

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 29 gennaio 2025, n. 33

**DGR n. 812/2014 - DGR n. 1902/2023 e DGR n. 880/2024. Società in house Puglia Sviluppo S.p.A.. Approvazione Budget dell'esercizio 2025 e Aggiornamento Piano Industriale Triennale 2024-2026.**

### LA GIUNTA REGIONALE

VISTI:

- gli artt. 4, 5 e 6 della L.R. 4 febbraio 1997, n. 7;
- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 3261 del 28 luglio 1998;
- gli artt. 4 e 16 del D.lgs. n. 165 del 30.03.2001 e ss.mm.ii.;
- gli artt. 43 e 44 dello Statuto della Regione Puglia;
- il Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii., recante l'Atto di Alta Organizzazione "M.A.I.A. 2.0";
- il Regolamento interno di questa Giunta;

VISTO il documento istruttorio della Struttura **SEZIONE COMPETITIVITA'**, concernente l'argomento in oggetto e la conseguente proposta dell'Assessore allo Sviluppo Economico;

PRESO ATTO

- a) delle sottoscrizioni dei responsabili della struttura amministrativa competente, ai fini dell'attestazione della regolarità amministrativa dell'attività istruttoria e della proposta, ai sensi dell'art. 6, co. 8 delle Linee guida sul "Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia", adottate con D.G.R. 23 luglio 2019, n. 1374;
- b) della dichiarazione della Direttrice di Dipartimento, in merito a eventuali osservazioni sulla proposta di deliberazione, ai sensi degli artt. 18 e 20 del Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii.;

Con voto favorevole espresso all'unanimità dei presenti e per le motivazioni contenute nel documento istruttorio che è parte integrante e sostanziale della presente deliberazione

### DELIBERA

1. di approvare il Budget dell'esercizio 2025 e l'aggiornamento del Piano Industriale Triennale 2024-2026 (allegato A, parte integrante della presente deliberazione - trasmesso da Puglia Sviluppo S.p.A. con Pec prot. n. 0006282/U del 17/10/2024, acquisita in pari data dall'Amministrazione regionale al prot. n. 0508880), secondo le indicazioni riportate nella relazione tecnica dalla Sezione Raccordo al Sistema Regionale in atti, ai sensi dell'art. 5 dell'aggiornamento delle "Nuove Linee di indirizzo e ai sensi dell'art. 25 della Legge Regionale n. 26/2013 per l'esercizio delle azioni di coordinamento, programmazione e controllo da parte della Regione Puglia delle società controllate e delle società in house", di cui all'Allegato A) della DGR n. 880/ 2024 e tenendo conto di quanto descritto in narrativa circa il contributo dell'Autorità di Gestione;
2. di impegnare la società in house Puglia Sviluppo S.p.A. a darne attuazione, assicurando il necessario raccordo con le articolazioni regionali preposte alle verifiche, al fine di garantire coerenza di azione per l'implementazione delle politiche regionali negli ambiti tematici di riferimento;
3. di demandare al Dirigente della Sezione Competitività del Dipartimento Sviluppo Economico, di porre in essere tutti i provvedimenti consequenziali;
4. di pubblicare il presente provvedimento sul BURP in versione integrale;
5. di dare atto che il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione ai sensi dell'art.23,del decreto

legislativo 14 marzo 2013, n. 33 e ss.mm.ii., nella Sezione del sito istituzionale "Amministrazione trasparente" - sotto sezione "Provvedimenti" - "Provvedimenti organi indirizzo politico" - "Provvedimenti della Giunta Regionale";

6. di notificare il presente provvedimento, a cura della Sezione Competitività, alla società Puglia Sviluppo S.p.A. .

**Il Segretario Generale della Giunta**

NICOLA PALADINO

**Il Presidente della Giunta**

MICHELE EMILIANO

**DOCUMENTO ISTRUTTORIO**

**Oggetto: DGR n. 812/2014 - DGR n. 1902/2023 e DGR n. 880/2024. Società in house Puglia Sviluppo S.p.A.. Approvazione Budget dell'esercizio 2025 e Aggiornamento Piano Industriale Triennale 2024-2026.**

**Visti:**

- lo Statuto della Regione Puglia;
- gli artt. 4, 5 e 6 della L.R. n. 7 del 4 febbraio 1997 "Norme in materia di organizzazione dell'amministrazione regionale";
- la DGR n. 3261 del 28 luglio 1998 in materia di "Separazione delle attività di direzione politica da quella amministrativa";
- gli artt. 4 e 16 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 e ss.mm.ii. in materia di "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche";
- la L.R. 20.06.2008, n. 15 e ss.mm.ii. "Principi e linee guida in materia di trasparenza dell'attività amministrativa nella Regione Puglia";
- gli artt. 20 e 21 del Codice dell'Amministrazione Digitale (CAD), di cui al D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.;
- l'art. 32 della Legge 18 giugno 2009, n. 69, che prevede l'obbligo di sostituire la pubblicazione tradizionale all'Albo ufficiale con la pubblicazione di documenti digitali sui siti informatici;
- il Regolamento (UE) n. 679/2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati, che abroga la direttiva 95/46/CE (Regolamento generale sulla protezione dei dati) e il successivo D.Lgs. n. 101/2018 recante "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016";
- il Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii., recante "Adozione Atto di Alta Organizzazione. Modello Organizzativo "MAIA 2.0". ";
- la DGR n. 1974 del 07.12.2020 avente ad oggetto: "Approvazione Atto di Alta Organizzazione. Modello Organizzativo "MAIA 2.0" " e ss.mm.ii.;

- la DGR n. 477 del 15/04/2024 avente ad oggetto: "D.G.R. 28 Luglio 2021, n. 1289 - Applicazione art. 8 comma 4 del Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 Gennaio 2021, n.22 - Modello MAIA 2.0 - Aggiornamento funzioni delle Sezioni di Dipartimento in attuazione della DGR 282/2024";
- la DGR n. 685 del 26.04.2021 con la quale la Giunta Regionale ha conferito l'incarico di Direttrice del Dipartimento Sviluppo Economico all'Avv. Gianna Elisa Berlingiero e ss.mm.ii.;
- la Deliberazione di Giunta Regionale n.1289 del 28 luglio 2021 e ss.mm.ii., riguardante la istituzione delle nuove Sezioni ai sensi dell'art.8, comma 4 del D.P.G.R. n. 22/2021, nella quale, tra le altre, è istituita la Sezione Competitività;
- il Decreto del Presidente della Giunta Regionale n.263 del 10 agosto 2021 e ss.mm.ii. di attuazione della D.G.R. n.1289/2021, ovvero di definizione delle Sezioni e delle relative funzioni;
- la Deliberazione di Giunta Regionale n. 1576 del 30/09/2021 e ss.mm.ii. di conferimento dell'incarico di direzione della Sezione Competitività al Dirigente dott. Giuseppe Pastore;
- la Legge Regionale 15 Giugno 2023, n. 18 "Ordinamento del Bollettino Ufficiale della Regione Puglia (BURP) e disciplina delle forme e modalità di pubblicazione degli atti";
- la D.G.R. n. 1093 del 31/07/2023, recante "Controlli interni di regolarità amministrativa in fase successiva. Modifiche agli articoli 18 e 19 delle Linee guida sul Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia approvate con D.G.R. n. 1374 del 23 luglio 2019 e agli articoli 13 e 14 del Modello Organizzativo denominato MAIA 2.0 approvato con D.G.R. n. 1974 del 7 dicembre 2020" e ss.mm.ii.;
- il d.lgs. 23 giugno 2011, n. 118 come integrato dal d.lgs. 10 agosto 2014, n. 126 "Disposizioni integrative e correttive del d.lgs. 118/2011" e ss.mm.ii. ,recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della L.42/2009;
- la L.R. n. 42 del 31 dicembre 2024 "Disposizioni per la formazione del bilancio di previsione 2025 e bilancio pluriennale 2025-2027 della Regione Puglia - Legge di stabilità regionale 2025";

- la L.R. n. 43 del 31 dicembre 2024 “Bilancio di previsione della Regione Puglia per l’esercizio finanziario 2025 e pluriennale 2025-2027”;
- la DGR n. 26 del 20.01.2025 di approvazione del Bilancio finanziario gestionale e Documento Tecnico di accompagnamento;
- la D.G.R. 15 Settembre 2021, n. 1466 recante l’approvazione della Strategia regionale per la parità di genere, denominata “Agenda di Genere”;
- la D.G.R. 26 settembre 2024, n. 1295 recante “Valutazione di impatto di genere (VIG). Approvazione indirizzi metodologici-operativi e avvio fase strutturale”.

**Premesso che:**

- come noto, la Regione Puglia detiene una partecipazione azionaria del 100 % nella società in house Puglia Sviluppo S.p.A.;
- con Deliberazione n. 812 del 5 Maggio 2014 la Giunta Regionale ha approvato le “Linee di indirizzo ai sensi dell’art. 25 della L.R. n. 26/2013 per l’esercizio delle azioni di coordinamento, programmazione e controllo da parte della Regione Puglia delle Società controllate e delle Società in house” individuando espressamente le Società controllate e le Società in house, tra le quali Puglia Sviluppo S.p.A., società in house a socio unico Regione Puglia e identificando le relative Direzioni di Area competenti razione materiae;
- con DGR n. 1902 del 18 Dicembre 2023, le citate Linee Guida sono state aggiornate ed attualizzate al mutato quadro normativo nazionale di riferimento, segnatamente al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 recante “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”, aggiornato da ultimo dalla Legge n. 197 del 29 Dicembre 2022, il quale detta specifiche norme da applicarsi alle società in controllo pubblico, definendo taluni adempimenti in capo alle Amministrazioni controllanti;
- tale nuova disciplina regionale ha lasciato inalterata la suddivisione interna tra i vari Dipartimenti, demandando dunque sempre al Dipartimento Sviluppo Economico (individuato razione materiae) la predisposizione degli atti prodromici alla approvazione degli atti delle società controllate, tra cui rientra Puglia Sviluppo S.p.A. ;
- con DGR n. 880 del 25 Giugno 2024, considerata la necessità di specificare le competenze delle diverse strutture regionali coinvolte nella “governance” e nelle attività di monitoraggio e controllo e, d’altra parte, l’esigenza di distinguere con

maggior dettaglio le attività di verifica a carico delle società in house ai fini del previsto controllo analogo, si è proceduto ad aggiornare ed integrare le linee di indirizzo approvate con Deliberazione n. 1902/2023;

- con nota trasmessa via PEC con prot. n. 0024127/2024 del 16.01.2024, il Dipartimento Sviluppo economico, ha disposto che per la società in house Puglia Sviluppo S.p.A. detta attività di indirizzo e controllo sia per il futuro esercitata dalla Sezione competitività, considerato che, nella predisposizione degli atti amministrativi preordinati ad esercitare le funzioni di controllo ed indirizzo e in attuazione a quanto previsto dall' art. 4 delle nuove Linee guida regionali "Controlli ex ante e contestuali", di cui all' Allegato A) della DGR n. 1902/2023, la Sezione Competitività, veniva già consultata per rendere elementi utili all'istruttoria (correlata, essenzialmente, alla verifica delle attività dichiarate da dette società con quelle effettivamente svolte dalle stesse), sulla scorta delle funzioni cristallizzate nel MAIA di competenza della Sezione Competitività e tenuto conto del fatto che Puglia Sviluppo S.p.A. esercita prevalentemente la propria attività con e per la Sezione competitività;
- ai sensi del Modello organizzativo MAIA, aggiornato con il DPGR n. 22/2021 e ss.mm.ii., le funzioni di controllo sono state demandate al Dipartimento Sviluppo Economico ed alla Sezione Raccordo al Sistema Regionale, incardinata presso la Segreteria Generale della Presidenza, a cui sono affidate le funzioni di vigilanza e di controllo sulle società partecipate e/o controllate dalla Regione Puglia;
- con riferimento alle Società in house, il comma 4 dell'art. 5 "Controllo su atti e provvedimenti" delle nuove Linee di indirizzo di cui all' Allegato A) della DGR n. 880/2024, dispone che la Giunta regionale, a seguito di preventiva istruttoria svolta dalla Direzione di Dipartimento competente ratione materie, di concerto con la struttura regionale competente in materia di controlli sugli enti partecipati, approva il Budget annuale e il Piano annuale delle attività delle società in house;
- con riferimento alle Società in house, il comma 5 dell'art. 5 "Controllo su atti e provvedimenti" delle nuove Linee di indirizzo di cui all' Allegato A) della DGR n. 880/2024, dispone che la Giunta regionale approva preventivamente il Piano industriale delle società controllate sulla base dell'attività istruttoria svolta dalla Direzione di Dipartimento competente ratione materie, di concerto con la struttura regionale competente in materia di controlli sugli enti partecipati;

- sulla base della antescritta organizzazione interna è stata dunque svolta l'istruttoria secondo le indicazioni delle predette Linee di indirizzo, i cui esiti sono di seguito rappresentati.

**Considerato che:**

- con Pec prot. n. 0006282/U del 17 ottobre 2024, acquisita in pari data agli atti dell'Amministrazione regionale al prot. n. 0508880, la Società Puglia Sviluppo S.p.A., ha trasmesso, ai sensi della DGR n. 880/2024, al Dipartimento Sviluppo Economico ed alla Sezione Raccordo al Sistema Regionale i seguenti documenti approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società nella seduta del 15 Ottobre 2024:
  - Il Budget dell'esercizio 2025;
  - l'aggiornamento del Piano Industriale triennale 2024-2026, approvato con D.G.R. n. 305 del 18 Marzo 2024, contenente il Piano economico triennale.
- In data 19 Dicembre 2024, con nota prot. n. 0632180/2024, la Sezione Raccordo al Sistema Regionale ha trasmesso la relazione tecnica relativa al Budget 2025 e all'aggiornamento (deliberato dal Consiglio di Amministrazione della Società Puglia Sviluppo S.p.A. in data 15 Ottobre 2024) del Piano Economico, contenuto nel Piano Industriale Triennale 2024-2026, a suo tempo approvato dalla Giunta Regionale con Deliberazione n. 305 de 18 Marzo 2024, con le risultanze istruttorie, evidenziando una serie di raccomandazioni da imporre alla società.

**Considerato altresì che:**

- in data 13 Gennaio 2025, con nota prot. n. 0016010/2025, la Sezione Competitività ha ritenuto di dover condividere il Budget dell'esercizio 2025 e l'Aggiornamento del Piano Industriale triennale 2024-2026 della Società Puglia Sviluppo S.p.A. (approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società nella seduta del 15 Ottobre 2024 e trasmessi da Puglia Sviluppo S.p.A. con Pec prot. n. 0006282/U del 17 ottobre 2024, acquisita in pari data agli atti dell'Amministrazione regionale al prot. n. 0508880), con l'Autorità di Gestione del P.O.R. Puglia 2014/2020 e del PR 2021-2027, in ragione del fatto che una significativa parte delle convenzioni e dei contratti attualmente in essere con Puglia Sviluppo S.p.A. sono stati sottoscritti dalla stessa Autorità di Gestione, e che i relativi adempimenti concorrono al raggiungimento degli obiettivi

della Programmazione FESR-FSE, precisando che, decorsi 5 giorni dalla richiesta senza alcun riscontro, si sarebbe comunque proceduto alla acquisizione dell'assenso in maniera tacita;

- alla data di adozione del presente provvedimento non risulta pervenuta alcuna osservazione inerente al documento di Puglia Sviluppo S.p.A. da parte dell'Autorità di Gestione e, pertanto, si ritiene di poter procedere alla proposta di Delibera da sottoporre all'approvazione della Giunta Regionale, ritenendo acquisibile l'assenso tacito da parte dell'Autorità di Gestione.

**Tenuto conto che:**

l'esame tecnico-finanziario del documento trasmesso da Puglia Sviluppo S.p.A. (**allegato A**) costituisce oggetto di specifica relazione istruttoria redatta dalla Sezione Raccordo dalla quale si evince che la Società dà atto che il valore della produzione operativa che si prevede di realizzare nel 2025 è pari ad € 12.676 mila, in aumento di € 2.377 mila rispetto alle previsioni 2024, principalmente per effetto dell'incremento dei volumi delle attività. Tale andamento è connesso alla contestuale conclusione del ciclo di programmazione 2014-2020 e all'avvio operativo della Programmazione 2021-2027.

Il valore della produzione è costituito principalmente da:

- contributi per la Programmazione Unitaria della Regione Puglia per circa € 8.706 mila;
- contributi per le attività delegate sui fondi di ingegneria finanziaria per circa € 3.621 mila;
- ricavi dall'attività di Incubatore di imprese per circa € 169 mila;
- altri ricavi per circa € 180 mila.

I costi esterni operativi per l'esercizio 2025 si prevedono pari a circa € 4.906 mila, in aumento di circa € 1.647 mila rispetto alle previsioni di chiusura del 2024. La società rappresenta a tal fine che l'incremento è strettamente correlato all'aumento dei volumi di output attesi. Nel dettaglio, i costi principali previsti sono i seguenti:

- consumi di materiali per € 22 mila;
- prestazioni di servizi, per complessivi € 4.842 mila, le cui voci principali sono:
  - Programmazione Unitaria (anche PU) Regione Puglia verifiche tecnico-amministrative per € 975 mila;
  - P.U. Verifiche documentali pari ad € 1.461 mila;

- Costi per Strumenti finanziari per complessivi € 504 mila;
- Costi per servizi diversi quali portierato, pulizie, gestione del verde denominato "Global Service" per € 634 mila;
- Commissioni lavoro interinale e service paghe per € 96 mila;
- Costi Mensa per il personale per € 181 mila;
- Costi per ERP, sistema di monitoraggio e licenze d'uso per € 105 mila;
- godimento di beni di terzi per € 42 mila.

I costi del personale per l'esercizio 2025 sono previsti in € 7.436 mila, in aumento rispetto alle previsioni di chiusura al 31.12.2024 di € 824 mila, in ragione di quanto segue:

- completamento del programma assunzionale approvato con D.G.R. n. 1222 del 22/07/2021, che prevedeva a seguito dell'assunzione di n. 35 nuove unità (30 impiegati e 5 quadri) un organico finale di n. 107 unità;
- ridefinizione dell'assetto organizzativo della Società, non meglio dettagliato;
- incrementi del costo del lavoro derivante dall'aggiornamento del CCNL ABI;
- mancata applicazione della misura agevolativa "Bonus Sud", in previsione che il Governo non confermi tale misura.

Con riferimento all'intervenuto aggiornamento del Piano Industriale triennale 2024-2026, si rappresenta quanto segue.

A seguito dell'avvio della nuova programmazione 2021-2027 e della pubblicazione dei nuovi Bandi, nonché della definizione di un nuovo assetto organizzativo della Società Puglia Sviluppo S.p.A., si è reso necessario aggiornare la pianificazione economica triennale. La Società Puglia Sviluppo S.p.A. con Pec prot. n. 0006282/U del 17 Ottobre 2024, acquisita in pari data agli atti dell'Amministrazione regionale al prot. n. 0508880, ha trasmesso, ai sensi della DGR n. 880/2024, l'aggiornamento del suddetto Piano industriale 2024-2026, contenente il relativo Piano economico, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 15/10/2024.

A riguardo, a partire dall'esercizio 2024, si prevede un incremento dei costi esterni derivante dalla necessità di effettuare verifiche documentali nell'ambito della linea di attività "Programmazione Unitaria 2014-2020" in qualità di Organismo Intermedio, come specificato anche in sede di analisi del budget 2025. Inoltre è previsto un incremento dei costi a valere sulla nuova programmazione in quanto:

- la nuova misura MiniPia prevede l'obbligo di verificare la portata innovativa di tutti i progetti presentati, che determina la necessità di effettuare un numero di verifiche tecnico-scientifiche più elevate rispetto al precedente periodo di programmazione;
- la pubblicazione del nuovo avviso PIA ha registrato un sostanziale incremento delle domande, che rispetto allo stesso periodo di operatività della programmazione precedente, risulta più che raddoppiato. Inoltre prevede anch'esso l'obbligo di collegare al progetto un'attività di ricerca e sviluppo che genererà un incremento dei costi per le verifiche tecnico-scientifiche.

A riguardo la Società Puglia Sviluppo S.p.A. dà atto che:

- i ricavi delle vendite sono previsti con un sostanziale incremento nel triennio, al netto dell'esercizio 2024 nel quale si rileva una variazione in diminuzione;
- in ragione dell'incremento dei volumi di attività anche la struttura dei costi si configura in aumento, al netto dell'esercizio 2024 nel quale si rileva una variazione in diminuzione;
- il risultato netto previsionale per il triennio 2024-2026 non manifesta significative variazioni rispetto al passato.

Condividendo le raccomandazioni espresse in chiusura della citata Relazione, se ne riportano di seguito i contenuti.

Con riferimento al Budget 2025, la Sezione Raccordo al Sistema Regionale ha rilevato che nulla osta alla approvazione del Budget 2025 della Società Puglia Sviluppo S.p.A, ritenendo opportuno formulare le seguenti raccomandazioni alla Società:

- effettuare una più attenta programmazione del fabbisogno di personale, sia in ragione delle quote d'obbligo, sia in ragione dei tempi di effettiva presa in servizio;
- provvedere all'aggiornamento ed alla trasmissione all'Amministrazione regionale dei valori economici del Budget 2025, in conseguenza di eventuali variazioni delle assunzioni alla base del documento, che dovessero intervenire nel corso dell'esercizio di riferimento;
- provvedere alla trasmissione alle strutture amministrative regionali competenti del Piano annuale delle attività come previsto dall'art. 5.4 delle Nuove Linee di indirizzo approvate con DGR n. 880/2024;
- mettere in atto tutte le necessarie azioni gestionali e di monitoraggio e controllo

interno al fine di rispettare a consuntivo gli obiettivi previsti dalle direttive di cui alla D.G.R. n. 570/2021, sul complesso delle spese di funzionamento.

Con riferimento all'aggiornamento del Piano Industriale Triennale 2024-2026, approvato con D.G.R. n. 305 del 18 marzo 2024, la Sezione Raccordo al Sistema regionale ha:

- preso atto dell'aggiornamento del Piano economico, di cui al Piano Industriale Triennale 2024-2026 aggiornato, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15 ottobre 2024, rimettendo alla struttura regionale competente per materia le valutazioni di competenza;
- raccomandato alla Società Puglia Sviluppo S.p.A. di provvedere alla tempestiva trasmissione, alle strutture amministrative regionali competenti, del Piano triennale delle attività 2025-2027 e del relativo Piano economico finanziario, come previsto dall'art. 5.3 delle Nuove Linee di indirizzo approvate con DGR n. 880/2024.

Alla luce di quanto sopra esposto, si ritiene di condividere e fare proprie le considerazioni compendiate nella relazione tecnica della Sezione Raccordo e, per l'effetto, che non sussistano motivi ostativi alla approvazione del Budget 2025 facente capo alla società in house Puglia Sviluppo S.p.A., incluse le raccomandazioni ivi formulate.

Per tutto quanto innanzi espresso e considerato, si propone alla Giunta Regionale di adottare il conseguente atto deliberativo, ai sensi dell'art. 25 della Legge Regionale n. 26/2013 e dell'art. 5 dell' Allegato A) di cui alla DGR n. 880/2024.

Si ritiene che, alla luce delle risultanze istruttorie, sussistono i presupposti di fatto e di diritto per:

- approvare il Budget dell'esercizio 2025 e l'aggiornamento del Piano Industriale Triennale 2024-2026 (allegato A, parte integrante della presente deliberazione - trasmesso da Puglia Sviluppo S.p.A. con Pec prot. n. 0006282/U del 17/10/2024, acquisita in pari data agli atti dell' Amministrazione regionale al prot. n. 0508880), secondo le indicazioni rese dalla Sezione Raccordo nella relazione tecnica in atti, ai sensi dell' art. 5 dell'aggiornamento delle "Nuove Linee di indirizzo ai sensi dell'art. 25 della Legge Regionale n. 26/2013 per l'esercizio delle azioni di coordinamento, programmazione e controllo da parte della Regione Puglia delle società controllate e

delle società in house”, di cui all’Allegato A) della DGR n. 880/2024, tenendo conto di quanto descritto in narrativa circa il contributo dell’Autorità di Gestione.

#### **Garanzie di riservatezza**

“La pubblicazione sul BURP, nonché la pubblicazione all’Albo o sul sito istituzionale, salve le garanzie previste dalla legge 241/1990 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela della riservatezza dei cittadini secondo quanto disposto dal Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati personali, nonché dal D.Lgs. 196/2003 ss.mm.ii., ed ai sensi del vigente Regolamento regionale 5/2006 per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari, in quanto applicabile. Ai fini della pubblicità legale, il presente provvedimento è stato redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento alle particolari categorie di dati previste dagli articoli 9 e 10 del succitato Regolamento UE.”.

#### **COPERTURA FINANZIARIA AI SENSI DEL D.LGS. 118/2011 E SS.MM.II.**

La presente deliberazione non comporta implicazioni, dirette e/o indirette, di natura economico-finanziaria e/o patrimoniale e dalla stessa non deriva alcun onere a carico del bilancio regionale.

**Tutto ciò premesso**, al fine di approvare il Budget dell’esercizio 2025 e l’aggiornamento del Piano Industriale Triennale 2024-2026 (allegato A, parte integrante della presente deliberazione), ai sensi dell’art. 4, comma 4, lettera g) della L.R. 7/1997, e dell’ art. 5 dell’aggiornamento delle “Nuove Linee di indirizzo ai sensi dell’art. 25 della L.r. n. 26/2013 per l’esercizio delle azioni di coordinamento, programmazione e controllo da parte della Regione Puglia delle società controllate e delle società in house”, di cui all’Allegato A) della DGR n.880/2024, si propone alla Giunta regionale:

1. di approvare il Budget dell’esercizio 2025 e l’aggiornamento del Piano Industriale Triennale 2024-2026 (allegato A, parte integrante della presente deliberazione - trasmesso da Puglia Sviluppo S.p.A. con Pec prot. n. 0006282/U del 17/10/2024, acquisita in pari data dall’ Amministrazione regionale al prot. n. 0508880), secondo le indicazioni riportate nella relazione tecnica dalla Sezione Raccordo al Sistema Regionale in atti, ai sensi dell’art. 5 dell’aggiornamento delle “Nuove Linee di

indirizzo e ai sensi dell'art. 25 della Legge Regionale n. 26/2013 per l'esercizio delle azioni di coordinamento, programmazione e controllo da parte della Regione Puglia delle società controllate e delle società in house", di cui all' Allegato A) della DGR n. 880/ 2024 e tenendo conto di quanto descritto in narrativa circa il contributo dell'Autorità di Gestione;

2. di impegnare la società in house Puglia Sviluppo S.p.A. a darne attuazione, assicurando il necessario raccordo con le articolazioni regionali preposte alle verifiche, al fine di garantire coerenza di azione per l'implementazione delle politiche regionali negli ambiti tematici di riferimento;
3. di demandare al Dirigente della Sezione Competitività del Dipartimento Sviluppo Economico, di porre in essere tutti i provvedimenti consequenziali;
4. di pubblicare il presente provvedimento sul BURP in versione integrale;
5. di dare atto che il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione ai sensi dell'art.23,del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33 e ss.mm.ii., nella Sezione del sito istituzionale "Amministrazione trasparente" - sotto sezione "Provvedimenti" – "Provvedimenti organi indirizzo politico" – "Provvedimenti della Giunta Regionale";
6. di notificare il presente provvedimento, a cura della Sezione Competitività, alla società Puglia Sviluppo S.p.A. .

I sottoscritti attestano la regolarità amministrativa dell'attività istruttoria e della proposta, ai sensi dell'art. 6, co. 3, lett. da a) ad e) delle Linee guida sul "Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia", adottate con D.G.R. 23 luglio 2019, n. 1374.

IL FUNZIONARIO ISTRUTTORE : (Nunzia Petrelli)

 Nunzia Petrelli  
23.01.2025  
17:57:26  
GMT+02:00

IL DIRIGENTE della Sezione "Competitività": (Giuseppe Pastore)

 Giuseppe  
Pastore  
23.01.2025  
17:11:29  
GMT+01:00

La Direttrice del Dipartimento Sviluppo Economico ai sensi degli artt. 18 e 20 del Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii., NON RAVVISA le osservazioni alla presente proposta di DGR.

La Direttrice del Dipartimento "Sviluppo Economico": (Gianna Elisa Berlingiero)

 Gianna Elisa  
Berlingiero  
27.01.2025  
13:03:31  
GMT+02:00

L'Assessore allo Sviluppo Economico, Alessandro Delli Noci, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, ai sensi del vigente Regolamento della Giunta regionale,

**propone**

alla Giunta regionale l'adozione del presente atto.

L'Assessore allo Sviluppo Economico

Alessandro Delli Noci



Alessandro Delli Noci  
27.01.2025 12:18:24  
GMT+01:00



# pugliasviluppo

Sede Legale: Via delle Dalie – Zona Industriale – Modugno (BA) Iscritta al Registro delle Imprese di Bari – C.F. e n. iscrizione 01751950732 Iscritta al R.E.A. di Bari al n. 450076 Capitale sociale Euro 3.499.540,88 Partita IVA 01751950732

## Budget dell'esercizio 2025

Società soggetta alla direzione e coordinamento della Regione Puglia  
Lungomare Nazario Sauro n. 33 - 70121 Bari Codice fiscale: 80017210727



# Sommario

<b>1. Il contesto operativo .....</b>	<b>5</b>
1.1 Attività di interesse generale delegate dall’Azionista .....	5
1.2 Gestione degli strumenti di Ingegneria Finanziaria .....	7
1.3 Incubatori di imprese .....	20
1.4 Programma triennale forniture e servizi .....	22
<b>2. Previsioni sull’andamento della gestione .....</b>	<b>23</b>
2.1. Valore della produzione operativa .....	23
2.2 Costi esterni operativi .....	24
2.3 Costi del personale .....	26
<b>3. Struttura patrimoniale e finanziaria .....</b>	<b>27</b>



## 1. Il contesto operativo

Gli indirizzi operativi dell'esercizio 2025 sono, come per i precedenti esercizi, finalizzati all'attuazione delle attività e dei compiti di interesse generale delegati dal socio unico Regione Puglia ai fini dell'esecuzione delle attività nella qualità di Organismo Intermedio nonché della gestione degli strumenti finanziari nell'ambito dei cicli di programmazione unitaria 2014-2020 e 2021-2027.

Nel corso del 2024 sono stati avviati gli strumenti agevolativi ed i primi strumenti finanziari che la Regione Puglia prevede di attuare nell'ambito del ciclo di Programmazione 2021-2027 e che sono previsti nel Programma Regionale approvato con Decisione di esecuzione della Commissione Europea C (2022) 8461 del 17.11.2022.

### 1.1 Attività di interesse generale delegate dall'Azionista

La linea di attività comprende l'esecuzione dei compiti affidati dall'Azionista Unico Regione Puglia nell'ambito della programmazione 2014-2020 delegati con DGR n. 2445 del 21/11/2014 e ss.mm.ii. oltre alle funzioni di Organismo intermedio per l'esecuzione delle attività di interesse generale nell'ambito del PR Puglia 2021-2027 e, infine, le funzioni di Organismo intermedio per l'esecuzione delle attività di interesse generale nell'ambito del PR Puglia 2021-2027 riferite agli strumenti finanziari Nidi e Tecnonidi.

Il dettaglio delle suddette deleghe è stato rappresentato nei paragrafi successivi della presente relazione.

Per il ciclo di Programmazione 2014-2020 le suddette attività riguardano i seguenti ambiti operativi:

1. funzioni di organismo intermedio per l'attuazione dei seguenti regimi di aiuto per la Programmazione 2014-2020 identificati con il codice PS100 e, per le misure Nidi e Tecnonidi con il codice PS200:
  - PS100.1 – Aiuti agli investimenti delle Piccole e Medie Imprese - Titolo II capo 3 regolamento n. 17/2014;
  - PS100.2 - “Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese” Titolo II – Capo 1 del Reg. Regionale 17/2014;
  - PS100.3 “Aiuti ai programmi integrati promossi da Medie Imprese” Titolo II – Capo 2 del Reg. Regionale 17/2014;
  - PS100.4 “Aiuti ai programmi integrati promossi da Piccole Imprese” Titolo II – Capo 2 del Reg. Regionale 17/2014;
  - PS100.5 - “Aiuti alle Grandi Imprese e alle PMI per Programmi Integrati di Agevolazione- PIA TURISMO” Titolo II – Capo 5 del Reg. Regionale 17/2014;
  - PS100.6 – Aiuti agli investimenti delle PMI nel settore turistico-alberghiero - Titolo II Turismo capo 6 regolamento n. 17/2014;
  - PS100.7 – Titolo IV - Aiuti all'internazionalizzazione delle PMI;
  - PS100.8 - Airport Test Bed;
2. funzioni di organismo intermedio per l'attuazione dei seguenti regimi di aiuto per la Programmazione 2021-2027 identificati con il codice PS101
  - PS101.1 – MiniPIA;
  - PS101.2 – Contratti di Programma;
  - PS101.3 – PIA;
  - PS101.5 – PIA Turismo;

- PS101.6 – MiniPIA Turismo;
- PS201.5 - Funzioni di Organismo intermedio per l'attuazione della misura NIDI;
- PS201.8 - Funzioni di Organismo intermedio per l'attuazione della misura Tecnonidi.

Nelle tabelle seguenti si riportano i dati relativi alle attività svolte da Puglia Sviluppo sui regimi di aiuto gestiti nelle funzioni di Organismo Intermedio per i succitati cicli di Programmazione.

PS 100	Dotazioni PU 2014-2020	Utilizzi PU 2014-2020	Residui al 30/06/2024
<b>DOTAZIONE INIZIALE IMPEGNATA (DGR 2445 del 21/11/2014)</b>	12.000.000		
Rendiconto 2015		354.394	
Rendiconto 2016		2.002.204	
Rendiconto 2017		3.169.461	
<b>Implementazione dotazione PS100 (DGR 1051 del 19/06/2018)</b>	20.000.000		
Rendiconto 2018		4.171.082	
Rendiconto 2019		4.817.233	
<b>Implementazione dotazione PS100</b>	2.730.200		
Rendiconto 2020		5.092.200	
Rendiconto 2021		5.040.106	
<b>Implementazione dotazione Airport Test Bed</b>	111.471		
Rendiconto 2022		5.125.014	
<b>Implementazione dotazione e proroga</b>	7.000.000		
Rendiconto 2023		5.245.474	
Rendiconto 2024		2.608.976	
	<b>41.841.671</b>	<b>37.626.143</b>	<b>4.215.528</b>

PS 101	Dotazione PR 2021-2027	Utilizzi PR 2021-2027	Residui al 30/06/2024
<b>DOTAZIONE INIZIALE IMPEGNATA (DGR 1553 del 13/11/2023)</b>	20.000.000		
Rendiconto 2024		334.186	
	<b>20.000.000</b>	<b>334.186</b>	<b>19.665.814</b>

PS 201 (NIDI e Tecnonidi)	Dotazione PR 2021-2027	Utilizzi PR 2021-2027	Residui al 30/06/2024
<b>DOTAZIONE INIZIALE IMPEGNATA (DGR 1494 del 30/10/2023)</b>	3.626.316		
Rendiconto 2023		85.735	
Rendiconto 2024		541.064	
	<b>3.626.316</b>	<b>626.799</b>	<b>2.999.517</b>

	Dotazioni	Utilizzi	Residui al 30/06/2024
PS100	41.841.671	37.626.143	4.215.528
PS101	20.000.000	334.186	19.665.814
PS201	3.626.316	626.799	2.999.517
	<b>65.467.987</b>	<b>38.587.128</b>	<b>26.880.859</b>

Le dotazioni iniziali delle commesse in corso per l'esecuzione delle attività di interesse generale delegate dalla Regione per la Programmazione 2014-2020<sup>1</sup> e 2021-2027 ammontano complessivamente, a far data del 2014, a € 65.467.987,23, ripartiti in base alle specifiche linee di attività secondo la tabella su riportata.

Con DGR 866 del 04/08/2022 la Giunta Regionale ha stanziato € 111.471,00 per lo svolgimento delle attività relative all'Avviso per la presentazione di progetti di potenziamento dell'infrastruttura di ricerca di interesse regionale "Airport Test Bed" di Taranto –Grottaglie.

Con DGR n. 1685 del 29/11/2023 la Giunta Regionale ha prorogato le attività fino a tutto il 2026 assegnando un'ulteriore dotazione pari a € 7 milioni.

Con DGR n. 1494 del 30/10/2023 è stata designata la società Puglia Sviluppo S.p.A. quale Organismo Intermedio per la gestione degli aiuti di cui agli Avvisi per TecnoNidi e Nidi, nell'ambito del PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 ed è stata sottoscritta la relativa Convenzione. All'attività è stata assegnata una dotazione pari ad € 3.626.316,23.

Con DGR n. 1553 del 13 novembre 2023 Puglia Sviluppo S.p.A. è stata designata quale Organismo Intermedio per l'attuazione degli aiuti di cui agli avvisi CdP, PIA, PIA Turismo, Minipia e Minipia Turismo, nell'ambito del PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 ed è stata sottoscritta la relativa Convenzione. All'attività è stata assegnata una dotazione pari ad € 20.000.000.

## **1.2 Gestione degli strumenti di Ingegneria Finanziaria**

Le attività di gestione degli strumenti finanziari relative alla **Programmazione 2007-2013** riguardano i seguenti Fondi, istituiti ai sensi del Regolamento CE 1083/2006:

1. Fondo di Controgaranzia, con una dotazione iniziale di € 40.000.000 a valere su risorse FESR 2007-2013, riprogrammate a luglio 2014 in € 5.000.000 (DGR n. 1788 del 06/08/2014);
2. Fondo Tranched Cover, con una dotazione iniziale di Euro 20.000.000 a valere su risorse FESR 2007-2013;
3. Fondo Microcredito di impresa della Puglia, con una dotazione iniziale di € 42.000.000 a valere su risorse FSE 2007-2013, riprogrammate a € 59.000.000 e successivamente ridotta ulteriormente a € 35.000.000;
4. Fondo Internazionalizzazione con una dotazione di € 12.500.000 a valere su risorse FESR 2007-2013;
5. Fondo Nuove Iniziative d'impresa con una dotazione iniziale di € 25.760.000 a valere su risorse del Fondo Sviluppo e Coesione.
6. Fondo Finanziamento del Rischio, con una dotazione iniziale di € 135.836.383 a valere su risorse FESR 2007-2013 (DGR 2728/2014);
7. Fondo mutui PMI Tutela dell'ambiente, con una dotazione iniziale di € 60.000.000 a carico delle risorse pubbliche (aiuti in forma di mutui e sovvenzioni dirette).

Il rapporto con la Regione Puglia per la gestione dei suddetti strumenti di ingegneria finanziaria è disciplinato da Accordi di finanziamento, redatti ai sensi dell'art. 43, Regolamento (CE) n. 1828/2006 della Commissione, corredati dalle "Direttive di Attuazione" e dal "Piano delle Attività", nei quali sono richiamati:

- i) le finalità dei finanziamenti (erogazione di garanzie, anche nella modalità di portafoglio e erogazione di mutui);
- ii) gli obblighi di Puglia Sviluppo, relativi alle procedure di selezione dell'Istituto tesoriere, al rispetto dei Regolamenti Comunitari in materia di strumenti di ingegneria finanziaria, al rispetto di un moltiplicatore definito (indice di Gearing) per le operazioni di garanzia, al supporto per le attività di reporting, monitoraggio e controllo dell'Autorità di Gestione;

<sup>1</sup> Con comunicazione 2020/C 224/02 la Commissione Europea ha definito le proroghe degli orientamenti in materia di Aiuti di Stato a finalità regionale 2014-2020. Con Regolamento (UE) 2020/972 della Commissione del 2 luglio 2020 è stato prorogato il termine per l'applicazione degli aiuti cosiddetti "de minimis".

- iii) le modalità di copertura dei costi sostenuti da Puglia Sviluppo per la gestione degli strumenti, nei limiti dell'art. 43, par. 4 del Reg. (CE) n. 1828/2006;
- iv) le modalità di utilizzo degli interessi attivi maturati sulla dotazione dei Fondi, di assorbimento delle perdite, di restituzione del capitale;
- v) la durata degli Accordi.

Le Direttive di Attuazione disciplinano, tra l'altro, le modalità di controllo e monitoraggio.

Le attività operative dei suddetti strumenti finanziari sono in progressiva diminuzione essendo in corso esclusivamente la gestione finanziaria dei rientri per i finanziamenti concessi, della gestione delle garanzie e le procedure di recupero dei crediti dai destinatari finali.

Le attività di gestione degli strumenti di ingegneria finanziaria relative alla **Programmazione 2014-2020** riguardano i seguenti Fondi, istituiti ai sensi del Regolamento UE 1303/2013:

1. IF103 – Fondo Microprestito 2014/2020 con una dotazione iniziale di € 30.000.000 a valere su risorse FESR 2014-2020 e successivamente incrementata con ulteriori € 186.496.000 per far fronte alle esigenze della misura emergenziale oltre ad € 12.000.000 per l'erogazione dei prestiti derivanti dal riutilizzo dei rientri della Programmazione 2007-2013.
2. IF105 – Fondo NIDI 2014/2020 con una dotazione iniziale di € 27.000.000 per l'erogazione di prestiti ed € 27.000.000 per l'erogazione di sovvenzioni tutti a valere su risorse FESR 2014-2020 successivamente incrementata con ulteriori 23.000.000 per l'erogazione di sovvenzioni e 12.000.000 per l'erogazione dei prestiti derivanti dal riutilizzo dei rientri della Programmazione 2007-2013.
3. IF106 – Fondo Finanziamento del Rischio 2014/2020 con una dotazione iniziale di € 64.000.000 a valere su risorse FESR 2014-2020
4. IF107 – Fondo Efficientamento energetico con una dotazione iniziale di € 60.000.000 a valere su risorse FESR 2014-2020
5. IF108 – Fondo Tecnonidi con una dotazione iniziale di € 15.000.000 per l'erogazione di prestiti ed € 15.000.000 per l'erogazione di sovvenzioni tutti a valere su risorse FESR 2014-2020
6. IF109 – Fondo Minibond Puglia con una dotazione iniziale di € 40.000.000 a valere su risorse FESR 2014-2020
7. IF110 – Fondo di Sussidiarietà per gli Organismi di Ricerca con una dotazione iniziale di € 5.000.000 a valere sul FSC 2014-2020 - Patto per lo Sviluppo della Regione Puglia.

Il rapporto con la Regione Puglia per la gestione dei suddetti strumenti di ingegneria finanziaria è disciplinato da Accordi di finanziamento, redatti ai sensi dell'art. 38, paragrafo 7, del Regolamento (UE) n. 1303/2013 della Commissione, corredati dai seguenti documenti: "Valutazione ex-ante", "Piano Aziendale", "Descrizione dello Strumento Finanziario", "Modelli per il Controllo dello Strumento Finanziario". Il contenuto degli accordi è conforme a quanto previsto dall'Allegato IV del Regolamento (UE) 1303/2013 e contiene:

- a) la strategia o la politica d'investimento compresi le modalità di attuazione, i prodotti finanziari da offrire, i destinatari finali che si intende raggiungere e, se del caso, la combinazione prevista con il sostegno sotto forma di sovvenzioni;
- b) un piano aziendale o documenti equivalenti per lo strumento finanziario da attuare, compreso l'effetto leva previsto di cui all'articolo 37, paragrafo 2, lettera c);
- c) i risultati prefissati che lo strumento finanziario interessato dovrebbe raggiungere per contribuire agli obiettivi specifici e ai risultati della priorità pertinente;

- d) le disposizioni per il controllo dell'attuazione degli investimenti e dei flussi delle opportunità d'investimento, compresa la rendicontazione da parte dello strumento finanziario al fondo di fondi e/o all'Autorità di gestione, onde garantire la conformità con l'articolo 46;
- e) i requisiti in materia di audit, quali i requisiti minimi per la documentazione da conservare a livello dello strumento finanziario (e, se del caso, a livello del fondo di fondi), e i requisiti in relazione alla gestione delle registrazioni separate per le diverse forme di sostegno conformemente all'articolo 37, paragrafi 7 e 8, (ove applicabile), compresi le disposizioni e i requisiti riguardanti l'accesso ai documenti da parte delle autorità di audit degli Stati membri, dei revisori della Commissione e della Corte dei conti europea, per garantire una pista di controllo chiara conformemente all'articolo 40;
- f) i requisiti e le procedure per la gestione del contributo scaglionato previsto dal programma conformemente all'articolo 41 e per la previsione dei flussi delle opportunità di investimento, compresi i requisiti per la contabilità fiduciaria/separata a norma dell'articolo 38, paragrafo 8;
- g) i requisiti e le procedure per la gestione degli interessi e altre plusvalenze generate di cui all'articolo 43, comprese le operazioni/ gli investimenti di tesoreria accettabili, e le responsabilità e gli obblighi delle parti interessate;
- h) le disposizioni relative al calcolo e al pagamento dei costi di gestione sostenuti o delle commissioni di gestione dello strumento finanziario;
- i) le disposizioni relative al riutilizzo delle risorse imputabili al sostegno dei fondi SIE fino alla fine del periodo di ammissibilità conformemente all'articolo 44;
- j) le disposizioni relative all'utilizzo delle risorse imputabili al sostegno dei fondi SIE dopo la fine del periodo di ammissibilità conformemente all'articolo 45 e le modalità di uscita del contributo dei fondi SIE dallo strumento finanziario;
- k) le condizioni di un eventuale ritiro o ritiro parziale dei contributi dei programmi erogati agli strumenti finanziari, compreso il fondo di fondi, se del caso;
- l) le disposizioni volte a garantire che gli organismi di attuazione degli strumenti finanziari gestiscano detti strumenti in modo indipendente e conformemente alle norme professionali pertinenti, e agiscano nell'interesse esclusivo delle parti che forniscono i contributi allo strumento finanziario;
- m) le disposizioni relative alla liquidazione dello strumento finanziario.

Le attività di gestione degli strumenti di ingegneria finanziaria relative alla **Programmazione 2021-2027** riguardano i seguenti Fondi, istituiti ai sensi del Regolamento UE 1060/2021

1. IF205 – Fondo Nidi 2021-2027 con una dotazione complessiva di € 2.559.002,17 a valere su risorse PR FESR FSE+ 2021-2027.
2. IF208 - Fondo Tecnonidi 2021-2027 con una dotazione complessiva di € 1.067.314,06 a valere su risorse PR FESR FSE+ 2021-2027.
3. IF211 – Fondo Equity Puglia con una dotazione complessiva di € 60.000.000 a valere su risorse POC 2014-2020 per euro 10.000.000, successivamente incrementate con ulteriori euro 8.300.000,00, destinati all'intervento del PSC Puglia e con euro 41.700.000 con risorse del PR Puglia 2021-2027 per far fronte alle esigenze della misura emergenziale oltre ad € 12.000.000 per l'erogazione dei prestiti derivanti dal riutilizzo dei rientri della Programmazione 2007-2013.

Il rapporto con la Regione Puglia per la gestione dei suddetti strumenti finanziari è disciplinato da Accordi di finanziamento, redatti ai sensi dell'art. 598, del Regolamento (UE) n. 1060/2021 della Commissione, corredati dai seguenti documenti: "Valutazione ex-ante", "Piano Aziendale", "Descrizione dello Strumento Finanziario", "Modelli per il Controllo dello Strumento Finanziario". Il contenuto degli accordi è conforme a quanto previsto dall'Allegato X del suddetto Regolamento (UE) 1060/2021 e contiene:

- a) la strategia o la politica d'investimento, compresi le modalità di attuazione, i prodotti finanziari da offrire, i destinatari finali che si intende raggiungere;
- b) un piano aziendale o documenti equivalenti per lo strumento finanziario da attuare;
- c) i risultati prefissati che lo strumento finanziario interessato dovrebbe raggiungere per contribuire agli obiettivi specifici e ai risultati della priorità pertinente;
- d) le disposizioni in materia di sorveglianza per quanto concerne l'attuazione degli investimenti e i flussi di investimento;
- e) le prescrizioni in materia di audit, quali le prescrizioni minime per la documentazione da conservare a livello dello strumento finanziario in conformità dell'articolo 82, e le prescrizioni di tenuta di una contabilità separata per le diverse forme di sostegno conformemente all'articolo 58;
- f) le prescrizioni e le procedure per la gestione del contributo fornito dal programma conformemente all'articolo 92 e per la previsione dei flussi di investimento;
- g) le prescrizioni e le procedure per la gestione degli interessi e delle altre plusvalenze generate di cui all'articolo 60;
- h) le disposizioni relative al calcolo e al pagamento dei costi di gestione sostenuti o delle commissioni di gestione dello strumento finanziario conformemente all'articolo 68, paragrafo 1, lettera d);
- i) le disposizioni relative al reimpiego delle risorse imputabili al sostegno dei Fondi conformemente all'articolo 62 e le modalità di disimpegno del contributo dei Fondi;
- j) le condizioni di un eventuale ritiro parziale o totale dei contributi dei programmi erogati agli strumenti finanziari;
- k) le disposizioni volte a garantire che gli organismi che attuano gli strumenti finanziari gestiscano detti strumenti in modo indipendente e conformemente alle norme professionali pertinenti, e agiscano nell'interesse esclusivo delle parti che forniscono i contributi allo strumento finanziario;
- l) le disposizioni relative alla liquidazione dello strumento finanziario;
- m) altri termini e condizioni per i contributi del programma allo strumento finanziario;
- n) i termini e le condizioni per garantire che, mediante accordi contrattuali, i destinatari finali adempiano alle disposizioni relative all'esposizione di targhe o cartelloni permanenti in conformità dell'articolo 50;

Ai fini della valutazione di compliance con la normativa nazionale, la Banca d'Italia a seguito di interpello da parte della società, ha ritenuto che le attività di gestione degli strumenti di ingegneria finanziaria non siano soggette alle riserve di legge di cui all'art. 106 D. Lgs. 385/93. Tanto nella considerazione che l'attività di gestione degli strumenti non comporta assunzione di rischio in capo a Puglia Sviluppo. Le conclusioni di Banca d'Italia risultano da ultimo ribadite dalle previsioni di cui all'art. 8 del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 2 aprile 2015 n.53, secondo cui le disposizioni del Testo Unico Bancario che regolano le attività dei soggetti operanti nel settore finanziario non trovano applicazione ai soggetti che esercitano l'attività di concessione di finanziamenti in base a speciali disposizioni di legge e sono sottoposti a forme di controllo da parte di enti dell'amministrazione centrale dello Stato o di enti pubblici territoriali sull'attività svolta non limitate ai profili di legittimità, ma estese all'efficacia, coerenza e economicità della gestione.

La normativa dell'Unione prevede che il sostegno di strumenti finanziari debba essere basato su una valutazione ex ante che fornisca evidenze sui fallimenti del mercato o su condizioni di investimento subottimali, sul livello e sugli ambiti stimati della necessità di investimenti pubblici e sulle tipologie di strumenti finanziari da sostenere.

Gli strumenti finanziari devono essere concepiti e attuati in modo da promuovere una notevole partecipazione degli investitori privati e delle istituzioni finanziarie, sulla base di un'adeguata condivisione dei rischi.

La valutazione ex ante per ciascuno degli strumenti finanziari da attivare fornisce evidenze sui seguenti aspetti:

- a. Analisi dei fallimenti di mercato, condizioni di investimento non ottimali e fabbisogno
- b. Valutazione del valore aggiunto degli strumenti finanziari
- c. Stima delle risorse pubbliche e private aggiuntive
- d. Valutazione degli insegnamenti passati e implicazioni future
- e. Analisi e valutazione della strategia di investimento
- f. Valutazione dei risultati attesi, inclusi gli indicatori
- g. Disposizioni per eventuali aggiornamenti.

Si riporta di seguito il dettaglio degli strumenti finanziari attivi.

#### *1.2.1 Fondo di Controgaranzia*

Con specifico riferimento al Fondo di Controgaranzia, si evidenzia che la misura rientra nel Programma Pluriennale di Attuazione del PO FESR 2007-2013 (Azione 6.1.13 "Aiuti in forma di controgaranzia del credito erogato in favore di microimprese e PMI") ed è finalizzata ad agevolare l'accesso al credito delle microimprese e delle PMI, attraverso uno strumento di ingegneria finanziaria, nella forma del Fondo di Controgaranzia.

#### *1.2.2 Fondo Tranched Cover*

Con il Fondo Tranched Cover la Regione ha inteso sostenere l'accesso al credito mediante l'erogazione di garanzie di portafoglio.

Tale impostazione è coerente con il Principio dell'accesso aumentato al finanziamento e si concretizza nella protezione a prima richiesta di classi junior di portafogli segmentati costituiti da finanziamenti in favore di PMI. Si tratta di operazioni di cartolarizzazione sintetica (cd strutture segmentate o tranched) come definite dalla Banca d'Italia, nella Circolare n. 263 del 27/12/2006, recante "Nuove disposizioni di vigilanza prudenziale per le banche" (Circolare della Banca d'Italia n. 285/2013 che ha recepito il Regolamento (UE) n. 575/2013 per quanto riguarda i requisiti patrimoniali di primo pilastro delle banche). Per tali finalità, la Regione ha stanziato un importo pari a € 20.000.000,00. I benefici della misura vengono trasferiti sulle PMI finanziate attraverso:

- accesso aumentato al finanziamento del debito,
- riduzione del pricing del debito quale effetto di trascinamento dei benefici di cui fruisce l'originator in termini di minori assorbimenti patrimoniali, ai fini della vigilanza prudenziale.

#### *1.2.3 Fondo Microcredito*

Il Fondo per il Microcredito alle imprese aveva inizialmente la finalità di dare attuazione ad operazioni di microcredito in favore di microimprese, così come definite dalla normativa dell'Unione Europea, attive da almeno sei mesi, (Microimprese operative) che intendano effettuare, impiegando un finanziamento concesso dal Fondo, nuovi investimenti in una sede operativa in Puglia e che presentino indicatori economici e patrimoniali tali da poter essere considerate imprese "non bancabili". Pertanto la misura ha la finalità principale di combattere il fenomeno dell'"esclusione finanziaria" che affligge il tessuto micro-imprenditoriale pugliese.

I finanziamenti concessi dal Fondo sono erogati ai destinatari sotto forma di mutui chirografari con le seguenti caratteristiche:

- Importo minimo: 5.000 Euro
- Importo massimo: 25.000 Euro
- Durata massima: 60 mesi più 6 mesi di preammortamento.
- Tasso di interesse applicabile: fisso, pari al 70% del tasso di riferimento UE (Calcolato in ragione di quanto previsto nella Comunicazione della Commissione UE relativa alla revisione del metodo di fissazione dei

tassi di riferimento e di attualizzazione n. 2008/C 14/02 pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione europea del 19/01/2008).

- Tasso di mora: in caso di ritardato pagamento, si applica al Beneficiario un interesse di mora pari al tasso legale.
- Rimborso: in rate costanti posticipate. È data la possibilità a tutte le imprese finanziate, in qualsiasi momento, di richiedere l'estinzione anticipata del finanziamento mediante il rimborso in unica soluzione della sola quota di capitale non rimborsata oltre agli interessi eventualmente maturati tra la data di pagamento dell'ultima rata e la data del rimborso.
- Garanzie: al momento dell'istruttoria dell'istanza di finanziamento non saranno richieste garanzie reali, patrimoniali e finanziarie, fatta eccezione per le società di capitali.

La Misura Microprestito d'Impresa della Regione Puglia è stata rifinanziata dalla Regione Puglia con D.G.R. n. 1090 del 4 luglio 2017 mediante l'istituzione di un nuovo Fondo a valere sulla programmazione unitaria 2014-2020. La Regione ha trasferito al Fondo, dopo la firma dell'Accordo di Finanziamento, la dotazione finanziaria dell'importo complessivo € 30.000.000,00, in ragione di quanto previsto nella VEXA (Allegato A), a valere sul POR FESR 2014-2020 Azione 3.8 "Interventi di miglioramento dell'accesso al credito e di finanza innovativa". Il fondo è stato ulteriormente modificato con un addendum all'Accordo di Finanziamento in essere tra Puglia Sviluppo e Regione Puglia al fine di dare attuazione alla misura posta in essere dalla Regione Puglia per far fronte all'emergenza epidemiologica da Covid-19. Di tale aggiornamento si è trattato nei paragrafi precedenti.

#### *1.2.4 Fondo Internazionalizzazione*

Il Fondo per il sostegno ai processi di internazionalizzazione della PMI pugliesi ("Fondo Internazionalizzazione") è stato istituito dalla Regione Puglia a valere sull'Azione 6.3.3 "Interventi di sostegno ai progetti di promozione internazionale delle PMI pugliesi" del PO FESR Puglia 2007 – 2013.

Tale Azione è finalizzata a sostenere i processi di internazionalizzazione delle PMI pugliesi, con particolare riferimento al rafforzamento delle relative capacità di inserimento e di presidio dei principali mercati internazionali - in termini sia di sbocco, sia di approvvigionamento di fattori produttivi, di tecnologie e di capitali - attraverso l'istituzione di nuovi strumenti di agevolazione a favore della realizzazione di progetti integrati per la promozione internazionale, da parte di aggregazione di PMI pugliesi.

Le modalità di intervento prevedono la costituzione di uno strumento di ingegneria finanziaria ai sensi dell'art. 44 del Regolamento (CE) n. 1083/2006 nella forma del Fondo per mutui; inoltre, per le medesime finalità del Fondo, è previsto il finanziamento tramite sovvenzioni dirette.

Nel complesso, le agevolazioni sviluppano un'intensità di aiuto (ESL) pari all'80%.

Ai fini dell'attuazione della suddetta Azione, per effetto della D.G.R. n. 859 del 3 maggio 2013, la Regione Puglia ha conferito a Puglia Sviluppo S.p.A., le seguenti funzioni:

- a. Soggetto intermedio ai sensi dell'art. 59, comma 2, del Regolamento (CE) n. 1083/2006, per la gestione delle sovvenzioni dirette;
- b. Soggetto gestore del Fondo Internazionalizzazione, istituito come strumento di ingegneria finanziaria ai sensi degli articoli 43 e seguenti Regolamento (CE) 1083/2006.

Inizialmente, il Fondo per mutui finanziava le spese ammissibili per il 50% e la sovvenzione diretta finanziava le spese ammissibili nella forma di contributo in conto esercizio per il 30%.

Successivamente, per effetto della D.G.R. 2781 del 23 dicembre 2014 che ha approvato l'aggiornamento dello schema di accordo di finanziamento corrente tra la Regione Puglia e Puglia Sviluppo, le modalità di intervento sono state aggiornate.

Nella nuova veste del Fondo Internazionalizzazione, le agevolazioni sviluppano un'intensità di aiuto (ESL) pari all'80%; il fondo per mutui finanzia le spese ammissibili per il 40% e la sovvenzione diretta finanzia le spese ammissibili nella forma di contributo in conto esercizio per il 40%.

Lo strumento finanziario del Fondo Internazionalizzazione, oltre alla componente mutui, prevede una componente in conto sovvenzioni dirette, per finanziare il 30% della spesa eleggibile, la cui dotazione complessiva ammonta a € 7,5 milioni. Per la gestione delle sovvenzioni la Regione ha delegato a Puglia Sviluppo le funzioni di Organismo Intermedio.

#### *1.2.5 Fondo Nuove Iniziative d'Impresa*

La Regione Puglia ha previsto la realizzazione di interventi di Sostegno all'avvio di microimprese di nuova costituzione realizzate da soggetti svantaggiati con la Deliberazione della Giunta Regionale 25 ottobre 2013, n. 1990, costituendo il Fondo Nuove Iniziative di Impresa della Puglia e, in data 20/11/2013, ha sottoscritto l'Accordo di Finanziamento con Puglia Sviluppo.

La misura è destinata a soggetti appartenenti a categorie svantaggiate che intendano avviare, sul territorio della regione Puglia, un'iniziativa imprenditoriale nella forma della microimpresa prevedendo nuovi investimenti compresi tra 10.000 e 150.000 Euro.

Lo strumento finanziario del Fondo Nuove Iniziative di Impresa, oltre alla componente mutui, prevede una componente in conto sovvenzioni dirette, per finanziare fino al 50% della spesa eleggibile.

La Misura NIDI è stata rifinanziata dalla Regione Puglia con D.G.R. n. 1029 del 27 giugno 2017 mediante l'istituzione di un nuovo Fondo a valere sulla programmazione unitaria 2014-2020. La Regione ha trasferito al Fondo, dopo la firma del presente Accordo, l'importo complessivo € 54.000.000,00, suddivisi tra prestiti e sovvenzioni in ragione di quanto previsto nella VEXA (Allegato A), a valere sul POR FESR 2014-2020 Azione 3.8 "Interventi di miglioramento dell'accesso al credito e di finanza innovativa" e 4.2 "Interventi per l'efficientamento energetico delle imprese".

La misura prevede quattro differenti tipologie di destinatari:

1. Le Compagini Giovanili: società partecipate interamente da giovani con età tra i 18 e i 35 anni, che prevedano investimenti fino a 50mila euro e con intensità di aiuto del 100% (per il 50% come sovvenzione a fondo perduto, per il 25% nella forma del prestito e per il restante 25% nella forma dell'assistenza rimborsabile).
2. Le Imprese Femminili: imprese individuali o società partecipate interamente da donne, che prevedano investimenti fino a 100mila euro e con intensità di aiuto del 100% (per il 50% come sovvenzione a fondo perduto, per il 25% nella forma del prestito e per il restante 25% nella forma dell'assistenza rimborsabile).
3. Le Nuove Imprese: tipologia che riprende le caratteristiche dell'Avviso pubblicato sul BURP n. 90 del 27.07.2017, con la previsione che le compagini siano partecipate per la metà da soggetti in condizione di svantaggio lavorativo, che prevedano investimenti fino a 150mila euro e con intensità di aiuto dal 100% fino all'80% (per metà come sovvenzione a fondo perduto e per metà nella forma del prestito), decrescente all'aumentare degli investimenti. Inoltre sarà prevista la possibilità di passaggio generazionale, rilevamento

imprese in crisi o imprese confiscate con investimenti fino a 250mila euro e spese di gestione innalzate a 20mila euro.

4. Le Imprese Turistiche: partecipate per la metà da soggetti svantaggiati, finalizzate a promuovere un turismo innovativo e sostenibile, con investimenti fino a 150mila euro, intensità di aiuto dal 100% fino all'80% (per metà come sovvenzione a fondo perduto e per metà nella forma del prestito), decrescente all'aumentare degli investimenti. A fronte del limite del 20% degli investimenti destinato ad opere edili, si dovranno prevedere contributi per investimenti innovativi e sostenibili, quali: dotazioni tecnologiche per l'innovazione, la domotica e servizi per i turisti; piattaforme e app per la gestione delle prenotazioni; interventi per l'accessibilità alle persone con disabilità (non considerati opere edili), mezzi di locomozione sostenibile.

Per investimenti fino a € 50.000,00, l'intensità di aiuto è pari al 100% degli investimenti ammissibili.

Per investimenti tra € 50.000,01 e 100.000,00 l'intensità di aiuto è pari al 90% degli investimenti ammissibili, fatta eccezione per le Imprese Femminili, per le quali l'intensità di aiuto è del 100%.

Per investimenti tra € 100.000,01 e 150.000,00 l'intensità di aiuto è pari all'80% degli investimenti ammissibili.

È concedibile un contributo in conto esercizio a fondo perduto, non superiore ad € 10.000,00 in misura pari al 100% delle spese di gestione ammissibili. Per le Compagini Giovanili e le Imprese Femminili è previsto un contributo aggiuntivo in conto esercizio a fondo perduto di importo pari ad € 5.000,00 per spese in servizi informatici.

Per le compagini giovanili e le imprese femminili, il prestito sarà pari al 25% del totale degli investimenti agevolati e il restante 25% sarà costituito da un aiuto nella forma dell'assistenza rimborsabile. Il prestito e l'assistenza rimborsabile saranno restituiti secondo un piano di ammortamento complessivo di 60 mesi e l'addebito delle prime 30 rate sarà finalizzato al rimborso del prestito. Ai beneficiari che saranno in regola con la restituzione delle rate del piano di ammortamento prima della scadenza della 31a rata e che avranno adempiuto alla corretta e completa dimostrazione di spesa (come previsto ai successivi artt. 17 e 19) sarà riconosciuta una premialità di importo pari alla somma delle 30 rate dell'assistenza rimborsabile. Tale premialità, pari al 25% dell'importo agevolato, sarà concessa mediante l'integrale abbuono delle 30 rate restanti.

Per il ciclo di Programmazione 2021-2027 la Regione Puglia ha istituito uno strumento finanziario avente le medesime caratteristiche di quello attivato nel precedente ciclo di Programmazione.

#### *1.2.6 Fondo Finanziamento del Rischio*

Al fine di sostenere l'accesso al credito, alla luce delle innovazioni nell'ambito della normativa comunitaria, nazionale e regionale, la Regione ha istituito una misura di finanziamento del rischio in favore delle PMI, mediante uno strumento finanziario denominato "Fondo Finanziamento del Rischio" compatibile con gli articoli 37 e ss. del Regolamento UE n. 1303/2013. La dotazione dello strumento è pari a circa 135 milioni di euro a valere sull'Azione 6.1.13 P.O. FESR Puglia 2007/2013, di cui € 35.000.000 rivenienti dalle economie del Fondo di Controgaranzia.

Lo strumento era finalizzato a selezionare operatori economici idonei a dare attuazione agli interventi della Regione per il tramite di Puglia Sviluppo S.p.A. destinati a migliorare l'accesso delle PMI al mercato del credito secondo i principi dell'"Accesso aumentato al finanziamento". Tali operatori hanno costituito portafogli di finanziamenti da erogare a piccole e medie imprese operanti nella Regione Puglia.

L'intervento è attuato attraverso le seguenti modalità:

- a. Il conferimento di una dotazione finanziaria in favore dell'originator, per una quota pari al 30% ovvero del 20% del Portafoglio di esposizioni creditizie. Attraverso la dotazione finanziaria, Puglia Sviluppo partecipa al rischio di credito per una quota pari al 30%, in caso di partecipazione di confidi, ovvero al 20%, senza l'intervento di confidi, dell'importo nozionale di ciascun finanziamento erogato.
- b. La costituzione in pegno di un junior cash collateral, che è depositato presso l'originator; la suddetta garanzia opera a copertura delle prime perdite registrate sulla quota residua del 70% ovvero del 80% del portafoglio di esposizioni creditizie.

Gli aiuti sono disciplinati dal regime di aiuti «de minimis» ai sensi del Regolamento UE n. 1407/2013. L'importo massimo dell'aiuto è di € 200.000.

L'originator può, eventualmente, usufruire di una tranche mezzanine con l'intervento di confidi sulla quota del portafoglio di esposizioni creditizie con esclusione delle quote di rischio imputabili alle dotazioni finanziarie (30%).

Il tasso di garanzia a copertura della tranche junior e della tranche mezzanine è pari al 80%.

Lo strumento è coerente con la disciplina degli strumenti "off the shelf" contenuta nel Regolamento (UE) n. 964/2014, per la parte che riguarda i "risk sharing loan" e le garanzie limitate di portafoglio.

Con DGR n. 2063 del 27/11/2015, sono state approvate delle modifiche all'operatività dello strumento di ingegneria finanziaria, al fine di sostenere l'attivazione del Fondo nella forma del *risk sharing loan* in maniera conforme al Regolamento UE n. 964/2014 (Off the shelf).

L'intervento del Fondo è attuato attraverso il conferimento di una dotazione finanziaria con condivisione del rischio in favore dei soggetti finanziatori, per una quota pari al 50%.

#### *1.2.7 Fondo mutui PMI Tutela dell'ambiente*

La Regione Puglia ha previsto la realizzazione di interventi per favorire gli investimenti delle piccole e medie imprese per l'efficiamento energetico e lo sviluppo delle energie rinnovabili. A tal fine, con Deliberazione della Giunta Regionale n. 2728 DEL 18/12/2014 è stato costituito il Fondo Mutui PMI Tutela dell'Ambiente della Puglia e, contestualmente approvato l'"Accordo di finanziamento e delega di funzioni di organismo intermedio", redatto ai sensi dell'art. 43 del Regolamento (CE) n. 1828/06.

La misura era destinata a micro imprese piccole imprese e medie imprese.

L'attuazione del Fondo Mutui Tutela dell'Ambiente non ha trovato riscontro operativo a causa della difficoltà da parte delle banche di mettere a punto prodotti finanziari in linea con i vincoli previsti dalla normativa. Per tali motivi soltanto due istituti bancari hanno dato seguito alle convenzioni sottoscritte con Puglia Sviluppo.

Alla luce di quanto sopra la Regione Puglia ha programmato un nuovo intervento con caratteristiche diverse sul ciclo di programmazione 2014-2020.

### 1.2.8 Fondo TecnoNidi

Lo strumento finanziario Fondo TecnoNidi 2014/2020 è lo strumento con cui la Regione Puglia offre un pacchetto di aiuti per l'avvio o lo sviluppo di un'impresa innovativa mediante un prestito rimborsabile ed una sovvenzione sia per gli investimenti e sia per i costi di funzionamento. L'obiettivo di Tecnonidi è agevolare progetti di valorizzazione economica ed industriale di risultati di ricerche svolte e di conoscenze acquisite nell'ambito delle aree tecnologiche e delle Kets individuate dalla Smart Specialisation Strategy della Regione Puglia. L'iniziativa viene attuata da Puglia Sviluppo S.p.A. – società interamente partecipata dalla Regione Puglia.

Con D.G.R. 1048 del 4/07/2017 la Regione Puglia ha istituito il fondo con una dotazione di 30.000.000 di euro.

La misura è destinata alle piccole imprese, di cui all'art. 62 del Regolamento Regionale, che, nel territorio della Regione Puglia, intendono avviare o sviluppare piani di investimento a contenuto tecnologico in una delle aree di innovazione o delle "tecnologie chiave" abilitanti individuate dalla Regione Puglia nel documento Smart Specialisation Strategy approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. 1732 del 1° agosto 2014.

La misura prevede la concessione delle seguenti agevolazioni:

- Un'agevolazione in conto impianti, non superiore ad € 200.000,00, pari all'80% degli investimenti ammissibili costituita da:
  - a) una sovvenzione pari al 40% del totale degli investimenti ammissibili;
  - b) un prestito rimborsabile pari al 40% del totale degli investimenti ammissibili.
- Un'agevolazione in conto esercizio, non superiore all'importo di € 80.000,00, pari all'80% delle spese di funzionamento ammissibili.

Il prestito rimborsabile è erogato nella forma di finanziamento della durata di 60 mesi, con tasso fisso, pari al tasso di riferimento UE (Calcolato in ragione di quanto previsto nella Comunicazione della Commissione UE relativa alla revisione del metodo di fissazione dei tassi di riferimento e di attualizzazione n. 2008/C 14/02 pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione europea del 19/01/2008) e comunque non inferiore allo 0,00%.

Per il ciclo di Programmazione 2021-2027 la Regione Puglia ha istituito uno strumento finanziario avente le medesime caratteristiche di quello attivato nel precedente ciclo di Programmazione.

### 1.2.9 Fondo Efficiamento Energetico

Con D.G.R. n. 981 del 20 giugno 2017 la Regione Puglia ha istituito il Fondo Efficiamento Energetico con una dotazione di € 60.000.000.

La misura è destinata a microimprese, a imprese di piccola dimensione e medie imprese (di seguito PMI), come da definizione di cui alla raccomandazione 2003/361/CE della Commissione del 6 maggio 2003, che intendono realizzare una iniziativa di efficientamento energetico, sul territorio della Regione Puglia, prevedendo un programma di investimenti completo, organico e funzionale di importo complessivo non inferiore a Euro 80.000,00 per unità locale e conseguire un risparmio di energia pari ad almeno il 10% dell'unità locale oggetto di investimento.

I soggetti proponenti alla data di presentazione della domanda di agevolazione devono essere regolarmente costituiti e iscritti nel Registro delle Imprese.

L'operatività del fondo ha sviluppato volumi inferiori alle previsioni anche in ragione dell'impatto dell'emergenza epidemiologica. Si procederà di concerto con l'azionista unico alla riprogrammazione della dotazione del fondo in ragione delle previsioni d'impiego aggiornate.

#### *1.2.10 Fondo Finanziamento del Rischio 2014-2020*

Costituito ai sensi del Regolamento UE 1303/2013 e del Regolamento di esecuzione UE n. 964/2014, tale strumento finanziario permette alle PMI, anche grazie ad una garanzia pubblica "di portafoglio", di beneficiare di migliori condizioni di accesso al credito ottenendo tassi di interesse migliorativi rispetto all'andamento del mercato.

La dotazione della misura è pari a 64.000.000 euro.

Le microimprese, le piccole e le medie imprese (P.M.I.) pugliesi possono richiedere finanziamenti a medio/lungo termine a tassi agevolati presso le filiali delle banche (individuare a seguito dell'espletamento delle procedure di evidenza pubblica conclusasi nel mese di maggio 2019 - Determinazione del Presidente C.d.A. di Puglia Sviluppo n. 72/2019).

Ciascun portafoglio di esposizioni creditizie è suddiviso in tranche:

- una tranche junior garantita da Puglia Sviluppo, esposta al rischio di prima perdita (first loss);
- una tranche mezzanine garantita dai confidi qualora presenti;
- una tranche senior, con grado di subordinazione minore.

La garanzia pubblica copre parte del rischio di prime perdite sulla tranche junior del portafoglio creditizio (nuova finanza in favore di PMI).

Potrà essere conferita, ai soggetti finanziatori, una dotazione finanziaria, per una quota pari al 30%, in caso di partecipazione di confidi, ovvero al 20%, senza l'intervento di confidi, del Portafoglio di esposizioni creditizie. Attraverso la dotazione finanziaria, Puglia Sviluppo partecipa al rischio di credito dell'importo nozionale di ciascun finanziamento erogato.

I finanziamenti che compongono il portafoglio devono riguardare:

- a) prestiti finalizzati alla realizzazione di investimenti in attivi materiali ed immateriali, localizzati nella regione Puglia, per un importo minimo del 10% del finanziamento complessivo;
- b) prestiti finalizzati all'attivo circolante, per una quota al massimo pari al 90% del finanziamento complessivo, legato ad attività di sviluppo o espansione ausiliarie e correlate alle attività di investimento.

I portafogli che ciascuna banca si impegna a realizzare, dovranno essere costituiti da un insieme di finanziamenti aventi le seguenti principali caratteristiche:

- essere di nuova concessione e avere una durata massima di 8 anni, oltre un preammortamento massimo di 2 anni;
- essere di importo compreso tra 30.000,00 euro e 1.000.000,00 di euro;
- essere regolati al tasso fisso o variabile;
- non assumere la forma di linee di credito rotativo.

Il Fondo favorisce l'accesso al credito e l'erogazione di nuova finanza a condizioni migliorative rispetto al mercato. Il vantaggio finanziario del contributo pubblico al Fondo viene interamente trasferito ai destinatari finali sotto forma di riduzione del tasso di interesse.

La garanzia ed il prestito con condivisione del rischio sottostanti l'intervento del Fondo sono disciplinati dal Regolamento di esecuzione (UE) n. 964/2014, Allegati II e III, la cui applicazione garantisce la conformità al

Regolamento (UE) n. 1407/2013 (de minimis) ed al Regolamento regionale 15/2014, relativi alla concessione di aiuti di importanza minore (de minimis).

#### 1.2.11 Fondo Minibond

L'iniziativa viene attuata da Puglia Sviluppo S.p.A. – società interamente partecipata dalla Regione Puglia – con il sostegno dell'Unione Europea, attraverso il Programma Operativo FESR-FSE 2014 – 2020.

Il Fondo Minibond è uno strumento finanziario, costituito ai sensi del Regolamento UE 1303/2013, finalizzato a sostenere i piani di sviluppo delle PMI che hanno le potenzialità per emettere Minibond supportati da garanzie pubbliche, favorendo la complementarietà con il sistema del credito bancario attraverso l'utilizzo di un canale alternativo che si traduce nel ricorso al mercato di capitali.

Lo strumento è attuato attraverso la logica di portafoglio, i cosiddetti Basket Bond con i quali si cartolarizzano i Minibond, ed ha la finalità di rendere disponibili alle PMI pugliesi risorse finanziarie destinate all'emissione degli stessi.

La dotazione della misura è pari a 40.000.000 euro.

Puglia Sviluppo, a seguito della pubblicazione della call per ricevere manifestazioni di interesse da parte delle PMI che intendano aderire all'iniziativa, seleziona le piccole e le medie imprese.

Le società candidate emittenti devono essere in possesso dei seguenti requisiti:

- a) società di capitali nonché società cooperative a responsabilità limitata e per azioni, diverse dalle banche.
- b) PMI, ai sensi della Raccomandazione della Commissione Europea 2003/361/CE del 6.5.2003, alla data di presentazione della domanda di candidatura alla Call, con l'esclusione delle microimprese.
- c) Società aventi sede operativa nella regione Puglia alla data di pubblicazione della Call.
- d) Imprese che non abbiano azioni quotate in borsa e che non siano Imprese in Difficoltà.
- e) Fatturato minimo (ultimo bilancio approvato): € 5.000.000.
- f) EBITDA (ultimo bilancio approvato) in percentuale sul fatturato è  $\geq 4\%$ .
- g) Posizione Finanziaria Netta (NFP)/EBITDA  $< 5$  (ultimo bilancio approvato).
- h) Posizione Finanziaria Netta (NFP)/Equity  $< 3,5$  (ultimo bilancio approvato).

A seguito dell'espletamento di una idonea procedura di evidenza pubblica, Puglia Sviluppo ha individuato il RTI Unicredit S.p.A. (capofila) e Unicredit Bank AG, quale Arranger per la strutturazione di operazioni di Minibond. La suddetta individuazione è stata formalizzata con Determinazione del Presidente del C.d.A. n. 74/2019.

L'Arranger supporta le società emittenti durante il processo di strutturazione, individua gli Investitori Istituzionali e Professionali e crea la Società Veicolo che sottoscrive/acquista i Minibond, collocando le Note presso Investitori Istituzionali e Professionali.

Ciascuna PMI supportata dall'Arranger, che risulti meritevole da un punto di vista di finanziabilità da parte degli Investitori Istituzionali e Professionali, emette il Minibond.

I Minibond, complessivamente considerati, sono sottoscritti o acquistati dalla Società Veicolo costituita ai sensi della Legge 130/1999 e ss.mm.ii., ed utilizzati come attivi a garanzia delle Note collocate presso Investitori Istituzionali e Professionali. Le fasi di emissione dei Minibond da parte delle PMI e delle Note da parte della Società Veicolo si concludono in date prossime o coincidenti.

Puglia Sviluppo interviene con una garanzia limitata di portafoglio che fornisce una copertura del rischio delle prime perdite del portafoglio di Minibond.

La percentuale di garanzia alla data di emissione non supera il 25% dell'esposizione al rischio a livello di portafoglio (spessore della tranche junior).

Il tasso di garanzia a copertura delle prime perdite, che costituisce aiuto, è pari all'80%. Il tasso residuo di garanzia (20%) è concesso a titolo oneroso sulla base della disciplina dei "premi esenti" (Comunicazione della Commissione n. 155/2008).

L'emissione dei Minibond deve essere destinata:

- a. alla realizzazione di investimenti, in attivi materiali ed attivi immateriali, nella regione Puglia, per un importo non inferiore al 10% del valore nominale del Minibond;
- b. al sostegno dell'attivo circolante, legato ad attività di sviluppo o espansione ausiliarie e correlate alle attività di cui alla precedente lettera a), la cui natura accessoria è documentata, tra l'altro, dal piano di sviluppo della PMI e dall'importo dell'operazione. Tra questi sono ammissibili anche costi di partecipazione a fiere commerciali, quelli relativi a studi o servizi di consulenza necessari per il lancio di nuovi prodotti o di prodotti già esistenti su un nuovo mercato in un altro Stato membro o in un paese terzo.

L'importo del portafoglio di Minibond, da strutturare mediante l'utilizzo delle risorse di cui al Fondo, è pari ad Euro 100.000.000,00.

Il portafoglio di Minibond dovrà essere costituito da un insieme di prestiti obbligazionari aventi le seguenti caratteristiche:

- a. essere di nuova emissione e avere una durata massima di 7 anni, eventualmente comprensiva di un preammortamento massimo di 12 mesi;
- b. essere costituito da singoli Minibond di importo compreso tra 2.000.000,00 (duemilioni/00) euro e 10.000.000 (diecimilioni/00) euro;
- c. essere regolato al tasso di remunerazione contrattualmente stabilito attraverso il pagamento di cedole, a fronte della raccolta di capitale.

Lo strumento è finalizzato a sostenere le imprese con sede in Puglia che hanno le potenzialità per emettere obbligazioni, con lo scopo di finanziare le iniziative imprenditoriali attraverso l'emissione di minibond.

Il vantaggio finanziario del contributo pubblico al Fondo viene interamente trasferito ai destinatari finali sotto forma di riduzione del tasso di remunerazione dei minibond.

Inoltre, Puglia Sviluppo eroga sovvenzioni dirette alle PMI emittenti per la copertura parziale del 50%, delle spese relative alla strutturazione e organizzazione dell'emissione dei Minibond.

Le sovvenzioni sono finalizzate alla copertura parziale delle seguenti spese:

- a) commissioni di strutturazione da corrispondere all'Arranger per costi finalizzati all'attività di strutturazione e della contrattualistica (spese una tantum per gli studi legali relativamente alla redazione e revisione della contrattualistica e altri costi una tantum dovuti agli agenti);
- b) costi per l'ottenimento del rating da parte di società ECAI (External Credit Assessment Institutions) riconosciute da parte dell'ESMA (European Securities and Markets Authority);
- c) costi per la certificazione dell'ultimo bilancio.

L'elemento di aiuto della garanzia di portafoglio, limitatamente al tasso di garanzia dell'80%, determinato in termini di ESL, in maniera conforme all'art. 4 del Regolamento UE n. 1407/2013 (de minimis), è calcolato sulla base della disciplina dei "premi esenti" di cui alla Comunicazione della Commissione n.155/2008.

Le sovvenzioni, invece, sono conformi:

- al Regolamento della Regione Puglia n. 17/2014 "Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in esenzione", così come modificato dal Regolamento regionale n. 2/2019.
- all'art. 24 (costi di esplorazione) del Regolamento UE n. 651/2014.

#### *1.2.12 Fondo di Sussidiarietà per gli Organismi di Ricerca*

La Regione Puglia, con Delibera di Giunta Regionale n. 1490/2017 del 28/09/2017, ha disposto la costituzione del "Fondo di sussidiarietà per gli Organismi di ricerca", con una dotazione di € 5.000.000, a valere sul FSC 2014-2020 - Patto per lo Sviluppo della Regione Puglia, individuando Puglia Sviluppo S.p.A. come soggetto gestore.

Il "Fondo di sussidiarietà per gli organismi di ricerca" consente un immediato supporto agli organismi di ricerca privati o misti pubblico-privato, che versano in una situazione di carenza di liquidità dovuta al notevole ritardo con il quale sono effettuati da parte del MIUR i pagamenti relativi ai progetti di ricerca finanziati a partire dal PON REC 2007-2013. Il Fondo si propone di conferire un immediato supporto ai soggetti attinti da questa situazione, che possa avere le caratteristiche della "rotazione", comportando il rimborso dei fondi ricevuti a seguito dell'auspicato pagamento da parte di quanto ancora dovuto dal MIUR.

Il Fondo di sussidiarietà opera a tassi di mercato e, quindi, non rappresenta uno strumento di aiuto ai sensi della vigente normativa europea, ma piuttosto si identifica come una forma di sussidiarietà per gli organismi di ricerca che abbiano ricevuto aiuti su risorse pubbliche, nell'attesa che siano corrisposti.

L'importo massimo del finanziamento concedibile per ciascun organismo di ricerca è pari a 2.000.000 di euro. La dotazione del Fondo è pari a 5.000.000 euro.

Il finanziamento è concesso ed erogato in unica soluzione anticipata. L'organismo di ricerca che è ammesso al finanziamento del Fondo è tenuto a garantire la puntuale restituzione del finanziamento alle scadenze indicate nel contratto di finanziamento, nonché ogni altra prescrizione indicata nel provvedimento di finanziamento.

#### *1.2.13 Fondo Equity Puglia*

La Regione Puglia, in virtù dell'Accordo di Finanziamento stipulato con Puglia Sviluppo, intende ampliare le opportunità di accesso ai finanziamenti del capitale di rischio per favorire la crescita ed il consolidamento di startup e PMI a carattere innovativo con programmi di sviluppo sul territorio della regione Puglia.

Per perseguire questo obiettivo, è stato costituito lo Strumento Finanziario Equity Puglia da destinare ai fondi di co-investimento.

Per le finalità del succitato Avviso sono disponibili risorse finanziarie fino ad un massimo di Euro 60.000.000.

Le risorse pubbliche saranno accreditate in un Fondo parallelo di coinvestimento con un Fondo principale gestito da Società autorizzate all'esercizio del servizio di gestione collettiva del risparmio ed iscritte nell'Albo delle società di gestione del risparmio - Sezione dei gestori di FIA (Fondi d'Investimento Alternativo), ex articolo 35, primo comma, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "TUF") aventi adeguata esperienza, solidità patrimoniale e affidabilità finanziaria.

È stata indetta una procedura ad evidenza pubblica in settore escluso ai sensi dell'art. 17, comma 1, lett.f) del D.Lgs. 50/2016, rivolta a gestori del risparmio che gestiscono fondi di venture capital per l'investimento da parte di Puglia Sviluppo S.p.A. nell'ambito della gestione dello strumento finanziario Equity Puglia ai fini della costituzione di fondi di co-investimento in cui Puglia Sviluppo investirà.

A seguito delle procedure di selezione, sono stati individuati quattro intermediari finanziari, per un commitment pari a euro 10.000.000 ciascuno. Di seguito si riportano le SGR aggiudicatarie:

1. Vertis SGR SpA
2. AVM GESTIONI SGR S.P.A. Gestore EuVECA Società Benefit
3. EUREKA!Venture SGR SPA
4. Indaco Venture Partners SGR

I Fondi di Co-Investimento avranno lo scopo, da realizzarsi mediante programmi di co-investimento con i Fondi Principali, di investire nelle società target (startup e Pmi a carattere innovativo), favorendone la patrimonializzazione così da permetterne un più facile accesso al credito e sostenere progetti di sviluppo a medio-lungo termine.

Gli investimenti nelle "società target" (startup e piccole e medie imprese innovative) saranno effettuati pari passu, cioè agli stessi termini e condizioni tra il Fondo di co-investimento costituito con risorse pubbliche e il Fondo principale del gestore specializzato.

### 1.3 Incubatori di imprese

Le previsioni relative agli insediamenti delle imprese all'interno degli incubatori gestiti dalla società consentono di stimare, per l'esercizio 2025, ricavi complessivamente pari a € 169 mila (comprensive dei consumi per utenze).

Di seguito il quadro relativo agli insediamenti ad oggi:

Sede	Impresa	Canone annuo	Decorrenza
CASARANO	UNISALENTO –LAB. EMILIA	4.680	01/04/2015
	FEROCI	7.277	01/02/2019
	FPM	19.440	01/04/2019
	MORETTO BRAKES COMPONENTS	31.680	01/10/2019
	LE BOMBONIERE DI ANGIE	18.720	01/12/2019
	POLITECNICO MADE IN ITALY	10.080	01/12/2019
	VYSIO	8.397	01/06/2022
	EMMEGI DI MIGGIANO MARIA RITA	13.104	01/10/2022
	MENA	606	01/02/2024
	ITS MI.TI. MODA	11.760	01/10/2024
MODUGNO	STAM SRL	3.648	01/10/2018
	ENGINEERING COMPUTER DESIGN (ECD) SRL	2.304	01/10/2018
	IDENTIVISUALS SRL	2.592	01/04/2020
	COOL TECH	3.840	01/06/2021

Nel corso del 2024 si prevede di continuare la promozione dei servizi offerti dagli incubatori anche su scala internazionale di intesa con la rete europea EBN alla quale Puglia Sviluppo appartiene.

**1.4 Programma triennale forniture e servizi**

Il CdA della società ha approvato il programma triennale dei servizi e forniture per gli anni 2025/2027, redatto ai sensi del D. Lgs. 36/2023, aggiornamento svolto a cura dell'Area Servizi Tecnici.

In particolare il Programma triennale individua la priorità dei fabbisogni di servizi e forniture di valore superiore a € 140.000.

Descrizione dell'acquisto	Stima dei costi dell'acquisto				
	2025	2026	2027	Costi su annualità successive	Totale
Buoni pasto personale dipendente	180.000,00	160.000,00	-	-	<b>340.000,00</b>
Assistenza tecnica compliance strumenti finanziari	54.000,00	54.000,00	54.000,00	54.000,00	<b>216.000,00</b>
Fornitura energia elettrica Casarano e Modugno	150.000,00	-	-	-	<b>150.000,00</b>
Fornitura di sistemi gestionali in cloud (ERP)	50.000,00	100.000,00	100.000,00	150.000,00	<b>400.000,00</b>
Affidamento in outsourcing di una soluzione informatizzata per la gestione delle attività gestite da Puglia Sviluppo in qualità di Organismo Finanziario	-	200.000,00	200.000,00	600.000,00	<b>1.000.000,00</b>
Servizi Assicurativi		150.000,00	150.000,00	-	<b>300.000,00</b>
Servizio di gestione integrata (Global Service) della sede di Modugno	300.000,00	600.000,00	550.000,00	-	<b>1.450.000,00</b>
Servizio di gestione integrata (Global Service) della sede di Casarano	100.000,00	200.000,00	150.000,00	-	<b>450.000,00</b>
Servizi Legali Attività di recupero crediti	925.000,00	937.500,00	937.500,00	937.500,00	<b>3.700.000,00</b>

## 2. Previsioni sull'andamento della gestione

dati in €/1000	Forecast 31.12.2024	Budget 31.12.2025
Ricavi delle vendite e altri ricavi	394	349
Produzione Interna	9.906	12.327
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>10.299</b>	<b>12.676</b>
Costi esterni	3.259	4.906
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>7.041</b>	<b>7.770</b>
Costi del personale	6.612	7.436
Oneri diversi di gestione	163	163
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>266</b>	<b>172</b>
Ammortamenti e accantonamenti	255	160
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>11</b>	<b>12</b>
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	30	20
<b>EBIT</b>	<b>41</b>	<b>32</b>
Oneri finanziari	0	0
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>41</b>	<b>32</b>
Imposte sul reddito	14	10
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>28</b>	<b>21</b>

### 2.1. Valore della produzione

Il valore della produzione che si prevede di realizzare nel 2025 è pari ad € 12.676 mila, in aumento di € 2.376 mila rispetto alle previsioni per l'esercizio 2024 (€ 10.299 mila) principalmente per l'incremento dei volumi di attività. L'andamento dei volumi di attività è connesso alla contestuale conclusione della Programmazione 2014-2020 e all'avvio operativo della Programmazione 2021-2027.

L'incremento progressivo nel corso degli anni dei volumi di attività delegate dal Socio Unico ha reso necessario l'assunzione di 30 nuove risorse e la contestuale riduzione del ricorso al lavoro somministrato. Si prevede inoltre di concludere durante l'esercizio 2024 l'adeguamento dell'assetto organizzativo che la società dovrà mantenere per il futuro avviato mediante un percorso di assessment che si prevede produca i suoi effetti negli anni a seguire.

Il completamento del programma assunzionale, la ridefinizione dell'assetto organizzativo, i significativi incrementi del costo del lavoro derivanti dall'aggiornamento del CCNL ABI, e la previsione che il Governo nazionale non confermi la misura agevolativa del Bonus Sud conducono ad una stima di incremento dei costi del personale per € 824 mila. Il dettaglio dei costi del personale è riportato al par. 2.3.

Per l'esercizio 2025 si prevede un aumento dei costi esterni ascrivibile alla necessità di sostenere i costi relativi alle verifiche documentali nell'ambito della linea di attività "Programmazione Unitaria 2014-2020" per la quale la società svolge il ruolo di Organismo Intermedio. Trattandosi di variazioni di costi direttamente imputabili alle misure, dette variazioni si riflettono sul valore della produzione.

La stima del valore della produzione comprende € 8.706 mila di contributi a copertura dei costi sulle attività di interesse generale delegate dalla Regione e € 3.621 mila di contributi a copertura dei costi per la gestione dei fondi di ingegneria finanziaria.

Il prospetto che segue evidenzia il dettaglio della voce in commento, in relazione alle linee di attività:

DETTAGLIO VALORE DELLA PRODUZIONE	Forecast 31.12.2024	Budget 31.12.2025
Contributi per Programmazione Unitaria Regione Puglia	6.996	8.706
Contributi per le attività delegate sui Fondi di Ingegneria Finanziaria	2.910	3.621
Incubatori di Impresa	169	169
Altri ricavi	225	180
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>10.299</b>	<b>12.676</b>

## 2.2 Costi esterni operativi

I costi esterni operativi per l'esercizio 2025 si prevedono pari a € 4.906 mila, in aumento di € 1.647 mila rispetto alle previsioni di chiusura del 2024 (€ 3.259 mila). Tale incremento è strettamente correlato all'aumento dei volumi di output attesi, descritti al paragrafo precedente. La tabella che segue evidenzia le principali voci dell'aggregato.

COSTI ESTERNI OPERATIVI	Forecast 2024	BUDGET 2025
<b>Consumi di materiali</b>	<b>22</b>	<b>22</b>
Cancelleria e stampati	1	1
Materiale di consumo	8	8
Carburanti e lubrificanti	11	11
Merci c/acquisti	2	2
<b>Prestazione di servizi</b>	<b>3.195</b>	<b>4.842</b>
P.U. Regione Puglia - Altri costi trasparenti	5	5
P.U. Regione Puglia verifiche Tecnico-amministrative	488	975
P.U. Verifiche documentali	365	1.461
Strumenti finanziari - altri costi trasparenti	198	173
Strumenti finanziari - Spese legali	173	224
Strumenti finanziari - Sviluppo software	107	107
Altre consulenze	39	39
Assicurazioni impiegati e dirigenti	169	169
Commissioni lavoro interinale e service paghe	96	96
Compensi Amministratori e Sindaci	164	164
Energia elettrica	162	162
ERP, sistema di monitoraggio e licenze d'uso	96	105
Global service	634	634
Internal audit (outsourcing)	16	16
Mensa per il personale (ticket mensa)	152	181
Organismo di vigilanza	28	28
Revisione bilancio	27	27
Ricerca e Formazione personale	93	93
Spese legali	50	50
Spese telefoniche	43	43
Altre voci residuali	90	90
<b>Godimento beni di Terzi</b>	<b>42</b>	<b>42</b>
<b>TOTALE</b>	<b>3.259</b>	<b>4.906</b>

L'incremento anno su anno di alcune voci dell'aggregato è riconducibile sostanzialmente all'incremento dei costi variabili sostenuti dalla società per l'esecuzione dei compiti delegati dall'Azionista (costi esterni "trasparenti") e descritti nel paragrafo "*Attività di interesse generale delegate dall'Azionista*". Dette attività non individuano veri e propri servizi e si caratterizzano per il perseguimento di finalità pubbliche di carattere generale, nell'interesse dello sviluppo economico locale. Le convenzioni di affidamento dei compiti e delega di funzioni non costituiscono un vincolo di natura sinallagmatica per le parti, stabilendo obiettivi generici nell'ambito di finalità pubbliche. Ai fini dell'esecuzione delle attività, non è prevista la realizzazione di margini di profitto.

La voce "P.U. Regione Puglia verifiche Tecnico-amministrative" accoglie i costi per pareri scientifici e studi tecnico ingegneristici sugli interventi finanziati dal 2014-2020 per il quale la Società svolge funzioni di organismo intermedio. Tali costi sono rendicontati alla Regione Puglia nell'ambito della voce "Contributi".

I pareri scientifici di cui sopra sono richiesti nell'ambito delle valutazioni di eventuali progetti di ricerca, ai fini dell'ammissibilità ai programmi di incentivazione previsti dai vigenti regolamenti regionali. Nello specifico la società, nell'esercizio delle funzioni di organismo intermedio, ai fini dell'esame del progetto di ricerca qualora si tratti di prestazioni di alta specializzazione che non potrebbero essere realizzate con personale dipendente in servizio, si avvale di esperti (qualificati a livello di ricercatore o docente universitario), che garantiscano indipendenza, alto profilo ed elevate competenze tecnico-scientifiche, individuati tra quelli presenti nel nuovo Registro digitale del MIUR di esperti scientifici denominato Reprise. Il sistema mette in evidenza competenze ed aree d'interesse necessarie ad effettuare la selezione.

Per la verifica della cantierabilità e degli investimenti in opere murarie, impianti e macchinari nonché per gli investimenti volti al risparmio energetico, in ordine all'ammissibilità e alla congruità di talune tipologie di spesa dei programmi di incentivazione previsti dai vigenti regolamenti regionali, Puglia Sviluppo si avvale anche di tecnici iscritti ad albi professionali, che garantiscono indipendenza ed elevate competenze tecniche nella progettazione, direzione lavori e valutazione di programmi di investimento complessi. A tal fine, a seguito di avvisi pubblici ex D. Lgs. 36/2023, la società ha approvato appositi elenchi a cui attingere, nel rispetto del principio di rotazione, per l'affidamento degli incarichi professionali.

La voce in commento manifesta un significativo incremento per le seguenti principali motivazioni.

Assume particolare rilevanza la nuova impostazione data dalla Regione Puglia alla misura MiniPIA che risponde ai fabbisogni di investimento di importo più limitato espressi dalle micro e piccole imprese del territorio che sulla precedente Programmazione trovavano riscontro sul titolo II. La nuova misura comporta l'obbligo (previsto dal nuovo Bando) di verificare la portata innovativa di tutti i progetti presentati e, pertanto, Puglia Sviluppo dovrà effettuare un numero molto elevato di verifiche tecnico-scientifiche delle domande di agevolazione che per il precedente ciclo di programmazione (2014-2020) non erano da svolgersi. Per tale motivo anche la previsione dei costi per verifiche tecnico-scientifiche è sostanzialmente in aumento.

Inoltre, si segnala che a seguito della pubblicazione del nuovo avviso PIA si è registrato un sostanziale incremento delle domande che, per lo stesso periodo di operatività degli avvisi, tra la programmazione 2014-2020 e la programmazione 2021-2027 manifesta un andamento che vede il numero delle domande presentate più che raddoppiato. Anche per l'avviso PIA sussiste l'obbligo di collegare al progetto un'attività di ricerca e sviluppo che genererà un incremento sostanziale dei costi per verifiche tecnico-scientifiche.

La voce "Strumenti finanziari - Spese legali" accoglie i costi afferenti alle attività di recupero dei crediti derivanti dalla gestione delle misure di finanziamento nell'ambito degli strumenti finanziari gestiti dalla società. In particolare, tali voci di costo sono previste in progressivo aumento in ragione dell'elevato numero di finanziamenti erogati a valere sulla misura emergenziale Microcredito Temporary Framework che comporta la

gestione di oltre 12 mila finanziamenti a cui si aggiungono ulteriori 3 mila finanziamenti erogati in attuazione degli altri strumenti finanziari.

La voce “P.U. Verifiche documentali” è prevista in significativo aumento in ragione della necessità di svolgere le attività di rendicontazione degli investimenti delle imprese in relazione alla conclusione del termine di eleggibilità delle spese a valere sul ciclo di Programmazione 2014-2020. In particolare, a far data dall’esercizio 2024 si prevede un aumento dei costi esterni ascrivibile alla necessità di sostenere i costi relativi alle verifiche documentali nell’ambito della linea di attività “Programmazione Unitaria 2014-2020” per la quale la società svolge il ruolo di Organismo Intermedio. Trattandosi di variazioni di costi direttamente imputabili alle misure, dette variazioni si riflettono sul valore della produzione. Tale esigenza consente di ottimizzare l’impegno delle risorse interne sulle fasi del processo che richiedono skill professionali più elevati e per tale motivazione si prevede di utilizzare tale modalità, ove necessario, anche per le verifiche documentali necessarie sul ciclo di Programmazione 2021-2027.

### **2.3 Costi del personale**

I costi del personale sono previsti in € 7.436 mila in aumento di € 824 mila rispetto al forecast 2024 (€ 6.612) in ragione del completamento del programma assunzionale, della ridefinizione dell’assetto organizzativo della società, dei significativi incrementi del costo del lavoro derivanti dall’aggiornamento del CCNL ABI, e in virtù della previsione che il Governo nazionale non confermi la misura agevolativa “Bonus Sud”.

Nell’ambito delle attività di interesse generale, la società ha svolto il ruolo di organismo intermedio per il ciclo di programmazione 2014-2020, nella gestione di aiuti che hanno generato circa 8,4 miliardi di investimenti in un periodo complessivo di otto anni di operatività degli strumenti agevolativi.

A fronte dell’incremento della complessità e dell’onerosità dei processi gestiti, nel corso del 2024, la società ha avviato l’adeguamento del suo assetto organizzativo in ragione delle esigenze operative delle misure gestite. Tale riassetto organizzativo è stato condotto nel rispetto di quanto previsto dai regolamenti interni alla luce degli indirizzi forniti dal Consiglio di Amministrazione. In ogni caso l’assetto organizzativo garantisce la segregazione delle funzioni nell’ambito delle attività operative in ragione di quanto previsto dalla normativa nazionale e dell’Unione Europea.

L’impegno organizzativo che Puglia Sviluppo dovrà affrontare si prevede, anche per l’anno 2025 quindi, estremamente rilevante in quanto assomma le ordinarie attività di gestione degli strumenti finanziari e di organismo intermedio all’avvio delle attività per la Programmazione 2021/2027.

I fabbisogni relativi a contratti di somministrazione, seppur in drastica diminuzione, sono soddisfatti nel rispetto dei limiti quantitativi del numero dei rapporti di lavoro a tempo indeterminato, considerando che il D. Lgs. 81/2015 esclude da tali limiti quantitativi la somministrazione a tempo determinato di risorse aventi i requisiti di “soggetto svantaggiato” o “molto svantaggiato” così come specificato all’Art. 31, comma 2 del medesimo Decreto Legislativo.

Si rileva che tutte le risorse impegnate sulle linee operative generano costi interamente a carico di Fondi europei e pertanto non computabili nei limiti previsti dalla D.G.R. 570/2021.

Alla conclusione degli esercizi 2024 e 2025 l’organico della società è previsto nella composizione di seguito riportata:

PERSONALE (previsione)	31/12/2024	31/12/2025
Dirigenti	4*	4*
Quadri e dipendenti a tempo indeterminato	99	104
Quadri e dipendenti a tempo determinato	0	0
Somministrati (interinali)	2	5
<b>Totale</b>	<b>105</b>	<b>113</b>

\*: n. 1 risorsa in aspettativa

Si rileva che le ulteriori eventuali esigenze di somministrazione di lavoro, che potranno manifestarsi nel corso del 2025, riguarderebbero, in ogni caso, personale destinato alla realizzazione di attività cofinanziate dai fondi UE il cui costo è rendicontato interamente sulle attività di interesse generale svolte dalla società per conto dell’Azionista.

### 3. Struttura patrimoniale e finanziaria

Puglia Sviluppo gestisce strumenti di ingegneria finanziaria a valere sul ciclo di programmazione 2007-2013, con una dotazione complessiva di circa 160 milioni di euro. Per il ciclo di programmazione 2014-2020 la Regione Puglia ha affidato alla società una dotazione complessiva di quasi 400 milioni di euro (comprensiva della dotazione per il fondo Microprestito emergenziale) e a valere sul ciclo di Programmazione 2021-2027 l’Azionista Unico ha costituito presso la società 3 strumenti finanziari con una dotazione complessiva di oltre 76 milioni di euro.

Alla conclusione dell’operatività dei fondi, secondo le scadenze indicate nei singoli accordi di finanziamento, Puglia Sviluppo sarà tenuta alla restituzione in favore della Regione Puglia della dotazione finanziaria residua dei Fondi.

Puglia Sviluppo gestisce i suesposti strumenti di ingegneria finanziaria in regime di patrimonio separato. Ai fini contabili, a ciascun Fondo è gestito con contabilità separata. Puglia Sviluppo in contropartita delle disponibilità dei singoli fondi, ha iscritto le somme nei partitari accessi ai debiti, confluendo in bilancio alla voce D11 del Passivo “Debiti verso controllanti”.

La dotazione finanziaria di ciascun Fondo è stata depositata su conti correnti dedicati, intestati a Puglia Sviluppo, presso istituti di credito selezionati a seguito della aggiudicazione di procedure di evidenza pubblica.

Gli importi che Puglia Sviluppo sarà tenuta a restituire al termine del ciclo di programmazione e secondo le scadenze delle forme tecniche sottostanti, saranno costituiti dalla dotazione iniziale, aumentata degli interessi attivi accreditati sui conti correnti dedicati e diminuita dei finanziamenti concessi, delle perdite subite a causa della escussione delle garanzie prestate, ovvero delle perdite sui crediti erogati e dei costi per la gestione dei fondi.

Nel corso del 2024 la società costituirà un fondo di dotazione ai fini della copertura delle spese di funzionamento della società per l’esercizio delle funzioni delegate come previsto dall’art. 105 della Legge Regionale n.37 del 29/12/2023 “Disposizioni per la formazione del bilancio previsionale 2024 e bilancio pluriennale 2024-2026 della Regione Puglia (Legge di stabilità regionale 2024)”.

Modugno, 15 ottobre 2024

Il Direttore Generale

Antonio De Vito

Il Presidente del C.d.A.

Grazia D'Alonzo

# pugliasviluppo

Società soggetta alla direzione e coordinamento della  
Regione Puglia (Lungomare Nazario Sauro n. 33 - 70121 Bari Codice fiscale: 80017210727)

## Piano Industriale triennale 2024-2026

Aggiornamento ottobre 2024



Sede Legale: Via delle Dalie – Zona Industriale – Modugno (BA) Iscritta al Registro delle Imprese di Bari –  
C.F. e n. iscrizione 01751950732 Iscritta al R.E.A. di Bari al n. 450076 Capitale sociale Euro 3.556.227,00  
Partita IVA 01751950732



**SOMMARIO**

**PREMESSA** ..... 4

**10. PIANO ECONOMICO TRIENNALE** ..... 5

**10.1 STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA** ..... 8



**PREMESSA**

Il presente documento rappresenta un aggiornamento dell'analisi relativa agli andamenti economici della società previsti nel Piano Industriale Triennale 2024-2026 approvato dal Consiglio di Amministrazione della società il 4 dicembre 2023.

L'aggiornamento è effettuato in conformità con quanto previsto al par. 10.1 del Piano triennale medesimo in ragione dell'avvio delle misure di sviluppo economico per il ciclo di Programmazione 2021-2027. La pubblicazione dei nuovi bandi per l'accesso alle agevolazioni da parte delle imprese e le sostanziali modifiche previste per le singole misure generano un impatto operativo significativamente diverso rispetto a quanto inizialmente previsto.

Alla luce di quanto sopra si riporta di seguito l'aggiornamento del capitolo 10 del documento che sostituisce quello inizialmente elaborato.



## 10. PIANO ECONOMICO TRIENNALE

L'aggiornamento del piano economico triennale è stato elaborato in quanto la precedente previsione si fondava sull'assunto di una sostanziale stabilità dei volumi di attività delegati dall'Azionista Unico.

L'avvio della nuova Programmazione con la pubblicazione dei nuovi bandi, la definizione del nuovo assetto organizzativo della società comportano la necessità di aggiornare la pianificazione economica triennale.

Pur confermando la previsione della riduzione delle attività in corso, a valere sul ciclo di programmazione 2014-2020, si rileva un sostanziale incremento delle attività a valere sul ciclo di programmazione 2021-2027.

In particolare a far data dall'esercizio 2024 si prevede un aumento dei costi esterni ascrivibile alla necessità di sostenere i costi relativi alle verifiche documentali nell'ambito della linea di attività "Programmazione Unitaria 2014-2020" per la quale la società svolge il ruolo di Organismo Intermedio. Trattandosi di variazioni di costi direttamente imputabili alle misure, dette variazioni si riflettono sul valore della produzione. Tale esigenza consente di ottimizzare l'impegno delle risorse interne sulle fasi del processo che richiedono skill professionali più elevati e per tale motivazione si prevede di utilizzare tale modalità, ove necessario, anche per le verifiche documentali necessarie sul ciclo di Programmazione 2021-2027.

Inoltre assume particolare rilevanza la nuova impostazione data dalla Regione Puglia alla misura MiniPIA che risponde ai fabbisogni di investimento di importo più limitato espressi dalle micro e piccole imprese del territorio che sulla precedente Programmazione trovavano riscontro sul titolo II. La nuova misura comporta l'obbligo (previsto dal nuovo Bando) di verificare la portata innovativa di tutti i progetti presentati e, pertanto, Puglia Sviluppo dovrà effettuare un numero molto elevato di verifiche tecnico-scientifiche delle domande di agevolazione che per il precedente ciclo di programmazione (2014-2020) non erano da svolgersi. Per tale motivo anche la previsione dei costi per verifiche tecnico-scientifiche è sostanzialmente in aumento.

Inoltre, si segnala che a seguito della pubblicazione del nuovo avviso PIA si è registrato un sostanziale incremento delle domande che, per lo stesso periodo di operatività degli avvisi, tra la programmazione 2014-2020 e la programmazione 2021-2027 manifesta un andamento che vede il numero delle domande presentate più che raddoppiato. Anche per l'avviso PIA sussiste l'obbligo di collegare al progetto un'attività di ricerca e sviluppo che genererà un incremento sostanziale dei costi per verifiche tecnico-scientifiche.

Con riferimento ai costi del personale si rileva quanto segue. Fatta eccezione per l'esercizio 2024 che consente di prevedere un livello di costo inferiore a quello preventivato, in ragione della tempistica di completamento del piano assunzionale maggiormente dilatata rispetto alle previsioni iniziali, per gli esercizi successivi la previsione per i costi del personale comporta un leggero incremento. Tale incremento è ascrivibile al completamento del programma assunzionale, alla ridefinizione dell'assetto organizzativo della società, ai significativi incrementi del costo del lavoro derivanti dall'aggiornamento del CCNL ABI, e in virtù della previsione che il Governo nazionale non confermi la misura agevolativa "Bonus Sud".

Si conferma che gli accordi convenzionali sottoscritti con la Regione prevedono la corresponsione di contributi pubblici alla Società, volti a coprire i costi e rendere possibile l'esercizio delle attività delegate. Alla data di redazione del presente documento sono in corso le procedure per la definizione degli accordi convenzionali che disciplineranno la delega di attività per il ciclo di programmazione 2021-2027 nonché la proroga delle attività di Organismo Intermedio relative alla programmazione 2014-2020.

Le modalità di rendicontazione dei costi e i relativi criteri di imputazione hanno esclusiva valenza ai fini della allocazione degli stessi per la corretta gestione e rendicontazione delle risorse. La rendicontazione non è volta



a costituire o documentare alcun diritto di credito o vincolo sinallagmatico tra la Regione e la Società e non è improntata a misurare o monetizzare il contributo fornito dalla Società.

La società dà evidenza dei costi sostenuti raggruppando gli stessi nelle seguenti categorie:

- A. Struttura operativa;
- B. Altre voci di costo diretto.

La prima tipologia comprende la valorizzazione del personale diretto, delle figure professionali con contratti di lavoro assimilabili a quello di lavoro subordinato, integrate nella struttura operativa comprensiva dei costi indiretti mentre la seconda comprende tutte le altre voci di spesa necessarie per attuare le specifiche azioni previste dalle Convenzioni in essere.

Le modalità di rendicontazione prevedono che, alla fine di ciascun esercizio, si verifichi la copertura dei costi diretti e indiretti sostenuti, mediante confronto con la valorizzazione dei parametri definiti in Convenzione. Ove la suddetta valorizzazione si rivelasse differente rispetto ai costi diretti e indiretti sostenuti per l'attuazione delle attività, si provvede ad adeguare il parametro di rendicontazione, fino a ristabilire l'equilibrio tra costi sostenuti e contributi da ricevere. In tal modo la rendicontazione delle attività al socio unico non genera margini di utile, essendo la medesima finalizzata alla mera copertura dei costi diretti e indiretti sostenuti. Per questo motivo la previsione evidenzia una situazione economica di sostanziale pareggio per il triennio considerato.

I ricavi delle vendite sono, quindi, previsti con un sostanziale incremento nel triennio in considerazione del fatto che i costi sopra descritti, in quanto previsti a diretta rendicontazione, si riflettono nel valore della produzione.

In ragione del sostanziale incremento dei volumi di attività anche la struttura di costo previsionale si configura in aumento.

I meccanismi di rendicontazione delle attività delegate dall'azionista comportano anche a seguito dell'aggiornamento un risultato netto previsionale per il triennio 2024-2026 di importo esiguo che non manifesta significative variazioni rispetto al passato.

Nelle tabelle che seguono si riportano i principali indicatori reddituali previsionali al fine di fornire un aggiornamento dell'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della società e dell'andamento e del risultato della gestione così come prevedibile allo stato attuale.

#### Serie dei principali aggregati economici

dati in €/1000	2024	2025	2026
Ricavi delle vendite	394	349	337
Valore della Produzione	10.299	12.676	13.441
Risultato prima delle imposte	41	32	35
Risultato netto	28	21	23



## Conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale

dati in €/1000	2024	2025	2026
Ricavi delle vendite	394	349	337
Produzione Interna	9.906	12.327	13.105
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>10.299</b>	<b>12.676</b>	<b>13.441</b>
Costi esterni	3.259	4.906	5.198
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>7.041</b>	<b>7.770</b>	<b>8.243</b>
Costi del personale	6.612	7.436	7.921
Oneri diversi di gestione	163	163	163
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>266</b>	<b>172</b>	<b>160</b>
Ammortamenti e accantonamenti	255	160	140
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>20</b>
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	30	20	15
<b>EBIT</b>	<b>41</b>	<b>32</b>	<b>35</b>
Oneri finanziari	0	0	0
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>41</b>	<b>32</b>	<b>35</b>
Imposte sul reddito	14	10	11
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>28</b>	<b>21</b>	<b>23</b>

## Margini intermedi di reddito

dati in €/1000	2024	2025	2026
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	266	172	160
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	11	12	20
<b>EBIT</b>	41	32	35

## Valore della Produzione per linea di attività

dati in €/1000	2024	2025	2026
Programmazione Unitaria Regione Puglia	6.996	8.706	9.255
Fondi Ingegneria Finanziaria	2.910	3.621	3.849
Incubatore Casarano	156	156	156
Incubatore Modugno	13	13	13
Quota dei contributi Riqualificazione Energetica	79	21	9
Altri ricavi e proventi	146	159	159
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>10.299</b>	<b>12.676</b>	<b>13.441</b>



Nel corso del 2024 la società costituirà un fondo di dotazione ai fini della copertura delle spese di funzionamento della società per l'esercizio delle funzioni delegate come previsto dall'art. 105 della Legge Regionale n.37 del 29/12/2023 "Disposizioni per la formazione del bilancio previsionale 2024 e bilancio pluriennale 2024-2026 della Regione Puglia (Legge di stabilità regionale 2024)".

Il comma 3 di detto articolo recita testualmente "La Giunta regionale predispone un fondo di dotazione, definito sulla base di programmi triennali, ai soli fini della copertura delle spese di funzionamento della società in house Puglia Sviluppo s.p.a. per l'esercizio delle funzioni delegate, senza alcuna pretesa di sinallagmaticità e nel rispetto dei suddetti principi di buon andamento della pubblica amministrazione nello svolgimento di funzioni di pubblico interesse".

### 10.1 STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Alla luce delle indicazioni e degli indirizzi che l'azionista unico vorrà dare in ordine alle strategie della società per il triennio 2024-2026 ed in considerazione delle scelte che saranno operate nell'ambito della Programmazione Unitaria 2021-2027 e degli elementi di variabilità evidenziati al paragrafo precedente, si valuterà di concerto con la Regione Puglia l'opportunità di apportare ulteriori modifiche alla programmazione triennale ove tali modifiche incidano in modo rilevante sulle previsioni effettuate.

Con riferimento all'attuale struttura patrimoniale e finanziaria, come riportato ai paragrafi precedenti, in attuazione del Programma Pluriennale del PO FESR 2007-2013, la Regione Puglia ha istituito presso la società sette strumenti di ingegneria finanziaria, nella forma del Fondo di Controgaranzia, Fondo Tranched Cover, Fondo Microcredito, Fondo Internazionalizzazione, Fondo Nuove Iniziative di impresa, Fondo Finanziamento del Rischio e Fondo mutui PMI tutela dell'ambiente. Gli strumenti finanziari seguono la disciplina comunitaria contenuta nei Regolamenti (CE) n. 1083/2006 e (CE) n. 1828/2006. Il rapporto contrattuale tra la Regione e Puglia Sviluppo è regolato da specifici Accordi, redatti ai sensi dei vigenti regolamenti comunitari.

In attuazione della Programmazione 2014-2020, la Regione Puglia ha istituito presso la società sette nuovi strumenti di ingegneria finanziaria, nella forma del Fondo Microprestito (comprendente la dotazione per la misura emergenziale), Fondo Nidi, Fondo di Efficientamento Energetico, Fondo TecnoNidi, Fondo Finanziamento del Rischio, Fondo Minibond e Fondo di Sussidiarietà per gli Organismi di Ricerca. Fatta eccezione per quest'ultimo fondo, detti strumenti finanziari seguono la disciplina comunitaria contenuta nel Regolamento (UE) n. 1303/2013. Il rapporto contrattuale tra la Regione e Puglia Sviluppo è regolato da specifici Accordi, redatti ai sensi dei vigenti regolamenti comunitari.

Le attività di gestione degli strumenti di ingegneria finanziaria relative alla Programmazione 2021-2027 riguardano i seguenti Fondi, istituiti ai sensi del Regolamento UE 1060/2021

1. IF205 – Fondo Nidi 2021-2027 con una dotazione complessiva di € 2.559.002,17 a valere su risorse PR FESR FSE+ 2021-2027.
2. IF208 - Fondo Tecnonidi 2021-2027 con una dotazione complessiva di € 1.067.314,06 a valere su risorse PR FESR FSE+ 2021-2027.
3. IF211 – Fondo Equity Puglia con una dotazione complessiva di € 60.000.000 a valere su risorse POC 2014-2020 per euro 10.000.000, successivamente incrementate con ulteriori euro 8.300.000,00, destinati all'intervento del PSC Puglia e con euro 41.700.000 con risorse del PR Puglia 2021-



2027 per far fronte alle esigenze della misura emergenziale oltre ad € 12.000.000 per l'erogazione dei prestiti derivanti dal riutilizzo dei rienti della Programmazione 2007-2013.

Alla conclusione dell'operatività dei fondi, secondo le scadenze indicate nei singoli accordi di finanziamento, Puglia Sviluppo sarà tenuta alla restituzione in favore della Regione Puglia della dotazione finanziaria residua dei Fondi.

Puglia Sviluppo gestisce i suesposti strumenti di ingegneria finanziaria in regime di patrimonio separato. Ai fini contabili, a ciascun Fondo è gestito con contabilità separata. Puglia Sviluppo in contropartita delle disponibilità dei singoli fondi, ha iscritto le somme nei partitari accessi ai debiti, confluendo in bilancio alla voce D11 del Passivo "Debiti verso controllanti".

La dotazione finanziaria di ciascun Fondo è stata depositata su conti correnti dedicati, intestati a Puglia Sviluppo, presso istituti di credito selezionati e da selezionarsi a seguito della aggiudicazione di procedure di evidenza pubblica.

Gli importi che Puglia Sviluppo sarà tenuta a restituire al termine del ciclo di programmazione e secondo le scadenze delle forme tecniche sottostanti, saranno costituiti dalla dotazione iniziale, aumentata degli eventuali interessi attivi accreditati sui conti correnti dedicati e diminuita dei finanziamenti concessi, delle perdite subite a causa della escussione delle garanzie prestate, ovvero delle perdite sui crediti erogati e dei costi per la gestione dei fondi.

Modugno, 15 ottobre 2024

Il Direttore Generale

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

