

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 10 marzo 2025, n. 265

**Approvazione del “Programma Organico di Promozione e Organizzazione della Cooperazione” presentato dalle Associazioni di Rappresentanza e tutela del Movimento Cooperativo Confcooperative Puglia e AGCI Puglia – Approvazione schema di Convenzione - L.R. n. 23/1988 – art. 10”**

### LA GIUNTA REGIONALE

VISTI:

- gli artt. 4, 5 e 6 della L.R. 4 febbraio 1997, n. 7;
- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 3261 del 28 luglio 1998;
- gli artt. 4 e 16 del D.lgs. n. 165 del 30.03.2001 e ss.mm.ii.;
- gli artt. 43 e 44 dello Statuto della Regione Puglia;
- il Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii., recante l’Atto di Alta Organizzazione “M.A.I.A. 2.0”;
- il Regolamento interno di questa Giunta;

VISTO il documento istruttorio della Struttura Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione - Sezione Politiche e Mercato del Lavoro - concernente l’argomento in oggetto e la conseguente proposta dell’Assessore Sebastiano Leo;

PRESO ATTO

- a) delle sottoscrizioni dei responsabili della struttura amministrativa competente, ai fini dell’attestazione della regolarità amministrativa dell’attività istruttorie e della proposta, ai sensi dell’art. 6, co. 8 delle Linee guida sul “Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia”, adottate con D.G.R. 23 luglio 2019, n. 1374;
- b) della dichiarazione del Direttore di Dipartimento, in merito a eventuali osservazioni sulla proposta di deliberazione, ai sensi degli artt. 18 e 20 del Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii.;
- c) del parere di regolarità contabile, previsto dall’art. 79, co. 5, della L.R. 28/2001 e ss.mm.ii., e di attestazione di copertura finanziaria, espresso dal Dirigente della Sezione Bilancio e Ragioneria o suo delegato.

Con voto favorevole espresso all’unanimità dei presenti e per le motivazioni contenute nel documento istruttorio che è parte integrante e sostanziale della presente deliberazione.

### DELIBERA

1. di approvare ai sensi dell’art. 10 della L.R. n. 23/1988 il “*Programma Organico di Promozione e Organizzazione della Cooperazione*”, proposto dalle Federazioni regionali delle Associazioni di rappresentanza e tutela del Movimento Cooperativo AGCI e CONFCOOPERATIVE, finalizzato alla realizzazione di attività di promozione e accompagnamento per lo sviluppo, il potenziamento e il consolidamento del movimento cooperativo, secondo le indicazioni riportate nel Progetto Esecutivo (All. A) allegato al presente Atto del quale ne costituisce parte integrante e sostanziale;
2. di approvare lo schema di convenzione (All. B) allegato, anch’esso parte integrante e sostanziale del presente Atto, autorizzando il Dirigente della Sezione Politiche e Mercato del Lavoro alla sottoscrizione, ad avvenuta esecutività del presente atto, in conto della Regione Puglia;
3. di dare atto che la spesa complessiva di € 100.000,00 trova copertura sugli stanziamenti del Capitolo U0952025;

4. di demandare al Dirigente della Sezione Politiche e Mercato del Lavoro l'adozione dei conseguenti provvedimenti amministrativi, necessari a dare esatta esecuzione a quanto stabilito nel presente provvedimento, ivi compresa la determinazione di impegno e di liquidazione della predetta somma;
5. di demandare alla Sezione Politiche e Mercato del Lavoro i seguenti adempimenti ai fini dell'implementazione della Sezione Amministrazione Trasparente ai sensi del D.Lgs. n.33/2013;
6. di demandare alla Sezione Politiche e Mercato del Lavoro gli adempimenti necessari all'effettuazione dei controlli interni sulla corretta esecuzione del provvedimento;
7. di disporre, infine, la pubblicazione del presente provvedimento sul B.U.R.P. in versione integrale.

**Il Segretario Generale della Giunta**

NICOLA PALADINO

**Il Presidente della Giunta**

MICHELE EMILIANO

**DOCUMENTO ISTRUTTORIO**

**Oggetto:** Approvazione del “Programma Organico di Promozione e Organizzazione della Cooperazione” presentato dalle Associazioni di Rappresentanza e tutela del Movimento Cooperativo Confcooperative Puglia e AGCI Puglia – L.R. n. 23/1988 – art. 10.

VISTI:

- l’art. 10 della L.R. n. 23/1988, che attribuisce alla Giunta regionale la possibilità di concedere contributi per progetti predisposti da enti nazionali, con articolazioni regionali, tendenti alla promozione e allo sviluppo della cooperazione, sentita la Consulta regionale della Cooperazione e la competente Commissione Consiliare Permanente;
- la D.G.R. 15 settembre 2021, n. 1466 recante l’approvazione della Strategia regionale per la parità di genere, denominata “Agenda di Genere”;
- la D.G.R. 26 settembre 2024, n. 1295 recante "Valutazione di Impatto di Genere (VIG). Approvazione indirizzi metodologico – operativi e avvio fase strutturale".
- la D.G.R. 28 novembre 2024, n. 1641 Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 “Modello Organizzativo Maia 2.0” e ss.mm.ii.. Ulteriore Proroga degli incarichi di direzione delle Sezioni di Dipartimento della Giunta regionale in scadenza al 30 novembre 2024” con la quale è stato prorogato l’incarico del Dirigente della Sezione Politiche e Mercato del Lavoro Dott. Giuseppe Lella.
- la Determinazione del Direttore del Dipartimento Personale e Organizzazione del 13/01/2025, n. 2 con la quale, in adesione alla D.G.R. n. 1843 del 23 dicembre 2024 ed ai sensi dell’art. 22, comma 3 del DPGR n. 22/2021, sono stati disposti contestualmente la cessazione dall’incarico di direzione ad interim del Servizio Politiche Attive per il Lavoro della Sezione Politiche e Mercato del Lavoro del dott. Giuseppe Lella, attualmente dirigente della Sezione Politiche e Mercato del Lavoro, e l’affidamento dell’incarico di direzione del Servizio Politiche Attive per il Lavoro della Sezione Politiche e Mercato del Lavoro alla dott.ssa Francesca Serpino, per il periodo di un anno a decorrere dal 1 gennaio 2025.
- il Progetto Esecutivo (**Allegato A**) proposto dalle federazioni regionali AGCI e CONFCOOPERATIVE, pervenuto con nota del 13/11/2024 acquisita al protocollo n. 0570525/2024, denominato “*Programma Organico di Promozione e Organizzazione della Cooperazione*” di importo complessivo pari a € 100.000,00 e durata pari a 12 mesi.

CONSIDERATO CHE:

- la Consulta regionale della Cooperazione, ai sensi dell’art. 3 della L.R. n. 23/1988, nella seduta del 13/11/2024 ha espresso parere favorevole alla realizzazione del “Programma Organico di Promozione e Organizzazione della Cooperazione”, riservando a tale finalità un finanziamento per un valore complessivo di € 100.000,00;

- la VI Commissione consiliare, ai sensi dell'art. 3 della L.R. n. 23/1988, tramite Decisione n. 50 del 04/12/2024, ha espresso parere favorevole alla realizzazione del "Programma Organico di Promozione e Organizzazione della Cooperazione";
- l'attivazione del progetto richiede la stipula di una convenzione da parte dell'Ente Regione con le Associazioni proponenti, come da schema **Allegato B**).

**VISTI:**

- il D.Lgs. n. 165/2001 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche" e successive modifiche;
- il D.Lgs. n. 118/2011, come integrato dal D.Lgs. n. 126/2014, contenente le disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della legge n. 42/2009 e ss.mm.ii;
- VISTA la L.R. n. 42 del 31/12/2024 "Disposizioni per la formazione del bilancio di previsione 2025 e bilancio pluriennale 2025-2027 della Regione Puglia (legge di stabilità regionale 2025)";
- VISTA la L.R. n. 43 del 31/12/2024 "Bilancio di previsione della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2025 e bilancio pluriennale 2025-2027";
- VISTA la D.G.R. n. 26 del 20/01/2025 "Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2025 e pluriennale 2025-2027. Art. 39, comma 10, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118. Documento tecnico di accompagnamento e Bilancio Finanziario Gestionale. Approvazione"

**Preso atto che:**

- la Consulta regionale della Cooperazione, ai sensi dell'art. 3 della L.R. n. 23/1988, nella seduta del 13/11/2024 ha espresso parere favorevole alla realizzazione del progetto proposto intitolato "Programma Organico di Promozione e Organizzazione della Cooperazione", riservando a tale finalità un finanziamento per un importo complessivo di € 100.000,00;
- La VI Commissione consiliare, ai sensi dell'art. 3 della L.R. n. 23/1988, tramite Decisione n. 50 del 04/12/2024, ha espresso parere favorevole alla realizzazione del "Programma Organico di Promozione e Organizzazione della Cooperazione";
- con nota prot. n. 0370525/2024 del 13/11/2024 è stato acquisito il Progetto Esecutivo **allegato A**) alla presente deliberazione della quale costituisce parte integrante e sostanziale, nell'ambito della quale sono stati meglio specificati gli obiettivi, l'articolazione organizzativa e temporale, la quantificazione e la qualificazione delle risorse previste dal progetto presentato;
- in Puglia la cooperazione rappresenta una componente significativa del tessuto economico, sociale e produttivo, rappresentando una componente importante dell'intera cooperazione nazionale, anche in termini occupazionali;
- il sistema progettuale, realizzato dalle Centrali delle Cooperative, ha avviato nella Regione Puglia un percorso di ricerca descrittivo del sistema cooperativo pugliese e di consulenza e assistenza per l'avvio e lo sviluppo di imprese cooperative con la creazione di una rete di sportelli operativi su tutto il territorio regionale;
- la politica di sviluppo territoriale ed economico che la Regione Puglia ha attivato negli anni con l'avvio dei distretti e dei piani di innovazione, riconosciuti come modello efficace di organizzazione del lavoro autonomo, si intendono consolidare con lo

sviluppo delle società cooperative non solo attraverso l'assistenza e consulenza di modelli organizzativi già esistenti, ma anche orientando gli stessi verso processi innovativi per quanto concerne l'aspetto gestionale, finanziario, tecnologico ed organizzativo;

- l'attivazione del progetto richiede la stipula di una convenzione da parte della Regione Puglia con le Associazioni proponenti, come da schema **allegato B**).

**Ritenuto che:**

alla luce delle risultanze istruttorie, sussistono i presupposti per approvare il “*Programma Organico di Promozione e Organizzazione della Cooperazione*” presentato dalle Associazioni AGCI Puglia e Confcooperative Puglia e lo Schema di Convenzione tra Regione Puglia e tali Associazioni proponenti.

**Garanzie di riservatezza**

“La pubblicazione sul BURP, nonché la pubblicazione all’Albo o sul sito istituzionale, salve le garanzie previste dalla legge 241/1990 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela della riservatezza dei cittadini secondo quanto disposto dal Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati personali, nonché dal D.Lgs. 196/2003 ss.mm.ii., ed ai sensi del vigente Regolamento regionale 5/2006 per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari, in quanto applicabile. Ai fini della pubblicità legale, il presente provvedimento è stato redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento alle particolari categorie di dati previste dagli articoli 9 e 10 del succitato Regolamento UE.”.

**COPERTURA FINANZIARIA AI SENSI DEL D.LGS. 118/2011 E SS.MM.II.**

**BILANCIO AUTONOMO**

CRA : 19.4 – Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione, Formazione; Sezione: Politiche e Mercato del Lavoro.

La spesa derivante dal presente provvedimento pari ad € 100.000,00 trova copertura negli stanziamenti del capitolo di spesa U0952025 (TRASFERIMENTI PER INTERVENTI VOLTI ALLA PROMOZIONE E SVILUPPO DELLA COOPERAZIONE L.R. N. 23/88.) - Missione: 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale - Programma: 03 – Sostegno all’occupazione - Titolo: 1 - Spese correnti, Piano dei conti U. 1.4.3.99, Codice UE: 8 , Macroaggregato 4, secondo il seguente crono programma di spesa: € 100.000,00 anno 2025.

L’operazione contabile proposta assicura il rispetto dei vincoli di finanza pubblica vigenti e gli equilibri di Bilancio come previsto dal D.Lgs n.118/2011 e ss.mm.ii.

Ai successivi atti di impegno, derivanti dal presente provvedimento, provvederà il Dirigente della Sezione Politiche e Mercato del Lavoro.

**Tutto ciò premesso**, allo scopo di realizzare attività di promozione e accompagnamento per lo sviluppo, il potenziamento e il consolidamento del movimento cooperativo, ai sensi dell’art. 10 della L.R. n. 23/1988, si propone alla Giunta regionale:

1. di approvare ai sensi dell'art. 10 della L.R. n. 23/1988 il “*Programma Organico di Promozione e Organizzazione della Cooperazione*”, proposto dalle Federazioni regionali delle Associazioni di rappresentanza e tutela del Movimento Cooperativo AGCI e CONFCOOPERATIVE, finalizzato alla realizzazione di attività di promozione e accompagnamento per lo sviluppo, il potenziamento e il consolidamento del movimento cooperativo, secondo le indicazioni riportate nel Progetto Esecutivo (All. A) allegato al presente Atto del quale ne costituisce parte integrante e sostanziale;
2. di approvare lo schema di convenzione (All. B) allegato, anch'esso parte integrante e sostanziale del presente Atto, autorizzando il Dirigente della Sezione Politiche e Mercato del Lavoro alla sottoscrizione, ad avvenuta esecutività del presente atto, in conto della Regione Puglia;
3. di dare atto che la spesa complessiva di € 100.000,00 trova copertura sugli stanziamenti del Capitolo U0952025;
4. di demandare al Dirigente della Sezione Politiche e Mercato del Lavoro l'adozione dei conseguenti provvedimenti amministrativi, necessari a dare esatta esecuzione a quanto stabilito nel presente provvedimento, ivi compresa la determinazione di impegno e di liquidazione della predetta somma;
5. di demandare alla Sezione Politiche e Mercato del Lavoro i seguenti adempimenti ai fini dell'implementazione della Sezione Amministrazione Trasparente ai sensi del D.Lgs. n.33/2013;
6. di demandare alla Sezione Politiche e Mercato del Lavoro gli adempimenti necessari all'effettuazione dei controlli interni sulla corretta esecuzione del provvedimento;
7. di disporre, infine, la pubblicazione del presente provvedimento sul B.U.R.P. in versione integrale.

I sottoscritti attestano la regolarità amministrativa dell'attività istruttoria e della proposta, ai sensi dell'art. 6, co. 3, lett. da a) ad e) delle Linee guida sul “Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia”, adottate con D.G.R. 23 luglio 2019, n. 1374.

Il Funzionario istruttore  
Dott. Francesco Trizio



La Dirigente del Servizio Politiche Attive per il Lav  
Dott.ssa Francesca Serpino



Francesca  
Serpino  
04.03.2025  
10:28:35  
GMT+01:00

Il Dirigente della Sezione Politiche e Mercato del Lavoro  
dott. Giuseppe Lella

Firmato digitalmente da: Giuseppe Lella  
Data: 04/03/2025 11:49:55

Il Direttore ai sensi degli artt. 18 e 20 del Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii., NON RAVVISA osservazioni  
Il Direttore del Dipartimento Politiche del Lavoro, Istruzione e Formazione:  
Avv. Silvia Pellegrini



Silvia Pellegrini  
04.03.2025 18:33:55  
GMT+01:00

L'Assessore al Lavoro e Formazione Professionale ai sensi del vigente Regolamento della Giunta regionale,

**propone**  
Sebastiano Giuseppe  
07.03.2025  
10:28:37  
UTC



alla Giunta regionale l'adozione del presente atto.

L'Assessore al Lavoro e Formazione Professionale  
Prof. Sebastiano Leo

Il sottoscritto esprime parere di regolarità contabile positivo, ai sensi dell'art. 79, co. 5 della L.R. n. 28/2001, ed attestazione di copertura finanziaria.  
Il Dirigente della Sezione Bilancio e Ragioneria o suo delegato



Firmato digitalmente da:  
STOLFA REGINA  
Firmato il 10/03/2025 11:27  
Seriale Certificato: 2300950  
Valido dal 20/03/2023 al 20/03/2028  
InfoCamera Qualified Electronic Signature CA

ALLEGATO A



L.R. 23/88

***Programma Organico di Promozione e  
Organizzazione della Cooperazione***

*Programma Organico Promozione e  
Organizzazione della Cooperazione*

### **SOMMARIO**

Premessa .....	3
Azione 1 – Monitoraggio e Coordinamento .....	4
Azione 2 – Cantieri di Lavoro .....	5
Azione 3 – Promozione e diffusione .....	8
Prospetto dei costi.....	9
Diagramma di Gantt .....	10

*Programma Organico Promozione e  
Organizzazione della Cooperazione*

### **Premessa**

In Puglia esistono 8.446 cooperative iscritte nell'Albo delle Società Cooperative, su un totale nazionale di 89.794. Una risorsa economica e sociale che rappresenta circa il 10% dell'intera cooperazione nazionale ed il 5% degli occupati nonché una quota rilevante del PIL della nostra Regione.

Le Centrali Cooperative Pugliesi, AGCI e Confcooperative, svolgono da sempre un lavoro di rappresentanza, assistenza, tutela e audit, del movimento cooperativo, nonché realizzano attività di promozione e accompagnamento per lo sviluppo, il potenziamento e il consolidamento. In virtù di tale missione istituzionale si intende presentare congiuntamente un programma di promozione e organizzazione della cooperazione.

Il Programma verrà realizzato anche valorizzando i risultati delle precedenti azioni di promozione e avrà un maggiore focus sull'esame di possibili innovazioni dello strumento cooperativo nonché sullo studio di modelli organizzativi. Una parte consistente delle risorse saranno impegnate per attivare qualificate collaborazioni esterne e per le attività di promozione e diffusione. I materiali prodotti oltre che costituire una base per il confronto e dibattito negli eventi di disseminazione potrà rappresentare un contributo per proposte normative e per iniziative di sviluppo.

Il materiale prodotto potrà, inoltre, offrire essere utile al lavoro di applicazione della norma europea sull'Economia Sociale che l'Italia dovrà recepire entro Novembre 2025.

Infine, ma non da ultimo, nel corso delle azioni di promozione sarà presentata la Nuova Legge Regionale sulla cooperazione.

*Programma Organico Promozione e  
Organizzazione della Cooperazione*

<b>Azione 1 – Monitoraggio e Coordinamento</b>
1.1 Coordinamento tecnico scientifico
1.2 Amministrazione e rendicontazione

**Avvio: Gennaio 2025 – conclusione: Dicembre 2025**

#### *1.1 Coordinamento Tecnico Scientifico*

Al fine di garantire una idonea organizzazione e gestione delle diverse azioni e fasi di progetto si ritiene necessario l'insediamento di un Comitato di Coordinamento Tecnico-Scientifico (CTS).

Il Coordinamento Tecnico-Scientifico avrà il compito di presidiare tutte le azioni progettuali e garantire il corretto svolgimento delle attività. Si riunirà periodicamente per analizzare l'andamento delle azioni progettuali monitorare lo scostamento tra KPI dichiarati e quelli raggiunti, l'andamento della spesa, la gestione dei tempi, proponendo eventuali azioni correttive di mitigazione dei rischi. Ciascun soggetto coinvolto nominerà un componente, il CTS sarà coordinato da un responsabile dell'Ente Capofila.

#### *1.2 Amministrazione e rendicontazione*

In questa azione è previsto l'impegno di personale interno adibito alle attività di gestione amministrativa e di rendicontazione dell'iniziativa.

Programma Organico Promozione e  
Organizzazione della Cooperazione

<b>Azione 2 – Cantieri di Lavoro</b>
2.1 Organizzazione e pianificazione
2.2 Esecuzione delle attività
2.3 Predisposizione degli output

**Avvio: Gennaio 2025 – conclusione: Dicembre 2025**

#### 2.1 Organizzazione e pianificazione

La Cooperazione si trova ad affrontare un momento di particolare criticità. Da un lato si avverte l'esigenza di aggregarsi per essere maggiormente competitivi sul mercato, recuperare efficacia ed efficienza, ottimizzare i flussi di produzione e i costi. D'altro canto è presente una tendenza all'individualismo che rende questi processi particolarmente complessi e di difficile attuazione.

Eppure la Cooperazione ha sviluppato modelli e buone prassi che, se opportunamente conosciute, studiate e implementate, possono aiutare ad affrontare e risolvere attuali criticità.

Il movimento cooperativo in Puglia è particolarmente diffuso e caratterizza alcuni settori economici: agricoltura, welfare, credito, solo per fare alcuni esempi, però tali dati non sono conosciuti e la stessa cooperativa è ritenuta un modello di impresa "gracile".

I dati sulla creazione di impresa in Italia ci presentano una contrazione del numero di nuove cooperative, a fronte di un crescente numero di società a responsabilità limitata in forma semplificata. Le imprese innovative e le spin off accademiche vedono rari esempi di imprese cooperative e sono pochi, in Puglia, i casi di creazione di strumenti cooperativi di secondo e terzo grado.

Ci sono interi settori economici con una forte presenza cooperativa e con un evidente necessità di organizzazione degli attori adottando modelli efficaci. Il limitato ricorso alla formula cooperativa nel caso di imprese innovative, giovanili e start-up potrebbe essere motivato dalla scarsa informazione sullo strumento unitamente ad una scarsa appetibilità.

Questi temi ed eventuali altri saranno esaminati, discussi e studiati in appositi cantieri di lavoro ai quali faranno parte esponenti del mondo dell'Università e del Sistema della Ricerca, degli Ordini Professionali, dei Sindacati di Rappresentanza dei Lavoratori e delle Istituzioni nonché ulteriori stakeholder e personalità di spicco nazionale ed estero.

Si intende dar vita a tavoli per *Adeguamenti normativi e Organizzazione Modelli Cooperativi Innovativi*.

Nella prima fase si metteranno meglio a punto i temi e i perimetri nei quali i Cantieri dovranno muoversi; verranno individuati i soggetti da coinvolgere e richiesti i nominativi dei componenti i diversi tavoli. Saranno coinvolte le Associazioni di Rappresentanza, datoriali e dei lavoratori, le Università, gli Ordini professionali e personalità di caratura nazionale e internazionale.

#### 2.2 Esecuzione delle attività

Si attiveranno discussioni, analisi dei casi, testimonianze, elaborazione di proposte. Attraverso brainstorming, discussioni di gruppo, i partecipanti saranno chiamati a riflettere e lavorare alla costruzione di modelli ed elaborazione di proposte.

Le attività dei Cantieri prevedranno la nomina di un coordinatore e di un segretario e il supporto amministrativo per la redazione di documenti e la raccolta e ricerca di materiale informativo. Per

*Programma Organico Promozione e  
Organizzazione della Cooperazione*

la raccolta e gestione delle informazioni saranno testati strumenti di intelligenza artificiale generativa.

È prevista l'allocazione di importanti risorse finanziarie per attivare collaborazioni di alto profilo e con consolidata esperienza sui temi trattati.

I lavori si terranno in presenza, presso le sedi dei partner coinvolti e/o da remoto, se possibile e compatibile, anche per ridurre spostamenti riducendo le emissioni nell'ambiente.

I temi saranno quelli indicati in premessa:

- 1. Adeguaenti normativi.** Il dato della minore natalità cooperativa e del minor ricorso alla forma giuridica della cooperazione da parte di giovani o in caso di imprese innovative e start up/spin off, deve indurre una riflessione per ricercare le motivazioni e proporre interventi. Esiste di fatto un vuoto di informazione sullo strumento e sulle opportunità per la costituzione di nuove cooperative, d'altro canto esiste l'esigenza di **innovare il modello cooperativo**. L'ultima riforma del diritto societario, che ha interessato la cooperazione, risale al 2003, antecedente alla messa in commercio del primo iPhone e prima della creazione di Facebook. Il Cantiere dovrà analizzare le motivazioni che rendono meno agevole il percorso di creazione di impresa cooperativa realizzando comparazioni con altri modelli societari e con altri contesti geografici. L'obiettivo è individuare una serie di innovazioni normative praticabili e coerenti con il complessivo quadro di riferimento. Sarà presa in esame la modalità di costituzione, capitalizzazione, ingresso di finanziatori, regime fiscale e incentivi.  
Il settore agroalimentare detiene in Puglia quote significative della produzione nazionale e, di queste un peso rilevante assume la cooperazione. Il tema del **lavoro in agricoltura** è di cocente attualità e deve essere affrontato attraverso una risposta olistica che studi e proponga nuovi modelli di intervento. Il dumping contrattuale presente nel mercato agroalimentare e, in particolare nel settore ortofrutticolo, spinge i produttori a vendere il prodotto a prezzi che non remunerano i fattori produttivi. Questo fenomeno potrebbe indurre atteggiamenti atti a contenere il costo del lavoro dando vita a forme irregolari di impiego della manodopera. La manodopera agricola, inoltre, è di difficile reperimento e di complessa organizzazione. Non sono presenti efficaci modelli di gestione ed è complicato e oneroso, per un produttore agricolo, individuare, reclutare, formare, trasportare, numeri significativi di lavoratori che devono concentrare le attività in un arco temporale ristretto.
- 2. Organizzazione Modelli Cooperativi Innovativi.** Negli ultimi anni sono mutati radicalmente i modelli e i paradigmi produttivi. La transizione digitale è diventata una necessità e impone la rivisitazione dei processi utilizzando tecnologie digitali, con l'obiettivo di renderli più efficienti, in quantità e qualità, rendendo la raccolta, e valutazione dei dati più semplice, accessibile e rappresentativa. Nell'odierno scenario economico globale si erogano prodotti e servizi ricorrendo a processi automatizzati e costituiscono una parte sempre più rilevante la cessione e l'utilizzo di dati e informazioni. *Intelligenza artificiale generativa, blockchain, logistica integrata, piattaforme cooperative di dati, aggregazioni virtuali dell'offerta, utilizzo di brevetti accademici, trasferimento di conoscenze*, sono solo alcuni elementi in grado di determinare il successo di imprese in rete. Il PNRR sta realizzando investimenti consistenti nella Componente 2 della Missione 4, intitolata *dalla Ricerca all'Impresa*. Circa 50 aggregazioni pubblico-private suddivise tra Partenariati Estesi, Campioni Nazionali ed Ecosistemi dell'Innovazione, stanno gestendo oltre 4 miliardi di euro per realizzare, tra l'altro, **risultati di ricerca utili per le imprese**. Queste iniziative vedranno nel corso del 2025 la produzione di risultati che potranno essere implementati nel tessuto produttivo. Il Cantiere avrà il compito di prendere i contatti con i responsabili degli HUB di maggiore interesse per la Cooperazione pugliese e creare momenti di incontro, confronto, presentazione dei risultati e matching cooperative-università.

*Programma Organico Promozione e  
Organizzazione della Cooperazione*

*2.3 Predisposizione degli output*

A valle del lavoro di ciascun tavolo saranno redatti degli output contenenti il resoconto delle attività realizzate e le proposte elaborate dal gruppo. Tali documenti saranno oggetto dell'attività di promozione e diffusione sul territorio attraverso altrettanti eventi tematici distribuiti in tutta la Regione.

Gli esiti del lavoro potranno essere utilizzati anche per alimentare il dibattito e offrire contenuti nel percorso di messa a punto della norma sull'Economia Sociale che l'Italia è chiamata ad applicare.

*Programma Organico Promozione e  
Organizzazione della Cooperazione*

<b>Azione 3 – Promozione e diffusione</b>
3.1 Organizzazione e pianificazione
3.2 Esecuzione delle attività

**Avvio: Marzo 2025 – conclusione: Dicembre 2025**

### *3.1 Organizzazione e pianificazione*

In questa azione verranno organizzati, sulla base dell'andamento dei tavoli e del confronto con la Regione Puglia, momenti di promozione dell'iniziativa, da realizzare nel corso del secondo semestre di esecuzione delle attività.

Si dovranno individuare location idonee e stilare l'elenco dei relatori, invitati ed ospiti. Si pianificheranno le attività di segreteria organizzativa, rapporto con i media, scelta dei canali di comunicazione più adeguati, realizzazione immagine coordinata e approvazione materiali.

### *3.2 Esecuzione delle attività*

Ciascun evento sarà aperto alla partecipazione dei rappresentanti di tutte le Centrali Cooperative operanti in Puglia, delle Organizzazioni Sindacali e delle Istituzioni. Sarà occasione per presentare il testo della Nuova Legge sulla Cooperazione, offrire dati e informazioni sul peso e rilevanza della Cooperazione in Puglia e approfondire almeno una delle tematiche oggetto di Cantieri di Lavoro. Gli eventi verranno concordati con la Regione Puglia e potranno essere distinti e distribuiti sul territorio regionale ovvero confluire in un unico grande evento, anche su più giornate.

Lo sforzo organizzativo sarà mirato ad avere interventi di ospiti prestigiosi in presenza e/o videocollegati con il coinvolgimento di una numerosa platea di partecipanti e un'ampia risonanza mediatica. Durante gli eventi saranno distribuiti, in formato elettronico, i materiali prodotti dai Cantieri di Lavoro.



### Prospetto dei costi

PROSPETTO DEI COSTI	Per Fase	Personale	Collaborazioni esterne	Servizi	Materiali di consumo	Spese generali
<b>1. Monitoraggio e Coordinamento</b>	<b>20.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>
1.1 Coordinamento tecnico scientifico	9.000,00	9.000,00				
1.2 Amministrazione e rendicontazione	11.000,00	6.000,00				5.000,00
<b>2. Cantieri di Lavoro</b>	<b>42.500,00</b>	<b>12.500,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.1 Organizzazione e pianificazione	2.500,00	2.500,00				
2.2 Esecuzione delle attività	27.500,00	7.500,00	20.000,00		-	
2.3 Predisposizione degli output	12.500,00	2.500,00	10.000,00			
<b>3. Pubblicizzazione e diffusione dei risultati</b>	<b>37.500,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>0,00</b>
3.1 Organizzazione e pianificazione	5.000,00	2.500,00	2.500,00			
3.2 Esecuzione delle attività	32.500,00	7.500,00	7.500,00	15.000,00	2.500,00	
<b>TOTALE</b>	<b>100.000,00</b>	<b>37.500,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>5.000,00</b>

Nella voce personale sono presenti i costi per le risorse interne nonché per i collaboratori coordinati e occasionali. La voce collaborazioni esterne comprende persone fisiche: professionisti e consulenti, dotati di comprovate competenze in grado di offrire un contributo rilevante alle attività. Nella voce servizi sono comprese le spese per affitti, catering, viaggi e residenzialità. I materiali di consumo corrispondono a spese per totem e materiali promozionali, cancelleria, noleggi e beni strumentali, questi ultimi di costo inferiore ai € 516, utilizzati nella esecuzione delle attività. Nelle spese generali rientrano i costi per la costituzione del RTS, spese amministrative e costi per l'emissione della garanzia fideiussoria.

Programma Organico Promozione e Organizzazione della Cooperazione

Diagramma di Gantt

FASIE ATTIVITA'	2025											
	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
<b>1. Monitoraggio e Coordinamento</b>												
1.1 Coordinamento tecnico scientifico												
1.2 Amministrazione e rendicontazione												
<b>2. Cantieri di Lavoro</b>												
2.1 Organizzazione e pianificazione												
2.2 Esecuzione delle attività												
2.3 Predisposizione degli output												
<b>3. Pubblicizzazione e diffusione dei risultati</b>												
3.1 Organizzazione e pianificazione												
3.2 Esecuzione delle attività												

Bari, 6 novembre 2024

Confcooperative Puglia  
Il Presidente  
(Giorgio Mercuri)

AGCI Puglia  
Il Presidente  
(Pasquale Pappalardo)

Firmato digitalmente  
da: Giuseppe Lella  
Data: 04/03/2025  
11:52:09

Francesca  
Serpino  
04.03.2025  
10:28:35  
GMT+01:00

**CONVENZIONE (All. B)**

Premesso che:

- con Deliberazione n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_, la Giunta regionale ha autorizzato AGCI Puglia e CONFCOOPERATIVE Puglia a realizzare il "Programma Organico di Promozione e Organizzazione della Cooperazione", approvando il progetto esecutivo e lo schema di convenzione;
- con determinazione dirigenziale n. \_\_\_\_\_ del \_\_\_\_\_ veniva impegnata la somma di € 100.000,00 (Euro centomila/00);

Tanto premesso

Tra REGIONE PUGLIA, con sede in Bari in Corso Sonnino, 177 – CF 80017210727 – in questo Atto rappresentata dal Dirigente della Sezione Politiche e Mercato del Lavoro Dott. Giuseppe Lella, che sottoscrive in virtù della L.R. n. 7/97 e della deliberazione di G.G. n. \_\_;

e

L'ATS Confcooperative Puglia (capofila) e AGCI Puglia, con sede legale in Bari, al \_\_\_\_\_ (di seguito denominata per brevità "ATS");

Si conviene e stipula quanto segue:

Art. 1 – le premesse vengono accettate come parte integrante e sostanziale del presente atto;

Art. 2 – la Regione Puglia affida alla ATS come sopra indicata che accetta per il tramite del Legale Rappresentante, presidente di Confcooperative Puglia, Organismo capofila, \_\_\_\_\_, la realizzazione del "Programma Organico di Promozione e Organizzazione della Cooperazione" da effettuarsi sul territorio regionale;

Art. 3 – l'ATS si impegna a realizzare il progetto così come formulato dalla proposta esecutiva allegata al presente atto, parte integrante e sostanziale dello stesso;

Art. 4 – l'ATS si impegna a monitorare le varie fasi attuative del progetto e, pertanto, mensilmente il responsabile del progetto dovrà relazionare alla Regione Puglia sui risultati del monitoraggio stesso. L'ATS dovrà, inoltre, presentare apposita relazione finale sulle attività svolte alla Sezione Politiche e Mercato del Lavoro e all'Assessorato competente;

Art. 5 – l'ATS si impegna ad attivare, ai fini dello svolgimento dei servizi previsti nel progetto in ambito territoriale, n.6 sportelli informativi, uno in ciascuna provincia pugliese;

Art. 6 – Per la realizzazione del Progetto oggetto del presente Atto, la Regione Puglia riconosce un contributo di € 100.000,00 (Euro centomila/00): detto importo non potrà in alcun modo essere aumentato ma, al contrario, sarà suscettibile di riduzione in relazione ad eventuali economie di spesa;

Art. 7 – tra le parti si conviene che, nell'ambito delle spese di cui al progetto esecutivo, sono ammessi, all'interno di ogni macrovoce di spesa, spostamenti non superiori al 10%. Ogni variazione relativa all'attività, output e risultati di progetto, come anche le variazioni relative alle tipologie di spese e

spostamenti tra macrovoci, dovrà essere preventivamente richiesta ed adeguatamente motivata da part dell'ATS e autorizzata dalla Regione Puglia;

Art. 8 – il contributo di cui all'art. 6 verrà liquidato dalla Regione Puglia nelle seguenti modalità:

- 50% all'atto della sottoscrizione del presente Atto e previa presentazione di apposita polizza fideiussoria;
- 40% al raggiungimento di un livello di spesa pari all'80% dell'anticipo di cui sopra (rendiconto intermedio);
- 10% alla presentazione ed approvazione da parte della Regione Puglia del rendiconto finale di spesa;

la data di ammissibilità delle spese decorre dalla data di avvio delle azioni di progetto, come da verbale. Le attività dovranno improrogabilmente chiudersi entro il dodicesimo mese dall'avvio del progetto, come da crono programma, così come previsto nel progetto esecutivo. I pagamenti relativi alle spese di chiusura potranno essere sostenute entro e non oltre 30 giorni dalla data di chiusura delle attività, sempre che si riferiscano ad impegni contrattualmente assunti entro la data di chiusura del progetto;

Art. 9 - la rendicontazione finale, debitamente corredata dai documenti giustificativi di spesa e presentata secondo le modalità che la Regione Puglia provvederà a comunicare con apposito Atto, sarà trasmessa dall'ATS per il tramite del responsabile del progetto designato, alla Sezione Politiche e Mercato del Lavoro, per l'esame di merito;

Art. 10 – resta confermato che per l'ATS l'unico interlocutore tecnico nei confronti della Regione Puglia sarà \_\_\_\_\_, responsabile di progetto;

Art. 11 – per quanto non espressamente previsto, le parti rinviando alle normative nazionali e regionali in materia, con particolare riferimento all'art. 22, L.R. n. 15/2008 e n. 136/2010, relativamente alla tracciabilità dei flussi finanziari;

Art. 12 – per eventuali controversie in ordine alla presente convenzione, le parti, di comune accordo, dichiarano foro competente ed esclusivo quello di Bari;

Art. 13 – le spese di bollo del presente atto sono a carico dell'ATS. Trattandosi di scrittura provata afferente prestazioni soggette a IVA, la registrazione, ai sensi dell'art. 5 DPR n. 131/86 sarà effettuata in caso d'uso con spese a carico del richiedente.

Letto, confermato e sottoscritto

Bari,

Per la Regione Puglia \_\_\_\_\_

Per l'ATS \_\_\_\_\_



Francesca  
Serpino  
04.03.2025  
10:28:35  
GMT+01:00

Firmato digitalmente da:  
Giuseppe Lella  
Data: 04/03/2025 11:51:22



REGIONE PUGLIA  
SEZIONE BILANCIO RAGIONERIA PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE  
(D. Lgs. n. 118/11 e s.m.i.)

UFFICIO	TIPO	ANNO	NUMERO	DATA
LAV	DEL	2025	2	07.03.2025

APPROVAZIONE DEL "PROGRAMMA ORGANICO DI PROMOZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLA COOPERAZIONE"  
PRESENTATO DALLE ASSOCIAZIONI DI RAPPRESENTANZA E TUTELA DEL MOVIMENTO COOPERATIVO  
CONFCOOPERATIVE PUGLIA E AGCI PUGLIA # APPROVAZIONE SCHEMA DI CONVENZIONE - L.R. N. 23/1988 # ART.  
10"

Si esprime: **PARERE DI REGOLARITA'CONTABILE POSITIVO**  
LR 28/2001 art. 79 Comma 5



Firmato digitalmente da:  
STOLFA REGINA  
Firmato il 10/03/2025 11:26  
Seriale Certificato: Z300950  
Valido dal 20/03/2023 al 20/03/2026  
InfoCertare Qualified Electronic Signature CA

**Responsabile del Procedimento**

E.Q.-CARMEN PARTIPILO

**Dirigente**

D.SSA REGINA STOLFA

