

## SEZIONE PRIMA

***Decreti e ordinanze del Presidente della Giunta regionale***

DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONALE, IN QUALITÀ DI COMMISSARIO AD ACTA, ai sensi dell'articolo 1, comma 174, della legge n. 311/2004 - 28 maggio 2026, n. 1

**Approvazione del Bilancio di Esercizio consolidato 2025 del Sistema Sanitario Regionale ai fini della procedura di cui all'articolo 1, comma 174, della legge n. 311/2004.**

**IL PRESIDENTE DELLA GIUNTA REGIONALE**

**in qualità di Commissario ad acta**

**ai sensi dell'articolo 1, comma 174, della legge n. 311/2004**

**VISTO** l'atto di proclamazione a Presidente della Giunta Regionale in data 7 gennaio 2026 da parte dell'Ufficio Centrale Regionale presso la Corte d'Appello di Bari;

**VISTA** l'Intesa, ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131, del 23 marzo 2005 che, in attuazione dell'articolo 1, comma 173, della legge 30 dicembre 2004, n. 311 (Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2005), ha previsto all'articolo 12 l'istituzione del Tavolo di verifica degli adempimenti e all'articolo 9 il Comitato permanente per la verifica dei livelli essenziali di assistenza;

**VISTA** l'Intesa, ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131, del 3 dicembre 2009 (repertorio n. 243/CSR), che all'articolo 3, comma 1, ha confermato le funzioni del Tavolo di verifica degli adempimenti e del Comitato permanente per la verifica dei livelli essenziali di assistenza in materia di verifiche trimestrali ed annuali degli adempimenti regionali e dell'attuazione dei Piani di Rientro;

**VISTO** l'articolo 1, comma 174, della legge n. 311/2004 secondo cui: <<Al fine del rispetto dell'equilibrio economico-finanziario, la regione, ove si prospetti sulla base del monitoraggio trimestrale una situazione di squilibrio, adotta i provvedimenti necessari. Qualora dai dati del monitoraggio del quarto trimestre si evidenzino un disavanzo di gestione a fronte del quale non sono stati adottati i predetti provvedimenti, ovvero essi non siano sufficienti, con la procedura di cui all'articolo 8, comma 1, della legge 5 giugno 2003, n. 131, il Presidente del Consiglio dei ministri diffida la regione a provvedervi entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento. Qualora la regione non adempia, entro i successivi trenta giorni il presidente della regione, in qualità di Commissario ad acta, approva il bilancio di esercizio consolidato del Servizio sanitario regionale al fine di determinare il disavanzo di gestione e adotta i necessari provvedimenti per il suo ripianamento, ivi inclusi gli aumenti dell'addizionale all'imposta sul reddito delle persone fisiche e le maggiorazioni dell'aliquota dell'imposta regionale sulle attività produttive entro le misure stabilite dalla normativa vigente. (...) >>;

**VISTO** il D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 come integrato dal D. Lgs. 10 agosto 2014, n. 126 "Disposizioni integrative e correttive del D. Lgs. 118/2011 recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della L. 42/2009";

**VISTA** la legge regionale 27 ottobre 2025 n. 18 con cui è stata approvata la legge di stabilità regionale per l'anno 2026;

**VISTA** la legge regionale 27 ottobre 2025 n. 19 con cui è stato approvato il bilancio di previsione regionale per l'esercizio finanziario 2026 e pluriennale 2026-2028 con i relativi allegati;

**VISTA** la deliberazione della Giunta regionale 19 novembre 2025 n. 1818 con cui è stato approvato il

documento tecnico di accompagnamento ed il bilancio finanziario gestionale della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2026 e pluriennale 2026-2028;

**VISTO** il disegno di legge regionale 29 aprile 2026, n. 59 con cui è stato approvato dalla Giunta Regionale il Rendiconto Generale della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2025;

**VISTO** l'art. 32, comma 7 del D. Lgs. n. 118/2011, per effetto del quale la Giunta Regionale approva i bilanci d'esercizio delle Aziende del SSR e della Gestione Sanitaria Accentrata;

**VISTO** il documento istruttorio della Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport afferente al Dipartimento Promozione della Salute, concernente l'argomento in oggetto;

**RILEVATO CHE**, come risultante dal verbale della riunione tenutasi in data 10 marzo 2026, il Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti regionali e il Comitato permanente per la verifica dei livelli essenziali di assistenza congiunto del Ministero dell'Economia e delle Finanze e del Ministero della Salute hanno dato atto che <<...si sono verificati i presupposti per l'avvio della procedura della diffida a provvedere alla copertura del disavanzo residuo di cui all'articolo 1, comma 174, della legge n. 311/2004>>;

**TENUTO CONTO CHE** con successivo verbale del 6 maggio u.s. è stato valutato che ai sensi del citato articolo 1, comma 174, della legge n. 311/2004, il Presidente della Regione, in qualità di Commissario ad acta, provvede a determinare in via definitiva il risultato di gestione 2025 e ad adottare gli atti necessari alla sua copertura entro il 31 maggio 2026;

**TENUTO CONTO CHE** nell'ambito della riunione congiunta del Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti regionali con il Comitato permanente per la Verifica dei Livelli essenziali di assistenza con i rappresentanti regionali, tenutesi in data 10 marzo e 6 maggio uu.ss. ai fini della verifica degli adempimenti regionali di cui all'articolo 1, comma 174, della richiamata legge n. 311/2004, è stato certificato il risultato di esercizio del Servizio sanitario regionale per l'anno 2025, pari a -368,911 milioni di euro, come da invio del Modello "CE 999 – Conto Economico" su sistema informativo NSIS del Ministero della Salute;

**PRESO ATTO** dell'adozione del Bilancio d'esercizio 2025 da parte di tutte le Aziende del SSR;

**PRESO ATTO** dell'adozione, da parte del Responsabile della GSA, del Bilancio d'Esercizio 2025 della Gestione Sanitaria Accentrata;

**TENUTO CONTO CHE** dal Conto Economico Consolidato 2025, di cui all'allegato A parte integrante del presente provvedimento, emerge che il risultato di esercizio consolidato 2025 è pari a -349,103 milioni di euro;

**RITENUTO**, pertanto, di provvedere in merito, con i poteri e le prerogative del Commissario ad acta conferiti ai sensi dell'articolo 1, comma 174, della legge n. 311/2004;

#### DECRETA

1. di approvare, in qualità di Commissario ad acta ai sensi dell'articolo 1, comma 174, della legge n. 311/2004, il Bilancio d'esercizio 2025 delle Aziende del SSR e il Bilancio d'Esercizio 2025 della Gestione Sanitaria Accentrata;
2. di approvare, in qualità di Commissario ad acta ai sensi dell'articolo 1, comma 174, della legge n. 311/2004, il Bilancio di Esercizio consolidato 2025 del S.S.R., allegato A al presente provvedimento che costituisce parte integrante e sostanziale, in cui si riporta il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale;
3. di demandare alla Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport – Servizio Gestione Sanitaria Accentrata tutti gli adempimenti amministrativi contabili conseguenti;
4. di dare mandato alla Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport di trasmettere il presente provvedimento al Tavolo di verifica degli adempimenti, di cui all'articolo 12 dell'Intesa Stato Regioni del 23 marzo 2005;
5. di dare mandato alla Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport di trasmettere il presente provvedimento al Consiglio regionale;

6. di dare atto che il presente provvedimento è immediatamente esecutivo;
7. di pubblicare il presente decreto provvedimento sul BURP in versione integrale, nonché sul sito istituzionale della Regione Puglia.

\* \* \* \*

Il presente decreto sarà inserito nella Raccolta Ufficiale dei Decreti del Presidente della Giunta regionale e pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia ed entrerà in vigore il giorno stesso della sua pubblicazione.

**Bari, lì 28 maggio 2026**

**DECARO**



REGIONE PUGLIA  
DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE  
SEZIONE BILANCIO DELLA SANITÀ E DELLO SPORT - Gestione Sanitaria Accentrata

Allegato A

**Consolidato S.S.R. Puglia**  
**Bilancio di Esercizio 2025 - Conto Economico**

| Cod.      | Descrizione   | Mod. CE "999"<br>Consolidato<br>Anno 2025 |
|-----------|---|---|
| <b>A)</b> | <b>Valore della produzione</b>  |   |
| AA0010    | A.1) Contributi in c/esercizio  | 9.000.857.842,00                          |
| AA0020    | A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale  | 8.794.019.202,00                          |
| AA0030    | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto  | 8.524.539.155,00                          |
| AA0031    | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto   | 7.834.389.469,00                          |
| AA0032    | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione  | 382.439.686,00                            |
| AA0033    | A.1.A.1.3) Funzioni   | 307.710.000,00                            |
| AA0034    | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso   | 224.660.000,00                            |
| AA0035    | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro   | 83.050.000,00                             |
| AA0036    | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015               |   |
| AA0040    | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato   | 269.480.047,00                            |
| AA0050    | <b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>  | <b>190.791.235,00</b>                     |
| AA0060    | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)  | 54.918.387,00                             |
| AA0070    | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                       |   |
| AA0080    | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorsse aggiuntive da bilancio regione       |   |
| AA0090    | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorsse aggiuntive da bilancio regione       |   |
| AA0100    | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro   |   |
| AA0110    | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                 |   |
| AA0120    | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vinco         |   |
| AA0130    | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro         |   |
| AA0140    | A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)                    | <b>135.872.848,00</b>                     |
| AA0141    | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)   | 129.175.617,00                            |
| AA0150    | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                    | 4.923.196,00                              |
| AA0160    | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                    |   |
| AA0170    | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro  | 1.774.035,00                              |
| AA0171    | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sex    |   |
| AA0180    | <b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>  | <b>13.463.068,00</b>                      |
| AA0190    | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente  | 7.447.781,00                              |
| AA0200    | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                       | 407.096,00                                |
| AA0210    | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                       | 4.751.499,00                              |
| AA0220    | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca  | 856.692,00                                |
| AA0230    | <b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>   | <b>2.584.337,00</b>                       |
| AA0240    | <b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                               | <b>(42.035.260,00)</b>                    |
| AA0250    | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut        | (40.590.064,00)                           |
| AA0260    | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi              | (1.445.196,00)                            |
| AA0270    | <b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b> | <b>67.158.968,00</b>                      |
| AA0271    | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut       | 19.517.366,00                             |
| AA0280    | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut       | 30.881.037,00                             |
| AA0290    | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (ex     | 10.761.678,00                             |
| AA0300    | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                  | 4.822.587,00                              |
| AA0310    | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati         | 1.176.300,00                              |
| AA0320    | <b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</b>                        | <b>193.600.312,00</b>                     |

|        |  |                       |
|--------|--|-----------------------|
| AA0330 | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pub         | 90.115.086,00         |
| AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanita       |                       |
| AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero   |                       |
| AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale  |                       |
| AA0361 | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero  |                       |
| AA0370 | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale  |                       |
| AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F   |                       |
| AA0390 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale   |                       |
| AA0400 | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata  |                       |
| AA0410 | A.4.A.1.8) Prestazioni termali   |                       |
| AA0420 | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso  |                       |
| AA0421 | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa   |                       |
| AA0422 | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica   |                       |
| AA0423 | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera  |                       |
| AA0424 | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali   |                       |
| AA0425 | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)   |                       |
| AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                |                       |
| AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pu    | 527.898,00            |
| AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici     | 89.587.188,00         |
| AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero   | 62.840.641,00         |
| AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali   | 10.393.683,00         |
| AA0471 | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero   |                       |
| AA0480 | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                       | 2.291.304,00          |
| AA0490 | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F   | 1.523.600,00          |
| AA0500 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                    | 2.274.500,00          |
| AA0510 | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione   | 886.800,00            |
| AA0520 | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione  | 709.100,00            |
| AA0530 | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione   |                       |
| AA0541 | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)                                      |                       |
| AA0542 | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)  |                       |
| AA0550 | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                              | 1.273.297,00          |
| AA0560 | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale   |                       |
| AA0561 | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti publi       |                       |
| AA0570 | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compen          | 1.010.385,00          |
| AA0580 | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                |                       |
| AA0590 | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a com           | 1.010.385,00          |
| AA0600 | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva internazionale                 | 6.383.878,00          |
| AA0601 | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva internazionale (rilevata       |                       |
| AA0602 | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e c       |                       |
| AA0610 | <b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/re</b> | <b>41.154.770,00</b>  |
| AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                      | 31.545.850,00         |
| AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                    | 7.779.820,00          |
| AA0631 | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compens               |                       |
| AA0640 | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                        | 1.829.100,00          |
| AA0650 | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/resid        |                       |
| AA0660 | <b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>       | <b>14.412.389,00</b>  |
| AA0670 | <b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>                                | <b>47.918.067,00</b>  |
| AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                       | 13.452.428,00         |
| AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                     | 31.053.750,00         |
| AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                   | 557.094,00            |
| AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex a        |                       |
| AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex a        |                       |
| AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro  |                       |
| AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Reg           | 540.018,00            |
| AA0750 | <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>  | <b>204.910.829,00</b> |
| AA0760 | A.5.A) Rimborsi assicurativi   | 1.570.897,00          |
| AA0770 | <b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>   | <b>297.272,00</b>     |
| AA0780 | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando press             | 297.272,00            |
| AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione  |                       |

|                           |   |                  |
|---------------------------|---|------------------|
| AA0800                    | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                     | -                |
| AA0810                    | A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di con   | -                |
| AA0820                    | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione             | -                |
| AA0830                    | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione    | -                |
| AA0831                    | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA                             | -                |
| AA0840                    | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici                                       | 12.575.648,00    |
| AA0850                    | A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di con   | 377.765,00       |
| AA0860                    | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                               | -                |
| AA0870                    | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                      | 12.197.883,00    |
| AA0880                    | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati   | 190.467.012,00   |
| AA0890                    | A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back   | 181.847.813,00   |
| AA0900                    | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                | -                |
| AA0910                    | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                    | 142.148.388,00   |
| AA0920                    | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back   | 39.699.425,00    |
| AA0921                    | A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici   | -                |
| AA0930                    | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati   | 8.619.199,00     |
| AA0940                    | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                  | 49.639.715,00    |
| AA0950                    | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialis | 47.620.216,00    |
| AA0960                    | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso            | 2.019.499,00     |
| AA0970                    | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                        | -                |
| AA0980                    | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio   | 171.136.777,00   |
| AA1000                    | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                    | 38.447.932,00    |
| AA1001                    | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                     | 94.820.779,00    |
| AA1010                    | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                     | -                |
| AA1020                    | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti      | 30.757.656,00    |
| AA1030                    | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti  | 1.352.563,00     |
| AA1040                    | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                               | 5.757.847,00     |
| AA1050                    | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni   | 388.400,00       |
| AA1060                    | A.9) Altri ricavi e proventi  | 13.738.475,00    |
| AA1070                    | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie   | 2.176.280,00     |
| AA1080                    | A.9.B) Ricavi e altri proventi da attività immobiliari  | 2.498.216,00     |
| AA1090                    | A.9.C) Altri proventi diversi   | 9.063.979,00     |
| AZ9999                    | Totale valore della produzione (A)  | 9.659.396.058,00 |
| B) Costi della produzione |   |                  |
| BA0010                    | B.1) Acquisti di beni   | 2.036.567.980,00 |
| BA0020                    | B.1.A) Acquisti di beni sanitari  | 2.017.969.935,00 |
| BA0030                    | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati   | 1.296.660.605,00 |
| BA0040                    | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeni | 1.232.549.446,00 |
| BA0050                    | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC   | 19.163.417,00    |
| BA0051                    | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali  | 24.947.742,00    |
| BA0060                    | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale  | -                |
| BA0061                    | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Reg   | -                |
| BA0062                    | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Reg   | -                |
| BA0063                    | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                    | -                |
| BA0070                    | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti  | 85.960,00        |
| BA0080                    | B.1.A.2.1) Sangue ed emocomp. da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità      | -                |
| BA0090                    | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale          | -                |
| BA0100                    | B.1.A.2.3) da altri soggetti  | 85.960,00        |
| BA0210                    | B.1.A.3) Dispositivi medici   | 627.601.799,00   |
| BA0220                    | B.1.A.3.1) Dispositivi medici   | 426.968.492,00   |
| BA0230                    | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi   | 35.938.893,00    |
| BA0240                    | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)  | 164.694.414,00   |
| BA0250                    | B.1.A.4) Prodotti dietetici   | 23.855.734,00    |
| BA0260                    | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)  | 54.193.230,00    |
| BA0270                    | B.1.A.6) Prodotti chimici   | 3.607.362,00     |
| BA0280                    | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario   | 426.762,00       |
| BA0290                    | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari   | -                |
| BA0300                    | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                        | 11.538.483,00    |

|               |                 |   |                         |
|---------------|-----------------|---|-------------------------|
| BA0301        | B.1.A.9.1)      | Prodotti farmaceutici ed emoderivati  | -                       |
| BA0302        | B.1.A.9.2)      | Sangue ed emocomponenti   | -                       |
| BA0303        | B.1.A.9.3)      | Dispositivi medici  | -                       |
| BA0304        | B.1.A.9.4)      | Prodotti dietetici  | -                       |
| BA0305        | B.1.A.9.5)      | Materiali per la profilassi (vaccini)   | -                       |
| BA0306        | B.1.A.9.6)      | Prodotti chimici  | -                       |
| BA0307        | B.1.A.9.7)      | Materiali e prodotti per uso veterinario  | -                       |
| BA0308        | B.1.A.9.8)      | Altri beni e prodotti sanitari  | -                       |
| <b>BA0310</b> | <b>B.1.B)</b>   | <b>Acquisti di beni non sanitari</b>  | <b>18.598.045,00</b>    |
| BA0320        | B.1.B.1)        | Prodotti alimentari   | 186.874,00              |
| BA0330        | B.1.B.2)        | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                               | 3.171.827,00            |
| BA0340        | B.1.B.3)        | Combustibili, carburanti e lubrificanti   | 3.596.461,00            |
| BA0350        | B.1.B.4)        | Supporti informatici e cancelleria  | 9.228.505,00            |
| BA0360        | B.1.B.5)        | Materiale per la manutenzione   | 705.000,00              |
| BA0370        | B.1.B.6)        | Altri beni e prodotti non sanitari  | 1.709.378,00            |
| BA0380        | B.1.B.7)        | Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                   | -                       |
| <b>BA0390</b> | <b>B.2)</b>     | <b>Acquisti di servizi</b>  | <b>4.480.454.986,00</b> |
| <b>BA0400</b> | <b>B.2.A)</b>   | <b>Acquisti servizi sanitari</b>  | <b>3.795.287.371,00</b> |
| <b>BA0410</b> | <b>B.2.A.1)</b> | <b>Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>                                       | <b>518.882.043,00</b>   |
| BA0420        | B.2.A.1.1)      | da convenzione  | 514.915.673,00          |
| BA0430        | B.2.A.1.1.A)    | Costi per assistenza MMG  | 349.965.367,00          |
| BA0440        | B.2.A.1.1.B)    | Costi per assistenza P.S  | 72.372.860,00           |
| BA0450        | B.2.A.1.1.C)    | Costi per assistenza Continuità assistenziale   | 55.914.588,00           |
| BA0460        | B.2.A.1.1.D)    | Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                    | 36.662.858,00           |
| BA0470        | B.2.A.1.2)      | Medicina di Base - Mob. intraregionale  | -                       |
| <b>BA0490</b> | <b>B.2.A.2)</b> | <b>Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>   | <b>613.438.918,00</b>   |
| BA0500        | B.2.A.2.1)      | Farmaceutica da convenzione   | 3.966.370,00            |
| BA0510        | B.2.A.2.2)      | Farmaceutica Conv. - Mob. intraregionale  | 607.620.071,00          |
| BA0520        | B.2.A.2.3)      | Farmaceutica Conv. - Mob. extraregionale  | 5.818.847,00            |
| <b>BA0530</b> | <b>B.2.A.3)</b> | <b>Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>                 | <b>400.548.475,00</b>   |
| BA0540        | B.2.A.3.1)      | Specialistica - Mob. intraregionale   | -                       |
| BA0541        | B.2.A.3.2)      | prestazioni di pronto soccorso, non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pu | -                       |
| BA0550        | B.2.A.3.3)      | da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | -                       |
| BA0551        | B.2.A.3.4)      | prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. | -                       |
| BA0560        | B.2.A.3.5)      | Specialistica - Mob. extraregionale   | 54.361.953,00           |
| BA0561        | B.2.A.3.6)      | prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)         | -                       |
| BA0570        | B.2.A.3.7)      | da privato - Medici SUIMAI  | 82.187.661,00           |
| BA0580        | B.2.A.3.8)      | da privato  | 256.219.041,00          |
| BA0590        | B.2.A.3.8.A)    | servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati        | 49.814.411,00           |
| BA0591        | B.2.A.3.8.B)    | servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS p    | -                       |
| BA0600        | B.2.A.3.8.C)    | servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati              | 59.655.718,00           |
| BA0601        | B.2.A.3.8.D)    | servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospede     | -                       |
| BA0610        | B.2.A.3.8.E)    | servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                       | 1.222.152,00            |
| BA0611        | B.2.A.3.8.F)    | servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di    | -                       |
| BA0620        | B.2.A.3.8.G)    | servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                              | 145.526.759,00          |
| BA0621        | B.2.A.3.8.H)    | servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri pr   | -                       |
| BA0630        | B.2.A.3.9)      | da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)    | 7.779.820,00            |
| BA0631        | B.2.A.3.10)     | servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato pe | -                       |
| <b>BA0640</b> | <b>B.2.A.4)</b> | <b>Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>                               | <b>165.725.807,00</b>   |
| BA0650        | B.2.A.4.1)      | Riabilitativa - Mob. intraregionale   | -                       |
| BA0660        | B.2.A.4.2)      | Riabilitativa - Mob. extraregionale   | -                       |
| BA0670        | B.2.A.4.3)      | da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                     | -                       |
| BA0680        | B.2.A.4.4)      | da privato (intraregionale)   | 159.001.629,00          |
| BA0690        | B.2.A.4.5)      | da privato (extraregionale)   | 6.724.178,00            |
| <b>BA0700</b> | <b>B.2.A.5)</b> | <b>Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>                                 | <b>19.598.546,00</b>    |
| BA0710        | B.2.A.5.1)      | Integrativa - Mob. intraregionale   | -                       |
| BA0720        | B.2.A.5.2)      | da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | -                       |
| BA0730        | B.2.A.5.3)      | Integrativa - Mob. extraregionale   | -                       |

|               |  |                         |
|---------------|--|-------------------------|
| BA0740        | B.Z.A.5.4) - da privato  | 19.598.546,00           |
| <b>BA0750</b> | <b>B.Z.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>                                     | <b>69.665.063,00</b>    |
| BA0760        | B.Z.A.6.1) - Protesica - Mob. intraregionale   |                         |
| BA0770        | B.Z.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   |                         |
| BA0780        | B.Z.A.6.1) - Protesica - Mob. extraregionale   | 69.665.063,00           |
| BA0790        | B.Z.A.6.4) - da privato  | <b>1.031.104.832,00</b> |
| <b>BA0800</b> | <b>B.Z.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>                                   |                         |
| BA0810        | B.Z.A.7.1) - Ospedaliera - Mob. intraregionale   |                         |
| BA0820        | B.Z.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   |                         |
| BA0830        | B.Z.A.7.3) - Ospedaliera - Mob. extraregionale   | 273.849.177,00          |
| BA0840        | B.Z.A.7.4) - da privato  | 725.709.805,00          |
| BA0850        | B.Z.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati        | 200.862.330,00          |
| BA0860        | B.Z.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati              | 174.808.786,00          |
| BA0870        | B.Z.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                       | 350.038.689,00          |
| BA0880        | B.Z.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                              |                         |
| BA0890        | B.Z.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)  | 31.545.850,00           |
| <b>BA0900</b> | <b>B.Z.A.8) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>                    | <b>184.421.388,00</b>   |
| BA0910        | B.Z.A.8.1) - Psichiatria - Mob. intraregionale   |                         |
| BA0920        | B.Z.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 3.452,00                |
| BA0930        | B.Z.A.8.3) - Psichiatria da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                     |                         |
| BA0940        | B.Z.A.8.4) - da privato (intraregionale)   | 180.391.999,00          |
| BA0950        | B.Z.A.8.5) - da privato (extraregionale)   | 4.025.937,00            |
| <b>BA0960</b> | <b>B.Z.A.9) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>                                   | <b>81.466.155,00</b>    |
| BA0970        | B.Z.A.9.1) - File F - Mob. intraregionale  |                         |
| BA0980        | B.Z.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   |                         |
| BA0990        | B.Z.A.9.3) - File F - Mob. extraregionale  | 30.058.034,00           |
| BA1000        | B.Z.A.9.4) - da privato (intraregionale)   | 49.576.768,00           |
| BA1010        | B.Z.A.9.5) - da privato (extraregionale)   |                         |
| BA1020        | B.Z.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)  | 1.831.353,00            |
| <b>BA1030</b> | <b>B.Z.A.10) Acquisti prestazioni termali in convenzione</b>   | <b>11.132.108,00</b>    |
| BA1040        | B.Z.A.10.1) - Termale - Mob. intraregionale  |                         |
| BA1050        | B.Z.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  |                         |
| BA1060        | B.Z.A.10.3) - Termale - Mob. extraregionale  | 3.001.065,00            |
| BA1070        | B.Z.A.10.4) - da privato   | 8.131.043,00            |
| BA1080        | B.Z.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) |                         |
| <b>BA1090</b> | <b>B.Z.A.11) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario</b>   | <b>104.118.852,00</b>   |
| BA1100        | B.Z.A.11.1) - Trasporto sanitario - Mob. intraregionale  |                         |
| BA1110        | B.Z.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  |                         |
| BA1120        | B.Z.A.11.3) - Trasporto sanitario - Mob. extraregionale  | 2.479.088,00            |
| BA1130        | B.Z.A.11.4) - da privato   | 101.639.764,00          |
| <b>BA1140</b> | <b>B.Z.A.12) Acquisti prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>                            | <b>295.361.261,00</b>   |
| BA1150        | B.Z.A.12.1) - SocioSanitario - Mob. intraregionale   |                         |
| BA1151        | B.Z.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)   |                         |
| BA1152        | B.Z.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                  |                         |
| BA1160        | B.Z.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  |                         |
| BA1161        | B.Z.A.12.3) - SocioSanitario - Mob. extraregionale   | 88.302,00               |
| BA1170        | B.Z.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                  | 292.106.464,00          |
| BA1180        | B.Z.A.12.5) - da privato (intraregionale)  | 3.166.495,00            |
| BA1190        | B.Z.A.12.6) - da privato (extraregionale)  | <b>99.194.122,00</b>    |
| <b>BA1200</b> | <b>B.Z.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>                    | <b>10.363.675,00</b>    |
| BA1210        | B.Z.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospeda     |                         |
| BA1220        | B.Z.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area speciale   | 24.951.648,00           |
| BA1230        | B.Z.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità     | 453.923,00              |
| BA1240        | B.Z.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze      | 3.004.959,00            |
| BA1250        | B.Z.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze      |                         |
| BA1260        | B.Z.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro           | 419.917,00              |
| BA1270        | B.Z.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro           |                         |
| <b>BA1280</b> | <b>B.Z.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>   | <b>78.933.421,00</b>    |
| BA1290        | B.Z.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato   | 434.124,00              |

|               |                  |   |                       |
|---------------|------------------|---|-----------------------|
| BA1300        | B.2.A.14.2)      | Rimborsi per cure all'estero  | 386.496,00            |
| BA1310        | B.2.A.14.3)      | Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                  | 31.042.801,00         |
| BA1320        | B.2.A.14.4)      | Contributo Legge 210/92   | 21.434.952,00         |
| BA1330        | B.2.A.14.5)      | Altri rimborsi, assegni e contributi  | 25.635.048,00         |
| BA1340        | B.2.A.14.6)      | Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                          | -                     |
| BA1341        | B.2.A.14.7)      | Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA  | -                     |
| <b>BA1350</b> | <b>B.2.A.15)</b> | <b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanità</b> | <b>96.516.763,00</b>  |
| BA1360        | B.2.A.15.1)      | Consulenze sanitarie e sociosanitarie/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                     | 320.865,00            |
| BA1370        | B.2.A.15.2)      | Consulenze sanitarie e sociosanitarie/terzi - Altri soggetti pubblici                               | 96.056.090,00         |
| BA1380        | B.2.A.15.3)      | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanità        | 55.931.640,00         |
| BA1390        | B.2.A.15.3.A)    | Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                          | 10.177.573,00         |
| BA1400        | B.2.A.15.3.B)    | Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato  | 3.338.163,00          |
| BA1410        | B.2.A.15.3.C)    | Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato                      | 16.690.664,00         |
| BA1420        | B.2.A.15.3.D)    | Indennità a personale universitario - area sanitaria  | 428.955,00            |
| BA1430        | B.2.A.15.3.E)    | Lavoro interinale - area sanitaria  | 9.489.095,00          |
| BA1440        | B.2.A.15.3.F)    | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                       | 139.808,00            |
| BA1450        | B.2.A.15.4)      | Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                       | 123.050,00            |
| BA1460        | B.2.A.15.4.A)    | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche            | -                     |
| BA1470        | B.2.A.15.4.B)    | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici             | 16.758,00             |
| BA1480        | B.2.A.15.4.C)    | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni               | -                     |
| <b>BA1490</b> | <b>B.2.A.16)</b> | <b>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>                                 | <b>82.120.769,00</b>  |
| BA1500        | B.2.A.16.1)      | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie p      | -                     |
| BA1510        | B.2.A.16.2)      | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubb      | 206.536,00            |
| BA1520        | B.2.A.16.3)      | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (extraregione)             | 966.683,00            |
| BA1530        | B.2.A.16.4)      | Altri servizi sanitari da privato   | 74.861.714,00         |
| BA1540        | B.2.A.16.5)      | Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva  | 6.085.836,00          |
| BA1541        | B.2.A.16.6)      | Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL                     | -                     |
| BA1542        | B.2.A.16.7)      | Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)        | -                     |
| <b>BA1550</b> | <b>B.2.A.17)</b> | <b>Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>                                    | <b>3.058.848,00</b>   |
| <b>BA1560</b> | <b>B.2.B)</b>    | <b>Acquisti di servizi non sanitari</b>   | <b>685.167.615,00</b> |
| <b>BA1570</b> | <b>B.2.B.1)</b>  | <b>Servizi non sanitari</b>   | <b>676.787.321,00</b> |
| BA1580        | B.2.B.1.1)       | Lavanderia  | 30.757.595,00         |
| BA1590        | B.2.B.1.2)       | Pulizia   | 100.578.497,00        |
| BA1600        | B.2.B.1.3)       | Mensa   | 42.583.028,00         |
| BA1601        | B.2.B.1.3.A)     | Mensa dipendenti  | 8.140.107,00          |
| BA1602        | B.2.B.1.3.B)     | Mensa degenti   | 34.442.921,00         |
| BA1610        | B.2.B.1.4)       | Riscaldamento   | 30.790.613,00         |
| BA1620        | B.2.B.1.5)       | Servizi di assistenza informatica   | 86.126.650,00         |
| BA1630        | B.2.B.1.6)       | Servizi trasporti (non sanitari)  | 1.447.547,00          |
| BA1640        | B.2.B.1.7)       | Smaltimento rifiuti   | 16.618.364,00         |
| BA1650        | B.2.B.1.8)       | Utenze telefoniche  | 8.835.175,00          |
| BA1660        | B.2.B.1.9)       | Utenze elettricità  | 70.400.322,00         |
| BA1670        | B.2.B.1.10)      | Altre utenze  | 15.512.869,00         |
| BA1680        | B.2.B.1.11)      | Premi di assicurazione  | 23.724.549,00         |
| BA1690        | B.2.B.1.11.A)    | Premi di assicurazione - R.C. Professionale   | 21.342.315,00         |
| BA1700        | B.2.B.1.11.B)    | Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi   | 2.382.234,00          |
| BA1710        | B.2.B.1.12)      | Altri servizi non sanitari  | 249.412.112,00        |
| BA1720        | B.2.B.1.12.A)    | Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                  | -                     |
| BA1730        | B.2.B.1.12.B)    | Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici   | 7.213,00              |
| BA1740        | B.2.B.1.12.C)    | Altri servizi non sanitari da privato   | 249.404.899,00        |
| <b>BA1750</b> | <b>B.2.B.2)</b>  | <b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>           | <b>5.376.416,00</b>   |
| BA1760        | B.2.B.2.1)       | Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                               | -                     |
| BA1770        | B.2.B.2.2)       | Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici   | -                     |
| BA1780        | B.2.B.2.3)       | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati       | 5.296.972,00          |
| BA1800        | B.2.B.2.3.A)     | Consulenze non sanitarie da privato   | 2.001.771,00          |
| BA1810        | B.2.B.2.3.C)     | Indennità a personale universitario - area non sanitaria  | 315.524,00            |
| BA1820        | B.2.B.2.3.D)     | Lavoro interinale - area non sanitaria  | 222.115,00            |
| BA1830        | B.2.B.2.3.E)     | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                   | 297.676,00            |
| BA1830        | B.2.B.2.3.E)     | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                   | 2.459.886,00          |

|        |  |                         |
|--------|--|-------------------------|
| BA1831 | B.2.B.2.3.f) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies let   |                         |
| BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                            | 79.444,00               |
| BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pul |                         |
| BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pul |                         |
| BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando da aziende di altre Regi | 79.444,00               |
| BA1880 | <b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>  | <b>3.003.878,00</b>     |
| BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico   | 1.019.584,00            |
| BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato  | 1.984.294,00            |
| BA1910 | <b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)</b>  | <b>174.882.440,00</b>   |
| BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze  | 37.886.791,00           |
| BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari   | 68.297.564,00           |
| BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche                             | 65.984.744,00           |
| BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi   | 435.089,00              |
| BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi   | 1.659.199,00            |
| BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni  | 619.053,00              |
| BA1980 | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                           |                         |
| BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi  | <b>96.649.655,00</b>    |
| BA2000 | B.4.A) Fitti passivi   | 6.967.114,00            |
| BA2010 | <b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>   | <b>77.601.693,00</b>    |
| BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria   | 71.470.338,00           |
| BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria   | 6.131.355,00            |
| BA2040 | <b>B.4.C) Canoni di leasing</b>  | <b>2.086.753,00</b>     |
| BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria  |                         |
| BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria  | 2.086.753,00            |
| BA2061 | B.4.D) Canoni di project financing   | 9.994.095,00            |
| BA2070 | <b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                           |                         |
| BA2080 | <b>Totale Costo del personale</b>  | <b>2.554.581.717,00</b> |
| BA2090 | <b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>  | <b>2.105.499.219,00</b> |
| BA2100 | <b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>  | <b>966.326.170,00</b>   |
| BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico  | 856.197.055,00          |
| BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                                    | 801.862.119,00          |
| BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                                      | 54.334.936,00           |
| BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro  |                         |
| BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico  | 110.129.115,00          |
| BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                                | 103.078.251,00          |
| BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                                  | 6.976.033,00            |
| BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro  | 74.831,00               |
| BA2190 | <b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>   | <b>1.139.173.049,00</b> |
| BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                              | 1.074.380.634,00        |
| BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                                | 61.230.904,00           |
| BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro  | 3.561.511,00            |
| BA2230 | <b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>  | <b>9.195.244,00</b>     |
| BA2240 | <b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>  | <b>8.051.875,00</b>     |
| BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                         | 7.465.549,00            |
| BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                           | 586.326,00              |
| BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                                       |                         |
| BA2280 | <b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>   | <b>1.143.369,00</b>     |
| BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                          | 1.099.230,00            |
| BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                            | 44.139,00               |
| BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro  |                         |
| BA2320 | <b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>  | <b>294.095.390,00</b>   |
| BA2330 | <b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>  | <b>3.723.461,00</b>     |
| BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                               | 3.685.294,00            |
| BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                                 | 38.167,00               |
| BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro   |                         |
| BA2370 | <b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>   | <b>290.371.929,00</b>   |
| BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                                | 269.309.116,00          |
| BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                                  | 20.766.602,00           |
| BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro  | 296.211,00              |

|        |           |   |                 |
|--------|-----------|---|-----------------|
| BA2410 | B.8)      | Personale del ruolo amministrativo  | 145.791.864,00  |
| BA2420 | B.8.A)    | Costo del personale dirigente ruolo amministrativo  | 18.641.272,00   |
| BA2430 | B.8.A.1)  | Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                  | 17.932.220,00   |
| BA2440 | B.8.A.2)  | Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                    | 709.052,00      |
| BA2450 | B.8.A.3)  | Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                                | -               |
| BA2460 | B.8.B)    | Costo del personale comparto ruolo amministrativo   | 127.150.592,00  |
| BA2470 | B.8.B.1)  | Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                   | 125.280.531,00  |
| BA2480 | B.8.B.2)  | Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                     | 1.200.347,00    |
| BA2490 | B.8.B.3)  | Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                                 | 669.714,00      |
| BA2500 | B.9)      | Oneri diversi di gestione   | 39.764.269,00   |
| BA2510 | B.9.A)    | Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)   | 15.047.624,00   |
| BA2520 | B.9.B)    | Perdite su crediti  | -               |
| BA2530 | B.9.C)    | Altri oneri diversi di gestione   | 24.716.645,00   |
| BA2540 | B.9.C.1)  | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale   | 16.982.337,00   |
| BA2550 | B.9.C.2)  | Altri oneri diversi di gestione   | 7.677.308,00    |
| BA2560 | B.9.C.3)  | Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione              | -               |
| BA2570 | B.9.C.4)  | Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                                   | -               |
| BA2580 | B.10)     | Totale Ammortamenti   | 57.000,00       |
| BA2590 | B.10)     | Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali   | 180.219.173,00  |
| BA2600 | B.11)     | Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali   | 10.936.579,00   |
| BA2610 | B.11.A)   | Ammortamento dei fabbricati   | 169.282.594,00  |
| BA2620 | B.11.A.1) | Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                     | 65.726.068,00   |
| BA2630 | B.11.A.2) | Ammortamenti fabbricati strumentali (disponibili)   | 91.337,00       |
| BA2640 | B.11.B)   | Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                       | 65.634.731,00   |
| BA2650 | B.12)     | Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti   | 103.556.526,00  |
| BA2660 | B.12.A)   | Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali                               | 8.932.610,00    |
| BA2670 | B.12.B)   | Svalutazione dei crediti  | 675.905,00      |
| BA2680 | B.13)     | Variazione delle rimanenze  | 8.256.705,00    |
| BA2690 | B.13.A)   | Variazione rimanenze sanitarie  | (30.020.009,00) |
| BA2691 | B.13.A.1) | Prodotti farmaceutici ed emoderivati  | (30.043.831,00) |
| BA2692 | B.13.A.2) | Sangue ed emocomponenti   | (16.995.726,00) |
| BA2693 | B.13.A.3) | Dispositivi medici  | 278.565,00      |
| BA2694 | B.13.A.4) | Prodotti dietetici  | (13.904.489,00) |
| BA2695 | B.13.A.5) | Materiali per la profilassi (vaccini)   | 199.526,00      |
| BA2696 | B.13.A.6) | Prodotti chimici  | (291.548,00)    |
| BA2697 | B.13.A.7) | Materiali e prodotti per uso veterinario  | (131.530,00)    |
| BA2698 | B.13.A.8) | Altri beni e prodotti sanitari  | (69.220,00)     |
| BA2699 | B.13.B)   | Variazione rimanenze non sanitarie  | 870.591,00      |
| BA2700 | B.13.B.1) | Prodotti alimentari   | 23.822,00       |
| BA2701 | B.13.B.2) | Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                            | 245,00          |
| BA2702 | B.13.B.3) | Combustibili, carburanti e lubrificanti   | (2.084,00)      |
| BA2703 | B.13.B.4) | Supporti informatici e cancelleria  | (12.976,00)     |
| BA2704 | B.13.B.5) | Materiali per la manutenzione   | (122.178,00)    |
| BA2705 | B.13.B.6) | Altri beni e prodotti non sanitari  | (4.023,00)      |
| BA2706 | B.14)     | Accantonamenti dell'esercizio   | 164.838,00      |
| BA2707 | B.14.A)   | Accantonamenti per rischi   | 471.764.442,00  |
| BA2708 | B.14.A.1) | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                      | 97.793.443,00   |
| BA2709 | B.14.A.2) | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                       | 33.412.113,00   |
| BA2710 | B.14.A.3) | Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato       | 12.715.878,00   |
| BA2711 | B.14.A.4) | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                       | 3.251.710,00    |
| BA2712 | B.14.A.5) | Accantonamenti per franchigia assicurativa  | 38.422.325,00   |
| BA2713 | B.14.A.6) | Altri accantonamenti per rischi   | 4.593.864,00    |
| BA2714 | B.14.A.7) | Accantonamenti per interessi di mora  | 2.683.846,00    |
| BA2715 | B.14.A.8) | Accantonamenti per interessi di mora  | 2.713.707,00    |
| BA2716 | B.14.B)   | Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)  | 6.700.795,00    |
| BA2717 | B.14.C)   | Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati               | 210.075.356,00  |
| BA2718 | B.14.C.1) | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S.   | 1.684.647,00    |
| BA2719 | B.14.C.2) | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S.   | 12.015.401,00   |
| BA2720 | B.14.C.3) | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vinco | 186.315.323,00  |
| BA2721 | B.14.C.4) | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca         | 5.200.461,00    |

|  |  |  |                          |
|--|--|--|--------------------------|
| BA2810   | B.14.C.5)  | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                    | 4.366.959,00             |
| BA2811   | B.14.C.6)  | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca         | 492.565,00               |
| <b>BA2820</b>  | <b>B.14.D)</b>   | <b>Altri accantonamenti</b>  | <b>157.194.848,00</b>    |
| BA2840   | B.14.D.1)  | Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA   | 41.371.206,00            |
| BA2850   | B.14.D.2)  | Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumal  | 6.110.617,00             |
| BA2860   | B.14.D.3)  | Acc. Rinnovi contratti: dirigenza medica   | 36.619.228,00            |
| BA2870   | B.14.D.4)  | Acc. Rinnovi contratti: dirigenza non medica   | 5.791.755,00             |
| BA2880   | B.14.D.5)  | Acc. Rinnovi contratti: comparto   | 21.116.900,00            |
| BA2881   | B.14.D.6)  | Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti   |                          |
| BA2882   | B.14.D.7)  | Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili  |                          |
| BA2883   | B.14.D.8)  | Acc. per Fondi integrativi pensione  |                          |
| BA2884   | B.14.D.9)  | Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016                                  | 2.370.548,00             |
| BA2890   | B.14.D.10)   | Altri accantonamenti   | 43.814.594,00            |
| <b>BZ9999</b>  | <b>Totale costi della produzione (B)</b>                       |  | <b>10.013.797.263,00</b> |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                  |  |  |                          |
| <b>CA0010</b>  | <b>C.1)</b>  | <b>Interessi attivi</b>  | <b>142.263,00</b>        |
| CA0020   | C.1.A)   | Interessi attivi su c/tesoreria unica  | 496,00                   |
| CA0030   | C.1.B)   | Interessi attivi su c/c postali e bancari  | 6.053,00                 |
| CA0040   | C.1.C)   | Altri interessi attivi   | 135.714,00               |
| <b>CA0050</b>  | <b>C.2)</b>  | <b>Altri proventi</b>  | <b>1.119.767,00</b>      |
| CA0060   | C.2.A)   | Proventi da partecipazioni   | 1.119.761,00             |
| CA0070   | C.2.B)   | Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                           |                          |
| CA0080   | C.2.C)   | Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                            |                          |
| CA0090   | C.2.D)   | Altri proventi finanziari diversi dai precedenti   |                          |
| CA0100   | C.2.E)   | Utili su cambi   | 6,00                     |
| <b>CA0110</b>  | <b>C.3)</b>  | <b>Interessi passivi</b>   | <b>1.247.757,00</b>      |
| CA0120   | C.3.A)   | Interessi passivi su anticipazioni di cassa  | 48.689,00                |
| CA0130   | C.3.B)   | Interessi passivi su mutui   |                          |
| CA0140   | C.3.C)   | Altri interessi passivi  | 1.199.068,00             |
| <b>CA0150</b>  | <b>C.4)</b>  | <b>Altri oneri</b>   | <b>198.637,00</b>        |
| CA0160   | C.4.A)   | Altri oneri finanziari   | 198.562,00               |
| CA0170   | C.4.B)   | Perdite su cambi   | 75,00                    |
| <b>CZ9999</b>  | <b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>                  |  | <b>(184.364,00)</b>      |
| <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b> |  |  |                          |
| DA0010   | D.1)   | Rivalutazioni  | 111.370,00               |
| DA0020   | D.2)   | Svalutazioni   | 13.439,00                |
| <b>DZ9999</b>  | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b> |  | <b>97.931,00</b>         |
| <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                |  |  |                          |
| <b>EA0010</b>  | <b>E.1)</b>  | <b>Proventi straordinari</b>   | <b>280.817.126,00</b>    |
| EA0020   | E.1.A)   | Plusvalenze  | 2.681,00                 |
| <b>EA0030</b>  | <b>E.1.B)</b>  | <b>Altri proventi straordinari</b>   | <b>280.814.445,00</b>    |
| EA0040   | E.1.B.1)   | Proventi da donazioni e liberalità diverse   | 119.063,00               |
| EA0050   | E.1.B.2)   | Soppravvenienze attive   | 208.158.233,00           |
| EA0051   | E.1.B.2.1)   | Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato   |                          |
| EA0060   | E.1.B.2.2)   | Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                        | 21.406.190,00            |
| EA0070   | E.1.B.2.3)   | Sopravvenienze attive v/terzi  | 186.752.043,00           |
| EA0080   | E.1.B.2.3.A)   | Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                      |                          |
| EA0090   | E.1.B.2.3.B)   | Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                      | 17.123.953,00            |
| EA0100   | E.1.B.2.3.C)   | Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base               | 10.755,00                |
| EA0110   | E.1.B.2.3.D)   | Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica             | 2.746.267,00             |
| EA0120   | E.1.B.2.3.E)   | Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestat. sanitarie da operatori acce | 2.246.204,00             |
| EA0130   | E.1.B.2.3.F)   | Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                    | 15.956.114,00            |
| EA0140   | E.1.B.2.3.G)   | Altre sopravvenienze attive v/terzi  | 148.668.750,00           |
| EA0150   | E.1.B.3)   | Insistenze attive  | 70.152.666,00            |
| EA0160   | E.1.B.3.1)   | Insistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                            |                          |
| EA0170   | E.1.B.3.2)   | Insistenze attive v/terzi  | 70.152.666,00            |

|               |  |                         |
|---------------|--|-------------------------|
| EA0180        | E.1.B.3.2.A) Insistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                       | -                       |
| EA0190        | E.1.B.3.2.B) Insistenze attive v/terzi relative al personale                                       | 18.874.848,00           |
| EA0200        | E.1.B.3.2.C) Insistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                | 407.611,00              |
| EA0210        | E.1.B.3.2.D) Insistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica              | 2.005,00                |
| EA0220        | E.1.B.3.2.E) Insistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accre | 4.510.756,00            |
| EA0230        | E.1.B.3.2.F) Insistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                     | 32.356.245,00           |
| EA0240        | E.1.B.3.2.G) Altre insistenze attive v/terzi   | 14.001.201,00           |
| EA0250        | E.1.B.4) Altri proventi straordinari   | 2.384.483,00            |
| <b>EA0260</b> | <b>E.2) Oneri straordinari</b>   | <b>92.612.212,00</b>    |
| <b>EA0270</b> | <b>E.2.A) Minusvalenze</b>   | <b>403.885,00</b>       |
| <b>EA0280</b> | <b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>   | <b>92.208.327,00</b>    |
| EA0290        | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti  | 3.408.834,00            |
| EA0300        | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali  | 238.718,00              |
| EA0310        | E.2.B.3) Sopravvenienze passive  | 78.063.602,00           |
| EA0320        | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                      | -                       |
| EA0330        | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche e relative alla mobilità intrar  | -                       |
| EA0340        | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione              | -                       |
| EA0350        | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi  | 78.063.602,00           |
| EA0360        | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                  | -                       |
| EA0370        | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                  | 43.654.026,00           |
| EA0380        | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                    | 16.561.540,00           |
| EA0390        | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                | 413.679,00              |
| EA0400        | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                            | 26.678.807,00           |
| EA0410        | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base           | 10.830,00               |
| EA0420        | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica         | 1.712.766,00            |
| EA0430        | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori  | 3.010.624,00            |
| EA0440        | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                | 26.474.190,00           |
| EA0450        | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi  | 3.201.166,00            |
| EA0460        | E.2.B.4) Insistenze passive  | 10.491.534,00           |
| EA0461        | E.2.B.4.1) Insistenze passive per quote F. S. vincolato  | 98.400,00               |
| EA0470        | E.2.B.4.2) Insistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                          | -                       |
| EA0480        | E.2.B.4.3) Insistenze passive v/terzi  | 10.393.134,00           |
| EA0490        | E.2.B.4.3.A) Insistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                      | -                       |
| EA0500        | E.2.B.4.3.B) Insistenze passive v/terzi relative al personale                                      | 162.903,00              |
| EA0510        | E.2.B.4.3.C) Insistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base               | -                       |
| EA0520        | E.2.B.4.3.D) Insistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica             | -                       |
| EA0530        | E.2.B.4.3.E) Insistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori ac   | 6.791.202,00            |
| EA0540        | E.2.B.4.3.F) Insistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                    | 3.439.029,00            |
| EA0550        | E.2.B.4.3.G) Altre insistenze passive v/terzi  | -                       |
| EA0560        | E.2.B.5) Altri oneri straordinari  | 5.639,00                |
| <b>EZ9999</b> | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>  | <b>188.204.914,00</b>   |
| <b>YA0000</b> | <b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>                                     | <b>(166.282.724,00)</b> |
| <b>Y)</b>     | <b>Imposte e tasse</b>   |                         |
| <b>YA0010</b> | <b>Y.1) IRAP</b>   |                         |
| YA0020        | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente  | 180.887.134,00          |
| YA0030        | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                    | 168.245.967,00          |
| YA0040        | Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                               | 10.073.471,00           |
| YA0050        | Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale   | 2.552.229,00            |
| YA0060        | Y.2) IRES  | 15.487,00               |
| YA0070        | Y.2.A) IRES su attività istituzionale  | 1.933.433,00            |
| YA0080        | Y.2.B) IRES su attività commerciale  | 1.819.522,00            |
| YA0090        | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                                   | 113.911,00              |
| <b>YZ9999</b> | <b>Totale imposte e tasse (Y)</b>  | <b>182.820.567,00</b>   |
| <b>ZZ9999</b> | <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>  | <b>(349.103.291,00)</b> |



REGIONE PUGLIA  
DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE  
SEZIONE BILANCIO DELLA SANITÀ E DELLO SPORT - Gestione Sanitaria Accentrata

Allegato A

### Consolidato S.S.R. Puglia Bilancio di Esercizio 2025 - Stato Patrimoniale

| Cod.   | Descrizione  | Imod. SP "999"<br>Consolidato<br>Anno 2025 |
|--------|--|--|
| AAZ999 | <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   | <b>2.455.747.926,34</b>                    |
| AAA000 | <b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>   | <b>70.272.868,38</b>                       |
| AAA010 | A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento  | -  |
| AAA020 | A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento  | 14.411,12                                  |
| AAA030 | A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento  | 14.411,12                                  |
| AAA040 | <b>A.I.2) Costi di ricerca, sviluppo</b>   | <b>-</b>                                   |
| AAA050 | A.I.2.a) Costi di ricerca, sviluppo  | 2.065,82                                   |
| AAA060 | A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca, sviluppo  | 2.065,82                                   |
| AAA070 | <b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti da</b>  | <b>719,00</b>                              |
| AAA080 | A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'att | 29.389,81                                  |
| AAA090 | A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - de     | 29.389,81                                  |
| AAA100 | A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri              | 1.451,00                                   |
| AAA110 | A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - ali    | 732,00                                     |
| AAA120 | <b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e accenti</b>                                      | <b>27.068.769,42</b>                       |
| AAA130 | <b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>   | <b>43.202.379,96</b>                       |
| AAA140 | A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili   | 52.477.452,14                              |
| AAA150 | A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                 | 23.269.484,79                              |
| AAA160 | A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi  | 14.891.425,63                              |
| AAA170 | A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi  | 2.704.332,85                               |
| AAA180 | A.I.5.e) Pubblicità  | -  |
| AAA190 | A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità  | -  |
| AAA200 | A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali  | 4.228.140,95                               |
| AAA210 | A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali  | 2.420.821,12                               |
| AAA220 | <b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>                                      | <b>-</b>                                   |
| AAA230 | A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento   | -  |
| AAA240 | A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo  | -  |
| AAA250 | A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno         | -  |
| AAA260 | A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali   | -  |
| AAA270 | <b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>  | <b>2.374.931.581,37</b>                    |
| AAA280 | A.II.1) Terreni  | <b>26.130.406,28</b>                       |
| AAA290 | A.II.1.a) Terreni disponibili  | 15.003.871,58                              |
| AAA300 | A.II.1.b) Terreni indisponibili  | 11.126.536,70                              |
| AAA310 | <b>A.II.2) Fabbricati</b>  | <b>1.156.169.560,57</b>                    |
| AAA320 | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)   | 3.112.648,65                               |
| AAA330 | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)   | 5.901.199,29                               |
| AAA340 | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)                                   | 2.788.550,64                               |
| AAA350 | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)   | 1.153.056.911,92                           |
| AAA360 | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)   | 2.467.788.374,41                           |
| AAA370 | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)                                     | 1.314.731.462,49                           |
| AAA380 | <b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>   | <b>38.819.575,16</b>                       |
| AAA390 | A.II.3.a) Impianti e macchinari  | 196.441.907,72                             |
| AAA400 | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari  | 159.622.032,56                             |
| AAA410 | <b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>   | <b>225.999.031,87</b>                      |
| AAA420 | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche  | 1.193.039.956,54                           |
| AAA430 | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche  | 967.040.924,67                             |

|        |  |                  |
|--------|--|------------------|
| AAA440 | A.II.5) Mobili e arredi  | 20.320.764,55    |
| AAA450 | A.II.5.a) Mobili e arredi  | 115.716.789,27   |
| AAA460 | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi  | 95.396.034,72    |
| AAA470 | A.II.6) Automezzi  | 7.417.425,50     |
| AAA480 | A.II.6.a) Automezzi  | 34.395.207,19    |
| AAA490 | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi  | 26.977.781,69    |
| AAA500 | A.II.7) Oggetti d'arte   | 1.110,00         |
| AAA510 | A.II.8) Altri beni materiali   | 15.524.819,45    |
| AAA520 | A.II.8.a) Altri beni materiali   | 101.715.686,90   |
| AAA530 | A.II.8.b) F.do Amm.to Altri beni materiali   | 86.190.867,45    |
| AAA540 | A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e accanti                                  | 885.114.115,99   |
| AAA550 | A.II.10) Fondo Svalutazione Immobilizzazioni materiali                                 | 565.530,00       |
| AAA560 | A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni  | -                |
| AAA570 | A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati   | 565.530,00       |
| AAA580 | A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari  | -                |
| AAA590 | A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche                          | -                |
| AAA600 | A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi  | -                |
| AAA610 | A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi  | -                |
| AAA620 | A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte   | -                |
| AAA630 | A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali                               | -                |
| AAA640 | A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE  | 10.543.476,59    |
| AAA650 | A.III.1) Crediti finanziari  | 7.289.020,86     |
| AAA660 | A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato  | 951.479,14       |
| AAA670 | A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione  | -                |
| AAA680 | A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate  | 3.435.538,82     |
| AAA690 | A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri  | 2.901.702,92     |
| AAA700 | A.III.2) Titoli  | 3.254.455,71     |
| AAA710 | A.III.2.a) Partecipazioni  | 3.246.387,71     |
| AAA720 | A.III.2.b) Altri titoli  | 8.068,00         |
| AAA730 | A.III.2.b.1) Titoli di Stato   | -                |
| AAA740 | A.III.2.b.2) Altre Obligazioni   | -                |
| AAA750 | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa  | -                |
| AAA760 | A.III.2.b.4) Titoli diversi  | 8.068,00         |
| ABZ999 | B) ATTIVO CIRCOLANTE   | 4.717.610.006,66 |
| ABA000 | B.I) RIMANENZE   | 239.900.997,24   |
| ABA010 | B.I.1) Rimanenze materiale sanitario   | 234.645.063,40   |
| ABA020 | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati  | 128.069.307,92   |
| ABA030 | B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti   | 4.924,75         |
| ABA040 | B.I.1.c) Dispositivi medici  | 2.259.052,22     |
| ABA050 | B.I.1.d) Prodotti dietetici  | 94.461.861,29    |
| ABA060 | B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)   | 2.819.881,97     |
| ABA070 | B.I.1.f) Prodotti chimici  | 296.917,28       |
| ABA080 | B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario                                      | 105.814,39       |
| ABA090 | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari  | 6.547.137,60     |
| ABA100 | B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari                              | 60.166,00        |
| ABA110 | B.I.2) Rimanenze materiale non sanitario   | 5.255.933,84     |
| ABA120 | B.I.2.a) Prodotti alimentari   | 186,31           |
| ABA130 | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                | 907.105,16       |
| ABA140 | B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                       | 17.336,51        |
| ABA150 | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria  | 3.534.224,66     |
| ABA160 | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione   | 349.154,41       |
| ABA170 | B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari  | 447.926,77       |
| ABA180 | B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari                          | -                |
| ABA190 | B.II) CREDITI  | 4.221.254.681,66 |
| ABA200 | B.II.1) Crediti v/Stato  | 2.773.779.195,12 |
| ABA210 | B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000 | 700.088.456,25   |
| ABA220 | B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN                                     | 192.723.147,17   |
| ABA230 | B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                           | -                |
| ABA240 | B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                           | -                |
| ABA250 | B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard    | -                |
| ABA260 | B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggluntivo corrente              | -                |
| ABA270 | B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                   | 415.742.792,50   |

|               |  |                         |
|---------------|--|-------------------------|
| ABA271        | B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 288/98)                        | -                       |
| ABA280        | B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti                                   | 1.459.276.137,00        |
| ABA290        | B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca  | 5.924.198,00            |
| ABA300        | B.II.1.k) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute                        | 1.125.468,95            |
| ABA310        | B.II.1.l) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute                     | 2.368.346,74            |
| ABA320        | B.II.1.m) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                         | -                       |
| ABA330        | B.II.1.n) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti                         | 2.430.383,31            |
| ABA340        | B.II.1.o) Crediti v/Prefetture   | 44.388,20               |
| <b>ABA350</b> | <b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>  | <b>1.181.770.803,71</b> |
| ABA360        | B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente                            | 690.699.984,94          |
| ABA390        | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR                               | -                       |
| ABA400        | B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale          | -                       |
| ABA410        | B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale          | -                       |
| ABA420        | B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per account quota FSR                       | -                       |
| ABA430        | B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale          | -                       |
| ABA440        | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggluiti        | -                       |
| ABA450        | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                  | 690.699.984,94          |
| ABA451        | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D              | -                       |
| ABA460        | B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                 | -                       |
| ABA461        | B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale         | -                       |
| ABA470        | B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto             | 491.070.818,77          |
| ABA480        | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti          | 491.070.818,77          |
| ABA490        | B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione              | -                       |
| ABA500        | B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per rimborso perdite                        | -                       |
| ABA510        | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo         | -                       |
| ABA520        | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                               | -                       |
| ABA521        | B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per riscossizione risorse da investire      | -                       |
| ABA522        | B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                      | -                       |
| ABA530        | <b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>  | <b>30.520.510,81</b>    |
| <b>ABA540</b> | <b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>   | <b>4.961.556,58</b>     |
| ABA550        | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | -                       |
| ABA560        | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in conti        | -                       |
| ABA570        | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in          | -                       |
| ABA580        | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni        | -                       |
| ABA590        | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire   | -                       |
| ABA591        | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano        | -                       |
| ABA600        | B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                   | 4.961.556,58            |
| ABA610        | <b>B.II.5) Crediti v/società partecipate exo enti dipendenti della Regione</b>                 | <b>11.236.887,26</b>    |
| ABA620        | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali   | 856.140,99              |
| ABA630        | B.II.5.b) Crediti v/azioni partecipate   | -                       |
| ABA640        | B.II.5.c) Crediti v/azioni partecipate   | 10.380.740,27           |
| <b>ABA650</b> | <b>B.II.6) Crediti v/erario</b>  | <b>75.090.836,77</b>    |
| <b>ABA660</b> | <b>B.II.7) Crediti v/privati</b>   | <b>203.934.934,03</b>   |
| ABA670        | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati  | 49.202.117,83           |
| ABA680        | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie  | 2.752.521,54            |
| ABA690        | B.II.7.c) Crediti v/privati soggetti pubblici  | 23.817.343,23           |
| ABA700        | B.II.7.d) Crediti v/privati soggetti pubblici per ricerca                                      | 8.798.560,11            |
| ABA710        | B.II.7.e) Altri crediti diversi  | 58.699.648,03           |
| ABA711        | B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi  | 58.699.648,03           |
| ABA712        | B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)  | -                       |
| ABA713        | B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni s | 60.664.743,29           |
| ABA714        | B.II.7.g) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni   | 60.664.743,29           |
| ABA715        | B.II.7.h) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)                    | -                       |
| ABA720        | <b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>                     | <b>-</b>                |
| ABA730        | <b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>                          | <b>-</b>                |
| ABA740        | <b>B.III.2) Titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>                                  | <b>256.454.327,74</b>   |
| ABA750        | <b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>  | <b>4.725.172,40</b>     |
| ABA760        | B.IV.1) Cassa  | 221.563.278,78          |
| ABA770        | B.IV.2) Istituto tesoriere   | -                       |
| ABA780        | B.IV.3) Tesoreria Unica  | 20.351.386,86           |

|         |  |                   |
|---------|--|-------------------|
| ABA790  | B.IV.4) Conto corrente postale   | 9.814.489,68      |
| ACZ999  | C) RATEI E RISCONTI ATTIVI   | 1.758.982,25      |
| ACA000  | C.I) RATEI ATTIVI  | 54.111,29         |
| ACA010  | C.I.1) Ratei attivi  | 54.111,29         |
| ACA020  | C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                        | -                 |
| ACA030  | C.I) RISCONTI ATTIVI   | 1.704.870,96      |
| ACA040  | C.II.1) Riscoconti attivi  | 1.704.870,96      |
| ACA050  | C.II.2) Riscoconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                  | -                 |
| AZ2999  | D) TOTALE ATTIVO   | 10.297.516.001,70 |
| ADA2999 | E) CONTI D'ORDINE  | 226.627.610,39    |
| ADA000  | E.I) CANTONI LEASING ANCORA DA PAGARE  | 33.097,13         |
| ADA010  | E.I) DEPOSITI CAUZIONALI   | -                 |
| ADA020  | E.II) BENI IN COMODATO   | 13.564.996,79     |
| ADA021  | E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE                                     | 144.506.708,72    |
| ADA030  | E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE  | 68.502.807,75     |
| PAZ2999 | A) PATRIMONIO NETTO  | 3.086.079.082,08  |
| PA0000  | A.I) FONDO DI DOTAZIONE  | 34.967.428,15     |
| PA0010  | A.I) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI  | 3.381.247.545,68  |
| PA0020  | A.I.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione                                       | 2.006.553,00      |
| PA0030  | A.I.2) Finanziamenti da Stato per investimenti   | 2.044.765.587,56  |
| PA0040  | A.I.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88              | 833.315.909,84    |
| PA0050  | A.I.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca                             | 2.507.403,16      |
| PA0060  | A.I.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                               | 1.208.948.274,54  |
| PA0070  | A.I.3) Finanziamenti da Regione per investimenti                                       | 418.852.746,51    |
| PA0080  | A.I.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                       | 705.648.843,19    |
| PA0090  | A.I.5) Finanziamenti per investimenti da rettificare contributi in conto esercizio     | 209.973.815,42    |
| PA0100  | A.I) RISERVE DA DONAZIONI E LASCI VINCOLATI AD INVESTIMENTI                            | 13.686.525,96     |
| PA0110  | A.I) ALTRE RISERVE   | 2.835.383,73      |
| PA0120  | A.IV.1) Riserve da rivalutazioni   | -                 |
| PA0130  | A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire  | 96.293,23         |
| PA0140  | A.IV.3) Contributi da reinvestire  | 431.741,65        |
| PA0150  | A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti                        | 661.409,00        |
| PA0160  | A.IV.5) Riserve diverse  | 1.645.949,85      |
| PA0170  | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE  | -                 |
| PA0180  | A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005                                   | -                 |
| PA0190  | A.V.2) Contributi per costituzione risorse da investimenti esercizi precedenti         | -                 |
| PA0200  | A.V.3) Altro   | -                 |
| PA0210  | A.V) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO   | 2.445.469,56      |
| PA0220  | A.VI) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO  | 349.103.291,00    |
| PBZ999  | B) FONDI PER RISCHIE ONERI   | 1.605.969.291,35  |
| PBA000  | B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE  | 2.713.225,09      |
| PBA010  | B.I) FONDI PER RISCHI  | 297.446.892,15    |
| PBA020  | B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali                             | 74.570.040,70     |
| PBA030  | B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                              | 39.874.836,17     |
| PBA040  | B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato         | 25.384.843,90     |
| PBA050  | B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autobassicurazione)             | 126.248.782,56    |
| PBA051  | B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa                                       | 6.214.175,59      |
| PBA052  | B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora   | 11.196.647,09     |
| PBA060  | B.II.7) Altri fondi rischi   | 13.957.564,14     |
| PBA070  | B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE  | 250.080.643,02    |
| PBA080  | B.III.1) FSR indistinto da distribuire   | -                 |
| PBA090  | B.III.2) FSR vincolato da distribuire  | -                 |
| PBA100  | B.III.3) Fondo per ripiano disavvanzi pregressi  | -                 |
| PBA110  | B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                         | -                 |
| PBA120  | B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                   | -                 |
| PBA130  | B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca   | -                 |
| PBA140  | B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti  | -                 |
| PBA141  | B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse     | 250.080.643,02    |
| PBA150  | B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI  | 409.556.502,39    |
| PBA151  | B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. Indisti   | 6.294.765,61      |
| PBA160  | B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | 53.821.684,27     |

|        |  |                         |
|--------|--|-------------------------|
| PBA170 | B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)                                     | 300.422.268,50          |
| PBA180 | B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca  | 20.766.442,21           |
| PBA190 | B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati   | 19.251.121,80           |
| PBA200 | <b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>  | <b>655.172.228,70</b>   |
| PBA210 | B.V.1) Fondi integrativi pensione  |                         |
| PBA220 | B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali  | 215.309.481,14          |
| PBA230 | B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente   | 95.982.511,09           |
| PBA240 | B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA   | 105.101.142,01          |
| PBA250 | B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai  | 14.225.828,04           |
| PBA260 | B.V.3) Altri fondi per oneri e spese   | 436.271.583,07          |
| PBA270 | B.V.4) Altri Fondi incentivati funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016  | 3.591.164,49            |
| PCZ999 | <b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>  | <b>53.131.656,52</b>    |
| PCA000 | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI   | 53.131.656,52           |
| PCA010 | C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI  | -                       |
| PCA020 | C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI  | -                       |
| PDZ999 | <b>D) DEBITI</b>   | <b>2.411.973.728,37</b> |
| PDA000 | D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI  | -                       |
| PDA010 | D.II) DEBITI V/STATO   | 136.147,31              |
| PDA020 | D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale   | -                       |
| PDA030 | D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale   | -                       |
| PDA040 | D.II.3) Accanto quota FSR v/Stato  | -                       |
| PDA050 | D.II.4) Debiti v/Stato per restituzioni finanziamenti - per ricerca  | -                       |
| PDA060 | D.II.5) Altri debiti v/Stato   | 136.147,31              |
| PDA070 | <b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>  | <b>292.072.836,76</b>   |
| PDA080 | D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA   | -                       |
| PDA081 | D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti   | -                       |
| PDA082 | D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale                                     | 292.066.670,39          |
| PDA083 | D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale                                     | -                       |
| PDA100 | D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale                                     | -                       |
| PDA110 | D.III.6) Accanto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma   | -                       |
| PDA111 | D.III.7) Accanto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disa  | -                       |
| PDA112 | D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92  | -                       |
| PDA120 | D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA   | -                       |
| PDA121 | D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma  | 6.166,37                |
| PDA130 | <b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>   | <b>6.572.193,32</b>     |
| PDA140 | <b>D.V) DEBITI VAZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>  | <b>4.995.425,72</b>     |
| PDA150 | D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della regione  | -                       |
| PDA160 | D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR sanitario agglunivo corrente LEA           | -                       |
| PDA170 | D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario agglunivo corrente extra LEA | -                       |
| PDA180 | D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario agglunivo corrente extra LEA | -                       |
| PDA190 | D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                            | -                       |
| PDA200 | D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                        | -                       |
| PDA210 | D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                    | -                       |
| PDA211 | D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP                                | -                       |
| PDA212 | D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende                                | -                       |
| PDA213 | D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92                                 | -                       |
| PDA220 | <b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>  | <b>4.995.425,72</b>     |
| PDA230 | <b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>                     | <b>-</b>                |
| PDA231 | D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimoni                                 | -                       |
| PDA232 | D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimoni                                 | -                       |
| PDA233 | D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimoni                                 | -                       |
| PDA234 | D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano di                               | -                       |
| PDA235 | D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimoni                                 | -                       |
| PDA240 | <b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>  | <b>35.547.597,19</b>    |
| PDA250 | D.VI.1) Debiti v/enti regionali  | 671.432,28              |
| PDA260 | D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali  | -                       |
| PDA270 | D.VI.3) Debiti v/altre partecipate   | 34.876.158,93           |
| PDA280 | <b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>   | <b>1.245.758.555,86</b> |

|        |  |                  |
|--------|--|------------------|
| PDA290 | D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie   | 329.672.174,88   |
| PDA291 | D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | 374.385.842,10   |
| PDA292 | D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)                     | 44.713.667,22    |
| PDA300 | D.VII.2) Debiti verso altri fornitori  | 916.086.380,98   |
| PDA301 | D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori  | 945.988.516,12   |
| PDA302 | D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)   | 29.902.137,14    |
| PDA310 | D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE  | 2.789.817,02     |
| PDA320 | D.IX) DEBITI TRIBUTARI   | 146.760.744,40   |
| PDA330 | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE                          | 220.939.994,49   |
| PDA340 | D.XI) DEBITI V/ALTRI   | 466.430.422,30   |
| PDA350 | D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori  | -                |
| PDA360 | D.XI.2) Debiti v/dipendenti  | 300.016.760,91   |
| PDA370 | D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie   | 605.398,00       |
| PDA380 | D.XI.4) Altri debiti diversi   | 165.808.263,39   |
| PE2999 | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI  | 17.963.176,93    |
| PEA000 | E.I) RATEI PASSIVI   | 307.039,52       |
| PEA010 | E.I.1) Ratei passivi   | 307.039,52       |
| PEA020 | E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | -                |
| PEA030 | E.II) RISCONTI PASSIVI   | 17.662.137,41    |
| PEA040 | E.II.1) Risconti passivi   | 17.662.137,41    |
| PEA050 | E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                             | -                |
| PEA060 | E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D. L.       | -                |
| PZ2999 | F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO   | 7.175.116.915,25 |
| PZ2999 | G) CONTI D'ORDINE  | 226.627.610,39   |
| PFA000 | G.I) CANONI LEASING ANCORA DA PAGARE   | 33.097,13        |
| PFA010 | G.II) DEPOSITI CAUZIONALI  | -                |
| PFA020 | G.III) BENI IN COMODATO  | 13.584.986,79    |
| PFA021 | G.IV) canoni di project financing ancora da pagare   | 144.506.708,72   |
| PFA030 | G.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE   | 68.502.807,75    |

ANTONIO  
DECARO  
28.05.2026  
18:39:23  
GMT+02:00

