)** - Azienda Ospedaliera AORMN;

15. **PRESIDENTE DEL COMITATO DI VALUTAZIONE SINISTRI (CO.VA.SI)** - Azienda Ospedaliera AORMN;

16. **PRESIDENTE DELL'UFFICIO PROCEDIMENTO DISCIPLINARI** - Azienda Ospedaliera AORMN
17. **MEDICO COMPETENTE COORDINATORE** ai sensi 81/2008
18. **RESPONSABILE SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE** – ASUR Area Vasta 1
19. **COMPONENTE GRUPPO DEI VALUTATORI (GAAR) DELLA REGIONE MARCHE** DECRETO DEL DIRIGENTE DELLA P.F. TERRITORIO E INTEGRAZIONE OSPEDALE TERRITORIO - ARS NR 2 DEL 09/02/2023 Oggetto: Legge regionale n. 21/2016 – Modifica del Decreto 14/AST/2021 - Costituzione e Funzionamento del Gruppo di Autorizzazione ed Accreditamento Regionale (GAAR)
20. **COMPONENTE SERVIZIO ISPETTIVO** *ASUR AV1 – Regione Marche*
21. **REFERENTE RETE REGIONALE DEL RISCHIO CLINICO SISTEMA SORVEGLIANZA MORTALITÀ MATERNA –** *Regione Marche*
22. **COMPONENTE ESPERTO RETE REGIONALE DI HEALTH TECHNOLOGY ASSESSMENT** - *Regione Marche*
23. **COMPONENTE COMMISSIONE AZIENDALE DISPOSITIVI MEDICI –** *AORMN Regione Marche*
24. **COMPONENTE GRUPPO DI LAVORO TECNICO REVISIONE ACCREDITAMENTO -** *Regione Marche*
25. **COMPONENTE COMITATO TECNICO SCIENTIFICO REGIONALE SUL RISCHIO CLINICO** - Regione Marche
26. **COMPONENTE DELLA COMMISSIONE TERAPEUTICA OSPEDALIERA AORMN** - Regione Marche

**ESPERIENZE LAVORATIVE**

| | |
|---|---|
| **dal 15-03-2025 ad oggi**<br>**AZIENDA SANITARIA TERRITORIALE PESARO URBINO** | **Direttore UOC Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base – Fano** |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro: | Azienda Sanitaria Territoriale Pesaro Urbino – P.le Cinelli, 4 61121 Pesaro |
| Tipo di azienda o settore: | Azienda Sanitaria – settore sanità |
| Tipo di impiego: | Incarico con procedura concorsuale pubblica |
| Principali mansioni e responsabilità: | Il distretto:<br>a) assicura in modo unitario il soddisfacimento della domanda di salute espressa dalla comunità locale;<br>b) individua i livelli appropriati di erogazione dell'offerta dei servizi necessari a soddisfare i bisogni degli utenti;<br>c) assicura la gestione integrata, sanitaria e sociale, dei servizi, accedendo alle risorse del servizio sanitario regionale ed alle altre risorse disponibili;<br>d) cura l'appropriato svolgimento dei percorsi assistenziali attivati dai medici convenzionati e dai servizi direttamente gestiti;<br>e) sviluppa iniziative di educazione alla salute e di informazione agli utenti sulle attività complessivamente garantite dal servizio sanitario regionale;<br>f) garantisce la fruizione, entro limiti temporali massimi definiti dalla programmazione aziendale e zonale, dei servizi erogati dai presidi distrettuali e l'accesso programmato a quelli forniti dagli altri presidi, assicurando in particolare l'integrazione tra servizi territoriali ed ospedalieri.<br><br>**Con determina del Direttore Generale AST Pesaro Urbino nr. 1545 del 9/12/2025: *Gestione della salute e sicurezza dei lavoratori ex D.lgs. 81/2008 e ss.mm.ii. – Medici Competenti* – nomina referente Medici Competenti alla Direzione Aziendale** |

| | |
|---|---|
| **dal 01-10-2023 AL 14-03-2025**<br>**Azienda Unità Sanitaria Locale Umbria n. 1 - PERUGIA** | **DIRETTORE GENERALE DI AZIENDA USL** |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro: | Sede legale e Direzione Generale: Perugia, Via Guerriero Guerra 21<br>06127 Perugia (PG) |
| Tipo di azienda o settore: | Azienda Sanitaria - settore Sanità |
| Tipo di impiego: | Incarico conferito dalla Giunta Regionale |
| Principali mansioni e responsabilità: | • Il Direttore Generale dell'AUSL Umbria 1 Perugia è tenuto al rispetto degli obiettivi vincolanti a pena di decadenza, previsti dalle vigenti leggi statali e regionali.<br>• Il Direttore Generale dell'AUSL Umbria 1 Perugia rispetta gli obiettivi di mandato individuati dalla Giunta Regionale con l'atto di nomina e degli obiettivi gestionali sia di carattere economico finanziario che di salute, individuati dalla Giunta Regionale<br>• Popolazione di riferimento 520.000 Azienda USL 1 Umbria (Perugia)<br>• Budget assegnato Azienda USL 1 Umbria 1 (Perugia) 1 miliardo di euro circa<br>• Numero dipendenti Azienda USL Umbria 1 (Perugia) 4000 circa |

dal 01-01-2023 al 30/09/2023

**AZIENDA SANITARIA TERRITORIALE PESARO URBINO**
**RIFORMA L.R. 19/2022**

**DIRETTORE Medico Unità Operativa Complessa -** *Disciplina Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base* **– UOC Libera Professione, Specialistica Ambulatoriale e Liste d'Attesa, Medicina Competente e Autorizzata**

dal 16-03-2020 fino al 31-12-2022
**ASUR - AV1**

Azienda Sanitaria Territoriale Pesaro Urbino – P.le Cinelli, 4 - 61121 – Pesaro (PU)

Tipo di azienda o settore: Azienda Sanitaria - settore Sanità

Tipo di impiego: Incarico con procedura concorsuale pubblica

Principali mansioni e responsabilità:

- Sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria e indicatori per la verifica dell'erogazione dei LEA
- monitoraggio della spesa sanitaria e realizzazione di misure di appropriatezza ed efficienza
- programmazione degli investimenti di edilizia sanitaria e ammodernamento parco tecnologico
- Normativa sulle cure palliative e terapia del dolore
- Verifica delle liste di attesa e interventi finalizzati alle loro riduzioni anche con percorsi di appropriatezza
- Sviluppo di progetti di telemedicina in supporto con la Direzione Generale
- Autorizzazione, Accreditamento e Accordi Contrattuali delle attività sanitarie (TEAM LEADER VERIFICHE)
- Promozione e verifica della qualità e sicurezza delle prestazioni
- Implementazione di nuovi modelli per l'erogazione delle cure primarie, per l'integrazione socio-sanitaria e per l'integrazione Ospedale Territori
- Rapporti con la Sanità Militare Nazionale (Generale A. Battistini e struttura commissariale Gen. Figliuolo in raccordo con la Direzione Generale AORMN)
- Direzione con autonomia tecnico-funzionale ed economico-finanziaria della UOC a cui è preposto e ne è responsabile, ai fini igienico-sanitari, organizzativi e gestionali.
- Partecipazione alla definizione delle linee strategiche e degli obiettivi aziendali, delle politiche di sviluppo e dei programmi da realizzare.

---

dal 01-07-2020 al 1-12-2020
**ASUR - AV1**

**DIRETTORE Medico UOC di Distretto Socio-Sanitario di Fano (ASUR-AV1)**
**UOC Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base**

Nome e indirizzo del datore di lavoro: ASUR – sede Area Vasta 1 - Via Ceccarini 38 – Fano (PU)

Tipo di azienda o settore: Azienda Ospedaliera - settore Sanità

Tipo di impiego: Incarico ex art. 18 CCNL Area della Dirigenza Medica e Veterinaria del 08/06/2000 facente funzione

Principali mansioni e responsabilità:

- Gestione in autonomia di risorse di risorse umane, economiche, tecnologiche, logistiche e budget autonomo

---

Scheda Curriculum Vitae

dal 02-05-2020 al 30-06-2020
**ASUR - AV1**

**RSPP - Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione ASUR-AV1**

Nome e indirizzo del datore di lavoro: Azienda Sanitaria Unica Regionale - sede Area Vasta 1: Via Ceccarini 38 Fano
Tipo di azienda o settore: Azienda Ospedaliera - settore Sanità
Tipo di impiego: Incarico - D.Lgs n. 81 del 09/04/2008
Principali mansioni e responsabilità:

- D.Lgs n. 81 del 09/04/2008

---

dal 01.08.2018 al 15.03.2020
**Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord**

**DIRETTORE Medico UOC Gestione Rischio Clinico e Sicurezza dei Dipendenti**

Nome e indirizzo del datore di lavoro: Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord – P.le Cinelli, 1 – Pesaro
Tipo di azienda o settore: Azienda Ospedaliera - settore Sanità
Tipo di impiego: Incarico ex art. 18 CCNL Area della Dirigenza Medica e Veterinaria del 08/06/2000 facente funzione
Gestione in autonomia di risorse di risorse umane, economiche, tecnologiche, logistiche e budget autonomo

Principali mansioni e responsabilità:

- Assicura la gestione del rischio clinico per prevenire gli errori evitabili e mettere in atto politiche di contenimento di loro possibili effetti dannosi, attraverso il coinvolgimento attivo degli operatori e costruzioni di un network aziendale del rischio clinico;
- l'attivazione degli strumenti (analisi reattiva e analisi pro-attiva) di gestione del rischio clinico secondo logiche di priorità;
- l'attivazione di un sistema informativo del rischio clinico per consentire ai diversi attori aziendali di prendere decisioni in modo consapevole e l'utilizzo del processo di budget quale strumento di indirizzo e gestione del contezioso delle attività.
- Riduzione dell'errore attraverso un ciclo continuo di miglioramento della formazione del personale sanitario, la condivisione di linee guida e protocolli, l'accreditamento professionale per evitare l'autorefenzialità
- Audit clinico che parte dalla realtà quotidiana e da quanto avviene in reparto per trasformarsi in buone pratiche e procedure codificate.
- **Presidente dei due Organismi collegiali dedicati alla Gestione del Rischio Clinico**: il Comitato Gestione Rischio (CO.GE.RI.) e il Comitato Valutazione Sinistri (CO.VA.SI.). Il (CO.GE.RI.) studia e monitorizza il livello di rischio ed individua le modalità per implementare e coordinare le azioni per l'esame, la rilevazione e la prevenzione del rischio stesso, operando concretamente per la realizzazione di tali finalità; al Comitato Gestione Rischio sono riconosciute, competenze istruttorie di monitoraggio, verifica e di proposta alla Direzione Generale in riferimento alla gestione dei sinistri ed eventi avversi/quasi eventi. Il (CO.VA.SI.) effettua le valutazioni istruttorie conclusive in ambito di gestione delle fattispecie di sinistro: l'Organismo collegiale esprime parere circa l'eventuale sussistenza e determinazione delle componenti del danno, ove rilevate, formulando, al riguardo, proprie considerazioni, in ordine a termini e modalità della possibile definizione della posizione sottoposta al suo esame.

---

| | |
|---|---|
| dal 01.04.2016 al 15.03.2020<br>**Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord** | **RESPONSABILE Medico U.O.S.Dipartimentale Sicurezza dei Pazienti e Medicina Competente** |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro: | Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord – P.le Cinelli, 1 – Pesaro |
| Tipo di azienda o settore: | Settore Sanità - Azienda Ospedaliera |
| Tipo di impiego: | Ruolo a tempo indeterminato - A.O. Riuniti Marche Nord (a seguito dell'aggiornamento di Atto Aziendale dal 1.4.2016 al 15.3.2020), con budget autonomo, gestione in autonomia di risorse di risorse umane, economiche, tecnologiche e logistiche |
| Principali mansioni e responsabilità: | • E' attribuita la responsabilità complessiva della U.O.S. Dipartimentale dedicata alla Gestione del Rischio Clinico e la funzione di referente aziendale per i rapporti con il Ministero della Salute, l'Autorità Giudiziaria e gli organi di Polizia Giudiziaria in ambito del Rischio Clinico (vedi attività di Rischio Clinico) |
| dal 01.04.2007 al 31.03.2016<br>**Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord** | **RESPONSABILE Medico U.O.S.Dipartimentale di Rischio Clinico e Medicina Competente** |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro: | Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord – P.le Cinelli , 4 – Pesaro – Presidio di Fano – da scorporo ASUR AV1 (Ex ZT3) Fano (dal 01/01/2011 al 31/03/2016) |
| Tipo di azienda o settore: | Settore Sanità (Azienda Ospedaliera - ASUR) |
| Tipo di impiego: | Ruolo a tempo indeterminato – Settore Sanità con budget autonomo |
| Principali mansioni e responsabilità: | • Gestione in autonomia di risorse di risorse umane, economiche, tecnologiche e logistiche |
| dal 01.01.2011 al 31.07.2015<br>**Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord** | **DIRETTORE Medico Unità Operativa Complessa Direzione Medica di Presidio Ospedaliero** |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro: | Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord – P.le Cinelli , 4 – Pesaro – Presidio di Fano |
| Tipo di azienda o settore: | Azienda Ospedaliera - settore Sanità |
| Tipo di impiego: | Incarico ex art. 18 CCNL Area della Dirigenza Medica e Veterinaria del 08/06/2000 facente funzione |
| Principali mansioni e responsabilità: | • Gestione in autonomia di risorse di risorse umane, economiche, tecnologiche, logistiche e budget autonomo<br>• Sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria e indicatori per la verifica dell'erogazione dei LEA<br>• monitoraggio della spesa sanitaria e realizzazione di misure di appropriatezza ed efficienza<br>• monitoraggio delle schede di dimissione ospedaliera<br>• programmazione degli investimenti di edilizia sanitaria e ammodernamento parco tecnologico<br>• Normativa sulle cure palliative e terapia del dolore<br>• Verifica delle liste di attesa e interventi finalizzati alle loro riduzioni anche con percorsi di appropriatezza<br>• Sviluppo di progetti di telemedicina in supporto con la Direzione Generale<br>• Autorizzazione, Accreditamento e Accordi Contrattuali delle attività<br>• Promozione e verifica della qualità e sicurezza delle prestazioni<br>• Prevenzione e gestione del rischio clinico |

- Implementazione di nuovi modelli per l'erogazione delle cure primarie, per l'integrazione socio-sanitaria e per l'integrazione Ospedale Territori
- Sperimentazioni gestionali ai sensi dell'articolo 9-bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, e successive modificazioni pubblico – privato specie nelle aree interne con criticità di accesso alle cure
- Direzione con autonomia tecnico-funzionale ed economico-finanziaria delle UOC e OOS Dipartimentali a cui è preposto e ne è responsabile, ai fini igienico-sanitari, organizzativi e gestionali.
- Partecipazione alla definizione delle linee strategiche e degli obiettivi aziendali, delle politiche di sviluppo e dei programmi da realizzare.

---

dal 15.7.2004 al 31.3.01.2007
**ASL n. 3 Fano Presidio S. Croce**

**Dirigente medico Direzione Medica di Presidio**

Nome e indirizzo del datore di lavoro: ASL n. 3 Fano Presidio S. Croce e poi a seguito di accorpamento (2010) divenuta Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord
Tipo di azienda o settore: Settore Sanità (Azienda Ospedaliera - ASL)
Tipo di impiego: Ruolo tempo indeterminato
Principali mansioni e responsabilità:
- Ha gestito Qualità Aziendale e Percorsi Ospedalieri

---

dal 2008 al 15.03.2020
**ASL n. 3 Fano Presidio S. Croce**

**Dirigente medico di Direzione Medica di Presidio | Medico Competente del Lavoro**

Nome e indirizzo del datore di lavoro: ASL nr 3 Fano Presidio S. Croce
Tipo di azienda o settore: Settore Sanità – (Azienda Sanitaria Locale n. 3 Fano – ASUR AV1 – ASUR ZT2 - Azienda Ospedaliera)
Tipo di impiego: Ruolo tempo indeterminato – Medico COORDINATORE
Principali mansioni e responsabilità:
- Dirigente medico Iscrizione elenco nazionale Medici Competenti Nr . 13302 sez. articolo 38, Regione Marche, Provincia di Pesaro e Urbino – Medico Competente Coordinatore (det. 960 del 05.12.2011), det. 736 del 10.10.2007 e 1074 del 22.12.2008

---

dal 01.02.2010 al 31.12.2017
**ASL n. 3 Fano Presidio S. Croce**

**Incarico Medico Competente**

Nome e indirizzo del datore di lavoro: Azienda Ospedaliera Marche Nord - ASUR AV1 – Ex ZT2 Urbino
Tipo di azienda o settore: Azienda Ospedaliera e ASUR-AV1 - settore Sanità

---

Dal febbraio 1999 al luglio 2000
**ASL nr 13 Novara Regione Piemonte**

**Dirigente Medico**

Nome e indirizzo del datore di lavoro: ASL nr 13 Novara Regione Piemonte
Tipo di azienda o settore: ASL - settore Sanità
Tipo di impiego: Ruolo tempo indeterminato aspettativa per AUSL di Modena concessa dall'agosto a dicembre 1999 –

---

Da agosto 1999 a dicembre 1999
**AUSL Modena Regione Emilia Romagna**

**Dirigente Medico**

Nome e indirizzo del datore di lavoro: AUSL Modena Regione Emilia Romagna
Tipo di azienda o settore: AUSL - settore Sanità
Tipo di impiego: Ruolo tempo indeterminato

Da agosto 1998 a novembre 1998
**ASL nr 19 Asti Regione Piemonte**

**Dirigente Medico**

Nome e indirizzo del datore di lavoro: ASL nr 19 Asti Regione Piemonte
Tipo di azienda o settore: ASL - settore Sanità
Tipo di impiego: Ruolo tempo determinato

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

| | |
|---|---|
| 2017<br>***Università degli Studi di Roma*** | **Responsabile Sicurezza Prevenzione e Protezione (RSPP) nei settori Sanitari e Sociali in toto** |
| Nome e tipo di istituto di formazione: | Corso di Perfezionamento per Responsabili e Addetti al Servizio di Prevenzione Protezione (RSPP) MODULO A - MODULO B e MODULO C e Modulo Specialistico per le Strutture Sanitarie e Sociali |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio: | Norme inerenti la gestione del rischio. Processi di comunicazione. Esperienze di risk management in ambito sanitario. |
| Qualifica conseguita: | Responsabile Sicurezza Prevenzione e Protezione (RSPP) nei settori Sanitari e Sociali in toto - ai sensi della normative vigente – Titolo abilitante per la qualifica di RSPP - Roma, Anno 2017 su diversi moduli |

| | |
|---|---|
| 2011/2012<br>***Università degli Studi di Camerino*** | **Master Universitario di II livello in DIRITTO SANITARIO e MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE** |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione: | Università degli Studi di Camerino, Università degli Studi di Macerata, Consorzio per l'Alta Formazione e lo Sviluppo della Ricerca Scientifica in Diritto Amministrativo con sede in Osimo, ASUR Marche |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio: | Corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria di cui all'art. 3-bis, comma 4 del DL n. 502/92 Regione Marche Decreto PF Ass.Osp.Emerg.Urgenza – Ricerca e Formazione n. 62/RAO del 10/06/2014: Elenco dei Dirigenti in possesso della Formazione Manageriale ai sensi degli art. 15 e 16 – quinquies del D. Lgs. N. 502/92 e smi)<br>Possesso dei requisiti stabiliti dalla DGR n. 1556 del 18/11/2013, la formazione manageriale conseguita viene ascritta al terzo livello (livello massimo);<br>Tale titolo è abilitante per l'esercizio della funzione di Direttore Generale, di Direttore Sanitario Aziendale, e di Direttore di Struttura Complessa Sanitaria |
| Qualifica conseguita: | Master Universitario di II livello in DIRITTO SANITARIO e MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE -**con il massimo dei voti 110/110 con lode** |

| | |
|---|---|
| 2010/2011<br>***Università degli Studi di Camerino,*** | **Master Universitario di II livello in DIRITTO SANITARIO** |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione: | Università degli Studi di Camerino, Università degli Studi di Macerata, Consorzio per l'Alta Formazione e lo Sviluppo della Ricerca Scientifica in Diritto Amministrativo con sede in Osimo, ASUR Marche |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio: | Corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria di cui all'art. 3-bis, comma 4 del DL n. 502/92 Regione Marche Decreto Agenzia Regionale Sanitaria n. 106/ars del 30/10/2014: Elenco dei Dirigenti in possesso della Formazione Manageriale ai sensi degli art. 15 e 16 – quinquies del D. Lgs. N. 502/92 e smi) parziale modifica decreto n. 100/ars del 10/10/2014.<br><br>Possesso dei requisiti stabiliti dalla DGR n. 1556 del 18/11/2013, la formazione manageriale conseguita viene ascritta al terzo livello (livello massimo);<br><br>Tale titolo è abilitante per l'esercizio della funzione di Direttore Generale, di Direttore Sanitario Aziendale, e Direttore di Struttura Complessa Sanitaria |
| Qualifica conseguita: | Master Universitario di II livello in DIRITTO SANITARIO – **con il massimo dei voti 110/110 con lode** |

| | |
|---|---|
| **2004**<br>*Università Bocconi di Milano* | **INDICATORI DI BUDGET PER OSPEDALE E TERRITORIO - SDA BOCCONI** – |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione: | Università Bocconi di Milano - SDA BOCCONI |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio: | Corso residenziale - Aspetti programmatori sanitari, economici e gestionali in materia di indicatori sanitari ospedalieri e territoriali |

| | |
|---|---|
| **2005/2006**<br>*Università Politecnica delle Marche* | **Master Universitario di II livello in STRATEGIA E GESTIONE DELLE ORGANIZZAZIONI A RETE IN SANITÀ** |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione: | Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia, Anno accademico 2005-2006 |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio: | Corso di formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria di cui all'art. 3 -bis, comma 4 del DL n. 502/92 Regione Marche Decreto PF Ass.Osp.Emerg.Urgenza – Ricerca e Formazione n. 62/RAO del 10/06/2014: Elenco dei Dirigenti in possesso della Formazione Manageriale ai sensi degli art. 15 e 16 – quinquies del D. Lgs. N. 502/92 e smi); |
| Qualifica conseguita: | **Master Universitario di II livello in STRATEGIA E GESTIONE DELLE ORGANIZZAZIONI A RETE IN SANITÀ** con il massimo dei voti 110/110.<br>*Tale titolo è abilitante per l'esercizio della funzione di Direttore Generale, di Direttore Sanitario Aziendale, e Direttore di Struttura Complessa Sanitaria* |

| | |
|---|---|
| 2005<br>**Università degli Studi di Pisa** | **SPECIALIZZAZIONE IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA** |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione: | Università degli Studi di Pisa<br>Specializzazione medica in Igiene e Medicina Preventiva**, con il massimo dei voti**<br><br>Ottobre 2005 consegue il titolo di discutendo una tesi in ambito igienistico organizzativo-gestionale, con il Chir.mo prof. Gaetano Privitera, Professore Ordinario di Igiene e Medicina Preventiva presso l'università di Pisa. |
| Qualifica conseguita: | Specialista in Igiene e Medicina Preventiva **con il massimo dei voti 110/110** |

| | |
|---|---|
| 1997<br>**Università degli Studi di Modena** | **SPECIALIZZAZIONE IN GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA** |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Università degli Studi di Modena<br>Specializzazione medica in Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva con il massimo dei voti AA 1996-1997 - Con una tesi dal titolo: "Economicità e controllo di gestione in un Servizio di Endoscopia Digestiva" con relatore il Chiar.mo prof. Federico Manenti, Professore Ordinario di Gastroenterologia, correlatore Dott. Gianpiero Rigo, Responsabile Endoscopia Digestiva dell'Azienda Policlinico di Modena. |
| Qualifica conseguita | Specialista in Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva **con il massimo dei voti 50/50 e lode** |

| | |
|---|---|
| 1992<br>**Università degli Studi di Modena** | **Laurea in Medicina e Chirurgia** |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione: | Università degli Studi di Modena<br>Laurea in Medicina e Chirurgia con voto di laurea di 110/110<br>nella sessione autunnale dell'anno accademico 1991-92<br>Abilitazione alla professione di Medico Chirurgo presso l'Università di Modena nella sessione autunnale del 1992 e conseguente Iscrizione Ordine dei Medici di Foggia 1993, di Modena 1996, di Pesaro-Urbino successivamente, al n. 3016 |
| Qualifica conseguita: | MEDICO-CHIRURGO **con il massimo dei voti 110/110** |

## PRINCIPALI MANSIONI, RESPONSABILITÀ E ATTIVITÀ SVOLTE E IN SVOLGIMENTO

1. **Direttore Generale di AUSL**
2. **Direttore Medico U.O.C. Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base Distretto di Fano** – AST PESARO URBINO
3. **DIRETTORE SANITARIO Idoneità –** Regione MARCHE – Febbraio 2026
4. **Direttore Medico U.O.C. Libera Professione, Specialistica Ambulatoriale e Liste d'Attesa** - ASUR Area Vasta 1
5. **Direttore Medico U.O.C. Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base Distretto di Fano** – ASUR Area Vasta 1
6. **Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione** – ASUR Area Vasta 1
7. **Direttore Medico U.O.C. Gestione Rischio Clinico e Sicurezza dei Dipendenti** - A.O. Ospedali Riuniti Marche Nord con gestione in autonomia di risorse umane ed economiche
8. **Direttore Medico U.O.C. Direzione Medica di Presidio Ospedaliero** – Ospedale Santa Croce Fano con gestione in autonomia di risorse umane ed economiche
9. **Professore Universitario** - Università Politecnica delle Marche Facoltà di Medicina e Chirurgia - Scuola di Specializzazione Igiene e Medicina Preventiva:

Anno accademico 2024/2025
- Organizzazione del Distretto

Anno accademico 2021/2022
- Organizzazione Sanitaria
- Igiene Generale ed Applicata

Anno accademico 2020/2021

- Organizzazione dei dipartimenti dei servizi ospedalieri

Anno accademico 2019/2020
- Igiene Generale e Applicata

Anno accademico 2018/2019
- Igiene Generale e Applicata
- Organizzazione dei Servizi di Igiene e Sanità Pubblica

Anno accademico 2017/2018
- Igiene Generale e Applicata
- Organizzazione dei Servizi di Igiene e Sanità Pubblica
- Organizzazione della Direzione Sanitaria Ospedaliera (due corsi)

Anno accademico 2016/2017
- Medicina Interna
- Igiene degli Alimenti e della Nutrizione

Anno accademico 2015/2016
- Organizzazione Sanitaria
- Medicina Interna
- Valutazione di qualità e accreditamento in Sanità

10. **Dirigente Medico in Comando presso A.O. Riuniti Marche Nord ora AST Pesaro Urbino a far data dal 5 giugno 2020 fino al 31/12/2022, per le attività afferenti il Rischio Clinico e Medicina Competente, oggi riforma sanitaria L.R. 19/2022 AST PESARO URBINO**

11. **Componente Nazionale del Comitato Scientifico della Ricerca dell'INAIL** – Nominato dal Ministero della Salute a tutt'oggi

12. **Componente Gruppo dei Valutatori (GAAR) della Regione Marche** DECRETO DEL DIRIGENTE DELLA P.F. TERRITORIO E INTEGRAZIONE OSPEDALE TERRITORIO - ARS NR 2 DEL 09/02/2023 Oggetto: Legge regionale n. 21/2016 – Modifica del Decreto 14/AST/2021 - Costituzione e Funzionamento del Gruppo di Autorizzazione ed Accreditamento Regionale (GAAR)

13. **Componente Comitato Locale della Rete Odontoiatrica Regionale di cui alla DGRM n. 716/2024** Determina DG AST Pesaro Urbino n. 849 del 08 luglio 2025.

14. **Componente Servizio Ispettivo ASUR AV1 – Determina n. 1155/AV1 del 10/10/2022**

15. **Componente Comitato AST Pesaro Urbino presa in carico pazienti affetti da ICTUS nominato con determina n. 737 dell'11/06/2025** ad oggetto: Istituzione del Comitato locale della rete regionale tempo-dipendente per la presa in carico dei pazienti affetti da ICTUS ai sensi della DGRM n. 897/2024

16. **Responsabile U.O.S. Dipartimentale Sicurezza dei Pazienti e Medicina Competente** dell'A.O. Riuniti Marche Nord – Risk Manager

17. **Responsabile U.O.S.D. di Rischio Clinico e Medicina Competente** - ASUR AV 1 e successivamente dell'A.O. Riuniti Marche Nord a seguito di scorporo (dal 01/01/2011 al 31/03/2016)

18. **Presidente Comitato Gestione Rischi (CO.GE.RI)** - Azienda Ospedaliera AORMN;

19. **Presidente del Comitato di Valutazione Sinistri (CO.VA.SI)** - Azienda Ospedaliera AORMN;

20. **Referente rete Regionale del Rischio Clinico Sistema Sorveglianza Mortalità Materna nomina prot. dg 37141 del 22/06/2023**

21. **Componente Esperto Rete Regionale di Health Technology Assessment** - Decreto Regione Marche n. 32/hta del 20/12/2019

22. **Componente Commissione aziendale dispositivi medici -** determina n. 162/2017

23. **Presidente dell'Ufficio Procedimento Disciplinari** - Azienda Ospedaliera AORMN

24. **Medico Competente Coordinatore** ai sensi 81/2008 AORMN (ASUR – Azienda Ospedaliera) a tutt'oggi, ora AST Pesaro Urbino riforma L.R. 19/2022 determina D.G. AST nr 963 del 29/08/2023

25. **Componente Gruppo di Lavoro Tecnico Revisione Accreditamento Regione Marche** per l'A.O. Ospedali Riuniti Marche Nord ora AST Pesaro Urbino riforma LR 19/2022

26. **Componente del Comitato Tecnico Scientifico Regionale sul Rischio Clinico** nomina con decreto P.F. Assistenza Ospedaliera, Emergenza Urgenza, Ricerca Formazione n. 20/RAO dell'11/03/2014

27. **Componente della Commissione Terapeutica Ospedaliera AORMN** Determina D.G. n. 633 dell'11/09/2013

28. **Responsabile Gestione del Rischio Clinico**

29. **Dirigente Medico in Direzione Medica di Presidio** - Ospedale di Fano

30. **Componente gruppo di progetto Bambino in Ospedale**

31. **1° classificato Borsa di Studio Effetti dell'associazione interferone e ribavirina nel trattamento delle epatiti virali** - Policlinico Universitario di Modena

## DOCENZE

1. **Professore Universitario** - a.c. Università Politecnica delle Marche Facoltà di Medicina e Chirurgia - Scuola di Specializzazione Igiene e Medicina Preventiva - dal 2015:

   Anno accademico 2024/2025
   - Organizzazione del Distretto

   Anno accademico 2021/2022
   - Organizzazione Sanitaria
   - Igiene Generale ed Applicata

   Anno accademico 2020/2021
   - Organizzazione dei dipartimenti dei servizi ospedalieri

   Anno accademico 2019/2020
   - Igiene Generale e Applicata

   Anno accademico 2018/2019
   - Igiene Generale e Applicata
   - Organizzazione dei Servizi di Igiene e Sanità Pubblica

   Anno accademico 2017/2018
   - Igiene Generale e Applicata
   - Organizzazione dei Servizi di Igiene e Sanità Pubblica
   - Organizzazione della Direzione Sanitaria Ospedaliera (due corsi)

   Anno accademico 2016/2017
   - Medicina Interna
   - Igiene degli Alimenti e della Nutrizione

   Anno accademico 2015/2016
   - Organizzazione Sanitaria
   - Medicina Interna
   - Valutazione di qualità e accreditamento in Sanità

2. **Incarico Docenza UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE - Facoltà di Medicina e Chirurgia – Ancona -** Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche aa 2022-2023 modulo di Insegnamento di "Sanità Pubblica"
3. **Incarico di Docenza UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE Facoltà di Medicina e Chirurgia – Ancona - Corso di Laurea Tecniche della Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro** anno accademico 2023/2024 Modulo di Insegnamento "Igiene Sanitaria"
4. **Incarico Docenza UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE - Facoltà di Medicina e Chirurgia - Ancona - Corso di Laurea in TECNICHE DI RADIOLOGIA MEDICA, PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA** a Personale SSR DIRIGENZA MEDICA – SANITARIA - TECNICA GRADUATORIE Triennio accademico 2021/2022 – 2022/2023 – 2023/2024 MED/42 – IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA Settore Scientifico Disciplinare SSD MED/42 - IGIENE GENERALE E APPLICATA con il massimo punteggio
5. **Tutor Tirocinio** – Università Politecnica delle Marche Facoltà di Medicina e Chirurgia Tutor Specializzandi a.a. 21/22_ SS Igiene e Medicina Preventiva
6. **Incarico di Docenza UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE - Facoltà di Medicina e Chirurgia - Ancona CORSO DI LAUREA: TECNICHE DI RADIOLOGIA MEDICA, PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA** a.a. 2020 – 2021: Modulo Didattico Metodologia Epidemiologica ed Igiene Ospedaliera
7. **Incarico di Docenza - MASTER MANAGEMENT INNOVATIVO DELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE -** Università degli studi di Urbino – a.a. 2015 – 2016 | a.a. 2016 - 2017

8. **Tutor Tirocinio** - Facoltà di Medicina e Chirurgia - Corso di Laurea Magistrale Scienze delle Professioni Sanitarie e Diagnostiche – Università Politecnica delle Marche – Tutor/Guida Tirocinio pratico aa 2013/14
9. **Relatore 19 Forum Risk Management "Verso un Nuovo Sistema Sanitario equo – solidale – sostenibile"** Arezzo 28 novembre 2024
10. **Relatore Tesi di Laurea Università Politecnica delle Marche Facoltà di medicina e Chirurgia Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dr. Alberto Lino Masiero: *Il Governo dei tempi di attesa della specialistica ambulatoriale.*** AA 2021/2022
11. **Relatore convegno "Il Servizio Farmaceutico Territoriale. Focus Diabete. Regioni a confronto: Umbria, Marche, Abruzzo"** – Spoleto 20 -21 Settembre 2024
12. **Relatore convegno** "**Responsabilità Medica e tutela della salute: prospettive di riforma**" – Palazzo Bonaventura Aula Magna del Rettorato Università degli Studi di Urbino Carlo Bo 5 Luglio 2023
13. **Incarico di Docenza** - MASTER MANAGEMENT INNOVATIVO DELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE - Università degli Studi di Urbino – Giugno 2012
14. **Incarico di Docenza** - LA TUTELA DELLA SALUTE DEI DIPENDENTI: DPI E SORVEGLIANZA SANITARIA - PERCORSO IN FAD OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD 6 edizione - Dal 20/11/2020 Al 31/12/2020
15. **Incarico di Docenza -** LA TUTELA DELLA SALUTE DEI DIPENDENTI: DPI E SORVEGLIANZA SANITARIA - PERCORSO IN FAD OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD 5 edizione - Dal 20/11/2020 Al 31/12/2020
16. **Incarico di Docenza -** LA TUTELA DELLA SALUTE DEI DIPENDENTI: DPI E SORVEGLIANZA SANITARIA - PERCORSO IN FAD OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD 4 edizione - Dal 20/11/2020 Al 31/12/2020
17. **Incarico di Docenza -** LA TUTELA DELLA SALUTE DEI DIPENDENTI: DPI E SORVEGLIANZA SANITARIA - PERCORSO IN FAD OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD 3 edizione - Dal 20/11/2020 Al 31/12/2020
18. **Incarico di Docenza -** LA TUTELA DELLA SALUTE DEI DIPENDENTI: DPI E SORVEGLIANZA SANITARIA - PERCORSO IN FAD OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD 2 edizione - Dal 20/11/2020 Al 31/12/2020
19. **Incarico di docenza "La gestione del rischio clinico: i doveri fondamentali dei professionisti della salute** – AORMN 23 ottobre 2019
20. **Incarico di docenza "La violenza assistita"** – AORMN 17 dicembre 2019
21. **Incarico di docenza "La gestione in sicurezza del paziente dal Pronto Soccorso alla Radiologia: confronto tra professionisti del settore** – AORMN 10 dicembre 2019
22. **Coordinatore di Attività FCS Attività e funzione del medico competente: approfondimenti su aspetti particolari della tutela della salute dei lavoratori** – AORMN dal 12 al 22 novembre 2019
23. **Incarico di docenza "GIORNATA NAZIONALE PER LA SICUREZZA DELLE CURE E DELLA PERSONA ASSISTITA**. Buone pratiche per la sicurezza delle cure nelle Aziende Sanitarie Regionali: l'attività del Centro Regionale per la gestione del Ris chio Sanitario e sicurezza del paziente" REGIONE MARCHE ANCONA 17 settembre 2019
24. **Relatore RIFLESSIONI E CONSIDERAZIONI SULLA SICUREZZA DELLE CURE IN ITALIA** – Firenze Villa La Quiete 18 giugno 2019
25. **Relatore al corso Nuovi Scenari Per le Professioni Sanitarie** – Ordine dei Farmacisti di Pesaro Urbino Pesaro 12 maggio 2019
26. **Percorso formativo Value Academy** – Firenze 12 ottobre 2018
27. **Docenza** Corso Formazione Obbligatoria in Materia di Salute e Sicurezza per Dirigenti – AORMN 16-23 ottobre 2018
28. **Relatore** al Convegno Rischio Clinico sicurezza delle cure e raccomandazioni ministeriali in tema di terapia farmacologica: esperienza regionale ed interregionale sull'applicazione della raccomandazione 14 – Regione Marche Servizio Salute ANCONA 27 settembre 2018
29. **Responsabile Scientifico e Docente** del Corso di formazione "La Gestione del Rischio Clinico" AORMN 21-23-28 marzo 2018
30. **Relatore** al convegno "Nuove Frontiere nella Chirurgia a Ciclo Breve – Fano 10 febbraio 2018 Intercontact

31. **Docenza** corso di Formazione Il Dovere di Documentare dei Professionisti della Salute – AORMN Pesaro 11 dicembre 2017
32. **Incarico di docenza e Responsabilità Scientifica** Corso "RESPONSABILITA' MEDICO LEGALI NELLA PRESCRIZIONE E SOMMINISTRAZIONE DEI FARMACI" – AORMN Settembre Ottobre 2017
33. **Incarico di docenza** Corso "Il DOVERE DI DOCUMENTARE" – AORMN Ottobre 2017
34. **Incarico di docenza** corso Gestione del Rischio Clinico – AORMN Pesaro 16 maggio 2017
35. **Incarico di Docenza** al Corso di Formazione Residenziale "Gestione del Rischio Clinico" – AORMN Aprile-Maggio 2017
36. **Incarico di Docenza** al Corso di Formazione Residenziale "Il Dovere di Documentare dei Professionisti della Salute" – AORMN Dicembre 2016
37. **Incarico di Docenza** al Corso di Formazione Residenziale "Formazione Obbligatoria in Materia di Salute e Sicurezza per i Dirigenti" – AORMN Novembre 2016
38. **Incarico di Docenza** al Corso di Formazione Residenziale "Rischio Clinico: Metodi e Strumenti sulla gestione del Rischio Clinico" – AORMN Ottobre-Novembre 2016
39. **Incarico di Docenza** al Corso di Formazione Residenziale "Il Rischio Clinico in Medicina Trasfusionale" – AORMN Ottobre 2016
40. **Incarico di Docenza** al Corso di Formazione Residenziale "Il Protocollo sulle Cadute in Ambito Ospedaliero" AORMN Settembre 2016
41. **Incarico di Docenza** - Corso di Formazione: La Formazione dei dirigenti della sanità: attribuzione di compiti e responsabilità in materia di sicurezza – D. Lgs. 81/2008 smi – ASUR AV 1 aprile 2016
42. **Incarico di Docenza** Corso Formazione: La Sicurezza e salute dei Lavoratori della Sanità, Rischio Basso – ASUR Marche Area Vasta 1 Novembre 2013
43. **Incarico di Docenza** Corso Formazione: Dalla Gestione del Rischio alla Sicurezza del Paziente – AORMN Ottobre – Novembre 2013
44. **Relatore** al corso di Formazione AICO "Sicurezza, sostenibilità e gestione delle risorse" – Pesaro 12 ottobre 2013
45. **Incarico di Docenza** al corso di "Formazione in materia di salute e sicurezza per i preposti dell'Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord" – settembre – ottobre 2013
46. **Incarico di Docenza** MASTER MANAGEMENT INNOVATIVO DELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE - Facoltà di Sociologia - Università degli studi di Urbino – Giugno 2013
47. **Relatore** - Evento Formativo "Week Day Surgery: Territorio-ospedale; andata e ritorno" - Fano 20 ottobre 2012
48. **Moderatore** "La Prevenzione attraverso le vaccinazioni in ambito ospedaliero" ASUR Marche 28 settembre 2012 Museo del Balì Saltara (PU)
49. **Incarico di Docenza** - SICUREZZA DEL PAZIENTE E GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO – AORMN: CORSO BASE 2 EDIZIONI 15-16 Novembre – 19-20 Dicembre 2011
50. **Incarico di docenza** - LAVORO AL VIDEOTERMINALE: Ergonomia e Sicurezza - ASUR MARCHE ZT 3 28 Settembre 2010 – 30 Settembre 2010 - 27 Maggio 2011 -
51. **Incarico di Docenza** - CORSO DI FORMAZIONE PER DIRIGENTI E PREPOSTI – ASUR MARCHE ZT3 18 ottobre 2010

## NOMINE TECNICHE E ISCRIZIONI IN ORGANISMI NAZIONALI E MINISTERIALI

1. **Componente Nazionale del Comitato Scientifico della Ricerca dell'INAIL** Decreto n. 34 del 31/01/2018, nominato come componente di riferimento del *Ministero della Salute* – nomina in essere a tutt'oggi
2. **Iscritto O.I.V. - Elenco Nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione** a far data dal 15/06/2017 al nr. 1968
3. **Vice Presidente Vicario – Federsanità Anci Umbria** a far data dal 15/05/2024
4. **AGENAS** Componente Albo esperti, collaboratori, ricercatori

   Area 6: Analisi, monitoraggio e valutazione delle performance dei Servizi Sanitari Regionali e delle Aziende sanitarie

   Area 4: Epidemiologica / Sociale

## ALTRI RICONOSCIMENTI

1. **Ufficiale al merito della Repubblica Italiana** con Decreto del Presidente della Repubblica del 27/12/2020 su indicazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri
2. **Cavaliere dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana** - Nominato dal Presidente della Repubblica Italiana, con Decreto del 02 giugno 2014, per meriti legata alla professione medica
3. **ATTESTATO KFOR CARABINIERI** - Multinational Specialized Unit Prishtine Kosovo - per il supporto dell'attività Di.Mi.C. svolta dal Reggimento Carabinieri MSU in favore dell'ospedale kbc Simonida di Gracanica (Kosovo)

## SOCIETA' SCIENTIFICHE

1. Membro della **Società Italiana di Igiene (SItI)**
2. Membro della **Società Europea di Sanità Pubblica (EUPHA)**

## PRINCIPALI ABILITAZIONI E QUALIFICHE CONSEGUITE

**DIRETTORE MEDICO DI UNITA' OPERATIVA COMPLESSA** (ad oggi)

1. **LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA con abilitazione all'esercizio della professione**
2. **SPECIALISTA MEDICO IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA**
3. **SPECIALISTA MEDICO IN GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA**
4. **MEDICO COMPETENTE DEL LAVORO ISCRITTO NELL'ELENCO NAZIONALE E REGIONALE**
5. **RSPP (RESPONSABILE SICUREZZA PREVENZIONE E PROTEZIONE)** nei settori Sanitari e Sociali in toto - ai sensi della normativa vigente – Titolo abilitante
6. **DIRETTORE GENERALE – Idoneità Nazionale con inserimento nell'Albo Nazionale del Ministero della Salute** - Idonei alla Nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale – Ministero della Salute
7. **O.I.V. ELENCO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE - Iscritto OIV**
8. **DIRETTORE GENERALE - Approvazione rosa degli idonei al conferimento degli incarichi di Direttore Generale**
9. **delle Aziende e degli Enti del SSR della Regione Marche** Decreto n 17 del 27/3/2025/SRU/2023
10. **DIRETTORE GENERALE - Idoneità al conferimento di incarichi di direzione generale presso le Aziende Sanitarie dell'Umbria** di cui alla d.g.r. n. 292 del 22 marzo 2023
11. **DIRETTORE GENERALE - Approvazione rosa unica regionale delle Aziende Sanitarie Territoriali delle Marche (AA.SS.TT.)** Decreto n. 36/SRU/2023
12. **DIRETTORE GENERALE – Idoneità al conferimento di incarico Regione Abruzzo Azienda USL Avezzano – Sulmona – L'Aquila** decreto DGR 280/2023
13. **DIRETTORE GENERALE – Idoneità al conferimento di incarico Regione Abruzzo Azienda USL Lanciano – Vasto – Chieti** - decreto DGR 280/2023

14. **DIRETTORE GENERALE – Idoneità al conferimento di incarico Regione Abruzzo Azienda USL Pescara** - decreto DGR 280/2023
15. **DIRETTORE GENERALE – Idoneità al conferimento di incarico Regione Abruzzo Azienda USL Teramo -** decreto DGR 280/2023
16. **DIRETTORE GENERALE** – già **Idoneità Regione Toscana** alla nomina di Direttore generale delle Aziende sanitarie e degli Enti del Servizio Sanitario della Toscana (Decreti dirigenziali n.977/2015, n.947/2017 e n.7340/2017).
17. **DIRETTORE GENERALE -** già **Idoneità Regione Lombardia** in Delibera n. X/2606 del 07/11/2014 "determinazioni in ordine alla formazione dell'elenco degli idonei a ricoprire la carica di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Pubbliche Lombarde".
18. **DIRETTORE GENERALE** - già **Idoneità Emilia-Romagna** in aggiornamento dell'elenco degli idonei alla nomina a Direttore Generale di Aziende Sanitarie Regionali e IRCCS di Diritto Pubblico – Regione Emilia Romagna - Determinazione n. 1865 del 20/02/2015.
19. **DIRETTORE GENERALE e DIRETTORE AV ASUR -** già **Idoneità Regione Marche** - Istituzione dell'elenco degli idonei per le nomine delle direzioni generali degli enti del S.S.R. e dei Direttori di Area Vasta dell'ASUR Marche – Approvazione dei lavori della commissione esaminatrice – Regione Marche DGRM N. 1633 del 02/12/2013
20. **IDONEITA' DIRETTORE SANITARIO –** Regione MARCHE – Febbraio 2026

## CORSI E CONVEGNI

1. **IL CONSENSO INFORMATO: LA FASE INFORMATIVA** - AST PESARO URBINO Dal 21/11/2025 Al 31/12/2025
2. **L' INNOVAZIONE NEL SISTEMA SANITARIO NAZIONALE E REGIONALE: IL FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO 2.0 - PILLOLE INFORMATIVE 2025 - PNRR M6C2** - AST PESARO URBINO Dal 22/10/2025 Al 27/12/2025
3. **LA PERFORAZIONE INTESTINALE: EZIOLOGIA, SINTOMATOLOGIA, DIAGNOSI E TERAPIA** - AST PESARO URBINO Dal 14/10/2025 Al 20/12/2025
4. **WEBINAR FORMATIVI E RIUNIONI A DISTANZA. CHECK LIST E CONSIGLI PER PROGETTARE E GESTIRE WEBINAR DI SUCCESSO** - AST PESARO URBINO Dal 10/10/2025 Al 31/12/2025
5. **ATTIVITA' E FUNZIONI DEL MEDICO COMPETENTE E APPROFONDIMENTI SU ASPETTI PARTICOLARI DELLA TUTELA DELLA SALUTE DEI LAVORATORI** - AST PESARO URBINO Dal 05/09/2025 Al 24/10/2025
6. **NUOVI SCENARI INFETTIVOLOGICI: RIUSCIREMO A CONVIVERE CON LE MALATTIE TRASMESSE DA ARTROPODI?** - AST PESARO URBINO Dal 21/08/2025 Al 20/12/2025
7. **LA PROMOZIONE DELLA CULTURA DEL RISCHIO SANITARIO E RESPONSABILITA' PROFESSIONALE** - AST PESARO URBINO Dal 23/07/2025 Al 20/12/2025
8. **STRUMENTI E METODI PER L'APPLICAZIONE E L'IMPLEMENTAZIONE DI UN SISTEMA GESTIONE QUALITA' ORIENTATO AL MIGLIORAMENTO CONTINUO** - AST PESARO URBINO Dal 23/07/2025 Al 20/12/2025
9. **IL PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE DI CUI ALL'ART.6 COMMA 6 DL 80/21 (PIAO) NEGLI ENTI DEL SSR** - AST PESARO URBINO Dal 16/06/2025 Al 30/12/2025
10. **PREVENZIONE DEGLI ATTACCHI INDIVIDUALI RAFFORZAMENTO POSTURA CYBERSECURITY DEI DIPENDENTI DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE (PNRR) - M1 C1.5. AST PESARO URBINO** - AST PESARO URBINO Dal 27/05/2025 Al 20/06/2025
11. **LA PREVENZIONE DEL RISCHIO BIOLOGICO NEI CONFRONTI DI LAVORATORI E PAZIENTI/UTENTI IN AMBIENTE OSPEDALIERO E SANITARIO** - AST PESARO URBINO Dal 22/05/2025 Al 04/07/2025
12. **LA SORVEGLIANZA SANITARIA DEI LAVORATORI E LA PREVENZIONE DEI RISCHI IN AMBIENTE SANITARIO IN RELAZIONE ALLA EVOLUZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO, ALLA PANDEMIA E ALLA PREVENZIONE VACCINALE PER OPERATORI SANITARI** AST PESARO URBINO Dal 06/03/2025 Al 14/05/2025
13. **FORMAZIONE OBBLIGATORIA PER LA RADIOPROTEZIONE AI SENSI DEL D.LGS.101/2020 - 2025** - AST PESARO URBINO Dal 14/02/2025 Al 15/12/2025
14. **CORSO REGIONALE E-LEARNING "SICUREZZA LAVORATORI" AST PESARO URBINO – 2025** - AST PESARO URBINO Dal 14/02/2025 Al 15/12/2025
15. **PNRR MISSIONE 6 SALUTE C2 INTERVENTO 2.2B (MOD A+B+C) LA PREVENZIONE E IL CONTROLLO DELLE INFEZIONI CORRELATE ALL'ASSISTENZA PROGRAMMA LOCALE DI CONTRASTO ALLE INFEZIONI OSPEDALIERE AST PU PESARO URBINO** – 2025 - AST Pesaro Urbino dicembre 2025
16. **MEDICINA DEL LAVORO E IDONEITA' PSICHICA – LA VALUTAZIONE DELL'IDONEITA' PSICHICA E LA TEMPORANEA LIMITAZIONE AL LAVORO –** Dynamicom education corso FAD Milano 08/09/2025

17. **AGENAS - Laboratorio Sanità 20/30 Giuli Venezia Giulia – Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia -"L'intelligenza Artificiale e Tecnologie avanzate per la presa in carico dei soggetti fragili"** Partecipazione al Laboratorio Sanità 20/30 – 29/30 maggio 2025 Codroipo Udine Villa Manin

18. **DALLA PROMOZIONE EPREVENZIONE DELLA SALUTE AI PERCORSI DI CURA: HCV E LAVORO" éCOLE Lombardia Area Sanità – piattaforma SkillaCloud 11-12-2024**

19. **GLI INTERFERENTI ENDOCRINI (IE): EVOLUZIONE NORMATIVA E RICADUTA SU SALUTE, AMBIENTI DI LAVORO E DI VITA - AZIENDA SANITARIA TERRITORIALE ANCONA** Ancona Dal 19/04/2023 Al 20/04/2023

20. **CO.GE.RI. - COMITATO VALUTAZIONE RISCHIO** - AST PESARO URBINO Dal 22/05/2023 Al 30/11/2023"

21. **AUTORIZZAZIONE E ACCREDITAMENTO ISTITUZIONALE - ELABORAZIONE MANUALI OPERATIVI RELATIVI AI PROCESSI DI AUTORIZZAZIONE AZIENDA SANITARIA TERRITORIALE ANCONA** - ANCONA (AN) Dal 09/05/2023 Al 31/05/2023

22. **SORVEGLIANZA SANITARIA DEI LAVORATORI E PREVENZIONE DEL RISCHIO BIOLOGICO IN AMBIENTE NOSOCOMIALE IN E IN RELAZIONE ALLA PANDEMIA COVID-19 ED ALLA PREVENZIONE VACCINALE PER OPERATORI SANITARIOSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD** PESARO (PU) Dal 21/02/2022 Al 27/04/2022

23. **COGERI** - **COMITATO VALUTAZIONE RISCHIO** OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO (PU) Dal 01/04/2022 Al 16/09/2022

24. **CO.VA.**SI. (COMITATO VALUTAZIONE SINISTRI) OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO (PU) Dal 17/03/2022 Al 02/12/2022

25. **LA TUTELA DELLA SALUTE DEI DIPENDENTI: DPI E SORVEGLIANZA SANITARIA** OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO Dal 01/03/2022 Al 31/12/2022

26. **IL DOVERE DI DOCUMENTARE DEI PROFESSIONISTI DELLA SALUTE: CARTELLA CLINICA, REGISTRO OPERATORIO, DEI PROFESSIONISTI DELLA SALUTE: CARTELLA CLINICA, REGISTRO OPERATORIO, CONSENSO INFORMATO** OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO (PU) 23/05/2022

27. **LE STAGIONI DELLA CRONICITA'** – FEDERANCISANITA' TORINO 26/01/2023

28. **FORUM RISK MANAGEMENT IN SANITA'** - Firenze, 23 Novembre 2022

29. **FORMAZIONE OBBLIGATORIA IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO PER I LAVORATORI** OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO (PU) Dal 09/11/2022 Al 10/11/2022

30. **FORMAZIONE OBBLIGATORIA IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO PER I LAVORATORI** OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO (PU) Dal 01/12/2022 Al 02/12/2022

31. **FORMAZIONE OBBLIGATORIA IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO PER I LAVORATORI** OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO (PU) Dal 03/10/2022 Al 04/10/2022

32. **FORMAZIONE OBBLIGATORIA IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA PER I PREPOSTI** OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO (PU) Dal 03/11/2022 Al 17/11/2022

33. **LA GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO** OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO (PU) 21/12/2022

34. **LA GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO** OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO (PU) 20/12/2022

35. **STATI GENERALI DELLA COMUNICAZIONE PER LA SALUTE** – FEDERANCISANITA' ROMA 4-5 MARZO 2022

36. **FORUM RISK MANAGEMENT IN SANITA'** - Firenze, DAL 1 AL 3 DICEMBRE 2021

37. **ATTIVITA' E FUNZIONI DEL MEDICO COMPETENTE E APPROFONDIMENTI SU ASPETTI PARTICOLARI DELLA TUTELA E APPROFONDIMENTI SU ASPETTI PARTICOLARI DELLA TUTELA DELLA SALUTE DEI LAVORATORI** OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO (PU) Dal 10/03/2021 Al 30/11/2021

38. **LA SORVEGLIANZA SANITARIA DEI LAVORATORI E PREVENZIONE DEL RISCHIO BIOLOGICO IN AMBIENTE NOSOCOMIALE IN RELAZIONE ALLA PANDEMIA COVID 19 E ALLA PREVENZIONE VACCINALE PER OPERATORI SANITARI** OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO (PU) Dal 10/03/2021 Al 30/11/2021

39. **PREVENZIONE DEL RISCHIO BIOLOGICO NEI CONFRONTI DI LAVORATORI E UTENTI IN AMBIENTE OSPEDALIERO NELLA FASE DELLA PANDEMIA COVID 19** OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO (PU) Dal 10/03/2021 Al 30/11/2021

40. **CO.VA.SI. (COMITATO VALUTAZIONE SINISTRI**) OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO (PU) Dal 24/03/2021 Al 30/11/2021

41. **COGERI COMITATO VALUTAZIONE RISCHIO** OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO (PU) Dal 10/04/2021 Al 30/11/2021

42. **AUDIT IN MATERIA DI RADIOPROTEZIONE IN RAGIONE DELL'APPLICAZIONE DEL NUOVO D.L.GS. 101/2020** OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO (PU) 16/04/2021

43. **L'ACCREDITAMENTO DELLE STRUTTURE SANITARIE E SOCIO SANITARIE. CORSO DI FORMAZIONE PER GLI AUDITOR DEGLI ORGANISMI TECNICAMENTE ACCREDITANTI. PARTE 2° (SCHEDA N. 2 DGR 733/19 PIANO FORMATIVO REGIONALE 2019-2021**) AZIENDA SANITARIA UNICA REGIONALE - ANCONA Dal 10/05/2021 Al 14/05/2021

44. **LA TUTELA DELLA SALUTE DEI DIPENDENTI: DPI E SORVEGLIANZA SANITARIA OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD** - PESARO Dal 28/05/2021 Al 31/12/2021

45. **FORMAZIONE OBBLIGATORIA IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO PER I DIRIGENTI** OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD PESARO (PU) Dal 16/11/2021 Al 25/11/2021

46. **COVID-19: LA SCIENZA AL LETTO DEL PAZIENTE** OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD FANO (PU) 14/07/2021

47. **Patient Management e Farmacoutilizzazione 17 giugno 2021 – Segreteria Organizzativa ECM Network Napoli -** Corso Formazione webinar

48. **L'ACCREDITAMENTO DELLE STRUTTURE SANITARIE E SOCIO SANITARIE. CORSO DI FORMAZIONE PER AUDITOR DEGLI ORGANISMI TECNICAMENTE ACCREDITANTI. PARTE 1°. (SCHEDA N. 2 DGR N. 733/19 PIANO FORMATIVO REGIONALE 2019-2021)** AZIENDA SANITARIA UNICA REGIONALE ANCONA (AN) Dal 03/11/2020 Al 17/11/2020

49. **CO.VA.SI. Comitato Valutazione Sinistri dal 26 giugno al 20 novembre 2020** - AORMN Corsi di formazione

50. **CO.GE.RI Comitato Valutazione Rischio dal 3 luglio al 4 dicembre 2020** - AORMN Corsi di formazione

51. **LA TUTELA DELLA SALUTE DEI DIPENDENTI: DPI E SORVEGLIANZA SANITARIA - PERCORSO IN FAD OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD** 1 edizione - 20 novembre 2020 Corso di Formazione

52. **CO.VA.SI. dal 27 marzo al 18 settembre 2019** - AORMN Corsi di formazione

53. **VALUTAZIONE DEGLI INDICATORI DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E DEGLI INDICATORI DI ESITO –** AORMN 11 E 12 dicembre 2019

54. **FORUM RISK MANAGEMENT -** Firenze, 26 – 29 Novembre 2019

55. **REGISTRO TUMORI I PRIMI DATI DI INCIDENZA** – Regione Marche 8 novembre 2019

56. **LA COMUNICAZIONE CON IL CITTADINO PER PROMUOERE LA SALUTE E L'EMPOWERMENT** – AORMN 4 novembre 2019

57. **CULTURA DELLA COMUNICAZIONE: LE PAROLE DEL DONO -** Centro Regionale Trapianti Pesaro 7 ottobre 2019

58. **RUOLO DIRIGENZIALE: LADERSHIP E TEAM BUILDER** – AORMN Pesaro 25 e 26 settembre 2019

59. **IL NUOVO REGOLAMENTO SULLA PRIVACY: organizzazione e gestione di adempimenti e responsabilità nel trattamento dei dati personali e sensibili in sanità** – AORMN Pesaro 16 settembre 2019

60. **PREVENZIONE DEL RISCHIO BIOLOGICO NEI CONFRONTI DI LAVORATORI E UTENTI IN AMBIENTE OSPEDALIERO** – AORMN dal 27 marzo al 17 luglio 2019 Corsi di formazione

61. **RELAZIONE ANNUALE INAIL 2018** Presso Camera dei Deputati Roma 26 giugno 2019
62. **Il Ge.F.I. Itinerante dalla scena del crimine dalle aule di giustizia** – Ordine dei Medici Ancona 10 maggio 2019
63. **Attività e funzioni del Medico Competente e approfondimenti su aspetti particolari della tutela della salute dei lavoratori** - Corsi di formazione Ed. dal 14 giugno al 15 novembre 2018 AORMN
64. **La sorveglianza sanitaria dei lavoratori da parte dei medici competenti ed il percorso di tutela dei neoassunti, volontari, tirocinanti** Edizione - Corsi di formazione 1" - dal 14 maggio al 12 giugno 2018 AORMN
65. **CO.GE.RI.** dal 22 marzo al 23 ottobre 2018 AORMN Corsi di formazione
66. **CO.VA.SI.** dal 5 APRILE al 29 ottobre 2018 AORMN Corsi di formazione
67. **Analisi a priori del rischio in AORMN** - Plenaria 13 luglio 2018 – Corso di formazione
68. **Analisi a priori del rischio in AORMN** - Plenaria dal 24 maggio al 22 giugno 2018 – Corso di formazione
69. **Corso di Formazione Stradale Attiva, nell'ambito del programma di educazione stradale AORMN – INAIL** Misano Adriatico, 17 dicembre 2018
70. **L'attività del CO.VA.SI. come strumento di prevenzione proattiva nell'ambito del Rischio Clinico** –Regione Marche – Conferenza Stato Regioni - ANCONA 27 settembre 2018 Corso
71. **Seminario Introduttivo Master di II Livello Interfacoltà Sapienza INAIL in Gestione Integrata di salute e Sicurezza nell'evoluzione del mondo del Lavoro** Roma Aula Rettorato Università Sapienza di Roma 20 febbraio 2018
72. **La Responsabilità civile medica dopo la legge Gelli** - Convegno 27 ottobre 2017 Civitanova Marche Altalex Formazione
73. **La violenza sui minori, sulle donne e sugli anziani: riconoscere, proteggere, intervenire.** Convegno Regionale 13 ottobre 2017 Auditorium Montessori della Facoltà di Medicina e Chirurgia di Ancona. - A.O.U. Ospedali Riuniti di Ancona, FIASO Università Politecnica delle Marche
74. **Il Consenso Informato** - AORMN 30 ottobre 2018 -Corso di Formazione
75. **Processo Donazione - Trapianto: Le tappe del percorso** – Centro Regionale Trapianti e ASUR Marche -Corso di Formazione - Pesaro 18 Settembre 2017
76. **Giudicare l'Economia** – Convegno Nazionale organizzato dalla Procura della Repubblica e dall'Ordine degli Avvocati di Spoleto - Spoleto 7/8 luglio 2017
77. **Sicurezza delle Cure e Responsabilità Professionale** - 4° Forum Giuridico in Sanità — Roma 13 giugno 2017
78. **Medicina delle Catastrofi Maxi Emergenza Ospedaliera** – AORMN Pesaro 9 giugno 2017 – Corso di formazione
79. **CO.VA.SI** comitati valutazione sinistri AORMN dal 28 giugno al 9 novembre 2017 Corso di formazione
80. **CO.GE.RI** comitati gestione rischi AORMN dal 17 maggio al 31 ottobre 2017 Corso di formazione
81. **PEIMAF** Piano Emergenza Interna Massimo Afflusso – AORMN Pesaro 31 maggio 2017 Corso di formazione
82. **Referenti Aziendali della Qualità** - AORMN Pesaro 21 aprile 2017 Corso di formazione
83. **Corso di Perfezionamento per Responsabili e Addetti al Servizio di Prevenzione Protezione MODULO C per soli RSPP** – Roma 14/16 Giugno 2017 Informa
84. **Corso di Perfezionamento per Responsabili e Addetti al Servizio di Prevenzione Protezione MODULO B SP3 – SANITA' RESIDENZIALE D.L. 81/01 e smi** – Roma 25-26 Maggio 2017 Informa

85. **Corso di Perfezionamento per Responsabili e Addetti al Servizio di Prevenzione Protezione MODULO B COMUNE DL 81/01 e smi** – Roma 3-4-5 Maggio 2017 Informa

86. **Corso di Perfezionamento per Responsabili e Addetti al Servizio di Prevenzione Protezione MODULO B COMUNE** – Roma 5-6-7 Aprile 2017 Informa

87. **Corso di Perfezionamento per Responsabili e Addetti al Servizio di Prevenzione Protezione MODULO A** – Roma 7-10 Marzo 2017 Informa

88. **Radioprotezione Medica** 13° Corso Propedeutico di Formazione e Aggiornamento in – AIRM Associazione Italiana di Radioprotezione Medica – Roma dal 13 al 18 febbraio 2017

89. **La guida in stato di ebbrezza alcolica ed in stato di intossicazione da droghe dopo l'approvazione della legge sull'omicidio e lesioni personali stradali** – Senigallia 6/10/2016

90. **Regolamento recante definizione degli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedalierav(D.M. 70/02.4.2015). Ministero della Salute** - Roma 19/10/2016– Partecipazione al Convegno FEDERANCI SANITA' –

91. **CO.VA.SI** comitati valutazione sinistri AORMN dal 11 marzo al 1 giugno 2016 Corso di formazione

92. **CO.GE.RI** comitati gestione rischi AORMN dal 9 marzo al 20 luglio 2016 Corso di formazione

93. **I piani di emergenza intraospedaliera: PEIMAF PEI** – AORMN Pesaro 17 marzo 2016 Corso di formazione

94. **Gli indicatori AGENAS relativi al Programma Nazionale Esiti PNE** –AORMN maggio 2016 Corso di formazione

95. **Esplicitazione delle modalità di valutazione del rischio stress lavoro correlato** – ASUR Area Vasta 1 26/05/2015 Corso di formazione

96. **Il rischio stress lavoro-correlato, le modalità della sua valutazione** – ASUR Area Vasta 1 dal 03/07/2015 al 21/12/2015 Corso di formazione

97. **Il codice di comportamento e la tutela del Whistleblower** – AORMN 21 settembre 2016 Corso di formazione

98. **Expert metting: changing perspectives** – ARISTEA Fano 29 novembre 2016 Corso di formazione

99. **L'importanza di un consenso davvero informato** – AORMN 4 ottobre 2016 Corso di formazione

100. **Metodologie e Strumenti per la Gestione di progetti finalizzati alla revisione dei processi amministrativi e gestionali** – Corso di formazione AORMN 2014

101. **IX Workshop italiano sull'audit clinico – Asur Marche - Regione Marche** - Senigallia 26 settembre 2014 Corso di formazione

102. **La Medicina Necroscopica Del Terzo Millennio** – Prof. Adriano Tagliabracci – Ancona 20/02/2014 Corso di formazione

103. **Sinistri, Buone Pratiche e Responsabilità Professionali in Sanità** – Roma Sala della Promoteca Campidoglio - Giornata di Studio – 29 ottobre 2013

104. **Controllo delle patologie infettive correlate all'assistenza in ambito ospedaliero** – AORMN 24 marzo 2015 Corso di formazione

105. **Percorso di tutela della salute delle lavoratrici madri e dei neoassunti** – AORMN 1 luglio 2014 Corso di formazione

106. **La sorveglianza sanitaria dei lavoratori da parte dei medici competenti** – AORMN 3 giugno 2014 Corso di formazione

107. **Attività e funzioni del medico competente** – AORMN 6 maggio 2014 Corso di formazione

108. **Approfondimenti su aspetti particolari della tutela della salute dei lavoratori** – AORMN 9 ottobre 2014 Corso di formazione di formazione

109. **Le attività e funzioni del medico competente ai sensi della normativa vigente e dei regolamenti aziendali** - AORMN 9 ottobre 2013 Corso di formazione
110. **La sorveglianza sanitaria dei lavoratori da parte dei medici competenti** – AORMN 27 novembre 2013 Corso di formazione
111. **Approfondimenti su aspetti particolari della tutela della salute dei lavoratori** – AORMN 6 novembre 2013 Corso di formazione
112. **Il medico competente: focus sulla sorveglianza sanitarie per rischi emergenti** - Inail – Asur Marche – Area Vasta 1 - Provincia di Pesaro-Urbino Pesaro 30/03/2012 Corso di formazione
113. **La sorveglianza sanitaria dei lavoratori da parte dei medici competenti** – AORMN 19 novembre 2012 Corso di formazione
114. **Approfondimenti sulle attività e funzioni del medico competente ai sensi della normativa vigente** – AORMN 13 settembre 2012 Corso di formazione
115. **Approfondimenti su aspetti particolari ed emergenti della tutela della salute dei lavoratori da parte del medico competente ai sensi del D. Lgs 81/2008** – AORMN 8 ottobre 2012 Corso di formazione
116. **Audit Gestione Del Rischio Clinico – Asur Marche Zt 3** - 10 Novembre 2010 - Corso di formazione
117. **Attività Di Miglioramento Sul Controllo Delle Infezioni Ospedaliere – ASUR Marche ZT3** 1.3.2010 – 3.4.2009 Corso di formazione
118. **La Gestione Dei Posti Letto Di Area Medica In Appoggio Nelle UU.O.O. Chirurgiche** – Asur Marche Zt 3 dal 20 giugno al 20 dicembre 2010 Corso di formazione
119. **Forum Risk Management In Sanità 2010 La Salute In Sicurezza: Ministero Della Salute** – Arezzo 23-24-25-26 Novembre 2010
120. **D.Lgs. 81/08: Il Sistema ASUR per la Gestione della Sicurezza Aziendale** Asur Zt 4 Senigallia – 7 ottobre 2009 Corso di formazione
121. **La Procedura Aziendale per il Consenso Informato** - CONSENSUS CONFERENCE: ASUR MARCHE Ancona – 20 Gennaio 2009
122. **Attività di Miglioramento sul Buon Uso del Sangue** – ASUR MARCHE ZT 3 - 3 aprile 2009 Corso di formazione
123. **Bollini Rosa agli Ospedali a misura di Donna - Presentazione delle Guida 2010** – O.N.DA Milano 30 giugno 2010
124. **Il ruolo del Medico Competente tra vecchi e nuovi rischi e novità normative** – ASUR ZT 3 dal 6 al 7 novembre 2009 Corso di formazione
125. **Attività di miglioramento sul controllo delle infezioni ospedaliere** – ASUR ZT 3 3 aprile 2009 Corso di formazione
126. **Audit gestione del rischio clinico** – ASUR ZT 3 18 settembre 2009 Corso di formazione
127. **Audit gestione del rischio clinico** – ASUR ZT 3 22 settembre 2009 Corso di formazione
128. **Audit gestione del rischio clinico** – ASUR ZT 3 20 ottobre 2009 Corso di formazione
129. **Audit gestione del rischio clinico** – ASUR ZT 3 23 novembre 2009 Corso di formazione
130. **Cartella clinica chirurgica e Risk Management: l'esperienza nel Presidio ospedaliero Unico ASUR ZT 3 Fano** – ASUR ZT 3 27 maggio 2009 Corso di formazione
131. **Sicurezza del Paziente e Gestione del Rischio Clinico** – ASUR ZT 3 16 dicembre 2009 Corso di formazione
132. **Esposizione professionale nelle operazioni di asfaltatura**: ASUR ZT3 Fano Dicembre 2009 Corso di formazione
133. **Qualità e Sicurezza in Chirurgia – I Livello: MIP Politecnico di Milano**, 17 settembre 2009 Corso di formazione
134. **Esternalizzazione Di Servizi Ed Attività Strumentali All'assistenza Ospedaliera**: Ministero della Salute Centro Studi e Ricerche HFM – Rimini 30-31 ottobre 2008 Corso di formazione

135. **Audit: gestione del rischio clinico** – ASUR ZT 3 11 dicembre 2008 Corso di formazione
136. **Attività di miglioramento sul buon uso del sangue** – ASUR ZT 3 dal 6 luglio al 9 dicembre 2008 Corso di formazione
137. **Audit: gestione del rischio clinico** – ASUR ZT 3 - 3 luglio 2008 Corso di formazione
138. **Audit: gestione del rischio clinico** – ASUR ZT 3 5 agosto 2008 Corso di formazione
139. **Audit: gestione del rischio clinico** – ASUR ZT 3 18 aprile 2008 Corso di formazione
140. **Audit: gestione del rischio clinico** – ASUR ZT 3 12 DICEMBRE 2008 Corso di formazione
141. **La metodologia dell'Audit** – ASUR ZT 3 25 settembre 2008 Corso di formazione
142. **Audit: percorso-procedura per la somministrazione della terapia insulinica a scuola** – ASUR ZT3 6 maggio 2008 Corso di formazione
143. **L'infermiere di riabilitazione** – ASIR ZT 3 dal 13 al 14 giugno 2008 Corso di formazione
144. **Un vaccino contro il tumore del collo dell'utero** - ASUR Marche ZT 1 Pesaro – 17 maggio 2008 Corso di formazione
145. **3° FORUM RISK MANAGEMENT 2008**: Ministero Salute, ISS – Arezzo, 26,27,28 novembre 2008
146. **LA GESTIONE DEL RISCHIO NELLE AZIENDE SANITARIE – SDA BOCCONI** – MILANO 16, 17, 18 Aprile 2007 – Corso Residenziale
147. **Il Danno alla Persona nell'Illecito Civile e nel nuovo Codice delle Assicurazioni** – Iniziativa di studio Centro Studi Ateneo – Bologna , 8 Marzo 2007
148. **Audit: Gestione del Rischio Clinico** – ASUR ZT 3 Fano 19 ottobre 2007 Corso di formazione
149. **Audit: Gestione del Rischio Clinico** – ASUR ZT 3 Fano 10 dicembre 2007 Corso di formazione
150. **I° Forum Risk Management in Sanità** - Sicurezza del Paziente in Europa Mobilità e Sostenibilità – Ministero Salute, ISS, Arezzo dal 29 novembre al 2 dicembre 2006
151. **Gestione Del Rischio In Sanità. Esperienze di Gestione del Rischio Clinico – Il rischio: costi, responsabilità, assicurazione** – Convegno Rischio Sanità - Verona, 29 settembre 2006
152. **Il Governo Clinico dalle attività Sanitarie: Aziende a confronto** – Congresso Nazionale ANAO – Genova, dal 12 al 14 giugno 2006
153. **Il punto sull'Eco-Color Doppler: Esperienza della Regione Marche** – Convegno Regione Marche – Fano,16.5.06 Corso di formazione
154. **I Nuovi Ospedali: Esperienze a confronto – La logistica in ospedale e i servizi di diagnostica di laboratorio** – 17, 18 marzo 2005 GRADO (GO) Convegno
155. **Progetto Mattone Tempi di Attesa** – Corso di Formazione Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali – Roma, 21-22 giugno 2005
156. **Legge regionale 20/2000: aspetti applicativi nella Zona Territoriale n. 3** – ASUR ZT 3 dal 30 agosto al 20 settembre 2005
157. **AUDIT: Gestione del rischio clinico** – ASUR ZT 3 Fano 17 dicembre 2005 Corso di formazione
158. **INDICATORI DI BUDGET PER OSPEDALE E TERRITORIO - SDA BOCCONI** - 15-16 dicembre 2004 Milano – Corso Residenziale
159. **La gestione emozionale del paziente** – Perugia dal 10 all'11 giugno 2004 Corso di formazione
160. **Aspetti di terapia endoscopica e di fisiopatologia della motilità intestinale** – Convegno Montecatini Terme 18-19 aprile 1997
161. **Convegno nazionale Igiene Ospedaliera SITI** – ANMDO – Rimini 6 e 7 dicembre 1996

162. **Linee guida per i Servizi di Endoscopia Digestiva** - Congresso Nazionale Congiunto di Patologia Digestiva. Corso pre-congressuale SIED Napoli 23-24 novembre 1996.

163. **Congresso nazionale di gastroenterologia (SIGE-AIGO)** Padova 11-15 dicembre 1993

164. **Meeting for the European Association for the studi of the liver** – Parigi dal 1 al 4 settembre 1993

## ATTIVITA' DI COLLABORAZIONE OPERATIVA CON IL SERVIZIO DI PREVENZIONE E PROTEZIONE

- **Rischio chimico**: in particolare gestione in sicurezza di prodotti chiemioterapici e formaldeide
- **Radiazioni ionizzanti**: confronto periodico sulle dosi personali e ambientali
- **Radiazioni non ionizzanti**: collaborazione orientata alla gestione in sicurezza degli impianti di risonanza
- **Rischio incendio**: il dr. Nardella è nella unità di crisi aziendale
- **Microclima**: le rilevazioni che periodicamente vengono effettuate sono oggetto di valutazione anche da parte del dr. Nardella, a cui vengono inviati tutti i report delle misurazioni
- **Rischio stress lavoro correlato**: collaborazione costante su eventuali segnalazioni che dovessero pervenire
- **Gestione emergenze naturali**: sempre coinvolto come parte attiva, nelle situazioni di emergenza urgenza che si sono verificate, in particolare dal 2016 ad oggi alcuni importanti eventi sismici e il ritrovamento di un ordigno bellico nelle vicinanze del Presidio Ospedaliero nella città di Fano
- **Sicurezza stradale**: il dr. Nardella ha partecipato al corso di guida sicura organizzato dall'Azienda nel 2018
- **Documento di Valutazione dei Rischi** ai sensi art. 28 D.Lgs. 81/2008 ASUR Area Vasta 1 Revisione 01 del 18/04/2014

## PROCEDURE, PERCORSI, PROTOCOLLI E ISTRUZIONI OPERATIVE GESTITE

1. **FARMACISTA DI REPARTO – PROGETTO PILOTA ALL'OSPEDALE CITTA' DI CASTELLO** – attivazione progetto sperimentale IN QUALITA' DIRETTORE GENERALEUSL UMBRIA 1 a far data dal 20/05/2024
2. **PIANO AZIENDALE QUALITA', RISCHIO CLINICO E UMANIZZAZIONE** redazione 01/10/2016
3. **INFORMAZIONE E CONSENSO** revisione 28/09/2017
4. **ASSISTENZA SANITARIA AL TRASPORTO SECONDARIO NON PROGRAMMABILE DEL PAZIENTE IN FASCIA DI ETA' TRA 0 GG DI VITA E 14 ANNI: ATTIVAZIONE PRESSO PRESIDIO DI FANO E GESTIONE INTRAZIENDALE URGENZE CONCOMITANTI –** redazione 18/07/2011
5. **RILEVAZIONE DOLORE** – redazione 20/10/2011
6. **PMA CONSENSO INFORMATO PER INSEMINAZIONE INTRAUTERINA** – redazione 16/03/2017
7. **PERCORSO ASSISTENZIALE PER LE DONNE E I MINORI VITTIME DI VIOLENZA E MALTRATTAMENTO** revisione 25/06/2012
8. **UTILIZZO DEL SOFTWARE PER ACCETTAZIONE DIAGNOSTICA RADIOLOGICA IN AORMN** stesura 28/07/2016
9. **LA SICUREZZA NELLE SALE OPERATORIE E POLO ENDOSCOPICO: RACCOMANDAZIONI E CHECKLIST** revisione 02/12/2015
10. **PROCEDURA OPERATIVA PER IL MONITORAGGIO DEGLI EVENTI SENTINELLA** redazione 30/05/2016
11. **SORVEGLIANZA E PREVENZIONE DELLA DIFFUSIONE DEGLI ENTEROBATTERI PRODUTTORI DI CARBAPENEMASI** redazione 10/11/2014
12. **CORRETTO UTILIZZO DELLE SOLUZIONI CONCENTRATE DI POTASSIO NELLA TERAPIA ENDOVENOSA** – redazione 02/10/2012
13. **INFORMAZIONE E CONSENSO** - revisione 28/09/2017

14. **ACCERTAMENTI MORTE CEREBRALE** – redazione 01/10/2012
15. **REGOLAMENTO COMITATO BUON USO DEL SANGUE (COBUS)** – redazione 07/11/2011 revisione 28/11/2018
16. **GESTIONE ED ORGANIZZAZIONE DEL PRELIEVO DI CORNEE** – redazione 20/01/2012
17. **PROCEDURA OPERATIVA PRELIEVO MULTIORGANO –** redazione 01/04/2012
18. **RICHIESTA E CONSERVAZIONE TESSUTO OSTEOTENDINEO PER IMPIANTO** – redazione 11/04/2016
19. **GESTIONE ED ORGANIZZAZIONE DEL PRELIEVO MULTITESSUTO** – redazione 30/11/2012
20. **COMPILAZIONE LISTA OPERATORIA** – redazione 19/10/2012
21. **GESTIONE DEL PAZIENTE DETENUTO** – revisione 03/04/2015
22. **ISTRUZIONE OPERATIVA "GUASTO ASCENSORI"** redazione del 29/04/2016
23. **TUTELA DELLA SALUTE DELLE LAVORATRICI MADRI** redazione del 28/11/2015
24. **PERCORSO ORGANIZZATIVO DI UTILIZZO DELLA SCHEDA DI TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI** redazione del 28/11/2015
25. **PERCORSO ORGANIZZATIVO CONSEGUENTE AI GIUDIZI DI IDONEITA', IDONEITA' CON LIMITAZIONI O DI NON IDONEITA' DEL MEDICO COMPETENTE/AUTORIZZATO** revisione del 28/08/2015
26. **SEGNALAZIONI AL SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE** redazione 03/03/2017
27. **IDENTIFICAZIONE DEL PAZIENTE** revisione del 06/05/2018
28. **GESTIONE DOCUMENTALE DEGLI INFORTUNI SUL LAVORO E MALATTIE PROFESSIONALI DI DIPENDENTI AORMN** redazione 04/08/2016
29. **MICRORGANISMI E CONDIZIONI INFETTIVE CONSIDERATI EVENTI DI ALLARME: CORRETTA GESTIONE** revisione 2011
30. **CONTROLLO E PREVENZIONE DELLA TUBERCOLOSI NELL'AORMN** revisione 10/11/2014
31. **PREVENZIONE DELLA MENINGITE MENINGOCOCCICA IN AMBIENTE OSPEDALIERO** redazione 10/11/2014
32. **PROCEDURA TRASFUSIONI revisione del 10/10/2018**
33. **CARRELLO EMERGENZA: MODALITA' DI TENUTA** revisione anno 2014
34. **GESTIONE DEGLI ACCESSI VASCOLARI DOPO PROCEDURA INTERVENTISTICA** redazione 20/10/2018
35. **CHIAMATE REPERIBILI DELLA DIRIGENZA E DEL COMPARTO PRESIDI DI S. SALVATORE MURAGLIA E S. CROCE** stesura 25/08/2016
36. **GESTIONE PRODOTTI ABORTIVI E FETI NATI MORTI NELL'AORMN** redazione 02/05/2018
37. **TRASPORTO CAMPIONI BIOLOGICI E/O MATERIALE/DOCUMENTAZIONE SANITARIA O ALTRO MATERIALE IN STRUTTURE AZIENDALI E TOSSICOLOGICO AV1** redazione 10/12/2016
38. **TRASPORTO CAMPIONI BIOLOGICI E/O MATERIALE/DOCUMENTAZIONE SANITARIA O ALTRO MATERIALE IN STRUTTURE AZIENDALI E TOSSICOLOGICO STRUTTURE EXTRA-AZIENDALI (ospedale regionale Torrette Ancona e strutture limitrofe – Salesi** redazione 10/12/2016
39. **PERCORSO RICOVERI PAZIENTI CON INSUFFICIENZA RENALE ACUTA** redazione 15/03/2016

40. **ASPETTI DI SICUREZZA PER OPERATORI ADDETTI AL TRATTAMENTO DI CHEMIO IPERTERMIA INTRAPERITONEALE (HIPEC) IN SALA OPERATORIA** redazione 05/07/2017
41. **POSIZIONAMENTO DI PACE-MAKER TEMPORANEI IN PAZIENTI PROVENIENTI DAL TERRITORIO O RICOVERATI** – redazione 29/06/2016
42. **ESECUZIONE RISONANZA MAGNETICA IN URGENZA PER SOGGETTI MIELOLESI** – redazione 06/03/2012
43. **NORME IGIENICHE PER LA DISTRIBUZIONE DEL VITTO** – verifica 10/05/2011
44. **INTERPRETAZIONE DEL TEST DI DETERMINAZIONE DELLA TROPONINA SIERICA –** redazione 14/01/2015
45. **OSPEDALIZZAZIONE IN DEGENZA ORDINARIA LETTI DI ONCOLOGIA** – redazione 10/04/2015
46. **MODALITA' DI COMUNICAZIONE DISPONIBILITA' DI POSTI LETTO ALLE UOC PRONTO SOCCORSO AORMN** – redazione 19/05/2014
47. **AUTORIZZAZIONE PRESENZA ASSISTENZE INTEGRATIVE PRIVATE, FAMIGLIARI E PERSONE DIVERSE DAI FAMIGLIARI NELLE UU.OO. AZIENDALI** – revisione 01/10/2013
48. **GESTIONE EMERGENZA SANITARIA E CONTINUITA' ASSISTENZIALE AORMN PRESIDI DI FANO – PESARO STABILIMENTI FANO – PESARO – MURAGLIA** – redazione 18/02/2016
49. **DEA - MODALITA' DI TRASFERIMENTO IN OBI E DI RICOVERO IN MURG** – redazione 23/02/2017
50. **TRASPORTO E ACCETTAZIONE, IN URGENZA, DI DISPOSITIVI MEDICI DA RICONDIZIONARE PROVENIENTI DA B. OPERATRI DI DUE PRESIDI PER LE CENTRALI DI STERILIZZAZIONE** – redazione maggio 2013
51. **REGOLAMENTAZIONE ATTIVITA' UOC PS UOC RADIOLOGIA** – redazione 01/02/2013
52. **CONTROLLI LIBERA PROFESSIONE –** redazione 09/06/2013
53. **GESTIONE RICOVERI, TRASFERIMENTI E CONSULENZE TRA STABILIMENTI** – redazione 24/12/2010

## PUBBLICAZIONI

**ABSTRACT SELEZIONATI PER L'ESPOSIZIONE ORALE DURANTE IL 14° FORUM RISK MANAGEMENT TENUTOSI A FIRENZE DAL 26 AL 29 NOVEMBRE 2019**

1. **VINCITORE DELLA MENZIONE SPECIALE PREMIO SHAM EDIZIONE 2019 CON IL SEGUENTE PROGETTO: LA GESTIONE IN SICUREZZA DEI PAZIENTI IN TRATTAMENTO CHEMIOTERAPICO ORALE:**
   AUTORE E COORDINATORE DEL PROGETTO: NICOLA NARDELLA

2. **"IL PAIN MANAGEMENT IN PRONTO SOCCORSO: IMPLEMENTAZIONE DI UN PROTOCOLLO NURSE-INITIATED (NIPP) PER LA VALUTAZIONE E IL TRATTAMENTO FARMACOLOGICO NELL'AZIENDA OSPEDALIERA OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD"** AUTORI: RIDOLFI STEFANO, GIOVANNINI DONATELLA, FRASSINI SERENA, RASORI STEFANIA, LOFFREDA STEFANO, NARDELLA NICOLA, STEFANELLI LUANA, CATTÒ CRISTIANA, MICHELETTI REBECCA, BERSELLI EDOARDO, CAPALBO MARIA.

3. **PDTA DELLO SCOMPENSO CARDIACO E CASE MANAGEMENT INFERMIERISTICO: QUALE VALORE AGGIUNTO?"**
   AUTORI:OLIVIERI ROBERTO, BERNABUCCI MARTINA, GIOVANNINI DONATELLA, FRASSINI SERENA, RASORI STEFANIA, ROCCHI GUIDO, NARDELLA NICOLA, BERSELLI EDOARDO, CAPALBO MARIA

4. **"INTENTIONAL ROUNDING: L'ESPERIENZA DELL'AZIENDA OSPEDALI MARCHE NORD"**
   AUTORI: FRASSINI SERENA, GIOVANNINI DONATELLA, NARDELLA NICOLA, RASORI STEFANIA, BERSELLI EDORADO, CAPALBO MARIA

5. **IL COMITATO VALUTAZIONE SINISTRI: FRA METODO E OPPORTUNITÀ"**
   AUTORI: NICOLA NARDELLA, CARMELA SERRAO, LUANA STEFANELLI, CRISTIANA CATTÒ, STEFANIA RASORI, PAOLA D'EUGENIO, DEBORA GIORGI, EMANUELE SORCINELLI, RICCARDO PAGLIARANI, ANTONIO DRAISCI, EDOARDO BERSELLI, MARIA CAPALBO

**POSTER SELEZIONATI PER L'ESPOSIZIONE ORALE DURANTE IL 14° FORUM RISK MANAGEMENT TENUTOSI A FIRENZE DAL 26 AL 29 NOVEMBRE 2019**

6. **CO.GE.RI: COMITATO GESTIONE DEL RISCHIO. L'ESPERIENZA DELL'AZIENDA OSPEDALIERA MARCHE NORD**
   AUTORI: NICOLA NARDELLA, CARMELA SERRAO, CRISTIANA CATTÒ, LUANA STEFANELLI, STEFANIA RASORI, EDOARDO BERSELLI, MARIA CAPALBO

7. **DALL'INSERIMENTO ALLA RIMOZIONE, LA TRACCIABILITÀ DELLA GESTIONE DELLE VIE VENOSE: UN PROGETTO DI AUDIT CLINICO**
   AUTORI: FRASSINI SERENA, GIOVANNINI DONATELLA, NARDELLA NICOLA, RASORI STEFANIA, STEFANELLI LUANA, CATTÒ CRISTIANA, BERSELLI EDOARDO,CAPALBO MARIA.

8. **SORVEGLIANZA DELLE INFEZIONI DEL SITO CHIRURGICO E MONITORAGGIO DELL'APPROPRIATEZZA DELLA PROFILASSI ANTIBIOTICA PERIOPERATORIA. L'ESPERIENZA DELL'AZIENDA OSPEDALIERA OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD.**
   GIOVANNI TASSINARI, PATRIZIA LOBATI, MONICA CIACCI, ANGELA SINISGALLI, ANTONELLA GRAVINA, PAOLO PAGNONI, MONICA GIANNI, LUCIA CONIGLI, VALERIA MARCHIONNI, REBECCA MICHELETTI , CARMELA SERRAO , NICOLA NARDELLA , BERSELLI EDORADO, CAPALBO MARIA.

**PUBBLICAZIONI**

9. **Nomofobia e le dimensioni dell'ansia da connessione: uno studio cross-sectional tra studenti e infermieri [Nomophobia and the connection anxiety dimensions: a cross-sectional study among students and nurses.].** Recenti Prog Med. 2021 Sep;112(9):587-593. Italian. doi: 10.1701/3658.36423. PMID: 34423793. Frassini S, Giovannini D, Biondi A, Rocchi MBL, Rasori S, Nardella N, Capalbo M.

10. **DISPOSITIVO VIGILANZA: MONITORAGGIO DELLE SEGNALAZIONI DI INCIDENTI E SENSIBILIZZAZIONE AL PERSONALE SANITARIO"**
    DI ELISA ZUCCARINI, GIULIA BURRONI, CRISTIANA CATTÒ, LUANA STEFANELLI, NICOLA NARDELLA, MAURO MANCINI. EDIZIONE GIORNALE ITALIANO DI FARMACIA CLINICA 2020, 34, 1, 3.

11. **"IMPLEMENTAZIONE DI UN CARE BUNDLE DEL CATETERE VENOSO PERIFERICO: UN PROGETTO DI MIGLIORAMENTO IN CARDIOLOGIA UTIC AZIENDA OSPEDALI RIUNITI MARCHE NORD"** AUTORI: FRASSINI SERENA, GIOVANNINI DONATELLA, ASTOLFI YLENIA, GABRIELLI PATRIZIA, RASORI STEFANIA, NARDELLA NICOLA, CAPALBO MARIA – RIVISTA CONFRONTO PROFESSIONALE OPI NR. 2 2019

12. **"PTDA DELLO SCOMPENSO CARDIACO E CASE MANAGEMENT INFERMIERISTICO: WHAT IS THE ADDED VALUE?** AUTORI: GIOVANNINI DONATELLA, BERNABUCCI MARTINA, FRASSINI SERENA, RASORI STEFANIA, OLIVIERI ROBERTO, NARDELLA NICOLA, CAPALBO MARIA – RIVISTA CONFRONTO PROFESSIONALE OPI NR. 2 2019

13. **"IMPLEMENTATION OF A PACKAGE OF TREATMENTS FOR PERIPHERAL VENOUS CATHETERS: AN IMPROVEMENT PROJECT IN CARDIAC INTENSIVE CARE UNIT"** AUTHORS: FRASSINI S, GIOVANNINI D, ASTOLFI Y, FRASCIONE CD, RASORI S, NARDELLA N, CAPALBO M EAS J NURS MIDWIFERY, 2019; 1(5):161-167. DOI:10.36349/EASJNM.2019.V01I05.003 EAS JOURNAL OF NURSING AND MIDWIFERY ABBREVIATED KEY TITLE: EAS J NURS MIDWIFERY ISSN: 2663-0966 (PRINT) & ISSN: 2663-6735 (ONLINE) PUBLISHED BY EAST AFRICAN SCHOLARS PUBLISHER, KENYA VOLUME-1 - ISSUE-5 - SEPT-OCT -2019

14. **DEVOTED TO "SACRED COWS" OR "100% EVIDENCE-BASED" NURSES? A CROSS-SECTIONAL MONOCENTRIC STUDY TO INVESTIGATE ITALIAN NURSES AND STUDENTS' LEVEL OF KNOWLEDGE** Frassini Serena, Giovannini Donatella, Gargiulo Mariarosaria, Frascione Cindy Dolores, Rasori Stefania, Nardella Nicola, Capalbo Maria - Saudi Journal of Nursing and Health Care Abbreviated Key Title: Saudi J Nurs HealthCare ISSN 2616-7921(Print)|ISSN 2616-6186(Online) Scholars Middle East Publishers, Dubai, United Arab Emirates

15. **LA MOSSA DEL CHIRURGO Prevedere l'imprevisto: la strategia del Comitato Gestione Rischi (CO.GE.RI.) all'A.O. Marche Nord per scongiurare gli eventi inattesi: Intervista al Risk Manager Nicola Nardella -** rivista on Line Sanità 360° SHAM 20 dicembre 2018

16. **RISK MANAGEMENT IL PROBLEMA DELLE INTERRUZIONI DURANTE LA TERAPIA: ORGANIZZARE IL LAVORO PER ACCOGLIERE LE "BUONE INTERRUZIONI" E LIBERARSI DELLE "CATTIVE"** – Nunzia Cirello, Serena Frassini, Donatella Giovannini, Sonia Tonucci, Nicola Nardella, Maria Capalbo - Rischio Sanità 18/09/2014

17. **IL CONSENSO INFORMATO: ALCUNE RIFLESSIONI ALLA LUCE DELLE PIU' RECENTI SENTENZE.** M. Capalbo, C. Cattò, N. Nardella, A. Ricci. Medicina e Diritto 2 - 2010

*18.* **LA GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO E GLI EVENTI SENTINELLA: L'ESPERIENZA DELLA ZT 3 DI FANO ALLA LUCE DELLA RACCOMANDAZIONE PER PREVENIRE LA RITENZIONE DI GARZE, STRUMENTI O ALTRO MATERIALE ALL'INTERNO DEL SITO CHIRURGICO -** Aldo Ricci, Cristiana Cattò, Maria Capalbo, Nicola Nardella, Paola Biagiotti, Giulia Maran, Tamara Campanelli - *Rischio Sanità n. 29, Giugno 2008*

*19.* **L'AUDIT CLINICO: UNA METODOLOGIA DI APPROCCIO NELLA GESTIONE DEL RISCHIO** - Cristiana Cattò, Aldo Ricci, Maria Capalbo, Nicola Nardella - Rischio Sanità n. 30 settembre 2008

*20.* **IMPLICAZIONI MEDICO-LEGALI DELLE LINEE GUIDA CLINICHE**. A. Ricci, C. Cattò, N. Nardella, M. Capalbo, M.T. Montella PRATICA MEDICA E ASPETTI LEGALI 2010; 4 (4): 133-168

*21.* **L'ESPERIENZA MARCHIGIANA. CARTELLA CLINICA E RISK MANAGEMENT -** Luana Stefanelli[1], Maria Capalbo[2], Nicola Nardella[3], Cristiana Cattò[4], Sabrina Serfilippi[5], Carla Rossi[6], Aldo Ricci[7] *Tecnica Ospedaliera, pp.56-62, novembre 2009*

*22.* **LE INCERTEZZE PRESCRITTIVE SULLA PILLOLA DEL GIORNO DOPO: RIFLESSIONI SU ALCUNE PROBLEMATICHE MEDICO LEGALI ANCORA APERTE -** C. Cattò, A. Ricci, N. Nardella, M. Capalbo. *Riv. It. Med. Leg. 1/2009, 251.*

*23.* **PROGETTO DI PSICOLOGIA OSPEDALIERA: L'ESPERIENZA DELLA ZT3** M. Capalbo, C. Cattò, M.C. Contardi, N. Nardella, A. Ricci – Abstract form e Poster 33° Congresso Nazionale ANMDO, Direzione Sanitaria e innovazione – Creare Valore. Rimini 20-22 settembre 2007

24. **LA MEDICINA DIFENSIVA** – C. Cattò, N. Nardella, M. Capalbo, A. Ricci – Rivista Italiana di Medicina Legale, vol. XXIX – Maggio-Giugno 2007.**Progetto Gestione rischio clinico – Il percorso dell'ASUR 3 di Fano –** C. Cattò, N. Nardella, M. Capalbo, A. Ricci. – Rischio Sanità n. 21.

25. **L'OSSERVAZIONE BREVE IN PEDIATRIA: L'ESPERIENZA DELLA ZT3 –** M. Capalbo, C. Cattò, N. Nardella, A. Ricci – Abstract form e Poster 33° Congresso Nazionale ANMDO, Direzione Sanitaria e innovazione – Creare Valore. Rimini 20-22 settembre 2007

26. **PROGETTO GESTIONE RISCHIO CLINICO – IL PERCORSO DELL'ASUR 3 DI FANO** – C. Cattò, N. Nardella, M. Capalbo, A. Ricci. – Rischio Sanità n. 21

27. **L'ENDOSCOPIA DIGESTIVA NELLA FAP** - 4° Congresso Nazionale UCP Club – GP Rigo, A. Meriggi, F. Anolini, L. Miglioli, N. Nardella. Accademia Militare - Modena, 27, 28 novembre 2007

28. **LIPOSOLUBLE VITAMINS AND NATURALLY OCCURRING CAROTENOIDS IN PORPHYRIA CUTANEA TARDA** – E. Rocchi, M. Stella, M. Cassanelli, A. Borghi, N. Nardella, Y. Seyum, G. Casagrandi – European Journal of Clinical Investigation (1995) 25, 510-514

**ATTIVITÀ' DI ESPERIENZA PROFESSIONALE NEI SERVIZI TERRITORIALI, INTEGRAZIONE OSPEDALE TERRITORIO SPECIFICO DI PROGRAMMAZIONE E PIANIFICAZIONE SANITARIA (VEDI ANCHE ALLEGATE CERTIFICAZIONI)**

*L'*attività è *svolta e/o in svolgimento* in totale autonomia per le seguenti Macroattività

**FUNZIONI MANAGERIALI**

- Sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria e indicatori per la verifica dell'erogazione dei LEA
- monitoraggio della spesa sanitaria e realizzazione di misure di appropriatezza ed efficienza
- monitoraggio delle schede di dimissione ospedaliera
- programmazione degli investimenti di edilizia sanitaria e ammodernamento parco tecnologico
- Normativa sulle cure palliative e terapia del dolore
- Verifica delle liste di attesa e interventi finalizzati alle loro riduzioni anche con percorsi di appropriatezza
- Sviluppo di progetti di telemedicina in supporto con la Direzione Generale
- Autorizzazione, Accreditamento e Accordi Contrattuali delle attività sanitarie (TEAM LEADER VERIFICHE)
- Promozione e verifica della qualità e sicurezza delle prestazioni
- Prevenzione e gestione del rischio clinico
- Implementazione di nuovi modelli per l'erogazione delle cure primarie, per l'integrazione socio-sanitaria e per l'integrazione Ospedale Territori
- Sperimentazioni gestionali ai sensi dell'articolo 9-bis del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, e successive modificazioni pubblico – privato specie nelle aree interne con criticità di accesso alle cure
- Rapporti con la Sanità Militare Nazionale (Generale A. Battistini e struttura commissariale Gen. Figliuolo in raccordo con la Direzione Generale AORMN)
- Direzione con autonomia tecnico-funzionale ed economico-finanziaria delle UOC e OOS Dipartimentali a cui è preposto e ne è responsabile, ai fini igienico-sanitari, organizzativi e gestionali.
- Partecipazione alla definizione delle linee strategiche e degli obiettivi aziendali, delle politiche di sviluppo e dei programmi da realizzare.
- Ha predisposto gli atti necessari al processo di budget in collaborazione con la direzione aziendale.
- Utilizzo gli strumenti di controllo di gestione e più in generale dell'analisi economica.
- Definizione dei criteri e delle priorità di allocazione delle risorse per le UU.OO. verificando la congruità tra risorse assegnate e obiettivi prefissati.
- Realizzazione processi di integrazione, mediazione e collegamento tra le UU.OO. attraverso la stesura di protocolli e l'istituzione e partecipazione con gruppi di lavoro su tematiche specifiche.
- Favorisce e supporta l'utilizzo di linee guida predisposte da società scientifiche o da gruppi di esperti per una buona pratica clinica.
- Attività di vigilanza in materia di tariffe e prestazioni in collaborazione con i settori preposti.
- Gestione attività di libera professione intramurale in regime di ricovero ed ambulatoriale.
- Progettazione e alle valutazioni tecnico sanitarie sugli interventi di ristrutturazione e/o innovazioni edilizie.
- Elaborazione proposte e pareri per l'acquisto attrezzatura e dei dispositivi medici.
- Procede all'espletamento dei procedimenti disciplinari a carico del personale cui è preposto ai sensi della normativa vigente e comunque fatte salve le competenze dei responsabili delle UU.OO. (da Presidente dell'UPD).
- Attua provvedimenti di emergenza, collabora con le istituzioni per la gestione di sicurezza e sanità pubblica ed emergenze sanitarie diffuse.

- Gestisce i conflitti, i rischi, i reclami e le vertenze medico-legali.
- Collabora alla definizione del piano di formazione ed aggiornamento permanente aziendale per il personale.
- Direzione del personale sanitario medico con funzioni igienico-organizzative, tramite l'assegnazione di responsabilità di unità funzionai i e/o obiettivi ed il controllo dei risultati, e degli uffici della direzione medica del presidio ospedaliero e dell'U.O. Rischio Clinico;
- Predispone piano d'intervento per la formazione dell'équipe della direzione sanitaria, nonché la costituzione e gestione di biblioteche e centri di documentazione, propone l'acquisto di riviste e testi per la biblioteca.
- Partecipa in qualità di docente e direttore scientifico alla formazione sia medica che del comparto.

**NELL'AMBITO DELLE FUNZIONI DI SUPPORTO AI DIPARTIMENTI**

- Opera in posizione di linea diretta al Direttore Sanitario di azienda per le rispettive tipologie di Dipartimento, con ruolo di autonoma responsabilità nell'espletamento delle funzioni di direzione a lui delegate dallo stesso.
- Assicura, attraverso il raccordo con il nucleo di controllo di gestione del presidio, il supporto per il comitato di dipartimento e per il direttore di dipartimento.
- Assicura il contributo e l'integrazione funzionale delle UU.OO. del dipartimento alle linee di programma dell'azienda.

**FUNZIONI DI RISCHIO CLINICO – MEDICO LEGALI - SICUREZZA DELI OPERATORI - MEDICINA COMPETENTE**

- Assicura la gestione del rischio clinico per prevenire gli errori evitabili e mettere in atto politiche di contenimento di loro possibili effetti dannosi, attraverso il coinvolgimento attivo degli operatori e costruzioni di un network aziendale del rischio clinico; l'attivazione degli strumenti (analisi reattiva e analisi pro-attiva) di gestione del rischio clinico secondo logiche di priorità; l'attivazione di un sistema informativo del rischio clinico che possa consentire ai diversi attori aziendali di prendere decisioni in modo consapevole e l'utilizzo del processo di budget quale strumento di indirizzo e gestione del contezioso delle attività. La riduzione dell'errore viene perseguito con un lavoro strategico che si sviluppa attraverso un ciclo continuo di miglioramento della formazione del personale sanitario, la condivisione di linee guida e protocolli, l'accreditamento professionale per evitare l'autorefenzialità e l'audit clinico che parte dalla realtà quotidiana e da quanto avviene in reparto per trasformarsi in buone pratiche e procedure codificate.
- *Presiede e gestisce le funzioni assegnate ai due Organismi collegiali dedicati: il Comitato Gestione Rischio (CO.GE.RI.) e il Comitato Valutazione Sinistri (CO.VA.SI.).* Il (CO.GE.RI.) studia e monitorizza il livello di rischio ed individua le modalità per implementare e coordinare le azioni per l'esame, la rilevazione e la prevenzione del rischio stesso, operando concretamente per la realizzazione di tali finalità; al Comitato Gestione Rischio sono riconosciute, competenze istruttorie di monitoraggio, verifica e di proposta alla Direzione Generale in riferimento alla gestione dei sinistri ed eventi avversi/quasi eventi. Il (CO.VA.SI.) effettua le valutazioni istruttorie conclusive in ambito di gestione delle fattispecie di sinistro: l'Organismo collegiale esprime parere circa l'eventuale sussistenza e determinazione delle componenti del danno, ove rilevate, formulando, al riguardo, proprie considerazioni, in ordine a termini e modalità della possibile definizione della posizione sottoposta al suo esame.

**RISPETTO ALLA SICUREZZA DEGLI OPERATORI SANITARI E DELLA MEDICINA COMPETENTE SVOLGE:**

- attività di sorveglianza sanitaria del personale dipendente e di valutazione dei rischi in ambiente di lavoro in collaborazione con il Servizio Prevenzione e Protezione;
- attività di collaborazione con il medico Autorizzato alla tutela dei lavoratori esposti al rischio da radiazioni ionizzanti;
- tutela delle categorie di lavoratori disabili e della maternità;
- attività di formazione nell'ambito della sicurezza in ambiente di lavoro e salvaguardia dei diritti dei pazienti;
- gestione delle pratiche inerenti le malattie professionali e gli infortuni in ambiente di lavoro del personale dipendente e rapporti con gli istituti prevenziali (INAL);
- partecipazione alle attività inerenti la sicurezza nei luoghi di lavoro in ospedale in collaborazione con il Servizio Prevenzione e Protezione;
- partecipazione alle attività di sorveglianza sanitaria dei dipendenti, in collaborazione con il Servizio Prevenzione e Protezione;
- prevenzione degli infortuni e malattie professionali in collaborazione con il Servizio Prevenzione e Protezione.

**FUNZIONI IGIENICO-ORGANIZZATIVE**

- Assicura e vigila le condizioni per il corretto svolgimento delle attività assistenziali secondo livelli di complessità nel rispetto delle normative vigenti e della sicurezza dei pazienti e dei lavoratori.
- Assicura la gestione del rischio biologico. Effettua attività di formazione e aggiornamento in materia di igiene ospedaliera e prevenzione del rischio biologico in ambiente ospedaliero rivolta al personale dell'Azienda Ospedaliera Marche Nord. Partecipa all'elaborazione di Linee Guida Aziendali/Protocolli. Effettua interventi di verifica delle modalità di svolgimento di pratiche assistenziali relativamente agli aspetti igienico-sanitari.
- Assicura la promozione della salute e la vigilanza degli aspetti igienistici dei diversi cicli della produzione ospedaliera (alberghiera, sanitaria) attraverso l'adozione di strumenti operativi (protocolli, procedure, linee guida).
- Partecipa al Programma di prevenzione e controllo delle infezioni ospedaliere.
- Collabora con il Nucleo Operativo del Comitato di Controllo delle Infezioni Ospedaliere (CIO) nella definizione di strategie e programmi di sorveglianza, controllo e prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza (ICA), nonché l'attuazione di programmi di prevenzione delle ICA, il monitoraggio delle stesse mediante studi di prevalenza puntuale e la gestione di eventuali focolai epidemici ospedalieri o di malattie trasmissibili.
- Collabora all'implementazione delle procedure igienico sanitarie in ambito ospedaliero mediante l'esercizio delle competenze igienico sanitarie e organizzative nelle attività pulizia ambienti, disinfezione, sterilizzazione, disinfestazione, nei percorsi sanitari, nelle procedure operative clinico assistenziali, nell'edilizia ospedaliera, nella prevenzione ambientale all'interno dell'ospedale.
- Effettua attività di Vigilanza sullo smaltimento rifiuti (urbani, ospedalieri, tossico/nocivi). Ha collaborato alla stesura dei capitolati di appalto per lo smaltimento dei rifiuti con indicazioni di carattere igienico sanitario.
- Svolge funzioni di Vigilanza su cucina e mensa ospedaliera: collabora alla progettazione e gestione del programma HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point) nei servizi di ristorazione ospedaliera.
- Membro della Commissione per il buon uso del sangue (COBUS).
- Ha partecipato alla commissione per il prontuario terapeutico ospedaliero.
- Vigila e autorizza l'ammissione e l'attività di personale volontario, specializzandi, frequentatori ed in formazione nelle unità operative.
- Autorizza l'esecuzione di consulenze ed esami presso strutture convenzionate.
- Coopera alla definizione di programmi per la valutazione di efficienza ed efficacia delle attività di emergenza sanitaria.

- Coopera all'organizzazione dell'assistenza ospedaliera alternativa al ricovero (day hospital, assistenza domiciliare) in collegamento con i servizi territoriali.
- Definisce le modalità con cui viene garantita la continuità dell'assistenza al paziente in caso di urgenza od eventi imprevisti (clinici, organizzativi tecnologici) e dispone di tutti i provvedimenti necessari a garantire, ivi compresa la predisposizione dei turni di guardia e pronta disponibilità del personale sanitario, tecnico, amministrativo, professionale addetti ai servizi sanitari, disciplina.
- Promuove e controlla il rispetto dei principi etici e deontologici da parte delle figure professionale addette alle attività sanitarie e in particolare del consenso informato ai trattamenti sanitari; coopera alla predisposizione della relativa modulistica.
- Collabora alla corretta gestione della normativa nazionale e regionale delle norme relativa alla sperimentazione clinica.
- Vigila sul rispetto della riservatezza dei dati sanitari ed esprimere parere obbligatorio sulla raccolta, elaborazione e trasmissione dei dati sanitari con particolare riguardo ai mezzi informativi ed informatici.
- Documenta l'attività erogata attraverso i sistemi di registrazione ed archiviazione previsti (cartelle cliniche, documentazione sanitaria, refertazione)
- Contribuisce a gestire i dati statistici.
- Contribuisce a gestire i flussi informativi (Ministero della Sanità, Sistema Informativo Aziendale, Controllo Interno, CUP, etc.).
- Controlla la correttezza dei dati di attività sanitaria e di tipo epidemiologico, il rispetto dei tempi di trasmissione e la loro completezza.
- Gestisce la documentazione sanitaria e consegna cartelle cliniche, vigilanza sulla tenuta degli archivi clinici.

**FUNZIONE DI PROMOZIONE E SVILUPPO DELLA QUALITÀ DELL'ASSISTENZA - UMANIZZAZIONE ED ACCOGLIENZA**

- Favorisce l’approccio multidisciplinare alle attività assistenziali mediante lo sviluppo di linee guida, protocolli, procedure e percorsi diagnostico-terapeutici.
- Fornisce collaborazione e supporto ai Direttori delle Unità operative per gestire consapevolmente e responsabilmente i processi e le risorse assegnate, mediante una verifica sistematica dell’attività clinica, degli outcome e dell’analisi del contesto, ivi compresi i rischi.
- Partecipa alla predisposizione di protocolli e linee guida, al monitoraggio della qualità dell’assistenza, promuovendo l’introduzione e l’utilizzo, nell’organizzazione ospedaliera, di strumenti e metodologie necessarie alla verifica e revisione di qualità dei servizi e delle prestazioni sanitarie.
- Collabora alla promozione di un programma di miglioramento continuo della qualità mediante sistemi di certificazione, piani di formazione permanente e audit clinico.
- Accompagna l'utente attraverso i percorsi diagnostici terapeutici al fine di ridurre lo stato di incertezza che caratterizza lo stato d'animo di chi ha la necessità di recarsi in ospedale e renderlo partecipe delle scelte delle proprie cure, riducendo il suo isolamento psicologico, nel rispetto dei valori culturali e dei bisogni sanitari.
- Promuove iniziative rivolte a migliorare l'accessibilità dell'utente alla struttura.
- Partecipa all’attivazione di indagini, anche attraverso questionari, volte a verificare il livello di gradimento, da parte dell'utenza.
- Favorisce l’utilizzo nell'organizzazione ospedaliera degli strumenti e della metodologia necessaria alla verifica e revisione della qualità (VRQ) ed al miglioramento continuo della qualità (MCQ) dei servizi e delle prestazioni sanitarie.
- Partecipa alla vigilanza sul rispetto dei protocolli diagnostici e terapeutici previsti dalla normativa vigente (esempio gestione di differente tipologia di interventi chirurgici, protocolli comportamentali di sala operatoria, protocolli gestione di materiale sporco, etc.).
- Diffonde al personale coinvolto i risultati del programma di verifica e revisione di qualità attuato in aree specifiche.

Scheda Curriculum Vitae

ALTRE LINGUE **FRANCESE - INGLESE**

Capacità di lettura: BUONO
Capacità di scrittura: BUONO
Capacità di espressione orale: BUONO

PATENTI: A e B Automobilistica
Patente nautica per distanze illimitate

[redacted]

Data *23 febbraio 2026*

Data *23 febbraio 2026*

Autorizzo il consenso dei dati personali ai sensi dell'art. 13 D.Lgs 196/2003, e all'art. 3 del Regolamento UE 2016/679 consapevole delle sanzioni penali richiamate all'Art. 76 del DPR 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci

[redacted]

# CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI

| | |
|---|---|
| Nome | **NIGRI ANTONIO GIUSEPPE** |
| Indirizzo | [redacted] |
| Telefono | |
| E-mail - PEC | |
| CF/ P.Iva | |
| Nazionalità - data e luogo di nascita | |

## TITOLI DI STUDIO

| | |
|---|---|
| • Data | 12.11.1985 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | ***Università degli Studi di Parma*** |
| • Titolo di studio | Laurea in Medicina e Chirurgia |
| • Qualifica conseguita | Medico Chirurgo |
| • Data | 29.10.1990 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | ***Università degli Studi di Parma*** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Scuola di Specializzazione |
| • Qualifica conseguita | Specialista in Medicina del Lavoro |
| • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | Diploma di Specializzazione |
| • Data | Novembre 1985 – 2^ sessione dell'anno 1985 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | ***Università degli Studi di Parma*** |
| • Qualifica conseguita | Abilitazione all'esercizio della libera professione di Medico Chirurgo |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Dal 13.02.2026 ad oggi Commissario Straordinario |
| • Nome e tipo di Ente | ***ASL FG – Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Foggia*** |
| | Deliberazione di Giunta Regionale n. 51 del 06.02.2026 |
| | Dal 13.02.2023 al 12.02.2026 Direttore Generale |
| • Nome e tipo di Ente | ***ASL FG – Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Foggia*** |
| • Atto amministrativo di nomina | Deliberazione di Giunta Regionale n. 77 del 06.02.2023 |
| • Date (da – a) | Dal 16.05.2022 al 12.02.2023 Commissario Straordinario |
| • Nome e tipo di Ente | ***ASL FG – Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Foggia*** |
| • Atto amministrativo di nomina | Deliberazione di Giunta Regionale n. 711 del 16.05.2022 |
| | La provincia di Foggia ha una popolazione di circa 600.000 abitanti e 61 comuni. ASL FG è articolata in 8 Distretti Socio Sanitari e include n. 3 PP. OO. (2 di I° livello ed 1 di base). |
| • Date (da – a) | Dal 04.04.2019 al 15.05.2022 Direttore Sanitario |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione | ***ASL FG – Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Foggia*** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Deliberazione di Giunta Regionale n. 1560 del 04.04.2019<br>Gestione della Pandemia da SARS-CoV-2 . |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Giugno - Settembre 2019 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | ***School of Management – LUM Libera Università del Mediterraneo*** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Corso di Alta Formazione "*La Gestione delle Liste di Attesa*" |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | Edizione 2019 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **CURSUS – Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Salute Sociale** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Corso di Formazione manageriale per Direttore Generale, Direttore Sanitario, Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del Sistema Sanitario della Regione Puglia<br>Titolo Project Work: *Programma annuale degli interventi di attuazione della Legge Regionale n. 16/2019 "Promozione e valorizzazione dell'invecchiamento attivo e della buona salute"* |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 20.04.2021 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Regione Puglia – Determinazione Direttore Dipartimento Promozione della Salute n. 4** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Direttori Sanitari – Elenco Idonei |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 15.04.2022 – ultimo aggiornamento |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Ministero Salute – Direzione Generale Professioni Sanitarie e Risorse Umane del SSN** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Elenco Nazionale dei soggetti Idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale |

## Titoli ed Attività Accademiche

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | A.A. 1994/1995 - A.A. 1995/1996 - A.A. 1996/1997 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***Università degli Studi di Foggia – Facoltà di Medicina e Chirurgia*** |
| • Tipo di impiego | Professore a contratto |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamento di Medicina Sociale e del Lavoro nel corso di laurea "Tecnici di riabilitazione" |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | A.A. 1997/1998 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***Università degli Studi di Bari – Facoltà di Medicina e Chirurgia*** |
| • Tipo di impiego | Professore a contratto |
| Principali mansioni e responsabilità | Modulo "Ruolo dei Servizi Territoriali" nel corso di laurea per "Tecnici della Prevenzione" |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | A.A. 2004/2005 – A.A. 2005/2006 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***Università degli Studi di Foggia – Facoltà di Medicina e Chirurgia*** |
| • Tipo di impiego | Docente a contratto |
| • Principali mansioni e responsabilità | Docenza corso per RSPP Mod. A – B – C nel corso per Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | A.A. 2013 - 2014 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***Università degli Studi di Foggia – Facoltà di Medicina e Chirurgia*** |
| • Tipo di impiego | Docente a contratto del modulo "La vigilanza ed il sistema sanzionatorio" |
| • Principali mansioni e responsabilità | Scuola di Specializzazione in Medicina del Lavoro |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | 10 ed 11 febbraio 2016 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***Università degli Studi di Foggia – Facoltà di Agraria*** |
| • Tipo di impiego | Docente a contratto dei moduli (8 ore) |
| • Principali mansioni e responsabilità | Corso alla consulenza Fitoiatrica per un uso sostenibile degli Agrofarmaci |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | A.A. 2012 – 2013 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***Università degli Studi di Foggia – Facoltà di Medicina e Chirurgia*** |
| • Tipo di impiego | Docente a contratto del modulo "La medicina del lavoro" |
| • Principali mansioni e responsabilità | Corsi di Laurea per Tecnici di Laboratorio e per Educatori Professionali |

## Titoli Di Carriera

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 1988 – 1989 (quindici mesi) |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***Ministero della Difesa - Esercito italiano*** |
| • Tipo di impiego | Ufficiale Medico di Complemento presso i Distretti Militari di Trento e di Foggia |
| • Principali mansioni e responsabilità | Componente medico del Gruppo Selettori addetto alle visite di leva<br>Ufficiale sanitario del personale militare assegnato ai Distretti Militari |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Da 1990 a 1991 (dodici mesi) |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***Unità Sanitaria Locale FG/5 di Manfredonia – Ospedale Civile "San Michele Arcangelo" di Monte S. Angelo (FG)*** |
| • Tipo di impiego | Assistente Medico incaricato presso il Servizio di Anestesia |
| • Principali mansioni e responsabilità | Trattamento pre e post operatorio dei pazienti ricoverati |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 1991 – al 1996 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***Unità Sanitaria Locale FG/4 di Vieste*** |
| • Tipo di azienda o settore | Pronto soccorso di Vieste |
| • Tipo di impiego | Assistente Medico con contratto a tempo indeterminato |
| • Principali mansioni e responsabilità | Primo intervento nelle urgenze ed emergenze |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 1992 al 2003 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***Ministero del Tesoro – Roma*** |
| • Tipo di azienda o settore | Commissione Medica Periferica per le Pensioni di Guerra e di Invalidità Civile di Foggia |
| • Tipo di impiego | Incarico professionale di componente Medico del Lavoro |
| • Principali mansioni e responsabilità | Visita a campione quale controllo dell'attività delle commissioni sanitarie di prima istanza<br>Valutazione della documentazione sanitaria a supporto delle richieste di invalidità |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 1996 al febbraio 2000 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***ASL FG/8 - Azienda Unità Sanitaria Locale di Foggia*** |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Pubblica |
| • Tipo di impiego | Dirigente Medico di I° Livello presso il Servizio di Prevenzione e Sicurezza degli Ambienti di Lavoro – SPESAL (contratto a tempo indeterminato) |
| • Principali mansioni e responsabilità | Attività di Controllo e vigilanza in qualità di Ufficiale di Polizia Giudiziaria<br>Attività di supporto alla pianificazione e valutazione degli obiettivi aziendali e regionali<br>Referente attività di formazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | dal febbraio 2000 al 2019 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | ***ASL FG - Azienda Sanitaria Locale della provincia di Foggia*** |

| | |
|---|---|
| • Tipo di impiego | Dirigente Medico di II° Livello presso il Servizio di Prevenzione e Sicurezza degli Ambienti di Lavoro – SPESAL con contratto quinquennale rinnovabile e rinnovato con successive deliberazioni |
| • Principali mansioni e responsabilità | Attività di vigilanza e controllo su delega, iniziativa ovvero pianificazione<br>Attivazione di piani mirati di prevenzione<br>Realizzazione dei Piani di Prevenzione e dei Progetti Regionali e Nazionali<br>Monitoraggio delle attività svolte e del personale impegnato |
| Date (da – a) | Dal 04.04.2019 ad oggi (ex Deliberazione DG n. 560 del 04.04.2019) |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **ASL FG – Azienda Sanitaria Locale della provincia di Foggia** |
| • Tipo di impiego | Direttore Sanitario |
| • Principali mansioni e responsabilità | Componente della Direzione Strategica ASL FG per gli aspetti sanitari |
| Date (da – a) | Dal dicembre 2020 al 31.03.2022 (ex DGR n. 2132 del 22.12.2020) |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **ASL FG – Azienda Sanitaria Locale della provincia di Foggia** |
| • Tipo di impiego | Responsabile NOA-CovidVacc Nucleo Operativo Aziendale |
| • Principali mansioni e responsabilità | Coordinatore dell'organismo per la gestione a livello provinciale delle attività previste dal Piano Strategico Nazionale e dalle linee di indirizzo regionali per la Campagna Vaccinale anti Covd-19 |
| Date (da – a) | Dal 2009 al 04.04.2019 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Comitato Regionale di Coordinamento ex art. 7 del D. Lgs 81/08** |
| • Tipo di impiego | Componente in qualità di Direttore SPESAL |
| • Principali mansioni e responsabilità | o Programmazione delle attività degli Enti competenti in materia di sicurezza del lavoro<br>o Monitoraggio degli obiettivi/indicatori di attività del Piano Regionale di Prevenzione |
| Date (da – a) | Dal 2011 al 04.04.2019 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Assessorato Regionale all'Ambiente** |
| • Tipo di impiego | Componente della Commissione Tecnica Scientifica |
| • Principali mansioni e responsabilità | Redazione del Piano Regionale Amianto Puglia ex L. 257/92, art. 10. |
| Date (da – a) | Dal 2011 al 2018 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **INAIL Dipartimento di Foggia** |
| • Tipo di impiego | Componente del Comitato Provinciale INAIL |
| • Principali mansioni e responsabilità | Monitoraggio infortuni e malattie professionali sul territorio provinciale |
| Date (da – a) | Dal 2008 al 04.04.2019 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Azienda Sanitaria Locale della provincia di Foggia – ASL FG** |
| • Tipo di impiego | Componente Gruppo tecnico del Dipartimento di Prevenzione |
| • Principali mansioni e responsabilità | Procedure per l'accreditamento delle strutture sanitarie pubbliche e private; |
| Date (da – a) | Dal 2009 al 04.04.2019 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Regione Puglia – Assessorato alle politiche per la Salute** |
| • Tipo di impiego | Coordinatore gruppo regionale per i "Laboratori Amianto" |
| • Principali mansioni e responsabilità | Verifica dei requisiti strutturali, di personale e di attrezzature ex DM 14.05.1996 |

## Monografie e Pubblicazioni

- "*Modello di analisi delle Relazioni Tecniche ex D. Lgs n. 277/91, art. 40*", Gazzetta Sanitaria della Daunia, 1996, vol. 46 n. 2, 40-49.
- "*Esposizione al rumore dei lavoratori del settore forestale nella Provincia di Foggia*", Gazzetta Sanitaria della Daunia, 1995, vol. 45 n.1, 19-27.
- "*Sicurezza sul lavoro: nuovi obblighi e responsabilità*", Rassegna Dauna del Dottore Commercialista, Anno II, numero 2, aprile-maggio 1995.
- "*Dispositivi di Protezione Individuali: Come, Quali e Quando*", Manuale di applicazione del D. Lgs n. 626/94, Cappetta Editori, Foggia, 1997.
- "*Il D Lgs 14.08.96, n. 494*", Bonifica - Rivista Scientifica, Anno XII, numero 1, Edistampa per Bastogi Editrice Italiana, Foggia, Gennaio 1997.
- *"Bonifica da amianto in mare: problemi di controllo del rischio lavorativo e ambientale"* 71° Congresso Nazionale Società Italiana di Medicina del Lavoro e Igiene Industriale (SIMLII). Palermo, 17-20 Novembre 2008..
- *"Rischio infortunistico nel distretto del marmo di Apricena. Analisi dell'ultimo quadriennio"* 71° Congresso Nazionale Società Italiana di Medicina del Lavoro e Igiene Industriale (SIMLII). Palermo, 17-20 Novembre 2008..
- *"Malattie professionali/Infortuni sul lavoro in agricoltura: Italiani versus Migranti"* XI° Convegno Nazionale di Medicina Legale Previdenziale, Genova, 5 – 7 ottobre 2016.
- *"Utilizzo dei test rapidi di orientamento diagnostico in vitro nel setting della Pediatria di Libera Scelta, quale strumento di miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva degli antibiotici nell'età pediatrica",* Giornale Italiano di Farmacia Clinica, Vol. 33, N°4, October-Dicember 2019;

## Titoli Formativi e Professionali

- Piano Regionale di protezione dell'ambiente, di decontaminazione, smaltimento e bonifica ai fini della difesa dai pericoli derivanti dall'amianto in Puglia – Relatore alla Prima Conferenza Programmatica (Bari, luglio 2011);
- Convegno "Prevenire e conoscere le malattie professionali in agricoltura" organizzato da INAIL – CIA – INAC – Università Studi di Bari - Relatore (Bari, luglio 2011);
- Piano Regionale della Prevenzione nei luoghi di lavoro - Corso di aggiornamento per RLS organizzato dalla ASL FG, docente (giugno 2008);
- ASL FG - *Piano Regionale della Prevenzione nei luoghi di lavoro* - Corso di aggiornamento per il Settore Pesca, docente (ottobre 2008);
- ASL FG - Corso di formazione per il Management ASL FG: *Salute e sicurezza sul lavoro*, docente (Edizioni 2008 – 2012 – 2013 - 2014);
- Ministero del Lavoro, Amministrazione Provinciale di Foggia - seminario "*Donna: Salute e Lavoro*" – relatore (Foggia, maggio 2013);
- ASL BA - Corso di formazione "*Prevenzione e gestione del rischio da sovraccarico biomeccanico in agricoltura e edilizia*", Relatore/Moderatore (Giovinazzo giugno 2013);
- ASL LE - Corso di formazione "*Amianto attività di prevenzione e di tutela della salute pubblica e dei lavoratori*", docente (Lecce, giugno 2013);
- Regione Puglia, 2^ conferenza Programmatica "*Piano regionale di protezione dell'ambiente, decontaminazione, smaltimento e bonifica ai fini della difesa dai pericoli derivanti dall'amianto in Puglia*" - relatore (Bari 09 luglio 2013);

- IRCCS Casa Sollievo della Sofferenza, SIMLI sezione Appulo Lucana, ASL FG e Università degli Studi di Bari - Corso "*La tutela della salute dei lavoratori nelle strutture sanitarie, le buone prassi in medicina del lavoro ed il ruolo del medico competente*" Relatore (S. G. Rotondoa 19.11.2014);
- ASL FG SISP - Seminario "*Keep calme and stop infection: procedure di intervento e di contenimento delle malattie ad alta infettività*" Relatore (Foggia giugno 2015);
- ASL FG Servizio SPESAL di Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro - Seminario "*Il Piano Regionale della Prevenzione in Agricoltura: la conoscenza dei fattori di rischio per l'emersione delle tecnopatie*" Relatore (Foggia novembre 2015);
- Relatore nel Seminario Nazionale "*Ambiente Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro dopo la riforma del Jobs Act*" organizzato dal Centro Studi di Diritto dei Lavori e l'Alta Scuola di Formazione sull'Europa, (Foggia, dicembre 2015);
- Relatore nella Conferenza dei Servizi della Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Foggia "*Investire in Salute*", (Foggia dicembre 2015);
- AIGA – Associazione Italiana Giovani Avvocati - convegno "*Morti Bianche: (In)sicurezza sul lavoro",* Relatore (Foggia aprile 2016);
- Relatore nel Seminario "*Patologie emergenti tra la popolazione immigrata e non*" organizzato dalla ASL FG Servizio di Igiene e Sanità Pubblica, Foggia 21 aprile 2016;
- Relatore nel Convegno Nazionale "*Sicurezza e Legalità in Agricoltura: il sistema di prevenzione e le alleanze strategiche*" organizzato da Associazione Italiana Imprese Esperte in Sicurezza sul Lavoro e Ambiente, Trani, 29 aprile 2016;
- Relatore nel Seminario "*Profili di responsabilità del Medico Competente. Dalla valutazione del rischio al giudizio di idoneità. Iter delle idoneità psicoattitudinali*" Casa Sollievo della Sofferenza, ASL FG, SIMLI, Ordine Medici Foggia, (San Giovanni Rotondo, giugno 2016);
- Relatore nel convegno "Sicurezza del Lavoro" nell'ambito de "*La Fiera della Sicurezza – 4^ edizione" (*Bari, settembre 2016);
- Ordine dei Medici di Foggia *44ª Giornate Mediche Daune* – Relatore (Foggia, ottobre 2016);
- 14° Forum Risk Management Obiettivo Sanità e Salute – "*Sicurezza del paziente, risk management e responsabilità professionale"* Relatore (Arezzo, ottobre 2019);
- Università degli Studi di Bari - Short Master *"Ruolo della magistratura nell'attivazione della coscienza prevenzionistica nel mondo del lavoro"*- (Bari, 2000);
- Forum 2019 e 2020 Mediterraneo in Sanità – *Sanità di svolta: da Sud soluzioni differenti* Relatore (Bari, settembre 2019 e 2020);

**DICHIARAZIONE**

*Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate all'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiaro che quanto riportato nel curriculum composto di n.7 pagine corrisponde a verità.*
*Ai sensi del D.lgs. 196/2003 "Testo unico in materia di tutela dei dati personali" dichiaro, altresì, di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che a riguardo competono al sottoscritto tutti i diritti previsti all'art. 7 del D.lgs 196/2003 come modificato ed integrato dal D.Lgs 10.08.2018, n. 101.*

*Foggia, 20 febbraio 2026* *Firma:* [redacted]

europass

[redacted] **Giuseppe Pasqualone** [redacted]

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)**

Il sottoscritto Giuseppe Pasqualone, nato a [redacted] sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del medesimo D.P.R. nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

## ESPERIENZA LAVORATIVA

***Azienda Ospedaliero-Universitaria "Policlinico Foggia"***

**Città:** Foggia | **Paese:** Italia

[ 01/04/2025 – Attuale ] **Commissario Straordinario**

Incarico conferito con Delibera di Giunta Regionale n. 372 del 26/3/2025 e successiva prosecuzione della gestione commissariale approvate con DGR n. 1923 del 21.11.2025 e DGR n. 51 del 06.02.2026.

Dimensioni azienda:

- valore della produzione medio: 325 milioni di Euro circa;

- n. dipendenti: 3.400

***Gruppo Manelli (Costruzioni Generali)***

**Città:** Monopoli | **Paese:** Italia

[ 02/12/2024 – 31/03/2025 ] **Direttore Generale e Consigliere Delegato**

Dimensioni azienda:

Valore della produzione: 325 milioni di euro

Dipendenti: 1000

***Azienda Ospedaliero-Universitaria "Policlinico Foggia"***

**Città:** Foggia | **Paese:** Italia

[ 15/02/2023 – 01/12/2024 ] **Direttore Generale**

Incarico conferito con Delibera di Giunta Regionale n. 76 del 6/2/2023.

Dimensioni azienda:

- valore della produzione medio: 325 milioni di Euro circa;

- n. dipendenti: 3.400

***Azienda Ospedaliero-Universitaria "Policlinico Foggia"***

**Città:** Foggia | **Paese:** Italia

[ 14/02/2022 – 14/02/2023 ] **Commissario Straordinario**

Incarico conferito con Delibera di Giunta Regionale n. 100 del 7/2/2022.

europass

Dimensioni azienda:

- valore della produzione medio: 325 milioni di Euro circa;
- n. medio dipendenti: 3.400

***Azienda Sanitaria Locale di Brindisi***

**Città:** Brindisi | **Paese:** Italia

[ 09/2018 – 02/2022 ] **Direttore Generale**

Incarico conferito con Delibera di Giunta Regionale n. 1506 del 04.09.2018.

Dimensioni azienda:

- valore della produzione medio di circa 770 milioni di Euro;
- n. medio dipendenti: 5.000

***Azienda Sanitaria Locale di Brindisi***

**Città:** Brindisi | **Paese:** Italia

[ 04/2018 – 08/2018 ] **Commissario Straordinario**

Incarico conferito con Delibera di Giunta Regionale n. 594 del 11.04.2018.

Dimensioni azienda:

- valore della produzione medio di circa 769 milioni di Euro;
- n. medio dipendenti: 5.000

***Azienda Sanitaria Locale di Brindisi***

**Città:** Brindisi | **Paese:** Italia

[ 03/2015 – 04/2018 ] **Direttore Generale**

Incarico conferito con Delibera di Giunta Regionale n. 160 del 10.02.2015.

Dimensioni azienda:

- valore della produzione medio di circa 769 milioni di Euro;
- n. medio dipendenti: 5.000

***Azienda Sanitaria Locale di Brindisi***

**Città:** Brindisi | **Paese:** Italia

[ 01/2015 – 03/2015 ] **Commissario Straordinario**

Incarico conferito con Delibera di Giunta Regionale n. 2829 del 30.12.2014.

Dimensioni azienda:

- valore della produzione: 745 milioni di Euro;
- n. medio dipendenti: 5.000

***Sanitaservice ASL BT Srl***

**Città:** Andria | **Paese:** Italia

[ 01/06/2012 – 15/01/2015 ] **Amministratore Unico**

Amministratore Unico della Sanitaservice ASl BT Srl - società di servizi partecipata al 100% dalla ASL BT. Incarico conferito con Deliberazione del Direttore Generale Asl BT n. 802 del 30.05.2012.

Dimensione azienda:

- valore della produzione media: € 9.000.000;

- n. medio dipendenti: 300

***Fidital Revisione Srl***

**Città:** Milano | **Paese:** Italia

[ 01/01/2007 – 31/05/2012 ] **Manager**

Gestione di incarichi di revisione, due diligence, organizzazione contabile e aziendale su mandati ricevuti da prestigiose società appartenenti anche a Gruppi Multinazionali.

Risorse gestite mediamente:

- 15 professionisti;

- 100.000 Euro di risorse finanziarie afferenti ai mandati complessivamente conferiti ciascun anno

- valore produzione società: circa 6 milioni di Euro.

**Città:** Bari e Milano | **Paese:** Italia

[ 01/08/2006 – 30/06/2012 ] **Libero professionista**

**Attività di consulenza:**

Attività di consulenza per prestigiose aziende multinazionali in materia di organizzazione aziendale (contabile ed amministrativa), finanza straordinaria, valutazione economiche e finanziarie, revisioni aziendali, analisi e valutazione delle procedure e dei processi, ristrutturazioni aziendali. Tali attività sono state spesso svolte anche in collaborazione con Pricewaterhousecoopers S.p.A. e con lo Studio Pirola Pennuto Zei & Associati di Milano (studio di consulenza tributaria, legale e societaria).

Esperienza acquisita in materia di transaction services ed analisi dei rischi aziendali effettuando numerosi lavori di due diligence per conto di prestigiosi Gruppi multinazionali secondo un approccio client oriented, forensic accounting e litigation support.

**Incarichi ricevuti da Tribunali Civili:**

- Curatore fallimentare per conto del Tribunale di Bari incaricato di diverse procedure concorsuali (prevalentemente fallimenti e concordati preventivi);

- Curatore fallimentare per conto del Tribunale di Trani;

- Commissario liquidatore in alcune procedure di Concordato Preventivo;

- Amministratore giudiziario di società di capitali su nomina del Presidente del Tribunale di Bari;

- Perito estimatore di società di capitali su nomina del Presidente del Tribunale di Taranto in operazioni di trasformazione societarie.

**Amministratore di società di capitali pubbliche e private:**

Consigliere Delegato della BAR.S.A. S.p.A. – società multi servizi a partecipazione mista - per il triennio 2006-2008.

Risorse gestite:

- valore della produzione di circa 16 milioni di Euro

- n. medio dipendenti: 300

europass

***AZIENDA USL BA/2 DI BARLETTA***

**Città:** Barletta | **Paese:** Italia

[ 02/2000 – 08/2006 ] **Direttore della Area Risorse Economico-Finanziario e Direttore Controllo di Gestione**

Direttore della Area Risorse Economico-Finanziarie e Direttore Controllo di Gestione dell'Azienda Sanitaria Locale BA/2 di Barletta (confluita nella ASL BT) con incarico dirigenziale a tempo determinato conferito il 1.2.2000 (Deliberazioni del Direttore Generale n. 139 del 31-1-2000, n. 174 del 30-1-2001, n. 1303 del 02-12-2004 e n. 1409 del 31-12-2005) e cessato il 16.8.2006 per dimissioni volontarie.

La posizione ricoperta riferiva direttamente alla Direzione Strategica, comportando la responsabilità gerarchica di circa n. 3 dirigenti e n. 20 impiegati. Le principali mansioni svolte sono così riassumibili:

- Riorganizzazione funzionale del "vecchio" servizio di ragioneria, tipico delle aziende pubbliche dotate di un sistema di contabilità finanziaria, per condurlo al modello organizzativo di Amministrazione e Finanza di un'azienda dotata di un sistema di contabilità economico-patrimoniale;

- Introduzione ed implementazione di un sistema informativo-procedurale sincronizzato con il controllo di gestione e finalizzato al monitoraggio della spesa e alla limitazione dei rischi di frode e/o omissione;

- Tenuta della contabilità generale, redazione dei Bilanci d'esercizio preventivi e consuntivi, redazione dei Bilanci pluriennali e dei conti economici infrannuali;

- Gestione dei flussi finanziari;

- Gestione degli adempimenti tributari;

- Tenuta della contabilità analitica per centri di costo e supporto alla Direzione Strategica per la predisposizione dei Piani Generali Aziendali;

- Predisposizione dei budget annuali e negoziazione degli stessi con le unità strategiche aziendali;

- Monitoraggio dei budget e dell'andamento della spesa in generale.

Le attività legate al controllo di gestione su indicate sono state espletate anche in relazione all'incarico ad interim di Direttore della Unità Operativa Controllo di Gestione per il periodo dal 5.4.2001 al 15.3.2005.

Inoltre, su incarico conferito dal Commissario Liquidatore pro-tempore, ho ricoperto il ruolo di responsabile dell'attività amministrativa legata alla procedura di Liquidazione Coatta Amministrativa dichiarata dalla Regione Puglia nel 2003 per le ex UUSSLL in liquidazione.

***MBA CONSULTING SRL - Società di consulenza aziendale***

**Città:** Bari | **Paese:** Italia

[ 04/1999 – 08/2000 ] **Socio e Amministratore Delegato**

Attività di consulenza in aziende pubbliche e private e in particolare in ambito sanitario. Gli incarichi più prestigiosi gestiti, sono i seguenti:

- consulenza contabile all'Azienda Sanitaria Locale TA/1 di Taranto svolta nel IV trimestre del 1999 e finalizzato alla ricognizione delle perdite al 31.12.1997, 31.12.1998 e 2.6.1999 (DDG 1018/1999);

- incarico di consulenza di supporto alla Direzione Finanziaria dell'Azienda Ospedaliera S.S. Annunziata di Taranto finalizzato all'analisi delle problematiche contabili determinatesi nel passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale;

- incarico di consulenza finalizzato a determinare le procedure amministrative conseguenti agli adempimenti previsti dalla Legge sulla Privacy ricevuto dalla Azienda Sanitaria Locale BA/3 di Altamura (DDG 152/2000);

- incarico di consulenza finalizzato a determinare le procedure amministrative conseguenti agli adempimenti previsti dalla Legge sulla Privacy ricevuti dalle Aziende Sanitarie Locali BA/5 di Putignano (BA), FG/1 di San Severo (FG) e Policlinico Consorziale di Bari;

- consulenza alle Aziende Sanitarie Locali TA/1 di Taranto, S.S. Annunziata di Taranto e FG/1 di San Severo (FG) svolte nell'anno 2000 e finalizzate alla rilevazione, analisi, valutazione e formalizzazione di procedure interne di organizzazione funzionale;

- consulenza a Pricewaterhousecoopers S.p.A. nell'ambito di incarico da essa ricevuto da Schenker Italiana S.p.A. per la ricostruzione dei rapporti finanziari tenuti nel periodo 1991-2000 dalla incorporata Società Trasporti Castelletti S.p.A. con un corrispondente americano (consulenza di parte nell'ambito di arbitrato giudiziale internazionale intentato presso Tribunale di Parigi).

Dimensione azienda:

- fatturato: € 2.000.000

- n. collaboratori mediamente gestiti: 10

***Pricewaterhousecoopers SpA***

**Città:** Milano | **Paese:** Italia

[ 09/1995 – 04/1999 ] **Revisore Senior**

Dipendente con contratto a tempo indeterminato.

- Revisore contabile di bilanci di società appartenenti a prestigiosi gruppi multinazionali, anche quotate in borsa valori;

- Attività di analisi e valutazione delle tematiche civilistiche, fiscali e societarie relative ai bilanci d'esercizio e consolidati di importanti imprese industriali e di servizi, valutazioni d'azienda, due diligence, quotazioni in borsa ed altre operazioni di finanzia straordinaria (cessioni di rami d'azienda, fusioni, scissioni, ecc..).

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

[ 28/02/1995 ] **Laurea in Economia e Commercio**

***Università degli Studi di Bari – Facoltà di Economia e Commercio***

| **Voto finale:** 110 con lode

[ 1995 ] **Abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista**

***Università degli Studi di Bari***

iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Bari Sez. A - n. 1822 dal 18-03-1997

[ 1999 ] **Abilitazione alla Professione di Revisore Contabile ed iscrizione all'albo dei Revisori dei Conti al n. 74177 G.U. 4^ S.S. del 8/11/1999**

***Università degli Studi di Bari***

europass

iscrizione all'albo dei Revisori dei Conti al n. 74177 G.U. 4^ S.S. del 8/11/1999

**Iscritto nell' elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttori Generali delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri enti e del Servizio Sanitario Nazionale.**

[ 21/03/2018 ] **Master Universitario di II Livello in "Direzione e Management delle Aziende Sanitarie" (MADIMAS)**

***Università LUM Jean Monnet – School of Management di Casamassima (BA)***

[ 2018 ] **Corso di Alta Formazione per Direttori Generali, Direttori Amministrativi e Direttori Sanitari in "Costi Standard in Sanità"**

***Università LUM Jean Monnet – School of Management di Casamassima (BA)***

[ 2016 ] **Formazione manageriale in Management delle Aziende Sanitarie per Direttori Generali e Direttori Amministrativi ai sensi dell'art. 3 D.Lgs 502/92 s.m.i. e DM della Sanità 1.8.2000**

***Regione Basilicata presso Azienda Ospedaliera S. Carlo di Potenza***

[ 2019 ] **Corso di Alta Formazione in "La Gestione delle Liste d'attesa" (18 0re), con attestato rilasciato in data 7/10/2019**

***ARESS Puglia e Università LUM Jean Monnet***

## PUBBLICAZIONI

.

Pubblicazione all'interno del testo " Healt Activity Based Costing" a cura del Prof. Francesco Albergo ed edito Giuffrè Francis Lefebvre - paragrafo 4.3 da pag. 902 a pag. 914 del Tomo II (ISBN 9788828829621)

## ATTIVITÀ SCIENTIFICHE

**Incarichi di docenza**

**Incarico di docenza universitaria** svolto il 23 settembre 2025 presso Università di Foggia per **N. 8** ore nell'ambito del Corso di Formazione Manageriale Regione Puglia - PNRR - M6 C2.2 "Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale sanitario: Sub-misura: corso di formazione manageriale" - area tematica: "Valutazione delle performance" e "Reti e processi organizzativi per l'organizzazione dei servizi di salute";

**Incarico di docenza** svolto nel mese di aprile 2000 per **N. 12** ore in management sanitario ricevuto da Regione Puglia – Piano di Formazione Professionale 1999/2000 – Asse 6.6. Sanità – Corso di Perfezionamento in Gestione delle Risorse svolto presso l'Ospedale Ecclesiastico della Divina Provvidenza di Bisceglie;

**Incarico di docenza universitaria** svolto il 19 maggio 2017 presso Università LUM Jean Monnet per **N. 3** ore nell'ambito del Master Universitario di II livello in Management, Organizzazione e Marketing della farmacia Clinica e di Comunità (MAFACC);

**Incarico di docenza universitaria** svolto il 23 giugno 2017 presso Università LUM Jean Monnet per **N. 6** ore nell'ambito del Master Universitario di II livello in Management, Organizzazione e Marketing della farmacia Clinica e di Comunità (MAFACC);

**Incarico di docenza universitaria** svolto il 22 settembre 2017 presso Università LUM Jean Monnet per **N. 3** ore nell'ambito del Master Universitario di II livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie (DEMAS);

**Incarico di docenza universitaria** svolto il 12 novembre 2017 presso Università LUM Jean Monnet per **N. 3** ore nell'ambito del Master Universitario di I livello in Auditing e Controllo Interno (MAC);

**Incarico di docenza universitaria** svolto il 03 dicembre 2017 presso Università LUM Jean Monnet per **N. 3** ore nell'ambito del Master Universitario di I livello in Auditing e Controllo Interno (MAC);

**Attività di Coordinamento scientifico**

**Coordinamento scientifico** del Master universitario di II Livello in "Contabilità analitica, Controllo di Gestione e Costi Standard nella P.A. e in Sanità" (MACOAC) per l'A.A. 2017/2018 presso Università LUM Jean Monnet – School of Management di Casamassima (BA);

**Coordinamento scientifico** del Master universitario di II Livello in "Contabilità analitica, Controllo di Gestione e Costi Standard nella P.A. e in Sanità" (MACOAC) per l'A.A. 2019/2020 presso Università LUM Jean Monnet – School of Management di Casamassima (BA);

**Coordinamento scientifico** del Master universitario di II Livello in "Contabilità analitica, Controllo di Gestione e Costi Standard nella P.A. e in Sanità" (MACOAC) per l'A.A. 2020/2021 presso Università LUM Jean Monnet – School of Management di Casamassima (BA);

## ALTRE ESPERIENZA PROFESSIONALI

**Incarichi ricevuti da altri enti pubblici**

- Componente del Nucleo di Valutazione del Comune di Monopoli per il triennio 2000-2002 (deliberazione Giunta Comunale 115/2000).

- Consulente della ASP Romanelli - Azienda di Servizi alla Persona di Monopoli (BA) nell'anno 2008 per la trasformazione della IPRAB in ASP e per il supporto alla redazione di un piano finanziario di risanamento dell'Ente.

- Componente del Nucleo di Valutazione della ASL Bari per il triennio 2010-2013 (deliberazione del DG 1162/2010).

- Componente dell'OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) della ASL di Taranto dal 2014 al 2015. Incarico ricevuto con Deliberazione del Direttore Generale della ASL TA N. 1080 del 29.09.2014.

**Incarichi in collegi sindacali:**

- Sindaco effettivo "Complesso Residenziale BARI 2 Srl" nel triennio 2000-2003.

- Sindaco effettivo "Immobiliare Torrecintola Srl" nel triennio 2000-2003.

- Sindaco effettivo "Consorzio Chieuti Progresso 2000" nel triennio 2000-2003.

- Revisore contabile di alcuni ambiti scolastici della Provincia di Bari su nomina del Ministero della Pubblica Istruzione nel triennio 2008-2010.

europass

**Altro:**

- Incarico di Direttore Finanziario (CFO) della Società Trasporti Castelletti S.p.A. ricoperto nel periodo marzo 1999 – gennaio 2000, finalizzato alla predisposizione dei bilanci consolidati infrannuali e all'espletamento delle procedure di fusione per incorporazione in Schenker Italiana S.p.A.

- Numerosi incarichi di revisione contabile ricevuti da Pricewaterhousecoopers S.p.A. – Ufficio di Milano relativi a società di capitali appartenenti a prestigiosi Gruppi Multinazionali a seguito di contratto di collaborazione per il periodo 2000 - 2012.

## COMPETENZE LINGUISTICHE

**Altre lingue:**

**inglese**

**ASCOLTO** A2 **LETTURA** A2 **SCRITTURA** A2

**PRODUZIONE ORALE** A2 **INTERAZIONE ORALE** A2

**francese**

**ASCOLTO** A2 **LETTURA** A2 **SCRITTURA** A2

**PRODUZIONE ORALE** A2 **INTERAZIONE ORALE** A2

*Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato*

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".*

[redacted]

[redacted]

# Curriculum Formativo e Professionale

**INFORMAZIONI PERSONALI**

| | |
|---|---|
| Nome | **POLIMENI JOSEPH** |
| Indirizzo | |
| Telefono | |
| E-mail | |
| PEC | |
| Cellulare | |
| Stato Civile | |
| Nazionalità | |
| Obblighi di Leva | ASSOLTI COME UFFICIALE MEDICO DEL CORPO SANITARIO DELL'ESERCITO ITALIANO |
| Data e Luogo di nascita | |
| Codice Fiscale | |

## ESPERIENZE LAVORATIVE

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 1 Gennaio 2025 a tutt'oggi |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***AZIENDA USL TOSCANA CENTRO*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria della Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **DIRETTORE SOC EPIDEMIOLOGIA** |
| Principali mansioni e responsabilità | Incarico attribuito con Deliberazione del Direttore Generale n. 1468 del 24/12/2024<br>Direttore della Struttura Operativa per tutte le attività professionali e direzionali connesse |
| Date (da – a) | Dal 10 Maggio 2022 al 31/12/2024 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***AZIENDA REGIONALE DI COORDINAMENTO PER LA SALUTE (ARCS)*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria della Regione Friuli Venezia Giulia, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **DIRETTORE GENERALE**<br>Incarico attribuito con deliberazione della Giunta Regionale Friuli Venezia Giulia n. 658 del 09/05/2022 |
| Principali mansioni e responsabilità | Rappresentate Legale dell'Azienda, Datore di Lavoro e Direttore dell'Azienda Sanitaria |
| Date (da – a) | Dal 1 Gennaio 2020 al 9 Maggio 2022 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***AZIENDA SANITARIA FRIULI OCCIDENTALE (ASFO)*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Locale, Regione Friuli Venezia Giulia, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **DIRETTORE GENERALE**<br>Incarico attribuito con deliberazione della Giunta Regionale Friuli Venezia Giulia n. 2265 del 27/12/2019 |
| Principali mansioni e responsabilità | Rappresentate Legale dell'Azienda, Datore di Lavoro e Direttore dell'Azienda Sanitaria |
| Date (da – a) | Dal 7 Gennaio 2019 a 31 Dicembre 2019 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***AZIENDA SANITARIA DI MATERA (ASM)*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Locale, Regione Basilicata, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **DIRETTORE GENERALE**<br>Incarico attribuito con Deliberazione della Giunta Regionale Basilicata n. 1223 del 16/11/2018 |
| Principali mansioni e responsabilità | Rappresentate Legale dell'Azienda, Datore di Lavoro e Direttore dell'Azienda Sanitaria |
| Date (da – a) | Dal 1 Dicembre 2017 al 6 Gennaio 2019 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***AZIENDA USL TOSCANA CENTRO*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Locale, Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **DIRETTORE AREA DIREZIONE SANITARIA DI PRESIDIO**<br>Incarico attribuito rispettivamente con Deliberazione del Direttore Generale n. 840 del 21/11/2007 e n.788 del 31/05/2018 |
| Principali mansioni e responsabilità | Funzioni di Direzione Sanitaria di Presidio ai sensi della normativa vigente |
| Date (da – a) | Dal 11 Settembre 2017 al 30 Novembre 2017 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA POLICLINICO UMBERTO I*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda Ospedaliera Universitaria, Regione Lazio, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **COMMISSARIO STRAORDINARIO**<br>Incarico attribuito con Decreto del Presidente Regione Lazio n. T00155 del 08/09/2017 |
| Principali mansioni e responsabilità | Funzioni di Direttore Generale. Rappresentate Legale e datore di lavoro ai sensi della Normativa vigente. |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 3 Aprile 2017 al 10 Settembre 2017 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA SENESE*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda Ospedaliera Universitaria, Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **DIRETTORE SANITARIO AZIENDALE** |
| | Incarico attribuito con Deliberazione Direttore Generale n. 209 del 16/03/2017 |
| Principali mansioni e responsabilità | Direttore Sanitario Aziendale sotto tutti gli aspetti gestionali e igienico-organizzativi previsti dalla Normativa vigente |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 13 Gennaio 2016 al 2 Aprile 2017 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***MINISTERO SALUTE e MINISTERO ECONOMIA E DELLE FINANZE*** |
| Tipo di azienda o settore | Delibera del Consiglio dei Ministri 11 Dicembre 2015 |
| Tipo di impiego | **COMMISSARIO GOVERNATIVO AD ACTA** |
| | **PER LA PROSECUZIONE DEL PIANO DI RIENTRO DAL DISAVANZO SANITARIO DELLA REGIONE CAMPANIA** |
| | Incarico attribuito con Delibera del Consiglio dei Ministri 11 Dicembre 2015 |
| Principali mansioni e responsabilità | Prosecuzione delle attività inerenti la prosecuzione del Piano di Rientro dal Disavanzo del Servizio Sanitario Regionale Campano con i Ministeri Affiancanti (M.E.F. e Ministero della Salute). |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 1 Luglio 2015 al 31 Dicembre 2015 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***AZIENDA SANITARIA LOCALE 2 DI LUCCA*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda USL, Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **VICE COMMISSARIO AZIENDALE ASL 2 LUCCA** |
| | Incarico attribuito con Decreto del Presidente della Giunta Regionale N.104 del 01/07/2015 |
| Principali mansioni e responsabilità | Gestione Ordinaria della Azienda Sanitaria. Adozione atti di gestione straordinaria. |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 19 Maggio 2014 al 30 Giugno 2015 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***AZIENDA SANITARIA LOCALE 2 DI LUCCA*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda USL, Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **DIRETTORE GENERALE** |
| | Incarico attribuito con lettera Presidente Regione Toscana e poi con Decreto del Presidente Giunta n.104 del 8/7/2014 |
| Principali mansioni e responsabilità | Rappresentate Legale dell'Azienda, Datore di Lavoro e Direttore dell'Azienda Sanitaria |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 20 Febbraio 2012 al 18 Maggio 2014 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***AZIENDA SANITARIA LOCALE 2 LUCCA*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda USL, Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **DIRETTORE SANITARIO AZIENDALE** |
| | Incarico attribuito con Deliberazione Direttore Generale n. 59 del 17/02/2012 |
| Principali mansioni e responsabilità | Direttore Sanitario Aziendale sotto tutti gli aspetti gestionali e igienico-organizzativi previsti dalla normativa vigente |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 23 Dicembre 2009 al 19 Febbraio 2012 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***AZIENDA SANITARIA LOCALE 4 PRATO*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **VICE DIRETTORE SANITARIO AZIENDALE** |
| | Incarico attribuito con Deliberazione Direttore Generale n. 1157 del 23/12/2009 |
| | Sostituto del Direttore Sanitario Aziendale sotto tutti gli aspetti igienico-organizzativi previsti dalla normativa vigente |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 31 Luglio 2010 al 15 Novembre 2010 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***AZIENDA SANITARIA LOCALE 4 PRATO*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **DIRETTORE SANITARIO AZIENDALE AD INTERIM** |
| | Incarico attribuito con Deliberazione Direttore Generale n. 730 del 30/07/2010 |
| Principali mansioni e responsabilità | Direttore Sanitario Aziendale |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 13 Agosto 2008 al 19 Febbraio 2012 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***AZIENDA SANITARIA LOCALE 4 PRATO*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **DIRETTORE SANITARIO DEL PRESIDIO OSPEDALIERO** |
| | Incarico triennale, rinnovabile, attribuito con Deliberazione Direttore Generale n. 650 del 13/08/2008 |
| | Il Presidio Ospedaliero di Prato è l'unico Ospedale della Azienda Sanitaria. L'attività del Direttore Sanitario è stata indirizzata ad una profonda rimodulazione organizzativa secondo il modello per intensità di cura e nella gestione operativa per processi alla luce del nuovo edificio ospedaliero al fine di l'ottimizzazione dei percorsi dei pazienti nell'ambito di una efficace continuità assistenziale.<br>- Responsabile del Progetto Sanitario del Nuovo Ospedale di Prato;<br>- Project Leader nella Rimodulazione Ospedaliera per Intensità di Cure;<br>- Project Leader nella Gestione in Outsourcing dei Servizi ospedalieri;<br>- Responsabile dei Controlli di Qualità di Codifica dei DRG degli Istituti di Ricovero Privati Accreditati; |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 21 Novembre 2007 al 19 Febbraio 2012 (poi in aspettativa sul posto per incarico DSA) |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***AZIENDA SANITARIA LOCALE 4 PRATO*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **DIRETTORE UOC DIREZIONE SANITARIA OSPEDALIERA** |
| | Incarico quinquennale, rinnovabile, con rapporto di lavoro esclusivo ai sensi dell'art. 59 L.R. 40/2005 e s.m.i., attribuito con Deliberazione Direttore Generale n. 840 del 21/11/2007 |
| Principali mansioni e responsabilità | - Responsabile in ambito gestionale ed organizzativo per il Presidio Ospedaliero;<br>- Responsabile in ambito igienico sanitario e di prevenzione per il Presidio Ospedaliero;<br>- Responsabile in ambito medico-legale per il Presidio Ospedaliero; |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 11 Ottobre 2006 al 20 Novembre 2007 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***AZIENDA SANITARIA LOCALE 4 PRATO*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **DIRETTORE FF. UOC DIREZIONE SANITARIA OSPEDALIERA e VICE DIRETTORE OSPEDALIERO** |
| | Incarico attribuito con Deliberazione Direttore Generale n. 890 del 11/08/2006 |
| Principali mansioni e responsabilità | - Sostituto del Direttore Medico di Presidio Ospedaliero<br>- Riorganizzazione delle Aree Ospedaliere |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 16 Giugno 2003 al 16 Giugno 2006 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***AZIENDA SANITARIA LOCALE 5 PISA*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **DIRETTORE SANITARIO DEI PRESIDI OSPEDALIERI** |
| | Incarico attribuito con Deliberazione Direttore Generale n. 420 del 27/05/2003 ai sensi dell'art.15 septies 1° comma DLgs 502/92 |

| | |
|---|---|
| Principali mansioni e responsabilità | - Responsabile in ambito gestionale ed organizzativo per il Presidio Ospedaliero;<br>- Responsabile in ambito igienico sanitario e di prevenzione per il Presidio Ospedaliero;<br>- Responsabile in ambito medico-legale per il Presidio Ospedaliero;<br>- Responsabile in ambito gestionale ed organizzativo per il Presidio Ospedaliero. |
| Date (da – a) | Dal 1 Giugno 2000 a tutt'oggi |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***ASL 4 PRATO*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **DIRIGENTE MEDICO A TEMPO INDETERMINATO (DISCIPLINA: DIREZIONE MEDICA PRESIDIO OSPEDALIERO)** |
| Principali mansioni e responsabilità | - Responsabile Sanitario e Project Leader in alcuni progetti relativi alla realizzazione di nuove opere e/o ristrutturazione di spazi già esistenti nell'ambito di programmi di adeguamento finanziati dalla Regione Toscana ("Progetto di adeguamento strutturale del Presidio Ospedaliero per l'incremento degli spazi da dedicare alla Libera professione intramuraria", "Progetto di realizzazione dell'Hospice nell'ambito del programma delle cure palliative integrate", "Progetto per la realizzazione del Poliambulatorio Ospedaliero",ecc.)<br>- Referente Regionale per l'Azienda USL 4, per alcuni settori di attività (Progetto P.R.U.O. sulla valutazione di appropriatezza dei ricoveri ospedalieri, Dipartimento Interaziendale Neuroscienze e Riabilitazione), Project Leader nel Progetto di governo dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche ambulatoriali e nel Progetto di riorganizzazione del CUP aziendale.<br>- Referente per la qualità di codifica della S.D.O. e membro del Gruppo Regionale di studio sui DRG. |
| Date (da – a) | Dall'8 Ottobre 1998 al 31 Maggio 2000 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***ASL 4 PRATO*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **CONSULENTE CON CONTRATTO LIBERO PROFESSIONALE PER LA DIREZIONE MEDICA DELL'OSPEDALE DI PRATO** |
| Principali mansioni e responsabilità | Sviluppo e implementazione di procedure di qualità fra cui, Buon uso del sangue e ottimizzazione delle procedure trasfusionali; Controllo delle Infezioni Ospedaliere;Gestione delle Linee Guida per uso clinico; Procedure di Sterilizzazione; Gestione dei carrelli per l'emergenza; Corretta prassi igienica nel trattamento degli alimenti; Gestione della Cartella Clinica; Gestione della Scheda di Dimissione Ospedaliera; Gestione degli antiblastici; Gestione dei Rifiuti Ospedalieri |
| Date (da – a) | Dal 1 Aprile 1998 al 30 Aprile 2002 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***ASL 4 PRATO*** |
| Tipo di azienda o settore | Azienda USL , Regione Toscana, Servizio Sanitario Nazionale |
| Tipo di impiego | **ATTIVITÀ DI CONSULENZA IN REGIME LIB. PROF. INTRAMOENIA PRESSO R.S.A. "MONS. OLINTOFEDI" SIGNA (FI)** |
| Principali mansioni e responsabilità | Responsabilità della Direzione Sanitaria della Struttura Residenziale |
| Date (da – a) | Dal 1999 al 2002 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***REGIONE TOSCANA*** |
| Tipo di azienda o settore | ASL 4 PRATO |
| Tipo di impiego | **ESPERTO DI SETTORE COMMISSIONE REGIONALE ACCREDITAMENTO** |
| Principali mansioni e responsabilità | Esperto in accreditamento per il Settore Ospedaliero (Aree di Degenza - Check List C) |
| Date (da – a) | Dal 25 Luglio 1995 al 2 Agosto 1996 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ***MINISTERO DELLA DIFESA*** |
| Tipo di azienda o settore | Scuola di Sanità Militare – Istituto di Igiene e Organizzazione Sanitaria, Firenze |
| Tipo di impiego | **UFFICIALE MEDICO DEL CORPO SANITARIO DELL'ESERCITO ITALIANO** |
| Principali mansioni e responsabilità | Medico Militare nel Servizio di Igiene e Medicina Legale della Scuola di Sanità Militare, Firenze |

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**
***TITOLI ACCADEMICI***

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Anni Accademici 2010/2011 – 2014/2015 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | Scuola di Specializzazione in Medicina Legale e delle Assicurazioni<br>**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SIENA** |
| Qualifica conseguita | **SPECIALIZZAZIONE IN MEDICINA LEGALE E DELLE ASSICURAZIONI** |
| Date (da – a) | Anni Accademici 1995/96 – 1998/99 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva<br>**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE** |
| Qualifica conseguita | **SPECIALIZZAZIONE IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA**<br>**(indirizzo in Epidemiologia e Sanità Pubblica)** |
| Date (da – a) | 27 Maggio 1994 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia, Facoltà di Medicina e Chirurgia,<br>**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE** |
| Qualifica conseguita | **LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA** |

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**
***PRINCIPALI CORSI***

| | |
|---|---|
| Date (da-a) | Dal 11/04/2025 al 15/04/2025 |
| Nome e Tipo di istruzione o formazione | **IUL**<br>**Università Telematica degli Studi** |
| Qualifica conseguita | **CORSO PER CONSULENTE TECNICO D'UFFICO E PERITO DEL TRIBUNALE (40 ore)** |
| Date (da-a) | Dal 3/11/2023 al 5/12/2023 |
| Nome e Tipo di istruzione o formazione | **Università degli Studi di Genova**<br>**Accademia per il Management Sanitario** |
| Qualifica conseguita | **CORSO UNIVERSITARIO DI FORMAZIONE VALORI INNOVATIVI E SOLUZIONI INTEGRATE PER L'ORGANIZZAZIONE E LA NUOVA ECONOMIA SANITARIA (25 ore)** |
| Date (da-a) | Dal 15 Ottobre 2021 al 8 Aprile 2022 |
| Nome e Tipo di istruzione o formazione | **Università Cattolica**<br>**del Sacro Cuore, Milano** |
| Qualifica conseguita | **CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE CASE DELLA COMUNITA' NELL'AMBITO DEL RIORDINO DELLA SANITA' TERRITORIALE (120 ore)** |

| | |
|---|---|
| Date (da-a) | Dal 29 Giugno 2020 al 9 Luglio 2021 |
| Nome e Tipo di istruzione o formazione | **Scuola Superiore Sant'Anna Pisa di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa** |
| Qualifica conseguita | **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER LA DIREZIONE GENERALE AZIENDE SANITARIE (200 ore)** |
| Date (da-a) | Dal 16 Aprile 2019 al 20 dicembre 2019 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Dipartimento di Economia e Finanza Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"** |
| Qualifica conseguita | **MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA SANITÀ (120 ore)** |
| Date (da –a) | Dal 16 Aprile al 20 Dicembre 2019 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Dipartimento di Economia e Finanza Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"** |
| Qualifica conseguita | **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORE DI STRUTTURA COMPLESSA (120 ore)** |
| Date (da-a) | Dal 19 Aprile 2011 all'11 Dicembre 2014 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Scuola Superiore Sant'Anna Pisa di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa** |
| Qualifica conseguita | **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PERMANENTE DIRETTORI GENERALI (160 ore)** istituito ai sensi del DLgs 502/92 e del D.M. 1/08/2000 |
| Date (da – a) | Dal 6 Ottobre 2010 al 29 Giugno 2011 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Scuola Superiore Sant'Anna Pisa di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa** |
| Qualifica conseguita | **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER L'ALTA DIREZIONE DELLE AZIENDE SANITARIE E PER I DIRIGENTI DI STRUTTURA COMPLESSA (120 ore)** |
| Date (da – a) | Dal 2 Maggio 2006 al 14 Febbraio 2007 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Scuola Superiore Sant'Anna Pisa di Studi Universitari e di Perfezionamento, Pisa** |
| Qualifica conseguita | **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORE DI STRUTTURA COMPLESSA (120 ore)** |
| Date (da – a) | Dal 10 Novembre 2000 al 11 Novembre 2003 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Luigi Bocconi, Milano** |
| Qualifica conseguita | **EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE (E.M.M.A.S.)** |
| Date (da – a) | Dal 21 Novembre 2000 al 1 Giugno 2001 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Luigi Bocconi, Milano** |
| Qualifica conseguita | **CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN GESTIONE ED ORGANIZZAZIONE SANITARIA - C.OR.GE.SAN.(150 ore)** |
| Date (da – a) | Dal 27 Novembre 2004 al 17 Dicembre 2005 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma** |
| Qualifica conseguita | **CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN CLINICAL GOVERNANCE (120 ore)** |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 15 Settembre 2016 al Febbraio 2017 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Fondazione GIMBE**<br>**Bologna** |
| Qualifica conseguita | **CORSO SUGLI STANDARD GENERALI DI QUALITÀ PER L'ASSISTENZA OSPEDALIERA** |
| Date (da – a) | 14 Marzo 2011 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Scuola Superiore Sant'Anna Pisa di Studi Universitari**<br>**e di Perfezionamento, Pisa** |
| Qualifica conseguita | **CORSO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE PER L'ACCREDITAMENTO** |
| Date (da – a) | Dal 6 Settembre 1998 al 29 Ottobre 1999 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Facoltà di Medicina e Chirurgia**<br>**Università degli Studi di Firenze** |
| Qualifica conseguita | **CORSO DI PERFEZIONAMENTO IN METODOLOGIA PER LA EVIDENCE-BASED MEDICINE** |
| Date (da – a) | Dal 10 Marzo al 23 Aprile 1998 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Scuola di Direzione Aziendale dell'Università**<br>**Luigi Bocconi, Milano** |
| Qualifica conseguita | **CORSO SULLA CONTABILITÀ DEI COSTI IN SANITÀ** |
| Date (da – a) | Dal 1 al 6 Giugno 1998 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **CNR-Harvard School of Public Health e**<br>**Istituto Superiore di Sanità, Roma** |
| Qualifica conseguita | **COURSE OF MEDICAL STATISTICS AND CLINICAL EPIDEMIOLOGY** |
| Date (da – a) | Da Gennaio 2003 a Maggio 2003 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Azienda Ospedaliero Universitaria di Careggi e**<br>**Università degli Studi di Firenze** |
| Qualifica conseguita | **CORSO DI PROGRAMMAZIONE, MANAGEMENT ED ECONOMIA SANITARIA PER LE DIREZIONI SANITARIE DELLA REGIONE TOSCANA (49 ORE)** |
| Date (da – a) | Dal 3 Maggio 1995 al 14 Luglio 1995 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Scuola di Sanità Militare,**<br>**Ministero della Difesa, Firenze** |
| Qualifica conseguita | **CORSO ALLIEVI UFFICIALI DI COMPLEMENTO DEL CORPO SANITARIO DELL'ESERCITO ITALIANO** |
| Date (da – a) | 3 Maggio 2006 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **CERGAS dell'Università Commerciale**<br>**Luigi Bocconi, Milano** |
| Qualifica conseguita | **CORSO SOLUZIONI INNOVATIVE NEGLI ASSETTI ORGANIZZATIVI E LOGISTICI DELL'OSPEDALE** |
| Date (da – a) | 11-12 Dicembre 2003 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Azienda Sanitaria di Forlì,**<br>**Emilia Romagna** |
| Qualifica conseguita | **CORSO SU NUOVI MODELLI ASSISTENZIALI OSPEDALIERI** |
| Date (da – a) | 12 Maggio 2009 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Società Italiana di Medicina ed Urgenza (SIMEU)**<br>**Sez. Emilia Romagna, 2009** |
| Qualifica conseguita | **CORSO PRONTO SOCCORSO, MEDICINA URGENZA E OSPEDALE STRATIFICATO PER INTENSITÀ DI CURA** |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | 1-3 Ottobre 1997 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Patient Classification System/Europe (PCS/E)**<br>**Bureau of Europe** |
| Qualifica conseguita | **COURSE ON PATIENT CLASSIFICATION SYSTEM IN EUROPE** |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | 6 Giugno 1997 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Alta Scuola dello Sviluppo delle Risorse Umane**<br>**Istituto Scientifico San Raffaele & Università Cattolica del Sacro Cuore Milano** |
| Qualifica conseguita | **CORSO APPLICAZIONE DEL SISTEMA DRG IN ORTOPEDIA** |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | 21 Ottobre 2010 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **E.O. Ospedali Galliera**<br>**di Genova** |
| Qualifica conseguita | **CORSO LINEE DI ATTIVITÀ NEL NUOVO OSPEDALE PER INTENSITÀ DI CURE** |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | 10 Aprile 2008 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Agenzia Regionale di Sanità**<br>**Regione Toscana** |
| Qualifica conseguita | **CORSO SISTEMA AP-DRG PER LA CLASSIFICAZIONE DEI RICOVERI OSPEDALIERI** |

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | Dal 16 Ottobre 2000 al 18 Ottobre 2000 |
| Nome e Tipo di Istituto di istruzione o formazione | **Istituto Superiore di Sanità**<br>**Ministero Sanità, Roma** |
| Qualifica conseguita | **CORSO TECNOLOGIA, SICUREZZA E ACCREDITAMENTO NELLE STRUTTURE OSPEDALIERE** |

**INCARICHI AGGIUNTIVI RICOPERTI**

- SOCIO ORDINARIO SOCIETA' ITALIANA DI MEDICINA LEGALE
- MEMBRO DELL'OIV DELLA ASL TORINO 5
- MEMBRO DELL'OIV DELLA ASL TORINO 3
- COORDINATORE NAZIONALE PER IL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO IN SANITÀ NELLA DIREZIONE GENERALE DI FEDERSANITÀ
- COORDINATORE DEI DIRETTORI GENERALI PER L'AREA NORD EST NEL FORUM PERMANENTE DEI DG DI FEDERSANITA'
- MEMBRO DELLA CABINA DI REGIA AGENAS SUL MONITORAGGIO DEL DM 77 SULLA NUOVA ORGANIZZAZIONE DELLA SANITÀ TERRITORIALE
- COMPONENTE DEL COMITATO SCIENTIFICO DELLA RIVISTA "ORGANIZZAZIONE SANITARIA"
- MEMBRO DEL COMITATO TECNICO SCIENTIFICO DELLA SOCIETA' ITALIANA MEDICI MANAGER
- COMMISSARIO FEDERSANITÀ-ANCI PER LA REGIONE BASILICATA
- RESPONSABILE DEL PROGETTO SANITARIO DEL NUOVO OSPEDALE DI LUCCA
- RESPONSABILE DEL PROGETTO SANITARIO DEL NUOVO OSPEDALE DI PRATO
- MEMBRO DEL COMITATO SCIENTIFICO DEL CENTRO ITALIANO PER LA SANITA' DIGITALE
- MEMBRO DEL PANEL DI ESPERTI PER LA MISURA DELLE PERFORMANCE DEL SSR DI CREA SANITÀ
- MEMBRO DEL SIOR (SISTEMA INTEGRATO OSPEDALI REGIONE TOSCANA): ORGANISMO DI GOVERNO DELLA CONCESSIONE IN PROJECT FINANCING DEI NUOVI OSPEDALI REGIONE TOSCANA
- MEMBRO DEL DIRETTIVO REGIONALE TOSCANA DELL'ASSOCIAZIONE NAZIONALE MEDICI DIREZIONI OSPEDALIERE
- REFERENTE AREA VASTA NORD-OVEST PER IL SISTEMA RIS-PACS E LA CONSERVAZIONE LEGALE SOSTITUTIVA
- PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE DISCIPLINARE DELLA DIRIGENZA ASL 4 PRATO E ASL 2 LUCCA
- MEMBRO DEL COMITATO ETICO LOCALE PER LE SPECIALITA' MEDICINALI ASL 4 PRATO
- MEMBRO DEL COMITATO ZONALE SPECIALISTI AMBULATORIALI ASL 4 PRATO
- COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELLA ASL 4 DI PRATO;
- PROJECT LEADER NEL PROGETTO DI GESTIONE DELL'ACCREDITAMENTO DEL PRESIDIO OSPEDALIERO DI PRATO;
- MEMBRO DELL'UNITÀ DI CRISI AZIENDALE PER LE MAXI-EMERGENZE ASL 4 DI PRATO

**ESPERIENZE IN ISTITUZIONI SANITARIE ALL'ESTERO**

- SELEZIONATO PER L'"**EXCHANGE PROGRAMME HOPE 2022**" IN IRLANDA NELL'AMBITO DEL EUROPEAN HOSPITAL AND HEALTHCARE FEDERATION - ANNO 2021

- INVITATO IN QUALITÀ DI **GUEST SPEAKER ALLA SCHOOL OF BUSINESS DELLA BOSTON UNIVERSITY** PER TENERE LEZIONI AGLI ALLIEVI NEL CORSO IN HEALTH MANAGEMENT DEL MBA (MASTER IN BUSINESS ADMINISTRATION) E DEL MPH (MASTER IN PUBLIC HEALTH) - ANNO 2015

- INVITATO IN QUALITÀ DI **GUEST SPEAKER AL CENTER FOR HEALTHCARE ORGANIZATION AND IMPLEMENTATION RESEARCH (CHOIR) DEL U.S. DEPARTMENT OF VETERAN AFFAIRS** DI BOSTON – ANNO 2015

- VIAGGIO STUDIO **IN SVEZIA PRESSO LA CONTEA DI JONKOPING** (ANALISI E CONFRONTO CON I REFERENTI SANITARI DELLE STRUTTURE OSPEDALIERE E TERRITORIALI) - ANNO 2013

- VIAGGIO STUDIO AL **SAINT MARY'S HOSPITAL DI LONDRA** (VISITA E STUDIO DEL MODELLO DI ORGANIZZAZIOONE DEL MOTHER& CHILD DEPARTMENT) - ANNO 2012

- VISITA-SOGGIORNO AL **KAROLINSKA INSTUTET DI STOCCOLMA** PER L'ANALISI E IL CONFRONTO CON I CLINICI SULLA GESTIONE DEL PERCORSO ICTUS - ANNO 2010

**CAPACITÀ E COMPETENZE LINGUISTICHE**

| | |
|---|---|
| MADRELINGUA | **ITALIANO** |
| ALTRE LINGUE | **INGLESE** |
| Capacità di lettura | OTTIMO |
| Capacità di scrittura | OTTIMO |
| Capacità di espressione orale | OTTIMO |

**CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

***ESPERIENZA PROFESSIONALI DESCRITTE***

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

***ESPERIENZA PROFESSIONALI DESCRITTE***

***ATTESTATO DI PROJECT MANAGER*** (RILASCIATO DALL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA)

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

***ESPERIENZA PROFESSIONALI DESCRITTE***

***Ottima conoscenza dei principali software di:***

***Word processing, Fogli di calcolo, Data base relazionale, Pubblicazione di presentazioni, Diagrammi di flusso, Chart Operations, Project Management nei S.O. Windows e MacOS***

**ATTIVITA' IN QUALITA' DI DOCENTE**

1. Nell'Anno 2024 Docente al Seminario "**Enti Intermedi in Sanità"** con una lezione dal titolo "***La logistica centralizzata nel Servizio Sanitario Regionale***" tenutosi presso l'Università Ca' Foscari di Venezia
2. Nell'Anno 2023 e 2024 **Docente al Master Universitario di II Livello "*Dirigere e governare le istituzioni pubbliche*" nel** Corso dal titolo **"*Logiche e strumenti di management sanitario"*** presso l'Università di Udine
3. Nell'Anno 2023 **Docente nel Corso "*Innovazione Tecnologica ed organizzativa per migliorare la performance della supply chain in sanità"*** *p*resso il CERISMAS dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
4. Nell'Anno 2023 **Docente nel Master Universitario di II Livello in "Operations Management nelle Aziende sanitarie"** con un Corso dal titolo **"*Il ruolo strategico della funzione operations nella sanità del futuro"*** presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
5. Nell'Anno 2022 **Docente nel Master Universitario di II Livello in "Operations Management nelle Aziende sanitarie"** con un Corso dal titolo **"*Il ruolo strategico della funzione operations nella sanità del futuro"*** presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
6. Nell'Anno 2022 **Docente nel Corso di "Formazione manageriale per Dirigenti delle Professioni Sanitarie"** con un Corso dal titolo **"*I Servizi Sanitari tra dimensione etica e valoriale*"** presso la Regione FVG
7. Nell'Anno 2109, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025 **Docente nel Master Universitario di II livello in "Management delle Aziende Sanitarie"** con un Corso dal titolo **"*Organizzazione delle Aziende Sanitarie*"** presso l'Università degli Studi Federico II di Napoli
8. Nell'Anno 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 **Docente in Lingua Inglese al *Master of International Health Care Management, Economics and Policy (MIHMEP)*** con un Corso dal titolo ***"Hospital design an management"*** presso la SDA Bocconi di Milano
9. Nell'Anno Accademico 2018/2019 **Docente come Professore Incaricato nel Corso di Laurea in Infermieristica per l'Insegnamento di "*Igiene Applicata*" (CFU:2 30 Ore) e "*Organizzazione Aziendale*" (CFU:2 15 Ore)** presso l'Università degli Studi di Firenze
10. Nell'Anno Accademico 2017/2018 **Docente** come al **Master di II Livello in "*Lean Health Care Management*" nel Corso dal titolo "Lean Six Sigma (4 ore)"** presso l'Università degli Studi di Siena
11. Nell'Anno 2016, 2019 e 2020 **Docente nel Corso di formazione manageriale per Direttori Generali, Sanitari ed Amministrativi del Sistema Sanitario nel modulo "*Modelli emergenti di organizzazione ospedaliera*" (4 ore)** presso l'Istituto di Studi Giuridici "Carlo Jemolo" di Roma
12. Nell'Anno 2016 **Docente in Lingua Inglese al Corso Internazionale "*Quality improvments strategies: examples from Italy and United States*"** (3 ore) presso la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa
13. Nell'Anno 2016 **Docente in Lingua Inglese al Corso Internazionale "*Quality improvements strategies: example from Italy and United States"*** (3 ore) presso l' Università Federico II di Napoli
14. Nell'Anno 2015 **Docente in Lingua Inglese presso la School of Business della Boston University nel Corso in Health Management del MBA (Master in Business Administration) e del MPH (Master in Public Health)** con la seguente relazione "***Implementing patient centered hospital organization models: the experience of Tuscan Health Service***"
15. Nell'Anno 2015 **Docente in Lingua Inglese presso il Center for Healthcare Organization and Implementation Research (CHOIR) del U.S. Department of Veteran** Affairs con la seguente relazione "***Patient centered Hospital organizational models***"
16. Nell'Anno 2015 **Docente in Lingua Inglese presso l'Università Cattolica di Milano al Corso "*Redesigning Hospital Flows Logistics Tools and Solutions*"** con Joseph Restuccia della School of Management della Boston University Professor of Health Care and Operations Management in U.S.
17. Nell'Anno 2015 **Professore Incaricato nel Master sull'Infermiere di Famiglia e Comunità per l'insegnamento "*Economia Aziendale*"** (CFU:1 Ore:8) presso l'Università degli Studi di Pisa
18. Nell'Anno 2014, 2015, 2016 **Docente al Master Universitario di II Livello in Management delle Aziende Sanitarie** nel Modulo Elettivo sulla "***Organizzazione Ospedaliera per Intensità di Cura*** presso la LUISS Business School
19. Dall'Anno 2012 ad al 2015 **Professore Incaricato Corso di Laurea in Infermieristica nell'Insegnamento "*Il Servizio Sanitario Regionale nell'Intensità di Cura*" (CFU:1 Ore:8)** presso l'Università degli Studi di Pisa

20. Dall'Anno 2011 al 2015 **Docente al Master Universitario di II Livello in Management Aziende Sanitarie nell'Ambito del Modulo elettivo "*I principi cardine dell'organizzazione ospedaliera per intensità di cura*"** presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
21. Dall'Anno 2007 al 2012 **Professore Incaricato presso la Scuola si Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva,** Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università degli Studi di Firenze **della docenza "*Organizzazione Dipartimentale*" e "*Budgeting*"** nel Modulo di Direzione Sanitaria Ospedaliera
22. Dall'Anno 2007 al 2011 **Professore Incaricato nel Corso di Laurea in Infermieristica, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università degli Studi di Firenze dell'insegnamento "Diritto Sanitario" nell'ambito del Modulo "Igiene Generale e Applicata"**
23. Dall'Anno 2005 al 2010 **Docente in vari Corsi organizzati dalla Scuola di Direzionale Aziendale Bocconi, Milano su tematiche di organizzazione ospedaliera** (Ospedale per intensità di cura, La logistica in Ospedale, I processi in Ospedale, L'innovazione organizzativa, ecc)
24. Negli anni 2007-2009 **Docente in Corsi organizzati dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento di Pisa,** nelle aziende Sanitarie della Regione Toscana sul tema dell'Organizzazione Ospedaliera per Intensità di Cura
25. Negli Anni 2003 e 2004 **Docente nel Master di I livello "Gestione dei Processi Infermieristici in Anestesia e Terapia Intensiva"** organizzato dalla Università degli Studi di Firenze su aspetti di Economia sanitaria e Organizzazione Ospedaliera
26. Nell'Anno 2003 **Docente nel Corso teorico-pratico "Vasculopatie periferiche"** organizzato dalla ASL 4 di Prato, Ordine dei Medici chirurghi di Prato, Collegio IPASVI di Prato nel Modulo Medicina Legale Ospedaliera
27. Nell'Anno 2004 **Docente nel Gruppo Diagnosi dei Sistemi Aziendali** sul tema della Continuità Assistenziale nell'Ambito del Master EMMAS presso la Scuola di Direzione Aziendale Bocconi di Milano
28. Nell'Anno 2002 e 2003 **Professore nell'ambito dei Corsi Regionali per Operatore Socio Sanitario nel modulo in "Igiene e Organizzazione Sanitaria"** presso la ASL 5 Pisa organizzati dalla Regione Toscana nel modulo

**ATTIVITA' CONGRESSUALE IN QUALITA' DI RELATORE O ORGANIZZATORE**

1. Nell'Anno 2025 Relatore al 10° Forum Leopolda Salute con una relazione dal titolo ***Green Hospital, Smart Health per un sistema sanitario capace di trasformare le sfide ambientali in opportunità di crescita,*** tenutosi a Firenze
2. Nell'Anno 2024 Relatore al Convegno OASI 2024 con una relazione dal titolo ***Acquisti, Politiche Farmaceutiche e Vaccinali*** tenutosi presso l'Università Luigi Bocconi di Milano
3. Nell'Anno 2024 Relatore al Corso in ***Lean Healthcare Management*** tenutosi a Roma
4. Nell'Anno 2024 Relatore alla Summer School organizzata da Motore Sanità con una relazione dal titolo "***Il bisogno di Fondi dedicati e la formazione specifica nell'ambito della gestione della Terapia con CAR-T"*** tenutosi a Gallio (VI)
5. Nell'Anno 2024 Relatore al Convegno Nazionale "***Promuovere la salute negli ospedali e nei servizi sanitari: il cambiamento arriva da dentro il sistema***" tenutosi a Roma
6. Nell'Anno 2024 Relatore al Convegno Nazionale "***Italy Healthcare Innovation***" con una relazione dal titolo *Innovazione nella Gestione Sanitaria: Modernizzare Reti e Istituzioni per aumentare l'interoperabilità* tenutosi a Roma
7. Nell'Anno 2024 Relatore al Convegno Nazionale "***I Rischi emergenti nella Sanità Pubblica"*** tenutosi a Udine
8. Nell'Anno 2023 Relatore al Workshop Nazionale "***Gli Enti Intermedi nei diversi Sistemi Sanitari Regionali"*** tenutosi a Roma presso la sede di AGENAS
9. Nell'Anno 2023 Relatore al Convegno Nazionale "***Partenariato Pubblico-Privato: vincoli e opportunità nel nuovo Codice degli Appalti Pubblici"*** tenutosi a Udine
10. Nell'Anno 2023 Relatore al Congresso Nazionale "***L'accesso alle Terapie Innovative in Italia"*** tenutosi a Udine
11. Nell'Anno 2023 Relatore al Congresso Nazionale "***La Colangite Biliare Primitiva: best practices italiane"*** tenutosi a Roma presso la sede del Senato della Repubblica
12. Nell'Anno 2023 Relatore al Forum Sistema Salute nella sessione su ***"L'efficienza energetica delle aziende sanitarie e ospedaliere "*** tenutosi a Firenze la sede della Stazione Leopolda
13. Nell'Anno 2023 Relatore al Congresso Nazionale Emergenza-Urgenza con una relazione dal titolo "***Strategie organizzative nel Sistema di Emergenza'"*** tenutosi a Firenze
14. Nell'Anno 2023 Relatore al Convegno Nazionale "***La gestione dei Sinistri in sanità***" tenutosi a Trieste
15. Nell'Anno 2022 Relatore al Convegno Nazionale Forum Risk Management con una relazione dal titolo "***Presa in carico del paziente e PDTA alla luce del PNRR"*** tenutosi ad Arezzo
16. Nell'Anno 2022 Relatore al Convegno Nazionale Grandi Ospedali-Opening Meeting con una Relazione dal titolo "***I Grandi Ospedali italiani, le partnership e il PNRR***" tenutosi a Firenze
17. Nell'Anno 2022 Relatore al Convegno Il Sistema dell'Emergenza-Urgenza Territoriale" con una relazione dal titolo "***Strategia Innovativa della governance dell'Emergenza-Urgenza Territoriale in Regione FVG***" tenutosi a Udine
18. Nell'Anno 2022 Relatore al Convegno ***"L'applicazione dei modelli e standard dell'Assistenza Territoriale in Regione FVG***" tenutosi a Udine
19. Nell'Anno 2022 Relatore al Forum Sistema Salute con una relazione dal titolo "***Green and Smart Hospital: modelli e sviluppi futuri"*** tenutosi a Firenze
20. Nell'Anno 2022 Relatore al Convegno Nazionale Forum Sistema Salute con una relazione dal titolo "***La logistica del farmaco: l'esperienza della Regione FVG"*** tenutosi a Firenze
21. Nell'Anno 2022 Relatore al Convegno "Il Sistema di Valutazione della Scuola Sant'Anna e prospettive di miglioramento" con una relazione dal titolo "***Il programma di valutazione e monitoraggio per gli Enti sanitari della Regione FVG***" tenutosi a Udine
22. Nell'Anno 2022 Relatore al 6° Forum Mediterraneo sul tema ***Le Nuove sfide del PNRR e il ruolo dei Direttori Generali*** tenutosi a Bari
23. Nell'Anno 2022 Relatore al Laboratorio Sanita 20/30 sul tema ***Assistenza a casa del paziente con il supporto di Telemedicina e Teleassistenza*** tenutosi presso la Città della Scienza di Napoli
24. Nell'Anno 2022 Relatore al Focus Group OASI Cergas SDA Bocconi ***Le funzioni emergenti dei Distretti Socio Sanitari*** tenutosi presso la SDA Bocconi di a Milano
25. Nell'Anno 2022 Relatore al Workshop "***Affrontare le trasformazioni del mondo sanitario: la buona Leadership e il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza"*** tenutosi a Roma
26. Nell'Anno 2021 Relatore al Workshop su ***Impatto Organizzativo, giudiziario ed economico del fenomeno della tossicodipendenza Regione Friuli Venezia Giulia***, Crea Sanita
27. Nell'Anno 2021 Relatore nel Convegno Nazionale Forum Risk Management con una relazione dal titolo ***"Ripensare l'ospedale di oggi e domani flessibile, sicuro, efficiente, tecnologico"*** tenutosi ad Arezzo
28. Nell'Anno 2021 Relatore nel Convegno Nazionale Forum Risk Management con una relazione dal titolo ***"Obiettivi PNRR: i piani operativi delle aziende sanitarie monitoraggio e condivisione delle migliori buone pratiche"*** tenutosi ad Arezzo

29. Nell'Anno 2021 Relatore nel Convegno Nazionale Associazione Italiana Ingegneri Clinici con una relazione dal titolo "***Nuovi Criteri di progettazione: le tecnologie seguono il building o il building segue le tecnologie?***" tenutosi a Milano
30. Nell'Anno 2021 Relatore nel Convegno Nazionale Forum Sistema Salute con una relazione dal titolo "***Riqualificare la medicina del territorio"*** tenutosi a Firenze
31. Nell'Anno 2021 Relatore nel Convegno Nazionale "La Digitalizzazione in sanita" con una relazione dal titolo ***"Il ruolo strategico della presa in carico infermieristica nella gestione delle patologie croniche"*** tenutosi a Pordenone
32. Nell'Anno 2021 Relatore al Convegno Nazionale verso il 16° Forum Risk Management con un intervento su "***Distretto-Case della Comunità: allineare i Servizi ai bisogni della comunità e dei pazienti***"
33. Nell'Anno 2021 Relatore al Workshop in webinar Nazionale Nuovi scenari in sanita: come implementare l'innovazione: con un intervento sul tema "***Il ruolo della Direzione Strategica delle Aziende Sanitarie***"
34. Nell'Anno 2021 Relatore al Convegno Nazionale La gestione dell'assistenza ai malati cronici a domicilio e nelle residenze con una relazione dal titolo "***Integrazione: Le alleanze cittadino-professionist***i"
35. Nell'Anno 2021 Relatore al Convegno Nazionale verso il 16° Forum Risk Management con un intervento su "***Sanità Digitale a Supporto dei Servizi nel Territorio e a Domicilio***"
36. Nell'Anno 2020 Relatore al Convegno Nazionale Forum Risk Management con un intervento su "***Gli incentivi prioritari per il personale sanitario e differenziazione della retribuzione del personale in base alla sede di lavoro***"
37. Nell'Anno 2019 Relatore al Convegno Regionale "La Strategia della Sanità del Futuro" con una Relazione dal Titolo "***Il nuovo assetto della Sanità del Territorio***" tenutosi a Carpi (MO)
38. Nell'Anno 2019 Relatore al Workshop "***La misura della Performance dei SSR***" VII Edizione tenutosi a Roma
39. Nell'Anno 2020 Relatore al Convegno Nazionale "***Infection Risk Management nel Post Emergenza da Covid 19***" organizzato in webinar da Scudomed HRMLA
40. Nell'Anno 2020 Relatore al Convegno Nazionale Chronic-ON sul tema "***La gestione della Emergenza Pandemica da Covid-19"*** secondo focus tenutosi on line (9 Luglio 2020)
41. Nell'Anno 2019 Relatore al Convegno Nazionale Forum Risk Management con una Relazione sul tema "***Evoluzione del rapporto dei Direttori Generali delle Aziende Sanitarie con le Istituzioni***" tenutosi a Firenze
42. Nell'Anno 2019 Relatore al Convegno Nazionale Forum Risk Management con una Relazione sul tema "***L'applicazione della Legge 24/2017 a due anni dalla approvazione***" tenutosi a Firenze
43. Nell'Anno 2019 Relatore al Convegno Nazionale per la Sicurezza delle cure e della persona assistita con una Relazione dal Titolo "***La gestione del rischio nella terapia farmacologica***" tenutosi a Matera
44. Nell'Anno 2019 Relatore al 29° Convegno Nazionale ANOTE/ANIGEA con una Lezione magistrale dal titolo "***La sostenibilità del SSN"*** tenutosi a Torino
45. Nell'Anno 2019 Relatore al Convegno Nazionale SIMM "***La ricerca: fattore di sviluppo culturale ed economico dell'ospedale e del contesto sociale"*** tenutosi San Giovanni Rotondo (FG)
46. Nell'Anno 2019 Relatore 19° Convegno Nazionale della Associazione Italiana Ingegneri Clinici con una Relazione dal titolo "***Innovazione, sicurezza, sostenibilità: tre prospettive che fanno salute"*** tenutosi a Catanzaro
47. Nell'Anno 2019 Organizzatore e Relatore del Convegno Nazionale "Chronic-On" sulla "***La gestione della Cronicità***" tenutosi ad Ancona
48. Nell'Anno 2018 Relatore al Convegno Nazionale della SIMM "***Sanità di Valore ed Esiti Clinici: nuove sfide per il Servizio Sanitario Nazionale"*** tenutosi a Riccione
49. Nell'Anno 2018 Organizzatore al Convegno Regionale "***La salute dei detenuti in Toscana a 10 anni dalla riforma"*** tenutosi presso Villa la Quiete a Firenze
50. Nell'Anno 2018 Relatore al Corso Internazionale "***Lean Healthcare Transformation-CEO Summit"*** tenutosi ad Amsterdam
51. Nell'Anno 2018 Relatore al Corso "La gestione del rischio clinico" con una relazione dal titolo "***La cartella clinica e il consenso informato: il possibile danno da errata compilazione della cartella clinica e acquisizione del consenso informato (obblighi, il nuovo quadro normativo, casistiche***)" tenutosi a Caserta
52. Nell'Anno 2018 Relatore al Convegno Nazionale "Legionella e Risk management: approccio integrato tra prevenzione e responsabilità" con una relazione dal titolo "***Le responsabilità e le figure coinvolte nelle legionellosi"*** tenutosi a Milano

53. Nell'Anno 2017 Relatore al Convegno Nazionale organizzato da Regione Abruzzo con intervento dal titolo "***La sicurezza delle cure nella Legge 24/2017 e la sua centralità nella responsabilità professionale degli esercenti la professione sanitaria***" tenutosi a Teramo
54. Nell'Anno 2017 Relatore al High Level Health Policy Workshop organizzato da Università Cattolica Sacro Cuore dal titolo ***"Value Based Pricing Lab: supportare le politiche sanitarie, l'accesso dell'innovazione di alto valore e la governance delle risorse per gestire al meglio i pazienti nei percorsi integrati di cura"*** tenutosi a Milano
55. Nell'Anno 2017 Relatore al IV Congresso Nazionale COMLAS nella Sessione ***"Buone Pratiche in riferimento al diritto alla salute tra sicurezza delle cure, responsabilità professionale e tutela assicurativa"*** tenutosi a Roma
56. Nell'Anno 2017 Organizzatore del Meeting Internazionale ***"Value-based HealthCare: the value agenda for Italy"*** tenutosi a Milano
57. Nell'Anno 2017 Relatore al Convegno Nazionale Nuova Responsabilità Sanitaria con una relazione dal Titolo **"*Criticità e procedure in applicazione della Legge 24/2017*"** tenutosi a Roma
58. Nell'Anno 2017 Relatore al Convegno Nazionale **"*Presentazione del Progetto Value Blindiness Care"*** organizzato e tenutosi a Roma da Vithali Società Spinoff dell'Università Cattolica di Roma
59. Nell'Anno 2017 Relatore al Convegno Nazionale **"*Ridisegnare i processi di cura secondo il modello value based: esperienze e prospettive a confronto"*** tenutosi presso l'Università Cattolica di Roma
60. Nell'Anno 2017 Relatore al Convegno Nazionale **"*Dall'UFA alla Farmacia Oncologica*"** tenutosi presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese
61. Nell'Anno 2017 Relatore al Convegno Nazionale **"*Punti Fondamentali e novità della Legge Gelli sulla sicurezza delle cure e responsabilità professionale*"** tenutosi presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Senese
62. Nell'Anno 2017 Relatore al Convegno Regionale **"*La Responsabilità Professionale del Tecnico Sanitario di Radiologia Medica alla luce delle recenti normative*"** tenutosi a Siena
63. Nell'Anno 2017 Relatore al Workshop **"*L'innovazione a supporto della appropriatezza*"** organizzato dalla ANMDO tenutosi presso il Centro Congressi della Università Federico II di Napoli
64. Nell'Anno 2017 Relatore al Corso "***Nuovi modelli organizzativi per l'assistenza e la ricerca clinica in pediatria*"** tenutosi presso l'Istituto Mediterraneo di Eccellenza Pediatrica di Palermo
65. Nell'Anno 2017 Relatore al Corso **"*Il Rischio Clinico e la Sicurezza delle Cure*"** tenutosi presso la Casa di Cura Villa Fiorita di Prato
66. Nell'Anno 2016 Relatore nel Corso **"*Il quadro normativo della Responsabilità Sanitaria e i nuovi orientamenti giurisprudenziali*"** tenutosi presso la Casa di Cura Villa Serena di Pescara
67. Nell'Anno 2016 Relatore al Corso ***"La Responsabilità professionale del Medico di Medicina Generale"*** tenutosi presso la Azienda Tutela della Salute dell'Insubria Varese
68. Nell'Anno 2016 Relatore al Workshop Nazionale CARD con una relazione dal titolo "***La rete Territoriale come modello innovativo dei processi di prevenzione del rischio cardiovascolare e della presa in carico dei pazienti"***, tenutosi a Napoli
69. Nell'Anno 2016 Relatore al 9° Congresso Nazionale della Società Italiana Medici Manager con una relazione dal titolo "***Valore tecnico-professionale: tra innovazione e appropriatezza organizzativa"*** tenutosi a Bologna
70. Nell'Anno 2016 Relatore al Congresso Nazionale ***"Il Valore dei MAB: cosa è necessario per dimostrare una pari efficacia tra biosimilare ed originator***" tenutosi a Napoli
71. Nell'Anno 2016 Relatore al 42° Congresso Nazionale ANMDO su "***I nuovi Standard Ospedalieri del DM 70: inquadramento regionale"*** tenutosi al Palazzo dei Congressi di Bologna
72. Nell'Anno 2016 Relatore in Lingua Inglese al Corso dell'Università Cattolica di Milano "***Redesigning Hospital Flows Logistics Tools and Solutions"*** con Sharon J. Williams Professor at Swansea University
73. Nell'Anno 2016 Relatore al Congresso Nazionale "***Nuovi approcci all'antibioticoterapia: dalla gestione clinica alla sostenibilità del sistema"*** tenutosi a Napoli
74. Nell'Anno 2016 Relatore al Congresso CARD ***"Appropriatezza delle risorse e contenimento dei costi. L'integrazione degli obiettivi tra ospedale e territorio"*** tenutosi a Napoli

    Nell'Anno 2016 Relatore al III Congresso Nazionale COMLAS ***"Le ricadute medico legali dei nuovi assetti ospedalieri"*** tenutosi presso l'Università degli studi di Foggia
75. Nell'Anno 2016 Relatore al Workshop "***DS 3.0: il futuro della Direzione Sanitaria Aziendale***" tenutosi presso la SDA Bocconi di Milano

76. Nell'Anno 2016 Relatore al Workshop "***Regioni in Piani di Rientro: riqualificazione, coordinate per una nuova governance"*** tenutosi a Roma organizzato dal CREA Sanità dell'Università Tor Vergata di Roma
77. Nell'Anno 2016 Relatore al Convegno Nazionale "***Il futuro del SSN tra modelli organizzativi, sostenibilità e innovazione"*** organizzato dalla Regione Veneto tenutosi ad Asiago - Vicenza
78. Nell'Anno 2016 Relatore al Corso su "***Responsabilità professionale: maggiori garanzie per il cittadino e gli operatori per la sanità***" tenutosi nell'isola di Ischia
79. Nell'Anno 2016 Relatore al Convegno Nazionale ***"L'offerta di salute nelle piccole isole: implementazione di modelli sanitari*** " tenutosi presso l'isola di Ischia
80. Nell'Anno 2016 Relatore nel Convegno Nazionale ***"Academy of Health Care Management and Economics"*** organizzato a Milano presso la SDA Bocconi di Milano
81. Nell'Anno 2016 Relatore nel Convegno Nazionale ***"La sostenibilità e sviluppo del Servizio sanitario Nazionale"*** tenutosi presso l'Istituto Superiore di Sanità a Roma
82. Nell'Anno 2016 Relatore nel Corso "***Responsabilità civile dei medici: quadro normativo e tutele specifiche***" assieme al Prof. Giovanni Comandè (Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa)
83. Nell'Anno 2016 Relatore al Congresso ***"Riflessioni sulla nuova responsabilità professionale sanitaria"*** organizzato dalla Università Federico II tenutosi a Napoli
84. Nell'Anno 2016 Relatore al Congresso "***Spending Review in Health Care: lessons from innovative experiences"*** tenutosi a Salerno
85. Nell'Anno 2016 Relatore al Congresso Nazionale "***Responsabilità sanitaria: leggi e sentenze sui professionisti della sanità"*** tenutosi ad Arezzo
86. Nell'Anno 2016 Relatore al Congresso Nazionale "***Responsabilità professionale del personale sanitario: in linea con l'Europa"*** tenutosi a Napoli
87. Nell' Anno 2015 Relatore Al Convegno ***"Pensando Lean, verso l'assistenza per intensità di cure"*** presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore – Policlinico A. Gemelli di Roma
88. Nell'Anno 2015 Relatore al 41° Convegno Nazionale ANMDO "***Nuovi obiettivi di qualità della vita con il Patto della Salute"*** tenutosi a Parma
89. Nell'Anno 2015 Relatore al 2° Congresso Nazionale COMLAS sul tema ***"La valutazione della Responsabilità Sanitaria"*** Palazzo Ducale a Lucca
90. Nell'Anno 2015 Relatore al 10° Forum Risk Management in Sanità con una relazione dal titolo ***"Ospedale 2.0 lavorare per intensità di cure e con una cartella clinica completamente informatizzata"*** tenutosi ad Arezzo
91. Nell'Anno 2015 Relatore al 6° Congresso Nazionale della Società Italiana dell'Architettura e Ingegneria in Sanità nel Modulo ***"Architetture Sociali e Socio-sanitarie***" tenutosi a Bari
92. Nell'Anno 2013 Relatore al European Health Management Association Annual Conference ***"What healthcare can we offer? Better, quicker, lower cost health services"*** tenutosi
93. Nell'Anno 2012 Relatore ed Organizzatore del Convegno ***"La conservazione legale dei documenti sanitari"*** organizzato dalla ASL 2 di Lucca
94. Nell'Anno 2012 Relatore ed Organizzatore nel Convegno Nazionale ***"Modelli di assistenza ospedaliera per intensità di cura: confronti nazionali e internazionali"*** organizzato dalla Regione Emilia Romagna e Agenzia Sanitaria e Sociale dell'Emilia Romagna.
95. Nell'Anno 2012 Relatore ed Organizzatore del Convegno ***"La Responsabilità Primariale nell'organizzazione ospedaliera per intensità di cura"*** organizzato dall'ANPO Nazionale
96. Nell'Anno 2012 Relatore ed Organizzatore del Convegno ***"Stroke Conference***" organizzato dall'ASL 4 di Prato
97. Nell'Anno 2011 Relatore ed Organizzatore nel Convegno ***"Erogazione di informazioni e acquisizione di valido consenso: per una scelta consapevole e condivisa***" con intervento su "La comunicazione col paziente incapace: Attivazione dell'Amministrazione di Sostegno" tenutosi a Prato
98. Nell'Anno 2011 Relatore nel Convegno ***"La persona al centro del Sistema Sanitario"*** organizzato dalla ASL 4 di Prato
99. Nell'anno 2010 Relatore al Corso "***Gestione delle Operations in Ospedale"*** sulla organizzato dalla SDA Bocconi di Milano
100. ell'Anno 2010 Relatore nel Convegno "***Lo stato dell'arte della nuova organizzazione ospedaliera per intensità di cura"*** organizzato dalla Agenzia Regionale di Sanità a Firenze
101. Nell'Anno 2011 Relatore ed Organizzatore del Convegno "***L'organizzazione dell'assistenza al paziente con sclerosi laterale amiotrofica"*** organizzato dalla ASL 4 di Prato

102. Nell'Anno 2005 Relatore in Lingua Inglese nel Convegno Internazionale "***Duality International Leadership Programme in Healthcare Management"*** presso la Scuola di Direzione Aziendale Bocconi di Milano
103. Nell'Anno 2005 Relatore su "***I DRG in Ortopedia"*** nell'ambito del Simposio Scientifico Protesi vincolate del ginocchio organizzato da ASL 5 di Pisa
104. Nell'Anno 2008 Relatore nel Convegno "***L'ospedale per intensità di cura e le possibili nuove articolazioni assistenziali del territorio pratese***" organizzato dalla ASL 4 di Prato e l'ordine dei Medici-Chirurghi di Prato
105. Nell'Anno 2007 Relatore e Organizzatore del Convegno "I***l Percorso Ictus: analisi delle criticità***" organizzato dalla Azienda Sanitaria 4 di Prato
106. Nell'Anno 2007 Relatore del Convegno "***Stroke: dalla prevenzione della patologia cerebrovascolare al percorso riabilitativo***" organizzato dall'Ordine dei Medici e ASL di Prato
107. Nell'Anno 2007 Relatore al Workshop "***Riorganizzare i processi produttivi in ospedale***" organizzato da CERGAS dell'Università Luigi Bocconi di Milano
108. Nell'Anno 1997 Relatore al Convegno "***Problemi infettivi e nutrizionali nel paziente critico***" organizzato presso A.O.U. Careggi di Firenze

**PUBBLICAZIONI (IN RIVISTE SCIENTIFICHE E LIBRI)**

1) J. Polimeni et al. ***Revisione sistematica con approccio basato su intelligenza artificiale dell'associazione dell'esposizioni ambientali, occupazionali, fattori genetici e sarcomi nell'ambito dell'indagine su un cluster di Serravalle Pistoiese*** Atti del 60° Congresso Nazionale Associazione Italiana di Epidemiologia (in press)
2) J. Polimeni, E. Mencucci, C. Capanni, M. Levi, A. Barash, ***Caldo e lavoro nell'estate 2025: un'analisi retrospettiva delle risposte istituzionali ai dati forniti dal Sistema Worklimate*** Organizzazione Sanitaria 1/2026
3) J. Polimeni, M. Levi, P.G. Calà, E. Mencucci, ***La Relazione Sanitaria delle Aziende sanitarie: un'analisi dello stato dell'arte delle pubblicazioni sui siti web in Regione Toscana e nel panorama nazionale*** Organizzazione Sanitaria 3/2025
4) J. Polimeni, U. Trama, A. Cristinziano, M. Pani, C. Marinai, S. Adami, G. Turchetti, ***Time2Access: un modello lean per ottimizzare l'accesso ai farmaci innovativi in Italia,*** Organizzazione Sanitaria 1/2025
5) F. Finato, L. Gandullia, G. Laganga; S, Manfredi, N. Natalini, J. Polimeni ***The crucial role of the Project Manager: Comparing Healthcare Experiences,*** Journal of Preventive Medicine and Hygiene 2, (4) 2024
6) J. Polimeni, L. Regattin, M. Calci ***Le Reti Cliniche di patologia: un contributo per rispondere alle sfide del cambiamento nel Servizio Sanitario Nazionale,*** Organizzazione Sanitaria 4/2024
7) J. Polimeni, A. Marsilio, M., Tesolin ***Lo sviluppo del sistema di misurazione delle prestazioni della logistica centralizzata del Servizio Sanitario Regionale,*** Mondo Sanitario Sett 2024
*8)* J. Polimeni, L. Mattioni ***Le CAR-T e l'accesso alle terapie innovative: le scelte di una regione illuminata,*** Farmacia Ospedaliera Ott 2024
9) J. Polimeni, L, Regattin, L. Mattioni ***Le scelte strategiche del Programma CAR-T in Regione Friuli Venezia Giulia: investimenti e opportunità***, Organizzazione Sanitaria 2/2024
10) J. Polimeni, R.M. Paoli ***Le sperimentazioni cliniche negli Enti del Servizio Sanitario Nazionale: nuovi rischi e opportunità per gli studi profit,*** Mondo Sanitario 4/2024
11) C. Aguzzoli, J. Polimeni ***Il Punto di vista del medico di Sanità Pubblica: salute individuale e dell'organizzazione,*** Rapporti Istisan -Istituto Superiore di Sanità, Aprile 2024
12) C. Aguzzoli, J. Polimeni ***Curare il sistema dei curanti attraverso lo strumento di autovalutazione della rete Health Promoting Hospitals & Health Services*** Rapporti Istisan - Istituto Superiore di Sanità, Aprile 2024
13) J. Polimeni ***Il ruolo strategico della ricerca clinica sponsorizzata in Italia: oggi è tempo di accelerare!*** Il Giornale del Management della Sanità in Italia, 4/2024
14) M. Gobbato, I. Burba, L. Regattin, J. Polimeni ***Analisi geografica dell'accesso dei pazienti non urgenti nei Pronto Soccorso della Regione Friuli Venezia Giulia: c'è un ruolo per le cure primarie?*** Organizzazione Sanitaria 4/2023
15) J. Polimeni ***Il parere delle istituzioni***, capitolo nel Libro ***Colangite Biliare Primitiva: Best practices italiane*** FB Associati Editore 2023
16) P. De Lucia, M. Prezza, B. Narduzzi, J. Polimeni ***L'elaborazione e la validazione del profilo di competenza del Middle Manager delle professioni sanitarie nella Regione Friuli Venezia Giulia*** Organizzazione Sanitaria 3/2023
17) J. Polimeni ***Innovazione strategica in sanità: Un nuovo approccio al Partenariato Pubblico Privato (PPP)*** Agenda Digitale EU, Agosto 2023
18) J. Polimeni, R.M. Paoli, I. Burba, E. Pitton, T. Del Dò ***Enti Intermedi nelle regioni di piccole dimensioni: possibilità di prevedere enti intermedi interregionali?*** Supplemento alla Rivista Monitor, Ottobre 2023
19) J. Polimeni, S. Villa, V. Belvedere, et al. ***Gestione in service dei flussi logistici in ospedale: perché e a quali condizioni?*** Impresa Sanità Marzo 2023
20) J. Polimeni, R.M. Paoli, M. Mariani, S. D'Errico ***La gestione dei sinistri in sanità alla luce della progressiva implementazione della Legge 24/2017 (Legge Gelli-Bianco): l'esperienza della gestione assicurativa centralizzata*****,** Organizzazione Sanitaria 1/2023
21) J. Polimeni, R.M. Paoli, L. Mattioni, A. Marsilio ***Supply Chain Management: l'esperienza della Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute in Regione Friuli Venezia Giulia*****,** Organizzazione Sanitaria *1/2023*
22) J. Polimeni, M. Andreatti, C. Aguzzoli, **La Rete *Health Promoting Hospitals and Health Services (HPH)* nella Regione Friuli Venezia Giulia: uno strumento utile per promuovere il benessere degli operatori sanitari** Organizzazione Sanitaria 4/2022
23) J. Polimeni ***Le trasformazioni della sanità territoriale: 12 progetti a cura degli allievi del Primo Corso di Perfezionamento in "Organizzazione e gestione delle Case della Comunità"***. ***Project-Work n.4*** Corti Supreme e Salute 2 maggio-agosto 2022
24) J. Polimeni et al. ***Vaccination against SARS-CoV-2 and risk of hospital admission among infected cancer patients: a population-based study in Northeastern Italy*** Cancer Epidemiology December 2022

25) J. Polimeni ***I capisaldi dell'integrazione socio-sanitaria alla luce della Legge Regionale FVG 22/2019 e la loro modalità di realizzazione nella prospettiva dell'implementazione del nuovo Atto Aziendale dell'Azienda Sanitaria Friuli Occidentale*** Mondo Sanitario Maggio-Giugno 2022

26) J. Polimeni, ***Il nuovo assetto delle Case della Comunità nell'ambito della riorganizzazione territoriale dell'Azienda Sanitaria Friuli Occidentale (ASFO)*** Politiche Sanitarie 2 - 2022

27) J. Polimeni, M. Chittaro, C. Francescutti, F. Tesolin ***La Nuova Residenza per le Misure di Sicurezza nell'Azienda Sanitaria Friuli Occidentale (ASFO): un'opportunità per confermare principi di solidarietà, presa in carico e reinserimento sociale*** Organizzazione Sanitaria, Giugno 2/2022

28) J. Polimeni, M. Chittaro, et al. ***I problemi neuropsichiatrici nell'infanzia e adolescenza sono una emergenza non solo clinica ma anche organizzativa: un nuovo approccio gestionale presso l'Azienda Sanitaria Friuli Occidentale*** Organizzazione Sanitaria, 1/2022

29) J. Polimeni, M. Chittaro, A. Gabrielli, C. Francescutti ***Cinque Mosse per riformare l'assistenza territoriale. La rimodulazione prevista dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) impone di riprogettare il sistema di cure primarie di cui si parla da anni. Un ruolo centrale spetta sempre al Distretto e alle Case di Comunità*** AbouthPharma Ottobre 2021 n.192

30) J. Polimeni, M. Chittaro, A. Ferrazzano, E. Fiappo ***Il valore strategico della Piastra Ambulatoriale Ospedaliera: il ruolo della Direzione Medica e Infermieristica di Presidio Ospedaliero nella gestione del cambiamento organizzativo*** Tecnica Ospedaliera n.9 Novembre 2021

31) J. Polimeni, M. Chittaro, F. Antinolfi, A. Ferrazzano, E. Fiappo, M. Rizzetto, L. Bonadonna, ***Il Nuovo Ospedale di Pordenone: una grande opportunità per i professionisti e i cittadini anticipa le indicazioni del Piano Nazionale di Ripresa e resilienza (PNRR)*** L'Ospedale 2 Aprile-Giugno 2022

32) J. Polimeni, R.M. Paoli, M. Chittaro, C. Francescutti ***Il principale insegnamento della Pandemia Covid-19 per l'Azienda Sanitaria Friuli Occidentale: avere una visione complessiva delle criticità con un approccio proattivo e una grande flessibilità organizzativa*** Panorama Sanità - Novembre 2021

33) J. Polimeni, M. Pierini, C. Becchi, M. Gregorini, G. Marconcini, **Le nuove competenze del Direttore Generale delle Aziende Sanitarie italiane: una analisi dei modelli necessari per il top management** Organizzazione Sanitaria, Marzo 3/2021

34) J. Polimeni, R. Giordano, F. Spandonaro, G. Palozzi ***Dal miglioramento di significative criticità pregresse all'avvio dell'innovazione organizzativa nella Azienda Sanitaria di Matera: il ruolo cruciale del Management Aziendale nella gestione delle relazioni sindacali,*** *Organizzazione Sanitaria*, 1/2021

35) F. Spandonaro, G. Palozzi, J. Polimeni, R. Giordano ***L'accordo per la definizione della vertenza fasce degli anni 2010-2016: dal blocco delle relazioni sindacali al rilancio della progettazione dell'innovazione organizzativa nella ASM*** Risorse Umane della PA Maggioli Editore, n.1/2021

36) J. Polimeni ***Sostenibilità e equo accesso a cure di qualità: dall'ingegneria clinica un contributo prezioso*** QuotidianoSanita.it, Maggio 2019

37) F. Gelli, J. Polimeni **Capitolo V *Dalla responsabilità del medico alla responsabilità dei professionisti sanitari*** nel Libro ***La responsabilità nelle infezioni ospedaliere*** Maggioli Editore, 2018

38) M. Gabbrielli, J. Polimeni **Capitolo VII *Legge 8 marzo 2017, n.24 Disposizioni in materia di sicurezza delle cure della persona assistita*, *nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie"*** *nel Libro* ***"Responsabilità medica e valutazione del Danno"*** *Maggioli Editore*, 2017

39) Esposito V., Pezzillo Iacono M., Mercurio L., Polimeni J. ***Behind the clichés. The Boundaries between Spending Review and Organizational Change in the Italian National Health Service*** nel Libro **The Myths of Health Care: Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector di Elio Borgonovi** Springer Edition 2017

40) Polimeni J., Marchetti C., Benvenuti M., Gabbrielli M. ***L'evoluzione del ruolo del Direttore Sanitario: considerazioni medico-legali in tema di responsabilità penale*** Organizzazione Sanitaria n.3/2016

41) Polimeni J., D'Amario C., Postiglione A., Guida A, Natale L., ***Dalla riduzione della spesa alla garanzia di LEA: il percorso della Regione Campania*****,** Monitor Anno XV numero 40 -2016

42) D'Errico S., Polimeni J, Martelloni M. ***Autismo e vaccinazioni. La buona scienza nelle giuste mani. Un primo passo verso la certificazione dell'expert witness?*** Responsabilità Civile e Previdenza 6, 2015

43) D'Errico S., Gitto L, Serinelli S., Polimeni J., Martelloni M. ***Lesioni Craniche Non Accidentali (NAHI) e Shaken Baby Syndrome. In La donna da vittima ad autore di reato***. Capitolo nel Libro "***Donne e Reato***" Maggioli Editore, 2015

44) M. Farnè, J. Polimeni, F. Chierici, A. Macchia, A. D'Urso ***La creazione delle Aggregazioni Funzionali Territoriali (AFT) nella ASL 2 di Lucca: il risultato di una lunga esperienza di innovazione per il governo della Medicina Generale*** pp. 77-99 N. 92 2014 Mecosan

45) G. La Franca, J. Polimeni ***Il nuovo Ospedale di Lucca*** Maggio 2014 Tecnica Ospedaliera

46) J. Polimeni ***Il miglioramento dei percorsi degli utenti all'interno dell'organizzazione per intensità di cura*** Marzo 2014 Panorama della Sanità

47) J. Polimeni ***La Rimodulazione organizzativa dell'ospedale per intensità di cura*** *nel Libro* ***Linee guida per un nuova governance del sistema sanitario (Prefazione del Ministro della Salute Renato Balduzzi)*** 2013, Casa Editrice Aracne

48) J. Polimeni, F. Mannocci, L. Tattini, L. Pascarella, S. Magnolfi, S.Cecchi, A. D'Urso ***Stratificare i pazienti per livelli di intensita' di cura*** Toscana Medica n. 10 Nov-Dic 2012

49) J.Polimeni, F. Mannocci, L. Tattini, A. D'Urso, F. Bellomo, B. Cravedi ***Il Nuovo Ospedale di Prato: un cambio di paradigma*** Marzo 2012 Tecnica Ospedaliera

50) J. Polimeni, F. Mannocci, L. Pascarella, S. Magnolfi, S. Cecchi, A. D'Urso, B. Cravedi ***Stratificare i pazienti per livelli di intensita' di cura: lo studio pilota nella unita' operativa di geriatria dell'ospedale di Prato*** N. 189- 2011 Salute e Territorio

51) J. Polimeni, L. Tattini, F. Mannocci, F. Lega, A. D'Urso ***La rimodulazione delle attività ambulatoriali nel nuovo ospedale di Prato*** N.4/2011 Organizzazione Sanitaria

52) J. Polimeni, L. Tattini, M. Amato, S. Magnolfi, G. Anzalone, A. D'Urso ***Il medico tutor nell'ospedale per intensità di cura: risultati preliminari dell'esperienza dell'ospedale di Prato*** N.4/2011 Toscana Medica

53) J. Polimeni ***Prato, cure secondo intensità*** 30 Nov 2009 Il Sole 24 ore Sanità Toscana

54) B. Lombardi, V. Bianchi, S. Bigagli, P. Dippolito, A,C. Marini, L. Nannetti, C. Pierinelli, J. Polimeni, V. Relli, V. Santoro, P.G. Taiti ***Il percorso di cura nello stroke: dal pronto soccorso al rientro nella nicchia ecologica; un anno di esperienza*** N. 43 (Suppl.1 to No.3) 2007 Eur Med Phys

55) D. Alesani, M. Barbieri, F. Lega, S. Villa, J.Polimeni ***Gli impatti delle innovazioni dei modelli logistico-organizzativi in ospedale: spunti da tre esperienze aziendali pilota (collaborazione per gli Ospedali della Asl 5 Pisa)*** Cergas Rapporto OASI 2006

56) Polimeni J., L. Nannetti,P.G. Taiti, G. Benelli, F. Bellomo, L. Tattini, F. Lega ***Un nuovo percorso clinico-organizzativo per la gestione dei pazienti sottoposti ad interventi di artroplastica elettiva: considerazioni e risultati*** N.3/2006 Organizzazione Sanitaria

57) Polimeni J. , Lega F., S. De Lucis, S. Fraccaro, F. Ghepardi, F. Sosio ***Nuove prospettive nell'organizzazione dell'ospedale: il caso dell'ospedale di Pontedera*** N.3-4/2003 Organizzazione Sanitaria

58) Polimeni J. ***Definizione, contesto normativo, remunerazione tariffaria ed indicatori di attività del ricovero a ciclo diurno di tipo chirurgico*** nel Libro ***Day Surgery Urologia*** di R. Benelli, M. Gavazzi, M, Chiti 2001 Edizioni Atlas

59) Polimeni J., Pasquariello R., Comodo N., Vieri B. - ***Anthropometric parameters of Reserve Officer Cadets oh the Italian Army's Medical Corps born between 1946 and 1972 -*** *1997* 29 (2): 101-110 Acta Medica Auxologica

60) Polimeni J., Tomassini C.R., Turco L., e al. ***Il comportamento del Medico di Medicina Generale: uno studio sulle richieste di consulenze specialistiche, esami strumentali ed esami ematochimici.*** Toscana Medica 1997 n.2: 6 –11

61) Polimeni J., Neri C, Niccolini F, Ghinassi M.T., Magistri L, Mariniello C. ***Risultati preliminari della sorveglianza attiva delle Infezioni Ospedaliere nell'Azienda Ospedaliera Careggi: polmoniti acquisite nelle Rianimazioni*** in Libro Problemi Infettivi e nutrizionali nel paziente critico

**PUBBLICAZIONI (IN ATTI DI CONGRESSI E POSTER)**

1) M.Torre, E.Carrani, F.Galati, S.Ascione, A.Genovese, G.Colacicco, C.D'Amario, J. Polimeni, S. Lepore **When policy makers are aware of registries potential role, things go faster. The example of the establishment of the Campania Region Arthroplasty Registry** Atti 6th International Congress of Arthroplasty Registries, Maggio 2017

2) S. Mantarro, V. Annoni, D. Garibaldi, G. Brunelleschi, F. Frosini, C. Blandizzi, J. Polimeni et al. **Is there an increased risk of bleeding with novel oral anticoagulants as compared with warfarin? A pilot case-control study** Atti 14 Congresso International Society of Pharmacovigilance Maggio 2014

3) J. Polimeni, S. Coccioli, L. Natucci, F. Dinelli **L'intensità di cura: riorganizzazione dell'assistenza ospedaliera nel presidio ospedaliero di Lucca** Atti 6° Congresso Nazionale Società Italiana Medici Manager 21-22 Novembre 2013

4) F. Dinelli, A. Campani, I.Girletti, F.Bessi, J. Polimeni **Bed Management: strumenti di gestione operativa nell'Ospedale Campo di Marte di Lucca** Atti 39° Congresso Nazionale ANMDO 25-27 Settembre 2013

5) J. Polimeni, S. Coccioli, L. Natucci, F. Dinelli **La Riorganizzazione per il trasferimento: l'esperienza della ASL 2 di Lucca** Atti del 39° Congresso Nazionale ANMDO 25-27 Settembre 2013

6) M. de Gennaro, F. Bruschi, A. di Vito, L. Ricciardi, A. Pagani, J. Polimeni, M.A. Gomez-Morales, E. Pozio, S. Luchi **Focolaio di trichinellosi umana in lucchesia: caratteristiche epidemiologiche, cliniche e diagnostiche** Atti Congresso Nazionale Infettivologi Ottobre 2013, Milano

7) Polimeni J. L'organizzazione dei servizi ospedalieri per la patologia vascolare **Atti del II° Corso regionale di aggiornamento sulle vasculopatie periferiche** Prato, 18 maggio 2002

8) Polimeni J., Comodo N., Bonaccorsi G. et al. Le conoscenze e i comportamenti in tema di AIDS di giovani medici italiani: i risultati di un intervento educativo **Atti del 37° Congresso Nazionale della Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica** Napoli, 25-28 Settembre 1997 , 43

9) Polimeni J., Tomassini C.R., Comodo N., Turco L. Le prescrizioni dei medici di medicina generale: analisi delle richieste di consulenza specialistica, di esami strumentali ed ematochimici **Atti del 37° Congresso Nazionale della Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica** Napoli, 25-28 Settembre 1997 , 202

10) Polimeni J., Neri C., Niccolini F, et al. Attuazione di un programma di dismissione delle stufe a secco ancora utilizzate nei reparti di degenza dell'Azienda Ospedaliera Careggi **Atti del Convegno Nazionale di Igiene Ospedaliera** Rimini, 6-7 Dicembre 1996, 42

11) Polimeni J., Neri C., Niccolini F, et al. Valutazione di conformità ai requisiti di processo della disinfezione chimica di alto livello nell'Azienda Ospedaliera di Careggi **Atti del Convegno Nazionale di Igiene Ospedaliera** Rimini, 6-7 Dicembre 1996, 43

12) Polimeni J., Neri C., Niccolini F, et al. Linee guida per l'utilizzo di antisettici e disinfettanti in ospedale **Atti del Convegno Nazionale di Igiene Ospedaliera** Rimini, 6-7 Dicembre 1996, 43

13) Polimeni J., Neri C., Niccolini F, et al. Risultati preliminari della sorveglianza attiva delle infezioni ospedaliere nell'Azienda Ospedaliera Careggi: polmoniti acquisite nelle rianimazioni **Atti del IV° Incontro sui problemi infettivi e nutrizionali nel paziente critico** Firenze, 16 Maggio 1997, 165-167

14) Polimeni J., Neri C., Niccolini F, et al. Il comitato di controllo delle Infezioni Ospedaliere dell'Azienda Ospedaliera Careggi di Firenze: un'attività in evoluzione **Atti del Convegno Nazionale L'igiene ospedaliera alle soglie del terzo millennio** Bologna, 16-19 Aprile 1997, 129

15) Polimeni J., Neri C., Niccolini F, et al. Polmoniti in alcune Unità di Terapia Intensiva dell'Azienda Ospedaliera Careggi di Firenze: prime riflessioni **Atti del Convegno Nazionale L'igiene ospedaliera alle soglie del terzo millennio** Bologna, 16-19 Aprile 1997, 130

16) Polimeni J., Neri C., Niccolini F, et al. Applicazione di una nuova scheda per la sorveglianza delle infezioni nosocomiali nelle Unità di Terapia Intensiva delll'Azienda Ospedaliera Careggi di Firenze: primi risultati **Atti del Convegno Nazionale L'igiene ospedaliera alle soglie del terzo millennio** Bologna, 16-19 Aprile 1997, 131

17) Polimeni J., Neri C., Niccolini F, et al. Valutazione della opportunità di preparazione galenica centralizzata dei farmaci antiblastici **Atti del Convegno Nazionale L'igiene ospedaliera alle soglie del terzo millennio** Bologna, 16-19 Aprile 1997, 138

18) Polimeni J., Neri C., Sarti A., et al. Valutazione della opportunità di sterilizzazione dei rifiuti speciali ospedalieri in una azienda ospedaliera **Atti del Convegno Nazionale L'igiene ospedaliera alle soglie del terzo millennio** Bologna, 16-19 Aprile 1997, 225

19) Polimeni J., Neri C., Niccolini F., et al. Scheda infermieristica di trasferimento per i pazienti dimessi dalle unità operative di Area Critica: un contributo per la prevenzione delle infezioni ospedaliere **Atti del 1° Convegno Interdisciplinare su Infezioni Ospedaliere: prevenzione e controllo** Bergamo 8-9 Maggio 1997, 18

20) Polimeni J., Neri C., Niccolini F., et al. Risultati preliminari della sorveglianza attiva delle infezioni ospedaliere nell'Azienda Ospedaliera Careggi: polmoniti acquisite nelle rianimazioni **Atti del 1° Convegno Interdisciplinare su Infezioni Ospedaliere: prevenzione e controllo** Bergamo 8-9 Maggio 1997, 19

21) Polimeni J., Neri C., Niccolini F., et al. Il ruolo sempre più attivo del Comitato per il Controllo delle infezioni ospedaliere quale strumento per una efficace sorveglianza attiva delle infezioni nosocomiali **Atti del 1° Convegno Interdisciplinare su Infezioni Ospedaliere: prevenzione e controllo** Bergamo 8-9 Maggio 1997, 20

22) Polimeni J., Neri C., Niccolini F., et al. Risultati preliminari di un progetto per la prevenzione delle complicanze infettive da uso dei cateteri venosi centrali nei reparti non intensivi dell'Azienda Ospedaliera Careggi **Atti del 1° Convegno Interdisciplinare su Infezioni Ospedaliere: prevenzione e controllo** Bergamo 8-9 Maggio 1997, 21

23) Polimeni J., Trianni G, Neri C., Niccolini F. et al Analisi del fabbisogno riabilitativo di II° e III° livello in un grande ospedale per acuti **Atti del Convegno L'ecosistema Ospedale** Bologna, 2-4 giugno 1998

24) Polimeni J., Trianni G, Neri C., Niccolini F. et al Rischio biologico da HIV a seguito di esposizione occupazionale **Atti del Convegno L'ecosistema Ospedale** Bologna, 2-4 giugno 1998

25) Polimeni J., Trianni G, Neri C., Niccolini F. et al Rischio biologico da HBV e HCV a seguito di esposizione occupazionale **Atti del Convegno L'ecosistema Ospedale** Bologna, 2-4 giugno 1998

26) Polimeni J., Trianni G, Fossombroni V., Niccolini F. et al Il nuovo protocollo per il prelievo delle cornee nell'Azienda Ospedaliera Careggi: il ruolo organizzativo della Direzione Sanitaria **Atti del Convegno L'ecosistema Ospedale** Bologna, 2-4 giugno 1998

27) Polimeni J., Trianni G., Scartabelli S., Neri C., et al. Codifica delle diagnosi e degli interventi nella scheda di dimissione ospedaliera: linee guida per l'area funzionale di ortopedia e traumatologia **Atti del 38° Congresso Nazionale della Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica** Fiuggi, 27-30 Settembre 1998

28) Polimeni J., De Sanctis E. , A. Vafiadaki et al La formazione e la Siti: 1997, il momento di organizzarsi "per aprirsi la via" **Atti della Riunione scientifica della Società Italiana di Igiene, Medicina Preventiva e Sanità Pubblica** Sezione Toscana Pisa, 16 maggio 1997

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)**

Il sottoscritto Dr. Joseph Polimeni, consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità. Dichiaro l'insussistenza nei propri confronti delle cause di inconferibilità e incompatibilità previste dal DLgs 06.04.2014, n. 39- Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003 e s.m.i..

[redacted]

# RIEPILOGO CURRICULUM

Riepilogo dei dati inseriti:

## TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

☑ Confermo di aver letto e ben compreso l'informativa sul trattamento dati
☑ Rilascio dichiarazione sostitutiva di certificazione e/o atto di notorietà ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n° 445 del 28/12/2000 e s.m.i. - Testo Unico delle disposizioni amministrative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa
☑ Dichiaro di essere consapevole che, in caso di dichiarazioni non veritiere, verranno applicate le sanzioni penali previste e la decadenza dal beneficio ottenuto sotto la mia personale responsabilità (artt. 75 e 76 D.P.R n° 445 del 28/12/2000 e s.m.i.)

## ANAGRAFICA

Cognome: **Raponi**
Nome: **Massimo**

Iscrizione nelle liste elettorali (esercizio del diritto di voto): **Si, dichiaro di essere iscritto nelle liste elettorali di un Comune italiano**
Comune di iscrizione nelle liste elettorali: **Foggia**
Posizione rispetto gli obblighi di leva: **Assolto**

TITOLI DI STUDIO, ABILITAZIONI PROFESSIONALI, ATTESTAZIONI E CERTIFICAZIONI (LEGGE 4/2013)

Tipo: **Laurea vecchio ordinamento**
Denominazione: **Giurisprudenza**
Rilasciato da: **Università degli Studi di Bari**
Indirizzo: **Piazza Cesare Battisti 1 Bari**
Conseguito in data: **28/10/1994**
Durata: **5**
Voto (Numeratore): **110**
Voto (Denominatore): **110**
☑ Lode
☐ Conseguito all'estero
Competenze maturate/consolidate: **Diritto amministrativo, Diritto commerciale, Diritto penale, Diritto civile, Diritto del lavoro e sindacale**

Tipo: **Abilitazione**
Denominazione: **Avvocato**
Descrizione: **Avvocato**
Rilasciato da: **Corte di Appello di Bari**
Indirizzo: **Piazza Enrico de Nicola, 70123 Bari BA**
Conseguito in data: **08/07/1997**
Durata: **0**
☐ Conseguito all'estero
Competenze maturate/consolidate: **Abilitazione all'esercizio della professione di avvocato**

Tipo: **Master di primo livello**
Denominazione: **Master Interfacoltà sulle Amministrazioni Pubbliche**
Descrizione: **Master Interfacoltà sulle Amministrazioni Pubbliche**
Rilasciato da: **Università degli Studi di Foggia**
Indirizzo: **VIA GRAMSCI, FOGGIA, FG**
Conseguito in data: **19/11/2005**
Durata: **1**
☐ Conseguito all'estero
Competenze maturate/consolidate: **Tecniche e strumenti di controllo di gestione**

Tipo: **Qualifica**
Denominazione: **Project manager**
Rilasciato da: **Università Lum Jean Monnet**
Indirizzo: **Casamassima (BA)**
Conseguito in data: **13/04/2019**
Durata: **1**
☐ Conseguito all'estero
Note: **Master executive in Project Management per RUP**

Competenze maturate/consolidate: **Tecniche e strumenti di monitoraggio e controllo di attività e progetti**

Tipo: **Certificazioni norme UNI (Legge 4/2013 art.9)**
Denominazione: **PROJECT MANAGER**
Descrizione: **PROJECT MANAGER**
Rilasciato da: **IMQ S.p.A.**
Indirizzo: **Via Quintiliano 43 - 20138 Milano**
Conseguito in data: **02/05/2019**
Durata: **0**
☐ Conseguito all'estero

Tipo: **Master di secondo livello**
Denominazione: **Contratti pubblici e e-Procurement**
Descrizione: **Contratti pubblici e e-Procurement**
Rilasciato da: **Università Lum Jean Monnet**
Indirizzo: **Casamassima (BA)**
Conseguito in data: **17/03/2022**
Durata: **1**
Voto (Numeratore): **1**
Voto (Denominatore): **1**
☐ Conseguito all'estero
Competenze maturate/consolidate: **Normativa in materia di gare e appalti, Tecniche e strumenti per la gestione dei contratti e delle forniture, Tecniche e strumenti per la redazione di procedure di gara**

Tipo: **Iscrizione Albo**
Denominazione: **Avvocato**
Rilasciato da: **Consiglio Ordine Avvocati Foggia**
Numero: **00000**
Conseguito in data: **15/03/2024**
Durata: **0**
☐ Conseguito all'estero

Tipo: **Abilitazione**
Denominazione: **Iscritto all'elenco della Regione Puglia di idonei alla nomina di Direttore Amministrativo nelle Aziende ed Enti del S.S.R.**
Descrizione: **Iscritto all'elenco della Regione Puglia di idonei alla nomina di Direttore Amministrativo nelle Aziende ed Enti del S.S.R.**
Rilasciato da: **Regione Puglia - Registro determinazioni della AOO 183 n. 51 del 04/02/2025**
Indirizzo: **Via Gentile 52 - 70100 Bari**
Conseguito in data: **04/02/2025**
Durata: **0**
☐ Conseguito all'estero
Competenze maturate/consolidate: **Tecniche e strumenti di programmazione e gestione servizi del sistema sanitario**

Tipo: **Abilitazione**

Denominazione: **Iscritto all'elenco dei Direttori Generali delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Nazionale**
Descrizione: **Iscritto all'elenco dei Direttori Generali delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Nazionale**
Rilasciato da: **Ministero della Salute**
Indirizzo: **Viale Giorgio Ribotta, 5, 00144 Roma**
Conseguito in data: **15/07/2025**
Durata: **0**
☐ Conseguito all'estero

## ESPERIENZE LAVORATIVE PRESSO PA COME DIPENDENTE

Esperienza iniziata il: **09/01/1995**
Esperienza terminata il: **08/04/1996**
Ente Pubblico: **Esercito Italiano**
Indirizzo: **Battaglione Logistico Gorizia, Gradisca d'Isonzo (GO)**
Qualifica: **Ufficiale di complemento in servizio di prima nomina - Militari di leva (Esercito Italiano) - Forze Armate**
Descrizione attività: **comandante plotone trasporti e istruttore scuola guida, presso il Battaglione Logistico Gorizia di stanza in Gradisca d'Isonzo (GO)**
Tipo orario: **Tempo pieno**
Tipo Rapporto: **Servizio militare**
Perc. Ore settimanali: **100.0**
☐ Esperienza Estera presso Organismi Internazionali o dell'Unione Europea

Esperienza iniziata il: **30/12/1997**
Esperienza terminata il: **03/01/2010**
Ente Pubblico: **Ministero della Giustizia - Tribunale di Foggia**
Indirizzo: **Viale I Maggio - 71121 Foggia**
Qualifica: **Funzionario giudiziario (Terza Area) – Ministero della Giustizia**
Descrizione attività: **Ufficiale Giudiziario: Attività di notifica, esecuzioni, accettazione atti giudiziari, contabilità.**
Tipo orario: **Tempo pieno**
Tipo Rapporto: **Indeterminato**
Perc. Ore settimanali: **100.0**
☐ Esperienza Estera presso Organismi Internazionali o dell'Unione Europea

Esperienza iniziata il: **04/01/2010**
Esperienza terminata il: **15/10/2012**
Ente Pubblico: **REGIONE PUGLIA**
Indirizzo: **Via Gentile 52 - 70121 Bari**
Qualifica: **Dirigente amministrativo – Enti Locali**
Descrizione attività: **Dirigente Ufficio E-procurement del Servizio Affari Generali, contratti e appalti, con gestione centrale di acquisto territoriale Regione Puglia (EmPULIA), gestione dell'albo fornitori on line della Regione Puglia, sviluppo e consolidamento degli strumenti e dei servizi di e-procurement attraverso procedure di gara interamente gestite con sistemi telematici, aste elettroniche, sistemi dinamici di acquisizione, mercato elettronico**
Tipo orario: **Tempo pieno**
Tipo Rapporto: **Indeterminato**

Perc. Ore settimanali: **100.0**
Note: **dal 02/04/2012 al 15/10/2012 in comando presso ASL FG**
☐ Esperienza Estera presso Organismi Internazionali o dell'Unione Europea
Competenze maturate/consolidate: **Codice dei contratti pubblici, Normativa in materia di gare e appalti**

Esperienza iniziata il: **02/04/2012**
Esperienza terminata il: **15/10/2012**
Ente Pubblico: **ASL Foggia**
Indirizzo: **Via M. Protano 13 - 71121 Foggia**
Qualifica: **Dirigente amministrativo – SSN**
Descrizione attività: **Responsabile istruttore per l'aggiudicazione di procedure ad evidenza pubblica, per la definizione di transazioni ai sensi della D.G.R. 1260 del 19/06/2012 e per l'adozione di atti regolamentari**
Tipo orario: **Tempo pieno**
Tipo Rapporto: **Determinato**
Perc. Ore settimanali: **100.0**
Note: **IN COMANDO DA REGIONE PUGLIA**
☐ Esperienza Estera presso Organismi Internazionali o dell'Unione Europea
Competenze maturate/consolidate: **Codice dei contratti pubblici, Tecniche e strumenti per la gestione di procedure di acquisto di servizi e forniture**

Esperienza iniziata il: **16/10/2012**
Esperienza terminata il: **02/06/2014**
Ente Pubblico: **ASL Foggia**
Indirizzo: **Via M. Protano 13 - 71121 Foggia**
Qualifica: **Dirigente amministrativo – SSN**
Descrizione attività: **Responsabile istruttore per l'aggiudicazione di procedure ad evidenza pubblica e per l'adozione di atti regolamentari**
Tipo orario: **Tempo pieno**
Tipo Rapporto: **Indeterminato**
Perc. Ore settimanali: **100.0**
☐ Esperienza Estera presso Organismi Internazionali o dell'Unione Europea

Esperienza iniziata il: **03/06/2014**
Esperienza terminata il: **15/04/2016**
Ente Pubblico: **Comune di San Severo (FG)**
Indirizzo: **Piazza Municipio, 71036 San Severo (FG)**
Qualifica: **Dirigente amministrativo – Enti Locali**
Descrizione attività: **Direttore Area III Servizi Interni e Museo: Servizio Automazione (CED), Servizio del Personale e Sicurezza, Servizio Demografico, Servizi Museali ;**
**Dal 02/07/2014 al 31/08/2014 Direttore Area II Servizi Sociali e alla Persona**
Tipo orario: **Tempo pieno**
Tipo Rapporto: **Indeterminato**
Perc. Ore settimanali: **100.0**
Note: **DAL 31/12/2014 AL 15/04/2016 IN COMANDO PRESSO LA PROVINCIA DI FOGGIA**
☐ Esperienza Estera presso Organismi Internazionali o dell'Unione Europea
Competenze maturate/consolidate: **Gestione delle risorse umane , Tecniche e strumenti di**

**programmazione e gestione servizi sociali ed assistenziali, Tecniche e strumenti per la sicurezza dei sistemi informatici e dei dati in essi contenuti**

Esperienza iniziata il: **31/12/2014**
Esperienza terminata il: **15/04/2016**
Ente Pubblico: **Provincia di Foggia**
Indirizzo: **Piazza XX Settembre - 71121 Foggia**
Qualifica: **Dirigente amministrativo – Enti Locali**
Descrizione attività: **Dirigente Settore Risorse Umane e Settore Avvocatura**
Tipo orario: **Tempo pieno**
Tipo Rapporto: **Determinato**
Perc. Ore settimanali: **100.0**
Note: **In comando dal Comune di San Severo (FG)**
☐ Esperienza Estera presso Organismi Internazionali o dell'Unione Europea
Competenze maturate/consolidate: **Gestione delle risorse umane**

Esperienza iniziata il: **16/04/2016**
Esperienza terminata il: **In corso**
Ente Pubblico: **ASL Foggia**
Indirizzo: **Via M. Protano 13 - 71121 Foggia**
Qualifica: **Direttore di struttura complessa – SSN**
Descrizione attività: **Direttore Area Gestione Patrimonio, incarico conferito con deliberazione del Direttore Generale ASL FG n. 789 del 30 maggio 2019, con decorrenza dal 01/06/2019. Incarico di sostituzione, sensi dell'art.18 del CCNL 08.06.2000, di Direttore di Struttura Complessa Area Gestione Patrimonio dal 01/04/2017 al 30/05/2019, incarico conferito con deliberazioni del Direttore Generale ASL FG n. 1105/2017 - n. 1760/2018 e n. 586/2019.**
Tipo orario: **Tempo pieno**
Tipo Rapporto: **Indeterminato**
Perc. Ore settimanali: **100.0**
Note: **Dal 01 maggio 2023 collocato in aspettativa non retributiva, per conferimento di altro incarico, con Delibera del Direttore Generale ASL FG n. 273/2023.**
☐ Esperienza Estera presso Organismi Internazionali o dell'Unione Europea
Competenze maturate/consolidate: **Normativa in materia di gare e appalti, Tecniche e strumenti di programmazione e gestione servizi del sistema sanitario**

Esperienza iniziata il: **01/05/2023**
Esperienza terminata il: **In corso**
Ente Pubblico: **Arca Capitanata**
Indirizzo: **Via Romolo Caggese 2 - 71121 Foggia**
Qualifica: **Direttore generale – Enti Locali**
Descrizione attività: **Il Direttore è preposto alla gestione amministrativa dell'Agenzia anche coordinando i Dirigenti dei singoli settori, in assolvimento dei compiti, obiettivi e direttive assegnati a questi ultimi dall'Amministratore unico e ne verifica costantemente, anche per mezzo delle funzioni di coordinamento e nella qualità di Responsabile delle complessive attività, l'attuazione e il raggiungimento; dirige, coordina e gestisce le funzioni amministrative e operative dei Settori e degli Uffici. Incarico conferito e disciplinato ai sensi legge Regione Puglia 20 maggio 2014, n. 22 come modificata dalla Legge Regionale n.42/2024**
Tipo orario: **Tempo pieno**

Tipo Rapporto: **Determinato**
Perc. Ore settimanali: **100.0**
Note: **Dal 01 maggio 2023 collocato in aspettativa non retributiva con Delibera del Direttore Generale ASL FG n. 273/2023.**
☐ Esperienza Estera presso Organismi Internazionali o dell'Unione Europea
Competenze maturate/consolidate: **Normativa in materia di gare e appalti, Sviluppo delle risorse umane, Normativa in materia di edilizia pubblica, Programmazione economica , Tecniche e strumenti di gestione della salute e sicurezza degli ambienti di lavoro, Disciplina in materia di edilizia residenziale pubblica (ERP) e di edilizia residenziale sociale (ERS), Tecniche e strumenti per la misurazione e valutazione della performance**

## ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE PRESSO PA

Esperienza iniziata il: **05/02/2015**
Esperienza terminata il: **30/06/2018**
Ente Pubblico: **Arca Capitanata**
Indirizzo: **Via R. Caggese 2 - 71121 Foggia**
Qualifica: **Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)**
Descrizione attività: **adempimenti articolo 14 d.lgs. 150/2002**
Tipo Contratto: **Incarico**
Perc. Ore settimanali: **2.0**
Competenze maturate/consolidate: **Normativa in materia di misurazione e valutazione performance, Tecniche e strumenti per la misurazione e valutazione della performance**

## ESPERIENZE LAVORATIVE PRESSO PRIVATI

☑ Non dichiaro esperienze di questo tipo

## ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE

☑ Non dichiaro esperienze di questo tipo

## ARTICOLI E PUBBLICAZIONI

☑ Non dichiaro esperienze di questo tipo

## ATTIVITÀ DI DOCENZA PRESSO PA

☑ Non dichiaro esperienze di questo tipo

## CORSI CONVEGNI CONGRESSI

Esperienza iniziata il: **27/03/2012**
Esperienza terminata il: **27/03/2012**
Ente Organizzatore: **Regione Puglia**
Indirizzo: **Via Gentile 52 - 70121 Bari**
Titolo del corso: **EmPULIA experience - Assistenza e informazioni per la partecipazione alle procedure di acquisto telematiche**
Tipologia: **Corso di formazione/aggiornamento senza attestato di partecipazione**
Ruolo: **Relatore**
Durata in ore: **5**
Esame finale: **NO**
Note: **Evento trasmesso in diretta streaming Camere di Commercio di Bari e Lecce**
Competenze maturate/consolidate: **Tecniche e strumenti per la redazione di procedure di gara**

Esperienza iniziata il: **05/07/2017**
Esperienza terminata il: **07/07/2017**
Ente Organizzatore: **Associazione Nazionale dei Medici delle Direzioni Ospedaliere**
Indirizzo: **Via Ciro Menotti 5 Studio Enrico Corsini 40126 Bologna**
Titolo del corso: **Legge di stabilità 2017 – applicazione e ricadute sul S.S.N.**
Tipologia: **Corso di formazione/aggiornamento senza attestato di partecipazione**
Ruolo: **Relatore**
Durata in ore: **26**
Esame finale: **SI**
Crediti: **18.0**
Note: **evento n. 857-197711**

Esperienza iniziata il: **19/09/2018**
Esperienza terminata il: **21/09/2018**
Ente Organizzatore: **Associazione Nazionale dei Medici delle Direzioni Ospedaliere**
Indirizzo: **Via Ciro Menotti 5 Studio Enrico Corsini 40126 Bologna**
Titolo del corso: **Legge di Bilancio, Nuovi Lea e sostenibilità del SSN'**
Tipologia: **Corso con rilascio di crediti formativi (ECM, CFP o similari)**
Ruolo: **Relatore**
Durata in ore: **26**
Esame finale: **SI**
Crediti: **19.0**
Note: **evento 857 - 235545**

Esperienza iniziata il: **19/04/2024**
Esperienza terminata il: **19/04/2024**
Ente Organizzatore: **Incontriitalia s.r.l.**
Indirizzo: **Via Venezia 46 - 70122 Bari**
Titolo del corso: **Nuovo Codice degli Appalti e S.S.N.**
Tipologia: **Corso di formazione/aggiornamento con attestato di partecipazione**
Ruolo: **Relatore**
Durata in ore: **8**
Esame finale: **NO**

## ALTRO

Esperienza iniziata il: **25/11/2016**
Esperienza terminata il: **13/02/2017**
Descrizione: **Componente Commissione esaminatrice del concorso pubblico bandito dall'IRCCS 'Saverio del Bellis, in Castellana Grotte (BA), per titoli ed esami per la copertura di n. 1 posto di dirigente amministrativo, giusta deliberazione del Direttore Generale IRCCS n. 602 del 14.11.2016.**

Esperienza iniziata il: **04/05/2018**
Esperienza terminata il: **26/10/2018**
Descrizione: **Componente Commissione esaminatrice del concorso pubblico bandito dalla ASL BT, per titoli ed esami per la copertura di n. 4 posti di dirigente amministrativo, giuste deliberazioni del Direttore Generale ASL BT n. 2728 del 12/12/2017 e n. 461 del 13/03/2018.**

Esperienza iniziata il: **01/03/2022**
Esperienza terminata il: **30/04/2023**
Descrizione: **Attività di consulenza, ai sensi dell'art. 84 CCNL Area Funzioni Locali del 17/12/2020, presso l'Università degli Studi di Foggia, da marzo 2022 ad aprile 2023, per il supporto tecnico giuridico alla gestione dei processi dell'Area Affari Tecnici e Negoziali dell'Università, con particolare riferimento alle procedure di gara di beni, servizi e lavori pubblici, finalizzate alla realizzazione di specifici e complessi programmi di intervento a valere su risorse ministeriali e/o su fondi europei o regionali.**
Competenze maturate/consolidate: **Normativa in materia di gare e appalti**

Esperienza iniziata il: **03/05/2022**
Esperienza terminata il: **10/11/2022**
Descrizione: **Componente di COMMISSIONE ESAMINATRICE, concorso indetto da REGIONE PUGLIA, nominata con D.D. n. 321 del 22/03/2022, come modificata con D.D. n. 439 del 21 aprile 2022 CONCORSO PUBBLICO, PER TITOLI ED ESAME, PER L'ASSUNZIONE A TEMPO PIENO E INDETERMINATO DI N. 2 UNITA' DI CATEGORIA D, POSIZIONE ECONOMICA D1, PRESSO LA REGIONE PUGLIA, PROFILO PROFESSIONALE SPECIALISTA TECNICO DI POLICY AMBITO DI RUOLO TUTELA, GARANZIA E VIGILANZA NEL SISTEMA DELLE COMUNICAZIONI**

Esperienza iniziata il: **22/07/2022**
Esperienza terminata il: **24/10/2022**
Descrizione: **Componente di COMMISSIONE ESAMINATRICE nominata con D.D. n. 321 del 22/03/2022 e successiva D.D. n. 710 del 13/07/2022, CONCORSO PUBBLICO, PER TITOLI ED ESAME, PER L'ASSUNZIONE A TEMPO PIENO E INDETERMINATO, DI N. 209 UNITA' DI CATEGORIA D - POSIZIONE ECONOMICA D1, PRESSO LA REGIONE PUGLIA, PROFILO SPECIALISTA TECNICO DI POLICY – AMBITO POLITICHE INTERNAZIONALI**

Esperienza iniziata il: **08/03/2023**
Esperienza terminata il: **24/04/2023**
Descrizione: **Presidente della commissione di concorso nominata con determinazione dirigenziale n. 66 del 23/02/2023 dalla Regione Basilicata, di seguito indicata: RB-SPPTI Specialista di Pianificazione, Programmazione e Tecnologia dell'Informatica relativo a n. 93 unità di personale di categoria D, indetto dalla Regione Basilicata con Deliberazioni di Giunta Regionale n. 95 del 14 marzo 2022.**

Esperienza iniziata il: **23/05/2023**
Esperienza terminata il: **14/09/2023**
Descrizione: **Componente di COMMISSIONE ESAMINATRICE, nominata con D.D. n. 696 del 07/07/2022 e s.m. con D.D. n. 556 del 12.05.2023 CONCORSO PUBBLICO, PER TITOLI ED ESAME, PER ASSUNZIONE A TEMPO PIENO E INDETERMINATO DI N.6-UNITA' DI CATEGORIA C - POSIZIONE ECONOMICA C1, PRESSO LA REGIONE PUGLIA, AREA PROFESSIONALE COMPETITIVITA' E SVILUPPO DEL SISTEMA (POLICY REGIONALI), PROFILO PROFESSIONALE ASSISTENTE-ISTRUTTORE TECNICO DI POLICY, AMBITO DI RUOLO TURISMO, INDETTO CON D.D. N. 1387 DEL 20 DICEMBRE 2021**

Esperienza iniziata il: **22/06/2023**

Esperienza terminata il: **16/11/2023**
Descrizione: **Componente di COMMISSIONE ESAMINATRICE, nominata con D.D. n. 645 del 26.05.2023**
**CONCORSO PUBBLICO, PER TITOLI ED ESAME, PER L'ASSUNZIONE A TEMPO PIENO E INDETERMINATO DI N. 60 UNITA' DI CATEGORIA B3, PRESSO LA REGIONE PUGLIA, AREA PROFESSIONALE OPERATIVA/AMMINISTRATIVO-TECNICA, PROFILO PROFESSIONALE COLLABORATORE AMMINISTRATIVO TECNICO INDETTO CON D.D. N. 286 DEL 16 MARZO 2022**

Esperienza iniziata il: **10/04/2024**
Esperienza terminata il: **28/05/2024**
Descrizione: **Componente Commissione esaminatrice del concorso pubblico bandito dal Comune di Cerignola, per titoli ed esami per la copertura a tempo indeterminato e pieno di n. 1 posto di dirigente con funzioni di Avvocato del Settore Servizi Legali, Giuridici e Delegati, indetto con determinazione dirigenziale n. 1545 del 22-12-2023**

Esperienza iniziata il: **02/10/2024**
Esperienza terminata il: **21/07/2025**
Descrizione: **Componente commissione esaminatrice per il profilo di funzionario economico con orientamento in contabilità pubblica (Codice ECON) del bando di concorso pubblico, per titoli ed esami, per il reclutamento di un contingente complessivo di 40 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, da inquadrare nell'area dei funzionari, nel ruolo unico del Ministero dell'economia e delle finanze, ai fini del rafforzamento degli uffici centrali del Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato .**

Esperienza iniziata il: **28/03/2025**
Esperienza terminata il: **20/06/2025**
Descrizione: **Corso di Alta Formazione "Il diritto del lavoro in trasformazione" – XII Edizione a.a. 2024/2025 - Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa**
Competenze maturate/consolidate: **Diritto del lavoro e sindacale**

Esperienza iniziata il: **03/07/2025**
Esperienza terminata il: **In corso**
Descrizione: **Componente di commissione del concorso pubblico, per titoli ed esami, per il reclutamento di un contingente complessivo di n. 75 (settantacinque) unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, da inquadrare nell'area delle elevate professionalità del ministero della cultura.**

Esperienza iniziata il: **26/11/2025**
Esperienza terminata il: **In corso**
Descrizione: **Componente di commissione relativo al bando di concorso pubblico, per esami, per la copertura a tempo pieno e determinato di n. 3 posti di funzionario tecnico presso Arca Puglia Centrale**

Esperienza iniziata il: **26/11/2025**
Esperienza terminata il: **In corso**
Descrizione: **Componente di commissione relativo al bando di concorso pubblico, per esami, per**

**la copertura a tempo pieno e indeterminato di n. 2 posti di funzionario tecnico presso Arca Puglia Centrale**

## COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua: **Italiano**
Lingua madre: **Sì**

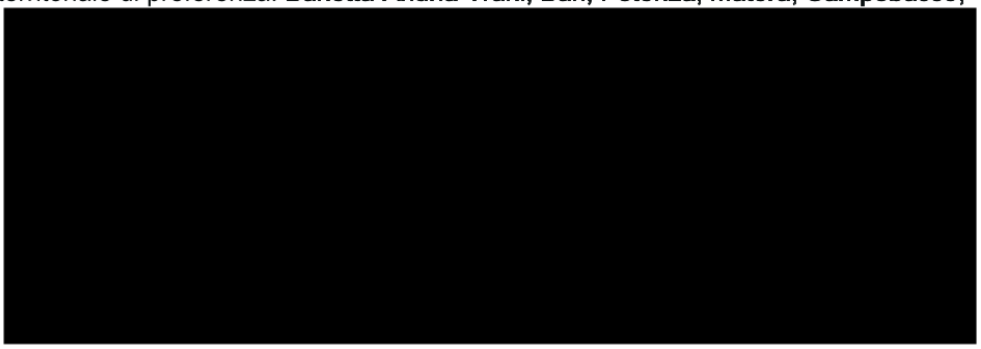
Lingua: **Inglese**
Lingua madre: **No**
Ascolto (Comprensione): **B1**
Lettura (Comprensione): **B1**
Interazione (Espressione orale): **B1**
Produzione (Espressione orale): **B1**
Scrittura: **B1**

## BILANCIO COMPETENZE

Competenze extracurriculari: **Tecniche e strumenti per la misurazione e valutazione della performance**

## ULTERIORI DICHIARAZIONI

Ambito territoriale di preferenza: **Barletta-Andria-Trani, Bari, Potenza, Matera, Campobasso, Foggia**



# FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE

| | |
|---|---|
| **INFORMAZIONI PERSONALI** | |
| Nome | **ROSSI Stefano** |
| Indirizzo | |
| Telefono | |
| CF | |
| PEC mail | |
| Cell | |
| Nazionalità | |
| Data e luogo di nascita | |
| **SERVIZIO DI LEVA** | |
| Data | 02/03/1987-02/06/1988 |
| Servizio di leva in qualità di | Ufficiale di complemento della Guardia di Finanza |
| **ABILITAZIONE PROFESSIONALE** | |
| Data | 19/12/2002 |
| Iscrizione | **ALBO DEGLI AVVOCATI CASSAZIONISTI** |
| Data (da – a) | 07/11/1990 – 31/12/2018 |
| Iscrizione | ALBO DEGLI AVVOCATI DEL FORO DI LECCE |
| **ISTRUZIONE E STUDI** | |
| Data | 03/12/1986 |
| Laurea | **Laurea in GIURISPRUDENZA**, indirizzo giuridico economico, voto 110/110 e tesi in Diritto Industriale su "*Il marchio di Gruppo*" |
| Università | L.U.I.S.S. Roma |
| Data | 23/07/1982 |
| Diploma | Diploma di **MATURITA' CLASSICA** |
| Istituto | Liceo Ginnasio "G. Palmieri" di Lecce |
| **CORSI DI FORMAZIONE DI AMBITO MANAGERIALE** | |
| Data | 13 gennaio 2014 |
| Anno | 2013/2014 |
| Corso | **Corso per Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi di Aziende ed Enti del SSR ex D.Lgs. 502/1992 art. 3 bis, comma 4, Programma di formazione manageriale per la dirigenza del Sistema Sanitario "*Il metodo come cambiamento*"** |
| Ente | Regione Puglia in collaborazione con AGE.NA.S |
| A.A. | 2007/2008 durata 1 anno – 500 ore |
| Corso di alta formazione | **Corso di alta formazione in MANAGEMENT SANITARIO** |
| Ente | Università degli Studi di Lecce – Facoltà di Giurisprudenza |

| | |
|---|---|
| **CORSI DI PERFEZIONAMENTO UNIVERSITARI** | |
| Anno | 1998/1999 |
| Corso | **Corso di perfezionamento in DIRITTO AMMINISTRATIVO COMUNITARIO** |
| Ente | Università degli Studi di Lecce |
| | |
| **Master breve** | |
| Data (da – a) | marzo-ottobre/1996 |
| Master | **"*Master breve in cultura di impresa*" realizzato da S.D.A. Bocconi** |
| Ente | Società per l'Imprenditorialità Giovanile s.p.a. – Roma |
| | |
| **ESPERIENZE LAVORATIVE** | |
| | |
| DATA (DA – A) | 20/02/2023 ad oggi |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AZIENDA SANITARIA LOCALE LECCE** |
| | 5, Via A. Miglietta, 73100 LECCE (LE), ITALIA |
| TIPO DI AZIENDA O SETTORE | SERVIZIO SANITARIO REGIONALE DELLA PUGLIA |
| **NOME E INDIRIZZO DEL DATORE DI LAVORO** | DIRETTORE GENERALE (DGR 06/02/2023 N. 78) |
| | |
| Data (da – a) | 11/07/2022 al 19/02/2023 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AZIENDA SANITARIA LOCALE LECCE** |
| | 5, Via A. Miglietta, 73100 LECCE (LE), ITALIA |
| Tipo di azienda o settore | SERVIZIO SANITARIO REGIONALE DELLA PUGLIA |
| TIPO DI IMPIEGO | COMMISSARIO STRAORDINARIO (DGR 8/08/2022 N. 855) |
| | |
| Data (da – a) | 16/02/2022 al 31/12/2022 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **COSTITUENDA AZIENDA OSPEDALIERA "VITO FAZZI"** |
| | 1, Piazza Filippo Muratore, 73100 LECCE (LE), ITALIA |
| Tipo di azienda o settore | SERVIZIO SANITARIO REGIONALE DELLA PUGLIA |
| Tipo di impiego | COMMISSARIO STRAORDINARIO (DGR 6/12/2021 N. 2074) |
| | |
| Data (da – a) | 02/03/2015 al 17/04/2018 e dal 06/09/2018 al 08/07/2022 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AZIENDA SANITARIA LOCALE TARANTO** |
| | 31, V.le Virgilio, 74121 TARANTO (TA), ITALIA |
| Tipo di azienda o settore | SERVIZIO SANITARIO REGIONALE DELLA PUGLIA |
| Tipo di impiego | DIRETTORE GENERALE |
| | |
| Data (da – a) | 12/01/2015 al 01/03/2015 e dal 18/04/2018 al 05/09/2018 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AZIENDA SANITARIA LOCALE TARANTO** |
| | 31, V.le Virgilio, 74121 TARANTO (TA), ITALIA |
| Tipo di azienda o settore | SERVIZIO SANITARIO REGIONALE DELLA PUGLIA |
| Tipo di impiego | COMMISSARIO STRAORDINARIO |
| | |
| Data (da – a) | 01/12/2011 al 11/01/2015 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AZIENDA SANITARIA LOCALE BRINDISI** |
| | 8, Via Napoli (CASALE), 72100 BRINDISI (BR), ITALIA |
| Tipo di azienda o settore | SERVIZIO SANITARIO REGIONALE DELLA PUGLIA |

| | |
|---|---|
| Tipo di impiego | DIRETTORE AMMINISTRATIVO |
| Data (da – a) | 01/02/2000 al 30/11/2011 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **AZIENDA SANITARIA LOCALE LECCE** |
| | 5, Via Miglietta, 73100 LECCE (LE), ITALIA |
| Tipo di azienda o settore | SERVIZIO SANITARIO REGIONALE DELLA PUGLIA |
| Tipo di impiego | AVVOCATO DIRETTORE RESPONSABILE STRUTTURA BUROCRATICA LEGALE<br>Nomina di ruolo in qualità di Avvocato Dirigente Responsabile della Struttura Burocratica Legale a seguito di superamento di concorso pubblico per n. 1 posto di Avvocato Dirigente presso l'Azienda Ospedaliera "Vito Fazzi" di Lecce; da tale data in servizio con le stesse funzioni di Avvocato Direttore Responsabile presso l'omologa struttura prima dell'A.U.S.L. LE/1, dall'1/01/2007 dell'ASL di LECCE – Area Nord e dall'1/06/2010 della ASL provinciale |
| Data (da – a) | 20/07/1999 al 31/01/2000 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **COMUNE DI LECCE** |
| | 16, Via Rubichi, 73100 LECCE (LE), ITALIA |
| Tipo di impiego | Rapporto di collaborazione professionale di supporto all'UFFICIO APPALTI |
| Data (da – a) | 03/11/1997 al 19/07/1999 |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | **COMUNE DI LECCE** |
| | 16, Via Rubichi, 73100 LECCE (LE), ITALIA |
| Tipo di impiego | Rapporto di collaborazione professionale di supporto all'UFFICIO AVVOCATURA |
| **DOCENZE UNIVERSITARIE** | |
| Anni accademici | 2003-2004 (n. 12 ore di lezione) → 2004-2005 (n. 12 ore di lezione) → 2005-2006 (n. 12 ore di lezione) → 2006-2007 (n. 18 ore di lezione) → 2007-2008 (n. 18 ore di lezione) → 2008-2009 (n. 18 ore di lezione) → 2009-2010 (n. 18 ore di lezione) → 2010-2011 (n. 18 ore di lezione) |
| Docenza | **DIRITTO DEL LAVORO** |
| Università | Università degli Studi di Bari Aldo Moro - Facoltà di Medicina – Corso di Laurea in Infermieristica sede Polo Formativo "Vito Fazzi" di Lecce |
| Anni accademici | 2003-2004 (n. 6 ore di lezione) → 2004-2005 (n. 6 ore di lezione) → 2005-2006 (n. 6 ore di lezione) |
| Docenza | **ISTITUZIONE DEL DIRITTO PUBBLICO** |
| Università | Università degli Studi di Bari Aldo Moro- Facoltà di Medicina – Corso di Laurea in Infermieristica sede Polo Formativo "Vito Fazzi" di Lecce |
| Anni accademici | 2002-2003 (n. 10 ore di lezione) |
| Docenza | **DIRITTO AMMINISTRATIVO** |
| Università | Università degli Studi di Bari Aldo Moro- Facoltà di Medicina – Corso di Diploma Universitario Infermiere sede Polo Formativo "Vito Fazzi" di Lecce |
| **DOCENZE PRESSO ISTITUTI SUPERIORI** | |
| Data (da - a) | 16/10/1991-13/06/1992 |
| Insegnamento | Docenza in qualità di supplente di materie economico-giuridiche |
| Istituto | Istituto Tecnico Commerciale "F. Calasso" di Lecce |
| **ALTRE DOCENZE** | |
| Data | novembre 2004/febbraio 2005 |
| Corso di formazione regionale | Docente al corso di formazione regionale per i componenti dei Comitati Etici e delle Commissioni Tecniche delle A.U.S.L. Pugliesi, organizzato dall'A.R.E.S. |

| | |
|---|---|
| Luogo | ASL LE – Lecce Polo didattico Via Maglietta 5 |
| **PUBBLICAZIONE IN EXTENSO SU RIVISTE NON INDICIZZATE** | |
| Data | 30/06/2019 |
| titolo | **"Il Consenso Informato dal punto di vista Giuridico"**<br>All'interno dell'opera "Quaderni del Dipartimento Jonico: Diritto e medicina due scienze convergenti" – atti del convegno multidisciplinare medico giuridico Taranto 4-5 maggio 2018 a cura di Giuseppe Losavio |
| Data | 12 -15/05/2018 |
| Titolo | **HTA nella prevenzione primaria: indicatori "*allert*" di rischio cardiovascolare e pneumologico**<br>DOI 1023753/htafocus2018.01.005 |
| Data | 12/10/2017 |
| Titolo | **The Role of internist in the project of chronicity medicine** |
| **CORSI DI FORMAZIONE, CONGRESSI E SEMINARI (in qualità di relatore o organizzatore)** | |
| Data | 2- 3 dicembre 2025 |
| Forum | Circular Medical Expo |
| Luogo | Padova |
| Data | 5-6 novembre 2025 |
| Evento | Digital Health Conference |
| Luogo | Milano |
| Data | 20 ottobre 2025 |
| Evento | Trentennale Federsanità 1995/2025 |
| Luogo | Roma |
| Data | 26-28 giugno 2025 |
| Forum | IA |
| Luogo | Siracusa |
| Data | 29-30 maggio 2025 |
| Evento | Laboratorio Sanità 20/30 |
| Luogo | Codroipo |
| Data | 07 maggio 2025 |
| Evento | Italy Healthcare Innovation Summit |
| Luogo | Milano |
| Data | 10-11 aprile 2025 |
| Forum | Privacy e innovazione in sanità |
| Luogo | Verona |
| Data | 09-10 aprile 2025 |
| Forum | AI per l'equità e privacy e innovazione |
| Luogo | Sirmione |
| Data | 26-29 novembre 2024 |
| Forum | 19° Forum Risk Management 2024 |
| Luogo | AREZZO Fiere e Congressi |
| Data | 21 settembre 2023 |
| Forum | 7° Forum Mediterraneo in Sanità – La sfida della sanità pubblica – contributi dal Sud |

| | |
|---|---|
| Luogo | Villa Romanazzi Carducci - BARI |
| Data | 15 settembre 2023 |
| Evento residenziale | Aderenza, Risk Management e inappropriatezza applicativa |
| Luogo | Lecce |
| Data | 13 - 14 settembre 2023 |
| Stati Generali della comunicazione per la salute | PNRR: informazione, partecipazione, trasparenza per il rilancio dell'Italia |
| Luogo | A.O. San Giovanni Addolorata - ROMA |
| Data | 28 – 30 settembre 2022 |
| Forum | 6° Forum Mediterraneo in Sanità – Applicazione PNRR nelle regioni del Sud – La formazione infermieristica. Rapporti Regioni-ASL-Università |
| Luogo | Villa Romanazzi Carducci - BARI |
| Data | 6 – 7 ottobre 2021 |
| Forum | 5° Forum Mediterraneo in Sanità – Piano Nazionale di ripresa e resilienza – Opportunità di cambiamento della Sanità da sud |
| Luogo | Villa Romanazzi Carducci - BARI |
| Data | 07/10/2020 |
| Forum | 4° Forum Mediterraneo in Sanità – Covid e Post Covid-19: la rinascita del Sistema Sanitario vista dal Sud |
| Luogo | Fiera del Levante – Bari |
| Data | 26/11/2019 al 29/11/2019 |
| Seminario | 14° Forum Risk Management in Sanità |
| Luogo | Firenze - Fortezza dal Basso |
| Data | 09/04/2019-10/04/2019 |
| Corso di Formazione | "Quale futuro per i coordinatori infermieristici fra incarichi di organizzazione e responsabilità proposte a confronto" |
| Luogo | Padiglione Fiera del Levante (BA) |
| Data | 14/12/2018 |
| Seminario | Baxter – "Produzione e Preparazione Galenica in UFA: rischi e responsabilità" intervento in qualità di relatore "Compounding: aspetti giuridici legali" |
| Luogo | Ospedale Sacro Cuore - Gallipoli (LE) |
| Data | 06/12/2018 |
| Seminario | Nuovo CCNL del Comparto Sanità: effetti sui professionisti della salute e sull'organizzazione del lavoro |
| Luogo | FIALSFORMAZIONE – Grottaglie(TA) - Ricevimenti Paradiso |
| Data | 27/11/2018-30/11/2018 |
| Seminario | "13° Forum Risk Management in Sanità" con intervento in qualità di relatore |
| Luogo | Firenze - Fortezza dal Basso |
| Data | 22/10/2018-23/10/2018 |
| Convegno | VIII Convegno Nazionale N.I.San. "40 anni del SSN: Finanziamento, Funzioni e Costi Standard" |
| Luogo | Bari, Sala Consiliare Palazzo della Città Metropolitana, Lungomare Nazario Sauro, 29, Villa Romanazzi Carducci, Via Giuseppe Capruzzi, 326 |
| Data | 04-05/05/2018 |
| Convegno Multidisciplinare Medico - Giuridico | AGORA' "Diritto e Medicina: due scienze convergenti?" intervento in qualità di relatore "Dal pinto di vista Giuridico" |
| Luogo | Taranto, Sala Convegni del Dipartimento Jonico dell'Università |
| Data | 10/04/2018 |
| Convegno scientifico | AIOM - "La rete Oncologica Pugliese: realtà, problematiche e prospettive" – intervento in qualità di relatore |
| Luogo | Bari, Hotel Villa Romanazzi Carducci |
| Data | 28-30/11/2017 |
| Seminario | "12° Forum Risk Management in Sanità" con intervento in qualità di relatore su |

| | |
|---|---|
| | "Appropriatezza nell'uso dei farmaci tra valutazione e sostenibilità" |
| Luogo | Firenze - Fortezza dal Basso |
| Data | 25/09/2017 |
| Seminario | "Le nuove sfide della Sanità del Mezzogiorno alla luce della normativa vigente (D.M. N. 70/2015, LEGGE N. 161/2014, LEGGE DI STABILITA' 2016. LEGGE DI STABILITA' 2017, LEGGE N. 24/2017) intervento in qualità di relatore |
| Luogo | Auditorium Ospedale Madonna delle Grazie - Matera |
| Data | 12-13/09/2017 |
| Forum | Forum 2017 Mediterraneo in Sanità "Innovazione e sostenibilità delle cure: le proposte da SUD"<br>Coordinatore e relatore del corso ECM "Sicurezza delle cure e responsabilità professionale: buone pratiche a confronto" tenutosi il 12/09/2017 alle ore 15:00 Sala Puglie |
| Luogo | Fiera del Levante - BA |
| Data | 30/06/2017 |
| Corso ECM | "Legge Gelli-Bianco: Riforma legislativa della responsabilità sanitaria" intervento in qualità di relatore, corso organizzato dall'ASL TA – UO Rischio Clinico Medicina Legale intervento in qualità di relatore |
| Luogo | Aula Magna Università degli studi di Bari Aldo Moro sede di Taranto |
| Data | 22/05/2017 |
| Congresso ECM | "Sostenibilità Economica e appropriatezza terapeutica: la sfida del presente" – intervento in qualità di relatore |
| Luogo | Regione Puglia Sala Congressi |
| Data | 03-04/05/2017 |
| Seminario Formativo Nazionale | "Trasparenza e Anticorruzione nella P.A." intervento come relatore |
| Luogo | Aula Magna Università degli Studi di Bari Sede di Taranto |
| Data | 30/11/2016-02/12/2016 |
| Convegno | 11° Forum Risk Management in Sanità "Lavorare insieme per una nuova sanità" intervento come relatore nel corso di formazione ECM dal titolo "Dai PDTA ai nuovi piani di cura: approcci diversi nelle Regioni" tenutosi il 02/12/2016 dalle ore 09.00-13.30 |
| Luogo | Fortezza da Basso – FI |
| Data | 26/11/2016 e 16/12/2016 |
| Corso ECM | "Rischi e responsabilità professionale del personale del Servizio di Igiene e Sanità Pubblica – secondo modulo" |
| Luogo | ASL LE – Lecce Polo Didattico Via Miglietta 5 |
| Data | 11-12/05/2016 |
| Seminario Formativo Nazionale | "Trasparenza e anticorruzione nella Pubblica Amministrazione" organizzato dall'ASL TA con intervento in qualità di Direttore Generale |
| Luogo | Aula Magna Università degli Studi di Bari sede di Taranto |
| Data | 18/09/2015 |
| Convegno | "Innovazione e integrazione socio-sanitaria. Il territorio: luogo di cura" organizzato da R.I.S.P. (Rete per l'Integrazione Sociosanitaria in Puglia") e C.A.P. (Consorzio per l'Assistenza Primaria) con intervento in qualità di Direttore Generale |
| Luogo | Fiera del Levante - Bari |
| Data | 10/04/2015 |
| Convegno | "La svolta" organizzato dalle associazioni Martina Tre e Abc di Ester intervento in qualità di relatore |
| Luogo | Auditorium Comunale Cappelli – Martina Franca (TA) |
| Data | 21/03/2015 |
| Corso ECM | "Le patologie sensoriali e le pluripatologie associate, criticità, bisogni, prospettive" presieduto in qualità di Direttore Generale, organizzato dall'Associazione "Vite da colorare" |
| Luogo | Grottaglie (TA) |
| Data | 29/01/2015 |
| Convegno | 10° Edizione Medici per San Ciro "I giovani...il nostro ponte per il futuro" intervento in qualità di Direttore Generale alla tavola rotonda |
| Luogo | Grottaglie (TA) |

| CORSI DI FORMAZIONE, CONGRESSI E SEMINARI | |
|---|---|
| Data | 17/09/2020 |
| Convegno | L'agenda delle politiche del personale |
| Luogo | Webinar FIASO |
| Data | 09/07/2020 |
| Convegno | Coordinamento operativo "Rete Trauma" della Regione Puglia |
| Luogo | Polo Didattico ASL Lecce, Via Antonio Miglietta 5 – 73100 Lecce |
| Data | 16/06/2020 |
| Convegno | FIASO COVID-19. Le trasformazioni della assistenza territoriale. L'estensione dell'assistenza ospedaliera sul territorio. |
| Luogo | Webinar FIASO |
| Data | 26/05/2020 |
| Convegno | FIASO COVID-19. Le trasformazioni della assistenza territoriale. Community Building per sostenere la gestione del COVID. |
| Luogo | Webinar FIASO |
| Data | 20/01/2020 |
| Convegno | Aress "Accreditamento Istituzionale ....upgrade" |
| Luogo | Bari -Regione Puglia Padiglione 152 Fiera del Levante |
| Data | 17/01/2020 |
| Congresso | Aress<br>State of Health in the EU: Italy – Country Health Profile 2019 |
| Luogo | Aula Consiliare – Consiglio Regionale della Puglia |
| Data | 7/10/2019 |
| Corso di alta Formazione | La Gestione delle Liste di Attesa |
| Luogo | School of Management – Università LUM Jean Monet BARI |
| Data | Dall' 1/02/2018 al 2/02/2015, dal 20-21/02/2018, dal 01/03/2018 al 02/03/2018 e il 16/03/2018 |
| Corso di Alta Formazione | Costi standard in sanità |
| Luogo | Università Lum Jean Monnet - BARI |
| Data | 19/01/2018 |
| | Legge Gelli-Bianco: Prime esperienze applicative<br>Polo Jonico Università degli studi di Bari "Aldo Moro" |
| Data | 26/06/2017 |
| Giornata formativa | "Il controllo della Corte dei conti sui bilanci degli Enti del SSR" organizzato dall'ASL BA |
| Luogo | Ospedale San Paolo - BA |
| Data | 03/04/2017 |
| Convegno | Presentazione Rapporto OASI 2016 "Riordino del SSR e rimodulazione dell'offerta di servizi" |
| Luogo | Regione Puglia - Bari |
| Data | 18/02/2017 |
| Evento formativo | "La responsabilità professionale medica – aspetti normativi e riferimenti pratici" |
| Luogo | ASL BR – Tenuta Moreno – Mesagne BR |
| Data | 19-20/01/2017 |
| Seminari per Direttori Generali | "Aggregazioni degli acquisti in sanità" organizzato da LUM Jean Monnet e Regione Puglia |
| Luogo | Università LUM Jean Monnet sede di Trani |
| Data | 16/12/2016 |
| Giornata formativa | "Il nuovo Codice degli Appalti Pubblici: cenni introduttivi e specifico approfondimento degli istituti dell'in house e del partneriato pubblico-pubblico" |
| Luogo | Regione Puglia - BA |
| Data | 13/12/2016 |
| Giornata di studio | "Appalti pubblici e corruzione" a cura del Dott. Francesco Lorusso, Presidente emerito |

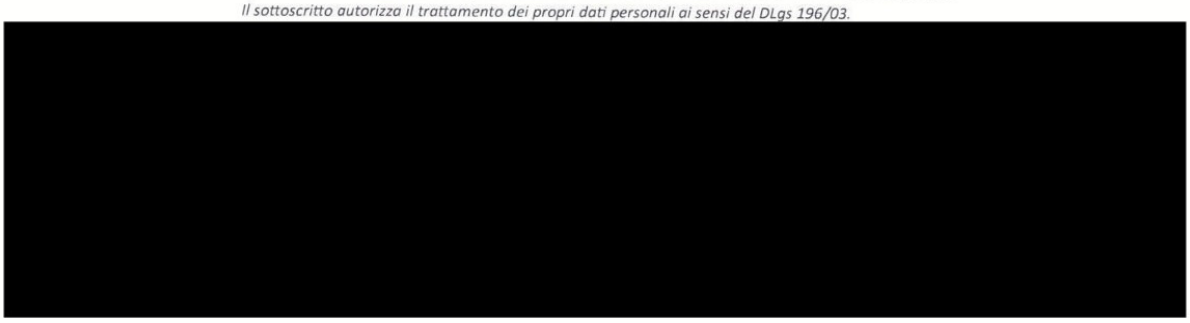
| | |
|---|---|
| | della Corte dei Conti – Sez. Giurisprudenziale per la Puglia |
| Luogo | Palazzo di Città - Taranto |
| Data | 25/11/2016 |
| Workshop | "Decarbonizzazione della Puglia" organizzato dalla Regione Puglia |
| Luogo | Sala del Consiglio della Camera di Commercio - Roma |
| Data | 23-24/11/2016 |
| Seminari per Direttori Generali | "Aspetti manageriali e valutazioni tecniche del piano di rientro alla luce della legge di stabilità 2016 e condizionamenti su Contabilità Analitica e Controllo di Gestione" organizzato da LUM Jean Monnet e Regione Puglia |
| Luogo | Università LUM Jean Monnet sede di Trani |
| Data | 22/11/2016 |
| Convegno | "Studi di monitoraggio e tossicità degli inquinanti presenti nel territorio di Taranto" CCM 2013 organizzato dall'Istituto Superiore di Sanità e Ministero della Salute |
| Luogo | Aula Pocchiari ISS - Roma |
| Data | 06/07/2016 |
| Convegno | "Destinazione salute" organizzato dall'Accademia Nazionale di Medicina e dalla FIASO in collaborazione con Regione Lazio, CERGAS, Università Bocconi, CREA Sanità ecc. |
| Luogo | Regione Lazio - Roma |
| Data | 26/05/2016 |
| Congresso | FORUM PA 2016 Digital 360 partecipazione a tavoli di lavoro e seminari |
| Luogo | Roma |
| Data | 23/05/2016 dalle ore 09.45-13.00 |
| Convegno | Presentazione del Rapporto OASI 2015 "L'evoluzione della sanità italiana: impatti sull'organizzazione dei servizi" organizzato da SDA Bocconi e Regione Puglia |
| Luogo | Aula Consiglio della Regione Puglia - Bari |
| Data | 29/02/2016 |
| Convegno | "Le malattie rare e la sanità di iniziativa: il "filo d'Arianna" per l'accesso ai servizi" organizzato dal CoReMaR |
| Luogo | Sala del Consiglio Regionale - Bari |
| Data | 24/02/2016 |
| Corso di aggiornamento | "Tutela dei diritti fondamentali innanzi al Giudice amministrativo: tutela della salute, bilanciamento spesa pubblica e libertà scelta paziente" organizzato dalla Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti |
| Luogo | Roma |
| Data | 15/10/2015 dalle ore 10.00-13.00 |
| Convegno | "Il primo soccorso entra nella scuola italiana. Legge del 13 luglio 2015 n°107 sulla Buona Scuola" |
| Luogo | Sala Zuccari, Senato della Repubblica – Roma |
| Data | 14/09/2015 |
| Convegno | "Ambiente e salute: attualità e prospettive di ricerca e di intervento nel territorio di Brindisi" |
| Luogo | Auditorium Autorità Portuale - Brindisi |
| Data | 8-15-17/07/2015 |
| Corso | "Trasparenza, integrità e anticorruzione" giornata di formazione per i dipendenti ASL TA |
| Luogo | Comando della Guardia di Finanza - Taranto |
| Data | 10/06/2015 |
| Convegno | "Etica, trasparenza e legalità nelle Aziende Sanitarie. Il ruolo dei controlli interni ed esterni" organizzato dalla FIASO |
| Luogo | Complesso Monumentale S. Spirito in Sassia – ASL RME |
| Data | 23/04/2015 dalle ore 09.30-13.00 |
| Workshop | "Programma Nazionale Esiti 2014" organizzato da AReS Puglia |
| Luogo | Sala Conferenze IRCCS Oncologico Giovanni Paolo II - Bari |
| Data | 22/04/2015 |
| Convegno | "La sanità in Italia: falsi miti e vere eccellenze" organizzato dal Ministero della Salute |

| | |
|---|---|
| Luogo | Complesso monumentale Santo Spirito in Sassia - Roma |
| Data | 16-17/04/2015 |
| Congresso | "X Congresso Regionale Card Puglia 2015" |
| Luogo | Polignano a Mare (BA) |
| Data | 10/03/2015 |
| Congegno di Studi | "Il diritto sanitario tra contenimento della spesa pubblica e garanzia dei livelli essenziali di assistenza" organizzato dalla Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti |
| Luogo | Sala Vanvitelli - Roma |
| Data | 03/03/2015 |
| Corso di formazione regionale | Workshop "Governare la spesa farmaceutica" |
| Luogo | Regione Puglia - Bari |
| Data | 23/11/2009 |
| Convegno | "Accreditamento del buon governo clinico" |
| Luogo | Bari |
| Data (da – a) | 09-10/10/2009 |
| Congresso | "Il codice del processo amministrativo" |
| Luogo | TAR Lecce |
| Data | 07/11/2008 |
| Incontro studio | "Il regolamento comunitario per le controversie di piccola entità" |
| Luogo | Ordine degli Avvocati di Lecce |
| Data (da – a) | 06-07/06/2008 |
| Convegno | "La responsabilità del medico e della struttura sanitaria nell'ultimo decennio. Tutela a confronto tra etica e diritto" |
| Luogo | Ordine degli Avvocati di Lecce |
| Data | 29/03/2008 |
| Convegno | "La sicurezza sul lavoro Novità legislative" realizzato dal Consiglio Superiore della Magistratura |
| Luogo | Lecce |
| Data (da – a) | gennaio-marzo/2008 |
| Corso di aggiornamento interdisciplinare | "L'attività delle P.A. tra diritto pubblico, diritto privato e diritto penale" |
| Luogo | Camera Amministrativa Distrettuale di LE, BR e TA - Lecce |
| Data | maggio/2007 |
| Corso | "Corso di aggiornamento teorico-pratico in diritto amministrativo e sul processo al TAR e al Consiglio di Stato" |
| Luogo | Camera Amministrativa Distrettuale di LE, BR e TA - Lecce |
| Data (da – a) | 19-26/05/2007 e 09-16/06/2007 |
| Lezioni | "Lezioni magistrali di diritto amministrativo europeo" |
| Luogo | Università degli Studi del Salento - Lecce |
| Data (da – a) | 08-17-23-30/11/2006 |
| Incontri sul tema | "Il risarcimento del danno alla persona dopo il codice delle assicurazioni" realizzato dal Consiglio Superiore della Magistratura |
| Luogo | Lecce |
| Data (da – a) | 12-13/05/2003 |
| Corso di formazione | "Problematiche assicurative degli enti pubblici" realizzato da MARSH s.p.a. |
| Luogo | Milano |
| Data | 11/12/2002 |
| Giornate di studio | "Giornate di studio sul Project Financing" realizzato dal Promem Sud-est s.p.a. |
| Luogo | Bari |
| Data | 28/09/2002 |
| Convegno | "La responsabilità professionale del medico legale" organizzato dall'Ordine dei Medici della Provincia di Lecce |

| | |
|---|---|
| Data | 17-21/09/2002 |
| Corso | "Problematiche giuridico legali del medico" realizzato da SPEME |
| Luogo | Castiadias (Cagliari) |
| Data (da – a) | 02-07/09/2002 |
| Corso | "Intensive course in English Law and Language" con esame finale |
| Luogo | University of Malta |
| Data | 04/05/2002 |
| Giornata di studio | "Il consenso come fondamento dell'atto medico. Aspetti etici e giuridici" con presentazione di un proprio intervento sul tema |
| Luogo | Azienda Ospedaliera "Vito Fazzi" - Lecce |
| Data | 12/10/2001 |
| Workshop | "L'atto aziendale visto come occasione di verifica e riprogettazione organizzativa" organizzato dalla Università degli Studi e della Azienda Universitaria Ospedaliera di Palermo |
| Luogo | Palermo |
| Data | 28/09/2001 |
| Convegno | "Le risorse per la sanità" organizzato dalla FIASO |
| Luogo | Bari |
| Data (da – a) | 26-27-28/06/2001 |
| Forum | "Forum Sanità" organizzato da Paradigma s.p.a. |
| Luogo | Milano |
| Data (da – a) | 22-29/09/2000 e 06-13-20-27/10/2000 |
| Seminario | "Seminario sul regolamento attuativo della L. 109/94 e successive modifiche e sul nuovo Capitolato Generale d'appalto" realizzato da Assindustria |
| Luogo | Lecce |
| Data (da – a) | 22-25/01/1996 |
| Seminario | "La normativa sugli appalti delle opere pubbliche, forniture e servizi -Project financing" realizzato da L.U.I.S.S. Scuola di Management |
| Luogo | Roma |
| Data (da – a) | 5-12-19-26-31/03/1989 e 08/04/1989 |
| Corso | "Seminario sugli appalti di opere pubbliche, forniture e servizi" realizzato da Assindustria |
| Luogo | Lecce |
| **DOCENZE CORSI ECM** | |
| Data | 12/11/2010 |
| Corso | *"La responsabilità dirigenziale"* |
| Data | 03/07/2010 |
| Corso | *"Diritto penale – I principi e ruolo dell'Autorità. Art. 54 Reg. CE n. 884/2004"* |
| Data (da - a) | 5 e 6/12/2009 |
| Corso | *"Le infezioni ospedaliere e gli aspetti legali"* |
| Data | 12/12/2008 |
| Corso | *"Il responsabile del procedimento: ruolo e competenze"* |
| Data | 18/11/2008 |
| Corso | *"Consenso informato e responsabilità civile e penale per il medico che opera nel S.I.S.P./ Dipartimento di Prevenzione"* |
| Data (da - a) | 29/05/2008 e 2-19/06/2008 |
| Corso | *"L'eutanasia: il punto di vista del Giurista"* |
| Data | 27/03/2008, 02-10-15-24/04/2008 |
| Corso | Responsabile scientifico del Corso di formazione per funzionari laureati *"Il contenzioso del lavoro nel pubblico impiego"* |
| Data | 28/11/2007 |
| Corso | *"DPR 28/12/2000 n. 445, Disposizioni legislative in tema di documentazione amministrativa e L. 241/1990, Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e* |

| | |
|---|---|
| | *diritto di accesso ai documenti amministrativi*" |
| Data | 14-15/12/2006 e 27/11/2007 |
| Corso | "*D.Lgs. 196/2003 – case study*" |
| Data | 07-21/11/2006 |
| Corso | "*Diritto Civile e Sanità*" |
| Data (da - a) | 09-23/11/2006 |
| Corso | "*Diritto Penale e Sanità*" |
| Data (da - a) | 08-15/11/2006 |
| Corso | "*Gli aspetti legali nella comunicazione sanitaria*" |
| Data | 24/10/2006 |
| Corso | "*Aspetti medico-legali della professione infermieristica in ostetricia e ginecologia*" |
| Data | 23/09/2006 |
| Corso | "*Aspetti medico legali delle infezioni ospedaliere nella chirurgia ortopedica*" |
| Data | 04/09/2006 |
| Corso | "*Aspetti normativi e medico-legali dei prelievi venosi*" |
| Data | 29/09/2005 - 27/10/2005 |
| Corso | "*Legge sulla privacy, segreto professionale e consenso informato*" |
| Data | ott/nov/dic 2002 |
| Corso | "*Privacy, tutela e segreto professionale*" |
| ALTRI INCARICHI | |
| Data | dall'anno 2000 a marzo/2006 |
| Incarico | Componente del COMITATO ETICO prima dell'Azienda Ospedaliera "Vito Fazzi" e successivamente all' AUSL LE/1 dopo la fusione per incorporazione |
| Data | dal 29/04/2009 al 30/11/2011 |
| Incarico | Presidente dell'Ufficio per i Procedimenti Disciplinari dell'ASL di Lecce |
| Data | dal 23/03/2009 al 30/11/2011 |
| Componente | Componente del Comitato Zonale dell'ASL di Lecce |

*Il presente curriculum professionale attestante il possesso dei titoli e dei requisiti in esso indicati viene reso ai sensi del DPR 28/12/2000 N. 445.*
*Il sottoscritto dichiara sotto la sua personale responsabilità che tutti i dati riportati nel presente curriculum sono veri.*
*Il sottoscritto autorizza il trattamento dei propri dati personali ai sensi del DLgs 196/03.*



europass

# Vito Santoro

[redacted]

## ESPERIENZA LAVORATIVA

**DIRETTORE AMMINISTRATIVO ASL TARANTO – ASL TARANTO** – 16/02/2022 – 25/11/2025 – TARANTO, ITALIA

**Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale

**AMMINISTRATORE UNICO – SANITASERVICE ASL TA SRL** – 11/01/2019 – 16/02/2022 – TARANTO, ITALIA

**Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale | **Indirizzo:** Viale Virgilio, 31, 74123, TARANTO, Italia |
**Sito Internet:** www.sanitaserviceaslta.it

Amministratore Unico con poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione e diretta gestione delle risorse umane e finanziarie.
Società in house dell'ASL TARANTO, partecipata al 100% dall'ASL TARANTO che esercita l'attività di direzione e coordinamento ai sensi dell'art. 2497 c.c., gestisce le attività di supporto, pulizia, sanificazione e servizi alberghieri in tutte le strutture sanitarie ed amministrative, nonchè il servizio Emergenza Urgenza SET 118, il CUP aziendale ed i Servizi Informativi dell'ASL Taranto.

**DIRIGENTE RESPONSABILE RAPPORTI ISTITUZIONALI AREA PUGLIA – GVM CARE & RESEARCH SPA** – 01/04/2014 – 17/06/2015 – LUGO, ITALIA

**Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale | **Indirizzo:** Corso Garibaldi 30, 48022, LUGO, Italia |
**Sito Internet:** www.gvmnet.it

Dirigente Responsabile Rapporti istituzionali con delega per la Regione Puglia della Holding GVM CARE&RESEARCH SpA proprietaria delle cliniche accreditate con il SSN: ANTHEA HOSPITAL BARI, VILLA LUCIA HOSPITAL CONVERSANO, SANTA MARIA BARI, D'AMORE HOSPITAL TARANTO E CITTA' DI LECCE LECCE.

**PRESIDENTE E AMMINISTRATORE DELEGATO – MEDICOL SRL, PROPRIETARIA DELLA CLINICA VILLA LUCIA, CONVERSANO (BARI), ACCREDITATA CON IL SSN** – 18/06/2015 – 01/02/2017 – CONVERSANO (BA), ITALIA

**Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale | **Indirizzo:** Via Lacalandra 13, 70014, Conversano (BA), Italia |
**Sito Internet:** www.gvmnet.it

Presidente ed Amministratore Delegato con poteri di rappresentanza di una casa di cura accreditata con il SSN.

**CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE E COMPONENTE DEL COMITATO DI CONTROLLO SULLA GESTIONE – DELLA CLINICA SANTA MARIA SPA, BARI ACCREDITATA CON IL SSN 184 POSTI LETTO.** – 11/04/2016 – 01/02/2017

**Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale

**AMMINISTRATORE UNICO – MEDICINA NUCLEARE SRL, LECCE** – 31/07/2015 – 31/03/2016

**Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale

Amministratore Unico di un ambulatorio di medicina nucleare accreditato con il SSN.

europass

**DIRETTORE GENERALE – FONDAZIONE SAN RAFFAELE-CITTADELLA DELLA CARITÀ (FONDAZIONE OSPEDALE SAN RAFFAELE DI MILANO), TARANTO** – 28/09/2004 – 31/03/2014 – TARANTO, ITALIA

**Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale | **Indirizzo:** Piazzale Mons. G. Motolese, 1, 74121, Taranto, Italia | **Sito Internet:** www.cittadelladellacarita.it

Organizzazione e diretta gestione delle attività istituzionali della Fondazione (Casa di cura, Poliambulatorio Specialistico e Residenza Sanitaria Assistita) 254 posti letto.

**DIRETTORE GENERALE – FONDAZIONE SAN RAFFAELE DEL MEDITERRANEO (REGIONE PUGLIA, L'ASL TARANTO, FONDAZIONE SAN RAFFAELE DI MILANO)** – 27/05/2010 – 06/08/2012

**Impresa o settore:** Sanità e assistenza sociale

Attuatore della sperimentazione gestionale art. 9/bis, D. Lgs. 502/92, promossa da Regione Puglia, ASL Taranto e Ospedale San Raffaele di Milano, preposta alla progettazione, costruzione e gestione del nuovo ospedale pubblico di Taranto

**DOCENTE UNIVERSITARIO E IN ISTITUTI DI INSEGNAMENTO SUPERIORE – UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI "A. MORO", BARI** – 10/2009 – 09/2012

**Docente del Master Universitario I livello** in Sociologia della Salute e del Management Socio-Sanitario **"Organizzazione e Gestione delle Risorse Umane nelle Aziende Sanitarie"**

**DOCENTE UNIVERSITARIO E IN ISTITUTI DI INSEGNAMENTO SUPERIORE – UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI "A. MORO", BARI** – 2010 – 2011

**Professore a contratto di Economia Aziendale SECS-P/07 presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia** -

**AMAT SPA VICE-PRESIDENTE CON POTERI VICARI DEL CD'A – AMAT SPA, TARANTO** – 10/2006 – 11/2009

Vice-Presidente con poteri vicari del Consiglio di Amministrazione del Concessionario del Trasporto Pubblico Locale della città di Taranto.

**PRESIDENTE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE** – 02/2002 – 07/2005

**ECOMURGIA TARANTINA Srl, con sede in Via Turi s.n., Mottola (TA)costituita ai sensi dell'art. 112, del D. Lgs. N. 267, del 18/08/2000, dalla COMUNITA' MONTANA DELLA MURGIA TARANTINA.**

**TITOLARE STUDIO CONSULENZA PROFESSIONALE COMMERCIALISTA** – 07/1994 – 12/2021

Libera Professione di Commercialista, Consulente del Lavoro e Revisore Legale in Taranto.

**AMMINISTRATORE UNICO – DIVERSE SOCIETÀ DI CAPITALE** – 1987 – 2018

Amministratore Unico di diverse Società di Capitale

**ORGANO DI PROCEDURE CONCORSUALI – NOMINA DA PARTE DEL TRIBUNALE DI TARANTO - SEZ FALLIMENTARE** – 1994 – 2015

-Curatore Fallimentare e Coadiutore di Concordato Preventivo di diverse società su incarico del Tribunale

europass

Fallimentare di Taranto.

**PRESIDENTE E COMPONENTE DI COLLEGIO SINDACALE – PRESIDENTE E COMPONENTE DI COLLEGIO SINDACALE DI DIVERSE SOCIETÀ ED ENTI** – 1994 – 2021 – ITALIA

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

03/05/2023 – 18/10/2024 Bari, Italia

**MASTER II LIVELLO - ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE** DIPARTIMENTO DI ECONOMIA MANAGEMENT E DIRITTO DELL'IMPRESA Università degli Studi di Bari A. Moro

**Sito Internet** https://www.uniba.it/it/didattica/master-universitari/master-ii-livello/2023-2024/economia-e-management-delleaziende- sanitarie

**Campo di studio** Salute e assistenza, Economia, tecnica aziendale e diritto **Voto finale** CON LODE **Livello EQF** Livello 8 EQF

**Classificazione nazionale** 8 | **Tesi** **"LA GESTIONE DELLE LISTE DI ATTESA NELL'ASL TARANTO: STRATEGIE E METODI"**

2012 – 2016

**VINCITORE CONCORSO DOTTORATO DI RICERCA XXVIII CICLO IN ECONOMIA AZIENDALE SETTORE SECS-P07** Facoltà di Economia "G. FUA'" di Ancona, dell'Università Politecnico delle Marche, Ancona

10/12/2009

**LAUREA SPECIALISTICA CON LODE IN CONSULENZA PROFESSIONALE PER LE AZIENDE** I Facoltà di **Economia dell'Università Aldo Moro di Bari, Bari**

**LAUREA CON LODE IN ECONOMIA AZIENDALE** Facoltà di Economia dell'Università Aldo Moro di Bari, Bari

10/07/2019 – 11/12/2019 BARI, Italia

**CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORE GENERALE, DIRETTORE SANITARIO E DIRETTORE AMMINISTRATIVO DELLE AZIENDE ED ENTI DEL SISTEMA SANITARIO DELLA REGIONE PUGLIA** Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale - AReSS Puglia

**Indirizzo** Lungomare Nazario Sauro n. 33, 70121, BARI, Italia

16/07/2025 – 17/07/2025 BARI, Italia

**RELAZIONE SU: ANALISI E VALUTAZIONE DEI COSTI NELLE AZIENDE SANITARIE: LO STATO DELL'ARTE IN PUGLIA «DALL'ANALISI DEI COSTI ALLE VALUTAZIONI MULTIDIMENSIONALI»** FORUM MEDITERRANEO IN SANITA' 2025

11/07/2024 – 12/07/2024 Taranto, Italia

**RELATORE AL CONVEGNO ECM QUALE OSPEDALE PER IL 3° MILLENNIO: TRA ECCELLENZA PROFESSIONALE, UMANIZZAZIONE DEI PERCORSI, ALTISSIMA TECNOLOGIA, INTELLIGENZA ARTIFICIALE E CURE DI PROSSIMITÀ** UNIBA - EXPO POINT CONGRESSI EVENTI

**Tesi** **RELAZIONE SU: "L'AVVIO E LA FUNZIONALIZZAZONE DI UN NUOVO OSPEDALE"**

europass

11/2011
**CORSO "MANAGEMENT DELL'OSPEDALE: COMPETENZE PER GOVERNARE ED INNOVARE"** CERGAS – Università L. BOCCONI di Milano

27/10/2022 – 27/10/2022
**RELATORE CONVEGNO INAIL "LA GESTIONE INTEGRATA DEL RISCHIO IN AGRICOLTURA"** INAIL

29/04/2022 – 30/04/2022
**RELATORE AL I° CONVEGNO ECOMAS 2022 "LA GESTIONE DELLA SANITÀ POST-PANDEMIA ALLA LUCE DEL PNRR: DIGITALIZZAZIONE, COSTI STANDARD E REAL-WORD EVIDENCE"** Univesità degli Studi di Bari ALDO MORO - Dipartimento di Economia Management Diritto dell'Impresa

**Sito Internet** www.uniba.it

**CORSO "ETICA, QUALITA' E ORGANIZZAZIONE DEL SERVIZIO SANITARIO -ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E LEGALITA' NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE ALLA LUCE DELLE PIU' RECENTI RIFORME" ORGANIZZATO DALLA ASL TARANTO** ASL TARANTO

05/2020 – 06/2020
**MINIMASTER "LA REVISIONE LEGALE DEI CONTI"** Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano

27/07/2020
**CONVEGNO "SOSTENIBILITA' ED EFFICIENZA DEL SISTEMA SANITARIO PUGLIESE ALL'EPOCA DEL COVID-19"** School of Management – Università LUM

**CORSO "CONTRATTAZIONE DECENTRATA DEL PERSONALE. LE MODIFICHE INTRODOTTE DALLA RIFORMA BRUNETTA (D. LGS. 150/2009)** Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano

2006 Milano, Italia
**CORSO "LA REVISIONE CONTABILE ED IL CONTROLLO LEGALE DEI CONTI"** Scuola di Direzione Aziendale dell'Università L. BOCCONI di Milano

## COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: **ITALIANO**

Altre lingue:

| | COMPRENSIONE | | ESPRESSIONE ORALE | | SCRITTURA |
|---|---|---|---|---|---|
| | Ascolto | Lettura | Produzione orale | Interazione orale | |
| **INGLESE** | A2 | B1 | A2 | A2 | A2 |

europass

*Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato*

## COMPETENZE

Padronanza del Pacchetto Office (Word Excel PowerPoint ecc) | Elaborazione delle informazioni | Outlook

## COMPETENZE PROFESSIONALI

### Competenze professionali

***Iscritto nell'elenco nazionale degli idonei all'incarico di Direttore Generale delle Aziende ed Enti del SSN - Ministero della Salute approvato con Determina del 24/05/2023.**

*** Iscritto nell'elenco degli idonei per l'incarico di Direttore Amministrativo delle AASSLL della Regione Puglia approvato con Determinazione n. 3, del 31/01/2022 (BURP n. 14, del 03/02/2022) del Direttore del Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale della Regione Puglia.**

*** Iscritto al n. 102 Elenco Speciale dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili**
Consulenza societaria, del lavoro e procedure concorsuali Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Taranto.

* **Revisore Legale** iscritto al n. 89.546, con D.M. del 15.10.1999, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 87 del 02.11.1999.

* Iscrizione nell'Albo degli **Esperti e Collaboratori dell'Agenzia Nazionale della Salute (AGE.NA.S.)** per l'area Economico/Gestionale-Giuridico/Amministrativa e della Formazione Manageriale.

* Iscrizione nell'Elenco nazionale degli **Organismi Indipendenti di Valutazione** della performance presso il Dipartimento della Funzione Pubblica di Palazzo Chigi, al n. 1083.

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".*

Taranto , [redacted]

europass

# Curriculum Vitae Europass

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)**

Il sottoscritto dott. Alessandro Scelzi.
consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità:

## Informazioni personali

| | |
|---|---|
| Nome(i) / Cognome(i) | **ALESSANDRO SCELZI** |
| Indirizzo(i) | |
| Telefono(i) | Cellulare: |
| C.F. | [redacted] |
| E-mail | |
| Cittadinanza | |
| Data di nascita | |
| Sesso | |

**Occupazione desiderata/Settore professionale** Direttore di Struttura Complessa di Radiologia PO Cerignola ASL/FG

**Esperienza professionale** SPECIALISTA IN RADIODIAGNOSTICA

Date
Maggio 1993 ***
1991 - 1992 *****
1995 - 2011 °°
2011 - 2015 °°°
2016 °°°°
2018-2019 #
2022 ##
2024 ###
2026 ####


Per maggiori informazioni su Europass: http://europass.cedefop.europa.eu
© Unione europea, 2002-2010 24082010

| | |
|---|---|
| Lavoro o posizione ricoperti | *** Vincitore di pubblico concorso, strutturato come Medico Radiologo presso il Servizio di Radiologia e Medicina Nucleare dell'Ospedale Civile di Barletta dal 1/5/93 dove ha prestato servizio come Dirigente Medico di I livello.<br>Responsabile della Struttura Semplice di Osteoarticolare dal gennaio 2000 fino al 31/8/2011.<br>°°° Dal 1/09/2011 con la stessa qualifica per mobilità presso la ASL/FG ospedale di Cerignola fino al Dicembre 2012 con la delega di referente responsabile F.F. della UOC di Radiologia come da disposizione prot.n. 6165/DS del 1/9/2011 a firma del Direttore del Dipartimento di Radiologia della ASL/FG.<br>Dal 15/2/2013 al 14/6/2014 e dal 16/6/2014 al 15/12/2014 incarico provvisorio di Direttore di Struttura Complessa art.18 con regolare delibera del DG n. 206 del 4/2/2013 e n. 704 del 11/6/2014.<br>Dal 20/12/2014 nominato Referente per l'UOC di Radiologia del PO di Cerignola con Disposizione di Servizio R.U.I. del Direttore Medico ff n.0108601 del 20/12/2014<br>°°°° **Dal 16/4/2016 con giusta deliberazione del DG ASL/FG n. 306 del 7/4/2016 fino a tutt'oggi incarico quinquennale di Direttore di Struttura Complessa di Radiologia**.<br>Dal Novembre 2017 Direttore ad Interim Struttura Complessa Territoriale ASL/FG in piazza Libertà Foggia e dal gennaio 2017 responsabile Area Sud Dipartimento misto Ospedale Territorio ASL/FG.<br>**# Dal 16 Luglio 2018 al 5 Aprile 2019 Direttore Sanitario Aziendale ASLFG con giusta deliberazione del DG n.1024 del 12/7/2018.**<br>Dal 1/10/2020 al 16/02/2022 con giusta deliberazione del DG n. 1224 del 13/8/2020 Direttore del Dipartimento di Diagnostica per Immagini ed in Vitro della ASL FG<br>**## Dal 16/2/2022 al 25/11/2025 , con giusta deliberazione del DG n.02 del 2022 Direttore Sanitario Aziendale ASL/BAT**<br><br>**### Iscritto all'Albo Nazionale dei Direttori Generali con pubblicazione del Ministero Salute il 12/09/2025**<br><br>**#### DAL 16/1/2026 con giusta deliberazione del DG n.47 Direttore del Dipartimento di Diagnostica per Immagini e di Laboratorio ASLFG**<br><br>***** medico ospedaliero incaricato nel Servizio di Radiologia del Policlinico di Bari prima e successivamente nel Servizio di Radiologia dell'Ospedale di Minervino Murge.<br><br>°° modulo di Responsabile del Servizio TAC dell'Ospedale Civile di Barletta ASL BA2.<br>Titolare di incarico di articolazione semplice osteoarticolare ex art 22 lettera B dal 1/1/2000<br><br>Ha svolto servizio di consulenza TAC per conto della ASL/BA 2 Barletta per tre anni presso l'Ospedale Civile di Cerignola ASL FG2;<br>presso l'Ospedale di Trani e di Bisceglie ASL BA/2;<br>e sei anni presso l'Azienda Sanitaria Locale di Venosa e Melfi in Basilicata come consulente TAC e RMN |


Per maggiori informazioni su Europass: http://europass.cedefop.europa.eu
© Unione europea, 2002-2010 24082010

| | |
|---|---|
| Principali attività e responsabilità | Da Settembre 2011 Referente Responsabile UOC di Radiologia di Cerignola e da febbraio 2013 a dicembre 2014 Direttore FF, da settembre 2015 ad Aprile 2016 direttore sanitario studio radiologico OMEGA di Mesagne, dal 16/4/2016 a tutt'oggi **Direttore della UOC di Radiologia** del PO di Cerignola, Da Luglio 2018 ad Aprile 2019 **DIRETTORE SANITARIO AZIENDALE ASLFG.** Dal 1/10/2020 **Direttore del Dipartimento** di Diagnostica per Immagini ed in Vitro della ASL FG; Dal 16/2/2022 al 25/11/2025 **DIRETTORE SANITARIO AZIENDALE ASLBAT**<br>Dal 26/11/2026 a tutt'oggi Direttore UOC Radiologia P.O. Cerignola ASLFG con incarico di **Direttore del Dipartimento** di "Diagnostica per Immagini e di Laboratorio" dal 16/1/2026 ( delibera del DG N. 47 del 16/1/2026) |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | |
| Tipo di attività o settore | |
| **Istruzione e formazione** | |
| Date | 1989 ***<br>1993 *****<br>2000 °°<br>2007 °°°°<br>2013 ^<br>2018/19 ^^<br>2019/20 ^^^ |
| Titolo della qualifica rilasciata | *** Laurea in Medicina e Chirurgia presso l'Università degli Studi di Bari |
| | ***** Diploma di Specializzazione in Radiodiagnostica con lode presso l'Università degli Studi di Bari. |
| | °°Diploma Università degli Studi di Bari in Risonanza Magnetica |
| | °°°°Master di Radiologia Muscoloscheletrica presso l'Università degli Studi di L'Aquila con lode |
| | ^ Corso di Perfezionamento Annuale in Management Sanitario presso Università Cattolica Roma |
| Principali tematiche/competenze professionali acquisite | **^^ Corso di " Alta Formazione in materia di Sanità Pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria " ( ai sensi dell'art. 3 bis del d.lgs.vo 502/92, così come modificato dal d. lgs.vo 229/99 e dal D.M. della Sanità del 01/ agosto 2000 ) presso università UNIMOL Campobasso**<br>^^^ Master Universitario di II livello in " Costi Standard e Lean Organization in Sanità " ( MACLOS ) |
| | **Attività scientifica**<br>N 3 Pubblicazioni su riviste nazionali |


Per maggiori informazioni su Europass: http://europass.cedefop.europa.eu
© Unione europea, 2002-2010 24082010

**Attività di insegnamento**
Insegnamento c/o scuola Tecnici di Radiologia ASL/BA2 dal 1993 al 1998
Lezioni nel 2005 ai corsi obbligatori regionali di RM presso l'istituto di Radiologia Università di Bari
Insegnamento corso itinerante di radiologia muscolo scheletrica Latina 0ttobre 2009
Diagnostica per Immagini al Corso di Laurea in Igiene Dentale 2007-2008
**RELATORE** a oltre 100 corsi di radiologia muscolo scheletrica e direttore di un corso di contrasto grafia articolare tenuto nel 2007

**Capacità e competenze personali**

Madrelingua(e) **ITALIANA**

Altra(e) lingua(e) **INGLESE**

| Autovalutazione | Comprensione | | Parlato | | Scritto |
|---|---|---|---|---|---|
| *Livello europeo (*)* | Ascolto | Lettura | Interazione orale | Produzione orale | |
| **Lingua** | BUONO | BUONO | BUONO | BUONO | BUONO |
| **Lingua** | | | | | |

*(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue*

Capacità e competenze sociali: Presidente Commissione Sanità del Comune di Barletta dal 2007 al 2012 con compiti di indirizzo e coordinamento delle attività sanitarie della città di Barletta

Capacità e competenze organizzative

Capacità e competenze tecniche: Dal 1993 al 2010 ( relazione DS ASL/BT del 20/1/2010 prot N 4350) esecuzione di oltre 10000 TAC oltre 2000 ecografie e 8000 esami di RM dell'apparato muscolo scheletrico. Nel 2019 responsabile screening mammografico della ASLFG

Capacità e competenze informatiche: BUONE

Altre capacità e competenze

Patente


Per maggiori informazioni su Europass: http://europass.cedefop.europa.eu
© Unione europea, 2002-2010 24082010

**Ulteriori informazioni**

Dal 2000 si occupa di Risonanza Magnetica Osteoarticolare e dal Gennaio 2003 di Artro-RM ed Artro TC.

Nel 2005 ha tenuto alcune lezioni ai corsi obbligatori di RM per medici e tecnici di radiologia presso L'Istituto di Radiologia dell'Università di Bari

Dal 2006 è stato nominato Segretario Nazionale della Sezione Muscoloscheletrica della Società Italiana di Radiologia Medica .

Nel febbraio del 2006 ha fatto parte dello Staff di Radiologia alle Olimpiadi Invernali di Torino

Nel 2007 è stato nominato Direttore del corso di ARTRO-RM con sede a Barletta nel presidio ospedaliero.

Relatore sia nel 2006 che nel 2007 al congresso nazionale di Radiologia Muscolo Scheletrica con argomenti di ARTRO TC e ARTRO RM.

Relatore in ARTRO-TAC nel 2008 al Congresso Nazionale di Radiologia a Roma.

Accreditato dal 2008 nel PO di Barletta come unico punto di riferimento in puglia dell'ANTIAGE (Associazione Nazionale per la Terapia Intra articolare dell'Anca Eco guidata) e dell'Interventistica Osteo Articolare eco guidata della SIRM ( calcificazioni di spalla, entesiti, borsiti, biopsie )
Dal 01/01/2017 Consigliere Nazionale della Sezione di Radiologia Muscolo-Scheletrica della SIRM
Da settembre 2019 a gennaio 2022 Responsabile Screening Mammografico aziendale ASLFG.

**Allegati**

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali (facoltativo)".

**Firma**

[redacted]


Per maggiori informazioni su Europass: http://europass.cedefop.europa.eu
© Unione europea, 2002-2010 24082010

**ANGELO VITTORIO SESTITO**
*Curriculum Vitae*

| **INFORMAZIONI PERSONALI** | |
|---|---|
| Nome | **ANGELO VITTORIO SESTITO** |
| data di nascita | [redacted] |
| Residenza | |
| Telefono | |
| E-mail | |
| PEC | |
| Nazionalità | |

**ANGELO VITTORIO SESTITO**
*Curriculum Vitae*

**ATTIVITA' PROFESSIONALE**

- **Regione Calabria – AZIENDA Sanitaria Provinciale Vibo Valentia**
  **Direttore Amministrativo**
  **Dal 30 marzo 2025 – in corso**

  **Risorse UMANE 1400 unità ricondotte**
  **Risorse Finanziarie 300 Milioni di Euro**
- **Regione Calabria – Supporto alla Struttura Commissariale piano di rientro Sistema Sanitario Regionale**
  **Dal 30 marzo 2025 – in corso**
- **Regione Calabria –** Dipartimento Tutela della Salute e dei Servizi Socio Sanitari - **Dirigente Settore 1** "Personale e Professioni del Servizio Sanitario Regionale e Sistema Universitario – Formazione - ECM" del Dipartimento Tutela della Salute, Servizi Socio – Sanitari, oggi Dipartimento Salute e Welfare;
  **Dal 21 dicembre 2023 – 29 marzo 2025**
- **Regione Calabria –** Dipartimento Tutela della Salute e dei Servizi Socio Sanitari - **Dirigente Bilancio Settore 6** Monitoraggio Dell'andamento Economico delle Aziende Sanitarie Controllo di Gestione – Patrimonio – Responsabile GSA Gestione Sanitarie Accentrata
  **Dal 29 marzo 2022 – 29 marzo 2025**
- **Regione Calabria –** Dipartimento Tutela della Salute e dei Servizi Socio Sanitari - **Dirigente ad interim Settore 5** medicina convenzionata – continuità assistenziale - sistemi alternativi al ricovero e gestione territoriale delle epidemie
  **Dal 01 0ttobre 2022– 29 marzo 2025**
- **Regione Calabria – AZIENDA Ospedaliera Annunziata - Mariano Santo – S. Barbara Cosenza**
  **Direttore Amministrativo**
  **Dal 13 agosto 2021 – 29 marzo 2022**
  **Risorse UMANE 1826 unità ricondotte**
  **Risorse Finanziarie 201 Milioni di Euro**
- **Regione Lazio – ASL Roma 2 ex ASL RM B e ex ASL RMC** Incarico Direttore UOC Gestione del Patrimonio, Dirigente Amministrativo in staff alla Direzione Generale quale Coadiutore del Commissario Straordinario delle attività di liquidazione delle ex ASL ROMA B e ROMA C. e conseguente costituzione a seguito di Fusione, della ASL ROMA 2 – responsabile delle procedure di revisione dei Bilanci delle ex ASL e delle procedure amministrativo contabile della nuova ASL Costituita (valore bilancio oltre 2,6 miliardi di euro) finalizzate alla certificazione del bilancio (PAC). Direttore Esecuzione di alcuni principali Contratti Appaltati Pulizie e supporto amministrativo (gestione

circa 400 unità lavorative). CTP consulente tecnico di parte per l'azienda in numerosi contenziosi con strutture accreditate. Membro del gruppo ristretto di lavoro per la gestione della pandemia COVID 19 e responsabile allestimento Centri Vaccinali. **A far data dal 1 gennaio 2021, giusto provvedimento deliberativo, della ASL Roma 2, n. 3114 del 21 dicembre 2020, è stata disposta l'assunzione a tempo indeterminato con la qualifica di Dirigente Amministrativo in qualità di vincitore del *"Concorso Pubblico per titoli ed esami per il reclutamento di n. 5 posti nel profilo di Dirigente Amministrativo a tempo pieno e indeterminato … omissis …".* Con successiva deliberazione n. 512 del 17 febbraio 2021 è stato conferito l'incarico di direttore della U.O.C. Gestione del Patrimonio. Dal 1° gennaio 2016 – al 12 Agosto 2021 (In aspettativa); Risorse UMANE 10/15 unità Risorse Finanziarie 60 Milioni di Euro**

- **Direttore U.O.S.D. Liquidazione Amministrativa Farmacie Convenzionate per la gestione, quale ASL Capofila, delle oltre 1130 farmacie di Roma e Provincia** Responsabile di tutte le linee di attività dell'ufficio Dal 12 Giugno 2019 – 15 febbraio 2020; Risorse Umane 10/15 Unità Risorse Finanziarie 600 milioni di euro
- **Direttore** Unità Operativa Complessa ABS Acquisto Beni e Servizi, (provveditorato). Responsabile di tutte le linee di attività dell'Ufficio. RUP - DEC Presidente e componente di Commissione di decine di gare di appalto Dal 15 aprile 2015 al 31 dicembre 2015 Risorse UMANE 30/35 unità Risorse Finanziarie 60 milioni
- **IFO – Istituti Fisioterapici Ospitalieri Roma** in Convenzione con ASL ROMA 2 Consulente supporto alla pianificazione per principali gare servizi e forniture. Maggio 2017 – Settembre 2017
- **SG & Partners** Società di Revisione e organizzazione contabile sede in Roma iscritta presso il registro del Ministero della Giustizia. **Direttore Generale 1 luglio 2003 al 31 dicembre 2009 – 1 agosto 2011 al 30 marzo 2015. Risorse UMANE 10/12 unità Risorse Finanziarie 0,5 Milioni di Euro**
- **Regione Calabria – Azienda Sanitaria Provinciale Reggio Calabria:** componente commissione concorso pubblico per la selezione del direttore della UOC Risorse Finanziarie e Bilancio e concorso per selezione Direttore Acquisizione beni e Servizi (provveditorato) Febbraio 2023;
- **Regione Lazio – Agenzia Regionale ARSIAL:** presidente commissione concorso pubblico **per la selezione del direttore dell'area Bilancio.** Anno 2022;
- **Regione Calabria – Dipartimento Programmazione Nazionale e Comunitaria** Incarico regionale di Revisore Legale esterno in supporto all'Autorità di Gestione del POR Calabria FESR 2007/2013 per le

verifiche previste dall'art. 13, paragrafi 2-4 del Regolamento (CE) 1828/2006 (controlli di I Livello) ivi compreso il supporto tecnico alle verifiche propedeutiche all'emissione delle attestazione di spesa con verifiche procedure di gara – codice contratti D.lgs 163/06 da parte dei Dipartimenti Regionali e dell'Autorità di Gestione. **Controlli specifici sulle procedure di GARA adottate delle Stazioni appaltanti D.Lgs. 163/2006 oggi 50/2016.**Anni 2014 – 2018;

- **Regione Puglia - ASL BAT – Barletta-Andria-Trani** responsabile operativo gruppo di lavoro **DELOITE** per analisi procedure e preparazione Certificazione Bilanci – Decreto Legislativo 118-2011. Analisi di tutti i processi amministrativi compreso uffici Provveditorato – Gare, formazione ai dirigenti aziendali – predisposizione di procedure e manuali. Anno 2012 - 2014;
- **Regione Sardegna - ASL Sassari** responsabile gruppo di lavori **DELOITTE** per Audit processi amministrativi aziendali e revisione del bilancio di esercizio Analisi di tutti i processi amministrativi
- compreso uffici Provveditorato – Gare, formazione ai dirigenti aziendali – predisposizione di procedure e manuali.Anno 2014:
- **Regione Campania – Soresa S.p.A:** Membro di commissione concorso pubblico **SORESA** (Società della Regione Campania per la gestione degli acquisti beni sanitari) finalizzato alla selezione di 61 figure da impiegare nella Centrale di Acquisto/Committenza e Centrale di Pagamento a servizio delle Aziende Sanitarie della Regione Campania.Anno 2012;
- **Comune di Roma – Farmacap S.p.a - PKF S.p.A** Consulente per l'analisi dei bilanci della società **FARMACAP S.p.A**. (società proprietaria delle farmacie comunali del Comune di Roma). Anno 2012;
- **Regione Campania – Soresa S.p.A -** Membro di commissione per la selezione del direttore finanziario **SORESA** (Società della Regione Campania per la gestione degli acquisti beni sanitari). Anno 2014;
- **Regione Piemonte - Provincia di Torino** – **ANDROS**: Assistenza e formazione alle attività di Revisione, Audit e procedure di selezione previo bando di gara, dei progetti finanziati con Fondi UE - FSE. Nell'ambito dell'attività si è occupato di: Assistenza tecnica ai controlli di I livello: Asse I Adattabilità e Asse II Occupabilità - Elaborazione piste di controllo e relativi manuali per i controlli di I livello per tutti i bandi che hanno riguardato le politiche del lavoro. **Giugno 2012- 30 settembre 2014;**

- Regione Lazio - ASL ROMA A - Dirigente Amministrativo presso ASL Roma A:
  **Direttore** Unità Operativa Complessa Risorse Finanziarie Mobilità Sanitaria e Bilancio **Azienda Sanitaria Locale Roma A**. (bilancio 1,2 miliardi di euro); Staff della Direzione Strategica con delega al coordinamento del personale della per la revisione della contabilità aziendale e redazione del bilancio. (bilancio valore 1,2 miliardi di euro). Membro di una Commissione incaricata dalla Centrale Acquisto della Regione Lazio per la predisposizione della gara Regionale per la raccolta e smaltimento del rifiuti speciali e pericolosi prodotti da tutte le ASL e Aziende Ospedaliere della Regione Lazio. Responsabile gestione fondi UE. **Direttore** Unità Operativa Complessa ABS Acquisto Beni e Servizi, Economato Appalti e Autoparco Centrale (ex provveditorato) Responsabile di tutte le linee di attività dell'Ufficio. Presidente di decine di commissioni di Gara. **14 gennaio 2009 – 30 luglio 2011; Risorse UMANE 35/40 unità Risorse Finanziarie 35/40 Milioni di Euro**
- **AIFA Agenzia Italiana del Farmaco** Componete collegio del Revisori nominato con Decreto Ministeriale del 14 gennaio 2025 – incarico in corso;
- **Comune di Magliano Sabina (Rieti):** Revisore Unico Ente **28 dicembre 2021 – febbraio 2025;**
- **Comune di Arpino (Frosinone):** Revisore Unico Ente **21 maggio 2024 – in corso;**
- **Consulente** di un raggruppamento di Comuni in provincia di Agrigento Palermo e Caltanissetta (oltre 20 per un bacino di oltre 200.000 abitanti) per l'attività di coordinamento alla programmazione strategica comune, creazione di un data base dettagliato sui singoli Enti associati preparazione di progetti per l'utilizzo dei fondi strutturali UE e creazione di sinergie nell'utilizzo di risorse interne dei singoli Comuni. **Anno 2007;**
- **Regione Calabria Asl Crotone - Consulente ASL di Crotone:** nelle attività di check-up Amministrativo Contabile, Revisione Bilanci, Gestionale, analisi delle procedure di controllo dei bilanci presentati. **Anno 2007;**
- **Revisore** progetti ASL di Viterbo finanziati con fondi UE.
  **Anno 2007;**
- **Componente gruppo di lavoro:** per la redazione di uno studio di fattibilità finalizzato alla valutazione di un project financing presso

l'Azienda Ospedaliera San Giovanni Roma per la creazione di un centro di Riabilitazione e assistenza lungodegenti intensiva.

- **Anno 2007; Comune di Cutro (Crotone): Presidente Collegio dei Revisori valore del bilancio del comune spesa corrente e spesa c/capitale otre 22 milioni di euro 30 aprile 2005 - 19 luglio 2008;**
- **Azienda Ospedaliera – Universitaria S. Orsola-Malpighi Bologna: stage con gruppo di lavoro Master Bocconi Emmas per lo studio e la valutazione dell'integrazione dei processi gestionali – organizzativi tra Policlinico e Università Anno 2007;**
- **Collaborazione con PKF ITALIA –-** primaria società di revisione **e certificazione contabile** di livello mondiale iscritta Albo speciale CONSOB: Lavori: REGIONE LAZIO: Coordinatore gruppo di lavoro (oltre 40 revisori) responsabile attività di revisione e certificazione bilanci e analisi delle procedure di controllo delle seguenti aziende: ASL Frosinone, ASL Viterbo, Azienda Ospedaliera San Filippo Neri Roma (valore complessivo bilanci delle tre Aziende Sanitarie oltre 2 miliardi di euro) - Assistenza alla revisione contabile del Governatorato Stato Città del Vaticano ed altri enti Pubblici. - Coordinatore per la certificazione di progetti formativi dell'Università Roma II Torvergata - Attività di formazione in materie contabilità pubblica e controllo di gestione. Assistenza per la redazione di due diligence in S.p.A. settore Bancario Anno **2003 – 2007**;
- **Collaborazione E.P.F. Europrogetti e Finanze S.p.A. Gruppo Mediocredito Centrale - Capitalia Via Piemonte 53 Roma -** Istruttore per la valutazione di piani di investimento POR Puglia Patto territoriale Area Sud Basilicata Contratto d'Area del Molise, Patto territoriale di Ferrara ed altri strumenti di finanza agevolata e aiuti Comunitari. Progetti presentati previa pubblicazione di bandi pubblici di selezione/gara.
  **Anno 2004 -2005**

- **Collaborazione KPMG FIDES S.p.A. Via Ettore Petrolini 2 Roma** Primaria Società di revisione e certificazione contabile di livello mondiale iscritta Albo speciale CONSOB: **Consulente** per la progettazione ed implementazione di un sistema informativo contabile presso l'Agenzia Autonoma Nazionale per la gestione dell'Albo dei Segretari degli Enti Locali in particolare implementazione di un sistema integrato di contabilità pubblica – economico patrimoniale e direzionale e analitica. **Consulente** per organizzazione contabile e controlli di gestione per numerose società del gruppo Ferrovie dello Stato. **Consulente** per organizzazione contabile e controlli SPALL (Scuola Pubblica Amministrazione).
  **Anni 2002 – 2005;**

**ANGELO VITTORIO SESTITO**
*Curriculum Vitae*

- **CAR / CARGEST** Società mista pubblico-privata del **Comune di Roma/CCIAA.**, per la gestione del CAR Centro Agroalimentare Roma (Mercato Generale Ortofrutticolo - Ittico)**: Consulente** di Direzione, responsabile del sistema di controllo di gestione, contabilità analitica direzionale, redazione di piani aziendali, bilanci gestionali, Budget, gestione dei contratti attivi, assistenza per la predisposizione di procedure per la selezione degli operatori commerciali.
  **Anni 2002 – 2014**

- **Collaboratore Prof. Salvatore Sarcone Ordinario di Economia Aziendale Università di Torvergata Roma alcuni lavori svolti in partnership con KPMG S.p.A Via Ettore Petrolini 2 Roma nei seguenti progetti: Azienda Sanitaria Crotone**: Assistenza alla integrazione della contabilità pubblica con quella economico patrimoniale e progettazione di un sistema di contabilità analitica e modello di controllo di gestione economico finanziario e patrimoniale periodo gennaio 97 maggio 97. **Azienda Ospedaliera SS Annunziata Taranto**: Assistenza alla integrazione della contabilità pubblica con quella economico patrimoniale e progettazione di un sistema di contabilità analitica e modello di controllo di gestione economico finanziario e patrimoniale periodo Settembre 97 marzo 98. **Azienda Ospedaliera SS Vito Fazzi Lecce**: Assistenza alla integrazione della contabilità finanziaria con quella economico patrimoniale e progettazione di un sistema di contabilità analitica e modello di controllo di gestione economico finanziario e patrimoniale periodo Novembre 97 aprile 98. **Azienda Sanitaria Locale Viterbo**: Assistenza alla ricostruzione del primo stato patrimoniale, assistenza alla integrazione della contabilità finanziaria con quella economico patrimoniale e progettazione di un sistema di contabilità analitica e modello di controllo di gestione economico finanziario e patrimoniale, assistenza alla redazione dei bilanci. Attività di formazione e tutoraggio al personale sulla contabilità generale analitica periodo novembre 1999 novembre 2001. **Azienda Sanitaria Locale Frosinone**: Assistenza alla ricostruzione del primo stato patrimoniale, assistenza alla integrazione della contabilità finanziaria con quella economico patrimoniale e progettazione di un sistema di contabilità analitica e modello di controllo di gestione economico finanziario e patrimoniale, assistenza alla redazione dei bilanci. Attività di formazione e tutoraggio al personale sulla contabilità generale analitica periodo novembre 1999 novembre 2001. **Teatro dell'Opera di Roma**: Assistenza per la valorizzazione del patrimonio e trasformazione delle voci della contabilità finanziaria al fine di redigere una perizia di stima. **Comune e Provincia di Crotone**:

**ANGELO VITTORIO SESTITO**

*Curriculum Vitae*

Assistenza alla integrazione della contabilità finanziaria con quella economico patrimoniale e progettazione di un sistema di contabilità analitica e modello di controllo di gestione economico finanziario e patrimoniale redazione dei conti economici e conti del patrimonio, PEG, relativi agli esercizi 98/99/2000.

**Anno dal 1996 al 2002.**

**Attività Professionali per società private varie:**

- **Attività di gestione di programmi aventi ad oggetto Fondi Strutturali dell'Unione Europea.** Redazione di Business Plan, Piani finanziari e analisi di fattibilità di investimento produttivi rendicontazione finale di spesa assistenza ai collaudi e monitoraggi (oltre 400) nelle regioni indicate ai sensi delle seguenti normative **predisposizione di tutta la documentazione per la partecipazione** ai relativi bandi di GARA di volta in volta gestiti dal Ministero dello Sviluppo Economico – Regioni – INVITALIA S.p.A SIMEST **S.p.A ecc.**:
- Legge 488/92 bandi 1° 2° 3° 4° 5° 8° 9° 10° 11° 12° 14° 15° 16° 17° 18° 19° 20° 21° 22° 23° 31° 32° 33° e successivi Industria, Commercio, Artigianato e Turismo.
- POR CALABRIA 2007- 2013 Riqualificazione Strutture Turistiche POR SICILIA 2007- 2013 Riqualificazione Strutture Turistiche e PIA Innovazione POR LAZIO 2007- 2013 innovazione POR SICILIA 2000-2006 Misura Imprenditorialità Giovanile e femminile POR SICILIA 2000-2006 Misura Turismo culturale POR SICILIA 2000-2006 Misura Artigianato e sociale I e II Bando POR SICILIA 2000-2006 Misura Turismo POR Calabria 2000-2006 Misura Informatica e telecomunicazioni ed innovazione tecnologica POR Calabria 2000-2006 E.Commerce POR Calabria 2000-2006 Agricoltura POR Calabria 2000-2006 Turismo POR Calabria 2000-2006 Formazione POP Basilicata 1994/99 Area Sud Basilicata PIA INNOVAZIONE 1° e 2° Bando Legge 20/95 Regione Lazio per riqualificazione di strutture ricettive per il Giubileo
- Patto Territoriale "Magazzolo Platani" Agrigento **-** Patto territoriale "Sovvenzione Globale" Crotone Sviluppo **-** Patto territoriale "Contratto d'area" Crotone SviluppoLegge 341/95 – 266/96 Incentivi automatici alle imprese
- Legge 95/95 - Legge 215/92 bandi 2° 3° 4° 5° imprenditorialità femminile Legge 267/97 ex gestione fondi AGENSUD Legge 1329/65 "Sabatini" Uniofidi Lazio e Comune di Roma Assistenza a istruttorie di progetti 488/92
- Attività di assistenza per internazionalizzazione di imprese in collaborazione con SIMEST S.p.A (Ministero Sviluppo Economico e Ministero Commercio Estero) con esperienza all'estero - Missioni in **Arabia Saudita – Giordania – Brasile – Polonia – Romania Responsabile e referente dei programmi Anni 1995 – 2015.**

**ANGELO VITTORIO SESTITO**
*Curriculum Vitae*

**RELATORE A CONVEGNI:**

**Enti Pubblici e associazioni: Relatore a convegni sulla finanza pubblica, contabilità e controllo Aziende Sanitarie - Fondi strutturali programmazione negoziata finanza di progetto programmi comunitari:**

- ✓ **Relatore** Forum Risk Management in Sanità su modelli organizzativi e determinazione della "Programmazione e Fabbisogno del Personale nelle Aziende Sanitarie" **Arezzo novembre 2025**
- ✓ **Relatore** Forum Risk Management in Sanità su modelli organizzativi e determinazione della "funzione del pronto soccorso" quale responsabile del progetto di lavoro presentato **Arezzo novembre 2024**
- ✓ **Relatore Convegno Organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano** alla presenza del Ministro e Vice Ministro delle infrastrutture sul tema del Nuovo codice degli appalti e PNRR Febbraio 2023;
- ✓ **Relatore Convegni Organizzati Dall'Università PEGASO Roma in materia di appalti pubblici e anticorruzione -** Pianificazione amministrativa e finanziaria e appalti pubblici Settembre 2016 + Novembre 2016
- ✓ **Relatore Convegni Organizzati Dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma - Appalti Pubblici** le novità introdotte dal nuovo codice degli appalti, le procedure di gara e problemi aperti per una corretta esecuzione del contratto e procedure di acquisto sottosoglia Settembre 2016
- ✓ **Relatore Convegno Organizzato Dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma** "ENTI non profit e fund raising: Spending Review nella rinegoziazione dei contratti per le Aziende Sanitarie. Settembre 2015
- ✓ **Relatore Convegno Organizzato Dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma** "ENTI non profit e fund raising: tecniche di raccolta liberalità e controlli. Marzo 2015
- ✓ **Relatore Convegno Organizzato dalla Regione Puglia** "Armonizzazione Contabile, Revisione di Bilancio e rafforzamento sistemi di controllo per le AZIENDE SANITARIE" Ottobre 2014
- ✓ **Relatore e Moderatore Convegno Organizzato Dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma** "Sistemi e forme di controllo interno per gli Enti Pubblici e Privati - Diretta Streaming nazionale. Dicembre 2013
- ✓ **Relatore convegno organizzato dalla CONFCOMMERCIO di Crotone** sul funzionamento e gestione del POR e Fondi Strutturali

U.E**.** Febbraio 2012

- ✓ **Relatore ciclo** convegni organizzati dalla Provincia di Agrigento dal Comune di Racalmuto e diversi altri comuni in provincia di Agrigento, Palermo, Caltanissetta sul funzionamento e gestione dei Fondi strutturali Agenda 2007-2013, Programmazione Negoziata per gli Enti Pubblici, Unione di Comuni. Settembre 2007 - Febbraio 2008.
- ✓ **Unione Giovani Dottori Commercialisti ROMA** Relatore numerosi Convegni per aggiornamento professionale degli iscritti all'ordine in merito alla redazione di un Piano industriale e Fondi Strutturali U.E Agenda 2000 – 2006.
- ✓ **Relatore ciclo** convegni organizzati da diversi Comuni in provincia di Messina sul funzionamento e gestione del POR e Fondi Strutturali U.E. marzo 2005.
- ✓ **Relatore convegno organizzato dal Comune di San Michele di Ganzania (CT) ed altri Enti Locali** sul funzionamento e gestione del POR e Fondi Strutturali U.E**.** Ottobre 2004
- ✓ **Associazione Informa giovani Valverde Catania:** Relatore al Convegno sul funzionamento degli strumenti di incentivi alle imprese, Agenda 2000-2006, POR, PIT, PIS, e fondi strutturali in genere. Febbraio 2003
- ✓ **Camera di Commercio di Agrigento:** Relatore al Convegno sul funzionamento degli strumenti di incentivi alle imprese, Agenda 2000-2006 POR, PIT, PIS, e utilizzo di fondi strutturali in genere. Maggio 2002
- ✓ **Camera di Commercio di Agrigento e Ministero Attività Produttive:** Relatore al Convegno sul funzionamento degli strumenti di incentivi alle imprese, Agenda 2000-2006 POR, PIT, PIS, e fondi strutturali in genere. 2002
- ✓ **Comune di Castrofilippo – Agrigento:** Relatore al Convegno sul funzionamento degli strumenti di incentivi alle imprese, Agenda 2000-2006 POR, PIT, PIS, e fondi strutturali in genere, ottobre 2001
- ✓ **Comune di Comitini – Agrigento:** Relatore al Convegno sul funzionamento degli strumenti di incentivi alle imprese, Agenda 2000-2006 POR, PIT, PIS, e fondi strutturali in genere. ottobre 2001
- ✓ **Associazione FIDAPA – Crotone:** Relatore al Convegno sul funzionamento degli strumenti di incentivi alle imprese, Agenda 2000-2006 POR, PIT, PIS, e fondi strutturali in genere, ottobre 2001
- ✓ **Comune di Acquaviva Platani – Agrigento:** Relatore al Convegno sul funzionamento degli strumenti di incentivi alle imprese, Agenda 2000-2006 POR, PIT, PIS, e fondi strutturali in genere. novembre 2000
- ✓ **Amministrazione Provinciale di Agrigento:** Relatore al Convegno sul funzionamento degli strumenti di incentivi alle imprese, Agenda 2000-2006 POR, PIT, PIS, e fondi strutturali in genere. novembre 2000

**ANGELO VITTORIO SESTITO**
*Curriculum Vitae*

- ✓ **Comune di Aragona – Agrigento:** Relatore al Convegno sul funzionamento degli strumenti di incentivi alle imprese, Agenda 2000-2006 POR, PIT, PIS, e altre forme di strumenti finanziari nazionali e regionali Agosto 2000
- ✓ **Unione Giovani Dottori Commercialisti ROMA** Relatore al Convegno sul funzionamento degli strumenti di incentivi alle imprese, Redazione di un Piano finanziario ed economico, e metodologie di utilizzo di fondi strutturali U.E Analisi dei bandi di gara. luglio 2000
- ✓ **Unione Giovani Dottori Commercialisti ROMA** Relatore ciclo seminari organizzati presso sede Unione Europea di Roma sul funzionamento degli strumenti di incentivi alle imprese, fondi strutturali U.E. in genere, Redazione di un Piano finanziario ed economico, altre forme di strumenti finanziari nazionali e regionali, Analisi dei bandi di gara marzo 1998.
- ✓ Relatore numerosi altri convegni ed eventi in materia di sanità - contabilità programmazione e controllo **2020 – 2025**
- ✓ **Partecipazione quale esperto a numerosi altri eventi seminari e tavole rotonde sulle tematiche sopra riportate.**

**ANGELO VITTORIO SESTITO**
*Curriculum Vitae*

| | |
|---|---|
| **ATTIVITA' ACCADEMICA E DOCENZA** | **UNIVERSITA' – ENTI DI FORMAZIONE – PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI:**<br>**Docente in materie di contabilità pubblica economico patrimoniale budget sistemi informativi contabili controllo di gestione:**<br>✓ **Università Roma 2 Torvergata** Docente Master di Secondo livello della Macroarea di Economia - Dipartimento di Management e Diritto - Bilancio, audit e controlli nelle amministrazioni pubbliche - Accounting & Control in Public Administration a.a. **2024-2025**<br>✓ **Università della Tuscia Viterbo Facoltà di Economia** Collaboratore alla Cattedra di "Programmazione e Controllo della Amministrazioni Pubbliche" **Anno Accademico 2017 – 2018 e 2018 - 2019** Attività di Docenza.<br>✓ **Regione Lazio - ASL Roma 2** docente al Corso "Procurement Accademy" sul tema del Partenariato Pubblico Privato Anno 2023 6 ore.<br>✓ **Regione Lazio - ASL Roma 2** docente al Corso in "Middle Management & Health Administration" Rivolto al Personale di coordinamento infermieristico, ostetrico e area della riabilitazione (MMA) 1° edizione A.F. 2019 + 2° edizione totale 2 + 2 ore<br>✓ **Regione Lazio - ASL Roma 2** docente ai corsi organizzati per il personale interno dell'azienda in merito al PAC – Piano Attuativo della Certificabilità del bilancio e delle procedure aziendali - Anno 2019 oltre 20 ore di lezione;<br>✓ **Università Degli Studi ROMA TRE Facoltà di Economia Docente** in materia di Internal Audit e Risk Management al **Master** II livello Governance Sistemi di Gestione, Controllo e Auditing per le Aziende Pubbliche. **Anno 2012 - anno 2013 - anno 2014 - anno 2015 – anno 2016**<br>✓ **Bambino Gesù Ospedale Pediatrico Roma** Docente corso di formazione rivolto ai dirigenti e funzionari dell'azienda in materia di Contabilità e Controllo **anno 2017**<br>✓ **INAPP Roma - Istituto Nazionale per l'analisi delle Politiche Pubbliche**. Docente corso di Formazione in "Contabilità Pubblica" per i funzionari e dirigenti dell'ENTE **Anno 2017**<br>✓ **Ospedale Evangelico Internazionale – Genova Docente** corso di formazione rivolto ai dirigenti dell'azienda in materia di Contabilità e Controllo e specificatamente Decreto Legislativo 118/2011 **anno 2016**<br>✓ **CEIDA - Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali - ROMA** Docente MASTER Alta Formazione in Contabilità Pubblica e Finanza Allargata - Contabilità, Budget e Controllo Aziende Pubbliche Decreto Legislativo 118/2011 – Aziende Sanitarie. Edizioni **Anni 2015 + 2016 + 2017 + 2018 + 2019 + 2020 + 2021**<br>✓ **ASL BAT – Barletta Andria Trani**: Docente corso di formazione organizzato per i dirigenti di UOC e UOS Ospedaliere, Dipartimentali e |

Distrettuali dell'Azienda sulle Procedure Gestionali – Amministrative predisposte nel PAC finalizzate alla Certificazione del Bilancio e delle procedure: **Anno 2015**

- ✓ **ITA Gruppo SOI S.p.A. Istituto di formazione**: Docente seminario "La riprogettazione dei sistemi aziendali e la corresponsabilizzazione di persone ed uffici al conseguimento di risultati" Anno 2015
- ✓ **INFN Istituto Nazionale Fisica Nazionale – Laboratorio Gran Sasso** Docente corso di Formazione in "Fondi Strutturali assetto organizzativo e sistema di gestione e controllo **Anno 2015**
- ✓ **COMUNE dell'AQUILA** Docente corso di formazione in materie economico finanziarie rivolto ai dirigenti dell'Ente in particolare sul Decreto 118/2011 relativo al consolidamento bilanci Enti Locali e Aziende Sanitarie. **anno 2015**
- ✓ **Provincia dell'OGLIASTRA Regione Sardegna** Docente corso di formazione in materie economico finanziarie rivolto ai dirigenti della provincia in particolare sul recente Decreto 118/2011 relativo al consolidamento bilanci Enti Locali e Aziende Sanitarie. **anno 2015**
- ✓ **CE/DA Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali Via Palestro 24 ROMA** Docente Corso "Determinazione di Costi Standard del settore sanitario e le entrate di riferimento nei bilanci Regionale. Anno 2015
- ✓ **REGIONE FRIULI Venezia Giulia** – **Docente** al corso di Sistemi di programmazione e controllo rivolto a dirigenti e funzionari regionali finalizzato alla gestione e rendicontazione di Fondi UE con particolare riferimento alle procedure di selezione e gare. **Anno 2014**
- ✓ **INVALSI** – Istituto Nazionale Valutazione del Sistema Educativo di istruzione e Formazione Ministero Pubblica Istruzione – **Docente** al corso di Sistemi di Contabilità controllo e sistema di pagamenti **Anno 2014**
- ✓ **Autorità Portuale di Piombino - CNA** Docente corso di Contabilità Generale e Contabilità Pubblica e Controllo per i responsabili settore finanziario dell'ente; **Anno 2013**
- ✓ **Provincia di BARI** Docente corso di formazione in materie economico finanziarie rivolto ai dirigenti della provincia in particolare sul recente Decreto 118/2011 relativo al consolidamento bilanci Enti Locali e Aziende Sanitarie. **Anno 2014**
- ✓ **Provincia di NUORO** + **Provincia di OLBIA TEMPIO** Docente corsi di formazione in materie economico finanziarie rivolto ai dirigenti della provincia in particolare sul recente Decreto 118/2011 relativo al consolidamento bilanci Enti Locali e Aziende Sanitarie. **Anno 2013 e Anno 2014**

**ANGELO VITTORIO SESTITO**
*Curriculum Vitae*

- ✓ **Università Degli Studi di Urbino "Carlo Bo" Facoltà di Economia** Dottorando di Ricerca in Economia Aziendale con attività di docenza e esami alle cattedre di Ragioneria Generale e Applicata II e Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche **anno 2007 anno 2008 e 2009**;
- ✓ **Università della Tuscia Viterbo Facoltà di Economia** Assistente alla Cattedra di "Tecnica Industriale" anno 2006 anno 2007 anno 2008 e anno 2009 attività di docenza ed esami;
- ✓ **Università Degli Studi ROMA "La Sapienza" Facoltà di Economia** Docente Master 2° livello in materia di Contabilità e Controllo - Auditing per le Aziende Sanitarie. **Anno 2009**
- ✓ **Libera Università SAN PIO V ROMA Facoltà di Economia** Cultore della materia presso la cattedra di Economia delle Imprese pubbliche **Anno 2007**;
- ✓ **Provincia di Treviso:** Docente corso di formazione per dirigenti e funzionari dell'ente su controlli finanziari sui fondi pubblici (fondi strutturali UE) e euro-progettazione. **Aprile 2012**
- ✓ **IPSOA Scuola di Formazione:** Docente corso di formazione sulla revisione contabile degli Enti Locali e recente decreto 118/2011 riguardante le nuove procedure amministrative contabili per Aziende Sanitarie e Enti Locali. **Dicembre 2011**
- ✓ **Provincia di Potenza**: Docente corso di formazione rivolto ai dirigenti dell'Ente in materia di FONDI STRUTTURALI con particolare riferimento al sistema dei controlli primo e secondo livello. Anno 2011
- ✓ **Comune di Ariccia - ROMA** - Docente corso di formazione rivolto ai dirigenti e funzionari in materia di contabilità pubblica contabilità generale controllo di gestione redazione Bilanci e Conti Consuntivi; **Anno 2010**
- ✓ **ERFAP – UIL Campania - Ente Pubblico di Formazione -** Docente corso "Performance improvement come valutare le prestazioni aziendali" e corso sulle "sistemi informativi, politiche retributive e gestione delle risorse umane" corsi diretti al personale della Società Pubblica Alto Calore (Gestore acquedotto provincia di Avellino). Anno 2008
- ✓ **CE/DA Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali Via Palestro 24 ROMA** Docente di alcune lezioni del MASTER per Analisti di Bilancio e Revisori dei Conti delle Pubbliche Amministrazioni. **Anno 2008**
- ✓ **Scuola di formazione Professionale Praticanti Dottori Commercialisti di Roma "Aldo Sanchini"** Docente in materie di contabilità Enti pubblici Contabilità analitica e controllo di gestione e direzionale nelle in ASL, AO, Enti locali. **Anno 2007**

- ✓ **Scuola Praticanti Dottori Commercialisti di Roma** Docente in materie di redazione di un Business Plan, Piano industriale/strategico. Anno 2007
- ✓ **ASL Lagonegro (Potenza)** Docente Corso di formazione manageriale per i responsabili dell'area amministrativa in materie di sistemi informativi contabili e controllo di gestione e direzionale. **Anno 2007**
- ✓ **ARES Puglia Agenzia Regionale Sanità – THOLOS Formazione** Docente master in contabilità generale e finanziaria, controllo di gestione, rivolto a dirigenti delle ASL e Aziende Ospedaliere della Regione Puglia. **Anno 2005**
- ✓ **IRI Management S.p.A. Provincia di Roma** Docente corso in contabilità pubblica e controllo di gestione, master rivolto a dirigenti della Provincia di ROMA. **Anno 2005**
- ✓ **FORMEZ.pa Viale Marx 15 Roma** Docente corso di specializzazione in materie contabili con particolare attenzione alla contabilità analitica e controllo di gestione nelle pubbliche amministrazioni. **Anno 2005**;
- ✓ **Università Pontificia Lateranense Roma** Docente corso in contabilità generale e finanziaria controllo di gestione per l'integrazione dei sistemi di contabilità pubblica con riferimento alle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere della Regione, master rivolto a dirigenti della Regione Lazio. **Anno 2003;**
- ✓ **MAFRAU - Provincia di ROMA** Docente corso in contabilità pubblica, controllo direzionale e di gestione per l'integrazione dei sistemi di contabilità pubblica rivolto a tutti Dirigenti dell'ente Provincia di Roma. Anno 2003;
- ✓ **Ordine dei Dottori Commercialisti Roma** Docente corso di specializzazione, per gli iscritti all'ordine, Il Controllo Amministrativo contabile negli Enti Locali Deontologia, Funzioni, Poteri e Responsabilità del Revisore. **Anno 2003;**
- ✓ **Università di Roma III – SSPAL** Docente corso specializzazione in controllo di gestione per l'integrazione dei sistemi di contabilità pubblica ed economico patrimoniale rivolto a dirigenti del Comune di Roma. **Luglio 2002**
- ✓ **Unione Europea – ASS.For.seo Via Merulana Roma** Docente corso Euro-donna per la formazione di responsabili sportelli informativi Regione Sicilia in materia di fondi strutturali U.E. imprese e redazione di piani di sviluppo finanziari ed economici **aprile maggio 2001;**
- ✓ **INPS – CE*I*DA Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali Via Palestro 24 ROMA** Docente corso "Costi della Logistica dei sistemi informativi contabili aziendali" rivolto ai Dirigenti INPS intero territorio Nazionale. **Anno 2001;**
- ✓ **CE*I*DA Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali Via Palestro 24 ROMA** Docente corso in Contabilità Pubblica ed effetti della trasformazione dei bilanci finanziari in economico patrimoniale

effetti degli ammortamenti per responsabili amministrativi Enti Pubblici. **Anno 2001;**

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- ✓ **CORSO DI FORMAZIONE Manageriale per la Direzione Generale delle Aziende Sanitarie"** Presso Laboratorio Management e Sanità dell'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, Il corso è progettato e organizzato dal Laboratorio Management e Sanità dell'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa. VII Edizione a.a. **2018/2019** complessivamente 160 ore di formazione.
- ✓ **CORSO DI FORMAZIONE presso AGENAS - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari** in HTA per lo sviluppo delle competenze tecniche-professionali del personale del sistema sanitario. **Novembre 2024**
- ✓ **CORSO DI FORMAZIONE** organizzato Dalla **Regione Lazio - ASL Roma 2** "Gli Appalti nella Pubblica Amministrazione **Anno 2019** (3 giornate)**;**
- ✓ **CORSO - POLIS Lombardia "Dirigente Struttura Complessa"** per il sistema Sanitario **–** Corso Attivato Regione Lombardia **Anno 2019** 100 ore formazione**;**
- ✓ **CORSO - Elective Custom Program - SDA School of Management – Università Bocconi Milano** "Advenced Management per Clinical Leaders" **Dicembre 2018 Gennaio 2019** (3 giornate tot. 18 ore)
- ✓ **CORSO DI FORMAZIONE** organizzato Dalla **Regione Lazio - ASL Roma 2** "Gli Appalti nella Pubblica Amministrazione alla luce del primo decreto correttivo" **Anno 2017** (4 giornate totale 28 ore)**;**
- ✓ **CORSO DI FORMAZIONE** organizzato Dalla **Regione Lazio – Società Italiana di Farmacia Ospedaliera e servizi farmaceutici delle aziende sanitarie** "Gli strumenti offerti dal nuovo codice degli appalti a supporto della sostenibilità del sistema sanitario" **27 giugno 2017** (1 giornate totale 8 ore)**;**
- ✓ **CORSO DI FORMAZIONE** organizzato Dalla **Regione Lazio - ASL Roma 2** "La Nuova Privacy in Sanità alla lue del Regolamento UE 679/2016" **21 settembre 2017** (1 giornate totale 8 ore)**;**
- ✓ **CONVEGNO** organizzato Dalla **Regione Lazio - ASL Roma 2** "La normativa Anticorruzione nelle Aziende Sanitarie Organizzazione Prevenzione e Trasparenza" **17 novembre 2017** (1 giornate totale 8 ore)**;**
- ✓ **Ciclo CORSI DI FORMAZIONE – FEDER SANITA' Anci Lazio –**: "la nuova normativa sugli appalti pubblici" Presso Policlinico Tor Vergata Roma **Anno 2015 + 2016 + 2017 + 2018**
- ✓ **CORSO DI FORMAZIONE – FORMEZ.pa Formazione –**: Corso specializzazione in contratti pubblici – "La nuova Disciplina sui Contratti Pubblici" **Anno 2015;**
- ✓ **SEMINARIO ANDAF – Associazione Nazionale Direttori**

**Amministrativi e Finanziari presso Università Lateranense** "Seminario sulla Pubblica Amministrazione" **29 novembre 2014**

- ✓ **CONVEGNO** organizzato Dalla **Brutium - CSI Piemonte** "Sicurezza innovazione ed efficienza del sistema sanitario" **9 maggio 2012** (1 giornate totale 8 ore)**;**
- ✓ **CORSO DI SPECIALIZZAZIONE** – **Maggioli Formazione – Bologna**: Corso specializzazione in contratti pubblici – codice e nuovo regolamento docenti del corso magistrati TAR **15 ottobre 2010 - 17 dicembre 2010** (10 giornate - 80 ore) **;**
- ✓ **Incontro di Lavoro Regione Lazio Direzione Risorse Umane e Finanziarie del SSR** "Le Aziende Sanitarie del Lazio si confrontano sui temi della Contabilità Generale e Analitica" **7 ottobre 2009**
- ✓ **MASTER II Livello EMMAS** – **SDA School of Management – Università Bocconi Milano**: Executive Master in Management delle **Aziende Sanitarie** con tesi finale riguardante lo studio dei **bilanci delle ASL e AO in Italia Anno 2007 – 2008;**
- ✓ **CORSO Elective - SDA School of Management – Università Bocconi Milano:**: Area Bilancio Programmazione e controllo "Sistema Evolutivi di Costing per le **Aziende Sanitarie**, dalla contabilità analitica alla contabilità direzionale per processi prodotti attività". **Novembre 2007** (5 giornate formative)
- ✓ **Corso Elective - SDA School of Management – Università Bocconi Milano:** Area Qualità Comunicazione e Marketing: "Empowerment dell'Utente strumenti per rafforzare la partecipazione dell'utente alle scelte di salute" nelle **aziende sanitarie** pubbliche e private **Novembre 2007** (3 giornate formative)
- ✓ **Incontro Studio – Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo"** "La Finanza Territoriale tra Nuova Governance e Indebitamento" **Novembre 2007**
- ✓ **Corso Elective - SDA School of Management – Università Bocconi Milano**: Area Qualità Comunicazione e Marketing "L' AUDIT CLINICO Uno strumento per il Governo dei processi in **Sanità**". **Ottobre 2017** (4 giornate formative)
- ✓ **Corso di specializzazione sulla "Pubblica Amministrazione"** Corso tenuto presso Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma organizzato per i revisori negli Enti Locali, materie trattate: Contabilità pubblica, Contabilità generale, contabilità analitica, Controllo di gestione, gestione delle risorse finanziarie e valutazioni di programmi e progetti, finanza di progetto, società miste, interventi UE sulle amministrazioni locali in termini di risorse finanziarie ecc.

  **Ottobre 2002 – Gennaio 2003**
- ✓ **Corso di specializzazione** sulla "Attività del Curatore fallimentare" Tenuto presso Corte di Cassazione Roma e organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma Ordine degli Avvocati e dei Ragionieri

Commercialisti. **Anno 2003**

- **Master sulla "pubblica Amministrazione"** Tenuto presso **CRESEM – Università Degli Studi Di Bologna** Materie trattate: Contabilità pubblica, Contabilità generale, contabilità analitica, Controllo di gestione, gestione delle risorse finanziarie e valutazioni di programmi e progetti, finanza di progetto, società miste ecc. **Anno 1999**
- **Corso di specializzazione sulla "Revisione Contabile degli Enti Locali"** Corso tenuto presso Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma organizzato per i revisori negli Enti Locali. **6 al 29 Luglio 1999**
- **Università LUISS Roma – Scuola di Management Guido Carli Corso di specializzazione su " Fondi Strutturali UE Finanziamenti agevolati nazionali comunitari"** Materie Trattate: Leggi nazionali di gestione **Fondi Strutturali** comunitari, Funzionamento dei programmi UE, BEI, Ecip Jop Patti territoriali contratti di programma ecc. **12 – 13 giugno 1997**
- **Master su "Finanziamenti nazionali e comunitari" TAX CONSULTING FIRM Roma** Materie Trattate: Leggi nazionali di gestione **Fondi Strutturali** comunitari, Funzionamento dei programmi UE, BEI, Ecip Jop contratti di programma patti territoriali ecc. Tecniche di redazione di un Business Plan **Marzo 1997 – Giugno 1997**
- **Master "Tributario e contabile" TAX CONSULTING FIRM Roma** Materie Trattate: Contabilità, Imposte Dirette ed indirette, Bilanci pianificazione aziendale. **Luglio 1995**
- **Corso di specializzazione per la preparazione all'esame di stato per la professione di Dottore Commercialista** Tenuto presso Università di Roma La Sapienza - Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma Materie trattate: Contabilità generale, contabilità analitica, Controllo di gestione, Diritto Commerciale, Diritto Fallimentare Diritto del Lavoro Informatica ecc. **3 febbraio – 29 aprile 1994**
- **Corso di specializzazione sulla "Gestione dei patrimoni immobiliari** Contabilità generale, bilanci, gestione di patrimoni immobiliari **Anno 1995.**
- **Corso di specializzazione in "Tecniche della Comunicazione"** Tenuto presso Best For Management Verona Materie trattate: Tecniche della comunicazione gestione di risorse umane **Anno 1994**
- **Ha partecipato a decine di altri seminari di aggiornamento professionale Revisione – Anticorruzione – Privacy – Appalti Pubblici Gare.**
- **Corsi obbligatori** per la permanenza nell'Albo dei Revisione Enti Locali iscritto presso **Ministero Interni** e Registri Revisori presso il **MEF** anno 2013 - 2014 - 2015 - 2016 – 2017 – 2018 - 2019 – 2020 - 2021- 2022 - 2023 2024 2025 per oltre 360 ore di formazione.
- **Corsi Obbligatori** per la permanenza nell'Albo dei Dottori Commercialisti e Revisori Legali anni 2002 – 2025 per oltre 700 ore di formazione.

**ANGELO VITTORIO SESTITO**
*Curriculum Vitae*

**Numerosi altri corsi - convegni - seminari – forum – eventi - di aggiornamento professionale in materie di organizzazione delle aziende sanitarie**

**ALTRO**

- ✓ **Idoneità** al conferimento di incarico di **DIRETTORE GENERALE** presso le Aziende del Servizio Sanitario Regionale della Regione Emilia Romagna determinazione n.8582 del 5 maggio 2022 + determinazione 15845 del 20.07.2023 + Determinazione n. 23217 del 24/11/2025
- ✓ **Idoneità** al conferimento di incarico di **DIRETTORE GENERALE** presso le Aziende del Servizio Sanitario Regionale della Regione Campania 2025
- ✓ **Idoneità** al conferimento di incarico di **DIRETTORE GENERALE** presso le Aziende del Servizio Sanitario Regionale della Regione Umbria DGR 415 del 7 maggio 2025
- ✓ **Idoneità** al conferimento di incarico di **DIRETTORE GENERALE** presso le Aziende del Servizio Sanitario Regionale della Regione Calabria Decreto DG n. 11230 del 03.11.2020 + DDG 6382 10.05.2023
- ✓ **Idoneità** al conferimento di incarico di **DIRETTORE GENERALE** presso le Aziende del Servizio Sanitario Regionale della Regione Molise Decreto DGR n. 219/2023;
- ✓ **Idoneità** a ricoprire l'incarico di **DIRETTORE GENERALE** delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere de degli altri Enti del SSN Determina del 31 marzo 2020 Direzione Generale Ministero della Salute;
- ✓ **Idoneità** al conferimento di incarico di **DIRETTORE AMMINISTRATIVO** presso le Aziende del Servizio Sanitario Regionale della Regione Umbria d.g.r. n. 112 del 12.02.2025;
- ✓ **Idoneità** a ricoprire l'incarico di **DIRETTORE AMMINISTRATIVO** Aziende Sanitarie della Regione Puglia determina del Direttore Generale del Dipartimento Promozione Salute e del benessere animale n. 3 del 31/01/2022;
- ✓ **Idoneità** a ricoprire l'incarico di **DIRETTORE AMMINISTRATIVO** Aziende Sanitarie della Regione ABRUZZO deliberazione di Giunta Regione n. 93 del 22.02.2021;
- ✓ **Idoneità** a ricoprire l'incarico di **DIRETTORE AMMINISTRATIVO** Aziende Sanitarie della Regione LAZIO Determinazione 4 dicembre 2019 n. G16683 + determinazione G01095 del 01/02/2024
- ✓ **Idoneità** a ricoprire l'incarico di **DIRETTORE AMMINISTRATIVO Aziende** Sanitarie della Regione VENETO - Decreto Dirigente Generale n. 114 del 29/10/2019;
- ✓ **Idoneità** a ricoprire l'incarico di **DIRETTORE AMMINISTRATIVO**

**ANGELO VITTORIO SESTITO**
*Curriculum Vitae*

Aziende Sanitarie della Regione CALABRIA- Decreto Dirigente Generale n.4186 del 15/04/2016. )

- ✓ **Idoneità** a ricoprire l'incarico di **DIRETTORE AMMINISTRATIVO** Aziende Sanitarie della Regione TOSCANA Decreti dirigenziali n. 2197/2021 + Decreto dirigenziale 3157/2025.
- ✓ **Idoneità** a ricoprire l'incarico di **DIRETTORE AMMINISTRATIVO** Aziende Sanitarie della Regione LOMBARDIA DGR n. 1225 del 7 febbraio 2019 + DELIBERAZIONE N. XII/ 4815 SEDUTA DEL 28/07/2025
- ✓ Vincitore concorso Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato ASL Roma 2;
- ✓ **Idoneità** Avviso pubblico per la selezione Dirigente Amministrativo ASL Roma 1 per struttura complessa di "Acquisizione beni e Servizi" primo classificato.
- ✓ **Dottorato di ricerca,** vincitore relativo concorso pubblico, presso Facoltà di Economia discipline - economico aziendali **Università degli Studi di Urbino "Carlo Bo"**.
- ✓ **Dottore Commercialista: Esame di stato** sostenuto presso l'università di Roma Tor Vergata e iscritto All'Ordine di Roma Rieti Civitavecchia e Velletri **Anno 2001**
- ✓ **Revisore ENTI Locali** inscritto nel relativo Albo presso Ministero degli Interni**;**
- ✓ **Revisore Legale** iscritto presso elenco tenuto dal Ministero delle Finanze;
- ✓ **Revisore Contabile: Esame di stato** sostenuto presso la Corte di Appello di Roma e iscritto presso Elenco del Ministero di Grazia e Giustizia **Anno 1997**
- ✓ **Laurea in Economia e Commercio:** conseguita presso l'università di Roma La Sapienza, Relatore Prof. Gianfranco Zanda, tesi sugli aspetti contabili della redazione di un bilancio consolidato
- ✓ Maturità Scientifica.

**ANGELO VITTORIO SESTITO**
*Curriculum Vitae*

**PUBBLICAZIONI**

- Coautore *Guida operativa alle procedure contabili e fiscali, Programmazione Pianificazione e Controllo negli Enti Locali*, Edizioni Il **Sole 24 ORE**, Milano, ed. 2003.
- Coautore Monografia "Dall'individuazione alla valorizzazione delle best practice l'esperienza del sistema di valutazione dei servizi sanitari regionali a supporto della diffusione dell'eccellenza a cura di Alice Borghini, Federico Vola, Sabina Nuti" **ETS** Edizione 2019
- Responsabile di una rubrica in materia economica in rivista periodica specialistica per industria ed artigianato. Alberto Greco Editore Milano.
- Autore di numerosi manuali, guide e dispense per corsi effettuati quale docente presso Università Enti Pubblici e Aziende private per corsi di programmazione e controllo, corsi in materia di gestione di processi gestionali ed amministrativi

**ANGELO VITTORIO SESTITO**
*Curriculum Vitae*

**CAPACITA' E COMPETENZE PROFESSIONALI**

- ✓ Le informazioni sopra riportate evidenziano una formazione professionale nel campo dell'assistenza e formazione in materie amministrativo- contabile, programmazione economica e finanziaria di aziende, con particolare riferimento alla Pubblica Amministrazione.
- ✓ Lingua inglese discreto livello scritto e parlato
- ✓ Quasi tutti i lavori sono stati svolti in team di lavoro dove è stata sviluppata la capacità di relazione confronto e motivazione
- ✓ Ottime capacità organizzative per aver da sempre partecipato a attività collettive sociali religiose sportive ricoprendo sempre ruoli di responsabilità
- ✓ Fin da piccolo responsabile gruppo gioventù francescana
- ✓ Attività di volontariato per associazioni di persone svantaggiate,
- ✓ Docente volontario per corsi di formazione organizzati dal Comune di Roma per detenuti semiliberi,
- ✓ Vicepresidente cooperativa senza scopo di lucro per il reinserimento di persone svantaggiate nel mondo sociale.
- ✓ Appassionato di musica lirica, lettura, ha praticato sport anche a livello agonistico, attualmente: vela, nuoto, sci, volo con ultraleggeri ecc.
- ✓ Ottimo uso del computer, conoscenza software gestionali, programmi di contabilità, Internet, Sap, Windows, Areas Sanità, pacchetto Office, Buffetti, Zucchetti, ecc.
- ✓ Appassionato di meccanica e di apparecchiature tecnologiche
- ✓ Patente auto moto e barca

Quanto dichiarato ai sensi e per gli effetti del DPR n. 445 del 28.12.2000 art 46 e 47 Autorizzo al trattamento dei dati personali D.Lgs. n.196/2003

Roma, dicembre 2025

In Fede
*Dott. Angelo Vittorio Sestito*

[redacted]

europass Curriculum Vitae Giuseppe Spera

INFORMAZIONI PERSONALI

## Giuseppe Spera

Sesso | Data di nascita | Nazionalità

Il sottoscritto Ing. Giuseppe Spera, ai sensi degli articoli 46 e 47 del DPR n. 445/2000, consapevole delle responsabilità penali conseguenti a dichiarazioni non veritiere e falsità in atti previste dall'art. 76 del medesimo DPR n. 445/2000 e s.m.i. e che, ai sensi dell'art. 75 dello stesso DPR, ha luogo la decadenza dai benefici conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere,

**DICHIARA**

che tutti i dati e le informazioni contenute nel presente curriculum rispondono a verità;

**AUTORIZZA**, altresì, il trattamento dei dati personali, ai sensi e per gli effetti del Regolamento europeo n. 679/2016 GDPR e del D.Lgs. n. 196/2003 e ss.mm.ii., per le finalità dell'avviso.

28 febbraio 2026

[redacted]

NOTA DI SINTESI

*Titoli di Studio*
Il Dott. Ing. Giuseppe Spera ha conseguito il **Dottorato di Ricerca** in Ingegneria Civile, un **Master Universitario** di II livello in Direzione e Amministrazione delle Aziende Sanitarie con il massimo dei voti (110 e lode / 110), la laurea magistrale in **Economia Aziendale** con il massimo dei voti (110 e lode / 110) e la laurea in **Ingegneria Civile** vecchio ordinamento con il massimo dei voti (110 e lode / 110).

*Esperienza dirigenziale*
Il Dott. Ing. Giuseppe Spera espleta, a far data dal 17.12.2025 la funzione di **Commissario Straordinario** dell'Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo di Potenza. Per la medesima Azienda ha espletato, per cinque anni a far data dal 17.12.2020 e fino al 16.12.2025, la funzione di **Direttore Generale** e la funzione di **Commissario Straordinario** dall'11.08.2020 al 16.12.2020. Ha altresì espletato la funzione di **Direttore Amministrativo** dell'Azienda Sanitaria Locale di Potenza dall'11.11.2019 al 10.08.2020. Ha rivestito in precedenza la posizione di **Direttore dell'Unità Operativa Complessa Gestione Tecnico Patrimoniale** dell'Azienda Ospedaliera San Carlo di Potenza ininterrottamente dal 20.12.2005 al 10.11.2019 (in seguito in aspettativa per altro incarico). Ha rivestito per la stessa Azienda la posizione di **Direttore dell'Area Dipartimentale Tecnico-Logistica** dal 01.01.2014 al 31.12.2014, di **Direttore dell'Unità Operativa Complessa Provveditorato Economato** dall'01.08.2007 al 30.11.2010 e dall'01.07.2011 al 09.11.2011, di **Direttore dell'Unità Operativa Complessa Gestione Economico Finanziaria** dal 17.10.2018 al 03.12.2018 e dal 06.12.2018 al 31.01.2019.

*Esperienza di ricerca*
Il Dott. Ing. Giuseppe Spera ha una decennale esperienza nel settore della ricerca universitaria. In particolare: a) dal 1996 a 2005 ha effettuato **attività di ricerca** – attraverso dottorato triennale, assegni e contratti di ricerca, partecipazione a gruppi di ricerca nazionali – presso la facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata; b) **docente in oltre 30 corsi universitari** nell'ambito sia della facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi della Basilicata, sia della facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore; c) **autore di oltre 60 pubblicazioni scientifiche** nei settori tecnico-ingegneristico e della pubblica amministrazione.

## TITOLI DI STUDIO

1995 **Laurea in INGEGNERIA CIVILE (v.o.)**

Università degli Studi della Basilicata

Laurea conseguita in data 19 luglio 1995 presso l'Università degli Studi della Basilicata (votazione riportata 110 e lode/110). Elaborato di tesi dal titolo “Indagine numerica sul comportamento di strutture in muratura” - Relatore Prof. Franco Braga, Correlatore Ing. Domenico Liberatore.

2015 **Laurea magistrale in ECONOMIA AZIENDALE**

Università degli Studi “Giustino Fortunato”

Laurea conseguita in data 21 ottobre 2015 presso l'Università degli Studi “Giustino Fortunato” (votazione riportata 110 e lode/110). Elaborato di tesi dal titolo “*Analisi delle dinamiche organizzative delle Aziende Sanitarie*” - Relatore Prof.ssa Flora Cortese.

2011 **Master di II livello “DIREZIONE E AMMINISTRAZIONE DELLE AZIENDE SANITARIE”**

Consorzio FOR.COM. tra l'Università di Roma "La Sapienza", il Bournemouth Polytechnic (UK), l'Università degli Studi del Molise, l'Università degli Studi di Torino, l'Università degli Studi di Foggia, l'Università degli Studi di Sassari, l'Università degli Studi di Camerino, l'Università degli Studi di Bari, l'Università degli Studi di Udine, l'Università degli Studi Guglielmo Marconi, l'Università "Ovidius" Constanta (Romania) e l'University of Chester.

Titolo conseguito in data 16 giugno 2011 presentando una tesi finale dal titolo “Il Project Financing per la realizzazione di un parcheggio multipiano: dalla programmazione alla realizzazione”. Votazione riportata 110 e lode/110.

2000 **Dottorato di ricerca in “COSTRUZIONI IN ZONA SISMICA: ANALISI E RAFFORZAMENTO DELLE STRUTTURE”**

Università degli Studi di Salerno e Università degli Studi della Basilicata

Titolo di Dottore di Ricerca conseguito in data 23 febbraio 2000 presentando una tesi finale dal titolo “Modellazione di Strutture in Muratura e Interventi di Consolidamento” – Relatore Prof. Franco Braga.

## ESPERIENZA DIRIGENZIALE

dal 17.12.2025 (tuttora in corso) **Commissario Straordinario con Poteri di Direttore Generale**

Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo

cfr. punto seguente

dal 17.12.2020 al 16.12.2025 **Direttore Generale**

Azienda Ospedaliera Regionale

L'Azienda Ospedaliera Regionale "San Carlo", articolata in cinque plessi ospedalieri e dotata di complessivamente di oltre 1000 posti letto, ha la finalità di tutelare, migliorare e promuovere la salute dei cittadini. L'AOR è un ente pubblico, senza scopi di lucro, che risponde ai bisogni di salute della popolazione attraverso l'offerta di prestazioni sanitarie che si caratterizzano anche per la loro connotazione in termini di alta specialità e di maggior carico assistenziale. In particolare l'Azienda, in quanto struttura ospedaliera di riferimento regionale: 1. provvede alla erogazione di prestazioni sanitarie di alta complessità e di efficacia scientificamente dimostrata, collocandosi in tale ambito anche come struttura a valenza sovraregionale; 2. eroga prestazioni sanitarie finalizzate a garantire la prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione delle patologie anche di medio-bassa complessità, aventi elevato impatto assistenziale ed appropriate rispetto alle risorse disponibili; 3. definisce e sviluppa le attività di formazione, ricerca ed innovazione al fine di offrire servizi sempre più qualificati ai cittadini e per valorizzare le capacità e gli impegni dei professionisti; 4. contribuisce altresì alla promozione, al mantenimento e allo sviluppo dello stato di salute della popolazione del territorio regionale, sviluppando sinergie con le Aziende Sanitarie. A tal fine ricerca l'integrazione con esse, al fine di implementare e sviluppare un modello organizzativo a rete integrata e multidisciplinare di servizi volte

ad offrire una ampia gamma di prestazioni.
Il Direttore Generale dell'A.O.R. "San Carlo" rappresenta legalmente l'Azienda. Il Direttore Generale rappresenta legalmente l'Azienda, assicura il perseguimento delle finalità istituzionali e degli obiettivi strategici della stessa avvalendosi delle strutture organizzative, delle funzioni di Staff e degli organismi consultivi e di controllo. Le competenze del Direttore Generale si distinguono in competenze di "governo" e competenze di "gestione". Rientrano fra le competenze di "governo": - la definizione degli obiettivi e dei programmi aziendali da attuare nel quadro della programmazione sanitaria nazionale e regionale, con indicazione contestuale delle relative priorità e individuazione delle risorse necessarie al loro conseguimento, anche sulla base delle proposte formulate dal Direttore Sanitario, dal Direttore Amministrativo con il supporto del Collegio di direzione; - l'adozione di direttive generali per l'azione amministrativa e per la gestione dell'azienda; - la verifica di rispondenza dei risultati della gestione alle direttive generali impartite, con il supporto dell'OIV; - la nomina del Collegio Sindacale su designazione degli organi competenti; - la nomina e la revoca del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario; - la nomina dei componenti del Collegio di direzione; - la nomina dell'OIV; - la nomina del Collegio tecnico; - l'adozione dell'atto aziendale; - l'adozione degli atti di "alta amministrazione" e soggetti ad approvazione della Giunta regionale, secondo quanto previsto dalla normativa e/o dalle direttive regionali in materia, ed in particolare, l'adozione del piano programmatico, del bilancio pluriennale di previsione, del bilancio economico preventivo, del bilancio d'esercizio, del documento di budget, la determinazione della consistenza quali-quantitativa complessiva del personale, le deliberazioni relative a programmi di spesa pluriennali, i provvedimenti che comportano modificazioni dello stato patrimoniale dell'Azienda; - la nomina e la revoca dei dirigenti di struttura semplice e complessa nonché il conferimento degli incarichi di natura professionale, di consulenza, studio e ricerca, di funzioni ispettive di verifica e di controllo, il conferimento degli incarichi ex art. 15-septies commi 1 e 2 del D.lgs. 229/1999 ed ex art. 15-octies del decreto citato, la nomina e la revoca e il conferimento degli incarichi degli altri dirigenti anche su proposta del direttore sanitario, del direttore amministrativo, del direttore di dipartimento; - la disciplina dell'attività libero-professionale intramuraria; - l'adozione dei regolamenti interni per l'organizzazione, la gestione e il funzionamento dell'azienda; - l'adozione di tutti quegli atti che la normativa attribuisce alla sua diretta competenza in quanto titolare della funzione di governo dell'azienda.
Il Direttore Generale ha altresì, in relazione al riconoscimento della titolarità dei poteri di gestione, la responsabilità della gestione complessiva dell'Azienda relativa all'esercizio di funzioni non afferenti agli atti di governo e non attribuite da specifica normativa ai dirigenti.
**Si rinvia all'allegato «documenti e titoli ritenuti utili ai fini della valutazione» per la descrizione sintetica di alcuni risultati relativi ai bienni 2021-2022 e 2023-2024.**

dall'11.08.2020 al 16.12.2020 **Commissario Straordinario con Poteri di Direttore Generale**

Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo

cfr. punto precedente

dall'11.11.2019 al 10.08.2020 **Direttore Amministrativo**

Azienda Sanitaria Locale di Potenza

L'ASP - Azienda Sanitaria Locale di Potenza ricomprende l'intera provincia di Potenza, con una popolazione residente di circa 370.690 (2017) abitanti distribuiti in 100 comuni. L'ASP assicura ai cittadini nel proprio territorio i servizi e le prestazioni di: assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro; assistenza sanitaria di base assistenza specialistica semiresidenziale e territoriale; assistenza ospedaliera; assistenza sanitaria residenziale a persone non autosufficienti e lungodegenti stabilizzati.
Il Direttore Amministrativo è a capo del Dipartimento Amministrativo, insieme delle Unità Operative Complesse e Semplici Dipartimentali che svolgono una funzione di supporto alla corretta ed efficiente erogazione delle prestazioni di prevenzione, diagnosi e cura territoriale e ospedaliera della popolazione assistita.
Il Dipartimento Amministrativo, per poter rispondere in modo efficace ed efficiente alla complessità aziendale e alle numerose sollecitazioni provenienti dall'ambiente esterno, si ispira ai seguenti principi organizzativi di carattere generale: Omogeneizzazione delle procedure e delle modalità operative aziendali che permettano di garantire la coerenza e le connessioni tra attività svolte centralmente e quelle poste in essere in ambito decentrato, favorendo e semplificando i percorsi rivolti agli utenti interni ed esterni; Costante informazione sui processi attivati a tutte le componenti professionali dell'Azienda; Flessibilità del lavoro intesa, sia come capacità di integrarsi con i contesti sanitari in cui operano e di adattamento ai cambiamenti delle situazioni interne ed esterne; Ricerca di momenti di scambio e confronto con le altre realtà a livello regionale finalizzata alla crescita professionale, alla ottimizzazione dei benefici e alla integrazione dei processi.

dal 20.12.2005 al 10.11.2019 (attualmente in aspettativa per altro incarico)

### Direttore della Struttura Complessa U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale

Azienda Ospedaliera Regionale "San Carlo" di Potenza

L'U.O. è preposta a tutte le attività di carattere tecnico e amministrativo relative alla gestione e manutenzione del patrimonio mobiliare e immobiliare dell'Azienda Ospedaliera, nonché degli impianti (idraulico, fognario, elettrico, gassoso, di aerazione, di riscaldamento, elevatori, etc.) e della telefonia, attraverso l'impiego di personale interno o di soggetti esterni aggiudicatari di appositi appalti.
L'U.O. è inoltre preposta all'attività di programmazione degli interventi, di progettazione e direzione dei lavori e alle funzioni di responsabile del procedimento per la realizzazione dei lavori. In questo ambito le procedure amministrative sono interamente seguite dal personale dell'U.O., che si occupa anche della predisposizione degli atti concernenti il conferimento e la gestione degli incarichi professionali affidati a soggetti esterni, nonché di quelli inerenti le richieste di erogazione di eventuali contributi regionali e statali stanziati per finanziare l'esecuzione dei lavori.
La struttura comprende circa n. 40 unità di personale in diversi profili.
L'U.O. effettua tutte le gare di lavori, nonché tutte le gare di servizi e forniture di propria competenza.
Dal 01.09.2015 all'U.O. sono altresì state trasferite le funzioni dell'Ingegneria Clinica. A partire da detta data, pertanto, l'U.O. si occupa dell'aspetto gestionale e strategico delle tecnologie, con l'obiettivo primario di garantire l'uso sicuro, appropriato e vantaggioso dal punto di vista economico di tutte le apparecchiature; svolge un ruolo di supporto alla Direzione Aziendale per quanto concerne l'aspetto gestionale e strategico delle tecnologie, attraverso le attività di programmazione e valutazione degli acquisti, nonché di manutenzione diretta o controllo della manutenzione delle apparecchiature in dotazione all'Azienda. La struttura comprende circa n. 30 unità di personale in diversi profili.

Settore Tecnico-Logistico

dall'17.10.2018 al 03.12.2018 e dal 06.12.2018 al 31.01.2019

### Direttore della Struttura Complessa U.O. Gestione Economico Finanziaria

Azienda Ospedaliera Regionale "San Carlo" di Potenza

L'U.O. cura gli aspetti economico–finanziari della gestione dell'Azienda. Le aree di attività sono le seguenti: gestione dei cicli degli incassi e dei pagamenti, gestione degli adempimenti per il riparto del FSR e per la fatturazione e gli altri ricavi, rapporti con il tesoriere e verifiche periodiche di cassa, gestione della contabilità generale e dei relativi libri obbligatori, predisposizione dei bilanci preventivi e d'esercizio, gestione dei flussi informativi economico-patrimoniali e delle relative certificazioni ed adempimenti previsti dal patto di stabilità, adempimenti e dichiarazioni fiscali, supporto al Collegio Sindacale per gli aspetti economico-finanziari.. La struttura comprende circa n. 10 unità di personale in diversi profili.

Settore Risorse Umane e Finanziarie

dal 01.01.2014 al 31.12.2014

### Direttore dell'Area Dipartimentale Tecnico Logistica

Azienda Ospedaliera Regionale "San Carlo" di Potenza

L'Area Dipartimentale Tecnico Logistica è composta dall'UOC Gestione Tecnico Patrimoniale, dall'UOC Provveditorato Economato e dalla Struttura Semplice di Ingegneria Clinica.
Il Direttore dell'Area ha i seguenti principali compiti: garantire la programmazione dell'attività degli ambiti di Area in maniera sinergica e funzionale per l'Azienda; formulare proposte per l'adozione di regolamenti di carattere generale afferenti all'Area; garantire l'integrazione e la collaborazione tra i servizi afferenti l'Area, nonché tra essi e le altre componenti e strutture aziendali; promuovere la progettualità multidisciplinare di nuovi percorsi integrati, formativi e procedurali e di strumenti per gli ambiti di Area occorrenti al raggiungimento degli obiettivi aziendali; coordinare ed assicurare il razionale ed efficiente utilizzo delle risorse umane e strumentali nell'ambito dell'Area; programmare, coordinare e verificare l'andamento delle attività dell'Area, sia di gestione ordinaria che relative a progetti di innovazione; svolgere funzioni di indirizzo per analisi/azioni finalizzate al recupero di efficienza e al contenimento dei costi; concertare e coordinare gli obiettivi dell'Area, assunti quale base per la valutazione annuale delle performance delle strutture afferenti; stimolare il perseguimento degli obiettivi propri delle strutture dell'Area, garantendo la continua verifica circa il loro stato di attuazione; risolvere eventuali conflitti tra le strutture dell'Area e tra esse ed altre strutture aziendali; istituire gruppi di lavoro per processi lavorativi che richiedono competenze multidisciplinari; formulare proposte di programmi e piani formativi integrati ed iniziative di aggiornamento delle competenze professionali del personale delle strutture e delle attività dell'Area.

Settore Tecnico-Logistico

dall'01.08.2007 al 30.11.2010 e dal 01.07.2011 al 09.11.2011

### Direttore della Struttura Complessa U.O. Provveditorato Economato

Azienda Ospedaliera Regionale "San Carlo" di Potenza

L'U.O. si occupa degli acquisti di beni e servizi per il regolare funzionamento dell'Azienda Ospedaliera, gestisce il patrimonio mobiliare e cura la tenuta e l'aggiornamento dell'inventario dei beni. Le attività si suddividono in 4 macro aree: acquisto di beni e servizi, inventario, gestione economale – archiviazione generale, cassa.
La struttura comprende circa n. 60 unità di personale in diversi profili.
L'U.O. effettua tutte le gare di servizi e forniture.

Settore Amministrativo

dall'01.01.2006 al 15.03.2019

### Dirigente Responsabile della struttura di staff Prevenzione e Protezione (SPP)

Azienda Ospedaliera Regionale "San Carlo" di Potenza

La Struttura ha il compito di istituzionalizzare ed implementare un sistema di prevenzione integrato per l'individuazione, la valutazione, la riduzione ed il controllo dei fattori di rischio aziendali. Il sistema di prevenzione è funzionale a migliorare la sicurezza e la qualità della vita dei lavoratori e dei pazienti, dei visitatori e del personale delle ditte appaltatrici.
Ruolo di Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione dal 01.01.2006 al 31.12.2008 e dall'01.01.2012 ad oggi.
La struttura utilizza n. 14 unità di personale in diversi profili appartenenti a differenti UU.OO.

Settore Tecnico-Logistico

dall'01.01.2014 al 31.12.2014

### Dirigente Responsabile della struttura di staff Ingegneria Clinica (SIC)

Azienda Ospedaliera Regionale "San Carlo" di Potenza

La Struttura si occupa dell'aspetto gestionale e strategico delle tecnologie, con l'obiettivo primario di garantire l'uso sicuro, appropriato e vantaggioso dal punto di vista economico di tutte le apparecchiature; svolge un ruolo di supporto alla Direzione Aziendale per quanto concerne l'aspetto gestionale e strategico delle tecnologie, attraverso le attività di programmazione e valutazione degli acquisti, nonché di manutenzione diretta o controllo della manutenzione delle apparecchiature in dotazione all'Azienda.
A far data dal 01.01.2014 la Struttura si occupa, altresì, dell'acquisizione delle tecnologie elettromedicali per il regolare funzionamento dell'Azienda Ospedaliera.
La struttura comprende n. 8 unità di personale in diversi profili.

Settore Risorse Tecnologiche

dal 27.11.2006 al 10.11.2019

### Mobility Manager

Azienda Ospedaliera Regionale "San Carlo" di Potenza

Mobility Manager in conformità al Decreto 27.03.1998 del Ministero dell'Ambiente "Mobilità sostenibile nelle aree urbane". Nomina intervenuta con Deliberazione del Direttore Generale dell'AOR San Carlo n. 1593 del 27.11.2006.

Settore Tecnico-Logistico

## ISCRIZIONE IN ELENCHI / ALBI

2019

### Elenco Regionale di idonei alla funzione di Direttore Amministrativo in ambito sanitario

Regione Basilicata

Inserimento nell'elenco regionale di idonei all'incarico di Direttore Amministrativo di Azienda del SSR di Basilicata – DGR n. 453 del 12.07.2019

2018

### Elenco Nazionale di idonei a Direttore Generale in ambito sanitario

Ministro della Salute

Iscrizione tra gli idonei a ricoprire la funzione di Direttore Generale dal 12.02.2018 (tuttora iscritto)

2018 **Albo nazionale dei componenti delle commissioni giudicatrici**

Autorità Nazionale Anticorruzione

Iscrizione n. 130 - sezione ordinaria e speciale - esperienza per affidamenti complessi

2017 **Elenco Nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione della Performance**

Ministro per la Pubblica Amministrazione

Iscrizione nella Fascia 1 dell'Elenco con il n. 2827 dall'11.12.2017 (tuttora iscritto)

2016 **Albo Nuclei di Valutazione dei Dirigenti Scolastici**

Ministro per la Pubblica Istruzione

Iscrizione sia nelle Sezioni dei Coordinatori e dei Componenti dei Nuclei per il triennio 2016/2019 dal 30.12.2016 (tuttora iscritto)

1996 **Albo degli Ingegneri della Provincia di Potenza**

Università degli Studi della Basilicata

Iscrizione nell'Albo con il n.1282 dal 14.02.1996 (tuttora iscritto)

## PUBBLICAZIONI

**Si rinvia all'allegato «documenti e titoli ritenuti utili ai fini della valutazione» per la consultazione di alcune delle ultime pubblicazioni.**

1. "Project Financing: Riqualificazione aree esterne, autorimesse e autofficina, parcheggi, foresteria e gestione servizi", nella rivista Mecosan – Management ed Economia Sanitaria (n. 133/2025), (autore unico: **G. Spera**)
2. "*Ricerca e sperimentazione clinica: il caso dell'Ospedale San Carlo di Potenza*", nella rivista Mecosan – Management ed Economia Sanitaria (n. 131/2024), (autori: F. Di Carlo, R. Adinolfi, **G. Spera**, D. Bilancia)
3. "*Sorveglianza epidemiologica in corso di pandemia da covid-19: screening nelle aree rosse della Regione Basilicata*"", nella rivista Monitor – Semestrale dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (n. 44/2020), (autori: E. Esposito, F. Maglione, **G. Spera**)
4. "*Parametri per il dimensionamento di massima di nuovi ospedali*", nella rivista Tecnica Ospedaliera (n. 2/2019, marzo 2019), casa editrice KLS Martin Group (autore: **G. Spera**)
5. Volume "*Manuale di Project Financing – dalla programmazione alla realizzazione*", Edizioni Accademiche Italiane, 2017 (autori: **G. Spera**, E. Spera).
6. Poster "*Programma di mitigazione del rischio sismico dell'AOR San Carlo*", presentato al X Congresso Nazionale per Operatori degli Uffici Tecnici "*Tecnologia e Sanità – La cultura dell'ingegneria e dell'architettura per una sanità sostenibile*", organizzato dalla Società Italiana dell'Architettura e dell'Ingegneria per la Sanità e dall'Ordine degli Ingegneri della Provincia de L'Aquila, tenutosi a L'Aquila dal 15 al 17 settembre 2015 (autori: **G. Spera**, V. Buchicchio, E. Di Stefano, M. Eleuteri, D. Martino, D. Palermo).
7. Poster "*L'adeguamento sismico di padiglioni ospedalieri quale occasione di ridisegno estetico - funzionale*", presentato al X Congresso Nazionale per Operatori degli Uffici Tecnici "*Tecnologia e Sanità – La cultura dell'ingegneria e dell'architettura per una sanità sostenibile*", organizzato dalla Società Italiana dell'Architettura e dell'Ingegneria per la Sanità e dall'Ordine degli Ingegneri della Provincia de L'Aquila, tenutosi a L'Aquila dal 15 al 17 settembre 2015 (autori: **G. Spera**, E. Amati, C. Carriero, P. De Stefano, D. Martino, D. Palermo, A. Palmieri, V.D. Rosa, G. Salbini).
8. Poster "*Percorso di umanizzazione del Dipartimento Materno-Infantile: adeguamento dell'UTIN e realizzazione delle Sale Travaglio-Parto*", presentato al X Congresso Nazionale per Operatori degli Uffici Tecnici "*Tecnologia e Sanità – La cultura dell'ingegneria e dell'architettura per una sanità sostenibile*", organizzato dalla Società Italiana dell'Architettura e dell'Ingegneria per la Sanità e dall'Ordine degli Ingegneri della Provincia de L'Aquila, tenutosi a L'Aquila dal 15 al 17 settembre 2015 (autori: **G. Spera**, G. Abriola, G. Brancucci, C. Genovesi, D. Martino).
9. Poster "*Impianto fotovoltaico su pensiline a copertura dei parcheggi*", presentato al V Congresso Nazionale SIAIS "La Sanità in (tempi di) crisi", organizzato dalla Società Italiana dell'Architettura e dell'Ingegneria per la Sanità, tenutosi a Firenze dal 24 al 26 ottobre 2013.

3° classificato nella graduatoria complessiva (autori: **G. Spera**, D. Martino, E. Amati, D. Telesca).

10. "*Professionista "indicato" dall'impresa per la progettazione in fase di gara: soggetto ausiliario o concorrente?*", nella rivista Appalti&Contratti (n. 5/2013, maggio 2013), casa editrice Maggioli (autore: **G. Spera**)

11. Poster "*Riorganizzazione dipartimento materno-infantile dell'Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo di Potenza*", presentato al IV Congresso Nazionale SIAIS "Sanità e Federalismo", organizzato dalla Società Italiana dell'Architettura e dell'Ingegneria per la Sanità, tenutosi a Napoli dal 29 settembre al 1 ottobre 2011. Ottenimento della menzione territoriale nell'ambito del Premio Rita – Ricerca, Innovazione Tecnologica, tecnica, Applicabilità (autori: **G. Spera**, D. Martino, V. D. Rosa, G. Salbini).

12. "*Analisi sistematica delle espressioni proposte dall'allegato P al d.P.R. 207/2010 per la valutazione dell'elemento prezzo con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa*", nella rivista Appalti&Contratti (n. 10/2011, ottobre 2011), casa editrice Maggioli (autore: **G. Spera**)

13. "*La nuova centrale termica*", nella rivista Tecnica Ospedaliera (n. 9/2011, ottobre 2011), casa editrice KLS Martin Group (autore: **G. Spera**)

14. "*Il nuovo fabbricato degli Uffici e dell'Accoglienza – Soluzioni all'avanguardia tra estetica e funzionalità*", in S. Carlo Magazine, n. 2/2011, giugno 2011, (autore: **G. Spera**)

15. "*L'effettuazione di migliorie sul bene da parte del concessionario di servizi*", in Appalti&Contratti.it, rivista giuridica specializzata in contrattualistica e appalti pubblici, 27.05.2011, Casa Editrice Maggioli (autore: **G. Spera**)

16. "*Problematiche interpretative nella concessione di servizi*", in Appalti&Contratti.it, rivista giuridica specializzata in contrattualistica e appalti pubblici, 08.03.2011, Casa Editrice Maggioli (autore: **G. Spera**)

17. "*Procedura di accordo bonario: valutazione della correttezza formale nell'apposizione delle riserve*", nella rivista Appalti&Contratti, n. 12/2009, Casa Editrice Maggioli (autore: **G. Spera**).

18. "*Vulnerabilità e rischio sismico delle sedi strategiche del Gruppo Telecom Italia*", in Atti del XII Convegno Nazionale "L'Ingegneria Sismica in Italia" organizzato dall'Associazione Nazionale Italiana Di Ingegneria Sismica e tenutosi a Pisa dal 10 al 14 giugno 2007 (autori: D. Liberatore, F. Mazzei, R. Cera, G. Perillo, **G. Spera**).

19. "*Risposta dinamica di macroelementi murari sotto azioni sismiche*", in "Sicurezza e Conservazione degli Edifici Storici in Funzione delle Tipologie Edilizie, della Concezione Costruttiva e dei Materiali", DIS-Politecnico di Milano, 2007 (autori: F. Mazzei, R. Cera, D. Liberatore, M. Iaria, **G. Spera**).

20. "*Risk Analysis: Sistema di valutazione del rischio riconducibile alle sedi del Gruppo Telecom Italia*", in atti della 10ª Conferenza Nazionale ASITA, organizzata dalla Federazione delle Associazioni Scientifiche per le Informazioni Territoriali e Ambientali e tenutasi a Bolzano dal 14 al 17 novembre 2006 (autori: F. Mazzei, R. Cera, D. Liberatore, M. Fiorentino, A. Sole, **G. Spera**, G. Perillo, S. Manfreda, G. Giusto, G. Giachetti).

21. "*Damage probability matrices of the architectural heritage of Basilicata (Italy)*", in Atti della First European Conference on Earthquake engineering and seismology e tenutosi a Ginevra dal 3 all'8 settembre 2006 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**, S. Pacifico).

22. "*The façade and the rose-window of Troia Cathedral (Apulia, Italy)*", in Atti del Congresso Mondiale SAHC 2006 – Structural Analysis of Historical Constructions, P.B. Lourenço, P. Roca, C. Modena, S. Agrawal (Eds.), ISBN 972-8692-27-7, tenutosi a New Delhi dal 6 all'8 novembre 2006 (autori: D. Liberatore, **G. Spera,** M. Mucciarelli, N. Masini, A. Calia, A. Capriuoli, V. Racina, L. Nuzzo, E. Rizzo, L. Binda e L. Cantini).

23. "*Typological and experimental investigation on the adobe buildings of Aliano (Basilicata, Italy)*", in Atti del Congresso Mondiale SAHC 2006 – Structural Analysis of Historical Constructions, P.B. Lourenço, P. Roca, C. Modena, S. Agrawal (Eds.), ISBN 972-8692-27-7, tenutosi a New Delhi dal 6 all'8 novembre 2006 (autori: D. Liberatore, **G. Spera,** M. Mucciarelli, M.R. Gallipoli, D. Santarsiero, C. Tancredi, N. Masini, V. Racina, A. Capriuoli, A. Cividini, C. Tedeschi).

24. "*OPUS – Manuale delle Opere Provvisionali Urgenti Post-Sisma*", Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Protezione Civile, 2005 (coordinatore scientifico: M. Dolce; autori: D. Liberatore, C. Moroni, G. Perillo **G. Spera**, A. Cacosso)

25. "*La riabilitazione strutturale di aggregati edilizi murari con solai flessibili in zona sismica*", in "Dalla conoscenza e dalla caratterizzazione dei materiali e degli elementi dell'edilizia storica in muratura ai provvedimenti compatibili di consolidamento", Atti del Workshop tenutosi il 16-17 dicembre 2004 a Milano presso il DIS-Politecnico di Milano, 2004, pagg. 143-152 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**, G. Perillo).

26. "*Calibrazione sperimentale della prova penetrometrica sui giunti di malta*", in "Dalla conoscenza e dalla caratterizzazione dei materiali e degli elementi dell'edilizia storica in muratura ai provvedimenti compatibili di consolidamento", Atti del Workshop tenutosi il 16-17 dicembre 2004 a Milano presso il DIS-Politecnico di Milano, 2004, pagg. 189-198 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**, V. Racina).

27. "*Analisi strutturale e intervento di consolidamento*", in I Tessuti urbani di Ortigia – Un metodo per il progetto di conservazione, edito dall'Ente Scuola Edile Siracusana nell'ambito del progetto "Recupero dell'edilizia storica in zona sismica" (prog. N° 1999/IT.16.1PO.011/3.02/7.2.4/099), 2004, pagg. 89-115 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**).

28. "*Una prova penetrometrica per valutare la resistenza della malta: prime calibrazioni*", in Atti del XI Convegno Nazionale "L'Ingegneria Sismica in Italia" organizzato dall'Associazione Nazionale Italiana Di Ingegneria Sismica e tenutosi a Genova dal 25 al 29 gennaio 2004 (autori: D. Liberatore, V. Racina, **G. Spera**).

29. "*Sistemi di puntellamento a presidio di strutture murarie: analisi numeriche*", in Atti del XI Convegno Nazionale "L'Ingegneria Sismica in Italia" organizzato dall'Associazione Nazionale Italiana Di Ingegneria Sismica e tenutosi a Genova dal 25 al 29 gennaio 2004 (autori: M. Dolce, D. Liberatore, G. Perillo. **G. Spera**).

30. "*L'intervento a solai deformabili per il miglioramento di strutture in muratura*", in Atti del XI Convegno Nazionale "L'Ingegneria Sismica in Italia" organizzato dall'Associazione Nazionale Italiana Di Ingegneria Sismica e tenutosi a Genova dal 25 al 29 gennaio 2004 (autori: D. Liberatore, G. Perillo. **G. Spera**).

31. "*Valutazione della vulnerabilità sismica di edifici scolastici della provincia di Potenza*", in Atti del XI Convegno Nazionale "L'Ingegneria Sismica in Italia" organizzato dall'Associazione Nazionale Italiana Di Ingegneria Sismica e tenutosi a Genova dal 25 al 29 gennaio 2004 (autori: A. Cacosso, G. D'Alessandro, M. Dolce, M. Faggella, R. Gigliotti, M. Laterza, D. Liberatore, A. Masi, C. Moroni, G. Perillo, F.C. Ponzo, C. Samela, G. Santarsiero, **G. Spera**, Suanno, M. Vona).

32. "*Opere provvisionali e tecniche di demolizione*", appendice al Trattato sul consolidamento, a cura di Paolo Rocchi, Mancosu Editore, 2003 (autori: F. Braga, D. Liberatore, G. Perillo. **G. Spera**).

33. "*Una nuova prova penetrometrica sui giunti di malta*", in Atti del Workshop "Danneggiamento, conservazione e manutenzione di strutture murarie e lignee: diagnosi e modellazione con riferimento alle tipologie costruttive ed edilizie", Milano, 16-17 gennaio 2003 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**, M. Cotugno).

34. "*Oscillazioni di blocchi snelli soggetti ad azioni sismiche*", in Atti del Workshop "Danneggiamento, conservazione e manutenzione di strutture murarie e lignee: diagnosi e modellazione con riferimento alle tipologie costruttive ed edilizie", Milano, 16-17 gennaio 2003 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**, G. D'Alessandro, D. Nigro).

35. "*Prove penetrometriche*", in Monumenti&Terremoti – Nuove esperienze di analisi di vulnerabilità-pericolosità sismica, risultati del programma ENEA-MIUR, edito dall'Istituto Centrale per il Restauro del Ministero per i Beni e le Attività Culturali, Roma, 2003 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**, M. Cotugno, V. Racina).

36. "*The italian archaeological heritage: a classification of types from the point of view of protection against earthquakes*", in Atti della First International Congress on Construction History, Madrid, 20÷24 gennaio 2003 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**, A. Claps, A. Larotonda).

37. "*Rocking of slender blocks subjected to seismic motion of the base*", in Atti della XII Conferenza Europea di Ingegneria Sismica, Londra, 9÷13 settembre 2002 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**, G. D'Alessandro, D. Nigro).

38. "*Una nuova filosofia di intervento per le strutture in muratura*", in "Il progetto di conservazione: linee metodologiche per le analisi preliminari, l'intervento, il controllo di efficacia" a cura di S. Pesenti, Alinea Editrice, Firenze, 2001 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**).

39. "*Un intervento compatibile: la precompressione verticale*", in "Il progetto di conservazione: linee metodologiche per le analisi preliminari, l'intervento, il controllo di efficacia" a cura di S. Pesenti, Alinea Editrice, Firenze, 2001 (autori: F. Braga, D. Liberatore, **G. Spera**).

40. "*Analisi dell'Edificio in Via Martoglio*", in Report CNR-GNDT: Progetto Catania – Indagine sulla risposta sismica di due edifici in muratura, a cura di D. Liberatore, novembre 2001 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**).

41. "*Analisi dell'Edificio in Via Verdi*", in Report CNR-GNDT: Progetto Catania – Indagine sulla risposta sismica di due edifici in muratura, a cura di D. Liberatore, novembre 2001 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**).

42. "*A new penetration test on mortar joints*", in Atti del Convegno "On site control and non destructive evaluation of masonry structures and materials", organizzato dalla RILEM e tenutosi a Mantova dal 13 al 14 novembre 2001 (autori: D. Liberatore, **G. Spera** e M. Cotugno)

43. "*Risposta di blocchi snelli soggetti a un moto sismico alla base*", in Atti del X Convegno Nazionale "L'Ingegneria Sismica in Italia" organizzato dall'Associazione Nazionale Italiana Di Ingegneria Sismica e tenutosi a Potenza/Matera dal 9 al 13 settembre 2001 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**, G. D'Alessandro e D. Nigro).

44. "*Oscillazioni di blocchi snelli: valutazione sperimentale della dissipazione di energia durante gli urti*", in Atti del X Convegno Nazionale "L'Ingegneria Sismica in Italia" organizzato dall'Associazione Nazionale Italiana Di Ingegneria Sismica e tenutosi a Potenza/Matera dal 9 al 13 settembre 2001 (autori: D. Liberatore e **G. Spera**).

45. *"Response of slender blocks subjected to seismic motion of the base: description of the experimental investigation"*, per STRUMAS V –

Roma 18/20 aprile 2001 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**)

46. *"Response of slender blocks subjected to seismic motion of the base: experimental results and first numerical analyses"*, per STRUMAS V – Roma 18/20 aprile 2001 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**)

47. "*Tipologia dei beni archeologici*", in Report CNR-GNDT: Vulnerabilità dei beni archeologici e degli oggetti esibiti nei musei, a cura di D. Liberatore, novembre 2000 (autori: A. Claps, A. Larotonda, D. Liberatore, **G. Spera**).

48. "*Risposta sismica di blocchi rigidi*", in Report CNR-GNDT: Vulnerabilità dei beni archeologici e degli oggetti esibiti nei musei, a cura di D. Liberatore, novembre 2000 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**).

49. "*Vulnerabilità sismica di alcune tipologie strutturali di centri storici pugliesi*", Atto di Dipartimento del DiSGG dell'Università degli Studi della Basilicata, n° 5, novembre 2000 (autori: M. Dolce, D. Liberatore, D. Palermo, **G. Spera**).

50. "*Vulnerabilità dei beni archeologici*", Atto di Dipartimento del DiSGG dell'Università degli Studi della Basilicata, n° 6, novembre 2000 (autori: A. Claps, A. Larotonda, D. Liberatore, **G. Spera**).

51. "*Risposta sismica di edifici in muratura tipici del comune di Catania*", Atto di Dipartimento del DiSGG dell'Università degli Studi della Basilicata, n° 7, novembre 2000 (autori: D. Liberatore, D. Palermo, **G. Spera**).

52. "*Raccolta di contributi allo studio di strutture in muratura*", Atto di Dipartimento del DiSGG dell'Università degli Studi della Basilicata, n° 8, novembre 2000 (autori: G. Beolchini, A. Bernardini, L. Binda, C. Braggio, A. Brencich, M. Dolce, L. Gambarotta, S. Lagomarsino, D. Liberatore, G. Magenes, D.Palermo, **G. Spera**, G. Zuccaro).

53. "*Seismic behaviour of typical masonry buildings: numerical calculation of the lateral strength*", in Report CNR-GNDT: The Catania Project – Earthquake damage scenarios for a high risk area in the Mediterranean, Editors: E. Faccioli e V. Pessina, maggio 2000 (autori: G. Beolchini, C. Braggio, A. Brencich, S. Lagomarsino, D. Liberatore, L. Gambarotta, G. Magenes, **G. Spera**).

54. "*Seismic response of typical masonry buildings un the Commune of Catania*", in Atti della 12th World Conference on Earthquake Engineering, organizzata dalla New Zealand Earthquake Commission – Auckland (Nuova Zelanda), 30 gennaio ÷ 4 febbraio 2000 (autori: D. Liberatore, D. Palermo, **G. Spera**).

55. "*Modellazione di strutture in muratura e interventi di consolidamento*", Tesi di Dottorato in Costruzioni in Zona Sismica: Analisi e Rafforzamento delle Strutture (sede amministrativa: Università degli Studi di Salerno; sede consorziata: Università degli Studi della Basilicata), dicembre 1999 (autore: **G. Spera**).

56. "*Risposta sismica di edifici in muratura rappresentativi di due tipologie edilizie del Comune di Catania*", in Atti del IX Convegno Nazionale "L'Ingegneria Sismica in Italia" organizzato dall'Associazione Nazionale Italiana Di Ingegneria Sismica e tenutosi a Torino dal 20 al 23 settembre 1999 (autori: D. Liberatore, D. Palermo, **G. Spera**).

57. "*Funzioni di ribaltamento per un blocco oscillante*", in Atti del IX Convegno Nazionale "L'Ingegneria Sismica in Italia" organizzato dall'Associazione Nazionale Italiana Di Ingegneria Sismica e tenutosi a Torino dal 20 al 23 settembre 1999 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**).

58. "*Vulnerabilità di alcune tipologie edilizie dei centri storici"*, in Atti del Workshop on Seismic Performance of Built Heritage in Small Historic Centres, Assisi 22÷24 aprile 1999 (autori: M. Dolce, D. Liberatore, D. Palermo, **G. Spera**).

59. "*Risposta sismica di un palazzo ottocentesco nel comune di Catania*", in Atti del III Convegno Nazionale ARCo (Associazione Nazionale per il Recupero del Costruito) sul tema *Manutenzione e recupero nella città storica - Conservazione e sicurezza*, Roma 7÷8 maggio 1999 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**).

60. "*Indagine sulla risposta sismica di alcuni edifici in muratura nell'ambito del progetto Catania*", rendiconto scientifico nell'ambito del Convegno 1998 del *Gruppo Nazionale per la Difesa dai Terremoti*, organizzato dal CNR-GNDT - Roma 19÷21 ottobre 1998 (autori: D. Liberatore, **G. Spera**).

61. "*Numerical investigation on the effectiveness of vertical prestressing in strengthening masonry walls*", in Atti della XI Conferenza Europea di Ingegneria Sismica, organizzato dall'Association Française de Génie Parasismique - Parigi, 6÷11 settembre 1998 (autori: F. Braga, D. Liberatore, **G. Spera**).

62. "*Tecniche di intervento statico sulle strutture fortificate*", in Atti del Convegno Internazionale di Studio "*Castra ipsa possunt et debent reparari*" promosso dall'Istituto Internazionale di Studi Federiciani - CNR; Castello di Lagopesole 16-19 ottobre 1997 (autori: F. Braga, D. Liberatore, **G. Spera**).

63. "*Esame critico delle prescrizioni di norma per pareti in muratura soggette ad azioni sismiche*", in Atti dell'VIII Convegno Nazionale "L'Ingegneria Sismica in Italia" organizzato dall'Associazione Nazionale Italiana Di Ingegneria Sismica e tenutosi a Taormina dal 21 al 24 settembre 1997 (autori: F. Braga, D. Liberatore, **G. Spera**).

64. "*A computer program for the seismic analysis of complex masonry buildings*", per STRUMAS IV - Firenze 4/6 settembre 1997 (autori: F. Braga, D. Liberatore, **G. Spera**).

65. "*Le risorse naturali e l'ambiente*", Edizioni LAMISCO, 1996 (autori: E. Spera, **G. Spera**).

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

### A. CONSULENZE E PARTECIPAZIONI

dal 12.11.2015 al 11.05.2017 **Consulente**

Azienda Ospedaliero Universitaria 'Ospedali Riuniti' di Foggia

Consulente tecnico-scientifico per l'attività supporto agli uffici interni dell'AOU per la stesura del Piano degli spostamenti delle varie strutture aziendali, la ideazione, progettazione e realizzazione di un Centro di Gestione delle Emergenze, la ideazione, progettazione e realizzazione di procedure finalizzate alla riduzione della spesa energetica, la verifica e validazione di progetti e la predisposizione di atti di gara (autorizzazione intervenuta mediante approvazione di apposita convenzione tra le Aziende con deliberazione del Direttore Generale dell'AOR San Carlo n. 564 del 12.11.2015).

Settore Tecnico-Scientifico

dal 26.08.2014 al 25.02.2015 **Consulente**

Azienda Sanitaria di Matera

Consulente tecnico-scientifico per l'attività di potenziamento infrastrutturale e tecnologico del servizio di dialisi delle strutture sanitarie dell'Azienda Sanitaria Locale di Matera (autorizzazione intervenuta con nota del Direttore Generale dell'AOR San Carlo prot. 20140029034 del 26.08.2014).

Settore Tecnico-Scientifico

dal 27.02.2014 (in corso) **Componente del Collegio Tecnico**

AOR "San Carlo" di Potenza

Il Collegio si occupa della verifica e della valutazione dei dirigenti (area della dirigenza professionale, tecnica ed amministrativa).
Nomina intervenuta con Deliberazione del Direttore Generale dell'AOR n. 75 del 27.02.2014.

Settore Risorse Umane

dal 24.01.2013 al 23.01.2016 **Presidente del Collegio Tecnico**

ARPA Basilicata

Il Collegio si occupa della verifica e della valutazione dei dirigenti (area della dirigenza medica e della dirigenza sanitaria, amministrativa, professionale e tecnica).
Nomina intervenuta con Deliberazione del Direttore Generale dell'ARPA Basilicata n. 225 del 07.12.2012 e autorizzazione rilasciata con disposizione prot. 20130002866 del 24.01.2013.

Settore Risorse Umane

dall'01.04.2011 al 31.03.2012 **Consulente**

ARPA Basilicata

Consulente tecnico-scientifico per l'attività dell'Agenzia (autorizzazione intervenuta con Deliberazione del Direttore Generale dell'AOR San Carlo n. 255 del 14.04.2011 e con Determinazione del Direttore Amministrativo dell'AOR San Carlo n. 13052 del 24.11.2011).

Settore Tecnico-Scientifico

dal 15.02.2010 al 14.08.2010 **Consulente**

IRCCS-CROB di Rionero in Vulture (PZ)

Consulente per l'attività dell'Unità Operativa Semplice U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale dell'IRCCS-CROB di Rionero in Vulture (autorizzazione intervenuta con Deliberazione del Direttore Generale dell'AOR San Carlo n. 125 del 15.02.2010).

Settore Tecnico-Logistico

dal 25.02.2016 al 20.07.2016 **Consulente Tecnico d'Ufficio**

Tribunale Amministrativo Regionale della Basilicata

CTU nell'ambito del ricorso proposto da VIM srl contro AUSL n. 2 di Potenza e altri.

Settore Tecnico-Logistico

dal 27.11.2015 (in corso) **Componente**

Gruppo di Lavoro "Sale operatorie"

Componente del Gruppo di Lavoro per indagine interna sulle Sale Operatorie costituito dall'AOR "San Carlo" con nota prot. 20150040673 del Direttore Sanitario.

Settore Tecnico-Logistico

dal 23.04.2013 al 10.07.2016 **Componente**

Consulta per il volontariato e la tutela dei diritti

Componente della Consulta aziendale per il volontariato e la tutela dei diritti, costituita per un triennio dall'AOR "San Carlo" con Deliberazione del Direttore Generale n. 166 del 23.04.2013, avente l'obiettivo di coordinare e integrare le attività istituzionali dell'Azienda con quelle dei volontari.

Settore Tecnico-Logistico

dal 15.01.2013 (in corso) **Componente**

Gruppo di Lavoro "Gestione del Rischio Clinico"

Componente del Gruppo di Lavoro nominato con nota del Direttore Sanitario dell'AOR San Carlo prot. 2013001631 del 15.01.2013 con attività rivolta principalmente alla gestione del rischio clinico attraverso la stesura di protocolli, procedure e PDTA.

Settore Tecnico-Logistico

dal 19.04.2012 (in corso) **Componente**

Gruppo di Lavoro per la "Valutazione di Interventi Strategici di Adeguamento Infrastrutturale e di Mitigazione del Rischio Sismico dell'Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo di Potenza"

Componente del Gruppo di Lavoro costituito dalla Regione Basilicata con determinazione dirigenziale del Dipartimento Salute della Regione Basilicata n. 7202.2012/D.00205 del 19.04.2012 e finalizzato a condividere e integrare percorsi tecnico-economici per il perseguimento dell'adeguamento sismico del complesso ospedaliero dell'AOR "San Carlo".

Settore Tecnico-Economico

dal 20.11.2012 (in corso) **Coordinatore**

Gruppo di Lavoro «Programma aziendale di mitigazione del rischio sismico mediante adeguamento di padiglioni e riallocazione di UU.OO.»

Coordinatore del Gruppo di Lavoro nominato con Deliberazione del Direttore Generale dell'AOR San Carlo n. 473 del 20.11.2012 con lo scopo di agevolare e velocizzare l'attuazione di tutte le azioni previste nel Programma.

Settore Tecnico-Logistico

dal 05.02.2007 (in corso) **Componente**

Gruppo di Lavoro per il Miglioramento della Qualità Aziendale per l'Area Amministrativa

Componente del Gruppo di Lavoro, nominato con Deliberazione del Direttore Generale dell'AOR "San Carlo" n. 149 del 05.02.2007 in conformità al Piano Qualità Aziendale, con l'obiettivo di accompagnare il processo di implementazione del Sistema di Qualità all'interno dell'Azienda.

Settore Tecnico-Logistico

dal 14.06.2012 al 13.12.2012 **Componente**

Gruppo di Lavoro per il "Contenimento costi aziendali"

Componente del Gruppo di Lavoro costituito dall'AOR "San Carlo" con Disposizione del Direttore Generale n. 002 del 14.06.2012 allo scopo di sviluppare una completa e approfondita metodologia di analisi dei costi e individuare settori di spesa potenzialmente contenibili.

Settore Tecnico-Economico

dal 01.01.2008 al 30.06.2008 **Componente**

Gruppo di Lavoro "Valutazione dei piani e dei progetti di adeguamento infrastrutturale delle Aziende Sanitarie Regionali e delle Strutture Socio-Sanitarie"

Componente del Gruppo di Lavoro istituito con Deliberazione di Giunta Regionale Basilicata n. 1884 del 28.12.2007 con finalità di studio ed approfondimento congiunto delle problematiche tecniche, di supporto all'Amministrazione regionale nella realizzazione delle attività di progetto e di facilitazione per le conseguenti azioni di gestione del cambiamento.

Settore Tecnico-Economico

B. COMMISSIONI DI GARA

dal 01.01.2006 ad oggi **Commissioni giudicatrici**

Azienda Ospedaliera Regionale "San Carlo" di Potenza

Partecipazione a Commissioni di gara – in qualità di Presidente della Commissione o di Componente della Commissione – nell'ambito dell'attività di Direttore delle Strutture Complesse U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale e U.O. Provveditorato Economato dell'Azienda Ospedaliera Ospedale San Carlo di Potenza, per un importo totale a base d'asta totale di oltre € 300.000.000 (per forniture, servizi e lavori).

Settore Tecnico-Economico

dal 01.01.2006 ad oggi **Commissioni giudicatrici**

Varie

Partecipazione a Commissioni di gara per altre Pubbliche Amministrazioni, per un importo totale a base d'asta totale di oltre € 6.000.000,00

Settore Tecnico-Economico

C. ATTIVITÀ ACCADEMICA

a.a. 2025-2026 **Docente a contratto**

Università degli Studi della Basilicata

Docente del corso di *Management delle aziende sanitarie e del settore*, per il Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia

Settore Accademico

a.a. 2025-2026 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione Aziendale*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2024-2025 **Docente a contratto**

Università degli Studi della Basilicata

Docente del corso di *Management delle aziende sanitarie e del settore*, per il Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia

Settore Accademico

a.a. 2024-2025 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione Aziendale*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2023-2024 **Docente a contratto**

Università degli Studi della Basilicata

Docente del corso di *Management delle aziende sanitarie e del settore*, per il Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia

Settore Accademico

a.a. 2023-2024 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione Aziendale*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2022-2023 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione Aziendale*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2021-2022 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione Aziendale*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2020-2021 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione Aziendale*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2020-2021 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione delle Aziende Sanitarie*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2019-2020 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione Aziendale*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2019-2020 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione delle Aziende Sanitarie*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2018-2019 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione Aziendale*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2018-2019 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione delle Aziende Sanitarie*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2017-2018 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione Aziendale*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2017-2018 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione delle Aziende Sanitarie*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2016-2017 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione Aziendale*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2016-2017 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione delle Aziende Sanitarie*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2015-2016 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione Aziendale*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2015-2016 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione delle Aziende Sanitarie*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2014-2015 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione Aziendale*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2014-2015 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Organizzazione delle Aziende Sanitarie* , per il Corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2007-2008 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Misure e collaudo di macchine ed impianti elettrici*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2007-2008 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Informatica Applicata*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2006-2007 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Informatica Applicata*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2006-2007 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Informatica*, per il Corso di Laurea in Logopedia della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2006-2007 **Docente a contratto**

Università Cattolica del Sacro Cuore

Docente del corso di *Informatica*, per il Corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico della Facoltà di Medicina e Chirurgia "Agostino Gemelli" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore

Settore Accademico

a.a. 2005-2006 **Docente a contratto**

Università degli Studi della Basilicata

Docente del corso di *Analisi, diagnosi e consolidamento di strutture murarie*, per la Facoltà di Ingegneria

Settore Accademico

a.a. 2004-2005 **Docente a contratto**

Università degli Studi della Basilicata

Docente del corso di *Analisi, diagnosi e consolidamento di strutture murarie*, per la Facoltà di Ingegneria

Settore Accademico

a.a. 2003-2004 **Docente a contratto**

Università degli Studi della Basilicata

Docente del corso di *Analisi, diagnosi e consolidamento di strutture murarie*, per la Facoltà di Ingegneria

Settore Accademico

a.a. 2002-2003 **Docente a contratto**

Università degli Studi della Basilicata

Docente del corso di *Indagini diagnostiche e analisi delle strutture murarie*, per la Facoltà di Ingegneria

Settore Accademico

dall'a.a. 2001-2002 all'a.a. 2005-2006 **Cultore della Materia**

Università degli Studi della Basilicata

Cultore della Materia presso la cattedra di *Progetto di Strutture*

Settore Accademico

dall'a.a. 2001-2002 all'a.a. 2005-2006 **Cultore della Materia**

Università degli Studi della Basilicata

Cultore della Materia presso la cattedra di *Fondamenti di progettazione di strutture in c.a. precompresso*

Settore Accademico

dall'a.a. 2003-2004 all'a.a. 2005-2006 **Cultore della Materia**

Università degli Studi della Basilicata

Cultore della Materia presso la cattedra di *Riabilitazione delle strutture*

Settore Accademico

a.a. 2003-2004 **Docente**

Università degli Studi della Basilicata

Docente (4 ore in data 19.03.2004) sul tema "*Esperienze e casi di studio per la valorizzazione del patrimonio storico-monumentale e dei centri storici*" nell'ambito del Master "*Nuovi Strumenti di Gestione del Territorio*", organizzato dal DAPIT.

Settore Accademico

dall'a.a. 2001-2002 all'a.a. 2005-2006 **Correlatore**

Università degli Studi della Basilicata

Correlatore per le seguenti Tesi di Laurea in Ingegneria presso l'Università degli Studi della Basilicata:

1. Analisi di un pannello murario sottoposto a compressione diagonale;
2. Sinergia tra miglioramento antisismico e recupero tecnologico. Un caso studio: il Monastero di San Tommaso a Marsico Nuovo;
3. Recupero tecnologico e miglioramento antisismico per l'edificato dei centri storici. Applicazione a un caso studio;
4. Valutazione delle caratteristiche meccaniche di malte storiche e dell'efficacia di interventi di consolidamento: calibrazione di una nuova prova penetrometrica. Caso studio: Chiesa della Madonna della Pietà – Irsina (MT);
5. Riqualificazione edilizia ed urbana del convento di S. Maria degli Angeli di Avigliano (PZ). Interventi di recupero e consolidamento strutturale;
6. Interventi provvisionali su strutture murarie: sperimentazione e modellazione;
7. Ex caserma dei vigili del fuoco di Potenza: tra valore storico e valorizzazione passando attraverso la cultura multietnica;
8. Progettazione di un sistema prefabbricato per capannoni industriali;
9. Valutazione delle caratteristiche meccaniche di malte storiche e dell'efficacia di interventi di consolidamento: calibrazione di una nuova prova penetrometrica. Caso studio: Chiesa della Madonna della Pietà ad Irsina (MT);
10. Modellazione e verifica di strutture in muratura secondo l'Ordinanza n. 3274/2003;
11. Restauro, riuso e consolidamento del Castello di Ginosa;

12. Modellazione ed analisi di strutture murarie a blocchi – Un caso studio: il grande teatro di Larissa.

Settore Accademico

D. ATTIVITÀ DI RICERCA

dal 26.05.2005 al 25.08.2005 **Contrattista di Ricerca**

Università degli Studi della Basilicata

Contratto di Ricerca con il Dipartimento di Strutture, Geotecnica e Geologia Applicata all'Ingegneria della Facoltà di Ingegneria avente come oggetto l'*Analisi delle tecniche costruttive di tipologie edilizie storiche della Basilicata*.

Settore Ricerca

dal 27.01.2005 al 26.02.2005 **Contrattista di Ricerca**

Università degli Studi della Basilicata

Contratto di Ricerca con il Dipartimento di Strutture, Geotecnica e Geologia Applicata all'Ingegneria della Facoltà di Ingegneria avente come oggetto le *Elaborazioni numeriche sulla risposta dell'edificio scolastico "F. Jovine" di San Giuliano di Puglia*.

Settore Ricerca

2005 **Coordinatore Gruppo di Ricerca**

Università degli Studi della Basilicata

Coordinamento del Gruppo di Ricerca DiSGG istituito nell'ambito della convenzione tra il Comune di Aliano e l'Università degli Studi della Basilicata per *Indagini conoscitive, sperimentazione e prime indicazioni progettuali di intervento sul costruito in terra cruda* nell'ambito dell'intervento di valorizzazione del centro storico nel quale insiste la casa museo "Carlo Levi".

Settore Ricerca

dal 11.2003 ad 04.2005 **Assegnista di Ricerca**

Università degli Studi della Basilicata

Assegno di ricerca "*Diagnosi, analisi e tecniche di consolidamento compatibili per edifici in muratura storici soggetti ad azioni sismiche*" – D.R. n. 212 DEL 12.05.2003.

Settore Ricerca

dal 2003 al 2004 **Componente Gruppo di Ricerca**

Università degli Studi della Basilicata

Partecipazione al Gruppo di Ricerca nell'ambito della convenzione tra il Dipartimento della Protezione Civile – Ufficio Servizio Sismico Nazionale DPC ed il Dipartimento Strutture, Geotecnica, Geologia applicata all'Ingegneria, finalizzata alla produzione di un *Manuale sugli interventi provvisionali urgenti post-sisma*.

Settore Ricerca

2004 **Contrattista di Ricerca**

Università degli Studi della Basilicata

Contratto di Ricerca con il Dipartimento di Strutture, Geotecnica e Geologia Applicata all'Ingegneria della Facoltà di Ingegneria avente come oggetto l'*Analisi dei dati di danno su beni monumentali e calcolo delle matrici di probabilità di danno*

Settore Ricerca

dal 03.2002 a 02.2003 **Assegnista di Ricerca**

Università degli Studi della Basilicata

Assegno di ricerca "*Sperimentazione e modellazione di elementi murari e lignei in presenza di azioni sismiche*" – D.R. n. 399 DEL 20.07.2001.

Settore Ricerca

dal 2002 al 2003 **Componente Gruppo di Ricerca**

Università degli Studi della Basilicata

Partecipazione al Gruppo di Ricerca incaricato della *Valutazione di vulnerabilità delle scuole della provincia di Potenza di proprietà dell'Ente Provincia*, nell'ambito della convenzione tra DiSGG e Provincia di Potenza.

Settore Ricerca

2002 **Verificatore**

Gruppo Nazionale per la Difesa dai Terremoti del C.N.R.

Sopralluoghi e redazione di schede di vulnerabilità di edifici nel Comune di San Giuliano di Puglia (CB), colpito dal sisma del 2002.

Settore Ricerca

dal 05.2000 al 11.2001 **Assegnista di Ricerca**

Università degli Studi della Basilicata

Assegno di Ricerca "*Messa a punto di tecniche di intervento antisismico innovative per strutture in muratura*" – D.R. n. 960 DEL 14.12.1999.

Settore Ricerca

2000 **Contrattista di Ricerca**

Università degli Studi della Basilicata

Contratto di Ricerca con il Dipartimento di Strutture, Geotecnica e Geologia Applicata all'Ingegneria della Facoltà di Ingegneria avente come oggetto lo *Sviluppo di Spettri di Ribaltamento per blocchi lapidei*.

Settore Ricerca

1999 **Componente Gruppo di Ricerca**

Università degli Studi della Basilicata

Partecipazione al Gruppo di Ricerca DiSGG coinvolto nell'ambito del Progetto Catania (GNDT-CNR) per l'*Indagine sulla risposta sismica di alcuni edifici in muratura ricadenti nel territorio comunale di Catania*.

Settore Ricerca

1998 **Componente Gruppo di Ricerca**

Università degli Studi della Basilicata

Partecipazione al Gruppo di Ricerca DiSGG incaricato della *Modellazione strutturale e quantificazione della risposta sismica di palazzi signorili, masserie e comparti popolari ricadenti in diversi comuni della regione Puglia*. Ricerca svolta nell'ambito della collaborazione tra la FIAT-ENGINEERING di Torino, l'Università di Genova, il Politecnico di Torino, l'Università degli Studi della Basilicata, l'ISMES e la CMC (progetto CO.RI.RE.) e finalizzata alla realizzazione di un software intelligente per la stima informatizzata della vulnerabilità sismica delle tipologie predette.

Settore Ricerca

1997 **Componente Gruppo di Ricerca**

Università degli Studi della Basilicata

Partecipazione al Gruppo di Ricerca incaricato della *Ideazione e strutturazione informatica del database multimediale per la catalogazione e l'analisi di edifici ricadenti nei comuni lucani*, nell'ambito della convenzione tra il Gruppo Nazionale per la Difesa dai Terremoti del C.N.R. e la Regione Basilicata: "*Ricerca sulla vulnerabilità e ricostruzione dei centri abitati*".

Settore Ricerca

### 1997 Verificatore

Gruppo Nazionale per la Difesa dai Terremoti del C.N.R.

Sopralluoghi e redazione di schede di vulnerabilità ed agibilità di edifici pubblici nelle zone umbro-marchigiane colpite dal sisma dell'ottobre 1997.

Settore Ricerca

### 1997 Contrattista di Ricerca

Università degli Studi della Basilicata

Contratto di Ricerca con il Dipartimento Tecnico Economico per la Gestione del Territorio Agricolo-Forestale avente come oggetto la *Modellazione matematica di processi di instabilità dei versanti in zone sismiche tramite l'uso dei programmi di calcolo computerizzato*.

Settore Ricerca

### 1997 Contrattista di Ricerca

Università degli Studi della Basilicata

Contratto di Ricerca con il Dipartimento di Strutture, Geotecnica e Geologia Applicata all'Ingegneria della Facoltà di Ingegneria avente come oggetto lo *Studio del comportamento tridimensionale di strutture in muratura soggette ad azione sismica*.

Settore Ricerca

### 1996 Progettista/programmatore

Università degli Studi della Basilicata

Realizzazione informatica di software per l'*Analisi strutturale di complessi tridimensionali in muratura*, mediante diversi linguaggi di programmazione. Ideazione e realizzazione dell'interfaccia utente GUI per l'immissione dei dati e la consultazione dei risultati.

Settore Ricerca

## E. ATTIVITÀ LIBERO-PROFESSIONALE

L'attività libero-professionale si estende dal 1995 al 2017, coprendo un arco temporale di oltre vent'anni. Questo periodo è caratterizzato da una vasta gamma di incarichi svolti sia per Enti Pubblici (Comuni, Aziende Sanitarie, Soprintendenze, Regioni, Comunità Montane e ANAS) sia per committenza privata e società di ingegneria nazionali.

Le competenze espresse si sono focalizzate prevalentemente in tre aree:

1. **Ingegneria Strutturale e Sismica e Restauro Conservativo**. Sono stati eseguiti numerosi incarichi per la Soprintendenza ai Beni Architettonici, includendo calcoli strutturali, relazioni geotecniche e coordinamento per la sicurezza per lavori di consolidamento, restauro e sistemazione di siti storici e religiosi (come la Chiesa di S. Maria di Pierno e la sede Vescovile di Muro Lucano). L'esperienza include anche il progetto esecutivo di consolidamento del rosone della Cattedrale di Troia e l'applicazione di metodi innovativi per il miglioramento sismico (es. il sistema CAM) su edifici danneggiati dal sisma. È stata fornita consulenza tecnica per la verifica sismica e la progettazione di interventi strutturali in seguito a eventi sismici, come quelli del Pollino/Lagonegrese. L'attività include collaborazioni per la progettazione di strutture in acciaio all'estero.
2. **Pianificazione Territoriale e Urbanistica (Recupero e Valorizzazione)**. Una parte significativa dell'attività è stata dedicata alla pianificazione e alla valorizzazione del patrimonio storico-culturale e ambientale. Ciò include la redazione di Piani di Sviluppo Socio-Economico, l'elaborazione di Regolamenti Urbanistici e Piani specifici (Piano delle Facciate e Coperture, Piano Casa Sicura). Coinvolgimento attivo in progetti complessi di valorizzazione turistica e culturale in Basilicata e in ambito interregionale, come lo studio di fattibilità per il "Progetto Borgo Albergo" (con un focus sul recupero e adeguamento funzionale

di immobili nei centri storici) e la redazione di studi per il Recupero Paesaggistico dell'Insediamento Doria Pamphilj di Piano del Conte, con la direzione di ampi Raggruppamenti Temporanei.

3. **Progettazione e Collaudo di Opere Pubbliche/Sanitarie**. Gli incarichi includono la progettazione esecutiva e la direzione lavori per opere di urbanizzazione (rifacimento della rete fognante), adeguamento di strutture scolastiche e sanitarie (ristrutturazione di case di riposo, adeguamento di scuole, ristrutturazione del blocco parto del Presidio Ospedaliero di Melfi). In quest'ultimo ambito, è stata svolta anche attività di Collaudo finale. Sono state inoltre sviluppate competenze specifiche in sistemi informativi territoriali (GIS) e database multimediali per il turismo.

F ULTERIORE ATTIVITÀ DIDATTICA

È stata sviluppata una significativa esperienza nell'ambito della didattica e della formazione professionale, ricoprendo ruoli sia di docenza specialistica che di coordinamento didattico e progettazione di interventi formativi. Questa attività si estende dal 1996 al 2014 e si concentra sui settori dell'Ingegneria Strutturale, Sismica, Urbanistica, Sistemi Informativi Geografici (GIS) e Sicurezza sul Lavoro.
È stato ricoperto il ruolo di Docente in numerosi corsi di aggiornamento professionale per Ordini professionali (Ingegneri e Architetti di Potenza, Matera e Taranto) e per enti pubblici. I temi principali della docenza hanno riguardato:

- **Ingegneria Sismica e Costruzioni in Muratura**. Sono stati tenuti moduli specifici su tecniche costruttive, fondazioni, solai, coperture, e sono stati approfonditi i metodi di calcolo e le verifiche di sicurezza per le costruzioni in muratura esistenti, anche alla luce di normative sismiche specifiche (es. l'Ordinanza 3274/2003). È stata fornita istruzione sulle indagini diagnostiche strutturali, in particolare per edifici monumentali e danneggiati da eventi sismici, e sui modelli di calcolo per le strutture in muratura. È stata svolta anche docenza su incarico dell'Università degli Studi della Basilicata (Corso PROSEESM).
- **Sicurezza e Organizzazione**. Sono state tenute lezioni relative all'organizzazione del sistema di gestione della sicurezza (datore di lavoro, RSPP, medico competente, ecc.) nell'ambito di corsi di aggiornamento E.C.M.
- **Urbanistica, Ambiente e Recupero Edilizio**. È stata svolta docenza e coordinamento su temi di riqualificazione dei centri storici, applicazione di materiali e tecniche tradizionali nel recupero ecologico degli edifici, e tecniche di intervento per la riqualificazione urbana e ambientale, compresa la Bioarchitettura e l'Educazione Ambientale.

Parallelamente, è stato ricoperto un ruolo attivo nella Progettazione, Direzione e Coordinamento Didattico di Corsi di Alta Formazione. È stato svolto il ruolo di Coordinatore Didattico e Direttore in diversi Corsi di Formazione per "Esperto in GIS" e "Esperto di orientamento e formazione per la promozione di impresa nel settore Beni Culturali" per conto della Regione Basilicata e della Comunità Montana del Melandro. Sono stati inoltre progettati interventi formativi per figure specializzate come l'Esperto in GIS e l'Esperto per la sistemazione di versanti in erosione. È stata altresì offerta una collaborazione come Consulente per l'Analisi dei Fabbisogni formativi e Membro del Comitato Tecnico-Scientifico per un Corso Regionale di Alta Formazione in "Esperto in Urbanistica, recupero Edilizia Cittadina ed Ambiente".

## FORMAZIONE

CORSI DI AGGIORNAMENTO

L'attività formativa e di aggiornamento professionale copre un ampio periodo temporale ed è focalizzata sui settori chiave della Sanità, Pubblica Amministrazione, degli Appalti Pubblici, della Sicurezza sul Lavoro e dell'Ingegneria Strutturale e Sismica. Tale percorso ha permesso di acquisire competenze approfondite e multidisciplinari, confermate da attestati, diplomi, esami finali superati e qualifiche specifiche.

Per quanto riguarda il **Settore Sanità**, le attività includono la partecipazione a due Corsi di Formazione Manageriale per Dirigenti (Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi), volti al Governo Strategico delle Aziende e dei Servizi Sanitari in conformità con la normativa vigente, oltre a Corsi di specializzazione in Management presso una Scuola di Direzione Aziendale di rilievo nazionale. L'aggiornamento ha riguardato anche l'armonizzazione contabile, il nuovo bilancio per gli enti del SSN e le normative sulle responsabilità professionali. È stata curata la formazione in Ingegneria Sanitaria, coprendo la gestione, la manutenzione e la progettazione delle strutture, l'integrazione ospedale-territorio, la logistica e la sanità digitale (Telemedicina). In questo ambito, è stata svolta attività attiva come relatore e moderatore in forum e convegni nazionali.

Nel **Settore Pubblica Amministrazione**, l'aggiornamento si è concentrato sull'evoluzione della normativa in materia di Contrattualistica Pubblica, includendo la gestione completa degli appalti (lavori, servizi e forniture), la procedura di soccorso istruttorio e i motivi di esclusione, con partecipazione a Master e Corsi di Perfezionamento specialistici, anche in modalità e-learning. Una parte significativa della formazione è stata dedicata ai temi dell'Anticorruzione, della Trasparenza, della prevenzione della corruzione, della gestione del Conflitto di Interesse e dei sistemi di Misurazione e Valutazione della Performance Organizzativa e Individuale (utile ai fini della formazione obbligatoria per il rinnovo nell'Elenco Nazionale OIV). Non sono stati trascurati gli aspetti legati alla responsabilità amministrativa, contabile e al danno erariale. L'attività formativa ha anche incluso seminari sulla razionalizzazione degli acquisti in sanità e sulla professionalizzazione delle stazioni appaltanti.

Il **Settore Sicurezza** è stato affrontato attraverso percorsi formativi intensivi che hanno portato al conseguimento di qualifiche

specifiche, come l'idoneità per i Moduli A, B e C per Responsabile e Addetto al Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP/ASPP). La formazione ha incluso l'aggiornamento sulla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, con una specializzazione specifica nella sicurezza nei cantieri mobili.

Nel **Settore Ingegneria Strutturale**, l'aggiornamento tecnico è stato di alto livello, con partecipazione a numerosi Convegni Nazionali (ANIDIS) e a Conferenze Europee e Mondiali sull'Ingegneria Sismica (WCEE), con interventi attivi sulla risposta sismica delle strutture, le analisi numeriche (anelastiche, a danneggiamento, frattura e collasso) e le tecniche di mitigazione del rischio, inclusa la protezione sismica mediante isolamento alla base. Il percorso è completato da corsi specifici in Ingegneria Geotecnica, con focus su fondazioni, stabilizzazione dei pendii e problematiche geotecniche nei centri abitati, confermando una solida competenza in materia di prevenzione e gestione del rischio sismico e della vulnerabilità dell'edificato.

CONVEGNI SCIENTIFICI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI

L'attività scientifica e di aggiornamento professionale si è concretizzata nella partecipazione a numerosi congressi, convegni e seminari nazionali e internazionali.

Un'area di specializzazione fondamentale riguarda **l'Ingegneria Sanitaria, la Sicurezza Strutturale Ospedaliera** e gli Appalti. In questo ambito, si è partecipato attivamente ai Congressi Nazionali della Società Italiana dell'Architettura e dell'Ingegneria per la Sanità (SIAIS), dove è stato ricoperto il ruolo di Relatore di apertura al VI Congresso Nazionale SIAIS con una relazione chiave su "La protezione sismica per le strutture sanitarie, evoluzione normativa e applicazioni pratiche". È stata svolta anche l'attività di moderazione in Seminari specialistici riguardanti le ultime frontiere scientifiche e tecnologiche per la protezione del territorio e la sicurezza strutturale degli edifici ospedalieri sottoposti ad azione sismica. È stata portata l'esperienza diretta relativa al "Il programma di mitigazione del rischio sismico dell'A.O.R. San Carlo" in un seminario dedicato all'isolamento alla base. Sono stati affrontati anche argomenti legali e gestionali, come la questione del professionista indicato dall'impresa per la progettazione in fase di gara.

Notevole esperienza è focalizzata sull'**Ingegneria Sismica e sulla Protezione delle Strutture**. Si è partecipato regolarmente ai Convegni Nazionali dell'Associazione Nazionale Italiana Di Ingegneria Sismica (ANIDIS) e ad eventi internazionali di rilievo, tra cui la World Conference on Earthquake Engineering (12th e 13th WCEE) e la Conferenza Europea di Ingegneria Sismica (XI e XII ECEE). In tali sedi, sono state presentate relazioni su temi quali l'analisi della risposta sismica di blocchi snelli e la valutazione sperimentale della dissipazione di energia durante gli urti, le funzioni di ribaltamento per un blocco oscillante, la risposta sismica di edifici in muratura, e le indagini sul comportamento di pareti in muratura soggette ad azioni sismiche. È stata anche inclusa la discussione sull'analisi numerica dei sistemi di puntellamento a presidio di strutture murarie, con un intervento specifico sui puntelli inclinati e verticali. Inoltre, l'attività ha compreso l'approfondimento di tematiche specifiche in simposi dedicati alla meccanica delle strutture in muratura e all'uso di materiali FRP.

Infine, le presentazioni hanno incluso temi sulla Sicurezza sul Lavoro in Sanità (intervento sul rischio chimico e monitoraggio in ambienti ospedalieri nel 2012), la gestione degli impianti gas medicali e i temi inerenti i Requisiti minimi ambulatoriali in ambito otorinolaringoiatrico, con un intervento specialistico al GAO di Primavera.

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre: Italiano

Altre lingue

| | COMPRENSIONE | | PARLATO | | PRODUZIONE SCRITTA |
|---|---|---|---|---|---|
| | Ascolto | Lettura | Interazione | Produzione orale | |
| Inglese | Sufficiente | Sufficiente | Sufficiente | Sufficiente | Sufficiente |
| Francese | Buono | Buono | Buono | Buono | Buono |

Competenze comunicative: OTTIME, come dimostrato dalle numerose esperienze di docenza, di partecipazioni a convegni, anche in qualità di relatore, e di pubblicazioni di valenza nazionale ed internazionale riportate in precedenza.

Competenze organizzative e gestionali: OTTIME, come dimostrato dalle diverse e continuative esperienze dirigenziali, con gestione di centinaia di unità di personale, nonché dalla partecipazione a gruppi di ricerca e di lavoro, come in precedenza elencati.

europass Curriculum Vitae Giuseppe Spera

| | |
|---|---|
| Competenze professionali | OTTIME, come dimostrato dalle esperienze rilevanti sia nel settore della Pubblica Amministrazione, sia nella ricerca, sia nel settore libero professionale. |
| Competenze informatiche | OTTIMA padronanza della materia informatica, sia di base che specialistica, come peraltro dimostrato dalle docenze accademiche effettuate sulla stessa disciplina. |
| Patente di guida | Patente di guida B |

[redacted]

**DOCUMENTI E TITOLI**

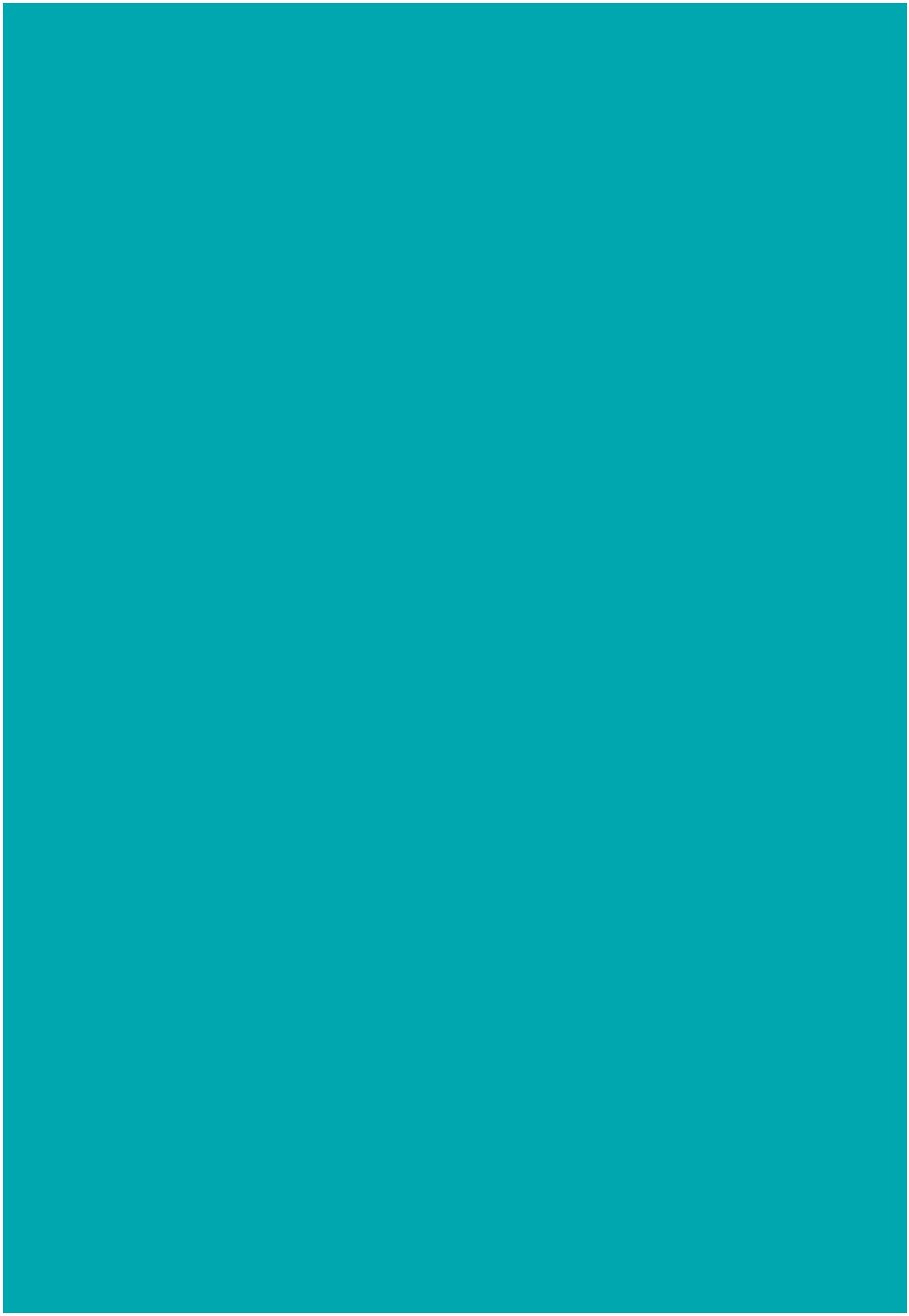
**RITENUTI UTILI**

**AI FINI DELLA VALUTAZIONE**

(richiamati nel curriculum)

Azienda Ospedaliera
Regionale San Carlo

# Rapporto sull'attività ospedaliera nel biennio 2021-2022



*Fa più rumore un albero che cade*
*che un'intera foresta che cresce*

(Laozi)

*L'Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo ha affrontato negli ultimi anni un'inimmaginabile tempesta pandemica, peraltro nel momento nazionale peggiore in termini di disponibilità di medici. Ci si è adoperati, tuttavia, perché tale contesto fosse vissuto anche come una opportunità, quella di assicurare senza dubbio ai cittadini alle prese con il virus la giusta risposta ospedaliera, arrivando anche ad attivare aree di degenza nel corso di una notte, ma mai perdendo di vista l'obiettivo di rafforzare e rilanciare le prestazioni di tutte le discipline e di avviarne di nuove.*
*I valori dimostrati nel quotidiano agire del personale – dalla volontà di costruire alla forza di accettare le sfide, dalla dedizione al lavoro alla capacità di conciliare la pressante attività ospedaliera con la partecipazione a studi e ricerche, dall'onerosa consapevolezza dei bisogni di benessere espressi dai cittadini alla responsabilità nel farsene carico – hanno condotto l'AOR San Carlo nel novero delle Aziende italiane che hanno meglio saputo rialzarsi dal durissimo colpo inferto dalla pandemia.*

**Giuseppe Spera**, *direttore generale*
**Angela Pia Bellettieri**, *direttore sanitario*
**Eufrasia Pesarini**, *direttore amministrativo*

Con i contributi delle strutture di staff e del dipartimento amministrativo

AZIENDA OSPEDALIERA
REGIONALE "S. CARLO"

# La pandemia da SARS-COV-2

L'impegno profuso dall'AOR nel biennio 2021-2022 per garantire l'assistenza può essere correttamente inquadrato se si considera l'impatto sull'attività ospedaliera della pandemia da SARS-CoV-2, che nello stesso periodo ha fatto segnalare un numero di contagiati e, soprattutto, un numero di ricoveri ben superiore a quello del 2020.

In particolare, in termini di positività (grafico 1) il 2021 e, ancor più, il 2022 sono stati caratterizzati da un numero di contagi elevatissimo, pari rispettivamente a 2,5 volte e a 14,5 volte rispetto a quelli del 2020.

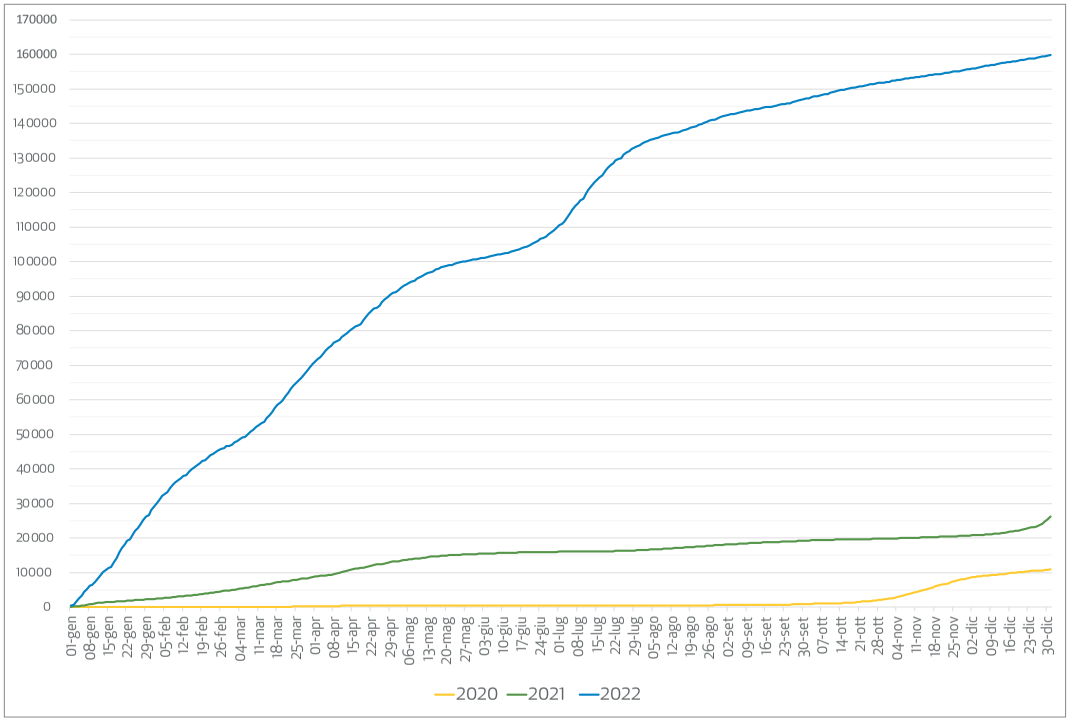
Parallelamente l'ospedalizzazione (grafico 2 e tabella 1), pur con una incidenza percentuale sui positivi progressivamente più contenuta grazie alla somministrazione dei vaccini, è risultata negli anni 2021 e 2022 pari al doppio di quella del 2020 nei reparti ordinari; al contrario, sensibilmente minore è stata nel 2022 la pressione sui reparti di terapia intensiva.

**L'ospedalizzazione covid negli anni 2021 e 2022 è risultata il doppio di quella del 2020**

Tabella 1: Giornate di degenza per covid

| Periodo | 2020 | 2021 | 2022 | variazione % 2021 vs 2020 | variazione % 2022 vs 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| Degenza ordinaria (die) | 12004 | 23892 | 23094 | +99% | +92% |
| Degenza intensiva (die) | 570 | 1219 | 393 | +114% | -31% |
| **Totale** | **13680** | **25304** | **23644** | **+85%** | **+73%** |

Grafico 1: Andamento dei positivi al covid nel triennio 2020-2022



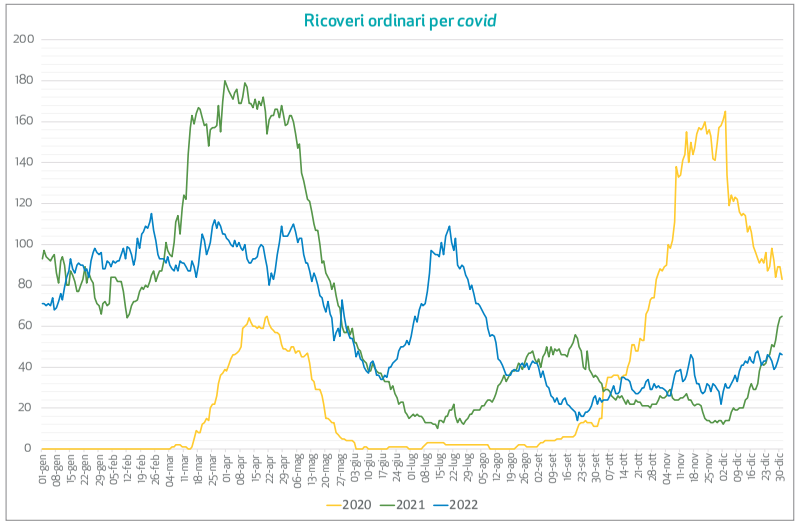

**Il numero dei contagi è cresciuto nel 2021 e, ancor più, nel 2022**

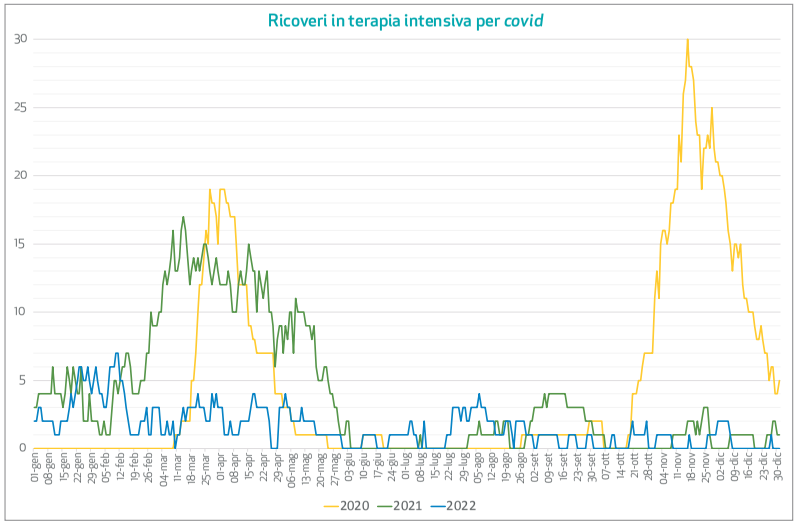
Dall'osservazione dei grafici emerge con chiarezza che, mentre nel 2020 l'evento pandemico e la conseguente pressione ospedaliera si sono sostanzialmente concentrati in due periodi (marzo-maggio e ottobre-dicembre), il biennio 2021-2022 ha visto senza dubbio fasi di attenuazione della pressione, ma in nessun momento i contagi e le ospedalizzazioni si sono azzerati: anche nelle fasi di flessione della curva i reparti di degenza ordinaria e sub-intensiva – e spesso anche la degenza intensiva seppur con minori casi – hanno continuato a svolgere la propria attività per pazienti *covid*.

Sin dalla seconda parte del 2021 e per tutto il 2022, alla criticità connessa all'assistenza ospedaliera ai casi *covid* si è aggiunta la problematica conseguente alla necessità di gestire pazienti caratterizzati da patologie differenti in fase acuta e solo incidentalmente positivi al SARS-CoV-2.
Ciò ha costretto l'AOR ad attivare reparti di degenza multidisciplinari deputati ad ospitare in sicurezza detti pazienti, rendendo ulteriormente complicato e rallentando le attività di tutte le branche, con il relativo personale chiamato ad operare in più aree per garantire identico ed efficace trattamento sanitario a fronte di analoga problematica di salute.

Secondo il Piano di Emergenza regionale, la gestione della fase acuta del *covid* è ricaduta nella competenza dei due ospedali maggiori della Regione Basilicata – l'Ospedale San Carlo di Potenza e l'Ospedale Madonna della Grazie di Matera – unici ad avere le professionalità specifiche per

## Grafico 2: Andamento dei ricoveri covid nel triennio 2020-2022




il trattamento della patologia ai diversi stadi (infettivologi, pneumologi e rianimatori).

Pertanto l'Ospedale San Carlo ha adottato un'organizzazione capace di soddisfare la richiesta di ricoveri provenienti dall'intero territorio regionale; le fasi pandemiche successive al 2020 sono state, infatti, caratterizzate da una rilevante capacità di diagnosi precoce con tamponi molecolari, che hanno consentito la individuazione di soggetti paucisintomatici a seguito delle attività di tracciamento dei contatti e screening tra gli operatori sanitari, a vario titolo coinvolti nella gestione della pandemia. Per tali motivazioni sono giunti all'osservazione ospedaliera un gran numero di pazienti con bisogni clinico-assistenziali differenti, da situazioni gravissime a situazioni di medio-bassa complessità, ma difficilmente gestibili a domicilio per la fragilità della popolazione interessata.

Le aree più sottoposte alla pressione da ricoveri nel biennio 2021-2022 sono state quelle di medio-bassa complessità, degenze ordinarie e sub-intensive, mentre le terapie intensive,

**Un'organizzazione capace di soddisfare la richiesta di ricoveri provenienti dall'intero territorio regionale**

## Dal 2021 l'AOR San Carlo ha attuato un piano di intervento basato sul riassetto degli spazi disponibili e sull'ampliamento della capacità di ricovero

già potenziate, hanno mostrato sufficiente capacità di accoglienza.
Pertanto, sin dal 2021 l'AOR San Carlo ha attuato un piano di intervento basato sul riassetto degli spazi disponibili e sull'ampliamento della capacità di ricovero delle OBI/medicina d'urgenza, con l'attivazione dei reparti di Malattia Infettive 2 e di Pneumologia Covid 2, mentre la Terapia Intensiva ha continuato a mantenere spazi dedicati separati per pazienti *covid* e pazienti con altre patologie post-operatorie, modulando la disponibilità di accoglienza per l'ipotesi di recrudescenza della pandemia e riducendo nei momenti critici le attività chirurgiche non urgenti.

La capacità di adeguamento dei posti letto ha sicuramente prodotto risultati positivi sul sistema di monitoraggio del Ministero della Salute, che ha classificato le regioni in fasce di gravità per effetto dell'analisi di numerosi parametri, finalizzati a valutare aspetti differenti della gestione dell'emergenza.
L'attività espletata dall'AOR San Carlo nel biennio 2021-2022 nella gestione della pandemia ha senza dubbio contribuito acché la Regione Basilicata non facesse segnalare criticità sugli indicatori relativi all'ospedalizzazione, tanto in terapia intensiva quanto in quella subintensiva e nella degenza ordinaria, contributo rilevante per la permanenza in zone meno restrittive.

# I ricoveri urgenti

Nel corso della pandemia si è verificata una importante riduzione degli accessi al Pronto Soccorso dei diversi Presidi Ospedalieri dell'AOR San Carlo (tabella 2), in linea con quanto accaduto sull'intero territorio nazionale.

Mentre nel periodo pre-*covid* il numero annuo complessivo di accessi risultava stabile e prossimo a 110.000, con la pandemia il ricorso alle prestazioni di Pronto Soccorso si è ridotto sensibilmente sin dal *lockdown*, toccando il punto più basso nel 2020 (circa 73.000 accessi, pari a -35% rispetto al 2019), per poi riprendersi gradualmente nel 2021 (circa 79.000 accessi, pari a -28% rispetto al 2019) e ancor più nel 2022 (circa 92.000 accessi, pari a -16% rispetto al 2019).

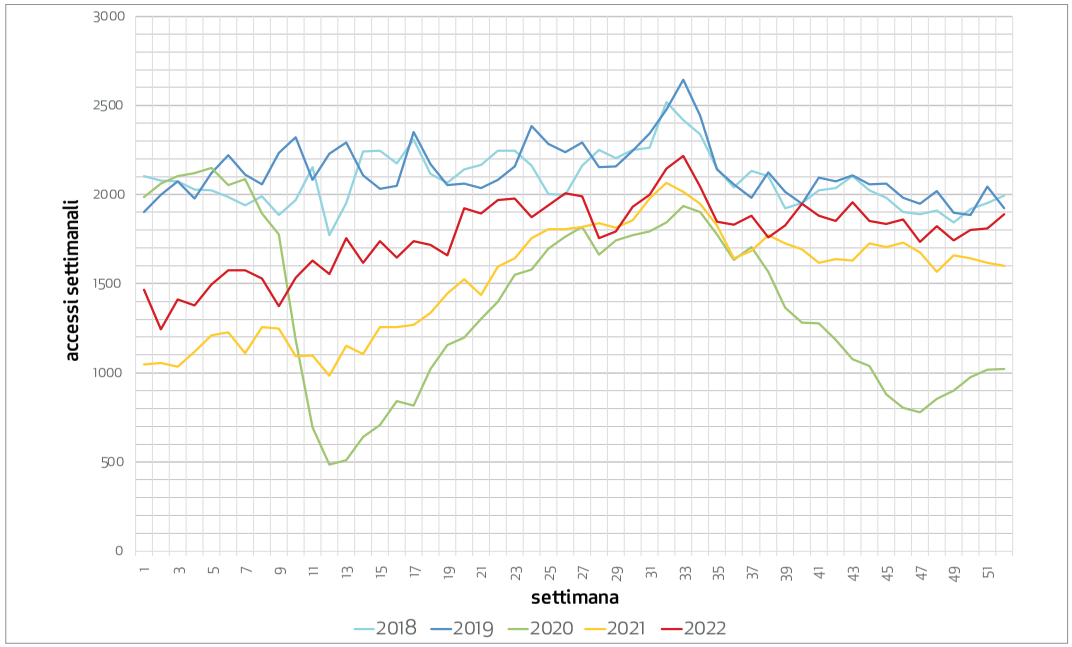
Il decremento degli accessi è addebitabile alla riduzione dei "traumi" conseguente alla minore mobilità della popolazione a causa della pandemia, come dimostrato dai dati nazionali sulla riduzione degli incidenti stradali nel 2020 (-31%) e nel 2021 (-12%), e alla ritrosia da parte degli utenti non gravi ad accedere alle strutture ospedaliere per paura di contrarre la malattia covid.

**Nel corso della pandemia si è verificata una importante riduzione degli accessi al Pronto Soccorso dei diversi Presidi Ospedalieri dell'AOR San Carlo**

Tabella 2: Accessi ai Pronto Soccorso dei Presidi Ospedalieri

| Presidio Ospedaliero | 2018 | 2019 | media 2018/2019 | 2020 | Δ % | 2021 | Δ % | 2022 | Δ % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Potenza | 55.135 | 55.601 | 55.368 | 36.438 | -34,2 | 38.214 | -31,0 | 45.518 | -17,8 |
| Lagonegro | 15.653 | 16.707 | 16.180 | 11.645 | -28,0 | 12.806 | -20,9 | 14.685 | -9,2 |
| Melfi | 20.206 | 20.795 | 20.500 | 14.068 | -31,4 | 16.084 | -21,5 | 17.617 | -14,1 |
| Villa d'Agri | 17.615 | 17.902 | 17.759 | 10.382 | -41,5 | 12.427 | -30,0 | 14.613 | -17,7 |
| **Totale** | **108.609** | **111.005** | **109.807** | **72.533** | **-33,9** | **79.531** | **-27,6** | **92.433** | **-15,8** |

Grafico 3: Andamento degli accessi al Pronto Soccorso nel triennio 2020-2022

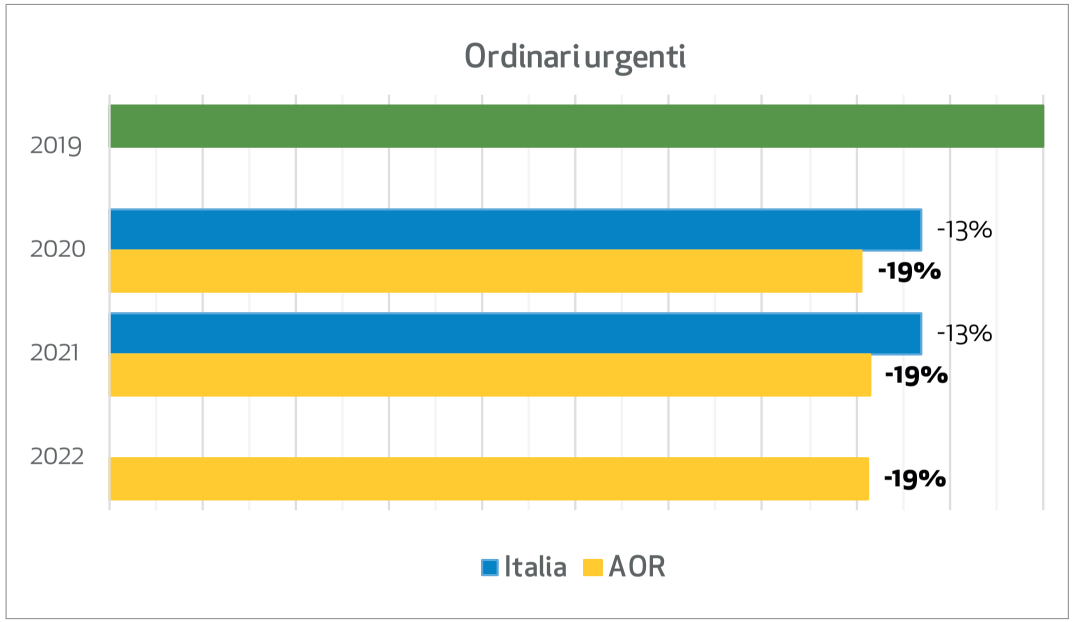



In particolare, il grafico 3 relativo agli accessi medi per settimana ai Pronto Soccorso dell'Azienda Ospedaliera mostra la sovrapponibilità delle curve 2018 - 2019 - 2020 nel periodo pre-*covid*, con un brusco calo proprio in corrispondenza dell'avvio della prima fase pandemica (8°-10° settimana 2020) e con un andamento nell'annualità 2020 speculare alle positività al SARS-CoV-2. Inoltre, i minori accessi permangano nelle annualità 2021 e 2022, seppur con una graduale tendenza a riavvicinarsi ai dati pre-pandemia, particolarmente evidente negli ultimi mesi del 2022.

La riduzione degli accessi ai Pronto Soccorso ha comportato una corrispondente riduzione dei ricoveri d'urgenza, statisticamente costituiti da una percentuale alquanto stabile dei medesimi accessi.

Grafico 4: Riduzione dei ricoveri urgenti nel triennio 2020-2022

*(Fonte dati nazionali: AGENAS)*




**La riduzione dei ricoveri urgenti negli anni 2020 e 2021 è risultata pari al 13% in Italia e al 19% in Basilicata**

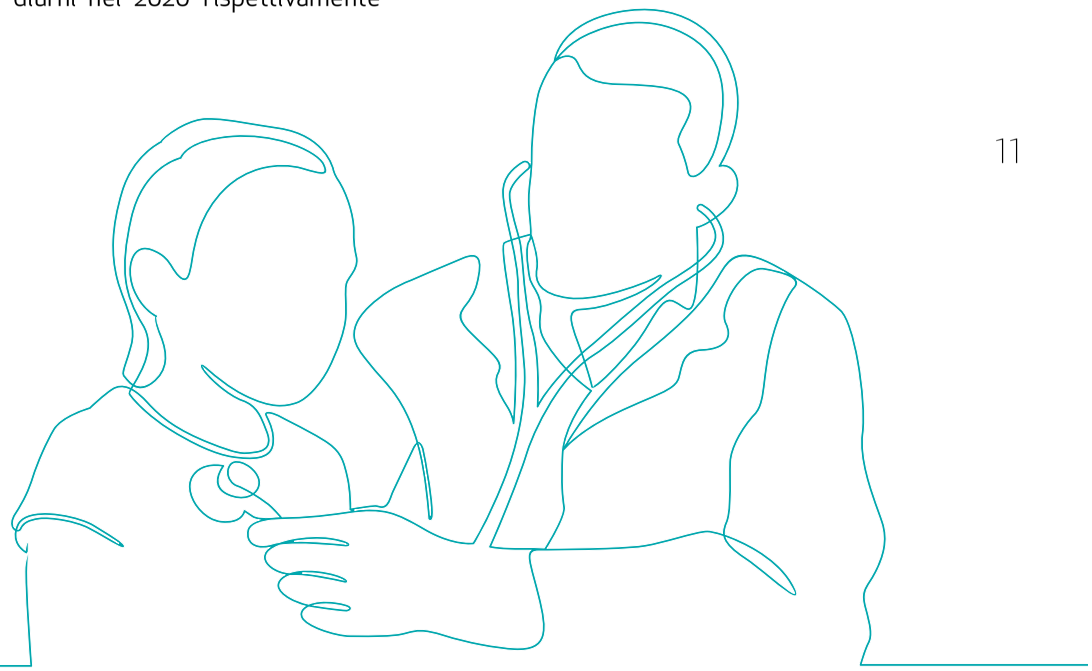
Il fenomeno descritto ha caratterizzato l'intero territorio nazionale, come acclarato dal Piano Nazionale Esiti relativo ai dati 2021 di recente pubblicazione (Grafico 4). In particolare, assunto quale riferimento il 2019, la riduzione dei ricoveri ordinari urgenti a livello nazionale si è attestata sul valore del 13%, identico per il 2020 e per il 2021. Costante è risultata anche la riduzione rilevata dall'AOR San Carlo – seppur in corrispondenza di una percentuale leggermente superiore (19%), con ogni probabilità conseguente al coinvolgimento nella gestione della fase acuta del *covid*, ruolo non assegnato a tutte le aziende ospedaliere nazionali – per le annualità 2020, 2021 e 2022.

# I ricoveri programmati

L'efficacia delle azioni di ripresa messe in campo dall'Azienda San Carlo nel biennio 2021-2022 – nonostante i reparti COVID non siano mai stati dismessi e al contempo siano state mantenute tutte le cautele e le misure già adottate per condurre in sicurezza le attività sanitarie (riduzione dei posti per stanza, mantenimento di aree contumaciali per l'osservazione dei pazienti in ingresso, etc.), con conseguente effetto sui volumi complessivamente erogati – è dimostrata dall'andamento dei ricoveri programmati, essendo quelli in urgenza evidentemente dipendenti da fattori esterni all'AOR.

In particolare, nel biennio 2021-2022 si è verificato un significativo aumento dei ricoveri ordinari e diurni capace di riportare gli stessi da un valore inferiore alla media nazionale nel 2020 ad un valore superiore a detta media negli anni successivi.

Tale circostanza è attestata nel Piano Nazionale Esiti (grafico 5): a fronte di percentuali di riduzione a livello nazionale dei ricoveri programmati e diurni nel 2020 rispettivamente



pari al 25% e al 28%, più marcato è il decremento nell'AOR San Carlo, con corrispondenti percentuali del 27% e del 40%.

Al contrario, nei successivi anni l'AOR San Carlo ha dimostrato una maggiore ripresa delle attività programmate, con differenze rispetto al 2019 del 15% (rispetto al 16% nazionale) nel 2021 e dell'8% nel 2022 (tabella 3 e grafico 6).

L'efficacia delle azioni di ripresa delle attività programmate messa in campo dall'AOR San Carlo è stata confermata anche dall'analisi di performance del 'Network delle Regioni', condotta dal Laboratorio Management e Sanità dell'Istituto di Management della Scuola Sant'Anna di Pisa, che ha individuato nella Basilicata la Regione che, diversamente da quanto accaduto nel 2020, ha saputo meglio rialzarsi dagli effetti della pandemia (grafico 7).



Tabella 3

## Ricoveri ordinari programmati

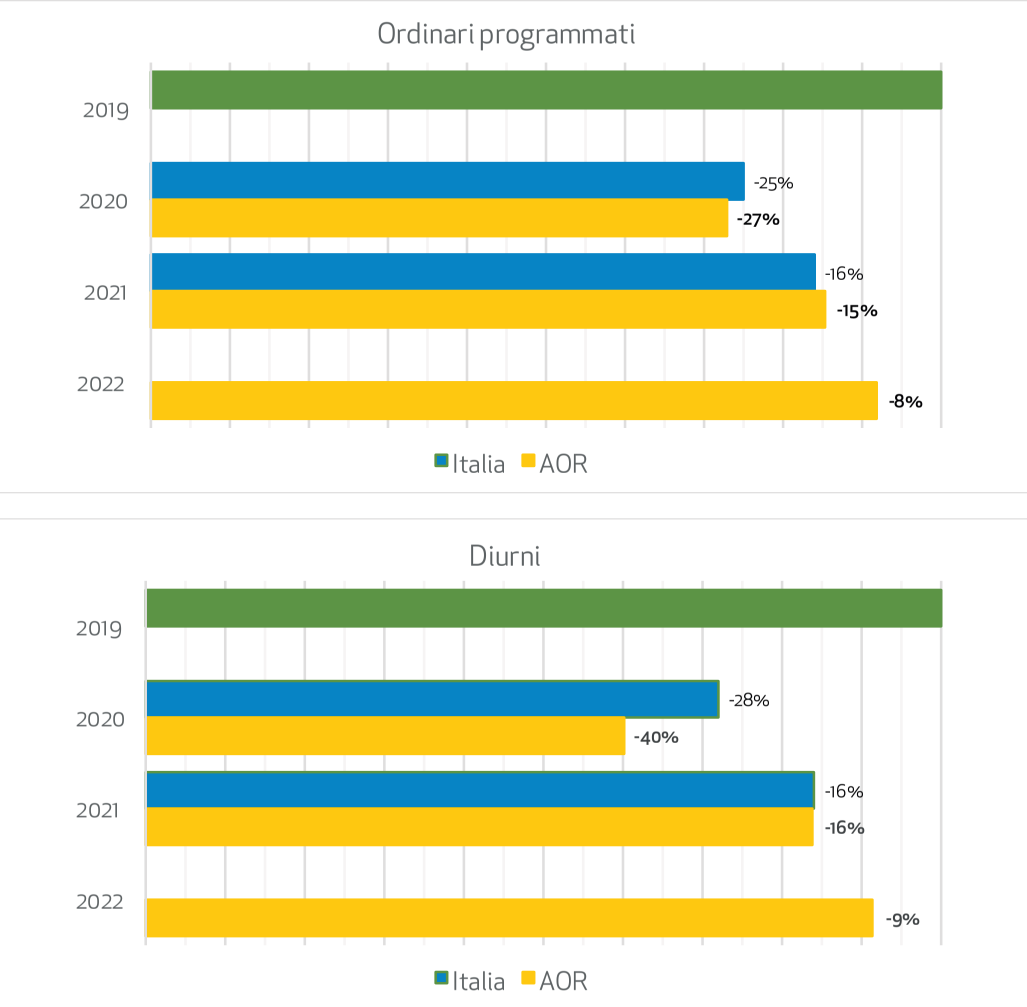
| Presidio Ospedaliero | 2019 | 2020 | Δ % | 2021 | Δ % | 2022 | Δ % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Potenza | 9.227 | 6.280 | -31,9 | 7.259 | -21,3 | 8.083 | -12,4 |
| Lagonegro | 1.151 | 1.306 | 13,5 | 1.565 | 36,0 | 1.416 | 23,0 |
| Melfi | 1.135 | 1.045 | -7,9 | 1.086 | -4,3 | 1.048 | -7,7 |
| Pescopagano | 749 | 310 | -58,6 | 533 | -28,8 | 618 | -17,5 |
| Villa d'Agri | 500 | 364 | -27,2 | 445 | -11,0 | 556 | 11,2 |
| **Totale** | **12.762** | **9.305** | **-27,1** | **10.888** | **-14,7** | **11.721** | **-8,2** |

## Ricoveri diurni

| Presidio Ospedaliero | 2019 | 2020 | Δ % | 2021 | Δ % | 2022 | Δ % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Potenza | 6.825 | 4.498 | -34,1 | 6.135 | -10,1 | 6.449 | -5,5 |
| Lagonegro | 708 | 325 | -54,1 | 524 | -26,0 | 778 | 9,9 |
| Melfi | 340 | 204 | -40,0 | 366 | 7,6 | 529 | 55,6 |
| Pescopagano | 190 | 77 | -59,5 | 99 | -47,9 | 70 | -63,2 |
| Villa d'Agri | 1.055 | 381 | -63,9 | 518 | -50,9 | 504 | -52,2 |
| **Totale** | **9.118** | **5.485** | **-39,8** | **7.642** | **-16,2** | **8.330** | **-8,6** |

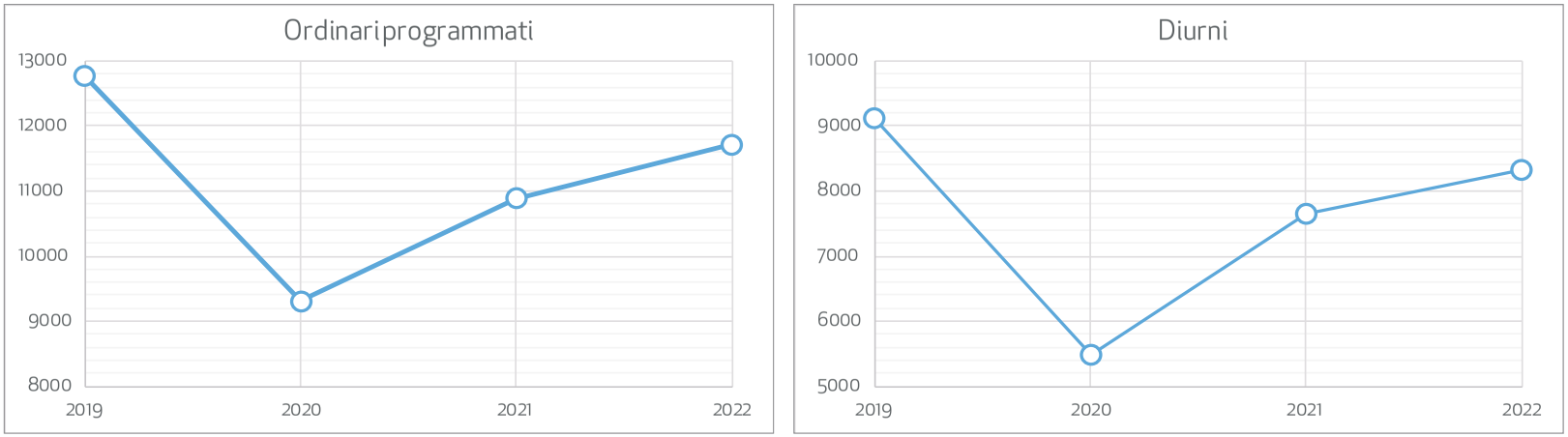
Grafico 5: Riduzione dei ricoveri programmati nel triennio 2020 - 2022

*(Fonte dati nazionali: AGENAS)*




**Negli anni 2021 e 2022 la ripresa dei ricoveri programmati in Basilicata è stata maggiore di quella verificata a livello nazionale**

Grafico 6: Andamento dei ricoveri ordinari programmati nel triennio 2020-2022

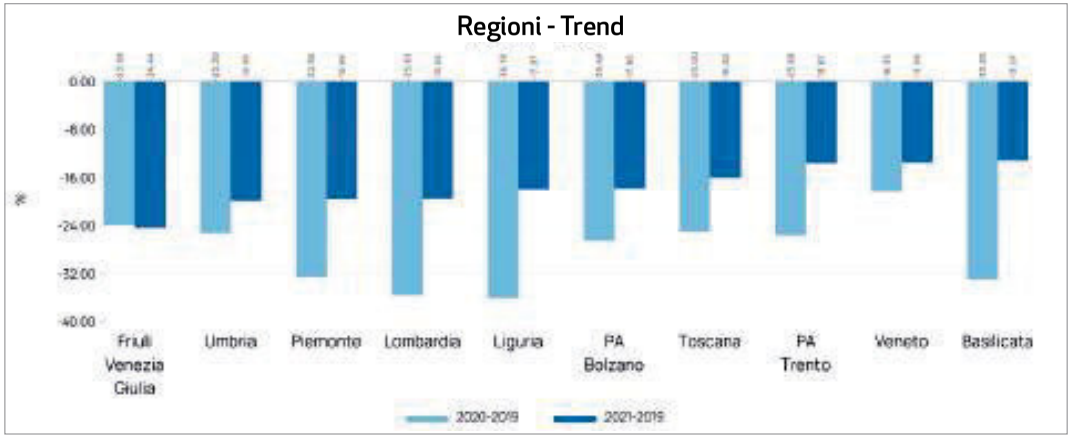





**L'analisi della Scuola Sant'Anna di Pisa ha individuato nella Basilicata la migliore performance in termini di ricoveri programmati**

Grafico 7: Riduzione dell'attività di ricovero programmato negli anni 2020 e 2021 rispetto al 2019

*(Fonte: Scuola Sant'Anna di Pisa)*



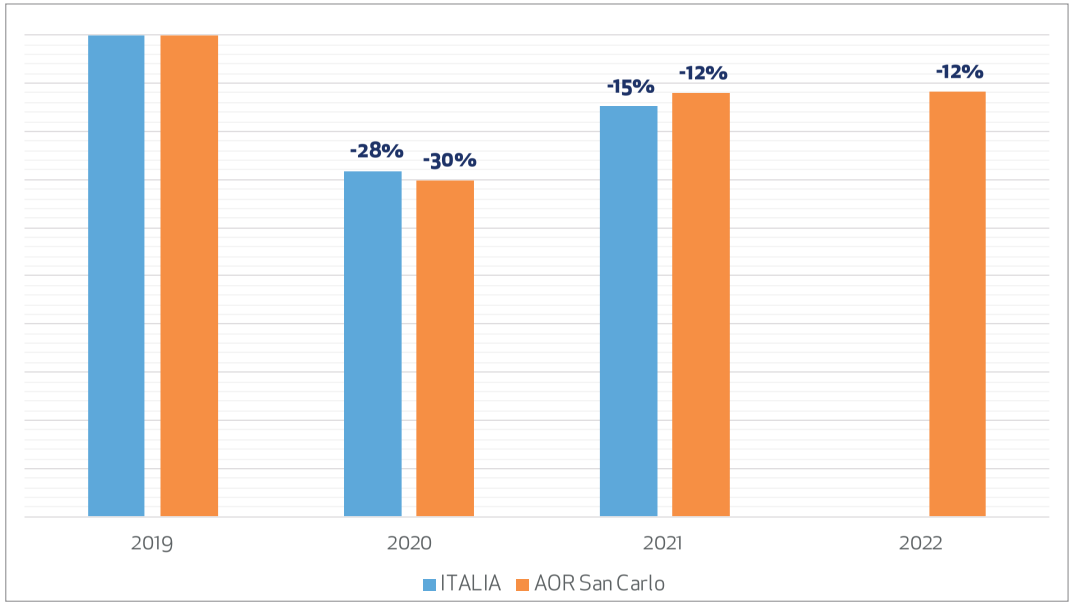
# Attività ambulatoriale

Le attività ambulatoriali per utenti esterni, crollate per la pandemia, sono state incrementate nel biennio 2021-2022 fino a valori ormai prossimi al 2019 (tabella 4), nonostante le esigenze di distanziamento e di sanificazione delle postazioni abbiano dilatato significativamente la durata della singola prestazione. Parallelamente si è innalzata la complessità delle prestazioni rese ambulatorialmente, tanto che la valorizzazione delle stesse ha superato nel 2022 quella del 2019.

Anche in questo caso, la conferma dell'efficace azione di ripresa delle attività ambulatoriali messa in campo dall'AOR è confermata dal confronto con i dati nazionali forniti da Agenas. Limitandosi ai soli volumi, risulta evidente che, mentre nel 2020 la riduzione delle prestazioni ambulatoriali assicurate dall'AOR sia stata più marcata rispetto a quella nazionale, nel successivo anno 2021 la tendenza si è chiaramente

Grafico 8: Riduzione prestazioni ambulatoriali nel triennio 2020-2022 *(Fonte dati nazionali: AGENAS)*

**Relativamente alle prestazioni ambulatoriali, nel 2021 l'AOR San Carlo ha avuto una performance migliore della media italiana**




invertita, con una performance migliore rispetto a quella media italiana (grafico 8).

Analoga dimostrazione è fornita dall'analisi di performance del 'Network delle Regioni' dell'Istituto di Management della Scuola Sant'Anna di Pisa. Il confronto con altre nove regioni italiane (Friuli-Venezia Giulia, Liguria, Marche, Puglia, Toscana, Umbria, Veneto, Lombardia e Piemonte) e con le due province autonome di Trento e di Bolzano, mostra un'evidente migliore performance della Basilicata relativamente alle prestazioni ambulatoriali nel 2021, contrariamente al 2020 (grafico 9).

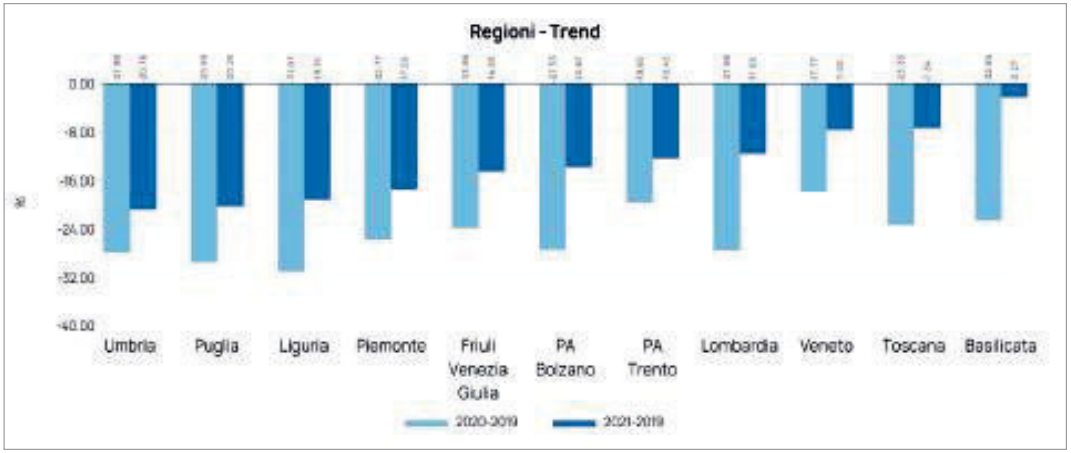
Tabella 4: Prestazioni ambulatoriali

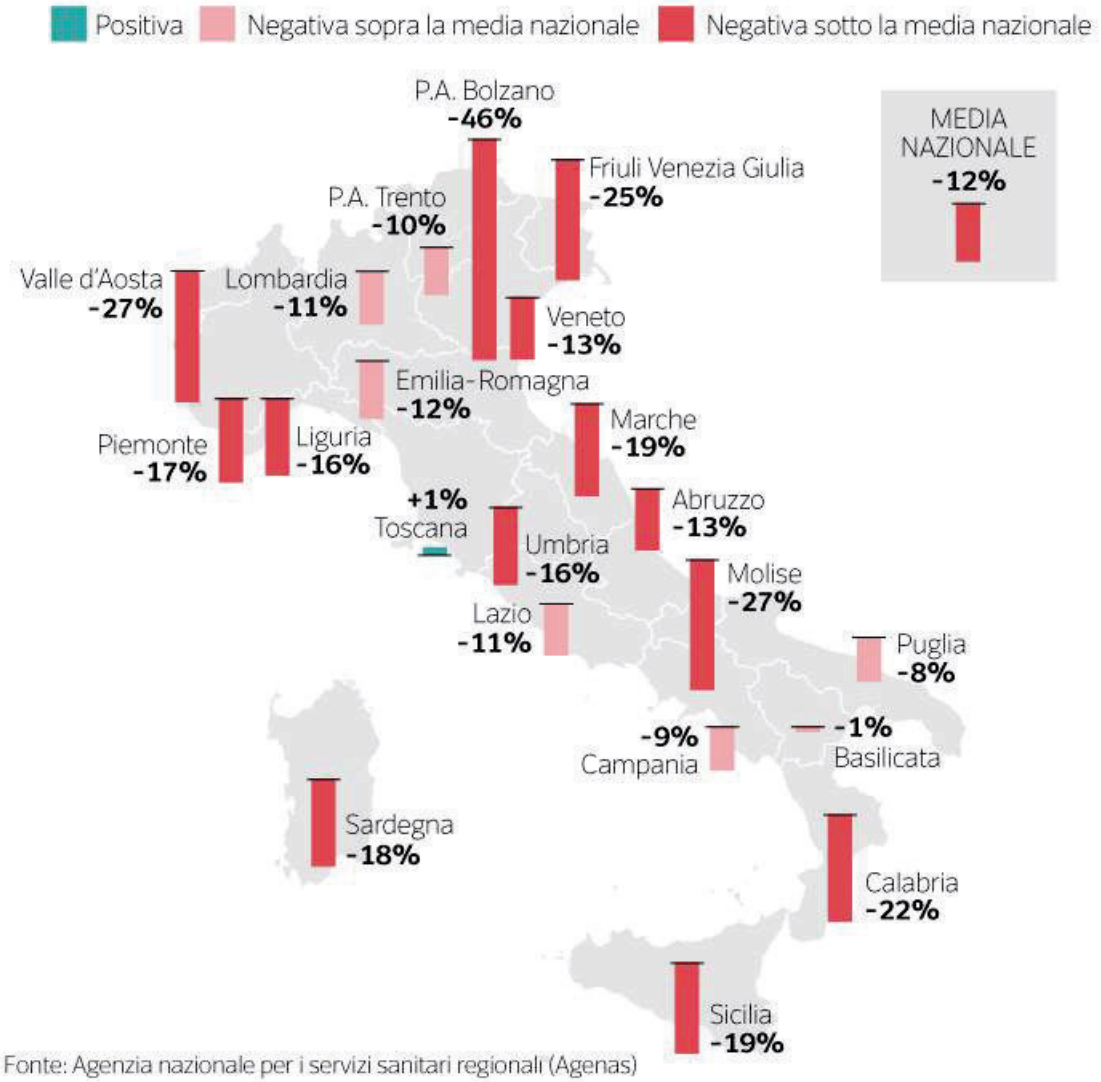
| Presidio ospedaliero | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---|---|
| P.O. Potenza | 1.051.166 | 736.650 | 935.975 | 936.709 |
| P.O. Villa D' Agri | 199.502 | 133.172 | 171.516 | 190.708 |
| P.O. Lagonegro | 158.205 | 116.639 | 155.826 | 162.960 |
| P.O. Melfi | 210.066 | 147.074 | 163.640 | 135.131 |
| P.O. Pescopagano | 57.749 | 37.026 | 47.415 | 53.047 |
| **TOTALE** | **1.676.688** | **1.170.561** | **1.474.372** | **1.478.555** |

**Nel biennio 2021 - 2022 l'AOR San Carlo ha incrementato le attività ambulatoriali avvicinandosi ai valori pre-pandemia e contribuendo in maniera significativa al più elevato livello di performance raggiunto dalla Basilicata nel 2021**

Grafico 9: Riduzione dell'attività ambulatoriale negli anni 2020 e 2021 rispetto al 2019

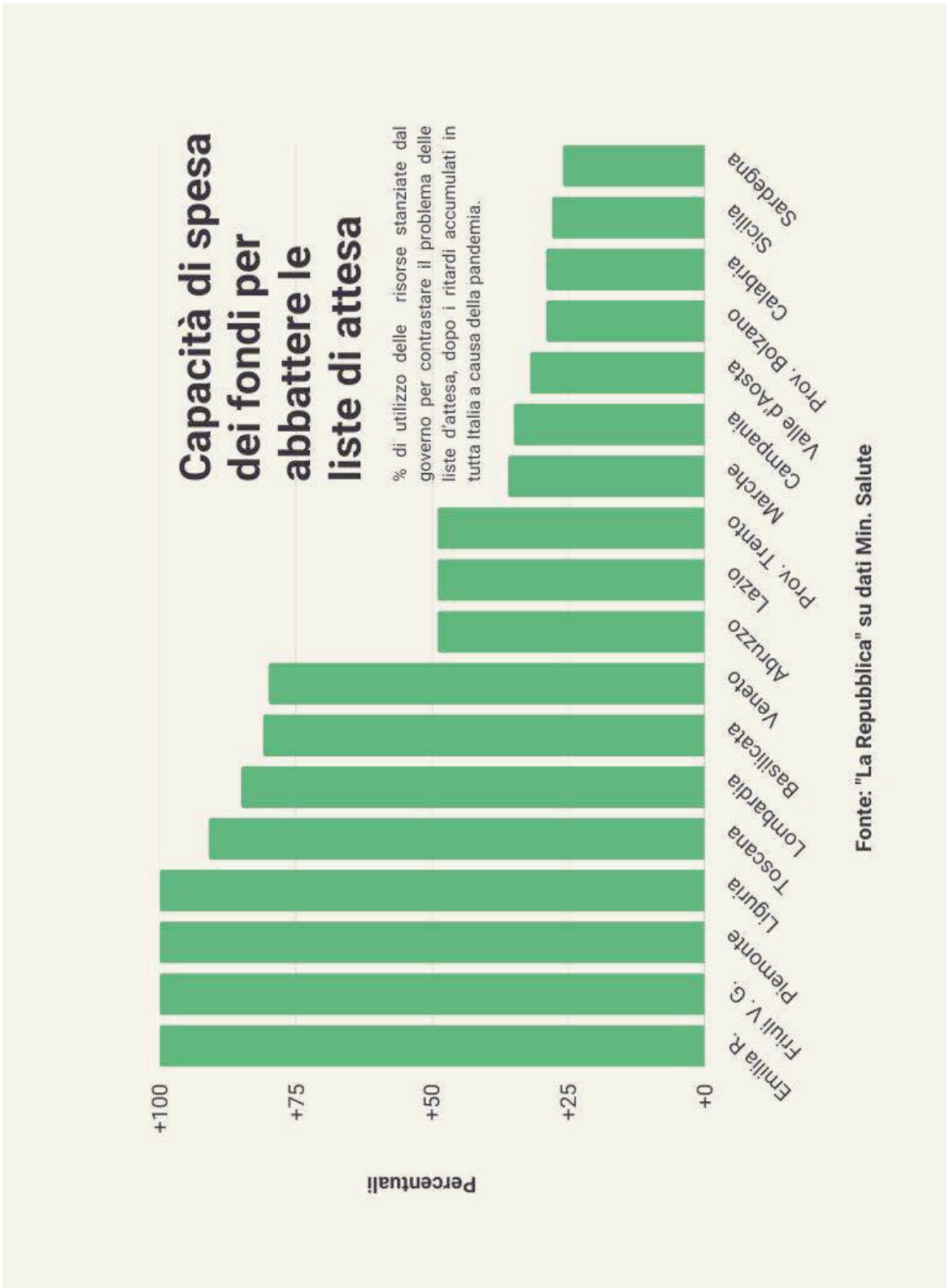
*(Fonte: Scuola Sant'Anna di Pisa)*






Fonte: Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali (Agenas)

La riduzione nell'erogazione delle prestazioni ambulatoriali fatta segnalare nel 2022 rispetto al 2019 evidenzia una migliore performance della Basilicata rispetto alla altre regioni


Capacità di spesa dei fondi per abbattere le liste di attesa
% di utilizzo delle risorse stanziate dal governo per contrastare il problema delle liste d'attesa, dopo i ritardi accumulati in tutta Italia a causa della pandemia.
Percentuali
+100
+75
+50
+25
0
Emilia R.
Friuli V. G.
Piemonte
Liguria
Toscana
Lombardia
Basilicata
Veneto
Abruzzo
Lazio
Prov. Trento
Marche
Campania
Valle d'Aosta
Prov. Bolzano
Calabria
Sicilia
Sardegna
Fonte: "La Repubblica" su dati Min. Salute

# La situazione economico-finanziaria

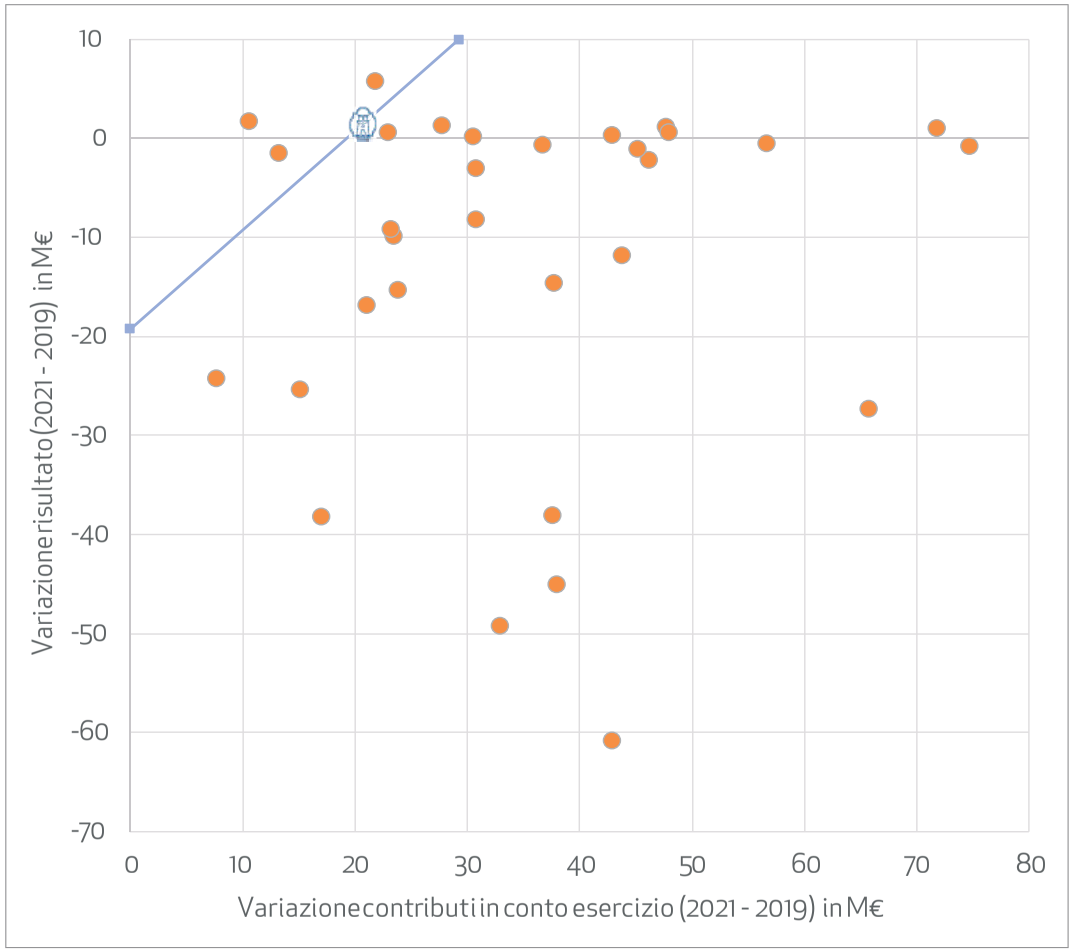
L'epidemia da SARS-CoV-2 ha avuto un rilevante impatto - sia diretto che indiretto - sulla salute dei cittadini e sul sistema sanitario, incidendo in maniera significativa sugli assetti organizzativi delle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale, con inevitabili riflessi sulle attività assistenziali e sull'equilibrio economico-finanziario.

Ciò è accaduto in particolare per le Aziende Ospedaliere, in quanto strutture a vocazione produttiva; mentre, infatti, il finanziamento delle Aziende Sanitare è determinato - essenzialmente - sulla base della popolazione servita, quello delle Aziende Ospedaliere è costituito per gran parte dalla remunerazione delle attività effettivamente espletate. In estrema sintesi, una prestazione non erogata da un'Azienda Ospedaliera si traduce in una perdita per la stessa e in un risparmio per l'Azienda Sanitaria cui il paziente afferisce.

Conseguentemente, la riduzione di ricorso alle prestazioni ospedaliere causato dalla pandemia – dettagliatamente illustrato in precedenza – ha in generale determinato un impatto decisamente negativo sui bilanci delle Aziende Ospedaliere.

Prendendo in considerazione tutte le Aziende Ospedaliere italiane che - allo stato - hanno approvato e pubblicato sul sito istituzionale il proprio bilancio di esercizio 2021, emerge con tutta evidenza e in maniera univoca un sensibile peggioramento del risultato rispetto al pre-*covid* (2019), pur a fronte di un aumento

Grafico 10: Variazione del risultato in funzione dell'incremento dei contributi in conto esercizio (anno 2021)




dei contributi in conto esercizio assentiti dalle Regioni. In particolare, dall'analisi del rappresentativo grafico 10 è possibile asserire che le Aziende Ospedaliere:

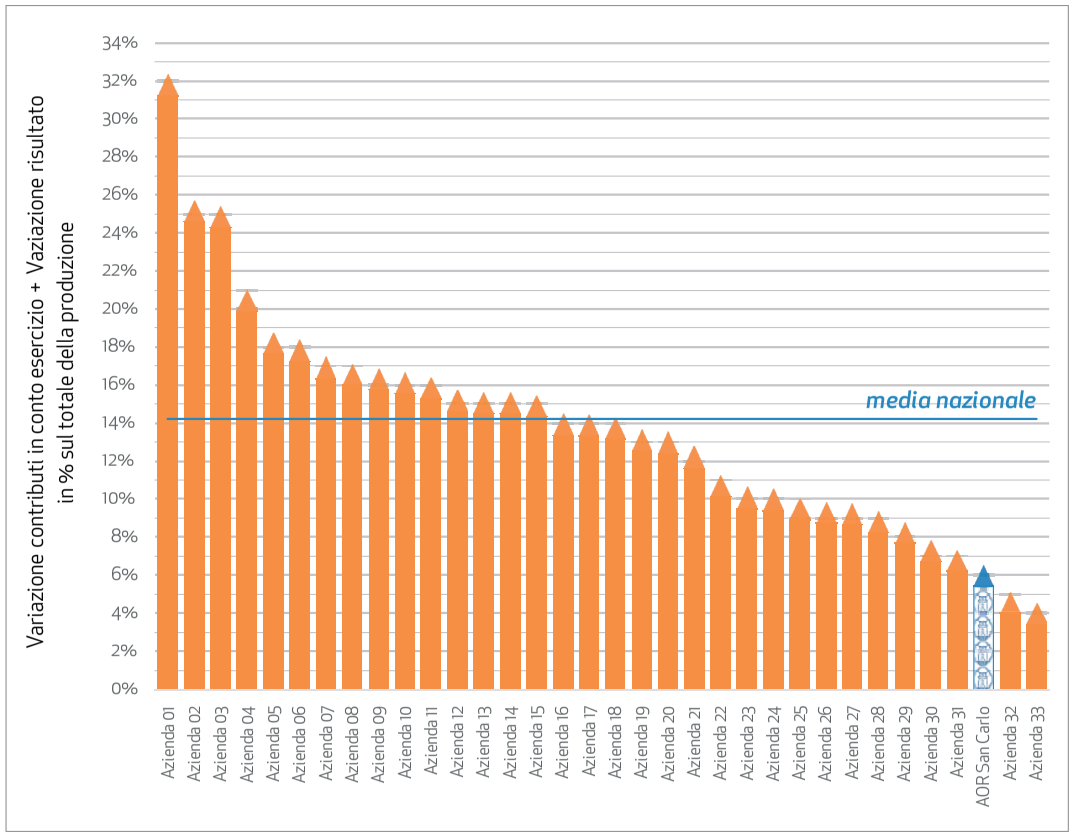
- hanno beneficiato nel 2021 di un incremento dei contributi in conto esercizio rispetto al 2019, variabile dagli 8 milioni di euro ai 75 milioni di euro;
- hanno fatto segnalare un peggioramento del risultato 2021 rispetto a quello 2019, anche di entità molto rilevante (fino a -61 milioni di euro);
- sono riuscite ad ottenere un risultato sovrapponibile a quello dell'annualità precedente (punti posizionati sull'asse delle ascisse) solo beneficiando di un maggiore incremento dei contributi in conto esercizio.

I dati relativi all'Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo (punto rappresentato dal logo aziendale) risultano tra i migliori del panorama nazionale, posizionandosi soltanto pochissime aziende nella parte del diagramma delimitato dalla retta indicativa del risultato AOR.

Un immediato parametro di confronto tra i risultati delle Aziende è costituito dalla somma dei valori assoluti delle due variazioni (risultato e contributo in conto esercizio) rispetto all'anno pre-*covid* 2019. Tale parametro è rappresentativo dell'incremento dei contributi in conto esercizio necessario ad annullare la variazione di risultato ovvero, dualmente, del peggioramento del risultato in caso di contributo in conto esercizio invariato rispetto al 2019.

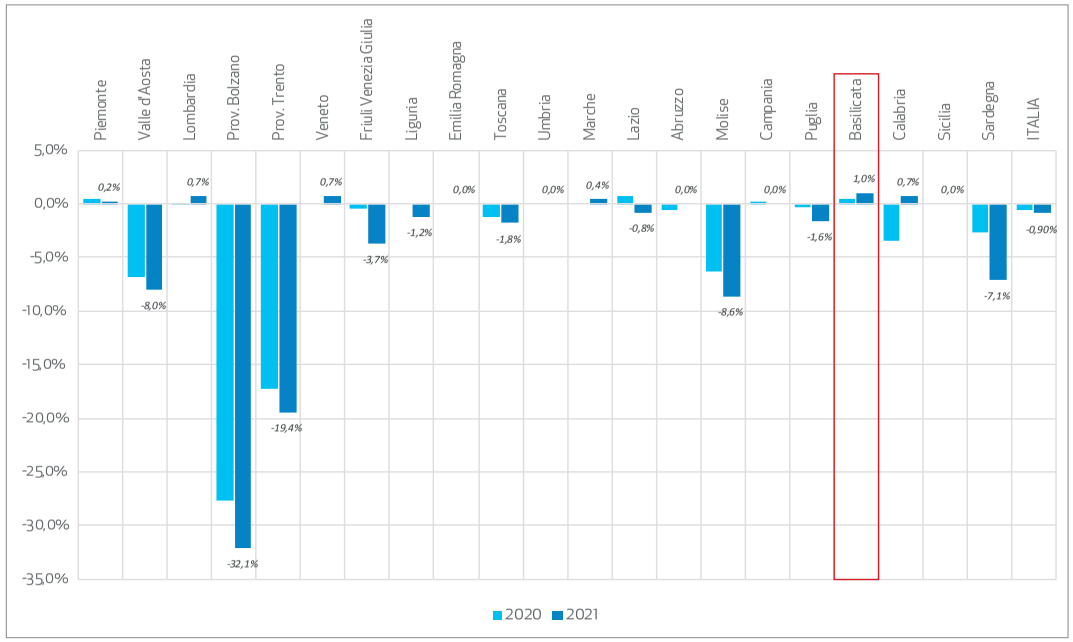
L'indicatore riportato nel grafico 11, costituito dal predetto parametro rapportato al complessivo valore della produzione per tener conto della dimensione aziendale, dimostra in maniera inconfutabile come l'AOR San Carlo si posizioni tra le migliori Aziende Ospedaliere Italiane.

Grafico 11: Peggioramento del risultato in caso di contributo in conto esercizio invariato ovvero incremento del contributo in conto esercizio per assicurare il pareggio di bilancio (anno 2021)



## In termini di situazione economico-finanziaria l'AOR si posiziona tra le migliori aziende ospedaliere italiane

Grafico 12: Risultato del bilancio consolidato 2021 delle Regioni rapportato al finanziamento complessivo *(Fonte: MEF)*




La performance dell'AOR nel 2021 ha contribuito al raggiungimento di un positivo risultato nei conti sanitari della Regione Basilicata, come illustrato nell'edizione 2022 del Monitoraggio della spesa sanitaria del Ministero dell'Economia e delle Finanze. In particolare, l'indicatore costituito dal rapporto tra il risultato d'esercizio e il relativo finanziamento effettivo, parametro sintetico - secondo il MEF - della capacità dei SSR di erogare servizi sanitari in condizioni di efficienza e appropriatezza nel rispetto del vincolo di bilancio, pone la Basilicata tra le regioni caratterizzate da una situazione di equilibrio nel 2021 (grafico 12).

# Qualità delle prestazioni

Per misurare la qualità dell'assistenza e favorire il confronto in un'ottica di miglioramento (*benchmarking*), il Programma Nazionale Esiti ha introdotto da qualche anno alcuni indicatori, con lo scopo di mostrare ai vari *stakeholder* i risultati raggiunti e le difficoltà del sistema, attraverso la valutazione comparativa tra le strutture e tra le aree territoriali.
L'edizione 2022 del Programma, riportante il monitoraggio dei dati di attività 2021, ha verificato le reali capacità di reazione del Servizio Sanitario Nazionale, fornendo una fotografia dell'impatto della pandemia anche sugli esiti.

Nel dettaglio, oltre ai volumi delle prestazioni, gli indicatori utilizzati da AGENAS mirano a valutare la tempestività di accesso alle prestazioni ospedaliere, l'appropriatezza clinica, l'appropriatezza organizzativa e gli esiti in termini di

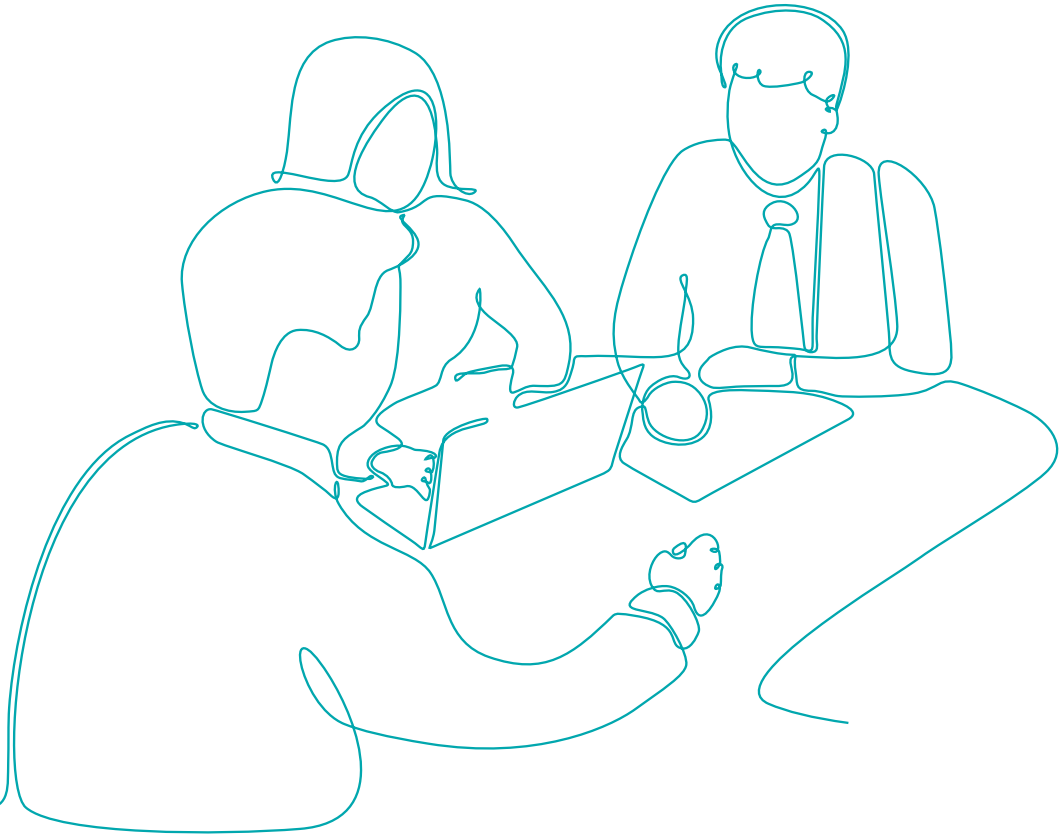


Grafico 13: Indicatori del PNE per l'AOR San Carlo

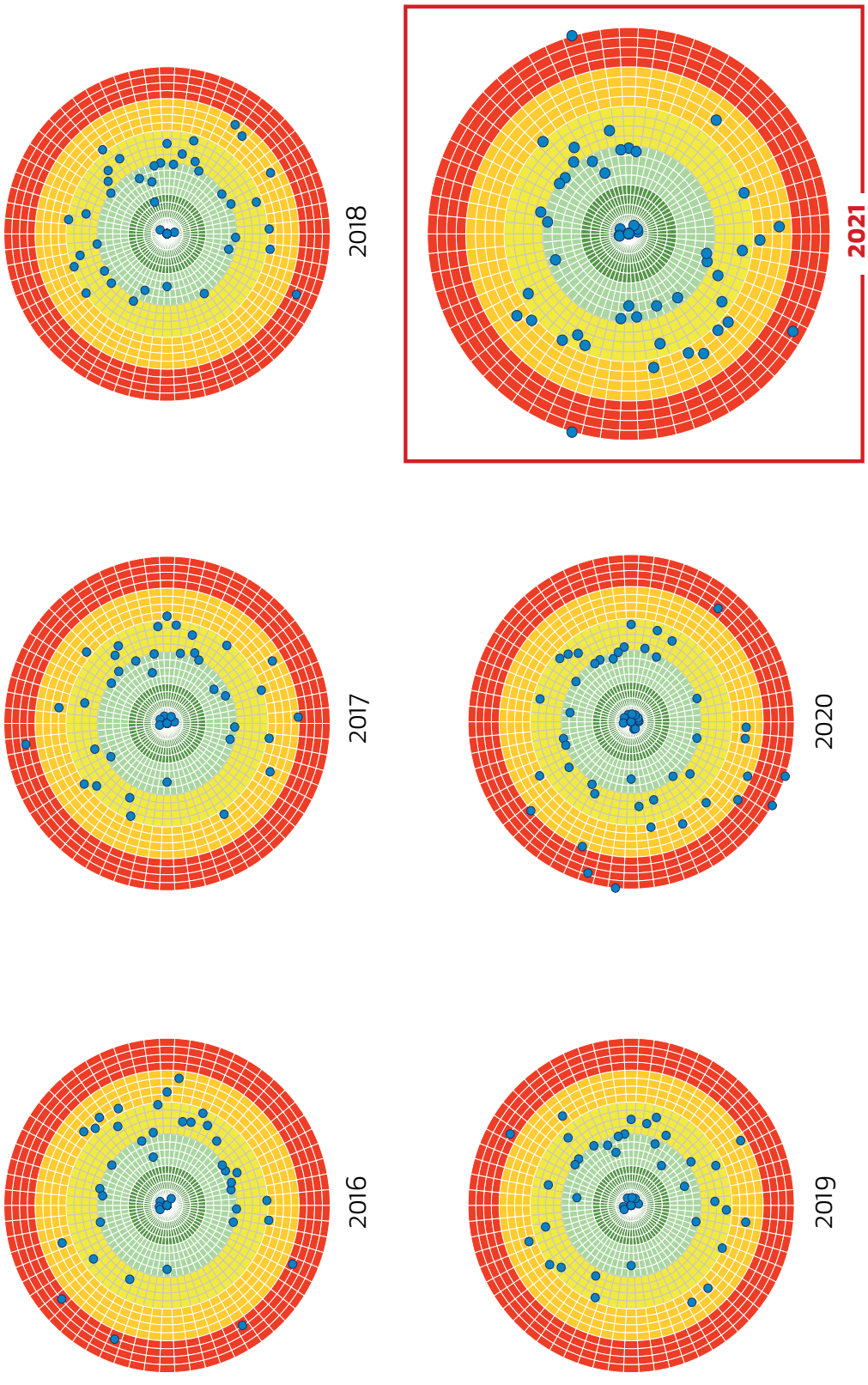


Grafico 14: Percentuale di indicatori superiori alla media nazionale

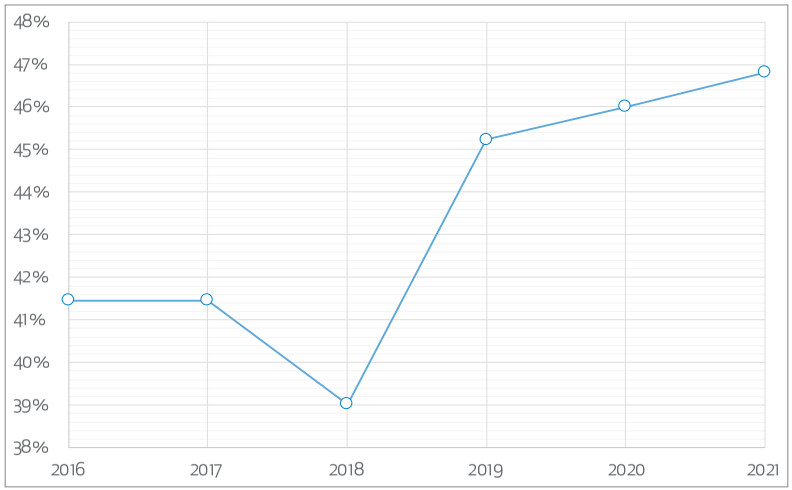
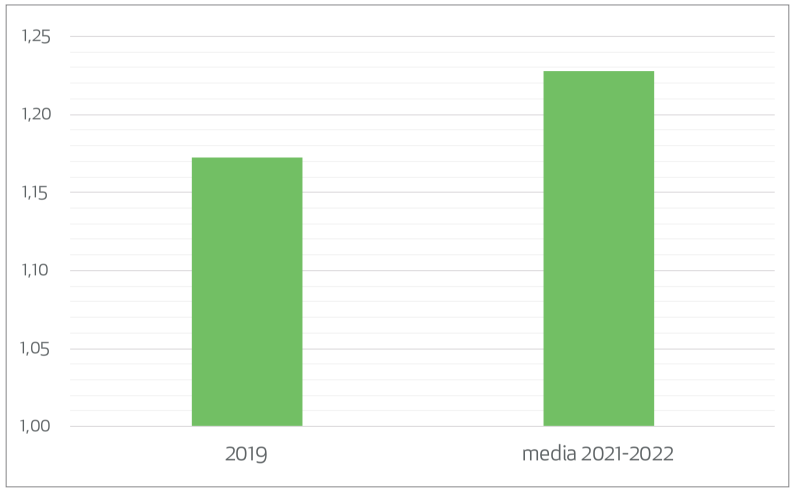



Grafico 15: Indice di complessita media delle prestazioni aziendali




re-ospedalizzazione, di re-intervento chirurgico e di mortalità, per diversi ambiti nosologici.
Il valore assunto da tali indicatori per l'Azienda Ospedaliera è immediatamente percepibile dai diagrammi a bersaglio del grafico 13. Il valore assunto dai diversi indicatori per l'AOR è rappresentato da un pallino, le aree verdi costituiscono performance superiori alla media nazionale, le aree arancioni e rosse sono sintomatiche di differenze significative rispetto a detta media, mentre le aree gialle includono valori prossimi agli standard nazionali.

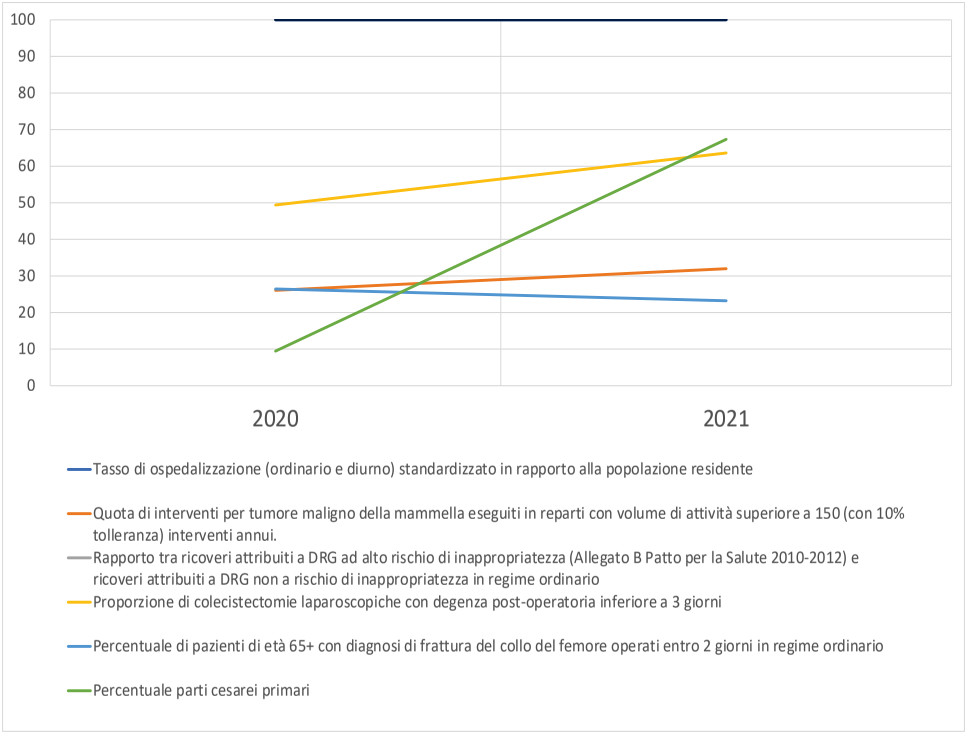
Dall'analisi dei bersagli relativi alle diverse annualità emerge il miglioramento degli esiti nel 2021 rispetto alle annualità precedenti, con una significativa concentrazione dei punti a ridosso e all'interno dell'area verde, seppur con alcuni indicatori critici sui quali è necessario intervenire.

Quale parametro sintetico ed immediato per sottolineare l'avviato percorso di miglioramento è possibile far ricorso alla percentuale di indicatori che superano i rispettivi valori medi nazionali, passata dal 41,5% del 2016 al 47% del 2021 (grafico 14).

Va infine sottolineato come, nonostante la pandemia, l'operato dell'AOR San Carlo sia stato indirizzato sempre più alla *mission* di unico DEA di II livello della Basilicata. Ciò è dimostrato dall'incremento del peso correlato alla complessità delle prestazioni erogate, salito dal valore di 1,17 nel 2019 a quello di 1,23 nel 2021 (grafico 15).

| Regione | 2021 | | | 2020 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Area Prevenzione | Area Distrettuale | Area Ospedaliera | Area Prevenzione | Area Distrettuale | Area Ospedaliera | |
| Piemonte | 86,05 | 84,47 | 81,36 | 76,08 | 91,26 | 75,05 | 8% |
| Valle d'Aosta | 45,31 | 49,31 | 52,59 | 74,06 | 56,56 | 59,71 | -12% |
| Lombardia | 86,84 | 93,09 | 85,33 | 62,02 | 95,02 | 75,59 | 13% |
| P.A. Bolzano | 51,97 | 68,05 | 80,75 | 51,90 | 57,43 | 66,89 | 21% |
| P.A. Trento | 92,55 | 79,33 | 96,52 | 88,42 | 78,07 | 93,07 | 4% |
| Veneto | 84,63 | 95,60 | 84,65 | 80,74 | 98,37 | 79,67 | 6% |
| Friuli V.G. | 85,32 | 79,42 | 78,22 | 75,63 | 80,35 | 74,06 | 6% |
| Liguria | 73,05 | 85,92 | 73,60 | 50,85 | 83,12 | 65,50 | 12% |
| Emilia Romagna | 90,73 | 95,96 | 94,50 | 89,08 | 95,16 | 89,52 | 6% |
| Toscana | 91,37 | 95,02 | 88,07 | 88,13 | 92,94 | 80,00 | 10% |
| Umbria | 91,97 | 73,64 | 82,31 | 89,64 | 68,55 | 71,61 | 15% |
| Marche | 82,62 | 89,38 | 85,90 | 79,01 | 91,68 | 75,05 | 14% |
| Lazio | 80,78 | 77,61 | 77,12 | 74,46 | 80,19 | 71,76 | 7% |
| Abruzzo | 77,74 | 68,46 | 69,25 | 54,03 | 76,94 | 63,47 | 9% |
| Molise | 82,99 | 65,40 | 48,55 | 64,21 | 67,12 | 41,94 | 16% |
| Campania | 78,37 | 57,52 | 62,68 | 61,53 | 57,14 | 59,08 | 6% |
| Puglia | 67,85 | 61,66 | 79,83 | 66,83 | 68,13 | 71,73 | 11% |
| Basilicata | 79,63 | 64,22 | 63,69 | 57,07 | 62,85 | 51,90 | 23% |
| Calabria | 52,96 | 48,51 | 58,52 | 32,73 | 48,18 | 48,44 | 21% |
| Sicilia | 45,53 | 62,19 | 75,29 | 43,44 | 62,06 | 69,26 | 9% |
| Sardegna | 61,63 | 49,34 | 58,71 | 70,79 | 48,95 | 59,26 | -1% |

Il Nuovo Sistema di Garanzia (NGS) rappresenta lo strumento attraverso il quale viene verificata l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza (LEA) in condizioni di qualità, appropriatezza ed uniformità.
Il miglioramento del punteggio conseguito dalla Basilicata, in particolar modo nell'area ospedaliera, è evidente.



La nuova classifica World's Best Hospitals, pubblicata su Newsweek.com il primo marzo 2023, ha incluso tra i migliori ospedali del mondo l'Ospedale San Carlo di Potenza.
La classifica è il frutto di una attenta indagine condotta da 'Statista', portale tedesco per la statistica, che rende disponibili dati raccolti da istituzioni che si occupano di ricerca di mercato e di opinioni di pazienti e medici di altre strutture

**Alto** 9

- **S. Croce e Carle** (Cuneo)
- **Ordine Mauriziano** (Torino)
- **Padova**
- **Integrata Verona**
- **Policlinico Sant'Orsola** (Bologna)
- **Pisana** (Pisa)
- **Senese** (Siena)
- **Careggi** (Firenze)
- **Ospedali riuniti Marche Nord**

**Medio** 32

- **Policlinico San Matteo** (Pavia)
- **Policlinico di Milano**
- **San Luigi Gonzaga** (Orbassano)
- **Maggiore della Carità** (Novara)
- **SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo** (Alessandria)
- **Città della Salute e della Scienza** (Torino)
- **Parma**
- **Modena**
- **Arcispedale Sant'Anna** (Ferrara)
- **Policlinico San Martino** (Genova)
- **Ospedali Riuniti Ancona**
- **Perugia**
- **Santa Maria di Terni**
- **Sant'Andrea** (Roma)
- **Policlinico Tor Vergata** (Roma)
- **G. Brotzu** (Cagliari)
- **Sassari**
- **Cagliari**
- **Policlinico di Bari**
- **Ospedali Riuniti di Foggia**
- **San Carlo** (Potenza)
- **Pugliese Ciaccio** (Catanzaro)
- **Bianchi Melacrino Morelli** (Reggio Calabria)
- **A. Cardarelli** (Napoli)
- **Dei Colli** (Napoli)
- **San Giuseppe Moscati** (Avellino)
- **Federico II** (Napoli)
- **Garibaldi** (Catania)
- **Policlinico G. Rodolico-S. Marco** (Catania)
- **Papardo** (Messina)
- **Gaetano Martino** (Messina)
- **Giaccone** (Palermo)

L'AGENAS ha valutato per il 2021 le performance di 53 ospedali pubblici, di cui 30 universitari.
L'AOR San Carlo è stata valutata positivamente posizionandosi accanto ad importanti Aziende – anche universitarie – di tutt'Italia.

**Basso** 12

- **San Camillo Forlanini** (Roma)
- **S. Giovanni Addolorata** (Roma)
- **Policlinico Umberto I** (Roma)
- **S. Giovanni di Dio Ruggi d'Aragona** (Salerno)
- **San Pio** (Benevento)
- **Sant'Anna e San Sebastiano** (Caserta)
- **Luigi Vanvitelli** (Napoli)
- **Cosenza**
- **Mater Domini** (Catanzaro)
- **Per l'Emergenza Cannizzaro** (Catania)
- **Ospedali Riuniti Villa Sofia Cervello** (Palermo)
- **Civico Di Cristina Benfratelli** (Palermo)

# Le risorse tecnologiche

Le strutture ospedaliere stanno assumendo sempre più il ruolo di centri di sofisticata tecnologia, impiegata da personale qualificato professionalmente, per assicurare un alto livello di qualità nei servizi sanitari erogati. L'introduzione di apparecchiature biomediche di notevole complessità ed altrettanto rilevante contenuto tecnologico ha lo scopo di fornire una valida risposta alla domanda di maggiore qualità delle prestazioni; in tale scenario, oggetto di continua evoluzione, è dunque fondamentale considerare tutte le innovazioni disponibili, selezionando ed introducendo nelle aziende ospedaliere quelle tecnologie che possono migliorare la qualità della vita dei pazienti e dell'atto sanitario.

Nel biennio 2021-2022 l'AOR ha avviato - e in buona parte attuato - un virtuoso percorso di rinnovamento e potenziamento delle tecnologie sanitarie per tutti i presidi ospedalieri aziendali, finalizzato al miglioramento dell'assistenza sani-

La sala ibrida garantisce all'AOR San Carlo un ambiente operatorio di concezione avanzata

taria, con particolare riferimento alle prestazioni diagnostiche e terapeutiche. L'introduzione di tecnologie innovative, efficaci ed all'avanguardia, infatti, svolge un ruolo fondamentale nel percorso assistenziale, permettendo di conseguire la migliore assistenza sanitaria possibile per il singolo paziente. I principali interventi di potenziamento hanno permesso il miglioramento dell'assistenza sanitaria, con particolare riferimento alle prestazioni diagnostiche e terapeutiche.

In tale ambito, è stato completato il progetto della sala operatoria ibrida ed è stata aggiudicata la procedura di gara per la fornitura delle relative tecnologie; l'intervento consentirà all'AOR, al pari di poche altre grandi aziende ospedaliere, di realizzare un ambiente operatorio di concezione avanzata, con sistemi radiologici in grado di fornire qualità di immagine superiore e tecniche innovative di imaging.

Nuovo impulso è stato garantito alla chirurgia robotica, con il finanziamento regionale di una nuova tecnologia capace di assicurare un minor traumatismo della parete addominale e degli organi interni grazie all'impiego di bracci meccanici, un minor dolore postoperatorio e una più rapida ripresa delle funzioni fisiologiche.

Sempre per potenziare l'attività chirurgica, sono stati promossi l'allestimento del nuovo

gruppo operatorio del presidio ospedaliero di Melfi, il rinnovamento dei sistemi di anestesia dei presidi e l'introduzione del femtolaser per l'oculistica dell'ospedale San Carlo, un'apparecchiatura capace di robotizzare le procedure chirurgiche e di incidere il cristallino senza indurre danno alle cellule endoteliali.

Completamente rinnovato è il parco tecnologico in ambito diagnostico, con l'introduzione di molteplici sistemi di imaging, tra cui tomografi computerizzati, mammografi, risonanza magnetica e telecomandati radiologici ed ecografi per tutti i presidi dell'Azienda.
In particolare, tre nuovi sistemi TAC sostituiscono altrettanti vetusti, tre telecomandati radiologici e tre mammografi potenziano le radiologie dei diversi ospedali, anche per rilanciare le attività di screening, e ben ventiquattro ecografi di ultima generazione costituiscono un evidente potenziamento dell'intera AOR.
Anche i tomografi a RM sono stati sensibilmente rinnovati con l'allestimento di due apparecchiature performanti, tra le quali una ad alto campo (3 tesla) per lo studio di strutture molto piccole e di alterazioni tissutali ai primi stadi.

L'AOR ha acquisito n. 2 nuovi angiografi di ultima generazione, di cui uno cardiologico ed uno vascolare per la neuroradiologia interventisti-

L'introduzione del femtolaser consentira la robotizzazione delle procedure chirurgiche oculistiche

La nuova centrale per l'attività di laboratorio rappresenta una rivoluzione tecnologica

ca, ampliando dunque l'offerta sanitaria al fine di trattare tempestivamente ed efficacemente emorragie, ostruzioni vasali, masse tumorali da ridurre con iniezione in loco di chemioterapici o di altre sostanze terapeutiche.

Per la diagnostica di laboratorio è stata operata una vera rivoluzione, con l'allestimento di una nuova centrale tecnologicamente all'avanguardia, capace di garantire risposte efficaci e veloci all'utenza interna ed esterna. Nello stesso ambito è stata realizzata la nuova centrale di crioconservazione del centro di procreazione medicalmente assistita.

Sono, infine, stati predisposti organici e coordinati programmi di acquisto sulle varie fonti di finanziamento (FSC, PNRR, PO Val d'Agri, AdP) per completare l'integrale rinnovo del parco tecnologico.

# Le risorse strutturali

La qualità degli ambienti destinati ad accogliere gli utenti, delle strutture deputate ad agevolare l'accesso, delle degenze, degli ambulatori, delle sale operatorie, delle terapie intensive, dei laboratori, delle diagnostiche, delle strutture adibite all'emergenza-urgenza sanitaria e, in generale, di tutte le articolazioni edilizie dell'ospedale rappresenta requisito essenziale e valore aggiunto per le attività sanitarie offerte alla collettività.

In tale ottica, nel biennio 2021-2022 l'AOR San Carlo ha intensificato le azioni di potenziamento strutturale dei vari plessi ospedalieri, attraverso programmazione, progettazione e realizzazione di molteplici interventi.

In particolare, limitandosi ai soli interventi principali, il nosocomio potentino è stato inte-

Ospedale San Carlo: Trauma Center

Ospedale San Carlo: Padiglione D



ressato dalla realizzazione di nuovi padiglioni destinati ad ospitare attività sanitarie - esistenti e nuove - in strutture più sicure ed accoglienti: il nuovo padiglione D, isolato alla base e sviluppato su cinque livelli per ambulatori, degenze, sale operatorie e terapie intensive, ha avuto un impulso decisivo.

Parallelamente è stata avviata la costruzione del nuovo trauma center, anch'esso isolato alla base e con cinque livelli fuori terra, che garantirà l'ampliamento del Pronto Soccorso e il collegamento con i connettivi ospedalieri, nonché la realizzazione di degenze a varia intensità di cura e di otto sale operatorie, oltre all'elisuperficie in copertura.

Sono stati redatti, poi, i progetti esecutivi per la realizzazione di un edificio da adibire a centro per le cure palliative-hospice, che, pur pienamente integrato nel complesso ospedaliero, individua un'area a se stante dedicata e pensata appositamente per le esigenze dei pazienti ospitati, e di una nuova centrale termica, integrata e compatibile con il contesto ospedaliero dal punto di vista ambientale, acustico, impiantistico, viario e funzionale, per l'allocazione di un innovativo impianto di cogenerazione.

Relativamente alle altre strutture ospedaliere dell'Azienda:

- il presidio ospedaliero di Lagonegro ha visto la definizione della soluzione progettuale per la costruzione del nuovo ospedale, con il primo corpo di fabbrica di prossima realizzazione;
- nel presidio di Melfi è stato messo in esercizio un nuovo padiglione, con servizi vari al piano terra e degenze, terapie intensive e gruppo operatorio con quattro sale ai piani superiori, mentre un nuovo corpo di fabbrica per degenze e ambulatori è stato finanziato nell'ambito del PNRR/PNC;
- presso il P.O. di Pescopagano sono stati ultimati i lavori di ristrutturazione ed adeguamento funzionale per la realizzazione del centro riabilitativo di alta specializzazione, che hanno interessato vaste aree del plesso con interventi importanti di natura edilizia ed impiantistica;
- il presidio di Villa d'Agri è stato interessato dalla sistemazione delle aree esterne e del piano terra del nuovo padiglione, potenziando l'accessibilità al nosocomio, mentre è stato candidato a finanziamento il completamento di detto padiglione, capace di ospitare in maniera pressoché totale le attività di ricovero.

Ospedale di Melfi: Vista dell'ingresso al nuovo padiglione

Ospedale di Lagonegro:
Nuovo ospedale

## L'AOR ha intensificato le azioni di potenziamento strutturale dei propri ospedali

Ospedale di Pescopagano: piscina del Centro di riabilitazione

Ospedale di Villa d'Agri: accesso al nuovo padiglione

# Le risorse umane

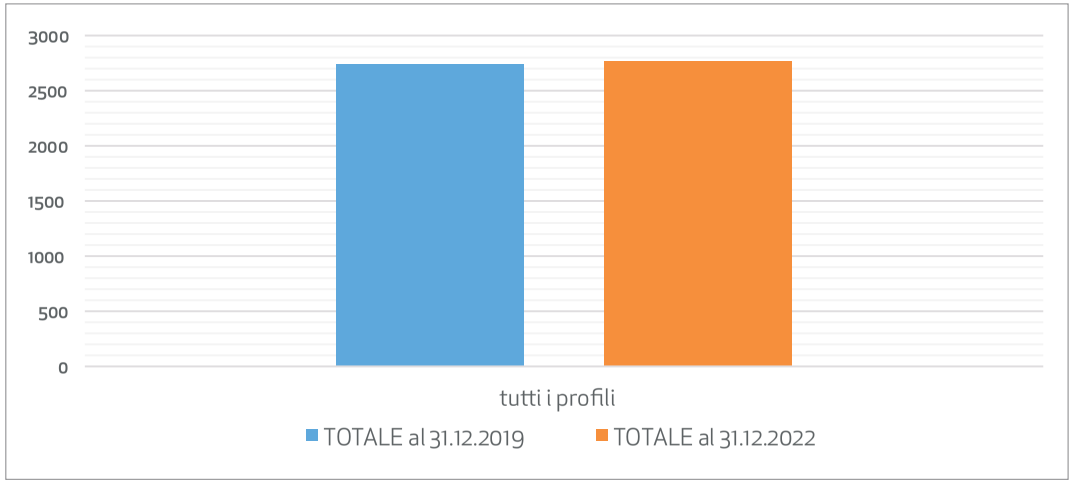
L'emergenza sanitaria vissuta negli ultimi tre anni ha messo in evidenza le difficoltà del SSN, che già da tempo sconta una grave carenza di professionisti, in particolare specialisti, originata da manovre finanziarie decennali che hanno imposto severe misure di contenimento della spesa di personale.

D'altro canto, l'esiguo numero di laureati che hanno avuto accesso alle specializzazioni, non ha creato, negli anni, le condizioni per un adeguato ricambio generazionale, capace di soddisfare il fabbisogno.

Proprio la pandemia ha imposto un cambio di rotta, che ha portato ad un allentamento dei vincoli di spesa e all'aumento delle borse di specializzazione per superare l'imbuto formativo.

In tale non facile contesto, l'AOR San Carlo ha saputo conservare la sua attrattività e, profondendo grande sforzo in innumerevoli procedure di reclu-

Grafico 16: Personale in organico





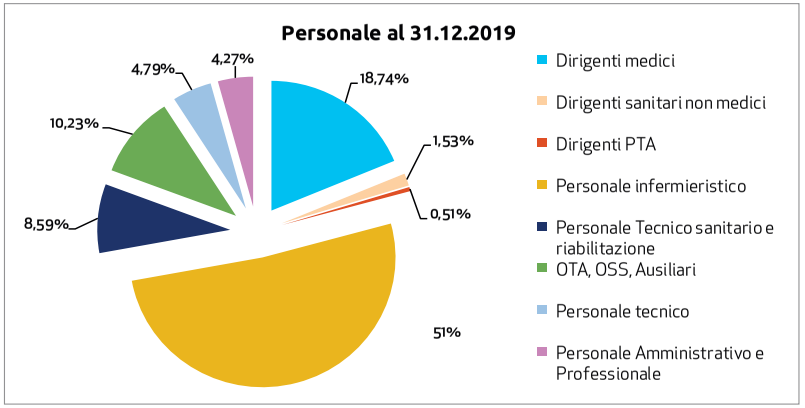

tamento, anche reiterate per i medesimi profili, ha garantito, negli anni, il *turn over* del personale.
Al 31.12.2022 l'organico risulta pressoché sovrapponibile, per numero e categoria professionale, rispetto al periodo pre-covid; permane critica la situazione in talune branche specialistiche (medicina d'emergenza-urgenza, ortopedia, pediatria, anestesia).

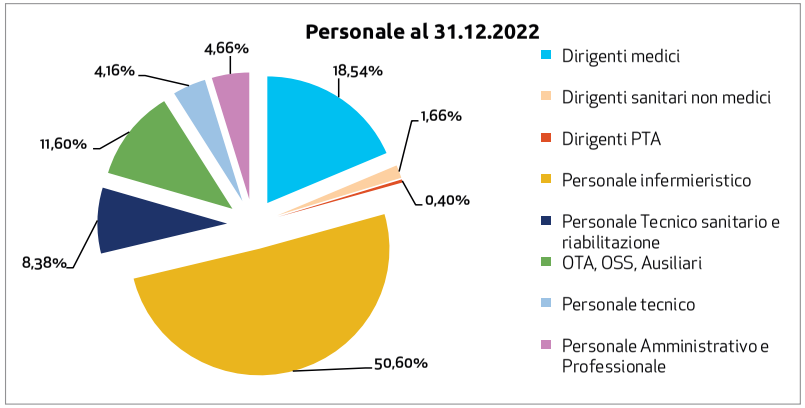
Le strategie e le politiche di gestione del personale sono state definite ed attuate nell'ambito del Piano Triennale dei Fabbisogni, aggiornato annualmente.

Nel 2021 lo squilibrio tra domanda ed offerta, accentuato dalla pandemia, ha favorito la maggiore mobilità del personale, con un saldo negativo per l'Azienda, che ha in parte supplito con ricorso a contratti di lavoro cd. atipici, consentiti dalla legislazione di emergenza.
Nel 2022, il progressivo completamento delle procedure avviate, ha reso possibile definire un assetto dell'organico più strutturato.

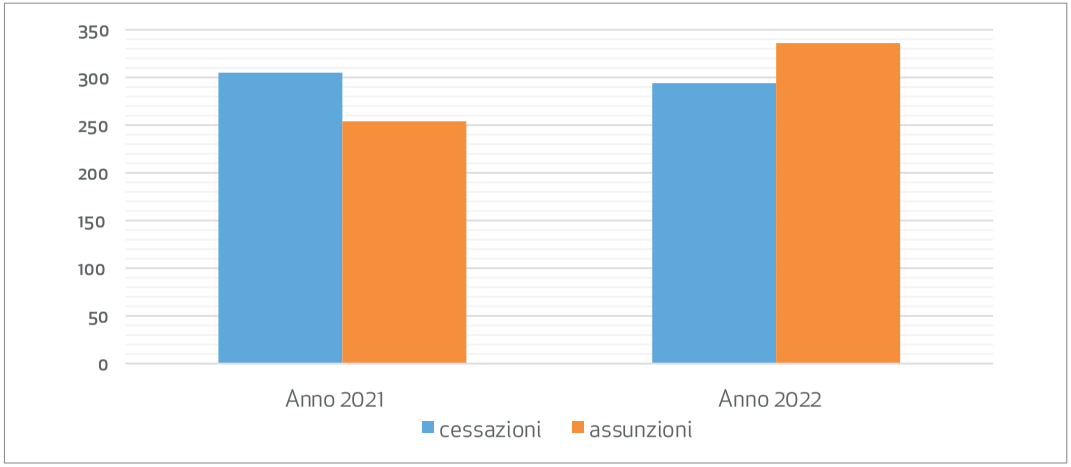
Già dal 2021, in conformità agli indirizzi regionali resi con DGR n. 53/2021, l'AOR ha avviato le procedure di concorso unico regionale per le quali è stata individuata capofila; per soddisfare le esigenze assunzionali di interesse esclusivo, ha poi attivato ulteriori concorsi e fatto ricorso alle altre procedure di reclutamento previste e consentite dalla legislazione vigente.

## Grafico 17: Distribuzione del personale - confronto anni 2019 e 2022




## Grafico 18: Confronto personale cessato / personale assunto



## L'AOR San Carlo ha profuso un grande impegno in innumerevoli procedure di reclutamento

Tabella 5: Procedure espletate

| Procedure di concorso | Concluse | in corso |
|---|---|---|
| Avvisi Direttori Struttura Complessa | 9 | 6 |
| Concorsi Unici Regionali - Dirigenza Sanitaria | 8 | 5 |
| Concorsi AOR - Dirigenza Sanitaria | 10 | 4 |
| Concorsi Unici Regionali - Comparto | - | 2 |
| **TOTALE** | **27** | **17** |

| Procedure di mobilitá | Concluse | in corso |
|---|---|---|
| Dirigenza Sanitaria e PTA | 12 | - |
| Comparto | 6 | - |
| **TOTALE** | **18** | **-** |

| Avvisi a tempo determinato | concluse | in corso |
|---|---|---|
| Dirigenza Sanitaria | 17 | - |
| Comparto | 1 | - |
| **TOTALE** | **18** | **-** |

| Altre procedure | concluse | in corso |
|---|---|---|
| Concorsi AOR - Categorie protette comparto | 3 | 1 |
| Avviamento a Selezione - ARLAB | 6 | 2 |
| **TOTALE** | **9** | **3** |

| Progressioni verticali e stabilizzazioni | concluse | in corso |
|---|---|---|
| Progressioni ex D.Lgs. 75/2017 e ex D.L. 80/2021 | 7 | - |
| Stabilizzazioni ex D. Lgs 75/2017 (*) | 2 | - |
| Stabilizzazioni ex art. 1, c. 268, lett. b) L. 234/21 (**) | 1 | - |
| **TOTALE** | **10** | **-** |

(*) infermieri, OSS, ostetriche, TLSB, TSRM, assistenti amministrativi, collaboratori amministrativi;
(**) biologi, farmacisti, psicologi, anestesisti, cardiochirurghi, endocrinologhi, infermieri, OSS, ostetriche, TLSB, TSRM, tecnici oftalmologia.

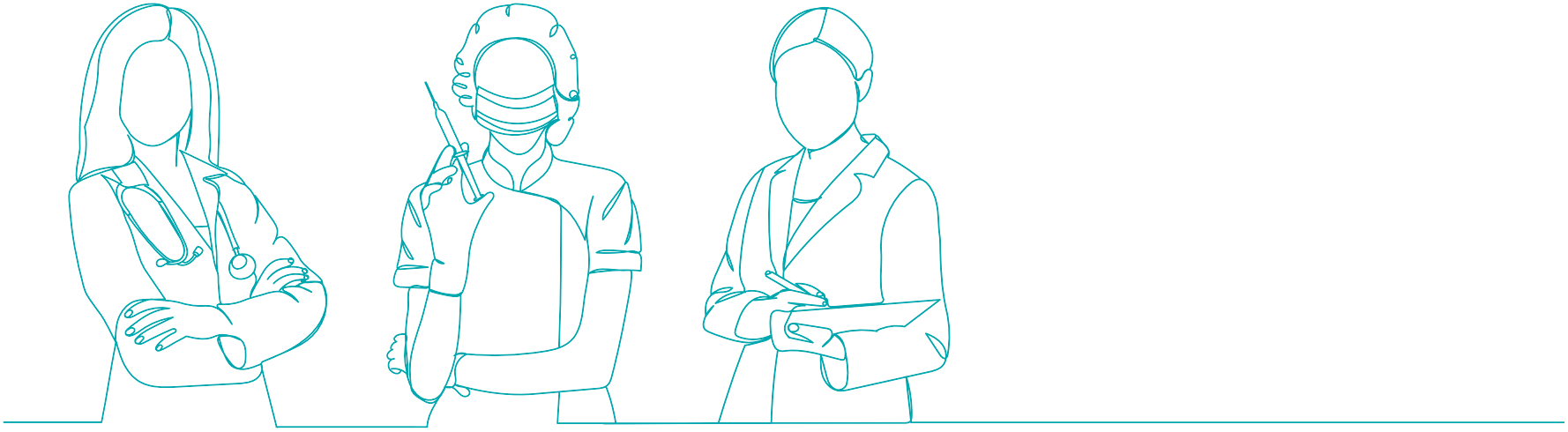
Tra le procedure più volte reiterate, si segnalano i concorsi per neonatologi (n. 2), per anestesisti (n. 2 CUR), per pediatri (n. 2 CUR), per ortopedici (n.1 CUR e n. 1 di solo interesse AOR), per medici dell'emergenza-urgenza (n.2).

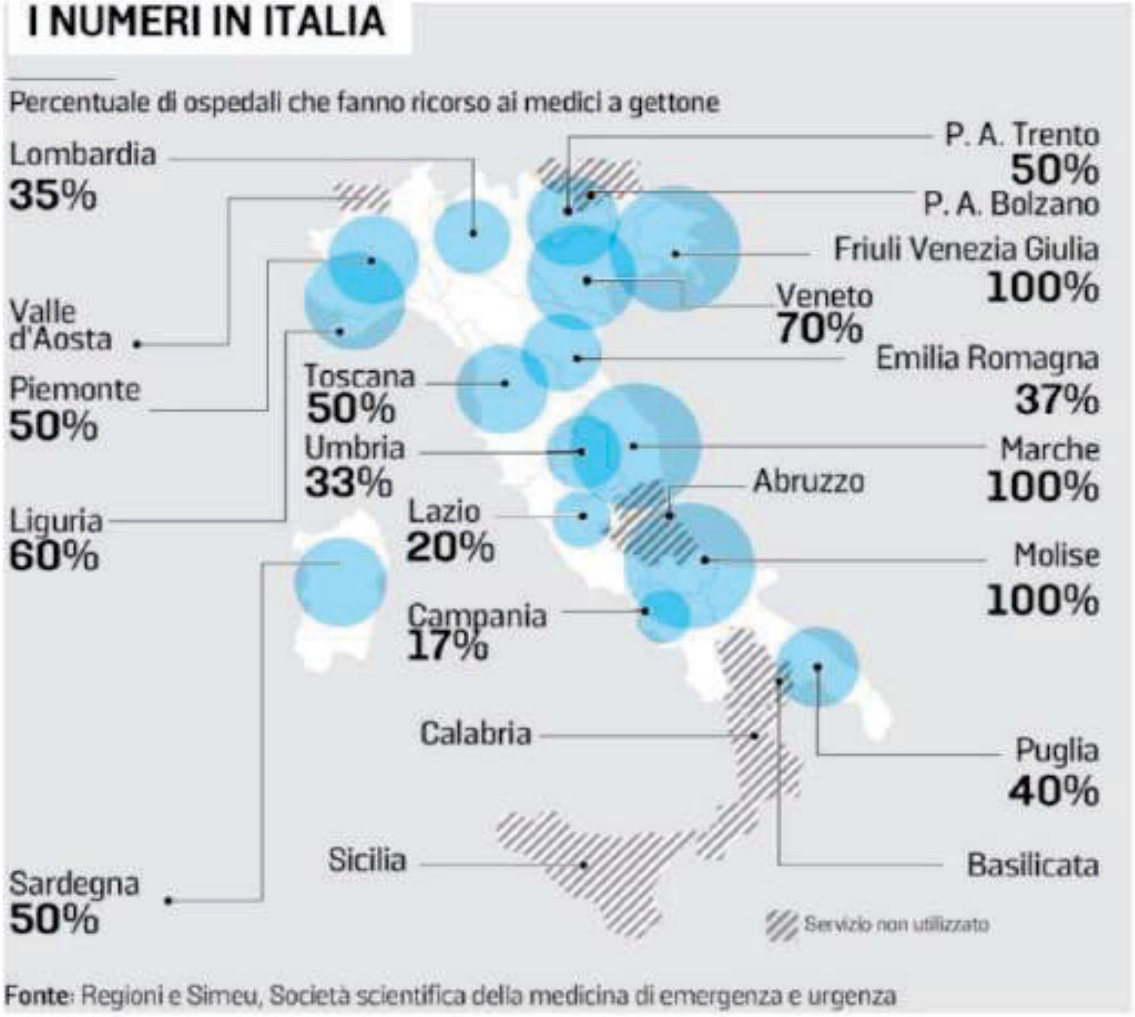
L'Azienda non ha trascurato l'avvio e la definizione dei percorsi finalizzati alla valorizzazione delle professionalità interne e al riconoscimento dell'esperienza e delle competenze acquisite dal personale cd. *precario*: sia nel 2021 che nel 2022 ha attuato le procedure di progressione tra aree (c.d. progressioni verticale) e le procedure di stabilizzazione, compresa quella di cui all'art. 1, c. 268, lett. b) della L. 234/2021 a favore dei lavoratori impegnati a fronteggiare l'emergenza Covid.

A completare il quadro, le selezioni per il riconoscimento della PEO, attribuita per ciascuno degli anni 2020, 2021 e 2022, l'interpello per il passaggio orizzontale nell'ambito del medesimo profilo e ruolo di appartenenza e la procedura di mobilità interna tra Presidi e UOC del medesimo Presidio, avviata sin dal 2021, previa adozione di specifico regolamento.

Il tutto, al fine di favorire l'ottimale distribuzione ed impiego del personale e promuovere condizioni lavorative di maggior benessere conciliate con le esigenze professionali, personali, familiari e sociali di ciascuno.

**L'AOR ha attivato numerose procedure di reclutamento per soddisfare l'esigenza di risorse umane**






I dati relativi all'utilizzo di medici 'a gettone' evidenzia come la Basilicata abbia contenuto al massimo tale modalità di reclutamento, pur essendo tale strumento divenuto inevitabile in alcune branche

GRAFICA & STAMPA

Finito di stampare nel mese di marzo 2023

Azienda Ospedaliera
Regionale San Carlo

Via Potito Petrone
85100 Potenza

www.ospedalesancarlo.it

# *ALLEGATO 2*

RAPPORTO
ATTIVITÀ
OSPEDALIERA
BIENNIO
2023-24
AZIENDA
OSPEDALIERA
REGIONALE
San Carlo

Coordinamento, realizzazione grafica e impaginazione
Enrico Basile, Rosangela Cortese, Giuliano Santangelo
Ufficio Stampa AOR San Carlo

Con i contributi delle strutture di staff
e del dipartimento amministrativo

Finito di stampare nel mese di settembre 2025
Le Penseur Edizioni

RAPPORTO

# ATTIVITÀ OSPEDALIERA

BIENNIO

**2023-24**

AZIENDA OSPEDALIERA REGIONALE

San Carlo

> *Senza dati sei solo un'altra persona con una opinione*
>
> W. Edwards Deming

*Il biennio 2023-2024 ha rappresentato per l'Azienda Ospedaliera un periodo cruciale, segnando il definitivo superamento dell'emergenza pandemica e l'inizio di una nuova fase, focalizzata sul consolidamento e il perseguimento dell'eccellenza. In tal senso, questo report non è una semplice rendicontazione, ma la testimonianza di un percorso di resilienza e crescita, reso possibile dalla dedizione di tutti i professionisti che ogni giorno operano negli ospedali con passione e competenza.*

*Abbiamo affrontato importanti sfide economiche, a causa di incrementi di costi senza precedenti, assicurando una gestione finanziaria rigorosa che ci ha posizionato tra le realtà nazionali più efficienti. Nonostante le difficoltà strutturali del sistema sanitario, abbiamo investito in maniera significativa sulle risorse umane, rafforzando l'organico per contrastare il deficit di specialisti e valorizzando le risorse interne.*

*Il nostro impegno si è tradotto in una robusta ripresa dell'attività di produzione, con volumi di ricoveri e prestazioni ambulatoriali che hanno raggiunto e in alcuni casi superato i livelli pre-pandemici e con un marcato incremento della complessità e qualità delle cure erogate. L'attenta analisi del Programma Nazionale Esiti e del Nuovo Sistema di Garanzia del Ministero della Salute ci hanno infatti posizionato ben al di sopra delle medie nazionali.*

*Al contempo, l'inclusione nella classifica World's Best Hospitals di Newsweek e tra le cento migliori strutture ospedaliere italiane secondo l'Istituto tedesco di qualità e finanza, nonché i prestigiosi riconoscimenti di eccellenza specialistica, come i Bollini Onda e le certificazioni della Società Italiana di Urologia, sono la prova tangibile di un lavoro quotidiano orientato all'innovazione e al miglioramento.*

*L'intera organizzazione ha beneficiato di un profondo rinnovamento, sostenuto da un imponente piano di investimenti tecnologici e strutturali che ha modernizzato i nostri ospedali. L'acquisizione di un nuovo parco di attrezzature all'avanguardia e la costruzione di nuove strutture testimoniano la nostra visione a lungo termine e il nostro impegno per garantire un servizio sanitario di eccellenza per la comunità.*

*Guardando al futuro, i risultati di questo biennio ci spingono a proseguire con ottimismo e determinazione nel percorso di crescita, valorizzando ulteriormente le professionalità aziendali e ponendo sempre al centro il paziente e la qualità delle cure.*

**Giuseppe Spera**
Direttore Generale

**Angela Pia Bellettieri**
Direttore Sanitario

**Eufrasia Pesarini**
Direttore Amministrativo

# LA PANDEMIA DA SARS-COV-2

In Basilicata, l'ospedale San Carlo di Potenza ha rappresentato il punto di riferimento cruciale per la gestione della fase acuta del Covid-19, grazie alle specifiche professionalità in ambito infettivologico, pneumologico e rianimatorio. Durante l'emergenza pandemica da SARS-CoV-2, l'Azienda ha, quindi, adottato un'organizzazione efficiente, capace di rispondere alle esigenze di ricovero provenienti da tutto il territorio regionale.

Nonostante la dichiarazione di fine emergenza pandemica da parte dell'Organizzazione Mondiale della Sanità il 5 maggio 2023, l'AOR ha continuato a gestire le conseguenze della pandemia sull'attività ospedaliera per tutto il biennio 2023-2024. I ricoveri per Covid-19, sebbene in volumi nettamente inferiori rispetto ai picchi precedenti, sono proseguiti per tutto il 2023 e nel primo semestre del 2024.

Il 2023 ha registrato un numero di contagi significativamente più contenuto rispetto al biennio 2021-2022, ma pur sempre dieci volte superiore al 2020. L'ospedalizzazione, pur beneficiando di una minore incidenza percentuale sui positivi grazie alla vaccinazione, è rimasta significativa nel 2023, in particolare nell'ultimo periodo dell'anno.

In questo frangente, l'incidenza nei reparti ordinari e in terapia intensiva è risultata paragonabile a quella del biennio 2021-2022. L'Ospedale San Carlo ha accolto prevalentemente pazienti con bisogni clinico-assistenziali di medio-bassa complessità, spesso difficilmente gestibili a domicilio a causa della fragilità della popolazione. Le aree più sollecitate sono state quelle di degenza ordinaria e sub-intensiva, mentre le terapie intensive sono state interessate solo sporadicamente. La capacità di garantire i ricoveri Covid è proseguita efficacemente anche nel primo semestre del 2024, sebbene con volumi notevolmente ridotti.

Per tutto il biennio 2023-2024, alla gestione dei casi Covid si è aggiunta la complessità di assistere pazienti con altre patologie acute che risultavano incidentalmente positivi al SARS-CoV-2. Questa situazione ha richiesto il mantenimento di reparti multidisciplinari per garantire la sicurezza, rallentando le attività di tutte le branche e imponendo al personale di operare in più aree.

Il 2023 ha registrato un numero di contagi significativamente più contenuto rispetto al biennio 2021-2022, ma pur sempre dieci volte superiore al 2020

PER L'APERTURA DELLA PORTA PREMERE IL PULSANTE
ENTRATA
ENTRATA

# L'ATTIVITÀ DI PRONTO SOCCORSO

Nel corso della pandemia si è verificata una importante riduzione degli accessi al Pronto Soccorso dei diversi Presidi Ospedalieri dell'AOR San Carlo, come accaduto sull'intero territorio nazionale.

Mentre nel periodo pre-Covid il numero annuo complessivo di accessi risultava stabile e prossimo a 110.000, con la pandemia il ricorso alle prestazioni di Pronto Soccorso si è ridotto sensibilmente sin dal lockdown, toccando il punto più basso nel 2020 (circa 73.000 accessi, pari a -35% rispetto al 2019), per poi riprendersi gradualmente negli anni. I dati in tabella confermano il trend nazionale di progressiva ripresa degli accessi, seppur gli stessi non siano ancora in linea con i valori medi 2018-2019.

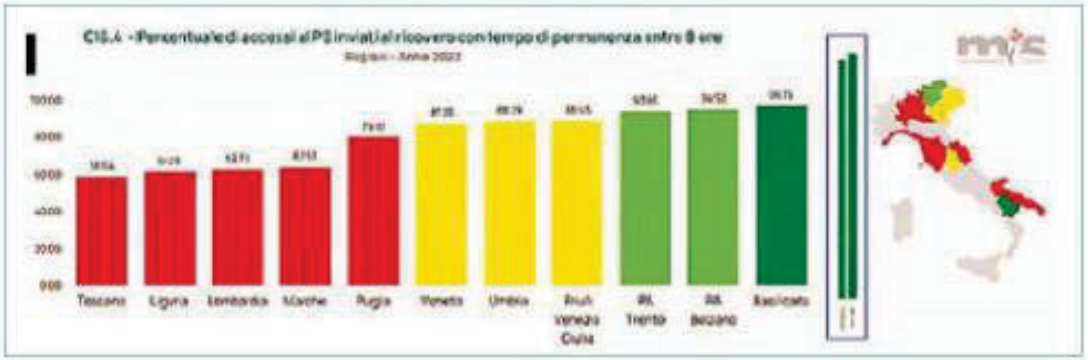
Nel corso della pandemia si è verificata una importante riduzione degli accessi al Pronto Soccorso dell'AOR San Carlo

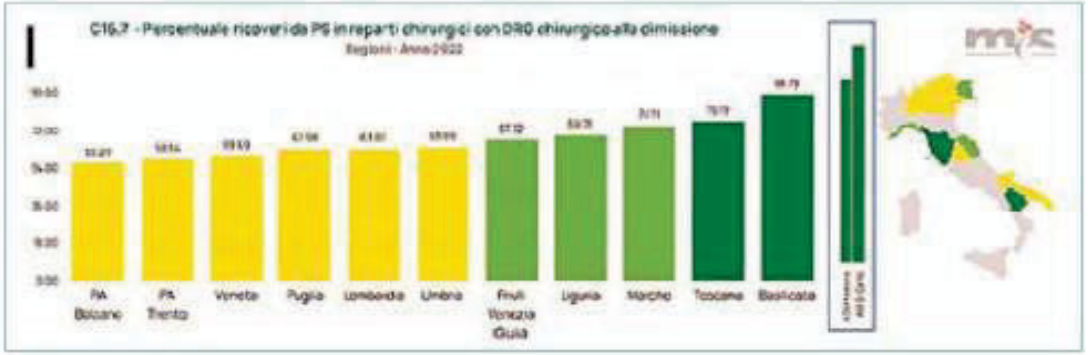
## ACCESSI AI PRONTO SOCCORSO DEI PRESIDI OSPEDALIERI

| PRESIDIO OSPEDALIERO | 2018 | 2019 | MEDIA 2018/2019 | 2020 | Δ % | 2023 | Δ % | 2024 | Δ % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| POTENZA | 55.135 | 55.601 | 55.368 | 36.438 | -34,2 | 48.811 | -11,8 | 51.348 | -7,3 |
| LAGONEGRO | 15.653 | 16.707 | 16.180 | 11.645 | -28,0 | 15.785 | -2,4 | 14.738 | -8,9 |
| MELFI | 20.206 | 20.795 | 20.500 | 14.068 | -31,4 | 19.126 | -6,7 | 19.730 | -3,8 |
| VILLA D'AGRI | 17.615 | 17.902 | 17.759 | 10.382 | -41,5 | 17.206 | -3,1 | 17.826 | 0,4 |
| TOTALE | 108.609 | 111.005 | 109.807 | 72.533 | -33,9 | 100.928 | -8,1 | 103.642 | -5,6 |

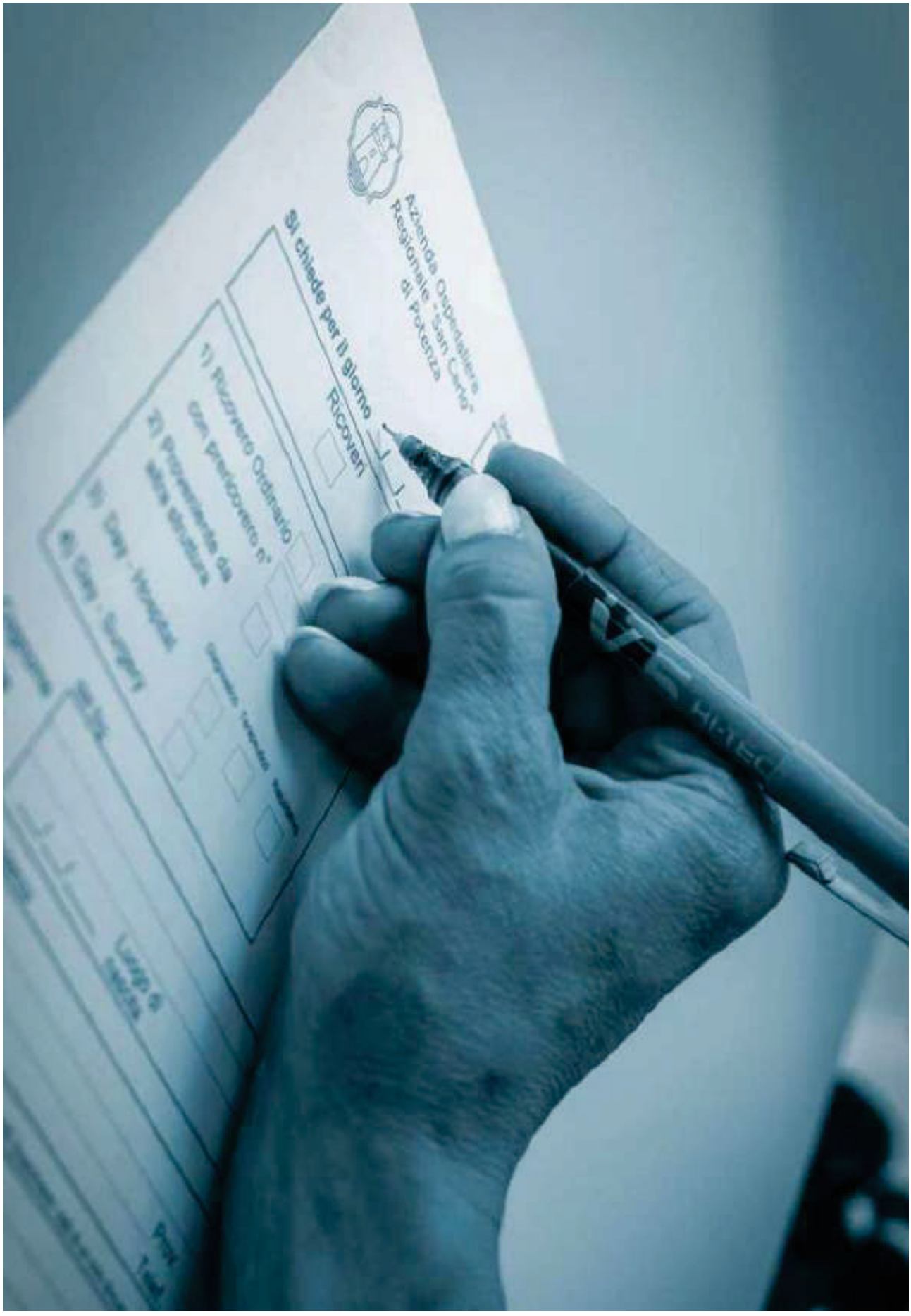
L'attività dei Pronto Soccorso italiani è stata oggetto di analisi da parte dell'Istituto Sant'Anna di Pisa. Nei report annuali del Sistema di Valutazione delle Performance emergono chiaramente le ottime performance del Sistema Sanitario Regionale - e dell'AOR San Carlo in particolare - anche in termini di ridotte percentuali di abbandoni, di elevate percentuali di pazienti ricoverati/dimessi entro le 8 ore e di appropriatezza dei ricoveri disposti in unità operative chirurgiche.

PERFORMANCE DEI PRONTO SOCCORSO DELL'AOR NEL 2022 (FONTE RAPPORTO 2023, ISTITUTO SANT'ANNA)






PERFORMANCE PERCORSO EMERGENZA - URGENZA ANNO 2023 (FONTE RAPPORTO 2024, ISTITUTO SANT'ANNA)


Si chiede per il giorno
Ricoveri

# PRODUZIONE

## ATTIVITÀ DI RICOVERO

Dopo il crollo dei ricoveri intervenuto nel 2020 a causa della pandemia, il valore degli stessi è cresciuto progressivamente negli anni. In particolare, nel biennio 2023-2024 il numero di ricoveri è risultato ormai prossimo a quello pre-Covid e, nel caso dei ricoveri diurni, i valori hanno superato quelli del 2019, elemento sintomatico di una maggiore appropriatezza e rispetto dei LEA per alcune classi di prestazioni da svolgersi in Day Hospital o in Day Surgery e non in regime di ricovero ordinario.

La sostanziale sovrapponibilità del valore economico dei ricoveri tra 2024 e 2019 (tabella), nonostante un volume degli stessi ancora leggermente inferiore nell'ultima annualità rispetto al pre-Covid, dimostra in maniera evidente la maggiore complessità delle prestazioni erogate dall'AOR San Carlo, coerentemente con la funzione di alta complessità propria dell'unico DEA di II livello del Servizio Sanitario Regionale. Ulteriore conferma è fornita dal grafico 2 che mostra il maggiore valore del peso medio dei DRG prodotti nel 2024 (1,22) rispetto a quello relativo al 2019 (1,17).

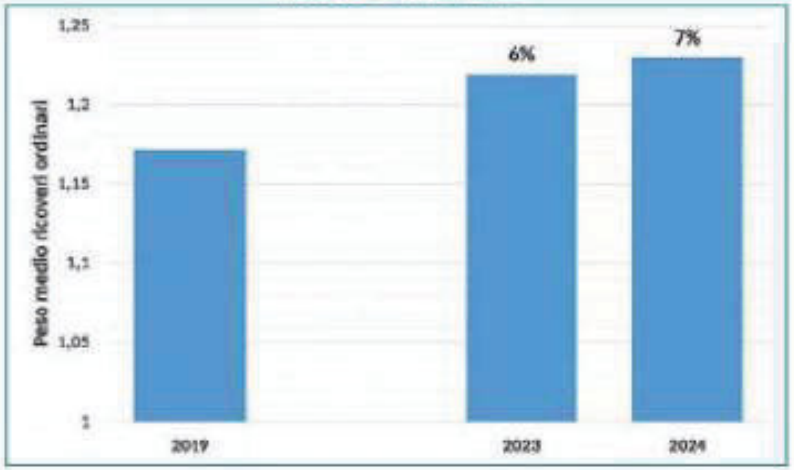
VOLUMI RICOVERI

| | 2019 | 2020 | Δ % | 2023 | Δ % | 2024 | Δ % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ORDINARI | 33.743 | 26.227 | -22,3 | 30.239 | -10,4 | 30.353 | -10,0 |
| DIURNI | 9.163 | 5.560 | -39,3 | 9.962 | 8,7 | 9.873 | 7,7 |
| TOTALE | 42.906 | 31.787 | -25,9 | 40.201 | -6,3 | 40.226 | -6,2 |

VALORE ECONOMICO RICOVERI

| | 2019 | 2020 | Δ % | 2023 | Δ % | 2024 | Δ % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (IN M€) | 140,68 | 110,13 | -21,7 | 136,67 | -2,9 | 139,75 | -0,7 |

INDICE DI COMPLESSITÀ

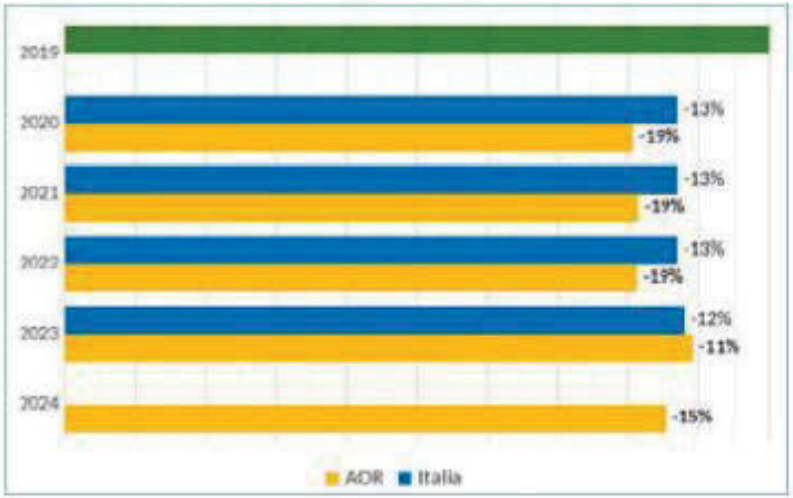


La persistente, seppur più contenuta, riduzione dei ricoveri è il frutto di più fattori, in primis il numero inferiore di ricoveri da Pronto Soccorso conseguente alla riduzione degli accessi, caratteristica comune all'intero territorio italiano. Le percentuali di riduzione dei ricoveri urgenti da PS negli anni successivi alla pandemia rispetto al 2019, indipendenti dall'attività gestionale, risultano consistenti a livello nazionale (-13% negli anni 2020, 2021, 2022 e -12% nel 2023) e a livello aziendale (-19% negli anni 2020, 2021 e 2022 e -11% nel 2023). Anche nel 2024 detta riduzione è rilevante (-15%).

Nonostante tale incidenza, le azioni messe in campo dalla direzione strategica hanno efficacemente consentito di contenere la riduzione delle prestazioni di ricovero, anche facendo leva su quelle programmabili. Ciò è dimostrato dalla circostanza che il numero dei ricoveri complessivi è progressivamente cresciuto negli anni superando già nel 2023 il valore nazionale indicato da AGENAS. È significativo che il dato sia confermato anche per il 2024, nonostante la più marcata riduzione dei ricoveri in urgenza.

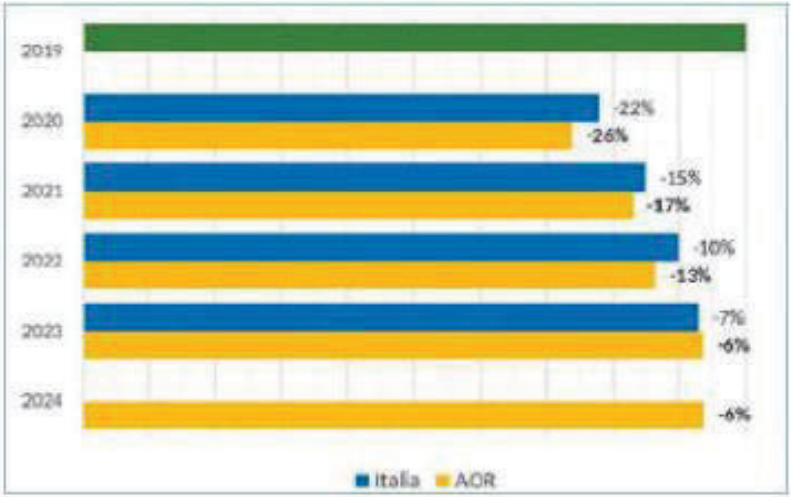
ANDAMENTO DEI RICOVERI URGENTI RAPPORTATI AL 2019
(FONTE PNE 2024, AGENAS)

ORDINARI URGENTI




ANDAMENTO DEI RICOVERI TOTALI RAPPORTATI AL 2019
(FONTE PNE 2024, AGENAS)

RICOVERI TOTALI



# ATTIVITÀ AMBULATORIALE

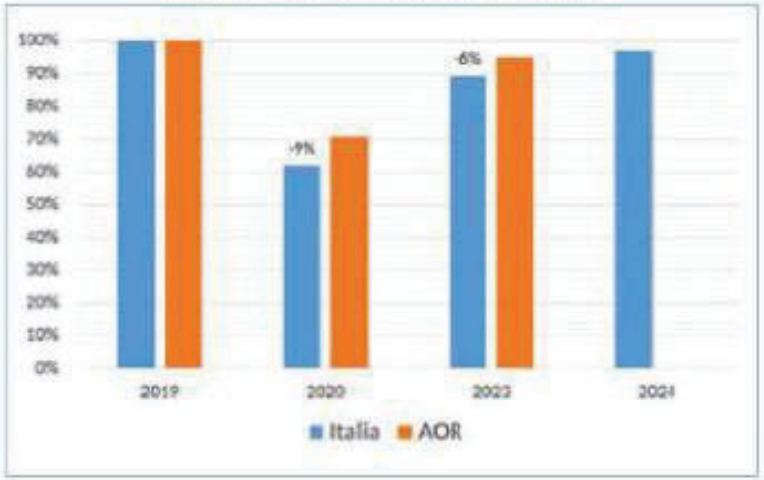
Le attività ambulatoriali per utenti esterni, crollate per la pandemia e già in crescita nel biennio 2021-2022, risultano ulteriormente incrementate nel biennio 2023-2024 fino a valori ormai prossimi al 2019. Parallelamente si è innalzata in modo significativo la complessità delle prestazioni rese in ambito ambulatoriale, tanto che la valorizzazione delle stesse nel 2023 e nel 2024 ha superato di gran lunga quella del 2019.

PRESTAZIONI AMBULATORIALI

| | 2019 | 2020 | Δ % | 2023 | Δ % | 2024 | Δ % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| VOLUME | 1.676.688 | 1.170.561 | -56,1 | 1.632.375 | -2,6 | 1.650.948 | -1,5 |
| VALORE (IN Mil) | 25,87 | 18,52 | -28,4% | 28,67 | +10,8% | 31,11 | +20,2% |

Anche in questo caso, la conferma dell'efficace azione di ripresa delle attività ambulatoriali messa in campo dall'AOR è confermata dal confronto con i dati nazionali forniti da Agenas. Limitandosi ai soli volumi delle prestazioni diverse da quelle di laboratorio, risulta evidente che, nonostante l'Azienda Ospedaliera rivolga i propri servizi prioritariamente a favore dei pazienti ricoverati, la riduzione delle attività ambulatoriali assicurate - conseguente alla pandemia e aggravata dalla difficoltà di destinare specialisti a dette attività - stia progressivamente rientrando e sia comunque inferiore al dato nazionale.

RIDUZIONE VALORI ATTIVITÀ AMBULATORIALE



F115
Sportello 9
F114
Sportello 9
F113
Sportello 9
X088
Sportello 11
CODE
BR3 ENDOCRINOLOGIA
CU1 CHIRURGIA
AM13 OCULISTICA
BV2 DERMATOLOGIA
INTERVENTI
BV1 DERMATOLOGIA
INTERVENTI
CA1 DERMATOLOGIA
INTERVENTI

## VALUTAZIONE COMPLESSIVA

L'andamento dei dati dimostra nel biennio 2023-2024 un trend di continuo miglioramento e un costante incremento dell'attività ospedaliera che va ormai consolidandosi a regime non solo in termini di volumi, ma soprattutto nel valore economico, complessivamente mai così elevato, nemmeno in epoca pre-Covid certificando il coerente sviluppo ed evoluzione verso livelli di maggiore complessità clinico-assistenziale, ad alto contenuto professionale e tecnologico.

Nel biennio 2023-2024 trend di continuo miglioramento e costante incremento dell'attività ospedaliera

VALORE ECONOMICO DELLA PRODUZIONE

| | 2019 | 2020 | Δ% | 2023 | Δ% | 2024 | Δ% |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| VALORE (IN M€) | 166,58 | 128,65 | -22,8% | 165,34 | -0,7 | 170,86 | +2,6 |

# I COSTI DELLA PRODUZIONE

Il biennio 2023-2024 ha segnato il definitivo superamento dell'emergenza pandemica da SARS-CoV-2, permettendo alle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale di riavviare una gestione più ordinaria dopo anni di operatività eccezionale. Nonostante tale ritorno alla normalità, il contesto economico è rimasto fortemente influenzato da un aumento generalizzato dei costi di beni e servizi, con ripercussioni significative sui bilanci aziendali.

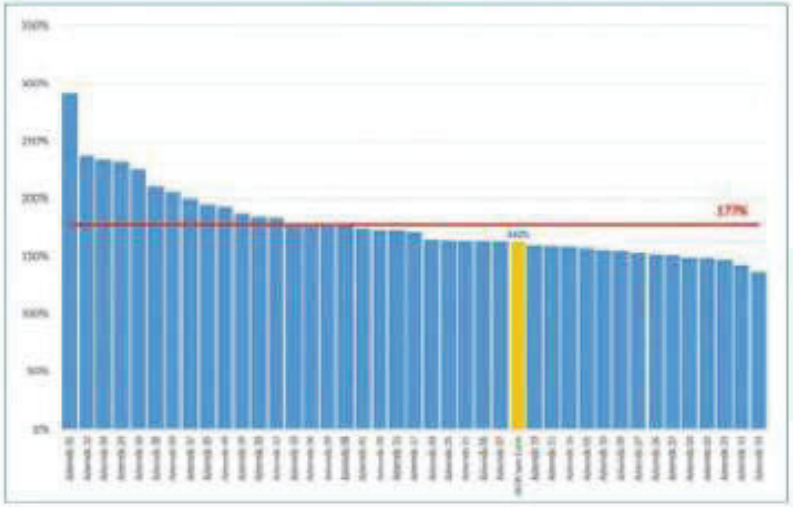
Fattore determinante è stato l'eccezionale shock energetico, che ha contribuito in modo rilevante al rialzo complessivo dell'inflazione nell'area euro. La spesa per i vettori energetici è infatti risultata elevata in entrambi gli anni 2023 e 2024 a causa del perdurare del conflitto in Ucraina e delle correlate tensioni finanziarie. L'incremento rispetto ai livelli pre-conflitto è stato notevole: per l'AOR San Carlo, si è registrato un +126% nel 2023 (circa € 6,85 milioni) e un +93% nel 2024 (circa € 5,07 milioni) rispetto al 2019, dovuto esclusivamente all'incremento delle tariffe a consumi pressoché invariati.

L'incremento dei costi energetici e i rincari delle materie prime hanno innescato una spirale inflazionistica che ha coinvolto tutti i settori, portando la quasi totalità degli operatori economici a richiedere revisioni dei prezzi o a proporre importi più elevati nelle nuove gare. L'inflazione, quasi inesistente fino al 2020 (cumulato 4,2% dal 2013 al 2020), ha subito un'impennata significativa a partire dal 2021, aggravata prima dalla pandemia e poi dal conflitto in Ucraina; negli anni 2023 e 2024 si sono registrati incrementi del +5,7% e del +1% rispettivamente, per un valore cumulato del 17,6% nel quadriennio 2021-2024. Questo scenario ha reso necessario un significativo intervento economico da parte delle Regioni per affrontare la crescente spesa sanitaria corrente.

Essendo l'AOR San Carlo un'azienda di produzione, la spesa è in buona parte ad essa direttamente proporzionale, con conseguente significatività per l'efficienza gestionale dell'indicatore costituto dall'incidenza percentuale dei costi rispetto al valore complessivo della produzione, inteso come somma della valorizzazione dei ricoveri e delle prestazioni ambulatoriali e al netto delle funzioni. Detto indicatore ha mostrato un costante miglioramento, dal 166% nel 2023 al 162% nel 2024.

Rappresentativo della situazione è il confronto con il valore medio assunto dall'indicatore per tutte le Aziende Ospedaliere italiane che mostra un'ottima gestione della spesa da parte dell'AOR, con incidenza ben al di sotto della media nazionale.

INCIDENZA DELLA SPESA COMPLESSIVA SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (ANNO 2024)



Il risultato è confermato anche dall'analisi sull'efficienza 2024 condotta dal Laboratorio Management e Sanità (MeS) della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa. Su un campione di 43 Aziende non solo ospedaliere del SSN appartenenti a otto diverse regioni, l'AOR fa segnalare uno tra i migliori valori dell'indicatore 'costo medio per punto DRG', che raffronta la spesa sostenuta e la complessità dei casi trattati.

SPESA SOSTENUTA PER PUNTO DRG PRODOTTO (RAPPORTO 2024 SANT'ANNA DI PISA)

Anche in relazione all'acquisto di farmaci e di dispositivi medici, i cui tetti di spesa fissati rispettivamente al 7,65% e al 4,4% del FSN sono costantemente superati a livello nazionale, l'AOR ha dimostrato un'ottima efficienza. L'incidenza della spesa rispetto al valore della produzione è risultata per la farmaceutica diretta del 15% sia nel 2023 che nel 2024 mentre per i dispositivi medici il rapporto si è ridotto dal 21% del 2023 al 20% del 2024. Anche in questo caso l'AOR San Carlo ha garantito un'efficienza superiore alla media nazionale delle Aziende Ospedaliere.

RAPPORTO ATTIVITÀ OSPEDALIERA 2023 - 2024
AOR SAN CARLO
INCIDENZA DELLA SPESA FARMACEUTICA SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (ANNO 2024)
INCIDENZA DELLA SPESA PER DISPOSITIVI MEDICI SUL VALORE DELLA PRODUZIONE (ANNO 2024)
PAG 20

L'importante investimento effettuato dall'AOR in termini di risorse umane, con numerose procedure di reclutamento e con il potenziamento di profili di comparto destinati all'assistenza, ha condotto nel biennio ad un aumento della spesa per il personale. In corrispondenza di tale voce, infatti, il confronto con le altre Aziende Ospedaliere del SSN mostra un'incidenza della spesa rispetto al valore della produzione superiore alla media nazionale.

INCIDENZA DELLA SPESA PER IL PERSONALE
(ANNO 2024)

# LA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Il biennio 2023-2024 è stato caratterizzato da una gestione interna dell'AOR efficace che ha permesso sia il progressivo incremento della produzione che il contenimento dei costi. Il risultato economico, in particolar modo per il 2023, è stato fortemente influenzato da elementi esterni e strutturali. Un fattore persistente e critico per entrambe le annualità è stato il regime tariffario per le prestazioni di ricovero, rimasto sostanzialmente invariato dal 2012, che ha impedito all'AOR, in quanto azienda di produzione non beneficiaria di quote capitarie, di trarre vantaggio dall'incremento del Fondo Sanitario Nazionale, cresciuto costantemente dal 2012 (del 19,37% al 2023 e del 24,13% al 2024).

Mentre tra il 2013 e il 2020 la sostenibilità del sistema è stata comunque garantita da un'inflazione quasi inesistente, la già descritta congiuntura degli ultimi anni ha reso arduo il mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario per le Aziende Ospedaliere a livello nazionale. Relativamente all'AOR, nel 2023 l'efficace organizzazione e l'efficiente utilizzo delle risorse hanno permesso di contenere il disequilibrio aziendale a 6,18 M€, nonostante significative decurtazioni sul finanziamento indistinto e sulla mobilità attiva, i costi connessi alla gestione Covid nel primo semestre e la sottoproduzione dovuta alla pandemia. Nel 2024, pur permanendo le criticità tariffarie a fronte dell'aumento dei costi, l'AOR ha raggiunto un risultato di gestione positivo; tale traguardo dimostra la resilienza e la capacità dell'Azienda di navigare in un panorama di continue sfide finanziarie e strutturali.

Prendendo in considerazione tutte le Aziende Ospedaliere italiane che, ad oggi, hanno approvato e pubblicato sul sito istituzionale il proprio bilancio di esercizio 2024, emergono con tutta evidenza e in maniera univoca risultati peggiori rispetto al pre-Covid (2019), nonostante aumenti dei contributi in conto esercizio assentiti dalle Regioni quale partecipazione all'incremento del Fondo Sanitario Nazionale a fronte dell'invarianza delle tariffe.

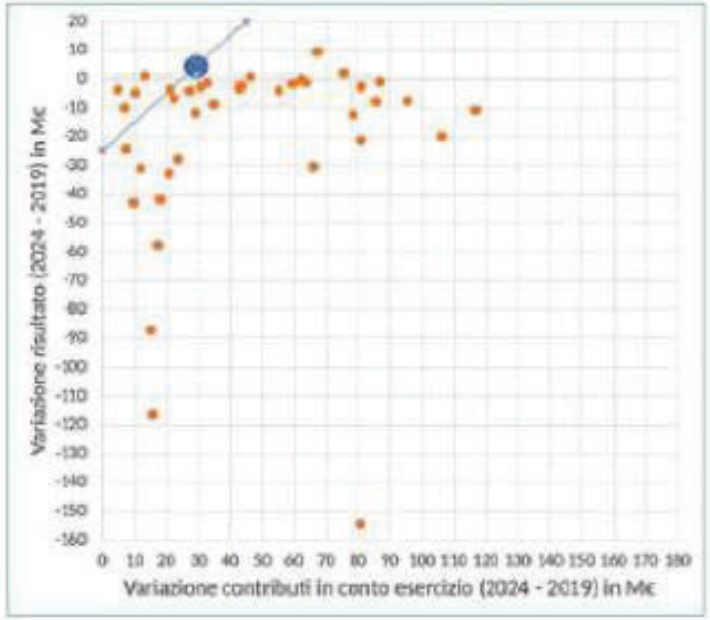
L'indicatore riportato nel grafico, costituito dal predetto parametro rapportato al complessivo valore della produzione per tener conto della relativa dimensione, dimostra in maniera inconfutabile come l'AOR San Carlo si posizioni tra le migliori Aziende Ospedaliere.

In particolare, dall'analisi del rappresentativo grafico è possibile asserire che le Aziende Ospedaliere nel 2024:

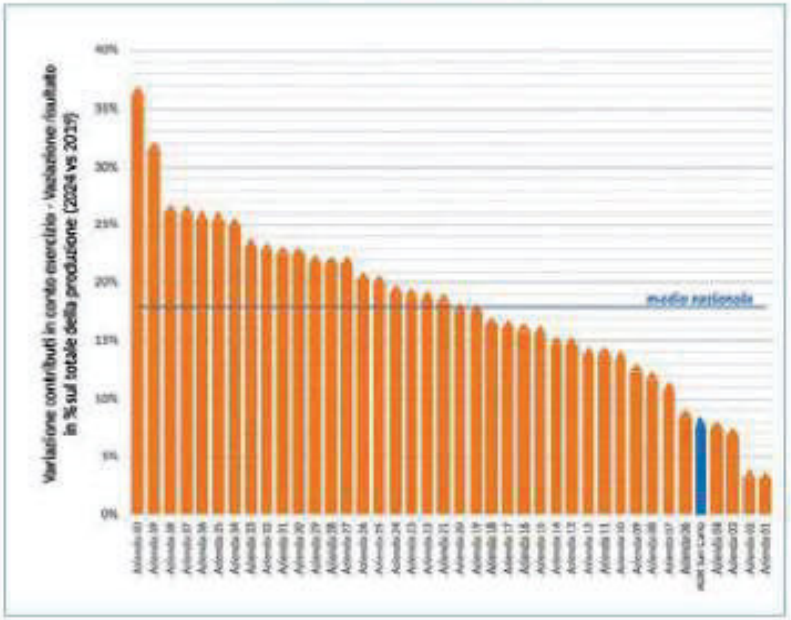
- hanno beneficiato di un incremento dei contributi in conto esercizio, variabile dai 5 milioni di euro ai 115 milioni di euro;
- hanno fatto segnalare un peggioramento del risultato 2021 rispetto a quello 2019, anche di entità molto rilevante (fino a -155 milioni di euro);
- sono riuscite ad ottenere un risultato sovrapponibile a quello dell'annualità precedente (punti posizionati sull'asse delle ascisse) in quanto beneficiarie di un maggiore incremento dei contributi in conto esercizio;
- i dati relativi all'AOR San Carlo (punto rappresentato dal logo aziendale) risultano tra i migliori del panorama nazionale, come si evince dal diagramma dove soltanto quattro aziende si posizionano nella parte delimitata dalla retta indicativa del risultato AOR.

Un appropriato parametro di confronto è costituito dalla somma dei valori assoluti delle due variazioni (risultato e contributo in conto esercizio) rispetto all'anno pre-Covid 2019, essendo lo stesso rappresentativo dell'incremento dei contributi in conto esercizio necessario ad annullare la variazione di risultato ovvero, dualmente, il peggioramento del risultato in caso di contributo in conto esercizio invariato rispetto al 2019. L'indicatore riportato nel grafico, costituito dal predetto parametro rapportato al complessivo valore della produzione per tener conto della relativa dimensione, dimostra in maniera inconfutabile come l'AOR San Carlo si posizioni tra le migliori Aziende Ospedaliere italiane.

VARIAZIONE DEL RISULTATO IN FUNZIONE DELL'INCREMENTO DEI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO (ANNO 2024)




PEGGIORAMENTO DEL RISULTATO IN CASO DI CONTRIBUTO IN CONTO ESERCIZIO INVARIATO (ANNO 2024)



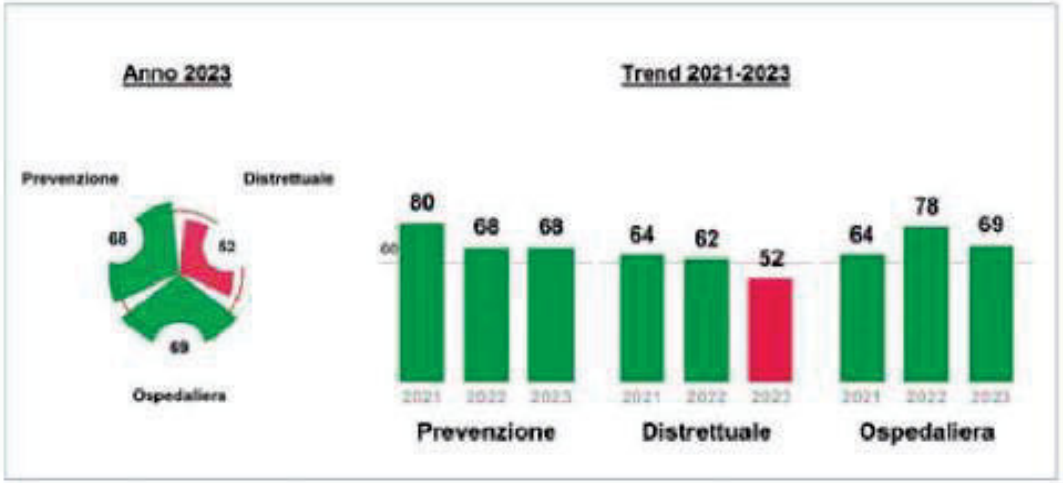
# QUALITÀ DELLE PRESTAZIONI

Nel biennio 2023-2024 numerose e univoche sono state le certificazioni della qualità delle prestazioni erogate dall'AOR

## GARANZIA DEI LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA

Il monitoraggio dei Livelli Essenziali di Assistenza, diffuso annualmente dal Ministero della Salute attraverso il Nuovo Sistema di Garanzia, rappresenta uno strumento fondamentale per la valutazione delle performance del sistema sanitario nazionale. La sua importanza risiede nella capacità di fornire un quadro oggettivo dell'erogazione dei servizi, identificando punti di forza e aree di miglioramento.

I dati relativi al monitoraggio 2023 evidenziano un impegno costante dell'Azienda Ospedaliera San Carlo, che ha fornito un contributo cruciale ai risultati positivi ottenuti dalla Basilicata nell'area dell'assistenza ospedaliera, per la quale l'Azienda ha saputo mantenere una performance in linea con la soglia di riferimento nazionale. Tuttavia, è importante sottolineare che, anche in questo caso, la valutazione non è direttamente confrontabile con le annualità precedenti a causa delle modifiche introdotte negli indicatori del sistema.




I risultati raggiunti nell'assistenza ospedaliera confermano l'efficacia dell'impegno profuso in un contesto complesso e stimolano a proseguire con maggiore forza e celerità nel percorso di crescita del sistema sanitario, con l'obiettivo finale di garantire servizi sempre più efficienti e accessibili per tutti i cittadini.

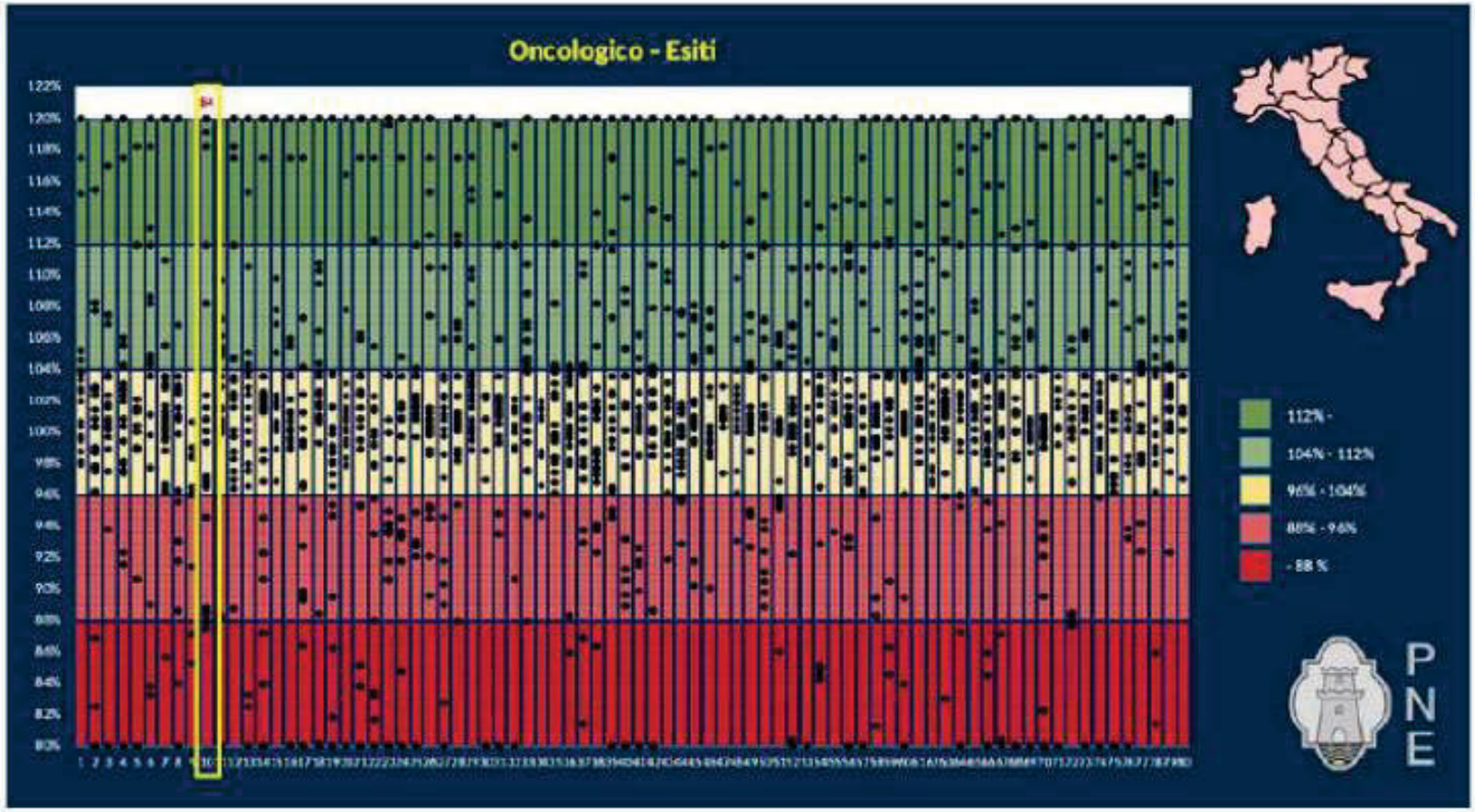
## IL PIANO NAZIONALE ESITI

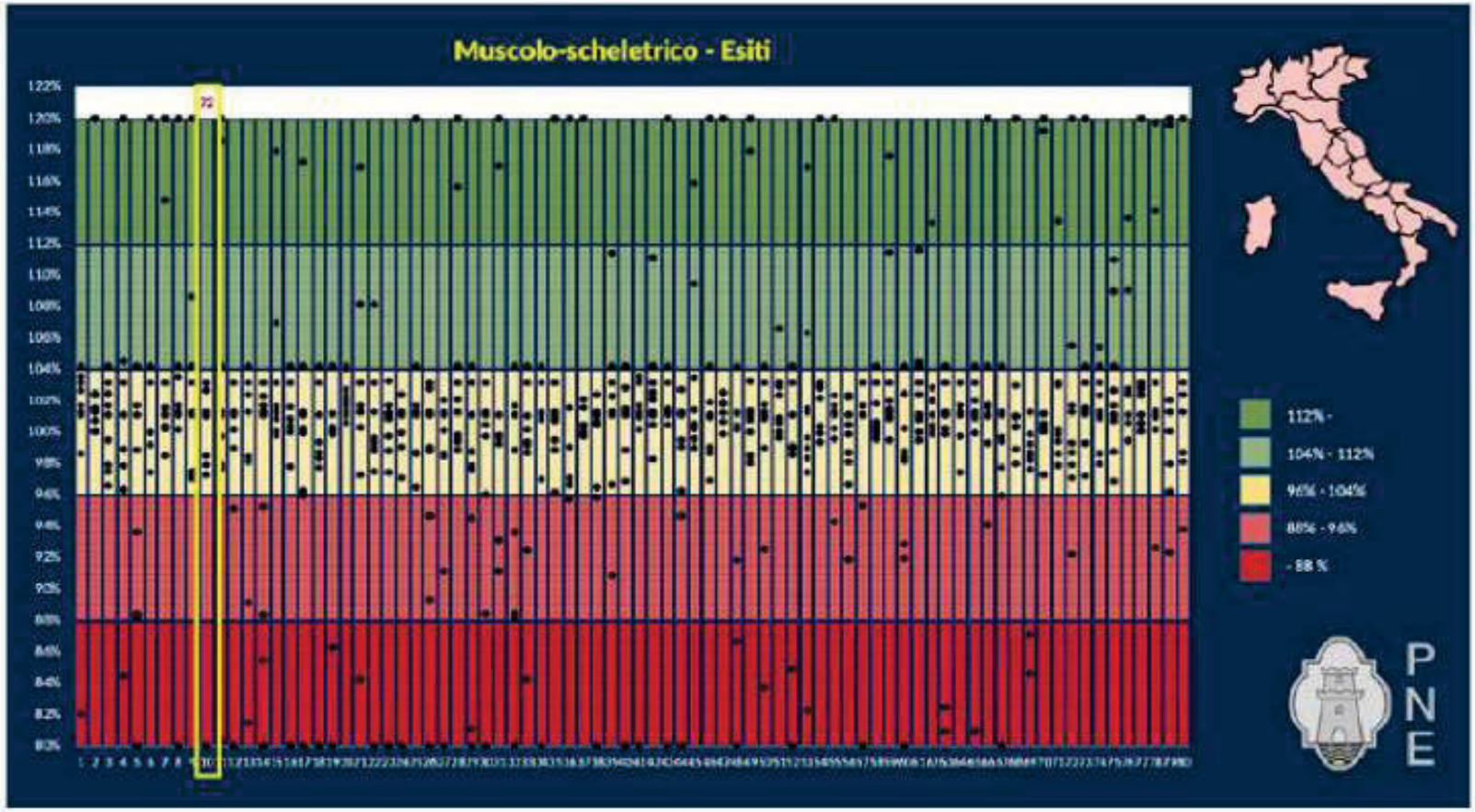
Per l'Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo, i risultati del Programma Nazionale Esiti (PNE) relativi al biennio 2023-2024 non rappresentano un semplice resoconto statistico, ma una conferma del percorso di miglioramento intrapreso. Il PNE si configura, infatti, come uno strumento cruciale per la valutazione oggettiva e comparativa delle performance del Servizio Sanitario Nazionale, fornendo un'istantanea dettagliata della qualità e dell'efficacia delle cure erogate. Attraverso un'ampia serie di indicatori che spaziano dai volumi delle prestazioni alla tempestività di accesso, dall'appropriatezza clinica e organizzativa agli esiti in termini di re-ospedalizzazione, re-intervento chirurgico e mortalità, il PNE offre un quadro di grande valore analitico.

L'analisi dei dati del biennio 2023-2024 mostra che le performance dell'AOR San Carlo sono significativamente superiori alla media nazionale e, in particolare, a quella delle regioni del sud Italia. Questi risultati rafforzano la sua posizione come unico DEA di II livello della Basilicata. Nonostante i successi, l'indagine ha anche evidenziato alcune criticità su cui è necessario intervenire. L'Azienda si impegna a ridurre la "mobilità passiva" dei pazienti, affrontando le aree di miglioramento attraverso azioni mirate.

Tali azioni includono il potenziamento del reclutamento di specialisti per superare le carenze di organico, l'avvio di audit interni per analizzare in profondità i dati del PNE e l'uso strategico delle risorse del PNRR per potenziare infrastrutture, digitalizzazione e accessibilità. L'obiettivo è chiaro: utilizzare i dati del PNE non per stilare classifiche, ma per guidare la pianificazione sanitaria in un processo di innalzamento continuo della qualità offerta. Si mira a ottimizzare l'uso delle risorse, a ridurre le disuguaglianze e a garantire cure sicure, efficaci e accessibili per tutti i cittadini.

L'AOR San Carlo continua a consolidare la sua crescita, affermandosi come punto di riferimento nel panorama sanitario del Mezzogiorno


Oncologico - Esiti
112% -
104% - 112%
96% - 104%
88% - 96%
- 88 %
PNE


Muscolo-scheletrico - Esiti
122%
120%
118%
116%
114%
112%
110%
108%
106%
104%
102%
100%
98%
96%
94%
92%
90%
88%
86%
84%
82%
80%
112% -
104% - 112%
96% - 104%
80% - 96%
- 80 %
PNE

# RICONOSCIMENTI E CLASSIFICHE: L'AZIENDA OSPEDALIERA SAN CARLO NEL PANORAMA NAZIONALE E MONDIALE

Nel periodo di riferimento, l'Azienda Ospedaliera San Carlo ha ottenuto due importanti riconoscimenti che ne attestano la qualità e l'eccellenza, sia a livello nazionale che internazionale. Tali riconoscimenti non rappresentano un punto di arrivo, ma piuttosto la validazione di una strategia aziendale orientata al miglioramento continuo e un potente strumento per la crescita futura dell'organizzazione.

L'inclusione in classifiche di prestigio offre molteplici benefici strategici: rafforza la reputazione e la credibilità, elementi cruciali per consolidare la fiducia di pazienti e partner. Serve inoltre da catalizzatore per l'attrazione di talenti, rendendo l'Azienda un polo di riferimento per i professionisti del settore. Infine, a livello interno, questi riconoscimenti agiscono come un forte stimolo alla motivazione e al senso di appartenenza del personale, confermando la validità degli sforzi compiuti e alimentando una cultura di eccellenza.

In particolare, per i dati di attività 2024 l'Azienda Ospedaliera San Carlo è stata confermata nella classifica mondiale "World's Best Hospitals 2025", redatta da Newsweek e Statista. Questa valutazione, che include 2.400 ospedali in 30 Paesi, si basa su un'indagine rigorosa che analizza sondaggi tra professionisti sanitari, indicatori di qualità ospedaliera ed esiti delle cure dal punto di vista del paziente (PROM). Sebbene il punteggio complessivo sia stato influenzato da dinamiche di contesto non dipendenti dall'AOR, la permanenza in questa lista di eccellenza internazionale attesta la qualità delle prestazioni erogate. La classifica rappresenta, pertanto, un prezioso benchmark per monitorare i risultati e indirizzare le future attività di miglioramento.

Parallelamente, l'Azienda è stata inclusa tra le cento migliori strutture ospedaliere italiane secondo un'analisi indipendente condotta dall'Istituto tedesco di qualità e finanza (ITQF). Questo riconoscimento, basato su parametri oggettivi, evidenzia la costante crescita qualitativa e quantitativa dell'ospedale negli ultimi anni. La classifica dell'ITQF ha attribuito un giudizio "eccellente" sia ai trattamenti sanitari che alla reputazione della struttura, posizionando il San Carlo tra i principali ospedali del Sud Italia e al di sopra di numerose realtà nazionali più blasonate. Il risultato è il frutto di una strategia poliedrica che ha incluso l'investimento in strumentazioni all'avanguardia, la valorizzazione delle competenze dei professionisti e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi.

In sintesi, i due riconoscimenti rafforzano reciprocamente il posizionamento strategico dell'Azienda Ospedaliera San Carlo, consolidandone il ruolo di eccellenza sia nel panorama sanitario nazionale che in quello internazionale. Rappresentano uno stimolo a proseguire nel solco dell'innovazione, della qualità e dell'attenzione alla persona.

WORLD'S BEST HOSPITALS
Certificate
Ospedale San Carlo di Potenza
World's Best Hospitals 2025
Nancy Cooper
Dr. Friedrich Schwandt
statista

OSPEDALI DI ECCELLENZA
SALUTE
2025
CERTIFICATO
Ospedali di Eccellenza 2025
Ospedale San Carlo - Potenza
SALUTE

## RICONOSCIMENTI DI ECCELLENZA SPECIALISTICA NEL BIENNIO 2023-2024

Il biennio 2023-2024 ha segnato un periodo di significativa validazione esterna per l'Azienda Ospedaliera San Carlo, anche attraverso il conseguimento di importanti certificazioni che ne attestano l'eccellenza in specifici ambiti clinici. Tali riconoscimenti, assegnati da enti autorevoli, confermano la validità di una strategia aziendale orientata al potenziamento della chirurgia oncologica e a un'assistenza specializzata e multidisciplinare. La presenza in queste classifiche non solo migliora la reputazione dell'Azienda, ma serve anche a stimolare la motivazione interna del personale e a posizionare la struttura come punto di riferimento a livello nazionale.

L'Azienda è stata premiata con il massimo punteggio, tre Bollini Rosa, dalla Fondazione Onda (Osservatorio Nazionale sulla salute della donna e di genere). Questo riconoscimento certifica l'alta qualità dei servizi dedicati alla prevenzione, diagnosi e cura delle principali patologie che riguardano l'universo femminile, nonché l'attenzione a percorsi assistenziali che trattano trasversalmente patologie di uomini e donne in un'ottica di genere. La valutazione si è basata su criteri rigorosi, inclusa la presenza di specialità cliniche dedicate, percorsi diagnostico-terapeutici multidisciplinari e offerta di servizi di supporto all'accoglienza, inclusa la gestione delle vittime di violenza. L'attribuzione di questo attestato testimonia l'impegno dell'Azienda nel fornire risposte adeguate e attente alle esigenze di salute specifiche della popolazione femminile.

Sempre dalla Fondazione Onda, l'Azienda ha ottenuto il prestigioso Bollino Azzurro, assegnato agli ospedali che si distinguono per la prevenzione, la diagnosi, la cura e la riabilitazione delle patologie uro-andrologiche, con particolare attenzione al tumore della prostata.

Parallelamente, l'AOR San Carlo si è distinta per l'eccellenza nel trattamento dei tumori renali, ottenendo il Bollino Arancione dalla Società Italiana di Urologia. Questo riconoscimento certifica l'elevata qualità dei servizi offerti dall'unità operativa di Urologia, che si distingue per un approccio multidisciplinare e all'avanguardia nella diagnosi, nel trattamento e nel follow-up dei pazienti affetti da tumore al rene.

Tutti gli attestati evidenziano la lungimiranza della direzione strategica che ha attuato un significativo potenziamento della chirurgia oncologica attraverso l'incremento delle risorse umane specialistiche e tecnologiche. Essi confermano il ruolo dell'AOR San Carlo come punto di riferimento nel Mezzogiorno per i pazienti oncologici e per il trattamento chirurgico dei tumori in diverse discipline, compresa la chirurgia senologica, la ginecologia oncologica, nonché la chirurgia e l'urologia oncologica.

onda
Questo ospedale è parte del network
2023-2024
BOLLINO
AZZURRO
www.bollinirosa.it

CENTRO SIU
BOLLINO
ARANCIONE
SIU
CENTRO SIU BOLLINO ARANCIONE
2025-2026

onda
Questo ospedale è parte del network
2023-2024
BOLLINO
ROSA
www.bollinirosa.it

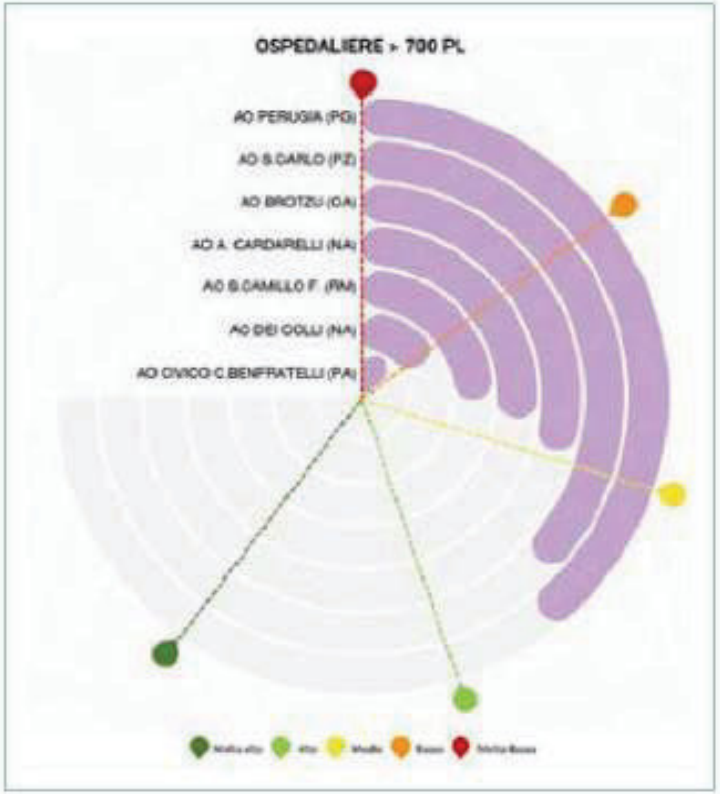
## ANALISI AGENAS SULLA PERFORMANCE DELLE AZIENDE DEL SSN

Le rilevazioni dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, in particolare attraverso la valutazione della performance manageriale, sono un riferimento fondamentale per l'analisi oggettiva del Sistema Sanitario Nazionale. Tale strumento consente di valutare l'efficienza e la qualità delle cure, fornendo una base scientifica per l'identificazione dei punti di forza e delle aree di miglioramento, nonché orientando le strategie future delle aziende sanitarie.

Le ultime analisi effettuate, relative all'annualità 2023, hanno certificato i risultati positivi dell'Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo che si è inserita tra le migliori aziende ospedaliere non universitarie di grandi dimensioni (>700 posti letto), evidenziando un continuo miglioramento delle performance negli ultimi anni. Tale successo è il risultato di un'organizzazione dinamica e di una costante attenzione alla qualità delle cure.

In un contesto sanitario che, secondo le stesse analisi di AGENAS, presenta ancora complessità dovute all'impatto della pandemia e alle difficoltà di reclutamento di specialisti, i risultati ottenuti dall'AOR San Carlo assumono un'importanza strategica. Il percorso di crescita ha interessato tutti gli ospedali gestiti ed è stato reso possibile grazie a capacità organizzative e di monitoraggio che hanno facilitato la partecipazione e la responsabilizzazione del personale.

Le prospettive per l'AOR San Carlo sono di consolidamento e ulteriore sviluppo, anche attraverso il rafforzamento dell'integrazione con l'ambito universitario, con l'obiettivo di valorizzare le competenze interne e di stimolare attività di ricerca e innovazione.



# LE RISORSE TECNOLOGICHE

Le moderne strutture sanitarie si configurano sempre più come centri di eccellenza tecnologica, dove l'impiego di strumentazioni avanzate da parte di personale qualificato è cruciale per garantire un elevato standard qualitativo nelle prestazioni erogate.

L'innovazione tecnologica in ambito ospedaliero non è solo un fattore di competitività, ma un pilastro strategico che rivoluziona la diagnosi, la terapia e l'intera esperienza del paziente. L'introduzione di apparecchiature biomediche complesse e ad alto contenuto tecnologico, infatti, risponde alla crescente domanda di cure di maggiore qualità e precisione, consentendo diagnosi più rapide e accurate e trattamenti meno invasivi che si traducono in un significativo miglioramento della fase post-operatoria e in tempi di recupero più brevi.

Nel biennio 2023-2024, l'Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo ha proseguito il virtuoso percorso di rinnovamento e potenziamento delle proprie tecnologie sanitarie, avviato nel periodo precedente, a beneficio di tutti gli ospedali. L'obiettivo è stato quello di migliorare l'assistenza, con particolare enfasi sulle prestazioni diagnostiche e terapeutiche. A tale scopo, l'AOR ha portato avanti in modo organico e coordinato i programmi di acquisto, sfruttando diverse fonti di finanziamento (come FSC, PNRR, PO Val d'Agri, AdP) per completare il rinnovo integrale del proprio parco tecnologico, garantendo così una continua innovazione e un miglioramento costante dell'assistenza sanitaria.

Tra gli interventi più significativi del periodo, è stato avviato l'allestimento di un ambiente operatorio ibrido, un progetto all'avanguardia che, grazie a sofisticati sistemi radiologici, fornirà immagini di qualità superiore e consentirà l'adozione di tecniche chirurgiche innovative. Tale innovazione posiziona l'AOR tra le poche grandi aziende ospedaliere in grado di offrire tali soluzioni tecnologiche avanzate.

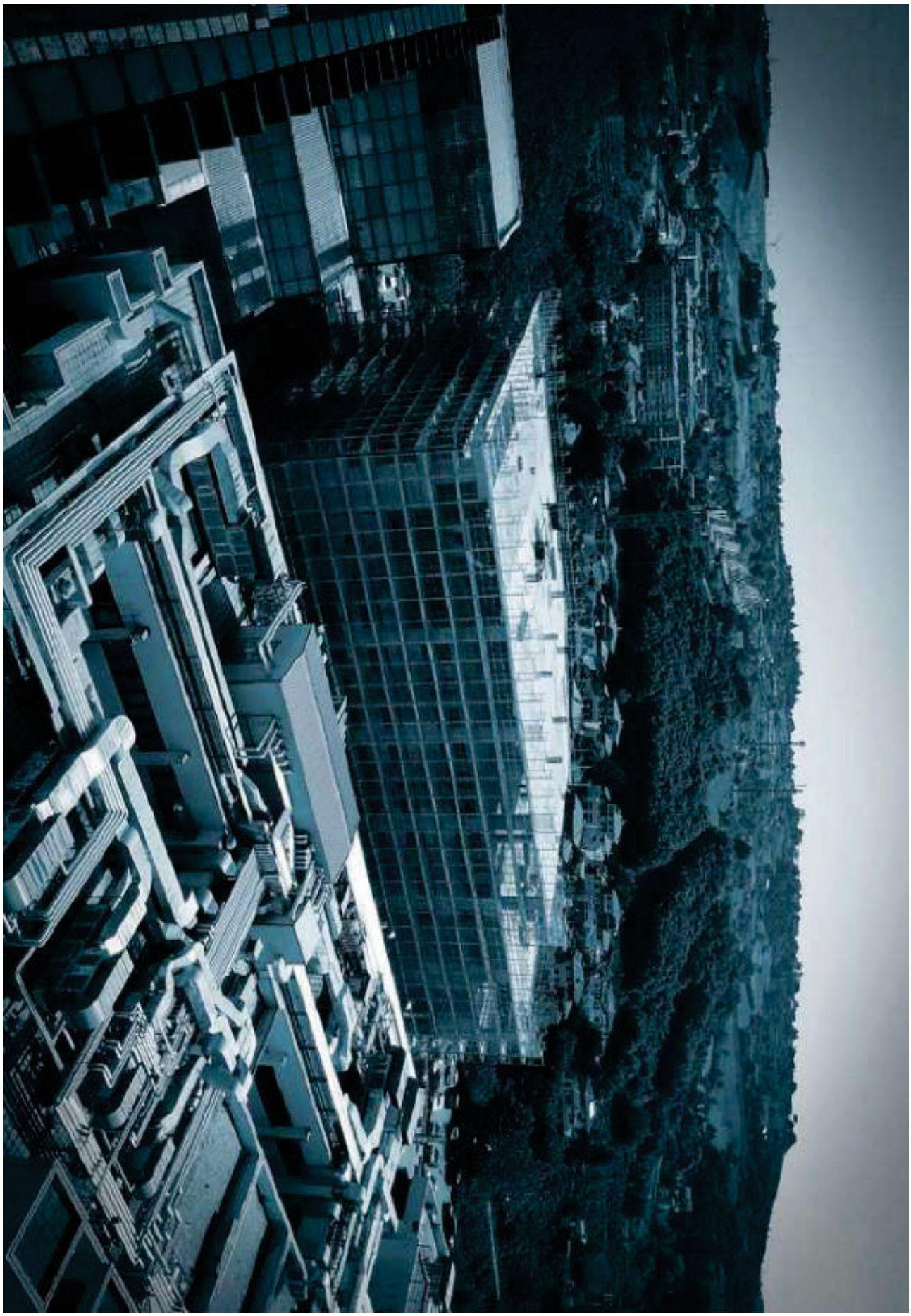
Parallelamente, l'Azienda ha acquisito e messo in funzione una nuova tecnologia robotica per la chirurgia che riduce il traumatismo della parete addominale e degli organi interni. L'impiego di bracci meccanici assicura un minor dolore post-operatorio e una ripresa più rapida delle funzioni fisiologiche, dando un nuovo impulso a questo tipo di chirurgia.

Il profondo rinnovamento del parco tecnologico, avviato negli anni precedenti, è continuato nel biennio 2023-2024, portando all'installazione di sette nuovi sistemi TAC, sette telecomandati radiologici e quattro mammografi. Sono stati inoltre acquisiti ventiquattro ecografi di ultima generazione, potenziando le attività di screening e diagnostica in tutti i presidi.

È stato promosso un rilevante rinnovamento anche per i tomografi a Risonanza Magnetica (RM), con programmazione di tre nuove apparecchiature performanti, tra cui una ad alto campo (3 tesla) destinata allo studio di strutture anatomiche minute e all'identificazione di alterazioni tissutali in fase precoce.

Per quanto riguarda l'ambito interventistico, sono stati acquisiti cinque nuovi angiografi di ultima generazione, tra cui un sistema cardiologico e uno vascolare per la neuroradiologia, ed è stata installata una nuova gamma camera cardiologica presso l'ospedale San Carlo.

Un ulteriore intervento di rilievo è stato la realizzazione e l'allestimento di un nuovo reparto di crioconservazione a servizio della medicina trasfusionale.



# LE RISORSE STRUTTURALI

L'ambiente ospedaliero moderno è un ecosistema complesso in cui la qualità delle infrastrutture e l'efficienza della logistica sono fattori determinanti per l'efficacia delle cure e la sicurezza dei pazienti. L'ammodernamento delle strutture edilizie, dalla progettazione delle degenze e degli ambulatori fino alle sale operatorie e alle terapie intensive, non è un semplice aggiornamento, ma un requisito essenziale che impatta direttamente sulla qualità dell'assistenza sanitaria offerta. Spazi ben progettati e una logistica ottimizzata non solo migliorano il flusso dei pazienti e del personale, ma permettono anche al team sanitario di concentrarsi sulle attività cliniche, riducendo lo stress e incrementando la sicurezza delle cure.

In quest'ottica, nel biennio 2023-2024 l'Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo ha proseguito la sua strategia di potenziamento strutturale e logistico attraverso una programmazione mirata e la realizzazione di molteplici interventi su tutti i presidi. Tutti gli interventi, supportati da un'attenta gestione delle diverse fonti di finanziamento (come FSC, PNRR, PO Val d'Agri, AdP), rappresentano un impegno costante dell'AOR per garantire un ambiente sanitario efficiente e di alta qualità a tutta la comunità.

A Potenza, il nosocomio è oggetto di significativi interventi: la costruzione di nuovi padiglioni, come il padiglione D, destinato a ospitare ambulatori, degenze, sale operatorie e terapie intensive su cinque livelli, prosegue con l'obiettivo di offrire ambienti più sicuri e accoglienti. Parallelamente, è continuata la costruzione del nuovo trauma center, anch'esso sviluppato su cinque livelli, che amplierà il Pronto Soccorso e integrerà otto nuove sale operatorie e un'elisuperficie, migliorando la gestione delle emergenze e la capacità di risposta dell'Azienda. Un ulteriore progetto di rilievo avviato è la realizzazione di un edificio dedicato a un centro per le cure palliative-hospice, concepito per garantire un'area riservata e accogliente ai pazienti e alle loro famiglie.

Il processo di miglioramento ha toccato anche altri ambiti fondamentali: è stata completata la progettazione e avviata la procedura di gara per una nuova centrale termica, dotata di un innovativo impianto di cogenerazione. I lavori di adeguamento sismico e funzionale di diversi padiglioni sono proseguiti, culminando con il completamento del nuovo reparto di crioconservazione a servizio della medicina trasfusionale.

Anche gli altri ospedali hanno beneficiato di questo piano di sviluppo. A Lagonegro, dopo la definizione della soluzione progettuale, sono in corso le procedure tecnico-amministrative per la costruzione del nuovo ospedale. A Melfi, in aggiunta al nuovo padiglione già operativo, sono iniziati i lavori per un nuovo fabbricato destinato a degenze e ambulatori, che accoglierà la gran parte delle attività del nosocomio. A Villa d'Agri è stato avviato un intervento per la realizzazione di nuovi locali dedicati al CUP, alla sala prelievi e a una sala convegni, nonché la progettazione per il completamento del nuovo padiglione.

# LE RISORSE UMANE

Nel panorama del Servizio Sanitario Nazionale, la difficoltà di reclutamento di medici specialisti rappresenta una delle sfide più urgenti e complesse. Questa carenza strutturale, già evidente prima della pandemia, è stata aggravata da diversi fattori che ne hanno acuito l'impatto sul sistema.

Una delle cause principali risiede nella programmazione formativa che per anni non ha garantito un numero sufficiente di laureati in medicina e di posti nelle scuole di specializzazione, creando un cosiddetto "imbuto formativo" che ha impedito a molti giovani medici di specializzarsi e di entrare a pieno titolo nel SSN. A questo si aggiunge un massiccio fenomeno di pensionamenti, frutto di un'ondata di assunzioni avvenuta dopo la nascita del SSN.

La carenza di specialisti ha conseguenze dirette sull'efficienza e la qualità del servizio, con l'incremento delle liste d'attesa, il sovraccarico di lavoro per il personale rimanente e, in alcuni casi, la difficoltà di garantire i Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) in modo uniforme su tutto il territorio nazionale e regionale.

Analizzando i dati relativi alle cessazioni registrate in AOR nel biennio 2023-2024, è possibile evincere che nel 2023 sono cessate 286 unità di personale, di cui 102 profili dirigenziali e 184 di comparto, mentre nel 2024 sono cessate 306 unità, di cui 84 profili dirigenziali e 222 di comparto. Va nel merito sottolineato come molte cessazioni abbiano riguardato contratti a tempo determinato, trasformati spesso in nuovi contratti a tempo indeterminato mediante stabilizzazione o concorso.

Nel solco già tracciato nel biennio precedente e con nuovo e positivo impulso l'AOR ha continuato la campagna di reclutamento del personale programmato con i Piani Triennali dei Fabbisogni, garantendo non solo il turn over del personale cessato, ma anche il potenziamento di alcune figure strategiche per l'erogazione dei servizi; in particolare, nel 2023 sono stati assunti 90 dirigenti e 238 unità di comparto, per un totale di 328, mentre nel 2024 sono entrati nell'organico aziendale 95 dirigenti e 237 unità di comparto, per un valore complessivo pari a 332. Complessivamente, quindi, nel biennio sono state reclutate 660 unità di personale e la dotazione complessiva dell'AOR, pari a 2.769 unità alla data del 31 dicembre 2022, è stata portata a 2.778 unità nel 2023 e a 2.830 unità nel 2024.

Se da un lato si è registrata, nonostante le procedure di concorso pubblico indette a valenza regionale, una costante difficoltà di reclutamento di professionisti medici, anche giovani specializzandi a partire dal 2° anno, con picchi per alcune discipline quali quella ortopedica, pediatrica e neonatologica, dall'altro la partecipazione alle selezioni di professionisti dell'Area del comparto ha soddisfatto pienamente l'offerta assunzionale aziendale. Merita, in tal senso, di essere evidenziato il trend crescente di copertura dei posti di alcune figure, quali infermieri, tecnici di laboratorio biomedico, tecnici di radiologia e operatori sociosanitari, con incrementi pari a +68 unità nel 2023 e a +96 unità nel 2024.

Il raggiungimento di tali risultati è stato possibile grazie ad una continua campagna di reclutamento condotta con tenacia e determinazione, attraverso l'indizione di 40 procedure nel 2023 e 35 procedure nel 2024, tra concorsi, concorsi unici regionali, mobilità, avvisi di ricognizione finalizzati alla stabilizzazione e avviamento a selezione.

L'attenzione dell'AOR è stata rivolta anche verso politiche del personale incentrate sul riconoscimento di percorsi interni di carriera mediante conferimento di incarichi al personale dirigenziale e a quello del comparto. Nel biennio 2023-2024, infatti, l'AOR da un lato ha conferito 218 incarichi dirigenziali e dall'altro ha disposto, a seguito del CCNL 19-22, l'avvio di avvisi pubblici per l'attribuzione di ben 169 incarichi di funzione, di cui 112 attribuiti nel 2024.

CESSAZIONI BIENNIO 2023-2024

| PROFILO PROFESSIONALE | CESSAZIONI AL 31.12.2023 |
|---|---|
| DIRETTORE DI STRUTTURA - AREA MEDICA | 9 |
| DIRIGENZA MEDICA | 87 |
| DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA | 4 |
| DIRIGENZA PTA | 2 |
| DIRIGENZA MEDICA CONVENZIONE UNIVERSITARIA | |
| COMPARTO RUOLO SANITARIO | 114 |
| COMPARTO RUOLO SOCIO-SANITARIO | 54 |
| COMPARTO RUOLO AMMINISTRATIVO | 6 |
| COMPARTO RUOLO TECNICO | 9 |
| COMPARTO RUOLO PROFESSIONALE | 1 |
| TOTALE | 286 |

| PROFILO PROFESSIONALE | CESSAZIONI AL 31.12.2024 |
|---|---|
| DIRETTORE DI STRUTTURA - AREA MEDICA | 5 |
| DIRIGENZA MEDICA | 73 |
| DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA | 5 |
| DIRIGENZA PTA | 1 |
| DIRIGENZA MEDICA CONVENZIONE UNIVERSITARIA | |
| COMPARTO RUOLO SANITARIO | 149 |
| COMPARTO RUOLO SOCIO-SANITARIO | 52 |
| COMPARTO RUOLO AMMINISTRATIVO | 10 |
| COMPARTO RUOLO TECNICO | 11 |
| COMPARTO RUOLO PROFESSIONALE | |
| TOTALE | 306 |

ASSUNZIONI BIENNIO 2023-2024

| PROFILO PROFESSIONALE | ASSUNZIONI AL 31.12.2023 |
|---|---|
| DIRETTORI DI STRUTTURA COMPLESSA | 9 |
| DIRIGENZA SANITARIA | 69 |
| DIRIGENZA AMMINISTRATIVA - PROFESSIONALE | 2 |
| DIRIGENZA SANITARIA – TRATTENIMENTO IN SERVIZIO | 2 |
| COMPARTO | 238 |
| PERSONALE UNIVERSITARIO | 0 |
| TOTALE | 328 |

| PROFILO PROFESSIONALE | ASSUNZIONI AL 31.12.2024 |
|---|---|
| DIRETTORI DI STRUTTURA COMPLESSA | 6 |
| DIRIGENZA SANITARIA | 69 |
| DIRIGENZA AMMINISTRATIVA - PROFESSIONALE | 1 |
| DIRIGENZA SANITARIA – TRATTENIMENTO IN SERVIZIO | 15 |
| COMPARTO | 237 |
| PERSONALE UNIVERSITARIO | 4 |
| TOTALE | 332 |

Nel biennio sono state reclutate 660 unità di personale e la dotazione complessiva è passata da 2.769 unità nel 2022 a 2.830 nel 2024

PERSONALE IN ORGANICO BIENNIO 2023-2024

| PROFILO PROFESSIONALE/DISCIPLINA | POSTI COPERTI AL 31.12.2023 |
|---|---|
| DIRETTORE DI STRUTTURA - AREA MEDICA | 46 |
| DIRIGENZA MEDICA | 452 |
| DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA | 48 |
| DIRIGENZA PTA | 12 |
| DIRIGENZA MEDICA CONVENZIONE UNIVERSITARIA | 0 |
| COMPARTO RUOLO SANITARIO | 1.629 |
| COMPARTO RUOLO SOCIO-SANITARIO | 329 |
| COMPARTO RUOLO AMMINISTRATIVO | 122 |
| COMPARTO RUOLO TECNICO | 137 |
| COMPARTO RUOLO PROFESSIONALE | 3 |
| **TOTALE** | **2.778** |

| PROFILO PROFESSIONALE/DISCIPLINA | POSTI COPERTI AL 31.12.2024 |
|---|---|
| DIRETTORE DI STRUTTURA - AREA MEDICA | 49 |
| DIRIGENZA MEDICA | 429 |
| DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA | 53 |
| DIRIGENZA PTA | 12 |
| DIRIGENZA MEDICA CONVENZIONE UNIVERSITARIA | 4 |
| COMPARTO RUOLO SANITARIO | 1.647 |
| COMPARTO RUOLO SOCIO-SANITARIO | 380 |
| COMPARTO RUOLO AMMINISTRATIVO | 121 |
| COMPARTO RUOLO TECNICO | 132 |
| COMPARTO RUOLO PROFESSIONALE | 3 |
| **TOTALE** | **2.830** |

AZIENDA OSPEDALIERA
REGIONALE "S. CARLO"

AZIENDA OSPEDALIERA REGIONALE

**San Carlo**

Via Potito Petrone
85100 - Potenza

O S P E D A L I

POTENZA - LAGONEGRO - MELFI - PESCOPAGANO - VILLA D'AGRI

MATERIALI PER LA RICERCA E L'APPROFONDIMENTO

# Project Financing: "Riqualificazione aree esterne, autorimesse e autofficina, parcheggi, foresteria e gestione servizi"

Giuseppe Spera*

L'Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo, unica della Regione Basilicata, è costituita da cinque presidi ospedalieri per un totale di 1.100 posti letto, tra i quali l'ospedale San Carlo di Potenza, DEA di II livello, avente consistenza di 135.000 $m^2$ e 700 posti letto circa.

Negli ultimi anni l'Azienda ha fatto ricorso al Partenariato Pubblico-Privato per due iniziative importanti e sulla base di motivazioni differenti: la costruzione e gestione del plesso destinato a ospitare la radioterapia e la realizzazione di un sistema diffuso di parcheggi.

La prima esperienza – che ha previsto la costruzione del bunker, la fornitura dell'acceleratore e di tutte le tecnologie necessarie e la gestione sanitaria successiva – è nata dall'imprescindibile esigenza di fornire tempestiva risposta all'utenza su prestazioni mai erogate dall'Azienda. La seconda esperienza, invece, oggetto di disamina sintetica nel presente contributo, è costituita dal classico e didattico esempio di Project Financing per la realizzazione di un sistema integrato di gestione dei parcheggi, derivante dalla necessità di ampliare e semplificare la possibilità di sosta in un'area fortemente urbanizzata.

Anche nel caso di un intervento così semplice, quale il project per i parcheggi, sussistono implicazioni che è opportuno sottolineare, a partire dal quesito alla base di ogni scelta di Partenariato Pubblico-Privato: qual è la necessità di ricorrere all'iniziativa imprenditoriale per la realizzazione dell'intervento?

Tale necessità non deriva, infatti, esclusivamente dall'utilità di finanziare l'intervento con capitale privato, ma – frequentemente e opportunamente – anche dalla volontà di coinvolgere un operatore economico terzo e specializzato in un'attività *no core* per l'Azienda, con un'organizzazione del privato inevitabilmente diversa.

Nell'esperienza in esame, pertanto, il ricorso al partenariato ha trovato motivazione nella necessità di risolvere l'oggettiva problematica di insufficienza di posti auto nell'area dell'ospedale San Carlo, satura a causa della costruzione di numerosi padiglioni,

* *Giuseppe Spera*, Direttore generale AOR San Carlo Potenza.

**MECOSAN** – ISSNe 2384-8804, 2025, 133 DOI: 10.3280/mesa2025-133oa21676



Copyright © FrancoAngeli
This work is released under Creative Commons Attribution - Non-Commercial – No Derivatives License. For terms and conditions of usage please see: http://creativecommons.org

attraverso una gestione efficiente affidata a un operatore del settore.
In quest'ottica è risultata fondamentale la funzione dello studio di fattibilità, documento nell'ambito del quale sono stati dettagliati e confrontati – tra diverse soluzioni – tutti gli elementi alla base della scelta, in maniera da perseguire una proposta puntuale, precisa, realizzabile e – soprattutto – efficiente. Lo studio di fattibilità ha, infatti, il fondamentale scopo di trasferire al potenziale promotore informazioni di dettaglio sui bisogni che la PA si prefigge di appagare con l'intervento, nonché sugli strumenti per il loro soddisfacimento, fornendo un quadro completo delle caratteristiche funzionali, tecniche, gestionali ed economico-finanziarie dell'iniziativa, corredate dall'analisi dello stato di fatto e delle componenti storico-artistiche, architettoniche, paesaggistiche, di sostenibilità ambientale, socio-economiche, amministrative e tecniche.
Tale fase è stata realizzata interamente dagli uffici interni all'Azienda, unici depositari degli essenziali elementi di conoscenza sul contesto strutturale e organizzativo; ciò ha garantito un avanzamento dell'operazione e una gestione del servizio senza contenziosi o contrasti non superabili tra l'operatore economico e l'Azienda.
Una decisione essenziale ha riguardato la possibilità di sostenere l'iniziativa di partenariato con risorse economiche pubbliche, in fase di investimento o in fase di gestione. Un bando finalizzato alla presentazione di proposte progettuali-gestionali per il partenariato può, infatti, prevedere l'utilizzo di risorse totalmente a carico dell'operatore economico partecipante ovvero, laddove indispensabile per l'equilibrio economico dell'intervento, un cofinanziamento da parte della stazione appaltante; nel primo caso si parla di "opere calde", caratterizzate da una intrinseca capacità di generare reddito attraverso specifici flussi di cassa, nel secondo caso di "opere fredde", contraddistinte da ricavi ottenibili in fase di gestione non sufficienti per la copertura dei costi totali.
Avendo l'Azienda ritenuto che la contrattualizzazione con un gestore privato di un servizio remunerato da tariffe sull'utenza dovesse assicurare un contenuto impatto sull'area ed evitare, soprattutto in un contesto ospedaliero privo di alternative per la sosta, oneri eccessivi per pazienti e lavoratori, la procedura ha posto alcuni vincoli: 1) adeguato incremento degli stalli disponibili per il parcheggio; 2) tariffe contenute per l'utenza, con un limite superiore di cinquanta centesimi all'ora; 3) possibilità di parcheggio gratuito per i circa duemila dipendenti, distribuiti su tre turni, con impiego dello stesso badge di riconoscimento aziendale per l'accesso; 4) ridotta impronta ambientale attraverso l'autosufficienza energetica; 5) accuratezza e integrazione estetica delle opere, mediante accorgimenti capaci di migliorare il contesto edificato.
Lo studio di fattibilità tecnico-economica predisposto dai competenti uffici ha dimostrato la possibilità di rispetto dei predetti vincoli soltanto attraverso un cofinanziamento pubblico in conto capitale, in ragione del 33% dell'intero investimento.
Al fine di evitare stravolgimenti dell'idea-progetto originaria, nel bando messo a punto per la procedura di gara è stata inserita, accanto agli elementi previsti dal codice dei contratti pubblici, la facoltà per la stazione appaltante di richiedere al promotore di

**MECOSAN** – ISSNe 2384-8804, 2025, 133 DOI: 10.3280/mesa2025-133oa21676



Copyright © FrancoAngeli
This work is released under Creative Commons Attribution - Non-Commercial –
No Derivatives License. For terms and conditions of usage please see: http://creativecommons.org

apportare al progetto presentato le modifiche eventualmente richieste, con: a) aggiudicazione della concessione al promotore in caso di accoglimento delle modifiche medesime; b) facoltà di rivolgersi progressivamente ai concorrenti successivi in graduatoria in caso di mancata accettazione da parte del promotore.

Per assicurare l'equilibrio economico-finanziario dell'intervento, il bando ha anche consentito al concorrente la possibilità di integrare la gestione dei parcheggi con ulteriori attività da proporre, laddove compatibili con le finalità dell'intervento. Tale opzione è stata effettivamente utilizzata dal promotore, che ha inserito in sommità a un parcheggio multipiano alcuni minialloggi, nonché un autolavaggio e un'autofficina, di assoluta utilità sia per i pazienti e le relative famiglie, sia in occasione di eventi aziendali.

In definitiva, l'iniziativa di partenariato realizzata dall'Azienda è risultata caratterizzata, sinteticamente, dai seguenti elementi (Fig. 1):

- struttura seminterrata articolata su quattro livelli, con n. 633 nuovi posti auto complessivi e una superficie totale di 21.000 m$^2$ circa, in posizione strategica tra l'Ospedale e l'Università degli Studi della Basilicata;
- integrazione con il contesto, con forma dell'edificio adattata a una depressione morfologica già esistente e con sistemazione della copertura a verde attrezzato;
- ottimizzazione energetica, con installazione di pannelli fotovoltaici sul percorso pedonale capaci di

**Fig. 1**
Il Progetto di partenariato ha consentito di regolamentare le aree di sosta esistenti attraverso l'installazione di sistemi automatici e la realizzazione di un nuovo fabbricato adibito a parcheggio multipiano, direttamente collegato al complesso ospedaliero. Sono stati altresì installati pannelli dinamici all'ingresso dell'ospedale e in corrispondenza di ogni parcheggio, riportanti i posti disponibili per ogni area di parcheggio. L'iniziativa ha trovato completamento con la realizzazione di un parco verde attrezzato di 3.000 m$^2$ e con la costruzione di minialloggi per i parenti dei pazienti bisognosi di continua assistenza

**MECOSAN** – ISSNe 2384-8804, 2025, 133 DOI: 10.3280/mesa2025-133oa21676



Copyright © FrancoAngeli
This work is released under Creative Commons Attribution - Non-Commercial –
No Derivatives License. For terms and conditions of usage please see: http://creativecommons.org

garantire l'autosufficienza energetica dell'autorimessa;
- automazione delle aree di sosta a raso già esistenti e cura delle aree verdi;
- realizzazione di un'area foresteria a servizio dei fruitori delle attività sanitarie e/o dei parenti dei degenti, nonché costruzione di un'area servizio destinata a lavaggio e riparazioni meccaniche delle autovetture;
- importo complessivo dell'opera pari a € 12.566.600, di cui € 8.434.944,81 con capitale privato e la residua parte con capitale pubblico, al fine di calmierare i prezzi e consentire il parcheggio dei dipendenti;
- gestione dell'intero sistema per 18 anni, durata assolutamente contenuta rispetto a esperienze analoghe.

**MECOSAN** – ISSNe 2384-8804, 2025, 133 DOI: 10.3280/mesa2025-133oa21676



Copyright © FrancoAngeli
This work is released under Creative Commons Attribution - Non-Commercial –
No Derivatives License. For terms and conditions of usage please see: http://creativecommons.org

MATERIALI PER LA RICERCA E L'APPROFONDIMENTO

# Ricerca e sperimentazione clinica: il caso dell'Ospedale San Carlo di Potenza

Ferdinando Di Carlo, Raffaele Adinolfi, Giuseppe Spera, Domenico Bilancia*

L'articolo esamina il caso dell'Ospedale San Carlo di Potenza, principale struttura sanitaria della Regione Basilicata, con particolare riferimento all'impegno nella ricerca e sperimentazione clinica nel triennio 2022-2024. L'Azienda si distingue per la collaborazione interdisciplinare, l'attenzione ai pazienti fragili attraverso programmi di uso compassionevole (EAP) e la partecipazione a studi nazionali e internazionali, prevalentemente promossi da enti non profit. Tuttavia, l'assenza di un Trial Office centralizzato e di infrastrutture dedicate limita l'efficienza e la visibilità della ricerca, basata ancora su iniziative individuali. La Direzione generale intende potenziare l'organizzazione con strutture dedicate, integrare la ricerca nella mission aziendale e sviluppare una rete oncologica territoriale per migliorare l'accesso alle terapie e il reclutamento dei pazienti. La trasformazione richiede un cambiamento culturale e gestionale per consolidare il ruolo dell'Ospedale nel panorama scientifico nazionale.

*Parole chiave*: gestione ospedaliera, sperimentazione clinica, efficienza organizzativa.

**Research and Clinical Trials: The Case of San Carlo Hospital in Potenza**

*This paper focuses on San Carlo Hospital in Potenza, the leading healthcare facility in the Basilicata Region, highlighting its commitment to clinical research and trials during the 2022–2024 period. The institution stands out for its interdisciplinary collaboration, its attention to vulnerable patients through compassionate use programs (EAP), and its participation in national and international studies, mainly sponsored by non profit organizations. However, the lack of a centralized Trial Office and dedicated infrastructure limits the efficiency and visibility of its research activities, which are still largely based on individual initiatives. The General Management aims to strengthen the organization by establishing dedicated structures, integrating research into the institution's mission, and developing a regional oncology network to improve access to therapies*

S O M M A R I O

**1.** L'Ospedale San Carlo di Potenza
**2.** Ambiti e tipologia della ricerca clinica e della sperimentazione
**3.** Strutture dedicate alla sperimentazione e supporto da parte di enti e aziende sperimentatrici
**4.** Conclusioni
**5.** Ringraziamenti

* *Ferdinando Di Carlo*, Professore associato di Economia Aziendale, Università della Basilicata.

*Raffaele Adinolfi*, Ricercatore t.d.b. di Economia Aziendale, Università della Basilicata.

*Giuseppe Spera*, Direttore Generale dell'AOR San Carlo di Potenza.

*Domenico Bilancia*, Direttore del Dipartimento Oncologico, AOR San Carlo di Potenza.

**MECOSAN** – ISSN 1121-6921, ISSNe 2384-8804, 2024, 131 DOI: 10.3280/mesa2024-131oa20261



Copyright © FrancoAngeli
This work is released under Creative Commons Attribution - Non-Commercial – No Derivatives License. For terms and conditions of usage please see: http://creativecommons.org

*and patient recruitment. This transformation requires a cultural and managerial shift to consolidate the Hospital's role within the national scientific landscape.*

*Keywords: Hospital Management, Clinical trials, Organizational efficiency.*

Articolo sottomesso: 15/05/2025, accettato: 06/06/2025

### 1. L'Ospedale San Carlo di Potenza

L'Ospedale San Carlo di Potenza rappresenta oggi la principale realtà sanitaria della Regione Basilicata e una delle più importanti del Sud Italia. Istituito nel 1810 con Decreto dell'allora Re di Napoli, Gioacchino Murat, la primissima sede fu presso il castello Guevara, nel centro della città. Nel 1938 fu spostata nel rione Santa Maria, con l'intento di unificare il San Carlo, il policlinico Gianturco, il Sanatorio e il Laboratorio di Igiene e Sanità al fine di creare una cittadella sanitaria denominata "Istituti clinici riuniti di Santa Maria". Agli inizi degli anni Settanta maturò la decisione di dar vita al complesso ospedaliero di Macchia Romana, progettato dall'architetto Lenci, dove le attività iniziarono ufficialmente dal luglio del 1977 con i primi ricoveri nel padiglione A.
Dal punto di vista normativo, in relazione alle innovazioni del Sistema sanitario Nazionale, è stato prima individuato quale ospedale di rilevo nazionale e di alta specializzazione con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 31 agosto 1993 e poi costituito in Azienda Ospedaliera, con effetto dal 6 marzo 1995, con Decreto del Presidente della Giunta Regionale della n. 109 del 1° febbraio 1995, attuativo della Legge Regionale n. 50 del 24 dicembre 1994. Con Legge Regionale n. 1 del 30 Gennaio 2007 è stato accorpato all'Azienda, dal 2 febbraio 2007, il Presidio Ospedaliero "San Francesco di Paola" di Pescopagano. Con l'art. 2, comma 6, della L.R. 1° luglio 2008 n. 12 è stato stabilito che L'Azienda Ospedaliera "Ospedale S. Carlo" di Potenza assumesse la denominazione di Azienda Ospedaliera Regionale "S. Carlo" ed esercita le funzioni di riferimento per le alte specialità e per le reti cliniche integrate dei servizi ospedalieri. A essa appartengono:

- l'Ospedale "S. Carlo" di Potenza;
- il Presidio Ospedaliero di Pescopagano "San Francesco di Paola";
- il Presidio Ospedaliero di Melfi "San Giovanni di Dio";
- il Presidio Ospedaliero di Lagonegro;
- il Presidio Ospedaliero di Villa d'Agri "San Pio da Pietrelcina".

Nello specifico, nell'ambito di tali presidi:

- l'Ospedale San Carlo di Potenza è individuato come DEA di II livello e struttura di riferimento per l'alta specializzazione per le discipline di Cardiochirurgia e Neurochirurgia, nonché Hub di numerose reti interaziendali quali quelle tempo dipendenti (Rete IMA, Rete Stroke e Rete dei traumi maggiori);
- i Presidi Ospedalieri di Lagonegro, Melfi e Villa d'Agri garantiscono l'offerta ospedaliera per situazioni acute di medio bassa complessità per i vari comprensori della Provincia di Potenza;
- il Presidio Ospedaliero di Pescopagano a vocazione riabilitativa, con posti letto di riabilitazione neuro-

**MECOSAN** – ISSN 1121-6921, ISSNe 2384-8804, 2024, 131 DOI: 10.3280/mesa2024-131oa20261



Copyright © FrancoAngeli
This work is released under Creative Commons Attribution - Non-Commercial – No Derivatives License. For terms and conditions of usage please see: http://creativecommons.org

motoria (codice 56) e posti letto di codice 60 (lungodegenza) già attivi e posti letto per pazienti con gravi cerebrolesioni (codice disciplina 75) e con mielolesioni (codice disciplina 28) in fase di attivazione.

L'Azienda con i suoi 215 anni di storia alle spalle raffigura comunque oggi una realtà di avanguardia a livello nazionale. Sette padiglioni ospedalieri per più di 30 unità operative complesse organizzate in dieci dipartimenti, una superficie coperta di 130 mila metri quadrati. A standard elevati si accompagnano punte di eccellenza: dal dipartimento del cuore alla neurochirurgia, dalla oncologia all'ematologia, alla nefro-urologia e alla reumatologia.

Dal punto di vista della sua mission, l'Azienda Ospedaliera Regionale "S. Carlo", oltre a provvedere all'erogazione di prestazioni sanitarie, finalizzate a garantire diagnosi, cura e riabilitazione di numerose patologie, anche di medio-bassa complessità e a contribuire alla promozione, al mantenimento e allo sviluppo dello stato di salute della popolazione del territorio regionale, perseguendo sinergie con le Aziende Sanitarie per implementare e sviluppare un modello organizzativo a rete integrata, definisce e sviluppa le attività di formazione, ricerca e innovazione. Nello specifico, la formazione e la ricerca sono strumenti fortemente integrati e interdipendenti, finalizzati al miglioramento dell'assistenza erogata. In particolare, la ricerca, oltre che significare studi clinici o di laboratorio, trasferita nella pratica quotidiana della attività assistenziale, diventa un modo di agire dell'operatore.

In tal senso, per quanto riguarda la sperimentazione clinica, l'Azienda si è sempre distinta per una forte attività, con numerosi studi, sia mono-specialistici che pluri-specialistici, anche in collaborazione con altri centri, che hanno portato negli ultimi anni a sviluppare alcune esigenze di carattere organizzativo e di sburocratizzazione. In particolare, la sua vocazione territoriale, con ambulatori strutturati dislocati nella provincia, ha permesso di sviluppare modalità di sperimentazione clinica innovative, con un'attenzione al paziente, dove la prestazione è "portata" nell'ambulatorio, e si evita per lo stesso un accumulo di stress. Si precisa che l'interpretazione dei dati presenti nel presente studio si basa sulle informazioni fornite dai dirigenti medici delle strutture sanitarie coinvolte, sulla loro collaborazione e testimonianza.

## 2. Ambiti e tipologia della ricerca clinica e della sperimentazione

L'Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo di Potenza si distingue per un'intensa attività di ricerca e sperimentazione clinica, che nel triennio 2022-2024 ha prodotto 73 studi scientificamente validati. Questo dato testimonia un impegno strutturato e costante nell'innovazione scientifica, orientato alla traduzione dei risultati della ricerca in applicazioni cliniche concrete. L'approccio seguito dall'azienda si caratterizza per la capacità di coniugare studi monospecialistici con progetti a forte valenza interdisciplinare. Se da un lato molte sperimentazioni si sviluppano all'interno di singoli ambiti clinici con competenze altamente specializzate, dall'altro lato numerosi protocolli si caratterizzano per la collaborazione tra più discipline. Questa sinergia si osserva in parti-

**MECOSAN** – ISSN 1121-6921, ISSNe 2384-8804, 2024, 131 DOI: 10.3280/mesa2024-131oa20261



Copyright © FrancoAngeli
This work is released under Creative Commons Attribution - Non-Commercial –
No Derivatives License. For terms and conditions of usage please see: http://creativecommons.org

colare nei contesti più complessi, come l'oncologia, dove oncologi, ematologi, radioterapisti, cardiologi, chirurghi e biologi molecolari lavorano congiuntamente per affrontare le sfide terapeutiche legate a neoplasie resistenti, recidivanti o caratterizzate da specifici profili genetico-molecolari. In parallelo, l'Azienda sta avviando la strutturazione di una rete oncologica territoriale attraverso l'implementazione di Punti di Accesso ai Servizi Sanitari (PASS), con l'obiettivo di migliorare la qualità dell'assistenza nei centri periferici e, al contempo, favorire un arruolamento più efficace e capillare dei pazienti nelle sperimentazioni cliniche. Analogamente, nella gestione delle condizioni critiche affrontate in ambito cardiologico e intensivo, la cooperazione tra cardioanestesisti, rianimatori e specialisti di area medica rappresenta un valore aggiunto nella definizione di percorsi clinici integrati. Il focus delle sperimentazioni si concentra su patologie ad alto impatto clinico e sociale, come i tumori solidi e le emopatie maligne, le sindromi da insufficienza d'organo, le malattie autoimmuni sistemiche e le infezioni ospedaliere. Le innovazioni terapeutiche spaziano dall'impiego di farmaci target e immunoterapie di nuova generazione, alla sperimentazione di anticorpi monoclonali e bispecifici, fino all'utilizzo di tecnologie emergenti come l'imaging avanzato, la profilazione genetica e immunologica e i dispositivi per il monitoraggio intraoperatorio. Le sperimentazioni si distribuiscono su diverse aree terapeutiche, come mostra la Fig. 1.

Il dato più rilevante riguarda l'oncologia, con 45 studi attivi, pari a oltre il 60% del totale. Questo riflette non solo la rilevanza clinica delle patologie oncologiche, ma anche la vitalità scientifica di questo ambito all'interno dell'Ospedale. Le sperimentazioni oncologiche abbracciano numerose neoplasie solide, tra cui colon-retto, mammella, polmone, pancreas, stomaco, endometrio, vie biliari, prostata e melanoma. I progetti si sviluppano

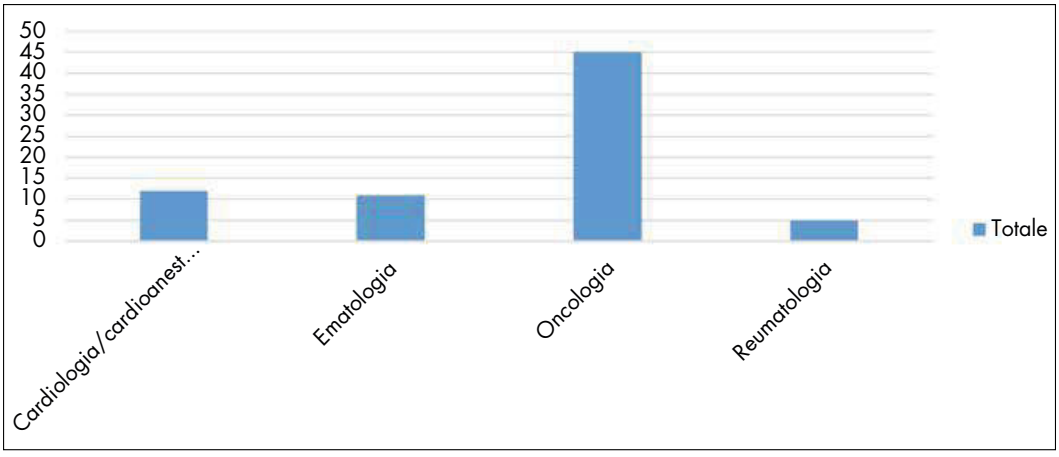



**Fig. 1**
Distribuzione delle sperimentazioni per ambito terapeutico (Ospedale San Carlo 2022-2024)

MECOSAN – ISSN 1121-6921, ISSNe 2384-8804, 2024, 131 DOI: 10.3280/mesa2024-131oa20261



Copyright © FrancoAngeli
This work is released under Creative Commons Attribution - Non-Commercial –
No Derivatives License. For terms and conditions of usage please see: http://creativecommons.org

su diversi livelli: dalla sperimentazione di nuovi farmaci a quella di combinazioni terapeutiche avanzate, fino alla validazione di biomarcatori e strumenti diagnostici. Centrale è l'adozione di terapie target e immunoterapie, con uno sguardo costante verso sottotipi molecolari specifici come HER2+, RAS mutato e KRAS G12C. A conferma della portata di queste attività, si registrano numerose collaborazioni interdisciplinari che coinvolgono oncologi, radioterapisti, biologi molecolari, chirurghi e patologi clinici. Uno degli aspetti più interessanti è la crescente importanza degli studi di fase II, che fungono da ponte tra la ricerca preclinica e l'applicazione su larga scala. Per esempio, lo studio REVOLUTION valuta l'aggiunta di acido valproico alla chemioterapia tradizionale in pazienti con carcinoma del colon-retto metastatico e mutazioni RAS, una strategia che potrebbe aprire nuove strade per il trattamento di tumori particolarmente aggressivi.

Cardiologia e cardioanestesia contribuiscono al panorama della sperimentazione clinica con 12 studi attivi. L'attenzione è rivolta in particolare alla gestione di condizioni acute e critiche come ARDS, shock cardiogeno, disfunzione miocardica settica, insufficienza renale acuta e danno miocardico in contesto chirurgico. Le ricerche si estendono anche alla gestione perioperatoria nella chirurgia maggiore addominale e toracica e coinvolgono pienamente le unità di terapia intensiva e rianimazione. Questo approccio sinergico consente di affrontare in modo multidimensionale i casi clinici più complessi, integrando competenze cardiologiche, anestesiologiche e intensive.

L'ematologia segue con 11 studi attivi, focalizzati su patologie ematologiche complesse come i linfomi follicolare, diffuso a grandi cellule B e di Hodgkin, nonché sulla leucemia linfatica cronica, il mieloma multiplo e l'emoglobinuria parossistica notturna. In questo ambito, il San Carlo partecipa a studi clinici multicentrici anche a livello internazionale, valutando farmaci di nuova generazione e trattamenti su misura per categorie fragili, come i pazienti anziani o con comorbidità. Gli studi in questo ambito sono per lo più di fase III, con un chiaro focus su terapie innovative che combinano chemioterapia e immunoterapia. Un esempio emblematico è lo studio OLYMPIA-2, che valuta l'efficacia di odronextamab, un anticorpo bispecifico anti-CD20 e anti-CD3, in confronto al tradizionale rituximab. Questo tipo di ricerca non solo mira a migliorare gli outcome terapeutici, ma anche a ridurre gli effetti collaterali, ottimizzando i protocolli di cura per pazienti spesso fragili.

Le sperimentazioni nell'ambito della reumatologia si concentrano prevalentemente sulle malattie autoimmuni sistemiche e infiammatorie croniche, come l'artrite reumatoide, l'artrite psoriasica e le connettiviti sistemiche ANA-positive. Un elemento distintivo è l'interazione con l'oncologia nella valutazione degli effetti collaterali reumatologici dei trattamenti immunoterapici, evidenziando un modello di collaborazione trasversale che include anche ambiti dermatologici e gastroenterologici.

Il quadro è completato da studi sulle malattie infettive – con particolare interesse per la resistenza agli antibiotici e le infezioni nosocomiali – e sulle malattie rare, con una significativa attenzione per la fibrosi cistica e i nuovi approcci terapeutici.

**MECOSAN** – ISSN 1121-6921, ISSNe 2384-8804, 2024, 131 DOI: 10.3280/mesa2024-131oa20261



Copyright © FrancoAngeli
This work is released under Creative Commons Attribution - Non-Commercial –
No Derivatives License. For terms and conditions of usage please see: http://creativecommons.org

Le ricerche e sperimentazioni condotte nel triennio 2022-2024 si dividono in tre tipologie: i trial clinici (o sperimentazioni cliniche) prevedono un intervento attivo sul paziente e sono finalizzati a valutare efficacia e sicurezza di nuovi farmaci, dispositivi o approcci terapeutici in maniera controllata e regolamentata. Gli studi osservazionali raccolgono dati senza intervenire direttamente con trattamenti, offrendo una fotografia realistica della pratica clinica e dell'evoluzione delle patologie. Gli Expanded Access Program (EAP), o programmi di uso compassionevole, permettono a pazienti affetti da malattie gravi o rare di accedere a trattamenti ancora non autorizzati, quando non esistono alternative terapeutiche valide.

La distribuzione percentuale vede una predominanza di studi clinici, pari al 43,84%, a testimonianza dell'impegno attivo dell'Ospedale nella sperimentazione controllata di nuove terapie. Seguono da vicino gli studi osservazionali, con il 41,10%, che rappresentano una componente fondamentale della produzione scientifica e della conoscenza real-world, integrando e supportando le evidenze raccolte negli studi sperimentali. Infine, la presenza del 15,07% di EAP indica una particolare attenzione dell'istituto verso i pazienti in condizioni cliniche critiche, e una capacità operativa nel garantire accesso precoce a farmaci sperimentali, potenzialmente salvavita. Nel loro insieme, questi dati descrivono una strategia di ricerca articolata, bilanciata e orientata sia all'innovazione che alla cura centrata sul paziente.

L'analisi della distribuzione delle fasi di sviluppo – limitata agli studi sperimentali per i quali ha senso applicare questa classificazione (escludendo quindi studi osservazionali, EAP ecc.) – rappresenta una fotografia eloquente dell'orientamento e delle priorità della ricerca in esame. Con la metà degli studi concentrati nella fase III (50,00%), emerge chiaramente un profilo maturo e orientato alla validazione clinica. Questa preponderanza suggerisce un forte impegno nella ricerca confermativa, quella che tra-

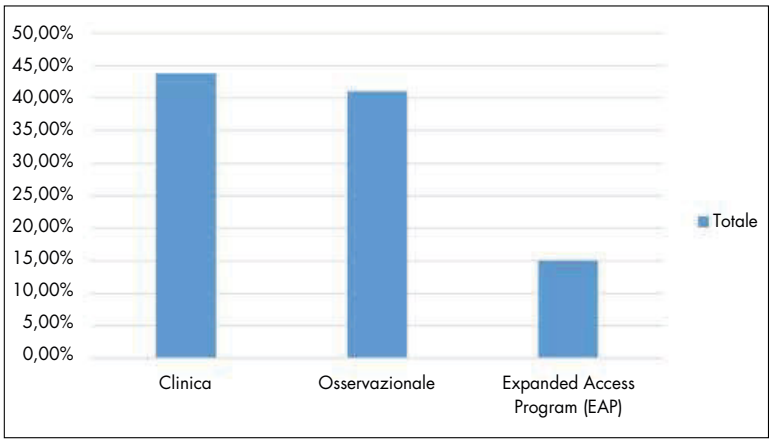



**Fig. 2**
Distribuzione delle sperimentazioni per tipologia

MECOSAN – ISSN 1121-6921, ISSNe 2384-8804, 2024, 131 DOI: 10.3280/mesa2024-131oa20261



Copyright © FrancoAngeli
This work is released under Creative Commons Attribution - Non-Commercial – No Derivatives License. For terms and conditions of usage please see: http://creativecommons.org

sforma ipotesi terapeutiche in realtà cliniche, portando nuove opzioni terapeutiche più vicine al letto del paziente. Accanto a questa solida base di studi di fase III, spicca una significativa componente di fase II (35,29%), che rappresenta il cuore pulsante dell'innovazione terapeutica. La fase IV, seppur presente in misura minore (14,71%), completa il quadro di una realtà dinamica, ben inserita nel circuito della ricerca clinica nazionale e internazionale. Va evidenziato che la struttura non è accreditata per lo svolgimento di attività di ricerca di fase 1, che resta un'opzione di ampliamento strategico perseguibile verso una ricerca più pionieristica.

Gli studi hanno adottato diversi disegni metodologici: dagli RCT (randomizzati controllati), considerati gold standard per la loro rigorosa metodologia, agli studi aperti (open-label) dove sia pazienti che ricercatori conoscono il trattamento assegnato; dai trial in doppio cieco, che eliminano possibili bias mantenendo sia pazienti che sperimentatori all'oscuro dell'allocazione terapeutica, agli studi a singolo braccio - particolarmente utili per malattie rare o fasi precoci di ricerca - fino ai più innovativi protocolli adattativi, che permettono modifiche in corso d'opera basandosi sui risultati intermedi per ottimizzare tempi e risorse.

Il 53% degli studi censiti per il periodo 2022-2024 è tuttora in corso, mentre il 40% risulta chiuso. Il 4% degli studi è in fase di avvio mentre il 3% è in fase di chiusura.

La durata delle sperimentazioni è abbastanza varia si va da progetti brevi di durata annuale o infrannuale (circa l'8% del totale) a progetti di durata biennale o triennale (oltre il 60% del totale). Il 22% dei progetti è di durata quinquennale, mentre il restante 10% è di durata maggiore di 5 anni.

Sostanzialmente equilibrata la distribuzione delle ricerche e sperimentazioni di respiro internazionale (54%) e quelle sviluppate in ambito nazionale (45%).

L'analisi delle ricerche e sperimentazioni mostrano una netta predominanza di studi promossi da enti non profit (69,86%) rispetto a quelli sponsorizzati da aziende profit (30,14%). Ciò testimonia un significativo coinvolgimento in studi indipendenti, spesso promossi da istituzioni accademiche, fondazioni o reti di ricerca collaborative. Questa tendenza riflette un orientamento verso una ricerca più "pura", meno condizionata da logiche commerciali e più focalizzata sull'avanzamento scientifico e sul beneficio clinico. D'altra parte, la quota del 30% di studi profit dimostra comunque un'attiva collaborazione con l'industria farmaceutica, essenziale per accedere a terapie innovative e risorse per la sperimentazione. Questo equilibrio tra indipendenza della ricerca e partnership con aziende rappresenta una combinazione virtuosa, che permette di coniugare rigore scientifico e opportunità di sviluppo terapeutico.

### 3. Strutture dedicate alla sperimentazione e supporto da parte di enti e aziende sperimentatrici

L'Ospedale San Carlo attualmente non dispone di una gestione accentrata delle attività di sperimentazione clinica. Le collaborazioni con enti di ricerca, università e aziende farmaceutiche o biotecnologiche, invece di essere il frutto di un'attività sistemica e riconosciuta a livello istituzionale, si

**MECOSAN** – ISSN 1121-6921, ISSNe 2384-8804, 2024, 131 DOI: 10.3280/mesa2024-131oa20261



Copyright © FrancoAngeli
This work is released under Creative Commons Attribution - Non-Commercial –
No Derivatives License. For terms and conditions of usage please see: http://creativecommons.org

sviluppano prevalentemente attraverso relazioni individuali tra i professionisti dell'ospedale e i referenti delle altre organizzazioni. Questo approccio relazionale, seppur talvolta efficace, espone l'ente sanitario al rischio di frammentazione, discontinuità e limitata scalabilità delle iniziative di ricerca, oltre a compromettere la capacità attrattiva e la visibilità dell'Ospedale sul piano nazionale e internazionale. La direzione consapevole delle criticità legate a questo modello sta ipotizzando piani di rinnovamento organizzativo e di potenziamento delle strutture di ricerca. L'assenza di un trial office o di una struttura organizzativa dedicata che coordini in maniera centralizzata tutte le attività amministrative, regolatorie e gestionali legate alla ricerca, comporta un forte limite nella capacità dell'Azienda di programmare, valorizzare e monitorare sistematicamente l'impatto della propria attività di ricerca clinica. Ne deriva una significativa difficoltà nel quantificare in modo strutturato e tracciabile il valore economico e non economico generato dalla sperimentazione, che pure rappresenta un'importante risorsa per il settore sanitario. In linea di massima l'Ospedale ha ricevuto:

Finanziamenti: includono contributi per coprire i costi diretti dello studio (personale dedicato alla ricerca, esami di laboratorio specifici, procedure extra protocollo), costi amministrativi e overhead. Le aziende profit di norma forniscono finanziamenti "per paziente arruolato". Va evidenziato che nella stragrande maggioranza dei casi i responsabili della ricerca (Principal Investigator) hanno rinunciato alla quota di compenso loro spettante. Ciò evidenzia l'elevato livello di impegno etico e professionale dei ricercatori coinvolti, che antepongono l'interesse scientifico e la cura dei pazienti a ogni vantaggio personale, contribuendo in modo determinante alla sostenibilità e alla realizzazione degli studi clinici, spesso in condizioni di risorse limitate.

Fornitura di Materiali e Prodotti Sperimentali: Fornitura gratuita dei farmaci sperimentali o dei dispositivi medici oggetto dello studio, kit specifici per la raccolta di campioni biologici, materiali di consumo specializzati richiesti dal protocollo. Non si riscontrano casi di donazioni di attrezzature. L'utilizzo di attrezzature in tutti i casi osservati è sempre stato temporaneo e le stesse sono state restituite al termine della ricerca.

Supporto Formativo: Formazione del personale medico, infermieristico e tecnico sui protocolli di studio specifici, sulle normative Good Clinical Practice (GCP), sull'utilizzo di specifici strumenti o piattaforme per la raccolta dati. Oltre alla formazione on site con specialisti, in diversi casi la formazione ha previsto la partecipazione dei team di ricerca a eventi formativi di rilievo nazionale e internazionale.

Supporto Scientifico e Tecnico: Collaborazione nella stesura del protocollo, supporto statistico per l'analisi dei dati, accesso a piattaforme elettroniche per la raccolta dati (eCRF), consulenza metodologica. Gli enti non profit e le reti accademiche sono spesso partner fondamentali per il supporto metodologico negli studi indipendenti.

È già stato evidenziato che l'Azienda non dispone di un Trial Office centralizzato, ovvero di una struttura unitaria e permanentemente dedicata alla gestione regolatoria, amministrativa e logistica degli studi clinici. In modo analogo, l'ospedale risulta sprovvisto

**MECOSAN** – ISSN 1121-6921, ISSNe 2384-8804, 2024, 131 DOI: 10.3280/mesa2024-131oa20261



Copyright © FrancoAngeli
This work is released under Creative Commons Attribution - Non-Commercial –
No Derivatives License. For terms and conditions of usage please see: http://creativecommons.org

di infrastrutture adeguatamente progettate per sostenere in maniera continuativa, organizzata e strutturata le attività di sperimentazione e ricerca clinica. Risultano assenti, per esempio, spazi dedicati e idonei per lo svolgimento delle visite di studio, laboratori specializzati per le attività di ricerca, locali destinati all'archiviazione sicura e conforme della documentazione, nonché aree attrezzate per la corretta conservazione, preparazione e gestione dei farmaci sperimentali. Inoltre, mancano figure professionali stabilmente dedicate al coordinamento delle sperimentazioni cliniche.

In alcuni ambiti di ricerca, la figura del data manager è presente, ma si tratta di professionisti contrattualizzati con fondi esterni, spesso finanziati direttamente dai progetti stessi, e non inquadrati come personale strutturato dell'ospedale. In altri contesti, il ruolo di data manager viene svolto da dipendenti dell'Azienda, ma inquadrati con profili professionali diversi da quelli specifici richiesti per la gestione della ricerca clinica. Questa carenza di assetti organizzativi e infrastrutturali rappresenta un limite rilevante allo sviluppo sistematico della ricerca clinica e sulla capacità dell'Azienda di attrarre studi da parte degli sponsor, e più in generale sulla possibilità di valorizzare appieno le competenze scientifiche e cliniche già presenti all'interno delle Unità Operative.

## 4. Conclusioni

L'Azienda Ospedaliera Regionale "San Carlo" di Potenza si conferma, alla luce delle analisi condotte, una realtà sanitaria e scientifica di rilievo, capace di coniugare la propria vocazione assistenziale con un impegno crescente nel campo della ricerca e della sperimentazione clinica. I risultati ottenuti nel triennio 2022-2024 evidenziano un tessuto professionale ricco di competenze, in grado di partecipare attivamente a studi clinici nazionali e internazionali, spesso con ricadute concrete sulla pratica clinica, sull'aggiornamento delle linee guida e sull'offerta terapeutica per i pazienti. A titolo esemplificativo, si allega un elenco delle collaborazioni multicentriche internazionali più significative. In particolare, l'alta incidenza di studi indipendenti e di fase avanzata evidenzia la solidità del profilo scientifico raggiunto, mentre l'attenzione agli Expanded Access Program sottolinea una spiccata sensibilità verso i bisogni dei pazienti più fragili. Tuttavia, tale vitalità scientifica non è ancora pienamente supportata da un'organizzazione interna coerente e strutturata. L'assenza di un Trial Office centralizzato e di infrastrutture dedicate alla sperimentazione clinica, unita alla carenza di personale stabilmente inquadrato per attività di ricerca, rappresenta un ostacolo significativo alla crescita ordinata e sostenibile dell'attività scientifica. Le collaborazioni, pur proficue, si sviluppano in modo prevalentemente informale, basate sull'iniziativa dei singoli professionisti più che su una regia istituzionale. Situazione tipica di una forma organizzativa che si avvicina all'"assemblea dei professionisti" e che richiede modelli di governo basati sulla fiducia diversi dal rigido comando-controllo (Borgonovi, 2023). Questo modello espone l'Azienda al rischio di dispersione delle energie e di impedire alla ricerca di diventare pienamente una "gestione caratteristica" o "seconda missione dell'ospedale" (Lega, 2024) oltre a determinare difficoltà nel posizionarsi stabilmente tra i

**MECOSAN** – ISSN 1121-6921, ISSNe 2384-8804, 2024, 131 DOI: 10.3280/mesa2024-131oa20261



Copyright © FrancoAngeli
This work is released under Creative Commons Attribution - Non-Commercial –
No Derivatives License. For terms and conditions of usage please see: http://creativecommons.org

centri di riferimento per la ricerca clinica a livello nazionale. Inoltre, è emersa con chiarezza la necessità di riconoscere formalmente l'attività di ricerca nell'ambito della valutazione delle performance individuali e di struttura, integrandola nella circolarità positiva che collega valori-regole-comportamenti-risultati (Borgonovi, 2024a). Questo aspetto non è solo una questione di equità nei confronti dei professionisti impegnati nella ricerca, ma costituisce anche un elemento strategico per incentivare una cultura scientifica diffusa e valorizzare il capitale umano esistente sviluppando una "capacity building" organizzativa attraverso un processo continuo di adeguamento e innovazione (Nicora, 2023). In questo senso la Direzione generale intende promuovere un cambiamento graduale, orientato sia al rafforzamento delle strutture di supporto alla ricerca sia alla diffusione di una cultura organizzativa maggiormente orientata alla valorizzazione della ricerca e dell'attività scientifica. Alla luce di quanto emerso, appare fondamentale avere una visione strategica per la quale ricerca e cura siano riconosciute come attività inscindibili (Nicora, 2023) e investire in una governance della ricerca più solida e sistemica. L'istituzione di un Trial Office aziendale, il potenziamento delle figure professionali dedicate, l'adeguamento infrastrutturale e l'integrazione della ricerca nei percorsi clinici rappresentano i pilastri su cui costruire un futuro in cui la sperimentazione non sia solo una componente aggiuntiva, ma parte integrante della mission aziendale, considerandola un vero e proprio servizio ai pazienti (Lega, 2024). Questa trasformazione richiede un cambiamento culturale nel management che a cui si richiede la "saggezza" necessaria a integrare conoscenze umanistiche, scientifiche ed empiriche (Borgonovi, 2023). La Direzione generale ha attivato un percorso di riflessione volto a individuare specifiche azioni, sia di tipo organizzativo (hard) che culturale e formativo (soft), da inserire nella programmazione e nei processi di riprogettazione organizzativa, con l'obiettivo di rafforzare il sostegno alla ricerca clinica. In questa direzione si colloca anche l'obiettivo dell'Azienda di sviluppare una rete oncologica territoriale, articolata in diversi punti di accesso (PASS), con l'intento di migliorare il livello qualitativo dei servizi sanitari erogati nei centri periferici e, al tempo stesso, ampliare le potenzialità di reclutamento dei pazienti per gli studi clinici. Questo approccio non solo rafforzerebbe il ruolo dell'Azienda nel panorama scientifico italiano, ma garantirebbe anche un ritorno diretto in termini di qualità assistenziale, accesso a terapie innovative e capacità di attrarre risorse e collaborazioni di alto profilo. Tutti fattori essenziali per la sostenibilità e lo sviluppo del sistema di tutela della salute nella logica bisogni-risorse, piuttosto che domanda-offerta (Nicora, 2023).

## 5. Ringraziamenti

Si ringraziano per la collaborazione i medici Cimminiello Michele, D'Angelo Salvatore, Padula Angela, Panarace Rocco Giovanni, Paternoster Gianluca, Pizzuti Michele e la data manager Dapoto Francesca.

**MECOSAN** – ISSN 1121-6921, ISSNe 2384-8804, 2024, 131 DOI: 10.3280/mesa2024-131oa20261



Copyright © FrancoAngeli
This work is released under Creative Commons Attribution - Non-Commercial –
No Derivatives License. For terms and conditions of usage please see: http://creativecommons.org

# BIBLIOGRAFIA

Borgonovi E. (2024). Diagnosi e cura per una malattia delle aziende complesse: la Managementocrazia. *Mecosan. Management ed economia sanitaria*, 129(1): 3-8.

Borgonovi E. (2024). Un pensiero circolare per una salute di qualità. *Mecosan. Management ed economia sanitaria*, 128.

Borgonovi E. (2023). Manager per il SSN del futuro: la visione di Henry Mintzberg. *Mecosan. Management ed economia sanitaria*, 127(3): 3-6.

Lega F. (2024). Commento. *Mecosan. Management ed economia sanitaria*, 127.

Nicora C. (2023). Position paper Ricerca e Sperimentazioni cliniche. *Mecosan. Management ed economia sanitaria*, 127(3): 117-121.

**MECOSAN** – ISSN 1121-6921, ISSNe 2384-8804, 2024, 131 DOI: 10.3280/mesa2024-131oa20261



Copyright © FrancoAngeli
This work is released under Creative Commons Attribution - Non-Commercial –
No Derivatives License. For terms and conditions of usage please see: http://creativecommons.org

# SORVEGLIANZA EPIDEMIOLOGICA IN CORSO DI PANDEMIA DA COVID-19: SCREENING NELLE AREE ROSSE DELLA REGIONE BASILICATA

di Ernesto Esposito • Dirigente Generale Dipartimento Politiche della Persona Regione Basilicata
Francesco Maglione • Direttore Patologia Clinica Laboratori Analisi Azienda Sanitaria di Potenza
Giuseppe Spera • Direttore Amministrativo Azienda Sanitaria di Potenza.

In riferimento alla pandemia da SARS-CoV-2 diversi studi hanno rilevato la presenza del virus e la contagiosità in persone asintomatiche. Dai test effettuati nell'ambito di un focolaio epidemico isolato su passeggeri e personale di una nave da crociera, la Diamond Princess, ben il 51% dei casi confermati è risultato asintomatico (1). Uno studio cinese condotto su 18 pazienti ha rilevato la presenza del virus nel naso e nella gola di pazienti asintomatici in quantità paragonabile a quella dei malati con sintomi, il che fa di loro soggetti potenzialmente infettivi; i risultati della ricerca indicano un picco di infezione immediatamente successivo alla comparsa dei primi sintomi (2).

A conferma di ciò è stata dimostrata una potenziale infezione Covid-19 da una persona asintomatica, una giovane donna rientrata da Wuhan in un cluster familiare di cinque pazienti ricoverati in ospedale con febbre e difficoltà respiratorie (3). Lo studio epidemiologico condotto in uno dei focolai italiani del Covid-19, Vò Euganeo, dal Dipartimento di Medicina molecolare dell'Università di Padova ha rilevato come la grande maggioranza dei contagiati fosse completamente asintomatica; l'indagine ha evidenziato che già al momento del primo caso sintomatico (20 febbraio) il 3% della popolazione risultava infetta, con una grossa percentuale di tale popolazione asintomatica. Infine, le stesse rilevazioni effettuate in Italia dall'Istituto superiore di sanità evidenziano un'incidenza dei pazienti asintomatici e paucisintomatici sul totale dei casi confermati in laboratorio pari rispettivamente al 26,9% e all'11,6% (4). Quanto alla risposta anticorpale nei confronti del Sars-CoV-2, un recente studio cinese (5), condotto su 285 pazienti, ha individuato la presenza di anticorpi entro 19 giorni dall'esordio dei sintomi nel 100% dei casi, con positività sierologica all'immunoglobulina G (IgG) antivirale. Un ulteriore recente lavoro (6) sottolinea la rilevante utilità di contributi di ricerca riportanti indicazioni sul titolo anticorpale e sulle funzionalità anticorpali per valutare la protezione immunitaria nei confronti di una possibile reinfezione e per lo sviluppo del vaccino.
Con le premesse scientifiche appena delineate, il presente studio, promosso dalla Regione Basilicata, si è posto il duplice obiettivo di rilevare la prevalenza dell'infezione attiva e pregressa in area rossa, ricercando sia i marcatori di infezione sia quelli di avvenuta esposizione, attraverso:
- l'individuazione dei soggetti positivi asintomatici o pauci-sintomatici, finalizzata a limitare la diffusione del contagio nelle aree rosse, sottoponendo a tampone un rilevante numero di persone nel giro di pochi giorni;
- la verifica del grado di immunizzazione della popolazione, effettuando sul medesimo campione la ricerca degli anticorpi.

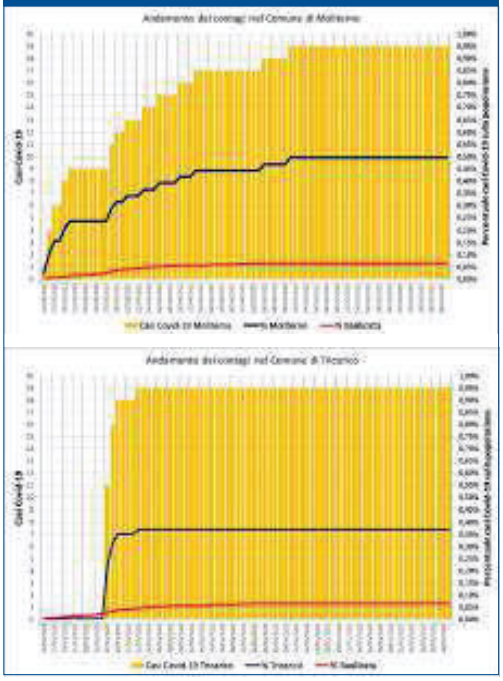
**Area di studio**

Nella prima fase dell'emergenza da SARS-CoV-2 la Regione Basilicata ha istituito due distinte zone rosse inglobanti, rispettivamente, i Comuni di Moliterno (Potenza) e Tricarico (Matera).
Il primo contagio da Covid-19 nel Comune di Moliterno è stato constatato in data 15 marzo 2020. Dopo solo due giorni i positivi erano già saliti a 6, costituenti circa un quarto dei casi dell'intera Regione Basilicata, pari all'1,56‰ della popolazione. Ritenendo la situazione del Comune di Moliterno particolarmente grave, tenuto conto del numero dei contagiati e dell'alto rischio di ulteriore e progressivo incremento con innesco di focolai di infezione in atto su tutto il territorio regionale, già con Ordinanza del Presidente della Giunta Regionale di Basilicata n. 7 del 17.03.2020 sono stati disposti fino al 3 aprile 2020:
- il divieto di allontanamento dal territorio comunale da parte di tutti gli individui presenti;
- il divieto di accesso nel territorio comunale, se non per il rientro presso il proprio domicilio, abita-

zione o residenza;
- la sospensione delle attività degli uffici della pubblica amministrazione, fatta salva l'erogazione dei servizi essenziali e di pubblica utilità.
La medesima Ordinanza ha concesso la possibilità di transito, in ingresso e in uscita dal territorio comunale di Moliterno, degli operatori sanitari e sociosanitari, del personale impegnato nei controlli e nell'assistenza nelle attività relative all'emergenza da Covid-19, nonché degli esercenti delle attività consentite sul territorio e di quelle strettamente strumentali ad esse, con obbligo di utilizzo dei dispositivi di protezione individuale. Relativamente al Comune di Tricarico, il focolaio si è innescato all'interno della struttura di riabilitazione, con un numero di 11 positivi rilevato in un solo giorno (27 marzo 2020). Nella stessa giornata, con Ordinanza n.12 il Presidente della Giunta regionale di Basilicata ha disposto restrizioni di accesso e di allontanamento analoghe a quelle operanti nel Comune di Moliterno.

Con nuova Ordinanza n.14 del 03.04.2020, le misure disposte per i Comuni di Moliterno e di Tricarico sono state confermate a tutto il 13 aprile. Con ulteriore Ordinanza del Presidente della Giunta Regionale di Basilicata n. 17 dell'11.04.2020, il termine di validità delle misure disposte per il Comune di Moliterno è stato definitivamente traslato a tutto il 3 maggio. Effettivamente le misure restrittive adottate sono risultate efficaci, come evidente dal repentino appiattimento della curva dei contagi (Figura 1). Nonostante ciò, il numero di positivi si è portato a 19 sia per il Comune di Moliterno, corrispondente a poco meno del 5‰ della popolazione, sia per il Comune di Tricarico, corrispondente al 3,7‰ della popolazione, valore superiore rispetto a quello di Regioni ben più interessate da contagio (Veneto, Marche,…) e di un ordine di grandezza più grande del dato regionale.
La rilevazione descritta nel presente studio ha interessato proprio i residenti nelle aree rosse costituite in Basilicata dai Comuni di Moliterno (Potenza) e Tricarico (Matera), sottoposte con Ordinanze del Presidente della Giunta al *"divieto di allontanamento dal territorio comunale da parte di tutti gli individui ivi presenti"* e al *"divieto di accesso nel territorio comunale"*. In particolare, nelle giornate 24-25-26 aprile è stato sottoposto ad indagine il campione estratto dalla popolazione del Comune di Moliterno e nelle giornate 8-9-10 maggio si è proceduto analogamente per il Comune di Tricarico. In entrambi i casi la rilevazione è stata effettuata - distribuendo le presenze nel corso dell'intera giornata - in palazzetti dello sport appositamente allestiti con più percorsi obbligati, composti ciascuno da una postazione per l'acquisizione del consenso informato, due postazioni per il prelievo ematico e una postazione per il tampone rinofaringeo.

**Figura 1.** Andamento del contagio, in valore assoluto e in rapporto alla popolazione, nei Comuni di Moliterno e di Tricarico e raffronto con l'incidenza percentuale in Regione Basilicata



**Materiali e metodi**

Il protocollo di indagine messo a punto ha previsto l'effettuazione di test di biologia molecolare real-time RT-PCR su secrezioni respiratorie raccolte mediante tampone rinofaringeo, con amplificazione di specifici frammenti estratti dell'RNA virale, e di test sierologici per l'identificazione di anticorpi IgM e IgG specifici per l'agente di infezione da SARS-CoV-2. In particolare, sono state impiegate tre metodiche sierologiche aventi le seguenti caratteristiche generali:
**1. metodica 1:** test rapido immunocromatografico qualitativo a membrana per la rilevazione di anticorpi SARS-CoV-2[1] su sangue intero, siero o plasma, finalizzato alla rilevazione delle due componenti IgG e IgM. La cassetta test contiene particelle di oro colloidale coniugate con antigeni spe-

1 BIOSYNEX COVID-19 BSS (BIOSYNEX)

**Figura 2.** Operazioni di screening nei Comuni di Moliterno e di Tricarico

cifici, e anticorpi anti-IgM e anti-IgG umani rivestiti (coattati) sulla membrana;
**2. metodica 2:** test su siero per ricerca anticorpi IgG e IgM diretti verso le proteine N e S1/S2 SARS-CoV-2, con immunodosaggio delle IgG e IgM anti2019-nCoV in chemiluminescenza con anticorpi a cattura[2];
**3. metodica 3:** test su siero per ricerca anticorpi IgG diretti verso le proteine S1/S2 SARS-CoV-2. Le proteine S1/S2 sono derivate dalla proteina spike SARS-CoV-2 e sono responsabili del legame e della fusione del virus con la cellula ospite; la proteina spike e i suoi antigeni sono il principale bersaglio dell'antigene degli anticorpi neutralizzanti.[3]

Tale metodica è tipologicamente corrispondente a quella individuata dal Ministero della salute, pur se di diverso produttore.
Risultando impossibile procedere all'indagine a tappeto sull'intera popolazione delle aree rosse, in termini sia di tempi che di disponibilità di tamponi e kit diagnostici, e nella consapevolezza dell'elevata virulenza del Covid-19 dimostratasi in molti nuclei familiari dei casi positivi rilevati in Regione, lo studio è stato effettuato su campione randomizzato, pur selezionando alcuni criteri di vantaggio. In particolare, per la selezione del campione si è proceduto ad un campionamento probabilistico a grappolo, con cluster rappresentati dalle famiglie, e all'identificazione - nell'ambito della famiglia - del componente a più alta probabilità di contagio.
L'individuazione delle famiglie è stata possibile grazie al coinvolgimento delle Amministrazioni Comunali interessate dallo screening, che hanno proceduto ad una randomizzazione semplice del campione, estraendo i nuclei familiari dall'anagrafe e selezionandone mediante sorteggio il 50% da sottoporre ad indagine.

Le stesse Amministrazioni hanno, poi, proceduto a contattare direttamente e telefonicamente detti nuclei individuando, mediante somministrazione di un semplice questionario, il componente prescelto. Avendo la rilevazione promossa dalla Regione Basilicata anche lo scopo di limitare il contagio, quale criterio di vantaggio la scelta dei soggetti è caduta su coloro maggiormente attivi dell'intero nucleo familiare in quanto deputati allo svolgimento delle attività fuori dall'abitazione (rifornimento alimentare, lavoro, altre attività di contatto sociale) e quindi potenziale vettore del contagio. Grazie all'intervento delle Amministrazioni Locali, l'adesione al progetto è stata completa, con rinunce assolutamente episodiche.

Secondo la procedura descritta è stato quindi sottoposto a tampone rinofaringeo e ad analisi sierologica un rappresentante per ogni cluster familiare. Nell'individuazione del campione è stato successivamente verificato che la distribuzione per fasce di età (Figure 3 e 4), pur con riduzione delle fasce più giovani e di quelle più anziane meno propense ad aderire allo screening, nonché l'incidenza del sesso (circa 60% uomini e 40% donne) fossero coerenti con i dati dell'intera popolazione dei Comuni screenati. Complessivamente il campione esaminato per i due Comuni di Moliterno e Tricarico è costituito da 2100 unità, pari ad oltre il 23,4% della popolazione residente. Parallelamente le Amministrazioni locali hanno coinvolto i pazienti contagiati da SARS-CoV-2 e guariti, differenti rispetto a quelli coinvolti nello screening, quali casi di controllo da sottoporre a

2 MAGLUMI™ IgG e IgM anti-2019-nCoV (SNIBE)
3 LIAISON® SARS-CoV-2 S1/S2 IgG test (DIASORIN)

**Figura 3.** Distribuzione per fasce d'età della popolazione e del campione selezionato per il Comune di Moliterno

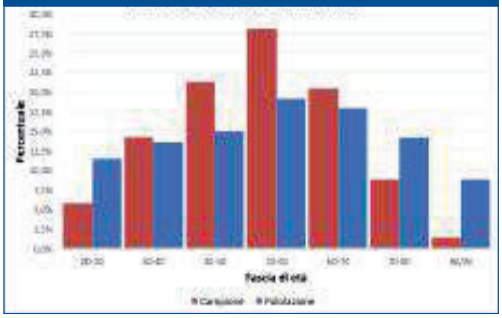
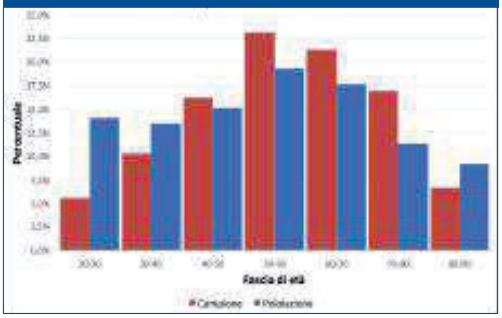


**Figura 4.** Distribuzione per fasce d'età della popolazio-ne e del campione selezionato per il Comune di Tricarico



sola ricerca anticorpale mediante indagine sierologica. Anche l'adesione di tali pazienti residenti in area rossa è risultata molto elevata. Sono stati testati ben 36 pazienti già positivi al Covid-19 e per i quali è intervenuta la certificazione di guarigione, a seguito di tre tamponi sottoposti a PCR negativi, ovvero siano in via di guarigione (Tabella 1).

**Tabella 1.** Casistica di controllo sottoposta a test sierologico

| N | SESSO | ETA' | DATA INFEZIONE | DATA GUARIGIONE | N | SESSO | ETA' | DATA INFEZIONE | DATA GUARIGIONE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | M | 55 | 27/03/2020 | 17/04/2020 | 20 | M | 22 | 01/04/2020 | 16/05/2020 |
| 2 | F | 48 | 24/03/2020 | 02/05/2020 | 21 | F | 21 | 01/04/2020 | 18/05/2020 |
| 3 | F | 79 | 27/03/2020 | 02/05/2020 | 22 | F | 70 | 26/05/2020 | 05/06/2020 |
| 4 | F | 26 | 27/03/2020 | 16/04/2020 | 23 | M | 24 | 27/03/2020 | 13/04/2020 |
| 5 | F | 44 | 27/03/2020 | POSITIVA | 24 | F | 41 | 30/04/2020 | 18/05/2020 |
| 6 | M | 11 | 27/03/2020 | 22/05/2020 | 25 | M | 44 | 27/03/2020 | 30/04/2020 |
| 7 | F | 17 | 27/03/2020 | 30/04/2020 | 26 | M | 27 | 29/03/2020 | 03/05/2020 |
| 8 | F | 19 | 27/03/2020 | 15/05/2020 | 27 | F | 25 | 29/03/2020 | 11/05/2020 |
| 9 | M | 50 | 29/03/2020 | 06/05/2020 | 28 | F | 41 | 06/05/2020 | 16/05/2020 |
| 10 | F | 50 | 28/03/2020 | 16/05/2020 | 29 | M | 16 | 07/05/2020 | 20/05/2020 |
| 11 | M | 53 | 28/03/2020 | 16/05/2020 | 30 | F | 35 | 31/03/2020 | 24/04/2020 |
| 12 | M | 40 | 28/03/2020 | 24/04/2020 | 31 | F | 18 | 21/05/2020 | 06/06/2020 |
| 13 | F | 52 | 01/04/2020 | 18/05/2020 | 32 | M | 40 | 21/05/2020 | 06/06/2020 |
| 14 | F | 37 | 29/03/2020 | 05/05/2020 | 33 | F | 35 | 18/05/2020 | POSITIVO |
| 15 | M | 30 | 27/03/2020 | 12/05/2020 | 34 | M | 47 | 21/04/2020 | 06/05/2020 |
| 16 | M | 49 | 27/03/2020 | 05/05/2020 | 35 | F | 65 | 22/05/2020 | 05/06/2020 |
| 17 | F | 53 | 27/03/2020 | 23/04/2020 | 36 | M | 38 | 12/05/2020 | POSITIVO |
| 18 | M | 15 | 12/04/2020 | 16/05/2020 | 37 | F | 39 | 21/05/2020 | 02/06/2020 |
| 19 | F | 41 | 29/03/2020 | 11/05/2020 | 38 | F | 36 | 12/05/2020 | POSITIVO |

## RISULTATI

L'indagine ha consentito di stimare la distribuzione della popolazione tra tre condizioni – mancata esposizione all'infezione, infezione attiva, infezione pregressa – con conseguente possibilità di prevedere l'evoluzione dell'epidemia e quindi di porre in atto le strategie di contenimento più opportune anche per far ripartire l'economia.
Tutti i 2.100 individui del campione studiato sono stati sottoposti sia a tampone rinofaringeo per la ricerca dell'RNA virale, sia a indagine sierologica per la rilevazione anticorpale.

**Indagine mediante tamponi rinofaringei per la ricerca dell'RNA virale sul campione**
Lo screening ha rilevato un solo caso, una donna di 63 anni completamente asintomatica, positivo al test di biologia molecolare PCR per l'estrazione dell'RNA virale su secrezioni respiratorie raccolte mediante tampone rinofaringeo, quindi con infezione da SARS-CoV-2 in corso.

**Indagine sierologica sui casi di controllo**
L'analisi sui casi di controllo (Figura 5) ha dimostrato come 33 casi (87% del totale) manifestino anticorpi IgG, di cui ben 30 verso le proteine S1/S2 derivate dalla proteina spike SARS-CoV-2, responsabili del legame e della fusione del virus con la cellula ospite.
Solo 18 casi (47% del totale) manifestano positività nei confronti degli anticorpi IgM diretti verso le proteine N e S1/S2.
Per 16 casi (42% del totale) si rilevano i soli anticorpi IgG, mentre 4 casi (10% del totale) sono caratterizzati dalla totale assenza di IgG e IgM.

**Indagine sierologica sul campione**
L'analisi sierologica (Tabella 2 e Figura 6) ha fatto segnalare positività intesa come rilevazione di anticorpi IgG o IgM con almeno una metodica in 94 casi sui 2100 totali, pari al 4,48%.
Ciò che, tuttavia, emerge dall'analisi è una evidente dispersione dei risultati, con ben 77 positività (82%) fatte segnalare da un solo metodo diagnostico.
In particolare, dei 94 casi complessivi ben 35 sono rappresentati da esiti positivi rilevati mediante test rapido (metodica 1). Delle rimanenti 42 positività singole, 19 sono relative alla metosdica 2 e 23 si riferiscono alla metodica 3.

**Figura 5.** Risultati delle metodiche sierologiche sui casi di controllo

**Tabella 2.** Risultati delle metodiche sierologiche sul campione di popolazione coinvolto nello screening

| N | Metodica 1 IgM | Metodica 2 IgM | Metodica 1 IgG | Metodica 2 IgG | Metodica 3 IgG |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | P | P | P | P | P |
| 2 | P | P | P | P | P |
| 3 | | P | P | P | P |
| 4 | P | | P | P | P |
| 5 | P | | P | P | P |
| 6 | P | P | P | | P |
| 7 | P | P | P | | P |
| 8 | | | P | P | P |
| 9 | | | | P | P |
| 10 | | | | P | P |
| 11 | | | P | | P |
| 12 | | | P | | P |
| 13 | | | P | | P |
| 14 | | P | | | P |
| 15 | P | | P | | |
| 16 | P | P | | | |
| 17 | P | P | | | |
| 18 | | | | | P |
| 19 | | | | | P |
| 20 | | | | | P |
| 21 | | | | | P |
| 22 | | | | | P |
| 23 | | | | | P |
| 24 | | | | | P |
| 25 | | | | | P |
| 26 | | | | | P |
| 27 | | | | | P |
| 28 | | | | | P |
| 29 | | | | | P |
| 30 | | | | | P |
| 31 | | | | | P |
| 32 | | | | | P |
| 33 | | | | | P |
| 34 | | | | | P |
| 35 | | | | | P |
| 36 | | | | | P |
| 37 | | | | | P |
| 38 | | | | | P |
| 39 | | | | | P |
| 40 | | | | | P |
| 41 | | | | P | |
| 42 | | | | P | |
| 43 | | | | P | |
| 44 | | | | P | |
| 45 | | | | P | |
| 46 | | | | P | |
| 47 | | | | P | |
| 48 | | | | P | |
| 49 | | | P | | |
| 50 | | | P | | |
| 51 | | | P | | |
| 52 | | P | | | |
| 53 | | P | | | |
| 54 | | P | | | |
| 55 | | P | | | |
| 56 | | P | | | |
| 57 | | | P | | |
| 58 | | | P | | |
| 59 | | | P | | |
| 60 | | | P | | |
| 61 | | | P | | |
| 62 | | | P | | |
| 63 | P | | | | |
| 64 | P | | | | |
| 65 | P | | | | |
| 66 | P | | | | |
| 67 | P | | | | |
| 68 | P | | | | |
| 69 | P | | | | |
| 70 | P | | | | |
| 71 | P | | | | |
| 72 | P | | | | |
| 73 | P | | | | |
| 74 | P | | | | |
| 75 | P | | | | |
| 76 | P | | | | |
| 77 | P | | | | |
| 78 | P | | | | |
| 79 | P | | | | |
| 80 | P | | | | |
| 81 | P | | | | |
| 82 | P | | | | |
| 83 | P | | | | |
| 84 | P | | | | |
| 85 | P | | | | |
| 86 | P | | | | |
| 87 | P | | | | |
| 88 | P | | | | |
| 89 | P | | | | |
| 90 | P | | | | |
| 91 | P | | | | |
| 92 | P | | | | |
| 93 | P | | | | |
| 94 | P | | | | |

**Figura 6.** Risultati delle metodiche sierologiche sul campione di popolazione coinvolto nello screening

## DISCUSSIONE

Indagine mediante tamponi rinofaringei per la ricerca dell'RNA virale sul campione

Il ridotto numero di positivi individuato nella campagna di screening – pur relativo alle sole aree rosse e pur cristallizzato al momento dell'indagine – è perfettamente in linea con il generale andamento dell'epidemia in Regione (7); la Basilicata è, infatti, tra le Regioni italiane che meglio hanno saputo contenere il contagio, attestandosi quest'ultimo sul valore dello 0,71‰ dell'intera popolazione, secondo solo alla Calabria e alla Sicilia (Figura 7). In particolare, i dati dell'epidemia in Basilicata alla data del 31 maggio sono riportati in Tabella 3.

**Figura 7.** Tasso di contagio da SARS-CoV-2 in Basilicata alla data del 31 maggio 2020 (7)

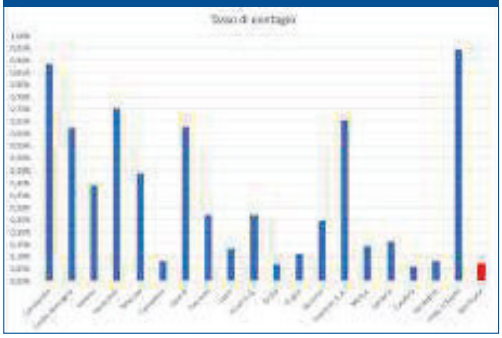


**Tabella 3.** Dati relativi al contagio da SARS-CoV-2 in Basilicata alla data del 31 maggio 2020 (7)

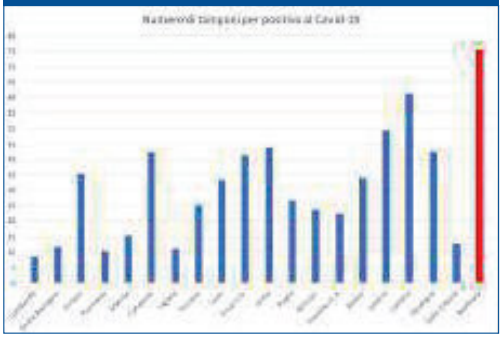
| | |
|---|---|
| Casi positivi totali | 397 |
| Guariti | 344 |
| Decessi | 27 |
| Casi positivi residui | 26 |

Detto risultato è stato possibile anche grazie all'estensione dell'indagine mediante tampone, che ha riguardato un'aliquota importante dell'intera Regione; i dati - sempre al 31 maggio - dimostrano come il numero di tamponi effettuati si attesti su valori (1 ogni 19 abitanti) in linea - se non superiori - rispetto a quelli delle Regioni contraddistinte da minore incidenza percentuale del contagio e sia il più elevato dell'Italia meridionale e insulare.

Ciò che più rileva ai fini della valutazione dell'ampiezza dell'indagine, che ha consentito di intercettare già un numero importante di pazienti asintomatici o paucisintomatici, è la relazione tra tamponi effettuati e numero di positivi al Covid-19. Considerando detta relazione, risulta evidente che la Basilicata ha effettuato al 31 maggio un numero di 75,5 tamponi per ciascun positivo, valore più elevato in Italia e in continuo miglioramento (Figura 8).

L'estensione della sorveglianza sanitaria in Basilicata - come detto prima in Italia in termini di tamponi effettuati per ogni caso positivo rilevato - ha consentito di intercettare già nell'ordinaria gestione dell'epidemia da SARS-Cov-2 un consistente numero di positivi asintomatici. Ciò spiega la differenza tra la percentuale di postivi rilevata nello screening (0,48‰) e l'incidenza di contagio

**Figura 8.** Numero di tamponi rinofaringei effettuati in Basilicata e sottoposti a PCR per l'estrazione dell'RNA del virus SARS-CoV-2 alla data del 31 maggio 2020 rapportato al numero di casi positivi (7)



sulla popolazione dei due comuni (circa 5‰ per Moliterno e circa 3,7‰ per Tricarico). Il valore stimato di potenziali asintomatici appare quindi credibile rappresentando, se sommato ai casi già individuati nell'ordinaria ricerca epidemiologica effettuata dalle Aziende del SSR, un numero confrontabile con quello dei positivi sintomatici.

**Indagine sierologica sui casi di controllo**

Dai diagrammi riportati in Figura 9, relativi all'indagine sierologica sui casi di controllo, non si rileva alcuna correlazione evidente tra carica anticorpale e i parametri età, sesso e giorni dall'infezione relativi ai casi di controllo. Al contrario si osserva una relazione negativa tra il tempo dalla guarigione e la carica anticorpale IgG e il numero di giorni dalla guarigione.

**Indagine sierologica sul campione**

Prendendo in considerazione i soli risultati ottenuti con la metodica 3 – tipologicamente corrispondente a quella individuata dal Ministero della salute, pur se di diverso produttore – il numero di casi positivi alla ricerca di anticorpi IgG diretti verso le proteine S1/S2 derivate dalla proteina spike SARS-CoV-2 è pari a 37, corrispondente all'1,76% dell'intero campione.

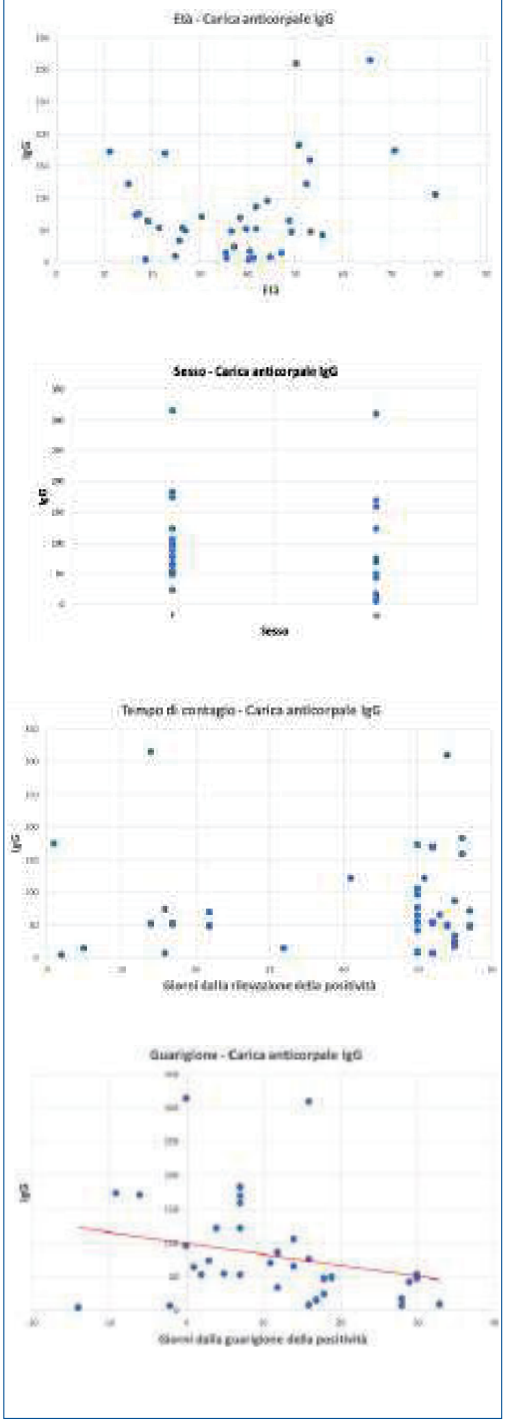
Se, più prudentemente, si assume quale casistica di effettiva positività alla ricerca degli anticorpi quella contraddistinta da almeno due positività, il numero di individui che sembrano aver sviluppato una protezione nei confronti del SARS-CoV-2 si riduce a 17, pari all'8,1‰ del campione.

Ciò porterebbe ad ipotizzare, pur trascurando ogni considerazione sulla maggiore circolazione del virus in un contesto di area rossa rispetto all'intera Regione, che non più di 4.500 lucani abbiano avuto un contratto l'infezione da SARS-CoV-2 con conseguente produzione anticorpale. Il dato è perfettamente coerente con lo screening ministeriale.

Nessuna differenza sembra evincersi tra i due sessi, risultando per gli stessi identica incidenza (8,1‰) rispetto alla numerosità del campione.

Al contrario si rileva una maggiore presenza di positivi alla ricerca di anticorpi nella fascia di età inferiore ai 50 anni rispetto a quella di età superiore, con incidenze rispettivamente pari all'11,8‰ e al 6‰.

**Figura 9.** Correlazione tra età, sesso, tempo di contagio, distanza temporale dalla guarigione vs Carica anticorpale IgG




## LIMITI DELLO STUDIO

Tra i limiti dello studio è possibile individuare l'estensione dell'indagine alle sole zone rosse della Basilicata, con conseguente possibile sovrastima dei risultati, nonché il numero contenuto di casi di

controllo. Possibili sviluppi potrebbero riguardare, in tal senso, l'ampliamento del numero di pazienti SARS-CoV-2 guariti e il monitoraggio della risposta anticorpale nel tempo. Infine, nell'individuazione del campione la distribuzione per fasce di età è stata condizionali pur con riduzione delle fasce più giovani e di quelle più anziane meno propense ad aderire allo screening, e l'incidenza del sesso.

## CONCLUSIONI

Lo studio condotto rappresenta il primo esempio di applicazione combinata di test di biologia molecolare realtime RT-PCR su tampone rinofaringeo e di test sierologici per l'identificazione di anticorpi IgM e IgG specifici per l'agente di infezione da SARS-CoV-2. La bassa prevalenza rilevata nello studio, in termini di asintomatici sia positivi sia guariti, su un campione di popolazione senza dubbio significativo ha dimostrato la scarsa circolazione del SARS-CoV-2 in Basilicata anche nei periodi più critici dell'epidemia. In particolare, su un campione screenato di 2.100 individui distribuiti per fasce di età e per sesso, è stato individuato un solo caso positivo al test di biologia molecolare PCR per l'estrazione dell'RNA del SARS-CoV-2, completamente asintomatico.
L'utilizzo nello studio di diversi kit disponibili per l'analisi sierologica ha permesso di valutare concordanze e discordanze tra gli stessi, fornendo indicazioni preliminari nell'attesa di studi valutazione su larga scala. Già in questa fase si è potuta constatare, soprattutto tra i positivi - attuali o guariti - nei quali la malattia non si è clinicamente manifestata individuati con lo screening, una significativa dispersione dei risultati dell'indagine sierologica, con esiti delle differenti metodiche non coerenti. Ciò pone qualche dubbio sull'affidabilità di indagini condotte mediante unica metodica. La presenza di risposta anticorpale nella popolazione, indagata con tre differenti metodiche sullo stesso campione, si attesta su 94 casi che hanno fatto segnalare esito positivo su almeno una metodica (4,48%). Prendendo in considerazione, tuttavia, la metodica tipologicamente simile a quella individuata dal Ministero della salute per lo screening nazionale, il numero di casi positivi è pari a 37, corrispondente all'1,76% del campione analizzato. Assumendo, più prudentemente, l'effettiva risposta anticorpale in presenza di positività su almeno due metodiche, il numero di individui contraddistinti da una potenziale protezione nei confronti del SARS-CoV-2 si riduce a 17, pari all'8,1‰ del campione. I risultati dello screening sono stati posti alla base delle decisioni assunte dalla Regione Basilicata in materia di prevenzione e sorveglianza sanitaria nella fase II. In particolare, la vulnerabilità della popolazione - altra faccia della medaglia del buon contenimento dell'epidemia attuato - hanno pertanto indotto la Regione Basilicata ad attivare progetti mirati alla prevenzione e alla sorveglianza sanitaria, quali il monitoraggio costante degli operatori del settore turistico, al fine di intervenire tempestivamente in caso di focolai.

## RINGRAZIAMENTI

Lo studio è stato possibile grazie all'apporto del Direttore Generale, Dott. Gaetano Annese, e del Direttore Sanitario, Dott. Giovanni Santarsia, dell'Azienda Sanitaria di Matera. Un sentito ringraziamento va rivolto al corpo degli infermieri dell'ASP e dell'ASM, quest'ultimo diretto dal Dott. Vito Petrara. Si ringrazia, infine, tutto il personale dei Laboratori dell'ASP, dell'ASM e dell'IZS.

## CONFLITTI DI INTERESSE NON DICHIARATI

Nessuno

## BIBLIOGRAFIA

1. National Institute of Infectious Diseases, Japan. *Field Briefing: Diamond Princess COVID-19 Cases, 20 Feb Update 2020 [March 10, 2020].*
2. Zou L, Ruan F, Huang M, Liang L, Huang H, Hong Z, et al. *SARS-CoV-2 Viral Load in Upper Respiratory Specimens of Infect-ed Patients. New England Journal of Med-i-cine. 2020.*
3. Bai Y, Yao L, Wei T, Tian F, Jin D-Y, Chen L, et al. *Presumed Asymptomatic Carrier Transmission of COVID-19. JA-MA. 2020.*
4. Istituto Superiore di Sanità. *Sorveglianza Integrata COVID-19 in Italia [May 29, 2020]*
5. Quan-Xin Long, Bai-Zhong Liu, Hai-Jun Deng, Gui-Cheng Wu, Kun Deng, Yao-Kai Chen, Pu Liao, Jing-Fu Qiu, Yong Lin, Xue-Fei Cai, De-Qiang Wang, Yuan Hu, Ji-Hua Ren, Ni Tang, Yin-Yin Xu, Li-Hua Yu, Zhan Mo, Fang Gong, Xiao-Li Zhang, Wen-Guang Tian, Li Hu, Xian-Xiang Zhang, Jiang-Lin Xiang, Hong-Xin Du, Hua-Wen Liu, Chun-Hui Lang, Xiao-He Luo, Shao-Bo Wu, Xiao-Ping Cui, Zheng Zhou, Man-Man Zhu, Jing Wang, Cheng-Jun Xue, Xiao-Feng Li, Li Wang, Zhi-Jie Li, Kun Wang, Chang-Chun Niu, Qing-Jun Yang, Xiao-Jun Tang, Yong Zhang, Xia-Mao Liu, Jin-Jing Li, De-Chun Zhang, Fan Zhang, Ping Liu, Jun Yuan, Qin Li, Jie-Li Hu, Juan Chen, Ai-Long Huang. *Antibody responses to SARS-CoV-2 in patients with COVID-19. Nature Medicine. 2020.*
6. Florian Krammer, Viviana Simon. *Serology assays to manage COVID-19. Science. 2020.*
7. Report «Covid-19 Basilicata: i dati», *Azienda Sanitaria Locale di Potenza, www.aspbasilicata.it*

PROGETTAZIONE

# Parametri per il dimensionamento di massima di nuovi ospedali

Il contributo è finalizzato a generalizzare le analisi condotte preliminarmente alla progettazione di un nosocomio, con individuazione di alcune formule e parametri utili a un immediato dimensionamento geometrico ed economico di nuove strutture ospedaliere.

**Giuseppe Spera** - *ingegnere, direttore UOC Gestione Tecnico Patrimoniale, Azienda Ospedaliera Regionale San Carlo di Potenza, Regione Basilicata*

KEYWORDS
nuovi ospedali, dimensionamento
*new hospitals, sizing*

*The contribution is aimed at generalizing analyses carried preliminarily the sign of a hospital, h the identification ome useful formulas f parameters for an nediate geometrical f economic sizing of v hospital structures*

Le analisi riportate nel presente contributo rientrano nel più ampio studio condotto per la realizzazione di una nuova struttura ospedaliera, costituendone il preliminare dimensionamento tecnico-economico in funzione delle esigenze sanitarie espresse in termini di posti letto di degenza e di attività da garantire.

In particolare, i posti letto della struttura ospedaliera campione, alla quale nel prosieguo si farà riferimento con la dicitura "Nuovo Ospedale", risultano pari a 120 e articolati come in tabella 1.

Il Nuovo Ospedale è destinato alle attività di livello 1 e livello 2 di seguito riportate.

Il livello 1 include le due possibili aree di accesso da parte del cittadino/utente:

- Area dell'emergenza urgenza, attivabile direttamente o tramite il sistema dell'emergenza-urgenza 118, che comprende il Pronto Soccorso, la Medicina d'Urgenza (10 posti letto), un Area Critica (5 posti letto) a carattere multidisciplinare, dedicata al trattamento di pazienti in condizioni di criticità/instabilità vitale tali da rendere necessario un iter diagnostico terapeutico complesso di media e alta intensità assistenziale, nonché un Gruppo Operatorio costituito da 3 sale per interventi a maggiore complessità e 3 sale per chirurgia in day surgery, ambulatoriale e per endoscopia digestiva;
- Area ambulatoriale, nella quale operano le attività ambulatoriali, i servizi di diagnostica per immagini e di laboratorio, nonché i servizi per le attività immuno-trasfusionali.

Il livello 2 è relativo alla degenza ospedaliera, con aggregazione delle discipline nelle tre Aree, funzionali al miglioramento delle prestazioni e all'utilizzo efficiente delle risorse, Medica (48 posti letto), Chirurgica (37 posti letto) e Materno-Infantile (20 posti letto).

**Figura 1.** Andamento del parametro "superficie a posto letto" in funzione dei posti letto della struttura ospedaliera

**Figura 2.** Andamento del parametro «costo a posto letto» in funzione dei posti letto della struttura ospedaliera

## Parametri dimensionali

Per il dimensionamento di un nuovo ospedale si fa solitamente ricorso a grandezze parametrizzate, essenzialmente alla "superficie a posto letto" e al "costo a posto letto". Detti parametri risentono della dimensione complessiva delle strutture ospedaliere quanto meno per due ordini di fattori:

- l'incidenza di alcune funzioni sanitarie (area dell'emergenza/pronto soccorso, gruppo operatorio, blocco parto, area della diagnostica per immagini, servizi di medicina di laboratorio, farmacia ecc.), in termini sia di superficie sia di costo, aumenta al decrescere della dimensione dell'ospedale, non risultando possibile una contrazione di dette funzioni oltre un certo limite;
- l'incidenza delle componenti/centrali tecnologiche (freddo, caldo, climatizzazione, alimentazione elettrica, emergenza, continuità, gas medicinali ecc.), sia in termini di superficie sia in termini di costo, aumenta al decrescere della dimensione dell'ospedale, non risultando possibile una proporzionale riduzione di tali elementi.

Per la determinazione della dimensione spaziale complessiva della struttura ospedaliera è possibile far ricorso alla "superficie a posto letto", tenendo conto tale parametro di tutte le aree relative ai servizi generali e di diagnosi e cura. Dalle più recenti realizzazioni di plessi ospedalieri (tabella 2) si evince che la superficie a posto letto ha un andamento inversamente proporzionale al numero complessivo di posti letto della struttura ospedaliera.

Riportando i dati appena tabellati in un diagramma a dispersione (figura 1), risulta infatti evidente la tendenza a crescere della superficie a posto letto necessaria man mano che il numero complessivo di posti letto della struttura ospedaliera si riduce, per le motivazioni già espresse.

Interpolando i punti del diagramma si ricava l'espressione della retta di regressione, dalla quale si ricava, in corrispondenza di un numero di posti letto pari a 120, un valore del parametro "superficie a posto letto" per il Nuovo Ospedale pari a 191 e, quindi, una di-

**Tabella 1. Articolazione dei posti letto del Nuovo Ospedale per codice disciplina e area**

| Codice disciplina | Area | Disciplina | Posti Letto |
|---|---|---|---|
| 2 | Medica | Day Hospital | 6 |
| 8 | | Cardiologia | 12 |
| 26 | | Medicina Generale | 20 |
| 68 | | Pneumologia | 10 |
| 9 | Chirurgica | Chirurgia Generale | 25 |
| 36 | | Ortopedia e Traumatologia | 12 |
| 31 | Materno Infantile | Ostetricia e Ginecologia | 15 |
| 39 | | Pediatria | 5 |
| 51 | Emergenza Urgenza | Medicina d'Urgenza | 10 |
| 49 | | Area critica – Terapia Intensiva | 5 |

**Tabella 2. Dati dimensionali relativi alle più recenti realizzazioni nel settore ospedaliero**

| Ospedale | Posti letto | Superficie a posto letto |
|---|---|---|
| Ospedale 1 | 200 | 174 mq |
| Ospedale 2 | 257 | 187 mq |
| Ospedale 3 | 705 | 190 mq |
| Ospedale 4 | 610 | 147 mq |
| Ospedale 5 | 257 | 202 mq |
| Ospedale 6 | 338 | 169 mq |
| Ospedale 7 | 698 | 98 mq |
| Ospedale 8 | 608 | 160 mq |
| Ospedale 9 | 359 | 155 mq |

**Tabella 3. Dati economici relativi alle più recenti realizzazioni nel settore ospedaliero (I costi sono attualizzati in considerazione del tempo trascorso dalle realizzazioni – mediante indice FOI: incremento del 5,28% prudenzialmente dal 2011 al 2017 – e aggiornati per tenere conto che in fase progettuale è necessario far riferimento a prezzi non ribassati (ribasso ipotizzato 25%).**

| Ospedale | Posti letto | Importo lavori per posto letto | Importo lavori per unità di superficie |
|---|---|---|---|
| Ospedale 1 | 200 | € 369.452,39 | € 2.123,35 |
| Ospedale 2 | 257 | € 203.112,84 | € 1.693,99 |
| Ospedale 3 | 359 | € 173.259,05 | € 1.884,43 |
| Ospedale 4 | 360 | € 231.995,24 | n.d. |
| Ospedale 5 | 400 | € 205.370,91 | n.d. |
| Ospedale 6 | 410 | € 214.829,43 | n.d. |
| Ospedale 7 | 493 | € 210.594,99 | € 1.904,37 |
| Ospedale 8 | 540 | € 188.041,83 | n.d. |
| Ospedale 9 | 608 | € 144.407,89 | € 1.527,45 |
| Ospedale 10 | 610 | € 193.770,49 | € 2.433,36 |
| Ospedale 11 | 698 | € 141.547,28 | € 2.430,39 |

mensione complessiva dello stesso di 22.920 mq. Il range di variazione del parametro "superficie a posto letto" e il valore medio assunto dallo stesso sono confermati anche dalla recente bibliografia: "I nuovi poli ospedalieri ospitano tutte le specialità mediche e chirurgiche, tutte le attrezzature diagnostiche, le apparecchiature robotiche e in molti casi inglobano i servizi di lavanderia, sterilizzazione, cucina e mensa. Vengono accorpate anche alcune funzioni collaterali (non strettamente mediche) come sale convegni, aule didattiche, servizi bancari e postali, bar, tavole fredde, negozi ecc." [1]. Lo stesso lavoro prende in esame 14 strutture ospedaliere "edificate sul territorio nazionale negli ultimi 10 anni (dal 2001 al 2011)" e precisa che dalla relativa analisi "si desumono i seguenti parametri insediativi:

- parametro per la determinazione della superficie complessiva dell'intervento sulla base del numero di posti letto: 184 mq/posti letto;
- variabilità del parametro: da un minimo di 120 mq/posti letto a un massimo di 230 mq/posti letto".

## Parametri economici

Per la stima del costo di intervento, sempre sulla base dei dati relativi alle più recenti realizzazioni di ospedali (tabella 3), è possibile assumere due distinti parametri, il "costo di costruzione per posto letto" e il "costo di costruzione per unità di superficie".

Riportando i dati relativi alle reali realizzazioni ospedaliere in un diagramma a dispersione (figura 2), risulta chiara la tendenza a decrescere del costo dell'intervento per unità di superficie in funzione del numero di posti letto, evidente conseguenza della minore incidenza delle centrali tecnologiche e delle parti comuni. Utilizzando la retta di interpolazione ricavata dai dati degli ospedali reali, si ricava in corrispondenza di un numero di posti letto pari a 120 il valore di € 300.647 a posto letto, con la conseguenza che per la stima dei costi di costruzione del Nuovo Ospedale è, pertanto, possibile impiegare il parametro arrotondato di € 300.000 a posto letto.

Quale controllo della correttezza delle stime effettuate è possibile utilizzare anche il parametro "costo per unità di superficie". Per il Nuovo Ospedale, sulla base dei valori già esposti, sono stati determinati un costo complessivo di 36 milioni di euro (300.000 euro a posto letto per 120 posti letto) e una superficie totale di 22.920 mq (191 mq a posto letto per 120 posti letto). Il conseguente "costo per unità di superficie" risulta quindi pari a circa 1.570 euro, più basso rispetto alla

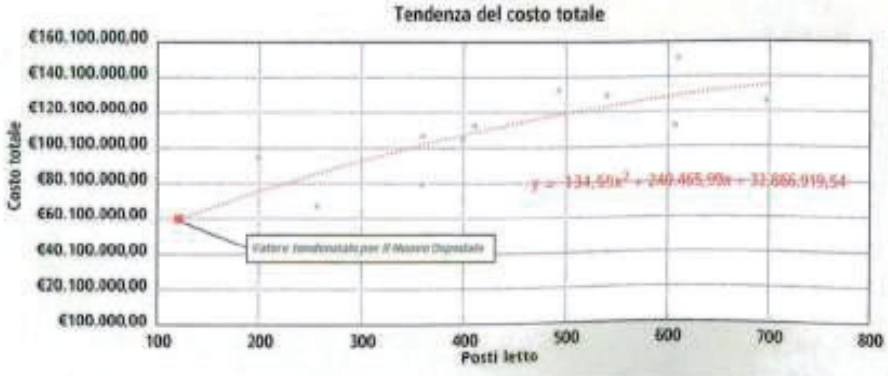



**Figura 3.** Andamento del «costo complessivo» in funzione dei posti letto della struttura ospedaliera

**Tabella 4. Dati di costo relativi alle più recenti realizzazioni nel settore ospedaliero (I costi sono attualizzati in considerazione del tempo trascorso dalle realizzazioni – mediante indice FOI: incremento del 5,28% prudenzialmente dal 2011 al 2017 – e aggiornati per tener conto che in fase progettuale è necessario far riferimento a prezzi non ribassati (ribasso ipotizzato 25%)**

| Ospedale | Posti letto | Importo lavori | Importo spese tecniche | IVA | Importo complessivo |
|---|---|---|---|---|---|
| Ospedale 1 | 200 | € 73.890.478,00 | € 10.968.110,51 | € 9.802.032,11 | € 94.660.620,62 |
| Ospedale 2 | 257 | € 52.199.999,88 | € 7.970.100,85 | € 6.973.422,18 | € 67.143.522,91 |
| Ospedale 3 | 359 | € 62.199.998,95 | € 9.359.130,18 | € 8.279.008,53 | € 79.838.137,66 |
| Ospedale 4 | 360 | € 83.518.286,40 | € 12.283.526,72 | € 11.054.204,52 | € 106.856.017,64 |
| Ospedale 5 | 400 | € 82.148.364,00 | € 12.096.828,55 | € 10.876.138,68 | € 105.121.331,23 |
| Ospedale 6 | 410 | € 88.080.066,30 | € 12.904.187,15 | € 11.646.927,80 | € 112.631.181,26 |
| Ospedale 7 | 493 | € 103.823.330,07 | € 15.035.213,63 | € 13.690.080,00 | € 132.548.623,70 |
| Ospedale 8 | 540 | € 101.542.588,20 | € 14.727.450,65 | € 13.394.297,96 | € 129.664.336,81 |
| Ospedale 9 | 608 | € 87.799.997,12 | € 12.866.126,40 | € 11.610.547,52 | € 112.276.671,04 |
| Ospedale 10 | 610 | € 118.199.998,90 | € 16.968.664,53 | € 15.553.106,09 | € 150.721.769,52 |
| Ospedale 11 | 698 | € 98.800.001,44 | € 14.356.957,19 | € 13.038.530,72 | € 126.195.489,35 |

media dei corrispondenti valori per gli ospedali presi in considerazione (circa 2.000 euro).

Per un'ulteriore verifica dell'attendibilità delle valutazioni economiche condotte è possibile reiterare il calcolo del costo del Nuovo Ospedale considerando le due aliquote di costo maggiormente significative nell'ambito dell'intervento, rappresentate dalla spesa di costruzione e dalle spese tecniche, per gli ospedali di nuova costruzione già presi a riferimento in precedenza (tabella 4).

Riportando in un diagramma il costo complessivo in funzione del numero dei posti letto (figura 3) è possibile tracciare una regressione non lineare – maggiormente coerente con la distribuzione dei dati e, comunque, maggiormente prudenziale rispetto a quella lineare – tra i punti dispersi, la cui tendenza in corrispondenza di 120 posti letto, fornisce un importo complessivo di circa 59 milioni di euro, coerente con i costi già determinati per il Nuovo Ospedale.

Analogamente a quanto fatto per la superficie dell'ospedale, è possibile raffrontare i valori ricavati con quelli riportati nella più recente bibliografia, che assume quali parametri economici desunti dalle "ultime strutture ospedaliere realizzate" la "media costo di costruzione a posto letto 227.00,00 euro" e la "variabilità del costo a posto letto: da 177.000,00 a 270.000,00 euro" [1]. Attualizzando il "costo di costruzione" riportato in considerazione del tempo trascorso dalle realizzazioni (mediante indice FOI: incremento del 5,28% prudenzialmente dal 2011 al 2017) e aggiornato per tener conto che in fase progettuale è necessario far riferimento a prezzi non ribassati (ribasso ipotizzato 25%), i predetti parametri diventano: media costo di costruzione a posto letto 318.647,47 euro e variabilità del costo a posto letto da 248.460,80 euro a 379.008,00 euro. Anche in questo caso il range di variazione del parametro e il valore medio assunto dallo stesso sono perfettamente coerenti con la casistica esaminata e con il valore di 300.000 euro a posto letto determinato. ■

## Bibliografia


1) *Ospedali, Ambulatori, RSA e altri Presidi Sanitari*, Claudio Bosaia, Aracne, 2013

2) *Edilizia ospedaliera: esperienze e approfondimenti per una progettazione consapevole*, Alessandro Greco & Marco Morandotti, Alinea, 2011

3) *Tecnica ospedaliera. Edilizia e impianti*, Valerio Cammarata, Legislazione Tecnica, 2008

4) *Edilizia ospedaliera. Approcci metodologici e progettuali*, Stefano Capolongo, Hoepli, 2006

5) *Edilizia per la sanità: ospedali – presidi medici e ambulatoriali, strutture in regime residenziale*, Ferdinando Terranova, UTET, 2005

6) *Ospedali e strutture sanitarie: una guida per progetto e sviluppo*, Anthony Cox & Philip Groves, Flaccovio, 1995


© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Manuale di Project Financing

Il project financing, modalità di finanziamento e realizzazione di opere pubbliche particolarmente utile per far fronte all'insufficienza di fondi, rappresenta una complessa operazione economico-finanziaria che, a fronte di un investimento per l'esecuzione di lavori, affida la gestione dell'opera medesima e/o di un servizio al soggetto promotore. L'utilizzo del project financing è, nel nostro ordinamento, in costante espansione. Il testo rappresenta un ausilio operativo per coloro che si accingono ad avviare e gestire un'iniziativa in project financing: l'intero iter tecnico-amministrativo è illustrato non soltanto dal punto di vista teorico, ma anche e soprattutto con l'inserimento di atti, provvedimenti, documenti utili in ogni fase di avanzamento del procedimento.

Giuseppe Spera, Ingegnere, PhD in Ingegneria Sismica, Master in Direzione di Aziende Sanitarie, è direttore dell'UOC GTP dell'AOR "S.Carlo" di Potenza e docente universitario a contratto di Organizzazione Aziendale. Enrico Spera, Ingegnere, Master per RUP dei ll.pp., è Dirigente dell'Ufficio Edilizia Scolastica e Civile della Provincia di Potenza.

978-3-639-77182-4

Manuale di Project Financing

Spera, Spera

Giuseppe Spera · Enrico Spera

# Manuale di Project Financing

dalla programmazione alla realizzazione

edizioni accademiche italiane

**Giuseppe Spera**
**Enrico Spera**

**Manuale di Project Financing**

**Giuseppe Spera**
**Enrico Spera**

# Manuale di Project Financing

**dalla programmazione alla realizzazione**

**Edizioni Accademiche Italiane**

**Imprint**
Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

Publisher:
Edizioni Accademiche Italiane
is a trademark of
International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group
17 Meldrum Street, Beau Bassin 71504, Mauritius

Printed at: see last page
**ISBN: 978-3-639-77182-4**

Copyright © Giuseppe Spera, Enrico Spera
Copyright © 2017 International Book Market Service Ltd., member of OmniScriptum Publishing Group
All rights reserved. Beau Bassin 2017

**Il Project Financing per la realizzazione di un parcheggio multipiano: dalla programmazione alla realizzazione**

## Indice

**Premessa** ..... **pag. 5**

**Introduzione al project financing** ..... **pag. 5**

**Il project financing nella programmazione** ..... **pag. 7**

*modello 1.a* - Schema di provvedimento di adozione del programma triennale e dell'elenco annuale dei lavori pubblici ..... pag. 8

*modello 1.b* - Schema di elenco annuale ..... pag. 10

**Lo studio di fattibilità** ..... **pag. 11**

*modello 2* - Esempio di relazione illustrativa ..... pag. 11

**La procedura per l'individuazione del Promotore** .... **pag. 27**

*modello 3.a* Schema di provvedimento di approvazione dello studio di fattibilità, di indizione della gara e di approvazione di bando e disciplinare ..... pag. 28

*modello 3.b* Schema di bando di gara mediante procedura aperta ..... pag. 32

*modello 3.c* Schema di disciplinare di gara ..... pag. 38

*modello 3.d* Schema di estratto di avviso di gara esperita ..... pag. 73

**La proposta tecnico-economica del potenziale Promotore** ..... **pag. 74**

*modello 4* Schema del provvedimento di nomina della Commissione giudicatrice ..... pag. 76

**La nomina del Promotore..... pag. 79**

*modello 5.a* Schema del provvedimento di approvazione dei verbali di gara e di nomina del soggetto Promotore ... pag. 80

*modello 5.b* Schema di verbale di apertura e ammissione dei plichi ..... pag. 84

*modello 5.c* Schema di verbale di valutazione dell'offerta tecnica / 1 ..... pag. 86

*modello 5.d* Schema di verbale di valutazione dell'offerta tecnica / 2 ..... pag. 89

*modello 5.e* Schema di verbale di valutazione dell'offerta economica e di formazione della graduatoria ..... pag. 92

*modello 5.f* Schema di verbale di valutazione del piano economico-finanziario ..... pagina 95

**L'acquisizione dei pareri e delle autorizzazioni ..... pag. 98**

*modello 6* Schema di provvedimento di indizione di conferenza di servizi ..... pag. 99

*modello 7* Schema di avviso d'indizione di conferenza di servizi ..... pag. 102

*modello 8* Schema di convocazione di conferenza di servizi preliminare ..... pag. 103

*modello 9* Schema di verbale di conferenza di servizi preliminare ..... pag. 106

**L'individuazione del concessionario..... pag. 110**

*modello 10.a* Schema di provvedimento di aggiudicazione della concessione e di approvazione dello schema di contratto ..... pagina 111

*modello 10.b* Schema di contratto di concessione ..... pagina 114

**Bibliografia e sitografia ..... pagina 127**

## Premessa

Il presente manuale vuole rappresentare un concreto sostegno al tecnico che si accinge ad attivare una procedura di Project Financing per l'esecuzione di un'opera pubblica o di interesse pubblico.
A tal fine, ogni fase dell'iter tecnico-amministrativo caratterizzante l'istituto del Project Financing, sarà applicata al caso concreto della *Riqualificazione delle aree esterne e realizzazione di un'autorimessa multipiano interrata a servizio dell'Azienda Ospedaliera Regionale "S. Carlo" di Potenza.*

## Introduzione al project financing

È possibile definire la finanza di progetto come:

- «*operazione di finanziamento di una particolare unità economica, nella quale un finanziatore fa affidamento, sin dallo stadio iniziale, sul flusso di cassa e sugli utili dell'unità economica in oggetto come la sorgente di fondi che consentono il rimborso del prestito e le attività dell'unità economica come garanzia collaterale al prestito*»[1];
- «*operazione di finanziamento nella quale una determinata iniziativa di investimento – generalmente realizzata da parte di più promotori attraverso la costituzione di una società di progetto – viene valutata dagli azionisti e dalle banche che la finanziano principalmente per le sue capacità di generare ricavi e dove i flussi di cassa connessi alla gestione costituiscono la fonte primaria per il servizio del debito e per la remunerazione del capitale di rischio*»[2];

Dalle due definizioni sopra riportate può desumersi come l'elemento fondamentale della finanza di progetto sia rappresentato dall'iniziativa imprenditoriale, da valutare con apposite stime di redditività, tenendo conto dei flussi di cassa prodotti nel corso della gestione dell'opera realizzata.

1 K. P. Nevitt, Project Financing, Edizioni Laterza, 1988
2 G. Imperatori, La Finanza di progetto: una tecnica, una cultura, una politica, Il Sole 24 ore, 2003

Rispetto alla concessione, nel Project Financing è resa possibile la realizzazione di opere pubbliche su iniziativa di un soggetto privato (promotore), che presenta la propria proposta progettuale ed investe proprie risorse economiche,.
L'istituto della Finanza di Progetto ha subito, negli anni, evoluzioni e mutamenti significativi, risultando allo stato attuale disciplinato dalle seguenti norme e dai seguenti principali atti:

- Decreto legislativo 18 aprile 2016, n.50, "Codice dei contratti pubblici e d.P.R. 5 ottobre 2010, n.107 "Regolamento di esecuzione ed attuazione del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163" (parti ancora in vigore);
- Atto di regolazione AVCP 18 luglio 2000, n. 34, "Project financing - Piano economico-finanziario";
- Atto di regolazione AVCP 26 ottobre 2000, n. 51, "Offerte nella licitazione privata conseguente a proposta del promotore nel project financing";
- Atto di regolazione AVCP 5 luglio 2001, n. 14, "Precisazioni funzionali ad eliminare le remore alla piena operatività del sistema della Finanza di Progetto";
- Determinazione AVCP 4 ottobre 2001, n. 20, "Finanza di Progetto";
- Determinazione AVCP 6 marzo 2002, n. 4, "Finanza di Progetto: quesiti posti in materia di gara per la scelta dei partecipanti alla procedura negoziata, di variazione della composizione del promotore e di possibilità di impiego della procedura del promotore per il ciclo integrale delle acque";
- Determinazione AVCP 11 ottobre 2007, n. 8, "Diritto di prelazione nelle procedure di Project Financing e disciplina transitoria applicabile a seguito del D.Lgs. 31 luglio 2007 n. 113";
- Determinazione AVCP 14 gennaio 2009, n. 1, "Linee guida sulla finanza di progetto dopo l'entrata in vigore del c.d. 'terzo correttivo" (d. lgs. 11 settembre 2008, n. 152)";
- Determinazione AVCP 20 maggio 2009, n. 3, "Procedure ex art. 153 del Codice contratti: linee guida per i documenti di gara";
- Determinazione AVCP 20 maggio 2009, n. 4, "Linee guida per l'utilizzo del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa nelle procedure ex art. 153 del Codice contratti";

- Determinazione AVCP 11 marzo 2010, n. 2, "Problematiche relative alla disciplina applicabile all'esecuzione del contratto di concessione di lavori pubblici";
- Determinazione AVCP 22 maggio 2013, n. 4, "Linee guida sulle operazioni di leasing finanziario e sul contratto di disponibilità"

## Il project financing nella programmazione

La programmazione dei lavori pubblici è disciplinata dall'art.21 del Codice dei Contratti, che prevede l'obbligo per la PA di inserire, a seguito di un processo di individuazione e quantificazione dei bisogni della collettività servita, tutti gli interventi di importo superiore a € 100.000 in un programma triennale.
In tal senso, al fine di garantire l'esecuzione di opere corrispondenti alle esigenze sociali e agli interessi pubblici, le proposte progettuali avanzate dai potenziali promotori devono generalmente riguardare – secondo il disposto dell'art. 183 del Codice dei Contratti – la realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità inseriti nel programma triennale. È pur vero che il Codice dei Contratti contempla la possibilità che un operatore privato, attraverso la redazione di uno studio di fattibilità, presenti alla PA proposte relative ad interventi non inseriti negli strumenti programmatori, ma anche in tal caso dette proposte andranno attentamente valutate dalla medesima PA e, in caso di giudizio positivo in termini di pubblico interesse, dovranno comunque essere adottate ed inserite nel programma triennale.
Proprio per favorire la programmazione della PA anche nell'ottica del coinvolgimento del privato nella progettazione ed esecuzione di opere pubbliche o di pubblica utilità, mentre generalmente l'inserimento di un qualsiasi intervento di importo superiore ad € 1.000.000 nel programma triennale necessita di un progetto di fattibilità tecnica ed economica, l'inclusione nello stesso programma di opere destinate alla finanza di progetto può essere effettuata anche soltanto sulla base di uno studio di fattibilità, costituente sostanziale riferimento per le specifiche necessità della PA senza limitazione delle proposte imprenditoriali.

modello 1.a

ENTE /AZIENDA

DELIBERAZIONE

n. _____ del _____

OGGETTO: AGGIORNAMENTO DEL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI XXXX-XXXY E AGGIORNAMENTO DELL'ELENCO ANNUALE DEI LAVORI PER L'ANNO XXXX. ADOZIONE.

ALLEGATI:
1) SCHEDA 1 – QUADRO DELLE RISORSE DISPONIBILI (n. pagine: 1)
2) SCHEDA 2 – ARTICOLAZIONE DELLA COPERTURA FINANZIARIA (n. pagine: 5)
3) SCHEDA 3 – ELENCO ANNUALE (n. pagine: 2)

LA GIUNTA/IL DIRETTORE GENERALE/IL PRESIDENTE

Premesso:

- che l'art. 21, comma 1, del D.Lgs. n.50/2016, dispone per le amministrazioni aggiudicatrici l'obbligo di adottare e approvare, nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio, il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e il programma triennale dei lavori pubblici, nonché un connesso elenco annuale;
- che, secondo quanto disposto dal successivo comma 3, il programma triennale dei lavori pubblici include i lavori il cui valore stimato sia pari o superiore a € 100.000 e indica, previa attribuzione del codice unico di progetto di cui all'art. 11 della Legge n.3/2003, le opere da avviare nella prima annualità;
- che il comma 8 prevede che con decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, sono definiti:
  a) i modi di aggiornamento dei programmi e dei relativi elenchi annuali;
  b) i criteri per la definizione degli ordini di priorità, per l'eventuale suddivisione in lotti funzionali e per il riconoscimento delle condizioni che consentono di modificare la programmazione e di realizzare un intervento o procedere a un acquisto non previsto nell'elenco annuale;
  c) i criteri e le modalità per favorire il completamento delle opere incompiute;
  d) i criteri per l'inclusione dei lavori nel programma e il livello di progettazione minimo richiesto per tipologia e classe d'importo;
  e) gli schemi tipo e le informazioni minime che essi devono contenere, in coerenza con gli standard degli obblighi informativi e di pubblicità relativi ai contratti;

f) le modalità di raccordo con la pianificazione dell'attività dei soggetti aggregatori e delle centrali di committenza ai quali le stazioni appaltanti delegano la procedura d'affidamento;

- che l'art. 21, comma 9, del D.Lgs. n.50/2016, prevede che, fino alla data di entrata in vigore del menzionato decreto Ministeriale, si applica l'art. 216, comma 3, del D.Lgs n.50/2016, in base al quale sono considerati validi gli atti di programmazione già adottati ed efficaci;
- che, nelle more di approvazione dei nuovi schemi tipo per la redazione del programma triennale, si continua ad applicare il D.M. 24.10.2014 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, che ha definito procedure e schemi-tipo per la redazione e la pubblicazione del programma e dell'elenco annuale dei lavori pubblici;

Visto lo schema di programma triennale aggiornato per il triennio XXXX-XXXY e il relativo elenco annuale XXXX, allegati al presente provvedimento quali parti integranti e sostanziali, costituiti da schede redatte in conformità alle indicazioni e ai citati schemi, nonché sulla base delle indicazioni fornite dagli Organi dell'Amministrazione/dell'Azienda, cui è riservata la programmazione delle opere;

Sentiti gli Uffici delle Direzioni generali;

Visti i pareri favorevoli degli Uffici .....;

DELIBERA/DECRETA

per i motivi espressi in premessa:

1. di adottare il programma triennale XXXX-XXXY e l'elenco annuale relativo all'anno XXXX, di cui alle allegate schede n. 1 (quadro delle risorse disponibili), n.2 (articolazione della copertura finanziaria) e n. 3 (elenco annuale), redatte dal Direttore/Dirigente/Responsabile dell'Ufficio .....;

2. di dare atto:
   - che gli importi inclusi nel programma triennale XXXX-XXXY e nell'elenco annuale XXXX gravano, per la quasi totalità, su entrate con destinazione vincolata;
   - che, ad avvenuta pubblicazione, l'elenco di che trattasi sarà allegato al bilancio preventivo dell'Ente/Azienda per l'anno XXXX per la definitiva approvazione e pubblicato all'Albo Pretorio e sui siti informatici istituzionali dell'Ente/Azienda, della Regione Xxxxxxxx e del Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti, nonchè trasmesso all'Osservatorio istituito presso l'Autorità Anticorruzione per il tramite del sistema informatizzato della Regione Xxxxxxxx;
   - che il presente provvedimento non comporta oneri immediati;

3. di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, ai sensi dell'art.134, comma 4, del D.Lgs. n.267/2000, allo scopo di permetterne la ricomprensione tra gli allegati del bilancio di previsione.

SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE XXXX/XXXX

DELL'ENTE/AZIENDA .....

ELENCO ANNUALE XXXX (art. 21 del Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50)

| *Codice Amministrazione* | *Codice Unico Intervento (CUI)* | *DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO* | *Responsabile del Procedimento* | | *Importo annualità* | *Importo totale dell'intervento* | *FINALITÀ* | *Conformità (S/N)* | | | *PRIORITÀ* | *GRADO DI PROGETTAZIONE APPROVATA* | *Tempi di esecuzione* | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | *Nome* | *Cognome* | | | | *Urbanistica* | *Ambientale* | | | | *TRIM./ANNO inizio lavori* | *TRIM./ANNO fine lavori* |
| X | XXXXXXXXXXXXXXX | Lavori di ..... | Xxxxxxxxx | Xxxxxxxxx | € XXX.XXX | € XXX.XXX | COP | S | S | 1 | PP | X/XXXX | X/XXXX |
| **X** | **XXXXXXXXXXXXXXX** | **Opere di edilizia scolastica mediante il project financing ed ogni altra forma di partenariato pubblico privato ex artt. 180 e seguenti del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.** | **Xxxxxxxxx** | **Xxxxxxxxx** | **60.XXX.XXX** | **60X.XXX.XXX** | **MIS** | **S** | **S** | **1** | **PE** | **X/XXXX** | **X/XXXX** |
| X | XXXXXXXXXXXXXXX | Lavori di ..... | Xxxxxxxxx | Xxxxxxxxx | € XXX.XXX | € XXX.XXX | COP | S | S | 1 | PD | X/XXXX | X/XXXX |
| X | XXXXXXXXXXXXXXX | Lavori di ..... | Xxxxxxxxx | Xxxxxxxxx | € XXX.XXX | € XXX.XXX | COP | S | S | 1 | PP | X/XXXX | X/XXXX |
| X | XXXXXXXXXXXXXXX | Lavori di ..... | Xxxxxxxxx | Xxxxxxxxx | € XXX.XXX | € XXX.XXX | COP | S | S | 1 | PD | X/XXXX | X/XXXX |
| X | XXXXXXXXXXXXXXX | Lavori di ..... | Xxxxxxxxx | Xxxxxxxxx | € XXX.XXX | € XXX.XXX | COP | S | S | 1 | PE | X/XXXX | X/XXXX |
| X | XXXXXXXXXXXXXXX | Lavori di ..... | Xxxxxxxxx | Xxxxxxxxx | € XXX.XXX | € XXX.XXX | COP | S | S | 1 | PE | X/XXXX | X/XXXX |
| X | XXXXXXXXXXXXXXX | Lavori di ..... | Xxxxxxxxx | Xxxxxxxxx | € XXX.XXX | € XXX.XXX | COP | S | S | 1 | PE | X/XXXX | X/XXXX |
| X | XXXXXXXXXXXXXXX | Lavori di ..... | Xxxxxxxxx | Xxxxxxxxx | € XXX.XXX | € XXX.XXX | COP | S | S | 1 | SF | X/XXXX | X/XXXX |
| X | XXXXXXXXXXXXXXX | Lavori di ..... | Xxxxxxxxx | Xxxxxxxxx | € XXX.XXX | € XXX.XXX | COP | S | S | 1 | PP | X/XXXX | X/XXXX |
| | | TOTALI | € XXX.XXX.XXX | € XXX.XXX.XXX | | | | | | | | | | |

Il Responsabile del Programma
(Xxxxxxxxx Xxxxxxxxxxx)

**modello 1.b**

## Lo studio di fattibilità

Lo Studio di Fattibilità alla base degli interventi realizzati con il ricorso al Project Financing ha ricevuto una puntuale e dettagliata disciplina con la Determinazione dell'Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici n. 1 del 14 gennaio 2009 «Linee guida sulla finanza di progetto dopo l'entrata in vigore del c.d. 'terzo correttivo' (d. lgs. 11 settembre 2008, n. 152)».

Detto Studio ha il fondamentale scopo di trasferire al potenziale promotore informazioni di dettaglio sui bisogni che la PA si prefigge di appagare con l'intervento, nonché sugli strumenti per il loro soddisfacimento, fornendo un quadro completo delle caratteristiche funzionali, tecniche, gestionali ed economico-finanziarie dell'iniziativa, corredate dall'analisi dello stato di fatto e delle componenti storico-artistiche, architettoniche, paesaggistiche, di sostenibilità ambientale, socio-economiche, amministrative e tecniche.

modello 2

11

modello 2

**Relazione illustrativa**

**Fonte di finanziamento**

La Regione Xxxxxxx ha inoltrato al Ministero Xxxxxxxx una richiesta di finanziamento dell'importo complessivo di € XX.XXX.XXX,xx sui fondi previsti dalla norma xxxxxxxxxxxxxxx (di cui € XX.XXX.XXX,xx a carico dello Stato e € XX.XXX.XXX,xx di cofinanziamento), al fine di realizzare un programma straordinario per l'evoluzione strutturale, tecnologica ed organizzativa dell'Ente/Azienda, per la realizzazione dell'opera in epigrafe.
Con Decreto del XX.XX.XXXX, il Ministero Xxxxxxxxx ha proceduto all'individuazione dei progetti presentati dalle Regioni per la ripartizione delle relative risorse finanziarie.
Nell'ambito del predetto Decreto, tra i finanziamenti destinati all'Ente/Azienda, risulta inserito anche un intervento di ....., dell'importo complessivo di € XX.XXX.XXX,xx, di cui € XX.XXX.XXX,xx a valere sui fondi della richiamata norma e € XX.XXX.XXX,xx quale apporto di capitale privato.

**Inquadramento territoriale e socio-economico**

L'intervento è localizzato nell'area xxxxxxxxxx, ubicata nel Comune di Xxxxxxxx (Xxxxxx, Italia). Nell'ambito del PRG detta area ha destinazione urbanistica compatibile con la realizzazione di strutture a supporto di tale attività, quali i parcheggi a raso e le autorimesse interrate da realizzare con il presente intervento.
Non sussistono limiti di volumetria edificabile, né vincoli alla realizzazione dell'opera.
L'area è caratterizzata da zone destinate già attualmente a parcheggio (cfr. Tav. 1) e da una depressione (cfr. Tav. 2) nella quale si intende ubicare il parcheggio seminterrato di più livelli.

Fig. 1 – Area di intervento per la realizzazione del parcheggio seminterrato.

12

L'ubicazione del parcheggio seminterrato si pone come strategica, in quanto a cavallo tra l'Ospedale e l'Università, in uno scenario di carenza di posti auto in particolare nelle ore diurne. Di rilievo è la presenza della prospiciente stazione ferroviaria, individuata dal Comune di Xxxxxxx quale snodo fondamentale nella programmata realizzazione del percorso metropolitano e di interazione di tale percorso con i mezzi su gomma di collegamento urbano ed extraurbano.

**Analisi della domanda e dell'offerta**

Bacino d'utenza e specifiche di detta utenza

L'Ospedale Xxxxxxxx è l'unica Azienda Ospedaliera della Regione Xxxxxxxx ed è contraddistinto da un elevato livello di specializzazione, con un numero di posti letto che si attesta attorno ai 750. Pur caratterizzandosi quale ospedale per acuti, particolarmente significativo è il ruolo svolto anche come ospedale di riferimento per l'area metropolitana. La fruizione del parcheggio, pertanto, vede da un lato permanenze medio-lunghe (dell'ordine di diversi giorni) per i degenti e i parenti dei degenti necessitanti di assistenza continua e dall'altro permanenze brevi (dell'ordine di qualche ora) per i visitatori e i fruitori di attività sanitarie diverse (day hospital, day surgery, terapie, visite, diangostiche, etc.).
Ulteriori utilizzatori delle aree di sosta sono gli studenti e i dipendenti della contigua struttura universitaria, dotata di un'area parcheggio insufficiente per le effettive esigenze.

Servizi erogati allo stato attuale

Attualmente le aree di parcheggio (circa 800 posti auto) sono assegnate, mediante convenzione, all'Amministrazione Comunale, che le utilizza gratuitamente – a fronte della manutenzione ordinaria e straordinaria a proprio carico – mediante un soggetto terzo affidatario della gestione di tutte le aree di parcheggio a pagamento della città. Tale modalità gestionale cesserà all'atto dell'avvio della concessione di cui al presente studio. L'area parcheggio a servizio della vicina università (circa 250 posti auto), a valle del Plesso Ospedaliero e senza dubbio non utilizzata dai fruitori dei servizi sanitari, è gratuita e non risulta neppure sufficiente alle esigenze della popolazione studentesca.

Tipologia del servizio

Le aree di parcheggio la cui gestione è oggetto di affidamento sono suddivisibili in tre tipologie:

a) aree di parcheggio esistenti concentrate, suscettibili di limitazione e regolamentazione dell'accesso mediante sistemi automatici (sbarre, casse, etc.);
b) aree di parcheggio esistenti diffuse;
c) parcheggio seminterrato da realizzare nell'ambito del rapporto di concessione, con eventuali connesse attività (lavaggio auto, riparazioni meccaniche, etc.), se proposte.

La progettazione del servizio dovrà obbligatoriamente tener conto:

1) della necessità di parcheggi gratuiti per i dipendenti dell'Azienda Ospedaliera – pari a circa 1800 unità organizzate per turni – e delle ditte operanti stabilmente nel Plesso Ospedaliero per alcuni servizi esternalizzati (pulizie, manutenzione impianti, supporto amministrativo, screening, etc.) – pari a circa 400 unità, anch'esse organizzate per turni, con proposta di utilizzo delle aree;

2) della necessità di garantire ai fruitori delle attività sanitarie differenti tariffe di parcheggio (oraria, giornaliera, settimanale, etc.);
3) della necessità di individuare le connessioni più idonee ed agevoli tra aree parcheggio e padiglioni del Plesso Ospedaliero;
4) della possibilità che alcune aree di parcheggio, durante il periodo di concessione, possano essere oggetto di modifica e/o ampliamento e/o riduzione per la realizzazione di manufatti, sulla base delle esigenze primarie di sviluppo delle attività sanitarie. In tali ipotesi, ovviamente, sarà verificato con il concessionario – sulla base dei rapporti periodici relativi all'uso dei parcheggi che il concessionario dovrà consegnare all'Azienda – modalità tali da non produrre danni al concessionario medesimo;
5) della presenza di pensiline di copertura dei parcheggi integrate da pannelli fotovoltaici nella grande area di parcheggio prossima all'ex hangar, concesse per un periodo di venti anni alla Società Elettrica locale, con conseguente necessità di alcune "interferenze" manutentive;
6) della necessità di realizzare in adiacenza al parcheggio multipiano un'area di fermata/sosta degli autobus, urbani e non;
7) della necessità di garantire la manutenzione e la cura del verde in tutte le aree non edificate del Plesso Ospedaliero.

Parametri fisici caratterizzanti il servizio

Le aree di parcheggio esistenti sono già servite da adeguata viabilità. La zona individuata per la realizzazione della struttura seminterrata è prospiciente la bretella di collegamento tra il Plesso Ospedaliero e l'Università.

L'imbocco di tale bretella è attualmente oggetto di modifica e facilitazione da parte dell'Amministrazione Comunale, con un intervento finalizzato a migliorare gli accessi ed i collegamenti anche con il vicino quartiere d'espansione.

Per quanto illustrato, risulta chiaro che gli accessi alla zona sono particolarmente numerosi, essendo connessi alla fruizione dell'Azienda Ospedaliera, del Polo Universitario e del quartiere residenziale.

**Convenienza del partenariato pubblico-privato**

Il partenariato pubblico-privato (Ppp) rappresenta l'unica possibilità di realizzazione di un sistema efficiente di gestione delle aree di parcheggio a raso e contenute nella struttura seminterrata da costruire, in quanto:

a) detta attività esula dalla "mission" dell'Azienda Ospedaliera, finalizzata alla salvaguardia della salute dei cittadini;
b) il necessario contenimento delle assunzioni comporta la chiara necessità di orientare dette assunzioni verso personale sanitario e non verso le figure necessarie per la gestione dei parcheggi, peraltro inconciliabili con le dotazioni organiche;
c) la compartecipazione di capitale privato rende realizzabile un intervento di maggiori dimensioni e, pertanto, risolutivo della problematica rappresentata dalla cronica carenza di parcheggi.

Per quanto espresso risulta inutile il ricorso alla tecnica della matrice delle alternative.

**Prefattibilità ambientale dell'intervento**

L'intervento oggetto del project – ubicato in un'area non oggetto di vincoli idrogeologici, archeologici, storici o paesaggistici – si pone quale elemento compatibile, se non migliorativo, dal punto di vista ambientale a condizione che sia:

1) garantita l'efficace regimentazione delle acque convergenti nell'area depressa dove troverà ubicazione il parcheggio multipiano;
2) curato l'aspetto energetico, eventualmente con dispositivi di produzione di energia pulita tali da consentire l'autosufficienza del parcheggio multipiano;
3) studiata l'integrazione architettonica con il conteso, nonché la finitura della copertura (a verde, a spazi aperti fruibili, etc.)
4) rispettato il complesso normativo vigente in materia, anche in relazione alle eventuali attività aggiuntive proposte nel parcheggio multipiano.

Dal punto di vista geologico, pur evidenziando la necessità degli approfondimenti previsti dalle norme per i differenti livelli di progettazione, quale elemento di fattibilità possono essere utilizzate le relazioni redatte per la costruzione dell'Asilo Nido o del Padiglione D, immediatamente a monte della depressione, che dimostrano la realizzabilità dell'intervento.

**Relazione tecnica**

**Analisi sommaria della tecnica costruttiva**

Il parcheggio multipiano prevede la realizzazione di tre livelli seminterrati sottostanti l'attuale quota del parcheggio a raso attiguo (quota 742 m circa).
La quantificazione effettuata nel presente SdF si basa sui seguenti elementi:

- struttura di sostegno, nei tratti necessitanti, costituita da una paratia di pali trivellati in c.a.;
- struttura fondale in c.a. costituita da plinti su pali trivellati e travi di collegamento;
- opere in elevazione costituite da pilastri e travi in c.a.;
- pavimentazione industriale nelle aree parcheggio del parcheggio multipiano;
- sistemi automatici per lo spostamento delle persone verso i padiglioni ospedalieri, quanto meno fino alla quota 742 m;
- finitura a verde e pavimentazione coerente della copertura del parcheggio multipiano.

**Livelli di progettazione**

Il bando di gara è pubblicato ponendo a base di gara il progetto di fattibilità predisposto da questa Amministrazione aggiudicatrice, ai sensi del Titolo I, Parte IV, art. 183, comma 2, del D. Lgs. n.50/2016.
Il progetto di fattibilità da porre a base di gara è stato redatto dal personale di questa Stazione appaltante perchè in possesso dei requisiti soggettivi necessari per la sua predisposizione in funzione delle diverse professionalità coinvolte nell'approccio multidisciplinare proprio del progetto di fattibilità.

La proposta presentata a seguito dell'avviso dovrà soddisfare il livello del progetto definitivo nel rispetto delle prescrizioni di tutte le vigenti normative tecniche.

Nella redazione del progetto definitivo il concorrente potrà formulare le soluzioni architettoniche interne ed esterne alla struttura, nonché funzionali, non discostandosi, tuttavia, in maniera eccessiva dagli elementi fondamentali inseriti nel presente SdF.

In particolare, dovranno essere rispettati il sito destinato al parcheggio seminterrato, il numero di posti nello stesso previsti, l'utilizzabilità gratuita da parte del personale.

Altri elementi, quali forma, dimensioni e struttura, layout distributivo, materiali da costruzione e di finitura, tecniche esecutive, dovranno essere proposte dal promotore, anche in difformità dalle indicazioni previste nel presente SdF, purché siano rispettate le leggi ed i regolamenti vigenti e non siano diminuite le qualità prestazionali dell'opera.

La progettazione definitiva sarà elaborata in conformità al progetto di fattibilià presentato in sede di gara, come eventualmente modificato sulla base delle richieste dell'Azienda, ma ottemperando alle prescrizioni dei diversi soggetti preposti dalla norma al rilascio di pareri vincolanti.

Il progetto definitivo - redatto in conformità a quanto previsto dal Titolo III, Parte I, art. 23, comma 7, del D. Lgs. n.50/2016 - dovrà essere presentato in n. 3 copie debitamente timbrate e firmate dai progettisti entro 60 (sessanta) giorni dalla sottoscrizione della convenzione. Il progetto definitivo dovrà, altresì, essere consegnato in formato digitale (vettoriale DWG o DXF per le tavole, DOC per le relazioni, XLS per tabelle e computi).

L'Azienda approverà detto progetto definitivo, laddove sussistano le condizioni, entro 30 (trenta) giorni dal suo ricevimento, indicando le proprie eventuali definitive prescrizioni; tale termine potrà, per giustificati motivi tecnici e/o amministrativi e ad insindacabile giudizio dell'Azienda, essere sospeso per una sola volta, per non più di 15 (quindici) giorni.

Il progetto esecutivo – redatto in conformità a quanto previsto al Titolo III, Parte I, art. 23, comma 8, del D. Lgs. n.50/2016 e corredato dai pareri favorevoli da tutti i soggetti previsti dalle norme (es. ASP, VV.F., etc.) – compilato in conformità al progetto definitivo, determina in ogni dettaglio i lavori da realizzare, il relativo costo previsto, il cronoprogramma coerente con quello del progetto definitivo.

Detto progetto dev'essere sviluppato a un livello di definizione tale che ogni elemento sia identificato in forma, tipologia, qualità, dimensione e prezzo.

Il progetto esecutivo deve essere, altresì, corredato da apposito piano di manutenzione dell'opera e delle sue parti in relazione al ciclo di vita. dovrà essere presentato in n. 7 copie debitamente timbrate e firmate dai progettisti entro 45 (quarantacinque) giorni dalla notifica dell'approvazione del progetto definitivo da parte dell'Azienda.

Il progetto esecutivo dovrà, altresì, essere consegnato in formato digitale (vettoriale DWG o DXF per le tavole, DOC per le relazioni, XLS per tabelle e computi). L'Azienda approverà detto progetto esecutivo, laddove sussistano le condizioni, entro 30 (trenta) giorni dal suo ricevimento, indicando le proprie eventuali definitive prescrizioni; tale termine potrà, per giustificati motivi tecnici e/o amministrativi e ad insindacabile giudizio dell'Azienda, essere sospeso per una sola volta, per non più di 15 (quindici) giorni.

Il Concessionario non ha titolo al rimborso di eventuali maggiori spese da sostenere per modifiche e/o aggiunte da apportare al progetto, nei diversi livelli, ai fini della sua approvazione.

Per il dimensionamento e il calcolo delle fondazioni, il Concessionario effettuerà a proprie spese tutte le indagini necessarie, restando suo specifico onere:

1. ogni accertamento occorrente per determinare la natura del terreno. A tal fine il Concessionario dovrà concordare la campagna d'indagini con l'Azienda e attendere per l'esecuzione l'autorizzazione di quest'ultima. Eventuali difformità che dovessero rivelarsi in fase di esecuzione dell'opera, in merito alla natura del terreno, non potranno costituire per il Concessionario motivo di richiesta di maggiori oneri e costi. Il Concessionario assume pertanto ogni responsabilità sui saggi e sulle esperienze eseguite, sulle elaborazioni progettuali e, in definitiva, sull'idoneità delle opere, anche di fondazione, calcolate;
2. ogni accertamento occorrente per determinare l'eventuale presenza di acque sotterranee di falda. Il Concessionario dovrà, conseguentemente, progettare e realizzare tutte le opere necessarie all'isolamento delle opere realizzate e all'allontanamento delle acque drenate, con criteri tecnico - costruttivi coerenti con la situazione dei luoghi e nel rispetto della vigente normativa in materia di tutela delle acque. Particolare attenzione dovrà essere riservata, nella redazione del progetto, alla raccolta e al convogliamento delle acque meteoriche, attesa la conformazione del sito destinato all'esecuzione del parcheggio multipiano.

**Aspetti prestazionali**

I materiali proposti, conformi alle norme UNI, dovranno essere scelti in maniera oculata al fine di garantire l'estetica, la funzionalità e la rispondenza alle soluzioni architettoniche adottate.
Nella progettazione delle strutture e degli impianti, nonché nella scelta di componenti ed apparecchiature, dovrà essere tenuta sempre presente l'esigenza di una manutenzione facile ed economica.
Particolare importanza rivestiranno, inoltre, le scelte progettuali assunte al fine del contenimento dei consumi energetici e della tutela ambientale.
Gli elementi prestazionali inderogabili possono così essere sintetizzati:

1. numero di posti auto complessivi;
2. possibilità di parcheggiare gratuitamente sia da parte del personale dell'Azienda, sia da parte delle società affidatarie di servizi espletati presso l'Ospedale;
3. sicurezza nella circolazione interna al parcheggio multipiano e ai parcheggi a raso;
4. sicurezza antincendio nel parcheggio multipiano;
5. adeguato livello di illuminazione degli spazi interni ed esterni;
6. superficie di copertura del parcheggio multipiano finalizzata a migliorare il contesto, ad esempio destinata a verde e a percorsi fruibili dai pedoni;
7. elevato livello di efficienza nella riduzione dei consumi energetici, meglio se capace di assicurare l'autosufficienza del parcheggio multipiano;
8. basso impatto ambientale del parcheggio multipiano;
9. sistemazione e manutenzione di tutte le aree a verde;
10. collegamento con i padiglioni ospedalieri, preferibilmente al coperto;
11. efficienza e automazione nelle procedure di ingresso/uscita, anche del personale aziendale, e di pagamento delle tariffe.

**Caratteristiche di sintesi del progetto**

| | |
|---|---|
| Numero totale posti auto nel parcheggio multipiano | ≥ 650 |
| Totale superficie occupata dal parcheggio multipiano (per piano) | ≥ 4.500 |
| Totale livelli del parcheggio multipiano | 3 |
| Numero totale di parcheggi a raso | ~800 |
| Numero minimo posti auto per disabili nei pressi dei diversi accessi | ≥ 40 |
| Numero di personale dell'Azienda | ~2100 |

**Norme tecniche**

Il Concessionario è tenuto ad osservare, per l'assunzione del personale di qualsiasi qualifica necessario ai fini della esecuzione dei lavori, della gestione del sistema di parcheggi, nonché della pulizia e manutenzione di immobili, impianti ed aree verdi, tutte le vigenti norme in materia di lavoro, di sicurezza, di contribuzione e di retribuzione.

L'elenco di seguito riportato, relativo alle principali norme tecniche da rispettare, non è da considerarsi esaustivo e il Concessionario ha l'obbligo di osservare anche ogni altra norma di legge o regolamentare vigente o che dovesse essere emanata durante l'espletamento della procedura di aggiudicazione e realizzazione delle opere, se e per quanto applicabili, tanto in materia di disciplina dei Lavori Pubblici, di normative tecniche in edilizia ed urbanistica, di sicurezza, di contratti di lavoro e di qualsiasi altro ambito tecnico, giuridico e di politica fiscale, economica e finanziaria:

- Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture;
- DM Lavori Pubblici 19/4/2000 n.145 *"Regolamento recante il capitolato generale d'appalto dei lavori pubblici, ai sensi dell'articolo 3, comma 5, della legge 11 febbraio 1994, n. 109, e successive modificazioni";*
- Legge 20/2/1865, n. 2248, allegato F;
- D. Lgs. 9 aprile 2008 , n. 81, *"Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro";*
- D.M. 14/1/2008 *"Nuove norme tecniche per le costruzioni";*
- Circolare 2/2/2009 del Ministero dei trasporti e delle infrastrutture: *"Istruzioni per l'applicazione delle «Nuove norme tecniche per le costruzioni» di cui al decreto ministeriale 14 gennaio 2008";*
- D.M. del Ministero degli Interni 1/2/1986 *"Norme di sicurezza per la costruzione e l'esercizio delle autorimesse e simili".*

modello 2

**Cronoprogramma**

Il Concessionario dovrà presentare proposte tenendo conto dei tempi d'attuazione dell'intervento nelle misure massime che sono di seguito indicate.

| | | *Procedura di gara* | *Aggiudicazione* | *Progettazione Definitiva* | *Progettazione Esecutiva* | *Esecuzione dei lavori* | *Collaudo* | *Inizio gestione* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ANNO X | maggio | | | | | | | |
| | giugno | | | | | | | |
| | luglio | | | | | | | |
| | agosto | | | | | | | |
| | settembre | | | | | | | |
| | ottobre | | | | | | | |
| | novembre | | | | | | | |
| | dicembre | | | | | | | |
| ANNO Y | gennaio | | | | | | | |
| | febbraio | | | | | | | |
| | marzo | | | | | | | |
| | aprile | | | | | | | |
| | maggio | | | | | | | |
| | giugno | | | | | | | |
| | luglio | | | | | | | |
| | agosto | | | | | | | |
| | settembre | | | | | | | |
| | ottobre | | | | | | | |
| | novembre | | | | | | | |
| | dicembre | | | | | | | |
| ANNO Z | gennaio | | | | | | | |
| | febbraio | | | | | | | |
| | marzo | | | | | | | |
| | aprile | | | | | | | |
| | maggio | | | | | | | |
| | giugno | | | | | | | |
| | luglio | | | | | | | |
| | agosto | | | | | | | |
| | settembre | | | | | | | |

**Figure coinvolte e rapporti con l'Azienda**

Collaudo

L'intervento, realizzato in regime di concessione, deve essere sottoposto sia al collaudo finale dell'opera (art. 102 del Codice) sia al collaudo in corso d'opera , come disciplinati dalla materia dei lavori pubblici.

Il Concedente, pertanto, provvederà autonomamente, con spese a valere sul quadro economico di intervento, alla nomina di un Collaudatore Statico e Tecnico-Amministrativo (o Commissione), in corso d'opera e finale, per l'espletamento delle funzioni di verifica e controllo dell'esecuzione a regola d'arte dell'opera.

Responsabile Unico del Procedimento

In attuazione dell'art. 102 del Codice "Collaudo" – che stabilisce, nei casi di affidamento dei lavori in concessione, l'attribuzione al responsabile del procedimento delle funzioni di vigilanza in tutte le fasi di realizzazione dei lavori, verificando il rispetto della convenzione - il Concessionario opererà sotto la vigilanza del Responsabile Unico del Procedimento, coadiuvato da personale tecnico dell'Azienda, nel rispetto delle norme vigenti.

Il RUP, i suoi collaboratori e il collaudatore potranno visitare il cantiere e presenziare ai lavori, essendo deputati a svolgere tutte le attività ed i controlli previsti e/o consentiti dalla legge. Laddove richiesti dal Concedente, il Concessionario dovrà fornire tutti i chiarimenti tecnici e i mezzi necessari per gli accertamenti da effettuare sulle opere.

La sorveglianza dei lavori da parte del personale del Concedente non esonera in nessun modo il Concessionario e le imprese esecutrici dalla responsabilità in ordine all'esatto adempimento degli obblighi contrattuali, nonché degli ordini impartiti dal direttore dei lavori, e circa la scrupolosa osservanza delle buone regole costruttive e la qualità di ogni materiale impiegato, anche se eventuali deficienze dovessero passare inosservate al momento della esecuzione.

A suo insindacabile giudizio, l'Azienda concedente potrà affiancare il responsabile del procedimento con uno specifico Organo di Alta Vigilanza, che eserciterà la funzione di vigilanza sulla progettazione e sulla esecuzione dei lavori e tutte le funzioni indicate negli articoli della convenzione.

Direttore dei lavori

Il concessionario è tenuto alla nomina di un direttore dei lavori/responsabile tecnico dei lavori. La nomina del direttore dei lavori spetta al concessionario, tenuto anche conto delle specifiche responsabilità stabilite dalle disposizioni in materia di realizzazione di opere in c.a., ai sensi dell'art. 64 del T.U. in materia edilizia. Detta nomina, tuttavia, è vincolata al rilascio di positivo giudizio di gradimento da parte dell'Azienda concedente.

Coordinatori per la sicurezza in fase di progettazione e in fasi di esecuzione

È rimesso al concessionario l'adempimento delle funzioni in materia di sicurezza, con riguardo alla nomina del coordinatore in fase di progettazione – che potrà avvenire contestualmente alla stipula della convenzione, tenuto conto che i piani di sicurezza sono parte integrante della progettazione esecutiva, di regola oggetto del contratto di concessione – e del coordinatore in fase di esecuzione, in ragione della necessità di un rapporto costante con le imprese esecutrici

per valutare eventuali modifiche ed interventi diretti a migliorare la sicurezza in cantiere. I coordinatori per la sicurezza devono essere in possesso dei requisiti previsti all'art. 98 del d.lgs. n. 81/2008, recante il t.u. in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro.

Convenzione e contabilità

Affinché siano effettivamente trasferiti i rischi dedotti nel contratto al concessionario, la compartecipazione economica del concessionario nella fase di realizzazione dei lavori è subordinata all'esatto adempimento delle obbligazioni contrattuali da parte del concessionario. Ciò richiede una costante ed efficace attività di controllo da parte dell'Azienda non soltanto sulla corretta attuazione del contratto, ma anche sulla tenuta della contabilità dei lavori eseguiti e della gestione del servizio. È necessario, pertanto, che nella bozza di convenzione presentata in fase di gara sia stabilito il tipo di rendicontazione che il concessionario manterrà, al fine di consentire all'Azienda di esercitare in maniera corretta il potere di controllo e vigilanza ad essa spettante. Sul piano operativo, per una corretta esecuzione del contratto di concessione, la convenzione dovrà disciplinare in modo esaustivo i rapporti tra concedente e concessionario, sia nella fase di costruzione sia nella fase di gestione, individuando in modo dettagliato diritti e obblighi delle parti in relazione a:

1. specificazione delle modalità di esecuzione dei lavori;
2. specificazione delle modalità di contabilizzazione dei lavori;
3. specificazione dei poteri di controllo e di approvazione del concedente, tramite il responsabile del procedimento, in fase di redazione dei progetti definitivi ed esecutivi, non inferiori a quelli descritti nelle norme, nel presente studio e negli atti di gara;
4. specificazione dei poteri di controllo del concedente, tramite il responsabile del procedimento e suoi collaboratori, in fase di esecuzione dei lavori in modo da garantire il monitoraggio dei tempi e dei costi, non inferiori a quelli descritti nelle norme, nel presente studio e negli atti di gara;
5. modalità di erogazione del contributo pubblico in fase di esecuzione delle opere, necessariamente congruamente successivo (non meno di quattro mesi) ad una dimostrazione dell'avanzamento dell'esecuzione delle opere;
6. specificazione dei poteri di controllo del concedente, tramite il responsabile del procedimento, in materia di sicurezza, non inferiori a quelli descritti nelle norme, nel presente studio e negli atti di gara;
7. specificazione dei poteri di controllo del concedente durante la fase di gestione dell'intervento, tali da assicurare la qualità del servizio, la manutenzione dell'opera ed il rispetto delle condizioni stabilite nella convenzione;
8. quadro sinottico di tutti i rischi, di qualsiasi natura, suscettibili di verificarsi nel corso dell'intervento complessivo (dalla stipula del contratto al termine della concessione), con l'assunzione del rischio da parte del concessionario;
9. penali da applicare in caso di mancato rispetto degli impegni contrattuali in materia di qualità progettuale e di specifiche tecniche.

**Contenuto minimo del progetto preliminare**

La proposta presentata – accanto alla relazione illustrativa dell'intervento, alla bozza di

convenzione, al piano economico-finanziario asseverato e a una relazione illustrante le caratteristiche del servizio e della gestione – dovrà contenere un esaustivo progetto preliminare composto da:

A. Relazione illustrativa delle scelte proposte
B. Relazione tecnica
C. Studio di prefattibilità ambientale
D. Relazione di compatibilità ambientale
E. Piano economico e finanziario di massima
F. Relazione geologico-geotecnica
G1. Planimetria generale - stato di fatto (scala 1:1000)
G2. Planimetria generale - progetto (scala 1: 1000)
G3. Planimetria delle varie aree di parcheggio e del parcheggio multipiano (scala 1:500)
G4. Pianta primo livello interrato parcheggio multipiano (scala 1:200)
G5. Pianta secondo livello interrato parcheggio multipiano (scala 1:200)
G6. Pianta terzo livello interrato parcheggio multipiano (scala 1:200)
G.7 Pianta copertura parcheggio multipiano (scala 1:200)
G7. Sezione longitudinale (scala 1:200)
G8. Sezione trasversale (scala 1:200)
H. Prime indicazioni e disposizioni per la stesura dei piani di sicurezza;
I. Calcolo sommario della spesa;
J. Quadro economico dell'intervento;

Il progetto preliminare dovrà, altresì, essere corredato da:

1. computo metrico estimativo dell'intervento, redatto applicando alle quantità delle diverse lavorazioni previste nel progetto i relativi prezzi unitari;
2. elenco dei prezzi unitari applicati, dedotti dai vigerti prezzari o determinati con apposite analisi redatte ai sensi della legislazione vigente;
3. capitolato prestazionale di cui all'art. 23 del Codice contenente tutto quanto non sia pienamente deducibile dagli elaborati grafici.

A questo elenco di elaborati minimi potranno essere aggiunti tutti gli elaborati ritenuti utili per una migliore comprensione della proposta progettuale.

Qualsiasi variante da apportare al progetto, anche in fase di esecuzione delle opere, necessita di preventiva approvazione da parte del concedente.

**Stima sommaria dell'intervento**

Il costo dell'intervento è stato stimato in maniera parametrica sulla base dei costi di realizzazione di opere simili per dimensione e capacità di parcamento, nell'ipotesi di realizzare la struttura del parcheggio interrato in cemento armato in opera con finiture standard.

Il costo di riferimento assunto come riferimento è di € 500,00 per mq di superficie di parcamento, valutato sulla base di interventi analoghi effettuati in Italia.

Il costo di costruzione del parcheggio seminterrato risulta pertanto:

- superficie: mq 13.500 circa
- 650 p.a. circa;
- € 6.750.000;

che corrisponde ad un costo di costruzione a posto auto di € 10.000,00 circa.

I costi sopra riportati tengono conto delle caratteristiche descritte nei paragrafi precedenti per il parcheggio multipiano e per le aree di parcheggio a raso, ad inclusione dei sistemi di controllo, dell'impiantistica a norma di legge, delle strutture di ingresso e uscita sia carrabili sia pedonali, delle casse e attrezzature varie, della sistemazione della copertura, del sistema di collegamento con i padiglioni ospedalieri e di qualsiasi arredo.
Il costo complessivo stimato per l'intero intervento, comprensivo di spese, è riassunto nella tabella seguente:

| | | |
|---|---|---|
| A | LAVORI | € 6.750.000,00 |
| | di cui oneri della sicurezza | € 202.500,00 |
| B | SPESE (circa 7%) | € 480.396,59 |
| | **TOTALE A+B** | **€ 7.230.396,59** |

| | |
|---|---|
| **A CARICO DEL CONCEDENTE** | **€ 4.131.655,19** |
| **A CARICO DEL CONCESSIONARIO** | **€ 3.098.741,40** |

Gli importi sono sempre considerati al netto dell'IVA; quest'assunzione può essere considerata accettabile, in quanto l'esborso iniziale per l'IVA da parte del Concessionario sui costi di costruzione, sarà successivamente recuperato dallo stesso mediante detrazione dalle liquidazioni periodiche, ovvero mediante compensazione con altri tributi e contribuiti.

**Stima definitiva del costo dell'intervento**

Sulla base della tempistica di attuazione dell'intervento ipotizzata nel già riportato cronoprogramma, è possibile pervenire ad una stima del costo dell'investimento del concessionario, includendo anche gli oneri finanziari derivanti, assunti in ragione del 3,5%.
Nella quantificazione che segue, pertanto, si è assunta una durata complessiva del procedimento pari a 29 mesi a far data da maggio 2010, così distribuita:

- maggio 2010: pubblicazione bando project financing;
- maggio 2010 – marzo 2011: gara di appalto, aggiudicazione e vari livelli di progettazione;
- aprile 2011 – giugno 2012: esecuzione dei lavori;
- luglio 2012 – settembre 2012: collaudo;
- settembre 2012: entrata in funzione del parcheggio e avvio del servizio complessivo.

Al fine di contenere le tariffe praticate all'utenza e di consentire al personale aziendale di parcheggiare gratuitamente, l'Azienda comparteciperà alla spesa dell'intervento (concessione "tiepida").
Tale compartecipazione avverrà nella fase di costruzione con pagamenti prestabiliti in corso di esecuzione, come meglio specificato nel seguito.
Pertanto, l'intervento realizzato con il presente PF inciderà parzialmente sui bilanci pubblici, in quanto il partner privato sosterrà solo parzialmente il rischio di costruzione; sullo stesso partner privato, di contro, graveranno integralmente i rischi di disponibilità e di domanda.
Dalla tabella che segue, si evince come l'investimento complessivo stimato per il concessionario ammonta ad € 3.356.104,91.

| | | ANNO X | ANNO Y | ANNO Z | **TOTALE** |
|---|---|---|---|---|---|
| esecuzione | % | 0% | 60% | 40% | |
| | € | € 0,00 | € 1.735.714,29 | € 1.157.142,86 | € 2.892.857,15 |
| spese | % | 15% | 57% | 28% | |
| | € | € 30.882,64 | € 117.354,02 | € 57.647,59 | € 205.884,25 |
| totali | € | € 30.882,64 | € 1.853.068,31 | € 1.214.790,45 | € 3.098.741,40 |
| anticipo IVA | € | € 14.411,90 | € 864.765,21 | € 566.902,21 | |
| oneri finanziari | € | € 4.755,93 | € 190.248,35 | € 62.359,24 | € 257.363,52 |
| **totale complessivo** | € | € 35.638,56 | € 2.043.316,66 | € 1.277.149,69 | **€ 3.356.104,91** |

Si noti come nel conteggio degli oneri finanziari si sia ritenuto corretto considerare anche quelli derivanti dall'anticipazione dell'IVA, IVA che come detto graverà integralmente sul Concessionario. A carico del concedente rimane il seguente investimento:

| | | ANNO X | ANNO Y | ANNO Z | **TOTALE** |
|---|---|---|---|---|---|
| esecuzione | % | 0% | 60% | 40% | |
| | € | € 0,00 | € 2.314.285,71 | € 1.542.857,14 | € 3.857.142,85 |
| spese | % | 15% | 57% | 28% | |
| | € | € 41.176,85 | € 156.472,03 | € 76.863,45 | € 274.512,34 |
| totali | € | € 41.176,85 | € 2.470.757,74 | € 1.619.720,60 | € 4.131.655,19 |
| oneri finanziari | € | € 4.323,57 | € 172.953,04 | € 56.690,22 | € 233.966,83 |
| **totale complessivo** | € | € 45.500,42 | € 2.643.710,79 | € 1.676.410,82 | **€ 4.365.622,02** |

**Stima dei costi di esercizio**

I costi di esercizio annuali possono essere determinati sulla base di costi di parcheggi interrati similari, utilizzando un parametro di costo per posto auto pari ad € 600; per i parcheggi a raso è, invece, sufficiente una spesa di € 200. Detti importi includono i costi delle pulizie, delle piccole manutenzioni ordinarie e degli altri servizi, di esazione pedaggi e delle assicurazioni, nonché le spese generali ed amministrative, compreso tutto il personale necessario per la gestione dell'intero sistema dei parcheggi. A detto valore è necessario sommare la spesa per la manutenzione del verde, quantificabile in € 50.000 annui.

L'importo annuale dei costi di gestione si attesta, pertanto, sul valore di € 600.000 oltre IVA.

**Canone annuo da versare al Concedente**

È stato previsto, per il concedente, un rientro nel tempo del capitale investito, la cui entità è oggetto di valutazione in gara, quantificabile in almeno € 60.000 annui. Detto canone, come modificato dalla proposta presentata in fase di gara, sarà aggiornato in occasione di ogni aggiornamento delle tariffe e secondo analoga percentuale.

**Allegato Tecnico-Economico**

**Analisi di fattibilità finanziaria**

Quale tecnica di valutazione della fattibilità economico-finanziaria dell'investimento è stato assunto il metodo del Valore Attuale Netto (VAN), considerando l'importo di investimento come somma dei flussi di cassa (uscite ed entrate) attesi, attualizzati ad un tasso rappresentativo del rendimento del capitale.

Il valore del tasso assunto, pari al 3,5% annuo, appare in linea con il rendimento di un titolo obbligazionario privo di rischio e di durata analoga a quella utilizzata per la valutazione, coincidente con il periodo di gestione.

I dati per l'analisi sono i seguenti:

- costo di intervento: come già calcolato in precedenza è pari a € 3.356.104,91;
- costi di esercizio: come già calcolati in precedenza, ammontano a € 600.000 annui;
- canone per il concedente: ammonta a € 60.000 annui;
- flusso finanziario annuo in entrata: detto importo può considerarsi composto di due aliquote, quella relativa all'uso dei parcheggi da parte dei fruitori e quella relativa a servizi aggiuntivi attivati dal concessionario (ad es. officina meccanica, elettrauto, autolavaggio). Per la prima voce, sulla base dello storico incasso dei parcheggi a raso, può essere cautelativamente assunto un importo annuo pari ad € 800.000. Per la seconda, invece, la un valore correttamente stimato potrebbe essere pari a € 200.000.

Il piano finanziario dell'investimento è sintetizzato nella seguente tabella, riportante il VAN a partire dall'avvio della gestione del sistema dei parcheggi (prevista per l'anno 2012) e per 18 anni (da cui un periodo totale della concessione di 20 anni, inclusi i 2 anni per l'esecuzione delle opere):

| N | Anno | Entrate € | VA Entrate € | Uscite € | VA uscite € | D €<br>(VA entrate - VA uscite) | VAN € |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2012 | € 250.000,00 | € 250.000,00 | € 3.356.104,91 | € 3.356.104,91 | -€ 3.106.104,91 | -€ 3.106.104,91 |
| 2 | 2013 | € 1.000.000,00 | € 966.183,57 | € 660.000,00 | € 637.681,16 | € 328.502,42 | -€ 2.777.602,50 |
| 3 | 2014 | € 1.000.000,00 | € 933.510,70 | € 660.000,00 | € 616.117,06 | € 317.393,64 | -€ 2.460.208,86 |
| 4 | 2015 | € 1.000.000,00 | € 901.942,71 | € 660.000,00 | € 595.282,19 | € 306.660,52 | -€ 2.153.548,34 |
| 5 | 2016 | € 1.000.000,00 | € 871.442,23 | € 660.000,00 | € 575.151,87 | € 296.290,36 | -€ 1.857.257,98 |
| 6 | 2017 | € 1.000.000,00 | € 841.973,17 | € 660.000,00 | € 555.702,29 | € 286.270,88 | -€ 1.570.987,11 |
| 7 | 2018 | € 1.000.000,00 | € 813.500,64 | € 660.000,00 | € 536.910,43 | € 276.590,22 | -€ 1.294.396,89 |
| 8 | 2019 | € 1.000.000,00 | € 785.990,96 | € 660.000,00 | € 518.754,03 | € 267.236,93 | -€ 1.027.159,96 |
| 9 | 2020 | € 1.000.000,00 | € 759.411,56 | € 660.000,00 | € 501.211,63 | € 258.199,93 | -€ 768.960,03 |
| 10 | 2021 | € 1.000.000,00 | € 733.730,97 | € 660.000,00 | € 484.262,44 | € 249.468,53 | -€ 519.491,50 |
| 11 | 2022 | € 1.000.000,00 | € 708.918,81 | € 660.000,00 | € 467.886,42 | € 241.032,40 | -€ 278.459,10 |
| 12 | 2023 | € 1.000.000,00 | € 684.945,71 | € 660.000,00 | € 452.064,17 | € 232.881,54 | -€ 45.577,56 |
| 13 | 2024 | € 1.000.000,00 | € 661.783,30 | € 660.000,00 | € 436.776,98 | € 225.006,32 | € 179.428,76 |
| 14 | 2025 | € 1.000.000,00 | € 639.404,15 | € 660.000,00 | € 422.006,74 | € 217.397,41 | € 396.826,17 |
| 15 | 2026 | € 1.000.000,00 | € 617.781,79 | € 660.000,00 | € 407.735,98 | € 210.045,81 | € 606.871,98 |
| 16 | 2027 | € 1.000.000,00 | € 596.890,62 | € 660.000,00 | € 393.947,81 | € 202.942,81 | € 809.814,79 |
| 17 | 2028 | € 1.000.000,00 | € 576.705,91 | € 660.000,00 | € 380.625,90 | € 196.080,01 | € 1.005.894,80 |
| 18 | 2029 | € 1.000.000,00 | € 557.203,78 | € 660.000,00 | € 367.754,49 | € 189.449,29 | € 1.195.344,09 |

Si evidenzia che le analisi finanziarie condotte sono finalizzate a dimostrare la fattibilità dell'intervento e ad individuare gli elementi principali da porre a base della gara per l'affidamento della costruzione e gestione del parcheggio multipiano e dei parcheggi a raso. Le stesse analisi, pertanto, non hanno alcuna rilevanza ai fini del rapporto contrattuale, per il quale assumerà rilevanza il solo piano finanziario proposto in fase di offerta e accettato dall'Azienda.

Ogni responsabilità resta in capo al Concessionario anche in caso di assunzione dei medesimi valori o delle stesse ipotesi di calcolo proposti nel presente SdF.

**Analisi di fattibilità socio-economica**

Sulla base della trattazione fatta nel presente SdF è possibile affermare la sostenibilità finanziaria e l'economicità del progetto.

Dal punto di vista socio-economico è possibile tracciare le seguenti osservazioni in termini di costi/benefici:

- l'Azienda mette a disposizione un suolo in depressione, non funzionale alle attività sanitarie e, anzi, riqualificabile tramite l'intervento;
- il cofinanziamento dell'intervento da parte dell'Azienda, peraltro gravante sui fondi statali innanzi specificati, permette di ridurre i tempi di concessione, di applicare delle tariffe ridotte ai fruitori dei servizi ospedalieri, di garantire al personale aziendale e delle ditte affidatarie di servizi nel Plesso il parcheggio gratuito e delimitato, di evitare oneri per la manutenzione e per il mantenimento in piena efficienza delle aree (attività che ovviamente esulano dalla "mission" aziendale);
- il parcheggio multipiano si inserisce in una visione di utilizzo delle aree più ampia, coinvolgente da un lato la confinante sede dell'Università, caratterizzata anch'essa da una significativa esigenza di parcheggi, e dall'altro l'Amministrazione Comunale, intenzionata a realizzare nelle aree di intervento una zona terminale di mezzi pubblici (metropolitana e autobus, nonché stazione FS) che ben si concilia con la possibilità da parte di un utente di lasciare custodita la propria auto anche per più giorni.

**Schema di sistema tariffario**

Quali elementi invarianti della proposta da presentare devono essere assunti i seguenti aspetti, peraltro già considerati nelle analisi svolte nello SdF:

1. il personale dell'Azienda (circa 1800) e delle ditte affidatarie di servizi (circa 400) dovranno poter parcheggiare gratuitamente, preferibilmente utilizzando il cartellino già in possesso degli stessi; detta gratuità, tenuto conto della presenza di turnazione e del fatto che già attualmente è garantita pur in presenza di un numero nettamente inferiore di posti auto, non altera minimamente le analisi economiche condotte. Nella proposta il promotore potrà decidere se separare le aree del personale da quelle dei fruitori o se far utilizzare tutte in maniera indifferenziata;
2. le tariffe da applicare saranno le seguenti: 0,50 €/h (tariffa oraria), 2,50 €/giorno (tariffa giornaliera), 10,00 €/settimana (tariffa settimanale) e 25,00 €/mese (tariffa mensile). Le tariffe orarie potranno essere modificate ogni due anni, a far data dall'avvio del servizio di gestione, sulla base dell'indice FOI-ISTAT, con arrotondamento per difetto ai 5 centesimi; le tariffe diverse da quelle orarie potranno essere variate solo in caso di variazione della tariffa oraria e nella stessa percentuale;
3. il Concessionario doterà l'Azienda di n. 30 permessi speciali gratuiti che potranno essere utilizzati per esigenze diverse (associazioni, commissioni, donatori di sangue, feresi, etc.) e per i malati cronici appartenenti alle categorie individuate dalla Direzione.

Si evidenzia come, sulla base delle predette tariffe orarie, l'importo annuo stimato per l'utilizzo dei parcheggi derivi dall'ipotesi di uso quotidiano di ogni posto auto per tre ore.

## La procedura per l'individuazione del Promotore

Il Codice dei Contratti prevede che le stazioni appaltanti possano pubblicare un bando finalizzato alla presentazione di proposte progettuali-gestionali, definito "avviso pubblico di sollecitazione" e disciplinato – nelle modalità e nei tempi – dagli articoli 72 o 36 del medesimo Codice in funzione dell'importo dei lavori.

Il bando può prevedere l'utilizzo di risorse totalmente a carico dell'operatore economico o, laddove indispensabile per l'equilibrio economico dell'intervento, un cofinanziamento da parte della stazione appaltante; nel primo caso si parla di 'opere calde' (in quanto caratterizzate da una intrinseca capacità di generare reddito attraverso specifici flussi di cassa), nel secondo caso di 'opere fredde' (in quanto contraddistinte da ricavi ottenibili in fase di gestione non sufficienti per la copertura dei costi).

Nell'esperienza del caso pratico – al fine di contenere entro fissati limiti le tariffe dei parcheggi per i fruitori dei servizi ospedalieri e di consentire la sosta gratuita a tutto il personale dipendente – è stato necessario prevedere una compartecipazione dell'Azienda al costo dell'opera.

Nel bando messo a punto per la procedura di gara è stata inserita, accanto agli elementi previsti dal Codice, la possibilità della stazione appaltante di richiedere al promotore di apportare al progetto presentato le modifiche eventualmente intervenute in fase di approvazione dello stesso, con:

a) aggiudicazione della concessione al promotore in caso di accoglimento delle modifiche richieste;

b) facoltà di rivolgersi progressivamente ai concorrenti successivi in graduatoria in caso di mancata accettazione da parte del promotore.

modello 3.a

ENTE /AZIENDA

DELIBERAZIONE/DETERMINAZIONE
n. _____ del _____

OGGETTO: RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE ESTERNE E REALIZZAZIONE DI AUTORIMESSA INTERRATA MEDIANTE PROJECT FINANCING. APPROVAZIONE STUDIO DI FATTIBILITÀ. INDIZIONE DI GARA, APPROVAZIONE BANDO E DISCIPLINARE.

ALLEGATI:
1) BANDO DI GARA (n. pagine: 6)
2) DISCIPLINARE DI GARA (n. pagine: 24)
3) ESTRATTO DEL BANDO DI GARA (n. pagine: 2)

LA GIUNTA/IL DIRETTORE GENERALE/IL DIRIGENTE

Premesso:

- che la Regione Xxxxxxx ha inoltrato al Ministero Xxxxxxxxx una richiesta di finanziamento dell'importo complessivo di € XX.XXX.XXX,xx sui fondi previsti dalla norma xxxxxxxxxx (di cui € XX.XXX.XXX,xx a carico dello Stato e € XX.XXX.XXX,xx di cofinanziamento), al fine di attuare un programma straordinario per l'evoluzione strutturale, tecnologica e organizzativa dell'Azienda mediante la realizzazione dell'opera in epigrafe;
- che, con Decreto del XX.XX.XXXX, il Ministero Xxxxxxxxx ha proceduto all'individuazione dei progetti presentati dalle Regioni per la ripartizione delle relative risorse finanziarie;
- che con il predetto Decreto è stato destinato a quest'Azienda un finanziamento complessivo di € XX.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico dello Stato, € X.XXX.XXX,xx a carico dell'Azienda, € X.XXX.XXX,xx a carico del Comune di Xxxxxxx, € XX.XXX.XXX,xx a carico di privati e € XX.XXX.XXX,xx a carico della Regione Xxxxxxx;
- che nel predetto piano d'investimenti, rimodulato con deliberazione n.XXX del XX.XX.XXXX, è compreso, al sottoprogetto X, un intervento per la riqualificazione delle aree esterne e la realizzazione di un'autorimessa interrata, per un importo di € X.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico d'investitori privati e € X.XXX.XXX,xx a carico dei richiamati fondi statali;

- che la Regione Xxxxxxxxxx, con DGR n. XXXX del XX.XX.XXXX, ha approvato la predetta rimodulazione;
- che l'intervento di che trattasi, a valle della redazione di uno studio di fattibilità redatto dall'Ufficio Tecnico dell'Azienda, è stato inserito nella programmazione triennnale e nell'elenco annuale delle opere pubbliche, di cui alla deliberazione di approvazione n.XX del XX.XX.XXXX;
- che, a seguito di pubblicazione del piano in parola sul sistema informativo regionale avvenuta in data XX.XX.XXXX, all'intervento di che trattasi è stato attribuito il CUI (Codice Univoco Inter-vento) n.XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX dell'elenco annuale dei lavori;

Considerato:

- che l'Ufficio Tecnico dell'Azienda ha revisionato e integrato lo studio di fattibilità del suddetto intervento, al fine di renderlo completo delle informazioni necessarie per l'espletamento di una gara per l'affidamento in project financing, composto dagli elaborati tecnici di seguito elencati che, se pur non materialmente allegati al presente provvedimento, ne costituiscono parte integrante e sostanziale:

  1. Relazione illustrativa; 2. Vista aerea;
  3. Stralcio Piano Regolatore; 4. Individuazione aree parcheggi;
- che l'importo stimato complessivo del progetto di che trattasi, ammontante ad € X.XXX.XXX,xx, è suddiviso nel seguente quadro economico:

| | | |
|---|---|---|
| A. IMPORTO LAVORI | € | X.XXX.XXX,xx |
| *di(cui(oneri(per(la(sicurezza* | € | XXX.XXX,xx |
| B. SOMME A DISPOSIZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE | | |
| - imprevisti e lavori in economia | € | XX.XXX,xx |
| - spese tecniche (progettazione e direzione lavori) | € | XXX.XXX,xx |
| - spese tecniche ex art.113 D.lgs. 50/2006 (solo RUP) | € | X.XXX,xx |
| - indagini geognostiche | € | XX.XXX,xx |
| - spese per pubblicazione e gestione affidamento | € | XX.XXX,xx |
| - collaudo tecnico amministrativo e collaudo statico | € | XX.XXX,xx |
| - spese per autorizzazioni e/o licenze | € | X.XXX,xx |
| - contributo Autorità Anticorruzione | € | X.XXX,xx |
| totale somme a disposizione | € | XXX.XXX,xx |
| C. TOTALE PERIZIA | € | X.XXX.XXX,xx |
| *di cui, a carico del Concedente* | € | X.XXX.XXX,xx |
| *di cui, a carico del Concessionario* | € | X.XXX.XXX,xx |
| D. ONERI FISCALI (10% su lavori e 22% su spese) | € | XXX.XXX,xx |
| *di cui, a carico del Concessionario* | € | XXX.XXX,xx |

- che è opportuno procedere, per l'affidamento dei lavori di cui alle premesse, all'espletamento di una gara mediante procedura aperta ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs n.50/2016, con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, di cui all'art. 95 del medesimo decreto legislativo;
- che l'Ufficio Xxxxxxxxxxx ha predisposto il bando di gara, il disciplinare di gara e l'estratto del bando di gara allegati alla presente deliberazione;
- che l'importo presunto per l'intervento è pari a € X.XXX.XXX,xx di cui € X.XXX.XXX,xx a cari-co di quest'Azienda, a valere sui menzionati fondi statali;

Ritenuto che lo studio di fattibilità del suddetto intervento, come predisposto dal competente Ufficio, risponde alle esigenze aziendali;

Sentiti gli Uffici delle Direzioni generali;

Visti i pareri favorevoli degli Uffici .....;

DELIBERA/DECRETA/DETERMINA

per i motivi espressi in premessa:

1. di approvare lo studio di fattibilità relativo al sottoprogetto n. X, "RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE ESTERNE E REALIZZAZIONE DI AUTORIMESSA INTERRATA MEDIANTE PROJECT FINANCING", per un importo d'intervento pari a € X.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico d'investitori privati e € X.XXX.XXX,xx a carico di quest'Azienda (fondi statali xxxxxxxxxx), come meglio specificato nel quadro economico indicato in premessa;
2. di indire, per l'affidamento dei suddetti lavori, una procedura aperta, per un importo presunto d'intervento pari a € X.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico d'investitori privati;
3. di dare atto:
   - che la spesa complessiva di € X.XXX.XXX,xx a carico di quest'Azienda, sarà finanziata coi menzionati fondi statali;
   - che delle funzioni di responsabile del procedimento è incaricato l'Ing. Xxxxxx Xxxxxx, Dirigente dell'Ufficio Xxxxxxxxxx dell'Azienda;
4. di approvare gli allegati bando di gara, disciplinare di gara e schema estratto bando di gara, relativi ai predetti lavori;
5. di pubblicare il bando di gara sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, sul sito dell'Azienda e del Comune di Xxxxxxxxx, sul sistema informativo della Regione Xxxxxxxx e, per estratto, su n.2 giornali di rilevanza nazionale ("Xxxxxxxx" - "Xxxxxxxx") e su n. 2 giornali di rilevanza locale ("Xxxxxxxx" - "Xxxxxxxx"), per un importo complessivo di € X.XXX,xx oltre IVA;

6. di autorizzare l'Ufficio Xxxxxxxxxx dell'Azienda:
   - al trasferimento tramite cassa, all'Ufficio Xxxxxxx, della somma di € X.XXX,xx oltre spese postali e di € XX,xx per l'acquisto di n.X marche da bollo per il pagamento di un versamento sul c/c postale n. 16715047, intestato all'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato - Roma, per la pubblicazione del bando di gara di che trattasi sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana;
   - al pagamento della somma di € XXX,xx dovuta all'Autorità Nazionale Anticorruzione, secondo le modalità stabilite dalla stessa con la deliberazione del 15.2.2010 e in seguito al ricevimento del modulo di pagamento MAV quadrimestrale, riepilogativo dei contributi dovuti da quest'Azienda per le procedure di gara avviate a decorrere dal X.XX.XXXX;
7. di dare atto che le spese dovute all'Autorità Nazionale Anticorruzione e di pubblicità trovano copertura finanziaria nel quadro economico dell'intervento;
8. di trasmettere il presente provvedimento al Dipartimento Xxxxxxxxxx della Regione Xxxxxxxxx per gli adempimenti connessi al finanziamento con i fondi statali innanzi specificati.

modello 3.a

modello 3.b

ENTE /AZIENDA

**CONCESSIONE DI LAVORI PUBBLICI**

BANDO DI GARA MEDIANTE PROCEDURA APERTA

*Art.183 del decreto legislativo n.50/2016*

*Procedura: art.3, lettera sss) e art. 60 del decreto legislativo n.50/2016*

*Criterio: offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi della Linea guida ANAC n. 2 di attuazione delle disposizioni contenute nell'art.95 del decreto legislativo n.50/2016*

DATA

**Lavori di riqualificazione delle aree esterne e realizzazione di un'autorimessa interrata mediante project financing**

SEZIONE I: AMMINISTRAZIONE AGGIUDICATRICE

*I.1) Denominazione, indirizzi e punti di contatto*

Denominazione ufficiale: Azienda /Ente Xxxxxxxxxx

Indirizzo postale: Xxx Xxxxxxxxx, XX

Città: Xxxxxxxx

CAP / ZIP: XXXXX

Paese: Italia

*Punti di contatto:*

Telefono: + 39 XXXX/XXXXXX

All'attenzione di: Ing. Xxxxxxxx Xxxxxxxx

Telefono: + 39 XXXX/XXXXXX

Posta elettronica: xxxxx.xxxxx@xxxxxxxx.xx

Fax: + 39 XXXX/XXXXXX

*Indirizzi internet:*

Amministrazione aggiudicatrice: http://www.xxxxxxxx.xx

Profilo di committente: http://www.xxxxxxxx.xx/.....

Ulteriori informazioni, il capitolato speciale d'appalto e la documentazione complementare sono disponibili presso i punti di contatto indicati.

Le offerte vanno inviate ai punti di contatto indicati.

*I.2 ) Tipo di amministrazione aggiudicatrice e principali settori di attività*

Tipo di amministrazione aggiudicatrice e principali settori di attività: Xxxxxxxx.

modello 3.b

SEZIONE II: OGGETTO DELL'APPALTO (LAVORI)

*II.1) Descrizione*

*II.1.1) Denominazione conferita all'appalto dall'amministrazione aggiudicatrice:* "Lavori di riqualificazione delle aree esterne e realizzazione di un'autorimessa interrata mediante project financing".

*II.1.2) Tipo di appalto e luogo di esecuzione:* LAVORI - Progettazione e esecuzione.
Sito o luogo principale dei lavori: Xxxxxxxxx
Codice NUTS: ITF51

*II.1.3) Breve descrizione dell'appalto:* L'appalto è relativo ai lavori di sistemazione delle aree di parcheggio a raso esistenti, mediante automazione delle stesse, nonché di realizzazione di un parcheggio seminterrato multi-piano, con gestione dello stesso sistema, da realizzare mediante project financing sulla base dello studio di fattibilità approvato dall'Azienda.

*II.1.4) CPV (vocabolario comune per gli appalti):*

| | |
|---|---|
| Oggetto principale | 45.22.33.10-2 |
| Oggetti complementari | 98.35.10.00-8 |

*II.2) Quantitativo o entità dell'appalto*

*II.2.1) Quantitativo o entità totale (IVA esclusa):*

€ X.XXX.XXX,xx (valore stimato dell'investimento, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico del concessionario), così composto:

- € X.XXX.XXX,xx per lavori (di cui € X.XXX.XXX,xx a carico del concessionario);
- € XXX.XXX,xx per spese d'investimento (di cui € XXX.XXX,xx a carico del concessionario);
- € XXX.XXX,xx per oneri finanziari (di cui € XXX.XXX,xx a carico del concessionario).

*II.2.2) Percentuale minima degli appalti di lavori da aggiudicare a terzi:*
prestazioni per le quali l'aggiudicatario non sia qualificato.

SEZIONE III: INFORMAZIONI DI CARATTERE GIURIDICO, ECONOMICO, FINANZIARIO E TECNICO

*III.1) Condizioni di partecipazione*

*III.1.1) Situazione personale degli operatori, inclusi i requisiti relativi all'iscrizione nell'albo professionale o nel registro commerciale*: Dichiarazioni sostitutive ai sensi del d.P.R. n. 445 del 2000, in conformità al disciplinare di gara, indicanti:

1. iscrizione alla C.C.I.A.A. o altro registro ufficiale per i concorrenti stabiliti in altri paesi della U.E.;
2. assenza delle cause di esclusione di cui all'art. 80 del d.lgs. n.50/2016.

*III.1.2) Capacità economica e finanziaria* - Per il concessionario (esclusi progettisti):

a) fatturato medio relativo alle attività svolte negli ultimi cinque anni antecedenti alla pubblicazione del bando non inferiore ad euro XXX.XXX,xx (dieci per cento del valore stimato dell'investimento a carico del concessionario);

b) capitale sociale non inferiore ad euro XXX.XXX,xx (un ventesimo del valore stimato dell'investimento a carico del concessionario).

É ammesso l'avvalimento ai sensi dell'art. 89 del d.lgs. n. 50 del 2016, alle condizioni previste dal disciplinare di gara, e sono fatte salve le disposizioni in materia di raggruppamenti temporanei e consorzi ordinari ai sensi dell'art. 48 del D.lgs. n.50/2016.

*III.1.3) Capacità tecnica* - Informazioni e formalità necessarie per valutare la conformità ai requisiti. Per il concessionario (ad esclusione dei progettisti):

c) svolgimento negli ultimi cinque anni di servizi affini a quello previsto dall'intervento per un importo medio non inferiore ad euro XXX.XXX,xx (cinque per cento del valore stimato dell'investimento a carico del concessionario);

d) svolgimento negli ultimi cinque anni di almeno un servizio affine a quello previsto dall'intervento per un importo medio di almeno euro XX.XXX,xx (due per cento del valore stimato dell'investimento a carico del concessionario).

In alternativa ai requisiti previsti dal comma 1, lettere c) e d), il concessionario può incrementare i requisiti previsti dal medesimo comma, lettere a) e b), nella misura fissata dal bando di gara, comunque compresa fra 1,5 volte e tre volte. Il requisito previsto dal comma 1, lettera b), può essere dimostrato anche attraverso il patrimonio netto.

Qualora il concessionario esegua direttamente i lavori, dev'essere in possesso di attestazione SOA per le categorie e classifiche adeguate al progetto redatto dal concessionario, secondo la normativa vigente.

L'affidamento dei lavori a terzi deve comunque avvenire nel rispetto delle modalità previste dal Codice dei contratti.

Per il progettista:

e) requisiti per la progettazione: la qualificazione, funzione dell'importo della progettazione ricavato dalla proposta del concessionario, dovrà essere dimostrata alternativamente mediante:

1) possesso della qualificazione per la progettazione attestata SOA;

2) indicazione di un soggetto di cui all'art. 46 del d.lgs. n.50/2016, in possesso requisiti di legge , come segue:

- fatturato globale per servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria riferito ai migliori 5 esercizi finanziari degli ultimi dieci anni, pari ad almeno 3 volte l'importo di progettazione;
- effettuazione, nell'ultimo decennio anteriore alla data di pubblicazione del bando, di servizi di architettura e ingegneria, riguardanti lavori appartenenti ad ognuna delle classi e categorie individuate nella proposta del concessionario, per un importo pari ad almeno 2 volte;
- effettuazione, negli ultimi 10 anni anteriori alla data di pubblicazione del bando, di almeno n. 2 servizi di architettura e ingegneria , appartenenti ad ognuna delle classi e categorie individuate nella proposta del concessionario, per un importo complessivo pari ad almeno 0,40 volte;
- utilizzo di un numero medio annuo di personale tecnico nei migliori tre anni degli ultimi cinque non inferiore alle 8 unità.

*III.2.4) Appalto riservato:* no.

SEZIONE IV: PROCEDURA

*IV.1) Tipo di procedura*

*IV.1.1) Criterio di aggiudicazione:* offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi dell'art.95 del d.lgs. n.50/2016, e delle corrispondenti Linee guida ANAC n. 2, con i criteri indicati di seguito:

- criteri discrezionali: *ponderazione*

| | | |
|---|---|---|
| 1 | integrazione con il contesto | 10/100 |
| 2 | caratteristiche architettoniche e ingegneristiche | 5/100 |
| 3 | caratteristiche funzionali e n. di posti auto | 10/100 |
| 4 | caratteristiche impiantistiche con particolare riferimento all'aspetto energetico | 10/100 |
| 5 | caratteristiche dei materiali | 5/100 |
| 6 | sistema di collegamento coi padiglioni ospedalieri | 10/100 |
| 7 | progetto gestionale del servizio | 15/100 |
| 8 | ulteriori servizi/attività/locali messi a disposizione | 5/100 |

- criteri vincolati: *ponderazione*

| | | |
|---|---|---|
| 9 | durata della concessione | 15/100 |
| 10 | canone corrisposto dal concessionario | 10/100 |
| 11 | tempo per la progettazione e l'esecuzione | 5/100 |

- principali elementi a base di gara: *valori-base*

| | |
|---|---|
| tariffa praticata all'utenza esterna* | come da SdF |
| tariffa praticata all'utenza interna * | gratuita |
| tempo per progettazione ed esecuzione | 21 mesi |
| durata del periodo di concessione | 18 anni |
| contributo in conto capitale del concedente * | € X.XXX.XXX,xx |
| canone annuo corrisposto al concedente | € XX.XXX,xx |
| numero di posti auto nel parcheggio multipiano | 650 |
| numero minimo posti auto per disabili agli accessi | 40 |

* elemento non modificabile

*IV.2) Informazioni di carattere amministrativo*

*IV.2.1) Numero di riferimento attribuito al dossier dall'amministrazione aggiudicatrice:*

CUP : _____ CIG: _____

*IV.2.2) Termine ultimo per il ricevimento delle offerte:* Giorno: _____ Ora: _____

*IV.2.3) Lingue utilizzabili per la presentazione delle offerte:* Italiano.

SEZIONE VI: ALTRE INFORMAZIONI

*VI.1) Appalto connesso ad un progetto/programma finanziato da fondi comunitari:* no.

*VI.2) Informazioni complementari:*

a) la procedura è indetta con determinazione/deliberazione a contrattare n.XXX del XX.XX.XXXX (art. 60, d.lgs. n. 50 del 2016);

b.1) tutta la documentazione diversa dall'offerta dev'essere posta in busta interna separata, interna al plico, contrassegnata dalla lettera «A», come da disciplinare di gara;

b.2) l'offerta tecnica, posta in separata busta interna al plico contrassegnata dalla lettera «B», dev'essere formulata alle condizioni di cui allo studio di fattibilità e al disciplinare di gara;

b.3) l'offerta economica dev'essere racchiusa in apposita busta interna al plico contrassegnata dalla lettera «C» e dev'essere formulata sugli elementi a valutazione vincolata, come da disciplinare di gara;

b.4) il piano economico-finanziario è inserito in specifica busta interna al plico contrassegnata dalla lettera «D» e deve possedere le caratteristiche previste dal disciplinare di gara;

c) verifica delle offerte anomale ai sensi dell'art. 97 del d.lgs. n.50/2016;

d) l'aggiudicazione sarà disposta anche in presenza di una sola offerta valida;

e) vi è obbligo di indicazione le imprese collegate alle quali s'intendono affidare i lavori e le lavorazioni da subappaltare (art.105 del d.lgs. n.50/2016);

f) la stazione appaltante corrisponde direttamente al subappaltatore, al cottimista, al prestatore di servizi e al fornitore di beni o lavori, l'importo dovuto per le prestazioni dagli stessi eseguite nei seguenti casi:
f.1) quando il subappaltatore o il cottimista è una micro o piccola impresa;
f.2) in caso di inadempimento da parte dell'appaltatore;
f.3) su richiesta del subappaltatore e se la natura del contratto lo consente;

g) vi è l'obbligo per i raggruppamenti temporanei di indicare le parti di lavori e i servizi o le parti di servizi da affidare a ciascun operatore economico raggruppato (art.48 del d.lgs. n.50/2016);

h) è obbligatorio, per i consorzi di cooperative e consorzi stabili, indicare i consorziati per i quali il consorzio concorre e, per tali consorziati, fornire dichiarazioni di possesso dei requisiti generali (art. 80 del d.lgs. n.50/2016);

i) è facoltà del concessionario costituirsi in società di progetto, in tal caso con capitale sociale non inferiore a euro 410.000;

j) vi è obbligo di dichiarazione di avere esaminato lo studio di fattibilità, di essersi recati sul luogo, di conoscere e aver verificato tutte le condizioni;

k) è obbligatorio allegare prova documentale di avvenuto pagamento di € 200 a favore dell'ANAC;

l) vi è obbligo di sopralluogo assistito in sito, indipendentemente dalla dichiarazione di cui alla precedente lettera j);

m) le informazioni circa le modalità di presentazione della documentazione per l'ammissione e dell'offerta e di aggiudicazione, indicate nel disciplinare di gara, formano parte integrante e sostanziale del presente bando;

n) lo studio di fattibilità e ogni altro documento complementare, compresi disciplinare di gara e modelli per dichiarazioni, sono scaricabili con accesso gratuito, all'indirizzo internet www.xxxxxxxx.xx;

o) le controversie contrattuali sono deferite all'Autorità giudiziaria del Foro di Xxxxxx, con esclusione espressa della competenza arbitrale;

p) responsabile del procedimento: Ing. Xxxxxx Xxxxxx (recapiti al p. I.1).

*VI.3) Organismo responsabile delle procedure di ricorso:* T.A.R. (Tribunale Amministrativo Regionale) per Xxxxxxxxx, sede/sezione di Xxxxxxxxx. *Organismo responsabile delle procedure di mediazione:* Responsabile del procedimento.

*VI.3.2) Presentazione di ricorso:* a) entro 60 gg. dalla pubblicazione del bando per motivi che ostano alla partecipazione; b) entro 60 gg. dalla conoscenza del provvedimento di esclusione; c) entro 60 gg. dalla conoscenza del provvedimento di aggiudicazione.

*VI.4) Data di spedizione del presente avviso alla G.U.C.E.:* XX.XX.XXXX.

IL DIRETTORE GENERALE / IL DIRIGENTE
*(Dr.. Xxxxxxxx Xxxxxxxx)*

modello 3.c

ENTE /AZIENDA

**CONCESSIONE /DI /LAVORI /PUBBLICI /**

DISCIPLINARE DI GARA MEDIANTE PROCEDURA APERTA

Norme integrative al bando di gara mediante procedura aperta

*Art.183 del decreto legislativo n.50/2016*

*Procedura: art.3, lettera sss) e art. 60 del decreto legislativo n.50/2016*

*Criterio: offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi della Linea guida ANAC n. 2 di attuazione delle disposizioni contenute nell'art.95 del decreto legislativo n.50/2016*

**Lavori /di /riqualificazione /delle /aree /esterne e /realizzazione /di /un'autorimessa /interrata /mediante /project /financing**

PARTE PRIMA - PRESENTAZIONE DELL'OFFERTA

1. Modalità di presentazione dell'offerta:
   a) il plico contenente le buste interne di cui alla successiva lettera f), deve pervenire, a pena di esclusione dalla gara, a mezzo raccomandata del servizio postale, oppure mediante agenzia di recapito autorizzata, entro il termine perentorio di cui al punto IV.2.2) del bando di gara, all'indirizzo appositamente indicato al punto I.1) del bando di gara;
   b) la consegna a mano del plico direttamente all'indirizzo di cui alla precedente lettera a), è ammessa anche senza formalità, tutti i giorni feriali, escluso il sabato, dalle ore 9:00 alle ore 13:00; fanno fede la data e l'ora di presentazione apposte sul plico a cura dell'addetto alla ricezione;
   c) il recapito tempestivo del plico rimane in ogni caso ad esclusivo rischio del mittente; la Stazione appaltante non è tenuta ad effettuare alcuna indagine circa i motivi di ritardo nel recapito del plico;
   d) il plico deve recare all'esterno, oltre all'intestazione del mittente e all'indirizzo dello stesso, le indicazioni relative all'oggetto della gara e al giorno di scadenza della medesima; si consiglia altresì di apporre all'esterno la dicitura «Documenti di gara: NON APRIRE»;
   e) il plico deve essere sigillato e controfirmato sui lembi di chiusura; la sigillatura del plico deve essere effettuata preferibilmente con nastro adesivo antistrappo, almeno per quanto riguarda i lembi incollati dal concorrente dopo l'introduzione del contenuto, e non è necessaria per i lembi preincollati in sede di fabbricazione delle buste;
   f) le buste interne contenenti l'offerta economica di cui al successivo Capo 3.2 (busta C «Offerta economica») e il piano economico-finanziario di cui al successivo Capo

3.3 (busta D «Piano Economico-Finanziario») devono essere devono essere altresì controfirmate e sigillate sui lembi di chiusura, preferibilmente con nastro adesivo antistrappo, con le modalità di cui alla precedente lettera e);

g) il plico deve contenere al proprio interno quattro buste recanti l'intestazione del mittente e la dicitura inequivocabile, rispettivamente come segue:

«busta A – Documentazione»

«busta B – Offerta tecnica»

«busta C – Offerta economica»

«busta D – Piano Economico-Finanziario».

2. Contenuto della prima busta interna «A – Documentazione»:
   a) domanda di partecipazione e dichiarazione relativa alle condizioni di ammissione con la quale il concorrente dichiara il possesso:
      a.1) dei requisiti di ordine generale di cui al successivo punto 2.1;
      a.2) dei requisiti di ordine speciale relativi alla capacità economico-finanziaria del concessionario di cui al successivo punto 2.2;
      a.3) dei requisiti di ordine speciale relativi alla capacità tecnica del concessionario di cui al successivo punto 2.3;
      a.4) dei requisiti di ordine speciale relativi alla capacità tecnica per l'esecuzione dei lavori, di cui al successivo punto 2.4;
      a.5) dei requisiti del progettista di cui al successivo punto 2.5;
   b) doppia cauzione: 1) cauzione provvisoria, ai sensi dell'articolo 93 del decreto legislativo n. 50 del 2016, dell'importo di € 135.000,00 (pari al 2% del valore presunto per l'esecuzione dei lavori); 2) cauzione per l'eventuale rimborso al promotore delle spese sostenute per la proposta, ai sensi del comma 13 dell'articolo 183 del decreto legislativo n. 50 del 2016, dell'importo di € 203.535,66 (pari al 2,5% del valore dell'investimento, come desumibile dallo studio fattibilità posto a base di gara). Dette cauzioni possono essere costituite, a scelta dell'offerente, da:
      b.1) contanti o titoli del debito pubblico garantiti dallo Stato al corso del giorno del deposito, presso una sezione di tesoreria provinciale o presso le aziende autorizzate, a titolo di pegno a favore della Stazione appaltante;
      b.2) fideiussioni bancarie o assicurative, o rilasciate dagli intermediari finanziari iscritti nell'elenco speciale di cui all'articolo 107 del decreto legislativo n. 385 del 1993, recanti la clausola di rinuncia all'eccezione di cui all'articolo 1957, comma 2, del codice civile, dell'immediata operatività entro 15 giorni, a semplice richiesta scritta della Stazione appaltante e con validità non inferiore a 180 giorni dal termine di scadenza per la presentazione dell'offerta; tali condizioni si intendono soddisfatte qualora la cauzione sia prestata con la scheda tecnica di cui al modello 1.1, approvato con d.m. n. 123 del 2004 a condizione che sia riportata la clausola esplicita di rinuncia all'eccezione di cui all'articolo 1957, comma 2, del codice civile; in caso di raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario non ancora formalmente costituito la fideiussione deve essere intestata a tutti i soggetti che intendono raggrupparsi o consorziarsi;

c) impegno di un fideiussore, ai sensi dell'articolo 93, comma 8, del decreto legislativo n. 50 del 2016, a rilasciare la garanzia fideiussoria per l'esecuzione del contratto (cauzione definitiva) di cui agli artt. 103 e 104 del decreto legislativo n. 50 del 2016, qualora il concorrente risultasse aggiudicatario; tale impegno:
   c.1) deve essere prodotto e sottoscritto mediante atto autonomo qualora la cauzione sia prestata in una delle forme di cui alla precedente lettera b), punto b.1);
   c.2) s'intende assolto e soddisfatto qualora la cauzione sia prestata in una delle forme di cui alla precedente lett.b), punto b.2), mediante la scheda tecnica di cui allo schema di polizza tipo 1.1, approvato con d.m. n. 123/2004; in caso contrario dev'essere riportato espressamente all'interno della fideiussione o in appendice alla stessa;

d) dichiarazione di avere esaminato lo studio di fattibilità, di essersi recati sul luogo di esecuzione dei lavori, di avere preso conoscenza delle condizioni locali, della viabilità di accesso, delle cave eventualmente necessarie e delle discariche autorizzate nonché di tutte le circostanze generali e particolari suscettibili di influire sulla determinazione dei prezzi, sulle condizioni contrattuali e sull'esecuzione dei lavori e di aver giudicato i lavori stessi realizzabili, lo studio di fattibilità adeguato ed gli importi nel loro complesso remunerativi e tali da consentire la proposta presentata, attestando altresì di avere effettuato una verifica della disponibilità della mano d'opera necessaria per l'esecuzione dei lavori nonché della disponibilità di attrezzature adeguate all'entità e alla tipologia e categoria dei lavori in appalto;

e) attestazione della Stazione appaltante di avvenuto sopralluogo assistito in sito, con le modalità di cui al Capo 4, lettera d), del presente disciplinare, autonoma e indipendente rispetto alla dichiarazione di cui alla precedente lettera d); l'assenza di tale attestazione non è causa di esclusione qualora il sopralluogo assistito e la presa visione siano stati comunque accertati per iscritto e tale condizione risulti agli atti della stazione appaltante;

f) il concorrente si assume ogni responsabilità in ordine alla congruità dei prezzi, mediante la dichiarazione di cui alla precedente lettera d);

g) attestazione di avvenuto pagamento del contributo di euro 200,00 a favore dell'ANAC;

h) limitatamente ai concorrenti che presentano l'offerta tramite procuratore o institore: ai sensi degli articoli 1393 e 2206 del codice civile, deve essere allegata la scrittura privata autenticata o l'atto pubblico di conferimento della procura o delle preposizione institoria o, in alternativa, una dichiarazione sostitutiva ai sensi dell'articolo 46, comma 1, lettera u), del d.P.R. n. 445 del 2000, attestante la sussistenza e i limiti della procura o della preposizione institoria, con gli estremi dell'atto di conferimento;

i) limitatamente ai raggruppamenti temporanei e consorzi ordinari di concorrenti, ai sensi dell'articolo 48 del decreto legislativo n. 50 del 2016, deve essere allegato:
   1.1) se non ancora costituiti: dichiarazione di impegno alla costituzione mediante conferimento di mandato al soggetto designato quale mandatario o capogruppo, corredato dall'indicazione dei lavori o della quota di lavori affidate ai componenti del raggruppamento temporaneo o del consorzio ordinario, ai sensi dell'articolo 48, comma 8, del decreto legislativo n. 50 del 2016;
   1.2) tale impegno alla costituzione può essere omesso qualora sia presentato nell'offerta o unitamente a questa, ai sensi del successivo Capo 3.2, lett. f), punto f.2);

i.2) se già formalmente costituiti: copia autentica dell'atto di mandato collettivo speciale, con l'indicazione del soggetto designato quale mandatario o capogruppo e l'indicazione dei lavori o della quota di lavori da affidare ad ognuno degli operatori economici componenti il raggruppamento temporaneo o il consorzio ordinario; in alternativa, dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà, con la quale si attesti che tale atto è già stato stipulato, indicandone gli estremi e riportandone i contenuti;

i.3) in ogni caso ciascun soggetto concorrente raggruppato o consorziato o che intende raggrupparsi o consorziarsi deve presentare e sottoscrivere le dichiarazioni di cui al successivo Capo 2.1 nonché, in relazione al grado di partecipazione, di cui ai successivi Capi 2.2, 2.3, 2.4 e 2.5, distintamente per ciascun operatore economico in relazione al possesso dei requisiti di propria pertinenza;

j) limitatamente ai consorzi di cooperative o di imprese artigiane e ai consorzi stabili:

j.1) ai sensi dell'art.48, co.7, secondo periodo, del d.lgs. n.50/2016, deve essere indicato il consorziato o i consorziati per i quali il consorzio concorre alla gara;

j.2) il consorziato o i consorziati devono possedere i requisiti di cui all'art.80 del d.lgs. n.50/2016 e presentare le dichiarazioni di cui al successivo Capo 2.1;

k) limitatamente ai concorrenti che ricorrono all'avvalimento: ai sensi e per gli effetti dell'articolo 89 del decreto legislativo n. 50 del 2016, il concorrente può avvalersi, per determinati requisiti di ordine speciale relativi alla capacità tecnica, dei requisiti posseduti da altro operatore economico (denominato impresa "ausiliaria"), alle condizioni di cui al successivo Capo 4, lettera b).

2.1. Requisiti di ordine generale: punto III.1.1) del bando di gara.

Una o più dichiarazioni, redatte ai sensi della Parte Terza, Capo 1, del presente disciplinare di gara, attestanti le seguenti condizioni:

1) requisiti di idoneità professionale di cui all'art.83, co.1, del d.lgs. n.50/2016, costituiti dall'iscrizione nei registri della C.C.I.A.A. o altro registro ufficiale per i concorrenti stabiliti in un paese diverso dall'Italia; la dichiarazione deve essere completa dei numeri identificativi e della località di iscrizione, nonché delle generalità dei rappresentanti legali e dei direttori tecnici in carica;

2) requisiti di ordine generale di cui all'art.80, del d.lgs. n.50/2016:

2.a) costituisce motivo di esclusione di un operatore economico dalla partecipazione a una procedura di appalto o di concessione, la condanna con sentenza definitiva o decreto penale di condanna divenuto irrevocabile o sentenza di applicazione della pena su richiesta ai sensi dell'art.444 del codice di procedura penale, anche riferita a un suo subappaltatore nei casi di cui all'art.105, co.6, per uno dei seguenti reati:

- delitti, consumati o tentati, di cui agli artt.416, 416-bis C.P. ovvero delitti commessi avvalendosi delle condizioni previste dal predetto art.416-bis ovvero al fine di agevolare l'attività delle associazioni previste dallo stesso articolo, nonché per i delitti, consumati o tentati, previsti dall'art.74 del D.P.R. n.309/1990, dall'art.291-quater del D.P.R. n.43/1973 e dall'art.260 del D.Lgs. n.152/2006, in quanto riconducibili alla partecipazione a un'organizzazione criminale, quale definita all'art.2 della decisione quadro 2008/841/GAI del Consiglio;

- delitti, consumati o tentati, di cui agli articoli 317, 318, 319, 319-ter, 319-quater, 320, 321, 322, 322-bis, 346-bis, 353, 353-bis, 354, 355 e 356 del codice penale nonché all'articolo 2635 del codice civile;
- frode ai sensi dell'articolo 1 della convenzione relativa alla tutela degli interessi finanziari delle Comunità europee;
- delitti, consumati o tentati, commessi con finalità di terrorismo, anche internazionale, e di eversione dell'ordine costituzionale reati terroristici o reati connessi alle attività terroristiche;
- delitti di cui agli artt.648-bis, 648-ter e 648-ter.1 del C.P., riciclaggio di proventi di attività criminose o finanziamento del terrorismo, quali definiti all'art.1 del decreto legislativo 22 giugno 2007, n. 109 e successive modificazioni;
- sfruttamento del lavoro minorile e altre forme di tratta di esseri umani definite con il decreto legislativo 4 marzo 2014, n. 24;
- ogni altro delitto da cui derivi, quale pena accessoria, l'incapacità di contrattare con la pubblica amministrazione.

2.b) Costituisce altresì motivo di esclusione la sussistenza di cause di decadenza, di sospensione o di divieto previste dall'articolo 67 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159 o di un tentativo di infiltrazione mafiosa di cui all'articolo 84, comma 4, del medesimo decreto. Resta fermo quanto previsto dagli articoli 88, comma 4-bis, e 92, commi 2 e 3, del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159, con riferimento rispettivamente alle comunicazioni antimafia e alle informazioni antimafia.

2.c) L'esclusione di cui al comma 1 dell'art. 80 del Codice va disposta se la sentenza o il decreto sono stati emessi nei confronti: del titolare o del direttore tecnico, se si tratta di impresa individuale; di un socio o del direttore tecnico, se si tratta di società in nome collettivo; dei soci accomandatari o del direttore tecnico, se si tratta di società in accomandita semplice; dei membri del consiglio di amministrazione cui sia stata conferita la legale rappresentanza, di direzione o di vigilanza o dei soggetti muniti di poteri di rappresentanza, di direzione o di controllo, del direttore tecnico o del socio unico persona fisica, ovvero del socio di maggioranza in caso di società con meno di quattro soci, se si tratta di altro tipo di società o consorzio. In ogni caso l'esclusione e il divieto operano anche nei confronti dei soggetti cessati dalla carica nell'anno antecedente la data di pubblicazione del bando di gara, qualora l'impresa non dimostri che vi sia stata completa ed effettiva dissociazione della condotta penalmente sanzionata; l'esclusione non va disposta e il divieto non si applica quando il reato è stato depenalizzato ovvero quando è intervenuta la riabilitazione ovvero quando il reato è stato dichiarato estinto dopo la condanna ovvero in caso di revoca della condanna medesima.

2.d) Un operatore economico è escluso dalla partecipazione a una procedura d'appalto se ha commesso violazioni gravi, definitivamente accertate, rispetto agli obblighi relativi al pagamento delle imposte e tasse o dei contributi previdenziali, secondo la legislazione italiana o quella dello Stato in cui sono

stabiliti. Costituiscono gravi violazioni quelle che comportano un omesso pagamento di imposte e tasse superiore all'importo di cui all'articolo 48-bis, commi 1 e 2-bis, del decreto del Presidente della Repubblica 29 settembre 1973, n. 602. Costituiscono violazioni definitivamente accertate quelle contenute in sentenze o atti amministrativi non più soggetti ad impugnazione. Costituiscono gravi violazioni in materia contributiva e previdenziale quelle ostative al rilascio del documento unico di regolarità contributiva (DURC), di cui all'articolo 8 del decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali 30 gennaio 2015, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 125 del 1° giugno 2015. Il presente comma non si applica quando l'operatore economico ha ottemperato ai suoi obblighi pagando o impegnandosi in modo vincolante a pagare le imposte o i contributi previdenziali dovuti, compresi eventuali interessi o multe, purché il pagamento o l'impegno siano stati formalizzati prima della scadenza del termine per la presentazione delle domande.

2.e) E' escluso dalla partecipazione alla procedura d'appalto un operatore economico in una delle seguenti situazioni, anche riferita a un suo subappaltatore nei casi di cui all'articolo 105, comma 6 qualora:

- la stazione appaltante possa dimostrare con qualunque mezzo adeguato la presenza di gravi infrazioni debitamente accertate alle norme in materia di salute e sicurezza sul lavoro nonché agli obblighi di cui all'articolo 30, comma 3 del presente codice;
- l'operatore economico si trovi in stato di fallimento, di liquidazione coatta, di concordato preventivo, salvo caso di concordato con continuità aziendale, o nei cui riguardi sia in corso un procedimento per la dichiarazione di una di tali situazioni, fermo restando quanto previsto dall'art.110;
- la stazione appaltante dimostri con mezzi adeguati che l'operatore economico si è reso colpevole di gravi illeciti professionali, tali da rendere dubbia la sua integrità o affidabilità. Tra questi rientrano: le significative carenze nell'esecuzione di un precedente contratto di appalto o di concessione che ne hanno causato la risoluzione anticipata, non contestata in giudizio, ovvero confermata all'esito di un giudizio, ovvero hanno dato luogo ad una condanna al risarcimento del danno o ad altre sanzioni; il tentativo di influenzare indebitamente il processo decisionale della stazione appaltante o di ottenere informazioni riservate ai fini di proprio vantaggio; il fornire, anche per negligenza, informazioni false o fuorvianti suscettibili di influenzare le decisioni sull'esclusione, la selezione o l'aggiudicazione ovvero l'omettere le informazioni dovute ai fini del corretto svolgimento della procedura di selezione;
- la partecipazione dell'operatore economico determini una situazione di conflitto d'interesse ai sensi dell'art.42, co.2, non diversamente risolvibile;
- una distorsione della concorrenza derivante dal precedente coinvolgimento degli operatori economici nella preparazione della procedura d'appalto di cui all'articolo 67 non possa essere risolta con misure meno intrusive;

- l'operatore economico sia stato soggetto alla sanzione interdittiva di cui all'articolo 9, comma 2, lettera c) del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231 o ad altra sanzione che comporta il divieto di contrarre con la pubblica amministrazione, compresi i provvedimenti interdittivi di cui all'articolo 14 del decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81;
- l'operatore economico iscritto nel casellario informatico tenuto dall'Osservatorio dell'ANAC per aver presentato false dichiarazioni o falsa documentazione ai fini del rilascio dell'attestazione di qualificazione, per il periodo durante il quale perdura l'iscrizione;
- l'operatore economico abbia violato il divieto di intestazione fiduciaria di cui all'articolo 17 della legge 19 marzo 1990, n. 55. L'esclusione ha durata di un anno decorrente dall'accertamento definitivo della violazione e va comunque disposta se la violazione non è stata rimossa;
- l'operatore economico non presenti la certificazione di cui all'articolo 17 della legge 12 marzo 1999, n. 68, ovvero [non] autocertifichi la sussistenza del medesimo requisito;
- l'operatore economico che, pur essendo stato vittima dei reati previsti e puniti dagli articoli 317 e 629 del codice penale aggravati ai sensi dell'articolo 7 del decreto-legge 13 maggio 1991, n. 152, convertito, con modificazioni, dalla legge 12 luglio 1991, n. 203, non risulti aver denunciato i fatti all'autorità giudiziaria, salvo che ricorrano i casi previsti dall'articolo 4, primo comma, della legge 24 novembre 1981, n. 689. La circostanza di cui al primo periodo deve emergere dagli indizi a base della richiesta di rinvio a giudizio formulata nei confronti dell'imputato nell'anno antecedente alla pubblicazione del bando e deve essere comunicata, unitamente alle generalità del soggetto che ha omesso la predetta denuncia, dal procuratore della Repubblica procedente all'ANAC, la quale cura la pubblicazione della comunicazione sul sito dell'Osservatorio;
- l'operatore economico si trovi rispetto ad un altro partecipante alla medesima procedura di affidamento, in una situazione di controllo di cui all'articolo 2359 del codice civile o in una qualsiasi relazione, anche di fatto, se la situazione di controllo o la relazione comporti che le offerte sono imputabili ad un unico centro decisionale.

2.f) Questa stazione appaltante escluderà un operatore economico in qualunque momento della procedura, qualora risulti che l'operatore economico si trova, a causa di atti compiuti o omessi prima o nel corso della procedura, in una delle situazioni di cui ai commi 1,2, 4 e 5.

2.g) Un operatore economico, o un subappaltatore, che si trovi in una delle situazioni di cui al comma 1, dell'art. 80 del Codice limitatamente alle ipotesi in cui la sentenza definitiva abbia imposto una pena detentiva non superiore a 18 mesi ovvero abbia riconosciuto l'attenuante della collaborazione come definita per le singole fattispecie di reato, o al comma 5 dell'art. 80 del Codice è ammesso a provare di aver risarcito o di essersi impegnato a risarcire qualunque danno

causato dal reato o dall'illecito e di aver adottato provvedimenti concreti di carattere tecnico, organizzativo e relativi al personale idonei a prevenire ulteriori reati o illeciti.

2.h) Se questa stazione appaltante ritiene che le misure di cui al comma 7 dell'art. 80 del Codice sono sufficienti, l'operatore economico non è escluso della procedura d'appalto; viceversa dell'esclusione viene data motivata comunicazione all'operatore economico.

2.i) Un operatore economico escluso con sentenza definitiva dalla partecipazione alle procedure di appalto non può avvalersi della possibilità prevista dai commi 7 e 8 dell'art. 80 del Codice nel corso del periodo di esclusione derivante da tale sentenza. Se la sentenza di condanna definitiva non fissa la durata della pena accessoria della incapacità di contrattare con la pubblica amministrazione, ovvero non sia intervenuta riabilitazione, tale durata è pari a cinque anni, salvo che la pena principale sia di durata inferiore, e in tale caso è pari alla durata della pena principale.

2.l) Le cause di esclusione previste dal presente articolo non si applicano alle aziende o società sottoposte a sequestro o confisca ai sensi dell'articolo 12-sexies del decreto-legge 8 giugno 1992, n. 306, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 1992, n. 356 o degli articoli 20 e 24 del decreto legislativo 6 settembre 2011 n. 159, ed affidate ad un custode o amministratore giudiziario o finanziario, limitatamente a quelle riferite al periodo precedente al predetto affidamento.

2.m) In caso di presentazione di falsa dichiarazione o falsa documentazione, nelle procedure di gara e negli affidamenti di subappalto, la stazione appaltante ne dà segnalazione all'Autorità che, se ritiene che siano state rese con dolo o colpa grave in considerazione della rilevanza o della gravità dei fatti oggetto della falsa dichiarazione o della presentazione di falsa documentazione, dispone l'iscrizione nel casellario informatico ai fini dell'esclusione dalle procedure di gara e dagli affidamenti di subappalto ai sensi del comma 1 dell'art. 80 del Codice fino a due anni, decorso il quale l'iscrizione è cancellata e perde comunque efficacia.

2.n) Non possono essere affidatari di subappalti e non possono stipulare i relativi contratti i soggetti per i quali ricorrano motivi d'esclusione del presente articolo.

3) assenza di partecipazione plurima, ai sensi degli articoli 48, comma 7, del decreto legislativo n. 50 del 2016, ovvero che alla stessa gara non partecipa contemporaneamente:
   a) individualmente e in raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario, oppure in più di un raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario;
   b) individualmente o in raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario e quale consorziata di un consorzio stabile o di un consorzio di cooperative o di imprese artigiane per la quale il consorzio concorre e a tal fine indicata per l'esecuzione.

2.2. Requisiti di capacità economico-finanziaria - Requisiti del concessionario.

1) Una dichiarazione, redatta ai sensi della Parte Terza, Capo 1, del presente disciplinare, attestante il possesso dei requisiti di capacità economico-finanziaria come segue:

a) fatturato medio annuo nei 5 esercizi precedenti alla pubblicazione del bando:

| Quinquennio di riferimento: anni | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|---|---|
| Fatturato complessivo nel quinquennio non inferiore a | | | | | € 1.678.052,45 |
| Fatturato medio annuo non inferiore a | | | | | € 335.610,49 |

b) capitale sociale:

| | |
|---|---|
| Capitale sociale: non inferiore a | € 167.805,25 |

2) qualora il candidato alla concessione non sia in possesso dei requisiti di capacità tecnica di cui al successivo capo 2.3, deve essere in possesso dei requisiti di capacità economico-finanziaria di cui al precedente numero 1), lettere a) e b) in misura doppia rispetto a quanto ivi richiesto e precisamente, e cioè:

a) fatturato medio annuo ottenuto negli ultimi cinque esercizi:

| | |
|---|---|
| Fatturato complessivo nel quinquennio non inferiore a | € 3.356.104,90 |
| Fatturato medio annuo non inferiore a | € 671.220,98 |

b) capitale sociale:

| | |
|---|---|
| Capitale sociale non inferiore a | € 335.610,49 |

3) qualora il candidato alla concessione sia costituito da un raggruppamento temporaneo o da un consorzio ordinario, i requisiti previsti dal precedente numero 1), lett. a) e b), eventualmente richiesti in misura doppia ai sensi del precedente n.2, devono essere posseduti dalla capogruppo nella misura minima del 40% e dalle mandanti o dalle consorziate nella misura minima del 10%; le aliquote minime previste da tale articolo non sono richieste per i soggetti eventualmente associati per la sola progettazione.

2.3. Requisiti di capacità tecnica - Requisiti del concessionario.

Una o più dichiarazioni, redatte ai sensi della Parte Terza, Capo 1, del presente disciplinare di gara, attestanti il possesso dei requisiti di capacità tecnica, devono essere posseduti dal candidato nelle misure che seguono:

c) importo medio annuo dei servizi, affini a quello in gara, espletati negli ultimi cinque anni precedenti alla pubblicazione del bando di gara:

| | |
|---|---|
| Importo in servizi affini nei 5 anni non inferiore a | € 839.026,25 |
| Importo medio annuo non inferiore a | € 167.805,25 |

d) importo di almeno un servizio affine a quello in gara espletato negli ultimi cinque anni precedenti alla pubblicazione del bando di gara:

| | |
|---|---|
| Importo di un servizio affine nei 5 anni non inferiore a | € 67.122,10 |

Qualora il candidato alla concessione sia costituito da un raggruppamento temporaneo o da un consorzio ordinario: 1) i requisiti previsti dalla precedente lettera c), ai fini del raggiungimento della misura minima, devono essere posseduti cumulativamente dalle imprese raggruppate; 2) i requisiti di cui alla precedente lettera d) possono essere posseduti anche da un solo soggetto componente il raggruppamento o il consorzio.

2.4. Requisiti di capacità tecnica per l'esecuzione dei lavori

In sede di offerta, il concorrente dovrà manifestare la volontà di eseguire i lavori direttamente e/o quella di affidare detti lavori a terzi, specificando in quale quota.

Concessionario che intende eseguire i lavori direttamente o tramite «impresa collegata».

Una o più dichiarazioni, redatte ai sensi della Parte Terza, Capo 1, del presente disciplinare di gara, attestanti il possesso dei requisiti di cui all'articolo 83, comma 1, e all'articolo 84, comma 4, lettera b) del Codice , come segue:

a) il possesso dell'attestazione SOA, riportante tutti i contenuti rilevanti dell'originale (rappresentanti legali, direttori tecnici, partecipazione a consorzi, organismo di attestazione emittente, date di emissione e di scadenza, categorie e classifiche di attestazione rilevanti ai fini della partecipazione); in luogo della dichiarazione, il possesso dell'attestazione SOA può essere comprovato mediante allegazione dell'originale o di copia autenticata ai sensi di legge della medesima attestazione. L'attestazione SOA deve essere adeguata per categoria e importo di classifica in relazione ai lavori da eseguire, come derivanti dalla proposta progettuale presentata;

b) in caso di raggruppamenti temporanei e consorzi ordinari di cui all'articolo 48 del decreto legislativo n. 50 del 2016 dovranno essere espressamente indicati in sede di gara i lavori che ciascuna impresa intende assumere. Valgono le seguenti precisazioni:

   b.1) ogni operatore economico raggruppato o consorziato deve essere in possesso del requisito in proporzione alla quota di partecipazione costituita dalla parte di lavori ovvero dalle categorie di lavori per i quali si qualifica e che intende assumere nell'ambito del raggruppamento;

   b.2) nei raggruppamenti temporanei e nei consorzi ordinari di tipo orizzontale la quota di partecipazione di cui al precedente punto b.1), e la relativa misura del requisito:

      --- per l'operatore economico mandatario o capogruppo non può essere inferiore al 40% del totale richiesto al concorrente singolo e deve essere in misura maggioritaria rispetto a ciascun operatore economico mandante;

      --- per ciascun operatore economico mandante non può essere inferiore al 10% del totale richiesto al concorrente singolo;

   b.3) nei raggruppamenti temporanei e nei consorzi ordinari di tipo verticale la quota di partecipazione di cui al precedente punto b.1), e la relativa misura del requisito:

      - per l'operatore economico mandatario o capogruppo non può essere inferiore all'incidenza dell'importo della categoria prevalente;

      - per ciascun operatore economico mandante non può essere inferiore non può essere inferiore all'incidenza dell'importo della categoria scorporabile per la quale si qualifica e intende assumere;

   b.4) le condizioni di cui al precedente punto b.2) possono essere applicate separatamente con riferimento alla categoria prevalente e alla/e categoria/e scorporabile/i (cosiddetti raggruppamenti temporanei o consorzi ordinari di tipo misto orizzontale e verticale);

   b.5) il raggruppamento temporaneo o il consorzio ordinario nel suo insieme deve possedere il requisito nella misura richiesta al concorrente singolo.

c) certificazione del possesso del sistema di qualità della serie europea ISO 9001:2000 oppure IS0 9001:2008, nel settore EA28, rilasciata da un organismo accreditato da ACCREDIA o SINCERT o da altra istituzione che ne abbia ottenuto il mutuo

riconoscimento mediante sottoscrizione degli accordi EA-MLA o IAF. Ai sensi dell'articolo 4 del d.P.R. n. 34 del 2000 il possesso di tale certificazione deve risultare obbligatoriamente da annotazione in calce all'attestazione S.O.A. In caso di raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario il requisito deve essere posseduto da tutti gli operatori economici raggruppati, ad eccezione delle imprese che assumono lavori di importo per il quale sia sufficiente la qualificazione in classifica II;

d) dichiarazione relativa all'eventuale volontà di subappaltare lavori nelle forme e entità previste dalla normativa vigente.

Si specifica che per «impresa collegata» si intende qualsiasi impresa su cui il concessionario può esercitare, direttamente o indirettamente, un'influenza dominante o qualsiasi impresa che può esercitare un'influenza dominante sul concessionario o che, come il concessionario, è soggetta all'influenza dominante di un'altra impresa per motivi attinenti alla proprietà, alla partecipazione finanziaria o alle norme che disciplinano l'impresa stessa.

Concessionario che intende affidare i lavori a terzi.

Una o più dichiarazioni, redatte ai sensi della Parte Terza, Capo 1, del presente disciplinare, attestanti la volontà del concessionario di affidare l'esecuzione dei lavori totalmente o parzialmente a terzi, con indicazione della percentuale di detti lavori non eseguiti direttamente, nel rispetto delle modalità previste dall'art. 164 e ss. del D.Lgs. 50/2016.
Non si considerano come terzi le imprese che si sono raggruppate o consorziate per ottenere la concessione, né le imprese ad esse collegate, secondo la definizione riportata in precedenza.
Se il concessionario ha costituito una società di progetto, in conformità all'art.184 del D.Lgs. 50/2016, non si considerano terzi i soci, alle condizioni di cui al co.2 del citato art.184.

2.5. Requisiti del progettista.

a) ai fini della progettazione il concorrente deve rispettare una delle seguenti condizioni:
   1) l'attestazione S.O.A. deve riportare l'annotazione in calce a comprova della «Qualificazione per prestazione di progettazione e costruzione» per una classifica di importo adeguata all'entità dei lavori, secondo il dettaglio degli stessi riportato nella proposta presentata, ai sensi dell'art.18, co.7, del d.P.R. n. 34/2000, a comprova della disponibilità di un proprio staff tecnico;
   2) indicazione di un soggetto di cui all'art. 46 del d.lgs. n.50/2016, in possesso sei seguenti requisiti:
      a) fatturato globale per servizi riferito ai migliori 5 esercizi finanziari degli ultimi dieci anni, pari ad almeno 3 volte l'importo della progettazione, come desunto dalla proposta tecnica presentata;
      b) effettuazione, nell'ultimo decennio anteriore alla data di pubblicazione del bando, di servizi riguardanti lavori appartenenti ad ognuna delle classi e categorie individuate nella proposta del concessionario, per un importo pari ad almeno 2 volte;
      c) effettuazione, negli ultimi 10 anni anteriori alla data di pubblicazione del bando, di almeno n. 2 servizi appartenenti ad ognuna delle classi e categorie individuate nella proposta del concessionario, per un importo complessivo pari ad almeno 0,40 volte;

I servizi di ingegneria e architettura valutabili ai sensi delle lettere b) e c) sono quelli iniziati e ultimati nel decennio antecedente la data di pubblicazione del bando, ovvero la parte di essi ultimata nello stesso periodo per il caso di servizi iniziati in epoca precedente. A tale scopo il progettista deve allegare una distinta dei servizi tecnici svolti, almeno fino al raggiungimento del requisito richiesto, completa, per ciascun lavoro, del committente, della suddivisione in classi e categorie con i relativi importi rivalutati secondo gli indici ISTAT del costo di costruzione, dei periodi di inizio e ultimazione;

d) utilizzo di un numero medio annuo di personale tecnico nei migliori tre anni degli ultimi cinque non inferiore alle 8 unità, comprendente esclusivamente: il titolare in caso di libero professionista individuale; tutti i professionisti associati per le associazioni professionali; i soci professionisti in caso di società; i dipendenti; i consulenti su base annua con rapporto esclusivo con l'offerente, iscritti ai relativi albi professionali, ove esistenti, muniti di partiva IVA e che firmino il progetto; i collaboratori a progetto di cui all'articolo 62 del decreto legislativo 10 settembre 2003, n. 276, in caso di soggetti non esercenti arti e professioni

Il numero medio utilizzato negli ultimi tre anni deve intendersi riferito come media annua per ciascun anno del triennio. Il numero medio annuo di personale tecnico richiesto come requisito dev'essere calcolato come segue: a) ricavando, per ciascun soggetto, la durata in giorni del periodo di vigenza del rapporto, nei singoli anni; b) sommando la durata in giorni di cui al precedente punto a) per tutti i soggetti considerati nei singoli anni; c) dividendo la somma di cui al precedente punto b) per 365 nei singoli anni; d) prendendo le migliori tre medie calcolate come da precedente lettera c); e) calcolando la media delle predette migliori tre medie annue.

b) in ogni caso, i soggetti designati alla redazione della progettazione esecutiva ai sensi della precedente lettera a), devono possedere e dichiarare, oltre alle qualifiche professionali l'assenza di cause di esclusione e i requisiti di ordine generale di cui all'articolo 80 del decreto legislativo n. 50 del 2016.

3. Offerte.

3.1. Contenuto della seconda busta interna «B – Offerta tecnica»

In questa busta deve essere contenuta esclusivamente l'offerta tecnica, illustrante le proposte oggetto di valutazione, come descritto nel presente Capo. E' ammessa un'unica soluzione progettuale per ciascun elemento di valutazione; non sono ammesse, a pena di esclusione, proposte o soluzioni plurime o sotto forma di alternativa, anche per un solo elemento di valutazione.

Nel plico devono essere contenuti, a pena di esclusione dalla gara, i seguenti documenti:

a) relazione illustrativa dell'intero intervento;

b) progetto preliminare e documentazione a corredo secondo quanto previsto dalla vigente normativa, specificante gli elementi necessari all'attribuzione dei punteggi, come indicato dettagliatamente nello studio di fattibilità;

c) bozza di convenzione. La stessa non può prevedere le seguenti clausole:
   - l'inclusione di cause di rescissione a giudizio del soggetto Promotore;
   - l'inclusione di condizioni nelle quali all'Azienda Ospedaliera venga considerata "terzo garante", precisando al proposito che l'Azienda non presterà garanzie di qualsiasi tipo in nome e per conto del Promotore;
   - l'inclusione di clausole che prevedano una qualsiasi assunzione di responsabilità da parte dell'Azienda Ospedaliera per i contratti stipulati dal Promotore, precisando a tal fine che il Promotore sarà l'unico responsabile degli obblighi inerenti la realizzazione delle opere previste dal presente intervento di finanza di progetto;
   - la non applicazione di penali e/o sanzioni a carico del Promotore per ritardato inizio e/o conclusione nella realizzazione delle opere ed anche per inadempienze contrattuali nell'attività di gestione;
   - la previsione di tempi superiori a quelli stabiliti dallo studio di fattibilità;
   - la previsione di parcheggio a pagamento per il personale dell'Azienda o di ditte che lavorano stabilmente nel Plesso Ospedaliero in quanto affidatarie di servizi;
   - tariffe per i fruitori dei parcheggi differenti da quelle dello studio di fattibilità;
   - riduzione del canone in favore del concedente o modalità di aggiornamento dello stesso meno vantaggiose per il concedente;

   Nota bene: la convenzione dovrà prevedere una penale di almeno € 1.000,00 in caso di non corretta applicazione della convenzione di concessione sanzione ed una penale pari all'uno per mille dell'investimento complessivo per ogni giorno di ritardo nell'avvio del servizio.

   La convenzione e il piano economico finanziario (quest'ultimo da inserire nella busta D) dovranno prevedere un apporto di capitale privato per la realizzazione non inferiore a quello indicato nel bando e nello studio di fattibilità; nella bozza di convenzione non dovrà comunque farsi riferimento ad alcun valore economico.

d) ogni indicazione utile all'attribuzione dei punteggi all'offerta tecnica relativamente ai "criteri discrezionali" di cui punto IV.1.1 del bando di gara. Nel caso non compaiano indicazioni esplicite ad uno o più degli elementi di giudizio, allo stesso verrà attribuito un punteggio pari a 0 (zero).

e) una relazione dettagliata indicante le caratteristiche dei servizi e della gestione;

f) l'indicazione dell'importo delle spese sostenute per la predisposizione della proposta, comprensivo anche dei diritti sulle opere d'ingegno, al netto delle spese sostenute dalla Società, complessivamente non superiore al 2,5% del valore del solo investimento, al netto degli oneri finanziari, come desumibile dallo studio di fattibilità posto a base di gara.

La convenzione, come l'intera proposta, sarà oggetto di negoziazione prima della approvazione al fine di adeguarla alle esigenze del concedente. La convenzione sarà integrata dei contenuti indicati dal promotore nell'offerta economica e nel piano economico-finanziario.

Note in merito alle formalità della documentazione:

1) le relazioni devono essere sottoscritte dal concorrente su ogni foglio; qualora una relazione sia composta da fogli rilegati, spillati, cuciti o in altro modo collegati stabilmente, e siano numerati con la formula «pagina n. X di n. Y», oppure «X/Y», oppure l'ultima pagina riporti l'indicazione «relazione composta da n. Y pagine» (dove X è il numero di ciascuna pagina e Y il numero totale della pagine della singola relazione), è sufficiente che la sottoscrizione sia effettuata in chiusura sull'ultima pagina; lo stesso dicasi per gli elaborati grafici; le certificazioni di organismi accreditati o istituti indipendenti possono essere presentate in fotocopia semplice;
2) in caso di raggruppamento temporaneo o consorzio occasionale, la documentazione deve essere sottoscritta dall'operatore economico mandatario o capogruppo e, se diverso, dall'operatore economico o dagli operatori economici che siano direttamente coinvolti nel singolo ambito oggetto di valutazione (ad esempio: progettisti e costruttori per le proposte di natura architettonica o ingegneristica, gestore del servizio per le relazioni gestionali ecc.);

L'offerta tecnica deve comunque tener conto dello studio di fattibilità messo a disposizione dalla Stazione appaltante ed essere coerente con il medesimo studio.

Il quadro economico dei lavori e la suddivisione di questi ultimi, gli eventuali computi metrici o preventivi di spesa parametrici, nonché tutti gli altri costi di investimento, il cronoprogramma e ogni altro elemento numerico che abbia un collegamento logico diretto con l'offerta economica e temporale contenuta nella busta C o con il Piano economico-finanziario contenuto nella busta D, devono essere redatti su base 100; la loro articolazione contrattuale vincolante avverrà applicando i valori derivanti dall'offerta economica e temporale e dal Piano economico-finanziario.

La documentazione progettuale costituente l'offerta tecnica inserita nella busta B non deve recare alcuna indicazione dei valori riferiti ai costi, prezzi, tempi di esecuzione né altri elementi che attengano all'offerta economica e cronologica ovvero che consentano di desumere in tutto o in parte l'offerta del concorrente in relazione agli elementi quantitativi oggetto di valutazione contenuti nelle buste C e D.

3.2. Contenuto della terza busta interna - «C - Offerta economica»

In questa busta devono essere contenuti esclusivamente, a pena di esclusione le offerte economiche e temporali, nonché gli altri elementi dell'offerta a valutazione non discrezionale, di cui al punto IV.1.1 del bando di gara (criteri vincolati);

a) le offerte economiche e temporali sono redatte mediante dichiarazione, su apposito foglio dell'offerta, sottoscritta dai concorrenti, indicando:
   a.1) il valore assoluto del periodo di durata della concessione e l'incidenza percentuale di ribasso rispetto al periodo di durata della concessione posto a base di gara;
   a.2) l'aumento percentuale sul canone corrisposto dal concessionario al concedente;
   a.3) il valore assoluto del periodo di progettazione ed esecuzione, nonché la sua incidenza percentuale di ribasso rispetto al periodo di progettazione ed esecuzione posto a base di gara;

b) i ribassi e gli aumenti in percentuale sono indicati obbligatoriamente in cifre e in lettere; in caso di discordanza tra un ribasso indicato in cifre e quello indicato in lettere prevale il ribasso percentuale indicato in lettere;

c) i valori di cui alla precedente lettera a) devono essere desunti senza variazioni dal Piano economico-finanziario di cui al successivo Capo 3.3; gli stessi valori assoluti, nonché le relative incidenze percentuali, possono essere indicate anche solo in cifre; in caso di discordanza tra i valori assoluti e le percentuali, ovvero tra i valori assoluti indicati sul foglio dell'offerte e quelli risultanti dal Piano economico-finanziario, saranno ritenuti validi questi ultimi;

d) le offerte relative agli elementi di cui alla precedente lettera a) non possono essere meno vantaggiose per la Stazione concedente rispetto ai valori posti a base di gara;

f) limitatamente ai raggruppamenti temporanei e consorzi ordinari non ancora costituiti: ai sensi dell'articolo 48, comma 8, del decreto legislativo n. 50 del 2016:

f.1) l'offerta economica deve essere sottoscritta su ciascun foglio dai legali rappresentanti di tutti gli operatori economici che compongono il raggruppamento temporaneo o il consorzio ordinario;

f.2) l'offerta economica deve contenere l'impegno che, in caso di aggiudicazione, i concorrenti conferiranno mandato collettivo speciale con rappresentanza ad uno di essi, indicato specificatamente e qualificato come capogruppo, il quale stipulerà il contratto in nome e per conto proprio e delle mandanti e che si conformeranno alla disciplina prevista dalle norme per i raggruppamenti temporanei; tale impegno alla costituzione può essere omesso qualora sia stato presentato unitamente alla documentazione unita alla domanda di partecipazione in sede di qualificazione o assorbito e integrato nelle dichiarazioni presentate con la stessa documentazione.

3.3. Contenuto della terza busta interna - «D – Piano Economico-Finanziario»

In questa busta devono essere contenuti esclusivamente, a pena di esclusione, il Piano economico-finanziario dell'investimento, come descritto nel seguito.

Il Piano economico-finanziario dell'investimento, deve essere redatto in coerenza logica con lo studio di fattibilità posto a base di gara, fatte salve le variazioni e gli adeguamenti necessari in relazione all'offerta del concorrente di cui al precedente Capo 3.2. Il Piano Economico-Finanziario deve essere asseverato da soggetti abilitati, ai sensi dell'art. 183, comma 9, del D.Lgs n 50/2016 e deve essere elaborato in conformità al piano di sviluppo del progetto ed al programma di gestione dello stesso, in maniera da dimostrarne la sostenibilità in riferimento all'intera durata della concessione. In ogni caso il Piano economico-finanziario:

a) deve riportare i dati di input, separatamente tra:

a.1) costi di investimento, distinti in quadro economico dei lavori (dettagliato tra lavori, impianti, oneri per la sicurezza, arredi, attrezzature, ecc.), spese tecniche, spese accessorie, altre spese di investimento, costi finanziari e altri costi, nonché, separatamente, l'I.V.A.;

a.2) struttura delle fonti di copertura e risorse di finanziamento, distinte tra equity

(capitale sociale, mezzi e altri finanziamenti propri), indebitamento (senior, stand-by), contributo della Stazione concedente, altri contributi o entrate extragestionali una tantum, finanziamento I.V.A.;

c) dev'essere costituito dai seguenti fogli, articolati per tutta la durata della concessione, evidenziando i periodi di progettazione e costruzione e di gestione nonché, se rilevanti, l'eventuale parziale sovrapposizione tra costruzione e gestione e il periodo di start-up:

c.1) stato patrimoniale, suddiviso tra attivo (crediti verso soci, immobilizzazioni immateriali, immobilizzazioni materiali, attivo circolante, ratei e risconti attivi, altre voci dell'attivo) e passivo (voci del patrimonio netto, TFR, fondi diversi, debiti verso i soci, l'erario, i fornitori, gli enti previdenziali e il personale, risconti passivi, altre voci del passivo);

c.2) conto economico, suddiviso tra attività ricavi operativi (dai servizi principali e dai servizi ancillari) e costi operativi (materiale, energia, personale, di produzione, di amministrazione, di promozione, altri costi); Reddito operativo o EBITDA, ammortamenti e altri accantonamenti, EBIT o Margine operativo lordo, utili ante imposte o perdite, imposte, utile netto;

c.3) rendiconto finanziario (cash flow), con flusso di cassa operativo, spese di investimento, tiraggio delle fonti di finanziamento, flusso di cassa disponibile per il servizio del debito, rimborso capitale, riserve, eventuale DSRA (Debt Service Reserve Account), flusso di cassa ante dividenti e post dividendi;

c.4) indici di redditività: T.I.R. di progetto e V.A.N. di progetto; T.I.R. del capitale investito (o dell'azionista) e V.A.N. del capitale investito (o dell'azionista); D.S.C.R. minimo e D.S.C.R. medio; valore residuo dell'investimento (Terminal value) e tempo di recupero del capitale investito (Pay back period);

d) deve essere redatto utilizzando il tasso di inflazione e il tasso del costo medio ponderato del capitale (WACC) utilizzati dal Piano economico-finanziario di massima redatto dalla Stazione concedente e posto a base di gara;

e) deve essere sottoscritto con le stesse modalità previste al precedente Capo 3.2 per l'offerta economica.

Si precisa che saranno accettate proposte contenenti piani economici-finanziari con relativa lettera di invio ai soggetti asseveranti entro la scadenza del presente avviso, con obbligo di ricevere l'asseverazione in tempo utile per la valutazione della proposta e comunque non oltre trenta giorni dalla scadenza prevista dal bando.

Il promotore dovrà produrre il file del PEF da cui si evincano i valori/formule utilizzati per la sua determinazione, in particolare il file che consenta la visione completa dei conteggi e dei passaggi di sostenibilità dell'investimento.

4. Altre condizioni rilevanti per la partecipazione:

a) avvalimento: l'avvalimento è ammesso alle seguenti condizioni:

b.1) in relazione al requisito del fatturato e del capitale sociale di cui al punto III.1.2), lettera a), del bando di gara;

b.2) in relazione al requisito della cifra d'affari in lavori di cui al punto III.1.2), lettera b), del bando di gara;

b.3) in relazione al requisito dei servizi svolti di cui al punto III.1.3), lettere c) e d), del bando di gara;

b.4) in relazione al requisito dell'attestazione S.O.A. di cui al punto III.1.3), lettera e), del bando di gara;

b.5) in relazione al requisito del possesso del sistema di qualità;

b.6) il concorrente può avvalersi di una sola impresa ausiliaria per ciascun requisito;

b.7) il concorrente può avvalersi di una sola impresa ausiliaria per categoria di lavoro;

b.8) alla documentazione amministrativa devono essere allegati:

sub. 1) una dichiarazione del concorrente attestante l'avvalimento dei requisiti necessari per la partecipazione alla gara, con specifica indicazione dei requisiti stessi e dell'impresa ausiliaria;

sub. 2) una o più dichiarazioni dell'impresa ausiliaria con le quali quest'ultima:

- attesta il possesso dei requisiti di ordine generale di cui all'articolo 80 del decreto legislativo n. 50 del 2016, secondo le modalità di cui al precedente Capo 2.1;
- si obbliga verso il concorrente e la stazione appaltante a mettere a disposizione per tutta la durata dell'appalto le risorse necessarie di cui il concorrente è carente e di cui si avvale il concorrente stesso, attestandone il possesso con le modalità richieste ai concorrenti;
- attesta che non partecipa alla gara in proprio, né in raggruppamento temporaneo o in consorzio diverso da quello di cui essa faccia eventualmente parte in quanto concorrente oltre che ausiliaria;
- attesta di non aver assunto il ruolo d'ausiliaria di più operatori economici che partecipano separatamente alla gara in concorrenza tra loro;

sub. 3) originale o copia autentica del contratto con il quale l'impresa ausiliaria si obbliga nei confronti del concorrente a fornire a quest'ultimo i requisiti e a mettere a disposizione dello stesso le risorse necessarie per tutta la durata dell'appalto; il contratto deve avere i contenuti minimi di cui all'articolo 1325 del codice civile e indicare i requisiti forniti e le risorse messe a disposizione; in ragione della libertà delle forme contrattuali, per l'ammissione, è sufficiente che risulti la inequivocabile volontà delle parti di stipulare un contratto di avvalimento, purché sia evidente la prova dell'intervenuto accordo ai sensi dell'articolo 1321 del codice civile; nel caso di avvalimento nei confronti di un operatore economico che appartiene al medesimo gruppo, in luogo del contratto può essere presentata una dichiarazione sostitutiva attestante il legame giuridico ed economico esistente nel gruppo con riferimento al concorrente e all'impresa ausiliaria;

b) riduzione dell'importo della cauzione provvisoria: ai sensi degli articoli 93, comma 7, del Codice dei contratti, l'importo della garanzia provvisoria può:

– essere ridotto del 50 per gli operatori economici in possesso della certificazione del sistema di qualità conforme alle norme europee della serie UNI CEI ISO9000 rilasciata da organismi accreditati, ai sensi delle norme europee della serie UNI CEI EN 45000 e della serie UNI CEI EN ISO/IEC 17000;

- essere ridotto del 30 per cento, anche cumulabile con la riduzione di cui al primo periodo, per gli operatori economici in possesso di registrazione al sistema comunitario di ecogestione e audit (EMAS), ai sensi del regolamento (CE) n. 1221/2009 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 25 novembre 2009, o del 20 per cento per gli operatori in possesso di certificazione ambientale ai sensi della norma UNI ENISO14001;
- essere ridotto del 15 per cento per gli operatori economici che sviluppano un inventario di gas ad effetto serra ai sensi della norma UNI EN ISO 14064-1 o un'impronta climatica (carbon footprint) di prodotto ai sensi della norma UNI ISO/TS 14067. Per fruire delle riduzioni di cui al presente comma, l'operatore economico segnala, in sede di offerta, il possesso dei relativi requisiti e lo documenta nei modi prescritti dalle norme vigenti, con le seguenti precisazioni:
  - c.1) in caso di raggruppamento temporaneo o di consorzio ordinario di tipo orizzontale la riduzione è ammessa solo se la condizione ricorra per tutti gli operatori economici raggruppati o consorziati; in caso di raggruppamento temporaneo o di consorzio ordinario di tipo verticale la riduzione è ammessa esclusivamente per le quote di incidenza delle lavorazioni appartenenti alle categorie assunte integralmente dagli operatori economici raggruppati o consorziati che si trovino singolarmente nella condizione di usufruire del beneficio; il beneficio della riduzione non è frazionabile tra gli operatori che assumono lavorazioni appartenenti alla medesima categoria;
  - c.2) in caso di avvalimento ai sensi dell'articolo 89 del Codice dei contratti, per beneficiare della riduzione, il requisito della qualità deve essere posseduto in ogni caso dall'operatore economico concorrente, indipendentemente dalla circostanza che sia posseduto dall'impresa ausiliaria; quest'ultima deve essere in possesso del requisito della qualità in funzione della classifica dell'attestazione S.O.A. messa a disposizione del concorrente;

c) riserve della Stazione concedente: la Stazione concedente si riserva, a suo insindacabile giudizio, la facoltà di non accettare nessuna delle proposte pervenute qualora le ritenga non fattibili dal punto di vista tecnico/economico, ossia non convenienti o non rispondenti ai propri interessi, anche in caso di motivazioni sopravvenute. La Stazione concedente si riserva, altresì, il diritto di sospendere in qualsiasi fase la procedura di project financing per sopravvenuti motivi di pubblico interesse. In nessuna di tali ipotesi i promotori avranno titolo a richiedere indennizzi o rimborsi di sorta.

d) obbligo di sopralluogo assistito e presa visione: stante la particolarità dell'intervento in relazione all'esecuzione dei lavori in prossimità dei padiglioni ospedalieri e di impianti e la necessità di non interferire con le attività sanitarie e d'urgenza, sono obbligatori la visita di sopralluogo e la presa visione degli atti progettuali da parte del concorrente, ai sensi del punto VI.2), lettera l), del bando di gara, alle seguenti condizioni:
  - d.1) il sopralluogo deve essere effettuato da un rappresentante legale o da un direttore tecnico del concorrente, come risultanti da certificato C.C.I.A.A. o da attestazione S.O.A., può essere fatto anche da soggetto diverso solo se munito di procura notarile o altro atto di delega scritto; il sopralluogo può, altresì, essere fatto da un progettista associato o indicato per la progettazione;

d.2) il soggetto che effettua il sopralluogo, munito di uno degli atti di cui al precedente punto d.1) e di un documento di riconoscimento in corso di validità, deve concordare con il RUP la data e l'ora della visita di sopralluogo e munirsi, dopo la visita, dell'attestazione rilasciata dagli uffici della stazione appaltante;

d.3) ogni soggetto può espletare tale adempimento per un solo concorrente;

d.4) in caso di raggruppamento temporaneo o di consorzio ordinario sia già costituiti che non ancora costituiti, in relazione al regime della solidarietà di cui all'articolo 48, comma 5, del decreto legislativo n. 50 del 2016, tra i diversi operatori economici, il sopralluogo deve essere effettuato a cura dell'operatore economico candidato come mandatario o capogruppo oppure, nel solo caso di raggruppamento temporaneo o di consorzio ordinario di tipo orizzontale, di uno qualsiasi degli operatori economici raggruppati o consorziati;

d.5) in caso di consorzio di cooperative, consorzio di imprese artigiane o consorzio stabile, il sopralluogo deve essere effettuato a cura del consorzio oppure dell'operatore economico consorziato indicato come esecutore dei lavori.

e) obbligo di sopralluogo assistito e presa visione: stante la particolarità dell'intervento in relazione all'esecuzione dei lavori in prossimità dei padiglioni ospedalieri e di impianti e la necessità di non interferire con le attività sanitarie e d'urgenza, sono obbligatori la visita di sopralluogo e la presa visione degli atti progettuali da parte del concorrente, ai sensi del punto VI.2), lettera l), del bando di gara, alle seguenti condizioni:

5. Cause di esclusione:

a) sono escluse, senza che si proceda all'apertura del plico di invio, le offerte:

a.1) pervenute dopo il termine perentorio di cui al punto IV.2.2) del bando di gara, indipendentemente dall'entità del ritardo e indipendentemente dalla data del timbro postale di spedizione, restando il recapito a rischio del mittente ove, per qualsiasi motivo, l'offerta non giunga a destinazione in tempo utile;

a.2) con modalità di chiusura e di confezionamento, compresi i sigilli e le sigle sui lembi del plico di invio, difformi da quanto prescritto dagli atti di gara;

a.3) il cui plico di invio non rechi all'esterno l'indicazione dell'oggetto della gara o la denominazione del concorrente; in caso di raggruppamento temporaneo o consorzio occasionale è sufficiente l'indicazione dell'operatore economico designato mandatario o capogruppo;

a.4) il cui plico di invio presenti strappi o altri segni evidenti di manomissione che ne possano pregiudicare la segretezza;

b) sono escluse dopo l'apertura del plico d'invio, senza che si proceda all'apertura delle buste interne, le offerte:

b.1) mancanti di una o più d'una delle buste interne «B», «C» e «D», oppure le cui buste interne non siano contrassegnate con le diciture richieste dal presente disciplinare;

b.2) le cui buste interne «C» e «D», contenenti rispettivamente l'offerta economica e il piano economico-finanziario, presentino modalità di chiusura e di confezionamento, compresi i sigilli e le sigle sui lembi, difformi da quanto prescritto dagli atti di gara, oppure presentino strappi o altri segni evidenti di manomissione che ne possano pregiudicare la segretezza;

c) sono escluse dopo l'apertura della busta interna «A» le offerte:

c.1) carenti di una o più di una delle dichiarazioni richieste, quand'anche una o più d'una delle certificazioni o dichiarazioni mancanti siano rinvenute nella busta interna che venga successivamente aperta per qualsiasi motivo, ad eccezione di quanto diversamente previsto dal presente disciplinare di gara;

c.2) con una o più di una delle dichiarazioni richieste recanti indicazioni errate, insufficienti, non pertinenti, non veritiere o comunque non idonee all'accertamento dell'esistenza di fatti, circostanze o requisiti per i quali sono prodotte; oppure non sottoscritte dal soggetto competente;

c.3) il cui concorrente non dichiari il possesso di uno o più d'uno dei requisiti di partecipazione in misura sufficiente oppure non dichiari il possesso di una o più d'una delle qualificazioni rispetto a quanto prescritto;

c.4) il cui concorrente che voglia svolgere i lavori direttamente abbia dichiarato di voler subappaltare lavorazioni in misura eccedente a quanto consentito dalla normativa vigente oppure in misura tale da configurare cessione del contratto;

c.5) il cui concorrente abbia presentato la «cauzione provvisoria» o la «cauzione per l'eventuale rimborso al promotore delle spese sostenute per la proposta» in misura insufficiente, intestate ad altro soggetto, con scadenza anticipata rispetto a quanto previsto dagli atti di gara, carenti di una delle clausole prescritte dagli atti di gara, oppure, in caso di raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario non ancora costituiti formalmente, rilasciate senza l'indicazione di tutti gli operatori economici raggruppati o consorziati;

c.6) il cui concorrente non abbia presentato una dichiarazione di impegno, rilasciata da un istituto autorizzato, a rilasciare la garanzia fideiussoria (cauzione definitiva) in caso di aggiudicazione; salvo che tale dichiarazione sia assorbita nella scheda tecnica di cui allo schema tipo 1.1 approvato con d.m. n. 123 del 2004;

c.7) il cui concorrente, da costituirsi in forma di raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario, non abbia prodotto l'atto di impegno di cui all'articolo 48, comma 8, del decreto legislativo n. 50 del 2016, salvo che tale impegno risulti unito all'offerta ai sensi del Capo 3.3, lettera f), punto f.2);

c.8) il cui concorrente, da costituirsi in forma di raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario, non abbia dichiarato le prestazioni da eseguirsi da parte di ciascun operatore economico raggruppato o consorziato, oppure che tale dichiarazione sia incompatibile con i requisiti degli operatori economici ai quali sono affidati;

c.9) il cui concorrente, costituito da un consorzio di cooperative o consorzio stabile, non abbia indicato il consorziato per il quale concorre; oppure che tale consorziato incorra in una della cause di esclusione di cui alla presente lettera c);

c.10) carenti della ricevuta del versamento all'Anac;

c.11) il cui concorrente, qualora abbia fatto ricorso all'avvalimento, non abbia rispettato quanto prescritto dall'articolo 89 del decreto legislativo n. 50 del 2016 oppure dal Capo 4, lettera a), del presente disciplinare di gara; le cause di esclusione di cui ai precedenti punti c.3), c.4) e c.5), operano anche nei confronti dell'impresa ausiliaria;

c.12) il cui concorrente non abbia assolto l'obbligo di sopralluogo assistito in sito, richiesto al punto VI.3), lettera l), del bando di gara, come prescritto al precedente Capo 4, lettera c), del presente disciplinare di gara;

d) sono escluse dopo l'apertura della busta interna «B» le offerte:
   d.1) la cui documentazione progettuale sia in contrasto con i limiti e i vincoli imposti dalla documentazione posta a base di gara;
   d.2) la cui documentazione progettuale non sia sottoscritta dai concorrenti con le modalità prescritte dal presente disciplinare di gara;
   d.3) le cui proposte tecniche presentino soluzioni alternative o più soluzioni che non consentano l'individuazione di elementi dell'offerta da valutare in modo univoco;
   d.4) in contrasto con la normativa edilizia, urbanistica, igienico-sanitaria, o altre norme tecniche di settore, salvo per quelle ritenute dalla commissione sanabili a seguito di richiesta di modifica del progetto preliminare da parte della stazione concedente;
   d.5) che renda palese o altrimenti rilevabile elementi dell'offerta economica contenuti nella busta «C» o del Piano Economico-Finanziario contenuto nella busta «D»;

e) sono escluse, dopo l'apertura della busta interna «C» le offerte:
   e.1) mancanti della firma del soggetto competente o, in caso di raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario non formalizzati, di uno dei soggetti competenti degli operatori economici raggruppati o consorziati, sui fogli dell'offerta;
   e.2) che rechino l'indicazione di offerta in misura meno vantaggiosa per la Stazione concedente rispetto a quanto posto a base di gara, anche in relazione ad un solo elemento di valutazione per i quali tale possibilità non è ammessa; oppure che rechino l'indicazione di un'offerta percentuale espressa in cifre ma non in lettere ovvero in lettere ma non in cifre, dove sia prescritta la duplice indicazione;
   e.3) che rechino, in relazione all'indicazione delle offerte in lettere segni di abrasioni, cancellature o altre manomissioni, che non siano espressamente confermate con sottoscrizione a margine o in calce da parte del concorrente;
   e.4) che contengano condizioni, precondizioni o richieste a cui l'offerta risulti subordinata oppure integrazioni interpretative o alternative dei metodi e dei criteri di offerta previsti dagli atti della Stazione concedente;
   e.5) che, in caso di raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario non costituiti non contengano l'impegno a costituirsi o che l'impegno non indichi l'operatore economico candidato capogruppo o contenga altre indicazioni incompatibili con la condizione di raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario ai sensi dell'articolo 48, commi 2 e 8, del decreto legislativo n. 50 del 2016, salvo che tale impegno risulti già dichiarato nella documentazione presentata nel plico «A»;

f) sono escluse, dopo l'apertura della busta interna «D» le offerte:
   f.1) mancanti della firma del soggetto competente o, in caso di raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario non formalizzati, di uno dei soggetti competenti degli operatori raggruppati o consorziati, sui fogli del Piano economico-finanziario;
   f.2) carenti di elementi essenziali che non consentono di valutarne la coerenza con l'offerta, oppure presenti elementi affetti da palese contraddittorietà con uno o più d'uno degli elementi dell'offerta;

f.3) basate su dati palesemente inattendibili, oppure abbia utilizzato indici di base diversi da quelli posti a base di gara la cui utilizzazione era obbligatoria, oppure evidenzi la non sostenibilità economica dell'intervento;

f.4) che contengano condizioni, precondizioni o richieste a cui l'offerta risulti subordinata oppure integrazioni interpretative o alternative dei metodi e dei criteri di offerta previsti dagli atti della Stazione concedente;

g) sono comunque escluse le offerte:

g.1) che si trovano, con riferimento ad un altro offerente, in una delle situazioni di controllo di cui all'articolo 2359 del codice civile oppure in altra relazione, anche di fatto, quale una reciproca commistione di soggetti con potere decisionale o di rappresentanza, anche con riguardo ad un operatore economico raggruppato in caso di raggruppamento temporaneo, o ad un consorziato indicato per il quale il consorzio concorre in caso di consorzio, o ad un operatore economico ausiliario, e non hanno dichiarato tale condizione oppure non hanno unito una busta chiusa con la documentazione utile a dimostrare che la situazione di controllo o la relazione non ha influito sulla formulazione dell'offerta, ai sensi dell'articolo 80 del decreto legislativo n. 50 del 2016;

g.2) di concorrenti che si trovino in una delle situazioni che costituiscono causa di esclusione che, ancorché dichiarate inesistenti, sia accertata con qualunque mezzo dalla Stazione concedente;

g.3) in contrasto con clausole essenziali che regolano la gara, espressamente previste dal presente disciplinare di gara, ancorché non indicate nel presente elenco;

g.4) in contrasto con prescrizioni legislative e regolamentari inderogabili, con le norme di ordine pubblico o con i principi generali dell'ordinamento giuridico;

g.5) per le quali il progettista associato o incaricato della progettazione esecutiva, incorra in una delle cause di esclusione previste per i concorrenti.

PARTE SECONDA - PROCEDURA DI AGGIUDICAZIONE

1. Criterio di aggiudicazione

L'aggiudicazione avviene con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa applicando il metodo aggregativo-compensatore di cui all'art. 95 del Dlgs 50/2016 e alle Linee Giuda Anac n. 2 , con le specificazioni che seguono:

a) la valutazione dell'offerta tecnica avviene distintamente per ciascuno degli elementi a valutazione di tipo qualitativo e discrezionale dei quali è composta, elencati al punto IV.1.1), numeri da 1 a 8 del bando di gara, in base alla documentazione che costituisce l'offerta tecnica contenuta nella busta «B» di cui alla Parte Prima, Capo 3.1:

a.1) a ciascun elemento di valutazione è attribuito un punteggio da ciascun commissario con il metodo del «confronto a coppie» secondo le Linee Guida N. 2 Anac, che qui viene richiamato esplicitamente;

a.2) l'attribuzione dei punteggi avviene, nel rispetto di quanto previsto dalla Parte prima, Capo 3.1, coni criteri di cui al successivo Capo 3, lettera c), sulla base dell'autonomo e libero apprezzamento di discrezionalità tecnica di ciascun commissario;

a.3) per ciascun elemento sono effettuate le somme dei punteggi attribuiti da ciascun commissario ed è individuato il relativo coefficiente, riportando ad 1 (uno) la somma più alta e proporzionando a tale somma massima le somme calcolate per le altre offerte, secondo la formula:

$$V(a)_i = P_i / P_{max}$$

dove:

| | |
|---|---|
| $V(a)_i$ | è il coefficiente della prestazione dell'elemento dell'offerta (a) relativo a ciascun elemento (i), variabile da zero a uno; |
| $P_i$ | è la somma dei punteggi attribuiti dai commissari all'elemento dell'offerta in esame risultante dal confronto a coppie; |
| $P_{max}$ | è la somma più alta dei punteggi attribuiti dai commissari all'elemento tra tutte le offerte; |

a.4) nel caso in cui un'offerta tecnica sia parziale, per la mancata di informazioni relativamente ad uno o più d'uno degli elementi di valutazione, al relativo concorrente è attribuito inderogabilmente il coefficiente "zero" in corrispondenza dell'elemento o degli elementi di valutazione non presentati e i relativi elementi non presentati non sono oggetto di valutazione;

a.5) nel caso un'offerta tecnica o una parte della stessa relativa ad uno o più d'uno degli elementi di valutazione, sia in contrasto con gli adempimenti formali prescritti dal presente disciplinare di gara, troverà applicazione il precedente punto a.5);

b) la valutazione dell'offerta economica di cui al punto IV.1.1), n. 9,10 e 11 del bando di gara, avviene attribuendo i relativi coefficienti. In particolare, a ciascun elemento dell'offerta (di cui alla precedente Parte Prima, Capo 3.2, lett. a), del presente disciplinare:
- è attribuito il coefficiente zero al valore a base di gara;
- è attribuito il coefficiente uno all'offerta più vantaggiosa per il Concedente;
- è attribuito il coefficiente intermedio per interpolazione lineare alle offerte intermedie;

c) il punteggio dell'elemento (indice di valutazione) è individuato moltiplicando il relativo coefficiente per il peso (ponderazione) previsto dal bando di gara in corrispondenza dell'elemento stesso; i calcoli sono effettuati senza troncature o arrotondamenti delle cifre dopo la virgola, qualora siano discriminanti ai fini della formazione della graduatoria;

d) la graduatoria per l'individuazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa è effettuata sommando i punteggi attribuiti a tutti gli elementi dell'offerta di ciascun concorrente, mediante l'applicazione della formula:

$$C(i) = S_n [W_j * V(i)_j]$$

dove:

| | |
|---|---|
| C(i) | è l'indice di valutazione dell'offerta i-esima, corrispondente al punteggio in graduatoria; |
| n | è il numero degli elementi da valutare previsti al punto IV.2.1) del bando; |
| $W_j$ | è il peso attribuito a ciascun elemento (j) oggetto di valutazione; |
| $V(i)_j$ | è il coefficiente assegnato all'offerta i-esima in corrispondenza dell'elemento di valutazione j-esimo, variabile da zero a uno; |
| $S_n$ | è la sommatoria estesa a tutti gli "n" elementi di valutazione (con j da 1 a n); |

e) ai sensi dell'art.97 del d.lgs. n.50/2016, sono considerate anormalmente basse le offerte in relazione alle quali, all'esito della gara, risultino attribuiti contemporaneamente:

e.1) la somma del punteggio relativo agli elementi costituenti il prezzo, di cui al punto IV.1.1), numeri 9 e 10 del bando di gara, descritti alla Parte Prima, Capo 3.2, lettera a), punti a.1) e a.2), sia pari o superiore ai quattro quinti del punteggio massimo attribuibile alla somma degli stessi elementi;

e.2) la somma dei punteggi relativi a tutti gli elementi diversi da quelli di cui al precedente punto e.1), sia pari o superiore ai quattro quinti della somma dei punteggi massimi attribuibili a tutti i predetti elementi;

f) anche in caso non si verifichi la condizione di cui al precedente punto e), la Stazione concedente può, in relazione ad una o più offerte che, in base ad elementi specifici, appaiano anormalmente basse, procedere alla valutazione della loro congruità;

g) si procederà all'aggiudicazione anche in presenza di una sola offerta valida.

2. Fase iniziale di ammissione alla gara:

a) il soggetto che presiede il seggio di gara, nel giorno e presso il luogo indicati nel bando di gara, in seduta pubblica, dopo aver numerato progressivamente i plichi pervenuti nei termini, provvede a verificare:

a.1) la correttezza formale e il confezionamento dei plichi e, in caso di violazione delle disposizioni di gara, ne dispone l'esclusione;

a.2) dopo l'apertura dei plichi non esclusi, la correttezza formale e il confezionamento delle buste interne «B» contenenti l'offerta tecnica;

a.3) la correttezza formale e il confezionamento delle buste interne «C» e «D» contenenti l'offerta economica e il Piano economico-finanziario. In caso di violazione delle disposizioni di gara, ne dispone l'esclusione; diversamente provvede ad apporre all'esterno delle buste «C» e «D» la propria firma o a far apporre la firma di uno dei componenti del seggio; quindi accantona le buste «C» e «D» sul banco degli incanti;

b) il soggetto che presiede il seggio di gara provvede all'apertura della busta «A» contenente la documentazione e, sulla base della predetta documentazione, provvede a verificare:

b.1) che i concorrenti in situazioni di reciproco controllo o in relazione tra loro, qualora non siano già stati esclusi, abbiano presentato l'apposita busta chiusa contenente la dichiarazione di autonomia nella formulazione dell'offerta, ai sensi dell'articolo 80 del Dlgs 50/2016, e, in mancanza, ad escluderli entrambi dalla gara;

b.2) che gli operatori economici in raggruppamento temporaneo o in consorzio ordinario, non abbiano presentato offerta in altra forma, singolarmente o in altri raggruppamenti o consorzi, pena l'esclusione di entrambi dalla gara, ai sensi dell'articolo 48, comma 7, primo periodo, del decreto legislativo n. 50 del 2016;

b.3) che i consorziati, per conto dei quali i consorzi di imprese cooperative o di imprese artigiane di cui hanno indicato di concorrere, non abbiano presentato offerta in qualsiasi altra forma, pena l'esclusione dalla gara sia del consorzio che del consorziato o dei consorziati indicati, ai sensi dell'articolo 48, comma 7, del decreto legislativo n. 50 del 2016;

b.4) che i consorziati, per conto dei quali i consorzi stabili hanno indicato di concorrere, non abbiano presentato offerta in qualsiasi altra forma, pena l'esclusione dalla gara sia del consorzio che del consorziato o dei consorziati indicati, ai sensi dell'articolo 45, comma 2, lett. c), del decreto legislativo n. 50 del 2016;

b.5) che gli operatori economici ausiliari non abbiano presentato offerta autonomamente o in raggruppamento temporaneo o in consorzio ordinario con operatori economici diversi da quelli eventualmente raggruppati o consorziati con essi medesimi;

b.6) che dagli atti ufficiali della Stazione appaltante risulti assolto l'obbligo dell'avvenuto sopralluogo, qualora tale verifica non sia già stata effettuata in via preliminare al momento dell'apertura della seduta di gara;

b.7) l'adeguatezza della documentazione presentata, in relazione ai requisiti necessari alla partecipazione e ad ogni altro adempimento richiesto dal bando di gara, ivi compresa la correttezza delle cauzioni e delle diverse dichiarazioni;

c) il soggetto che presiede il seggio di gara provvede a proclamare l'elenco dei concorrenti ammessi e, separatamente, di quelli eventualmente esclusi esponendo per questi ultimi le relative motivazioni;

d) qualora il numero dei concorrenti ammessi sia superiore a due, il soggetto che presiede il seggio di gara, in presenza del pubblico, provvede a sorteggiare un numero di offerenti non inferiore al 10 per cento delle offerte presentate e ammesse, arrotondato all'unità superiore, ai fini della verifica dei requisiti di capacità economico-finanziaria e tecnica di cui all'articolo 83 del decreto legislativo n. 50 del 2016; quindi dichiara sospesa la seduta;

e) la Stazione concedente richiede ai concorrenti sorteggiati di comprovare, entro 10 giorni dalla data di ricevimento della richiesta medesima, il possesso dei requisiti di cui alla precedente lettera d), con le seguenti modalità:

e.1) il fatturato è comprovato: da parte delle ditte individuali, delle società di persone, dei consorzi di cooperative, dei consorzi tra imprese artigiane e dei consorzi stabili con la presentazione delle dichiarazioni annuali I.V.A.; da parte delle società di capitale con la presentazione dei bilanci, riclassificati in conformità alle direttive europee, e della relativa nota di deposito;

e.2) il capitale sociale è comprovato con il certificato di iscrizione alla Camera di commercio, industria, artigianato e agricoltura o, per i soggetti stabiliti in uno stato diverso, da certificato analogo purché riportante l'indicazione del capitale sociale; oppure da verbale di assemblea straordinaria con autenticazione notarile o altro atto probatorio;

e.3) i servizi svolti sono comprovati da una certificazione o attestazione del committente dalla quali risulti lo stesso committente, con i relativi recapito, la data di inizio del servizio e della sua ultimazione, le caratteristiche del servizio e una sua descrizione sommaria, l'importo complessivo del servizio e, se i servizi erano più di uno, gli importi distinti degli stessi, il luogo o i luoghi della prestazione; possono altresì essere comprovati mediante copia delle fatture fiscali, dei contratti, delle certificazioni di collaudo o di regolare esecuzione, e con ogni altra documentazione ritenuta utile e facente fede fino a querela di falso;

e.4) in caso di raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario la verifica riguarda tutti gli operatori economici raggruppati o consorziati; in caso di avvalimento la verifica è estesa anche all'operatore economico ausiliario;

f) quando la prova di cui alla lettera e) non sia stata fornita nel termine perentorio ivi prescritto, oppure non sia idonea a confermare le dichiarazioni presentate in sede

di gara, la Stazione concedente procede all'esclusione del concorrente dalla gara, all'escussione della relativa cauzione provvisoria e alla segnalazione del fatto all'Anac per i provvedimenti di competenza; in caso di raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario l'esclusione si un operatore economico raggruppato o consorziato comporta l'esclusione dell'intero raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario, anche qualora gli altri operatori economici abbiano correttamente dimostrato il possesso del requisito, in misura sufficiente rispetto a quanto previsto dal bando di gara;

g) il soggetto che presiede il seggio di gara procede infine:
   g.1) ad archiviare in luogo protetto tutte le buste «C» e «D» contenenti rispettivamente l'offerta economica e il Piano economico-finanziario, nell'armadio la cui chiave è nella disponibilità del solo presidente del seggio di gara;
   g.2) a dichiarare chiusa la seduta pubblica invitando il pubblico presente ad allontanarsi.

3. Buste interne dell'offerta.

3.1. Apertura della busta interna «B», contenente l'offerta tecnica, e formazione della graduatoria provvisoria:

a) successivamente la commissione giudicatrice di cui all'art.77 del d.lgs. n.50/2016, in una o più sedute riservate, procede, sulla base della documentazione contenuta nelle buste interne «B» contenente l'offerta tecnica all'assegnazione dei punteggi con le modalità e i criteri di cui al precedente Capo 1, lett. a); in determinate fasi dell'esame la commissione giudicatrice può farsi assistere da soggetti tecnici terzi (esperti nella materia oggetto della concessione o esperti in materia di procedure di gara ecc.) che sono ammessi con la sola formula «a domanda risponde» senza possibilità di espressione di giudizi, commenti o altri apprezzamenti sull'oggetto della valutazione;

c) l'offerta tecnica non è ammessa qualora non raggiunga un punteggio complessivo almeno pari a 42; in tal caso le relative buste «C» e «D» contenenti l'offerta economica non saranno aperte;

d) i coefficienti attribuiti a ciascun elemento e i punteggi attribuiti a ciascuna offerta, nonché la conseguente graduatoria provvisoria, sono verbalizzati; al verbale sono allegate le schede utilizzate da ciascun commissario per l'attribuzione del giudizio risultante dal confronto a coppie.

3.2. Apertura delle buste interne «C» e «D», contenenti rispettivamente l'offerta economica e il Piano economico finanziario, e formazione della graduatoria finale

a) il soggetto che presiede il seggio di gara, nel giorno e nell'ora comunicati ai concorrenti con le modalità di cui alla Parte Terza, Capo 1, lettera g), con almeno 3 (tre) giorni lavorativi di anticipo, procede all'apertura delle buste «C» e «D» presentate dai concorrenti non esclusi dalla gara e provvede a verificare:
   a.1) la correttezza formale delle sottoscrizioni e, in caso di violazione delle disposizioni di gara, ne dispone l'esclusione;
   a.2) la correttezza formale dell'indicazione delle offerte in corrispondenza dei diversi elementi, l'assenza di abrasioni o correzioni non confermate e, in caso di violazione delle disposizioni di gara, ne dispone l'esclusione;

b) il soggetto che presiede il seggio di gara provvede:
   b.1) alla lettura della misura percentuale delle offerte di ciascun concorrente;
   b.2) ad apporre in calce all'offerta la propria firma, o a far apporre la firma di uno dei componenti del seggio di gara; tale adempimento è effettuato anche per le offerte eventualmente escluse ai sensi della precedente lettera a);
   b.3) alla verifica che le offerte siano coerenti col Piano economico-finanziario;
   b.4) all'assegnazione dei coefficienti e dei punteggi alle singole offerte con le modalità e i criteri di cui al precedente Capo 1, lettera b);
   b.5) alla somma dei punteggi relativi alle offerte tecniche con i punteggi relativi alle offerte economiche, applicando i criteri di cui al precedente Capo 1, lett. c) e d);

c) il soggetto che presiede il seggio di gara provvede infine:
   c.1) ad individuare, mediante un contrassegno distintivo oppure mediante annotazione a verbale, le offerte anormalmente basse ai fini della verifica di congruità;
   c.2) a redigere una graduatoria provvisoria delle offerte ammesse;
   c.3) a disporre, a seguire oppure in data e ora differite, in seduta riservata, la verifica di congruità delle offerte di cui al precedente punto c.1), ai sensi dell'artt. 97 del d.lgs. n.50/2016 e delle Linee guida Anac n. 2 con le modalità di cui al Capo 7;

d) il soggetto che presiede la Commissione giudicatrice:
   d.1) qualora l'offerta prima in graduatoria abbia conseguito i punteggi inferiori alle soglie di anomalia, per cui non ricada nelle condizioni previste dall'art.97 del d.lgs. n. 50/2016, proclama l'aggiudicazione provvisoria in favore dell'offerente che abbia presentato la migliore offerta;
   d.2) dichiara chiusa la seduta pubblica;

e) l'esito della gara è comunicato agli offerenti con le modalità di cui agli artt. 72 e 76 del d.lgs. n.50/2016; nel caso in cui si sia proceduto all'esame delle giustificazioni di una o più offerte anormalmente basse, l'aggiudicazione provvisoria avviene in favore dell'offerente che ha presentato la migliore offerta che sia stata giudicata congrua in quanto adeguatamente giustificata; nello stesso caso le comunicazioni e le pubblicazioni sono effettuate alla conclusione del relativo procedimento.

4. Verbale di gara:
   a) tutte le operazioni sono verbalizzate;
   b) sono verbalizzate le motivazioni relative alle esclusioni ai sensi dei precedenti Capi 2 e 3;
   c) i soggetti ammessi a presenziale all'apertura delle offerte, purché muniti di delega o procura, o dotati di rappresentanza legale o direttori tecnici dei concorrenti, come risultanti dalla documentazione presentata in sede di gara o appositamente esibita, possono chiedere di fare verbalizzare le proprie osservazioni;
   d) il soggetto che presiede il seggio annota tali osservazioni, allegando al verbale eventuali note scritte del concorrente, qualora le giudichi pertinenti il procedimento di gara;
   e) il soggetto che presiede il seggio di gara cura altresì l'annotazione a verbale del procedimento di verifica delle offerte di cui al Capo 3, lett. d) e segg., o allega eventuali verbali separati relativi al medesimo procedimento, qualora svolto in tempi diversi o con la partecipazione di soggetti tecnici diversi dai componenti il seggio di gara.

5. Aggiudicazione:

La Stazione concedente potrà richiedere al promotore di apportare le modifiche intervenute in fase di approvazione del progetto. La concessione sarà aggiudicata al promotore solo subordinatamente all'accettazione, da parte di questo ultimo, delle modifiche progettuali e dei conseguenti adeguamenti del piano economico-finanziario.

Qualora ai fini dell'approvazione del Progetto Preliminare, non vengano richieste delle modifiche e/o integrazione alla proposta del Promotore, la Stazione concedente aggiudicherà definitivamente, previa effettuazione delle prescritte verifiche del possesso dei requisiti di partecipazione, la concessione al Promotore.

Qualora la società richieda, ai fini dell'approvazione del progetto, modifiche alla proposta presentata dal Promotore, sia dal punto di vista del progetto tecnico che gestionale che economico, sarà dato un termine al Promotore, non inferiore a 30 giorni, per adeguare, senza alcun compenso aggiuntivo la proposta, compreso l'adeguamento, qualora tali modifiche comportino un incremento dei costi inerenti sia per quanto riguarda la realizzazione delle opere che i costi di gestione dei servizi, del piano economico-finanziario.

Qualora il promotore accetti di apportare le modifiche richieste, la Stazione concedente, al ricevimento del progetto modificato e previa verifica, con le modalità prima descritte, del possesso dei requisiti di partecipazione, procederà ad aggiudicare definitivamente la concessione al promotore.

In caso di mancato adeguamento del progetto da parte del Promotore, si chiederà progressivamente ai concorrenti successivi in graduatoria, l'accettazione delle modifiche al progetto presentato dal Promotore, alle stesse condizioni proposte al Promotore e non accettate dallo stesso.

Il concorrente aggiudicatario della concessione diverso dal Promotore sarà tenuto a rimborsare al Promotore le spese di redazione della Proposta. Nel caso in cui, anche i concorrenti successivi non accettassero le modifiche alla proposta del Promotore, la stessa verrà dichiarata decaduta, fatta salva la facoltà di acquisire il progetto da parte della Stazione concedente, dietro corresponsione delle spese di redazione della Proposta. Qualora la Stazione concedente non ritenga di avvalersi di tale facoltà, al Promotore dichiarato decaduto non spetterà alcun rimborso per le spese sostenute.

a) l'aggiudicazione ha carattere provvisorio in quanto subordinata:
   - a.1) all'accertamento dell'assenza di condizioni ostative relativamente alla disciplina vigente in materia di contrasto alla criminalità organizzata (antimafia) di cui al del d.P.R. n. 252 del 1998;
   - a.2) all'accertamento della regolarità contributiva, ai sensi dell'articolo 80 del decreto legislativo n. 50 del 2016, relativamente al personale dipendente mediante acquisizione del documento unico di regolarità contributiva (DURC) di cui all'articolo 2, del decreto-legge n. 210 del 2002, convertito dalla legge n. 266 del 2002 e di cui all'articolo 3, comma 8, del decreto legislativo n. 81/2008 e ss.mm.ii.;
   - a.3) all'approvazione del verbale di gara e dell'aggiudicazione da parte del competente organo della Stazione concedente;
   - a.4) alla verifica tecnica di sostenibilità dell'equilibrio dell'intervento, sulla base del Piano economico-finanziario presentato dall'aggiudicatario;

b) l'aggiudicazione diviene definitiva, ai sensi dell'art.33, co.1, del d.lgs. n.50/2016, con il provvedimento di cui alla lett. a), punto a.3), o quando siano trascorsi 30 giorni dalla provvisoria senza che siano stati assunti provvedimenti negativi o sospensivi;

c) ai sensi dell'art.32, co. 7 e 8, del d.lgs. n.50/2016, l'aggiudicazione definitiva non equivale ad accettazione dell'offerta e diventa efficace solo dopo la verifica:
   c.1) del possesso dei requisiti di ordine generale di cui al punto III.1.1) del bando di gara, relativamente all'aggiudicatario;
   c.2) del possesso dei requisiti di ordine speciale di cui ai punti III.1.2) e III.1.3) del bando di gara, con le modalità di cui all'articolo 81 del decreto legislativo n. 50 del 2016, relativamente all'aggiudicatario e al concorrente che segue in graduatoria, salvo che per gli stessi operatori economici la verifica sia già stata conclusa positivamente in sede di sorteggio ai sensi del precedente Capo 1, lettera d);

d) ai sensi degli articoli 71 e 76 del d.P.R. n. 445 del 2000 la Stazione concedente può:
   d.1) procedere in ogni momento alla verifica del possesso dei requisiti di ordine generale, richiesti al punto III.1.1) del bando di gara, richiedendo ad uno o più concorrenti di comprovare uno o più d'uno dei predetti requisiti, salvo il caso in cui possano essere verificati d'ufficio ai sensi dell'art.43 del d.P.R. n.445 del 2000, escludendo l'operatore economico per il quale i requisiti dichiarati non siano comprovati;
   d.2) può revocare l'aggiudicazione, qualora accerti, in ogni momento e con qualunque mezzo di prova, l'assenza di uno o più d'uno dei requisiti richiesti in sede di gara, oppure una violazione in materia di dichiarazioni, anche a prescindere dalle verifiche già effettuate.

6. Adempimenti successivi alla conclusione della gara e obblighi dell'aggiudicatario:
   Relativamente all'aggiudicatario Promotore, valgono le seguenti prescrizioni:

   a) l'aggiudicatario è obbligato, entro il termine prescritto dalla Stazione concedente con apposita richiesta, e, in assenza di questa, entro 30 giorni dalla conoscenza dell'avvenuta aggiudicazione provvisoria, a:
      a.1) fornire tempestivamente alla stazione concedente la documentazione necessaria alla stipula del contratto e le informazioni necessarie allo stesso scopo, nonché a depositare le spese di contratto, di registro, di segreteria e ogni altra spesa connessa;
      a.2) costituire la garanzia fideiussoria a titolo di cauzione definitiva di cui all'art.103 del d.lgs. n.50/2016;
      a.3) munirsi, ai sensi dell'articolo 103, comma 7, del decreto legislativo n. 50 del 2016, di un'assicurazione contro i rischi dell'esecuzione e una garanzia di responsabilità civile che tenga indenne la stazione concedente dai danni a terzi, in conformità alle prescrizioni del Capitolato prestazionale;
      a.4) indicare i contratti collettivi applicati ai lavoratori dipendenti e dichiarare il rispetto degli obblighi assicurativi e previdenziali previsti dalle leggi e dai contratti in vigore, ai sensi del d.lgs. n.81/2008;
      a.5) se l'operatore economico aggiudicatario è costituito in forma societaria diversa dalla società di persone (S.p.A., S.A.p.A., S.r.l., S.coop.p.A., S.coop.r.l., Società consortile per azioni o a responsabilità limitata) deve presentare una dichiarazione

circa la propria composizione societaria, l'esistenza di diritti reali di godimento o di garanzia sulle azioni «con diritto di voto» sulla base delle risultanze del libro dei soci, delle comunicazioni ricevute e di qualsiasi altro dato a propria disposizione, nonché l'indicazione dei soggetti muniti di procura irrevocabile che abbiano esercitato il voto nelle assemblee societarie nell'ultimo anno o che ne abbiano comunque diritto, ai sensi dell'art.1 del d.p.c.m. 11 maggio 1991, n. 187, attuativo dell'art.17, co.3, della legge n. 55/1990; in caso di consorzio la dichiarazione deve riguardare anche le società consorziate indicate per l'esecuzione del lavoro;

b) la stipula del contratto di concessione avverrà solo dopo l'approvazione del progetto preliminare, entro il termine massimo di 60 giorni dalla data di comunicazione dell'avvenuta approvazione; decorso tale termine infruttuosamente per fatto imputabile al Promotore, si potrà richiedere ai successivi classificati di diventare Promotore;

c) nel caso, invece, in cui la Stazione concedente non eserciti l'opzione di cui al punto b), il Promotore sarà tenuto a versare una sanzione pecuniaria per ritardato convenzionamento pari ad € 100 per ogni giorno di ritardo;

d) nel caso di cui alla precedente lettera b), la Stazione concedente provvede ad incamerare la cauzione provvisoria, fatto salvo il risarcimento di ulteriori danni quali i maggiori oneri da sostenere per una nuova aggiudicazione.

7. Eventuale verifica delle offerte anormalmente basse e delle giustificazioni

7.1. lla verifica delle offerte anormalmente basse avviene:

a) iniziando dalla prima migliore offerta, e, qualora questa sia esclusa alla conclusione del procedimento di verifica ai sensi delle successive lettere h) oppure i), procedendo nella stessa maniera progressivamente nei confronti delle successive migliori offerte, fino ad individuare la migliore offerta non giudicata anomala in quanto adeguatamente giustificata e alla conseguente proclamazione dell'aggiudicazione provvisoria; in presenza di due o più offerte uguali la verifica di queste avviene contemporaneamente; qualora la verifica sia conclusa positivamente per tutte le offerte uguali, si procede all'aggiudicazione provvisoria mediante sorteggio tra le stesse;

b) richiedendo per iscritto a ciascun offerente, titolare di offerta ai sensi della precedente lettera a), di presentare le giustificazioni; nella richiesta la Stazione appaltante può indicare le componenti dell'offerta ritenute anormalmente basse ed invitare l'offerente a fornire tutte le giustificazioni che ritenga utili, nell'ambito dei criteri di cui al successivo Capo 7.2;

c) all'offerente è assegnato un termine perentorio di 15 (quindici) giorni dal ricevimento della richiesta per la presentazione, in forma scritta, delle giustificazioni;

d) la Stazione appaltante, anche mediante una commissione tecnica, esamina gli elementi costitutivi dell'offerta tenendo conto delle giustificazioni fornite, e, ove non sufficienti ad escludere l'incongruità dell'offerta, chiede per iscritto ulteriori precisazioni;

e) all'offerente è assegnato un termine perentorio di 5 (cinque) giorni dal ricevimento della richiesta per la presentazione, in forma scritta, delle precisazioni;

f) la stazione appaltante, ovvero la commissione di cui alla precedente lett. d), se istituita, esamina gli elementi costitutivi dell'offerta tenendo conto delle precisazioni fornite;

g) prima di escludere l'offerta, ritenuta eccessivamente bassa, la Stazione appaltante convoca l'offerente con un anticipo di almeno 3 (tre) giorni lavorativi e lo invita a indicare ogni elemento che ritenga utile;

h) la Stazione appaltante può escludere l'offerta, a prescindere dalle giustificazioni e dall'audizione dell'offerente qualora questi:

h.1) non presenti le giustificazioni entro il termine di cui alla precedente lettera c);

h.2) non presenti le precisazioni entro il termine di cui alla precedente lettera e);

h.3) non si presenti all'ora e al giorno della convocazione di cui alla precedente lett. g);

i) fuori dai casi di cui alla precedente lettera h), la Stazione appaltante esclude l'offerta che, in base all'esame degli elementi forniti con le giustificazioni e le precisazioni, nonché in sede di convocazione, risulta, nel suo complesso, inaffidabile;

j) per quanto non previsto dal presente disciplinare di gara alla procedura di verifica delle offerte anormalmente basse si applicano le linee guida di cui alla determinazione dell'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici n. 6 dell'8 luglio 2009.

7.2. Contenuto delle giustificazioni:

a) le giustificazioni devono riguardare:

a.1) l'economia del procedimento di costruzione;

a.2) le soluzioni tecniche adottate;

a.3) le condizioni eccezionalmente favorevoli di cui dispone l'offerente per i lavori;

a.4) l'eventualità che l'offerente ottenga un aiuto di Stato a condizione che l'offerente dimostri che il predetto aiuto è stato concesso legittimamente, ai sensi dell'articolo 97 del decreto legislativo n. 50 del 2016;

a.5) il costo del lavoro come determinato periodicamente in apposite tabelle dal Ministro del lavoro e delle politiche sociali, sulla base dei valori economici previsti dalla contrattazione collettiva stipulata dai sindacati comparativamente più rappresentativi, delle norme in materia previdenziale e assistenziale, del settore e dell'area territoriale di pertinenza;

a.6) fermo restando quanto previsto al precedente punto a.2), devono essere poste in relazione diretta con l'offerta tecnica di cui alla precedente Parte seconda, Capo 3.1, presentata dal concorrente, pertanto devono considerare, ai fini della congruità, gli eventuali maggiori oneri derivanti dall'esecuzione, quale obbligo contrattuale, di quanto previsto nella predetta offerta tecnica;

b) le giustificazioni possono riguardare ogni altra condizione che l'offerente ritenga rilevante allo scopo e pertinente ai lavori, fermo restando che non sono ammesse:

b.1) in relazione a trattamenti salariali minimi inderogabili stabiliti dalla legge o da fonti autorizzate dalla legge;

b.2) in relazione agli oneri per l'attuazione del piano di sicurezza e di coordinamento per i quali non è ammesso ribasso d'asta;

b.3) qualora basate esclusivamente su prezzi proposti in contratti di subappalto allegati qualora i prezzi praticati dal subappaltatore siano inferiori ai prezzi proposti dall'offerente ulteriormente ridotti di un ribasso pari alla quota di utile dichiarata da quest'ultimo, salvo che i prezzi praticati dal subappaltatore non siano a loro volta corredati da adeguate giustificazioni;

b.4) qualora basate su prezzi proposti in contratti di subappalto allegati qualora i prezzi praticati dal subappaltatore siano inferiori ai prezzi proposti dall'offerente ulteriormente ridotti di un ribasso superiore al 20 per cento;

b.5) qualora basate esclusivamente su prezzi proposti in contratti di forniture di materiali o noleggi che siano a loro volta palesemente anomale o non tali da garantire le aspettative di un corretto risultato, salvo che tali prezzi proposti non siano a loro volta corredati da adeguate giustificazioni;

b.6) qualora contraddicano in modo insanabile o siano in aperto contrasto con l'offerta oppure ne costituiscano di fatto una modifica, anche parziale;

c) non sono altresì ammesse le giustificazioni:

c.1) che, in relazione alla manodopera indichino quantità orarie di impiego riferite a presunti livelli di produttività assolutamente eccezionali, irragionevoli, o riferite a capacità lavorative personali del singolo prestatore d'opera o della squadra ritenute oggettivamente irrealistiche, salvo che siano corroborate dall'utilizzo di tecnologie particolari o innovative;

c.2) che non tengano conto delle misure di protezione individuale e delle altre misure di sicurezza intrinsecamente connesse alle singole lavorazioni, nonché dei relativi costi a carico dell'impresa, non contemplati tra gli oneri per l'attuazione del piano di sicurezza e coordinamento di cui alla precedente lettera b), punto b.2);

c.3) che, in relazione alle spese generali, le indichino in misura nulla, insignificante o meramente simbolica, o comunque in misura oggettivamente irragionevole;

c.4) che, in relazione all'utile d'impresa, lo indichino in misura nulla, insignificante o meramente simbolica, o comunque in misura irrilevante da far presumere che l'appalto sia eseguito in perdita o a condizioni economiche che rendano inaffidabile l'offerta;

d) le giustificazioni, in relazione alle condizioni specifiche dell'offerta e secondo l'autonoma valutazione dell'offerente, soggetta a sindacato di merito da parte della Stazione appaltante, possono o devono essere corredate da adeguata documentazione o da adeguata dimostrazione con riferimento:

d.1) a specifiche voci di prezzo per le quali l'offerente goda di condizioni particolarmente favorevoli;

d.2) alla manodopera, mediante indicazione delle fonti di rilevamento dei relativi costi, sia per quanto attiene le diverse qualifiche e i diversi contratti territoriali di pertinenza;

d.3) ai materiali: anche mediante allegazione di listini disponibili, dichiarandone la provenienza; subcontratti di fornitura, fermi restando i divieti di cui alla precedente lettera b); qualora si faccia riferimento a scorte di magazzino, ad acquisizione da procedure concorsuali o fallimentari, deve essere dimostrata la relativa condizione;

d.4) mezzi d'opera, impianti e attrezzature: dimostrazione dei livelli di ammortamento, dei prezzi di noleggio, o altri costi analoghi, tenendo conto dei costi degli operatori di manovra, dei montaggi e smontaggi, delle manutenzioni e riparazioni, dei materiali di consumo e altri costi accessori necessari alla loro funzionalità;

d.5) trasporti: tutti i prezzi offerti dovranno tenere conto dei costi di trasporto dal magazzino dell'offerente, o dei suoi fornitori, fino al cantiere, nonché, per i materiali di risulta da allontanare dal cantiere, da quest'ultimo ai siti autorizzati al conferimento;

d.6) spese generali e costi indiretti di cantiere: la percentuale di spese generali deve essere motivata esponendo in dettaglio analitico i singoli costi, quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- direzione centrale dell'impresa;
- gestione e direzione del cantiere:
- eventuali consulenze, collaudi tecnici, indagini, analisi, monitoraggi, o altri adempimenti simili posti a carico dell'aggiudicatario;
- personale impiegatizio e tecnico di commessa;
- eventuale trasporto, vitto e alloggio delle maestranze;
- imposte e tasse;
- oneri finanziari, corrispondenti al periodo di tempo intercorrente tra i pagamenti e l'incasso delle fatturazioni relative agli stati di avanzamento;
- garanzie, cauzioni, premi assicurativi e adempimenti analoghi;
- costi di impianto cantiere, allacciamenti alle reti tecnologiche, consumi di energia e acqua, sempre che non siano compresi e dichiarati all'interno dei costi delle singole voci;
- ogni altro onere riconducibile tra le spese generali;

d.7) utile d'impresa;

e) devono essere presentate in forma di relazione analitica e, qualora ritenuto utile dall'offerente, anche in forma di analisi dei prezzi unitari;

f) devono essere sottoscritte dall'offerente e, in caso di raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario, dai rappresentanti legali di tutti gli operatori economici raggruppati o consorziati.

PARTE TERZA - DOCUMENTAZIONE E INFORMAZIONI

1. Disposizioni sulla documentazione, sulle dichiarazioni e sulle comunicazioni:

a) tutte le dichiarazioni richieste:

a.1) sono rilasciate ai sensi dell'articolo 47 del d.P.R. n. 445 del 2000, in carta semplice, con la sottoscrizione del dichiarante (rappresentante legale del concorrente o altro soggetto dotato del potere di impegnare contrattualmente il concorrente stesso);

a.2) devono essere corredate dalla copia fotostatica di un documento di riconoscimento del dichiarante, in corso di validità;

a.3) devono essere corredate dal numero di fax e dall'indirizzo di posta elettronica del concorrente, dove la Stazione appaltante può inviare richieste e comunicazioni;

a.4) devono essere sottoscritte dai concorrenti, in qualsiasi forma di partecipazione, singoli, raggruppati, consorziati, ancorché appartenenti alle eventuali imprese ausiliare, ognuno per quanto di propria competenza;

b) ai sensi dell'articolo 48, comma 2, del d.P.R. n. 445 del 2000 le dichiarazioni sono redatte preferibilmente sui modelli predisposti e messi a disposizione gratuitamente dalla Stazione appaltante disponibili ai sensi del successivo numero 2, lettera c), che il concorrente può adattare in relazione alle proprie condizioni specifiche;

c) ai sensi dell'articolo 47, comma 2, del d.P.R. n. 445 del 2000, le dichiarazioni rese nell'interesse proprio del dichiarante possono riguardare anche stati, qualità personali e fatti relativi ad altri soggetti di cui egli abbia diretta conoscenza;

d) le dichiarazioni ed i documenti possono essere oggetto di richieste di chiarimenti da parte della Stazione appaltante;

e) alla documentazione dei concorrenti non residenti in Italia si applica l'art. 83 del decreto legislativo n. 50 del 2016;

f) le dichiarazioni sostitutive di certificazioni o di attestazioni rilasciate da pubbliche amministrazioni o detenute stabilmente da queste, possono essere sostituite dalle certificazioni o attestazioni in originale o in copia autenticata ai sensi degli articoli 18 e 19 del d.P.R. n. 445 del 2000;

g) le comunicazioni della stazione appaltante ai candidati, concorrenti od offerenti, in tutti i casi previsti dal presente disciplinare di gara, si intendono validamente ed efficacemente effettuate qualora rese ad uno dei recapiti indicati dagli stessi soggetti ai sensi della precedente lettera a), punto a.3); le stesse comunicazioni possono essere fatte anche mediante telefax o posta elettronica, oppure con qualunque altro mezzo ammesso dall'ordinamento.

2. Acquisizione delle informazioni e della documentazione:

a) le informazioni possono essere richieste esclusivamente in forma scritta (anche mediante fax o e-mail) presso la Stazione concedente entro il termine perentorio del sesto giorno antecedente la scadenza prevista dal bando di gara per la presentazione delle offerte.

b) lo studio di fattibilità, nonché i modelli per le dichiarazioni, possono essere scaricati liberamente all'indirizzo: http://www.xxxxxx.xx.

3. Disposizioni finali

a) computo dei termini: tutti i termini previsti dal bando di gara e dagli alti atti di gara, ove non diversamente specificato, sono calcolati e determinati in conformità Regolamento CEE n. 1182/71 del Consiglio del 3 giugno 1971;

b) controversie: tutte le controversie derivanti dal contratto, previo esperimento dei tentativi di accordo bonario e transazione ai sensi rispettivamente degli articoli 205 e 208 del decreto legislativo n. 50 del 2016, qualora non risolte, saranno deferite alla competenza dell'Autorità giudiziaria del Foro di Potenza, con esclusione della giurisdizione arbitrale;

c) supplente: la Stazione concedente, qualora per qualunque motivo non si concluda la procedura di subentro, e sempre che non sia ancora concluso il collaudo dei lavori, si avvale della facoltà di cui all'articolo 110 del decreto legislativo n. 50 del 2016;

d) trattamento dati personali: ai sensi dell'art.13 del d.lgs. n.196/2003, in relazione ai dati personali il cui conferimento è richiesto ai fini della gara, si informa che:

d.1) titolare del trattamento, nonché responsabile, è il RUP, nella persona dell'Ing. Xxxxxx Xxxxxx;

d.2) il trattamento dei dati avviene ai soli fini dello svolgimento della alla gara e per i procedimenti amministrativi e giurisdizionali conseguenti, nel rispetto del segreto aziendale e industriale;

d.3) il trattamento è realizzato per mezzo delle operazioni o complesso di operazioni di cui all'articolo 4, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 196 de 2003, con o senza l'ausilio di strumenti elettronici o comunque automatizzati, mediante procedure idonee a garantirne la riservatezza, e sono effettuate dagli incaricati al trattamento di dati personali a ciò autorizzati dal titolare del trattamento;

d.4) i dati personali conferiti, anche giudiziari, il cui trattamento è autorizzato ai sensi del provvedimento del garante n. 7/2004, sono trattati in misura non eccedente e pertinente ai soli fini dell'attività sopra indicata e l'eventuale rifiuto da parte dell'interessato di conferirli comporta l'impossibilità di partecipazione alla gara stessa;

d.5) i dati possono venire a conoscenza degli incaricati autorizzati dal titolare e dei componenti del seggio di gara, possono essere comunicati ai soggetti cui la comunicazione sia obbligatoria per legge o regolamento o a soggetti cui la comunicazione sia necessaria in caso di contenzioso;

d.6) i dati non vengono diffusi, salvo quelli dei quali la pubblicazione sia obbligatoria per legge;

d.7) l'interessato che abbia conferito dati personali può esercitare i diritti di cui all'articolo 13 del predetto decreto legislativo n. 196 del 2003.

e) norme richiamate: fanno parte integrante del presente disciplinare di gara e del successivo contratto d'appalto:

e.1) il decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50;

e.2) la Linea Guida n. 2 Anac di attuazione delle disposizioni contenute nell'art. 95 del decreto legislativo n. 50 del 2016

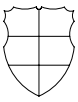
e.3) il capitolato generale d'appalto, approvato con decreto ministeriale 19 aprile 2000, n. 145;

f) riserva di aggiudicazione: la stazione appaltante si riserva di differire, spostare o revocare il presente procedimento di gara, senza alcun diritto dei concorrenti a rimborso spese o quant'altro.

Data
Xxxxxxxxx, XX.XX.XXXX

IL DIRETTORE GENERALE / IL DIRIGENTE
*(Dr.. Xxxxxxxx Xxxxxxxx)*

modello 3.d



ENTE /AZIENDA

**CONCESSIONE DI LAVORI PUBBLICI**

ESTRATTO AVVISO DI GARA ESPERITA

Procedura aperta

*Art.183 del decreto legislativo n.50/2016*

*Procedura: art.3, lettera sss) e art. 60 del decreto legislativo n.50/2016*

*Criterio: offerta economicamente ai sensi dell'art.95 del decreto legislativo n.50/2016*

**Lavori di riqualificazione delle aree esterne e realizzazione di un'autorimessa interrata mediante project financing**

CIG: XXXXXXXXXXXXXXXX

| | |
|---|---|
| Quantitativo o entità totale | € X.XXX.XXX,xx |
| Lavori | € X.XXX.XXX,xx |
| Spese d'investimento | € XXX.XXX,xx |
| Oneri finanziari | € XXX.XXX,xx |

Lavori da aggiudicare a terzi: prestazioni per le quali il concorrente e l'aggiudicatario non siano qualificati.

Le offerte, accompagnate dalla documentazione amministrativa, dalla cauzione provvisoria e quant'altro previsto dal bando di gara, devono essere presentate presso l'Ufficio Protocollo dell'Azienda/Ente Xxxxxxxx, in via Xxxxxxx - CAP XXXXX - Xxxxxxxx (XX), entro iltermine perentorio delle ore 13:00 del giorno XX.XX.XXXX

Il bando integrale è pubblicato all'Albo pretorio dell'Azienda/Ente, del Comune di Xxxxxxxx e sulla G.U.R.I. n. XXX del XX.XX.XXXX e può essere scaricato unitamente al disciplinare, in formato pdf, all'indirizzo: www.xxxxxxxxx.xx.

Ulteriori informazioni possono essere richieste nei giorni feriali, dalle ore X:xx alle ore X:xx, ai seguenti recapiti: tel: +39 XXXX XXXXXX - Fax. +39 XXXX XXXXXX.

Data

Xxxxxxxxx, XX.XX.XXXX

IL DIRETTORE GENERALE / IL DIRIGENTE

*(Dr.. Xxxxxxxx Xxxxxxxx)*

## La proposta tecnico-economica del potenziale Promotore

Il legislatore ha reso quanto mai ampio lo scenario dei potenziali promotori, consentendo la presentazione della proposta a chiunque svolga genericamente attività finanziarie, assicurative, tecnico-operative, di consulenza e di gestione nel campo dei lavori pubblici o di pubblica utilità e dei servizi alla collettività.

Ovviamente il momento di pubblicazione dell'avviso pubblico di sollecitazione rappresenta quello ufficialmente preposto alla definizione puntuale dei requisiti richiesti al concorrente. In generale, oltre ai requisiti di ordine generale e speciale previsti dal Codice dei contratti al potenziale promotore va richiesto, come riportato negli atti di gara, il possesso dei seguenti ulteriori requisiti economico-finanziari e tecnico-organizzativi:

1) fatturato medio relativo alle attività svolte negli ultimi 5 anni antecedenti alla pubblicazione del bando non inferiore al 10% dell'investimento previsto;
2) capitale sociale non inferiore al 5% dell'investimento stesso;
3) svolgimento negli ultimi 5 ami di servizi affini a quello d'intervento per un importo medio non inferiore al 5% dell'investimento;
4) svolgimento negli ultimi 5 anni di almeno un servizio affine a quello previsto dall'intervento per un importo medio pari ad almeno il 2% dell'investimento previsto dall'intervento medesimo.

In alternativa ai requisiti previsti dai precedenti punti 3 e 4, il Regolamento consente l'incremento dei requisiti di cui ai punti 1 e 2 in ragione del doppio.

In assenza di requisiti in capo ai concorrenti, la norma prevede l'esclusione degli stessi, ma non l'invalidità della proposta economico-finanziaria, incentrando il senso della finanza di progetto non sul soggetto proponente ma sulla proposta.

Poiché l'istituto della Finanza di Progetto è altamente complesso, appare evidente la necessità di un soggetto concorrente che includa al suo interno le diverse specializzazioni utili al processo; in tal senso, risulta particolarmente indicata la partecipazione di associazioni temporanee di imprese.

Come per gli appalti pubblici di lavori, servizi e forniture è possibile - anzi, auspicabile - che la proposta tecnico-economica sia formulata da raggruppamenti; per gli stessi la configurazione presentata in fase di gara dovrà essere stabile e immutabile, con impegno specifico da parte di tutti i partecipanti.

Le proposte di finanza di progetto devono essere corredate, accanto alla cauzione provvisoria del 2% relativa alla stipula del contratto per l'affidamento della concessione, da un'ulteriore garanzia relativa alle spese sostenute per la predisposizione della proposta, pari al 2,5% dell'importo dei lavori desunto dallo studio di fattibilità.
Per l'esecuzione della concessione, l'affidatario deve fornire – in aggiunta alla cauzione definitiva connessa alla realizzazione delle opere, pari al 10% dell'importo delle opere, da presentare preliminarmente all'avvio dei lavori – anche una cauzione legata alla gestione delle opere realizzate, pari al 10% del costo annuo operativo di esercizio desunto dal piano economico-finanziario, da presentare prima dell'avvio della gestione e finalizzata a tutelare la stazione appaltante dal mancato o inesatto adempimento degli obblighi contrattuali relativi alla gestione dell'opera.
La proposta del concorrente dev'essere costituita, al minimo, dal progetto definitivo, dalla bozza di convenzione, dal piano economico-finanziario asseverato e da una relazione sulle caratteristiche della gestione del servizio.
Escluso il progetto - che non ha caratteristiche differenti da quelle previste dal Codice dei contratti per ogni realizzazione di opera pubblici - gli altri elaborati sono caratterizzanti la specifica procedura:

- la *bozza di convenzione* rappresenta lo schema di contratto disciplinante la concessione, che definisce l'oggetto dell'intervento, le prestazioni richieste e le regole alla base del rapporto tra stazione appaltante e concessionario;
- la *relazione sulle caratteristiche della gestione del servizio* ha lo scopo di chiarire gli elementi caratterizzanti la fase di gestione dell'opera, con dimostrazione delle modalità attraverso le quali è garantito il servizio concesso e con qualificazione dei livelli di servizio proposti e quantificazione dei relativi corrispettivi;
- il *piano economico-finanziario*, contenente realistiche previsioni di costi e ricavi dell'intervento per l'intero percorso di concessione (progettazione, esecuzione e gestione), è finalizzato a dimostrare l'equilibrio finanziario dell'iniziativa. Tale strumento strategico è chiaramente indicato dal legislatore come l'elemento centrale di tutta l'iniziativa, per cui è richiesta una specifica garanzia sulla sua attendibilità, costituita dall'asseverazione dello stesso da parte di un soggetto qualificato (istituto bancario). Il piano economico-finanziario, in modo analitico, definisce la fattibilità e la remunerativà dell'intervento, nonché i flussi di cassa.

modello 4

ENTE /AZIENDA

DELIBERAZIONE/DETERMINAZIONE
n. _____ del _____

OGGETTO: LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE ESTERNE E REALIZZAZIONE DI UN'AUTORIMESSA INTERRATA MEDIANTE PROJECT FINANCING. CIG X - NOMINA COMMISSIONE GIUDICATRICE.

LA GIUNTA/IL DIRETTORE GENERALE/IL DIRIGENTE

Premesso:

- che la Regione Xxxxxxx ha inoltrato al Ministero Xxxxxxxxx una richiesta di finanziamento dell'importo complessivo di € XX.XXX.XXX,xx sui fondi previsti dalla norma xxxxxxxxxx (di cui € XX.XXX.XXX,xx a carico dello Stato e € XX.XXX.XXX,xx di cofinanziamento), al fine di attuare un programma straordinario per l'evoluzione strutturale, tecnologica e organizzativa dell'Azienda mediante la realizzazione dell'opera in epigrafe;
- che, con Decreto del XX.XX.XXXX, il Ministero Xxxxxxxxx ha proceduto all'individuazione dei progetti presentati dalle Regioni per la ripartizione delle relative risorse finanziarie;
- che con il predetto Decreto è stato destinato a quest'Azienda un finanziamento complessivo di € XX.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico dello Stato, € X.XXX.XXX,xx a carico dell'Azienda, € X.XXX.XXX,xx a carico del Comune di Xxxxxxx, € XX.XXX.XXX,xx a carico di privati e € XX.XXX.XXX,xx a carico della Regione Xxxxxxx;
- che nel predetto piano d'investimenti, rimodulato con deliberazione n.XXX del XX.XX.XXXX, è compreso, al sottoprogetto X, un intervento per la riqualificazione delle aree esterne e la realizzazione di un'autorimessa interrata, per un importo di € X.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico d'investitori privati e € X.XXX.XXX,xx a carico dei richiamati fondi statali;
- che la Regione Xxxxxxxxxx ha approvato la predetta rimodulazione;
- che l'intervento di che trattasi, a valle della redazione di uno studio di fattibilità redatto dall'Ufficio Tecnico dell'Azienda, è stato inserito nella programmazione triennnale e nell'elenco annuale delle opere pubbliche, di cui alla deliberazione di approvazione n.XX del XX.XX.XXXX;

- che, a seguito di pubblicazione del piano in parola sul sistema informativo regionale avvenuta in data XX.XX.XXXX, all'intervento di che trattasi è stato attribuito il CUI (Codice Univoco Intervento) n.XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX dell'elenco annuale dei lavori;
- che per i lavori di che trattasi è stato emesso dal Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica il Codice Unico di Progetto (CUP) N.XXXXXXXXXXXXXXX;
- che il bando di gara è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, sul sito dell'Azienda/Ente e del Comune di Xxxxxxxx, sul Sistema Informativo della Regione Xxxxxxxx e, per estratto, su n. 2 giornali di rilevanza nazionale ("Xxxxxxxx" - "Xxxxxxxx") e su n. 2 giornali di rilevanza locale ("Xxxxxxxx" - "Xxxxxxxx"), per consentire ai partecipanti di presentare offerta entro le ore Xx:xx del giorno XX.XX.XXXX;
- che il bando di gara prevede l'aggiudicazione con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, secondo i parametri esposti nello stesso;

Considerato:

- che, ai sensi dell'art. 77, co.7, del D. Lgs. n.50/2016, la nomina dei Commissari e la costituzione della Commissione devono avvenire dopo la scadenza del termine fissato per la presentazione delle offerte, trascorso in data XX.XX.XXXX;
- che è necessario procedere alla nomina della commissione giudicatrice (composta da un numero dispari di componenti e in numero massimo di cinque) per la valutazione delle offerte, ai sensi dell'art. 77, co.2, del D. Lgs. n.50/2016;
- che, ai sensi del successivo art. 78 del citato Decreto, presso l'Anac è istituito l'Albo nazionale obbligatorio dei componenti delle commissioni giudicatrici nelle procedure di affidamento dei contratti pubblici;
- che in data XX.XX.XXXX, con nota prot. n.XXX, il Rup ha fatto richiesta all'Anac di una lista di candidati Commissari, composta da n.6 nominativi (musura doppia rispetto al numero di componenti da nominare, come prescritto dall'art.77, co.3, del D.Lgs. n.50/2016;
- che in data XX.XX.XXXX, con provvedimento prot. n. XXX, l'Anac ha trasmesso a questa Azienda/a questo Ente la lista richiesta;
- che con pubblico sorteggio avvenuto in data XX.XX.XXXX sono stati individuati n. 3 Commissari, corrispondenti ai Sigg.ri X, Y e Z;
- che il Presidente della commissione giudicatrice dev'essere individuato da questa Stazione appaltante fra i Commissari sorteggiati;
- che al momento dell'accettazione dell'incarico, i Commissari devono dichiarare, ai sensi dell'art.47 del D.P.R. n.445/2000, l'inesistenza delle cause d'incompatibilità e di astensione, di cui ai commi 4, 5 e 6 dell'art. 77 del D. Lgs. n.50/2016;

- che la spesa stabilita quale compenso per i Commissari in questione è pari a €X.XXX, determinata dal Rup mediante l'applicazione delle tariffe di cui al Decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti n. X/XXXX;
- che detta spesa è inserita nel quadro economico dell'intervento fra le somme a disposizione della Stazione appaltante;
- che il Rup ha predisposto apposito disciplinare d'incarico professionale;

Visti:

- l'art. 77 del D. Lgs. n.50/2016;
- le Linee gui ANAC n.2;
- il bando di gara e il capitolato speciale d'appalto relativi ai lavori di che trattasi;

Sentiti gli Uffici delle Direzioni generali;

Visti i pareri favorevoli degli Uffici .....;

DELIBERA/DECRETA/DETERMINA

per i motivi espressi in premessa:

1. di nominare
   - l'ing Xxxxx Xxxxx, nato a Xxxxx il XX.XX.XXXX e residente in Xxxxxxxx alla via Xxxxxxxx - partita IVA XXXXXXXXXXX;
   - l'ing Xxxxx Xxxxx, nato a Xxxxx il XX.XX.XXXX e residente in Xxxxxxxx alla via Xxxxxxxx - partita IVA XXXXXXXXXXX;
   - il dott. Xxxxx Xxxxx, nato a Xxxxx il XX.XX.XXXX e residente in Xxxxxxxx alla via Xxxxxxxx - partita IVA XXXXXXXXXXX;

quali membri della Commissione giudicatrice per la gara relativa ai lavori in epigrafe;

2. di individuare nell'ing.Xxxxx Xxxxx il Presidente della Commissione stessa;
3. di dare atto che al momento dell'accettazione dell'incarico, i Commissari devono dichiarare, ai sensi dell'articolo 47 del D.P.R. n.445/2000, l'inesistenza delle cause d'incompatibilità e di astensione, di cui all'art.77, co.4, 5 e 6, del D.Lgs. n.50/2016;
4. di dare atto, altresì, che la spesa stabilita quale compenso per i commissari in questione, inserita nel quadro economico dell'intervento tra le somme a disposizione della stazione appaltante, è stata determinata dal Rup in complessivi € X.XXX mediante l'applicazione delle tariffe di cui al Decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti n.X/XXXX;
5. di approvare l'allegato disciplinare di incarico per i membri della Commissione, predisposto dal Rup;
6. di dichiarare la presente deliberazione immediatamente esecutiva, per l'esigenza di di rispettare la data di apertura delle offerte indicata negli atti di gara.

## La nomina del Promotore

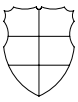
La stazione appaltante effettua la valutazione delle proposte pervenute con le modalità previste dagli atti di gara; in particolare, nella valutazione è possibile individuare un primo momento pubblico, di verifica formale dei requisiti del concorrente e delle proposte, un secondo momento riservato, di valutazione sostanziale della fattibilità delle proposte e di formulazione di un giudizio, ed un terzo momento di apertura pubblica delle offerte economico-temporali.

In tal senso, con apposito provvedimento, a presentazione delle proposte avvenuta, l'Amministrazione provvede alla nomina della commissione preposta alla valutazione delle candidature.

La Commissione procede, quindi, ad effettuare le proprie analisi sulla base di criteri oggettivi e degli elementi di valutazione previsti dagli atti di gara, effettuando una comparazione fra le diverse proposte ovvero, nel caso di una sola proposta pervenuta, verificandone la congruità con le aspettative.

Il processo di valutazione si conclude con la redazione di una graduatoria e con l'individuazione del promotore, cioè del soggetto che ha presentato la proposta migliore fra quelle presentate. La nomina del promotore è un atto ufficiale fondamentale nella procedura della Finanza di Progetto; con esso la stazione appaltante si impegna in modo definitivo alla realizzazione dell'opera pubblica o di pubblica utilità, creando specifiche aspettative nel promotore stesso.

modello 5.a



ENTE /AZIENDA

DELIBERAZIONE/DETERMINAZIONE
n. _____ del _____

OGGETTO: LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE ESTERNE E REALIZZAZIONE DI UN'AUTORIMESSA INTERRATA MEDIANTE PROJECT FINANCING. CIG X - CUP Y - APPROVAZIONE VERBALI DI GARA E NOMINA DEL SOGGETTO PROMOTORE.

LA GIUNTA/IL DIRETTORE GENERALE/IL DIRIGENTE

Premesso:

- che la Regione Xxxxxxx ha inoltrato al Ministero Xxxxxxxxx una richiesta di finanziamento dell'importo complessivo di € XX.XXX.XXX,xx sui fondi previsti dalla norma xxxxxxxxxx (di cui € XX.XXX.XXX,xx a carico dello Stato e € XX.XXX.XXX,xx di cofinanziamento), al fine di attuare un programma straordinario per l'evoluzione strutturale, tecnologica e organizzativa dell'Azienda mediante la realizzazione dell'opera in epigrafe;
- che, con Decreto del XX.XX.XXXX, il Ministero Xxxxxxxxx ha proceduto all'individuazione dei progetti presentati dalle Regioni per la ripartizione delle relative risorse finanziarie;
- che con il predetto Decreto è stato destinato a quest'Azienda un finanziamento complessivo di € XX.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico dello Stato, € X.XXX.XXX,xx a carico dell'Azienda, € X.XXX.XXX,xx a carico del Comune di Xxxxxxx, € XX.XXX.XXX,xx a carico di privati e € XX.XXX.XXX,xx a carico della Regione Xxxxxxx;
- che nel predetto piano d'investimenti, rimodulato con deliberazione n.XXX del XX.XX.XXXX, è compreso, al sottoprogetto X, un intervento per la riqualificazione delle aree esterne e la realizzazione di un'autorimessa interrata, per un importo di € X.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico d'investitori privati e € X.XXX.XXX,xx a carico dei richiamati fondi statali;
- che la Regione Xxxxxxxxxx ha approvato la predetta rimodulazione;

- che l'intervento di che trattasi, a valle della redazione di uno studio di fattibilità redatto dall'Ufficio Tecnico dell'Azienda, è stato inserito nella programmazione triennnale e nell'elenco annuale delle opere pubbliche, di cui alla deliberazione di approvazione n.XX del XX.XX.XXXX;
- che, a seguito di pubblicazione del piano in parola sul sistema informativo regionale avvenuta in data XX.XX.XXXX, all'intervento di che trattasi è stato attribuito il CUI (Codice Univoco Intervento) n.XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX dell'elenco annuale dei lavori;
- che per i lavori di che trattasi è stato emesso dal Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica il Codice Unico di Progetto (CUP) N.XXXXXXXXXXXXXXX;
- -che con deliberazione/determinazione n.XXX del XX.XX.XXXX è stata indetta una gara aperta, al fine di avviare la procedura di project financing e individuare il soggetto promotore;
- che il bando di gara è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, sul sito dell'Azienda/Ente e del Comune di Xxxxxxxx, sul Sistema Informativo della Regione Xxxxxxxx e, per estratto, su n. 2 giornali di rilevanza nazionale ("Xxxxxxxx" - "Xxxxxxxx") e su n. 2 giornali di rilevanza locale ("Xxxxxxxx" - "Xxxxxxxx"), per consentire ai partecipanti di presentare offerta entro le ore Xx:xx del giorno XX.XX.XXXX;
- che il bando di gara prevede l'aggiudicazione con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, secondo i parametri esposti nello stesso;
- che con deliberazione/determinazione n.XXX del XX.XX.XXXX è stata nominata la Commissione giudicatrice per i lavori di che trattasi, ai sensi dell'art. 77 del D. Lgs. n.50/2016;

Considerato:

- che la Commissione, a conclusione della procedura di valutazione delle offerte pervenute, ha individuato quale promotore per i lavori di che trattasi la Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx;
- che la proposta presentata prevede l'aumento dell'importo dei lavori, in quanto la Ditta proponente ha previsto anche spazi per servizi aggiuntivi utili all'Azienda/all'Ente, con incremento della sola quota di finanziamento privato, passato da € X.XXX.XXX,xx a € X.XXX.XXX,xx;

Visti:

- l'art. 95 del D. Lgs. n.50/2016;
- le Linee guida ANAC n. 2;
- il bando e il disciplinare di gara;
- i verbali di gara da n.1 a n.5;

Ritenuto di doversi prendere atto della variazione dell'importo dei lavori come proposti dalla Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx, con intervento quantificato in complessivi € XX.XXX.XXX,xx, come di seguito riportato:

| | | | |
|---|---|---|---|
| A. IMPORTO COMPLESSIVO DEI LAVORI | | € | XX.XXX.XXX,xx |
| *di(cui(oneri(per(la(sicurezza* | | € | XXX.XXX,xx |
| *di cui, a carico del Concedente (invariato)* | XX% | € | X.XXX.XXX,xx |
| *di cui, a carico del Concessionario (variato)* | XX% | € | X.XXX.XXX,xx |
| B. SOMME A DISPOSIZIONE | | € | X.XXX.XXX,xx |
| *di cui, a carico del Concedente (invariato)* | | € | XXX.XXX,xx |
| *di cui, a carico del Concessionario (variato)* | | € | X.XXX.XXX,xx |
| C. TOTALE INTERVENTO | | € | XX.XXX.XXX,xx |
| *di cui, a carico del Concedente* | | € | X.XXX.XXX,xx |
| *di cui, a carico del Concessionario* | | € | X.XXX.XXX,xx |
| C.1 ONERE A CARICO DEL CONCEDENTE | | € | X.XXX.XXX,xx |
| *(variazione(rispetto(allo(Studio(di(fattibilità* | | € | 0,00 |
| C.2 ONERE A CARICO DEL CONCESSIONARIO | | € | X.XXX.XXX,xx |
| *(variazione(rispetto(allo(Studio(di(fattibilità* | + | € | X.XXX.XXX,xx |

Dato atto che alla spesa totale d'investimento, pari a € XX.XXX.XXX,xx, la Stazione concedente concorrerà con € X.XXX.XXX,xx (somma invariata rispetto allo studio di fattibilità approvato e gravante sui fondi di cui al predetto finanziamento), menre la residua somma di € XX.XXX.XXX,xx sarà sostenuta integralmente dalla Ditta proponente, con incremento di €X.XXX.XXX,xx rispetto a quanto ipotizzato nel medesimo studio di fattibilità;

Ritenuto, altresì:

- che la suddetta variazione è connessa, tra l'altro, ai servizi aggiuntivi, utili all'Azienda/all'Ente, inseriti nella proposta presentata dalla Ditta Xxxxxxxx ;
- di dover approvare l'attività svolta dalla Commissione giudicatrice e le conclusioni riportate nei relativi verbali innanzi richiamati e, per l'effetto, di dover nominare la Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx soggetto promotore nell'ambito del project financing per l'opera in epigrafe;

Sentiti gli Uffici delle Direzioni generali;

Visti i pareri favorevoli degli Uffici .....;

DELIBERA/DECRETA/DETERMINA

per i motivi espressi in premessa:

1. di prendere atto della variazione dell'importo dei lavori rispetto allo studio di fattibi-

lità posto a base di gara, come proposta dalla Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx, con intervento quantificato in complessivi € XX.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico dell'Azienda/Ente (somma invariata rispetto all'approvazione e gravante sui finanziamenti indicati in narrativa, di cui all'elenco annuale delle OO.PP. - sotto-progetto n.C) e € X.XXX.XXX,xx a carico della Ditta proponente (con incremento pari a € X.XXX.XXX,xx rispetto a quanto ipotizzato nello studio di fattibilità);

2. di approvare i verbali di gara e di valutazione dal n. 1 al n. 5, redatti dalla Commissione giudicatrice nelle date XX.XX.XXXX, XX.XX.XXXX, XX.XX.XXXX, XX.XX.XXXX e XX.XX.XXXX;

3. di nomnare la Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx soggetto promotore nell'ambito della procedura di project financing per i lavori in oggetto, sulla base dell'offerta tecnica ed economica presentata, valutata dalla Commissione giudicatrice e posta agli atti dell'Ufficio "Xxxxxxxx" di questa Azienda/di questo Ente;

4. di dare mandato all'Ufficio "Xxxxxxxx":

   - di indire una Conferenza di servizi con gli Enti interessati, in quanto preposti al rilascio di pareri, autorizzazione e nulla-osta in relazione ai lavori da effettuare;

   - di richiedere al soggetto promotore di procedere alle integrazioni progettuali che si renderanno necessarieall'esito di detta Conferenza di servizi;

5. di trasmettere il presente provvedimento, per i seguiti di competenza in merito al finanziamento rientrante nei fondi xxxxxxxxxx (di cui alla rimodulazione approvata con DGR n. XXX del XX.XX.XXXX - sotto progetto n.X), al Dipartimento "Xxxxxxxx" della Regione Xxxxxxxx.

modello 5.b

ENTE /AZIENDA

**CONCESSIONE DI LAVORI PUBBLICI**

GARA MEDIANTE PROCEDURA APERTA

*criterio: offerta economicamente più vantaggiosa*

**Lavori di riqualificazione delle aree esterne**
**e realizzazione di un'autorimessa interrata mediante project financing**
**CIG XXX XXXX X XX - CUP XXXXXXXXXXXXXXX**

VERBALE DI GARA N.1
APERTURA E AMMISSIONE DEI PLICHI PERVENUTI

Il giorno xxxxxxxxxx alle ore XX:XX, in Xxxxxxxx, presso la stanza xxxxxxxx, al piano X dell'edificio xxxxxxxx dell'Azienda/dell'Ente Xxxxxxxx, in via Xxxxxxxx, sono presenti:

Ing. Xxxxx Xxxxx - Presidente del seggio di gara;
Ing. Xxxxx Xxxxx - Componente del seggio di gara;
Dott.. Xxxxx Xxxxx - Componente del seggio di gara;
Sig. Xxxxx Xxxxx - Segretario verbalizzante.

È altresì presente il Sig. Xxxxx Xxxxx, rappresentante/delegato della ditta Xxxxxxxx.

Premesso:

- che nel piano d'investimenti dell'Azienda/dell'Ente è compreso l'intervento in epigrafe, per un importo di € X.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico d'investitori privati e € X.XXX.XXX,xx a carico di fondi pubblici;
- che con deliberazione/determinazione n.XXX del XX.XX.XXXX è stata indetta una gara aperta, al fine di avviare la procedura di project financing e individuare il soggetto promotore;
- che il bando di gara, pubblicato per consentire ai partecipanti di presentare offerta entro le ore xx:xx del giorno XX.XX.XXXX, prevede l'aggiudicazione con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, secondo specifici parametri;

- che con deliberazione/determinazione n.XXX del XX.XX.XXXX è stata nominata la Commissione giudicatrice, ai sensi dell'art. 77 del D. Lgs. n.50/2016;
- che il bando di gara ha fissato, al punto IV.3, la data per l'apertura delle offerte al giorno XX.XX.XXXX, alle ore xx:xx.

Tutto ciò premesso, il Presidente del seggio, visti il bando e il disciplinare di gara dei quali cita le condizioni principali e che sono disponibili sul banco degli incanti e dati per letti, verificata la correttezza formale e il confezionamento dei plichi, accerta:

1. che entro il termine citato (ore x:xx del giorno XX:XX:XXXX) risulta pervenuto presso questa stazione appaltante numero n.1 plico, presentato dalla Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx;
2. che non risultano pervenuti plichi oltre i suddetti termini.

Il Presidente del seggio di gara procede quindi:

- all'apertura del plico presentato dalla Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx;
- alla verifica della correttezza formale del confezionamento delle buste interne contenenti la documentazione tecnica (A), l'offerta tecnica (B), l'offerta economica (C), il piano economico e finanziario (D), provvedendo ad apporre all'esterno delle buste la propria firma e a far apporre la firma degli altri componenti del seggio di gara; quindi accantona la busta B sul banco degli incanti edinserisce le buste C e D in un plico che viene chiuso e controfirmato dai componenti del seggio di gara;
- alla verifica della documentazione contenuta nella busta -A- secondo quanto previsto dal punto 2 della Parte Seconda del disciplinare di gara, ritenendola conforme a quanto richiesto.

Non riscontrando difformità con quanto prescritto nel bando e nel disciplinare di gara, ammette la Ditta Xxxxxxxx alla successiva fase di gara.

Esaurite le procedure relative all'esame dell'offerta pervenuta, previa lettura, si conferma e si sottoscrive il presente verbale, rimandando l'esame dell'offerta tecnica contenuta nella busta B a una o più sedute riservate, secondo quanto previsto al punto 3.1 della Parte Seconda del disciplinare di gara.

La seduta è sciolta alle ore XX:XX.

| Il Segretario verbalizzante | Il Presidente | I Componenti |
|---|---|---|
| _____ | _____ | _____ |

modello 5.c

ENTE /AZIENDA

**CONCESSIONE DI LAVORI PUBBLICI**

GARA MEDIANTE PROCEDURA APERTA

*criterio: offerta economicamente più vantaggiosa*

**Lavori di riqualificazione delle aree esterne**
**e realizzazione di un'autorimessa interrata mediante project financing**
**CIG XXX XXXX X XX - CUP XXXXXXXXXXXXXXX**

VERBALE DI GARA N.2
VALUTAZIONE DELL'OFFERTA TECNICA / 1

Il giorno xxxxxxxxxx alle ore XX:XX, in Xxxxxxxx, presso la stanza xxxxxxxx, al piano X dell'edificio xxxxxxxx dell'Azienda/dell'Ente Xxxxxxxx, in via Xxxxxxxx, sono presenti:

Ing. Xxxxx Xxxxx - Presidente della Commissione giudicatrice;
Ing. Xxxxx Xxxxx - Componente della Commissione giudicatrice;
Dott.. Xxxxx Xxxxx - Componente della Commissione giudicatrice;
Sig. Xxxxx Xxxxx - Segretario verbalizzante.

Premesso:

- che con deliberazione/determinazione n.XXX del XX.XX.XXXX è stato approvato lo studio di fattibilità ed è stata indetta una gara aperta per la procedura di project financing finalizzata all'attuazione dell'intervento in epigrafe, d'importo complessivo pari a € X.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico d'investitori privati e € X.XXX.XXX,xx a carico di fondi pubblici;
- che il bando di gara prevede l'individuazione del soggetto promotore con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, secondo specifici parametri;
- che con deliberazione/determinazione n.XXX del XX.XX.XXXX è stata nominata la Commissione giudicatrice, ai sensi dell'art. 77 del D. Lgs. n.50/2016;

- che nella seduta pubblica del XX.XX.XXXX si è proceduto all'apertura dell'unico plico pervenuto e all'ammissione alle successive fasi di gara della Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx, rimandando a sedute riservate la valutazione dell'offerta tecnica.

Tutto ciò premesso, la Commissione procede quindi:

- all'apertura della busta "B", contenente l'offerta tecnica presentata dalla Ditta Xxxxxxxx;
- come stabilito dal punto 3.1 - Parte seconda - "Procedura di aggiudicazione" del disciplinare di gara, alla valutazione di tipo qualitativo e discrezionale dell'offerta tecnica pervenuta distintamente per ciascuno degli elementi elencati al punto IV.1.1 del bando di gara, di seguito richiamati:
  1) integrazione con il contesto;
  2) caratteristiche architettoniche e ingegneristiche;
  3) caratteristiche funzionali e numero di posti auto complessivi;
  4) caratteristiche impiantistiche con particolare riferimento all'aspetto energetico;
  5) caratteristiche dei materiali;
  6) sistema di collegamento con i padiglioni ospedalieri;
  7) progetto gestionale del servizio;
  8) ulteriori servizi/attività/locali messi a disposizione del concedente.

Dopo attento studio della proposta presentata, la Commissione esprime, nell'ambito dei predetti elementi di valutazione, i seguenti giudizi motivati.

*Punto 1 - Integrazione con il contesto*

Integrazione con il contesto buona, caratterizzata dai seguenti elementi principali:

- forma dell'edificio integrata nella depressione morfologica esistente;
- sistemazione della copertura del parcheggio multipiano a verde attrezzato, con percorsi ed arredi, aree tematiche di vario tipo, labirinti, dune verdi e sistemi illuminanti;
- facciata del parcheggio multipiano costituita da una sorta di "pelle" metallica microforata.

*Punto 2 - Caratteristiche architettoniche e ingegneristiche*

Caratteristiche più che sufficienti, caratterizzate dai seguenti punti di forza:

- forma dell'edificio che si adatta alle curve di livello del sito;
- realizzazione di un'area verde sulla copertura del parcheggio;
- realizzazione di due vuoti all'interno dell'impianto al fine di consentire internamene un adeguato livello di ventilazione ed illuminazione naturale, garantite anche dalla parte dei prospetti caratterizzati da un solo parapetto in c.a.;

- struttura portante realizzata con pilastri in c.a. e solai pieni interamente gettati in opera con drastica riduzione dei tempi di realizzazione (casseratura e disarmo) grazie anche all'eliminazione delle travi.

*Punto 3 - Caratteristiche funzionali e numero di posti auto complessivi*

Caratteristiche più che sufficienti, come indicato dai seguenti aspetti:

- parcheggio articolato su 4 livelli con 663 posti auto complessivi e superficie totale di mq 21.100;
- sistema dei percorsi interni veicolare che consente manovre agili e buona visibilità;
- sistema di collegamento veicolare trai i piani costituito da due rampe elicoidali, composte ognuna da una corsia a senso unico di marcia;
- sistema automatico di monitoraggio e regolamentazione degli accessi alle aree di sosta.

Atteso che la valutazione del progetto preliminare presentato richiede ancora tempo e visto l'orario raggiunto, la Commissione decide di aggiornare la seduta al prossimo XX.XX.XXXX, alle ore xx:xx.

La seduta è sciolta alle ore XX:XX.

| Il Segretario verbalizzante | Il Presidente | I Componenti |
|---|---|---|
| _____ | _____ | _____ |

modello 5.d

ENTE /AZIENDA

**CONCESSIONE DI LAVORI PUBBLICI**

GARA MEDIANTE PROCEDURA APERTA

*criterio: offerta economicamente più vantaggiosa*

**Lavori di riqualificazione delle aree esterne**
**e realizzazione di un'autorimessa interrata mediante project financing**
**CIG XXX XXXX X XX - CUP XXXXXXXXXXXXXXX**

VERBALE DI GARA N.3
VALUTAZIONE DELL'OFFERTA TECNICA / 2

Il giorno xxxxxxxxxx alle ore XX:XX, in Xxxxxxxx, presso la stanza xxxxxxxx, al piano X dell'edificio xxxxxxxx dell'Azienda/dell'Ente Xxxxxxxx, in via Xxxxxxxx, sono presenti:

Ing. Xxxxx Xxxxx - Presidente della Commissione giudicatrice;
Ing. Xxxxx Xxxxx - Componente della Commissione giudicatrice;
Dott.. Xxxxx Xxxxx - Componente della Commissione giudicatrice;
Sig. Xxxxx Xxxxx - Segretario verbalizzante.

Premesso:

- che è stata indetta una gara aperta per la procedura di project financing finalizzata all'attuazione dell'intervento in epigrafe, con individuazione del soggetto promotore con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa;
- che nella seduta pubblica del XX.XX.XXXX si è proceduto all'apertura dell'unico plico pervenuto e all'ammissione alle successive fasi di gara della Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx, rimandando a sedute riservate la valutazione dell'offerta tecnica, come stabilito dal punto 3.1 - Parte seconda - "Procedura di aggiudicazione" del disciplinare di gara, distintamente per ciascuno degli elementi elencati al punto IV.1.1 del bando di gara, di seguito richiamati:

1) integrazione con il contesto;
2) caratteristiche architettoniche e ingegneristiche;
3) caratteristiche funzionali e numero di posti auto complessivi;
4) caratteristiche impiantistiche con particolare riferimento all'aspetto energetico;
5) caratteristiche dei materiali;
6) sistema di collegamento con i padiglioni ospedalieri;
7) progetto gestionale del servizio;
8) ulteriori servizi/attività/locali messi a disposizione del concedente.

- che con verbale n.2 relativo alla seduta riservata del XX.XX.XXXX si è proceduto allo studio della proposta tecnica, nonché della formulazione di un giudizio motivato, relativamente ai predetti elementi dal n. 1 al n. 3.

Tutto ciò premesso, la Commissione continua la valutazione degli elementi successivi.

*Punto 4 - Caratteristiche impiantistiche con particolare riferimento all'aspetto energetico*

Caratteristiche buone, secondo i punti indicati di seguito:

- installazione di pannelli fotovoltaici sul percorso pedonale utilizzati per garantire l'autosufficienza del parcheggio multipiano;
- sistema di telecamere a circuito chiuso per il monitoraggio dell'intera autorimessa;
- impianto di illuminazione dotato di comando di accensione tramite sonda luminosa e rilevatore di presenza;
- parcometri dotati di mini pannelli fotovoltaici per l'alimentazione elettrica;
- proposta impiantistica adeguatamente trattata in tutti i suoi aspetti (impianti elettrici, meccanici, antincendio, di rilevazione, etc.).

*Punto 5 - Caratteristiche dei materiali*

Caratteristiche insufficientemente descritte, con elementi d'interesse limitati a:

- prospetto corto lato est, con risvolto parziale sui lati lunghi a nord e sud, costituito da rivestimento di lamiera microforata metallica in vari colori, utile anche come protezione dall'irraggiamento solare;
- prospetti e copertura della foresteria rivestiti con lastre in lega metallica.

*Punto 6 - Sistema di collegamento con i padiglioni ospedalieri*

Buona proposta di collegamento coperto con i padiglioni ospedalieri, pur se non adeguatamente approfondita.

Infatti la proposta non risulta sufficientemente dettagliata, soprattutto per quanto riguarda la parte terminale in corrispondenza della struttura ospedaliera.

*Punto 7 - Progetto gestionale del servizio*

Progetto gestionale del servizio sufficiente, basato su:

- installazione di cartelli elettronici riportanti la disponibilità dei parcheggi sia all'ingresso dei singoli parcheggi che sulla strada di accesso al complesso ospedaliero, in modo da indirizzare l'utenza;
- sistema automatizzato per mezzo di parcometri, con casse automatiche, cassa con operatore con possibilità di pagamento tramite contanti, tessere prepagate e carte di credito;
- modalità di fruizione dei parcheggi da parte dei dipendenti non adeguatamente affrontata.

*Punto 8 -Ulteriori servizi/attività/locali messi a disposizione del concedente*

La proposta è risultata buona, caratterizzata dai seguenti elementi principali:

- realizzazione di un'area per la foresteria, composta da n.15 camere per un totale di n.60 posti letto e una superficie pari a circa 800 mq, direttamente collegata al percorso pedonale coperto e a servizio dei degenti fruitori di attività sanitarie diverse e dei parenti dei degenti;
- realizzazione di un'area di servizio destinata a lavaggio ed alle riparazioni meccaniche delle autovetture, con opinabile dislocazione in una struttura distante dal parcheggio.

La Commissione procede quindi al calcolo dei punteggi attribuiti, riepilogati nella seguente tabella:

| | *elemento(in(esame* | *peso elemento* | *valore attribuito* | *punteggio* |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Integrazione con il contesto | 10 | 0,8 | 8 |
| 2 | Caratteristiche architettoniche e ingegneristiche | 5 | 0,7 | 3,5 |
| 3 | Caratteristiche funzionali e n. di posti auto | 10 | 0,7 | 7 |
| 4 | Caratteristiche impiantistiche | 10 | 0,8 | 8 |
| 5 | Caratteristiche dei materiali | 5 | 0,4 | 2 |
| 6 | Sistema di collegamento coi padiglioni | 10 | 0,6 | 6 |
| 7 | Progetto gestionale del servizio | 15 | 0,6 | 9 |
| 8 | Ulteriori servizi/attività/locali | 5 | 0,8 | 4 |
| | *Totali offerta tecnica* | *70* | | *47,5* |

Considerato che il punteggio raggiunto dall'offerta esaminata è superiore a quanto previsto dal punto 3.1, lett.c), della parte seconda del disciplinare di gara (Procedura di aggiudicazione), la Commissione ammette l'la Ditta Xxxxxxxx alla successiva fase di gara. Esaurite le procedure relative all'esame dell'offerta tecnica pervenuta, previa lettura, si conferma e si sottoscrive il presente verbale
La seduta è sciolta alle ore XX:XX.

| Il Segretario verbalizzante | Il Presidente | I Componenti |
|---|---|---|
| _____ | _____ | _____ |

modello 5.e

ENTE /AZIENDA

**CONCESSIONE DI LAVORI PUBBLICI**

GARA MEDIANTE PROCEDURA APERTA

*criterio: offerta economicamente più vantaggiosa*

**Lavori di riqualificazione delle aree esterne**
**e realizzazione di un'autorimessa interrata mediante project financing**
**CIG XXX XXXX X XX - CUP XXXXXXXXXXXXXXX**

VERBALE DI GARA N.4
VALUTAZIONE DELL'OFFERTA ECONOMICA
E FORMAZIONE DELLA GRADUATORIA

Il giorno xxxxxxxxxx alle ore XX:XX, in Xxxxxxxx, presso la stanza xxxxxxxx, al piano X dell'edificio xxxxxxxx dell'Azienda/dell'Ente Xxxxxxxx, in via Xxxxxxxx, sono presenti:

Ing. Xxxxx Xxxxx - Presidente della Commissione giudicatrice;
Ing. Xxxxx Xxxxx - Componente della Commissione giudicatrice;
Dott.. Xxxxx Xxxxx - Componente della Commissione giudicatrice;
Sig. Xxxxx Xxxxx - Segretario verbalizzante.

È altresì presente il Sig. Xxxxx Xxxxx, rappresentante/delegato della ditta Xxxxxxxx.

Premesso:

- che nel piano d'investimenti dell'Azienda/dell'Ente è compreso l'intervento in epigrafe, per un importo di € X.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico d'investitori privati e € X.XXX.XXX,xx a carico di fondi pubblici;
- che con deliberazione/determinazione n.XXX del XX.XX.XXXX è stata indetta una gara aperta, al fine di avviare la procedura di project financing e individuare il soggetto promotore;
- che il bando di gara, pubblicato per consentire ai partecipanti di presentare offerta entro le ore xx:xx del giorno XX.XX.XXXX, prevede l'aggiudicazione con il crite-

rio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, secondo specifici parametri;

- che con deliberazione/determinazione n.XXX del XX.XX.XXXX è stata nominata la Commissione giudicatrice, ai sensi dell'art. 77 del D. Lgs. n.50/2016;
- che il bando di gara ha fissato, al punto IV.3, la data per l'apertura delle offerte al giorno XX.XX.XXXX, alle ore xx:xx.
- che nella seduta pubblica del XX.XX.XXXX si è proceduto all'apertura dell'unico plico pervenuto e all'ammissione alle successive fasi di gara della Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx, rimandando a sedute riservate la valutazione dell'offerta tecnica;
- che in n.2 sedute riservate, di cui ai verbali di valutazione offerta tecnica n. 2 e n.3, si è proceduto all'ammissione alla successiva fase di gara della predetta Ditta Xxxxxxxx, assegnando alla stessa il punteggio complessivo di 47,50;
- che, con nota prot. n.XXX del XX.XX.XXXX, quest'Azienda ha comunicato alla menzionata Ditta la data di apertura dell'offerta economica, fissata per le ore xx:xx del XX.XX.XXXX.

Tutto ciò premesso, il Presidente, fatta constatare ai presenti l'integrità del plico contenente le buste "C" e "D", procede all'apertura della buste medesime ed alla verifica:

- della correttezza formale delle sottoscrizioni;
- della la correttezza formale dell'indicazione delle offerte in corrispondenza dei diversi elementi, l'assenza di abrasioni o correzioni non confermate.

Procede altresì:

- ad apporre in calce all'offerta la propria firma;
- al rinvio della verifica del piano economico/finanziario a ricezione della copia asseverata, giusta precisazione di cui al punto 3.3 della parte prima del disciplinare di gara;
- all'assegnazione dei coefficienti e dei punteggi alle singole offerte;
- alla somma dei punteggi relativi alle offerte tecniche con i punteggi relativi alle offerte economiche come appresso riepilogato:

| | *elemento in esame* | *peso elemento* | *valore attribuito* | *punteggio* |
|---|---|---|---|---|
| 9 | Durata della concessione | 15 | 0 | 0 |
| 10 | Canone corrisposto al concedente | 10 | 0 | 0 |
| 11 | Tempo per la progettazione e per l'esecuzione | 5 | 1 | 5 |
| | *Totali offerta economica* | *30* | | *5* |
| | *Totali offerta tecnica* | *70* | | *47,5* |
| | SOMMA PUNTEGGI OFFERTA TECNICA E ECONOMICA | | | **52,5** |

La Commissione, altresì, prende atto della variazione dell'importo dei lavori proposta dalla Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx, con aumento del capitale privato e intervento complessivamente quantificato in € XX.XXX.XXX,xx, come di seguito specificato:

| | | | |
|---|---|---|---|
| A. IMPORTO COMPLESSIVO DEI LAVORI | | € | XX.XXX.XXX,xx |
| *di(cui(oneri(per(la(sicurezza* | | € | XXX.XXX,xx |
| *di cui, a carico del Concedente (invariato)* | XX% | € | X.XXX.XXX,xx |
| *di cui, a carico del Concessionario (variato)* | XX% | € | X.XXX.XXX,xx |
| B. SOMME A DISPOSIZIONE | | € | X.XXX.XXX,xx |
| *di cui, a carico del Concedente (invariato)* | | € | XXX.XXX,xx |
| *di cui, a carico del Concessionario (variato)* | | € | X.XXX.XXX,xx |
| C. TOTALE INTERVENTO | | € | XX.XXX.XXX,xx |
| *di cui, a carico del Concedente* | | € | X.XXX.XXX,xx |
| *di cui, a carico del Concessionario* | | € | X.XXX.XXX,xx |

importo complessivo cui la Stazione concedente concorrerà con € X.XXX.XXX,xx (somma invariata rispetto allo studio di fattibilità approvato), menre la residua somma di € XX.XXX.XXX,xx sarà sostenuta integralmente dalla Ditta proponente, con incremento di €X.XXX.XXX,xx rispetto a quanto ipotizzato nel medesimo studio di fattibilità.

Infine, considerato che il punteggio complessivo assegnato è inferiore alla soglia di anomalia (pari a punti 80) e che quindi l'offerta presentata dalla Ditta Xxxxxxxx non ricade nelle condizioni previste dall'art.97 del decreto legislativo n. 50 del 2016, approva la seguente graduatoria:

1° classificato

Ditta Xxxxxxxx - Xxxxxxxx

con punti 52,50 su 100

e, conseguentemente, individua il promotore per i lavori di che trattasi nella Ditta Xxxxxxxx medesima.

Esaurite le procedure relative all'esame dell'offerta pervenuta, previa lettura, si conferma e si sottoscrive il presente verbale.

La seduta è sciolta alle ore XX:XX.

| Il Segretario verbalizzante | Il Presidente | I Componenti |
|---|---|---|
| _____ | _____ | _____ |

modello 5.f

ENTE /AZIENDA

**CONCESSIONE DI LAVORI PUBBLICI**

GARA MEDIANTE PROCEDURA APERTA

*criterio: offerta economicamente più vantaggiosa*

**Lavori di riqualificazione delle aree esterne**
**e realizzazione di un'autorimessa interrata mediante project financing**
**CIG XXX XXXX X XX - CUP XXXXXXXXXXXXXXX**

VERBALE DI GARA N.5
VALUTAZIONE DEL PIANO ECONOMICO FINANZIARIO ASSEVERATO

Il giorno xxxxxxxxxx alle ore XX:XX, in Xxxxxxxx, presso la stanza xxxxxxxx, al piano X dell'edificio xxxxxxxx dell'Azienda/dell'Ente Xxxxxxxx, in via Xxxxxxxx, sono presenti:

Ing. Xxxxx Xxxxx - Presidente della Commissione giudicatrice;
Ing. Xxxxx Xxxxx - Componente della Commissione giudicatrice;
Dott.. Xxxxx Xxxxx - Componente della Commissione giudicatrice;
Sig. Xxxxx Xxxxx - Segretario verbalizzante.

Premesso:

- che con provvedimento n.XXX del XX.XX.XXXX, questa Azienda/questo Ente ha approvato lo studio di fattibilità relativo all'intervento in epigrafe, per un importo complessivo di € X.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico d'investitori privati e € X.XXX.XXX,xx a carico di fondi pubblici;
- che con il medesimo provvedimento si è indetta una procedura aperta, secondo quanto previsto dall'art. 3, lettera sss) e dall'art. 60 del d.lgs. n. 50/2016, con aggiudicazione mediante il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi della Linea guida ANAC n. 2 di attuazione delle disposizioni contenute nell'art. 95 del medesimo decreto;
- che con deliberazione/determinazione n.XXX del XX.XX.XXXX è stata nominata la Commissione giudicatrice, ai sensi dell'art. 77 del D. Lgs. n.50/2016;

- che nella seduta pubblica del XX.XX.XXXX si è proceduto all'apertura dell'unico plico pervenuto e all'ammissione alle successive fasi di gara della Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx, rimandando a sedute riservate la valutazione dell'offerta tecnica;
- che in n.2 sedute riservate, di cui ai verbali di valutazione offerta tecnica n. 2 e n.3, si è proceduto all'ammissione alla successiva fase di gara della predetta Ditta Xxxxxxxx, assegnando alla stessa il punteggio complessivo di 47,50;
- che, nella seduta pubblica del XX.XX.XXXX, di cui al verbale n. 4, si è proceduto all'apertura delle buste "C" e "D", contenenti rispettivamente l'offerta economica e il piano economico finanziario, alla valutazione dei documenti ivi contenuti ed all'assegnazione del punteggio complessivo, nonché alla redazione della graduatoria provvisoria, in cui la menzionata Ditta è risultata prima e unica classificata con il punteggio di 52,50 su 100;
- che nel medesimo verbale si è rinviata la verifica del piano economico/finanziario a ricezione della copia asseverata, giusta precisazione di cui al punto 3.3 della parte prima del disciplinare di gara;
- che con nota prot. n.XXX del XX.XX.XXXX la Ditta Xxxxxxxx ha trasmesso il predetto piano, asseverato nei modi di legge.

Tutto ciò premesso la Commissione:

- verifica la correttezza dell'asseverazione del piano economico finanziario presentato in sede di offerta, effettuata dall'Istituto finanziario Xxxxxxx - sede di Xxxxxxxx;
- procede all'analisi del predetto piano, riscontrando che gli elementi di contenuto economico inseriti nella proposta progettuale e nell'offerta sono coerenti con le indicazioni contenute nel piano medesimo;
- passa alla valutazione, evidenziando che:
  - risultano ben esplicitati i criteri di stima dei costi e dei ricavi della gestione del complesso di opere da realizzare, con costi di gestione sufficientemente dettagliati (inclusi quelli di manutenzione ordinaria e straordinaria per mantenere la piena funzionalità dell'opera) e adeguata metodologia adottata per il calcolo degli ammortamenti e degli oneri finanziari;
  - per i ricavi, ai fini della loro quantificazione, sono esplicitati i prezzi e/o le tariffe dei servizi erogati in conformità a quanto disposto nello studio di fattibilità;
  - l'analisi della domanda, costituente elemento chiave di input, appare correttamente e prudentemente effettuata, sia sul versante dei costi che su quello dei ricavi, consentendo una conferma dell'adeguato dimensionamento del progetto sulla base della quantità e della qualità del servizio da erogare;
  - la stima del volume dei ricavi collegati alla prestazione del servizio stesso (proventi da tariffa o di altra natura) appare verosimile;

- le opere accessorie ad integrazione del parcheggio (foresteria), necessarie al fine di assicurare il perseguimento dell'equilibrio economico-finanziario degli investimenti e della connessa gestione dell'opera pubblica, sono supportate da una dettagliata analisi della domanda e dell'offerta;
- il piano economico finanziario è correttamente composto da prospetti di conto economico, stato patrimoniale e flusso di cassa, con suddivisione annuale delle singole voci e completi per tutti gli anni considerato nel piano;
- apposite tabelle riguardano i costi d'investimento previsti, con tempistica, composizione e ammontare complessivo;
- risultano calcolati, quali indici di redditività dell'iniziativa relativamente al progetto e al capitale investito, il VAN (valore attuale netto), il TIR (tasso interno di rendimento), il DSCR (debt service cover ratio) ed il PBP (pay back period);
- tutti i predetti indici dimostrano la remunerativitá dell'iniziativa proposta dalla Ditta Xxxxxxxx, risultando:
  a) utile da conto economico attualizzato a 18 anni > € 1.000.000;
  b) valore attuale netto di progetto, con una condivisibile percentuale di attualizzazione del 3,5%, maggiore di € 7.000.000, valore dimostrante la vantaggiosità dell'intervento;
  c) valore attuale netto dell'investimento, con una condivisibile percentuale di attualizzazione del 3,5%, maggiore di € 11.000.000, valore anch'esso dimostrante la vantaggiosità dell'intervento;
  d) tasso di rendimento interno di progetto, per un periodo pari a 18 anni, pari al 9%, assolutamente cautelativo;
  e) tasso di rendimento interno dell'investimento, per un periodo pari a 18 anni, pari al 15%, assolutamente cautelativo;
  f) debt service cover ratio medio pari all'1,22% e minimo pari all'1,14%, dimostrante la capacità dell'investimento di creare risorse sufficienti a coprire le rate del debito quale rimborso per i finanziatori;
  g) pay back period di progetto pari a 13,4 anni;
  h) pay back period di investimento pari a 8,5 anni.

Sulla base di quanto sopra esposto, la Commissione, risultando l'investimento vantaggioso per il concessionario, approva il piano economico presentato.

Esaurite le procedure relative all'esame del piano allegato all'offerta presentata in sede di gara, previa lettura, si conferma e si sottoscrive il presente verbale.

La seduta è sciolta alle ore XX:XX.

| Il Segretario verbalizzante | Il Presidente | I Componenti |
|---|---|---|
| _____ | _____ | _____ |

## L'acquisizione dei pareri e delle autorizzazioni

Conclusa la fase di valutazione delle proposte, con conseguente individuazione del Promotore, è necessaria l'acquisizione dagli enti esterni di pareri ed autorizzazioni in merito al progetto presentato. In tal senso nell'avviso pubblico di sollecitazione è ribadito l'onere da parte del promotore di apportare alla proposta presentata le modifiche richieste nella fase di acquisizione di pareri e di autorizzazioni degli enti esterni.

Nonostante generalmente il momento deputato al coinvolgimento degli enti per i pareri e le autorizzazioni coincida con la progettazione definitiva, il Codice dei contratti specifica come nel caso della Finanza di Progetto tale momento possa essere anticipato alla fase preliminare della progettazione.

I pareri ed autorizzazioni possono essere acquisiti secondo due modalità:

1) invio della richiesta agli enti esterni competenti;

2) ricorso allo strumento della conferenza di servizi, disciplinata dall'art. 11 della legge n. 340 del 24 novembre 2000 (Disposizioni per la delegificazione di norme e per la semplificazione di procedimenti amministrativi).

Nel caso di conferenza di servizi, l'Amministrazione provvede ad indire la stessa conferenza con apposito atto, a pubblicare il relativo avviso e a convocare espressamente tutti gli uffici/enti interessati dall'intervento. Le risultanze della conferenza di servizi sono regolarmente verbalizzate.

modello 6

ENTE /AZIENDA

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE
n. _____ del _____

OGGETTO: LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE ESTERNE E REALIZZAZIONE DI AUTORIMESSA INTERRATA MEDIANTE PROJECT FINANCING. CIG X - CUP Y. INDIZIONE DI CONFERENZA DI SERVIZI.

ALLEGATO:
1) SCHEMA LETTERA DI CONVOCAZIONE (n. pagine: 5)

IL DIRIGENTE
RESPONSABILE DELL'UFFICIO "Xxxxxxxx"

Richiamata la Deliberazione/il Decreto n.XXX del XX.XX.XXXX, con cui si sono definiti gli atti direttamente adottati dai Dirigenti responsabili degli Uffici dell'Azienda/dell'Ente";

Premesso:

- che la Regione Xxxxxxx ha inoltrato al Ministero Xxxxxxxxx una richiesta di finanziamento dell'importo complessivo di € XX.XXX.XXX,xx sui fondi previsti dalla norma xxxxxxxxxx (di cui € XX.XXX.XXX,xx a carico dello Stato e € XX.XXX.XXX,xx di cofinanziamento), al fine di attuare un programma straordinario per l'evoluzione strutturale, tecnologica e organizzativa dell'Azienda mediante la realizzazione dell'opera in epigrafe;
- che, con Decreto del XX.XX.XXXX, il Ministero Xxxxxxxxx ha proceduto all'individuazione dei progetti presentati dalle Regioni per la ripartizione delle relative risorse finanziarie;
- che con il predetto Decreto è stato destinato a quest'Azienda un finanziamento complessivo di € XX.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico dello Stato, € X.XXX.XXX,xx a carico dell'Azienda, € X.XXX.XXX,xx a carico del Comune di Xxxxxxx, € XX.XXX.XXX,xx a carico di privati e € XX.XXX.XXX,xx a carico della Regione Xxxxxxx;

- che nel predetto piano d'investimenti, rimodulato con deliberazione n.XXX del XX.XX.XXXX, è compreso, al sottoprogetto X, un intervento per la riqualificazione delle aree esterne e la realizzazione di un'autorimessa interrata, per un importo di € X.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico d'investitori privati e € X.XXX.XXX,xx a carico dei richiamati fondi statali;
- che la Regione Xxxxxxxx, con DGR n.XXX del XX.XX.XXXX, ha approvato la predetta rimodulazione;

Atteso:

- che l'intervento di che trattasi, a valle della redazione di uno studio di fattibilità da parte dell'Ufficio "Xxxxxxxx" dell'Azienda/dell'Ente, è stato inserito nella programmazione triennale ed annuale dei lavori pubblici, approvata con provvedimento n.XXX del XX.XX.XXXX;
- che, a seguito di pubblicazione del piano in parola sul Sistema Informativo della Regione Xxxxxxxx, avvenuta in data XX.XX.XXXX, all'intervento di che trattasi è stato attribuito il CUI (codice univoco intervento) n.XXXXXXXX dell'elenco annuale dei lavori;
- che per i lavori di che trattasi è stato emesso dal Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica il codice unico di progetto (CUP) n.XXXXXXXXXXXXXXX;
- che successivamente, con deliberazione n.XXX del XX.XX.XXXX, è stata indetta una gara aperta, al fine di avviare la procedura di project financing e individuare il soggetto promotore;
- che il bando di gara è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, sul sito dell'Azienda/Ente e del Comune di Xxxxxxxx, sul Sistema Informativo della Regione Xxxxxxxx e, per estratto, su n. 2 giornali di rilevanza nazionale ("Xxxxxxxx" - "Xxxxxxxx") e su n. 2 giornali di rilevanza locale ("Xxxxxxxx" - "Xxxxxxxx"), per consentire ai partecipanti di presentare offerta entro le ore Xx:xx del giorno XX.XX.XXXX;
- che il bando di gara prevede l'aggiudicazione con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, secondo i parametri esposti nello stesso;
- che con Deliberazione/Decreto/Determinazione n. XXX del XX.XX.XXXX sono stati approvati i verbali di gara ed è stato nominato quale soggetto promotore la Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx;
- che con la medesima D.D.G. si è dato mandato a quest'Ufficio di indire la necessaria conferenza di servizi estesa agli Enti interessati, in quanto deputati al rilascio di pareri, autorizzazioni e nulla-osta in merito ai lavori di che trattasi;

Ritenuto di dover indire la Conferenza di servizi fra i seguenti Enti e Uffici:

- Regione Xxxxxxxx:
  - Dipartimento *"Salute, Sicurezza e Solidarietà Sociale";*
  - Dipartimento *"Infrastrutture e Opere Pubbliche;*
  - Dipartimento *"Ambiente";*
  - Dipartimento "Xxxxxxxx"
- Comune di Xxxxxxxx:
  - Unità di direzione *"OO.PP., riqualificazione urbana, espropriazioni";*
  - Unità di direzione *"Mobilità";*
  - Unità di direzione *"Edilizia e Pianificazione";*
  - Unità di Direzione *"Viabilità";*
  - Unità di Direzione *"Ambiente, parchi e energia";*
  - Unità di direzione *"Xxxxxxxx";*
- Comando Provinciale VV.F di Xxxxxxxx;
- Dipartimento di Prevenzione dell'ASP;
- Soggetto promotore: Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx;

Ritenuto, altresì, di dover nominare l'Ing. Xxxxx Xxxxx, dipendente di quest'Ufficio, quale Segretario della Conferenza di servizi di che trattasi;

Visto lo schema di lettera d'indizione della Conferenza di servizi, allegato al presente atto;

DETERMINA

per i motivi espressi in premessa:

1. di indire, tra gli Enti indicati in narrativa, una Conferenza di servizi preliminare, ai sensi dell'art. 14-*bis*, comma 2, della L. 241/1990 e s.m.i., per le eventuali proposte e prescrizioni correttive e integrative relative ai lavori di che trattasi;
2. di nominare l'Ing. Xxxxx Xxxxx, dipendente di quest'Ufficio, Segretario della Conferenza di servizi di che trattasi;
3. di approvare l'allegato schema di lettera per l'indizione della Conferenza;
4. di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri per l'Azienda/per l'Ente.

modello 7

ENTE /AZIENDA

**AVVISO D'INDIZIONE DI CONFERENZA DI SERVIZI**

**Lavori di riqualificazione delle aree esterne**
**e realizzazione di un'autorimessa interrata mediante project financing**
**CIG X - CUP Y**

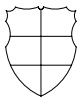
Con riferimento ai lavori in epigrafe, si avvisa che con determinazione Dirigenziale n. XXX del XX.XX.XXXX è stata indetta una conferenza di servizi per l'acquisizione di pareri ed eventuali prescrizioni.
Per detta conferenza, che si terrà il giorno XX.XX.XXXX alle ore xx:xx presso la sala riunioni xxxxxxxxx (edificio xxxxxxxx – piano X, in via Xxxxxxxx - Xxxxxxxx), sono state invitate le seguenti Amministrazioni:

- Regione Xxxxxxxx:
  - Dipartimento *"Salute, Sicurezza e Solidarietà Sociale";*
  - Dipartimento *"Infrastrutture e Opere Pubbliche;*
  - Dipartimento *"Ambiente";*
  - Dipartimento "Xxxxxxxx"
- Comune di Xxxxxxxx:
  - Unità di direzione *"OO.PP., riqualificazione urbana, espropriazioni";*
  - Unità di direzione *"Mobilità";*
  - Unità di direzione *"Edilizia e Pianificazione";*
  - Unità di Direzione *"Viabilità";*
  - Unità di Direzione *"Ambiente, parchi e energia";*
  - Unità di direzione *"Xxxxxxxx";*
- Comando Provinciale VV.F di Xxxxxxxx;
- Dipartimento di Prevenzione dell'ASP.

Data
Xxxxxxxxx, XX.XX.XXXX

IL DIRIGENTE
*(Dr.. Xxxxxxxx Xxxxxxxx)*

modello 8



ENTE /AZIENDA
Ufficio "Xxxxxxx" - Via Xxxxxxxx - XXXXX Xxxxxxx
Tel. +39 XXXX XXXXX - Fax +39 XXXX XXXXX Web: www.xxxxxxxx.xx

Prot. n. XXXXX
Città, XX.XX.XXXX

Spett.le Regione Xxxxxxxx
- Dipartimento *"Salute, Sicurezza e Solidarietà Sociale";*
- Dipartimento *"Infrastrutture e Opere Pubbliche;*
- Dipartimento *"Ambiente";*
- Dipartimento "Xxxxxxxx"

Via Xxxxxxxx - Città

Spett.le Comune di Xxxxxxxx
- Unità di direzione *"OO.PP., riq urbana, espropr.";*
- Unità di direzione *"Mobilità";*
- Unità di direzione *"Edilizia e Pianificazione";*
- Unità di Direzione *"Viabilità";*
- Unità di Direzione *"Ambiente, parchi e energia";*
- Unità di direzione *"Xxxxxxxx";*

Via Xxxxxxxx - Città

Spett.le Comando Provinciale VV.F di Xxxxxxxx

Via Xxxxxxxx - Città

Spett.le Azienda Sanitaria
- Dipartimento *"Prevenzione";*

Via Xxxxxxxx - Città

Oggetto: Project financing per la riqualificazione delle aree esterne e realizzazione di un'autorimessa interrata - CUP-XXXXX. Convocazione della conferenza di servizi preliminare ai sensi dell'art. 14 bis, comma 2, legge 241/1990 e s.m.i.

Nel piano d'investimenti dell'Azienda/dell'Ente è compreso un intervento per la riqualificazione delle aree esterne e la realizzazione di un'autorimessa interrata.

L'intervento, a valle della redazione di uno studio di fattibilità redatto dell'Ufficio "Xxxxxxxx" dell'Azienda/dell'Ente, è stato inserito nella programmazione dei lavori pubblici, approvata con provvedimento n.XXX del XX.XX.XXXX.

A seguito di pubblicazione del piano sul Sistema Informativo della Regione Xxxxxxxx, all'intervento di che trattasi è stato attribuito il CUI (codice univoco intervento) n.XXXXXXXX dell'elenco annuale dei lavori ed è stato emesso dal CIPE il codice unico di progetto (CUP) n.XXXXXXXXXXXXXXX.

All'esito di una procedura di gara aperta, indetta con deliberazione/decreto/determinazione n.XXX del XX.XX.XXXX, è stato infine individuato il soggetto promotore della procedura di project financing, avviata per l'attuazione dell'opera, che ha presentato una proposta che dev'essere sottoposta all'esame di codesti spett.li Uffici e Amministrazioni, al fine di ottenere, previa valutazione sotto i profili di propria competenza, i pareri e i permessi connessi alla realizzazione delle opere progettate.

* * *

Tutto ciò premesso,
in attuazione della D.D. n.XXX del XX.XX.XXXX,

visti:

- gli artt. 14 e segg della Legge 7 agosto 1990, n. 241;

- l'art. 27 decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50;

il Responsabile del procedimento

CONVOCA

la Conferenza di servizi preliminare ai sensi dell'art. 14 bis, co. 2, della Legge n.241/90, al fine di conoscere quali siano le condizioni per ottenere, sul progetto definitivo, le intese, i pareri, le concessioni, le autorizzazioni, le licenze, i nulla-osta e gli assensi, comunque denominati, richiesti dalla normativa vigente relativi all'intervento indicato.

1. La Conferenza è convocata alle ore xx:xx del giorno XX.XX.XXXX presso la sala xxxxx (edificio xxxxxxxx – piano X, in via Xxxxxxxx - Xxxxxxxx).

2. Oltre ai soggetti in indirizzo, alla Conferenza partecipa, senza diritto di voto, il soggetto promotore, individuato nella Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx, ai sensi e per gli effetti dell'art.14, co. 2 bis e 2 ter della citata norma, in ordine alle competenze tecnico-amministrative ad esso attribuite.

3. Ogni Amministrazione convocata partecipa alla Conferenza attraverso un unico rappresentante, appositamente delegato e legittimato dall'organo competente ad

esprimere in modo vincolante la volontà dell'Amministrazione su tutte le decisioni di competenza della stessa.

4. La Conferenza di servizi preliminare sarà presieduta dal Direttore dll'Ufficio "Xxxxxxxx" dell'Azienda/dell'Ente.

5. Le funzioni di Segretario della Conferenza saranno svolte dal Dr. Xxxxx Xxxxx, dipendente del medesimo Ufficio, come stabilito dalla citata determinazione d'indizione.

6. In sede di Conferenza di servizi preliminare potranno essere richiesti al promotore chiarimenti e documentazioni aggiuntive.

7. A conclusione dei lavori della Conferenza verrà adottato il provvedimento finale di acquisizione delle condizioni poste dalle Amministrazioni partecipanti per ottenere, sul progetto definitivo, le intese, i pareri, le concessioni, le autorizzazioni, le licenze, i nullaosta e gli assensi, comunque denominati, richiesti dalla normativa vigente relativi all'intervento in oggetto indicato.

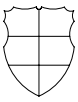
8. Con la presente convocazione viene, altresì, trasmesso alle Amministrazioni in indirizzo il progetto preliminare per la realizzazione dell'intervento in oggetto, su supporto informatico.

9. L'avviso di cui al presente atto viene pubblicato all'Albo Pretorio del'Azienda/dell'Ente e sul sito web istituzionale www.xxxxxxxx.xx.

IL DIRETTORE/IL DIRIGENTE
Responsabile del procedimento
*(Ing.. Xxxxxxxx Xxxxxxxx)*

*Allegati: n. 1*
*(plico con supporto elettronico contenente il file: xxxxxxxx.xxx)*

modello 9



ENTE /AZIENDA
Ufficio "Xxxxxxx" - Via Xxxxxxxx - XXXXX Xxxxxxx
Tel. +39 XXXX XXXXX - Fax +39 XXXX XXXXX Web: www.xxxxxxxx.xx

Prot. n. XXXXX
Città, XX.XX.XXXX

**VERBALE DI CONFERENZA DI SERVIZI PRELIMINARE**

**Project financing per la riqualificazione delle aree esterne e realizzazione di un'autorimessa interrata mediante project financing**
**CUP XXXXXXXXXXXXXXX**

Premesso:

- che nel piano d'investimenti dell'Azienda/dell'Ente è compreso un intervento per la riqualificazione delle aree esterne e la realizzazione di un'autorimessa interrata;
- che l'intervento, a valle della redazione di uno studio di fattibilità redatto dell'Ufficio "Xxxxxxxx" dell'Azienda/dell'Ente, è stato inserito nella programmazione dei lavori pubblici, approvata con provvedimento n.XXX del XX.XX.XXXX;
- che all'intervento è stato attribuito il CUI (codice univoco intervento) n.XXXXXXXX dell'elenco annuale dei lavori ed è stato emesso dal CIPE il codice unico di progetto (CUP) n.XXXXXXXXXXXXXXX;
- che all'esito di una procedura di gara aperta, indetta con deliberazione/decreto/determinazione n.XXX del XX.XX.XXXX, è stato individuato il soggetto promotore della procedura di project financing, avviata per l'attuazione dell'opera;

Atteso che:

- in attuazione della D.D. n.XXX del XX.XX.XXXX, con nota prot. n.XXX del XX.XX.XXXX, il Responsabile del procedimento ha convocato la Conferenza di servizi preliminare ai sensi dell'art. 14 bis, co. 2, della Legge n.241/90, al fine di conoscere le condizioni per ottenere, sul progetto definitivo da predisporre da parte del soggetto promotore, le intese, i pareri, le concessioni, le autorizzazioni, le licenze, i nulla-osta e gli assensi, comunque denominati, richiesti dalla normativa vigente relativi per la realizzazione dell'intervento in epigrafe;

- che alla Conferenza sono state invitate le seguenti pubbliche amministrazioni:
  - Regione Xxxxxxxx:
    - Dipartimento *"Salute, Sicurezza e Solidarietà Sociale";*
    - Dipartimento *"Infrastrutture e Opere Pubbliche;*
    - Dipartimento *"Ambiente";*
    - Dipartimento "Xxxxxxxx"
  - Comune di Xxxxxxxx:
    - Unità di direzione *"OO.PP., riqualificazione urbana, espropriazioni";*
    - Unità di direzione *"Mobilità";*
    - Unità di direzione *"Edilizia e Pianificazione";*
    - Unità di Direzione *"Viabilità";*
    - Unità di Direzione *"Ambiente, parchi e energia";*
    - Unità di direzione *"Xxxxxxxx";*
  - Comando Provinciale VV.F di Xxxxxxxx;
  - Dipartimento di Prevenzione dell'ASP;
  - Soggetto promotore: Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx;

il giorno xxxxxxxxxx alle ore XX:XX, in Xxxxxxxx, presso la stanza xxxxxxxx, al piano X dell'edificio xxxxxxxx dell'Azienda/dell'Ente Xxxxxxxx, in via Xxxxxxxx, sono presenti:

- in rappresentanza della Regione Xxxxxxxx:
  - Dr. Xxxxx Xxxxx - del Dipartimento *"Salute, Sicurezza e Solidarietà Sociale";*
  - Dr. Xxxxx Xxxxx - del Dipartimento *"Infrastrutture e Opere Pubbliche";*
  - Dr. Xxxxx Xxxxx - del Dipartimento *"Ambiente";*
  - Dr. Xxxxx Xxxxx - del Dipartimento *"Xxxxxxxx";*
- in rappresentanza del Comune di Xxxxxxxx:
  - Dr. Xxxxx Xxxxx - dell'U.D. *"OO.PP., riqualificazione urbana, espropriazioni";*
  - Dr. Xxxxx Xxxxx - dell'U.D. *"Mobilità";*
  - Dr. Xxxxx Xxxxx - dell'U.D. *"Edilizia e Pianificazione";*
  - Dr. Xxxxx Xxxxx - dell'U.D. *"Viabilità";*
  - Dr. Xxxxx Xxxxx - dell'U.D. *"Ambiente, parchi e energia";*
  - Dr. Xxxxx Xxxxx - dell'U.D. *"Xxxxxxxx";*
- in rappresentanza del Comando Provinciale VV.F: - Dr. Xxxxx Xxxxx*;*
- in rappresentanza del Dipartimento dell'ASP: - Dr. Xxxxx Xxxxx.

È altresì presente il Sig. Xxxxx Xxxxx, rappresentante/delegato della ditta Xxxxxxxx, soggetto promotore della procedura di project financing.

Si precisa che non è presente alcun rappresentante dell'Ufficio "Xxxxxxxx" e che a tal proposito lo stesso Ufficio ha trasmesso la nota che si allega alla presente.

Il rappresentante Xxxxx osserva che il proprio Ufficio è tenuto al rilascio di parere tecnico economico nei confronti del Dipartimento "Xxxxxxxx" della Regione Xxxxxxxx, per cui nessuna osservazione viene mossa, in questa sede, al progetto posto in esame.

Il rappresentante dell'Ufficio *"Foreste"* del Dipartimento *"Ambiente e Territorio"* della Regione Xxxxxxxx, osserva che, ai fini del R.D. n.3267/23, dagli allegati di progetto di cui al supporto informatico trasmesso unitamente alla nota di convocazione alla presente Conferenza, non si ricavano le aree catastali interessate dall'intervento e a tal fine consegna stralcio catastale, allegato alla presente, con indicazione delle zone sottoposte a vincolo.

Il menzionato rappresentante chiarisce che il parere sarà necessario soltanto nell'eventualità che le opere dovessero ricadere nell'ambito di aree vincolate.

Il rappresentante del *"Dipartimento di Prevenzione"* dell'ASP consegna una nota, allegata al presente verbale quale parte integrante, contenente osservazioni in relazione al progetto preliminare dell'intervento.

Il rappresentante dell'Unità di Direzione *"Edilizia e Pianificazione"* del Comune osserva che, ai sensi dell'art.7 del D.P.R. n.380/01, l'opera non è assoggettabile a rilascio di permesso di costruire, ma risulta necessario l'accertamento di conformità urbanistico-edilizia da parte del competente ufficio della Regione Xxxxxxxx.

Detto Rappresentante precisa, altresì, che, secondo le previsioni del vigente "Regolamento urbanistico" del Comune di Xxxxxxxx, l'area ricade *"tra(i(suoli(riservati( all'armatura urbana di cui agli artt.45 e 47 dello stesso regolamento".*

Il rappresentante dell'Unità di Direzione *"Mobilità"* del Comune di Xxxxxxxx osserva che nella progettazione definitiva sarà necessario porre particolare attenzione alle soluzioni adottate per l'accesso dei veicoli al parcheggio multipiano.

Il rappresentante dell'Unità di Direzione *"Viabilità"* del Comune di Xxxxxxxx osserva che nella progettazione definitiva sarà necessario porre particolare attenzione alle soluzioni adottate per la viabilità dell'area interessata dall'intervento.

Il rappresentante dell'Ufficio Geologico della Regione Xxxxxxxx osserva la necessità prioritaria di accertare la conformità urbanistica dell'intervento proposto, al fine di stabilire il coinvolgimento del proprio Ufficio nel procedimento approvativo con l'espressione del parere di competenza.

Il rappresentante dell'Unità di Direzione *"Ambiente - Parchi - Energia"* del Comune di Xxxxxxxx segnala la necessità di predisporre un progetto di sistemazione delle aree verdi contermini all'intervento in conformità all'art. 7 del *"Regolamento del verde pubblico e privato"* del Comune di Xxxxxxxx.

Il medesimo Rappresentante osserva, altresì, che il sito riveste particolare interesse, in quanto inserito nella progettazione preliminare del progetto di "green way" del Comune di Xxxxxxxx.

Il rappresentante dell'Unità di Direzione *"OO.PP. - Riqualificazione Urbana - Espropriazioni"* del Comune di Xxxxxxxx segnala che nell'attuale fase di progettazione non emergono elementi che possano costituire fonte di osservazione da parte dell'Ufficio dallo esso rappresentato.

Il presente verbale redatto in unica copia è chiuso e sottoscritto dai presenti alle ore xx:xx dello stesso giorno.

Sottoscrizione del verbale da parte dei rappresentanti intervenuti:

*in rappresentanza della Regione Xxxxxxxx:*

Dr. Xxxxx Xxxxx - del Dipartimento *"Salute, Sicurezza e Solidarietà Sociale";*

*Firma*

Dr. Xxxxx Xxxxx - del Dipartimento *"Infrastrutture e Opere Pubbliche";*

*Firma*

Dr. Xxxxx Xxxxx - del Dipartimento *"Ambiente";*

*Firma*

*in rappresentanza del Comune di Xxxxxxxx:*

Dr. Xxxxx Xxxxx - dell'U.D. *"OO.PP., riqualificazione urbana, espropriazioni";*

*Firma*

Dr. Xxxxx Xxxxx - dell'U.D. *"Mobilità";*

*Firma*

Dr. Xxxxx Xxxxx - dell'U.D. *"Edilizia e Pianificazione";*

*Firma*

Dr. Xxxxx Xxxxx - dell'U.D. *"Viabilità";*

*Firma*

Dr. Xxxxx Xxxxx - dell'U.D. *"Ambiente, parchi e energia";*

*Firma*

*in rappresentanza del Comando Provinciale VV.F:* Dr. Xxxxx Xxxxx*;*

*Firma*

*in rappresentanza del Dipartimento dell'ASP:* Dr. Xxxxx Xxxxx.

*Firma*

## L'individuazione del concessionario

Le modifiche richieste al progetto, emerse durante la fase di approvazione dello stesso e di acquisizione dei pareri e delle autorizzazioni nella conferenza di servizi, devono essere sottoposte ad accettazione del promotore.

Quest'ultimo, tuttavia, essendo stata eliminata dal legislatore la possibilità di adeguare l'equilibrio economico e finanziario in funzione delle modifiche prescritte, non può avanzare alla stazione appaltante richieste di revisione economica della proposta; laddove le modifiche non trovino adeguato ristoro nelle previsioni di utile dell'intera iniziativa, il promotore ha soltanto la possibilità di rinunciare all'aggiudicazione e, non risultando aggiudicatario, ha diritto al rimborso delle spese sostenute per la proposta.

Possono, per quanto detto, presentarsi due fattispecie:

- qualora il progetto presentato dal promotore non necessiti di modifiche l'aggiudicazione avviene automaticaniente nei suoi confronti;
- qualora il progetto presentato dal promotore necessiti di modifiche l'aggiudicazione avviene automaticamente nei suoi confronti solo in caso di accettazione gratuita di dette modifiche. In caso contrario la stazione appaltante procede richiedendo agli operatori privati che seguono in graduatoria la disponibilità a modificare il progetto del promotore secondo l'esito della procedura di approvazione; l'aggiudicazione avviene nei confronti del primo che accetti di apportare gratuitamente le modifiche.

modello 10.a

ENTE /AZIENDA

DELIBERAZIONE/DECRETO

n. _____ del _____

OGGETTO: LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE ESTERNE E REALIZZAZIONE DI UN'AUTORIMESSA INTERRATA MEDIANTE PROJECT FINANCING. CIG X - CUP-Y. AGGIUDICAZIONE DELLA CONCESSIONE E APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI CONTRATTO.

ALLEGATI:

1) VERBALE DELLA CONFERENZA DI SERVIZI (n. pagine: 4)

2) SCHEMA DEL CONTRATTO DI CONCESSIONE (n. pagine: 13)

LA GIUNTA/IL DIRETTORE GENERALE/IL PRESIDENTE

Premesso:

- che la Regione Xxxxxxx ha inoltrato al Ministero Xxxxxxxxx una richiesta di finanziamento dell'importo complessivo di € XX.XXX.XXX,xx sui fondi previsti dalla norma xxxxxxxxxx (di cui € XX.XXX.XXX,xx a carico dello Stato e € XX.XXX.XXX,xx di cofinanziamento), al fine di attuare un programma straordinario per l'evoluzione strutturale, tecnologica e organizzativa dell'Azienda mediante la realizzazione dell'opera in epigrafe;
- che, con Decreto del XX.XX.XXXX, il Ministero Xxxxxxxxx ha proceduto all'individuazione dei progetti presentati dalle Regioni per la ripartizione delle relative risorse finanziarie;
- che con il predetto Decreto è stato destinato a quest'Azienda un finanziamento complessivo di € XX.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico dello Stato, € X.XXX.XXX,xx a carico dell'Azienda, € X.XXX.XXX,xx a carico del Comune di Xxxxxxx, € XX.XXX.XXX,xx a carico di privati e € XX.XXX.XXX,xx a carico della Regione Xxxxxxx;
- che nel predetto piano d'investimenti, rimodulato con deliberazione n.XXX del XX.XX.XXXX, è compreso, al sottoprogetto X, un intervento per la riqualificazione delle aree esterne e la realizzazione di un'autorimessa interrata, per un importo di € X.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico d'investitori privati e € X.XXX.XXX,xx a carico dei richiamati fondi statali;
- che con DGR n.X del XX.XX.XXXX la Regione ha approvato la rimodulazione;

- che l'intervento di che trattasi, a valle della redazione di uno studio di fattibilità da parte dell'Ufficio "Xxxxxxxx" dell'Azienda/dell'Ente, è stato inserito nella programmazione triennale ed annuale dei lavori pubblici, approvata con provvedimento n.XXX del XX.XX.XXXX;
- che, a seguito di pubblicazione del piano in parola sul Sistema Informativo della Regione Xxxxxxxx, avvenuta in data XX.XX.XXXX, all'intervento di che trattasi è stato attribuito il CUI (codice univoco intervento) n.XXXXXXXX dell'elenco annuale dei lavori;
- che per i lavori di che trattasi è stato emesso dal Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica il codice unico di progetto (CUP) n.XXXXXXXXXXXXXXX;
- che successivamente, con deliberazione n.XXX del XX.XX.XXXX, è stata indetta una gara aperta, al fine di avviare la procedura di project financing e individuare il soggetto promotore;
- che, a conclusione della procedura di valutazione delle offerte pervenute, con Deliberazione/Decreto/Determinazione n. XXX del XX.XX.XXXX è stato nominato quale soggetto promotore la Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx;

Atteso:

- che con D.D. dell'Ufficio "Xxxxxxxx" n.XXX del XX.XX.XXXX, adottata in attuazione della D.D.G. n.XXX/XXXX, il Responsabile del procedimento ha convocato la Conferenza di servizi preliminare ai sensi dell'art. 14 bis, co. 2, della Legge n.241/90, al fine di conoscere le condizioni per ottenere, sul progetto definitivo da predisporre, le intese, i pareri, le concessioni, le autorizzazioni, le licenze, i nulla-osta e gli assensi, comunque denominati, richiesti dalla normativa vigente relativi per la realizzazione dell'intervento in epigrafeestesa agli Enti interessati, in quanto deputati al rilascio di pareri, autorizzazioni e nulla-osta in merito ai lavori di che trattasi;
- che detta Conferenza di servizi si è regolarmente tenuta il giorno XX.XX.XXXX, di ci all'allegato verbale;
- che, emerse nella Conferenza alcune criticità connesse alla modalità autorizzative dell'opera da parte del Comune di Xxxxxxxx, nonché all'applicazione delle prescrizioni del Regolamento urbanistico vigente, l'Ufficio "Xxxxxxxx" di quest'Azienda/di questo Ente ha organizzato diversi incontri con gli Uffici interessati;
- che, a seguito di detti incontri, è stata individuata la necessità della redazione di un elaborato plano-volumetrico del plesso ospedaliero, con la distinzione dei fabbricati esistenti, di quelli in corso di costruzione mediante diverse azioni e le opere da realizzare con il progetto in epigrafe, al fine di render chiaro il programma da attuare e agevolare la risoluzione di ogni problematica connessa all'utiliz-

zo delle aree in conformità al Regolamento urbanistico vigente;

- che con deliberazione n.XXX del XX.XX.XXXX, quest'Azienda/questo Ente ha approvato il citato elaborato plano-volumetrico, trasmesso al Comune di Xxxxxxxx con nota prot. n.XXX del XX.XX.XXXX;

Considerato:

- che il soggetto promotore si è dichiarato disponibile a modificare il progetto preliminare presentato in fase di gara, al fine di tener conto delle esigenze dell'Azienda/dell'Ente e delle prescrizioni e dei pareri degli Enti preposti, senza alcun onere aggiuntivo rispetto all'offerta;
- che, pertanto, risulta necessario procedere:
  - all'aggiudicazione in favore della Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx della concessione nell'ambito del project financing per la "RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE ESTERNE E REALIZZAZIONE DI AUTORIMESSA INTERRATA" presso l'Ospedale "Xxxxxxxx" di Xxxxxxxx;
  - all'approvazione del contratto di concessione;

Visti:

- il D.lgs 50/2016;
- il bando e il disciplinare di gara;
- il verbale della Conferenza di servizi del XX.XX.XXXX;
- lo schema del contratto di concessione;

Sentiti gli Uffici delle Direzioni generali;

Visti i pareri favorevoli degli Uffici .....;

DELIBERA/DECRETA

per i motivi espressi in premessa:

1. di aggiudicare alla Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx la concessione nell'ambito del project financing per la "RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE ESTERNE E REALIZZA-ZIONE DI AUTORIMESSA INTERRATA" presso l'Ospedale "Xxxxxxxx" di Xxxxxxxx, con intervento quantificato in complessivi € XX.XXX.XXX,xx, di cui € X.XXX.XXX,xx a carico dell'Azienda (somma invariata rispetto allo studio di fattibilità e gravante sui fondi di cui in narrativa) e €X.XXX.XXX,xx a carico della predetta Ditta (incrementato di € X.XXX.XXX,xx rispetto al medesimo studio di fattibilità);
2. di approvare l'allegata bozza del contratto di concessione;
3. di trasmettere il presente provvedimento presso l'Ufficio "Xxxxxxxx" della Regione Xxxxxxxx, per gli adempimenti connessi alla procedura di finanziamento.

modello 10.b

Rep. n._____
del _____

CONTRATTO PER L'AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEI LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE ESTERNE E REALIZZAZIONE DI UN'AUTORIMESSA INTERRATA (07-10).

CIG XXX XXXX X XX - CUP XXXXXXXXXXXXXXX.

L'anno xxxxxxxxxx, il giorno xxxxxxxx, del mese di xxxxxxxx (xx/xx/xxxx) nella sede dell'Azienda/dell'Ente "Xxxxxxxx" in Xxxxxxxx, in via Xxxxxxxx, innanzi a me Dirigente Amministrativo dell'Ufficio "Xxxxxxxx", qui domiciliato per la carica, quale Ufficiale Rogante degli atti dell'Azienda Ospedaliera giusta deliberazione del Direttore Generale n. 201 del 28 febbraio 2009,

sono comparsi

senza l'assistenza di testimoni, avendovi le parti rinunziato con il mio consenso, in conformità e a termine di legge e della cui identità personale sono certo:

1. per l'Azienda/per l'Ente "Xxxxxxxx" di Xxxxxxxx, d'ora innanzi indicata per brevità Concedente, il Dr. Xxxxx Xxxxx, nato a Xxxxxxxx il XX.XX.XXXX, Direttore Generale pro-tempore dell'Azienda/dell'Ente, in qualità di legale rappresentante (C.F. n. XXXXXXXXXXX), domiciliato per la carica presso l'Azienda/l'Ente;
2. per la Ditta Xxxxxxxx, d'ora innanzi indicata per brevità Concessionario, il Sig. Xxxxx Xxxxx - C.F.: XXXXXXXXXXX, nato a Xxxxxxxx il XX.XX.XXXX, residente in Xxxxxxxx alla via Xxxxxxxx n.XX, che interviene nella qualità di legale rappresentante della menzionata ditta, avente sede legale in Xxxxxxxx alla via Xxxxxxxx n.XX - C.A.P. XXXXX, (P.I.V.A. XXXXXXXXXXX).

Premesso:

- che nel piano di investimenti rimodulato con deliberazione n.XX del XX.XX.XXXX e approvato dalla Regione Xxxxxxxx con DGR n. X del XX.XX.XXXX è compreso, al sottoprogetto X, un intervento per la "RIQUALIFICAZIONE DELLE AREE ESTERNE E REALIZZAZIONE DI AUTORIMESSA INTERRATA", d'importo pari a € X.XXX.XXX a carico dei fondi xxxxxxxx;
- che, mediante redazione di uno studio di fattibilità da parte dell'Ufficio "Xxxxxxxx", l'intervento di che trattasi, , è stato inserito nella programmazione triennnale e annuale dei lavori pubblici approvata con deliberazione n.XX del XX.XX.XXXX;

- che, a seguito di pubblicazione del piano in parola sul Sistema Informativo della Regione Xxxxxxxx avvenuta in data XX.XX.XXXX, all'intervento di che trattasi è stato attribuito il CUI (Codice Univoco Intervento) n.XXXXXXXX dell'elenco annuale dei lavori;
- che per i lavori di che trattasi è stato emesso dal CIPE il Codice Unico di Progetto (CUP) n.XXXXXXXXXXXXXXX;
- che con deliberazione n. XXX del XX.XX.XXXX è stata indetta una gara aperta, al fine di avviare la procedura di project financing e individuare il soggetto promotore;
- che, a conclusione della procedura di valutazione delle offerte pervenute, con deliberazione n.XXX del XX.XX.XXXX è stato individuato quale promotore per i lavori di che trattasi la Ditta Xxxxxxxx di Xxxxxxxx;
- che nella proposta presentata è stato previsto l'aumento dell'importo dei lavori, in quanto la Ditta ha previsto, oltre le opere individuate nello studio di fattibilità posto a base di gara, anche la realizzazione e la consegna al Concedente di spazi per servizi aggiuntivi, utili all'Azienda/all'Ente, con incremento della sola quota di finanziamento privato, passato da € X.XXX.XXX,xx a € X.XXX.XXX,xx;
- che con determinazione n.XXX del XX.XX.XXXX dell'Ufficio "Xxxxxxxx" è stata indetta la Conferenza di servizi preliminare ai sensi dell'art.14-bis, co.2, della Legge n.241/1990, convocata con successiva nota prot. n.XXX del XX.XX.XXXX;
- che detta Conferenza di servizisi è regolarmente tenuta il giorno XX.XX.XXXX, di cui al verbale non allegato materialmente, il cui contenuto deve considerarsi parte integrante della presente convenzione.

Tutto ciò premesso, tra le Parti sopra costituite, si conviene e si stipula quanto segue:

CAPO I

DISPOSIZIONI GENERALI

Art. 1 Premesse

Le premesse sono parte integrante e sostanziale del presente contratto.

Art. 2 Oggetto del contratto

L'Azienda/l'Ente "Xxxxxxxx" di Xxxxxxxx affida in concessione al Concessionario, che accetta:

a) la progettazione definitiva ed esecutiva e l'esecuzione dei lavori di riqualificazione delle aree esterne e di realizzazione di un'autorimessa, secondo quanto descritto nello studio di fattibiltià (SdF) e modificato nel progetto preliminare (PP);
b) la gestione economica e funzionale dei manufatti realizzati e delle aree di parcheggio;
c) la gestione e la manutenzione di tutte le aree destinate a parcheggi nonché di quelle a verde indicate nell'apposito elaborato del PP;

d) la gestione dei servizi dell'area ospedaliera oggetto d'intervento, come dettagliato nello SdF e negli atti di offerta e nel presente contratto.

La realizzazione di tutti gli interventi, meglio descritti nei successivi articoli, avverrà con le risorse previste dal piano economico-finanziario approvato in sede di gara.

Il Concedente resta comunque estraneo all'esecuzione delle opere e allo stesso compete soltanto la verifica degli interventi nel rispetto delle leggi vigenti, di quanto previsto nel presente contratto e nel progetto definitivo ed esecutivo.

Art. 3 Durata del contratto

Il presente contratto ha una durata di XX anni (xxxxxxxx anni), a far data dal verbale di avvio del servizio, successivo al collaudo del parcheggio interrato; le parti potranno anticipare l'avvio della gestione delle aree di parcheggio a raso, fatta salva la durata complessiva della concessione anche per queste ultime.

Salvo quanto previsto dal presente contratto, in caso di risoluzione per inadempimento del Concessionario, il verificarsi di ipotesi di cessazione anticipata del rapporto, anche in conseguenza dell'emanazione di norme legislative o regolamentari che stabiliscano nuovi termini, costituisce ipotesi di modifica dell'equilibrio economico finanziario del rapporto e comporta la necessità di revisione del medesimo, da effettuarsi con le modalità di cui all'art. 21.

Allo scadere della presente concessione, se la stessa non sarà rinnovata, il Concessionario ha l'obbligo di cedere tutte le opere realizzate al Concedente. Le stesse dovranno essere consegnate al Concedente in buono stato di conservazione e manutenzione, come verificato con apposito verbale di riconsegna in contraddittorio.

CAPO II
PROGETTAZIONE, DIREZIONE ED ESECUZIONE DEI LAVORI

Art. 4 Progettazione

La progettazione definitiva ed esecutiva sarà redatta dal Concessionario, a sua cura e spese, in osservanza delle norme di legge e regolamentari applicabili alla fattispecie e dovrà costituire sviluppo dello studio di fattibilità, così come migliorato e redatto in preliminare in sede di offerta.

È a carico del Concessionario ogni onere relativo ad indagini e rilievi, redazioni di varianti progettuali anche se derivanti da situazioni del tutto imprevedibili, siano esse connesse ad opere di fondazione, a ritrovamento di reperti di interesse della soprintendenza archeologica o richieste dagli Enti preposti al rilascio di nulla osta, pareri o assensi; nessun aggravio economico dovrà, in ogni caso, gravare sul Concedente. In tal senso, il Concessionario è perfettamente edotto delle modifiche richieste dal Concedente e in sede di Conferenza di Servizi, dichiarandosi disposto ad ottemperare senza modifica dell'offerta presentata in fase di gara.

Il Concessionario si impegna a presentare il progetto definitivo ed esecutivo nel rispetto del piano programma di cui all'art.6 (xxxxx mesi per la progettazione definitiva e xxxxx mesi per quella esecutiva, a far data dalla sottoscrizione della concessione). Il Concedente procederà a validare ed approvare i precedenti livelli di progettazione entro XX (xxxxx) giorni dalla presentazione; il Concedente potrà altresì, in tale fase, richiedere per una sola volta, correzioni e/o integrazioni al progetto per renderlo conforme a norme, allo SdF e al PP approvato.

Art. 5 Responsabile del procedimento (RUP) e Direttore dei lavori (DL)

Il Responsabile del procedimento è nominato dal Concedente.

La Direzione dei lavori è eseguita dal Concedente, secondo le disposizioni vigenti in materia di opere pubbliche, e comprenderà, tra l'altro:

- il controllo dell'osservanza delle pattuizioni contrattuali e dei capitolati tecnici e amministrativi;
- la verifica progressiva della rispondenza dell'eseguito al progetto approvato;
- la verifica dell'osservanza delle leggi e normative in materia di lavori pubblici;
- il coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione ai sensi del D. Lgs 81/08;
- la redazione di periodiche relazioni informative al RUP sullo stato di esecuzione delle opere, con riguardo ai vari profili tecnici, economici e tipologici;
- la contabilizzazione delle opere, che sarà effettuata al fine di consentire al Concedente la verifica dello stato di avanzamento dei lavori in relazione al programma approvato e di contribuire alla realizzazione secondo quanto previsto.

Per gli oneri relativi all'attività di RUP e di DL il Concessionario dovrà inserire nel quadro economico del progetto definitivo gli importi comunicati dal Concedente.

Art. 6 Tempi per la realizzazione delle opere

Il tempo massimo per la realizzazione delle opere è di XX (xxxxx) mesi a far data dal verbale di consegna dell'area destinata ad ospitare il parcheggio multipiano; per le rimanenti aree i lavori dovranno essere eseguiti – nello stesso arco temporale – conciliando le attività necessarie con l'uso dei parcheggi.

Le opere saranno eseguite, completate e messe in esercizio nel rispetto dei tempi stabiliti nel Cronoprogramma dell'intervento da approvare in uno col progetto definitivo, fatto salvo il limite massimo di X mesi. Il Cronoprogramma del progetto definitivo rappresenterà sviluppo e approfondimento di quanto previsto in offerta nel piano economico e finanziario asseverato, parte integrante dell'offerta di gara.

Art. 7 Opere supplementari e varianti

Il Concedente si riserva la facoltà di affidare al Concessionario, ai sensi dell'art. 106 del Codice, opere non previste dallo SdF e dal PP approvato, ma supplementari a quelle affidate.

In tal caso il Concessionario predisporrà preliminarmente un apposito piano tecnico-finanziario – coerente con i parametri introdotti in quello approvato in fase di gara – che sarà sottoposto al Concedente per l'approvazione e la successiva stipula dell'atto integrativo; per detta attività nulla sarà dovuto al Concessionario qualora il Concedente decida, successivamente alla ricezione del piano, di non procedere all'affidamento.

Art. 8 Vigilanza

Il Concedente, per il tramite del Responsabile Unico del Procedimento, eserciterà l'Alta Sorveglianza sulla realizzazione dei lavori e la vigilanza sulla gestione del servizio e sulla corretta esecuzione del presente contratto.

A tal fine, il Concedente si riserva il diritto di eseguire le visite ed i controlli che riterrà necessari ed opportuni, dei quali sarà redatto apposito verbale controfirmato dal Concessionario, previe eventuali controdeduzioni.

Il Concessionario dovrà fornire all'organo di controllo tutte le informazioni richieste, nonché la propria collaborazione alle operazioni di controllo, anche mettendo a disposizione il personale e le attrezzature.

Per gli oneri relativi all'attività dell'organo deputato all'alta sorveglianza il Concessionario dovrà inserire nel quadro economico del progetto definitivo gli importi comunicati dal Concedente.

Art. 9 Penali

Il Concessionario si impegna ad avviare i servizi oggetto della presente convenzione nei termini previsti dall'art. 6. In caso di ritardo nell'avvio degli stessi il Concessionario è tenuto al pagamento di una penale giornaliera pari allo 1 per mille dell'importo dei lavori del progetto esecutivo che verrà approvato, e comunque, complessivamente per un importo non superiore al 10% dello stesso.

Per ogni infrazione agli obblighi di cui alla presente Convenzione, anche in riferimento alla gestione del parcheggio, per la quale non sia prevista una specifica penale verrà comminata una penale da € 1.000 a € 10.000 graduata in rapporto alla gravità dell'inadempimento, salvo gli ulteriori danni e le facoltà di risoluzione di cui appresso.

Art. 10 Proroghe

Il Concessionario, qualora per cause ad esso non imputabili non sia in grado di ultimare le opere entro il termine fissato, potrà chiedere una proroga.

La richiesta dovrà essere formulata con congruo anticipo rispetto alla scadenza stabilita e tale richiesta, in ogni caso, non pregiudica i diritti del Concessionario per l'eventuale imputabilità della maggior durata a fatto del Concedente.

La risposta in merito all'istanza di proroga è resa dal Responsabile del procedimento, sentito il Direttore dei lavori, entro 30 giorni dal suo ricevimento.

Art. 11 Sospensioni

Qualora cause di forza maggiore, condizioni climatiche o altre simili circostanze speciali impediscano, in via temporanea, il procedere dei lavori, il Direttore dei lavori potrà ordinare la sospensione degli stessi, disponendone la ripresa quando siano cessate le ragioni che ne determinarono la sospensione.

I motivi e le condizioni che hanno determinato la sospensione dei lavori dovranno essere riportati su un verbale redatto dal Direttore dei lavori, sottoscritto dal Concessionario e che dovrà essere inoltrato al Responsabile del Procedimento entro giorni 10 dalla data della sua compilazione.

Non appena siano venute a cessare le condizioni che determinarono la sospensione dei lavori, il Direttore dei lavori dispone l'immediata ripresa degli stessi procedendo, in contraddittorio con il Concessionario, alla redazione di un verbale di ripresa che dovrà essere inoltrato al Responsabile del Procedimento entro lo stesso termine di cui al comma precedente.

Per tutta la durata della sospensione dei lavori, il tempo trascorso sarà sospeso ai fini del calcolo dei termini fissati per l'ultimazione dei lavori.

Art. 12 Collaudo delle opere

Il collaudo finale, in corso d'opera e statico sarà svolto da un collaudatore unico (o commissione) nominato dal Concedente.

Il Concessionario fornirà, con spese a suo carico, le attività di assistenza al collaudo.

A richiesta del Concessionario si procederà, in corso d'opera, ad uso anticipato di opere appartenenti a stralci funzionali, previo collaudo statico delle stesse e verifica dell'esistenza di tutte le altre necessarie condizioni previste dalla regolamentazione sui lavori pubblici.

Per gli oneri relativi all'attività all'organo di collaudo il Concessionario dovrà inserire nel quadro economico del progetto definitivo gli importi comunicati dal Concedente.

Art. 13 Terreni interessati dai lavori

I terreni su cui dovranno essere realizzate le opere sono quelli indicati nello studio di fattibilità approvato dal Concedente quali aree di intervento.

Art. 14 Proprietà delle opere

Le opere realizzate sono di esclusiva proprietà del Concedente; con la concessione in uso il Concedente trasferisce al privato, per il tramite del Concessionario, il diritto d'uso temporaneo dei manufatti di sua proprietà.

CAPO III
OBBLIGHI DEL CONCEDENTE E DEL CONCESSIONARIO

Art. 15 Obblighi specifici del Concedente

Oltre alla osservanza degli obblighi derivanti dal presente contratto, per tutta la durata dello stesso, il Concedente ha l'obbligo di:

1. espletare ed eseguire tutte le deliberazioni necessarie al conseguimento dell'oggetto;
2. mettere a disposizione del Concessionario i terreni di cui all'articolo 13;
3. prestare la massima collaborazione al Concessionario facendo tutto quanto in suo potere per consentire e garantire il miglior andamento del servizio, in vista del compimento di tutte le attività che comportino l'esercizio di pubblici poteri.

Art. 16 Obblighi ed attività del Concessionario

Il Concessionario si impegna ad adempiere agli obblighi previsti per la esecuzione delle opere e per l'espletamento dei servizi di progettazione e gestione. Essa in particolare, nel corso della concessione, dovrà:

1. redigere la progettazione definitiva ed esecutiva, la contabilizzazione, nonché il coordinamento della sicurezza in fase di progettazione;
2. curare e svolgere ogni atto necessario all'ottenimento delle autorizzazioni idonee alla realizzazione delle opere, all'espletamento dei servizi, nonché alla definizione dei rapporti con gli enti e con i soggetti aventi competenza sulle opere e sui servizi, rimanendo in capo al Concessionario il rischio connesso ad eventuali mancate autorizzazioni o ritardi nel rilascio delle stesse;
3. realizzare, nel rispetto del D.Lgs 50/2016, a propria cura e spese, secondo quanto previsto dai progetti esecutivi approvati dal Concedente, dal presente contratto, i lavori in concessione, apportando se del caso tutte le migliorie concordate con il Concedente;
4. eseguire direttamente, in proprio o tramite imprese collegate e/o subappaltatrici nei limiti di legge, la percentuale dei lavori pari al 100% (centopercento), come dichiarato in sede di offerta;
5. provvedere alla gestione delle opere e dei relativi servizi garantendo le prestazioni di cui all'art. 17, per tutta la durata della concessione e senza onere alcuno per il Concedente, nell'osservanza delle condizioni che devono regolamentare gli standards minimi di servizio da erogare, come da SdF e documenti di gara;
6. redigere gli studi e le progettazioni riguardanti eventuali varianti ed opere aggiuntive;
7. fornire assistenza al collaudo in corso d'opera, statico e finale;
8. osservare e fare osservare, per quanto di competenza, le norme di circolazione stradale e quelle riguardanti i parcheggi previste da norme nazionali, regionali o comunali, nonché ordinanze sindacali e provvedimenti della ASL, fermo restando che eventuali violazioni dovranno essere tempestivamente segnalate per l'applicazione delle sanzioni previste dal Concedente o, se del caso, dagli organi preposti;
9. eseguire tutte le attività di organizzazione, programmazione, supervisione e controllo necessarie ad assicurare il buon esito della concessione, ad eccezione di quelle espressamente poste a carico del Concedente dal presente contratto;

10. sollevare il Concedente da ogni e qualsiasi responsabilità per i danni che dovessero derivare a terzi per effetto della esecuzione, gestione e manutenzione delle opere da parte del Concessionario e provvedere a tal fine a stipulare le relative polizze assicurative;
11. corrispondere al Concedente il canone annuo, nei termini e nelle modalità previsti nell'offerta presentata e/o negli altri documenti di gara;
12. il Concessionario ha facoltà di costituire apposita società di progetto, ai sensi e per gli effetti dell'art. 184 del D.Lgs 50/2016. Nell'osservanza di quanto disposto dal co. 3, del citato dal art. 184 del D.Lgs 50/2016, le modalità di cessione delle quote della Società di Progetto saranno quelle previste dal Codice Civile e dalle eventuali leggi speciali regolanti la materia, con diritto di prelazione a favore degli altri soci;
13. utilizzare conti correnti, bancari o postali, dedicati alle commesse pubbliche ai fini della tracciabilità dei flussi finanziari, ai sensi dell'articolo 3 della L. 136/2010.

Art. 17 Attività di gestione del Concessionario

Il Concessionario gestirà le opere e i servizi svolgendo le attività secondo quanto esposto nella propria offerta tecnica e quanto esplicitamente richiesto dal Concedente nella documentazione di gara.
Nei rapporti con i terzi, il personale del Concessionario dovrà mantenere un comportamento corretto tale da garantire l'adempimento degli obblighi relativi al servizio; il Concedente potrà, in caso di episodi contestati formalmente, richiedere l'allontanamento di personale del Concessionario responsabile di azioni non corrette.
Tutti gli oneri di gestione, nessuno escluso, sono a carico del Concessionario.

Art. 18 Esclusiva

Al fine di garantire il rispetto e l'attuazione del piano economico finanziario predisposto dal Concessionario per il recupero del capitale investito e la remunerazione dello stesso attraverso la concessione in uso e la gestione delle opere, per tutto il periodo di durata della Concessione, il Concedente si impegna a non realizzare alcuna nuova opera, inerente l'oggetto della Concessione, nell'ambito dell'area ospedaliera, salvo l'eventuale completamento di opere in corso di esecuzione o già appaltate, senza aver preso accordi con il Concessionario e/o a riconoscere alla stessa l'esclusività degli interventi. L'eventuale violazione dell'obbligo di esclusiva costituisce inadempimento grave e comporterà la facoltà del Concessionario di risolvere il contratto, salvo ogni ragione di danno.
Il Concessionario è consapevole che in corrispondenza del parcheggio contiguo all'ex hangar sarà installata una struttura di copertura dell'area con pannelli fotovoltaici; le attività connesse alla realizzazione delle opere nonché alla gestione dell'impianto fotovoltaico dovrà essere consentito dal Concessionario, senza che ciò rappresenti elemento di qualsivoglia richiesta, economica o temporale, nei confronti del Concedente.

CAPO IV

CORRISPETTIVI E GARANZIE

Art. 19 Oneri di realizzazione e di gestione

Il Concessionario realizzerà e gestirà le opere e i servizi con oneri parzialmente a suo carico. Il Concedente, al fine di assicurare l'equilibrio economico-finanziario dell'investimento, si impegna ad erogare al Concessionario per la sola realizzazione delle opere il contributo così come di seguito riepilogato:

| QUADRO ECONOMICO | | | | A CARICO CONCEDENTE | A CARICO CONCESSIONARIO |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | % | % |
| LAVORI | | | | 35,698% | 64,302% |
| Sistemazioni esterne | € | | 298.000,00 | | |
| Opere edili - Parcheggio multipiano | € | | 7.368.000,00 | | |
| Opere edili - Foresteria | € | | 607.000,00 | | |
| Impianti - Parcheggio multipiano | € | | 1.492.000,00 | | |
| Impianti - Foresteria | € | | 232.000,00 | | |
| Oneri per la Sicurezza - Parcheggio multipiano | € | | 188.000,00 | | |
| Oneri per la Sicurezza - Foresteria | € | | 18.000,00 | | |
| Arredi - Parcheggio multipiano | € | | 28.000,00 | | |
| Arredi - Foresteria | € | | 94.000,00 | | |
| Attrezzature - Parcheggio multipiano | € | | 200.000,00 | | |
| Automazione parcheggi a raso | € | | 280.000,00 | | |
| TOTALE LAVORI ED ONERI SICUREZZA | € | | **10.805.000,00** | **3.857.142,85** | **6.947.857,15** |
| di cui oneri per la sicurezza (non soggetti a ribasso) | € | 206.000,00 | | | |
| IMPORTO LAVORI soggetti a ribasso | | 10.599.000,00 | | | |
| SOMME A DISPOSIZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE | € | | | | |
| - imprevisti e lavori in economia | € | 56.364,02 | | 20.120,69 | 36.243,33 |
| - spese tecniche per prime ipotesi di realizzazione autorimessa | € | 36.928,08 | | 36.928,08 | - |
| - spese tecniche per progettazione | € | 316.000,00 | | 113.356,60 | 202.643,40 |
| - accantonamento ex art. 133 D.lgs. 163/06 | € | - | | - | - |
| - spese legali e contenzioso | € | - | | - | - |
| - spese tecniche ex art.92 D.lgs.163/2006 RUP-D.L. | € | 68.071,50 | | 68.071,50 | - |
| - indagini geognostiche | € | - | | - | - |
| - spese per oneri di pubblicazione e gestione affidamento | € | 15.000,00 | | 15.000,00 | - |
| - Collaudo Tecnico Amministrativo e Collaudo Satico | € | 20.000,00 | | 20.000,00 | - |
| - spese per autorizzazioni e/o licenze | € | 1.500,00 | | 535,47 | 964,53 |
| - contributo Autorità Lavori Pubblici | € | 500,00 | | 500,00 | - |
| - oneri fiscali al 10% sui lavori | € | 988.236,40 | | | 988.236,40 |
| - oneri fiscali al 20% sulle spese | € | 259.000,00 | | | 259.000,00 |
| In uno le somme a disposizione | € | 1.761.600,00 | 1.761.600,00 | 274.512,34 | 1.487.087,66 |
| | | | | | |
| **TOTALE PERIZIA** | € | | **12.566.600,00** | **4.131.655,19** | **8.434.944,81** |
| | | | | | |
| **ONERE A CARICO DEL CONCEDENTE** | | | **4.131.655,19** | **4.131.655,19** | |
| **ONERE A CARICO DEL CONCESSIONARIO** | | | **8.434.944,81** | | **8.434.944,81** |

Il contributo relativo ai lavori sarà liquidato dal Concedente nella percentuale del 35,698% per ogni S.A.L. emesso dal Direttore dei Lavori.

Art. 20 Tariffe

Il Concessionario per le opere realizzate e per le prestazioni generali svolte avrà diritto a percepirne da terzi i corrispettivi, come previsti nello studio di fattibilità e nel Piano Economico-Finanziario asseverato, presentato in sede di offerta di gara.

Sono esclusi dai corrispettivi sopra pattuiti quelli relativi alle ulteriori prestazioni di gestione delle opere, che il Concessionario renderà su richiesta di terzi.

Le tariffe per i parcheggi saranno quelle stabilite nello SdF, con aggiornamenti riconosciuti secondo la modalità negli stessi elaborati prescritte. Resta, comunque, in capo al Concessionario l'obbligo di rendere, senza alcun onere a carico, i servizi previsti dalla Concedente in forma gratuita.

Art. 21 Riequilibrio del Piano Economico-Finanziario

Ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 183 del D.Lgs 50/2016, qualsiasi evento non

imputabile al Concessionario, dovuto anche a causa di forza maggiore, ivi compresi i ritrovamenti di reperti archeologici, che incida sulle condizioni pattuite per l'esercizio dell'attività oggetto della presente Concessione, qualora determini una modifica dell'equilibrio del piano economico finanziario, comporterà la sua necessaria revisione, da attuare mediante la rideterminazione delle nuove condizioni di equilibrio. In particolare, tale riequilibrio dovrà necessariamente essere operato nella ipotesi in cui al Concedente, nel corso dell'esecuzione del presente contratto, venisse richiesto di modificare per qualsiasi motivo le tariffe all'utenza, in difformità ai meccanismi di aggiornamento ed agli importi previsti nello SdF. Il riequilibrio del piano economico finanziario del contratto e la corresponsione delle somme a tal fine dovute dovranno intervenire entro il termine che sarà di volta in volta concordato dalle parti o, in mancanza, fissato dal Giudice ai sensi dell'art. 1183 c.c.. Fermo restando il rigoroso rispetto di quanto previsto dal su citato art. 183 del D.Lgs 50/2016, l'ipotesi di riequilibrio del Piano Economico-Finanziario verrà presentata dal soggetto che ritenga lesi i presupposti di base e verificata dall'altra parte entro 90 gg. Se le parti non trovano un accordo entro i successivi 90 gg., la controversia sarà regolata dalle disposizioni indicate nel successivo articolo 27.

Art. 22 Garanzie

Il Concessionario ha prestato ai sensi dell'art. 103 del D.Lgs 50/2016, cauzione definitiva pari al 5% dell'importo dei lavori previsto nel progetto preliminare, così come migliorato in sede di gara, parte integrante della proposta, mediante garanzia fideiussoria n. _____ per € 540.250, emessa dalla _____ di Potenza. Il Concessionario, ai sensi dell'art. 103, co. 7, del D.Lgs 50/2016 è obbligato a produrre, almeno 10 gg. prima dell'inizio dei lavori, una polizza assicurativa unica che tenga indenne il Concedente da tutti i rischi di esecuzione, nonché a garanzia della responsabilità civile per danni causati a terzi nell'esecuzione dei lavori, con i seguenti massimali: rischio di esecuzione €1.000.000 (euro un milione), responsabilità civile verso terzi €1.000.000 (euro unmilione).

La polizza assicurativa di cui al presente articolo, prestata dalla concessionaria copre, senza alcuna riserva, anche i danni causati dalle imprese che a qualunque titolo intervengano nell'esecuzione dei lavori.

Le garanzie suddette prevedono espressamente la rinuncia al beneficio della preventiva escussione del debitore principale e la sua operatività entro quindici giorni a semplice richiesta scritta del Concedente il quale può avvalersi della medesima per qualunque inadempimento relativo alla gestione. L'incameramento avviene con atto unilaterale del Concedente senza necessità di dichiarazione giudiziale. La garanzia è tempestivamente reintegrata qualora in corso di gestione sia stata incamerata parzialmente o totalmente dal concedente. La mancata accensione delle polizze suddette comporta la decadenza della concessione ai sensi dell'art. 24 del presente contratto.

CAPO V

VICENDE DELLA CONCESSIONE

Art. 23 Risoluzione della concessione

La concessione potrà essere revocata dal Concedente per gravi motivi di pubblico interesse e previo preavviso di almeno sei mesi. Qualora il rapporto di concessione sia risolto per inadempimento del Concedente, ovvero quest'ultimo revochi la concessione, è rimborsato al concessionario quanto previsto dal comma 4, dell'art. 176 del D.Lgs 50/2016.

Art. 24 Decadenza dalla concessione

La decadenza della concessione con contestuale risoluzione del rapporto può essere disposta dal Concedente qualora:

a) il Concessionario ceda in tutto o in parte la concessione a terzi;

b) il Concessionario si renda gravemente inadempiente agli obblighi normativi e della presente convenzione;

c) il Concessionario, nel dar seguito agli obblighi della presente convenzione, dimostri negligenza grave tale da comprometterne le finalità dell'intervento.

Nelle ipotesi b) e c) la decadenza della concessione e il contestuale scioglimento del rapporto contrattuale diverranno operanti nel momento in cui il Concessionario ometterà di eliminare, nei termini imposti perentoriamente attraverso formale diffida, gli inadempimenti riscontrati dal Concedente anche tramite la vigilanza, così come verrà espletata dal Concedente. Nei casi precedentemente elencati il Concedente insieme con la diffida, assegnerà al Concessionario un termine non superiore a 30 (trenta) giorni per produrre giustificazioni che, se non accolte, determineranno la decadenza. Qualora il Concessionario sia posto in liquidazione o sia sottoposto a procedure di amministrazione controllata, concordato, fallimento o qualunque altra procedura concorsuale, il Concedente dichiarerà l'anticipata decadenza della concessione e lo scioglimento del rapporto contrattuale. In caso di decadenza/risoluzione del contratto per inadempienza del Concessionario tutte le opere e attrezzature realizzate dalla stessa devono essere consegnate al Concedente in condizioni di efficienza ed in buono stato di conservazione. In caso di decadenza/risoluzione del contratto per inadempienze del Concessionario, al fine di non compromettere la continuità del servizio, l'igiene o la sicurezza pubblica, il Concedente potrà adottare tutte le misure necessarie per la tutela dell'interesse pubblico a carico e rischio del Concessionario. I danni conseguenti graveranno sul Concessionario, con facoltà del Concedente di trattenere l'importo dei medesimi dalla cauzione.

Il contratto di concessione si risolve, altresì, ai sensi dell'articolo 1456 c.c., nel caso in cui le transazioni economiche siano eseguite senza avvalersi di banche o della società Poste Italiane S.p.A..

Art. 25 Effetti dell'estinzione della concessione

I rapporti tra le parti in seguito alla revoca o alla risoluzione della concessione per inadempimento del Concedente saranno regolati come segue:

a) qualora la revoca o la risoluzione intervengano nel corso della costruzione delle opere, essa diventerà efficace alla scadenza del trentesimo giorno dalla comunicazione; da detta scadenza il Concessionario sarà liberato da ogni obbligo di completamento delle opere o da responsabilità e potrà ritenere l'opera fino al pagamento delle indennità di cui all'art. 23;

b) qualora la revoca o la risoluzione intervengano nel corso della gestione delle opere, il Concessionario continuerà a gestirle fino al pagamento dell'indennità di cui all'art. 23 e, fino a quel momento, avrà diritto a riscuotere i proventi della gestione.

E' espressamente escluso qualsiasi diritto di ritenzione delle opere oggetto della concessione in caso di risoluzione per inadempimento del Concessionario.

Art. 26 Sostituzione del Concessionario

Nel caso in cui si verifichino le condizioni per la risoluzione della convenzione per inadempimento del Concessionario, i finanziatori, ai sensi dell'art. 176 del D.Lgs 50/2016, potranno impedire la risoluzione designando una società che subentri al posto del Concessionario. Tale designazione dovrà essere comunicata per iscritto al Concedente entro 90 giorni dal ricevimento della comunicazione scritta con cui il Concedente abbia manifestato la volontà di risolvere il rapporto.

Nella comunicazione dovrà essere indicato il termine, non superiore a 6 mesi, entro il quale la Società subentrante si impegna a far cessare l'inadempimento del Concessionario.

Entro 15 giorni dalla suddetta comunicazione i finanziatori o la Società subentrante dovranno fornire ogni documento idoneo a dimostrare l'esistenza, in capo alla Società subentrante, di caratteristiche tecniche e finanziarie sostanzialmente equivalenti a quelle possedute dal Concessionario all'atto di affidamento della concessione.

Qualora la risoluzione intervenga successivamente al rilascio del certificato di collaudo provvisorio di tutte le opere oggetto della concessione, sarà sufficiente che la Società subentrante possieda i requisiti tecnici e finanziari richiesti ai gestori di servizi pubblici analoghi ai sensi della normativa vigente in materia di appalti pubblici di servizi.

Il Concedente potrà rifiutare il subentro della Società designata qualora:

a) essa non abbia le caratteristiche tecniche finanziarie previste al comma precedente;
b) l'inadempimento del Concessionario, che costituisce legittima causa di risoluzione della convenzione, non sia cessato entro il termine indicato nella comunicazione.

Art. 27 Controversie

Ogni controversia che dovesse insorgere tra le parti relativamente alla validità, interpretazione, esecuzione, risoluzione del presente contratto, sarà deferita alla decisione del Giudice Ordinario, con espressa esclusione di ricorso all'arbitrato.

modello 10.b

Art. 28 Spese

Tutte le spese contrattuali, nonché le imposte e le tasse dipendenti e conseguenti del presente atto, sono a carico della Concessionaria che chiede tutte le agevolazioni fiscali in materia.

Io Ufficiale Rogante ricevo il presente contratto del quale do lettura ai contraenti che ritenutolo conforme alla loro volontà, lo approvano e con me lo sottoscrivono.

Il presente atto, redatto in triplice originale, si compone di n. X facciate.

Xxxxxxxx, XX.XX.XXXX

Il Direttore Generale dell'Azienda/dell'Ente:

Il legale rappresentante della Concessionaria:

L'Ufficiale rogante:

## Bibliografia

Abbatemarco M., Re Cecconi F., Il Project Financing nelle opere pubbliche, Maggioli Editore, 2009

Albonetti D., Costantini A., Greco M., Massari A., Regolamento di esecuzione del Codice dei contratti pubblici: commento alla nuova disciplina, Maggioli Editore, 2010

Amatucci F., Il project finance come strumento di partnership tra enti pubblici ed imprese private, in Azienda pubblica: teoria e problematiche di management, 2000, fasc. 2-3

Baldi M., Il project financing, in De Nictolis R. (a cura di), I contratti pubblici di lavori, servizi e forniture, vol. II, 2007

Baldi M., Il project financing, in De Nictolis R. (a cura di), I contratti pubblici di lavori, servizi e forniture, vol. II, 2007 Gentile M., Project financing: la nuova disciplina, 2005

Imperatori G., La Finanza di progetto: una tecnica, una cultura, una politica, Il Sole 24 ore, 2003

Nevitt K. P., Project Financing, Edizioni Laterza, 1988

Robles M., Finanza di progetto e responsabilità professionali, Edizioni Scientifiche Italiane, 2011

Russo T.V., Finanza di progetto: profili economico-finanziari e problematiche giuridiche, Edizioni Scientifiche Italiane, 2009

Sambri S.M., Project financing: la finanza di progetto per la realizzazione di opere pubbliche, CEDAM, 2012

## Sitografia

Schemi di atti per lavori pubblici in http://www.bosettiegatti.eu

# Professionista "indicato" dall'impresa per la progettazione in fase di gara: soggetto ausiliario o concorrente?

***di Giuseppe Spera***

## 1. Premessa

Il presente contributo trae spunto dalla sentenza del Consiglio di Stato, sez. III, n. 5161 del 1° ottobre 2012, di riforma della pronuncia del TAR Puglia, sez. II, n. 26 del 2012.

Il giudice amministrativo analizza l'operato della commissione giudicatrice nell'ambito di una procedura di gara per l'affidamento di un contratto di progettazione ed esecuzione, di cui alle lettere *b)* e *c)* del comma 2 dell'art. 53 del d.lgs. n. 163 del 2006. In particolare, disponendo il comma 3 del citato articolo 53 che "gli operatori economici devono possedere i requisiti prescritti per i progettisti, ovvero avvalersi di progettisti qualificati, da indicare nell'offerta", il giudizio analizza la possibilità del soggetto 'indicato' nell'offerta quale progettista di ricorrere all'istituto dell'avvalimento per la dimostrazione dei requisiti richiesti dagli atti di gara.

In primo grado, il TAR Lecce aveva ritenuto eccessivamente formalistica la prospettazione del ricorrente incidentale riguardo all'impossibilità per il soggetto "indicato" in fase di gara per l'espletamento dei servizi tecnici di avvalersi dell'istituto dell'avvalimento, in ragione del carattere generale e della portata applicativa indifferenziata dell'avvalimento medesimo, affermando la prevalenza dell'esigenza di carattere sostanziale della "massima partecipazione".

Al contrario, il Consiglio di Stato riforma – in maniera non condivisibile – la decisione del TAR Lecce, sostenendo che "l'art. 49, comma 2, codice dei contratti utilizza in proposito l'espressione "concorrente", con la quale si riferisce inequivocamente al solo operatore economico che presenta domanda di partecipazione alla gara" e che l'avvalimento "è istituto di soccorso al concorrente in sede di gara e, di conseguenza, va escluso chi si avvale di impresa ausiliaria a sua volta priva del requisito richiesto dal bando nella misura sufficiente ad integrare il proprio requisito di qualificazione mancante".

La decisione del Consiglio di Stato, quindi, si incentra essenzialmente su due elementi:

1. l'indicazione di un professionista in fase di gara costituisce una sorta di **avvalimento del concorrente titolare dell'esecuzione dei lavori**, per cui l'ausiliario (il professionista) non può, a sua volta, ricorrere ad un terzo soggetto per la dimostrazione dei requisiti, concretandosi in tal caso un illegittimo **'subavvalimento'**;
2. il professionista 'indicato' in fase di gara **non assume lo *status* di concorrente**, per cui allo stesso non è consentito il ricorso all'avvalimento, statuendo il comma 1 dell'art. 49 del Codice dei Contratti che "il concorrente […] può soddisfare la richiesta relativa al possesso dei requisiti di carattere economico, finanziario, tecnico, organizzativo [...] avvalendosi dei requisiti di un altro soggetto".

Al fine di affrontare puntualmente la tematica, appare opportuno sviluppare dettagliatamente i due elementi in contestazione.

## 2. La questione dell'avvalimento

La fattispecie del professionista "indicato" in fase di gara, a parere dello scrivente, **non rappresenta un caso di avvalimento** – e quindi insussistente è la paventata

tesi di "subavvalimento" – quanto meno per le seguenti motivazioni:

- l'istituto dell'avvalimento, disciplinato dall'art. 49 del codice dei contratti pubblici, recepisce gli artt. 47 e 48 della direttiva 2004/18/Ce e rappresenta la possibilità concessa ad un operatore economico di dimostrare i requisiti di partecipazione ad una gara – nonché, ovviamente, la conseguente capacità di effettuare le prestazioni affidate – utilizzando capacità economiche e tecniche di un soggetto terzo. **Il soggetto ausiliario non interviene, normalmente, nell'esecuzione delle prestazioni oggetto di affidamento**, che permangono totalmente in capo al concorrente; infatti, il comma 10 dello stesso articolo 49 prescrive chiaramente che, in caso di avvalimento, "**il contratto è in ogni caso eseguito dall'impresa che partecipa alla gara**". Al contrario, nel caso di affidamento congiunto di progettazione ed esecuzione, quale quello disciplinato dalle lettere *b)* e *c)* del comma 2 dell'art. 53 del codice, **il professionista "indicato" esegue direttamente i servizi di ingegneria aggiudicati**;

> "La fattispecie del professionista "indicato" in fase di gara, non rappresenta un caso di avvalimento e quindi insussistente è la paventata tesi di "subavvalimento""

- l'istituto dell'avvalimento **non è utilizzabile per quei requisiti connotati da un'intrinseca natura "soggettiva"**, in quanto acquisiti sulla base di elementi strettamente collegati alla capacità soggettiva dell'operatore e non scindibili da esso. Non è pertanto possibile trasferire requisiti di abilitazione ad effettuare un'attività, quale quella professionale indispensabile all'espletamento di servizi di progettazione, come affermato dalla giustizia amministrativa e dall'Autorità di vigilanza sui contratti pubblici:
  - "per una ragione logica, prima ancora che giuridica, **sono insuscettibili di avvalimento** i soli requisiti generali di cui agli articoli 38 e 39 del d.lgs. n. 163 del 2006, insomma quei requisiti di onorabilità, moralità e **professionalità** intrinsecamente correlati al soggetto, alla sua idoneità a porsi come valido e affidabile contraente per l'amministrazione" (TAR Basilicata, sentenza n. 220 del 2010);
  - "la disciplina dell'art. 49 non pone alcuna limitazione all'avvalimento se non per i requisiti strettamente personali di carattere generale, risultando con ciò preclusa all'amministrazione la possibilità di operare restrizioni al suo utilizzo e, pertanto, **devono ritenersi insuscettibili** di avvalimento i soli requisiti generali di cui agli artt. 38 e 39 del codice degli appalti, ossia quei requisiti di onorabilità, moralità e **professionalità** intrinsecamente legati al soggetto e alla sua idoneità a porsi come valido e affidabile contraente per l'amministrazione" (TAR Lecce, sentenza n. 559 del 2012);
  - "*in tema di gare di appalto pubblico, anche se all'istituto dell'avvalimento deve ormai essere riconosciuta portata generale, resta salva, tuttavia,* **l'infungibilità dei requisiti** *ex* artt. 38 e 39 del codice dei contratti, in quanto requisiti **di tipo soggettivo, intrinsecamente legati al soggetto e alla sua idoneità** a porsi come valido e affidabile contraente per l'amministrazione. […] **Fanno eccezione a questa portata generale dell'istituto** [dell'avvalimento] i requisiti strettamente personali, come quelli di carattere generale ai sensi dell'art. 38 del codice appalti (c.d. requisiti di idoneità morale), così come **quelli soggettivi di carattere personale, individuati nell'art. 39 del medesimo codice (c.d. requisiti professionali)**" (Consiglio di Stato, sez. V, sentenza n. 5595 del 5 novembre 2012);
  - "ove l'iscrizione vada ad impattare sulla disciplina pubblica delle attività economiche e, pertanto, sia legata al possesso di requisiti personali attinenti all'idoneità professionale e/o sia sottoposta a limitazioni circa i soggetti in grado di esercitare quell'attività, per esempio attraverso un meccanismo autorizzatorio basato sul **possesso di condizioni strettamente personali, allora non sarà possibile ammettere il ricorso all'avvalimento**, altrimenti si finirebbe per sovvertire e vanificare le scelte operate dal legislatore, che ha prescritto, per l'esercizio di determinate attività, una regolamentazione *ad hoc*. Da tutto quanto sopra, si deve concludere che **l'avvalimento non possa riguardare, ad esempio, il possesso di specifiche abilitazioni né l'iscrizione agli albi professionali**" (Avcp, determinazione n. 2 del 2012);
- poiché nell'avvalimento l'operazione economica

complessiva si concretizza in un contratto tra impresa ausiliata ed impresa ausiliaria, appare evidente che l'oggetto dell'impegno negoziale con il quale l'impresa ausiliaria trasferisce il requisito mancante in capo all'impresa partecipante, **deve essere non solo lecito e determinato (o determinabile), ma anche possibile *ex* art. 1346 c.c.**; **in presenza di requisiti strettamente personali, dunque, l'oggetto di un eventuale contratto di avvalimento non può ritenersi giuridicamente possibile**, in quanto non deducibile quale prestazione ai sensi degli artt. 1173 e 1321 c.c. (Consiglio di Stato, sez. V, sentenza n. 5595/2012);

- il comma 5 dell'art. 88 del d.P.R. 5 ottobre 2010, n. 207, pur se dedicato al contratto di avvalimento in gara e alla qualificazione mediante avvalimento nel caso dei lavori, prescrive il principio generale secondo il quale **l'impresa ausiliata deve possedere i requisiti di cui all'art. 78 (requisiti personali e professionali di cui agli artt. 38 e 39 del codice) in proprio**, mentre può ricorrere all'ausiliaria per i requisiti economico-finanziari e tecnico-organizzativi. A tal proposito la giurisprudenza ha attestato che la disposizione richiamata dell'art. 88, "seppure dettata in materia di appalti di opere, ha portata generale perché riflette **un principio di ordine generale** correlato al contenuto del contratto e, pertanto, da applicare anche per la dimostrazione del possesso, mediante avvalimento, dei requisiti di capacità tecnica e professionale negli appalti di servizi" (TAR Lombardia, sez. III, sentenza n. 3290 del 29 dicembre 2012);
- il fraintendimento nasce dall'impiego dello **stesso termine "avvalersi"** nell'art. 53 del codice, utilizzato in questo caso semplicemente per formulare la possibilità di indicazione del professionista che sarà titolare della progettazione. La dimostrazione che l'istituto dell'avvalimento, di cui al già richiamato art. 49, e la facoltà 'di avvalersi' di progettisti 'indicati' in sede di offerta, garantita dall'art. 53 del codice, nulla hanno in comune fra loro – se non, casualmente, i termini 'avvalimento' e 'avvalersi' – è rinvenibile proprio nella **ricostruzione storica e nell'origine delle due disposizioni**, oltre che dalle argomentazioni di tipo giuridico già riportate. La facoltà di indicazione di professionisti per l'espletamento dei servizi tecnici in caso di appalto di progettazione ed esecuzione era già presente, con identica formulazione, nel comma 1-*ter* dell'art. 19 della legge n. 109 del 1994, ben precedente alla direttiva 2004/18 che ha introdotto l'istituto dell'avvalimento; si può, pertanto, escludere che la Merloni si riferisse all'avvalimento in senso tecnico come successivamente disciplinato dal legislatore europeo e nazionale.

> "La volontà del legislatore europeo di ampliare la partecipazione alle procedure, non può trovare una limitazione nel fatto che il comma 1, art. 49 del d.lgs. n. 163 del 2006 introduca tale istituto facendo generico riferimento al "concorrente"

Infine, risulta indispensabile evidenziare come **l'istituto dell'avvalimento debba essere inteso nell'accezione sostanzialistica** – e non formalistica – propria degli indirizzi europei in maniera di appalti pubblici. In altri termini, concordemente con quanto sostenuto nella richiamata sentenza n. 26/2012 del TAR Lecce, **la volontà del legislatore europeo di ampliare la partecipazione alle procedure** a qualsiasi operatore economico in grado di dimostrare la disponibilità di capacità economiche e tecniche, anche non proprie, per l'espletamento delle prestazioni affidate, **non può trovare una limitazione nel fatto che il comma 1 dell'art. 49 del d.lgs. n. 163 del 2006 introduca tale istituto facendo generico riferimento al "concorrente"**. Al fine di evidenziare la portata assolutamente generale dell'avvalimento, basti rammentare come l'avvocatura UE abbia recentemente assunto (causa *Swm Costruzioni 2/D.I. Mannocchi* c. *Provincia di Fermo*), presso la Corte di Giustizia europea, una posizione fortemente contraria al paletto – ben più chiaro di quello in discussione – costituito dal limite di servirsi di una sola impresa ausiliaria per categoria di qualificazione, in quanto detta limitazione "riduce le scelte dell'amministrazione aggiudicatrice e può incidere sull'efficacia della concorrenza".

### 3. Lo *status* di concorrente

Anche **ritenere che il professionista "indicato" non rivesta lo *status* di concorrente non appare condivisibile** per le seguenti ragioni:

- esclusa la fattispecie dell'avvalimento – non sussistente nel caso in esame per quanto già argomentato – **non permangono modalità diverse** di garantire la capacità di esecuzione delle prestazioni affidate (lavori e servizi tecnici), se non quella consistente nel **possedere in proprio** i requisiti richiesti da parte del concorrente;
- l'appalto introdotto dalla lettere *b)* e *c)* dell'art. 53 del codice è finalizzato **all'affidamento congiunto di lavori e servizi tecnici**, per cui costituisce un appalto 'misto' con lavori prevalenti, essendo la progettazione definitiva e/o esecutiva economicamente inferiore. L'operatore economico, pertanto, **'concorre' tanto per i lavori che per i servizi di ingegneria** posti a base di gara;
- costituisce principio fondamentale dei procedimenti di evidenza pubblica quello statuito dall'art. 40, comma 1, d.lgs. n. 163/2006, secondo il quale "**i soggetti esecutori a qualsiasi titolo di lavori pubblici devono essere qualificati**", cioè devono possedere i requisiti di ammissione, stabiliti dalla *lex specialis* di gara, per poter concorrere. Coerentemente con detto principio, l'art. 53 del codice richiede **al concorrente** il possesso:
  - di requisiti specifici per l'esecuzione dei lavori in appalto (SOA per categorie e classifiche adeguate);
  - di requisiti specifici per l'espletamento dei servizi di progettazione in appalto (con rinvio espresso a quelli previsti in caso di procedura di gara per l'affidamento di soli servizi di ingegneria);
- come affermato dal Consiglio di Stato (sez. V, sentenza n. 5595 del 5 novembre 2012), i requisiti professionali – quali quelli di abilitazione del professionista 'indicato' per l'esecuzione dei servizi di ingegneria – "non sono attinenti all'impresa e ai mezzi di cui essa dispone e non sono intesi a garantire l'obiettiva qualità dell'adempimento; essi, invece, **sono relativi alla mera e soggettiva idoneità (professionale) del concorrente** (quindi non dell'impresa ma dell'imprenditore) **a partecipare alla gara d'appalto e ad essere, quindi, contraente con la pubblica amministrazione**". Pertanto, secondo il Collegio, i medesimi requisiti professionali sono "**intrinsecamente legati al soggetto concorrente alla gara** e alla sua idoneità a porsi come valido e affidabile contraente per l'amministrazione";
- **il principio della *par condicio*** risulterebbe violato laddove il ricorso all'istituto dell'avvalimento fosse ritenuto **possibile o non possibile per il soggetto deputato all'espletamento dei servizi tecnici a seconda della forma di partecipazione**. In estrema sintesi, una stessa ditta ed uno stesso professionista partecipanti alla gara potrebbero far ricorso all'avvalimento se in raggruppamento, pur non costituito, e vedrebbero tale facoltà preclusa in caso di semplice 'indicazione' del titolare della progettazione, pur essendo tale formula di partecipazione consentita dal codice al pari della prima;
- **la responsabilità del progettista e dell'impresa** delineata dall'art. 53 del codice è identica sia nell'ipotesi che l'impresa 'indichi' il progettista, sia nell'ipotesi in cui il progettista venga associato in Ati. In entrambi i casi, infatti, il progettista risponde per la propria prestazione, proprio perché unico affidatario della stessa;
- lo *status* di concorrente del progettista 'indicato' in fase di gara trova ulteriore conferma nel comma 3 dell'art. 53 del codice, che prevede la **possibilità che la stazione appaltante provveda direttamente al pagamento** del compenso al progettista.

### 4. Conclusioni

In conclusione, per quanto in precedenza articolato, può oggettivamente sostenersi che, nel caso di procedura di appalto finalizzata all'affidamento di progettazione ed esecuzione di lavori ai sensi delle lettere *b)* e *c)* dell'art. 53 del codice, **il concorrente è rappresentato dall'insieme esecutore dei lavori + esecutore dei servizi di progettazione**.

L'art. 53 medesimo, pertanto, lungi dal riferirsi all'istituto dell'avvalimento, introduce una ulteriore **forma di partecipazione**, senza dubbio "semplificata", del concorrente alla gara, rappresentata – accanto al singolo operatore e al raggruppamento – dall'esecutore dei lavori e dal professionista "indicato".

**Conseguentemente, il ricorso all'avvalimento da parte del professionista "indicato" per l'esecuzione del servizio di progettazione appare del tutto ammissibile e corretto.**

# Analisi sistematica delle espressioni proposte dall'allegato P al d.P.R. 207/2010 per la valutazione dell'elemento prezzo con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa

***di Giuseppe Spera***

## 1. Premessa

Il d.P.R. 5 ottobre 2010, n. 207, "Regolamento di esecuzione ed attuazione del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, recante «Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE»", ha disciplinato all'articolo 283 le modalità di selezione delle offerte.

In particolare, il richiamato articolo dispone per il caso di aggiudicazione di servizi e forniture con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa:

- al comma 2 che la commissione deve valutare le offerte e procedere alla assegnazione dei relativi punteggi "applicando i criteri e le formule indicati nel bando o nella lettera di invito secondo quanto previsto nell'allegato P";
- al comma 3 che, in seduta pubblica, il soggetto che presiede la gara "procede all'apertura delle buste contenenti le offerte economiche" e "dà lettura dei ribassi espressi in lettere e delle riduzioni di ciascuna di esse".

L'allegato P al decreto, poi, introduce i seguenti metodi di calcolo per l'offerta economicamente più vantaggiosa, da utilizzare a scelta della stazione appaltante previa indicazione nel bando di gara o nella lettera di invito:

- un metodo multicriteri o multiobiettivi rinvenibile nella letteratura scientifica (metodo analityc hierarchy process AHP, metodo evamix, metodo technique for order preference by similarity to ideal solution TOPSIS, ecc.);
- la sommatoria dei prodotti tra coefficienti numerici compresi tra 0 e 1, assegnati dalla commissione a ciascun elemento di valutazione, ed il relativo peso, metodologia senza dubbio più utilizzata.

Per il coefficiente numerico in corrispondenza degli elementi di valutazione di natura quantitativa, quale appunto il prezzo del quale si tratterà nel presente contributo, l'allegato P propone due alternative di calcolo:

I. come rapporto tra il "valore offerto dal concorrente a" $R_a$ ed il "valore dell'offerta più conveniente" $R_{max}$;

II. attraverso la formula:

$C_i = x*A_i / A_{soglia}$ (per $A_i \leq A_{soglia}$)

$C_i = x + (1{,}00 - x)*[(A_i - A_{soglia}) / (A_{max} - A_{soglia})]$ (per $A_i > A_{soglia}$)

dove:

$C_i$ = coefficiente attribuito al concorrente iesimo

$A_i$ = valore dell'offerta (ribasso) del concorrente iesimo

$A_{soglia}$ = media aritmetica dei valori delle offerte (ribasso sul prezzo) dei concorrenti

x = 0,80 oppure 0,85 oppure 0,90, da specificare negli atti di gara

$A_{max}$ non specificato nell'allegato, ma ovviamente rappresentante il valore dell'offerta (ribasso) più conveniente

Già la terminologia adottata nell'allegato P lascia alcune perplessità all'utilizzatore, non comprendendosi le motivazioni che hanno condotto all'adozione di simboli diversi nelle due formule per indicare elementi identici (per esemepio $R_a$ e $A_i$ rispettivamente per indicare il ribasso offerto dal generico concorrente) ovvero all'uso di

termini fuorvianti (per esemepio "soglia" per indicare una "media aritmetica").
Nel prosieguo, pertanto, al fine di rendere maggiormente chiara la trattazione ci si riferirà alle due modalità di calcolo del coefficiente attribuito all'elemento prezzo con la seguente simbologia:

I. $c_{I,i} = R_i/R_{max}$;
II. $c_{II,i} = x \cdot R_i/R_{med}$, per $R_i \leq R_{med}$
ovvero
$c_{II} = x + (1-x) \bullet [(R_i - R_{med})/(R_{max} - R_{med})]$, per $R_i > R_{med}$
dove:

$c_{I,i}$ = coefficiente numerico assegnato al concorrente i-esimo con la prima espressione
$c_{II,i}$ = coefficiente numerico assegnato al concorrente i-esimo con la seconda espressione
$R_i$ = ribasso offerto dal concorrente i-esimo
$R_{med}$ = media aritmetica dei ribassi offerti da tutti i concorrenti
x = costante adottata coerentemente a quanto prescritto (0,80 ÷ 0,85 ÷ 0,90)
$R_{max}$ = ribasso più elevato proposto in gara.

## 2. Prima formulazione

La prima espressione proposta dall'allegato P per la determinazione del punteggio prezzo rappresenta la semplice interpolazione lineare tra il ribasso massimo, in corrispondenza del quale viene assegnato un coefficiente unitario e, quindi, il massimo punteggio attribuibile, e il ribasso nullo, astrazione non praticabile in gara in corrispondenza della quale la formula fornisce un coefficiente nullo e, conseguentemente, un punteggio pari a 0 (figura 1).

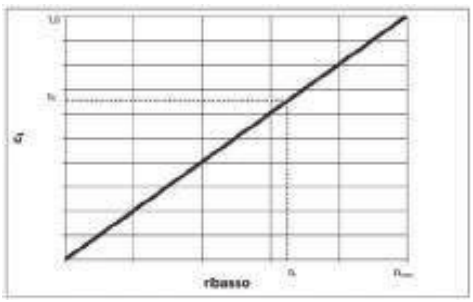



**Figura 1** – *Andamento del coefficiente $C_{I,i}$ al variare del ribasso $R_i$*

Tale formula, pertanto, rappresenta la traduzione matematica del principio secondo il quale a due offerte caratterizzate da ribassi differenti spetti in un punteggio differente nella medesima proporzione. Ad esempio, nel caso di una gara con importo a base d'asta di euro 100.000 per la quale la Stazione Appaltante abbia ricevuto quattro offerte (A, B, C e D), con ribassi rispettivamente del 10%, 20%, 30% e 40%, il punteggio prezzo attribuito a dette offerte, nell'ipotesi di punteggio massimo attribuibile pari a 40, risulterebbe:

| | ribasso | sconto praticato | $C_{I,i}$ | punteggio prezzo |
|---|---|---|---|---|
| A | 10% | euro 10.000,00 | 0,25 | 10,00 |
| B | 20% | euro 20.000,00 | 0,50 | 20,00 |
| C | 30% | euro 30.000,00 | 0,75 | 30,00 |
| D | 40% | euro 40.000,00 | 1,00 | 40,00 |

Tuttavia detto principio, pur a prima vista condivisibile, trova una evidente criticità nel fatto che il punteggio attribuito dipende esclusivamente dai rapporti tra i ribassi e non dall'entità degli stessi; paradossalmente, nello stesso semplice esempio appena introdotto, in caso di ribassi rispettivamente pari a 1%, 2% e 3% o a 0,1%, 0,2% e 0,3%, i punteggi assegnati risulterebbero invariati.
Pertanto, l'utilizzo della prima espressione proposta dall'allegato P potrebbe far condizionare fortemente l'aggiudicazione della gara da parte dell'elemento prezzo, pur a fronte di risparmi assolutamente trascurabili per la stazione appaltante.

| | ribasso | sconto praticato | $C_{I,i}$ | punteggio prezzo |
|---|---|---|---|---|
| A | 1% | euro 1.000,00 | 0,25 | 10,00 |
| B | 2% | euro 2.000,00 | 0,50 | 20,00 |
| C | 3% | euro 3.000,00 | 0,75 | 30,00 |
| D | 4% | euro 4.000,00 | 1,00 | 40,00 |

| | ribasso | sconto praticato | $C_{I,i}$ | punteggio prezzo |
|---|---|---|---|---|
| A | 0,1% | euro 100,00 | 0,25 | 10,00 |
| B | 0,2% | euro 200,00 | 0,50 | 20,00 |
| C | 0,3% | euro 300,00 | 0,75 | 30,00 |
| D | 0,4% | euro 400,00 | 1,00 | 40,00 |

### 3. Seconda formulazione

La seconda espressione introdotta nell'allegato P per la determinazione del punteggio prezzo rappresenta una spezzata (figura 2), in cui:

- il primo tratto parte dall'origine degli assi (ribasso nullo; coefficiente nullo) e raggiunge un coefficiente pari ad *x* – parametro che il Regolamento fissa pari a 0,80, 0,85 o 0,90 – in corrispondenza della media di tutti i ribassi praticati in gara;
- il secondo tratto congiunge il predetto punto alla coppia (coefficiente unitario; ribasso massimo).

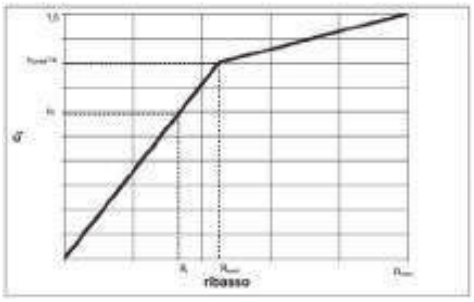



**Figura 2 –** *Andamento del coefficiente $C_{II,i}$ al variare del ribasso $R_i$*

Nel particolare caso del semplice esempio già considerato, il punteggio prezzo attribuito alle tre offerte risulterebbe:

| | ribasso | sconto praticato | $C_{II,i}$ | punteggio prezzo |
|---|---|---|---|---|
| A | 10% | euro 10.000,00 | 0,32 | 12,80 |
| B | 20% | euro 20.000,00 | 0,64 | 25,60 |
| C | 30% | euro 30.000,00 | 0,87 | 34,67 |
| D | 40% | euro 40.000,00 | 1,00 | 40,00 |

| | ribasso | sconto praticato | $C_{II,i}$ | punteggio prezzo |
|---|---|---|---|---|
| A | 1% | euro 1.000,00 | 0,32 | 12,80 |
| B | 2% | euro 2.000,00 | 0,64 | 25,60 |
| C | 3% | euro 3.000,00 | 0,87 | 34,67 |
| D | 4% | euro 4.000,00 | 1,00 | 40,00 |

| | ribasso | sconto praticato | $C_{II,i}$ | punteggio prezzo |
|---|---|---|---|---|
| A | 0,1% | euro 100,00 | 0,32 | 12,80 |
| B | 0,2% | euro 200,00 | 0,64 | 25,60 |
| C | 0,3% | euro 300,00 | 0,87 | 34,67 |
| D | 0,4% | euro 400,00 | 1,00 | 40,00 |

Permane, quindi, la criticità connessa alla dipendenza del punteggio attribuito esclusivamente dai rapporti tra i ribassi – in questo caso del ribasso i-esimo rispetto al ribasso medio – e non dall'entità assoluta degli stessi. Anche l'utilizzo della seconda espressione proposta dall'allegato P potrebbe far dipendere l'aggiudicazione della gara dall'elemento prezzo, pur in presenza di una convenienza economica irrisoria per la stazione appaltante.
Le variazioni rispetto ai punteggi calcolati con la prima espressione:

| | ribasso | sconto praticato | $C_{II,i}$ | punteggio prezzo | % incremento | $C_{I,i}$ | punteggio prezzo | % incremento |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| A | 10% | euro 10.000,00 | 0,32 | 12,80 | | 0,25 | 10,00 | |
| B | 20% | euro 20.000,00 | 0,64 | 25,60 | 32% | 0,50 | 20,00 | 25% |
| C | 30% | euro 30.000,00 | 0,87 | 34,67 | 23% | 0,75 | 30,00 | 25% |
| D | 40% | euro 40.000,00 | 1,00 | 40,00 | 13% | 1,00 | 40,00 | 25% |

| | ribasso | sconto praticato | $C_{II,i}$ | punteggio prezzo | % incremento | $C_{I,i}$ | punteggio prezzo | % incremento |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| A | 1% | euro 1.000,00 | 0,32 | 12,80 | | 0,25 | 10,00 | |
| B | 2% | euro 2.000,00 | 0,64 | 25,60 | 32% | 0,50 | 20,00 | 25% |
| C | 3% | euro 3.000,00 | 0,87 | 34,67 | 23% | 0,75 | 30,00 | 25% |
| D | 4% | euro 4.000,00 | 1,00 | 40,00 | 13% | 1,00 | 40,00 | 25% |

| | ribasso | sconto praticato | $C_{II,i}$ | punteggio prezzo | % incremento | $C_{I,i}$ | punteggio prezzo | % incremento |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| A | 0,1% | euro 100,00 | 0,32 | 12,80 | | 0,25 | 10,00 | |
| B | 0,2% | euro 200,00 | 0,64 | 25,60 | 32% | 0,50 | 20,00 | 25% |
| C | 0,3% | euro 300,00 | 0,87 | 34,67 | 23% | 0,75 | 30,00 | 25% |
| D | 0,4% | euro 400,00 | 1,00 | 40,00 | 13% | 1,00 | 40,00 | 25% |

mostrano una maggiore incidenza dell'elemento prezzo sull'andamento della gara per ribassi inferiori al ribasso medio (a parità di variazione dei ribassi risulta maggiore l'incremento del punteggio prezzo, calcolato nella tabella in percentuale sul punteggio massimo attribuibile, tra due distinte offerte), mentre l'effetto si inverte una volta superato il ribasso medio.
Ciò sembrerebbe far ritenere che la seconda formulazione tenda a penalizzare i ribassi che di discostano molto dal ribasso medio.

#### 4. Confronto sistematico tra le due formulazioni

Allo scopo di verificare se l'affermazione scaturita dall'esempio analizzato corrisponda ad un effettivo comportamento della seconda espressione proposta dall'allegato P per la determinazione del punteggio prezzo risulta necessario condurre una trattazione matematica precisa, finalizzata a fornire una formulazione precisa della differenza di punteggio $\Delta_i$ ottenuta con le due formule:

$\mathbf{\Delta} = c_{II,i} - c_{II,i}$

Detta differenza assume formulazione matematica diversa, a seconda dell'espressione di $c_{II,i}$ e, cioè, del rapporto tra $R_i$ e $R_{med}$ (≤1 ovvero >1).

**Caso $R_i \leq R_{med}$**

La differenza $\mathbf{\Delta}_i$ risulta, posto $R_{med}/R_{max} = \mathbf{R}$:

$\mathbf{\Delta}_i = c_{I,i} \bullet (x/\mathbf{R} - 1) \quad \rightarrow \quad \mathbf{\Delta}_i/c_{I,i} = (x/\mathbf{R} - 1) = \alpha$

Dalla riportata espressione si evince immediatamente come la differenza di coefficiente attribuito all'elemento prezzo con le due formulazioni proposte dall'allegato P sia costituita da una aliquota α del coefficiente assegnato con la prima formulazione $c_{I,i}$.
Lo studio del segno di detta aliquota mostra immediatamente come la variazione $\mathbf{\Delta}_i$ rappresenti un incremento – e quindi i punti assegnati con la seconda formulazione sono superiori a quelli applicati con la prima a parità di ribasso – nel caso in cui il ribasso medio di tutte le offerte non superi una frazione pari ad *x* del ribasso massimo.
L'analisi dell'andamento della variazione percentuale $\mathbf{\Delta}_i/c_{I,i}$, riportato nel diagramma di figura 3 in funzione del rapporto $R_{med}/R_{max}$, permette di effettuare le seguenti osservazioni per le offerte caratterizzate da un ribasso inferiore a quello medio:

- la variazione percentuale del coefficiente attribuito all'offerta i-esima per l'elemento prezzo con la seconda formulazione proposta dall'allegato P rispetto a quello calcolato con la prima non dipende dal valore del ribasso dell'offerta medesima $R_i$, ma esclusivamente dal rapporto tra la media di tutti i ribassi $R_{med}$ e il ribasso massimo $R_{max}$;
- per ribassi non molto differenti tra loro – e tali, quindi, da condurre ad una media non significativamente più bassa del ribasso massimo (rispettivamente superiore all'80%, all'85% e al 90% di $R_{max}$ rispettivamente per valori di x pari a 0,80, 0,85 e 0,90) – il coefficiente attribuito con la seconda formulazione rispetto alla prima è più basso, con una conseguente maggiore penalizzazione in termini di punti;
- per ribassi molto differenti tra loro – e tali, quindi, da condurre ad una media significativamente più bassa del ribasso massimo (rispettivamente inferiore all'80%, all'85% e al 90% di $R_{max}$ rispettivamente per valori di x pari a 0,80, 0,85 e 0,90) – il coefficiente attribuito con la seconda formulazione rispetto alla prima è più elevato, con un conseguente incremento in termini di punti, che raddoppiano già per un $R_{med}$ pari al 40÷45% di $R_{max}$;
- la variazione del coefficiente a – e quindi il punteggio attribuito a parità di ribasso con la seconda formulazione proposta dall'allegato P – dipende fortemente dal ribasso $R_{max}$, cioè da un'unica offerta che potrebbe condizionare l'intera gara.

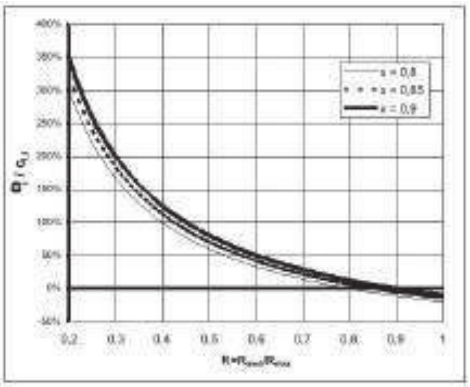



**Figura 3 –** *Variazione percentuale della differenza $\mathbf{\Delta}_i$ rispetto al $C_{I,i}$ per $R_i \leq R_{med}$*

**Caso $R_i > R_{med}$**

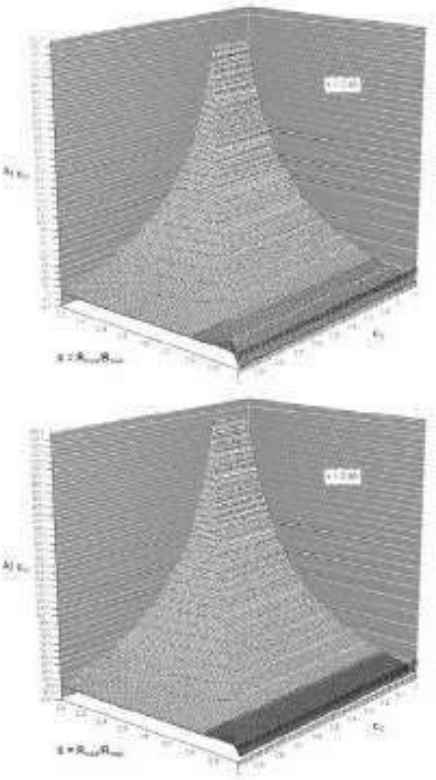
La differenza $\mathbf{\Delta}_i$ risulta, posto Rmed/Rmax = **R**:

$\Delta_i = c_{I,i} \bullet (\mathbf{R}-x)/(1-\mathbf{R}) + (x-\mathbf{R})/(1-\mathbf{R}) = c_{I,i} \bullet \alpha + \beta$
$\rightarrow \quad \Delta_i / c_{I,i} = \alpha + \beta / c_{I,i}$

L'espressione appena riportata evidenzia come la differenza di coefficiente attribuito all'elemento prezzo con le due formulazioni proposte dall'allegato P sia costituita, questa volta, oltre che da una aliquota α del coefficiente assegnato con la prima formulazione $c_{I,i}$, anche da una costante β funzione del rapporto tra il ribasso medio e il ribasso massimo.

Anche in questo caso, lo studio del segno dell'incremento $\Delta_i$ mostra come si tratti di un incremento – e quindi i punti assegnati con la seconda formulazione sono superiori a quelli applicati con la prima a parità di ribasso – nel caso in cui il ribasso medio di tutte le offerte non superi una frazione pari ad *x* del ribasso massimo.

L'andamento della variazione percentuale $\Delta_i / c_{I,i}$ può essere espresso mediante una superficie funzione del rapporto **R** e del coefficiente $c_{I,i}$ (figura 4), nella quale è stata riportata, per completezza, anche l'area caratterizzata da $R_i \leq R_{med}$; In detto diagramma la diagonale nel piano $(\mathbf{R};c_{I,i})$ rappresenta, ovviamente, i punti per i quali $R_i = R_{med}$.



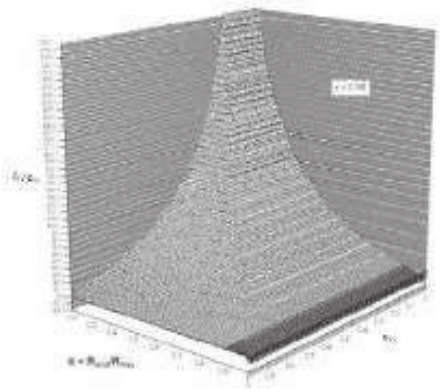


**Figura 4 –** *Variazione percentuale della differenza $\Delta_i$ rispetto al $C_{I,i}$ al variare di x*

L'analisi del diagramma di figura 4 consente le seguenti osservazioni per le offerte caratterizzate da un ribasso superiore a quello medio:

- per ribassi non molto differenti tra loro – e tali, quindi, da condurre ad una media non significativamente più bassa del ribasso massimo (rispettivamente superiore all'80%, all'85% e al 90% di $R_{max}$ rispettivamente per valori di *x* pari a 0,80, 0,85 e 0,90) – il coefficiente attribuito con la seconda formulazione rispetto alla prima è più basso, con una conseguente maggiore penalizzazione in termini di punti;
- per ribassi molto differenti tra loro – e tali, quindi, da condurre ad una media significativamente più bassa del ribasso massimo (rispettivamente inferiore all'80%, all'85% e al 90% di $R_{max}$ rispettivamente per valori di *x* pari a 0,80, 0,85 e 0,90) – il coefficiente attribuito con la seconda formulazione rispetto alla prima è più elevato, con un conseguente incremento in termini di punti, che raddoppiano già per un $R_{med}$ pari al 40÷45% di $R_{max}$;
- la variazione percentuale del coefficiente attribuito all'offerta i-esima per l'elemento prezzo con la seconda formulazione proposta dall'allegato P rispetto a quello calcolato con la prima dipende fortemente dal rapporto tra il ribasso dell'offerta medesima $R_i$ e il ribasso massimo $R_{max}$. In particolare, l'amplificazione del coefficiente $c_{I,i}$, paradossalmente, cresce più che linearmente al ridursi di detto rapporto, e cioè all'aumentare del ribasso offerto e/o all'aumentare del ribasso massimo.

## 5. Esempio numerico

Si ipotizza il caso di una procedura di gara per forniture, da aggiudicare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa e con un punteggio massimo riservato all'elemento prezzo pari a 40, alla quale hanno partecipato 30 concorrenti.

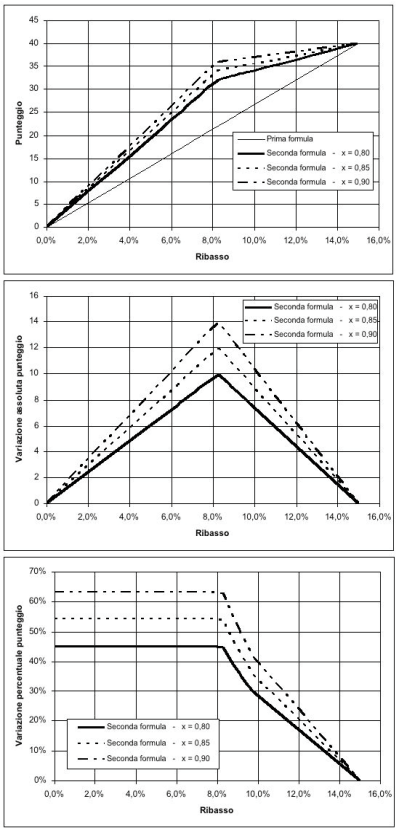
**1° caso**

Si supponga che i ribassi praticati dai concorrenti siano quelli riportati nella tabella seguente; le due formulazioni proposte dall'allegato P al d.P.R. n. 207/2010 forniscono i coefficienti calcolati – e conseguentemente i punteggi attribuiti – indicati nella medesima tabella e analizzati nella figura 5, in corrispondenza dei quali è determinato un $R_{med}$ pari all'8,3%. Appare evidente che:

| $R_i$ | formula I | | formula II | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | $C_{i,i}$ | $P_{i,i}$ | x = 0,8 | | x = 0,85 | | x = 0,9 | |
| | | | $C_{II,i}$ | $P_{II,i}$ | $C_{II,i}$ | $P_{II,i}$ | $C_{II,i}$ | $P_{II,i}$ |
| 0,0% | 0,000 | 0,00 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 |
| 5,0% | 0,333 | 13,33 | 0,484 | 19,363 | 0,514 | 20,573 | 0,545 | 21,783 |
| 6,3% | 0,420 | 16,80 | 0,610 | 24,397 | 0,648 | 25,922 | 0,686 | 27,447 |
| 6,4% | 0,427 | 17,07 | 0,620 | 24,784 | 0,658 | 26,333 | 0,697 | 27,882 |
| 6,6% | 0,440 | 17,60 | 0,639 | 25,559 | 0,679 | 27,156 | 0,719 | 28,754 |
| 6,9% | 0,460 | 18,40 | 0,668 | 26,720 | 0,710 | 28,390 | 0,752 | 30,060 |
| 7,1% | 0,473 | 18,93 | 0,687 | 27,495 | 0,730 | 29,213 | 0,773 | 30,932 |
| 7,4% | 0,493 | 19,73 | 0,716 | 28,657 | 0,761 | 30,448 | 0,806 | 32,239 |
| 7,6% | 0,507 | 20,27 | 0,736 | 29,431 | 0,782 | 31,271 | 0,828 | 33,110 |
| 7,6% | 0,507 | 20,27 | 0,736 | 29,431 | 0,782 | 31,271 | 0,828 | 33,110 |
| 7,7% | 0,513 | 20,53 | 0,745 | 29,818 | 0,792 | 31,682 | 0,839 | 33,546 |
| 7,7% | 0,513 | 20,53 | 0,745 | 29,818 | 0,792 | 31,682 | 0,839 | 33,546 |
| 8,3% | 0,553 | 22,13 | 0,801 | 32,044 | 0,851 | 34,033 | 0,901 | 36,022 |
| 8,7% | 0,580 | 23,20 | 0,813 | 32,519 | 0,860 | 34,389 | 0,906 | 36,259 |
| 8,8% | 0,587 | 23,47 | 0,816 | 32,637 | 0,862 | 34,478 | 0,908 | 36,319 |
| 8,9% | 0,593 | 23,73 | 0,819 | 32,756 | 0,864 | 34,567 | 0,909 | 36,378 |
| 9,0% | 0,600 | 24,00 | 0,822 | 32,875 | 0,866 | 34,656 | 0,911 | 36,437 |
| 9,1% | 0,607 | 24,27 | 0,825 | 32,994 | 0,869 | 34,745 | 0,912 | 36,497 |
| 9,2% | 0,613 | 24,53 | 0,828 | 33,112 | 0,871 | 34,834 | 0,914 | 36,556 |
| 9,2% | 0,613 | 24,53 | 0,828 | 33,112 | 0,871 | 34,834 | 0,914 | 36,556 |
| 9,2% | 0,613 | 24,53 | 0,828 | 33,112 | 0,871 | 34,834 | 0,914 | 36,556 |
| 9,3% | 0,620 | 24,80 | 0,831 | 33,231 | 0,873 | 34,923 | 0,915 | 36,616 |
| 9,4% | 0,627 | 25,07 | 0,834 | 33,350 | 0,875 | 35,012 | 0,917 | 36,675 |
| 9,4% | 0,627 | 25,07 | 0,834 | 33,350 | 0,875 | 35,012 | 0,917 | 36,675 |
| 9,5% | 0,633 | 25,33 | 0,837 | 33,469 | 0,878 | 35,101 | 0,918 | 36,734 |
| 9,5% | 0,633 | 25,33 | 0,837 | 33,469 | 0,878 | 35,101 | 0,918 | 36,734 |
| 9,6% | 0,640 | 25,60 | 0,840 | 33,587 | 0,880 | 35,190 | 0,920 | 36,794 |
| 9,7% | 0,647 | 25,87 | 0,843 | 33,706 | 0,882 | 35,280 | 0,921 | 36,853 |
| 9,8% | 0,653 | 26,13 | 0,846 | 33,825 | 0,884 | 35,369 | 0,923 | 36,912 |
| 15,0% | 1,000 | 40,00 | 1,000 | 40,000 | 1,000 | 40,000 | 1,000 | 40,000 |

**Figura 5** – *1° caso: $R_{med}$ = 8,3% e $R_{max}$=15%*

- essendo $R_{med}<x\cdot R_{max}$ per qualsiasi valore possibile di x (0,80, 0,85 e 0.90), la seconda formulazione dell'allegato P fornisce sempre punteggi prezzo maggiori di quelli ottenuti dalla prima formulazione;
- l'incremento percentuale rimane costante al di sotto di $R_{med}$, con valori più elevati al crescere di *x* (45%, 54% e 63% rispettivamente per valori di *x* pari a 0,80, 0,85 e 0,90), e si riduce più che linearmente per valori che superano detto ribasso e si avvicinano ad $R_{max}$;
- l'incremento assoluto di punteggio, conseguentemente a quanto appena affermato, cresce fino al $R_{max}$ – con differenze tra i 10 e i 14 punti al variare di *x*, e decresce successivamente;
- in definitiva, la seconda formulazione pare "premiare" le offerte prossime a quella media, con incrementi di punteggio maggiormente significativi rispetto alla interpolazione lineare tra 0 e il ribasso massimo.



**2° caso**

I ribassi praticati dai concorrenti rimangono inalterati, ad esclusione del ribasso massimo, attestato in questo caso al 10%; le due formulazioni proposte dall'allegato P al d.P.R. n. 207/2010 forniscono i coefficienti calcolati – e conseguentemente i punteggi attribuiti – indicati nella medesima tabella e analizzati nella figura 6, in corrispondenza dei quali è determinato un $R_{med}$ non molto dissimile da quello precedente e pari all'8,1%. Appare evidente che:

- essendo $R_{med} > x \cdot R_{max}$ per x = 0,80, nel relativo caso la seconda formulazione dell'allegato P fornisce punteggi prezzo inferiori a quelli ottenuti dalla prima formulazione;
- il decremento percentuale per x = 0,80 rimane costante al di sotto di $R_{med}$, con un valore pari al –1,2% circa, e si riduce più che linearmente per valori che superano detto ribasso e si avvicinano ad $R_{max}$;
- il decremento assoluto di punteggio per x = 0,80, conseguentemente a quanto appena affermato, cresce fino al valore di -0,36 in corrispondenza di $R_{max}$ e decresce successivamente;
- in definitiva, la seconda formulazione per x = 0,80 in maniera paradossale "punisce" le offerte prossime a quella media, con decrementi di punteggio maggiormente significativi rispetto alla interpolazione lineare tra 0 e il ribasso massimo.

**3° caso**

Ancora una volta ribassi praticati dai concorrenti rimangono inalterati, ad esclusione del ribasso massimo,

| $R_i$ | formula I | | formula II | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | x = 0,8 | | x = 0,85 | | x = 0,9 | |
| | $C_{i,i}$ | $P_{i,i}$ | $C_{II,i}$ | $P_{II,i}$ | $C_{II,i}$ | $P_{II,i}$ | $C_{II,i}$ | $P_{II,i}$ |
| 0,0% | 0,000 | 0,00 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 |
| 5,0% | 0,500 | 20,00 | 0,494 | 19,761 | 0,525 | 20,996 | 0,556 | 22,231 |
| 6,3% | 0,630 | 25,20 | 0,622 | 24,899 | 0,661 | 26,455 | 0,700 | 28,012 |
| 6,4% | 0,640 | 25,60 | 0,632 | 25,294 | 0,672 | 26,875 | 0,711 | 28,456 |
| 6,6% | 0,660 | 26,40 | 0,652 | 26,085 | 0,693 | 27,715 | 0,734 | 29,345 |
| 6,9% | 0,690 | 27,60 | 0,682 | 27,270 | 0,724 | 28,975 | 0,767 | 30,679 |
| 7,1% | 0,710 | 28,40 | 0,702 | 28,061 | 0,745 | 29,815 | 0,789 | 31,569 |
| 7,4% | 0,740 | 29,60 | 0,731 | 29,247 | 0,777 | 31,075 | 0,823 | 32,902 |
| 7,6% | 0,760 | 30,40 | 0,751 | 30,037 | 0,798 | 31,914 | 0,845 | 33,792 |
| 7,6% | 0,760 | 30,40 | 0,751 | 30,037 | 0,798 | 31,914 | 0,845 | 33,792 |
| 7,7% | 0,770 | 30,80 | 0,761 | 30,432 | 0,808 | 32,334 | 0,856 | 34,236 |
| 7,7% | 0,770 | 30,80 | 0,761 | 30,432 | 0,808 | 32,334 | 0,856 | 34,236 |
| 8,3% | 0,830 | 33,20 | 0,821 | 32,855 | 0,866 | 34,641 | 0,911 | 36,427 |
| 8,7% | 0,870 | 34,80 | 0,863 | 34,536 | 0,898 | 35,902 | 0,932 | 37,268 |
| 8,8% | 0,880 | 35,20 | 0,874 | 34,956 | 0,905 | 36,217 | 0,937 | 37,478 |
| 8,9% | 0,890 | 35,60 | 0,884 | 35,377 | 0,913 | 36,532 | 0,942 | 37,688 |
| 9,0% | 0,900 | 36,00 | 0,895 | 35,797 | 0,921 | 36,848 | 0,947 | 37,898 |
| 9,1% | 0,910 | 36,40 | 0,905 | 36,217 | 0,929 | 37,163 | 0,953 | 38,109 |
| 9,2% | 0,920 | 36,80 | 0,916 | 36,637 | 0,937 | 37,478 | 0,958 | 38,319 |
| 9,2% | 0,920 | 36,80 | 0,916 | 36,637 | 0,937 | 37,478 | 0,958 | 38,319 |
| 9,2% | 0,920 | 36,80 | 0,916 | 36,637 | 0,937 | 37,478 | 0,958 | 38,319 |
| 9,3% | 0,930 | 37,20 | 0,926 | 37,058 | 0,945 | 37,793 | 0,963 | 38,529 |
| 9,4% | 0,940 | 37,60 | 0,937 | 37,478 | 0,953 | 38,109 | 0,968 | 38,739 |
| 9,4% | 0,940 | 37,60 | 0,937 | 37,478 | 0,953 | 38,109 | 0,968 | 38,739 |
| 9,5% | 0,950 | 38,00 | 0,947 | 37,898 | 0,961 | 38,424 | 0,974 | 38,949 |
| 9,5% | 0,950 | 38,00 | 0,947 | 37,898 | 0,961 | 38,424 | 0,974 | 38,949 |
| 9,6% | 0,960 | 38,40 | 0,958 | 38,319 | 0,968 | 38,739 | 0,979 | 39,159 |
| 9,7% | 0,970 | 38,80 | 0,968 | 38,739 | 0,976 | 39,054 | 0,984 | 39,370 |
| 9,8% | 0,980 | 39,20 | 0,979 | 39,159 | 0,984 | 39,370 | 0,989 | 39,580 |
| 10,0% | 1,000 | 40,00 | 1,000 | 40,000 | 1,000 | 40,000 | 1,000 | 40,000 |

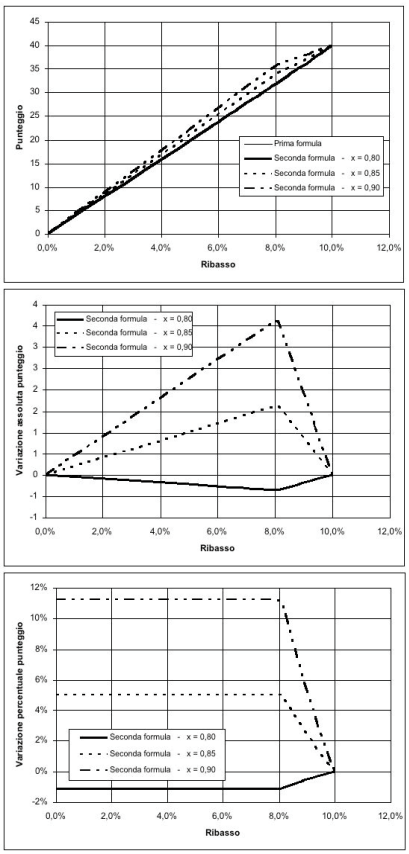



**Figura 6** – *2° caso: $R_{med}$ = 8,1% e $R_{max}$=10%*

portato al 30%; le due formulazioni proposte dall'allegato P al d.P.R. n. 207/2010 forniscono i coefficienti calcolati – e conseguentemente i punteggi attribuiti – indicati nella medesima tabella e analizzati nella figura 7, in corrispondenza dei quali è determinato un $R_{med}$ non molto dissimile da quello del primo caso e pari all'8,6%. Appare evidente che:

- l'incremento percentuale rimane costante al di sotto di $R_{med}$, con valori molto più elevati di quelli del 1° caso (173%, 190% e 207% rispettivamente per valori di *x* pari a 0,80, 0,85 e 0,90);
- l'incremento assoluto di punteggio, conseguentemente a quanto appena affermato, cresce fino al $R_{max}$ – con differenze tra i 20 e i 24 punti al variare di *x*, e decresce successivamente;
- in definitiva, la seconda formulazione appare eccessivamente sensibile al ribasso massimo, condizionando quest'ultimo fortemente il punteggio attribuito ad offerte rimaste inalterate.

## 6. Conclusioni

Le due alternative di calcolo proposte per la determinazione del coefficiente numerico in corrispondenza dell'elemento prezzo dall'allegato P al d.P.R. 5 ottobre 2010, n. 207, presentano indubbie ed evidenti criticità:

- per entrambe le formulazioni il punteggio attribuito alle offerte economiche dipende esclusivamente da rapporti tra i ribassi e non dall'entità degli stessi.

| $R_i$ | formula I | | formula II | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | $C_{I,i}$ | $P_{I,i}$ | x = 0,8 | | x = 0,85 | | x = 0,9 | |
| | | | $C_{II,i}$ | $P_{II,i}$ | $C_{II,i}$ | $P_{II,i}$ | $C_{II,i}$ | $P_{II,i}$ |
| 0,0% | 0,000 | 0,00 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 |
| 5,0% | 0,167 | 6,67 | 0,456 | 18,258 | 0,485 | 19,399 | 0,514 | 20,540 |
| 6,3% | 0,210 | 8,40 | 0,575 | 23,005 | 0,611 | 24,443 | 0,647 | 25,881 |
| 6,4% | 0,213 | 8,53 | 0,584 | 23,370 | 0,621 | 24,831 | 0,657 | 26,291 |
| 6,6% | 0,220 | 8,80 | 0,603 | 24,100 | 0,640 | 25,607 | 0,678 | 27,113 |
| 6,9% | 0,230 | 9,20 | 0,630 | 25,196 | 0,669 | 26,771 | 0,709 | 28,345 |
| 7,1% | 0,237 | 9,47 | 0,648 | 25,926 | 0,689 | 27,547 | 0,729 | 29,167 |
| 7,4% | 0,247 | 9,87 | 0,676 | 27,022 | 0,718 | 28,711 | 0,760 | 30,399 |
| 7,6% | 0,253 | 10,13 | 0,694 | 27,752 | 0,737 | 29,486 | 0,781 | 31,221 |
| 7,6% | 0,253 | 10,13 | 0,694 | 27,752 | 0,737 | 29,486 | 0,781 | 31,221 |
| 7,7% | 0,257 | 10,27 | 0,703 | 28,117 | 0,747 | 29,874 | 0,791 | 31,632 |
| 7,7% | 0,257 | 10,27 | 0,703 | 28,117 | 0,747 | 29,874 | 0,791 | 31,632 |
| 8,3% | 0,277 | 11,07 | 0,758 | 30,308 | 0,805 | 32,202 | 0,852 | 34,097 |
| 8,7% | 0,290 | 11,60 | 0,794 | 31,769 | 0,844 | 33,754 | 0,893 | 35,740 |
| 8,8% | 0,293 | 11,73 | 0,800 | 32,014 | 0,850 | 34,010 | 0,900 | 36,007 |
| 8,9% | 0,297 | 11,87 | 0,801 | 32,051 | 0,851 | 34,039 | 0,901 | 36,026 |
| 9,0% | 0,300 | 12,00 | 0,802 | 32,089 | 0,852 | 34,067 | 0,901 | 36,045 |
| 9,1% | 0,303 | 12,13 | 0,803 | 32,127 | 0,852 | 34,095 | 0,902 | 36,063 |
| 9,2% | 0,307 | 12,27 | 0,804 | 32,164 | 0,853 | 34,123 | 0,902 | 36,082 |
| 9,2% | 0,307 | 12,27 | 0,804 | 32,164 | 0,853 | 34,123 | 0,902 | 36,082 |
| 9,2% | 0,307 | 12,27 | 0,804 | 32,164 | 0,853 | 34,123 | 0,902 | 36,082 |
| 9,3% | 0,310 | 12,40 | 0,805 | 32,202 | 0,854 | 34,152 | 0,903 | 36,101 |
| 9,4% | 0,313 | 12,53 | 0,806 | 32,240 | 0,854 | 34,180 | 0,903 | 36,120 |
| 9,4% | 0,313 | 12,53 | 0,806 | 32,240 | 0,854 | 34,180 | 0,903 | 36,120 |
| 9,5% | 0,317 | 12,67 | 0,807 | 32,278 | 0,855 | 34,208 | 0,903 | 36,139 |
| 9,5% | 0,317 | 12,67 | 0,807 | 32,278 | 0,855 | 34,208 | 0,903 | 36,139 |
| 9,6% | 0,320 | 12,80 | 0,808 | 32,315 | 0,856 | 34,236 | 0,904 | 36,158 |
| 9,7% | 0,323 | 12,93 | 0,809 | 32,353 | 0,857 | 34,265 | 0,904 | 36,176 |
| 9,8% | 0,327 | 13,07 | 0,810 | 32,391 | 0,857 | 34,293 | 0,905 | 36,195 |
| 30,0% | 1,000 | 40,00 | 1,000 | 40,000 | 1,000 | 40,000 | 1,000 | 40,000 |

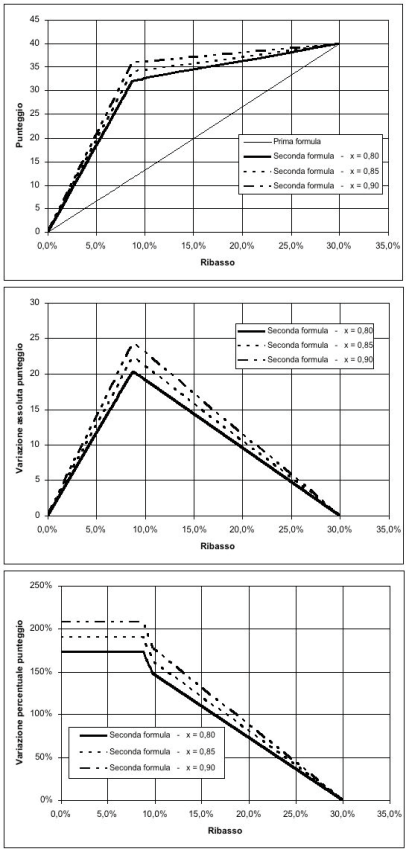



**Figura 7** – *3° caso: $R_{med}$ = 8,6% e $R_{max}$=30%*

**Tecnologie**
L'esperienza
di Potenza

# Ospedale San Carlo
# La nuova centrale termica

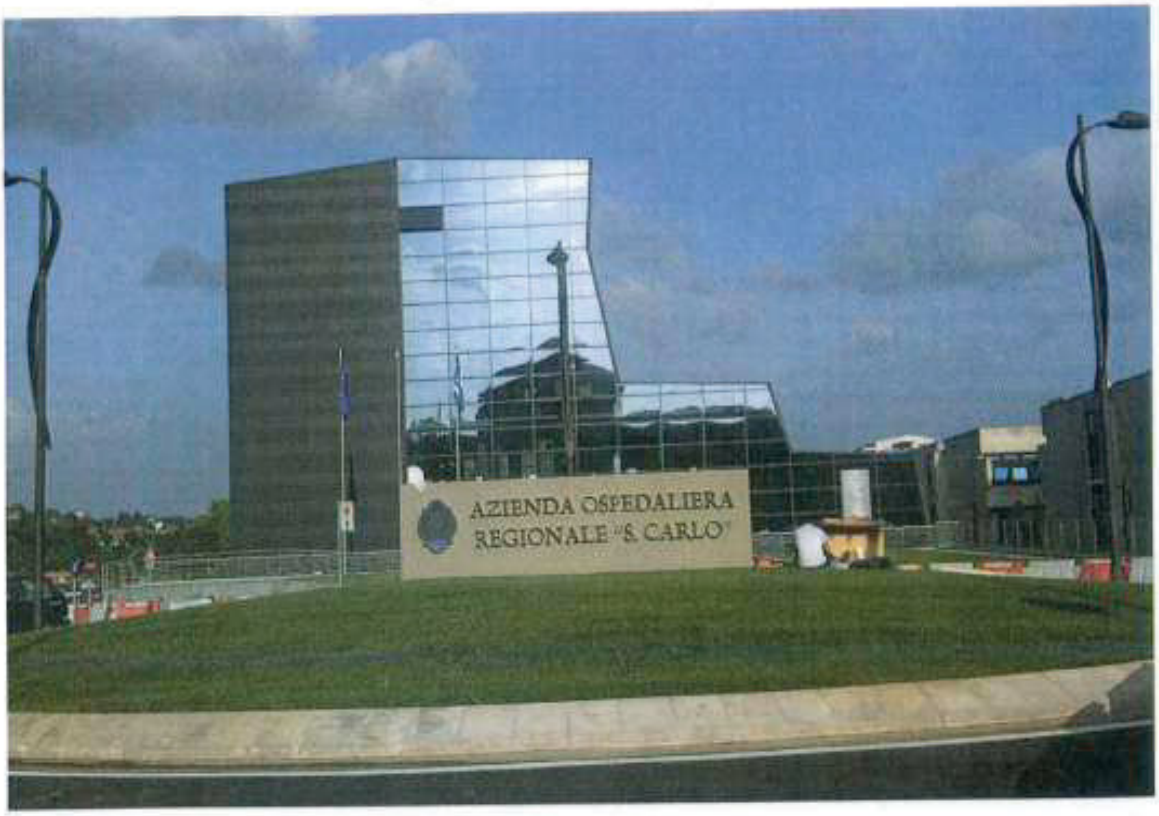
intervento, teso alla
strutturazione impiantistica
ella centrale termica a servizio
ell'intero plesso ospedaliero,
a modificato radicalmente il
ietodo di produzione dei fluidi
ermovettori, con separazione del
apore dall'acqua surriscaldata,
erseguendo una logica di maggior
fficienza e risparmio energetico

**Giuseppe Spera**
*direttore Uoc Gestione Tecnico Patrimoniale - Ospedale S. Carlo, Potenza*

L'Aor, istituita quale ospedale con decreto del re di Napoli, Gioacchino Murat, nell'ottobre 1810, è oggi l'unica Ao della Regione Basilicata e struttura sanitaria di riferimento nell'ambito del Sistema Sanitario Regionale per il perseguimento degli obiettivi d'eccellenza previsti dalla programmazione nazionale e regionale, essendole stato riconosciuto (decreto del presidente del Consiglio dei ministri, 31/8/1993) un rilievo nazionale e di alta specializzazione. L'attuale plesso ospedaliero è costituito da 22 padiglioni collegati da passerelle aeree, il cui nucleo originario risale alla seconda metà degli anni '70.

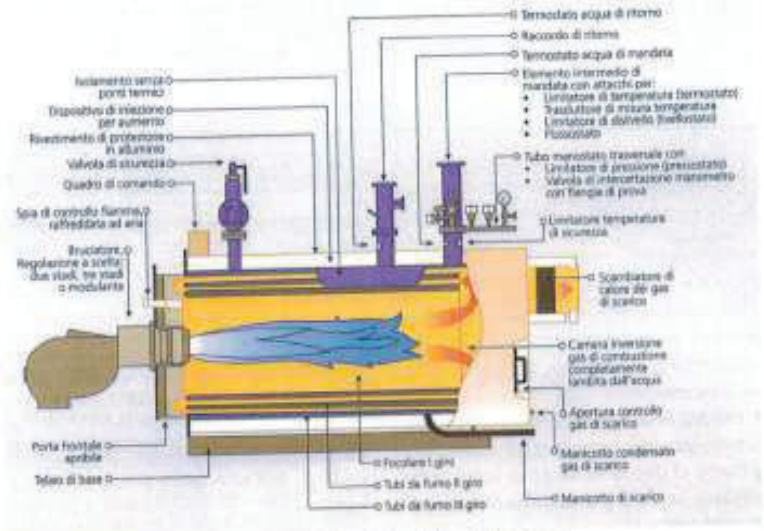
## La centrale termica

Il sistema ospedaliero è servito, attraverso più livelli di gallerie interrate, da un'unica centrale termica, anch'essa risalente all'originario periodo di costruzione e caratterizzata, prima dell'intervento di ammodernamento tecnologico, da: due generatori di vapore di potenza maggiore (circa 7,5 milioni di cal/ora), di costruzione 1975 e in esercizio dal 1976; due generatori di vapore di potenza inferiore (circa 5 milioni di kcal/ora), da soli non sufficienti a garantire il fabbisogno dell'intero ospedale, risalenti rispettivamente al 1993 e al 1996. Il vapore prodotto è usato direttamente per i servizi cucina e lavanderia (entrambi interni alla struttura ospedaliera) e, mediante scam-

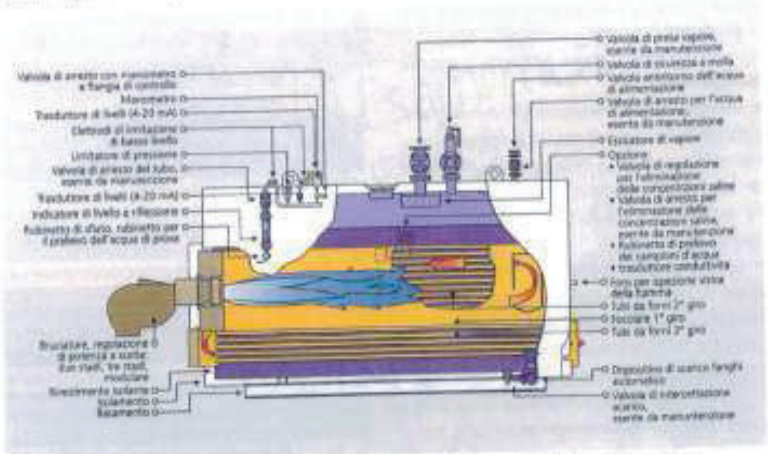


biatori sovrapposti ai generatori, per produrre acqua surriscaldata. Quest'ultima, prodotta alla temperatura massima di 180°C (media di 150°C) e distribuita nelle varie sottocentrali, serve ad alimentare le utenze tipicamente invernali (riscaldamento e produzione di vapore per uso di umidificazione) e, tramite appositi scambiatori, per produrre acqua calda a uso igienico-sanitario, nonché per alimentare i complessi di post-riscaldamento con funzionamento estivo e invernale.

Nonostante una continua e puntuale attività manutentiva preventiva e programmata, negli anni immediatamente precedenti la ristrutturazione l'affidabilità dei generatori era stata fortemente messa in dubbio, con ripetuti e sempre più frequenti interventi per porre rimedio a forature dei tubi schermo allocati nella camera di combustione e nel circuito fumi e con constatazione diretta, nel corso delle riparazioni, del pessimo stato di conservazione delle stesse tubazioni schermo e di caduta, caratterizzate da accentuata usura e cricche diffuse. A fronte dell'eventualità di un blocco pressoché totale della centrale termica, più probabile nella stagione invernale per il maggior impiego dei generatori, con disservizi e disagi conseguenti non sopportabili dalla struttura, l'Uo Gestione tecnico-patrimoniale ha avviato un intervento di ristrutturazione impiantistico-tecnologica radicale, reso particolarmente complesso dall'esigenza imprescindibile di garantire l'operatività del servizio 24 ore al giorno.




Sezione del generatore di vapore saturo (da "La riduzione dei costi", Loos International)




Sezione del generatore di acqua surriscaldata in pressione (da "Il pacchetto energia", da Loos International)

## La soluzione adottata

La soluzione impiantistica scelta ha previsto la sostituzione dei generatori di vapore a tubi d'acqua, usati soprattutto per produrre acqua surriscaldata mediante scambiatori, con generatori a tubi da fumo, dedicati separatamente alla produzione o di sola acqua surriscaldata o di solo vapore. In dettaglio, si sono installate tre caldaie a tubi da fumo per la produzione d'acqua surriscaldata (di potenza termica nominale rispettivamente di 15.550, 10mila e 5mila kW) e due caldaie

## L'intervento

| | |
|---|---|
| **Committente** | Aor San Carlo, Regione Basilicata |
| **Importo contrattuale** | 2.441.595 |
| **Finanziamenti** | art. 71 legge 448/98 |
| **Responsabile del procedimento** | ing. Giuseppe Spera |
| **Analisi di fattibilità** | ing. Giuseppe Spera, per. ind. Giuseppe Fanelli |
| **Progettazione esecutiva** | ing. Carmen Coviello, per. ind. Francesco Miglionico |
| **Realizzazione dell'intervento** | De Vivo SpA, Potenza; Loos Deutschland GmbH, Gunzenhausen |
| **Direzione lavori** | P.I. Giuseppe Fanelli |

**Tecnologie**
L'esperienza di Potenza

a tubi da fumo per la produzione di vapore saturo (producibilità nominale 3mila kg/h). Tale scelta impiantistica ha portato i seguenti vantaggi:

- possibilità di mantenere in funzione un solo generatore di vapore per la quantità di vapore necessaria all'intero plesso ospedaliero, senza ricorrere a generatori di potenza elevata anche in periodi estivi, con conseguenti risparmi energetici;
- uso più oculato dei generatori di acqua surriscaldata nei diversi periodi dell'anno e a fronte di diverse richieste di acqua surriscaldata, grazie alla modularità delle potenze degli stessi;
- eliminazione degli scambiatori di calore, prima sovrapposti ai generatori esistenti per la produzione di acqua surriscaldata, con superamento d'importanti problemi e aggravi manutentivi;
- eliminazione dell'impianto di demineralizzazione delle acque e del degasatore termofisico (ormai vetusti), in seguito alla riduzione dei quantitativi d'acqua necessari, con risparmi economici e riduzione d'ingombro nella centrale termica;
- sostituzione dei generatori a tubi d'acqua esistenti con generatori a tubi da fumo, con derivata maggior facilità d'ispezione e manutenzione delle apparecchiature.

I generatori per produrre acqua surriscaldata, dotati di sistema permanente di controllo dell'O2 libero e della temperatura fumi, sono stati corredati di bruciatori policombustibile modulanti, idonei per il funzionamento a gas metano e gasolio. I generatori per la produzione del vapore saturo sono stati completati con bruciatori a funzionamento progressivo/bistadio. Componenti di rilievo per entrambi i tipi di generatori sono i dispositivi di sicurezza integrati nel sistema chiuso, secondo EN 12953 (indicatore di flusso, termostato di sicurezza, trasduttore di temperatura G ½", sonda di sicurezza minimo livello acqua, dispositivo di controllo riempimento, tubo porta strumenti, blocco mancanza acqua elettronico e auto controllato, sonda di limite con

Successione logica delle fasi

| Fase | Attività |
|---|---|
| 1 | Rimozione di due generatori e dei relativi condotti fumari e gruppi pompe alimento e gasolio |
| 2 | Realizzazione della rete di scarico e del grigliato di raccolta della prima linea trattamento acqua |
| 3 | Realizzazione del basamento per 2 generatori da 15 MW e della prima linea di trattamento acqua |
| 4 | Installazione del filtro chiarificatore e delle apparecchiature della prima linea di trattamento acqua. Realizzazione della rete idrica d'alimentazione |
| 5 | Installazione del condizionatore di alimento in posizione provvisoria per la presenza del degasatore. Realizzazione di una rete provvisoria di alimento dei due generatori esistenti rimanenti e dei vasi d'espansione nonché di una rete provvisoria di rilancio serbatoio dalla prima linea di trattamento acqua |
| 6 | Realizzazione di fori nel solaio di copertura per il passaggio dei condotti fumari, con rinforzo strutturale e ripristino dell'impermeabilizzazione |
| 7 | Realizzazione di un basamento provvisorio per la movimentazione dei generatori, con eliminazione di setti non compatibili con gli ingombri e i pesi dei generatori medesimi |
| 8 | Rimozione dell'impianto trattamento acqua esistente e delle relative strutture di sostegno |
| 9 | Demolizione delle pareti di locali. Bonifica del serbatoio di servizio olio combustibile in disuso e successiva rimozione. Demolizione basamento impianto di trattamento acqua rimasto. Ricostruzioni secondo progetto. Rimozione quadro comando combustione esistente |
| 10 | Realizzazione della rete di scarico e grigliato di raccolta a servizio della zona pompe e serbatoi di alimento. Realizzazione dei cunicoli di passaggio tubazioni vapore |
| 11 | Realizzazione del basamento e della relativa pavimentazione per la zona di cui alla fase 10 |
| 12 | Installazione del gruppo pompe di alimento generatori di vapore e serbatoi. Installazione del serbatoio di alimento seconda linea nella posizione definitiva. Realizzazione del nuovo collettore vapore e delle apparecchiature connesse |
| 13 | Consegna e installazione del generatore acqua surriscaldata da 15 MW e di un generatore di vapore |
| 14 | Installazione del bruciatore del generatore da 15 MW. Installazione del generatore di vapore e del relativo bruciatore. Installazione delle canne fumarie. Installazione di 2 vasi d'espansione. Realizzazione della rete di distribuzione azoto da rampa a vasi d'espansione. Collegamento provvisorio del generatore da 15 MW alla rete surriscaldata. Realizzazione della rete vapore a quota 745 (gallerie). Collegamento provvisorio della rete gas/gasolio al generatore da 15 MW. Collegamento della rete gas/gasolio al generatore di vapore. Realizzazione della rete di scarico valvole di sicurezza. Messa in servizio delle apparecchiature installate |
| 15 | Installazione del quadro elettrico provvisorio di comando e controllo a servizio del generatore da 15 MW |
| 16 | Realizzazione del collegamento provvisorio del secondo vaso d'espansione nuovo ai due generatori esistenti rimasti in funzione |
| 17 | Rimozione dei vasi d'espansione esistenti, del serbatoio di recupero acqua, delle pompe di alimento esistenti e delle relative tubazioni. Rimozione del basamento a servizio delle stesse apparecchiature |
| 18 | Rimozione di due pompe acqua surriscaldata e del relativo basamento |
| 19 | Realizzazione del basamento per installazione nuove pompe circuito primario e completamento del basamento per pompe circuito di distribuzione |
| 20 | Installazione delle pompe circuito primario e del relativo collettore |
| 21 | Installazione del secondo generatore di vapore e del relativo bruciatore. Realizzazione della canna fumaria. Collegamento alla rete gas/gasolio. Realizzazione della rete di scarico valvole di sicurezza. Messa in servizio delle apparecchiature installate. Rimozione del collettore di vapore esistente |
| 22 | Installazione delle nuove pompe circuito di distribuzione e relativo collettore |
| 23 | Rimozione degli ultimi due generatori esistenti e delle relative tubazioni. Rimozione pompe gruppo sportellamento del serbatoio alimento nella posizione definitiva |
| 24 | Realizzazione della rete di scarico e del grigliato di raccolta seconda linea trattamento acqua |
| 25 | Rimozione e integrazione del basamento per l'installazione dei generatori da 10 e 5 MW nonché della seconda linea di trattamento acqua |
| 26 | Installazione delle apparecchiature della seconda linea di trattamento acqua e del relativo tratto di alimentazione idrica |
| 27 | Installazione generatori da 10 e 5 MW e dei relativi bruciatori. Realizzazione della rete definitiva di scarico e rampa per dei generatori. Installazione dei condotti fumari. Collegamento alla rete gas/gasolio. Collegamento alla rete esistente di acqua surriscaldata a quota 745 (gallerie). Messa in servizio apparecchiature installate |
| 28 | Rimozione tubazioni provvisorie di mandata e ritorno generatore da15 MW. Rimozione rimanenti pompe acqua surriscaldata e relative tubazioni, collettori, basamenti e quadri elettrici. Risistemazione pompe esistenti nella posizione di progetto. Rimozione del basamento provvisorio |
| 29 | Realizzazione dei collegamenti elettrici definitivi. Installazione quadri elettrici di comando e controllo provvisori e definitivi |
| 30 | Chiusura del cunicolo non più utilizzato e completamento della pavimentazione |
| 31 | Ultimazione delle tubazioni definitive di mandata e ritorno generatore da 15 MW. Realizzazione della cabina adiata per la sala quadri e relativo sistema di ventilazione e condizionamento. Spostamento del serbatoio gasolio generatore da 15 MW nella posizione definitiva. Bonifica locali |
| 32 | Verifica e collaudo degli impianti e delle apparecchiature in conformità alle disposizioni normative vigenti |

**Tecnologie**
L'esperienza di Potenza

supervisione permanente dell'isolamento, interruttore per il blocco del bruciatore e del segnale d'allarme, dispositivo di controllo pressione, dispositivo sicurezza pressione, termostato di sicurezza a misurazione diretta per il montaggio in campo, limitatore di pressione massima, limitatore di pressione minima, flussostato per il monitoraggio della minima portata acqua).

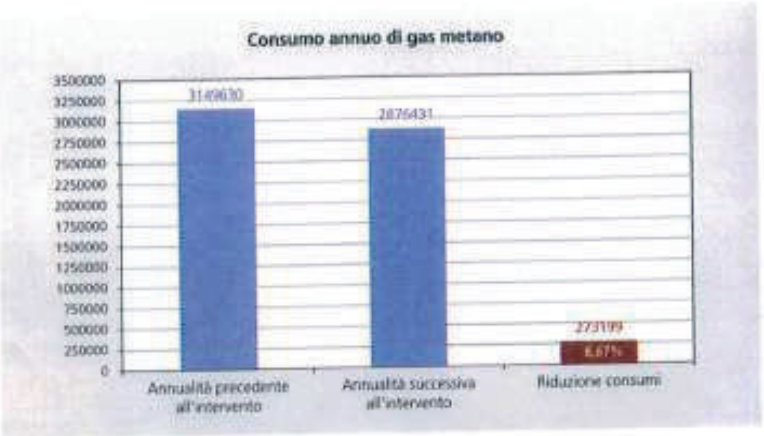
## Fasi realizzative

La progettazione è stata preceduta da un'accurata fase d'analisi dei vincoli imposti dalla delicatezza dell'intervento, con particolare riferimento all'imprescindibile assenza di soluzioni di continuità nell'operatività della centrale termica, e dall'individuazione delle relative soluzioni. In tale ottica, si sono pianificate nel dettaglio le varie fasi realizzative - ben 32, di cui molte caratterizzate da complessi solo provvisori - progettando anche le opere provvisionali necessarie a garantire la continuità di funzionamento. Le poche operazioni che richiedevano brevi fermi dell'impianto sono state fatte nelle ore notturne.

## Risparmio energetico

Accanto alle imprescindibili necessità di sicurezza, nella progettazione dell'intervento si è tenuto conto anche della non trascurabile esigenza di contenimento dei consumi energetici, in termini di quantità di combustibile usato e di assorbimento elettrico. Tale esigenza è stata perseguita:

- ricorrendo a generatori d'acqua surriscaldata ad alto rendimento (94,7-94,9%), possibile grazie a uno scambiatore di calore (economizzatore) nella camera fumi posteriore per recuperare l'acqua di ritorno, con conseguenti minori emissioni gassose in atmosfera;
- usando bruciatori dotati, da un lato, di un sistema atto a ottimizzare i parametri della combustione con particolare riferimento alla quantità di ossigeno e, dall'altro, di ventilatori a numero di giri variabile in funzione del carico di lavoro;
- installando pompe a portata variabile in funzione del carico di lavoro;
- separando la produzione del vapore da quella dell'acqua surriscaldata, con eliminazione delle perdite legate al doppio passaggio per l'ottenimento dell'acqua surriscaldata a partire dal vapore.




## L'AO REGIONALE SAN CARLO DI POTENZA

- Organizzazione: l'Aor, dotata di circa 750 posti letto articolati in oltre 40 Uoc e 10 dipartimenti, presenta, accanto a standard generalmente elevati, punte d'eccellenza: dalla Cardiochirurgia alla Neurochirurgia, dalla Reumatologia all'Ematologia e alla Nefrourologia. La crescita della qualità e quantità dei servizi è costante: da un lato, nuove o ristrutturate Uo (Centro per il trapianto delle cellule staminali emopoietiche, Dea, Dipartimento del cuore, primo hospice per i malati terminali e le cure palliative dell'Italia meridionale), dall'altro il costante aggiornamento del parco tecnologico.
- Direzione strategica: ing. Giovanni De Costanzo (direttore generale), dott. Antonio Pedota (direttore amministrativo), dott. Agostino Pennacchia (direttore sanitario).

A dimostrazione del raggiungimento delle finalità perseguite in fatto di risparmio energetico, si evidenzia come già in termini di consumo di combustibile l'intervento abbia portato un calo del volume di metano annuo necessario, quantificato in 273.199 m³, pari a una riduzione della spesa di circa 180mila euro.

# L'EFFETTUAZIONE DI MIGLIORIE SUL BENE DA PARTE DEL CONCESSIONARIO DI SERVIZI

di Giuseppe Spera

*Direttore U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale - Azienda Ospedaliera "Ospedale San Carlo"*

La distinzione tra concessione di servizi e appalto di servizi risiede, come ben precisato dall'art. 3 del Codice dei Contratti[1], nel fatto che, per la prima tipologia di contratto, "*il corrispettivo della fornitura di servizi consiste unicamente nel diritto di gestire i servizi o in tale diritto accompagnato da un prezzo*".

In particolare, con la concessione la P.A., in via discrezionale o vincolata, conferisce ad un soggetto terzo il diritto di espletare un'attività, dalla quale lo stesso soggetto trae un beneficio, a fronte di un corrispettivo. Le concessioni si distinguono, poi, in concessioni traslative e concessioni costitutive a seconda che l'attività affidata sia costituita ex novo con l'atto di affidamento o, rappresentando una prestazione propria della P.A., sia semplicemente trasferita.

Molto frequentemente la concessione costitutiva di servizi è accompagnata dalla concessione di un bene pubblico – i locali utilizzati per l'espletamento di detto servizio – preesistente al rapporto di concessione, in una sorta di concessione mista di servizio e di bene; è il caso, ad esempio, dell'affidamento in gestione di bar aziendali, di centri sportivi, di siti di interesse culturale. Il rapporto scaturente da detta tipologia di concessione è caratterizzato dalla costituzione del diritto-dovere del concessionario di utilizzare il bene secondo la sua destinazione per l'espletamento del servizio, ricavandone gli utili, a fronte del dovere di corresponsione di un canone.

Nel corso dell'espletamento del servizio – e quindi della fruizione del bene – potrebbe emergere la necessità di intervenire sul bene medesimo per apportare migliorie, indispensabili a consentirne l'uso, per le quali risulta opportuno delineare il regime disciplinante al fine di verificare l'affidabilità di dette prestazioni migliorative al concessionario.

Per la fattispecie di concessione descritta va immediatamente evidenziato come, pur in presenza sul piano comunitario di un'intensa attività normativa in tema di contrattualistica pubblica, non esista una specifica Direttiva europea, con conseguente assenza di una rigida procedimentalizzazione del relativo rapporto pubblico-privato.

Sul piano del diritto positivo, alle concessioni di servizi non sono applicabili le Direttive in materia di appalti e, conseguentemente, le relative disposizioni nazionali di recepimento, rappresentate dal Codice dei Contratti. L'art. 30 del Codice, infatti, già al primo comma statuisce

[1] Decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 - Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE

che "*salvo quanto disposto nel presente articolo, le disposizioni del codice non si applicano alle concessioni di servizi*". A dimostrazione delle procedure semplificate possibili nel caso della concessione di servizi lo stesso articolo , peraltro, consente per l'affidamento il ricorso ad una "*gara informale a cui sono invitati almeno cinque concorrenti*".

Nonostante la maggiore discrezionalità sussistente per le procedure di che trattasi, appare senza dubbio interessante – con uno scopo puramente analogico – verificare la possibilità di affidamento diretto al concessionario pur nella fattispecie dell'appalto, fattispecie sicuramente più rigida e disciplinata rispetto a quella di che trattasi, mediante applicazione dell'art. 57[2]. Al di là dell'elemento economico, facilmente verificabile, l'applicazione del richiamato art. 57 risulta possibile nel caso siano sussistenti le seguenti condizioni:

1. i lavori o i servizi complementari non devono essere "*compresi nel progetto iniziale né nel contratto iniziale*";
2. a seguito di una "*circostanza imprevista*", devono essere divenuti "*necessari all'esecuzione dell'opera o del servizio oggetto del progetto o del contratto iniziale*";
3. i lavori o servizi complementari non devono essere separabili "*sotto il profilo tecnico o economico dal contratto iniziale, senza recare gravi inconvenienti alla stazione appaltante*";
4. laddove separabili dall'esecuzione del contratto iniziale, sono "*strettamente necessari al suo perfezionamento*".

In relazione al concetto di "*circostanza imprevista*" giova rammentare come il Codice dei Contratti utilizzi distintamente i concetti di "imprevisto" e di "imprevedibile", rappresentando il primo la condizione di mancata inclusione nel contratto principale della nuova prestazione e il secondo l'impossibilità di prevedere detta aggiuntiva prestazione. Tale circostanza, pertanto, nel caso di contratti di concessione, appare sussistente per prestazioni non inserite nel contratto principale o non indicate nello stesso come a carico del concessionario.

Relativamente alla "*necessità per l'esecuzione del servizio*" affidato con il contratto iniziale, è essenziale verificare come un eventuale mancato espletamento delle migliorie non violi l'equilibrio economico-finanziario alla base dell'offerta del concessionario.

Relativamente alla "*non separabilità sotto il profilo tecnico ed economico*" dalle prestazioni affidate con il contratto iniziale, va valutato che gli interventi necessari siano strettamente connessi alle prestazioni affidate al concessionario. In linea di principio, infatti, la non adeguatezza dei locali

[2] L'art. 57, comma 5, del D.Lgs. 163/2006 recita testualmente:
"*Nei contratti pubblici relativi a lavori e negli appalti pubblici relativi a servizi, la procedura del presente articolo è, inoltre, consentita:*
*a) per i lavori o i servizi complementari, non compresi nel progetto iniziale né nel contratto iniziale, che, a seguito di una circostanza imprevista, sono divenuti necessari all'esecuzione dell'opera o del servizio oggetto del progetto o del contratto iniziale, purché aggiudicati all'operatore economico che presta tale servizio o esegue tale opera, nel rispetto delle seguenti condizioni:*
*a.1) tali lavori o servizi complementari non possono essere separati, sotto il profilo tecnico o economico, dal contratto iniziale, senza recare gravi inconvenienti alla stazione appaltante, ovvero pur essendo separabili dall'esecuzione del contratto iniziale, sono strettamente necessari al suo perfezionamento;*
*a.2) il valore complessivo stimato dei contratti aggiudicati per lavori o servizi complementari non supera il cinquanta per cento dell'importo del contratto iniziale.*"

in concessione all'attività da svolgere potrebbe essere affrontata alternativamente attraverso: 1) l'adeguamento diretto dei locali da parte del concedente; 2) effettuazione diretta dei lavori ad opera del concessionario, previo concordamento di un canone ridotto in proporzione alla spesa. Tra le due soluzioni il concedente dovrebbe, oculatamente, optare per la seconda, ritenendo la prima alternativa foriera di "*gravi inconvenienti per la stazione appaltante*", ben potendo il concessionario, ultimati i lavori e/o gli allestimenti, contestare l'intervento in quanto non aderente alle proprie esigenze; in definitiva, il concedente potrebbe trovarsi nelle insostenibile situazione di ricevere dal concessionario "prescrizioni" circa i lavori da effettuare e/o le attrezzature da acquistare. Al contrario, il secondo approccio lascia al concedente la possibilità di svolgere un ruolo di controllo sull'intervento proposto e realizzato dal concessionario, potenzialmente utile per una significativa riduzione della spesa.

Constatata la possibilità di affidare direttamente al concessionario del servizio/bene l'esecuzione delle migliorie necessarie anche utilizzando la più restrittiva disciplina degli appalti pubblici, come detto non cogente per le concessioni di servizi, si evidenzia come, in realtà, detta concessione di servizio/bene sia del tutto contigua alla locazione, differendo da quest'ultima esclusivamente per l'indisponibilità del bene trasferito.

In tal senso assolutamente chiarificatrice è la Corte dei Conti[3] che, in risposta alla seguente richiesta: «*quale sia, tra la concessione amministrativa e la locazione, la tipologia contrattuale più idonea e conveniente per la stipulazione di contratti attivi che abbiano ad oggetto l'utilizzazione di una struttura da destinare ad attività commerciale*», ha precisato come i beni di proprietà della P.A. si distinguano in «beni demaniali», in «beni patrimoniali indisponibili» e in «beni patrimoniali disponibili». Ai fini della definizione del rapporto contrattuale, sostiene sempre la Corte, assume decisiva rilevanza la corretta qualificazione giuridica del bene immobile da affidare a terzi e di proprietà dell'Ente: la natura demaniale o patrimoniale indisponibile del bene determina l'applicazione dello strumento della concessione, mentre la natura disponibile del bene implica l'affidamento in locazione.

Il Consiglio di Stato[4], peraltro, ha individuato l'applicabilità dello strumento concessorio in caso di "*beni gravati dal rispetto del vincolo funzionale della destinazione pubblica*" o quando sia necessario o anche semplicemente opportuno realizzare, attraverso l'impiego dei beni patrimoniali affidati a terzi, "*obiettivi pubblici di ampio respiro*". L'utilizzo dello strumento concessorio, al contrario, non è giustificato quando "*il contenuto del rapporto si riduca […] al tipico sinallagma tra la cessione in uso del bene e il corrispettivo versamento del canone*". Per cui, addirittura e in estrema ratio, potrebbe individuarsi nel caso di concessione di servizi/bene una semplice locazione.

[3] Parere n. 4 del 7 marzo 2008 della Corte dei Conti, Sezione della Regione Sardegna
[4] Consiglio di Stato, Sez. V, sentenza n. 6265/2007

Tuttavia, giova tener presente, ai fini dell'identificazione della fattispecie di contratto, come le Sezioni Unite Civili della Suprema Corte di Cassazione[5], affrontando la questione di un contratto di locazione di ambienti adibiti ad uso bar situati in un ospedale, stipulato tra un'Azienda Sanitaria Locale ed un soggetto privato, abbiano osservato che "*un'attività da svolgersi all'interno di locali facenti parte della struttura immobiliare ospedaliera (come tale destinata a pubblico servizio e perciò rientrante tra i beni patrimoniali indisponibili ai sensi dell'art. 830 cod. proc. civ.) può trovare titolo solo in un atto concessorio, potendo tali beni essere trasferiti nella disponibilità di privati, per usi determinati, solo mediante concessioni amministrative*". La stessa Corte ha, però, anche precisato che "*risulta irrilevante il nomen iuris* […] *che concretamente le parti hanno dato all'atto con il quale è avvenuto l'affidamento dei locali in questione*".

Orbene, nel caso di locazione – per quanto detto del tutto analoga alla concessione di bene se si esclude l'appartenenza dello stesso al patrimonio disponibile o indisponibile – le manutenzioni di natura straordinaria (caratterizzate dalla non ricorrenza e dall'essere dirette ad apportare una miglioria o una modifica sostanziale degli immobili e dei relativi impianti o comunque aumentare la funzionalità degli stessi) sono a carico del locatore che, ai sensi di quanto previsto dal Codice Civile, deve garantire che il bene locato possa servire all'uso e alla produzione a cui è stato destinato[6]. Le parti possono concordare che sia il conduttore ad effettuare dette spese, presentandosi in tal caso le seguenti alternative:

1. le spese sostenute dal conduttore vengono poi riaddebitate al locatore;
2. le spese sostenute dal conduttore vengono riconosciute attraverso una riduzione del canone.

La stessa Giustizia Amministrativa ha escluso l'applicazione della riduzione del canone soltanto in caso di soggetto "*ben consapevole dello stato di degrado in cui versava il bene*" all'atto dell'offerta e che abbia "*del tutto liberamente deciso di assumersi tutti gli obblighi derivanti dal Capitolato e contenuti nel regolamento pattizio, tra cui quello di ripristino delle condizioni di agibilità*"[7]. La stessa sentenza afferma – in sostanza confermando la possibilità di riconoscimento economico per i lavori effettuati – che il soggetto privato "*avrebbe potuto adeguatamente tutelarsi, posto che mutamento delle originarie condizioni strutturali e funzionali del bene oggetto di concessione si era verificato dopo l'espletamento della gara e la presentazione dell'offerta ma prima della stipulazione, rifiutandosi di addivenire alla stipulazione o giungendo a questa attraverso diverse condizioni pattiziamente concordate con l'Amministrazione concedente*".

Ancora il TAR Toscana[8], relativamente al caso di affidamento della gestione di piscine da parte di un Comune ad una Cooperativa – preso atto del fatto che, essendosi verificata "*in sede di consegna degli impianti* […] *l'impossibilità di procedere all'apertura, nei tempi previsti, degli impianti natatori in quanto ritenuti bisognevoli di interventi di carattere strutturale*, […] *il cui onere*

[5] Sezioni Unite Civili della Suprema Corte di Cassazione, Sentenza 26 maggio - 1 luglio 2009, n. 15381
[6] Artt.1575 e 1617 del Codice Civile
[7] TAR Campania, Sentenza n. 7819/2005
[8] TAR Toscana, Sentenza n. 1609/2000

*sarebbe stato a carico del Comune*", la cooperativa aveva provveduto ad alcuni interventi di manutenzione anticipando le relative somme – sancisce che "*è legittimo che la cooperativa, che aveva assunto l'onere di lavori urgenti che non le competevano, soprassedesse nel corrispondere*" una parte dei canoni di concessione.

Anche il TAR Lombardia[9], in un analogo caso di concessione della gestione di un impianto notatorio comunale, riteneva legittimo che "*all'avvio dei lavori* [il comune], *aderendo a segnalazione in tal senso formulata dall'odierna ricorrente,* […] *ha riconosciuto che non facevano carico alla concessionaria alcuni interventi finalizzati all'agibilità dell'impianto e ne ha quantificato l'importo in lire 50.000.000, pari al canone di concessione per la stagione 1995/96, che ha quindi dichiarato non più dovuto*", escludendo il riconoscimento delle sole prestazioni già note e previste nell'affidamento.

Proprio per le ragioni esposte in precedenza, nella prassi dei contratti di concessione/locazione commerciale sovente, come dimostrato dalle esemplificative sentenze sopra riportate, la parti si accordano affinché le spese di manutenzione straordinaria siano sostenute dal concessionario/conduttore, ovviamente a fronte del riconoscimento di una riduzione del canone da parte del concedente/locatore.

In riferimento alla modalità gestionale della questione dal punto di vista contabile e fiscale, si fa presente come la situazione vada inquadrata nell'ambito delle operazioni di natura permutativa, con introduzione nel contratto di una modalità alternativa di pagamento del canone da parte del concessionario. Pertanto, l'operazione va considerata quale permuta, con doppia fatturazione ai sensi dell'art.11, comma 1, del DPR n.633/72, in base al quale: "*le cessioni di beni e le prestazioni di servizi effettuate in corrispettivo di altre cessioni di beni o prestazioni di servizi, o per estinguere precedenti obbligazioni, sono soggette all'imposta separatamente da quelle in corrispondenza delle quali sono effettuate*".

[9] TAR Lombardia, con Sentenza n. 2177/2001

# Problematiche interpretative nella concessione di servizi

Ing. Giuseppe Spera
Direttore U.O. Gestione Tecnico Patrimoniale e U.O. Provveditorato Economato
Azienda Ospedaliera Regionale "S. Carlo" di Potenza

## 1. Definizione di concessione di servizio

La definizione normativa di concessione di servizi è formulata dalle direttive comunitarie n. 17 e n. 18 del 2004 ([1]), che descrivono la concessione di servizi come "un contratto che presenta le stesse caratteristiche di un appalto pubblico di servizi, ad eccezione del fatto che il corrispettivo della fornitura di servizi consiste unicamente nel diritto di gestire i servizi o in tale diritto accompagnato da un prezzo". L'art. 3, comma 12, del d.lgs. 163/2006 ([2]) riprende sostanzialmente la definizione di concessione di servizi fornita dalle direttive, incentrandola sull'assunzione del rischio di gestione da parte del soggetto concessionario.

La differenza giuridica tra appalto pubblico di servizi e concessione di servizi, delineabile, pertanto, nella sfera del diritto comunitario, è fondamentale per verificare se la procedura di affidamento di un determinato servizio debba rispettare le "direttive appalti" e il D.Lgs. n. 163/2006 o meno.

L'elemento discriminante tra le due citate tipologie di rapporto va individuato nella fonte di remunerazione, per cui se l'espletamento del servizio prevede un corrispettivo (canone, prezzo, ecc.) da parte dell'ente titolare del servizio la normativa di riferimento sarà quella degli appalti pubblici, indipendentemente dalla circostanza che il servizio sia reso, direttamente o indirettamente, in favore del pubblico. Nel caso in cui l'affidatario, invece, assume il rischio di gestione del servizio, ricevendo il corrispettivo esclusivamente o prioritariamente dai fruitori di detto servizio, il rapporto tra titolare e affidatario si concretizza nella concessione.

In tal senso la Corte di giustizia europea, in riferimento ad una convenzione per "l'utilizzo dei rifiuti urbani, al netto della raccolta differenziata" stipulata dal Commissario per l'emergenza rifiuti della Regione Sicilia, ha chiarito come si concretizzi una concessione di servizi quando "le modalità di remunerazione pattuite consistono nel diritto del prestatore di sfruttare la propria prestazione ed implicano che quest'ultimo assuma il rischio legato alla gestione dei servizi in questione" ([3]).

Sussiste anche una distinzione tra "concessione di servizi pubblici" e "concessione di servizi", emergendo nella prima tipologia di concessione elementi ricondotti dalla dottrina essenzialmente a tre: natura dell'attività qualificabile come servizio pubblico; affidamento dell'attività di gestione del

[1] Direttiva 2004/17/CE del Parlamento europeo e del Consiglio, 31 marzo 2004, che coordina le procedure di appalto degli enti erogatori di acqua e di energia, degli enti che forniscono servizi di trasporto e servizi postali (*Gazzetta ufficiale* n. L 134 del 30 aprile 2004) e direttiva 2004/18/CE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 31 marzo 2004, relativa al coordinamento delle procedure di aggiudicazione degli appalti pubblici di lavori, di forniture e di servizi (*Gazzetta ufficiale* n. L 134 del 30 aprile 2004)

[2] D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE" (*G.U.* n. 100 del 2 maggio 2006)

[3] Corte di Giustizia Europea, 18 luglio 2007, C-328/05.

servizio pubblico; interazione con i destinatari del servizio. La "concessione di servizi", invece, attiene a quei rapporti ente concedente/soggetto concessionario in cui servizio viene reso direttamente per il predetto ente.

**2. Inquadramento normativo**

Il d.lgs. 163/2006 si occupa della concessione di servizi all'art. 30, che così recita: "1. Salvo quanto disposto nel presente articolo, le disposizioni del codice non si applicano alle concessioni si servizi; […]3. La scelta del concessionario deve avvenire nel rispetto dei principi desumibili dal Trattato e dei principi generali relativi ai contratti pubblici e, in particolare, dei principi di trasparenza, adeguata pubblicità, non discriminazione, parità di trattamento, mutuo riconoscimento, proporzionalità, previa gara informale a cui sono invitati almeno cinque concorrenti, se sussistono in tale numero soggetti qualificati in relazione all'oggetto della concessione, e con predeterminazione dei criteri selettivi".

Per quanto letteralmente su riportato, il d.lgs. 163/2006 non si applica alle concessioni di servizi – sia dal punto di vista procedurale, sia dal punto di vista sostanziale – se non per quanto specificato nell'art. 30.

In caso di "servizi pubblici locali di rilevanza economica" trova applicazione l'art. 23-*bis* del d.l. 25 giugno 2008, n. 112 ([4]), e successiva legge di conversione n. 133 del 6 agosto 2008 ([5]). Tale articolo si pone quale obiettivo, nell'ambito della concessione di servizi, il "favorire la più ampia diffusione dei principi di concorrenza, di libertà di stabilimento e di libera prestazione dei servizi di tutti gli operatori economici interessati alla gestione di servizi di interesse generale in ambito locale, nonché di garantire il diritto di tutti gli utenti alla universalità ed accessibilità dei servizi pubblici locali ed al livello essenziale delle prestazioni, ai sensi dell'articolo 117, secondo comma, lettere *e)* e *m)*, della Costituzione, assicurando un adeguato livello di tutela degli utenti, secondo i principi di sussidiarietà, proporzionalità e leale cooperazione".

Il comma 2 del richiamato art. 23-*bis* prevede come l'affidamento della gestione dei servizi pubblici locali avvenga, "in via ordinaria, a favore di imprenditori o di società in qualunque forma costituite individuati mediante procedure competitive ad evidenza pubblica, nel rispetto dei principi del Trattato che istituisce la Comunità europea e dei principi generali relativi ai contratti pubblici e, in particolare, dei principi di economicità, efficacia, imparzialità, trasparenza, adeguata pubblicità, non discriminazione, parità di trattamento, mutuo riconoscimento, proporzionalità".

[4] D.l. 25 giugno 2008, n. 112, "Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione Tributaria" (*G.U.* n. 147 del 25 giugno 2008).

[5] Legge 6 agosto 2008, n. 133, "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, recante disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria" (*G.U.* n. 195 del 21 agosto 2008).

**3. Principi del Trattato CE e particolarizzazione alle concessioni di servizi**

L'iter procedurale delineato per la concessione di servizi dall'art. 30 del d.lgs. 163/2006 può essere enucleato in tre punti: *a)* avvio di una gara informale; *b)* invito ad almeno cinque concorrenti, se sussistono in tale numero soggetti qualificati in relazione all'oggetto della concessione; *c)* predeterminazione dei criteri selettivi. La richiamata gara informale, reputata dal d.lgs. 163/2006 idonea a soddisfare i principi comunitari, rappresenta una procedura di scelta del concessionario di servizi più semplice rispetto a quella prevista per l'appalto di servizi.

Tuttavia, la condizione fondamentale per un corretto procedimento, ben specificata dal comma 3 dell'art. 30 del d.lgs. 163/2006 e dal comma 2 dell'art. 23-*bis* del d.l. 112/2008, rimane l'ovvio rispetto dei principi del Trattato CE.

In tal senso rappresentano senza dubbio un riferimento le Comunicazioni interpretative della Commissione Europea del 14 aprile 2000 ([6]) e del 23 giugno 2006 ([7]), finalizzate a fornire "alcune buone pratiche" nella gestione delle procedure escluse dalle Direttive sugli appalti e, di conseguenza, dal d.lgs. 163/2006, quali quella di concessione in esame.

In particolare, la comunicazione del 14 aprile 2000 esplicita le norme e i principi sanciti dalla Corte che, pur emanati per appalti pubblici, risultano "applicabili anche ad altre fattispecie, tra cui le concessioni".

**3.1*. Parità di trattamento e non discriminazione***

La Comunicazione così si esprime: "L'applicazione di questo principio alle concessioni […] lascia il concedente libero di scegliere la procedura di aggiudicazione più appropriata, in particolare in funzione delle caratteristiche del settore interessato e di stabilire i requisiti che i candidati devono soddisfare durante le varie fasi della procedura. Tuttavia, ciò implica che la scelta del candidato, o dei candidati, deve essere operata in base a criteri obiettivi e che la procedura deve svolgersi nel rispetto delle regole procedurali e dei requisiti fondamentali così come inizialmente stabiliti. Qualora tali regole non siano state fissate, l'applicazione del principio di parità di trattamento esige, comunque, che la scelta dei candidati avvenga in maniera obiettiva".

Nel senso della comunicazione interpretativa si muove il parere del Dr. Vincenzo Salamone, Consigliere TAR Sicilia: "I precetti di non discriminazione e parità di trattamento richiedono che siano fissate delle regole di affidamento" ([8]).

Appare chiara, pertanto, l'opportunità, al fine di rispettare il principio di parità di trattamento e non discriminazione, che l'ente titolare del servizio predisponga regole procedimentali del tutto analoghe a quelle dell'evidenza pubblica, autovincolandosi a seguire un vero e proprio procedimento amministrativo disciplinato, pur avendo la possibilità concessa dalle norme di adire

[6] Comunicazione interpretativa della Commissione sulle concessioni nel diritto comunitario (*G.U.* C 121 del 29 aprile 2000)

[7] Comunicazione interpretativa della Commissione relativa al diritto comunitario applicabile all'aggiudicazione di appalti non o solo parzialmente disciplinati dalle direttive "appalti pubblici" (*G.U.* C 179 del 1° agosto 2006)

[8] *L'applicazione in sicilia del codice dei contratti*, atti del seminario tenuto presso la Provincia regionale di Catania – dicembre 2006/gennaio 2007.

una via ben più “semplice” ed estesa ad un numero limitato di concorrenti.

**3.2. *Trasparenza***

La Comunicazione del 14 aprile 2000 così si esprime: “La trasparenza può essere garantita con ogni mezzo appropriato, compresa la pubblicazione, in funzione e per tenere conto delle specificità del settore in questione. Siffatte forme di pubblicità contengono, in generale, le informazioni necessarie affinché potenziali concessionari possano decidere se sono interessati a partecipare alla procedura (ad esempio, criteri di selezione e di attribuzione, ecc.), ivi compreso l'oggetto della concessione nonché la natura ed estensione delle prestazioni attese dal concessionario. La Commissione ritiene che, in tali condizioni, l’obbligo di trasparenza sia rispettato*”.*

Maggiori dettagli fornisce la comunicazione interpretativa del 23 giugno 2006. La stessa, infatti, precisa, tra l’altro, relativamente alle forme di pubblicità, che “la prassi consistente nel prendere contatto con un certo numero di potenziali offerenti non è sufficiente a tale riguardo […]. Un approccio selettivo di questa natura non può escludere qualunque discriminazione nei confronti dei potenziali offerenti” e ancora che “il solo modo di rispettare i requisiti definiti dalla CGCE consiste nella pubblicazione di un avviso pubblicitario sufficientemente accessibile prima dell'aggiudicazione dell'appalto”. Pur chiarendo che “spetta alle amministrazioni aggiudicatrici scegliere il mezzo più adeguato a garantire la pubblicità dei loro appalti”, la comunicazione indica quale forma di pubblicità adeguata Internet così esprimendosi “L'ampia disponibilità e la facilità di utilizzazione di Internet rendono gli avvisi pubblicitari di appalti pubblicati sui siti molto più accessibili, in particolare per le imprese di altri Stati membri e le PMI interessate ad appalti di importo limitato. Internet offre un'ampia gamma di possibilità per la pubblicità degli appalti pubblici: gli avvisi pubblicitari sul sito Internet dell'amministrazione aggiudicatrice sono flessibili ed efficaci sotto il profilo dei costi. […]. I portali Internet creati specificamente per gli avvisi pubblicitari di appalti hanno una visibilità più elevata e possono offrire maggiori opzioni di ricerca. Sotto questo profilo, la creazione di una piattaforma specifica per gli appalti di valore limitato con una directory per i bandi di gara con sottoscrizione via e-mail rientra tra le migliori pratiche, in quanto sfrutta appieno le possibilità offerte da Internet per accrescere la trasparenza e l'efficienza”.

Concorde alla comunicazione interpretativa del 1° agosto 2006 è il parere del Dr. Vincenzo Salamone ([9]): “il principio della adeguata pubblicità comporta che l’affidamento non possa più avvenire mediante procedura negoziata, ma occorre che sia attuata una forma di pubblicità, in modo da garantire la circolazione delle informazioni”.

Lo stesso art. 30 del d.lgs. 163/2006, nel momento in cui definisce una procedura alla quale invitare almeno cinque concorrenti, lo fa come requisito minimale. Peraltro, va sottolineato come l’art. 30 non parli di “lettera d’invito”, ma semplicemente di “invito”. Orbene, l’invito può essere rivolto senza dubbio con una lettera, rientrando in tal modo in una procedura limitata a pochi operatori, ma altrettanto chiaramente può essere esteso ad un numero più ampio di potenziali

[9] *Ibidem*.

interessati con un avviso pubblico. Il requisito dell'invito, pertanto, ben può essere assorbito da una procedura rivolta alla più ampia partecipazione, quale quella avviata con un avviso pubblico, che consente piena possibilità di presentare offerta a tutti i soggetti interessati. In tal senso, il TAR Puglia chiarisce come sia legittimo l'operato di un'amministrazione che "abbia invitato alla gara un numero di ditte molto superiore a quello previsto dalla disposizione precitata [art. 30, comma 3, del d.lgs. 163/2006 e s.m.i.]: infatti, il numero di cinque in essa indicato corrisponde – come è ovvio – al numero minimo dei concorrenti da coinvolgere nella gara, ma non esclude affatto che questo possa essere anche molto superiore, qualora la natura dei servizi da affidare in concessione e le caratteristiche del mercato di riferimento siano tali da suggerire un allargamento del confronto concorrenziale" ([10]). A maggior ragione risulta legittimo il ricorso alla procedura pubblica con avviso, che allarga in maniera potenzialmente molto elevata il numero di concorrenti in qualsiasi caso interessati.

Ciò è stato confermato anche dalla giustizia amministrativa. Tra le altre, si fa riferimento:

- alla sentenza già citata del TAR Puglia ([11]), che così si esprime in un caso di concessione analogo "atteso che il bando di gara è stato pubblicato all'albo pretorio del comune, sul sito Internet del comune, sul sito della Regione Puglia alla voce «Bandi ed avvisi di gara», sul quotidiano *Gazzetta Aste e Appalti Pubblici*, ritiene il Collegio che della gara sia stata data quella «adeguata» pubblicità prescritta dal citato art. 30 del d.lgs. n. 163/2006";
- alla sentenza del TAR Lombardia ([12]), che sottolinea come "l'obbligo di dare corpo a forme idonee di pubblicità deriva in via diretta dai principi del Trattato dell'Unione europea" e che precisa come "i principi di evidenza pubblica, da attuare in modo proporzionato e congruo all'importanza della fattispecie, vanno applicati, in quanto dettati in via diretta dal Trattato, anche alle fattispecie non interessate da specifiche disposizioni che regolamentino una puntuale procedura competitiva".

Alla luce di quanto detto appare oltremodo corretto e in linea con i principi comunitari l'operato dell'ente concedente che proceda a pubblicare l'avviso e i documenti di gara, oltre che negli Albi proprio e del comune, nelle sezioni avvisi e bandi di vari siti Internet (dello stesso ente, del comune, della regione, del Ministero delle infrastrutture, ecc.), senza dubbio tra i più consultati dalle ditte per venire a conoscenza di procedure in corso, e che valuti di volta in volta – sulla base del valore della concessione – l'opportunità di pubblicare sulla *G.U.C.E.* e sulla *G.U.R.I*.

Non essendo fissate dalla normativa nazionale ed europea, né tantomeno dalle comunicazioni interpretative citate, prescrizioni circa i tempi per la ricezione delle proposte in caso di gara informale, risulta auspicabile che l'ente concedente confermi, pur non essendo a rigore obbligata a farlo, i tempi previsti per le procedure di gara disciplinate dal d.lgs. 163/2006.

### 3.3. *Proporzionalità*

[10] TAR Puglia, Bari, sez. I, 4 aprile 2007, n. 1337.
[11] *Ibidem.*
[12] TAR Lombardia, sez. III, 20 dicembre 2005, n. 5633.

La Comunicazione del 14 aprile 2000 così si esprime: “Applicato alle concessioni, questo principio, pur lasciando alle organizzazioni concedenti la facoltà di definire, in particolare in termini di prestazioni e di specifiche tecniche, l'obiettivo da raggiungere, esige, però, che ogni provvedimento adottato sia al tempo stesso necessario e adeguato in relazione all'obiettivo fissato. Ad esempio, uno Stato membro non può esigere, ai fini della selezione dei candidati, capacità tecniche, professionali o finanziarie sproporzionate o eccessive rispetto all'oggetto della concessione”.

Al fine di rispettare tale principio è sufficiente, partento, che gli atti di gara non fissino requisiti sproporzionati per la partecipazione alla procedura.

**3.4*. Mutuo riconoscimento***

La comunicazione del 14 aprile 2000 così si esprime: “L'applicazione di questo principio alle concessioni implica, in particolare, che lo Stato membro in cui la prestazione è fornita sia tenuto ad accettare le specifiche tecniche, i controlli nonché i titoli, i certificati e le qualifiche prescritti in un altro Stato membro, nella misura in cui essi siano riconosciuti equivalenti a quelli richiesti dallo Stato membro destinatario della prestazione”.

Perché tale principio sia rispettato, è necessario che gli atti di gara non precludano la dimostrazione del possesso dei requisiti mediante certificazioni “analoghe” di altri Stati membri a quelle richieste per le ditte italiane.

# Procedura di accordo bonario: valutazione della correttezza formale nell'apposizione delle riserve

***di Giuseppe Spera***

## 1. Tempi e figure interessate dalla procedura

L'accordo bonario, quale strumento di accelerazione di definizione del contenzioso tra ditta appaltatrice e stazione appaltante, già disciplinato dall'art. 31-*bis* della legge quadro in materia di opere pubbliche n. 109/1994 ([1]), è stato riproposto, praticamente senza innovazioni di rilievo, nell'art. 240 del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, "codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE" ([2]).

(1) Art. 31-*bis*. *Norme acceleratorie in materia di contenzioso*.
1. Per i lavori pubblici affidati dai soggetti di cui all'articolo 2, comma 2, lettere *a)* e *b)*, in materia di appalti e di concessioni, qualora, a seguito dell'iscrizione di riserve sui documenti contabili, l'importo economico dell'opera possa variare in misura sostanziale e in ogni caso non inferiore al 10 per cento dell'importo contrattuale, il responsabile del procedimento promuove la costituzione di apposita commissione perché formuli, acquisita la relazione del direttore dei lavori e, ove costituito, dell'organo di collaudo, entro novanta giorni dalla apposizione dell'ultima delle predette riserve, proposta motivata di accordo bonario. In merito alla proposta si pronunciano, nei successivi trenta giorni, l'appaltatore ed il soggetto committente. Decorso tale termine è in facoltà dell'appaltatore avvalersi del disposto dell'articolo 32. La procedura per la definizione dell'accordo bonario può essere reiterata per una sola volta. La costituzione della commissione è altresì promossa dal responsabile del procedimento, indipendentemente dall'importo economico della riserva ancora da definirsi, al ricevimento da parte dello stesso del certificato di collaudo o di regolare esecuzione previsto dall'articolo 28. Nell'occasione la proposta motivata della commissione è formulata entro novanta giorni dal predetto ricevimento.
1-*bis*. La commissione di cui al comma 1 è formata da tre componenti in possesso di specifica idoneità, designati, rispettivamente, il primo dal responsabile del procedimento, il secondo dall'impresa appaltatrice o concessionaria ed il terzo, di comune accordo, dai componenti già designati contestualmente all'accettazione congiunta del relativo incarico. In caso di mancato accordo, alla nomina del terzo componente provvede su istanza della parte più diligente, per le opere di competenza delle amministrazioni statali e degli enti pubblici nazionali e dei loro concessionari, il presidente del tribunale del luogo dove è stato stipulato il contratto. Qualora l'impresa non provveda alla designazione del componente di sua elezione nel termine di trenta giorni dalla richiesta del responsabile del procedimento, questi provvede a formulare direttamente la proposta motivata di accordo bonario, acquisita la relazione del direttore dei lavori e, ove costituito, dell'organo di collaudo. Gli oneri connessi ai compensi da riconoscere ai commissari sono posti a carico dei fondi stanziati per i singoli interventi.
1-*ter*. L'accordo bonario, definito con le modalità di cui ai commi 1 e 1-*bis* ed accettato dall'appaltatore, ha natura transattiva. Le parti hanno facoltà di conferire alla commissione il potere di assumere decisioni vincolanti, perfezionando, per conto delle stesse, l'accordo bonario risolutivo delle riserve.
1-*quater*. Le disposizioni dei commi da 1 a 1-*ter* non si applicano ai lavori per i quali l'individuazione del soggetto affidatario sia già intervenuta alla data di entrata in vigore della presente disposizione; per gli appalti di importo inferiore a 10 milioni di euro, la costituzione della commissione è facoltativa ed il responsabile del procedimento può essere componente della commissione stessa.
2. I ricorsi relativi ad esclusione da procedure di affidamenti di lavori pubblici, per la quale sia stata pronunciata ordinanza di sospensione ai sensi dell'articolo 21, ultimo comma, della legge 6 dicembre 1971, n. 1034, devono essere discussi nel

Sulla base del citato disciplinato di legge vigente, diverse sono le figure coinvolte nell'istituto in esame.

**Direttore dei Lavori.** A quest'ultimo spetta una funzione "informativa" nei confronti della stazione appaltante, essendo l'unico attore in grado di adempiere a tale attività in quanto istituzionalmente "preposto alla direzione ed al controllo tecnico, contabile e ammini-

merito entro novanta giorni dalla data dell'ordinanza di sospensione.
3. Nei giudizi amministrativi aventi ad oggetto controversie in materia di lavori pubblici in relazione ai quali sia stata presentata domanda di provvedimento d'urgenza, i controinteressati e l'amministrazione resistente possono chiedere che la questione venga decisa nel merito. A tal fine il presidente fissa l'udienza per la discussione della causa che deve avere luogo entro novanta giorni dal deposito dell'istanza. Qualora l'istanza sia proposta all'udienza già fissata per la discussione del provvedimento d'urgenza, il presidente del collegio fissa per la decisione nel merito una nuova udienza che deve aver luogo entro sessanta giorni e autorizza le parti al deposito di memorie e documenti fino a quindici giorni prima dell'udienza stessa.
4. Ai fini della tutela giurisdizionale le concessioni in materia di lavori pubblici sono equiparate agli appalti.
5. Le disposizioni del presente articolo si applicano anche alle controversie relative ai lavori appaltati o concessi anteriormente alla data di entrata in vigore della presente legge.
(2) Art. 240. *Accordo bonario*.
1. Per i lavori pubblici di cui alla parte II affidati da amministrazioni aggiudicatrici ed enti aggiudicatori, ovvero dai concessionari, qualora a seguito dell'iscrizione di riserve sui documenti contabili, l'importo economico dell'opera possa variare in misura sostanziale e in ogni caso non inferiore al dieci per cento dell'importo contrattuale, si applicano i procedimenti volti al raggiungimento di un accordo bonario, disciplinati dal presente articolo.
2. Tali procedimenti riguardano tutte le riserve iscritte fino al momento del loro avvio, e possono essere reiterati per una sola volta quando le riserve iscritte, ulteriori e diverse rispetto a quelle già esaminate, raggiungano nuovamente l'importo di cui al comma 1.
3. Il direttore dei lavori dà immediata comunicazione al responsabile del procedimento delle riserve di cui al comma 1, trasmettendo nel più breve tempo possibile la propria relazione riservata.
4. Il responsabile del procedimento valuta l'ammissibilità e la non manifesta infondatezza delle riserve ai fini dell'effettivo raggiungimento del limite di valore.
5. Per gli appalti e le concessioni di importo pari o superiore a dieci milioni di euro, il responsabile del procedimento promuove la costituzione di apposita commissione, affinché formuli, acquisita la relazione riservata del direttore dei lavori e, ove costituito, dell'organo di collaudo, entro novanta giorni dalla apposizione dell'ultima delle riserve di cui al comma 1, proposta motivata di accordo bonario.
6. Nei contratti di cui al comma 5, il responsabile del procedimento promuove la costituzione della commissione, indipendentemente dall'importo economico delle riserve ancora da definirsi, al ricevimento da parte dello stesso del certificato di collaudo o di regolare esecuzione. In tale ipotesi la proposta motivata della commissione è formulata entro novanta giorni da detto ricevimento.
7. La promozione della costituzione della commissione ha luogo mediante invito, entro dieci giorni dalla comunicazione del direttore dei lavori di cui al comma 3, da parte del responsabile del procedimento al soggetto che ha formulato le riserve, a nominare il proprio componente della commissione, con contestuale indicazione del componente di propria competenza.
8. La commissione è formata da tre componenti aventi competenza specifica in relazione all'oggetto del contratto, per i quali non ricorra una causa di astensione ai sensi dell'articolo 51 codice di procedura civile o una incompatibilità ai sensi dell'articolo 241, comma 6, nominati, rispettivamente, uno dal responsabile del procedimento, uno dal soggetto che ha formulato le riserve, e il terzo, di comune accordo, dai componenti già nominati, contestualmente all'accettazione congiunta del relativo incarico, entro dieci giorni dalla nomina. Il responsabile del procedimento designa il componente di propria competenza nell'ambito dell'amministrazione aggiudicatrice o dell'ente aggiudicatore o di altra pubblica amministrazione in caso di carenza dell'organico.
9. In caso di mancato accordo entro il termine di dieci giorni dalla nomina, alla nomina del terzo componente provvede, su istanza della parte più diligente, il presidente del tribunale del luogo dove è stato stipulato il contratto.
10. Gli oneri connessi ai compensi da riconoscere ai commissari sono posti a carico dei fondi stanziati per i singoli interventi. I compensi spettanti a ciascun membro della commissione sono determinati dalle amministrazioni e dagli enti aggiudicatori nella misura massima del 50% dei corrispettivi minimi previsti dalla tariffa allegata al decreto ministeriale 2 dicembre 2000, n. 398, oltre al rimborso delle spese documentate.
11. Le parti hanno facoltà di conferire alla commissione il potere di assumere decisioni vincolanti, perfezionando, per conto delle stesse, l'accordo bonario risolutivo delle riserve; in tale ipotesi non si applicano il comma 12 e il comma 17. Le parti nell'atto di conferimento possono riservarsi, prima del perfezionamento delle decisioni, la facoltà di acquisire eventuali pareri necessari o opportuni.
12. Sulla proposta si pronunciano, entro trenta giorni dal ricevimento, dandone entro tale termine comunicazione al

strativo dell'esecuzione dell'intervento [...] nel rispetto degli impegni contrattuali" (3) e investito del compito di interloquire "in via esclusiva con l'appaltatore in merito agli aspetti tecnici ed economici del contratto" (4). In tal senso il direttore dei lavori è tenuto:

1. a comunicare immediatamente l'avvenuta apposizione delle riserve, dalla cui data prendono avvio i tempi per la formulazione dell'eventuale proposta di accordo bonario, in maniera da evitare un'indebita e dannosa compressione dei tempi del procedimento;
2. a trasmettere apposita relazione, riportante il proprio parere e le proprie osservazioni relativamente alle domande avanzate dall'impresa, finalizzata a fornire al Rup gli elementi per valutare la effettiva e concreta sussistenza delle condizioni per l'avvio del procedimento di accordo bonario.

**Responsabile unico del procedimento.** Primo e fondamentale compito del Rup, del quale si tratterà estesamente nel corso del presente contributo, è la valutazione dell'ammissibilità e della non manifesta infondatezza delle riserve ai fini del raggiungimento del limite del valore economico al quale la legge riconnette l'avvio del procedimento di accordo bonario; la scelta di porre in capo al Rup tale compito è dettata dalla circostanza che a detto attore spetta il controllo su tutti i fattori comportanti aumenti di spesa che, anche se non influenti in maniera diretta ed immediata sull'appalto, comunque possono rivelarsi in grado di gravare sulla stazione appaltante nella fase esecutiva. Al Rup è, altresì, affidato il compito di formulare la proposta di accordo bonario laddove, essendo la costituzione della commissione facoltativa, la stazione appaltante opti per una procedura

responsabile del procedimento, il soggetto che ha formulato le riserve e i soggetti di cui al comma 1, questi ultimi nelle forme previste dal proprio ordinamento e acquisiti gli eventuali ulteriori pareri occorrenti o ritenuti necessari.
13. Quando il soggetto che ha formulato le riserve non provveda alla nomina del componente di sua scelta nel termine di venti giorni dalla richiesta del responsabile del procedimento, la proposta di accordo bonario è formulata dal responsabile del procedimento, acquisita la relazione riservata del direttore dei lavori e, ove costituito, dell'organo di collaudo, entro sessanta giorni dalla scadenza del termine assegnato all'altra parte per la nomina del componente della commissione. Si applica il comma 12.
14. Per gli appalti e le concessioni di importo inferiore a dieci milioni di euro, la costituzione della commissione da parte del responsabile del procedimento è facoltativa e il responsabile del procedimento può essere componente della commissione medesima. La costituzione della commissione è altresì promossa dal responsabile del procedimento, indipendentemente dall'importo economico delle riserve ancora da definirsi, al ricevimento da parte dello stesso del certificato di collaudo o di regolare esecuzione. Alla commissione e al relativo procedimento si applicano i commi che precedono.
15. Per gli appalti e le concessioni di importo inferiore a dieci milioni di euro in cui non venga promossa la costituzione della commissione, la proposta di accordo bonario è formulata dal responsabile del procedimento, ai sensi del comma 13. Si applica il comma 12.
15-*bis*. Qualora i termini di cui al comma 5 e al comma 13 non siano rispettati a causa di ritardi negli adempimenti del responsabile del procedimento ovvero della commissione, il primo risponde sia sul piano disciplinare, sia a titolo di danno erariale, e la seconda perde qualsivoglia diritto al compenso di cui al comma 10.
16. In ogni caso, decorsi i termini per la pronuncia sulla proposta di accordo bonario, di cui al comma 12 e al comma 13, può farsi luogo ad arbitrato.
17. Dell'accordo bonario accettato, viene redatto verbale a cura del responsabile del procedimento, sottoscritto dalle parti.
18. L'accordo bonario di cui al comma 11 e quello di cui al comma 17 hanno natura di transazione.
19. Sulla somma riconosciuta in sede di accordo bonario sono dovuti gli interessi al tasso legale a decorrere dal sessantesimo giorno successivo alla sottoscrizione dell'accordo.
20. Le dichiarazioni e gli atti del procedimento non sono vincolanti per le parti in caso di mancata sottoscrizione dell'accordo bonario.
21. Qualora siano decorsi i termini di cui all'articolo 141 senza che sia stato effettuato il collaudo o emesso il certificato di regolare esecuzione dei lavori, il soggetto che ha iscritto le riserve può notificare al responsabile del procedimento istanza per l'avvio dei procedimenti di accordo bonario di cui al presente articolo.
22. Le disposizioni dei commi precedenti si applicano, in quanto compatibili, anche ai contratti pubblici relativi a servizi e a forniture nei settori ordinari, nonché ai contratti di lavori, servizi, forniture nei settori speciali, qualora a seguito di contestazioni dell'esecutore del contratto, verbalizzate nei documenti contabili, l'importo economico controverso sia non inferiore al dieci per cento dell'importo originariamente stipulato. Le competenze del direttore dei lavori spettano al direttore dell'esecuzione del contratto.
(3) Art. 123, d.P.R. 554/1999.
(4) Art. 124, d.P.R. 554/1999.

semplificata. Infine, il Rup, nella procedura di accordo bonario ordinaria, promuove la costituzione di un'apposita commissione per la valutazione delle richieste della ditta, nominando il rappresentante dell'amministrazione in seno alla stessa o facendone direttamente parte per appalti di importo inferiore a dieci milioni.

**Commissione**. La proposta per la definizione delle controversie sulle riserve è, generalmente, rimessa ad un'apposita commissione, la cui costituzione è promossa dal Rup e che è formata da tre componenti in possesso di specifiche competenze, di cui uno nominato dal Rup, uno indicato dall'appaltatore ed il terzo designato, di comune accordo, dai due componenti già individuati o, in assenza di accordo, dal presidente del tribunale del luogo dove è stato stipulato il contratto. Pur essendo prevista dal codice degli appalti la possibilità delle parti di autovincolarsi alla decisione della commissione, in generale quest'ultima formula soltanto una proposta di accordo, sulla quale si pronunciano, entro trenta giorni, l'appaltatore e la stazione appaltante.

> "Condizioni oggettive per l'attivazione del procedimento di accordo bonario sono: 1. l'iscrizione delle riserve; 2. il superamento, con le riserve iscritte, di un importo pari al 10% del valore dell'appalto; 3. la valutazione di non manifesta inammissibilità ed infondatezza delle predette riserve da parte del Rup"

### 2. Condizioni per l'attivazione dell'istituto

Condizioni oggettive per l'attivazione del procedimento di accordo bonario sono:
1. l'iscrizione delle riserve;
2. il superamento, con le riserve iscritte, di un importo pari al 10% del valore dell'appalto;
3. la valutazione di non manifesta inammissibilità ed infondatezza delle predette riserve da parte del Rup.

Il limite del 10% sul valore dell'appalto delle riserve ai fini dell'avvio del procedimento di accordo bonario trova ragion d'essere nell'opportunità che il valore economico della controversia sia talmente significativo in rapporto all'entità dell'appalto da costituire un serio impedimento al regolare prosieguo dei lavori.

L'Autorità di vigilanza sui contratti pubblici è intervenuta sul complesso procedimento di definizione dell'accordo bonario, tra le altre, con la determinazione n. 22/2001 ([5]), sottolineando il ruolo del responsabile del procedimento nell'effettuazione di una valutazione, prodromica ed essenziale, del raggiungimento della soglia del 10%, individuando la *ratio* di tale ruolo "nel fatto che allo stesso [responsabile unico del procedimento] spetta il controllo su tutti i fattori comportanti aumento di spesa, anche non influenti in maniera diretta ed immediata, ma che comunque possono gravare sul committente nella fase esecutiva del contratto di appalto".

La stessa Autorità, con successivo apposito atto ([6]), ha analizzato i procedimenti di accordo bonario avviati e conclusi dalle stazioni appaltanti negli ultimi anni, individuando tra le principali anomalie il fatto che "l'ammontare di quanto riconosciuto in sede di accordo bonario è notevolmente inferiore alle pretese iscritte a riserva (ed inferiore, altresì, alla soglia del 10% dell'importo contrattuale)", segnalata quale circostanza "significativa della pretestuosità delle richieste iniziali, rivelatesi poi esorbitanti in sede di definizione dell'accordo". Con la stessa determinazione è stata, conseguentemente, richiamata l'attenzione dei responsabili dei procedimenti sulla necessità di "valutare con attenzione, prima di attivare il procedimento dell'accordo bonario, la fondatezza delle riserve ai fini del raggiungimento del limite del 10% dell'importo contrattuale".

(5) Determinazione 5 dicembre 2001, n. 22, "Indicazioni relative alla soluzione bonaria di controversie (art. 31-*bis,* comma 1, legge 109)".
(6) Determinazione 30 maggio 2007, n. 5, "Contenzioso in fase di esecuzione: accordo bonario".

### 3. Valutazione della correttezza formale della procedura di apposizione delle riserve

L'aspetto formale delle riserve assume rilevanza non secondaria ai fini della loro idoneità a produrre trattativa nel contenzioso. Dal punto di vista formale viene preso in considerazione il fatto che le riserve siano state formulate nei tempi, nella sede e nelle forme previste dalla legge.

Con deliberazione n. 249/2003 (7) l'Autorità di vigilanza ha precisato che "la valutazione dell'ammissibilità e della non manifesta infondatezza delle riserve, operata dal responsabile del procedimento, deve essere ponderata e congruamente motivata. In tale occasione il responsabile del procedimento deve verificare anzitutto la correttezza, dal punto di vista formale, delle riserve apposte dall'appaltatore e quindi il realizzarsi dei seguenti presupposti: *a)* iscrizione della domanda sul primo atto idoneo a riceverla ed esplicitazione nei 15 giorni successivi; *b)* iscrizione delle riserve sul registro di contabilità; […] il responsabile del procedimento deve, inoltre, valutare preventivamente, sempre ai fini del superamento o meno del limite quantitativo indicato dall'art. 31-*bis* della l. 109/1994, se tra le riserve apposte dall'appaltatore ve ne siano alcune che non possano definirsi tali".

> "Rappresentando le riserve mere dichiarazioni di pretese patrimoniali finalizzate ad esprimere l'accadimento di certi fatti nonché una valutazione quantitativa per l'esatta determinazione del maggiore compenso richiesto, le stesse devono essere iscritte nel registro di contabilità dei lavori che, ai sensi dell'art. 164 del d.P.R. 554/1999, ha per oggetto l'accertamento e la registrazione di tutti i fatti producenti spesa per la realizzazione dell'opera"

Con la già richiamata determinazione n. 22/2001 l'Autorità di vigilanza ha, altresì, puntualizzato: "Il responsabile del procedimento, ai sensi del comma 2 del predetto articolo [149 del regolamento 554/1999], deve valutare l'ammissibilità e la non manifesta infondatezza delle riserve ai fini dell'effettivo raggiungimento del limite di cui sopra [10%] […] ove per ammissibilità deve intendersi la iscrizione delle riserve secondo le modalità e nei termini prescritti dall'art. 165 dello stesso regolamento, mentre per non manifesta infondatezza una sommaria valutazione dei presupposti di fatto e di diritto posti a fondamento delle riserve. Tali valutazioni sono espressamente finalizzate alla verifica dell'effettivo raggiungimento dei limiti di valore (art. 149, comma 2) per scongiurare l'eventualità di elusioni applicative della norma. Da ciò si desume che presupposti per l'avvio del procedimento sono la espressa dichiarazione dell'ammontare dei lavori, l'importo e l'oggetto delle riserve e la valutazione del responsabile del procedimento ai sensi del succitato comma 2 dell'art. 149 del d.P.R. 554/1999". Il d.P.R. 554/1999 e il d.m. 145/2000 si occupano *apertis verbis* della modalità di formulazione delle riserve. In particolare, l'art.165 del d.P.R. 554/1999 recita: "Se l'appaltatore ha firmato con riserva, egli deve a pena di decadenza, nel termine di quindici giorni, esplicare le sue riserve, scrivendo e firmando nel registro le corrispondenti domande di indennità e indicando con precisione le cifre di compenso cui crede aver diritto, e le ragioni di ciascuna domanda. […] Nel caso in cui l'appaltatore non ha firmato il registro nel termine di cui al comma 2, oppure lo ha fatto con riserva, ma senza esplicare le sue riserve nel modo e nel termine sopraindicati, i fatti registrati si intendono definitivamente accertati, e l'appaltatore decade dal diritto di far valere in qualunque termine e modo le riserve o le domande che ad essi si riferiscono.", mentre l'art. 31 del d.m. 145/2000 precisa: "Le riserve devono essere iscritte a pena di decadenza sul primo atto dell'appalto idoneo a riceverle,

(7) Deliberazione n. 249 del 17 settembre 2003, "Linee guida, conformi alle norme e ai principi, necessarie per assicurare l'esercizio dell'attività di accordo bonario".

successivo all'insorgenza o alla cessazione del fatto che ha determinato il pregiudizio dell'appaltatore.
In ogni caso, sempre a pena di decadenza, le riserve devono essere iscritte anche nel registro di contabilità all'atto della firma immediatamente successiva al verificarsi o al cessare del fatto pregiudizievole".
Pertanto, rappresentando le riserve mere dichiarazioni di pretese patrimoniali finalizzate ad esprimere l'accadimento di certi fatti nonché una valutazione quantitativa per l'esatta determinazione del maggiore compenso richiesto, le stesse devono essere iscritte nel Registro di contabilità dei lavori che, ai sensi dell'art. 164 del d.P.R. 554/1999, ha per oggetto l'accertamento e la registrazione di tutti i fatti producenti spesa per la realizzazione dell'opera.
In caso di insorgenza di controversie tra l'amministrazione e l'appaltatore, quindi, quest'ultimo per far valere le proprie pretese ha l'onere di avanzare apposita domanda in via amministrativa; tale domanda, a pena di inefficacia, deve essere formulata esclusivamente per iscritto ed in calce ai libri contabili entro il termine perentorio di quindici giorni dalla loro sottoscrizione. La sede per la proposizione delle riserve è costituita, pertanto, esclusivamente dagli atti contabili per i quali è prevista la sottoscrizione da parte dell'appaltatore ([8]).
In ogni caso, a pena di decadenza, le riserve dovranno essere riportate anche nel registro di contabilità all'atto della sottoscrizione dello stato di avanzamento immediatamente successivo ([9]).
Il registro di contabilità è dunque il documento contabile per eccellenza deputato ad accogliere le riserve dell'appaltatore. Ogni qual volta quest'ultimo firmi con riserva deve, a pena di decadenza, esplicitarle nel termine di quindici giorni, "scrivendo e firmando nel registro le corrispondenti domande di indennità e indicando con precisione le cifre di compenso cui crede di aver diritto e le ragioni di ciascuna domanda" ([10]).

> "Il registro di contabilità è dunque il documento contabile per eccellenza deputato ad accogliere le riserve dell'appaltatore. Ogni qual volta quest'ultimo firmi con riserva deve, a pena di decadenza, esplicitarle nel termine di quindici giorni, "scrivendo e firmando nel registro le corrispondenti domande di indennità e indicando con precisione le cifre di compenso cui crede di aver diritto e le ragioni di ciascuna domanda"

Per quanto sopra illustrato, eventuali richieste inviate tramite raccomandata postale o *brevi manu* non possono in nessun caso essere considerate sostitutive della necessaria apposizione sul registro di contabilità, come confermato da coerente e consolidata giurisprudenza: "deve escludersi che la funzione e la finalità della riserva possano essere sostituite da una lettera raccomandata, la quale può bensì informare l'amministrazione del fatto che la parte privata avanzi alcune pretese, ma non essere a quella equipollente, non foss'altro perché non si tratta di atto che si inserisce nella documentazione dei lavori. È pacifico, invero, che l'istituto della riserva […] s'inquadra tra le operazioni che concorrono alla tenuta della contabilità dell'opera, inserendola in un procedimento formale e vincolato, articolato in fasi successive e concretatesi in una serie di registrazioni e certificazioni, a cui l'appaltatore è chiamato di volta in volta a partecipare" ([11]).
D'altra parte, neppure è ammissibile la pratica, in alcuni casi seguita dalle imprese, di allegare documenti al registro di contabilità; i fogli "allegati" a detto registro non possono, infatti, costituire parte integrante dello stesso. L'art. 163 del d.P.R. 21 dicembre 1999 n. 554, in tema di forma del registro di contabilità, sta-

(8) *Ex pluribus*, lodo 8 giugno 1991, n. 41 e lodo 31 marzo 1991, n. 30.
(9) *Ex pluribus*, Cass. 2 luglio 1981, n. 4285 e Cass. 20 gennaio 1981, n. 476.
(10) Art. 165, d.P.R. 554/1999.
(11) *Ex pluribus*, Corte d'Appello di Roma, sez. I, sentenza del 25 luglio 1994.

bilisce che le pagine del registro *de quo* devono essere preventivamente numerate e firmate dal responsabile del procedimento e dall'appaltatore, formalità la cui necessità è sottolineata e confermata anche dall'Autorità per la vigilanza ([12]). Di conseguenza eventuali riserve esplicitate su pagine esterne al registro di contabilità non possono essere considerate apposte sullo stesso registro, in quanto mancanti della firma del Rup, e quindi non rispondenti alla indispensabile condizione di "correttezza formale".

Anche affermata dottrina converge verso tale posizione.

- "La caratteristica di questa domanda [riserva, n.d.a.] è data dalla forma e dalla sede cui è vincolata: essa deve essere proposta unicamente per iscritto ed esclusivamente sugli stessi documenti contabili dell'appalto. Altra forma (per esempio una richiesta, verbale o scritta, separata, a mezzo lettera, di memoriale, ecc.) non sarebbe idonea" ([13]).
- "L'appaltatore dunque se vuole evitare la decadenza [della riserva, n.d.a.] deve adempiere a tre oneri: 1. formulazione della domanda successiva al fatto che determina il suo pregiudizio sul primo atto dell'appalto idoneo a fungere da sede delle domande stesse; 2. successiva iscrizione della stessa domanda anche sul registro di contabilità all'atto della sua sottoscrizione immediatamente successiva al fatto pregiudizievole; ora, poiché il registro di contabilità viene sottoposto all'appaltatore per la sua sottoscrizione al momento del raggiungimento di ogni stato di avanzamento dei lavori, si può affermare che la domanda va formulata all'atto del primo stato di avanzamento immediatamente successivo al fatto che dà origine alla domanda"([14]).
- "Il registro di contabilità può essere definito come la palestra del contraddittorio fra la stazione appaltante e l'assuntore dei lavori, ed è il più significativo documento contabile probatorio; pertanto […] qualunque riserva che non sia iscritta nel registro di contabilità a tempo debito non potrà essere accolta né discussa dalla direzione dei lavori. Le domande presentate a mezzo lettera o con altro mezzo, comprese quelle inserite in altri documenti contabili, che non vengano riportate nel registro di contabilità, non avranno alcun valore" ([15]).

Non è neppure possibile, infine, sostenere che un sintetico riepilogo delle riserve sul registro di contabilità con rinvio a corrispondenza e ad allegati rappresenti ottemperanza a quanto richiesto dalle norme. È frequente assistere all'inserimento da parte dell'appaltatore nel registro di richieste assolutamente generiche, poco circostanziate e affatto dettagliate, non contenenti la imprescindibile descrizione delle motivazioni e delle modalità di quantificazione, con rinvio a documenti non ufficiali per la loro esplicitazione. Con tale *modus operandi* appare, infatti, del tutto non soddisfatto quanto prescritto dal Capitolato generale d'appalto dei lavori pubblici: "Le riserve devono essere formulate in modo specifico ed indicare con precisione le ragioni sulle quali esse si fondano. In particolare, le riserve devono contenere a pena di inammissibilità la precisa quantificazione delle somme che l'appaltatore ritiene gli siano dovute; qualora l'esplicazione e la quantificazione non siano possibili al momento della formulazione della riserva, l'appaltatore ha l'onere di provvedervi, sempre a pena di decadenza, entro il termine di quindici giorni fissato dall'articolo 165, comma 3, del regolamento" ([16]).

### 4. Valutazione della tempestività nell'apposizione delle riserve

Nell'analisi delle riserve preliminare all'attivazione della procedura di accordo bonario, il Rup deve verificare che le riserve inscritte dall'appaltatore rispondano all'indispensabile requisito di tempestività nell'apposizione, ossia alla regola secondo la quale la

(12) Nota del 30 giugno 2003 dell'Autorità per la Vigilanza sui contratti pubblici.
(13) A. Cianflone, G. Giovannini, *L'appalto di opere pubbliche*, 11ª ed., Giuffrè Editore, 2003.
(14) M. Mazzone, C. Loria, *Manuale di diritto dei lavori pubblici*, Jiandi Sapi editori, 2000.
(15) A. Valentinetti, *La pratica amministrativa e contabile nella condotta di opere pubbliche*, Tannini editrice, 2001.
(16) Art. 31, d.m. 145/2000.

formulazione delle riserve deve avvenire entro breve termine dall'accadimento del fatto che ne costituisce la ragione giustificatrice.

Tale requisito si basa sul principio secondo cui l'amministrazione committente deve conoscere, con immediatezza e costantemente, tutti i fattori suscettibili di aggravare il costo dell'opera, in maniera da valutare l'opportunità di mantenere il rapporto contrattuale d'appalto in essere ovvero di recedere dallo stesso, in relazione al perseguimento dei fini di interesse pubblico.

Di fondamentale importanza, sotto tale profilo, è il già citato art. 31, comma 2, del Capitolato generale, a termini del quale le riserve devono essere iscritte, a pena di decadenza, sul primo atto dell'appalto idoneo a riceverle, successivo all'insorgenza o alla cessazione del fatto che ha determinato il pregiudizio dell'appaltatore. In ogni caso, sempre a pena di decadenza, le riserve devono essere iscritte anche nel registro di contabilità all'atto della firma immediatamente successiva al verificarsi o al cessare del fatto pregiudizievole.

> "Nell'analisi preliminare delle riserve all'attivazione della procedura di accordo bonario, il Rup deve verificare che le riserve inscritte dall'appaltatore rispondano all'indispensabile requisito di tempestività nell'apposizione, ossia alla regola secondo la quale la formulazione delle riserve deve avvenire entro breve termine dall'accadimento del fatto che ne costituisce la ragione giustificatrice"

La succitata disposizione deve essere coordinata con l'art. 165 del d.P.R. 554/1999, ai sensi del quale qualunque riserva, se non iscritta nel registro di contabilità a tempo debito, non risulta accoglibile: ne deriva che le riserve presentate a mezzo di lettera o formulate in tutti gli altri atti dell'appalto (verbali di consegna, sospensione, ripresa, ultimazione dei lavori) decadono se non riportate anche in tale registro alla prima sottoscrizione utile dello stesso. L'osservanza dell'onere della tempestiva formulazione delle riserve da parte dell'appaltatore deve essere verificata con esclusivo riferimento al registro di contabilità dei lavori, non al momento in cui si verificano i fatti che vi danno origine, ma in occasione della presentazione del registro stesso per la firma ([17]).

Abbondante e concorde dottrina afferma come nel caso di formulazione tardiva della domanda nel registro di contabilità – per esempio, nello stato di avanzamento successivo a quello al quale si riferisce il fatto contestato – si manifestino, con riferimento alle vigenti disposizioni normative, le ipotesi di decadenza delle riserve e delle domande dell'appaltatore ([18]).

Analoga posizione è riscontrabile nella giurisprudenza che, in maniera univoca e costante, sottolinea il necessario requisito di tempestività delle riserve per la validità e non decadenza delle stesse. A titolo di solo e mero esempio si richiamano alcune pronunce dei vari organi.

- "La mancata tempestiva iscrizione nel registro di contabilità, da parte dell'appaltatore, di riserva intesa ad ottenere il riconoscimento di maggiori costi sostenuti per le opere eseguite, ne comporta la decadenza dal diritto al pagamento a norma dell'art. 54 r.d. 25 maggio 1895, n. 350 e preclude la proposizione dell'azione di arricchimento, la quale è connotata dal requisito della sussidiarietà" ([19]).
- "La riserva che concerne ogni pretesa di maggiori compensi, rimborsi o indennizzi, per qualsiasi titolo o in relazione a qualsiasi situazione nel corso dell'esecuzione dell'opera, è tempestiva solo se inserita nel registro della contabilità generale al momento della prima iscrizione successiva alla insorgenza del fatto dannoso. [...] la circostanza che l'appaltatore non abbia assolto all'onere della tempestiva iscrizione di apposita riserva fa con-

(17) Lodo arbitrale 23 marzo 1994, n. 42.
(18) V., per esempio, M. Mazzone, C. Loria, *Manuale di diritto dei lavori pubblici*, cit.
(19) Cass. civ., 12 settembre 2003, n. 13440.

seguire l'effetto che esso decade dal diritto di far valere pretese riguardanti i fatti e le contabilizzazioni risultanti dagli atti contabili, effetto decadenziale che consegue dal mero accertamento oggettivo dell'intempestività e che non richiede, quindi, particolari motivazioni" ([20]).

- "In tema di appalti assoggettati a disciplina pubblicistica, l'appaltatore che, in relazione a situazioni sopravvenute, intenda far valere pretese relative a compensi aggiuntivi rispetto al prezzo contrattuale, ha l'onere di inserire nella contabilità formali riserve entro il momento della prima iscrizione successiva all'insorgenza della situazione integrante la fonte delle vantate ragioni, anche con riferimento a quelle situazioni di non immediata portata onerosa, la potenzialità dannosa delle quali si presenti già dall'inizio obiettivamente apprezzabile secondo criteri di media diligenza e di buona fede" ([21]).
- "L'onere della riserva diviene attuale – e va perciò immediatamente adempiuto – nel momento in cui emerge la concreta idoneità del fatto a produrre pregiudizio o maggior esborso, così che la riserva debba essere immediatamente iscritta negli atti contabili a pena di decadenza" ([22]).
- "La mancanza o il ritardo della riserva, così come l'omissione o il ritardo nella quantificazione, comportano decadenza (o preclusione per acquiescenza) a carico dell'appaltatore, per tutte le pretese che possano riferirsi a fatti o titoli prodottisi anteriormente al tempo in cui gli oneri di segnalazione o iscrizione vennero osservati" ([23]).
- "In tema di appalto di opere pubbliche l'onere dell'appaltatore di formulare riserva per pretese maggiori rispetto al compenso pattuito, con successiva quantificazione delle pretese stesse nel registro di contabilità, non va circoscritto alle sole ipotesi di contestazione degli accertamenti compiuti dalla stazione appaltante, ma opera, pure in relazione a registrazioni di natura provvisoria, con riguardo ad ogni fatto, ancorché di carattere continuativo, che sia idoneo a determinare detti maggiori crediti. La tempestività dell'osservanza di tale onere, deve essere riscontrata con riferimento al momento in cui, dal fatto istantaneo o continuativo, emerga, secondo indici di media diligenza e buona fede, la rilevanza causale in ordine alla produzione degli indicati effetti" ([24]).

> "L'osservanza dell'onere della tempestiva formulazione delle riserve da parte dell'appaltatore deve essere verificata con esclusivo riferimento al registro di contabilità dei lavori, non al momento in cui si verificano i fatti che vi danno origine, ma in occasione della presentazione del registro stesso per la firma"

Va inoltre sottolineato come "in tema di appalto di opere pubbliche, l'intempestiva iscrizione nell'apposito registro delle riserve formulate dall'appaltatore ne comporta la decadenza a condizione che l'amministrazione abbia regolarmente rilevato e contestato detta intempestività e, con essa, abbia nel processo eccepito l'avvenuta decadenza" ([25]). Pertanto, la stazione appaltante e, in particolare, l'organo deliberante deve avvalersi, a pena di decadenza, dell'eccezione di non validità delle riserve formulate dall'appaltatore in maniera tardiva.

(20) Cons. Stato, sez. III, 16 aprile 2003, n. 920.
(21) Cass. civ., sez. I, 6 dicembre 2002, n. 17335.
(22) Lodo arbitrale 17 ottobre 1989, n. 86.
(23) Lodo arbitrale 23 maggio 1989, n. 39.
(24) Cass., sez. I, 20 gennaio 1981, n. 476.
(25) Cass., sez. I, 14 marzo 2003, n. 3824.

**Bibliografia**

A. Cianflone, G. Giovannini, *L'appalto di opere pubbliche*, 11ª ed., Giuffrè Editore, 2003.

M. Mazzone, C. Loria, *Manuale di diritto dei lavori pubblici*, Jadi Sapi Editori, 2000.

A. Valentinetti, *La pratica amministrativa e contabile nella condotta di opere pubbliche*, Tannini Editrice, 2001

**Normativa**

Legge 11 febbraio 1994, n. 109 "Legge quadro in materia di lavori pubblici".

D.P.R. 21 dicembre 1999, n. 554 "Regolamento di attuazione della legge quadro in materia di lavori pubblici 11 febbraio 1994, n. 109, e successive modificazioni".

Ministero dei lavori pubblici, decreto 19 aprile 2000, n. 145 "Regolamento recante il capitolato generale d'appalto dei lavori pubblici, ai sensi dell'articolo 3, comma 5, della legge 11 febbraio 1994, n. 109, e successive modificazioni".

D.lgs. 12 aprile 2006, n. 163 "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE".

Autorità per la vigilanza sui lavori pubblici, determinazione 5 dicembre 2001, n. 22 "Indicazioni relative alla soluzione bonaria di controversie (art. 31-*bis,* comma 1, l. 109/1994)".

Autorità per la vigilanza sui lavori pubblici, nota del 30 giugno 2003.

Autorità per la vigilanza sui lavori pubblici, deliberazione 17 settembre 2003, n. 249 "Linee guida, conformi alle norme e ai principi, necessarie per assicurare l'esercizio dell'attività di accordo bonario".

Autorità per la vigilanza sui lavori pubblici, determinazione 30 maggio 2007, n. 5, "Contenzioso in fase di esecuzione: accordo bonario".

**Giurisprudenza**

Cass. 20 gennaio 1981, n. 476.

Cass. 2 luglio 1981, n. 4285.

Cass. 6 dicembre 2002, n. 17335.

Cass. 14 marzo 2003, n. 3824.

Cass. 12 settembre 2003, n. 13440.

Corte d'Appello di Roma, sez. I, sentenza 25 luglio 1994.

Consiglio di Stato, sez. III, 16 aprile 2003, n. 920.

Lodo 23 maggio 1989, n. 39.

Lodo 17 ottobre 1989, n. 86.

Lodo 8 giugno 1991, n. 41.

Lodo 31 marzo 1991, n. 30.

Lodo 23 marzo 1994, n. 42.

# FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI

| | |
|---|---|
| Nome | **Stallone Tommaso Antonio** |
| Indirizzo | [redacted] |
| Telefono | |
| Codice fiscale | |
| E-mail | |
| Posta certificata | |
| Nazionalità | |
| Data di nascita | |

## ESPERIENZA LAVORATIVA

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **dall'01.06.2025 ad oggi**<br>Consulente dirigenziale presso la Società Cooperativa San Bernardo- Latiano (BR) che si occupa dell'attività socio sanitario riguardante il servizio di assistenza domiciliare per anziani e portatori di handicap (n. 750 dipendenti).<br><br>**Dal 15/02/2022 al 2/04/2025**<br>Direttore Generale all'IRCCS "Saverio de Bellis" Ente Pubblico Ospedaliero specializzato in Gastroenterologia di Castellana Grotte – Via Turi, 27 - 70013<br><br>**Dal 18/03/2021 al 14/02/2022**<br>Commissario Straordinario all'IRCCS "Saverio de Bellis" Ente Pubblico Ospedaliero specializzato in Gastroenterologia di Castellana Grotte (BA) – via Turi, 27 – 70013<br><br>**Dal 15/02/2018 al 16/03/2021**<br>Direttore Generale all'IRCCS "Saverio de Bellis" Ente Pubblico Ospedaliero specializzato in Gastroenterologia di Castellana Grotte – Via Turi, 27 - 70013 |
| • Date (da – a) | **Dal 17/03/2017 al 14/02/2018**<br>Commissario Straordinario all'IRCCS "Saverio de Bellis" Ente Pubblico Ospedaliero specializzato in Gastroenterologia di Castellana Grotte (BA) – via Turi, 27 – 70013 |
| • Date (da – a) | **DAL 05.08.2008 AL 16/03/2017** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | IRCCS "Saverio de Bellis" Ente Pubblico Ospedaliero specializzato in Gastroenterologia di Castellana Grotte – via Turi, 27 - 70013 |
| • Tipo di azienda o settore | Ricerca Scientifica-Sanitario-Ospedaliero- 124 posti letto – 400 dipendenti |
| • Tipo di impiego | Direttore Amministrativo di nomina Istituzionale<br>Dal 01/10/2012 al 15/07/2016 Direttore Unità Operativa Complessa Area Risorse Economico-Finanziario f.f. dell'Irccs de Bellis (lo stesso incarico di Direttore Unità Operativa Complessa Area Risorse Economico Finanziario f.f. già svolto dal 01/01/2010 al 31/12/2010). |

| | |
|---|---|
| | **ANNO 2009** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Già componente della Commissione Sanitaria Regionale HTA (Health Tecnology Assesment) Delibera del Direttore Generale ARES Puglia n.133 /2009. – |
| • Date (da – a) | **DAL 01.04.1994 AL 31/12/1999** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Libero professionista dottore commercialista e Revisore Contabile |
| • Tipo di azienda o settore | Amministrativo-Contabile |
| • Tipo di impiego | Dottore Commercialista e Revisore contabile |
| • Principali mansioni e responsabilità | |
| • Date (da – a) | **DAL 15.09.1995 AL 25.10.2005** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Casa di Cura "Villa Giustina" s.p.a. di Molfetta (Ba) |
| • Tipo di azienda o settore | Sanitario –Ospedaliero - accreditata con la Regione Puglia - 35 posti letto (Chirurgia Generale - Ginecologia e Ostetricia) - 70 dipendenti. |
| • Tipo di impiego | Amministratore Unico e Direttore Generale |
| • Principali mansioni e responsabilità | |
| • Date (da – a) | **DAL 22.09.2005 AL 30.04.2008** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | RSSA "C. Veneziani" di Bisceglie – 25 posti letto con centro diurno Alzheimer – 20 dipendenti |
| • Tipo di azienda o settore | Socio-sanitaria accreditata – struttura di proprietà ecclesiastica |
| • Tipo di impiego | Amministratore Unico e Direttore Generale |
| • Principali mansioni e responsabilità | |
| • Date (da – a) | **DAL 25.05.2006 AL 30.06.2007** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Componente esterno del Nucleo di Valutazione e del Collegio di Direzione della ASL di Bari (delibera del Direttore Generale n.408 del 25.05. 2005) |
| • Tipo di azienda o settore | |
| • Tipo di impiego | |
| • Date (da – a) | **DAL 01.05.2008 AL 31.07.2008** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Anthea Hospital s.r.l di Bari accreditata con la Regione Puglia - 91 posti letto (cardiochirurgia- cardiologia- ortopedia). |
| • Tipo di azienda o settore | Sanitario-Ospedaliero |
| • Tipo di impiego | Dirigente Amministrativo |
| • Date (da – a) | **DA Aprile 2009 A Dicembre 2013** |
| • Tipo di azienda o settore | |
| • Tipo di impiego | Presidente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione "Pronovo" Onlus di Castellana Grotte con finalità di sviluppo nella Ricerca Biomedica in campo sanitario e dell'alta formazione, senza scopo di lucro. |
| | . |
| Esperienze professionali nella gestione amministrativo contabile in qualita' di componente della | **Nell'ambito delle funzioni di Direttore Amministrativo prima e Direttore Generale in seguito dell'IRCCS "Saverio de Bellis" ha collaborato nella realizzazione di progetti con reperimento e gestione di fondi regionali, nazionali** |

direzione strategica

**e/o comunitari riguardante la ricerca corrente a partire dall'anno 2009 e dei seguenti progetti finalizzati:**

- **gestione delle quote assegnate all'IRCCS "Saverio De Bellis" 5Xmille negli anni:**
  - ✓ **2006 totale finanziamento €. 214.580,72=**
    - **PROGETTO "DEFINIZIONE DI UN SISTEMA CONTABILE DI GESTIONE PER COMMESSA DEI FONDI DELLA RICERCA" FINANZIAMENTO: 24.000,00 Delib. D.G. 364/20100**
  - ✓ **2007 totale finanziamento €. 168.881,02=**
  - ✓ **2008 totale finanziamento €. 178.792,37=**
  - ✓ **2009 totale finanziamento €. 154.959,32=**
  - ✓ **2010 totale finanziamento €. 117.335,55=**
  - ✓ **2011 totale finanziamento €. 116.087,62=**
  - ✓ **2012 totale finanziamento €. 109.508,22=**

- **PROGETTO DI RICERCA: TRAPIANTO DI CELLULE STAMINALI EMOPOIETICHE ALL. Convenzione N.6 CAPOFILA REGIONE UMBRIA delib. D.G. 29/09**
  **Finanziamento: Ministero della Salute**
  **Finanziamento importo: 140.000,00=**
  **Durata: MARZO 2008 – SETTEMBRE 2011.**

- **PROGETTO DI RICERCA: LAIFF- RETE DI LABORATORI PER L'INNOVAZIONE NEL CAMPO DEGLI ALIMENTI FUNZIONALI". delib. D.G. 326/2011**
  **Finanziamento: Regione Puglia**
  **Finanziamento importo: 124.807,22,00=**
  **Cofinanziamento IRCCS S. De Bellis: 42.615,97=**
  **Durata: DICEMBRE 2010 – DICEMBRE 2013.**

- **PROGETTO DI RICERCA: IMPORTANZA DEI RECETTORI NUCLEARI NELLA RIGENERAZIONE EPATICA E NELLA CACINOGENESI. delib. D.G. 368/2011**
  **Finanziamento: CASSA DI RISPARMIO DI PUGLIA SEDE DI BARI**
  **Finanziamento importo: 47.500,00=**
  **Durata: GIUGNO 2011 ANNO N. 1**

- **PROGETTO DI RICERCA: GR -2009-1470633 "MUCOSAL DENDRITIC CELLS ANTI-INFLAMMATORY PHENOTYPE INDUCTION BY POLYPHENOLOS ORAL ADMINISTRATION: EFFECT ON IBD THERAPIES. Convenzione 097/GR-2009 delib.D.G. 661/11 – 235/14**
  **Finanziamento Ministero della Salute**
  **Finanziamento importo: 437.558,00=**
  **Durata: dicembre 2011 – novembre 2015.**

- **PROGETTO DI RICERCA: QUALITA' DELLA VITA NEL PAZINTE ONCOLOGICO FRAGILE:IL RUOLO DELLA RIABILITAZIONE ONCOLOGICA: DALL'APPROCCIO MULIDISCIPLINARE ALLE LINEE GUIDA". Convenzione N.R.O. STRATEGICI 17/7 delib. D.G. 316/2008**
  **Finanziamento: Regione Puglia**
  **Finanziamento importo: 240.000,00=**
  **Durata: MARZO 2008 – SETTEMBRE 2011.**

- **PROGETTO DI RICERCA: STUDIO DI FARMACOECONOMICA SULL'EFFETTO DELLA SOSPENSIONE DELLA TERAPIA IMMUNOSPRESSIVA IN PAZIENTI CON TRAPIANTO DI FEGATO IDENTIFICATI COME IMMUNOTOLLERANTI CON PREDITTORI MOLECOLARI". Convenzione DIP.TO DI MEDICINA SPER.LE UNIVERSITA' TOR VERGATA- ROMA delib. D.G. 541/2012**
  **Finanziamento: Regione Puglia**
  **Finanziamento importo: 109.407,00=**
  **Durata: OTTOBRE 2012 – OTTOBRE 2015.**

- **PROGETTO DI RICERCA: GR-2011 - "TNFαR - KO T CELLS PROTECT FROM INTESTINAL INFLAMMATION IN MICE WITH MUC2 MUTATIONS, A MODEL OF HUMAN ULCERATIVE COLITIS" - Principal Investigator: Dott. Marcello Chieppa. Deliberazione n. 20 del 26/01/2015**
  **FINANZIAMENTO MINISTERO DELLA SALUTE: € 405.087,76**
  **Durata: 01/12/2014 – 30/11/2017**
  **Proroga: 01/12/2017 – 30/11/2018**

- **PROGETTO DI RICERCA: GR-2011 - "DEVELOPMENT OD THE FIRST BIOMARKER FOR DIAGNOSIS OF IgA NEPHROPATY" - Principal Investigator: Dott.ssa Grazia Serino. Deliberazione n. 564 del 29/10/2015**
  **FINANZIAMENTO MINISTERO DELLA SALUTE: € 387.087,76**
  **Durata: 01/12/2014 – 30/11/2017**
  **Proroga: 01/12/2017 – 31/05/2018**

- **PROGETTO DI RICERCA: GR-2011 - "FoxO3A MEETS THE MITOCHONDRIAL GENOME: MAY THE ULTIMATE NEWCOMER SMOOTH THE WAY TOWARDS MITOCHONDRIAL MEDICINE IN COLORECTAL CANCER?" - Principal Investigator: Dott. Cristiano Simone. Deliberazione n. 593 del 18/12/2014**
  **FINANZIAMENTO MINISTERO DELLA SALUTE: € 405.087,76**
  **Durata: 01/01/2015 – 31/12/2017**
  **Proroga: 01/01/2018 – 31/12/2018**

- **PROGETTO DI RICERCA: "GreatAge Aging in populations – Studio per l'invecchiamento della Regione Puglia". Principal Investigator: Prof. Giancarlo Logroscino. Deliberazione n. 3 del 15/01/2015**
  **FINANZIAMENTO REGIONE PUGLIA: € 450.000,00**
  **Durata: 16/07/2015 – 15/07/2017**
  **Proroga: 16/07/2017 – 15/01/2018**

- **PROGETTO DI RICERCA: "NUTRIZIONE CLINICA, CORRETTI STILI DI VITA E DIETA MEDITERRANEA". Principal Investigator: Dott. Gioacchino Leandro. Deliberazione n. 92 del 09/02/2017**
  **FINANZIAMENTO REGIONE PUGLIA: € 300.000,00**
  **Durata: 01/07/2017 – 30/06/2019**

- **PROGETTO DI RICERCA: "TARGETING NOTCH PATHWAY FOR PERSONALIZING THERAPY IN CHOLANGIOCARCINOMA". Principal Investigator: Prof. Gianluigi Giannelli**
  **FINANZIAMENTO AIRC: € 424.000,00**

- **PROGETTO Di RICERCA: "EFFETTO DEL REGIME DIETETICO COME TERAPIA IN PAZIENTI CON NAFLD: RUOLO DEL PROFILO METABOLICO E MICROBIOMICO" Principal Investigator: Prof. Gianluigi Giannelli. Finanziamento Regione Puglia – Documento di Indirizzo Economico Funzionale 2017 del SSR con il per euro 400.000,00**
  **Durata: 02/01/2017 – 31/12/2019**

- **2018-2019: PROGETTO EUROPEO ERN-APULIA (UE-H2020_MSCA-NIGHT-2018), "NOTTE EUROPEA DEI RICERCATORI" a valere sulla programmazione Horizon 2020, per euro 10.000,00**

- **Progetto: "Point-of-care microfluidic device for quantification of chemotherapeutic drugs in small body fluid samples by highly selective nanoparticle extraction and liquid crystal detection" – DIACHEMO-Programma Quadro "HORIZON 2020", Responsabile Scientifico: Dott.ssa Silke Kroll , finanziamento pari ad euro 104.000,**

- **PROGETTO "SI-CURA - SOLUZIONI INNOVATIVE PER LA GESTIONE DEL PAZIENTE E IL FOLLOW-UP TERAPEUTICO DELLA COLITE ULCEROSA" PER EURO 125.674,00. Referente Unità Partecipante: Prof. Gianluigi Giannelli.**
  **2018-2020: Finanziamento Regione Puglia POR Puglia FESR-FSE 2014-2020 Azione 1.6 – Innonetwork**

- **PROGETTO "SI-CA.RE (SISTEMA INTEGRATO DI MONITORAGGIO E CURA DEL PAZIENTE CON SINDROME CARDIO-RENALE) FINALIZZATO A DEFINIRE UN NUOVO MODELLO DI INTEGRAZIONE OSPEDALE-TERRITORIO PER LA CURA DOMICILIARE DEI PAZIENTI AFFETTI DA SCOMPENSO CARDIACO E INSUFFICIENZA RENALE CRONICA" per euro**

**59.245,71. Referente Unità Partecipante: Prof. Gianluigi Giannelli.**
**2018-2020: Finanziamento Regione Puglia POR Puglia FESR-FSE 2014-2020 Azione 1.6 – Innonetwork**

- **PROGETTO "ALTIS - ALIMENTO FUNZIONALE A BASE DI LENS CULINARIS TIPICO DEL TERRITORIO PUGLIESE ED INNOVATIVO PER LA SALUTE" per euro 72.009,43. Referente Unità Partecipante: Prof. Gianluigi Giannelli.**
  **2018-2020: Finanziamento Regione Puglia POR Puglia FESR-FSE 2014-2020 Azione 1.6 – Innonetwork**

- **PROGETTO DAL TITOLO "COSTITUZIONE DELLA BIOBANCA DEL MICROBIOTA INTESTINALE E SALIVARE UMANO: DALLA DISBIOSI ALLA SIMBIOSI – BIOMIS". Referente Unità Partecipante: Prof. Gianluigi Giannelli.**
  **2019-2021: Finanziamento PON MIUR - Avviso per la presentazione di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nelle 12 Aree di specializzazione individuate dal PNR 2015-2020 con un finanziamento pari ad euro 94.000,00**

- **Progetto di Ricerca Corrente Reti 2019 del Ministero della Salute - Rete Aging IRMA - partner finanziato per euro 63.107,28**

- **Progetto di Ricerca Reti 2019 del Ministero della Salute - Rete Alleanza contro il Cancro (ACC) - partner finanziato per euro 22.000**

- **Progetto di Ricerca Reti 2019 del Ministero della Salute - Rete Alleanza contro il Cancro (ACC) - progetto GERSOM - partner finanziato per euro 75.000**

- **Progetto di Ricerca Corrente Rete Aging dal titolo: "Next Generation Promising (NGP): a new network approach to frailty, multimorbidity and age-related disease in the Era of Precision Medicine" – partner finanziato per euro 140.000**

- **Erogazione liberale dell'Associazione M.I.Cro. Italia ODV per attività di ricerca anno 2020 per euro 40.000 e anno 2021 per euro 42.537,24**

- **Progetto di ricerca "Sviluppo di una piattaforma di organoidi per la Medicina di Precisione" - contributo 5 x 1000 (anni 2017-2019) - finanziamento di euro 345.558,42**

- **Finanziamento PON MIUR - Avviso per la presentazione di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nelle 12 Aree di specializzazione individuate dal PNR 2015-2020 con un progetto dal titolo "Sviluppo di biomarcatori diagnostici per la medicina di precisione e la terapia personalizzata - BIO-D", Referente Unità Partecipante: Prof. Gianluigi Giannelli, finanziamento di euro 176.720**

- **rinnovo del progetto europeo ERN-Apulia (UE-H2020 MSCA-Night-2018), "Notte Europea dei Ricercatori" a valere sulla programmazione Horizon 2020, per euro 8.000,00**

- **Progetto di Ricerca Corrente Reti 2020 del Ministero della Salute - Rete Aging SIRI - partner finanziato per euro 79.331,54**

- **Progetto di Ricerca DIEF Regione Puglia 2021 - 2023 - progetto "Salus in Apulia. Studio dello stato di salute nella popolazione pugliese"" - finanziamento di euro 670.000**

- **Biogem scarl - Contratto di Ricerca per il progetto PON TerDiaMes, anno 2019, con un budget di euro 218.000**

- **2017-2024: Responsabile, in qualità di Direttore Generale, dell'attività di Ricerca Corrente dell'IRCCS "Saverio de Bellis" per gli anni 2017 – 2022, finanziato dal Ministero della Salute per un ammontare complessivo pari**

**ad oltre 10 milioni di euro**

- **Investigator Grant 2020 dell'Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro (AIRC), con un progetto della durata di 5 anni (2021-2025) e un finanziamento di euro 578.000. Responsabile Scientifico: Prof. Gianluigi Giannelli**

- **Investigator Grant 2019 dell'Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro (AIRC), con un progetto della durata di 5 anni (2020-2024) e un finanziamento di euro 685.000. Responsabile Scientifico: Prof. Cristiano Simone**

- **Progetto di Ricerca DIEF Regione Puglia 2024 - progetto " SALUS 2.0. Focus sulle patologie gastroenterologiche" - finanziamento di euro 300.000**

- **Progetto EMOTICon-Net: Stakeholders engagement per la creazione di un intervento personalizzato di promozione dell'attività fisica mediato da tecnologia digitale, per un assesment dei bisogni di salute finalizzato alla programmazione sanitaria finanziato nell'ambito del programma CCM 2022 in collaborazione con Regione Puglia e Aress Puglia (P.I. Prof. Gianluigi Giannelli) – finanziamento di euro 93.927**

- **Progetto POS 4 – Titolo: "HUB SCIENZE DELLA VITA DELLA REGIONE PUGLIA" - Codice locale progetto T4-AN-01 – Ministero della Salute Regione: contributo a valere sulla Traiettoria 4 "Biotecnologia, bioinformatica e sviluppo farmaceutico" - Linea di azione 4.1 "Creazione di Hub delle Scienze della Vita" - Piano Sviluppo e Coesione Salute. Soggetto capofila: REGIONE PUGLIA - anno 2022 (referente scientifico Prof. Gianluigi Giannelli) – finanziamento di euro 1.330.000**

- **Progetto POS 5 – Titolo: "IDENTITA - rete Integrata meDiterranea per l'osservazione ed Elaborazione di percorsi di Nutrizione personalizzaTa contro la malnuTrizione"- Codice locale progetto T5-AN-01, contributo a valere sulla Traiettoria 5 "Nutraceutica, nutrigenomica e alimenti funzionali" - Piano Sviluppo e Coesione Salute. Soggetto capofila: REGIONE PUGLIA - Struttura Speciale di "Coordinamento Health Marketplace" – anno 2022 (referente scientifico Prof. Gianluigi Giannelli) – finanziamento di euro 129.600**

- **Progetto UVAR+ Progetto di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico dell'IRCCS. Referente Progettuale Dott. Giuseppe Dalfino. Finanziamento Ministero della Salute – Ministero dello Sviluppo Economico pari ad euro 80.500, anni 2020 – 2023**

- **Progetto UVAR+ (in continuità operativa con il precedente) dal titolo "Promozione della ricerca dell'IRCCS "Saverio de Bellis" mediante il potenziamento dell'Unità di Valorizzazione della Ricerca (acronimo: UVAR+) Referente Progettuale Dott. Giuseppe Dalfino – finanziamento pari ad euro 32.400, anni 2023 – 2025**

- **Programma di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento di progetti di Proof of Concept (PoC) dal titolo: "Proof of Concept for Italian Research Hospitals (HEALTH-PoCIRCCS)" finanziato nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, anno 2023 – finanziamento complessivo pari ad euro 115.500**

- **Progetto di ricerca "Sviluppo di una piattaforma per la raccolta, conservazione e analisi di materiale biologico per uso di ricerca" - contributo 5 x 1000 anni 2020 – 2022 - finanziamento di euro 338.190,13**

- **PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - Ecosistema innovativo della Salute - Creazione di una Rete di centri di trasferimento tecnologico: Life Science TTO Network. Creazione di una rete nazionale**

**per il Trasferimento Tecnologico. Ruolo di coordinamento in qualità di Spoke di 1 livello – finanziamento del Ministero della Salute pari a complessivi euro 15.000.000, anni 2023 – 2027**

- **PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA – progetto dal titolo "Italian network of excellence for advanced diagnosis - (INNOVA)". Ruolo di Spoke di 2 livello – finanziamento del Ministero della Salute pari a complessivi euro 713.690, anni 2023 – 2027**

- **RICERCA FINALIZZATA - PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA, Malattie Croniche non Trasmissibili (MCnT) ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio-assistenziali, progetto dal titolo "Prospective preclinical and clinical studies of gut microbiota, intestinal barrier, and related blood metabolites, following traumatic brain injury for developing prognostic biomarkers of chronic neurological sequelae, and for identifying targets to prevent the progressive evolution of brain injury and the chronic disabilities". Ruolo di Partner – finanziamento del Ministero della Salute pari ad euro 400.000, anni 2023 – 2025**

- **Progetto dal titolo: iParaCyts – "Evaluating the therapeutic potential of immunosuppressive paracrine cytokines in the tumor microenvironment of metastatic lesions" finanziato nell'ambito del programma TRANSCAN 3 - ERA-NET Joint Transnational Call for Proposals 2021 (JTC 2021) cofunded by the European Commission/DG Research and Innovation Responsabile Scientifico Prof. Gianluigi Giannelli – finanziamento pari ad euro 250.000**

- **Progetto ERN-ApuliaMED da parte della Commissione Europea, a valere sul bando HORIZON-MSCA-2023-CITIZENS-01-01, nell'ambito delle attività europee dedicate alla European Researcher's Night 2024 – 2025 – finanziamento pari ad euro 18.000**

**Nell'ambito dei progetti sopra indicati, il dott. Stallone ha collaborato alla realizzazione dei seguenti eventi di sensibilizzazione e di promozione circa la prevenzione ed i corretti stili di vita:**

- **manifestazione "CamminiAMO per la SALUTE", calendarizzata per la seconda domenica di ottobre di ogni anno, per la promozione del corretto stile di vita attraverso una camminata non competitiva su un percorso di circa 10 km, che ha visto crescere significativamente il numero di partecipanti dai circa 600 nella prima edizione del 2018 ad oltre 1500 nel 2022**
- **istituzione dei "Gruppi di Cammino", coordinati dall'IRCCS "Saverio de Bellis" ed istituzionalizzati con apposita delibera, con personale specialistico che segue settimanalmente soggetti con patologie metaboliche accompagnandoli nelle attività motorie e monitorandoli con parametri metaboli ematici. Questa iniziativa rientra in un lungo lavoro di counseling circa il ruolo dell'attività fisica per la cura delle patologie dismetaboliche e la prevenzione delle cronicità**
- **manifestazione "Notte dei Ricercatori" nell'ambito della Notte Europea della Ricerca, un'iniziativa volta ad avvicinare i cittadini alla scienza**
- **progetto "Infòrmati al de Bellis", attraverso il quale gruppi di ricercatori dell'Istituto hanno pubblicato opuscoli a carattere divulgativo, al momento su tre tematiche: i disturbi funzionali legati all'intolleranza alimentare (Mangiare Informati); l'attività fisica come farmaco (Muoversi Informati) e la Dieta Mediterranea. Tale iniziativa mira a "fidelizzare" il cittadino non solo perché affetto da patologie di ambito gastroenterologico, ma più in generale legarlo alla vita dell'Istituto anche nella prevenzione e quindi nella preservazione dello stato di salute e benessere.**
- **Evento "SALUS - La cultura della salute", una 3 giorni di eventi di divulgazione scientifica organizzata ad ottobre 2019 e rivolta sia ai cittadini sia ai professionisti del settore sanitario e della ricerca, al fine di promuovere un corretto stile di vita attraverso l'alimentazione.**

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 1983 -1991 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Liceo Classico - L. Da Vinci - Molfetta -BA |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | |
| • Qualifica conseguita | Laurea in Economia e Commercio - Università degli Studi di Bari "Aldo Moro" |
| • Voto di conseguito (se pertinente) | conseguita in data 01/07/1991 |
| • Date (da – a) | 31 marzo 1994 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Numero 968 dell'Ordine Dottori Commercialisti di Bari |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista e Revisore Contabile |
| •• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **CORSO DI ALTA FORMAZIONE MANAGERIALE - SDA BOCCONI Milano – MANAGEMENT IN SANITA'** diretto dal Prof. Antonello Zangrandi |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | I modulo 23-25 Maggio 2011 – II modulo 27-29 giugno 2011- III modulo 26-28 settembre 2011- IV modulo 24-26 ottobre 2011 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORI GENERALI, SANITARI E AMMINISTRATIVI DI AZIENDE ED ENTI DEL SISTEMA SANITARIO DELLA REGIONE PUGLIA E BASILICATA "IL METODO COME CAMBIAMENTO "** |
| Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Anno **2013** presso "L'Azienda Ospedaliera Consorziale Policlinico di Bari"<br>Durata del corso: ore 260 |
| •• | **EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE E SOCIO -ASSISTENZIALI" EMMAS IV EDIZIONE 2014 - 2015 - SDA BOCCONI Milano –**<br>Rilasciato il 23/02/2016 n. 467 Registro EMMAS |
| | **APRE – Agenzia per la promozione della Ricerca Europea** – Come presentare una proposta di successo nel VII Programma Quadro (2007/2013). Dalla teoria alla pratica. 11-12/03/2009 Roma |
| | **APRE – Agenzia per la promozione della Ricerca Europea** – Gli aspetti amministrativi e contrattuali del VII Programma Quadro. 26-27/03/2009 Roma |
| | **SDA Bocconi – La Compliance al D.L.gs. 231/01** nel settore della sanità: L'adeguatezza dei sistemi di controllo tra obiettivi di economicità e di conformità normativa. 30/11/2009 Milano |
| | **TUTTO SANITA' – Laboratorio di Formazione Permanente** – Il Nuovo Regolamento del Codice contratti pubblici: le novità per gli appalti e forniture in Sanità 2-3/11/2010 Bari |
| | **SDA Bocconi –** Acadamy of Health Care Managment and Economy<br>Le scelte strategiche nelle aziende sanitarie pubbliche. Sistemi e criteri di valutazione. |

18 Aprile 2012 Milano

**Pubbliformez - Scuola di formazione Pubblica Amministrazione**
Il Conto Annuale 2011: Le principali problematiche per una corretta compilazione.
Lecce – 17 Maggio 2012

**Pubbliformez – Scuola di formazione Pubblica Amministrazione**.
Il trattamento accessorio del personale del SSN. Il blocco dei fondi per la contrattazione integrativa alla luce dei controlli operati dal R.G.S.
Bari – 07/02/2014

**ALP** associazione liberi professionisti del Sud Barese – "IL CODICE DEONTOLOGICO DELLA PROFESSIONE" – "L'ORGANIZZAZIONE DEGLI STUDI PROFESSIONALI" – "LA POLIZZA DI RESPONSABILITA' CIVILE E PROFESSIONALE PER I COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI" Castellana grotte BA – 14/11/2013 presso Centro Congressi IRCCS S. De Bellis.

**ALP** associazione liberi professionisti del Sud Barese – "GLI ISTITUTI DEFLATTIVI DEL CONTENZIOSO: LIMITI, OPPORTUNITA' E INTERFERENZE" – " LA RIFORMA GIOVANNINI E LE NOVITA' IN MATERIA LAVORO DELLA LEGGE DI STABILITA'; LE ASSUNZIONI AGEVOLATE E IL REBUS DEL DE MINIMIS" Castellana grotte BA – 13/12/2013 presso Centro Congressi IRCCS S. De Bellis.

**SDA Bocconi** – "GOVERNARE IN TEMPO DI CRISI: SVILUPPO E CAMBIAMENTO STRATEGICO NELLE AZIENDE SANITARIE diretto dal Prof. Federico Lega.
14-16 Aprile 2014 Milano

**SDA Bocconi** – "POLITICA SANITARIA E SOCIO SANITARIA COMPARATA
17-19 SETTEMBRE 2014 Milano diretto dal Prof. Mario del Vecchio e dal Prof. Federico Lega

**ARISTEA** - "CORSO DI APPROFONDIMENTO IN TEMA DI GOVERNANCE DEL SISTEMA SANITARIO"
22 SETTEMBRE 2014 Bari Assessorato al Welfare Regione Puglia

**IRCCS OSP.ONCOLOGICO "GIOVANNI PAOLO II"** – "1° GIORNATA DELL'ETICA PUBBLICA IN SANITÀ"
10 DICEMBRE 2014 Bari presso IRCCS OSP.ONCOLOGICO "GIOVANNI PAOLO II".

4° Forum Mediterraneo 2020 in Sanità – Relatore nella tavola rotonda sul Covid e post Covid 2019 La Rinascita del Sistema Sanitario vista dal Sud
7 ottobre 2020

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

a) Concorso Dirigente dell'Area Risorse Economico-Finanziaria del Comune di Molfetta (BARI); Settembre 1999

b) Selezionato al colloquio finale tra 7 idonei su 424 dell'Elenco Nazionale dei Segretari Generale delle Camere di Commercio del Ministero dello Sviluppo Economico della Camera di Commercio di Pavia – Regione Lombardia – Ottobre 2011

• Qualifica conseguita
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

ALTRE LINGUA

Inglese – Livello B2 (attestato di frequenza Ass. QUASAR giugno 2012)

| | |
|---|---|
| • Capacità di lettura | buono |
| • Capacità di scrittura | buono |
| • Capacità di espressione orale | buono |

In qualità di Amministratore Unico, Direttore Generale e Direttore Amministrativo ho curato e gestito ad oggi con autonomia manageriale e diretta responsabilità delle risorse umane e delle relazioni sindacali, tecniche contabili e finanziarie di Enti sia pubblici che privati in particolar modo del controllo di gestione e della rendicontazione sociale. Inoltre il sottoscritto è stato referente aziendale del Sistema di Qualità EN UNI ISO 9001:2000 all'Irccs " de Bellis "di Castellana Grotte dal 2009 al 2017.

**Pubblicazione Libro Regione Puglia AReSPUGLIA** dal titolo: HTA QUADERNO PER LA VALUTAZIONE DELLE TECNOLOGIE SANITARIE
Autore del capitolo dal Titolo: LA VALUTAZIONE ECONOMICA IN SANITA'

Responsabile e tutor del sistema Qualità della Formazione IRCCS "SAVERIO DE BELLIS" Castellana Grotte - Ba per l'AGE.NA.S.

Responsabile scientifico e tutor dei seguenti corsi di formazione 25- 26 novembre 2014
Titolo: "TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE NELLA SANITÀ PUBBLICA formazione specifica" Accreditato ai fini ECM:1534-10999 crediti ECM n. 18,7

Responsabile scientifico e tutor dei seguenti corsi di formazione 27 novembre 2014
Titolo: "TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE NELLA SANITÀ PUBBLICA formazione generale" Accreditato ai fini ECM:1534-109976 crediti ECM n. 8

Responsabile scientifico e tutor dei seguenti corsi di formazione 16-17-18 dicembre 2014
Titolo: "GESTIONE DELLA QUALITA'" Accreditato ai fini ECM:1534-110582 crediti ECM n. 16

Il sottoscritto ha svolto attività di Docenza nella prima edizione del Master Universitario di I livello in Innovation Managment delle Aziende Sanitarie – MIMAS erogato dalla School of Managment dell'Università LUM Jean Monnet nell'anno accademico 2018-2019 e ha svolto attività di Docenza nell'ambito del Master in "Diritto, Economia e Managment delle Aziende Sanitarie (DEMAS) - anno accademico 2019-2020

| | |
|---|---|
| CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE<br>*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.* | Sistemi Windows ed applicativi Microsoft Office. Nozioni base di Access e internet. |

***Il sottoscritto è idoneo all'Elenco Nazionale dei Direttori Generali delle Aziende e Enti del SSN (Ministero della Salute ultima pubblicazione in data 16/12/2022)***

***Il curriculum vitae è stato redatto ai sensi e per gli effetti degli art.46 e 47 del DPR. N.445 del 28/12/2000.***

***Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art.13 del D.lgs. 196/2003.***

[redacted]

**CURRICULUM PROFESSIONALE**
**(Artt. 46 e 47 del DPR n. 445/2000)**

La sottoscritta **ELENA TARANTINI** [redacted] ai sensi e per gli effetti del DPR 28 dicembre 2000, n. 445, sotto la propria responsabilità, attesta la veridicità delle dichiarazioni riportate nel presente curriculum e, all'uopo, esprime esplicita autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196/2003 e s.m.i. così come adeguato al Regolamento U.E. n.679/2016:

**LA SOTTOSCRITTA DICHIARA QUANTO SEGUE:**

1. **DI ESSERE IN POSSESSO DEI SEGUENTI TITOLI ACCADEMICI E DI STUDIO**

- Diploma di Laurea in Giurisprudenza **conseguito il 17/12/1990, presso l'Università degli Studi di Bari, voto: 110/110;**

♦ **MASTER DI II LIVELLO**

- **a.a. 2010-2011 (**durata 1 anno**) MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO "ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLE AZIENDE E DEI SERVIZI SANITARI"** - Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma – Interfacoltà Economia e Medicina e Chirurgia - **voto: 50/50 –** esame finale 06/05/2011 - C.F. 60

- a**.a. 2015/2016 (**durata 1 anno**) MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN "PRATICA MANAGERIALE PUBBLICA" -** Università Federico II di Napoli **voto: 110/110 e lode** esame finale 07/03/2017 – C.F.60;

- **a.a. 2023/2024** (durata anni 1**) CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORE GENERALE, DIRETTORE SANITARIO E DIRETTORE AMMINISTRATIVODI AZIENDE ED ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO** organizzato dalla Regione Puglia con Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale – ARESS Puglia, Lungomare Nazario Sauro n. 33 70121 Bari (BA), dal 27/10/2023 al 03/06/2024 per n. 228 ore

♦ **DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE**

- a**.a. 2015/2016 (**durata 1 anno**)** SPECIALIZZAZIONE **IN ""MP2 – PRATICA MANAGERIALE 2" -** PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI – SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE SEDE DI CASERTA_-_**voto: 110/110 e lode** esame finale 07/03/2017

♦ **CORSI DI ALTA FORMAZIONE DI AMBITO MANAGERIALE E ORGANIZZATIVO**

- **CORSO DI FORMAZIONE PER LE EQUIPE LOCALI DELL'AUDIT CIVICO**, svoltosi a Bari in collaborazione tra Regione Puglia e Università degli Studi di Bari Facoltà di Scienze Politiche **dal 5 al 19 ottobre 2006 -** n. 50 ore

- **dal 09/03/2006 al 12/07/2006 a.a. 2005/2006 (**durata 1 anno**) MASTER I LIVELLO** in **"MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE"**, Università Luiss - Divisione Luiss Business School "Guido Carli" – Roma in collaborazione con l'Opera "Don Uva" di Bisceglie - n. 126 ore

- **LABORATORIO DI ALTA FORMAZIONE "LEANLAB"**, svoltosi a Trani dal **14 marzo 2014 all'11 aprile 2014** ed organizzato dalla ASL BT – n- 50 ore

♦ **CORSI DI PERFEZIONAMENTO UNIVERSITARI**

- **a.a. 1994/95 (**durata 1 anno**) - CORSO DI PERFEZIONAMENTO UNIVERSITARIO CON ESAME FINALE E TES**I "**ORIENTAMENTO SCOLASTICO E PROFESSIONALE" -** For. Com. - Consorzio Interuniversitario Università degli Studi di Torino – Università degli studi di Macerata il 25/11/1995
- **a.a. 1996/97(**durata 1 anno**) - CORSO DI PERFEZIONAMENTO UNIVERSITARIO CON ESAME FINALE E TESI "FORME E METODI DELLA VALUTAZIONE" -** Università degli Studi di Bari – Facoltà di Scienze della Formazione il 26/09/1997
- **a.a. 1997/98(**durata 1 anno**) - CORSO DI PERFEZIONAMENTO UNIVERSITARIO CON ESAME FINALE E TESI "TECNOLOGIE DELLA COMUNICAZIONE FORMATIVA" -** Università degli Studi di Bari – Facoltà di Scienze della Formazione il 31/10/1998
- **a.a. 1998/99(**durata 1 anno**) - CORSO DI PERFEZIONAMENTO UNIVERSITARIO CON ESAME FINALE E TESI "COMUNICAZIONE EDUCATIVA E DIDATTICA**" - Università degli Studi di Bari – Facoltà di Scienze della Formazione il 31/10/1999

♦ **ALTRI CORSI DI FORMAZIONE**

- **a.a.1992/1993 – a.a. 1993/94 (**durata 2 anni**) - DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE POLIVALENTE (DPR 970/1975 ARTT. 8,10,11) -** Università degli Studi di Ancona e Lega del Filo d'oro;

**2. DI ESSERE IN POSSESSO DEI SEGUENTI TITOLI DI CARRIERA:**

- **dal 01/07/1999 al 15/12/2004,** a seguito di pubblico concorso**, Collaboratore amministrativo cat. D a tempo indeterminato** presso la ex ASL BA/1;
- **dal 16/12/2004 al 30/10/2007,** a seguito di selezione interna**, passaggio a Coll. Am.vo esperto -cat Ds, sempre a tempo indeterminato** presso la ex ASL BA/1 transitata successivamente nella ASL BT;
- **dal 01/11/2007 a tutt'oggi,** a seguito di vincita di pubblico concorso, **Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato** presso ASL BT

**3. DI AVER RICOPERTO LE SEGUENTI POSIZIONI FUNZIONALI IN QUALITÀ DI COLLABORATORE AMMINISTRATIVO**

- **dal 01/03/2004 al 30/10/2007 titolare di Posizione Organizzativa** "Direzione Generale – Funzioni in staff alla Direzione per attività di coordinamento istituzionale e segreteria", presso l'ASL BA/1 e successivamente ASL BAT, (deliberazione n. 244 del 25/02/2004 e successiva di conferma n. 3 del 02/01/2006);
- **dal 21/02/2006 al 30/10/2007 titolare, oltre della Posizione Organizzativa, anche di funzione in Staff alla Direzione Amministrativa Aziendale** "Rapporti e

relazioni istituzionali e Segreteria Generale, presso l'ASL BT (deliberazione n. 62 del 03/02/2006 e nota prot. n.9180/2006);

**4. DI AVER RICOPERTO I SEGUENTI INCARICHI DIRIGENZIALI IN QUALITÀ DI DIRIGENTE AMMINISTRATIVO PRESSO ASL BT:**

- **dal 01/11/2007 al 31/01/2009**, giusta disposizione di servizio prot. n. 45811 del 07/11/2007, ha ricoperto i seguenti 2 **incarichi professionali ex art. 27/d CCNL 08/06/2000 e s.m. e i.**:

✓ incarico in Staff alla Direzione dell'Area del Personale per la gestione amministrativa della mobilità aziendale, interaziendale ed intercompartimentale del personale della dirigenza e del comparto

✓ incarico in Staff alla Direzione Generale in qualità di responsabile della Segreteria atti deliberativi

- **dal 01/02/2009 al 31/10/2012** Dirigente Responsabile dell'U.O. "**Reclutamento del Personale e Gestione del Ruolo**", giusta deliberazione n. 806 del 28/05/2008 e contratto n. 532 del 30/06/2008;

- **dal 01/11/2012 al 30/09/2017**, Dirigente con incarico di struttura semplice ex art. 27/b CCNL 8/06/2000 e s.m. e i. responsabile dell'U.O. "**Reclutamento del Personale e Gestione del Ruolo**", giusta deliberazione n. 1093 del 17/07/2012 e contratto n. 258 del 18/07/2012, certificato di servizio prot. n. 18365 del 01/03/2023;

- **dal 01/11/2014 al 30/09/2017**, Dirigente con incarico ad interim di struttura semplice ex art. 27 lett b) CCNL 08/06/2000 e s.m. e i. dell'UOS **"Gestione amministrativa del personale convenzionato e strutture accreditate**, giusta deliberazione n. 1445/2014 e disposizione di servizio prot. n. 61828 del 05/11/2014;

- **dal 01/10/2017 al 01/08/2019,** Dirigente con incarico quinquennale di struttura semplice a valenza dipartimentale **(ex art. 27/b CCNL 08/06/2000 e s.m. e i.), responsabile della Unità Operativa Semplice a Valenza Dipartimentale "Assunzioni, Mobilità, Concorsi/Personale Convenzionato/Strutture accreditate**", giusta deliberazioni n. 1602 del 28/07/2017 e contratto individuale di lavoro n 760 del 28/09/2017;

- **dal 01/08/2019 a tutt'oggi,** Dirigente con incarico quinquennale di struttura semplice a valenza dipartimentale **(ex art. 27/b CCNL 08/06/2000 e s.m. e i.), responsabile della Unità Operativa Semplice a Valenza Dipartimentale "Assunzioni, Mobilità, Concorsi/Personale Convenzionato**", giusta deliberazione n. 1455 del 01/08/2019 e n. 252 del 03/02/2023 e contratto individuale di lavoro n 529 del 16/10/2023;

- **dal 21/06/2024 al 01/09/2024** conferimento incarico di Dirigente responsabile ad interim dell'U.O.S.V.D. "Affari Generali", giusta disposizione di servizio prot. n. 51632 del 21/06/2024;

- **dal 01/08/2025 a tutt'oggi Direttore dell'Unità Operativa Complessa "Area Gestione Economico-Finanziaria",** ex art. 70, comma 1, del CCNL Area Funzioni Locali del 17/02/2020, giusta deliberazione n. 804 del 31/07/2025 e contratto individuale di lavoro n. 87 del 01/08/2025**;**

♦ **INCARICHI DI SOSTITUZIONE RICOPERTI EX ART. 18 CCNL 08/06/2000 e art. 73, commi 2 e 3, del CCNL Funzioni Locali- sez. Dirigenti PTA, PRESSO ASL BT:**

- **dal 20/02/2008 al 31/01/2009 sostituto nella direzione dell'UOS "Reclutamento, Concorsi e Mobilità",** in tutti i casi di assenza del titolare, giusta disposizione di servizio prot. n. 98 del 20/02/2008;

- **dal 13/07/2015 al 15/07/2015 (nota prot. n. 38914/2015) e dal 09/08/2019 al 19/08/2019 (mail dell'08/08/2019) sostituto del Direttore dell'Area del Personale** ai sensi dell'art. 18 co. 2 del CCNL 08/06/2000 e s.m.e i.

- **dal 23/06/2020 al 31/08/2025 sostituto del Direttore dell'Area del Personale** ai sensi dell'art. 73, commi 2 e 3 del CCNL Funzioni Locali – sez Dirigenti PTA, giusta nota prot. n. 38328 del 23/06/2020, ,prot. n. 52336 del 22/07/2021, Prot. n. 2049 del 11-01-2022, PROT. 16100 del 21/02/2024, prot. n. 16745 del 24/02/2025;

  Gli incarichi sono stati svolti in autonomia e il personale attualmente assegnato e gestito dalla UOSVD Assunzioni, Mobilità, Concorsi/Personale Convenzionato/Strutture accreditate nonché dalla U.O.C. Area Gestione Risorse Finanziarie è incardinato nel Dipartimento Direzionale Amministrativo.

**5. DI AVER RICOPERTO I SEGUENTI ALTRI INCARICHI PRESSO L'ASL BT**

- dal 17/02/2006 al 30/04/2015 **Segretario titolare del Collegio di Direzione dell'ASL BT** (delibere n. 46/2006 e n.871/2007)

- dal 01/05/2015 a tutt'oggi **Segretario supplente del Collegio di Direzione dell'ASL BT** (delibere nn. 168/2015,1655/2016, 2063/2017, 17/2018,1279/2019, 1607/2019, 1765/2022, 223/2023, 295/2023, 342/2023)

- dal 17/02/2006 a tutt'oggi è **Segretario Conferenza dei Sindaci ASL BT** (delibera n. 62/2006 e disposizione n. 9180/2006)

- dal 17/02/2006 al 31/03/2017 **Referente Aziendale con funzioni di segretario del Nucleo di Valutazione Aziendale dell'ASL BT** (delibere nn. 8/2006, 1515/2007)

- dal 23/03/2016 a tutt'oggi **Componente Commissione di Verifica delle Strutture Sanitarie e Socio-Sanitarie Pubbliche e Private Accreditate**, preposta agli accertamenti necessari e finalizzati alla verifica di cui alla D.G.R. 1500/2010 nonché sulla persistenza dei requisiti strutturali, tecnologici ed organizzativi delle Strutture Sanitarie e socio-sanitarie così come previsto dalle Leggi Regionali n. 08/2004 e 19/2006 e dai rispettivi regolamenti attuativi (delibere nn. 615/2016, 2535/2016)

- dal 04/08/2016 a tutt'oggi **Componente Titolare** di parte pubblica del **Comitato Permanente Aziendale dei MMG** (delibera n. 962 del 04/05/2016)

- dal 04/08/2016 a tutt'oggi **Componente Titolare** di parte pubblica del **Comitato Permanente Aziendale dei PLS** (delibera n. 1719 del 04/08/2016)

- dal 22/11/2016 al 01/12/2016 **Componente Esperto** nella procedura telematica negoziata ex art. 36 D. Lgs. N. 50/2016, per l'implementazione del portale per la gestione delle procedure di reclutamento/selezione del personale dipendente e convenzionato e delle procedure interne aziendali (nota prot. n.67966 del 22/11/2016)

- dal 20/09/2017 al 31/12/2020 **Componente titolare del Comitato Zonale interaziendale** ASL BA-ASL BT per la **specialistica ambulatoriale** (disposizione prot. n. 56019 del 20/09/2017)

- dal 01/01/2021 a tutt'oggi **Componente titolare del Comitato Zonale Aziendale** per la **specialistica ambulatoriale della ASL BT** (deliberazione n. 2485 del 30/12/2020)

- dal 22/06/2011 a tutt'oggi **Componente supplente di parte pubblica del Comitato Unico di garanzia** per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (deliberazioni n. 917 del 22/06/2011, n. 584 del 21/04/2021 e n. 71 del 18/01/2024);

- dal 04/05/2018 alla conclusione dei lavori **Presidente procedura di gara ex art. 60 D.lgs 50/2016 e smi,** in forma telematica per l'affidamento del servizio CUP, riscossione ticket, call center e back office indetta dalla ASL BT (delibera n. 589/2018);

- dal 06/10/2020 al 22/11/2021 **Direttore dell'esecuzione contrattuale**, ai sensi dell'art. 101 del D. Lgs. 50/2016 dell'affidamento alla Società CSSelezioni srl dell'implementazione del portale per la gestione delle procedure concorsuali ASL BT, giusta determinazione n. 1911 del 06/10/2020 e successiva deliberazione n. 2011 del 22/11/2021;

- dal 14/10/2021 fino al 31/01/2023 (completamento della procedura concorsuale) **Direttore dell'esecuzione contrattuale**, ai sensi dell'art. 101 del D. Lgs. 50/2016 dell'affidamento alla TELECOM ITALIA SpA del servizio integrato per l'organizzazione del Concorso Unico Regionale per titoli ed esami per n. 160 collaboratori amministrativi, giusta deliberazione n. 1728 del 14/10/2021

- dal 08/02/2022 a tutt'oggi **Direttore dell'esecuzione contrattuale**, ai sensi dell'art. 101 del D. Lgs. 50/2016 dell'affidamento del servizio di supporto alle attività amministrative di gestione delle procedure concorsuali ASL BT alla TELECOM Italia SpA, giusta deliberazione n. 192 dell'08/02/2022;

- dal 25/11/2022 a tutt'oggi **Direttore dell'esecuzione contrattuale**, ai sensi dell'art. 101 del D. Lgs. 50/2016 dell'affidamento alla NET SERVIZI Srl della fornitura di un portale per i controlli dei requisiti di ammissibilità alle procedure concorsuali indette dalla ASL BT, giusta deliberazione n. 1651 del 25/11/2022;

- dal 12/05/2022 alla conclusione della procedura concorsuale **Direttore dell'esecuzione contrattuale**, ai sensi dell'art. 101 del D. Lgs. 50/2016 dell'affidamento alla ditta ENNEDI SERVICE srl della fornitura di una banca dati per lo svolgimento della prova orale del concorso unico regionale per n. 160 collaboratori amministrativi, giusta deliberazione n. 4593 del 26/09/2022;

- dal 04/07/2022 alla conclusione dei lavori (31/01/2023) **Presidente Concorso Unico Regionale per n. 160 collaboratori amministrativi** cat. D indetto dalla ASL BT – delibera n. 770 del 23/06/2022;

- dal 26/09/2022 alla conclusione della procedura concorsuale (gennaio 2023) **Direttore dell'esecuzione contrattuale**, ai sensi dell'art. 101 del D. Lgs. 50/2016 dell'affidamento alla ditta STUDIO STAFF R.U. srl della fornitura di una banca dati per lo svolgimento della prova scritta del concorso unico regionale per n. 160 collaboratori amministrativi, giusta deliberazione n. 2307 del 12/05/2022;

- anno 2024/2025 **Presidente della Commissione giudicatrice** di cui all'art.77 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i., giusta deliberazione della Direttrice generale ASL BT n. 1883 del 08.11.2024, in relazione alla "Procedura aperta telematica, ai sensi dell'art. 60 D.lgs. 50/2016, l'affidamento-ponte dei servizi di call center/CUP telefonico, CUP front office/ gestione sportelli casse, supporto amministrativo al back office per le esigenze dell'ASL BT. Gara n. 9188368. CIG 9928461933

- anno 2024/2025 **Presidente della Commissione di giudicatrice**, giusta deliberazione del Commissario Straordinario ASL BT n. 1451 del 05/12/2025, in relazione alla Procedura di gara aperta, ex art. 71 del D.lgs. n. 36/2023, per l'affidamento del servizio di revisione contabile volontaria dei bilanci di esercizio dell'ASL BT, per gli anni 2025, 2026 e 2027";

- anno 2025/2026 **gestione**, in qualità di Dirigente Responsabile UOSVD Assunzioni, Mobilità, Concorsi/Personale Convenzionato della ASL BT – azienda capofila, di tutta la procedura connessa all'indizione ed espletamento dell'Avviso Pubblico, per titoli, di Mobilità Unica Regionale del Personale del Comparto Sanità;

**6. <u>DI AVER RICOPERTO I SEGUENTI INCARICHI/CONSULENZE PRESSO ALTRI ENTI E STRUTTURE DEL SSN</u>**

- dall'11/04/2016 all'10/04/2017 **Attività di Consulenza** nell'Area del Personale presso **l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale di Foggia** (delibera n. 548/2016)

- dal 12/06/2018 a tutt'oggi **Componente Titolare del Comitato Regionale per la Specialistica Ambulatoriale** (DGR n. 332 del 13/03/2018)

- dal 14/02/2018 e fino a conclusione dei lavori **Componente Titolare presso l'Aress Puglia della Commissione Giudicatrice dell'appalto** per l'affidamento triennale del servizio elaborazione paghe (deliberazione Aress CS 12/2018);

- anno 2023 **Componente della Commissione di Selezione per l'Avviso di internalizzazione di 98 Autisti Soccorritori** indetto dalla Sanitaservice ASL BT – determina Sanitaservice n. 25 del 05/07/2023;

- anno 2023 **Componente della Commissione di Selezione per l'Avviso di internalizzazione di 99 Soccorritori** indetto dalla Sanitaservice ASL BT - determina Sanitaservice n. 25 del 05/07/2023;

- anno 2024 **Componente Commissione per la progressione verticale** di n. 1 impiegato amministrativo indetta dalla Sanitaservice ASL BT determina Sanitaservice n. 5 del 22/01/2024;

- anno 2024 **Componente Commissione per la progressione verticale** di n. 1 coordinatore servio Emergenza Urgenza indetta dalla Sanitaservice ASL BT - determina Sanitaservice n. 1 del 08/01/2024;

- anno 2024/2025 **Componente Commissione della Selezione Pubblica** per l'assunzione a tempo indeterminato di ausiliario/ pulitore indetta dalla Sanitaservice ASL BT - ; determina Sanitaservice n. 28 del 16/07/2024

- anno 2024/2025 **Componente Commissione della Selezione Pubblica** per l'assunzione a tempo indeterminato di impiegati amministrativi riservata a personale iscritto al collocamento obbligatorio di cui all'art. 18 della L. 68/99 indetta dalla Sanitaservice ASL BT - determina Sanitaservice n. 21 del 13/03/2025

- anno 2024/2025 **Componente Commissione selezione** a tempo indeterminato di n. 1 impiegato tecnico indetto dalla Società Bari Multiservizi S.p.A., nota prot. n. 2958 del 06/11/2024;

- anno 2024/2025 **Componente Commissione** dell'Avviso di selezione interna, per titoli e colloquio, per la progressione verticale di n. 3 posizioni di impiegato amministrativo – cat. C - indetta dalla Sanitaservice ASL BT - determina Sanitaservice n. 42 del 09/06/2025;

- anno 2024/2025 **Componente Commissione** dell'Avviso di selezione interna, per titoli e colloquio, per la progressione verticale di n. 3 posizioni di coordinatore dei servizi – cat. C - indetta dalla Sanitaservice ASL BT - determina Sanitaservice n. 42 del 09/06/2025;

- anno 2025/2026 **Attività di Consulenza** presso l'ASL Foggia in qualità di Dirigente Amministrativo Esperto in Assunzioni e Concorsi (delibera n. 1142 del 21/10/2025)

**7. <u>DI ESSERE ISCRITTA NEI SEGUENTI ALBI</u>**

- dal **18/09/2017 Iscrizione al n. 2326,** fascia professionale **3,** nell'Elenco nazionale dei componenti gli Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV), istituito con D.M. 2 dicembre 2016 presso il Dipartimento della Funzione Pubblica ai sensi dell'articolo 6,commi 3 e 4 del DPR 9 maggio 2016, n.105

- dal **04/02/2025** Iscrizione ALBO DEGLI IDONEI ALLA NOMINA DI DIRETTORE AMMINISTRATIVO NELLE AZIENDE ED ENTI DEL S.S.R. giusta D.D. REGIONE PUGLIA N. 242/2024

- **dal 03/06/2025** Iscrizione ELENCO NAZIONALE DEI SOGGETTI IDONEI ALLA NOMINA DI DIRETTORE GENERALE DELLE AZIENDE SANITARIE LOCALI, DELLE AZIENDE OSPEDALIERE E DEGLI ALTRI ENTI DEL SSN

**8. <u>DI AVER PARTECIPATO AI SEGUENTI CONVEGNI, CORSI, EVENTI FORMATIVI E DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE</u>**

1. Corso "**GESTIRE IL CAPITALE INTELLETTUALE DELL'AZIENDA SANITARIA**", svoltosi a Milano il 15 e il 16 novembre 2005 presso la SDA Bocconi;
2. Giornata di studio "**LINGUAGGI E MODELLI COMUNI: ANALISI DEI PROCESSI**", svoltosi ad Andria il 20/12/2005 ed organizzato dall'ASL BA/1-BAT/1;
3. Convegno "**COSTRUIRE UN RUOLO PER I PAZIENTI NELLA RICERCA E NEL PERCORSO DI CURA**" svoltosi a Milano il 30 marzo 2006, organizzato dall'Istituto di ricerche farmacologiche Mario Negri Milano
4. **GIORNATE DI STUDIO FORUM P.A**. svoltasi a Roma dal 10 al 12 maggio 2006;
5. Convegno aziendale "**PRESENTA LA TUA RICERCA**" svoltosi a Barletta il 19/05/2006, organizzato dall'ASL BT
6. **IV GIORNATA DELLA RICERCA**, 19 settembre 2006 – Roma, organizzata da Confindustria;
7. 32° Congresso Nazionale ANMDO "**EUROPA, REGIONI E SANITÀ: EVOLUZIONE DELLE COMPETENZE DELLA DIREZIONE SANITARIA**" organizzato a Lecce dal 21 al 23 settembre 2006 da A.N.M.D.O
8. Convegno aziendale "**IL NUOVO CODICE DEGLI APPALTI**" svoltosi a Canosa di Puglia il 29/11/2006, organizzato dall'ASL BT;
9. Seminario di studi "**ESTERNALIZZAZIONE DEI SERVIZI, CONTRATTO DI RISULTATI, CONTRATTO ESTIMATORIO**", svoltosi ad Ovindoli dal 6 al 10 febbraio 2006 organizzato da A.E.P.e L
10. Convegno "**LA VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE: MISURAZIONE, INDICATORI, RUOLO DEI CITTADINI E DEGLI STAKEHOLDERS NELLA VALUTAZIONE (la filosofia del memorandum)"** svoltosi a Roma il 23/05/2007 nell'ambito del FORUM P.A. 2007;
11. Convegno "**GOVERNARE BENE. PIANIFICAZIONE STRATEGICA E EFFICIENZA DELLA PA – IL CICLO DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO**" svoltosi a Roma il 24/05/2007 nell'ambito del FORUM P.A. 2007;
12. Convegno "**AUTONOMIA E RESPONSABILITÀ DELL'ALTA DIRIGENZA: QUALE GOVERNANCE PER LE AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE**" svoltosi a Roma il 24/05/2007 nell'ambito del FORUM P.A. 2007;
13. Convegno "**PROGETTO OSTEOPOROSI**" svoltosi a Roma il 24/05/2007 nell'ambito del FORUM P.A. 2007
14. Convegno aziendale "**PRESENTA LA TUA RICERCA**" svoltosi a Barletta il 25/06/2007, organizzato dall'ASL BT;
15. Convegno di studio "**IL D. LGS. 163/2006 E LA QUALITÀ SUGLI APPROVVIGIONAMENTI, ESPERIENZE A CONFRONTO**" tenutosi a Trani il 24/09/2007, organizzato da A.E.P.e L.;
16. Convegno di studio "**LOGISTICA SANITARIA**" tenutosi presso il CROB di Rionero in Vulture il 19/10/2007, organizzato da A.E.P.e L.;
17. Convegno di studio "**AUTONOMIA E RESPONSABILITÀ**" tenutosi presso l'Istituto V. Emanuele II di Giovinazzo il 13/08/2008, organizzato da A.E.P.e L.;
18. Evento ECM "**LA COMUNICAZIONE IN SANITÀ**" svoltosi a Barletta il 10-11-17-18 aprile 2008 e 8-9-15-16-23 maggio 2008, organizzato dall'ASL BT;
19. Corso ECM "**LA TUTELA DELLA PRIVACY IN SANITÀ**" svoltosi a Barletta il 20/06/2008, organizzato dall'ASL BT

20. Evento formativo "**I NUOVI CONTRATTI DELLA SANITÀ: GLI STRUMENTI PER GOVERNARE LE RISORSE UMANE**" svoltosi ad Alberobello il 27 e 28 novembre 2008, organizzato da THOLOS EDITRICE;
21. Evento formativo "**LA NORMALITÀ DEI DIVERSAMENTE ABILI**" svoltosi ad Andria il 19/05/2008, organizzato dall'ASL BT;
22. Seminario di formazione "**SOCIOANALISI NARRATIVA DELLE ISTITUZIONI**" svoltosi a Trani il 12/11/2008 organizzato dall'ASL BT;
23. Conferenza dei Servizi "**LA PRATICA DELLA SALUTE"** svoltasi a Trani il 24/11/2008 organizzato dall'ASL BT;
24. Corso di formazione "**AMBIENTI DI VITA SICURI**" svoltosi a Barletta il 15, 19 e 22/12/2008 organizzato dall'ASL BT;
25. Convegno **"MALATTIE RARE E ACCESSO ALLE CURE. COME ASSICURARE IL DIRITTO AL TRATTAMENTO**?" svoltosi a Roma il 02/02/2010, organizzato da Associazione Parlamentare per la tutela e la promozione del diritto alla prevenzione;
26. Conferenza dei servizi "**INSIEME PER LA SALUTE**" svoltasi a Trani il 25/02/2010 organizzata dall'ASL BT;
27. Convegno **"IL TESTO UNICO D. LGS. 81 SULLA SICUREZZA E GLI AGGIORNAMENTI NORMATIVI**" svoltosi ad Andria il 23/09/2010, organizzato da SANITANOVA – Governance, Learning, Management;
28. Giornata di studio "**LA MISURAZIONE E LA VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**", svoltasi a Trani il 10/02/2010, organizzata dall'ASL BT;
29. Corso di formazione "**IL SISTEMA PREMIANTE AZIENDALE**" svoltosi a Barletta dal 15 febbraio al 16 aprile 2010, organizzato da ISSOS SERVIZI;
30. Evento formativo "**RISCHI DA VIDEO TERMINALI E RESPONSABILITÀ PROFESSIONALE, SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO, RISCHI PROFESSIONALI E RESPONSABILITÀ PROFESSIONALE**" svoltosi ad Andria il 30/09/2010 organizzato dall'ASL BT;
31. Conferenza dei servizi "**RIPENSARE LA SANITÀ. LA SFIDA DELL'INNOVAZIONE**" svoltasi a Trani il 30/11/2010 organizzata dall'ASL BT
32. Corso di aggiornamento "**LA CORRETTA VALUTAZIONE DEI TITOLI NEI CONCORSI PUBBLICI E NELLE SELEZIONI. LE NOVITÀ DELLA L. 102/2009** "svoltosi a Roma il 2 e il 3 dicembre 2010, organizzato dalla Scuola di Pubblica Amministrazione;
33. Corso obbligatorio "**IL BILANCIO IN SANITÀ**", svoltosi ad Andria il 26/05/2011
34. Evento formativo "**IL MOBBING, QUESTO SCONOSCIUTO: QUANDO IL LAVORO TI FA PERDERE LA SALUTE**"; svoltosi a Trani il 24/09/2012 ed organizzato dall'ASL BT;
35. Convegno "**PARTNERSHIP DEI SERVIZI PER IL LAVORO**", a Trani il 18/02/2014 ed organizzato dalla Provincia Barletta Andria Trani;
36. Corso di formazione" **I NUOVI OBBLIGHI DI ASSUNZIONI DEI DISABILI NELLE P.A. E GLI ADEMPIMENTI DI COMUNICAZIONE (D.L. 101/2013)**" svoltosi a Roma l'11 giugno 2014 ed organizzato dalla ITA-SOI srl Torino;
37. Corso di formazione **"FORUM DELLA SALUTE – LA SANITÀ SEMPLICE**" svoltosi a Trani il 16/10/2014 ed organizzato da ASL BT;
38. Corso di formazione "**FORUM DELLA SALUTE – COSTRUIAMO LA SALUTE**" svoltosi a Trani il 15/10/2015 ed organizzato da ASL BT;

39. Corso di formazione obbligatorio "**LO STATUS DIRIGENZIALE E IL PROCEDIMENTO DISCIPLINARE NELLA SANITÀ PUBBLICA - DALLA RIFORMA BRUNETTA ALLA LEGGE 114/2014**", svoltosi a Trani presso Università LUM il 12 e 13 novembre 2015 ed organizzato dall'ASL BT;
40. Corso di aggiornamento "I **CONCORSI PER L'ASSUNZIONE NELLE PP.AA. DOPO LA L. 190/2012 E IL D.L. 90/2014**", svoltosi a Bari il 17/12/2015, organizzato da Opera Formazione srl;
41. Corso di aggiornamento **"LA SANITÀ IN SICUREZZA**", svoltosi a Barletta il 14/01/2016 e organizzato da ASL BT;
42. Corso di aggiornamento obbligatorio "**ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E PRIVACY NELL'ASL BT**", svoltosi ad Andria il 21/04/2016 ed organizzato dall'ASL BT
43. Corso di aggiornamento obbligatorio "**GLI APPALTI PUBBLICI DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE: LE PRINCIPALI NOVITÀ INTRODOTTE DAL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI**" svoltosi ad Andria il 03/05/2016 ed organizzato dall'ASL BT;
44. Corso di formazione obbligatorio "**LO STATUS DIRIGENZIALE E IL PROCEDIMENTO DISCIPLINARE NELLA SANITÀ PUBBLICA ALLA LUCE DELLA RIFORMA MADIA L. 124/2015**", svoltosi a Trani presso Università LUM il 20 e 21 ottobre 2016 ed organizzato dall'ASL BT;
45. Corso di aggiornamento **"IL CARCINOMA OVARICO – KILLER SILENZIOSO**" svoltosi a Corato presso Rigeneration home il 25/03/2017 ed organizzato con il patrocinio dell'ASL BT e ASL BA;
46. Corso di aggiornamento "**FUNZIONI E RESPONSABILITÀ DEI MEDICI E PROFESSIONISTI CONVENZIONATI CON IL SSN, ELEMENTI DI NOVITÀ A.C.N. SAI 17/12/2015**" svoltosi a BARI l'11/04/2017 ed organizzato da Opera Formazione srl ;
47. Corso di aggiornamento "I**NNOVAZIONE E SOSTENIBILITÀ DELLE CURE: LE PROPOSTE DEL SUD**" – FORUM Mediterraneo in Sanità 2017- svoltosi a BARI il 12/09/2017 ed organizzato da Regione Puglia presso la Fiera del Levante
48. Partecipazione al XIX Congresso Nazionale FARE dal titolo "**NUOVI SCENARI NEL SSN FRA AGGREGAZIONE DELLE COMMITTENZE E RIDEFINIZIONE DELLE COMPETENZE. DAL PROVVEDITORE ECONOMO AL GESTORE DEI FABBISOGNI E DEI CONTRATTI: IL BUYER**", tenutosi a Verona, presso l'hotel Crowne Plaza, il 12-13-14 ottobre 2017;
49. Corso di formazione obbligatorio "**LE NOVITÀ INTRODOTTE DAL D.LGS. N. 75 DEL 25/05/2017 IN MATERIA DISCIPLINARE: GLI OBBLIGHI DEI DIRIGENTI (APICALI**), svoltosi a Trani presso Università LUM il 17 ottobre 2017 ed organizzato dall'ASL BT;
50. Corso di aggiornamento "**IL CAMBIAMENTO NECESSARIO PER IL DIRITTO ALLA SALUTE DI TUTTI – PROPOSTE DAL SUD PER IL SUD**" – FORUM Mediterraneo in Sanità 2018- svoltosi a BARI il 03/09/2018 ed organizzato da Regione Puglia presso la Fiera del Levante
51. Corso di formazione obbligatorio "**SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO**" svoltosi a Barletta il 13/12/2018 ed organizzato dall'ASL BT
52. Corso aggiornamento "**AA.CC.NN. PER LA MEDICINA CONVENZIONATA 2018: NOVITÀ FUNZIONI E RESPONSABILITÀ DEI MEDICI E PROFESSIONISTI CONVENZIONATI CON IL SSN ASPETTI GIURIDICI ED ECONOMICI ACN SAI 2015**, svoltosi a BARI il 04/12/2018 ed organizzato da Opera Formazione srl

53. Corso di formazione "**PREVENZIONE E REPRESSIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA LEGALITÀ NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE. OBBLIGHI DI PUBBLICITÀ E TRASPARENZA**" svoltosi a Barletta dal 20/12/2018 ed organizzato dall'ASL BT;
54. Evento formativo "**COLLABORARE IN MEDICINA TERRITORIALE**" svoltosi a Trani il 09/03/2019 e organizzato dalla Direzione strategica dell'ASL BT
55. Corso di formazione "**LA RESPONSABILITÀ DEL RUOLO DIRETTIVO NELLA SANITÀ PUBBLICA: LAVORARE E DECIDERE INSIEME**"" svoltosi a Barletta dal 20/09/2018 al 25/09/2018 ed organizzato dall'ASL BT.
56. Convegno "**CAMBIARE NELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE. MODELLI, PRATICHE, STRUMENTI**" svoltosi a Napoli presso Università degli Studi di Napoli "Federico II" il 17 giugno 2019 ed organizzato dalla medesima università
57. Corso di aggiornamento "**SANITÀ DI SVOLTA, DA SUD SOLUZIONI DIFFERENTI**" – FORUM Mediterraneo in Sanità 2019- svoltosi a BARI il 19/09/2019 ed organizzato da Regione Puglia presso la Fiera del Levante
58. Corso di aggiornamento "**IL DISTRETTO : QUALE FUTURO NEL NUOVO PANORAMA SANITARIO?** - FORUM Mediterraneo in Sanità 2020- svoltosi a BARI il 08/10/2020 ed organizzato da Regione Puglia presso la Fiera del Levante
59. Corso di aggiornamento "**LINEE DI INDIRIZZO PER LA GESTIONE DELLE PERSONE OSPITI DELLE RESIDENZE SANITARIE ASSISTENZIALI -** FORUM Mediterraneo in Sanità 2020- svoltosi a BARI il 09/10/2020 ed organizzato da Regione Puglia presso la Fiera del Levante
60. Corso di aggiornamento "**LEAN & VBHC STRUMENTI OPERATIVI NELLA GESTIONE DELL'EMERGENZA COVID-19** - FORUM Mediterraneo in Sanità 2020- svoltosi a BARI il 08/10/2020 ed organizzato da Regione Puglia presso la Fiera del Levante
61. Corso di aggiornamento "**I NUOVI CONCORSI PUBBLICI: LE NOVITA' INTRODOTTE DAL DL 44/2021"**- svoltosi il 07/05/2021 ed organizzato da FEDER SANITA' ANCI – REGIONE LAZIO
62. Corso di aggiornamento "**IL NUOVO CCNL DEL COMPARTO SANITA' – GLI ASPETTI DI MAGGIOR IMPATTO PER LE AZIENDE SANITARIE"** – organizzato da FIASO in modalità webinar il 7/9/2022;
63. Corso di aggiornamento "**LE RELAZIONI SINDACALI**" – organizzato da FIASO in modalità webinar il 7/10/2022
64. Corso di aggiornamento "**L'ORDINAMENTO PROFESSIONALE**" – organizzato da FIASO in modalità webinar il 14/10/2022
65. Corso di aggiornamento "**IL TRATTAMENTO ECONOMICO**" – organizzato da FIASO in modalità webinar il 21/10/2022
66. Corso di aggiornamento "**GLI INCARICHI**" – organizzato da FIASO in modalità webinar il 28/10/2022
67. Corso di aggiornamento "**LE ASSENZE DAL SERVIZIO**" – organizzato da FIASO in modalità webinar il 4/11//2022
68. Corso di aggiornamento "**L'ACCESSO AL LAVORO PUBBLICO**" – organizzato da FIASO in modalità webinar il 7/11/2022
69. Corso di aggiornamento "**IL LAVORO FLESSIBILE**" – organizzato da FIASO in modalità webinar l'11/11/2022
70. Corso di aggiornamento "**IL RAPPORTO DI LAVORO**" – organizzato da FIASO in modalità webinar il 18/11/2022
71. Corso di formazione "**SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO D. LGS. 81/08" –** organizzato da ASL BT il 26/10/2023

72. Corso di aggiornamento "**DM77-PNRR-NUOVI ACN SCENARI PER LE POLITICHE DEL PERSONALE NELLE CURE PRIMARIE/I NUOVI ACN DEI CONVENZIONATI**" - organizzato da FIASO in modalità webinar il 23/11/2023;
73. Corso di aggiornamento "**DM77-PNRR-NUOVI ACN SCENARI PER LE POLITICHE DEL PERSONALE NELLE CURE PRIMARIE/LE RETI ORGANIZZATIVE INTEGRATE**" - organizzato da FIASO in modalità webinar il 30/11/2023;
74. Corso di formazione "**SPECIALISTI AMBULATORIALI INTERNI, VETERINARI, BIOLOGI, CHIMICI, E PSICOLOGI AMULATORIALI: L'ACCORDO COLLETTIVO NAZIONALE PER LA DISCIPLINA DEI RAPPORTI GIURIDICI ED ECONOMICI**" – organizzato da OPERA in modalità webinar il 13/12/2023
75. Corso di formazione "**MEDICI DI MEDICINA GENERALE E PEDIATRI DI LIBERA SCELTA: NUOVI ACCORDI COLLETTIVI NAZIONALI PER LA DISCIPLINA DEI RAPPORTI GIURIDICI ED ECONOMICI**" – organizzato da OPERA in modalità webinar il 19/12/2023
76. Corso di aggiornamento "**LE NOVITA' DI MAGGIOR RILIEVO DEL CCNL DELLA DIRIGENZA SANITARIA 2019-2021**" - organizzato da FIASO in modalità webinar il 24/01/2024;
77. Corso di aggiornamento "**LE NOVITA' DI MAGGIOR RILIEVO DEL CCNL DELLA DIRIGENZA SANITARIA 2019-2021/RELAZIONI SINDACALI-FONDI CONTRATTUALI-TRATTAMENTO ECONOMICO**" - organizzato da FIASO in modalità webinar il 07/02/2024;
78. Convegno " **UN PATTO PER IL RILANCIO DELLA SANITÀ NEL SUD: INNOVAZIONE-SOSTENIBILITÀ – EQUITÀ** - FORUM Mediterraneo in Sanità 2024- svoltosi a BARI il 19/09/2024 ed organizzato da Regione Puglia presso Villa Romanazzi Carducci – BARI
79. Corso di formazione "**Il PNRR:LA NUOVA ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DI ASSISTENZA SANITARIA E SOCIOSANITARIA E LA GESTIONE INTEGRATA OSPEDALE-TERRITORIO"** – organizzato dalla ASL BT il 21/11/2024 presso Villa Torre Rossa Bisceglie
80. Corso di formazione "**GLI STATI GENERALI DELLA DIGITALIZZAZIONE in Asl BT**" organizzato da ASL BT il 25/02/2025 presso Villa Torre Rossa a Bisceglie;
81. Corso di aggiornamento "**PIANIFICAZIONE STRATEGICO ORGANIZZATIVA E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE**" - organizzato da FIASO in modalità webinar il 08/04/2025;
82. Corso di Formazione **"ACCREDITAMENTO ISTITUZIONALE: PRINCIPI, METODI E APPLICAZIONE",** organizzato da ASL BT il 25/03/2025 presso il Polo Universitario di Barletta
83. Corso di formazione "**LA TRANSIZIONE DIGITALE IN AMBITO PUBBLICO CON SEND, HUB PA, INTELLIGENZA ARTIFICIALE E TOTEM"** organizzato da ITA SOI in modalità webinar il 12/05/2025;
84. Congresso "I Convegno Regionale SIFoP-SUMAI Assoprof Puglia – **SANITÀ 4.0 E ASSISTENZA TERRITORIALE PER UNA SALUTE A MISURA DI PAZIENTE**" organizzato da SIFoP-SUMAI Assoprof Puglia il 28/06/2025 presso Hilton Garden Inn a Lecce;

- **PARTECIPAZIONE A CORSI IN QUALITA' DI RELATORE**
- Symposium "**L'OPERATORE SOCIO SANITARIO NEL PROGETTO DI VITA**" svoltosi a Trani dal 28 novembre 2015, organizzato dall'ABIGAR, **RELATORE**

- **CORSI DI FORMAZIONE DI INFORMATICA**
  - Corso di informatica "**EXCEL DI BASE AVANZATO**" svoltosi a Barletta dal 6 al 15 giugno 2011, organizzato dall'ASL BT

- **CORSI DI FORMAZIONE IN LINGUA STRANIERA**

- Corso formativo "**INGLESE AREA GESTIONALE**", svoltosi a Barletta dal 15 novembre al 13 dicembre 2011, organizzato dall'ASL BT

**9. DI AVER SVOLTO LE SEGUENTI DOCENZE PRESSO ENTI E SCUOLE PER LA FORMAZIONE DI PERSONALE SANITARIO**

- **Anno Formativo 2007/2008** docente in **discipline giuridiche e legislazione sanitaria** della durata di **20 ore** presso il corso per OSS organizzato dall'ASL BT;

- **Anno Formativo 2014/2015** docente in **discipline giuridiche e legislazione sanitaria** della durata di **40 ore** presso il corso per OSS organizzato, su autorizzazione regionale dall'ABIGAR di Trani;

- **Anno Formativo 2014/2015** docente in **elementi di legislazione nazionale e regionale a contenuto socio-assistenziale e previdenziale** della durata di **35 ore** presso il corso per OSS organizzato, su autorizzazione regionale dall'IRSEA di Bisceglie

- **Anno Formativo 2014/2015** docente in **elementi di legislazione nazionale e regionale a contenuto socio-assistenziale e previdenziale** della durata di **10 ore** presso il corso per OSS organizzato, su autorizzazione regionale dall'IRSEA di Bisceglie

- **Anno Formativo 2018/2019** docente in **elementi di legislazione sanitarie e organizzazione dei servizi (normativa specifica OSS**) della durata di **24 ore** presso il corso per OSS organizzato, su autorizzazione regionale dall'IRSEA di Bisceglie

- **Anno Formativo 2022/2023** docente in **elementi di legislazione sanitarie e organizzazione dei servizi (normativa specifica OSS**) della durata di **12 ore** presso il corso per OSS organizzato, su autorizzazione regionale dall'IRSEA di Bisceglie

- **A.A. 2021/2022** docente in **RECLUTAMENTO NELLA SELEZIONE DEL PERSONALE per n. 4 ore**, presso il 3° anno del CdL in Infermieristica – Università di Foggia – sede di Barletta

- **A.A. 2022/2023** docente in **RECLUTAMENTO NELLA SELEZIONE DEL PERSONALE per n. 4 ore**, presso il 3° anno del CdL in Infermieristica – Università di Foggia – sede di Barletta

- **Anno Formativo 2023/2024** docente in **elementi di legislazione nazionale e regionale a contenuto socio-assistenziale e previdenziale** della durata di **30 ore** presso il corso per OSS organizzato, su autorizzazione regionale dall'IRSEA di Bisceglie

- **Anno Formativo 2024/2025** docente in **elementi di legislazione sanitaria e organizzazione dei servizi (normativa specifica OSS**) della durata di **30 ore** presso il corso per OSS organizzato, su autorizzazione regionale dall'IRSEA di Bisceglie;

- **Anno Formativo 2025/2026** docente in **elementi di legislazione sanitaria e organizzazione dei servizi (normativa specifica OSS)** della durata di 20 ore presso il corso per OSS organizzato, su autorizzazione regionale dall'IRSEA di Bisceglie

**10. DI AVER SVOLTO LE SEGUENTI DOCENZE ED ALTRI INCARICHI PRESSO PP.AA**

- dal **17/06/1991 al 16/07/1991** c/o **I.T.G. "Vanvitelli"** - Ancona - Commissario Esami di Maturità di **Diritto**
- dal **20/06/1992 al 17/07/1992** c/o **I.T.G. "G. Galilei"** - Fermo (AP) - Commissario Esami di Maturità di **Diritto**
- dal **05/04/1993 al 28/05/1993** c/o **I.P.S.C. "F. Podesti"** - Ancona – docente di dattilografia per 18 ore stt.li
- dal **03/05/1994 al 14/05/1994** c/o **I.P.S.C. "F. Podesti"** - Ancona – docente per 18h sett.li– **Discipline giuridiche ed economiche** (classe di concorso AO23)
- Anno Formativo **1993-94** c/o **Scuola Regionale di Ancona** con Incarico di Docente a prestazione professionale per la materia di **Legislazione Doganale** per 10h sett.li
- dal **21/06/1994 al 19/07/1994** c/o **I.T.C.G. "E. F. Corinaldesi"** - Senigallia (AN) - Commissario Esami di Maturità di **Diritto**
- dal **22/12/1995 al 30/06/1996** c/o **I.P.S.I.A. "Archimede"** - Barletta (BA) docente per 18h sett.li– **Discipline giuridiche ed economiche** (classe di concorso AO23)
- dal **12/10/1996 al 07/11/1996** c/o **I.P.S.A.M. - Molfetta** - docente per 18h sett.li– **Discipline giuridiche ed economiche** (classe di concorso AO23)
- dal **29/10/1996 al 03/12/1996** c/o **I.P.S.S.A.R. "Perotti"** - Bari - docente per 18h sett.li– **Discipline giuridiche ed economiche** (classe di concorso AO23)
- dal **08/11/1996 al 11/11/1996** c/o **I.S.A.** - Corato (BA) - docente per 18h sett.li– **Discipline giuridiche ed economiche** (classe di concorso AO23)
- dal **19/11/1996 al 04/12/1996** c/o **I.P.S.S.C.T. "G. Bovio"** - Trani (BA) - docente per 18h sett.li– **Discipline giuridiche ed economiche** (classe di concorso AO23)
- dal **05/12/1996 al 30/06/1997** c/o **I.P.S.C. "R. Lotti"** - Andria (BA) - docente per 18h sett.li– **Discipline giuridiche ed economiche** (classe di concorso AO23
- dal **20/09/1997** al **30/10/1997** c/o **I.P.S.S.A.R. "Perotti"** - docente per 18h sett.li– **Discipline giuridiche ed economiche** (classe di concorso AO23)
- dal **31/10/1997** al **30/06/1998** c/o **I.P.S.S.P. –** Andria (BA) – docente per 18h sett.li– **Discipline giuridiche ed economiche** (classe di concorso AO23)
- dal **28/09/1998** al **12/11/1998** c/o **I.S.A.** – Corato (BA) – docente per 18h sett.li– **Discipline giuridiche ed economiche** (classe di concorso AO23)
- dal **13/11/1998** al **30/06/1999** c/o I.P.S.S.C.T. – Corato (BA) – docente per 18h sett.li– **Discipline giuridiche ed economiche** (classe di concorso AO23)

**11. DI AVER SVOLTO LE SEGUENTI ESPERIENZE PROFESSIONALI PRESSO PRIVATI**

- dal 1995 al 1997 **ha svolto attività di pratica forense presso lo studio legale Michele Musci di Corato**

**12. DI AVER REDATTO LE SEGUENTI PUBBLICAZIONI**

- **RIDUZIONE DEI TEMPI DI ATTESA – RISULTATI E CRITICITÀ DI UN'ESPERIENZA IN UNA ASL PUGLIESE",** a cura di M. Portaluri – E. Tarantini – G. Saraceni, in Salute e Territorio – rivista bimestrale di politica socio-sanitaria – Anno XXIX – settembre – ottobre 2008

- **"CONTRATTI DI LAVORO E RELAZIONI SINDACALI"** – capitolo di libro a cura di E. Tarantini in"Management in radiologia" Casa editrice Sprinter – anno 2010 – ISBN 978-88-470-1716-0

- **COSÌ LONTANI, COSÌ VICINI. INNOVAZIONE TECNOLOGICA: INSIDIA O STIMOLO ALLA RIORGANIZZAZIONE?** - capitolo di libro a cura di E. Tarantini in "La dinamica delle relazioni nella Pubblica Amministrazione" Casa editrice Egea– anno 2019 – ISBN 978-88-238-4626-5

**13. DI AVER ESPLETATO ED ESPLETARE LE SEGUENTI PRINCIPALI ATTIVITA'**

**Dal 01/11/2007 a tutt'oggi in qualità di dirigente amministrativo del settore Assunzioni, Mobilità, Concorsi** si occupa di:

- assicurare il supporto al Direttore dell'Area e al Dipartimento Amministrativo Direzionale nel raggiungimento degli obiettivi di budget annualmente fissati dalla Direzione Strategica;

- collaborare con il Direttore dell'Area per la determinazione dei Piani di fabbisogno, della predisposizione dei piani triennali e annuali delle assunzioni, nonché del monitoraggio dell'andamento della spesa del personale, con particolare attenzione riguardo ai limiti di spesa, normativamente previsti, per il personale a tempo indeterminato e determinato

- gestire le procedure per il reclutamento di tutto il personale, ospedaliero e territoriale, in attuazione del piano delle assunzioni/fabbisogno definito d'intesa con la Direzione Strategica, tenendo conto delle necessità e priorità di copertura dei posti disponibili, nonché dei dati relativi al turnover forniti dalla UO Trattamento Giuridico ed Economico e dei limiti di spesa posti dalle disposizioni di legge nazionali e/o regionali vigenti in materia;

- predisporre, avviare ed espletare le procedure selettive per la nomina dei Direttori di Struttura Complessa, ivi compresa la stipula dei relativi contratti individuali di lavoro;

- stipulare i contratti individuali di lavoro a tempo determinato, indeterminato e altre forme di lavoro flessibile per tutto il personale della dirigenza e del comparto

- garantire le procedure per la proroga dei contratti

- gestire le procedure di stabilizzazione del personale precario

- gestire le procedure afferenti i conferimenti di borse di studio

- gestire le procedure assunzionali relative alla copertura della quota d'obbligo ex legge n. 68/99;

- gestire e monitorare tutte le procedure afferenti all'approvvigionamento e rendicontazione contabile relativa al personale assunto per l'emergenza COVID;

- gestire i concorsi unici regionali in tutti i casi in cui la ASL BT sia stata individuata quale Azienda Capofila dal Dipartimento della Salute della Regione Puglia;

**In qualità di Dirigente del settore Convenzioni/Strutture accreditate, dal 01/11/2014 a tutt'oggi,** ha maturato una specifica esperienza, sia lavorativa che formativa, nei servizi territoriali e nella loro organizzazione, in quanto l'attività posta in essere è stata ed è tutta tesa a contribuire alla realizzazione di un "riequilibrio fra ospedale e territorio" propedeutico ad una ridistribuzione delle risorse e delle competenze. In particolare:

- si occupa di perseguire, attraverso lo strumento dei Comitati Permanenti Aziendali, specifici per settore, e del Comitato Zonale, di una sorta di "coordinamento funzionale" dell'attività degli Specialisti Ambulatoriali e Psicologi Convenzionati Interni, dei MMG e PLS, con le attività del

distretto, al fine di favorire forme di "maggiore fruibilità e accessibilità" dei servizi e delle attività territoriali da parte dei Cittadini, prevedendo da parte dei medici la fruibilità di spazi comuni, non solo squisitamente territoriali, ma anche ospedalieri,

- ha contribuito all'attivazione in via sperimentale all'interno dell'ASL BT del Progetto di Continuità Assistenziale Pediatrica "SCAP" (deliberazione n. 1278/2012, n. 1547/2012, e ss.) divenuta poi modello adottato a regime in tutte le ASL pugliesi, provvedendo all'assunzione e reclutamento sia dei Pediatri che del personale infermieristico;

- ha partecipato al processo di riconversione degli Ospedali di Minervino Murge, Spinazzola, Canosa e Trani in presidi territoriali di assistenza;

- provvede alla definizione con atti deliberativi e alle relative liquidazioni dei progetti, attivati dai MMG con cadenza annuale, di "telemedicina" per la gestione del Paziente in sede domiciliare;

- ha contribuito a sperimentare l'attivazione di un progetto teso ad "alleggerire" l'attività dei Pronto Soccorso aziendali prevedendo l'inserimento nei turni, con assegnazioni di determinati codici di accesso al Pronto Soccorso, dei medici del 118;

- ha contribuito ad implementare nella ASL BT, in via sperimentale, del "Progetto Nardino" un percorso di Assistenza Territoriale Integrata nella gestione delle patologie croniche permeato sulla integrazione tra strutture poliambulatoriali territoriali ed ospedale"

- sta contribuendo alla predisposizione degli atti amministrativi ed organizzativi necessari all'attivazione della Centrale Operativa 118 nel territorio dell'ASL BT;

- in qualità di Componente titolare del Comitato Permanente Aziendale per i MMG e i PLS, collabora con la medicina territoriale e le relative problematiche, in un'ottica di continuo confronto con le diverse forme di assistenza della medicina di famiglia; e cercando di creare stretti rapporti con il distretto", con l'ospedale e con gli altri poli della rete integrata;

- ha contribuito alla costituzione, dal 01/01/2021 del Comitato Zonale valevole solo per la ASL BT

- in qualità di Componente titolare del Comitato Zonale per la Specialistica ambulatoriale, prima interprovinciale ASL BT – ASL BA, e dal 01/01/2021 della ASL BT, cura la costituzione dei rapporti con gli Specialisti Ambulatoriali Interni, Veterinari ed altre professionalità sanitarie (Biologi, Chimici, Psicologi) che operano all'interno delle strutture territoriali a diretta gestione dell'ASL BT;

- è Componente titolare Comitato Regionale Specialistica Ambulatoriale

- gestisce il corretto utilizzo del monte ore storico della specialistica ambulatoriale assegnato alla ASL BT dalla Regione Puglia, nonché delle ore assegnate per l'attivazione dei PPA e PTA aziendali

- nello specifico provvede alla verifica delle ore vacanti e alla pubblicazione delle ore da assegnare sia a tempo indeterminato che determinato, d'intesa con la Direzione Strategica e le strutture territoriali interessate, nonché alla redazione delle relative graduatorie ai fini dell'attribuzione degli incarichi medesimi;

- si occupa delle procedure amministrative tese alla rilevazione delle zone carenti di Assistenza Primaria (MMG, PLS. Continuità Assistenziale);

- provvede all'attribuzione degli incarichi di titolarità e di sostituzione dei MMG, PLS, 118 e Continuità Assistenziale;

- si occupa delle procedure connesse all'apertura e trasferimento degli studi dei medici di base e pediatri di libera scelta, in collaborazione con i Distretti e il Dipartimento di Prevenzione;

- si occupa, d'intesa con i Distretti territorialmente competenti, delle verifiche del personale impiegato presso gli studi medici in qualità di infermiere e/o collaboratore di studio;

- si occupa delle verifiche amministrative sulle competenze accessorie dei MMG, PLS, medici del 118 e della Continuità Assistenziale;

- si occupa delle forme di aggregazione dei MMG per gruppi, super reti, nonché ha contribuito all'implementazione e all'organizzazione del Centro Polifunzionale Territoriale di Trani

- ha provveduto all'attivazione durante il periodo della pandemia delle USCA aziendali, con indizione di bando, redazione di graduatorie e conferimento di incarichi, in ottemperanza alle disposizioni regionali e a coordinare con i Direttori di Distretto, territorialmente competenti, tutte le attività connesse alla implementazione del servizio;

- gestisce tutti i processi amministrativi (giuridici, economici e previdenziali) connessi al personale convenzionato, Medici di Medicina generale, Pediatri di Libera Scelta, Continuità assistenziale, 118, Medici Specialisti Convenzionati, Medici della medicina dei servizi, USCA

- gestisce la liquidazione delle competenze stipendiali mensili dei Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta, Continuità Assistenziale, 118, Medici Specialisti Convenzionati, Medici della medicina dei servizi, USCA, SCAP

- gestisce le procedure amministrative afferenti alla programmazione del bisogno socio –sanitario, nell'ottica di incremento dell'efficienza ed efficacia della gestione amministrativa, procedure che prevedono anche, per talune aree, la partecipazione alla spesa da parte dei Comuni

- gestisce il fondo unico di remunerazione per l'acquisto di prestazioni sanitarie dalle strutture private ambulatoriali accreditate e/o convenzionate;

- determina il fondo aziendale ex art. 26 L. 833/78 in applicazione delle disposizioni nazionali e regionali vigenti in materia;

- stipula gli accordi contrattuali con le strutture convenzione e private accreditate che insistono nel territorio dell'ASL BT, (Centri di Riabilitazione, Laboratori Analisi, Studi radiologici, Hospice, Centri Diurni, RSA, RSSA, Comunità Alloggio, Case di cura con posti letto, Strutture eroganti prestazioni quoad vitam, ecc), in applicazione delle normative vigenti (RR 4/2007, 8/2002 e s.m. e i.)

- verifica la regolare esecuzione dei predetti accordi contrattuali, nonché provvedere alle liquidazioni economiche delle prestazioni rese dalle strutture in esecuzione dei medesimi accordi

- è Componente titolare della Commissione di Verifica delle Strutture Sanitarie e Socio-Sanitarie Pubbliche e Private Accreditate, preposta agli accertamenti necessari e finalizzati alla verifica di cui alla D.G.R. 1500/2010 nonché sulla persistenza dei requisiti strutturali, tecnologici ed organizzativi delle Strutture Sanitarie e socio-sanitarie così come previsto dalle Leggi Regionali n. 08/2004 e 19/2006 e dai rispettivi regolamenti attuativi;

**In qualità di Dirigente ad interim dell'U.O.S.V.D. "Affari Generali",** giusta disposizione di servizio prot. n. 51632 del 21/06/2024, si è occupata delle attività proprie della citata UOSVD, tra cui:

- funzione di supporto alla Direzione Strategica e alle strutture di Staff presidiando funzioni di sistema e di revisione organizzativa e di riqualificazione dell'attività amministrativa delle articolazioni aziendali;
- Supervisione per l'omogeneizzazione delle attività di regolamentazione interna e delle determinazioni dirigenziali e delle deliberazioni della direzione generale;
- Funzione di supporto nella programmazione dell'offerta aziendale in materia di assistenza sociosanitaria e predisposizione degli accordi/convenzioni con gli enti del terzo settore;
- Gestione, direzione e dematerializzazione dei flussi documentali;
- Gestione delle attività relative alla formalizzazione di convenzioni con università, scuole di specializzazione, istituti pubblici e privati;
- Corretta gestione degli archivi, assicurando la dematerializzazione degli stessi e il corrente scarto dei documenti secondo la normativa vigente, tenendo i rapporti con la Sovrintendenza archivistica;
- Predisposizione degli accordi, dei protocolli di intesa, delle convenzioni attive e passive con altre Aziende Sanitarie e/o aziende ospedaliere e/o altri enti e/o organismi istituzionali pubblici o privati;
- Gestione, monitoraggio dei processi organizzativi e tecnologici relativi alla dematerializzazione del sistema documentario aziendale;
- Gestione del sistema di protocollo informatico in stretta collaborazione con i servizi informativi;
- Gestione delle attività di raccolta e distribuzione della corrispondenza in entrata e in uscita;

- Raccolta e distribuzione degli atti normativi, regolamenti interni ed esterni, oltre che di ogni altro documento di interesse aziendali;
- Gestione call center aziendale e unico centralino telefonico;
- Gestione provvedimenti autorizzativi degli studi clinici;
- Aggiornamento della pubblicazione dei dati

**Relativamente agli incarichi in ambito appalti pubblici e gestione contrattuale** assunti in qualità di Presidente Commissione di gara, Componente Commissione di gara e di Direttore dell'Esecuzione del Contratto di servizi/forniture si è occupata:

- Coordinamento delle attività di valutazione delle offerte tecniche ed economiche, redazione verbali, verifica della documentazione amministrativa, supporto al RUP per la proposta di aggiudicazione, garanzia della trasparenza, imparzialità, correttezza dell'intera procedura e rispetto del D. Lgs. 50/2016;
- Gestione procedura su piattaforme digitali
- Vigilanza e responsabilità sull'esecuzione tecnica e amministrativa del contratto,
- monitoraggio della qualità delle prestazioni, gestione di varianti e contenziosi, redazione relazioni e verifica finale per il pagamento.
- Interfaccia costante con RUP, fornitori e uffici amministrativi, con responsabilità nella conformità normativa, trasparenza procedurale e controllo di qualità contrattuale.

E ha acquisito le seguenti competenze:

- - Coordinamento di commissioni di gara e valutazioni tecnico-economiche
- - Applicazione avanzata del Codice degli Appalti (D. Lgs. 50/2016 e s.m.i.)
- - Supervisione e controllo dell'esecuzione contrattuale (DEC)
- - Redazione di atti amministrativi: verbali, relazioni, attestazioni
- - Utilizzo di piattaforme telematiche per gare e contratti (es. Sintel, MePA);

**In qualità di Direttore dell'Unità Operativa Complessa "Area Gestione Economico-Finanziaria",** al cui interno vi è anche la U.O.S Contabilità Generale Analitica e Bilanci, dal 01/08/2025 si occuperà delle seguenti attività:

- supportare la Direzione Generale nella programmazione economico finanziaria;
- gestire la contabilità economico patrimoniale ed il raccordo con la contabilità analitica in collaborazione con l'U.O. Controllo Gestione;
- provvedere alla definizione delle procedure amministrativo contabili sia per i movimenti in entrata che quelli in uscita, assicurando la corretta gestione dei flussi finanziari;
- accertare la coerenza del Bilancio Economico Preventivo con i Budget assegnati alle macrostrutture;
- predisporre i mandati di pagamento e gli ordinativi di incasso;
- provvedere alla tenuta delle scritture e dei libri contabili;
- assicurare le comunicazioni e la gestione dei flussi finanziari con l'Istituto tesoriere;
- provvedere a tutte le rendicontazioni intermedie sia contabili che di cassa;
- gestire la rilevazione degli ammortamenti in collaborazione con la U.O.C Gestione del Patrimonio e con la U.O.C. Gestione Tecnica;
- assicurare il controllo contabile delle Casse economali;
- assicurare l'attività di controllo interno del Collegio Sindacale e della Direzione Generale;
- assicurare tutti gli adempimenti di natura fiscale;
- svolgere attività di studio, ricerca, documentazione ed elaborazione in materia di programmazione della spesa;
- predisporre, nei modi e nei termini previsti, le proposte di bilancio preventivo economico annuale e pluriennale sulla scorta delle direttive regionali ed aziendali;
- predisporre il bilancio d'esercizio;
- rilevare, riscontrare ed elaborare i dati necessari alla compilazione dei rendiconti periodici (modelli CE) di cui ne cura la redazione;
- monitorare la quadratura cespiti;
- verificare la regolarità contabile e fiscale di tutte le operazioni effettuate dall'Azienda;
- curare i rapporti con gli utenti istituzionali (Ministeri, Regione, Tesoreria, Collegio Sindacale) per quanto riguarda i flussi informativi periodici;
- curare e conservare tutte le scritture contabili dell'Azienda che consistono nella registrazione delle operazioni di gestione aziendale;
- aggiornare la pubblicazione dei dati nelle sezioni di I e II livello della sezione Amministrazione Trasparenza, in relazioni alle attività di propria competenza;

Precedentemente, in qualità di **collaboratore amministrativo dal 01/07/1999 al 13/02/2002** è stata dapprima assegnata all'Area Gestione del Personale – Settore organizzazione e reclutamento del personale

dove ha collaborato direttamente con il direttore dell'Area e il dirigente del Settore curando e coordinando tutti gli adempimenti connessi al reclutamento del personale.

In particolare:

- si è occupata della formulazione delle graduatorie conseguenti agli avvisi pubblici per il reclutamento del personale appartenente sia alla dirigenza sanitaria, medica e non medica, ospedaliera e territoriale, che del comparto nonché ha collaborato alla gestione di tali graduatorie, in conformità ai piani di assunzione formulati dalla Direzione Generale, predisponendo gli atti istruttori finalizzati all'assunzione di tale personale;

- ha collaborato, altresì, allo snellimento delle procedure di formulazione delle graduatorie medesime e di redazione dei contratti individuali di lavoro

- si è occupata inoltre delle procedure di assunzione, a mezzo dell'ex Ufficio di collocamento, di personale a tempo indeterminato, nonché di collocamento obbligatorio e relative problematiche;

- ha predisposto, in conformità alla normativa vigente in materia, bandi di concorso ed avvisi pubblici per il personale dirigenziale e del comparto, in aderenza alle peculiarità dei servizi ospedalieri e territoriali di destinazione;

- ha partecipato in qualità di segretario a numerose commissioni di concorso sia esterne e che interne, relative sia a personale dirigenziale (I e II livello dirigenziale) che a personale del comparto;

- ha curato l'aggiornamento della normativa in materia di assunzioni e concorsi e si è occupata dei contratti individuali di lavoro del personale del comparto e della dirigenza di entrambe le aree, nonché delle procedure di mobilità interna ed esterna del personale;

- è stata rappresentante della A.U.S.L. BA/1 in seno ai Collegi di Conciliazione;

- ha coordinato e curato l'attività connessa alla gestione della dotazione organica dell'Azienda con l'implementazione e gestione del programma "Pianta Organica";

**Dal 14/03/2002 al 29/04/2004** è stata assegnata all'Ufficio trattamento giuridico dove ha collaborato direttamente con il Direttore dell'Area del Personale occupandosi in particolare:

- dell'istruttoria della gestione dei rapporti di lavoro con il personale sia dirigenziale che del comparto

- del coordinamento, sotto l'aspetto amministrativo, dei dati raccolti per la formazione e gestione dei ruoli nominativi regionali del personale del SSN secondo le istruzioni impartite dall'Assessorato alla Sanità e dalla Swimservice, al fine di elaborare il relativo tracciato record, partecipando tra l'altro ai relativi convegni e corsi di addestramento con attribuzione di relativa password;

- ha approfondito lo studio della normativa e della giurisprudenza relativa alle procedure di verifica e valutazione dei dirigenti di cui agli artt. 31 e 32 del CCNL 08/06/2000 per entrambe le aree dirigenziali

- ha coordinato, sotto l'aspetto amministrativo, l'attività connessa alla ricognizione degli incarichi assegnati ai dirigenti al fine di giungere ad una gestione informatizzata degli stessi implementando e gestendo il programma" Scadenzario"
- ha provveduto alla stesura del regolamento per la verifica e valutazione dei dirigenti ed allegati documenti di valutazione, suddivisi per tipologia di incarico ed area di appartenenza, approvati con deliberazione n. 633/2002

- è stata componente del tavolo tecnico, istituito con le OO.SS., per la discussione della bozza e conseguente approvazione del regolamento per la verifica e valutazione dei dirigenti ed allegati documenti di valutazione;

- è stata il responsabile dei procedimenti per la verifica dei dirigenti di struttura complessa alla scadenza dell'incarico loro conferito, per la verifica triennale di tutti i dirigenti, ospedalieri e territoriali, indipendentemente dall'incarico loro conferito, nonché per la costituzione dei relativi Collegi tecnici;

- ha provveduto all'integrazione del regolamento prevedendo la procedura da seguirsi per la verifica annuale dei dirigenti da parte del Nucleo di Valutazione con predisposizione delle relative schede;

**dal 01/03/2004 al 30/10/2007 titolare di posizione organizzativa**, in staff alla Direzione Generale, per attività di coordinamento istituzionale e segreteria e come componente dell'ufficio di staff della Direzione Generale, dell'AUSL BA/1 prima e dell'AUSL BAT/1 dal 01/01/2006, si è occupata delle problematiche attinenti ai vari settori amministrativi e sanitari dell'AUSL BA/1, compresa la predisposizione di importanti provvedimenti a rilevanza interna ed esterna, in particolare si citano quelli di maggior rilievo:

- ha curato la redazione dell'atto aziendale ed è stata componente del tavolo tecnico istituito con le OO.SS. per la relativa adozione, curando altresì gli adempimenti connessi e susseguenti alla sua adozione;

- ha partecipato in qualità di componente al gruppo di lavoro per l'adozione del Protocollo Informatico;

- ha coordinato, da un punto di vista amministrativo, l'attività connessa all'adeguamento dell'Azienda USL alla normativa vigente sulla Privacy curando i rapporti tra la società L&B, cui è stata affidata dalla AUSL BA/1 la consulenza, la Direzione Generale Aziendale e le diverse strutture ospedaliere e territoriali dell'azienda medesima;
- è stata responsabile dei procedimenti per la verifica dei dirigenti di struttura complessa alla scadenza dell'incarico loro conferito, per la verifica triennale di tutti i dirigenti, indipendentemente dall'incarico loro conferito, nonché per la costituzione dei relativi Collegi tecnici;

- è il segretario di diverse commissioni di concorso sia esterni che interni, relativi sia a personale dirigenziale che a personale del comparto;

- sempre nella sua qualità di componente dell'ufficio di staff della Direzione Generale, è stata componente del gruppo di lavoro che si è occupando dello studio delle più idonee soluzioni circa l'assetto organizzativo della nuova Azienda USL BAT/1 e del miglioramento dei processi gestionali ed operativi connessi. In tale funzione è stato il funzionario istruttore di significativi provvedimenti di carattere organizzativo a valenza aziendale;

- si è occupata, altresì, della predisposizione del nuovo atto aziendale,

- ha collaborato all'implementazione e redazione, d'intesa con la Direzione Generale e il responsabile della Comunicazione del giornale mensile aziendale "BAT Salute".

**dal 21/02/2006 al 30/10/2007, altresì, titolare della funzione in staff alla Direzione Amministrativa Aziendal**e "Rapporti e Relazioni Istituzionali e Segreteria Generale". In tale funzione ha curato i rapporti con le Istituzioni Pubbliche e Private. In particolare:

- responsabile della Segreteria Delibere ed in tale funzione ha assistito la Direzione Generale nell'adozione dei relativi atti deliberativi;

- gestore del procedimento di redazione, adozione e pubblicazione degli atti deliberativi con il workflow management system "Clavius"

- coordinatore e responsabile della Segreteria Generale, curando sia i rapporti interni con tutte le strutture aziendali, ospedaliere e territoriali, sia i rapporti esterni con i Comuni, gli Organi regionali, ecc;

- referente aziendale per il Nucleo di Valutazione, Segretario del Collegio di Direzione, Segretario della Conferenza dei Sindaci, componente del Comitato Pari Opportunità, del Comitato per il Mobbing;

- responsabile aziendale amministrativo per i progetti regionali ex L. 662/96 a valenza prevalentemente territoriale.

**14. DI AVER SVOLTO LE SEGUENTI ATTIVITA' COME REFERENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE ASL BT**

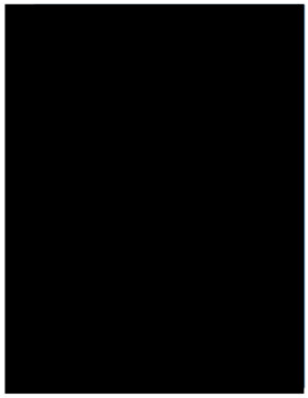
In qualità di referente aziendale del Nucleo di Valutazione Aziendale dal 17/02/2006 al 31/03/2017 ha garantito, in modo sistematico e continuativo, il necessario collegamento e integrazione tra l'attività del Nucleo e l'Azienda in generale e la Direzione Aziendale in particolare, partecipando alle relative riunioni e curando la preparazione dei lavori e la loro elaborazione definitiva, assicurando il supporto operativo e tecnico amministrativo adeguato alle attività di valutazione dei rendimenti e dei risultati dell'attività dell'ASL BT, nonché all'attività di verifica dell'azione amministrativa.
Con deliberazione n. 676 dell'11/4/2017 è stata nominata, a seguito di avviso di selezione pubblica, componente interno dell'OIV dell'ASL BT. Incarico attualmente cessato per dimissioni volontarie.
**Attualmente è iscritta nell'elenco nazionale dei componenti degli OIV dal 18/09/2017 nella fascia 3.**

**15. <u>DI AVER SVOLTO LE SEGUENTI ATTIVITA' INERENTI LA CONDUZIONE DI PROGETTI INNOVATIVI</u>**

Relativamente alle attività inerenti la conduzione di progetti innovativi si evidenzia che la sottoscritta:

- ha coordinato e curato l'attività connessa alla gestione della dotazione organica dell'Azienda con l'implementazione e gestione del programma informatico "Pianta Organica
- ha condotto la ingegnerizzazione dello scadenziario degli incarichi dirigenziali
- ha coordinato, da un punto di vista amministrativo, l'attività connessa all'adeguamento dell'Azienda USL alla normativa sulla Privacy introdotta con il D. LGS. n.196/2003 curando i rapporti tra la società L&B, cui era stata affidata dalla ex AUSL BA/1 la consulenza, la Direzione Generale Aziendale e le diverse strutture dell'azienda medesima;
- ha diretto il gruppo di lavoro per l'implementazione di un sistema informatizzato per la redazione, adozione e pubblicazione degli atti deliberativi, svolgendo, altresì, le funzioni di gestore del procedimento con il work flow management sistema "Clavius"
- è stata referente amministrativo del progetto di cooperazione internazionale "Nido d'aquila" di cui alla Deliberazione n. 13 del giorno 08/01/2007 avente ad oggetto: "Progetto Nido d'Aquila – Convenzione di finanziamento fra Regione Puglia – Assessorato Mediterraneo – e l'ASL BAT – Presa d'atto" e alla Deliberazione n. 831 del 19/06/2007 avente ad oggetto "Approvazione e presa d'atto della convenzione tra il corso di laurea in Scienze sociali: cooperazione internazionale no profit dell'Università di Lecce e l'ASL BT";
- ha coordinato il processo di informatizzazione, implementazione e attivazione di un portale per l'espletamento delle procedure di reclutamento/mobilità e di progressione del personale
- coordina il team per la conduzione di concorsi unici regionali di cui la ASL BT è capofila:
  - ✓ concorso unico regionale per n. 162 collaboratori amministrativi,
  - ✓ avviso pubblico unico regionale per n. 65 collaboratori amministrativi,
  - ✓ avviso pubblico regionale per l'attribuzione di borse di studio per Farmacisti addetti alla Farmacovigilanza;
  - ✓ avviso unico regionale pubblico di mobilità per il personale del comparto sanità del SSR

# CURRICULUM VITAE
FORMATO EUROPEO



## INFORMAZIONI PERSONALI

| | |
|---|---|
| Nome | **YANKO** |
| Cognome | **TEDESCHI** |
| Pec | |
| E-mail personale | |
| Nazionalità | |
| Anno di nascita | |

## ESPERIENZE DIRIGENZIALI

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **dal 22/08/2022 ad oggi** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **A.S.L. DELLA PROVINCIA DI LECCE** |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Locale |
| • Tipo di impiego | DIRETTORE AMMINISTRATIVO |
| • Incarichi svolti | ▪ **Dal 22/08/2022 ad oggi Direttore Amministrativo** (Deliberazione Commissario Straordinario n. 40 del 22/07/2022 e Deliberazione Direttore Generale n. 1116 del 12/08/2025);<br>▪ **Delegato alle funzioni di Direttore Generale** in caso di vacanza dell'ufficio o nei casi di assenza o impedimento del D.G. (Deliberazione Direttore Generale n. 17 del 06/03/2023 e n. 1116 del 12/08/2025) |
| • Risorse finanziarie gestite | Valore della Produzione da Bilancio (Bilancio di esercizio 2024): **€ 1.767.122.066.** |
| • Risorse umane gestite | Numero dipendenti da Conto Annuale 2023: **8.272**. |

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **dal 01/10/2016 al 21/08/2022** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **A.S.L. DELLA PROVINCIA DI BARI** |
| • Tipo di azienda o settore | Azienda Sanitaria Locale |
| • Tipo di impiego | Dirigente amministrativo a tempo pieno e indeterminato |
| • Incarichi svolti | ▪ **Dal 16/12/2020 al 21/08/2022 Direttore Dipartimento Amministrativo** (Deliberazione D.G. 1813 del 16/12/2020 e Deliberazione D.G. 462 del 02/03/2023);<br>▪ **Dal 01/04/2017 al 21/08/2022 Direttore della Struttura Complessa "Area Gestione Risorse Finanziarie"** (Deliberazione D.G. 561 del 29/03/2017 e Deliberazione D.G. n. 1163 del 14/06/2022);<br>▪ **Dal 01/10/2016 al 31/03/2017 Dirigente della U.O.S. "Contabilità e Riscontro" e Direttore f.f. della Struttura Complessa "Area Gestione Risorse Finanziarie"** (Disposizione D.G. |

prot. 189035 del 3/10/2016 e Deliberazione D.G. n. 2040 del 24/11/2016).

*Ulteriori ruoli/incarichi rivestiti all'interno dell'Ente:*

- Vice-Presidente del Collegio di Direzione dell'ASL BA;
- Coordinatore operativo del Gruppo di lavoro aziendale PNRR (Deliberazione D.G. n. 818 del 06/05/2022);
- Referente Interno di Progetto e Coordinatore del Gruppo di Lavoro nell'ambito del "Piano Attuativo di Certificabilità dei bilanci degli Enti del SSR" ai sensi del Decreto Interministeriale 1/03/2013 (Deliberazione D.G. n. 362 del 12/02/2018);
- Componente effettivo con funzioni di Vice-Presidente dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari (Deliberazione D.G. n. 890 del 13/07/2020);
- Componente della Delegazione Trattante di parte pubblica per la contrattazione decentrata integrativa del personale dirigenziale e di comparto (Deliberazione D.G. n. 1755 del 9/11/2018);
- Gestore Aziendale delle operazioni sospette di riciclaggio (Deliberazione D.G. n. 103 del 31/01/2022);

• Risorse finanziarie gestite: Valore della Produzione da Bilancio (ultimo bilancio approvato es. 2021): **€ 2.516.834.662.**

• Risorse umane gestite: Numero risorse umane gestite dal Dipartimento Amministrativo nel 2021: **258** (di cui **24** AGRF).

• Date (da – a): **dal 01/09/2014 al 30/09/2016**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro: **AGENZIA REGIONALE PER LA SANITÀ – PUGLIA**

• Tipo di azienda o settore: Agenzia Regionale

• Tipo di impiego: Dirigente amministrativo a tempo pieno e indeterminato

• Incarichi svolti:

- **Dal 15/02/2015 al 30/09/2016 Direttore della Struttura Complessa di Direzione Amministrativa** (Deliberazione D.G. n. 22 del 12/02/2015);
- **Dal 01/09/2014 al 14/02/2015 Dirigente dei Settori/Servizi amministrativi "Personale", "Economico-finanziario" e "Patrimonio-Provveditorato"** (Deliberazione D.G. n. 79 del 15/07/2014).

*Ulteriori ruoli/incarichi rivestiti all'interno dell'Ente:*

- Responsabile della prevenzione della corruzione ex art. 7, legge n. 190/2012 (Deliberazione D.G. n. 101 del 03/09/2015);
- Responsabile per la Trasparenza e l'Integrità ex art. 43, d.lgs. n. 33/2013 (Deliberazione D.G. n. 9 del 30/01/2015);
- Presidente dell'Ufficio Procedimenti disciplinari (Disposizione D.G. prot. 000481 del 10/02/2015);
- Componente della Delegazione Trattante di parte pubblica per la contrattazione decentrata integrativa del personale dirigenziale e di comparto (di diritto);
- Componente del Comitato di conciliazione ex art. 12 del Sistema di misurazione e valutazione delle performance adottato con delibera D.G. n. 88 del 22/07/2015 (di diritto);

• Risorse finanziarie gestite: Valore della Produzione da Bilancio anno 2015: **€ 143.849.102,00.**

• Risorse umane gestite: Numero risorse umane gestite anno 2016: **24.**

• Date (da – a): **dal 01/01/2010 al 31/08/2014**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro: **PROVINCIA DI BARLETTA – ANDRIA – TRANI**

• Tipo di azienda o settore: Ente Locale

• Tipo di impiego: Dirigente contabile a tempo pieno e indeterminato

• Incarichi svolti:

- **Dal 04/07/2012 al 31/08/2014** (inclusi periodi di *interim*) **Dirigente del Settore Programmazione economico-finanziaria e Patrimonio già Settore Finanziario e Tributi** (Decreto Presidenziale nn. 16/2012, 45/2012, 51/2012, 9/2013, 34/2013, 86/2013, 10/2014, 18/2014, 26/2014) ;
- **Dal 01/05/2010 al 31/08/2014** (inclusi periodi di *interim*) **Dirigente del Settore Patrimonio, Concessioni, Provveditorato e Partecipazioni societarie** (Decreti/Disposizioni Presidenziali nn. 28/2010, 34/2010, 49/2010, 61/2010, 2/2011, 4/2011, 6/2011, 39/2011, 2/2012, 16/2012, 45/2012, 51/2012, 9/2013, 34/2013, 86/2013, 10/2014, 18/2014, 26/2014);
- **Dal 03/06/2013 al 31/08/2014 Dirigente *ad interim* del Settore Personale** (Decreti/Disposizioni Presidenziali nn. 33/2013, 40/2013, 49/2013, 52/2013, 54/2013,

56/2013, 68/2013, 76/2013, 81/2013, 87/2013, 6/2014, 11/2014, 17/2014, 19/2014, 26/2014);

- **Dal 01/01/2010 al 31/07/2010** (inclusi periodi di *interim*) **Dirigente del Settore Tributi e Impianti termici** (Decreto Presidenziale nn. 15/2009, 28/2010, 34/2010).

*Ulteriori ruoli/incarichi rivestiti all'interno dell'Ente:*

- Referente presso il MEF – Ragioneria Generale dello Stato per la sperimentazione, ex art. 36 del D.Lgs. 118/2011, dell'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e loro organismi;
- Responsabile del Servizio Controllo di Gestione (già Presidente del Nucleo Controllo di Gestione);
- Responsabile della direzione e coordinamento del gruppo di lavoro per la redazione del Bilancio Sociale 2009 – 2013 della Provincia di Barletta Andria Trani (pubblicato da Ed. Ad Maiora Srl – ISBN9788868710262);
- Responsabile unico del procedimento relativo al trasferimento della dotazione patrimoniale dalle province madri (Bari e Foggia) alla neo istituita Provincia di Barletta Andria Trani ex legge n. 148 dell'11/06/2004;
- Componente della Delegazione Trattante di parte pubblica per la contrattazione decentrata integrativa del personale dirigente e di comparto;
- Responsabile dell'Ufficio Procedimenti disciplinari, incardinato presso il settore Personale;
- Componente del Servizio Ispettivo, previsto dall'art. 1, comma 62, legge n. 622/96, per la verifica e il controllo del rispetto delle disposizioni in materia di incompatibilità e autorizzazione agli incarichi esterni del personale;
- Responsabile della tenuta dell'Elenco dei Fornitori di lavori, beni e servizi della Provincia di Barletta Andria Trani;
- Direttore della logistica per l'istituzione e l'allestimento della Sala Operativa di Protezione Civile della Provincia presso la sede dell'U.T.G. - Prefettura di Barletta;
- Presidente/componente di commissioni di concorso;
- Presidente/componente di commissioni di gara d'appalto.

• Risorse finanziarie gestite: Totale Entrate da Rendiconto 2013: **€ 51.901.559,00**;

• Risorse umane gestite: N. dipendenti da Conto Annuale 2013: **224**

• Date (da – a): **dal 31/12/2012 al 30/04/2013**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro: **COMUNE DI TRANI**

• Tipo di azienda o settore: Ente Locale

• Tipo di impiego: Dirigente contabile giusta convenzione ex art. 30 del T.U.E.L (stipulata tra la Provincia di Barletta Andria e il comune di Trani)

• Principali mansioni e responsabilità: **Dirigente della III Ripartizione Economico Finanziaria**

## ESPERIENZA LAVORATIVA PREGRESSA

• Date (da – a): **dal 26/03/2002 al 30/12/2009**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro: STUDIO COMMERCIALE ASSOCIATO CAFARO CONCORDIA TEDESCHI

• Tipo di azienda o settore: Associazione Professionale tra dottori commercialisti

• Tipo di impiego: Socio

• Principali mansioni e responsabilità: **Dottore Commercialista**

- Attività di consulenza fiscale, gestionale e societaria svolta a favore di enti e imprese;
- Consulenza in materia di finanza agevolata e assistenza alle PMI nella redazione di studi di fattibilità e progetti di finanziamento nazionali e comunitari;
- Attività di patrocinio nell'ambito del contenzioso tributario;
- Consulente tecnico per la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Bari;
- Consulente tecnico di parte in procedimenti civili e penali;
- Curatore fallimentare delle seguenti procedure presso il Tribunale di Bari:
  - "Fallimento Stile e Arte Srl ";
  - "Fallimento T.D.M. Srl";

- "Fallimento Giosuè Roberta";
- Fallimento Salotti Project Srl ";
- "Fallimento Mister Wellness Srl ;

- Liquidatore "INFOSYS S.r.l. in liquidazione", società già esercente attività di produzione e commercializzazione di software e sistemi informatici.
- Componente effettivo per il triennio 2006/2008 del Collegio Sindacale della FINEUROGEST S.r.l. (Società esercente l'attività di concessione di finanziamenti e prestazione di servizi di pagamento – Iscritta nell'elenco art. 106 D.Lgs. n. 385/93 dell'Ufficio Italiano Cambi – cap. soc.: € 775.544,71);
- Componente effettivo, per il triennio 2004/2006, del Collegio Sindacale della S.A.V. e D. SpA (Società esercente l'attività di stampaggio, assemblaggio e commercializzazione di materie plastiche – capitale sociale: € 3.200.000,00).
- Componente della Commissione "Enti Locali - Applicazione riforma pubblica amministrazione, fiscalità locale, nucleo di valutazione, controllo di gestione e consulenza" presso l'Ordine dei Dottori commercialisti di Bari dal 2010 al 2012.

**INCARICHI ESTERNI IN AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E/O ORGANISMI PARTECIPATI**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **Dal 16/09/2020 al 15/09/2023** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Regione Basilicata** |
| • Tipo di azienda o settore | Dipartimento Politiche della Persona |
| • Tipo di impiego | Incarico Esterno |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Componente della Commissione di valutazione dell'operato dei direttori generali di aziende ed enti del SSR di Basilicata** |
| • Date (da – a) | **Dal 27/05/2020 al 10/07/2023** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Istituto Tumori "GIOVANNI PAOLO II"** |
| • Tipo di azienda o settore | Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico |
| • Tipo di impiego | Incarico Esterno |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione** |
| • Date (da – a) | **Dal 26/11/2019 al 30/06/2023** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **UNIVERSUS – CSEI Consorzio Universitario per la formazione e l'innovazione** |
| • Tipo di azienda o settore | Consorzio Universitario |
| • Tipo di impiego | Incarico Esterno |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Presidente del Collegio Sindacale** |
| • Date (da – a) | **dall'11/04/2013 al 25/06/2019** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **SILAB–DAISY S.C.A R.L.** |
| • Tipo di azienda o settore | Società consortile partecipata dalle 4 Università pubbliche pugliesi [cap. soc. € 40.000,00]. |
| • Tipo di impiego | Incarico Esterno |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Sindaco Unico con funzioni di revisione legale dei conti** |
| • Date (da – a) | **dal 10/09/2014 al 25/10/2017** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **COMUNE DI TRANI** |
| • Tipo di azienda o settore | Ente Locale |
| • Tipo di impiego | Incarico esterno |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione** |
| • Date (da – a) | **dal 18/12/2009 al 23/10/2017** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **DRIVING ADVANCES OF ICT IN SOUTH ITALY – NET S.C.A R.L., in sigla DAISY-NET** |
| • Tipo di azienda o settore | Società consortile partecipata per il 52% dalle 4 Università pubbliche pugliesi e per il 48% da |

| | |
|---|---|
| | oltre 30 aziende operanti nel settore dell'ICT [cap. soc. € 550.000,00] |
| • Tipo di impiego | Incarico Esterno |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Sindaco Unico con funzioni di revisione legale dei conti (triennio 2012 -2014 e 2015 – 2017), già Presidente del Collegio Sindacale (triennio 2009 – 20111).** |
| • Date (da – a) | **dal 08/06/2016 al 22/07/2017** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **SANITASERVICE FG S.R.L.** |
| • Tipo di azienda o settore | Società unipersonale della Azienda Sanitaria Locale della provincia di Foggia, affidataria in house dei servizi di ausiliarato, portierato, pulizia e sanificazione, trasporto pazienti, trasporto vaccini e sangue da e verso strutture sanitarie pubbliche, logistica integrata e piccola manutenzione ordinaria [cap. soc. € 100.000,00]. |
| • Tipo di impiego | Incarico Esterno |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Sindaco Unico con funzioni di revisione legale dei conti** |
| • Date (da – a) | **dal 25/05/2012 al 04/06/2015** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **CENTRO DI COMPETENZA ICT SUD S.C.R.L.** |
| • Tipo di azienda o settore | Società Consortile a partecipazione maggioritaria pubblica finanziata dal MUR per la creazione nelle Regioni del Sud Italia della Rete di Centri di Competenza nel settore dell'ICT [cap. soc.: € 1.800.000,00] |
| • Tipo di impiego | Incarico Esterno |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Componente del Collegio Sindacale.** |
| • Date (da – a) | **2013** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **Ordine dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili di Trani.** |
| • Tipo di azienda o settore | Ordine Professionale |
| • Tipo di impiego | Incarico Esterno |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Presidente Commissione di concorso pubblico, per titoli ed esami, per un posto a tempo pieno e indeterminato di profilo professionale Operatore di amministrazione – Area B.** |
| • Date (da – a) | **Dal 10/05/2004 al 05/08/2009** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **PROVINCIA DI BARI** |
| • Tipo di azienda o settore | Ente Locale |
| • Tipo di impiego | Incarico esterno |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Componente del Nucleo Controllo di Gestione** |
| • Date (da – a) | **dal 12/12/2006 al 19/05/2010** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **SER & PRACTICES S.r.l.** |
| • Tipo di azienda o settore | Spin off dell'Università degli studi di Bari - Società esercente l'attività di industrializzazione dei risultati della ricerca di base nel campo dell'ingegneria del Software [capitale sociale: € 200.000,00] |
| • Tipo di impiego | Incarico Esterno |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Presidente del Collegio Sindacale con funzioni di revisione legale dei conti** |
| • Date (da – a) | **dal 27/04/2006 al 01/10/2008** |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | **BARLETTA SERVIZI AMBIENTALI SPA in sigla BAR.SA SpA** |
| • Tipo di azienda o settore | Società soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Barletta, esercente prevalentemente l'attività di gestione dei servizi per la raccolta, il trasporto e lo smaltimento dei rifiuti urbani [Capitale sociale: € 1.366.200,00 – Fatturato € 16.000.000,00 circa, n. 220 dipendenti] |
| • Tipo di impiego | Amministratore |
| • Principali mansioni e responsabilità | **Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione** |

**DOCENZE**

•Anno
• Istituto di istruzione o formazione
• Tipologia formazione
• Qualifica incarico
• Materie oggetto della docenza

**2024/2025 (a.a.) - 2023/2024 (a.a.) - 2021/2022 (a.a.) - 2020/2021 (a.a.) – 2019/2020 (a.a.)**
**Università degli Studi di Bari – Scuola di Medicina**
- Corso di laurea in: Scienze delle professioni sanitarie della riabilitazione (Corso Integrato: Scienze Giuridiche ed Economiche)

**Professore**
- Analisi e progettazione delle strutture in sanità (1CFU – 12 ore)

•Anno
• Istituto di istruzione o formazione
• Tipologia formazione
• Qualifica incarico
• Materie oggetto della docenza

**2021/2022 (a.a.) - 2020/2021 (a.a.) – 2019/2020 (a.a.)**
**Università degli Studi di Bari – Scuola di Medicina**
- Corsi di laurea in: Tecniche Audioprotesiche – Logopedia (Corso Integrato: Aspetti medico-giuridici ed organizzativi)

**Professore**
- Elementi di Economia Aziendale (2 CFU – 24 ore per ciascuno dei 2 insegnamenti)

•Anno
• Istituto di istruzione o formazione
• Tipologia formazione
• Qualifica incarico
• Materie oggetto della docenza

**2020/2021 (a.a.) – 2019/2020 (a.a.)**
**Università degli Studi di Bari – Scuola di Medicina**
- Corsi di laurea in: Tecniche Audiometriche – Ortottica ed Assistenza oftalmologica (Corso Integrato: Aspetti medico-giuridici ed organizzativi)

**Professore**
- Economia Aziendale (2 CFU – 24 ore per ciascuno dei 2 insegnamenti)

•Anno
• Istituto di istruzione o formazione
• Tipologia formazione
• Qualifica incarico
• Materie oggetto della docenza

**2024 - 2023 - 2022**
**Università degli Studi di Bari – Dip.to di Economia Management e Diritto dell'impresa**
MASTER di II livello in Economia e Management delle Aziende Sanitarie (ECOMAS)
**Docente**
- L'autonomia imprenditoriale e le condizioni di equilibrio della gestione nelle aziende sanitarie pubbliche.
- Dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale nelle asl e il sistema di rilevazione degli accadimenti di gestione
- I bilanci delle aziende sanitarie: profili contabili

•Anno
• Istituto di istruzione o formazione
• Tipologia formazione
• Qualifica incarico
• Materie oggetto della docenza

**2021**
**Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – Presidenza del Consiglio dei Ministri**
La contabilità economico – patrimoniale (D.Lgs. n. 118/2011) – Corso di formazione istituzionale per Comuni, Province e Città Metropolitane – in collaborazione con ANCI, IFEL, MEF, UPI.
**Docente**
La contabilità economico patrimoniale

•Anno
• Istituto di istruzione o formazione
• Tipologia formazione
• Qualifica incarico
• Materie oggetto della docenza

**2024/2025 (a.a.) - 2023/2024 (a.a.) - 2022/2023 (a.a.) - 2021/2022 (a.a.) - 2020/2021 (a.a.)**
**School of Management – Università LUM JEAN MONNET**
MASTER di II livello in Programmazione e Gestione delle risorse finanziarie nelle Aziende e Amministrazioni Pubbliche (MAPEG)
**Direttore Scientifico e Docente**
- La programmazione economico finanziaria negli enti del SSN;
- Costi in sanità;
- L'esperienza del Partenariato Pubblico/Privato nelle Aziende Sanitarie;
- Il sistema di autorizzazione, accreditamento e accordi contrattuali con le strutture sanitarie private;
- I controlli del Collegio Sindacale negli enti e aziende del SSN;
- Il percorso di aziendalizzazione in sanità e l'armonizzazione contabile negli enti del SSN;
- La rendicontazione delle aziende sanitarie e ospedaliere: il bilancio di esercizio;

| | |
|---|---|
| | - I rendiconti, il piano degli indicatori e i parametri. Approfondimenti sull'armonizzazione contabile;<br>- Ciclo della performance e pianificazione finanziaria nelle Aziende Sanitarie; |
| •Anno | **2023/2024 (a.a.) - 2022/2023 (a.a.) - 2019/2020 (a.a.)** |
| • Istituto di istruzione o formazione | **Università degli Studi di Bari – Dip. Jonico in Sistemi giuridici ed economici** |
| • Tipologia formazione | MASTER di II livello in Finanza ed ordinamento degli enti territoriali (MAFOET) |
| • Qualifica incarico | **Componente Comitato Tecnico Scientifico e Docente** |
| • Materie oggetto della docenza | - La programmazione finanziaria degli investimenti: avanzo, debito, partnership pubblico-privato, ecc.;<br>- I controlli del Collegio Sindacale negli enti e aziende del sistema sanitario nazionale: natura, caratteristiche del controllo e rischi ricorrenti. |
| •Anno | **2024/2025 (a.a.) - 2023/2024 (a.a.) - 2022/2023 (a.a.) – 2022/2021 (a.a.) – 2021/2020 (a.a.)** |
| • Istituto di istruzione o formazione | **School of Management – Università LUM JEAN MONNET** |
| • Tipologia formazione | MASTER di II livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie |
| • Qualifica incarico | **Docente** |
| • Materie oggetto della docenza | *La programmazione economico finanziaria delle Aziende Sanitarie Locali* |
| •Anno | **2023** |
| • Istituto di istruzione o formazione | **Università degli Studi di Bari - Dipartimento di Economia e Finanza** |
| • Tipologia formazione | Short Master in Tecniche per la valutazione economica delle politiche sanitarie |
| • Qualifica incarico | **Docente** |
| • Materie oggetto della docenza | Il contributo dell'accounting nel processo valutativo degli investimenti pubblici in ambito sanitario |
| •Anno | **2019 (12-14 novembre)** |
| • Istituto di istruzione o formazione | **Università degli Studi di Bari** |
| • Tipologia formazione | Progetto ECCO Meeting Annuale – Dipartimento Funzione Pubblica Ufficio Valutazione delle Performance |
| • Qualifica incarico | **Docente** |
| • Materie oggetto della docenza | *Ciclo della performance e pianificazione finanziaria nelle Aziende Sanitarie (n. 2 ore)* |
| •Anno | **2025 – 2024- 2023- 2022 -2021- 2020 - 2019** |
| • Istituto di istruzione o formazione | **CURSUS – Coordinamento Universitario Regionale per la Formazione Superiore in Sanità** |
| • Tipologia formazione | Corso di Formazione per dirigenti sanitari incaricati della Struttura complessa di Aziende ed Enti del Servizio Sanitario della Regione Puglia |
| • Qualifica incarico | **Docente** |
| • Materie oggetto della docenza | Modulo formativo: Gestione Finanziaria (n. 10 lezioni da 3 ore) |
| •Anno | **2018** |
| • Istituto di istruzione o formazione | **School of Management – Università LUM JEAN MONNET** |
| • Tipologia formazione | MASTER di II livello in Contabilità analitica |
| • Qualifica incarico | **Docente** |
| • Materie oggetto della docenza | Il bilancio delle Aziende Sanitarie: dal D.Lgs. 502/92 al D.Lgs. 118/11 (n. 10 ore dall'8/11/2019 al 9/11/2019) |
| •Anno | **2018** |
| • Istituto di istruzione o formazione | **Università degli Studi del Salento - Dipartimento di Scienze dell'Economia** |
| • Tipologia formazione | Seminario nell'ambito del Progetto "Performance Management in Public Administrations" della Summer School |
| • Qualifica incarico | **Docente** |

| | |
|---|---|
| • Materie oggetto della docenza | Revisione Legale dei conti negli Enti Locali (n. 3 ore) |
| •Anno | **2018** |
| • Istituto di istruzione o formazione | **Università degli Studi di Bari Aldo Moro – Dipartimento Jonico in Sistemi giuridici ed economici del Mediterraneo** |
| • Tipologia formazione | Corso di I livello "Il nuovo assetto fiscale e finanziario degli enti territoriali e l'armonizzazione contabile" – Valore PA |
| • Qualifica incarico | **Docente** |
| • Materie oggetto della docenza | I rendiconti, il piano degli indicatori e i parametri. Approfondimenti finali sull'armonizzazione contabile (n. 6 ore in data 3/05/2018); |
| •Anno | **2013** |
| • Istituto di istruzione o formazione | **School of Management – Università LUM JEAN MONNET** |
| • Tipologia formazione | Corso di specializzazione per Revisori Enti Locali" |
| • Qualifica incarico | **Docente** |
| • Materie oggetto della docenza | Le Novità in tema di vincoli di finanza pubblica per gli Enti locali |
| •Anno | **2013** |
| • Istituto di istruzione o formazione | **CLE for P.A.** |
| • Tipologia formazione | Convegno "La responsabilità istituzionale ed amministrativo-contabile degli amministratori e funzionari degli enti locali alla luce della recente legislazione" |
| • Qualifica incarico | **Moderatore e Discussant** |
| •Anno | **2006/2007 (anno accademico)** |
| • Istituto di istruzione o formazione | **Università degli Studi del Salento - Dipartimento di Studi Aziendali, Giuridici e Ambientali presso la Facoltà di Economia** |
| • Tipologia formazione | MASTER di II livello in "Sistemi di Controllo, Auditing e Finanza" |
| • Qualifica incarico | **Docente** |
| • Materie oggetto della docenza | La specificità del sistemi di controllo nella pubblica amministrazione |
| •Anno | **2006/2007 (anno accademico)** |
| • Istituto di istruzione o formazione | **Università degli Studi del Salento - Facoltà di Economia** |
| • Tipologia formazione | Corso di studio in "Programmazione, Controllo e Revisione Aziendale" |
| • Qualifica incarico | **Docente a contratto** |
| • Materie oggetto della docenza | Corso in "Il controllo gestionale contabile nella pubblica amministrazione". |
| •Anno | **2005** |
| • Istituto di istruzione o formazione | **Ordine dei Dottori Commercialisti di Bari** |
| • Tipologia formazione | Convegno "Entratel – Privacy - Digitale" |
| • Qualifica incarico | **Relatore** |
| • Materie oggetto della docenza | L'archiviazione ottica dei documenti e delle scritture contabili. |

**ISCRIZIONE IN ALBI ED ELENCHI**

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | dal 01/04/2020 |
| • Denominazione Albo o Elenco | **Elenco Nazionale Idonei all'incarico di Direttore Generale Enti del SSN (Aggiornato al 12/09/2025)** |
| • Qualifica conseguita | Iscritto con Determinazione del 31/03/2020 Direzione Generale delle professioni sanitarie e delle risorse umane del SSN – Ufficio 3. |
| • Date (da – a) | dal 28/01/2021 |
| • Denominazione Albo o Elenco | **Elenco Regionale Idonei alla nomina di Direttore Amministrativo nelle Aziende ed Enti del SSR.** |
| • Qualifica conseguita | Iscritto con Determinazione del 21/01/2021 n. 1 del Direttore del Dipartimento Promozione della |

| | |
|---|---|
| | salute, del benessere sociale e dello sport per tutti – Regione Puglia (BURP n. 15 del 28/01/2021) e confermato con D.D. n. 51 del 04/02/2025. |
| • Date (da – a) | dal 08/02/2018 |
| • Denominazione Albo o Elenco | **Elenco dei Componenti temporanei del Nucleo Ispettivo Regionale Sanità (N.I.R.S.) della Regione Puglia.** |
| • Qualifica conseguita | Iscritto al n. 189 (Det. Dirig. Struttura di Staff Servizio Ispettivo n. 10 del 30/01/2018 – BURP n. 21 del 08/02/2018) |
| • Date (da – a) | dal 24/11/2017 |
| • Denominazione Albo o Elenco | **Elenco Nazionale Organismi Indipendenti di Valutazione** |
| • Qualifica conseguita | Iscritto al num. progr. 2749 – Fascia professionale 3 |
| • Date (da – a) | dal 22/10/2002 |
| • Denominazione Albo o Elenco | **Registro dei Revisori Legali** |
| • Qualifica conseguita | Iscritto al n. 127426 (già Registro Revisori Contabili - Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, suppl. n. 84 – IV Serie Speciale del 22/10/2002). |
| • Date (da – a) | dal 26/03/2002 |
| • Denominazione Albo o Elenco | **Elenco Speciale – sez. A dell'Ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Bari** |
| • Qualifica conseguita | Iscritto al n. 455 (dal 2002 al 2009 iscritto all'Albo dei dottori commercialisti di Bari al n. 1579) |

**CORSI DI FORMAZIONE MANAGERIALE**

| | |
|---|---|
| Date (da – a) | 10/07/2019 – **11/12/2019** (data di conseguimento attestato) |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Agenzia Regionale Strategica per la Salute e il Sociale – ARESS Puglia** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Corso di formazione manageriale per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del Sistema Sanitario |
| • Qualifica conseguita | **Attestato valido per iscrizione elenco idonei Direttori Generali enti e aziende SSN presso il Ministero della Salute**. |
| Date (da – a) | 11/2017 – 06/12/2018 (data di conseguimento attestato) |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **School of Management – Università LUM JEAN MONNET** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | MASTER di II livello in Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie (DEMAS) |
| • Qualifica conseguita | **Master di II livello (60 Crediti Formativi Universitari)** |

*TITOLO DI STUDIO*

| | |
|---|---|
| • Date (da – a) | **26/07/1997** |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | **Università degli studi di Bari - Facoltà di Economia e Commercio** |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Tesi di laurea in diritto commerciale su "Le scritture contabili e il bilancio d'esercizio" (relatore: prof. Corrado Paolillo). |
| • Qualifica conseguita | **Laurea in Economia e Commercio (V.O.) con la votazione di 110/110.** |

**LINGUE STRANIERE**

**INGLESE**

| | |
|---|---|
| • Capacità di lettura | OTTIMA |
| • Capacità di scrittura | OTTIMA |
| • Capacità di espressione orale | OTTIMA |

**CONOSCENZE INFORMATICHE**

Ottima conoscenza del sistema operativo WINDOWS e del pacchetto OFFICE (Word, Excel, Access, Power point), Internet e posta elettronica, software applicativi gestionali per la contabilità pubblica (TINN) e privatistica (EUSIS GPI - PROFIS SISTEMI).

**PUBBLICAZIONI**

- DEFILIPPIS V., NACUCCHI M., **TEDESCHI Y**., "*Falsa attestazione della presenza in servizio: il licenziamento disciplinare dei "furbetti del cartellino" e la proporzionalità della sanzione*" in Responsabilità Medica, Diritto e pratica clinica, n. 1/2021, Pacini Giuridica (ISSN 2532-7607).

- **TEDESCHI Y**., "*Costi diretti e indiretti ai fini della verifica dell'equilibrio economico - finanziario dell'A.L.P.I."* in ALBERGO F., Health Activity Based Costing. L'analisi economica delle prestazioni sanitarie. Milano, Giuffrè Francis Lefebvre, 2020 (ISBN 9788828829621).

- BELLO V., **TEDESCHI Y**., FUSCO N., MILONIS A., "*Collaboratore e assistente amministrativo nelle ASL – Manuale completo*". NLD Concorsi, 2022 (ISBN 9788833587066).

- **TEDESCHI Y.**, "*Quali risorse servono al risk management sanitario?*", in Risk Management sanitario in Italia. Indagine su strumenti e risorse destinate alla sicurezza delle cure. FederSanità, 2023.

Il sottoscritto pienamente consapevole della responsabilità penale cui va incontro, ai sensi e per gli effetti dell'art. 76 e dell'art. 77 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445, in caso di dichiarazioni mendaci o di formazione, o di esibizione o uso di atti falsi, ovvero di atti contenenti dati non più corrispondenti a verità, dichiara ed attesta sotto la propria responsabilità la correttezza e la veridicità dei dati forniti e delle dichiarazioni rese. Il sottoscritto dichiara infine di esprimere il consenso al trattamento dei dati personali per le finalità e con le modalità di cui al Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 e al D.Lgs. n. 196/2003 e s.m.i..

**CURRICULUM VITAE**

**SINTESI**

**Felice Ungaro, svolge attualmente l'incarico di:**

- **Direttore della Struttura Speciale "Coordinamento Health Marketplace" presso AReSS, della Regione Puglia, giusta DDG n. 321/2022, per la Presidenza della Regione, per l'attuazione delle politiche regionali in materia di salute e benessere, occupandosi di produrre, promuovere e proteggere la salute attraverso sistemi tecnologici integrati (DGR 484/2021), e del progetto "Impatto tecnologico sul comportamento umano", finalizzato a sviluppare piattaforme tecnologiche eticamente centrate sul benessere dell'essere vivente, giusta DGR n. 1046/2025;**
- **Rappresentante Legale e Coordinatore del Progetto POS5: "IDENTITA", nell'ambito dell' Avviso pubblico emanato dal Ministero della Salute, giusto Atto di Delega del Presidente della Regione Puglia prot. N. 144/sp del 23/02/2023.**
- **Coordinatore del progetto "Nutraceutica, nutrigenomica e alimenti funzionali" – Traiettoria 5 - Azione 5.1, giusta Deliberazione di Giunta Regionale n. 1958 del 22/12/2022 e Deliberazione di Giunta Regionale n. 1046/2025;**
- **Iscritto all'Albo nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale";**
- **Coordinatore tecnico-scientifico delle Linee di Indirizzo "The Apulian Lifestyle" e della progettualità "Apulian Lifestyle ed ICT per il Distretto salute della Puglia", giuste Delibera di Giunta Regionale n. 566/2017 e n. 132/2018;**
- **Coordinatore del "*Health Innovation Network*" della Regione Puglia, organismo con funzione consultiva non vincolante nella definizione e nello sviluppo di politiche orientate a Produrre, Promuovere e Proteggere la Salute in tutte le sue declinazioni;**
- **Coordinatore scientifico del progetto Feamp "Puglia FishLifestyle",giusta Deliberazione di Giunta Regionale n. 1362 del 04/08/2021;**
- **Rappresentante legale per la Regione Puglia del progetto INTERREG FOOD4HEALTH Italia-Albania- Montenegro - partnership agreement dal 18/07/2019;**
- **Rappresentante della Regione Puglia nel Protocollo d'Intesa tra la Regione Puglia, la Confindustria Puglia, l'Università degli Studi di Bari, la Facoltà di Medicina e l'Azienda**

**Ospedaliero Universitaria Policlinico di Bari avente ad oggetto l'avvio di iniziative congiunte nell'ambito del Progetto sperimentale "Sistemi tecnologici integrati ed utilizzo del test rapidi sierologico per sostenere la Fase Pandemica Coronavirus SARS-Cov-2", giusta Deliberazione di Giunta Regionale n.1136 del 23/07/2020**.

**Dopo aver maturato per n. 10 anni un'esperienza in ambito clinico-assistenziale, il sottoscritto da diversi anni ha intrapreso un percorso professionale relativo alla formazione, al management delle organizzazioni sanitarie e alla *governance* del Sistema Sanitario anche attraverso la ricerca e lo sviluppo di sistemi tecnologici integrati (algoritmi, IA. studio del "Metaverso", medicina digitale in qualità di medico, studioso dell'applicazione degli algoritmi alla medicina e della conseguente dimensione economica (docenze presso la UNINT-Roma, sull'intelligenza artificiale e sul credito sociale)**
**Si riportano di seguito i principali incarichi ricoperti:**

- **Rappresentante Legale e Coordinatore del Progetto POS4: "HUB SCIENZE DELLA VITA DELLA REGIONE PUGLIA", nell'ambito dell' Avviso pubblico emanato dal Ministero della Salute, giusto Atto di Delega del Presidente della Regione Puglia prot. N. 144/sp del 23/02/2023.**
- **Coordinatore Regionale del Tecnopolo per la medicina di precisione, giusta Deliberazione di Giunta Regionale n.636/2022;**
- **Direttore Generale protempore della fondazione Puglia Life Scienze Foundation dal 07/12/2023 DGR n. 1781/2023 che si occupa di sviluppare, la Medicina di Precisione e Personalizzata, la Medicina Predittiva, la Preventiva, grazie a infrastrutture e piattaforme tecnologiche di Intelligenza Artificiale e Big Data Analytics (Relatore, in qualità di Docente universitario esperto in Intelligenza artificiale e cyber security, del convegno "MEDIORIENTE tra Israele, Palestina, Iran, presso Palazzo Theodoli-Bianchelli, -Camera dei Deputati, Roma 16/10/2024);**
- **Rappresentante Legale della Regione Puglia, in quanto soggetto capofila, del progetto "Biotecnologia, bioinformatica e sviluppo farmaceutico" per la creazione di un HUB delle Scienze della Vita, Piano Operativo Salute (FSC 2014-2020), Traiettoria 4, Azione 4.1", giusta Deliberazione di Giunta Regionale n. 777 del 14/05/2021;**
- **Rappresentante Legale della Regione Puglia, in quanto soggetto capofila, del progetto "Nutraceutica, nutrigenomica e alimenti funzionali" – Traiettoria 5 - Azione 5.1, giusta Deliberazione di Giunta Regionale n. 1164 del 14/07/2021;**
- **Direttore della Struttura Speciale di "Coordinamento Health Marketplace" della Presidenza della Regione Puglia, giusto Decreto dl Presidente della Regione del 03/08/2018 n. 485, dal 01/09/2018 al 31/12/2020, per l'attuazione delle politiche regionali in materia di salute e benessere, occupandosi di produrre, promuovere e proteggere la salute;**
- **Commissario dell'Agenzia Regionale Sanitaria AReS Puglia, giusto Decreto del**

**Presidente della Giunta Regionale del 26/02/2016, n. 102;**

- **Direttore dell'Organismo regionale per la Formazione in Sanità (ORFS) della Regione Puglia dal 2009 al 2018, giusta Deliberazione di Giunta Regionale n. 93 del 03/02/2009 e confermato nel ruolo con DGR 146 del 10/02/2015**
- **Direttore scientifico (progettazione, pianificazione, gestione e coordinamento delle attività di formazione) e coach, con il compito tecnico specifico di "accompagnare" e supportare i professionisti nelle attività di formazione (teorico, teorico- pratica in aula e quella pratica svolta nelle aziende sanitarie), di n. 3 percorsi di formazione manageriale:**
  - **corso di Formazione manageriale- attivato dalla Regione Puglia della durata di 340 ore dal 8/11/2010 al 18/04/2011- per i candidati idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie ed Enti del Sistema Sanitario regionale, che ha permesso elaborazione dei n. 30 project work pubblicati nel libro"*Un modello di formazione etico-sostenibile orientato a produrre salute. Il Metodo come Cambiamento, la cassetta degli attrezzi*". Tale percorso, realizzato ai sensi dell'art. 24-25 della Legge Regionale n. 4 del 25 febbraio 2010 e della Deliberazione del Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Bari n. 1189 del 8/11/2010, è stato riconosciuto a livello nazionale dall'allora Ministero della Sanità, on. Renato Balduzzi, come best pratice e fonte di ispirazione della modifica normativa attualmente in vigore in tale ambito;**
  - **primo corso di Formazione manageriale - attivato dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari regionali-Agenas della durata di 190 ore da ottobre 2012 ad aprile 2013-per i Direttori Generali, Sanitari e Amministrativi delle Aziende ed Enti del Sistema Sanitario della Regione Sardegna articolato in un'intensa attività di formazione sul campo direttamente nelle aziende sanitarie applicando principi metodologici sulla gestione organizzativa, economico finanziario e capitale umano;**
  - **corso di Formazione manageriale per la dirigenza del Sistema Sanitario – attivato dalla Regione Puglia,dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari regionali Agenas e dalla Regione Basilicata – articolato in corso per Direttore Generale, sanitario ed Amministrativo della durata di 260 da luglio 2013 a dicembre 2013 e corso per Dirigenti sanitari incaricati della Direzione di Struttura Complessa della durata di 180 ore da luglio 2013 a novembre 2013;**
- **Direttore Scientifico (progettazione, pianificazione, gestione e coordinamento delle attività di formazione), responsabile del Modulo e docente del corso per Direttori di Unità Operativa Complessa per l'organizzazione di tutte le funzioni di assistenza primaria ed intermedia e per il coordinamento delle cure primarie della Regione Puglia, giusta Legge Regionale 3 agosto 2006, n. 25, art. 14e DGR n. 405 del 3/04/2007, che ha consentito la realizzazione del libro *"Il Metodo come cambiamento – La Cassetta degli***

***Attrezzi";***

- **Coordinatore e Docente del modulo didattico formativo" Le sfide dei sistemi sanitari e il paradigma della complessità" – Corso di Formazione per Dirigenti sanitari incaricati della direzione di Struttura Complessa di Aziende ed Enti del Servizio Sanitario della Regione Puglia – Anno 2022;**
- **Docente di management nell'ambito delle organizzazioni sanitarie nei percorsi di formazione manageriale per la dirigenza del sistema sanitario sviluppati nelle Regioni Puglia, Basilicata e Sardegna;**
- **Componente della commissione di verifica dei requisiti di idoneità dei candidati interessati all'inserimento nell'elenco regionale degli idonei alla nomina a direttore generale delle aziende sanitarie nella Regione Sardegna e nella Regione Piemonte;**
- **Componente della Commissione Nazionale per la Formazione Continua dal 2008 al 2015 (n. 3 mandati);**
- **Commissario 'ad acta' in materia di attività libero-professionale intramuraria presso l'ASL di Taranto;**
- **Componente per la Regione Puglia del Gruppo di Lavoro "Elaborazione di linee guida di indirizzo e criteri operativi per la strutturazione per la Strutturazione e il dimensionamento degli ospedali promosso dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari regionali-Agenas;**
- **componente del Comitato tecnico regionale per l'Emergenza-Urgenza della Regione Puglia per la definizione della nuova Rete regionale dell'Emergenza-Urgenza sanitaria;**
- **Responsabile della Commissione regionale per la Formazione nelle Medicine Complementari, giusta DGR n. 545 del 26/03/2015;**
- **Docente in Master universitari sulla sociologia della salute e del management delle organizzazioni socio-sanitario presso l'Università degli Studi di Bari ein Direzione delle Aziende e delle Organizzazioni sanitarie presso l'Università degli Studi di Salerno;**
- **Docente nel Master universitario "Progettista della formazione in ambito europeo";**
- **Docente di Organizzazione aziendale nel Corso di Laurea Specialistica presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Bari;**
- **relatore di numerosi convegni e docente di numerosi corsi di formazione;**
- **autore di n.57 pubblicazioni scientifiche e atti di congressi nazionali in ambito clinico- assistenziali, digitale e tecnologico;**
- **autore di n.14 pubblicazioni scientifiche e atti di congressi nazionali;**
- **autore di n.3 libri in ambito formativo e manageriale.**

**Di seguito si riporta integralmente il Curriculum Vitae.**

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

| | |
|---|---|
| Cognome e Nome | **UNGARO FELICE** |
| Nazionalità | |

**INCARICHI PROFESSIONALI**

| | |
|---|---|
| Dal 01/01/2023 a tutt'oggi | **Direttore della Struttura Speciale "Coordinamento Health Marketplace" presso AReSS della Regione Puglia, giusta DDG n. 321/2022, per la Presidenza della Regione, per l'attuazione delle politiche regionali in materia di salute e benessere, occupandosi di produrre, promuovere e proteggere la salute, ai sensi della DGR 484/2021** |
| Dal 07/12/2023 al 13/03/2025 | **Direttore Generale della Fondazione Puglia Life Scienze Foundation, ente funzionale ai progetti innovativi della Regione Puglia per la ricerca, sviluppo e produzione nell'ambito della Medicina di Precisione e Personalizzata, nella Medicina Predittiva e in quella di Prevenzione grazie a infrastrutture e piattaforme tecnologiche di Intelligenza Artificiale e Big Data Analytics** |
| Dal 23/02/2023 al 19/06/2025 | **Rappresentante Legale e Coordinatore del Progetti POS4: "HUB SCIENZE DELLA VITA DELLA REGIONE PUGLIA", nell'ambito dell' Avviso pubblico emanato dal Ministero della Salute, giusto Atto di Delega del Presidente della Regione Puglia prot. N. 144/sp del 23/02/2023** |
| Dal 23/02/2023 a tutt'oggi | **Rappresentante Legale e Coordinatore del Progetto POS5: "IDENTITA", nell'ambito dell' Avviso pubblico emanato dal Ministero della Salute, giusto Atto di Delega del Presidente della Regione Puglia prot. N. 144/sp del 23/02/2023** |

| | |
|---|---|
| Dal 22/12/2022 a tutt'oggi | **Coordinatore del progetto "Nutraceutica, nutrigenomica e alimenti funzionali" – Traiettoria 5 - Azione 5.1, giusta Deliberazione di Giunta Regionale n. 1958 del 22/12/2022** |
| Dal 1/01/2021 al 31/12/2023 | **Direttore della Struttura Speciale di "Coordinamento Health Marketplace" presso AReSS della Regione Puglia, giusta DGR n. 2219/2020, che collabora e supporta la Presidenza della Regione, per l'attuazione delle politiche regionali in materia di salute e benessere, occupandosi di produrre, promuovere e proteggere la salute, ai sensi della DGR 484/2021** |
| Dal 07/12/2022 al 19/06/2025 | **Coordinatore del progetto "Biotecnologia, bioinformatica e sviluppo farmaceutico" per la creazione di un HUB delle Scienze della Vita, Piano Operativo Salute (FSC 2014-2020), Traiettoria 4, Azione 4.1", giusta Deliberazione di Giunta Regionale n. 1808 del 07/12/2022** |
| Dal 14/7/2021 al 22/12/2022 | **Rappresentante Legale della Regione Puglia, in quanto soggetto capofila, del progetto "Nutraceutica, nutrigenomica e alimenti funzionali" – Traiettoria 5 - Azione 5.1, giusta Deliberazione di Giunta Regionale n. 1164 del 14/07/2021** |
| Dal 14/5/2021 al 07/12/2022 | **Rappresentante Legale della Regione Puglia, in quanto soggetto capofila, del progetto "Biotecnologia, bioinformatica e sviluppo farmaceutico" per la creazione di un HUB delle Scienze della Vita, Piano Operativo Salute (FSC 2014-2020), Traiettoria 4, Azione 4.1", giusta Deliberazione di Giunta Regionale n. 777 del 14/05/2021;** |
| Dal 11/05/2022 al 07/04/2025 | **Coordinatore Regionale del Tecnopolo per la medicina di precisione, giusta Deliberazione di Giunta Regionale n.636/2022** |
| Dal 01/9/2018 al 31/12/2020 | **Direttore della Struttura Speciale di "Coordinamento Health Marketplace" della Presidenza della Regione Puglia, giusto Decreto dl Presidente della Regione del 03/08/2018 n. 485** |
| Dal 3/03/2016 al 31/08/2016 | **Commissario dell'Agenzia Sanitaria Regionale (AReS) della Regione Puglia, giusto Decreto del Presidente della Giunta Regionale del 26/02/2016, n. 102** |
| Dal 26/06/2012 al 2013 | **Consulente dell'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari regionali (Agenas) in qualità di esperto sul territorio nazionale in management della formazione,** cosi come previsto dalla Convenzione tra l'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari regionali (Agenas), |

| | |
|---|---|
| | l'Agenzia Regionale Sanitaria della Puglia (AReS) e l'Organismo regionale per la Formazione in Sanità (ORFS). |
| Dal 01/9/2010 al 02/03/2016 | **Direttore dell'Area "Emergenza Sanitaria, fenomeni sanitari di particolare rilievo e collaborazione alla promozione del governo clinico" dell' Agenzia Sanitaria Regionale – AReSPuglia, giusta Deliberazione del Direttore Generale n.150 del 25/08/2010 e rinnovato con la n.100 del 25/08/2015** |
| Dal 03/2/2009 al 19/06/2018 | **Direttore dell'Organismo Regionale per la Formazione in Sanità (ORFS) della Regione Puglia, giusta D.G.R. n. 93 del 03/02/2009 e confermato nel ruolo con DGR 146 del 10/02/2015** |
| Dal 11/12/2008 al 2/02/2009 | **Responsabile dell'Ufficio formazione ed ad interim dell'Ufficio Valutazione e della Qualità-Accreditamento e Sviluppo Organizzativo dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari**, cosi come indicato con nota di prot. 85043/DG del 11/12/2008 a firma del Direttore Generale |
| 22/02/2008 | **Nomina di commissario 'ad acta' in materia di attività libero-professionale intramuraria** ai sensi dell'art 1 e comma 7 della L. 3 agosto 2007 n. 120 per l'Azienda Sanitaria di Taranto, giusta DGR n. 204 del 22/02/2008 |
| Dal 9/11/2004 al 2/02/2009 | **Responsabile dell'Ufficio Formazione dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari,** giusta Deliberazione del Direttore Generale n. 1566 del 9/12/2004 |

**ESPERIENZE PROFESSIONALI**

| | |
|---|---|
| | **2020** |
| Dal 23/07/2020 | **Rappresentante della Regione Puglia nel Protocollo d'Intesa tra la Regione Puglia, la Confindustria Puglia, l'Università degli Studi di Bari, la Facoltà di Medicina e l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Bari avente ad oggetto l'avvio di iniziative congiunte nell'ambito del Progetto sperimentale "Sistemi tecnologici integrati ed utilizzo del test rapidi sierologico per sostenere la Fase Pandemica Coronavirus SARS-Cov-2", giusta Deliberazione di Giunta Regionale n.1136 del 23/07/2020** |
| Dal 1/04/2020 | **Iscritto all'Albo nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale"** |

**2019**

Dal 18/07/2019 **Rappresentante legale per la Regione Puglia del progetto INTERREG FOOD4HEALTH Italia-Albania- Montenegro - partnership agreement dal 18/07/2019**

**2018**

Dal 18/12/2018 **Coordinatore del "*Health Innovation Network*" della Regione Puglia, organismo con funzione consultiva non vincolante nella definizione e nello sviluppo di politiche orientate a Produrre, Promuovere e Proteggere la Salute in tutte le sue declinazioni**

Dal 20/03/18 **Componente del gruppo di coordinamento interistituzionale per l'attuazione del Piano per l'innovazione del sistema sanitario basato sulle scienze omiche**

**2017**

Dal 18/04/2017 **Coordinatore tecnico-scientifico delle Linee di Indirizzo "The Apulian Lifestyle" e delle relative progettualità regionali – "Settimana dell'Apulian lifestyle" e "Apulian Lifestyle ed ICT per il Distretto salute della Puglia", giuste rispettivamente DGR n. 566/2017, n. 1053/2017 e n. 132/2018**

Dal 14/09/2017 **Iscritto nell'elenco regionale degli Idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende e degli Enti del Sistema Sanitario della Regione Puglia,** giusta DGR n. 1424 del 14/09/2017

Dal 25/10/2017 **Referente della Regione Puglia del Progetto "Secure data- driven food/nutrition value chain for healty, sustainable and inclusive communities**"

**2016**

Dal 20/09/2016 **Componente**, in qualità di Rappresentante della Regione Puglia,della **Commissione di esperti** per la valutazione degli aspiranti alla nomina di Direttore Generale dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale di Puglia e Basilicata (IZSPB), giusta DGR n. 1458 del 20/09/2016

**2015**

Dal 12/05/2015 **Institutional Refereesdel Programma*"FORMASP – Plantseeds",*** giusta DGR n. 931 del 12/05/2015

| | |
|---|---|
| Dal 26/03/2015 | **Responsabile della Commissione regionale per la Formazione nelle Medicine Complementari,** giusta DGR n. 545 del 26/03/2015, per l'accreditamento degli istituti di formazione extrauniversitari pubblici e privati in Agopuntura, Fitoterapia e Omeopatia ai sensi all'Accordo, ex art. 4 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano. |
| | **2014** |
| Dal 2014 | **Iscritto nell'elenco regionale degli Idonei alla nomina di Direttore Generale e di Direttore Sanitario delle Aziende e degli Enti del Sistema Sanitario della Regione Puglia,** giusta DGR n. 2577 del 9/12/2014 |
| Dal 2014 | **Iscritto nell'elenco regionale degli Idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende e degli Enti del Sistema Sanitario della Regione Sardegna,** giusta Determinazione Dirigenziale n. 1479 del 18/12/2014 |
| Dal 30/12/2014 a31/12/2016 | **Coordinatore scientifico e Referente regionale** della Convenzione tra l'Agenzia Nazionale per i Servizi sanitari regionali e la Regione Puglia, giusta DGR n.2802 del 30/12/2014, finalizzata alla realizzazione delle progettualità di seguito riportate:<br>A. attività di supporto nella valutazione delle performance e degli obiettivi assegnati ai Direttori Generali delle Aziende Sanitarie ed Enti del Servizio Sanitario Regionale ed elaborazione di proposte finalizzate a superare le criticità rilevate per i casi specifici analizzati;<br>B. programma di miglioramento integrato della performance (ottimizzazione della Value Proposition);<br>C. programma di formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria per la Dirigenza del Sistema Sanitario Regionale;<br>D. programma formativo "P.A._lightItaly_2.0". |
| Nel 2014 | **Direttore Scientifico e docente del Programma formativo per Responsabili dell'anticorruzione e per Dirigenti e Funzionari delle aree a rischio corruttivo ex L.190/2012- "*P.A._lightItaly_2.0"-,*** cosi come previsto dall'Accordo di collaborazione definito tra l'Agenas, l'Area Politiche per la Promozione della salute, delle persone e delle pari opportunità della Regione Puglia e l'Organismo regionale per la |

Formazione in Sanità, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Bari e la Regione Basilicata.

**2013**

Dal 2013 al 2014 **Direttore scientifico (progettazione, pianificazione, gestione e coordinamento delle attività di formazione), responsabile del modulo e docente del Programma di formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria - Il Metodo come Cambiamento-** della Regione Puglia e Basilicata**,** cosi come previsto dall'Accordo di collaborazione definito tra l'Agenas, l'Area Politiche per la Promozione della salute, delle persone e delle pari opportunità della Regione Puglia e l'Organismo regionale per la Formazione in Sanità, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Bari e la Regione Basilicata.
Il Programma è articolato in:

a) corso di formazione manageriale per Direttori Generali, Direttori Sanitari e Direttori Amministrativi della durata di 260 ore;
b) corso di formazione manageriale per dirigenti sanitari incaricati della Direzione di Struttura Complessa della durata di 180 ore.

Dal 10/12/2013 **Componente del Comitato tecnico regionale per l'Emergenza-Urgenza della Regione Puglia**, giusta DGR n. 2413 del 10/12/2013, per la definizione della nuova Rete regionale dell'Emergenza-Urgenza sanitaria

16/11/2013 Referente regionale del progetto "Revisione sulla qualità dell'assistenza sanitaria (Quality Review) in Italia" proposto dall'Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico (OCSE) e coordinato dall'Agenas, giusta nota di Prot. A00_005_000291 del 16/11/2013 a firma del Direttore Area Politiche per la Promozione della salute, delle persone e delle pari opportunità.

16/11/2013 Referente regionale per la ricerca autofinanziata relativa all'"Indagine conoscitiva sui Dirigenti medici dei Dipartimenti di prevenzione, dei Distretti e delle Direzioni degli Ospedali finalizzata alla formazione specifica di gruppi di Dirigenti medici delle Regioni con Piano di Rientro", giusta nota di Prot. A00_005_000294 del 16/11/2013 a firma del Direttore Area Politiche per la Promozione della salute, delle persone e delle pari opportunità.

| | |
|---|---|
| 14/10/2013 | **Componente designato dall'Agenas della commissione di esperti ex art. 3 bis comma 3 del d.lgs. n. 502/1991 e s.m.i. per la selezione delle candidature da inserire nell'elenco regionale di idonei alla nomina a direttore generale di azienda sanitaria della Regione Piemonte**, giusta D.G.R. n. 33 – 6515 del 14/10/2013 Regione Piemonte. |
| 16/05/2013 | **Componente designato dall'Agenas con funzione di Presidente della commissione di verifica dei requisiti di idoneità dei candidati interessati all'inserimento nell'elenco regionale degli idonei alla nomina a direttore generale delle aziende sanitarie della Regione Sardegna**, giusta Determinazione del Direttore Generale della Sanità n. 463 del 16/05/2013. |
| | **2012** |
| 17/10/2012 | **Componente del Gruppo di Lavoro "Elaborazione di linee guida di indirizzo e criteri operativi per la strutturazione per la Strutturazione e il dimensionamento degli ospedali promosso dall'Agenas**,in qualità di rappresentante della Regione Puglia, giusta nota di prot. 2436859 del 17/10/2012 a firma del Direttore Area Politiche per la Promozione della salute, delle persone e delle pari opportunità |
| Dal 8/07/2012 al 14/05/2013 | **Direttore Scientifico (progettazione, pianificazione, gestione e coordinamento delle attività di formazione), responsabile del modulo e docente del Percorso di formazione manageriale per l'alta dirigenza del Sistema Sanitario della Regione Sardegna- Il Metodo come Cambiamento**, giusta Determinazione n. 217 del 18/03/2013 del Direttore Generale della Sanità della Regione Sardegna.<br>Il Percorso di formazione, definito in base ad un atto di convenzione approvato il 3/11/2011, tra la Regione Sardegna e l'Agenas, è destinato ai Direttori Generali, Direttori Sanitari e Direttori Amministrativi delle aziende sanitarie |
| Dal 21/03/2012 | Componente del Comitato Tecnico delle Regioni, in qualità di rappresentante della Regione Puglia, giusta nota di prot. 24/123/SP del 21/03/2012 a firma dell'Assessore alle Politiche della Salute della Regione Puglia |
| Dal 09/03/2012 al 2015 | Componente della 4° sezione 'Indicazione e sviluppo obiettivi formativi |

| | |
|---|---|
| | nazionali e coordinamento di quelli regionali' della Commissione Nazionale per la Formazione Continua, giusta Determinazione della Commissione Nazionale per la formazione continua del 9/03/2012. |
| Dal 09/03/2012 al 2015 | Coordinatore della 3° sezione 'Valutazione e reporting della qualità e della accessibilità delle attività formative' della Commissione Nazionale per la Formazione Continua, giusta Determinazione della Commissione Nazionale per la formazione continua del 9/03/2012 |
| Dal 11/01/12 al 2015 | **Componente della Commissione Nazionale per la Formazione Continua,** giusto Decreto Ministeriale del 11/01/2012 del Ministero della Salute |
| | **2011** |
| 24/10/2011 | Partecipazione all'incontro per la costituzione di un Gruppo di lavoro per la definizione della Linea Guida "Malattie respiratorie: aspetti di genere" |
| 21/06/2011 | Referente Scientifico per la Regione Puglia per la gestione delle attività previste dalla Convenzione tra la Regione Puglia e l'Agenas per la realizzazione e l'implementazione del Sistema di Formazione Continua della Regione Puglia, ovvero per l'accreditamento regionale dei progetti aziendali e degli eventi formativi e dei provider residenziali, dei provider di formazione sul campo (FSC) e dei provider di formazione a distanza (FAD), giusta DGR 1.382 del 21/06/2011 |
| Dal 21/06/2011 | Componente del Comitato Paritetico di Valutazione per la valutazione, la verifica e il riscontro delle attività previste dalla succitata Convenzione tra la Regione Puglia e l'Agenas, giusta DGR 1.382 del 21/06/2011 |
| Dal 21/06/2011 | **Vicepresidente dell'Osservatorio regionale sulla Qualità della Formazione Continua in Medicina della Regione Puglia**, giusta Delibera di Giunta regionale n. 1380 del 21/06/2011 |
| | **2010** |
| Dal 8/11/2010 al 18/04/2011 | **Direttore scientifico (progettazione, pianificazione, gestione e coordinamento delle attività di formazione), responsabile del modulo e docente del corso di Formazione Manageriale per i candidati idonei alla nomina di Direttore Generale delle aziende sanitarie della Regione Puglia- "Il metodo come cambiamento"**, ai sensi dell'art. 24-25 della Legge Regionale n. 4 del 25 febbraio 2010 |

| | |
|---|---|
| 2010 | Componente del Gruppo di Lavoro per “la Definizione degli incentivi in favore della Formazione Continua” della Commissione Nazionale per la Formazione Continua |
| 2010 | Coordinatore del gruppo di lavoro sul “Record formativo” della Commissione Nazionale per la Formazione Continua |
| | **2009** |
| 28/12/2009 | Componente del gruppo di lavoro “Emergenza Sanitaria in mare” della Regione Puglia, giusta DGR n. 2624 del 28/12/2009 |
| Dl 03/02/2009 al 31/08/2010 | **Responsabile ad interim dell’Ufficio Formazione e dell’Ufficio Valutazione e della Qualità-Accreditamento e Sviluppo Organizzativo dell’Azienda Ospedaliero Universitaria Consorziale Policlinico di Bari,** cosi come previsto dal Protocollo di Intesa tra l’Assessorato alle Politiche della Salute della Regione Puglia e l’Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Bari, giusta Deliberazione del Direttore Generale n. 1.183 del 10/09/2009 |
| | Componente del Gruppo di coordinamento per la definizione del progetto di formazione interregionale per Direttori Generali presieduto dall’Agenas |
| Dal 21/07/2009 | **Vicepresidente della Commissione Regionale per l’Educazione Continua in Medicina (ECM) della Regione Puglia**, giusta DGR n.85 del 5/02/2013 che rinnova la costituzione della stessa, istituita inizialmente con DGR n. 1234 del 21/07/2009 |
| Dal 21/4/2009 al 21/06/2011 | **Vicepresidente della Consulta Regionale per la Formazione in Sanità,** giusta DGR n. 626 del 21/04/2009 |
| 15/04/2009 | Componente dei seguenti gruppi tecnici interregionali settore formazione: 1. ECM, 2. Osservatorio fabbisogni formativi, 3. Medicina generale, in rappresentanza della Regione Puglia, cosi come specificato con nota di prot. 24/194/SP del 15/04/2009 a firma dell’Assessore alle Politiche della Salute |
| 6/03/2009 | **Vincitore del 1° Premio “Dedalo” della VIII edizione 2008- “La cassetta degli attrezzi. Come sviluppare una nuova cultura organizzativa tra la dirigenza intermedia dei servizi territoriali nella Regione Puglia”** |

**2008**

| | |
|---|---|
| Dal 28/02/2008 al 10/1/2012 | **Componente della Commissione Nazionale per la Formazione Continua** approvato nella seduta della Conferenza Stato Regioni del 28 febbraio 2008, Ministero della Salute |
| Dal 2008 al 2011 | Componente della sezione “Sviluppo e Ricerca sulle metodologie innovative della formazione continua” della Commissione Nazionale per la Formazione Continua |
| Dal 2008 al 2011 | Componente del gruppo di lavoro “Bisogni Formativi e Libera Professione” della Commissione Nazionale per la Formazione Continua |
| 22/04/2008 | Componente gruppo di lavoro regionale per la predisposizione della programmazione delle attività di Risk Management, a supporto dell’Assessorato delle Politiche della Salute, nelle Aziende Sanitarie della Regione Puglia per gli anni 2008/2010, giusta DGR n. 627 del 22/04/2008 della Regione Puglia |

**2007**

| | |
|---|---|
| Dal 2007 al 2008 | **Direttore Scientifico (progettazione, pianificazione, gestione e coordinamento delle attività di formazione), responsabile del Modulo e docente del corso per Direttori di Unità Operativa Complessa per l’organizzazione di tutte le funzioni di assistenza primaria ed intermedia e per il coordinamento delle cure primarie della Regione Puglia,** giusta Legge Regionale 3 agosto 2006, n. 25, art. 14e DGR n. 405 del 3/04/2007. |
| 10/12/2007 | Partecipazione all’incontro studio “Percorsi alternativi per il reperimento di fonti di finanziamento di grandi opere in sanità” |
| 3/08/2007 | Componente del gruppo di coordinamento tecnico-scientifico del progetto regionale GIADA (Gruppo Interdisciplinare Assistenza Donne e bambini Abusati) diagnosi precoce e cura delle forme di abuso all’infanzia, giusta DGR. n. 1397 del 3/08/2007 della Regione Puglia |
| 11/07/2007 | Componente dell’Osservatorio Regionale per la Formazione Medico-Specialistica, giusta DGR n. 1123 dell’ 11/07/2007 della Regione Puglia |
| 28/06/2007 | Presidente della Commissione Esaminatrice per gli esami finali del corso di qualificazione per il conseguimento dell’attestato di qualifica |

| | |
|---|---|
| | professionale di “Operatore Socio-Sanitario”, giusta Deliberazione del Direttore Generale n.913 del 28/06/2007 - Azienda Ospedaliera Policlinico di Bari |
| 24/05/2007 | Vincitore del 1° Premio “Dedalo” della VII edizione 2007- “Come gestire i sistemi complessi in sanità. Il Metodo come Cambiamento. Riorganizzare le cure primarie nella Regione Puglia |
| 21/12/2007 | Componente della seduta di Laurea Specialistica in Scienze Tecniche assistenziali |
| Dal 26/2/2007 al 31/08/2010 | Componente del comitato tecnico - scientifico per la formazione continua dell’Azienda Ospedaliera Policlinico di Bari, giusta Deliberazione del Direttore Generale n. 232 del 26/02/2007 |
| Dal 2007 al 31/08/2010 | Componente del Collegio di Direzione dell’Azienda Ospedaliera Policlinico di Bari, giusta Deliberazione del Direttore Generale n. 181 |
| | **2006** |
| 29/08/2006 | Coordinatore del Progetto di Piano relativo all’Implementazione delle attività degli uffici formazione in ambito regionale, cosi come specificato con nota di prot. N.3369 del 29/08/2006 a firma del Direttore Generale della stessa Agenzia. |
| | **2005** |
| Nel 2005 | Componente del gruppo di lavoro sulla redazione del Documento Programmatico sulla sicurezza dell’Azienda Ospedaliera Policlinico Consorziale di Bari |
| | **2004** |
| | Componente commissione d’esame finale “Corso di formazione aziendale per formatori della sanità” dell’ASL LE/2 Maglie |
| Dal 2004 al 31/08/2010 | Componente del gruppo di lavoro dell’Ospedale senza dolore dell’Azienda Ospedaliera Consorziale Policlinico di Bari |
| Dal 2004 al 31/08/2010 | Componente del gruppo di lavoro sul Risk Management dell’Azienda Ospedaliera Consorziale Policlinico di Bari |
| | **2002** |
| Dal 4/12/2002 al 9/12/2004 | Dirigente medico presso l’Ufficio Qualità dell’Azienda Ospedaliera |

| | |
|---|---|
| | Consorziale Policlinico di Bari, giusta Deliberazione del Direttore Generale n.1060 del 3/12/2002 |
| Nel 2002 | Componente del gruppo di lavoro della Rete Pugliese degli Ospedali per la Promozione della Salute (Health Promoting Hospital - HPH) dell' Azienda Ospedaliera Consorziale Policlinico di Bari |
| Nel 2002 | Componente della commissione paritetica Ospedale-Università per la Formazione Continua dell' Azienda Ospedaliera Consorziale Policlinico di Bari |
| | **2000** |
| Dal 05/2000 al 3/12/2002 | Dirigente medico presso l'Unità Operativa di Medicina e Chirurgia di Accettazione e d'Urgenza dell'Azienda Ospedaliera Consorziale Policlinico di Bari |
| | **1999** |
| Dal 10/1999 al 5/2000 | Incarico professionale temporaneo di dirigente medico, presso la Medicina Generale del P.O. "F.Jaia" di Conversano della AUSL BA/5 |
| | Componente dell' Unità di Valutazione dell' Appropriatezza dei Ricoveri dell'AUSL BA/5 |
| | **1998** |
| Dal 16/05/1998 al 09/1999 | Dirigente Medico di I° Livello di Pronto Soccorso presso l'AUSL BA/5 |
| | **1992** |
| Dal 1992 al 15/05/1998 | Aiuto Responsabile presso il Servizio di Ecografia della Società "Apulia Salus"- azienda privata accreditata (ex convenzionata con il SSN) |

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

| | |
|---|---|
| | **2019** |
| 12/12/2019 | Certificato di formazione manageriale, ai sensi dell'Accordo tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano avente ad oggetto "Attuazione delle disposizione contenute nell'articolo 1, comma 4, lettera c), del Decreto Legislativo 4/08/2016, n. 171 e ss.ii, per aver partecipato al corso di formazione per Direttore Generale, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo delle Aziende ed Enti del Sistema Sanitario (224 ore), promosso da AReSS Puglia e dal Coordianamento Universitario regionale per la Formazione superiore in Salute ed in Sociale |

| | |
|---|---|
| | **2008** |
| | Specialista in Igiene e Medicina preventiva –Università degli Studi di Bari |
| | **1996** |
| | Perfezionato al Corso Post-Universitario in Pedagogia delle scienze della salute presso l' Università di Bari |
| | **1995** |
| | Perfezionato al Corso Post-Universitario inVerifica e Revisione della Qualità dell'Assistenza Sanitaria (V.R.Q) presso l'Università di Bari |
| | **1993** |
| | Specialista in Medicina Interna presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Bari |
| | **1989** |
| | Iscrizione all'Ordine provinciale dei Medici di Bari con codice n. 8993 dal 13/01/1989 |
| | **1988** |
| | Laurea in Medicina e Chirurgia conseguita presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Bari |
| **COORDINATORE E/O DOCENTE** | **2023** |
| | Giudice per hackathon Policlinico di Bari - Progetto PHASE finanziato dal Programma Interreg IPA CBC Italia-Albania-Montenegro 2014-2020 – 20/06/2023 |
| | **2022** |
| | Coordinatore e Docente del modulo didattico formativo" Le sfide dei sistemi sanitari e il paradigma della complessità" – Corso di Formazione per Dirigenti sanitari incaricati della direzione di Struttura Complessa di Aziende ed Enti del Servizio Sanitario della Regione Puglia – Anno 2022-2021; |
| | **2014** |

Docente nel Corso di formazione per Responsabili dell'anticorruzione - "P.A._lightItaly_2.0"- 26-28/03/2014

Relatore nel Workshop di presentazione del documento "Linee Guida di indirizzo e criteri operativi per la strutturazione e il dimensionamento dei servizi di emergenza e urgenza" promosso dall'Agenas il 29/01/2014

**2013**

Relatore al 12° Congresso nazionale della Società Italiana di Malattie Infettive e Tropicali Milano 27-30/10/2013

**Docente in un Modulo del Programma di formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria - Il Metodo come Cambiamento**, 14-15/10 e 4-5/11/2013

**Docente in un Modulo del Percorso di formazione manageriale per l'alta dirigenza del Sistema Sanitario della Regione Sardegna- Il Metodo come Cambiamento-**, 7-14/03/2013

Relatore nell'Evento formativo "Il Sistema della Gestione del Personale", promosso dall'Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "S. De Bellis" il 21/01/2013

**2012**

**Relatore nella Giornata di Studio sui temi in Sanità, promossa dal Master di II livello in Direzione delle Aziende e delle Organizzazioni sanitarie – DAOSan dell'Università degli Studi di Salerno,** 23/01/2012

**Anno 2011**

Moderatore dell'evento formativo "Health Technology Assesment (HTA) in Gastroenterologia, 3/12/2011

Partecipazione alla sesta edizione del Forum "Meridiano Sanità". 7/11/2011

Relatore della XII Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica Roma 13/10/2011

Componente del Comitato Scientifico e Docente del Workshop nazionale "Errore in Medicina- la Medicina e la Salute di Genere", 9-11/06/2011

Relatore nell'ambito del Forum PA 2011 nel workshop "Gli accordi ECM con le Regioni", 13/05/2011

Relatore della prima Conferenza regionale sulla violenza all'infanzia" 18/03/2011

Direttore Scientifico dell'IMID Scientific 2011, 8-12/03/2011

**Anno 2010**

**Docente in un Modulo del corso di Formazione Manageriale per i candidati idonei alla nomina di Direttore Generale delle aziende sanitarie della Regione Puglia- "Il metodo come cambiamento",** 15-16-17/11/2010

Relatore nella "Seconda Conferenza nazionale sulla Formazione Continua in Medicina" 18-20/10/2010

Docente del corso di formazione sulle "Manovre disostruttive delle vie aeree per soggetti in età pediatrica"promosso dalla Croce Rossa italiana

Componente del comitato scientifico e docente del corso di formazione teorico- pratico sulla Salute di Genere "Tutti uguali di fronte alla medicina?"

Coordinatore e docente dell'evento formativo "Il Distretto Socio-Sanitario: Prospettive in Puglia"

Docente e coordinatore dell'evento: "L'analgesia neurassiale per il travaglio e il parto"

**Anno 2009**

**Docente del Master di "Sociologia della Salute e del Management Socio- Sanitario" dell'Università degli Studi di Bari,** Anno Accademico 2009-2010

Docente e coordinatore del corso di formazione Rif. ECM 2371 - 902538n. edizioni 5 "la qualità dell'assistenza sanitaria fra certificazione e accreditamento" presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Bari

Docente e coordinatore del corso di formazione Rif. ECM 2371 – 900660 n. edizioni 6 "Emergenza clinica e sistemi a risposta rapida (RRS): La

formazione del personale di reparto" presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Bari

Docente e coordinatore del corso di formazione "Clinical Governance e Risk Management"

Docente e coordinatore del corso di formazione Rif. ECM 2371 – 902198 n. edizioni 5 "ClinicalL'influenza A/H1N1". presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Bari

Presidente della commissione esaminatrice per gli esami finali del corso di qualificazione per "Operatore Socio – Sanitario". Delibera D.G. n. 1032 del 22 luglio 2009

**Anno 2008**

**Docente al corso di Perfezionamento in "Sociologia della salute e dei sistemi sanitari"dell'Università degli Studi di Bari,** Anno Accademico 2008-2009

**Docente al Corso per Direttori di Unità Operativa Complessa per l'organizzazione di tutte le funzioni di assistenza primaria ed intermedia e per il coordinamento delle cure primarie della Regione Puglia,** giusta Legge Regionale 3 agosto 2006, n. 25, art. 14e DGR n. 405 del 3/04/2007.

Coordinatore e docente al CorsoRif. ECM 2371 – 800650 n. edizioni 2 "Educazione all'Emergenza clinica; il sistema medicalemergency team – M.E.T."

Coordinatore e docente al CorsoRif. ECM 2371 – 801554 n. edizioni 1 "Retraining. Educazione all'Emergenza clinica; il sistema medicalemergency team – M.E.T."

Coordinatore e docente al CorsoRif. ECM 2371 – 801486 n. edizioni 2 "Prendersi cura e curare in medicina" presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Bari

**Anno 2007**

**Docente di "Organizzazione Aziendale" nelCorso di Laurea Specialistica in Scienza Tecniche Assistenziali,** Anno Accademico 2007-2008

Correlatore alla seduta di Laurea Specialistica in Scienza Tecniche Assistenziali

Presidente della commissione esaminatrice per gli esami finali del corso di qualificazione per 'Operatore Socio Sanitario'. Delibera D. G.n 913 del 28 giugno 2007

Coordinatore e docente al CorsoRif. ECM 2371 – 44940 n. edizioni 1 "Educazione all'Emergenza clinica; il sistema medicalemergency team – M.E.T." presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico di Bari

**Anno 2006**

**Docente di "Organizzazione Aziendale" nel Corso di Laurea Specialistica in Scienza Tecniche Assistenziali,** Anno Accademico 2006-2007

Correlatore alla seduta di Laurea Specialistica in Scienza Tecniche Assistenziali

Coordinatore e docente del corso aziendale Rif. ECM 2371 – 40145 n. edizioni 2 "Verso un ospedale senza dolore" presso l'Azienda Ospedaliera Policlinico – Bari

Coordinatore e docente del corso aziendale Rif. ECM 2371 – 40896 n. edizioni 4 "Corso avanzato per formatori" presso l'Azienda Ospedaliera Policlinico di Bari

Coordinatore e docente del corso aziendale Rif. ECM 2371 – 39725N. 8 edizioni "La gestione dell'emergenza nei reparti" presso l'Azienda Ospedaliera Policlinico di Bari

Relatore alla IV° edizione del Corso avanzato "Gli Ultrasuoni nelle Urgenze Chirurgiche" Catania 8 aprile 2006

Coordinatore e docente al Corso "Ecografia clinica nel sistema dell'emergenza sanitaria" marzo 2006

Coordinatore e docente al CorsoRif. ECM 2371 – 42681 n. edizioni 1 "Educazione all'Emergenza clinica; il sistema medicalemergency team – M.E.T." presso l'Azienda OspedalieraPoliclinico di Bari

Docente al corso accreditato ECM di Ecografia Internistica - Clinica

Medica “A. Murri”

**Anno 2005**

**Docente nel Master Universitario “Progettista della formazione in ambito europeo” organizzato dal Dipartimento di Scienze Umane dell’Università degli Studi di Foggia**

Relatore al 1° world congress on ultrasound in emergency and intensive care – L’ecografia nel sistema dell’emergenza: ruolo della formazione- Milano

Coordinatore e docente del corso aziendale Rif. ECM 2371 – 33369N. 2 edizioni “La gestione dell’emergenza nei reparti” presso l’Azienda Ospedaliera Policlinico di Bari

Coordinatore e docente del corso aziendale Rif. ECM 2371 – 32341 n. edizioni 3 “Verso l’ospedale senza dolore” presso l’Azienda Ospedaliera Policlinico – Bari

Coordinatore e docente del corso aziendale Rif. ECM 2371 – 33046 n. edizioni 2 “Corso avanzato per formatori” presso l’Azienda Ospedaliera Policlinico di Bari

Componente gruppo di lavoro per la redazione del “Documento Programmatico sulla Sicurezza” della Azienda Ospedaliera Policlinico.

Docente al Masterdi I livello in Progettista della formazione in ambito europeo presso la Facoltà di Lettere e Filosofia dell’ Università degli Studi di Foggia

Docente del corso “Ecografia in urgenza emergenza”- Scuola SIUMB presso l’Ospedale “A. Perrino” AUSL BR1 – Brindisi

Relatore al 15° Congresso Nazionale della Società Italiana per la Qualità dell’Assistenza Sanitaria

Relatore al 59° Congresso Nazionale della Società Italiana di Anestesia, Analgesia, Rianimazione e Terapia Intensiva

**Docente Corso di Perfezionamento inEcografia Urologica, Nefrologica ed Andrologica 2005-2006 su “Ecografia fast: approccio metodologico”,** Anno Accademico 2005-2006

**Docente di "Organizzazione Aziendale" nel Corso di Laurea Specialistica in Scienza Tecniche Assistenziali,** Anno Accademico 2005-2006

**Docente presso la "Scuola di scienze della politica dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT, per il corso di "Intelligenza artificiale, salute, diritto: prospettive ed allarmi", 12 ottobre 2023**

**Docente presso la "Scuola di scienze della politica dell'Università degli Studi Internazionali di Roma – UNINT, per il corso di "Il credito sociale digitale: un algoritmo al servizio delle persone", 14 dicembre 2022**

**PUBBLICAZIONI**

1. Ungaro F., Marsano M., Di Sabatino S., Iagnocco S., L'esperienza della Regione Puglia per l'accreditamento dei provider ECM - Monitor, Agenzia per i Servizi Sanitari regionali, n. 28 anno 2011

2. Ungaro F., Fiore T., Moirano F., Linetti M., Palma G., Di Sabatino S., Marsano M., Iagnocco S. L'accreditamento dei provider. La Regione Puglia - Salute e Territorio – Anno XXXII,marzo-aprile 2011

3. Ungaro F.
Emersanmare Puglia. Attività operative sanitarie speciali di Protezione Civile - N&A- trimestrale italiano di emergenza e soccorso in Mare. Anno V-Numero 13 2011

4. Ungaro F., Casini M.
Un modello di formazione manageriale orientato alla sostenibilità del Sistema Sanitario -Dedalo- Gestire i sistemi complessi in sanità. Vedere III n. 1/2009

5.Ungaro F., Fiore T., Dattoli V., Casentino L., Casini M.
Il metodo come cambiamento: "La cassetta degli attrezzi". Come sviluppare una nuova cultura organizzativa tra la dirigenza intermedia dei servizi territoriali nella Regione Puglia. Gestire i sistemi complessi in sanità. Vedere VII n. 1/2009

6.Ungaro F., Portoghese A., Fiore T. Pugliese S., Romano M., ScuderiM.
Organizzazione, modelli di sviluppo, didattica e formazione
Minerva Medica 2007

7. Ungaro F., Fiore T., Dattoli V., Castorani A., Casini M., Lonardelli G., Cellamare M.,
Riorganizzare le cure primarie della Regione Puglia modificando la cultura organizzativa dei suoi dirigenti. Gestire i sistemi complessi in sanità, volume V n. 2/2007

8. Ungaro F., Portoghese A., Pugliese S., Scuderi M.
'L'ecografia nel sistema dell'emergenza: ruolo della formazione'
Giornale Italiano di Ecografia – Trimestrale della Società Italiana di Ultrasonologia in Medicina eBiologia Vol. 9 n. 1 marzo 2006

9.Ungaro F., Portoghese A.
Organizzazioni a confronto: l'esperienza del Policlinico di Bari - I nuovi strumenti e- Learning/FaD per la formazione in sanità. Fiaso Book 3 – Edizione Iniziative Sanitarie 2006

10. Ungaro F., Portoghese A., Fiore T.
La formazione nei sistemi complessi adattativi
Dedalo -Gestire i sistemi complessi in sanità - Volume IV n.3/2006

11.Ungaro F.
"I bisogni formativi"
Minerva Anestesiologica vol. 71 – suppl. 1 – N. 10 Ottobre 2005 ed. Minerva Medica

12.Ungaro F., Marseglia C., Traversi P.
Il 'Consorziale Policlinico' di Bari e lo sviluppo professionale continuo: Il Piano Aziendale Formativo come risposta alla domanda di cambiamento. - Tutto Sanità, n.69 2004

13.Ungaro F.,Pugliese S., Angelillo V., Addante L.M
L'ecografia come mezzo diagnostico in un dipartimento d'emergenza.
Giornale Italiano di Ecografia vol 5 N.3 :pag.281, 2002.

14.Ungaro F.,Pugliese S., Angelillo V., Addante L.M
Diagnosi ecografia di rottura di pseudoaneurisma anastomotico: descrizione di un caso. - Giornale Italiano di Ecografia vol 5

N.3 :pag.233, 2002

15.Ungaro F.,Pugliese S., Angelillo V., Addante L.M.
Diagnosi ecografia di aneurisma dell'aorta addominale in un dipartimento d'emergenza. - Giornale Italiano di Ecografia vol 5 N.3: pag.234, 2002

16.Palmieri VO, Ungaro F, Portoghese A, De Matteis S, Portincasa P, Palasciano G. Valutazione dell'appropriatezza dei ricoveri di un reparto di medicina interna mediante lo strumento P.R.U.O. X
CIX Congresso Nazionale della Società Italiana di Medicina Interna, Bari 10-14 novembre 1998; pag.345-480

17.Palmieri VO, Benson J, Ungaro F, De Matteis S, Portoghese A, Belfiore A, Palasciano G. Valutazione del volume del fegato: confronto fra esame clinico ed ecografia.- XCIX Congresso Nazionale della Società Italiana di Medicina Interna, Bari 10-14 novembre1998

18.Palmieri VO, Ungaro F, Belfiore A, De Matteis S, Portincasa P, Palasciano G. Contributo del color doppler nella valutazione diagnostica del nodulo tiroideo - Giornale Italiano di Ecografia N. 3 settembre 1998; pag.149

19.Portincasa P, Moschetta A, Puglisi F, De Mundo M, Ungaro F, Baldassarre G, Palmieri V, Palasciano G. La colelitiaisi colesterinica Patogenesi e terapia alle soglie del 2000. Giornale di gastroenterologia Vol.3, N°1, p 8-15, 1998

20.Palmieri VO, Ungaro F, Velardi A, Belfiore A, Metrangolo A, Pozzessere P, Palasciano G. Score ecografico nel follow-up delle epatiti virali croniche. Giornale Italiano di Ultrasonologia Vol.8 N.3 1997; pag.140

21.Palasciano G, Palmieri VO, Ungaro F, Velardi A, Portincasa P. Ultrasonographic score (USS) of chronic Hepatitis. GUT in 5th UEGW Paris 2-6 novembre 1996

22.Portincasa P, Di Ciaula A, Palmieri VO, Ungaro F, Velardi A, Palasciano G. Studio ecografico real-time della cinetica gastrica e colecistica nei soggetti sani e in pazienti colelitiasici.- Giornale Italiano di Ultrasonologia Vol.7 N.3 1996; pag.139

23.Palmieri VO, Ungaro F, de Pretis G, Amplatz S, Portincasa P,

Palasciano G, Dobrilla G.
L'ecografia endocanalicolare nello studio della patologia gastrointestinale.
Giornale di gastroenterologia Vol.1, N°4, p 195-202, 1996

24.Palmieri VO, Ungaro F, Depalma A, D'Alitto N, Potoghese A, Palasciano G.
Role of HCV and alcohol in the development of hepatocellular carcinoma (HCC) in patients with liver cirrhosis. In: 30th Annal Meet of European Association Study Liver (EASL), Copenhagen, Denmark 20-24 august 1995 J Hepatol 1995; pag.23-232

25.Palmieri VO, Metrangolo A, Portoghese A, Ungaro F, Palasciano G.
Complicanze della biopsia epatica percutanea ecoguidata: analisi su 1071 pazienti.- Giornale Italiano di Ultrasonologia Vol.6 N.3, 1995; pag.27-7(abs)

26.Palmieri VO, Ungaro F, De Ramundo C, Fusco L, Salerno MT, Palascino G.
Etiology of viral chronic liver diseases (CLD)

27.Portincasa P, Di Ciaula A, G.P. Van Berge-Henegouwen, Palmieri V.O, Ungaro F, Cascarano L, Baldassarre G, Palasciano G.
Effects of cholestyramine on gallbladder and gastric emptying in obese subjects
Cholestatic liver diseases:new strategies for prevention and treatment of hepatobiliary and cholestatic liver diseases, April 22-23 Maastricht 1994 (abs)

28.Ungaro F, Palmieri V.O, Pozzesere P, Vinciguerra V, Depalma A, Carrieri V, Portincasa P, Palasciano G.
The diagnosis of malignant liver neoplasms:the role of ultrasound-guided aspiration cytology and biopsy histology. II United European Gastroenterology Week, July 19-24, Barcellona 1993:A- pag. 310 (abs)

29.Palmieri V.O, Ungaro F, Portincasa P, Verde P, Palasciano G.
Right to left hepatic lobe size ratio in ultrasonographic (US) diagnosis of chronic liver diseases (CLD). Digestive disease week and the 94th Ann Meet of the Am Gastroenterological Association, May 15-21, Boston 1993, Suppl.-Gasroenterology, April 1993, Vol.104,N.4, pag. A969 (abs)

30.Ungaro F, Palmieri V.O, Pozzesere P, Depalma A, Palasciano G.
Ultrasonographyic (US) study of liver and spleen size alterations in chronic liver diseases (CLD). Digestive disease week and the 94th Ann Meet of the Am Gastroenterological Association, May 5-21, Boston 1993, Suppl.-Gasroenterology, April 1993, Vol.104,N.4, pag. A1013 (abs)

31.Palasciano G, Palmieri V.O, Ungaro F.
La diagnosi ecografica (US) della pancreatite cronica (PC).
Attualità in Gastroenterologia ed Epatologia, Massafra (TA), 20-21 Novembre 1992: pag.28 (abs)

32.Ungaro F, Di Ciaula A, De Palma A, Palmieri V.O, Palasciano G.
Il ruolo della volumetria ecografica nella diagnosi di cirrosi epaticaed epatite cronica.
Settimanale Ital.Malattive Digestive(SIMAD5),Bologna 31 maggio-4 giugno1992, pag.126(abs)

33.Gruppo di studio Gastrolink.
Ulcera peptica in Italia: caratteristiche clinico-epidemiologiche Argomenti di gastroenterologia clinica,1992; vol.5,385-391

34.Ungaro F, Vinciguerra V, Palmieri VO, De Palma A, Verde P, Palasciano G.
Safety and hight diagnostic value of Bauer Temno biopsy needles in diffuse liver diseases.
42nd Ann Meet Am Ass for the study of Liver Diseases, Novembre 2-5, Chicago 1991,196 A: pag.595 (abs)

35.Ungaro F, Palmieri VO, Verde P, Palasciano G.
Ecografia addominale quando è indicata.-Medicina 7, 1991; 34:14-17

36.Palasciano G, Velardi A, Palmieri VO, Ungaro F, Sabba' C.
Echographicfindings in portalhypertension. In:International Symposium on Systemic and Regional hemodynamics in Liver Diseases, Bari June 3-5, 1990,165-7

37.Palmieri VO, Ungaro F, Verde P, Velardi A, Vinciguerra V, Palasciano G.
Effettodella Cisapride e Metoclopramide per os sulla visualizzazione ecografica degli organi retroperitoneali. In:VI Giornate Internazionali di Ultrasonologia, Bologna 8-12 Ottobre 1990. Giornale Italiano di

Ultrasonologia Vol1,N.3, pag..158,1990 (abs)

38. Maggi V, Portincasa P, Ungaro F, Velardi A, Palmieri VO, Palasciano G.
Il reflusso Gastro-Esofageo (RGE) negli alcolisti cronici. Alcologia 1990; 2(3):239-42

39.Salerno M.T, Ungaro F, Amendola A, Palasciano G, Albano O, Assennato G, Ferri G.
Uso ed abuso di alcol in Puglia. - A. Morettini, C. Surrenti, Monduzzi (eds), Alcol e Benessere, Bologna 1989,111-115

40. Portincasa P, Palasciano G, Salerno M.T, Maggi V, Ungaro F, Albano Chronic Alcoholics and Gastro-Esophageal Reflux (GER): A 24-Hour Esophageal pH Monitoring Study.
Inter Symp on Esophageal Disease, Advances in Pathogenesis and treatment, September 3-6, 1985. Hepato-Gastroenterol 1985: pag.291 (P8) (abs)

41. Ungaro F., Pisicchio P.
L'algoritmo etico. Reddito di base, tecnologia e diritto. Un'ipotesi di lavoro
Alexis, testi per il dialogo Euro Mediterraneo

**ATTI DI CONGRESSI NAZIONALI**

42. Ungaro F., Marsano M.
Il metodo come cambiamento per sviluppare una nuova cultura dei servizi territoriali: l'esperienza della Regione Puglia
XII Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica Roma 13 ottobre 2011

43.D'Onghia N., PelusoP.P., Stea F., Perchiazzi., Ungaro F., Fiore T.
Educazione all'emergenza clinica intraospedaliera: analisi quantitativa di un metodo formativo
12 Congresso Nazionale IRCS Roma 11 maggio 2007

44.Ungaro F., Portoghese A.
"Formazione e metodologia didattica"
IV edizione Corso avanzato "Gli Ultrasuoni nelle Urgenze Chirurgiche"
Catania 8 aprile 2006

45. Ungaro F.
Modelli e Strumenti per la qualità per la sicurezza dei pazienti: Le raccomandazioni dellaSiQuAS per la Clinicalgovernace “Il progetto “Verso un Ospedale senza dolore” nell’Azienda Ospedaliera Policlinico Bari” - 15° Congresso Nazionale Società Italiana per la Qualità dell’Assistenza Sanitaria 2005

46.Palasciano G. Palmieri VO, Portoghese A, Ungaro F.
Linee guida: l’ecografia interventistica nel trattamento del carcinoma epatocellulare (HCC)
IX Corso di Aggiornamento Apulo-Lucano per Medci – Progressi in Terapia – Monopoli 7-28 novembre / 5 dicembre 1998, 83-88.

47.Palmieri VO, Ungaro F, Metrangolo A, Portoghese A, Palasciano G.
Relazione tra coinfezione da HBV e HCV ed Alcol e danno epatico nelle epatiti croniche.- XCVII Congresso Nazionale della Società Italiana di Medicina Interna, Venezia, 15-19Ottobre 1996; pag. 285-215

48.Fusco L, Gentile A, Erbi A, Rosato F, Ungaro F, Salerno M.T, Albano O
L'indice di Knodell nell'evoluzione del danno epatico da alcol.
X Congresso SIA, Verona 17-19 Novembre 1992, Alcologia 1992; 2: pag.179 (abs)

49.Palmieri VO, Verde P, Blonda A, Ungaro F, Palasciano G.
Modulation of CCK-induced Ca++ transients by cAMP in rat pancreatic acini. - XV National Congress The Italian Association for the study of the Pancreas (AISP), Sorrento, 2-4 may 1991, Italian Journal of Gastroenterology Vol.23,N.3, pag..164, March/April 1991 (abs)

50.Palasciano G, Velardi A, Palmieri VO, Ungaro F, Sabba' C.
Echographicfindings in portalhypertension. In:International Symposium on Systemic and Regional hemodynamics in Liver Diseases, Bari June 3-5, 1990,165-7

51.Fusco L, Fuzio A, Ungaro F, Spica A, Amendola A, Salerno MT, Albano
Prevalenza del virus C in una popolazione di alcoldipendenti con vari gradi di epatopatia.
VIII Congresso Nazionale SIA, Caserta, 6-8 Dicembre 1990, Alcologia

1990; 2(3): pag.283

52. Carone A.R, Fuzio A, De Marco V, Ungaro F, Salerno M.T, Albano Condotta alcolica e condotta sessuale. VII Congresso Nazionale della Società Italiana di Alcologia, Roma 23-25 Novembre 1989,539-542

53. Salerno M.T, Fuzio A, Renzetti D, Ungaro F, Altomare E, Albano O.,
Correlazione tra prevalenza della patologia epatica alcol-correlata ed anni di assunzione alcolica. VII Congresso Nazionale della Società Italiana di Alcologia, Roma 23-25 Novembre 1989, 343-345

54. Salerno M.T, Saracino E, Renzetti D, Ungaro F, Amendola A, Maiorano G, Albano O. Valutazione dei parametri morfologici del ventricolo sinistro e del flusso transmitralico con ecocardiografia B-Mode e doppler in un gruppo di etilisti. - VII Congresso Nazionale SIA, Roma 23-25 Novembre 1989, pag.92 (abs)

55. Blockchain intensive week, Roma 10-11 maggio

**PUBBLICAZIONI SU RIVISTE ONLINE**

56. Ungaro F., Pisicchio P.
***Intelligenza economica e futuro: quando il digitale è strategico-***
Beemagazine, 14 ottobre 2022

57. Ungaro F., Pisicchio P.
***Il Credito Sociale Digitale. Un algoritmo al servizio dell'economia dei cittadini. Una strategia per definire un Reddito di Base Integrato-***
Beemagazine,11 gennaio 2023

**LIBRI**

58. Ungaro F., Casini M., Fiore T.
***Il metodo come cambiamento: "La cassetta degli attrezzi"***
Edizioni Iniziative Sanitarie- maggio 2010

59. Ungaro F., Fiore T.
***Un modello di formazione Etico - Sostenibile orientato a Produrre Salute.Il metodo come cambiamento, la Cassetta degli Attrezzi.***
La Nuova Tecnografica - maggio 2012

60. Ungaro F., Fiore T.

***La Formazione Continua in Sanità nella regione Puglia 2002-2010 Verso l'innovazione e la creatività***- Adda Editore 2012

| | |
|---|---|
| **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI** *Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali*. | |
| MADRELINGUA | **Italiano** |
| ALTRE LINGUE | |
| | **Inglese** |
| • Capacità di lettura | Buona |
| • Capacità di scrittura | Buona |
| • Capacità di espressione orale | Buona |
| **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI** | Ottima capacità relazionale e comunicativa. Ottima dialettica e predisposizione all'ascolto. Ottime capacità di mediazione e di negoziazione tra le parti anche nelle situazioni professionali più critiche. |
| **CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE** . | Ottima capacità organizzativa, acquisita durante gli anni di studio e di lavoro, stabilendo priorità ed assumendo responsabilità grazie all'esperienza professionale maturata, gestendo le diverse attività e rispettando scadenze ed obiettivi prefissati.<br>Grande predisposizione alle nuove sfide in ambito professionale. |
| **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE** | **Esperto di sistemi tecnologici integrati complessi**<br>**Studioso e ricercatore dell'impatto tecnologico sulla salute**<br><br>Uso abituale del computer, di Internet e delle attività ad esse connesse.<br>Ottima conoscenza del sistema operativo MAC OS e Windows e dei |

| | |
|---|---|
| | programmi Word, Excel e PowerPoint .<br>Buona conoscenza del linguaggio HTML. |
| **CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE** | Particolare propensione per la musica moderna e classica.<br>Sport praticato: tennis, palestra |
| **PATENTE O PATENTI** | Patente Auto B |

Il sottoscritto Felice Ungaro, consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 75- 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara, ai sensi degli artt. 46, 47 dello stesso DPR che le informazioni riportate nel curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

Acconsento al trattamento ed alla comunicazione dei miei dati ove strettamente necessario e solo nell'ambito delle finalità indicate nella informativa ricevuta, cosi come previsto dal D.LGS 196/2003

[redacted]

La Dirigente di Sezione

ANTONELLA
CAROLI
22.05.2026
12:39:08
GMT+02:00