

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 19 novembre 2025, n. 1819

Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro “. Istituzione nuovo capitolo di spesa, applicazione quota vincolata del risultato di amministrazione e variazione al Bilancio di previsione 2025 e pluriennale 2025-2027, ai sensi del D.Lgs.118/2011 e ss.mm.ii., per complessivi € 150.000,00.

LA GIUNTA REGIONALE

VISTI:

- gli artt. 4, 5 e 6, L.R. n.7 del 04/02/1997, “*NORME IN MATERIA DI ORGANIZZAZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE REGIONALE*”;
- la D.G.R. n.3261 del 28/07/1998 in materia di “*SEPARAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI DIREZIONE POLITICA DA QUELLA AMMINISTRATIVA*”;
- gli artt. 4 e 16, D.lgs. n.165 del 30/03/2001 e ss.mm.ii. in materia di “*NORME GENERALI SULL'ORDINAMENTO DEL LAVORO ALLE DIPENDENZE DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE*”;
- gli artt. 43 e 44 dello Statuto della Regione Puglia;
- il D.P.G.R. n.22 del 22/01/2021, e ss.mm.ii., recante l'Atto di Alta Organizzazione “M.A.I.A. 2.0”;
- il Regolamento interno di questa Giunta;

VISTO il documento istruttorio della Sezione Formazione del Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione e la conseguente proposta dell'Assessore alle Politiche per il lavoro, Diritto allo studio, Scuola, Università, Formazione Prof. Sebastiano Leo, di concerto con l'Assessore al Bilancio, Ragioneria, Finanze, Affari Generali, Avv. Fabiano Amati, per la parte relativa all'utilizzo della quota vincolata del risultato di amministrazione.

PRESO ATTO

- a) delle sottoscrizioni dei responsabili della struttura amministrativa competente, ai fini dell'attestazione della regolarità amministrativa dell'attività istruttorie e della proposta, ai sensi dell'art. 6, co. 8, Linee guida sul “*Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia*”, adottate con D.G.R. 23/07/2019, n.1374;
- b) della dichiarazione del Direttore di Dipartimento, in merito a eventuali osservazioni sulla proposta di deliberazione, ai sensi degli artt. 18 e 20 del D.P.G.R. 22/01/2021, n. 22 e ss.mm.ii.;
- c) del parere di regolarità contabile, previsto dall'art. 79, co. 5, L.R. 28/2001 e ss.mm.ii., e di attestazione di copertura finanziaria, espresso dal Dirigente della Sezione Bilancio e Ragioneria, o suo delegato.

Con voto favorevole espresso all'unanimità dei presenti e per le motivazioni contenute nel documento istruttorio che è parte integrante e sostanziale della presente deliberazione

DELIBERA

1. di approvare la scheda di progetto denominata “Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro”, sub allegato 1) alla presente proposta e costituente parte integrale e sostanziale della stessa, al fine del completamento delle attività da realizzarsi nell'ambito del rapporto di collaborazione tecnico-scientifica, di cui all'Accordo di cooperazione tra Regione Puglia ed ARTI, sottoscritto ai sensi dell'art. 15 della Legge n.ro 241/1990 e dell'art. 7, comma 4, del D.lgs. n.ro 36/2023;
2. di autorizzare l'applicazione della quota vincolata del risultato di amministrazione, ai sensi dell'art. 42 comma 8 e seguenti del D.lgs. n.118/2011 e ss.mm.ii., per la somma complessiva di € 150.000,00, derivante dalle economie vincolate formatesi nei precedenti esercizi sul Capitolo di spesa U0961050 “Trasferimenti ai Soggetti Attuatori Contributo per Attività di Apprendistato a Regime”;
3. di autorizzare la variazione, in termini di competenza e cassa, al Bilancio di previsione 2025 e pluriennale 2025-2027, approvato con L.R. n. 43/2024, al Documento Tecnico di accompagnamento ed al Bilancio

finanziario gestionale 2025-2027, approvato con D.G.R. n. 26/2025, pari all'importo complessivo di € 150.000,00, per le motivazioni esplicitate nel documento istruttorio e così come riportato nella sezione "Copertura Finanziaria";

4. di dare atto che la variazione proposta assicura il rispetto dei vincoli di finanza pubblica vigenti e gli equilibri di Bilancio come previsto dal D. Lgs n.118/2011 e ss.mm.ii.;
5. di approvare l'Allegato "E/1", di cui all'art. 10 comma 4 del D. Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii., parte integrante del presente provvedimento, che sarà trasmesso dalla Sezione Bilancio e Ragioneria alla Tesoreria regionale, dopo l'approvazione della presente deliberazione;
6. di autorizzare la Sezione Formazione all'adozione degli atti gestionali consequenziali, ivi compresi quelli connessi alla gestione delle risorse;
7. di dare atto che il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione ai sensi dell'art. 23, D.lgs. 14/03/2013, n.33, nella sezione del sito istituzionale "Amministrazione trasparente" - sotto sezione "Provvedimenti" - "Provvedimenti organi indirizzo politico" - "Provvedimenti della Giunta Regionale";
8. di disporre la pubblicazione integrale del presente provvedimento sul BURP, ai sensi della L.R. 18/2023.

IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA

NICOLA PALADINO

IL PRESIDENTE DELLA GIUNTA

MICHELE EMILIANO

DOCUMENTO ISTRUTTORIO

OGGETTO: " *Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro* ". *Istituzione nuovo capitolo di spesa, applicazione quota vincolata del risultato di amministrazione e variazione al Bilancio di previsione 2025 e pluriennale 2025-2027, ai sensi del D.Lgs.118/2011 e ss.mm.ii., per complessivi € 150.000,00.*

PREMESSO CHE

L'Assessorato alla Formazione e al Lavoro della Regione Puglia è impegnato nella realizzazione di una strategia volta a qualificare e rafforzare l'offerta formativa regionale, in coerenza con i reali fabbisogni espressi dal sistema produttivo ed economico, sia a livello nazionale che internazionale.

Obiettivi prioritari sono:

- favorire l'inserimento nel mercato del lavoro del capitale umano regionale, con particolare attenzione ai soggetti svantaggiati e a rischio di esclusione;
- valorizzare il sistema educativo e formativo pugliese, anche in chiave nazionale e internazionale, promuovendo occasioni di confronto, scambio di buone pratiche e cooperazione;
- delineare nuovi scenari di crescita per il capitale umano e per la società pugliese, attraverso l'innovazione nei percorsi formativi;
- costruire percorsi, immaginare modelli, sperimentare metodologie, condividere idee e progettualità con l'obiettivo di far crescere le persone e sviluppare competenze e professionalità in linea con le esigenze del mercato del lavoro.

Finalità generale è incrementare l'efficacia delle politiche regionali nel settore della formazione professionale, migliorandone la qualità e l'aderenza ai fabbisogni occupazionali del mercato del lavoro, sia regionale che extraregionale.

DATO ATTO CHE

I percorsi duali, attivati nell'ambito dell'Istruzione e Formazione Professionale (leFP) e dell'Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (ifts), mirano a contrastare la dispersione scolastica e ad agevolare l'ingresso dei giovani nel mercato del lavoro. Essi rappresentano un ponte solido tra scuola e impresa, dove la formazione si traduce in opportunità concrete di occupazione qualificata e di sviluppo personale.

Cuore del sistema duale è l'apprendistato di primo livello (art. 43 del D.Lgs. 81/2015), strumento contrattuale che consente ai giovani di conseguire una qualifica o un diploma professionale attraverso un percorso formativo integrato con l'esperienza lavorativa. Questo modello consente di ridurre il divario tra le competenze richieste dal sistema produttivo e quelle acquisite nei percorsi formativi tradizionali, contribuendo a migliorare l'aderenza tra formazione e fabbisogni del mercato del lavoro. Il sistema duale si configura, quindi, come una leva strategica di innovazione formativa e sociale, in grado di favorire la partecipazione, la motivazione e la crescita delle nuove generazioni, restituendo al lavoro una dimensione educativa e alla formazione un valore produttivo e comunitario.

L'azione di analisi e valorizzazione del sistema duale si propone di approfondire le dinamiche di integrazione tra scuola, impresa e territorio, con l'obiettivo di rafforzare il ruolo della formazione come motore di sviluppo e inclusione. Attraverso un modello basato sull'alternanza strutturata tra aula e contesto produttivo, il sistema duale promuove un apprendimento esperienziale e personalizzato, in cui il giovane diventa protagonista del proprio percorso formativo.

Questa integrazione tra teoria e pratica consente di costruire competenze tecniche solide, ma anche trasversali — responsabilità, lavoro di squadra, problem solving — oggi fondamentali per la competitività professionale. Il progetto intende inoltre mettere in luce il valore delle innovazioni pedagogiche introdotte dai percorsi duali: personalizzazione dei piani formativi, tutoraggio individuale, didattica laboratoriale e reti territoriali. Tali elementi rendono l'esperienza educativa più efficace e più vicina ai bisogni reali dei giovani e delle imprese pugliesi. La realizzazione dell'azione è condizionata alla messa a disposizione dei dati e delle informazioni relative all'implementazione delle misure regionali "Sistema Duale" e "Work in Puglia", nonché alla condivisione dei flussi informativi e dei risultati intermedi connessi alla loro attuazione.

Solo attraverso la disponibilità di un quadro informativo completo e aggiornato sarà possibile procedere a un'analisi approfondita e coerente, capace di restituire evidenze utili alla valutazione dell'efficacia delle politiche regionali e al loro progressivo miglioramento.

Sul piano sociale, il sistema duale si afferma come strumento di contrasto alla dispersione scolastica, riconosciuta dalla Commissione Europea come uno dei principali ostacoli alla crescita. Restituendo motivazione e senso al percorso formativo, esso genera un impatto positivo in termini di inclusione, cittadinanza attiva e coesione territoriale.

ARTI collabora con l'Amministrazione regionale nel quadro della normativa sopra richiamata, e in coerenza con il modello organizzativo regionale, che individua nelle Agenzie regionali gli enti deputati alle attività di exploitation. In tale ambito, esse operano per il miglioramento di processi e procedure; la promozione di percorsi di rinnovamento ed efficientamento; la definizione, attuazione e valutazione delle politiche di sviluppo strategico.

Nell'ambito delle competenze istituzionali delineate originariamente dalla L.R. n. 1/2014, ARTI ha già contribuito al raggiungimento degli obiettivi comuni relativi all'attività dell'Osservatorio regionale, finalizzati a predisporre e alimentare un sistema di analisi continua dei fabbisogni di competenze; rendere l'offerta formativa regionale più coerente ed integrata con le esigenze del sistema produttivo e del mercato del lavoro; definire strumenti e modelli formativi appropriati ed innovativi, coerenti con i cambiamenti dei sistemi economici, nonché sperimentarne l'implementazione.

L'accordo tra pubbliche amministrazioni, ai sensi dell'art. 15 della Legge n. 241/1990, costituisce uno strumento convenzionale di svolgimento di funzioni pubbliche, orientato alla collaborazione tra amministrazioni, in modo complementare e sinergico, con l'obiettivo comune di fornire servizi gratuiti alla collettività; rappresenta una forma di partenariato pubblico-pubblico (PPP), che esclude l'applicazione della normativa europea sui contratti pubblici e concessioni, laddove non si configuri come uno scambio di servizi o una prestazione contrattualizzata.

Tale modello convenzionale, previsto anche dall'art. 7, comma 4, del D.Lgs. n. 36/2023 (nuovo Codice dei Contratti Pubblici), è legittimo quando persegue interessi pubblici effettivamente comuni alle parti coinvolte; prevede una reale suddivisione di compiti e responsabilità; non comporta remunerazione (fatta eccezione per l'eventuale ristoro delle spese sostenute); non interferisce con gli interessi tutelati dalla normativa sugli appalti pubblici.

La Sezione Formazione ha individuato l'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI) come soggetto idoneo e, acquisita la sua disponibilità, ha definito una scheda progetto contenente la declinazione delle attività specifiche da realizzare in coerenza con gli obiettivi indicati, nell'ambito del rapporto di collaborazione tecnico-scientifica, per un costo complessivo stimato di 150.000,00 euro, finanziati con risorse del Bilancio Vincolato regionale derivanti da economie vincolate formatesi negli esercizi precedenti sul capitolo di spesa U0961050 "TRASFERIMENTI AI SOGGETTI ATTUATORI CONTRIBUTO PER ATTIVITÀ DI APPRENDISTATO A REGIME".

La proposta di utilizzo delle risorse di avanzo attualmente stanziato sul capitolo di spesa U0961050 "Trasferimenti ai Soggetti Attuatori Contributo per Attività di Apprendistato a Regime" è compatibile e coerente per le finalità e gli obbiettivi delineati ed esplicitati nella scheda progetto sub allegato 1) allegata alla presente proposta.

Alla base dell'Accordo di collaborazione tra Regione ed ARTI, al fine della realizzazione delle attività per la quale si propone lo stanziamento delle risorse, vi è una reale divisione di compiti e responsabilità: Regione Puglia e ARTI partecipano, infatti, entrambe alla realizzazione delle attività progettuali, mettendo a disposizione risorse umane, strumentali, strutturali e informative, ciascuna secondo il proprio ruolo e modalità.

L'Accordo prevede esclusivamente il rimborso delle spese sostenute, escludendo il pagamento di un corrispettivo economico o il riconoscimento di un utile.

Le Amministrazioni partecipanti all'accordo svolgono sul mercato aperto meno del 20% delle attività interessate dalla cooperazione.

VISTI:

- il D.Lgs 23/06/2011, n.118, come integrato dal D.Lgs 10/08/2014, n.126, recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi;
- l'art. 42, comma 8 e ss., D. Lgs n.118/2011 e ss.mm.ii., relativo all'utilizzo del risultato di Amministrazione;
- l'art. 51, comma 2, D. Lgs. n.118/2011 e ss.mm.ii., secondo il quale la Giunta, con provvedimento amministrativo, autorizza le variazioni del Documento Tecnico di Accompagnamento e le variazioni del Bilancio di Previsione;
- la L.R. n.42 del 31/12/2024, "DISPOSIZIONI PER LA FORMAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025 E BILANCIO PLURIENNALE 2025-2027 DELLA REGIONE PUGLIA (LEGGE DI STABILITÀ REGIONALE 2025)";
- la L.R. n.43 del 31/12/2024, "BILANCIO DI PREVISIONE DELLA REGIONE PUGLIA PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025 E PLURIENNALE 2025-2027";
- la D.G.R. n.26 del 20/01/2025 "BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025 E PLURIENNALE 2025-2027. ARTICOLO 39, COMMA 10, DEL DECRETO LEGISLATIVO 23 GIUGNO 2011, N. 118. DOCUMENTO TECNICO DI ACCOMPAGNAMENTO E BILANCIO FINANZIARIO GESTIONALE. APPROVAZIONE";
- la D.G.R. n.36 del 29/01/2025 con la quale la Giunta Regionale ha determinato il risultato di amministrazione presunto dell'esercizio finanziario 2024 sulla base dei dati contabili preconsuntivi;

- la D.G.R. 15/09/2021, n.1466 recante l'approvazione della Strategia regionale per la parità di genere, denominata "AGENDA DI GENERE";
- la D.G.R. 26/09/2024 n.1295 recante "VALUTAZIONE DI IMPATTO DI GENERE (VIG). APPROVAZIONE INDIRIZZI METODOLOGICO-OPERATIVI E AVVIO FASE STRUTTURALE.

Si ritiene pertanto che, alla luce delle risultanze istruttorie, sussistano i presupposti di fatto e di diritto per autorizzare l'applicazione della quota vincolata del risultato di amministrazione e la variazione al bilancio di previsione 2025 e pluriennale 2025-2027, approvato con L.R. n. 43/2024, al Documento Tecnico di accompagnamento e al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii., previa istituzione di un nuovo capitolo di spesa, al fine di assicurare la copertura finanziaria per complessivi € 150.000,00, come indicato nella "Copertura finanziaria".

Garanzie di riservatezza

"La pubblicazione sul BURP, nonché la pubblicazione all'Albo o sul sito istituzionale, salve le garanzie previste dalla legge 241/1990 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela della riservatezza dei cittadini secondo quanto disposto dal Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati personali, nonché dal D.Lgs. 196/2003 ss.mm.ii., ed ai sensi del vigente Regolamento regionale 5/2006 per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari, in quanto applicabile. Ai fini della pubblicità legale, il presente provvedimento è stato redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento alle particolari categorie di dati previste dagli articoli 9 e 10 del succitato Regolamento UE."

Esiti Valutazione di impatto di genere: Neutro

COPERTURA FINANZIARIA AI SENSI DEL D.LGS. 118/2011 E SS.MM.II.

Il presente provvedimento comporta l'istituzione di un nuovo capitolo di spesa, l'applicazione della quota vincolata del risultato di Amministrazione al 31/12/2024, ai sensi dell'art. 42 comma 8 e seguenti del D. Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii, per complessivi € 150.000,00, derivanti dalle economie vincolate formatesi negli esercizi precedenti sul capitolo di spesa U0961050 "TRASFERIMENTI AI SOGGETTI ATTUATORI CONTRIBUTO PER ATTIVITÀ DI APPRENDISTATO A REGIME", collegato al capitolo di entrata E2050570, e la conseguente variazione, in termini di competenza e cassa, al Bilancio di Previsione 2025 e pluriennale 2025-2027, al Documento Tecnico di accompagnamento e al Bilancio Finanziario Gestionale 2025-2027, approvato con DGR n. 26 del 20/01/2025, ai sensi dell'art. 51 comma 2), D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., come di seguito indicato:

1. ISTITUZIONE DI NUOVO CAPITOLO DI SPESA

BILANCIO VINCOLATO

PARTE SPESA

TIPO SPESA: Non Ricorrente - Codice UE 8 - Spese non correlate ai finanziamenti UE

CRA	CAPITOLO	DECLATORIA	MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	P.D.C.F.
19.05	CNI (1) U	OBBLIGO FORMATIVO IN MODALITA' DUALE TRASFERIMENTI CORRENTI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI	15.2.1	U.1.04.01.02.000

2. APPLICAZIONE QUOTA VINCOLATA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE E VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025-2027

CRA	CAPITOLO	DECLATORIA	MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	P.D.C.F.	VARIAZIONE E.F. 2025 COMPETENZA	VARIAZIONE E.F. 2025 CASSA
APPLICAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE					+ € 150.000,00	0,00
10.04	U1110020	FONDO DI RISERVA PER SOPPERIRE A DEFICIENZE DI CASSA.	20.1.1	U.1.10.01.01.000	0,00	- € 150.000,00
19.05	CNI (1) U	OBBLIGO FORMATIVO IN MODALITA' DUALE TRASFERIMENTI CORRENTI AD AMMINISTRAZIONI LOCALI	15.2.1	U.1.04.01.02.000	+ € 150.000,00	+ € 150.000,00

L'operazione contabile proposta assicura il rispetto dei vincoli di finanza pubblica vigenti e gli equilibri di Bilancio come previsto dal D. Lgs. n.118/2011 e ss.mm.ii..

La spesa di cui al presente provvedimento pari complessivamente ad € 150.000,00, corrisponde ad obbligazione giuridica che sarà perfezionata mediante l'adozione dei successivi atti del Dirigente della Sezione Formazione.

Tutto ciò premesso, al fine dell' approvazione della scheda di progetto denominata " Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro ", sub allegato 1) alla presente proposta e costituente parte integrale e sostanziale della stessa, per la prosecuzione delle attività da realizzarsi nell'ambito del rapporto di collaborazione tecnico-scientifica di cui all' Accordo di cooperazione tra Regione Puglia ed ARTI, ai sensi dell'art. 15 della Legge n.ro 241/1990 e dell'art. 7, comma 4, del D.lgs. n.ro 36/2023 si propone alla Giunta regionale:

1. di approvare la scheda di progetto denominata "Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro", sub allegato 1) alla presente proposta e costituente parte integrale e sostanziale della stessa, al fine del completamento delle attività da realizzarsi nell'ambito del rapporto di collaborazione tecnico-scientifica, di cui all'Accordo di cooperazione tra Regione Puglia ed ARTI, sottoscritto ai sensi dell'art. 15 della Legge n.ro 241/1990 e dell'art. 7, comma 4, del D.lgs. n.ro 36/2023;
2. di autorizzare l'applicazione della quota vincolata del risultato di amministrazione, ai sensi dell'art. 42 comma 8 e seguenti del D.lgs. n.118/2011 e ss.mm.ii., per la somma complessiva di € 150.000,00, derivante dalle economie vincolate formatesi nei precedenti esercizi sul Capitolo di spesa U0961050 "Trasferimenti ai Soggetti Attuatori Contributo per Attività di Apprendistato a Regime";
3. di autorizzare la variazione, in termini di competenza e cassa, al Bilancio di previsione 2025 e pluriennale 2025-2027, approvato con L.R. n. 43/2024, al Documento Tecnico di accompagnamento ed al Bilancio finanziario gestionale 2025-2027, approvato con D.G.R. n. 26/2025, pari all'importo complessivo di € 150.000,00, per le motivazioni esplicitate nel documento istruttorio e così come riportato nella sezione "Copertura Finanziaria";
4. di dare atto che la variazione proposta assicura il rispetto dei vincoli di finanza pubblica vigenti e gli equilibri di Bilancio come previsto dal D. Lgs n.118/2011 e ss.mm.ii.;
5. di approvare l'Allegato "E/1", di cui all'art. 10 comma 4 del D. Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii., parte integrante del presente provvedimento, che sarà trasmesso dalla Sezione Bilancio e Ragioneria alla Tesoreria regionale, dopo l'approvazione della presente deliberazione;
6. di autorizzare la Sezione Formazione all'adozione degli atti gestionali consequenziali, ivi compresi quelli connessi alla gestione delle risorse;
7. di dare atto che il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione ai sensi dell'art. 23, D.lgs. 14/03/2013, n.33, nella sezione del sito istituzionale "Amministrazione trasparente" - sotto sezione "Provvedimenti" - "Provvedimenti organi indirizzo politico" - "Provvedimenti della Giunta Regionale";
8. di disporre la pubblicazione integrale del presente provvedimento sul BURP, ai sensi della L.R. 18/2023.

I sottoscritti attestano la regolarità amministrativa dell'attività istruttoria e della proposta, ai sensi dell'art. 6, co. 3, lett. da a) ad e) delle Linee guida sul "Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia", adottate con D.G.R. 23/07/2019, n.1374.

IL RESPONSABILE E.Q. "contabilità e programmazione finanziaria":
(dott.ssa Rosa Cazzolla)

firma
Calzetta
Monica
07.11.2025
11:05:07
UTC

Rosa Cazzolla
07.11.2025 11:58:13
GMT+02:00

IL DIRIGENTE di Sezione "Formazione":
(Avv. Monica Calzetta)

Il Direttore, ai sensi degli artt. 18 e 20 del Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii., NON RAVVISA la necessità di esprimere osservazioni alla presente proposta di DGR.

IL DIRETTORE di Dipartimento "Politiche del lavoro, Istruzione e Formazione":
(Avv. Silvia Pellegrini)

firma
Silvia Pellegrini
11.11.2025 12:20:44
GMT+01:00

L'Assessore alla Formazione e Lavoro - Politiche per il lavoro, Diritto allo studio, Scuola, Università, Formazione Professionale, Prof. Sebastiano Leo, di concerto con l'Assessore con delega al Bilancio, Avv. Fabiano Amati, per la

parte relativa all'utilizzo della quota vincolata del risultato di amministrazione, ai sensi del vigente Regolamento della Giunta regionale,

propone

Sebastiano Giuseppe
12.11.2025
17:07:13
UTC



alla Giunta regionale l'adozione del presente atto.

L'Assessore alla Formazione e Lavoro - Politiche per il lavoro, Diritto allo studio, Scuola, Università, Formazione Professionale

(Prof. Sebastiano Leo)

firma

l'Assessore al Bilancio

(Avv. Fabiano Amati)

firma

FABIANO AMATI
13.11.2025 09:40:08
GMT+01:00

Il sottoscritto esprime parere di regolarità contabile positivo, ai sensi dell'art. 79, co. 5 della L.R. n. 28/2001, ed attestazione di copertura finanziaria.

Il Dirigente della Sezione Bilancio e Ragioneria o suo delegato.

firma



Firmato digitalmente da:
STOLFA REGINA
Firmato il 13/11/2025 13:40
Seriale Certificato: 2300950
Valido dal 20/03/2023 al 20/03/2026
InfoCamera Qualified Electronic Signature CA

Allegato E/1

Allegato n. 8/1
al D.Lgs 118/2011

Allegato delibera di variazione del bilancio riportante i dati d'interesse del Tesoriere

data: / / n. protocollo

Rif. CIFRA FOP/DEL/2025/00029

SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. - ESERCIZIO 2025	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA DELIBERA IN OGGETTO - ESERCIZIO 2025
				in aumento	in diminuzione	
MISSIONE	15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale				
Programma	2	Formazione professionale				
TITOLO	1	Spese correnti	residui presunti			
			previsione di competenza	150.000,00		
			previsione di cassa	150.000,00		
TOTALE Programma	2	Formazione professionale	residui presunti			
			previsione di competenza	150.000,00		
			previsione di cassa	150.000,00		
TOTALE MISSIONE	15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	residui presunti			
			previsione di competenza	150.000,00		
			previsione di cassa	150.000,00		
MISSIONE	20	fondi e accantonamenti				
Programma	1	Fondi riserva				
TITOLO	1	Spese correnti	residui presunti			
			previsione di competenza		150.000,00	
			previsione di cassa			
TOTALE Programma	1	Fondi riserva	residui presunti			
			previsione di competenza		150.000,00	
			previsione di cassa			
TOTALE MISSIONE	20	fondi e accantonamenti	residui presunti			
			previsione di competenza		150.000,00	
			previsione di cassa			
TOTALE VARIAZIONI IN USCITA			residui presunti			
			previsione di competenza	150.000,00		
			previsione di cassa	150.000,00	150.000,00	
TOTALE GENERALE DELLE USCITE			residui presunti			
			previsione di competenza	150.000,00		
			previsione di cassa	150.000,00	150.000,00	

(*) La compilazione della colonna può essere rinviata, dopo l'approvazione della delibera di variazione di bilancio, a cura del responsabile finanziario

ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. - ESERCIZIO 2025	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA DELIBERA IN OGGETTO - ESERCIZIO 2025
				in aumento	in diminuzione	
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti				150.000,00		
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale						
Utilizzo Avanzo d'amministrazione						
TITOLO						
Tipologia			residui presunti			
			previsione di competenza			
			previsione di cassa			
TOTALE TITOLO			residui presunti			
			previsione di competenza			
			previsione di cassa			
TOTALE VARIAZIONI IN ENTRATA			residui presunti			
			previsione di competenza	150.000,00		
			previsione di cassa			
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE			residui presunti			
			previsione di competenza	150.000,00		
			previsione di cassa			

(*) La compilazione della colonna può essere rinviata, dopo l'approvazione della delibera di variazione di bilancio, a cura del responsabile finanziario

	lavoro. In questo contesto, le misure adottate da Regione Puglia, in linea con le politiche nazionali e dell'UE, rappresentano una leva strategica per l'inclusione occupazionale e per l'adattamento delle persone ai mutamenti del mercato del lavoro, in un territorio che richiede interventi mirati e sinergici. Cio' in quanto solo attraverso la disponibilità di un quadro informativo completo e aggiornato sarà possibile procedere a un'analisi approfondita e coerente, capace di restituire evidenze utili alla valutazione dell'efficacia delle politiche regionali e al loro progressivo miglioramento. Sul piano sociale, il sistema duale si afferma come strumento di contrasto alla dispersione scolastica, riconosciuta dalla Commissione Europea come uno dei principali ostacoli alla crescita. Restituendo motivazione e senso al percorso formativo, esso genera un impatto positivo in termini di inclusione, cittadinanza attiva e coesione territoriale.
OBIETTIVI	Obiettivo principale del progetto è rafforzare il sistema duale come leva strategica per l'inserimento qualificato dei giovani nel mondo del lavoro e la competitività delle imprese. Obiettivo specifico è lo sviluppo ed il consolidamento di modelli operativi integrati tra scuola/CFP e impresa, in grado di favorire apprendistati duali efficaci e sostenibili.
Output attesi	Adozione di protocolli operativi tra enti formativi, aziende e ARTI per la gestione dei percorsi duali. Progettazione di strumenti operativi condivisi per la gestione, il monitoraggio e la valutazione dei percorsi duali. Identificazione di best practice e criticità.
Ente Attuatore	Regione Puglia – Sezione Formazione e Arti Puglia
Dotazione finanziaria	€ 150.000,00
Costi previsti	La rendicontazione delle spese seguirà la modalità dei costi reali, sulla base dell'articolazione dei costi che sarà comunicata da ARTI a seguito di valutazioni di dettaglio da effettuarsi in fase di avvio del progetto.
Durata progetto	Le attività previste dal progetto avranno avvio a decorrere dalla data di sottoscrizione e approvazione <i>della presente scheda</i>. Il termine di conclusione delle medesime attività è stabilito al 31 dicembre 2025. Regione Puglia e ARTI si riservano la facoltà di disporre eventuali modifiche e/o proroghe del suddetto termine qualora ciò si renda necessario per sopravvenute esigenze di carattere tecnico, organizzativo e/o regolamentare.

Allegato 1

SCHEDA PROGETTO 29.10.2025	
Struttura regionale proponente	DIPARTIMENTO POLITICHE DEL LAVORO, ISTRUZIONE E FORMAZIONE SEZIONE FORMAZIONE
Titolo del Progetto	<i>"Il sistema duale come leva strategica per l'integrazione tra formazione e lavoro"</i>
INTRODUZIONE	Il progetto mira a rafforzare il sistema duale come leva strategica per l'inserimento qualificato dei giovani nel mercato del lavoro e per aumentare la competitività delle imprese pugliesi, in linea con le politiche regionali di sviluppo del capitale umano. Il sistema duale rappresenta un modello formativo innovativo, basato sull'alternanza strutturata tra apprendimento in aula e esperienza diretta nei contesti produttivi. Questo approccio favorisce lo sviluppo di competenze tecniche e trasversali — quali responsabilità, lavoro di squadra, problem solving e autonomia operativa — rispondendo sia ai fabbisogni concreti delle imprese sia alle esigenze formative dei giovani. Attraverso il rafforzamento dei legami tra scuole, centri di formazione professionale e imprese, il progetto promuove percorsi di apprendistato duale efficaci e sostenibili. Particolare attenzione viene posta sulle innovazioni pedagogiche, sul tutoraggio individuale e sulle reti territoriali, considerate strumenti chiave per uno sviluppo educativo ed economico integrato.
DESCRIZIONE	L'azione di analisi e valorizzazione del sistema duale si propone di approfondire le dinamiche di integrazione tra scuola, impresa e territorio, con l'obiettivo di rafforzare il ruolo della formazione come motore di sviluppo e inclusione. Attraverso un modello basato sull'alternanza strutturata tra aula e contesto produttivo, il sistema duale promuove un apprendimento esperienziale e personalizzato, in cui il giovane diventa protagonista del proprio percorso formativo. Questo approccio permette di costruire percorsi efficaci, replicabili e adattabili ai diversi contesti, valorizzando le competenze tecniche e trasversali — come responsabilità, lavoro di squadra, problem solving e autonomia operativa — fondamentali per rispondere alle esigenze reali del mercato del lavoro e dei territori. Questa integrazione tra teoria e pratica consente di costruire competenze tecniche solide, ma anche trasversali — responsabilità, lavoro di squadra, problem solving — oggi fondamentali per la competitività professionale. Il progetto intende inoltre mettere in luce il valore delle innovazioni pedagogiche introdotte dai percorsi duali: personalizzazione dei piani formativi, tutoraggio individuale, didattica laboratoriale e reti territoriali. Tali elementi rendono l'esperienza educativa più efficace e più vicina ai bisogni reali dei giovani e delle imprese pugliesi. La realizzazione dell'azione è condizionata alla messa a disposizione dei dati e delle informazioni relative all'implementazione delle misure regionali "Sistema Duale" e "Work in Puglia", nonché alla condivisione dei flussi informativi e dei risultati intermedi connessi alla loro attuazione. L'obiettivo primario è ridurre il divario (mismatch) tra domanda e offerta di lavoro, migliorare l'occupabilità dei giovani e degli adulti disoccupati o inattivi, e rafforzare le relazioni tra formazione, imprese e mercato del



REGIONE PUGLIA
SEZIONE BILANCIO RAGIONERIA PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE
(D. Lgs. n. 118/11 e s.m.i.)

UFFICIO	TIPO	ANNO	NUMERO	DATA
FOP	DEL	2025	29	13.11.2025

IL SISTEMA DUALE COME LEVA STRATEGICA PER L#INTEGRAZIONE TRA FORMAZIONE E LAVORO ". ISTITUZIONE
NUOVO CAPITOLO DI SPESA, APPLICAZIONE QUOTA VINCOLATA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE E
VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025 E PLURIENNALE 2025-2027, AI SENSI DEL D.LGS.118/2011 E SS.MM.II.,
PER COMPLESSIVI € 150.000,00.

Si esprime: PARERE DI REGOLARITA'CONTABILE POSITIVO
LR 28/2001 art. 79 Comma 5

ANNOTAZIONE:

Responsabile del Procedimento

E.Q.-PAOLINO GUARINI



**Paolino
Guarini**



Firmato digitalmente da:
STOLFA REGINA
Firmato il 13/11/2025 13:41
Seriale Certificato: 2300950
Valido dal 20/03/2023 al 20/03/2026
InfoCertare Qualified Electronic Signature CA

Dirigente

D.SSA REGINA STOLFA

