

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 10 novembre 2025, n. 1732

Programma Nazionale Capacità per la Coesione 21-27. Priorità1 -Operazione 1.1.4 Sostegno ai progetti di rafforzamento amministrativo – PRigA, progetto “Strumenti a supporto della programmazione regionale: dagli indicatori alle analisi di contesto”. Variazione bilancio di previsione 2025 e pluriennale 2025-2027 ex art. 51, c.2 D.Lgs 118/2011 e ss.mm.ii. di importo complessivo pari a € 1.355.391,04

LA GIUNTA REGIONALE

VISTI:

- gli artt. 4, 5 e 6 della L.R. 4 febbraio 1997, n. 7;
- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 3261 del 28 luglio 1998;
- gli artt. 4 e 16 del D.lgs. n. 165 del 30.03.2001 e ss.mm.ii.;
- gli artt. 43 e 44 dello Statuto della Regione Puglia;
- il Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii., recante l'Atto di Alta Organizzazione “M.A.I.A. 2.0”;
- il Regolamento interno di questa Giunta;

VISTO il documento istruttorio della Sezione Programmazione Unitaria, concernente l'argomento in oggetto e la conseguente proposta del Presidente della Giunta Regionale competente per la Programmazione dei Fondi di Sviluppo e Coesione ed Europei;

PRESO ATTO

- a) delle sottoscrizioni dei responsabili della struttura amministrativa competente, ai fini dell'attestazione della regolarità amministrativa dell'attività istruttorie e della proposta, ai sensi dell'art. 6, co. 8 delle Linee guida sul “Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia”, adottate con D.G.R. 23 luglio 2019, n. 1374;
- b) della dichiarazione del Direttore di Dipartimento, in merito a eventuali osservazioni sulla proposta di deliberazione, ai sensi degli artt. 18 e 20 del Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii.;
- c) del parere di regolarità contabile, previsto dall'art. 79, co. 5, della L.R. 28/2001 e ss.mm.ii., e di attestazione di copertura finanziaria, espresso dal Dirigente della Sezione Bilancio e Ragioneria o suo delegato.

Con voto favorevole espresso all'unanimità dei presenti e per le motivazioni contenute nel documento istruttorio che è parte integrante e sostanziale della presente deliberazione

DELIBERA

1. di prendere atto del progetto “Strumenti a supporto della programmazione regionale: dagli indicatori alle analisi di contesto” CUP B31C25000060001 approvato dal Dipartimento per la politica di coesione e per il sud e finanziato a valere sul Programma Nazionale Capacità per la coesione 2021-2027 Priorità 1 -Operazione 1.1.4 Sostegno ai progetti di rafforzamento amministrativo – PRigA (Allegato A);
2. di autorizzare la variazione, in parte entrata e in parte spesa, al bilancio di previsione 2025 e pluriennale 2025-2027, approvato con L.R. 43/2024 al Documento tecnico di accompagnamento e del Bilancio finanziario gestionale, approvati con DGR n. 26/2025, così come indicata nella sezione “copertura finanziaria” del presente atto, previa istituzione di nuovi capitoli di entrata e di spesa per complessivi € 1.355.391,04 al fine di garantire lo stanziamento delle risorse necessarie alla copertura delle attività progettuali;
3. di autorizzare il Dirigente della Sezione Programmazione Unitaria a porre in essere gli atti di accer-

tamento e impegno delle risorse e all'utilizzo delle somme così come imputate nel cronoprogramma in relazione all'esigibilità delle stesse che saranno rimborsate a rendicontazione nell'ambito del Programma Nazionale Capacità per la Coesione 2021-2027;

4. di approvare l'allegato E/1, di cui all'art. 10, comma 4 del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii., parte integrante del presente provvedimento, che sarà trasmesso dalla Sezione Bilancio e Ragioneria al Tesoriere regionale, conseguentemente all'approvazione della presente deliberazione;
5. di trasmettere, a cura della Sezione Programmazione Unitaria, il presente provvedimento alla Sezione Personale per gli adempimenti di competenza;
6. di pubblicare il presente provvedimento sul BURP in versione integrale, ai sensi della L.R. n. 18/2023.

Il Segretario Generale della Giunta

NICOLA PALADINO

Il Presidente della Giunta

MICHELE EMILIANO

DOCUMENTO ISTRUTTORIO

Oggetto: Programma Nazionale Capacità per la Coesione 21-27. Priorità1 -Operazione 1.1.4 Sostegno ai progetti di rafforzamento amministrativo – PRigA, progetto “Strumenti a supporto della programmazione regionale: dagli indicatori alle analisi di contesto”. Variazione bilancio di previsione 2025 e pluriennale 2025-2027 ex art. 51, c.2 D.Lgs 118/2011 e ss.mm.ii. di importo complessivo pari a € 1.355.391,04

Il Programma Nazionale “Capacità per la Coesione” 2021-2027 (PN CapCoe) approvato il 12 gennaio 2023 con Decisione di esecuzione C(2023) 374 della Commissione europea e successivamente modificato con Decisione di esecuzione C(2024) 6561 del 12 settembre 2024, prevede tra gli interventi della Priorità 1, l’operazione 1.1.4 “Sostegno ai progetti di rafforzamento amministrativo – PRigA” con l’obiettivo di supportare, coerentemente a quanto definito nei Piani di Azione regionali, condizione preliminare per l’attuazione degli interventi della Priorità 1, gli investimenti in materia di rafforzamento amministrativo delle Regioni meno sviluppate, non finanziati dai Programmi regionali né da altre azioni del CapCoe in una logica di complementarità tra i PRigA regionali e il PN CapCoe.

Con Deliberazione di Giunta del 4 marzo 2024, n. 186 la Regione ha approvato e definito il modello di governance relativo al PRigA della Puglia, individuando il Referente tecnico del Piano nella figura del Dirigente della Struttura Speciale Attuazione del POR - Sezione Programmazione Unitaria, dott. Orlando Pasquale, dandogli mandato di apportare modifiche ai progetti finanziabili a valere sul PN CapCoe 2021-2027.

Tra gli interventi di rafforzamento dell’ecosistema amministrativo e istituzionale regionale, la Regione ha previsto di candidare un intervento orientato ad implementare ed integrare in modo stabile le competenze per la predisposizione e messa a regime di un sistema di indicatori degli investimenti pubblici del Programma regionale, che ha portato alla definizione della scheda progettuale dal titolo: “Strumenti a supporto della programmazione regionale: dagli indicatori alle analisi di contesto”.

A partire da ottobre 2024 la Struttura Speciale Attuazione POR, ha avviato la fase di progettazione alla quale è seguita l’istruttoria tecnica ai fini dell’ammissione a finanziamento della scheda progettuale in oggetto.

Il progetto si propone di consolidare le competenze e le capacità amministrative in termini di monitoraggio degli investimenti promossi dalle politiche di coesione, con particolare riferimento all’impiego di un sistema degli indicatori a fini di analisi, programmazione e valutazione della politica di coesione, attraverso la realizzazione delle seguenti attività:

- 1.1 Consolidamento delle metodologie e delle modalità di rilevazione degli indicatori
- 1.2 Quantificazione e rilevazione degli indicatori di risultato del PR Puglia 2021-2027 (analisi desk e rilevazione sul campo)
- 2.1 Predisposizione di report tematici quali/quantitativi finalizzati alle attività di valutazione e di riprogrammazione
- 2.2 Predisposizione/aggiornamento di report quali/quantitativi sulle Aree interne pugliesi

Per garantire l’implementazione delle attività progettuali, alla luce delle pregresse collaborazioni con la Fondazione IPRES in materia di rafforzamento amministrativo, nonché della significativa esperienza e del know how maturato in materia, con nota prot n. 281670/2024 del 10/06/2024 la Sezione Programmazione Unitaria ha avviato un’indagine esplorativa al fine di valutare la possibilità di definire una collaborazione per il supporto tecnico in riferimento alle progettualità PRigA.

In data 10/10/2024 con nota Prot. G. 767/2024, la Fondazione Ipres ha fornito riscontro inviando una proposta operativa coerente con la candidatura della progettualità in oggetto, il relativo dettaglio delle risorse da impegnare e una relazione puntuale sui costi presumibili.

A seguito di tale proposta la Sezione ha inteso individuare nel progetto le attività da realizzare in collaborazione con la Fondazione optando per la procedura di affidamento diretto in coerenza con quanto disciplinato dall'art. 7 del D.lgs 36/2023.

A tal riguardo si rileva che:

- la Fondazione IPRES è organismo di diritto pubblico i cui partecipanti fondatori sono soggetti pubblici e costituisce fondazione di diritto pubblico senza fine di lucro dotata di personalità giuridica riconosciuta con Decreto del Presidente della Regione Puglia n. 1284 del 15/10/1998 e, quindi, sottoposta a vigilanza da parte della stessa Regione;
- la Fondazione IPRES, per la sua qualità di fondazione senza scopo di lucro, è inserita nell'elenco delle unità istituzionali del settore delle "Amministrazioni pubbliche" (art. 1, comma 5 della legge n. 311 del 30/12/2004 "Legge finanziaria 2005") elaborato e pubblicato annualmente dall'ISTAT;
- la Regione Puglia, in data 6 novembre 2018 ha presentato richiesta di iscrizione nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società ed enti in house, per gli effetti degli artt. 5 e 192 del Decreto Legislativo 50/2016 e ss.mm.ii.;
- l'ANAC, verificati i requisiti, ha iscritto in data 23 febbraio 2021 la Fondazione IPRES quale organismo in house della Regione Puglia (ID 1321 protocollo 0090900);
- la Regione Puglia è partecipante fondatore della Fondazione IPRES - Istituto Pugliese di Ricerche Economiche e Sociali e si avvale dello stesso, in ragione di quanto previsto dall'art. 57 della L.R. n. 1 del 12/01/2005;
- tutti i partecipanti fondatori della Fondazione IPRES sono enti pubblici, istituzionalmente portatori – ciascuno nell'ambito di propria competenza - dell'interesse condiviso verso lo sviluppo del territorio attraverso la ricerca socio-economica applicata alla programmazione pubblica locale;
- la prevalenza dell'attività verso gli enti pubblici partecipanti fondatori, oltre ad essere testualmente prevista nell'art. 3 dello Statuto, è documentata dai ricavi registrati dai bilanci della Fondazione per attività rivolte agli enti pubblici partecipanti fondatori, pari in media ad oltre l'80% del valore della produzione annua registrata nel conto economico del bilancio d'esercizio;
- la Fondazione IPRES possiede le competenze tecniche e specifiche che hanno assicurato e garantiranno per il futuro la qualità del servizio in oggetto, nonché modalità attuative e di gestione in grado di assicurare il pieno conseguimento degli obiettivi di politica pubblica da parte della Regione, anche in coerenza con le finalità delle politiche di coesione e di utilizzo dei fondi comunitari;
- sussistono giustificate motivazioni per non ricorrere al mercato ed affidare alla Fondazione IPRES le attività oggetto di analisi;
- tale affidamento genera evidenti benefici in termini di economicità, di celerità e di perseguimento di interessi strategici, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche;
- le prestazioni dariceversi da parte della Fondazione IPRES risultano essere congrue rispetto ai prezzi di mercato per prestazioni similari e, comunque, in quanto da rendicontarsi a costi reali, sono finalizzate alla mera copertura dei costi diretti e indiretti concretamente sostenuti.

Verificati gli aspetti su indicati, la proposta progettuale è stata ammessa a finanziamento a valere su risorse del PN CapCoe da parte del Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud con nota prot. DPCOE-

15405 del 09/07/2025, contestualmente è stato inviato l'Accordo di concessione del finanziamento debitamente sottoscritto dalle Autorità di Gestione dei Programmi.

La dotazione finanziaria complessiva del progetto ammonta a € 1.355.391,04 di cui 1.300.000,00 a favore di Fondazione IPRES per i servizi relativi al progetto in oggetto, affidati tramite procedura in house in coerenza con quanto stabilito dall'art 7 del D.lgs. 36/2023, e € 55.391,04 in favore della Regione Puglia per spese relative al personale dipendente che sarà impegnato nell'attuazione del suddetto progetto.

Visti inoltre:

- la D.G.R. 15 settembre 2021, n. 1466 recante l'approvazione della Strategia regionale per la parità di genere, denominata "Agenda di Genere";
- la D.G.R. n. 1295 del 26/09/2024 recante "Valutazione di impatto di genere (VIG). Approvazione indirizzi metodologico-operativi e avvio fase strutturale;
- il D. Lgs. 31 marzo 2023, n.36 Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'art.1 della Legge 21 giugno 2022, n.78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici ed in particolare l'art. 7, comma 2, che dispone "le stazioni appaltanti e gli enti concedenti possono affidare direttamente a società in house lavori, servizi o forniture, nel rispetto dei principi di cui agli articoli 1,2, e 3"
- il Decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118, come integrato dal Decreto legislativo 10 agosto 2014 n.126 "Disposizioni integrative e correttive del Decreto legislativo 118/2011", recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della L. 42/2009;
- l'art. 51, comma 2 del Decreto legislativo 118/2011 e ss.mm.ii., che prevede che la Giunta, con provvedimento amministrativo, autorizzi le variazioni del documento tecnico di accompagnamento e variazioni del bilancio di previsione;
- la Legge Regionale 31 dicembre 2024, n. 42 "Disposizioni per la formazione del bilancio di previsione 2025 e bilancio pluriennale 2025-2027 della Regione Puglia (legge di stabilità regionale 2025)";
- la Legge Regionale 31 dicembre 2024, n. 43 "Bilancio di previsione della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2025 e pluriennale 2025-2027";
- la D.G.R. n. 26 del 20 gennaio 2025 "Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2025 e pluriennale 2025 - 2027. Articolo 39, comma 10, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118. Documento tecnico di accompagnamento e Bilancio Finanziario Gestionale. Approvazione".

Alla luce delle risultanze istruttorie occorre:

- prendere atto del progetto "Strumenti a supporto della programmazione regionale: dagli indicatori alle analisi di contesto" approvato dal DPCOES ove si evince l'affidamento in house in favore della Fondazione IPRES, ai sensi dell'art. 7 comma 2 del D.Lgs 36/2023 e le attività progettuali per le quali ci si avvale del supporto tecnico specialistico;
- assicurare la necessaria copertura finanziaria al progetto PN Capacità per la coesione 2021-2027 - Priorità 1 – operazione 1.1.4 – "Strumenti a supporto della programmazione regionale" tramite l'approvazione della variazione al bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2025 e pluriennale 2025 – 2027, ai sensi dell'art. 51, comma 2 del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii., previa istituzione di nuovi capitoli in parte entrata e spesa.

Garanzie di riservatezza

“La pubblicazione sul BURP, nonché la pubblicazione all’Albo o sul sito istituzionale, salve le garanzie previste dalla legge 241/1990 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela della riservatezza dei cittadini secondo quanto disposto dal Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati personali, nonché dal D.Lgs. 196/2003 ss.mm.ii., ed ai sensi del vigente Regolamento regionale 5/2006 per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari, in quanto applicabile. Ai fini della pubblicità legale, il presente provvedimento è stato redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento alle particolari categorie di dati previste dagli articoli 9 e 10 del succitato Regolamento UE”.

Esiti Valutazione di impatto di genere: positivo

COPERTURA FINANZIARIA AI SENSI DEL D.LGS. 118/2011 E SS.MM.II.

Il presente provvedimento comporta la variazione al bilancio di previsione 2025 e pluriennale 2025-2027 ai sensi dell’art.51 del D.lgs n.118/2011 e ss.mm.ii., al Documento tecnico di accompagnamento e al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, approvato con D.G.R. n. 26 del 20 gennaio 2025, previa istituzione nuovi capitoli di entrata e di spesa, come di seguito riportato:

1. ISTITUZIONE NUOVI CAPITOLI IN PARTE ENTRATA E IN PARTE SPESA**CRA: 2.06 Sezione Programmazione Unitaria****Bilancio vincolato****PARTE ENTRATA****TIPO DI ENTRATA: RICORRENTE**

Codice UE: 2

Capitolo di entrata	Descrizione del capitolo	Titolo e Tipologia	Codifica piano dei conti finanziario e gestionale SIOPE
CNI E_____	Trasferimenti correnti per il PN Capacità per la coesione 2021-2027 – Priorità 1 – operazione 1.1.4 - Strumenti a supporto della programmazione regionale.	2.101	2.01.01.01.000

Parte spesa**Tipo di spesa ricorrente**

Codice UE 8

CNI	DECLARATORIA	Missione programma Titolo	PdC
CNI U (1) ——	PN Capacità per la coesione 2021-2027 - Priorità 1 – operazione 1.1.4 - Strumenti a supporto della programmazione regionale – Altre prestazioni professionali specialistiche.	1.12.1	U.1.03.02.11.000
CNI U (2)____ –	PN Capacità per la coesione 2021-2027 - Priorità 1 – operazione 1.1.4 - Strumenti a supporto della programmazione regionale – salario accessorio	1.12.1	U1.01.01.01.000
CNI U (3)____ –	PN Capacità per la coesione 2021-2027 - Priorità 1 – operazione 1.1.4 - Strumenti a supporto della programmazione regionale – contributi sociali effettivi a carico dell'ente.	1.12.1	U1.01.02.01.000
CNI U (4)____	PN Capacità per la coesione 2021-2027 - Priorità 1 – operazione 1.1.4 - Strumenti a supporto della programmazione regionale – IRAP	1.12.1	U1.02.01.01.000

2. VARIAZIONE DI BILANCIO

PARTE ENTRATA

TIPO DI ENTRATA: RICORRENTE

Codice UE: 2

Titolo Tipologia: 2.101

Capitolo	Declaratoria capitolo	Titolo e Tipologia	Codifica Piano dei conti finanzia rio	Variazione e.f. 2025 Competenz a e Cassa	Variazione e.f. 2026 competenz a	Variazione e.f. 2027 competenza	Variazione e.f. 2028* competenz a
CNI E ____	Trasferimenti correnti per il PN Capacità per la coesione 2021-2027 – Priorità 1 – operazione		2.01.01.01.000	+ € 119.099,45	+ € 399.217,47	+ € 463.555,06	+ € 373.519,06

	1.1.4 - Strumenti a supporto della programmazione regionale.	2.101					
--	--	-------	--	--	--	--	--

*Per gli esercizi successivi al 2027 si provvederà mediante appositi stanziamenti dei rispettivi bilanci di previsione

TITOLO GIURIDICO CHE SUPPORTA IL CREDITO: Programma Nazionale FESR FSE+ "Capacità per la coesione 2021-2027 approvato con Decisione di esecuzione C(2023) 374 della Commissione europea e successivamente modificato con Decisione di esecuzione C(2024) 6561 del 12 settembre 2024.

Si attesta che l'importo relativo alla copertura del presente provvedimento corrisponde ad obbligazione giuridicamente perfezionata, con debitore certo: Ministero dell'Economia e Finanze.

Parte Spesa

Tipologia di spesa: ricorrente

Cod UE: 8

Missione Programma Titolo: 1.12.1

capitolo	DECLARATORIA	P.d.C.F.	Variazione Competenza e cassa ef 2025	Variazione Competenza ef 2026	Variazione Competenza ef 2027	Variazione Competenza ef 2028 *
CNI U (1) _____	PN Capacità per la coesione 2021-2027 - Priorità 1 – operazione 1.1.4 - Strumenti a supporto della programmazione regionale - Altre prestazioni professionali specialistiche.	U.1.03.02.1 1.000	+ € 119.099,45	+ € 380.753,79	+ € 445.091,38	+ € 355.055,38
CNI U (2) _____	PN Capacità per la coesione 2021-2027 - Priorità 1 – operazione 1.1.4 - Strumenti a supporto della programmazione regionale – salario accessorio	U1.01.01.01 .000		+ € 13.946,01	+ € 13.946,01	+ € 13.946,01
CNI U (3) _____	PN Capacità per la coesione 2021-2027 - Priorità 1 – operazione 1.1.4 - Strumenti a supporto della programmazione	U1.01.02.01 .000		+ € 3.332,26	+ € 3.332,26	+ € 3.332,26

	regionale – CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE.					
CNI U (4) _____	PN Capacità per la coesione 2021-2027 - Priorità 1 – operazione 1.1.4 - Strumenti a supporto della programmazione regionale – IRAP	U1.02.01.01 .000		+ € 1.185,41	+ € 1.185,41	+ € 1.185,41

*Per gli esercizi successivi al 2027 si provvederà mediante appositi stanziamenti nei rispettivi bilanci di previsione

La copertura finanziaria rinveniente dal presente provvedimento assicura il rispetto dei vincoli di finanza pubblica vigenti e gli equilibri di bilancio come previsto dal D. Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii.


L'entrata e la spesa, di cui al presente provvedimento, pari complessivamente a € 1.355.391,04 corrispondente a OGV che sarà perfezionata mediante atti del Dirigente della Sezione Programmazione Unitaria ai sensi del principio contabile di cui all'allegato 4/2, par. 3.6, lett c) "contributi a rendicontazione" D.Lgs. 118/2011.

Tutto ciò premesso, al fine di procedere all'avvio delle progettualità, ai sensi dell'art. 4, co. d) della L.R. 7/1997, si propone alla Giunta regionale:


1. di prendere atto del progetto "Strumenti a supporto della programmazione regionale: dagli indicatori alle analisi di contesto" CUP B31C25000060001 approvato dal Dipartimento per la politica di coesione e per il sud e finanziato a valere sul Programma Nazionale Capacità per la coesione 2021-2027 Priorità 1 -Operazione 1.1.4 Sostegno ai progetti di rafforzamento amministrativo – PRiGA (Allegato A);
2. di autorizzare la variazione, in parte entrata e in parte spesa, al bilancio di previsione 2025 e pluriennale 2025-2027, approvato con L.R. 43/2024 al Documento tecnico di accompagnamento e del Bilancio finanziario gestionale, approvati con DGR n. 26/2025, così come indicata nella sezione "copertura finanziaria" del presente atto, previa istituzione di nuovi capitoli di entrata e di spesa per complessivi € 1.355.391,04 al fine di garantire lo stanziamento delle risorse necessarie alla copertura delle attività progettuali;
3. di autorizzare il Dirigente della Sezione Programmazione Unitaria a porre in essere gli atti di accertamento e impegno delle risorse e all'utilizzo delle somme così come imputate nel cronoprogramma in relazione all'esigibilità delle stesse che saranno rimborsate a rendicontazione nell'ambito del Programma Nazionale Capacità per la Coesione 2021-2027;
4. di approvare l'allegato E/1, di cui all'art. 10, comma 4 del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii., parte integrante del presente provvedimento, che sarà trasmesso dalla Sezione Bilancio e Ragioneria al Tesoriere regionale, conseguentemente all'approvazione della presente deliberazione;
5. di trasmettere, a cura della Sezione Programmazione Unitaria, il presente provvedimento alla Sezione Personale per gli adempimenti di competenza;
6. di pubblicare il presente provvedimento sul BURP in versione integrale, ai sensi della L.R. n. 18/2023.

I sottoscritti attestano la regolarità amministrativa dell'attività istruttoria e della proposta, ai sensi dell'art. 6, co. 3, lett. da a) ad e) delle Linee guida sul "Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia", adottate con D.G.R. 23 luglio 2019, n. 1374.

La Funzionaria
Lucia Delia Mastrapasqua

 Lucia Delia
Mastrapasqua
10.11.2025 12:15:42
GMT+01:00

La Responsabile EQ
Gestione Contabile del Programma
Isabella Liguigli

 ISABELLA LIGUIGLI
10.11.2025 11:21:23
GMT+00:00

La Dirigente di Servizio Attuazione Programmi
Francesca Pastorella

 Francesca Pastorella
10.11.2025 11:25:06
GMT+00:00

Il Dirigente della Sezione Programmazione unitaria
Pasquale Orlando

 Pasquale Orlando
10.11.2025
12:29:17
GMT+01:00

Il Responsabile della Struttura Speciale Attuazione POR ai sensi degli artt. 18 e 20 del Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii., NON RAVVISA la necessità di esprimere osservazioni sulla proposta di deliberazione ai sensi del DPGR n. 22/2021

Il Direttore della Struttura speciale attuazione POR
Pasquale Orlando

 Pasquale Orlando
10.11.2025
12:29:17
GMT+01:00

Il Presidente della Giunta Regionale Michele Emiliano, per la competenza in materia di Programmazione dei Fondi di Sviluppo e Coesione ed Europei, ai sensi del vigente Regolamento della Giunta regionale

propone

alla Giunta regionale l'adozione del presente atto.

Il Presidente della Giunta Regionale
Michele Emiliano

Emiliano
Michele
10.11.2025
13:43:35
UTC



Il sottoscritto esprime parere di regolarità contabile positivo, ai sensi dell'art. 79 comma 5 della L.R. n. 28/2001 ed attestazione di copertura finanziaria.

La Dirigente della Sezione Bilancio e Ragioneria
o suo delegato

 Firmato digitalmente da:
STOLFA REGINA
Firmato il 10/11/2025 14:51
Seriale Certificato: 2300950
Valido dal 20/03/2023 al 20/03/2028
InfoCertem Qualified Electronic Signature CA



Cofinanziato
dall'Unione europea



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

Allegato A

Programma Nazionale

Capacità per la Coesione 2021-2027

Scheda progetto

Priorità 1 – Azione 1.1

Amministrazione beneficiaria:

Regione Puglia

Titolo progetto:

Strumenti a supporto della programmazione regionale: dagli indicatori
alle analisi di contesto

Allegato A



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

1.1 Anagrafica soggetti

Proponente	
Nome	Struttura speciale Attuazione POR
Ente di appartenenza	Regione Puglia
Sede	Bari
CF o Partita IVA	80017210727
Responsabile	Autorità di Gestione del PR FESR FSE+ 2021-2027
Indirizzo	Via Gentile n. 52 - Bari
Telefono	0805403150
E-mail	attuazioneprogramma@regione.puglia.it
PEC	Attuazionedelprogramma@pec.rupar.puglia.it
Codice IPA	r_puglia

Beneficiario	
Nome	Struttura speciale Attuazione POR
Ente di appartenenza	Regione Puglia
Sede	Bari
CF o Partita IVA	80017210727
Responsabile	Autorità di Gestione del PR FESR FSE+ 2021-2027
Indirizzo	Via Gentile n. 52 - Bari
Telefono	0805403150
E-mail	attuazioneprogramma@regione.puglia.it
PEC	Attuazionedelprogramma@pec.rupar.puglia.it

Allegato A



Cofinanziato
dall'Unione europea



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

<u>Codice IPA</u>	r_puglia
-------------------	----------

1.2 Anagrafica progetto

Titolo	Strumenti a supporto della programmazione regionale: dagli indicatori alle analisi di contesto	
Amministrazione responsabile	Regione Puglia	
Priorità	Priorità 1 Rafforzamento ed efficientamento dei processi attuativi e delle competenze per la Politica di Coesione 2021-2027	
Azione	Azione 1.1 - Supporto alla capacity building nelle Regioni Meno Sviluppate	
Fondo	Programma Nazionale Capacità per la Coesione 2021-2027	
Importo	1.355.391,04	
Data inizio prevista	15 luglio 2025	
Data fine prevista	31 Dicembre 2028	
Azione di sistema	-	SI
	-	NO
Categoria di Regioni	-	Più sviluppate
	-	In transizione
	-	Meno sviluppate

Allegato A

Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud**2. Descrizione del progetto****2.1 SINTESI DELLE FINALITÀ E DEI CONTENUTI PROGETTUALI**

La capacità di una Pubblica Amministrazione di saper leggere e interpretare il contesto socio-economico e produttivo in cui opera è indispensabile per l'espletamento della funzione di programmazione, ma anche di attuazione e valutazione. La definizione di programmi o piani adeguati, rispondenti alle esigenze delle comunità rappresentate, ma anche capaci di intercettare evoluzioni del contesto, agevola la produzione di valore pubblico e il perseguimento dell'interesse pubblico. La politica di coesione, orientata al risultato e *place based* non può prescindere dall'attivazione di strumenti di analisi del contesto che consentano di selezionare gli obiettivi più adeguati e di individuare le misure di attuazione più appropriate che si adattino, eventualmente, alle evoluzioni di contesto che in un settennio possono verificarsi. Oltre al rispetto degli adempimenti in tema di monitoraggio e valutazione, emerge una vera e propria esigenza delle strutture deputate alla gestione dei Programmi di potenziare la propria capacità amministrativa, partecipando a reti - formali e informali - con il mondo della ricerca e analisi delle politiche pubbliche e degli stakeholders istituzionali e potendo contare su strumenti affidabili, agevoli nell'utilizzo e pertinenti rispetto alle finalità. A tal proposito sicuramente gli indicatori svolgono un ruolo fondamentale per costruire analisi di contesto, ma anche e soprattutto, per misurare il successo delle politiche attivate con il Programma.

Nel caso dei programmi della politica di coesione, essi misurano output, risultati diretti e dati finanziari e sono indispensabili sia per verificare che i fondi siano usati in maniera efficace, sia per garantire la trasparenza e la comunicazione ai vari portatori di interesse.

Per il ciclo di programmazione 2021-2027, i Regolamenti (Art. 16 Reg. 1060/2021 che istituisce il quadro di riferimento dell'efficacia dell'attuazione e gli Art. 8 Reg. 1058/2021 per il FESR e art. 17 Reg. 1057/2021 per il FSE Plus che definiscono tipologie e modalità di rendicontazione) hanno previsto di associare, a ciascun Obiettivo Specifico dei Programmi, indicatori comuni di output e indicatori di risultato diretto¹: essi rappresentano l'insieme minimo di indicatori richiesti per ogni singolo programma.

Tuttavia, essendo ciascun programma differente ed attuato in un contesto diverso - si pensi all'eterogeneità degli ambiti di policy e delle aree sub regionali, in particolare a quelle interne e urbane - è possibile che gli indicatori comuni non siano sufficienti a 'fotografare' i principali output e i risultati conseguiti nell'ambito di un determinato obiettivo specifico. Talvolta, infatti, risulta opportuno avvalersi, all'interno del Programma, di ulteriori indicatori, aggiuntivi rispetto a quelli comuni, per stabilire i target finali e intermedi più pertinenti rispetto all'unicità del contesto o alla specificità del programma stesso.

Per questo motivo, a partire dal quadro di riferimento degli indicatori individuato nel Programma Regionale (PR) Puglia FESR FSE+ 2021-2027 e dalla nota metodologica già allegata allo stesso, considerando le peculiarità dell'Amministrazione regionale pugliese, la presente proposta progettuale è finalizzata ad integrare e implementare in modo stabile le competenze per la predisposizione e messa a regime di un *sistema di indicatori degli investimenti pubblici* promossi dal Programma in modo da potenziare gli

¹ Gli indicatori di output riguardano le operazioni sostenute e misurano, in particolare, ciò che è prodotto/fornito direttamente tramite l'attuazione di un'operazione del Programma. Gli indicatori di risultato vanno al di là degli output per misurare i cambiamenti che le infrastrutture, i progetti o i servizi realizzati determinano per i beneficiari effettivi, la popolazione target o gli utilizzatori. Gli indicatori di risultato, infatti, considerano tali misure dei cambiamenti come proxy degli effetti degli interventi.

Allegato A



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

strumenti di lettura del contesto per accrescere il livello della capacità amministrativa del decisore pubblico e favorire sia l'avanzamento finanziario, sia la massimizzazione dell'efficacia degli interventi del Programma stesso.

Nella costruzione di questo sistema di indicatori, bisognerà tener presente che, sebbene gli indicatori di risultato siano diretti, ossia rilevino cambiamenti riguardanti la vita delle persone, il funzionamento delle imprese e dei gruppi e le condizioni dei territori effettivamente beneficiari dei programmi, l'analisi del loro andamento non necessariamente consente di descrivere esaurientemente gli effetti degli interventi. Da una parte, infatti, essi possono essere influenzati da altre misure di policy o altri eventi concomitanti, ovvero dalla selezione non casuale dei beneficiari specifici nell'ambito delle tipologie previste; dall'altra, possono omettere dimensioni significative di cambiamento che non sono considerate dagli indicatori. È inoltre opportuno considerare che buoni sistemi di monitoraggio generano anche dati che contribuiscono ad elevare il livello delle valutazioni in itinere ed ex post. Secondo gli orientamenti comunitari per legiferare meglio (*Better regulation guidelines*), infatti, "un buon monitoraggio genera dati fattuali volti a migliorare la qualità delle valutazioni future, comprese le valutazioni d'impatto"².

In questo ambito, con specifico riferimento alle Amministrazioni regionali, si ravvisa ormai da tempo la necessità di fare ricorso anche ad adeguati strumenti analitici per la valutazione degli scenari entro cui prospettare lo svolgimento delle proprie politiche. Delineare le direttrici evolutive delle variabili di principale interesse per lo sviluppo economico appare infatti necessario per declinare progetti e missioni, stimarne il loro impatto e contestualizzarne l'efficacia all'interno delle dinamiche di previsione.

Il presente progetto si propone, quindi, di consolidare le competenze e le capacità amministrative in termini di monitoraggio degli investimenti promossi dalle politiche di coesione, con particolare riferimento all'impiego di un sistema degli indicatori a fini di analisi, programmazione e valutazione della politica di coesione, attraverso la realizzazione di azioni volte a:

- Rafforzare l'impianto metodologico e potenziare il quadro conoscitivo riferibile al sistema degli indicatori (soprattutto di risultato) del PR FESR FSE+ 2021-2027; in particolare integrare alcune delle metodologie di rilevazione degli indicatori adottate da parte della Regione o dai beneficiari stessi per cogliere dimensioni specifiche dei territori sub regionali, dei settori, delle filiere, dei distretti.
- Garantire la messa a disposizione di strumenti di analisi del contesto regionale e di simulazioni degli effetti macroeconomici correlati all'attuazione del programma, anche mediante la realizzazione di attività miste (on desk e di ricerca sul campo) che prevedono il coinvolgimento dei policy maker locali e degli stakeholders territoriali;
- Accrescere il livello di conoscenza relativo ai principali profili socio-economico-culturali e demografici delle aree interne pugliesi, mediante la realizzazione di attività miste (on desk e di ricerca sul campo).

Il progetto intende incrementare il livello di capacità amministrativa del decisore pubblico, così come del personale impiegato nell'attuazione del PR, favorendo - attraverso l'allestimento di quadri conoscitivi e la strutturazione di appositi processi cognitivi - una più rapida ed efficace attuazione del Programma.

² Com'è noto, i regolamenti dei fondi - data la difficoltà di raccogliere tempestivamente dati validi e di dimostrare l'esistenza di un nesso causale - non richiedono per i Programmi l'utilizzo di indicatori d'impatto, né in termini di misurazione dell'impatto effettivamente esercitato sui partecipanti, né dei risultati su segmenti più vasti della società al di là dei partecipanti o enti che ricevono direttamente il sostegno. Ciononostante, la quantificazione in itinere degli indicatori di risultato può senz'altro fornire elementi di rilievo anche per attività valutative che approfondiscano la comprensione dei risultati e degli impatti dell'azione.



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

Allegato A

2.2 COERENZA CON LA PRIORITÀ E L'AZIONE DI RIFERIMENTO

Nel PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 si legge come, *in uno scenario caratterizzato da maggiori segnali di vitalità rispetto al resto del Mezzogiorno, oltre che dalla maggiore capacità di assorbimento dei fondi strutturali nei due cicli di programmazione 2007-2013 e 2014-2020, la Puglia è chiamata a rafforzare il proprio percorso intrapreso prima della pandemia di crescita e di convergenza verso la media nazionale ed europea. Lo scenario nella fase post-pandemica evidenzia in particolare la necessità di intervenire su alcuni fattori di contesto, non ultima la capacità amministrativa delle istituzioni regionali e degli enti locali, chiamati a gestire un ammontare di risorse ingenti e ad affrontare sfide urgenti e di vasta portata.*

D'altra parte, l'esperienza del ciclo di programmazione 2014-2020 ha dimostrato quanto sia cruciale il tema della capacità amministrativa, sia in riferimento alle competenze delle strutture regionali che a quelle dei soggetti pubblici beneficiari degli interventi, per garantire un costante avanzamento della spesa e una maggiore efficacia degli interventi stessi. Nello specifico, l'intervento proposto si ritiene particolarmente coerente con:

- l'obiettivo II **'Rafforzamento dell'ecosistema amministrativo e istituzionale regionale' del PRigA 2021-2027** della Regione Puglia, documento modificato a seguito dell'adozione del Programma Nazionale Capacità per la Coesione 2021-2027, avvenuta con Decisione C (2023) 374 del 12 gennaio 2023 e approvato con D.G.R. n. 186 del 04 marzo 2024. Pur partendo dal miglioramento dell'attuazione efficace, efficiente e tempestiva degli interventi previsti nei programmi supportati dai fondi FESR, infatti, le azioni proposte hanno il potenziale per migliorare il sistema regionale nel suo complesso;
- la sezione **3.5 'Sostegno ai progetti di rafforzamento in ambito PRigA' del Piano di azione regionale (PAR)** della Regione Puglia 2023 ove la Regione aveva individuato cinque azioni trasversali tra le quali l'azione 1.14 dedicata agli strumenti di analisi del contesto regionale;
- la Priorità 1; Azione 1.1; operazione 1.1.4 del PN Capacità per la Coesione 2021-2027. La Priorità 1, infatti, denominata 'Rafforzamento ed efficientamento dei processi attuativi e delle competenze per la Politica di Coesione 2021-2027 – Fondo FESR – Regioni MS', si rivolge alle amministrazioni regionali e agli enti territoriali delle Regioni Meno Sviluppate per sostenere un'efficace attuazione degli interventi di politica di coesione. Nell'ambito di tale priorità, l'Azione 1.1 'Supporto alla capacity building nelle Regioni MS', è finalizzata a sostenere lo sviluppo della capacità amministrativa nella gestione dei fondi dell'Unione europea, utilizzando lo strumento strategico dei Piani di Azione Regionale (PAR). L'Operazione 1.1.4, denominata 'Sostegno ai progetti di rafforzamento amministrativo – PRigA', prevede proprio la realizzazione di alcuni degli interventi di rafforzamento della capacità amministrativa progettati all'interno dei PRigA regionali. Gli interventi dovranno avere l'obiettivo di migliorare i processi di progettazione, programmazione e pianificazione anche grazie all'attivazione di reti e attività partenariali, rafforzamento e sviluppo di strumenti trasversali, efficientamento organizzativo, digitalizzazione di attività e processi.

2.3 OBIETTIVI GENERALI

Obiettivo
Generale
n. 1

Migliorare la qualità della programmazione e dell'attuazione dei progetti della politica di coesione.

2.4 OBIETTIVI SPECIFICI

Allegato A



Cofinanziato
dall'Unione europea



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

Obiettivo specifico n. 1	Consolidare l'impianto metodologico e potenziare il quadro conoscitivo riferibile al sistema degli indicatori (soprattutto di risultato) del PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027	OG 1
Obiettivo specifico n. 2	Migliorare la capacità di analisi del contesto regionale e sub regionale	OG 1

2.5 ATTIVITÀ

Attività n. 1.1	Consolidamento delle metodologie e delle modalità di rilevazione degli indicatori	OS 1
Attività n. 1.2	Quantificazione e rilevazione degli indicatori di risultato del PR Puglia 2021-2027 (analisi desk e rilevazione sul campo)	OS 1
Attività 2.1	Predisposizione di report tematici quali/quantitativi finalizzati alle attività di riprogrammazione e di valutazione	OS 2
Attività n. 2.2	Predisposizione/aggiornamento di report quali/quantitativi sulle Aree interne pugliesi	OS 2

2.6 MODALITÀ DI ATTUAZIONE

Specificare strumenti e procedure per l'attuazione delle singole attività progettuali previste

Attività n.	Strumenti e procedure utilizzati
1.1 - Consolidamento delle metodologie e delle modalità di rilevazione degli indicatori	<p>L'attività 1.1 è un'attività di tipo misto perché prevede una ricerca desk incentrata sul riesame delle metodologie di rilevazione degli indicatori attualmente utilizzati, sulla consultazione di banche dati esterne all'amministrazione regionale, il coinvolgimento diretto delle strutture regionali e di altri attori delle policy. L'esito di questa attività consentirà il continuo aggiornamento della nota metodologica sugli indicatori di risultato del PR 2021-2027, nonché l'<i>individuazione di ulteriori indicatori</i>. Verranno, inoltre, svolti momenti di disseminazione dei contenuti della nota metodologica al fine di rafforzare le competenze sia delle strutture regionali sia dei soggetti beneficiari in merito alla corretta valorizzazione degli indicatori in fase di rendicontazione.</p> <p>Queste attività saranno implementate dalla struttura dell'Adg che provvederà a confrontarsi con le altre strutture regionali e validerà le proposte di modifiche e integrazioni. Per l'attuazione di questa attività l'Adg si avvarrà del supporto tecnico- scientifico dell'ente in house (Fondazione Ipres), a cui sarà affidata la realizzazione delle attività seminariali e lo sviluppo del sistema degli indicatori.</p>

Attività n.	Strumenti e procedure utilizzati
1.2 - Quantificazione e rilevazione degli indicatori di risultato del PR Puglia 2021-2027 (analisi desk e rilevazione)	<p>L'attività 1.2 si realizza on desk e sul campo ed è finalizzata alla valorizzazione degli indicatori di risultato del PR Puglia 2021-2027. La raccolta dei dati avviene sia attraverso le fonti statistiche ufficiali nazionali più comuni, sia attraverso il coinvolgimento diretto delle</p>



Cofinanziato
dall'Unione europea



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

Allegato A

sul campo)	<p>strutture regionali, sia mediante la rilevazione diretta sul campo (survey). Si ricorrerà a dataset allestiti e implementati mediante l'utilizzo di software come Excel, SPSS, R e Python per la raccolta, l'analisi e la visualizzazione dei dati quali-quantitativi. I dataset strutturati sono aggiornati regolarmente per assicurare la coerenza e l'accuratezza delle informazioni.</p> <p>Per la realizzazione di indagini e rilevazioni dirette saranno utilizzati questionari e schede per interviste.</p> <p>Questa attività, coordinata dalla struttura dell'AdG del PR Puglia, sarà affidata all'ente in house (Fondazione Ipres), che potrà ricorrere all'affidamento di servizi esterni per la somministrazione di questionari e per la realizzazione delle interviste.</p>
------------	---

Attività n.	Strumenti e procedure utilizzati
2.1 - Predisposizione di report tematici quali/quantitativi finalizzati alle attività di valutazione e di riprogrammazione	<p>L'attività 2.1 si configura come un'attività di reporting dedicata a temi specifici legati ai settori di intervento della politica di coesione. Con questa attività, infatti, vengono focalizzati dati di natura qualitativa e di natura quantitativa raccolti, selezionati e valorizzati al fine di procedere a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • elaborazione di stime e simulazioni degli effetti macroeconomici degli interventi attraverso specifici studi di misurazione di impatto; • riprogrammazioni, • supporto alla valutazione • definizione di avvisi pubblici o rimodulazione di avvisi esistenti • autovalutazioni <p>Questa attività, coordinata dalla struttura dell'AdG del PR Puglia, sarà affidata all'ente in house (Fondazione Ipres), che, per l'elaborazione di stime e simulazioni degli effetti macroeconomici degli interventi, potrà avvalersi della collaborazione di altri Enti di ricerca proprietari di modelli econometrici regionalizzati.</p>

Attività n.	Strumenti e procedure utilizzati
2.2 Predisposizione/aggiornamento di report quali/quantitativi sulle Aree interne pugliesi	<p>L'attività 2.2 si configura come un'attività di reporting dedicata a ciascuna area interna pugliese, con la finalità di analizzare semestralmente le specificità territoriali attraverso dati di natura qualitativa e di natura quantitativa.</p> <p>L'attività consentirà di verificare l'avanzamento procedurale e finanziario delle strategie di area interna, consentendo di intervenire tempestivamente nella individuazione di eventuali criticità e ostacoli all'avanzamento procedurale e di spesa delle strategie, di qualificare il processo di sviluppo territoriale, attraverso l'analisi qualitativa delle principali evidenze derivanti dai report anche in termini di capacità dei soggetti pubblici coinvolti a garantire il rispetto degli adempimenti regolamentari, di rafforzare il supporto che i territori di area interna</p>

Allegato A**Cofinanziato
dall'Unione europea****Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud**

	ricevono dalla Regione nell'implementazione della strategia nazionale. Queste attività saranno implementate tramite affidamento all'Ente in house (Fondazione Ipres), con il coordinamento della Struttura dell'Autorità di gestione. Sarà messo a disposizione del territorio interessato l'output specifico al fine di consentire un'analisi delle politiche pubbliche in corso di implementazione.
--	---



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

Allegato A

3. Output, Risultati attesi, Indicatori

3.1 OUTPUT PER SINGOLA ATTIVITÀ

Descrivere gli output e specificare i target che si prevede di raggiungere con l'attività prevista

Obiettivo Specifico 1: Consolidare l'impianto metodologico e potenziare il quadro conoscitivo riferibile al sistema degli indicatori (soprattutto di risultato) del PR FESR FSE+ 2021-2027.

L'attività n. 1.1 consiste nel consolidamento delle metodologie e delle modalità di rilevazione degli indicatori del PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027.

Gli output di questa attività saranno rappresentati dall'elaborazione di:

- N. 1 Documento metodologico aggiornato, contenente anche le fiches per gli indicatori specifici di programma;
- Schede di rilevazione recanti le modalità di rilevazione e delle tempistiche di valorizzazione degli indicatori di output e di risultato nonché dei relativi documenti o riferimenti utili alla determinazione del valore.

L'attività progettuale n. 1.2 consiste nella quantificazione e nella rilevazione degli indicatori di risultato del PR Puglia 2021-2027, anche attraverso la rilevazione diretta, dunque con la creazione di strumenti di rilevazione (ad esempio questionari, format di interviste,...) per la definizione di:

- Un Data set con i valori del sistema degli indicatori di risultato del PR Puglia 2021-2027 riguardante le Azioni del Programma.

Obiettivo Specifico 2: Migliorare la capacità di analisi del contesto regionale e sub regionale

L'attività progettuale n. 2.1 è riconducibile alla predisposizione di report tematici quali/quantitativi finalizzati alle attività di valutazione e di riprogrammazione.

In questo caso l'output sarà dunque l'elaborazione di:

- Report tematici di analisi quali/quantitative degli indicatori di contesto connessi al PR valorizzati, per macro-tema in relazione ai 9 ambiti regionali di intervento, definiti nella Strategia Regionale di Sviluppo Sostenibile, in un'ottica di rafforzamento della correlazione tra il PR e quest'ultima;
- Studi di misurazione di impatto

Mediante l'attività 2.2, che potrà essere funzionale alla procedura negoziale di selezione degli interventi sulle Aree Interne a valere sul PR, si procederà attraverso la definizione di un data set di indicatori utili alla predisposizione di report quali/quantitativi sulle Aree interne pugliesi. Gli output attesi sono:

- Report di analisi quali/quantitative per ciascuna delle cinque aree interne pugliesi

Tutti gli output relativi agli obiettivi suindicati, nei quali potranno essere opportunamente rappresentati gli esiti delle attività di stima e simulazione degli effetti macroeconomici degli interventi, saranno messi a disposizione della Struttura dell'AdG per attività sia interne, sia di disseminazione all'esterno.

Attività n. 1.1	Output 1	Output 2
Output individuato	Aggiornamento del documento metodologico contenente le fiches per gli indicatori specifici del programma	Schede di rilevazione con la definizione delle modalità di raccolta degli indicatori di output e di risultato
Indicatore	Pubblicazione cartacea e/o digitale realizzata	Pubblicazione cartacea e/o digitale realizzata
Unità di misura	N. di documenti redatti	N. di schede redatte
Fonte	Regione Puglia	Regione Puglia

Allegato A



Cofinanziato
dall'Unione europea



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

Baseline	N. 0	N. 0
Valore target	N. 1	N. 10

Attività n. 1.2	Output 1
Output individuato	Data set con i valori del sistema degli indicatori di risultato del PR Puglia 2021-2027
Indicatore	Banche dati digitali
Unità di misura	N. di banche dati allestite
Fonte	Regione Puglia
Baseline	0
Valore target	10

Attività n. 2.1	Output 1
Output individuato	Report tematici di analisi quali/quantitative e di misurazione di impatto
Indicatore	Pubblicazione cartacea e/o digitale realizzata
Unità di misura	N. di documenti redatti
Fonte	Regione Puglia
Baseline	N. 0
Valore target	9

Attività n. 2.2	Output 1
Output individuato	Report di analisi quali/quantitative per ciascuna delle cinque aree interne pugliesi
Indicatore	Pubblicazione cartacea e/o digitale realizzata
Unità di misura	N. di documenti redatti
Fonte	Regione Puglia
Baseline	N. 0
Valore target	35 (2 all'anno per area interna)

Allegato A



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

3.2. RISULTATI ATTESI DEL PROGETTO

Descrivere i risultati che si prevede di raggiungere con l'attività prevista e rilevanti rispetto agli obiettivi specifici del progetto

Il progetto si articola su due obiettivi specifici, ciascuno rivolto a favorire il conseguimento dell'obiettivo generale, ovvero il rafforzamento della capacità di analisi del contesto regionale per accelerare l'attuazione dei programmi della coesione.

Di seguito sono descritti i risultati attesi in relazione agli obiettivi specifici e alle attività previste.

Obiettivo Specifico 1: Consolidare l'impianto metodologico e potenziare il quadro conoscitivo riferibile al sistema degli indicatori (soprattutto di risultato) del PR FESR FSE+ 2021-2027

Con riferimento a questo obiettivo specifico il risultato atteso consiste nell'incrementare l'efficacia e l'utilità degli indicatori di risultato rilevati con riferimento al PR FESR FSE+ 21-27.

A tal fine, si ritiene che il rafforzamento dell'impianto metodologico ed il potenziamento del quadro conoscitivo riferibile al sistema degli indicatori di risultato, possa favorire una maggiore integrazione di questi ultimi con i sistemi di monitoraggio previsti dalle principali strategie e programmazioni regionali (es. indicatori correlati alle scelte e agli obiettivi della SRSvS e indicatori di outcome connessi agli obiettivi di valore pubblico del PIAO), incrementando il livello della capacità amministrativa delle strutture e rendendo tali quadri informativi sempre più utili per i policy makers regionali, impegnati nelle necessarie azioni di analisi, programmazione e valutazione delle politiche.

Per altro verso, ci si aspetta di incrementare l'utilità degli indicatori di risultato ai fini dell'analisi, della programmazione e della valutazione della politica di coesione, grazie all'allestimento, in corso di progetto, di un data set con i valori del sistema degli indicatori di risultato del PR Puglia 2021-2027.

Obiettivo Specifico 2: Migliorare la capacità di analisi del contesto regionale e sub regionale

In relazione a questo obiettivo specifico, il risultato atteso è quello di favorire una più efficace attuazione del Programma.

La predisposizione, in corso di progetto, di dossier tematici consentirà di orientare in maniera più efficace le valutazioni e le scelte di riprogrammazione, riuscendo a intercettare tempestivamente eventuali mutamenti di scenario, anche grazie all'elaborazione di stime e simulazioni degli effetti macroeconomici degli interventi. In riferimento ai dossier relativi alle singole Aree interne pugliesi si ritiene che possano favorire un più elevato livello di conoscenza delle specificità dei singoli territori da parte dei policy makers, ciascuna con le proprie distintive caratteristiche e secondo i propri percorsi di sviluppo, anche con l'obiettivo di offrire, nel tempo, una rappresentazione organica dei processi di trasformazione sostenuti dagli investimenti su Aree Interne. La messa a disposizione delle stesse Aree degli output prodotti in fase di progetto può contribuire ad accrescere la capacità di lettura del proprio contesto, favorendo al contempo un maggior livello di partecipazione da parte di queste ultime rispetto al Programma.

Obiettivo specifico OS1: Consolidare l'impianto metodologico e potenziare il quadro conoscitivo riferibile al sistema degli indicatori (soprattutto di risultato) del PR FESR FSE+ 2021-2027	Risultato 1
Risultato individuato	Incrementare l'efficacia e l'utilità degli indicatori rilevati con riferimento al PR FESR FSE+ 21-27
Indicatore	Capacità della corretta applicazione degli indicatori

Allegato A



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

Unità di misura	% di errori rilevati nelle check list di controllo
Fonte	Regione Puglia
Baseline	40%
Valore target	20%

Obiettivo specifico OS2: Migliorare la capacità di analisi del contesto regionale e sub regionale	Risultato 2
Risultato individuato	Incrementare la partecipazione all'attuazione del Programma dei beneficiari delle Strategie Aree interne
Indicatore	Grado di partecipazione delle Aree interne pugliesi al Programma
Unità di misura	Percentuale di candidature dei singoli comuni agli avvisi regionali coerenti con la strategia di appartenenza
Fonte	Regione Puglia
Baseline	70%
Valore target	85%

3.3 CONTRIBUTO AGLI INDICATORI DI PROGRAMMA

Completare le tabelle valorizzando gli indicatori previsti dal Programma

Denominazione Indicatore di risultato	Unità di misura	Target finale
Risorse finanziarie spese e rendicontate	%	100% delle risorse assegnate, alla data di conclusione del progetto

QUADRO LOGICO				
Obiettivi generali	Obiettivi specifici	Attività	Output	Risultati
O.G. Migliorare la qualità della programmazione e dell'attuazione dei progetti della politica di coesione.	OS1: Consolidare l'impianto metodologico e potenziare il quadro conoscitivo riferibile al sistema degli indicatori (soprattutto di risultato) del PR FESR FSE+ 2021-2027	A1.1: Consolidamento delle metodologie e delle modalità di rilevazione degli indicatori	-Aggiornamento del documento metodologico contenente le fiches per gli indicatori specifici del programma - Schede di rilevazione con la definizione delle modalità di raccolta degli indicatori di output e di risultato	Incrementare l'efficacia e l'utilità degli indicatori di risultato rilevati con riferimento al PR FESR FSE+ 21-27
		A.1.2: Quantificazione e rilevazione degli indicatori di risultato del PR Puglia 2021-2027 (analisi desk e rilevazione sul campo)	Data set con i valori del sistema degli indicatori di risultato del PR Puglia 2021-2027	
		A2.1: Predisposizione di report tematici quali/quantitativi finalizzati alle attività di valutazioni e di riprogrammazione	-Report tematici di analisi quali/quantitative degli indicatori di contesto connessi al PR in relazione ai 9 ambiti regionali di intervento -Studi di misurazione di impatto	Incrementare la partecipazione all'attuazione del Programma dei beneficiari delle Strategie Aree interne
	OS2: Migliorare la capacità di analisi del contesto regionale e sub regionale	A2.2: Predisposizione/aggiornamento di report quali/quantitativi sulle Aree interne pugliesi	Report di analisi quali/quantitative per ciascuna delle cinque aree interne pugliesi	

Allegato A

Cofinanziato
dall'Unione europeaPresidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud**3.4 ORGANIZZAZIONE DEL SOGGETTO TITOLARE DEL PROGETTO***Descrivere le strutture coinvolte nella gestione, nella direzione, nel coordinamento e nel controllo del progetto*

Il progetto è a titolarità dell'Autorità di Gestione del PR FESR FSE+ 2021-2027 che svolgerà il coordinamento potendo contare su funzionari che si occupano sia del monitoraggio, sia degli indicatori nell'ambito del quadro di riferimento dell'attuazione, nonché di funzionari che seguono la Strategia Aree interne. La suddetta struttura si occuperà di:

- fornire la documentazione di riferimento per l'aggiornamento degli indicatori di risultato, nonché
- per la predisposizione del documento di rilevazione degli stessi,
- favorire adeguato confronto con le strutture regionali competenti per materia, nonché con la Sezione Statistica
- raccogliere i fabbisogni relativi agli approfondimenti tematici, anche alla luce dell'avanzamento del PR
- svolgere il raccordo con la struttura del responsabile della Strategia di Sviluppo sostenibile per
- favorire sinergie con il monitoraggio della strategia regionale e il programma
- svolgere le attività relative alla rendicontazione del progetto e all'interfaccia con la struttura dell'AdG del PN Capcoe
- svolgere l'analisi costante dello stato di avanzamento delle attività per la valutazione degli eventuali scostamenti e rischi legati all'attuazione

Si procederà con l'affidamento in house delle diverse attività del progetto alla Fondazione Ipres, ai sensi dell'art 7 comma 2 del D.Lgs 36/2023.

La Fondazione Ipres è l'ente di ricerca in house della Regione Puglia e svolge, a servizio di quest'ultima, attività di supporto tecnico-scientifico al ciclo della programmazione (programmazione ex ante, monitoraggio e valutazione degli effetti).

La Fondazione persegue infatti l'obiettivo di assicurare alla Regione Puglia e all'intero sistema delle Autonomie locali, nell'ambito dei rispettivi processi di programmazione, le conoscenze ed il supporto necessari per individuare e definire gli interventi di policy, rafforzare la capacità amministrativa necessaria per la loro attuazione, anche mediante attività formative, e monitorare i relativi risultati ed impatti (mission).

Inoltre, con riferimento all'oggetto specifico della presente proposta progettuale, la Fondazione può contare su numerose collaborazioni istituzionali con gli Enti del sistema della ricerca comunitari (JRC - Joint Research Centre ³) e nazionali (Svimez⁴, IRPET, ecc.) proprietari di modelli econometrici regionalizzati.

Pertanto, la Fondazione Ipres svolgerà le attività progettuali – secondo le modalità e le procedure descritte nella sezione 2.6 della presente scheda - su indicazione e supervisione della struttura dell'AdG del PR che garantirà il rispetto dei target di programma a cui questa attività progettuale contribuisce.

I dati necessari alla quantificazione degli indicatori saranno registrati e conservati all'interno dei sistemi informativi per la gestione e il monitoraggio del PR.

³ La Fondazione IPRES è riferimento tecnico del Memorandum d'intesa in corso di sottoscrizione tra la Regione Puglia ed il JRC che prevede, tra l'altro, l'applicazione del modello econometrico RHOMOLO per analizzare gli effetti macroeconomici dei principali programmi di investimento regionali e nazionali – tra cui PR Puglia 2021–2027, PSR e PNRR – al fine di comprendere in modo approfondito l'impatto delle politiche dell'UE (finanziamenti, riforme e interventi strutturali) sull'economia della Regione Puglia in termini di crescita e di sviluppo territoriale.

⁴ La Fondazione IPRES, per conto della Regione Puglia, aderisce alla SVIMEZ al cui Consiglio di amministrazione partecipa con il proprio Direttore generale.

Allegato A



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

3.5 MODALITÀ DI MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DEL PROGETTO

Descrivere il sistema di monitoraggio delle attività e le modalità di valutazione dello stato di avanzamento del progetto

La struttura speciale attuazione POR, in qualità di beneficiario svolgerà il monitoraggio periodico del progetto, in linea con le scadenze di rendicontazione previste dal PN CapCoe 21-27, attraverso l'invio o l'imputazione degli avanzamenti progettuali nel sistema utilizzato dal Dipartimento. Sono inoltre previsti:

Incontri di Revisione Periodica: Saranno organizzati incontri di revisione periodica, sia interni che con gli stakeholder, per valutare lo stato di avanzamento del progetto, discutere eventuali problematiche e adattare le strategie operative se necessario, garantendo un feedback costante e la possibilità di interventi correttivi tempestivi. La raccolta di feedback dagli stakeholder - attraverso interviste, sondaggi e focus group - sarà un elemento cruciale della valutazione.

Report di Monitoraggio: Saranno predisposti report di monitoraggio periodici che sintetizzano i progressi, le sfide incontrate e le azioni correttive adottate. Tali report saranno condivisi con tutti gli stakeholder per assicurare trasparenza e rendicontabilità.

Report Finale di Valutazione: Al termine del progetto, sarà predisposto un report finale di valutazione che riassume i risultati ottenuti, le lezioni apprese e le raccomandazioni per future iniziative. Questo report sarà condiviso con tutti gli stakeholder e sarà utilizzato per informare le politiche e le pratiche future.

Il sistema di monitoraggio realizzato consentirà, altresì, l'invio o l'imputazione degli avanzamenti progettuali nel sistema utilizzato dal Dipartimento per le Politiche di Coesione e per il Sud.

3.6 ATTIVITÀ DI COMUNICAZIONE DEL PROGETTO

Descrivere gli obiettivi, i target e gli strumenti previsti per le attività di informazione e comunicazione del progetto

Le attività di comunicazione sono fondamentali per garantire la diffusione delle informazioni, la sensibilizzazione degli stakeholder e il coinvolgimento attivo dei partecipanti.

Di seguito vengono descritti gli obiettivi, i target e gli strumenti previsti dal piano di comunicazione del progetto:

Obiettivi delle Attività di Comunicazione

- **Aumentare la Consapevolezza:**

Sensibilizzare i dirigenti, i funzionari pubblici e la comunità in generale:

- sull'importanza del consolidamento di un sistema di indicatori, soprattutto di risultato diretto, più efficaci e pertinenti, a fini di analisi, programmazione e valutazione;
- sui benefici della maggiore partecipazione al Programma di tutti i contesti subregionali e delle aree interne.

- **Diffondere i Risultati del Progetto:**

Condividere i risultati delle valutazioni, le best practices e le metodologie sviluppate durante il progetto, per promuovere l'adozione di approcci efficaci con altre amministrazioni.

- **Promuovere la Partecipazione:**

Incoraggiare il coinvolgimento attivo dei funzionari pubblici e degli stakeholder nelle attività del progetto.

- **Rendere Conto del Progresso:**

Fornire aggiornamenti regolari sullo stato di avanzamento del progetto, garantendo trasparenza e rendicontabilità agli stakeholder e ai finanziatori.

- **Facilitare lo Scambio di Conoscenze:**

Allegato A



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

Creare piattaforme di scambio e reti di collaborazione tra funzionari, esperti di monitoraggio e valutazione del PR e altre parti interessate per favorire il dialogo e l'apprendimento reciproco.

Target delle Attività di Comunicazione**- *Dirigenti e Funzionari Pubblici, in particolare dell'AdG:***

Principali destinatari delle attività di comunicazione, in quanto responsabili dell'implementazione del sistema di indicatori del PR.

- *Beneficiari e Fornitori di Dati:*

- Responsabili delle misure FSE, FESR e PNRR, nonché enti e organizzazioni che forniscono dati necessari per il sistema degli indicatori del PR;
- Comunità accademica e ricercatori: studiosi e ricercatori interessati alle tematiche in oggetto.
- Policy-maker che operano nei contesti territoriali subregionali e nelle aree interne.

Strumenti Previsti per le Attività di Comunicazione

- Sito Regionale
- Seminari e Webinar: organizzazione di seminari e webinar per presentare i risultati del progetto, fornire formazione e facilitare discussioni tra gli stakeholder. Questi eventi saranno registrati e resi disponibili online per un accesso successivo.

Tutte le attività di comunicazione verranno realizzate in coerenza con le attività previste dal Piano di comunicazione del Programma CapCoe.

Allegato A

Cofinanziato
dall'Unione europeaPresidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

4. Quadro finanziario

4.1 BUDGET DI PROGETTO

Completare la tabella indicando per ogni voce di spesa coerente con il progetto gli importi previsti (calcolati sull'intero periodo di durata del progetto)

Voce di Spesa	Importo (€)	Modalità rendicontativa ⁵
Servizi esterni (Supporto Enti in House – Fondazione Ipres)	1.300.000,00 *	costi reali
Personale dipendente della PA (contratti di lavoro personale dedicato al progetto e lavoro straordinario autorizzato)	55.391,04	UCS
TOTALE	1.355.391,04	

*Il progetto prevede l'affidamento in house alla Fondazione Ipres, ai sensi dell'art 7 comma 2 del D.Lgs 36/2023, per un importo pari a 1.300.000 IVA inclusa (a fronte di un valore totale del progetto di **1.355.391,04**).

4.2 BUDGET DELLE SINGOLE ATTIVITÀ

Completare e replicare la tabella indicando per ogni attività le tipologie di spesa previste ed i relativi importi (calcolati sull'intero periodo di durata del progetto)

Attività n. 1	Tipologia di spesa	Importo (€)
	Servizi esterni (Supporto Enti in House – Fondazione Ipres)	639.499,94

⁵ Inserire valore a scelta tra: costi reali, UCS, somma forfettaria, tasso forfettario. Nella descrizione indicare se l'individuazione della OCS riguarda metodologia ad hoc ovvero è off the shelf (nel qual caso indicare articolo CPR)

Allegato A



Cofinanziato
dall'Unione europea



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

	Personale dipendente della PA (contratti di lavoro personale dedicato al progetto e lavoro straordinario autorizzato)	27.695,52
TOTALE ATTIVITÀ		667.195,46

Attività n. 2	Tipologia di spesa	Importo (€)
	Servizi esterni (Supporto Enti in House – <i>Fondazione Ipres</i>)	660.500,06
	Personale dipendente della PA (contratti di lavoro personale dedicato al progetto e lavoro straordinario autorizzato)	27.695,52
TOTALE ATTIVITÀ		688.195,58

TOTALE GENERALE	€ 1.355.391,04
------------------------	-----------------------

4.3 CRONOGRAMMA DI SPESA PER TIPOLOGIA

Completare la tabella indicando gli importi di previsione di spesa, per annualità e per tipologia di spesa

Tipologia di spesa (di cui tabb. 4.2)	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028	Totale
	Importo (€)	Importo (€)	Importo (€)	Importo (€)	
Servizi esterni	119.099,45	380.753,79	445.091,38	355.055,38	1.300.000,00

Allegato A

(Supporto Enti in House – <i>Fondazione Ipres</i>)						
Personale dipendente della PA (contratti di lavoro personale dedicato al progetto e lavoro straordinario autorizzato)	13.847,76	13.847,76	13.847,76	13.847,76	13.847,76	55.391,04
TOTALE	132.947,21	394.601,55	458.939,14	369.903,14		1.355.391,04

4.4 CRONOGRAMMA PROCEDURALE

Fase procedurale	Data awvio	Data fine
------------------	------------	-----------

Allegato A



Presidenza del Consiglio dei Ministri
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud

5. Dichiarazioni del Beneficiario

Ottemperanza del principio del "Non arrecare danno significativo" (DNSH) con particolare riferimento specifico:

- ai data center sui quali riposano i servizi di hosting e cloud, in conformità con quanto descritto nel European Code of Conduct for Data Center Energy Efficiency oppure in conformità con le pratiche attese descritte nelle "Best Practice Guidelines for the European Code of Conduct for Data Centre Energy Efficiency 2021" oppure in linea con le pratiche raccomandate contenute nel CEN-CENELEC documento CLC TR50600-99-1 "Data centre facilities and infrastructures-Part 99-1: Recommended practices for energy management"

X

- all'allestimento di aree espositive in occasione di fiere e convegni che possono richiedere interventi costruttivi, acquisto di beni e materiali per i quali dovrà essere garantita l'adozione di soluzioni tecniche, costruttive, impiego di materiali e sostanze che, non determinando condizioni di impatto sugli aspetti ambientali e facilitando processi di economia circolare, non arrechino danno significativo ai principi tassonomici di sostenibilità.

X

Presenza di requisiti quali:

- la previsione del ricorso di criteri di selezione rivolti all'accessibilità delle persone con disabilità, oppure rivolti alla parità di genere, ovvero ad appalti pubblici socialmente responsabili

X

Data,

Firma

Allegato E/1

Allegato n. 8/1
al D.Lgs 118/2011

Allegato delibera di variazione del bilancio riportante i dati d'interesse del Tesoriere
 data: / / n. protocollo
 Rif. Proposta di delibera APR/DEL/2025/00039
 SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. - ESERCIZIO 2025	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA DELIBERA IN OGGETTO - ESERCIZIO 2025
				in aumento	in diminuzione	
MISSIONE	1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE				
Programma	12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione				
Titolo	1	Spese correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	119.099,45 119.099,45		
Totale Programma	12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	119.099,45 119.099,45		
TOTALE MISSIONE	1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	119.099,45 119.099,45		
TOTALE VARIAZIONI IN USCITA			residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	119.099,45 119.099,45		
TOTALE GENERALE DELLE USCITE			residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	119.099,45 119.099,45		

ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. - ESERCIZIO 2025	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA DELIBERA IN OGGETTO - ESERCIZIO 2025
				in aumento	in diminuzione	
TITOLO	II	Trasferimenti correnti				
Tipologia	101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	119.099,45 119.099,45		
TOTALE TITOLO	II	Trasferimenti correnti	residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	119.099,45 119.099,45		
TOTALE VARIAZIONI IN ENTRATA			residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	119.099,45 119.099,45		
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE			residui presunti previsione di competenza previsione di cassa	119.099,45 119.099,45		

TIMBRO E FIRMA DELL'ENTE
 Responsabile del Servizio Finanziario / Dirigente responsabile della spesa



REGIONE PUGLIA
SEZIONE BILANCIO RAGIONERIA PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE
(D. Lgs. n. 118/11 e s.m.i.)

UFFICIO	TIPO	ANNO	NUMERO	DATA
APR	DEL	2025	39	10.11.2025

PROGRAMMA NAZIONALE CAPACITÀ PER LA COESIONE 21-27. PRIORITÀ1 -OPERAZIONE 1.1.4 SOSTEGNO AI
PROGETTI DI RAFFORZAMENTO AMMINISTRATIVO # PRIGA, PROGETTO #STRUMENTI A SUPPORTO DELLA
PROGRAMMAZIONE REGIONALE: DAGLI INDICATORI ALLE ANALISI DI CONTESTO#. VARIAZIONE BILANCIO DI
PREVISIONE 2025 E PLURIENNALE 2025-2027 EX ART. 51, C.2 D.LGS 118/2011 E SS.MM.II. DI IMPORTO COMPLESSIVO
PARI A € 1.355.391,04

Si esprime: PARERE DI REGOLARITA'CONTABILE POSITIVO
LR 28/2001 art. 79 Comma 5

ANNOTAZIONE:

Responsabile del Procedimento

E.Q.-PAOLINO GUARINI



**Paolino
Guarini**



Firmato digitalmente da:
STOLFA REGINA
Firmato il 10/11/2025 14:50
Seriale Certificato: 2300950
Valido dal 20/03/2023 al 20/03/2026
Info:Camere Qualified Electronic Signature CA

Dirigente

D.SSA REGINA STOLFA

