

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 11 giugno 2020, n. 872

**Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione – ARTI – Approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019.**

Il Presidente della Giunta Regionale, Dott. Michele Emiliano, sulla base dell'istruttoria espletata dal funzionario istruttore, confermata dal Dirigente del Servizio Controlli Agenzie, Organismi e Società Partecipate e Certificazione Aziende Sanitarie, dal Dirigente della Sezione Raccordo al Sistema Regionale, dal Segretario Generale della Presidenza e dal Direttore del Dipartimento Sviluppo economico, innovazione, istruzione, riferisce quanto segue.

Con Legge Regionale n. 1 del 7 gennaio 2004 (Titolo IV, artt. 65-76), è stata istituita l'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI), dotata di personalità giuridica di diritto pubblico e sottoposta alla vigilanza regionale, al fine di offrire, quale Ente tecnico/operativo, funzioni di supporto alla Regione per l'attuazione di interventi nell'ambito della ricerca e dell'innovazione, realizzando le attività di cui all'art. 66, comma 2, della sopra citata L.R. n. 1/2004.

La DGR n. 1518 del 31 luglio 2015 ha introdotto il nuovo modello organizzativo MAIA della Regione Puglia, prevedendo la trasformazione di alcune Agenzie Regionali esistenti in quelle definite "strategiche", individuando espressamente fra le Agenzie oggetto della trasformazione l'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI). Con L.R. n. 4 del 7 febbraio 2018 "Legge di riordino dell'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI)", che ha abrogato le disposizioni relative all'Agenzia contenute nelle L.R. n. 1/2004, si è provveduto al riordino dell'Agenzia, ridefinendone finalità, competenze e organi. In questo quadro, l'ARTI si pone come articolazione operativa strumentale di supporto nell'ambito delle scelte di programmazione e pianificazione regionale. L'art. 2 della citata legge definisce: *"L'Arti è un ente strumentale della Regione Puglia e, quale Agenzia strategica, opera a supporto della stessa ai fini della definizione e gestione delle politiche per lo sviluppo economico, l'istruzione, la formazione, il lavoro e l'innovazione in tutte le sue declinazioni"*.

L'art. 9 della L.R. n. 4/2018 prevede che la Giunta Regionale eserciti il controllo sull'ARTI e approvi, fra gli altri, i bilanci di esercizio preventivi e consuntivi e le relative relazioni.

Con Deliberazione di Giunta Regionale n. 52 del 20 gennaio 2020 è stato approvato il nuovo Atto aziendale di organizzazione e funzionamento e Modello organizzativo dell'Agenzia; l'art. 19 del nuovo atto di organizzazione e funzionamento prevede che il bilancio consuntivo di esercizio è redatto in conformità alle disposizioni del codice civile e rappresenta il risultato economico, la situazione patrimoniale e finanziaria dell'ARTI. Si compone di Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa; è approvato entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello cui si riferisce ed è trasmesso, entro trenta giorni, alla Giunta regionale corredato della relazione sulla gestione e della relazione del Collegio dei revisori per il controllo e l'approvazione.

L'art. 25 della L.R. n. 26/2013 ha introdotto nell'ordinamento regionale specifiche disposizioni in materia di controlli sugli Enti vigilati dalla Regione, ivi incluse le Agenzie, stabilendo che la Giunta Regionale eserciti sui predetti Enti il proprio ruolo di indirizzo emanando istruzioni, regolamenti, linee guida e indicazioni operative. In attuazione della DGR n. 1518 del 31 luglio 2015 "Adozione del modello organizzativo denominato Modello Ambidestro per l'Innovazione della Macchina Amministrativa Regionale – MAIA", è stata approvata la DGR n. 458 del 08 aprile 2016 con la quale è stata istituita la Sezione Raccordo al Sistema Regionale incardinata nella Segreteria Generale della Presidenza, cui sono affidate funzioni di vigilanza e controllo sulle Società partecipate e/o controllate dell'Amministrazione Regionale, nonché sulle Agenzie Regionali.

Sempre in coerenza con il Modello organizzativo MAIA, DPGR 443/2015, con riferimento all'Agenzia ARTI si da atto che la Struttura regionale competente per materia è identificata nel Dipartimento Sviluppo economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro, come previsto fra l'altro dalle Direttive approvate con DGR n. 1417/2019.

In questo quadro è stata svolta istruttoria sul Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 dell'Agenzia ARTI, da parte della Sezione Raccordo al Sistema Regionale, condivisa per quanto di competenza con il

Dipartimento Sviluppo economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro. Dalla Relazione istruttoria allegata al presente atto, (allegato 1) a costituirne parte integrante, e sulla base del parere favorevole del Collegio dei revisori, non emergono elementi ostativi ai fini dell'approvazione del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 dell'Agenzia ARTI.

Tutto quanto innanzi premesso e considerato, si propone alla Giunta di adottare conseguente atto deliberativo.

**Verifica ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 e del Regolamento (UE) 2016/679**

**Garanzie alla riservatezza**

La pubblicazione dell'atto sul BURP, nonché la pubblicazione all'Albo o sul sito istituzionale, salve le garanzie previste dalla legge 241/1990 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela della riservatezza dei cittadini secondo quanto disposto dal Regolamento UE n. 679/2016 in materia di protezione dei dati personali, nonché dal D.Lgs. 196/2003 ss.mm.ii., ed ai sensi del vigente Regolamento regionale 5/2006 per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari, in quanto applicabile. Ai fini della pubblicità legale, il presente provvedimento è stato redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento alle particolari categorie di dati previste dagli articoli 9 e 10 del succitato Regolamento UE.

***Copertura finanziaria di cui al D.Lgs 118/2011 e s.m.i.***

*La presente deliberazione non comporta implicazioni di natura finanziaria sia di entrata che di spesa e dalla stessa non deriva alcun onere a carico del Bilancio regionale*

Il Presidente relatore, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, ai sensi dell'art. 4, comma 4, lettera g) della L.R. n. 7/1997, propone alla Giunta di:

- 1) approvare, sulla base del parere favorevole del Collegio dei Revisori, il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019 dell'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione – ARTI che, allegato 2) al presente provvedimento, ne costituisce parte integrante;
- 2) disporre la notifica, a cura della Sezione Raccordo al Sistema Regionale, del presente atto deliberativo all'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione – ARTI;
- 3) pubblicare la presente deliberazione sul BURP.

I SOTTOSCRITTI ATTESTANO CHE IL PROCEDIMENTO ISTRUTTORIO AFFIDATO È STATO ESPLETATO NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA REGIONALE, NAZIONALE E COMUNITARIA E CHE IL PRESENTE SCHEMA DI PROVVEDIMENTO, DAGLI STESSI PREDISPOSTO AI FINI DELL'ADOZIONE DELL'ATTO FINALE DA PARTE DELLA GIUNTA REGIONALE, È CONFORME ALLE RISULTANZE ISTRUTTORIE.

Il Funzionario Istruttore  
(Manuela Greco)

Il Dirigente del Servizio Controlli Agenzie, Organismi  
Società Partecipate e Certificazione Aziende Sanitarie  
(Giuseppe D. Savino)

Il Dirigente della Sezione  
Raccordo al Sistema Regionale  
(Nicola Lopane)

Il Direttore del Dipartimento  
Segreteria Generale della Presidenza  
(Roberto Venneri)

Il Direttore del Dipartimento Sviluppo Economico,  
Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro  
(Domenico Laforgia)

Il Presidente della Giunta Regionale  
(Dott. Michele Emiliano)

### **LA GIUNTA**

- udita la relazione e la conseguente proposta del Presidente della Giunta regionale;
- viste le sottoscrizioni poste relative all'istruttoria del presente provvedimento;
- a voti unanimi espressi nei modi di legge;

### **DELIBERA**

di approvare la relazione del Presidente proponente, che quivi si intende integralmente riportata, e per l'effetto di:

- 1) approvare, sulla base del parere favorevole del Collegio dei Revisori, il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019 dell'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione – ARTI che, allegato 2) al presente provvedimento, ne costituisce parte integrante;
- 2) disporre la notifica, a cura della Sezione Raccordo al Sistema Regionale, del presente atto deliberativo all'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione – ARTI;
- 3) pubblicare la presente deliberazione sul BURP.

*IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA*  
GIOVANNI CAMPOBASSO

*IL PRESIDENTE DELLA GIUNTA*  
MICHELE EMILIANO

**REGIONE  
PUGLIA****SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA  
SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE  
SERVIZIO CONTROLLI AGENZIE, ORGANISMI, SOCIETA'  
PARTECIPATE E CERTIFICAZIONE AZIENDE SANITARIE**

Allegato 1

**RELAZIONE TECNICA**LOPANE  
NICOLA  
04.06.2020  
15:01:42  
UTC**Oggetto: Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione – ARTI – Approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019.**

Con pec del 7 maggio 2020, acquisita agli atti della Sezione scrivente in pari data al prot. n. AOO\_092/0001166, l'Agenzia ARTI ha trasmesso la documentazione istruttoria relativa al Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2019.

L'esame della documentazione acquisita agli atti della Sezione scrivente ne evidenzia la sostanziale completezza formale, in quanto costituita da:

- Decreto presidenziale n. 3 del 22 aprile 2020 di approvazione del Bilancio consuntivo esercizio 2019;
- Bilancio al 31 dicembre 2019, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa;
- Relazione sulla gestione 2019;
- Relazione del 04 maggio 2020 del Collegio dei Revisori al Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2019;
- Relazione ricognitiva del rispetto delle misure vincolistiche disposte dalla DGR n. 1417/2019 per l'esercizio 2019 e relativa relazione di asseverazione del Collegio dei revisori dell'Agenzia del 04 maggio 2020.

La Relazione sulla gestione evidenzia che nel 2019 l'Agenzia, definita quale Agenzia strategica della Regione Puglia dalla Legge regionale di riordino n. 4/2018, ha definito le nuove linee strategiche di attività ed ha adottato un nuovo Modello organizzativo, coerentemente con i compiti istituzionali assegnati dalla Legge regionale di riordino. Nella Relazione viene data ampia informativa sulle varie attività realizzate nel corso dell'esercizio in cooperazione con molteplici strutture della Regione Puglia.

Nella Nota integrativa si dà atto che il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 è stato redatto in conformità alle disposizioni del codice civile. Si evidenzia, altresì, che l'Agenzia ha recepito la raccomandazione espressa dalla Giunta Regionale con DGR n. 1419 del 30 luglio 2019, ovvero tenere una contabilità di commessa con ripartizione dei ricavi e dei costi sulle singole commesse, tanto al fine di dare evidenza dei risultati di gestione relativi. Difatti, nella nota integrativa è presente uno schema riepilogativo per ciascuna commessa, da cui si evince il dettaglio dei costi sostenuti pari al corrispondente importo esposto nelle voci A1 e A3 del Conto economico.

Di seguito si riporta l'esame dei valori dello Stato patrimoniale 2019, confrontati con i corrispondenti valori dell'esercizio 2018:

**[www.regione.puglia.it](http://www.regione.puglia.it)**

Sezione Raccordo al sistema regionale  
Lungomare Nazario Sauro, 33 - 70125 Bari Tel: 080.540.2881  
pec: sezioneraccordoalsistemaregionale@pec.rupar.puglia.it



**REGIONE  
PUGLIA**

SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA  
SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE  
SERVIZIO CONTROLLI AGENZIE, ORGANISMI, SOCIETA'  
PARTECIPATE E CERTIFICAZIONE AZIENDE SANITARIE

#### Stato Patrimoniale

Attività	2019	2018	Differenze
Immobilizzazioni	34.255	37.271	(3.016)
Rimanenze	4.992.414	1.550.844	3.441.570
Crediti	154.825	57.721	97.104
Disponibilità liquide	7.348.590	3.824.928	3.523.662
Ratei e risconti	182	0	182
<b>Totale Attività</b>	<b>12.530.266</b>	<b>5.470.764</b>	<b>7.059.502</b>
Passività	2019	2018	Differenze
Patrimonio netto	185.559	180.878	4.681
Fondi rischi e oneri	88.276	116.146	(27.870)
Debiti	12.256.431	5.173.740	7.082.691
<b>Totale Passività</b>	<b>12.530.266</b>	<b>5.470.764</b>	<b>7.059.502</b>

Sulla base delle informazioni desunte dalla Nota integrativa e dalla Relazione sulla gestione, in ordine alle principali voci di bilancio, si evidenzia quanto di seguito:

- le rimanenze, rappresentate dalla voce "Lavori in corso su ordinazione", si riferiscono alle attività in corso di esecuzione commissionate dalla Regione Puglia aventi durata pluriennale, al netto di un Fondo Svalutazione Rimanenze di euro 143 mila;
- i crediti comprendono principalmente crediti verso la Regione Puglia per contributi per progetti specifici per un importo complessivo pari a circa 134 mila euro;
- le disponibilità liquide sono costituite principalmente da depositi bancari presso l'Istituto Tesoriere;
- i fondi rischi e oneri comprendono il Fondo rischi inammissibilità spese di progetto, pari a 74.346 euro, costituito per assicurare un'adeguata copertura ai rischi derivanti dall'eventuale mancato riconoscimento di costi di progetto, e il Fondo per la corresponsione dei compensi relativi alle prestazioni di lavoro straordinario da effettuarsi da parte dei dipendenti ai sensi dell'art. 14 comma 1 del CCNL del comparto "Regioni-Autonomie Locali" per complessivi euro 13.930;
- i debiti, il cui incremento è dovuto principalmente alle anticipazioni regionali ricevute per la realizzazione di progetti specifici, comprendono:
  - o debiti verso fornitori per circa 495 mila euro, tra cui i più significativi sono quelli per somministrazione di lavoro interinale (circa 99 mila euro);
  - o debiti tributari e verso istituti di previdenza e sicurezza sociale per complessivi circa 232 mila euro;
  - o debiti diversi per un ammontare complessivo pari a circa 115 mila euro, costituiti principalmente da debiti per contributi da erogare ai partner dei progetti per circa 69 mila euro e da debiti per personale per circa 38 mila euro;
  - o anticipi su attività progettuali in corso per un ammontare complessivo pari a circa 11.415 mila euro, relativi agli anticipi sulla realizzazione delle attività progettuali commissionate con scadenza oltre l'anno in corso.

Di seguito si riporta l'esame dei valori del Conto economico 2019, confrontati con i corrispondenti valori dell'esercizio 2018:

[www.regione.puglia.it](http://www.regione.puglia.it)

Sezione Raccordo al sistema regionale

Lungomare Nazario Sauro, 33 - 70125 Bari Tel: 080.540.2881

pec: sezioneraccordoalsistemaregionale@pec.rupar.puglia.it



**REGIONE  
PUGLIA**

**SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA  
SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE  
SERVIZIO CONTROLLI AGENZIE, ORGANISMI, SOCIETA'  
PARTECIPATE E CERTIFICAZIONE AZIENDE SANITARIE**

**Conto economico**

Valori per anno	2019	2018	Differenze
Valore della produzione	4.956.621	3.798.032	1.158.589
Costi della produzione	4.744.670	3.617.247	1.127.423
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>211.951</b>	<b>180.785</b>	<b>31.166</b>
Proventi e oneri finanziari	84	109	(25)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>212.035</b>	<b>180.894</b>	<b>31.141</b>
Imposte dell'esercizio	204.444	175.076	29.368
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>7.591</b>	<b>5.818</b>	<b>1.773</b>

Sulla base delle informazioni desunte dalla Nota integrativa e dalla Relazione sulla gestione, in ordine alle principali voci di bilancio, si evidenzia quanto di seguito:

- il valore della produzione, in incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 1.159 mila euro per l'aumento dei lavori in corso su ordinazione, è rappresentato principalmente da:
  - o contributo regionale di funzionamento per 800 mila euro; si dà atto che con L.R. 68/2018 di approvazione del "Bilancio di previsione della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2019 e pluriennale 2019-2021" e relativa DGR n. 95/2019 di approvazione del Bilanci finanziario gestionale, sono state stanziati in favore di ARTI risorse finanziarie pari a Euro 800.000,00 euro per l'esercizio 2019 nell'ambito del capitolo 1081005 "Spese per il funzionamento dell'Agenzia Regionale per l'Innovazione Tecnologica";
  - o proventi per attività progettuali specifiche pari complessivamente a circa 690 mila euro, relativi ai progetti terminati nel corso dell'anno;
  - o variazione dei lavori in corso su ordinazione pari complessivamente a circa 3.442 mila euro, relativa ai progetti in corso di svolgimento da parte dell'Agenzia;
- i costi della produzione, in aumento rispetto al 2018, in correlazione con i ricavi, sono rappresentati principalmente da:
  - o costi per servizi per circa 2.965 mila euro, rispetto ai 1.955 mila euro circa dell'esercizio precedente; le voci più significative sono costituite dalle prestazioni professionali per circa 631 mila euro, dalle altre prestazioni di terzi per circa 1.015 mila euro, dalle collaborazioni per circa 887 mila euro, relative principalmente a servizi acquisiti dall'Agenzia per far fronte alle esigenze derivanti dalle attività specifiche affidate dalla Regione Puglia;
  - o costi per il personale pari a circa 1.559 mila euro, costituito da:
    - costi per il personale dipendente dell'Agenzia per circa 644 mila euro, in decremento rispetto l'esercizio precedente di circa 12 mila euro, per effetto della rideterminazione della retribuzione riconosciuta al Direttore Amministrativo; al 31 dicembre 2019, il personale dell'Agenzia è costituito da 9 dipendenti a tempo indeterminato e 1 dipendente in assegnazione temporanea proveniente da Innovapuglia S.p.A.;
    - costi per lavoratori somministrati per circa 916 mila euro, in incremento rispetto l'esercizio precedente di circa 115 mila euro, per effetto

[www.regione.puglia.it](http://www.regione.puglia.it)

**Sezione Raccordo al sistema regionale**

Lungomare Nazario Sauro, 33 - 70125 Bari Tel: 080.540.2881  
pec: sezioneraccordoalsistemaregionale@pec.rupar.puglia.it

**REGIONE  
PUGLIA****SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA  
SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE  
SERVIZIO CONTROLLI AGENZIE, ORGANISMI, SOCIETA'  
PARTECIPATE E CERTIFICAZIONE AZIENDE SANITARIE**

dell'aumento dei progetti specifici in corso di svolgimento. Si da atto che, recependo le raccomandazioni formulate dalla Giunta Regionale nella DGR 1841/2018, a partire dal Bilancio consuntivo 2018, ARTI espone il costo sostenuto per l'acquisizione di lavoratori somministrati nella voce Costi per il personale, al netto della quota di mark-up riconosciuta all'agenzia interinale, contabilizzata tra i costi per servizi.

L'utile dell'esercizio, al netto dell'Irap corrente pari a 204.444 euro, è pari a euro 7.591, in lieve incremento rispetto all'esercizio precedente. Si evidenzia che l'art. 40 della L.R. n. 45/2013 prevede che l'Agenzia debba riversare il 50% degli utili consuntivati alla Regione Puglia; al riguardo si rileva che l'Agenzia ARTI ha già provveduto al versamento del 50% dell'utile di esercizio 2019, per un importo pari a 3.795,50 euro, con mandato di pagamento n. 738 del 15 maggio 2020, incassato dalla Regione Puglia in data 19 maggio 2020.

Si da atto che la "Relazione ricognitiva del rispetto delle misure vincolistiche disposte dalla DGR 1417/2019 Esercizio 2019" asseverata dal Collegio dei Revisori, come da Relazione del 04 maggio 2020, acquisita agli atti della Sezione scrivente, attesta il sostanziale rispetto delle misure vincolistiche.

Il Collegio dei Revisori, con verbale del 04 maggio 2020 ha espresso parere favorevole all'approvazione del Bilancio di esercizio 2019 dell'Agenzia ARTI.

Si evidenzia da ultimo che, con nota prot. AOO\_092/0000742 del 03 marzo 2020, è stata attivata la procedura di riconciliazione dei rapporti debito-credito ai sensi dell'art. 11, comma 6, lett. j) del D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., che l'Agenzia ha riscontrato con PEC del 09 aprile 2020 inviando il dettaglio delle partite creditorie e debitorie nei confronti della Regione Puglia al 31 dicembre 2019 asseverato dal Collegio dei Revisori, documentazione acquisita agli atti della Sezione Raccordo al Sistema Regionale in pari data al prot. n. AOO\_092/0001006. Gli esiti della procedura di riconciliazione dei rapporti debito-credito, ai sensi dell'art. 11, comma 6, lett. j) del D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., saranno esposti nella Relazione sulla gestione allegata al Rendiconto 2019 dell'Amministrazione regionale.

Tanto si rappresenta ai fini dell'approvazione del Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 dell'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione – ARTI.

Bari, 26 maggio 2020

Il Funzionario Istruttore  
dott.ssa Manuela Greco

Il Dirigente del Servizio  
dott. Giuseppe D. Savino

Firmato digitalmente da:  
MANUELA GRECO  
Regione Puglia  
Firmato il: 26-05-2020 10:26:44  
Seriale certificato: 682401  
Valido dal 22-05-2020 al 22-05-2023

Il Dirigente della Sezione

dott. Nicola Lopane  
LOPANE NICOLA  
26.05.2020  
10:52:35 UTC

SAVINO  
GIUSEPPE  
DOMENICO  
26.05.2020  
08:58:33 UTC

[www.regione.puglia.it](http://www.regione.puglia.it)

Sezione Raccordo al sistema regionale

Lungomare Nazario Sauro, 33 - 70125 Bari Tel: 080.540.2881  
pec: sezioneraccordoalsistemaregionale@pec.rupar.puglia.it

Allegato 2



**a·r·t·i·**  
Agenzia regionale  
per la tecnologia  
e l'innovazione

# BILANCIO ESERCIZIO 2019



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

### Sommario

Bilancio al 31 dicembre 2019	3
Nota integrativa	8

---



ARTI – Bilancio Esercizio 2019

Bilancio al 31 dicembre 2019



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

## STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) CREDITI VERSO SOCI P/VERS.TI ANCORA DOVUTI</b>	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	0	0
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	34.255	37.721
1) Impianti e macchinari	29.498	35.980
2) Attrezzature	4.523	1.291
3) Altri beni materiali	234	0
<b>B TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	34.255	37.271
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I) RIMANENZE</b>	4.992.414	1.550.844
1) Lavori in corso su ordinazione	5.135.159	1.693.589
- Fondo svalutazione rimanenze	-142.745	- 142.745
<b>II) CREDITI :</b>		
1) Esigibili entro l'esercizio successivo	154.825	57.721
a) Crediti per contributi	134.297	57.708
b) Crediti tributari	1.147	13
c) Crediti diversi	19.381	0
<b>II TOTALE CREDITI :</b>	154.825	57.721
<b>III) ATTIVITA' FINANZIARIE (non immobilizz.)</b>	0	0
<b>IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	7.348.590	3.824.928
1) Istituto Tesoriere	7.348.314	3.824.774
2) Paypal	276	154
<b>C TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	12.495.829	5.433.493
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	182	0
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>	12.530.266	5.470.764



ARTI – Bilancio Esercizio 2019

<b>STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I) Capitale	0	0
II) Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III) Riserve di rivalutazione	0	0
IV) Riserva legale	0	0
V) Riserve statutarie	0	0
VI) Altre riserve	177.968	175.060
1) Riserva ex art.15 Atto di Organizzazione	177.968	175.060
VII) Riserva per operazioni di copertura dei flussi fin. attesi	0	0
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	7.591	5.818
) Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X) Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>A TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>185.559</b>	<b>180.878</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>88.276</b>	<b>116.146</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Esigibili entro l'esercizio successivo	12.256.431	5.173.740
1) Debiti vs fornitori	494.656	306.133
2) Debiti Tributari	162.994	115.059
3) Debiti Istituti Previdenziali	68.819	58.621
4) Debiti Diversi	114.989	87.802
5) Anticip.su att.pr	11.414.973	4.606.125
<b>D TOTALE DEBITI</b>	<b>12.256.431</b>	<b>5.173.740</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>12.530.266</b>	<b>5.470.764</b>



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

## CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	31/12/2019	31/12/2018
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.490.463	4.589.347
a) Contributo Regionale	800.000	800.000
b) Proventi per attività specifiche	690.463	3.789.347
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	3.441.570	(798.449)
5) Altri ricavi e proventi		
b) Altri ricavi e proventi	24.588	7.134
5 TOTALE Altri ricavi e proventi	24.588	7.134
<b>A TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.956.621</b>	<b>3.798.032</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	31.400	16.027
7) per servizi	2.965.230	1.954.838
a) Acquisto di servizi	2.885.324	1.869.554
b) Personale distaccato	79.906	85.284
8) per godimento di beni di terzi	4.608	2.917
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	507.321	515.177
b) oneri sociali	115.307	116.765
c) trattamento di fine rapporto	21.024	23.212
e) altri costi		
f) Lavoratori somministrati	915.883	800.987
9 TOTALE per il personale:	1.559.535	1.456.141
10) ammortamenti e svalutazioni:		
b) ammortamento immobilizzazioni materiali	13.795	11.599
10 TOTALE ammortamenti e svalutazioni:	13.795	11.599
13) altri accantonamenti	13.930	14.110
14) oneri diversi di gestione	156.172	161.615
<b>B TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>4.744.670</b>	<b>3.617.247</b>
<b>A-B TOTALE DIFF. TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>211.951</b>	<b>180.785</b>



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI****16) Altri proventi finanziari (non da partecipazione)***d) proventi finanziari diversi dai precedenti:**d5) da altri*

243 109

**d TOTALE proventi finanziari diversi dai precedenti:**

243 109

**16 TOTALE Altri proventi finanziari (non da partecipazione)**

243 109

**17) interessi e altri oneri finanziari da:***e) altri debiti*

95 9

**17 TOTALE interessi e altri oneri finanziari da:**

95 9

**17bis) Utili e perdite su cambi:**

(64) 9

**15+16-17±17bis TOTALE DIFF. PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

84 109

**D) RETTIFICHE DI VAL. DI ATTIV. E PASSIV. FINANZIARIE****A-B±C±D TOTALE RIS. PRIMA DELLE IMPOSTE**

212.035 180.894

**20) Imposte reddito di esercizio, correnti, differite, anticipate***a) imposte correnti*

204.444 175.076

*Irap dell'esercizio*

204.444 175.076

**20 TOTALE Imposte reddito di esercizio, correnti, differite, anticipate**

204.444 175.076

**21) Utile (perdite) dell'esercizio**

7.591 5.818

**Il presente bilancio è reale e corrisponde alle scritture contabili.**



ARTI – Bilancio Esercizio 2019

Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2019



Nota  
Integrativa  
parte iniziale

Il Bilancio di esercizio 2019 è stato redatto in conformità alle disposizioni del codice civile e si compone dei seguenti documenti:

- 1) Stato patrimoniale;
- 2) Conto economico;
- 3) Nota integrativa.

La struttura di Bilancio prevista dagli articoli 2424 e 2425, laddove ritenuto necessario, è stata integrata con sottovoci, identificate da numeri arabi o lettere minuscole, adeguandola alla specifica tipologia di attività dell'ARTI, al fine di garantire una migliore leggibilità del bilancio

Il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 corrisponde alle risultanze di scritture contabili regolarmente tenute e, recependo le raccomandazioni formulate dalla Giunta regionale nella DGR n. 2246 del 21 dicembre 2017, è redatto in conformità agli artt. 2423 e seguenti del codice civile.

Il bilancio di esercizio viene redatto con gli importi espressi in euro. In particolare, ai sensi dell'art. 2423, ultimo comma, c.c.:

- lo stato patrimoniale e il conto economico sono predisposti in unità di euro. Il passaggio dai saldi di conto, espressi in centesimi di euro, ai saldi di bilancio, espressi in unità di euro, è avvenuto mediante arrotondamento per eccesso o per difetto in conformità a quanto dispone il Regolamento CE;
- i dati della nota integrativa sono espressi in unità di euro in quanto garantiscono una migliore intelligibilità del documento.

Per quanto concerne l'attività dell'Agenzia, l'evoluzione della gestione, nonché gli eventi di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio, si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Ai sensi del disposto dell'articolo 2423 del codice civile, si precisa che gli schemi adottati di Stato Patrimoniale e di Conto Economico forniscono informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Agenzia, nonché del risultato economico.

Inoltre si attesta che non si sono verificati casi eccezionali di incompatibilità fra alcuna delle disposizioni civilistiche sulla redazione del bilancio e la necessità della rappresentazione veritiera e corretta.

Si segnala che, a partire dal 2016, ARTI è stata inclusa nel perimetro di consolidamento della Regione Puglia in ossequio alle indicazioni presenti nell'allegato 4/4 del D.Lgs 118/2011 denominato "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato". Ai sensi dell'articolo 2424, secondo comma, si precisa che non sono riscontrabili elementi dell'attivo o del passivo che possono ricadere sotto più voci dello schema.



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

### PRINCIPI DI REDAZIONE

Sono state rispettate: la clausola generale di formazione del bilancio (art. 2423 c.c.), i suoi principi di redazione (art. 2423-bis c.c.) ed i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.).

In particolare:

- la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto dell'esistenza dell'operazione o del contratto;
- il principio della competenza economica rappresenta il criterio con il quale sono imputati gli effetti delle diverse operazioni ed attività amministrative che la nostra agenzia compie durante ogni esercizio anche se non direttamente collegate ai relativi movimenti finanziari. Il principio della competenza economica consente di imputare a ciascun esercizio costi/oneri e ricavi/proventi. La competenza economica dei costi e dei ricavi è riconducibile al principio contabile n. 11 dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) che stabilisce che "l'effetto delle operazioni e degli altri eventi deve essere rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- gli utili sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio secondo il principio della competenza;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2423-ter, c.c.
- la sostanza economica, finanziaria e patrimoniale delle operazioni in cui si sviluppa la gestione della nostra amministrazione rappresenta l'elemento prevalente per la contabilizzazione, valutazione ed esposizione nella rappresentazione dei fatti amministrativi nei documenti del sistema di bilancio.

### CRITERI APPLICATI NELLE VALUTAZIONI DELLE VOCI DEL BILANCIO

Il bilancio è stato predisposto in base alla normativa vigente, applicando i criteri di valutazione, esposti nel seguito per le voci più significative e determinati nel rispetto del principio della prudenza, nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Agenzia, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato, nonché nell'osservanza dei criteri stabiliti dall'articolo 2426 del codice civile.

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, al netto degli eventuali contributi, e sono diminuite dei relativi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti. In particolare, si applicano le aliquote fiscalmente consentite dal D.M. 31.12.1988 che si ritengono congrue a determinare la vita residua del bene. I costi di manutenzione e riparazione ordinaria sono imputati al conto economico nell'esercizio nel quale vengono sostenuti.



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

Le aliquote adottate sono conformi a quanto previsto nell'allegato 4/3 del D. Lgs. 118/2011 denominato "Principio contabile applicato alla contabilità economico patrimoniale".

**Rimanenze** I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alle attività in corso di esecuzione commissionate da Regione Puglia e dall'Unione Europea e vengono valutati applicando il criterio della percentuale di completamento, detto anche criterio dello stato di avanzamento lavori.

In base a tale criterio, la valutazione delle rimanenze per lavori in corso su ordinazione viene effettuata in misura corrispondente al ricavo maturato alla fine di ciascun esercizio, determinato con riferimento allo stato di avanzamento dei lavori, e sulla scorta dei criteri di rimborso delle spese stabiliti per ciascuna attività progettuale.

Al momento della rilevazione iniziale, gli anticipi e gli acconti sono iscritti tra le passività alla voce D e) "Anticipi su attività progettuali in corso". Al completamento delle attività commissionate o per i quali la determinazione dei ricavi sia stata certificata a seguito di attività di verifica e controllo delle spese sostenute da ARTI, gli anticipi e gli acconti sono stornati dal passivo in contropartita alla rilevazione del ricavo nella voce A1 "ricavi delle vendite e delle prestazioni".

Il rispetto del principio di competenza è ottenuto attraverso un procedimento di rilevazione dei costi e dei ricavi di commessa che consente la loro attribuzione all'esercizio cui sono effettivamente riferibili, ossia nell'esercizio in cui si svolge l'attività della commessa. Recependo le raccomandazioni espresse dalla Giunta regionale con la DGR n. 1419 del 30 luglio 2019, all'interno della Nota Integrativa viene fornito uno schema riepilogativo per ciascuna commessa, da cui si evince il dettaglio dei costi sostenuti e il corrispondente importo esposto nelle voci A1 e A3 del Conto economico.

La determinazione dei SAL avviene sulla base dei costi sostenuti ritenuti eleggibili nell'ambito delle regole di rendicontazione stabilite in ciascuna convenzione, prima ancora che alcun processo di verifica di questi costi sia iniziato. Quanto detto, comporta che la determinazione dei Lavori in Corso all'atto della chiusura del bilancio avvenga in mancanza di un contraddittorio con la controparte che deve riconoscere tali costi con l'inevitabile insorgere di un rischio probabile che una parte di tali costi possa non essere riconosciuta. Per tali motivi è stata prevista l'esistenza di un Fondo svalutazione rimanenze, la cui entità è stata determinata in modo da rappresentare il probabile rischio legato alla ineleggibilità di costi sostenuti.

**Crediti** I crediti originati da ricavi sono rilevati nell'attivo circolante in base al principio della competenza quando si verificano le condizioni per il riconoscimento dei relativi ricavi. I crediti che si originano per ragioni differenti sono iscritti se sussiste "titolo" al credito e dunque quando essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso l'Agenzia; se di natura finanziaria sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie, con indicazione della quota esigibile entro l'esercizio successivo. I crediti sono valutati in bilancio al valore di presumibile realizzo. L'Agenzia presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei crediti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del credito. Non sono presenti crediti in valuta estera.

**Disponibilità Liquide** Le Disponibilità Liquide sono costituite da fondi realmente esistenti e si distinguono in:

- depositi bancari presso l'Istituto Tesoriere, che costituiscono crediti valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo; tale valore normalmente coincide con il valore nominale;



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

- la disponibilità esistente su un conto Paypal, valutata al valore nominale.

Non sono presenti disponibilità in valuta estera.

**Patrimonio netto** Il Patrimonio netto è composto dalla Riserva costituita ai sensi dell'articolo 15 dell'Atto di aziendale di organizzazione e funzionamento dell'Agenzia che individua tra le fonti di finanziamento dell'ARTI i risultati economici positivi conseguiti che sono stati conseguentemente accantonati in tale posta di bilancio. Tale Riserva è stata allocata nella voce A VI) 1).

**Fondi per rischi ed oneri** I fondi per rischi ed oneri sono iscritti per passività di natura determinata ed esistenza certa o probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta quindi di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato di incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi futuri.

Gli accantonamenti sono stati quantificati sulla base di stime che tengono conto di tutti gli elementi a disposizione nel rispetto dei postulati della competenza e della prudenza.

**Debiti** I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello Stato Patrimoniale quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti sotto il profilo sostanziale. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, ossia la prestazione è stata effettuata.

I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'Agenzia verso la controparte, individuata sulla base delle norme legali e contrattuali.

Nella voce "Anticipi su attività progettuali in corso" sono invece accolti gli anticipi ricevuti durante l'esecuzione dei lavori in corso su ordinazione.

L'Agenzia presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei debiti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del debito.

**Ratei e Risconti** Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della competenza economica e temporale.

**Imposte** Le imposte dell'esercizio sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere in osservanza della vigente normativa fiscale. L'attività svolta dall'Agenzia è assoggettata esclusivamente ad IRAP. L'IRAP dell'esercizio, viene determinata con il metodo c.d. "retributivo" ai sensi degli artt. 10 c.1 e 11 D.Lgs. 15/12/1997 n. 446.

**Costi e Ricavi** Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti ove previsto. In particolare, si segnala che il valore dei servizi eseguiti nell'esercizio viene rilevato nel valore della produzione, calcolato come somma tra i ricavi dalle vendite e prestazioni (voce A1), che riflettono i lavori la cui conclusione è avvenuta entro la fine dell'esercizio o per i quali la determinazione dei ricavi è stata certificata dall'Autorità di gestione a valle dell'attività di verifica e controllo delle spese sostenute, e la variazione dei lavori in corso su ordinazione (voce A3), pari alla variazione delle rimanenze per lavori eseguiti e non ancora rendicontati in via definitiva rispettivamente all'inizio ed alla fine dell'esercizio.



## ATTIVO

## IMMOBILIZZAZIONI

Movimenti delle immobilizzazioni

	Impianti e macchinari	Attrezzature	Mobili e arredi	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	62.660	2.101		64.761
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	26.680	810		27.490
Valore di bilancio	35.980	1.291		37.271
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	6.768	3.760	251	10.779
Ammortamento dell'esercizio	13.250	528	17	13.795
Totale variazioni	(6.482)	3.232	234	(3.016)
Valore di fine esercizio				
Costo	69.428	5.861	251	75.540
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	39.930	1.338	17	41.285
Valore di bilancio	29.498	4.523	234	34.255

L'incremento di euro 7 mila relativo alla voce Impianti e macchinari riguarda investimenti in hardware effettuati nel corso dell'esercizio costituenti dotazioni strumentali dell'Agenzia e realizzati per sostenere le attività già affidate dalla Regione Puglia. L'incremento di euro 4 mila relativo alla voce Attrezzature riguarda l'acquisto di due climatizzatori installati presso la sede istituzionale dell'Agenzia. L'incremento di euro 251 relativo alla voce Mobili e arredi riguarda l'acquisto di un tavolo riunioni.

Gli ammortamenti vengono calcolati sistematicamente applicando aliquote ritenute congrue anche ai fini civilistici e rappresentative della vita utile dei beni.

Per i beni strumentali acquisiti a partire dal 2016 e classificati come Strumentazione, si è adottata l'aliquota di ammortamento del 25% in conformità a quanto previsto nell'allegato 4/3 del D. Lgs. 118/2011 denominato "Principio contabile applicato alla contabilità economico patrimoniale".

Per la strumentazione acquisita in anni precedenti al 2016, è stata confermata l'aliquota di ammortamento già adottata del 20% ritenuta rappresentativa della vita utile dei beni.

Per le attrezzature si è adottata l'aliquota di ammortamento del 15% e per i Mobili e Arredi quella del 12%.



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

Per i beni acquisiti nel corso dell'esercizio la quota di ammortamento è stata proporzionata ai giorni di possesso nell'esercizio.

La posta comprende tre categorie di immobilizzazioni materiali la cui movimentazione viene di seguito specificata:

Descrizione Voci	Valore netto inizio periodo	Decrementi	Incrementi	Ammort. Esercizio	Valore netto al 31.12.2019
<b>1) Impianti e macchinari</b>	35.980	0	6.768	(13.250)	29.498
Strumentazione hardware	35.980	0	6.768	(13.250)	29.498
<b>2) Attrezzature</b>	1.291	0	3.760	(528)	4.523
Attrezzature per ufficio	1.291	0	3.760	(528)	4.523
<b>3) Altri beni materiali</b>	0	0	251	(17)	234
Mobili e arredi	0	0	251	(17)	234
<b>Totale</b>	<b>37.271</b>	<b>0</b>	<b>10.779</b>	<b>(13.795)</b>	<b>34.255</b>

## RIMANENZE

	Lavori in corso su ordinazione	Totale rimanenze
Valore di inizio esercizio	1.550.844	1.550.844
Variazione nell'esercizio	3.441.570	3.441.570
Valore di fine esercizio	4.992.414	4.992.414

La voce "Lavori in corso su ordinazione" è di importo pari ad Euro 4.992 mila ed accoglie le rimanenze connesse ad attività in corso di esecuzione commissionate dalla Regione Puglia e dall'Unione Europea aventi durata pluriennale e il cui importo è complessivamente pari ad euro 5.135.159 al netto del Fondo svalutazione rimanenze di Euro 143 mila.

Riportiamo di seguito dettaglio della voce "Lavori in corso su ordinazione" al 31 dicembre 2019 (importi in Euro):



ARTI – Bilancio Esercizio 2019

Committente	Nome Progetto	Lavori in corso su ordinazione al 31/12/2019
REGIONE PUGLIA	"FutureInResearch" - Programma regionale a sostegno della specializzazione intelligente e della sostenibilità sociale ed ambientale	€ 476.589
REGIONE PUGLIA	"Luoghi Comuni" - Accordo per la disciplina della cooperazione Regione Puglia-ARTI per il supporto tecnico-scientifico e il coordinamento, attuazione e gestione amministrativa dell'intervento	€ 649.724
REGIONE PUGLIA	"ORSIF" - Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia	€ 775.628
REGIONE PUGLIA	"PIN - Pugliesi Innovativi" - Realizzazione di azioni di accompagnamento e percorsi di apprendimento per giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale	€ 541.225
REGIONE PUGLIA	"Estrazione dei Talenti" - Delega alle funzioni di Organismo Intermedio per la gestione del progetto	€ 845.678
REGIONE PUGLIA	"Research for Innovation - REFIN" Interventi volti a promuovere la ricerca e per l'istruzione universitaria".	€ 291.805
REGIONE PUGLIA	"ASPIR" – Azioni di Sistema per le Politiche Industriali Regionali	€ 35.000
REGIONE PUGLIA	"E- Coof" - Entrepreneurial and intrapreneurial mindset in young people through the dynamisation of competences, teaching methodologies and entrepreneurial ecosystem	€ 16.792
REGIONE PUGLIA	"INNONEETS" – Innovative networks for the agrifood sector	€ 48.449
REGIONE PUGLIA	"TRITON" - Development of management Tools and Directives for immediate protection of the biodiversity in coastal areas affected by sea erosion and establishment of appropriate environmental control system	€ 148.436
REGIONE PUGLIA	"BLUEBOOST" - Boosting the innovation potential of the triple helix of Adriatic-Ionian traditional and emerging blue growth sectors clusters through an open source/knowledge sharing and community based approach	€ 92.591
REGIONE PUGLIA	"Sperimentazione politiche giovanili" - modelli partecipativi di monitoraggio e valutazione delle misure regionali in materia di politiche giovanili	€ 67.531
REGIONE PUGLIA	"Edilizia scolastica" - Realizzazione di programmi di sostegno volti all'innovazione e al trasferimento tecnologico per l'innalzamento della qualità del dato dell'anagrafe nazionale per l'edilizia scolastica	€ 154.214
REGIONE PUGLIA	"Nuovo sistema informativo" - Accordo per implementazione del nuovo sistema informativo integrato dell'istruzione	€ 108.667



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

REGIONE PUGLIA	"#StudioinPuglia" – Interventi internazionali di promozione del brand #StudioinPuglia e azioni di monitoraggio degli interventi della formazione lavoro	€ 640.245
REGIONE PUGLIA	"#StudioinPugliaperché" - Terza edizione del premio giovani eccellenze pugliesi	€ 38.014
REGIONE PUGLIA	"Economia della Cultura" - Accordo di Cooperazione per lo sviluppo di un nuovo sistema informativo integrato	€ 10.599
UNIONE EUROPEA	"IMPROVE" - Improving Structural Funds for better delivery of R&D&i policies	€ 8.336
UNIONE EUROPEA	"ILONET" - Forecasting capacities and networking of industrial liaison offices, exploitation of research results and business support	€ 78.356
UNIONE EUROPEA	"INCUBA" – Cross border Agrifood Incubators	€ 57.088
UNIONE EUROPEA	"PASSPARTOOL" – Keys tools to assess and improve soft innovation policies	€ 21.317
CONSIGLIO REGIONALE	"Distretti produttivi" - Analisi attuativa ed ambiti di aggiornamento della Legge Regionale 3 agosto 2007	€ 28.875
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 5.135.159</b>

Il Fondo svalutazione rimanenze di euro 143 mila è di ammontare congruo rispetto all'esistenza di rischi futuri insiti nella determinazione delle rimanenze stesse. L'Agenzia viene periodicamente sottoposta al controllo puntuale di tutte le spese sostenute da parte degli organismi di controllo (Autorità di Gestione, Autorità di Audit, Unione Europea, ecc.); l'esito di questi controlli potrebbe dar luogo alla mancata riconoscibilità di alcuni costi.

## ATTIVO CIRCOLANTE

## Crediti Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	a) Crediti per contributi iscritti nell'attivo circolante	b) Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	c) Crediti diversi iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Valore di inizio esercizio	57.708	13	-	57.721
Variazione nell'esercizio	76.589	1.134	19.381	97.104
Valore di fine esercizio	134.297	1.147	19.381	154.825
Quota scadente entro l'esercizio	134.297	1.147	19.381	154.825
Quota scadente oltre l'esercizio	-	-	-	-



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

I crediti per contributi sono così composti:

	2019	2018	Variazioni
• Regione Puglia contributi per progetti specifici	134.297	42.189	92.108
• Commissione Europea	0	15.519	(15.519)
	-----	-----	-----
	134.297	57.708	76.589

I crediti verso la Regione Puglia per contributi per progetti specifici si riferiscono ai seguenti progetti le cui attività sono state chiuse entro il 31 dicembre 2019:

- "Realizzazione di interventi internazionali di promozione del brand #studioinpuglia" euro 124 mila;
- "Giovani in Azienda" euro 10 mila.

I Crediti tributari accolgono somme a credito restituite ai dipendenti/collaboratori nel corso dei conguagli fiscali operati dall'Agenzia in qualità di sostituto d'imposta al 31 dicembre 2019.

I crediti diversi accolgono il credito per il rimborso degli oneri retributivi e contributivi sostenuti dall'Agenzia per la dipendente Lancianese Carmela in comando temporaneo dal 1 giugno 2019 presso il Comune di Milano.

#### Variazioni delle disponibilità liquide

	1) Istituto Tesoriere	2) Paypal	Totale disponibilità liquide
Valore di inizio esercizio	3.824.774	154	3.824.928
Variazioni nell'esercizio	3.523.540	122	3.523.662
Valore di fine esercizio	7.348.314	276	7.348.590

Le disponibilità liquide sono rappresentate da depositi bancari presso l'Istituto Tesoriere per Euro 7.348.314 e da disponibilità presenti su un conto Paypal per Euro 276.

#### Ratei e Risconti Attivi

La posta accoglie esclusivamente Risconti attivi relativi a spese telefoniche sostenute nel 2019 ma di competenza dell'esercizio successivo.



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

## PASSIVO

## PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Totale	
	Riserva Art.15 Atto Organ.e funz	
Importo	177.968	177.968

## Movimentazioni della Riserva Art.15 Atto di Organizzazione e funzionamento

Saldo al 01/01/2019	175.060
Accantonamento 50% Utili 2018	2.908
Saldo al 31/12/2019	177.968

Il patrimonio netto di euro 185.559 è composto per euro 177.968 dall'accantonamento degli utili degli esercizi precedenti a Fondo di Riserva di cui all'Art. 15 dell'Atto di Organizzazione e Funzionamento dell'ARTI e per euro 7.591 dall'utile di esercizio 2019.

Informazioni sui  
fondi per rischi e oneri

## Fondi per rischi e oneri

## Variazioni del Fondo per rischi ed oneri

	Fondo Rischi inammissibilità spese di progetto	Fondo prestazioni Lavoro straordinario e Fondo Risorse Variabili	Totale Fondi per rischi ed oneri
Valore di inizio esercizio	89.865	26.281	116.146
Accantonamento nell'esercizio	-	13.930	13.930
Utilizzo nell'esercizio	(15.519)	(26.281)	(41.800)
Valore di fine esercizio	74.346	13.930	88.276

Il "Fondo Rischi Inammissibilità spese di progetto" si riferisce ad un accantonamento destinato ad assicurare un'adeguata copertura ai rischi derivanti dall'eventuale mancato riconoscimento di costi di progetto. Nel corso del 2019 il Fondo è stato utilizzato per euro 16 mila per assorbire lo storno del contributo residuo del Progetto BRIDGE ECONOMIES, risultato inesigibile a conclusione di alcune verifiche rendicontative.

Tale Fondo di euro 74 mila è stato giudicato congruo per l'esercizio 2019, pertanto non sono stati eseguiti ulteriori accantonamenti.

Il "Fondo prestazioni lavoro straordinario" è stato incrementato di Euro 13.930 pari alle somme accantonate nel corso del 2019 ai sensi dell'art. 14 - comma 1 - del CCNL del comparto "Regioni – Autonomie Locali" 01/04/1999 al netto dei compensi di lavoro straordinario erogati nel corso dello stesso anno, ed è stato utilizzato per 13.541 pari alle economie del Fondo straordinario confluite nelle risorse variabili ai sensi dell'articolo 67 comma 3 lett e) del CCNL 21/5/2018 Comparto Funzioni Locali.



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

Il Fondo Risorse variabili al 31/12 /2018 è stato interamente utilizzato nel corso del 2019 per finanziare il riconoscimento ai lavoratori dipendenti di indennità per specifiche responsabilità, come da Determinazione Dirigenziale n. 221 del 2 dicembre 2019.

**DEBITI**

Variazioni dei Debiti iscritti nel Passivo

	a)	b)	c)	d)	e)	
	Debiti verso fornitori	Debiti Tributarî	Debiti vs Istituti previdenziali	Debiti diversi	Anticipi su attività progettuali in corso	Totale debiti
Valore di inizio esercizio	306.133	115.059	58.621	87.802	4.606.125	5.173.740
Variazione nell'esercizio	188.523	47.935	10.198	27.187	6.808.848	7.082.691
Valore di fine esercizio	494.656	162.994	68.819	114.989	11.414.973	12.256.431
Quota scadente entro l'esercizio	494.656	162.994	68.819	114.989	11.414.973	12.256.431
Quota scadente oltre l'esercizio	-	-	-	-	-	-

## Debiti verso fornitori

	2019	2018	Variazioni
Fornitori	375.313	196.777	178.536
Fornitori compresi nel perimetro di consolidamento della Regione Puglia	45.789	23.968	21.821
Collaboratori	73.554	85.389	(11.835)
	<b>494.656</b>	<b>306.134</b>	<b>188.522</b>

Si specifica che il debito più significativo si registra verso Tempor per somministrazione di lavoro interinale (euro 99 mila). La restante parte della debitoria è rappresentata da posizioni il cui valore nominale è inferiore ad euro 50 mila. L'incremento dei Debiti verso Fornitori è direttamente correlato all'incremento dei costi per l'acquisizione di servizi esterni ed è riferito a fatture ricevute per le quali al 31 dicembre erano ancora in corso la verifica di regolarità contributiva e la verifica degli inadempimenti presso l'Agenzia della Riscossione (ex Art. 48-bis D.P.R. n. 602/73).

La voce "Fornitori compresi nel perimetro di consolidamento della Regione Puglia" di euro 46 mila si riferisce al debito verso InnovaPuglia.



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

## Debiti tributari

	2019	2018	Variazioni
Debito v/Erario per ritenute IRPEF e addiz. collaboratori e dipendenti	69.239	55.790	13.449
Imposte di esercizio (IRAP)	53.230	42.978	10.252
Debito v/Erario per Iva da Split Payment	40.525	16.291	24.234
	<b>162.994</b>	<b>115.059</b>	<b>47.935</b>

Il debito verso erario per ritenute IRPEF e Addizionali di euro 69 mila si riferisce a trattenute fiscali operate su compensi e retribuzioni erogati nel mese di dicembre 2019.

Il debito IRAP include l'imposta dovuta per accantonamenti di fine esercizio dei costi di competenza del personale e dei collaboratori.

Il Debito verso Erario per Iva da Split Payment si riferisce all'Iva trattenuta sui pagamenti effettuati ai fornitori nel mese di dicembre 2019.

## Debiti verso Istituti Previdenziali

	2019	2018	Variazioni
Debito v/INPS per Collaboratori	22.412	18.761	3.651
Debito c/INAIL	62	598	(536)
Debiti v/INPS Gestione Ex INPDAP	46.228	39.145	7.083
Fondo Perseo	117	117	0
	<b>68.819</b>	<b>58.621</b>	<b>10.198</b>

Il debito verso l'INPS per collaboratori di euro 22 mila si riferisce a contributi previdenziali per collaboratori.

Il debito verso INPS per la Gestione ex INPDAP di euro 46 mila si riferisce ai contributi relativi al personale dipendente per il mese di dicembre 2019.

Il debito verso l'Inail si riferisce al saldo dell'autoliquidazione anno 2019.

Il debito "Fondo Perseo" si riferisce al debito verso il Fondo di previdenza complementare per cui ha optato un dipendente dell'Agenzia.

## Debiti diversi

	2019	2018	Variazioni
Debito per contributi verso partner ARENA	68.913	68.913	0
Altri debiti per il personale	38.276	15.579	22.697
Debito per contributi sindacali	0	1.269	(1.269)
Debiti verso Regione Puglia	0	2.041	(2.041)



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

Cauzioni passive	7.800	0	7.800
	<u>114.989</u>	<u>87.802</u>	<u>27.187</u>

La voce "Debito per contributi verso partner ARENA" di euro 69 mila si riferisce a contributi da erogare agli Enti partners del progetto.

La voce "Altri debiti per il personale" di euro 38 mila si riferisce a competenze per rimborsi spese relative al mese di dicembre 2019 e ad accantonamenti per emolumenti da erogare al personale dipendente dell'Agenzia.

La voce "Cauzioni passive" di euro 8 mila si riferisce agli importi versati ai sensi dell'articolo 93, comma 1, del Codice Appalti (D.lgs. 50/2016).

Anticipi su attività  
progettuali in corso

	2019	2018	Variazioni
Anticipo su Progetto Talia	0	31.000	(31.000)
Anticipo su Progetto FutureInResearch	450.000	450.000	0
Anticipo su Progetto Luoghi Comuni	3.099.412	3.099.412	0
Anticipo su Progetto Orsif	700.000	0	700.000
Anticipo su Progetto PIN	742.500	0	742.500
Anticipo su Progetto Premio Giovani Eccellenze 2° edizione	0	160.000	(160.000)
Anticipo su Progetto Estrazione dei Talenti – Asse XIII	528.525	195.080	333.445
Anticipo su dotazione finanziaria Organismo Intermedio Estrazione dei Talenti Asse VIII e X	4.000.000	0	4.000.000
Anticipo su progetto Anagrafe Edilizia Scolastica	200.000	120.000	80.000
Anticipo su Progetto Consiglio Regionale	50.000	50.000	0
Anticipo su Progetto Blueboost	46.147	0	46.147
Anticipo su Progetto Scuola di Formazione della Polizia Locale	337.000	0	337.000
Anticipo su Progetto Realizzazione di attività di Collaborazione per il sostegno ed il monitoraggio degli interventi implementati in ambito formativo e lavorativo	445.635	0	445.635
Anticipo su Progetto Risorse Liberate	0	66.666	(66.666)
Anticipo su Progetto Sperimentazione Modelli Partecipativi	313.967	313.967	0
Anticipo su Progetto E-COOL	3.668	0	3.668



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

Anticipo su Progetto Innovative Networks for the Agrifood sector-INNONETS	34.701	0	34.701
Anticipo su Progetto TRITON	69.212	0	69.212
Anticipo su Progetto REFIN	245.000	0	245.000
Anticipo su Progetto ILONET	19.042	0	19.042
Anticipo su Progetto INCUBA	10.164	0	10.164
Anticipo su Progetto Sistema Integrativo Regionale dell'Istruzione	120.000	120.000	0
	<b>11.414.973</b>	<b>4.606.125</b>	<b>6.808.848</b>

Gli anticipi sulla realizzazione delle attività progettuali sono iscritti tra le passività alla voce D e) "Anticipi su attività progettuali in corso". Al completamento delle attività commissionate, gli anticipi e gli acconti sono stornati dal passivo in contropartita alla rilevazione del ricavo nella voce A1 "ricavi delle vendite e delle prestazioni".

### Nota Integrativa Conto economico

#### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

	2019 (€ migliaia)	2018 (€ migliaia)
- Contributi Regionali di funzionamento	800	800
- Proventi per attività progettuali specifiche	690	3.789
- Variazione dei lavori in corso su ordinazione	3.442	-798
- Altri ricavi	25	7
	<b>4.957</b>	<b>3.798</b>

#### A.1) Ricavi delle vendite e prestazioni

I Contributi Regionali di funzionamento si riferiscono ai fondi annualmente assegnati dalla Regione Puglia per il finanziamento della gestione ordinaria dell'Agenzia. Per l'esercizio 2019 il fondo dell'Agenzia è stato fissato in euro 800 mila.

La voce Proventi per attività specifiche accoglie i ricavi di competenza dell'esercizio relativi ai progetti terminati nel corso del 2019 o per i quali la determinazione dei ricavi sia stata certificata a seguito di attività di verifica e controllo delle spese sostenute da ARTI.



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

In particolare essi sono rappresentati dai ricavi sotto riportati e suddivisi in relazione alla committenza e all'attività progettuale commissionata all'Agenzia:

REGIONE PUGLIA – Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale

- "Realizzazione di interventi internazionali di promozione del brand #studioinpuglia", la cui realizzazione è stata affidata ad ARTI con Convenzione del 07/01/2016, per euro 190 mila;
- Premio Giovani Eccellenze pugliesi - #studioinpugliaperché" 2° Edizione, la cui realizzazione è stata affidata ad ARTI con Convenzione del 03/08/2018, per euro 41 mila;

REGIONE PUGLIA – Assessorato al Bilancio

- "PIN – Pugliesi Innovativi", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 30/06/2016, per euro 200 mila.
- "Giovani in azienda" la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 28/11/2018, per euro 110 mila

REGIONE PUGLIA – Assessorato allo Sviluppo Economico

- "TALIA - Territorial Appropriation of Leading - edge Innovation Actions", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 03/08/2017, per euro 149 mila.

A.3) **Variazione dei lavori in corso su ordinazione**

La voce Variazione dei lavori in corso su ordinazione, dell'importo di euro 3.442 mila, si riferisce alla variazione dei costi sostenuti, inseriti negli stati di avanzamento lavori, relativi a progetti la cui data di conclusione è successiva al 31/12/2019. Di seguito si riporta l'elenco dettagliato dei Lavori in corso e delle relative variazioni:

COMMITTENTE	PROGETTO	Estremi Convenzione	Lavori in corso su ordinazione al 31/12/2019	Lavori in corso su ordinazione al 31/12/2018	Variazione
REGIONE PUGLIA	TALIA Territorial Appropriation of Leading - edge Innovation Actions	Assessorato allo sviluppo economico - Convenzione del 03/08/2017	€ -	€ 38.184	-€ 38.184
REGIONE PUGLIA	FutureInResearch Programma regionale a sostegno della specializzazione intelligente e della sostenibilità sociale ed ambientale	Assessorato allo Sviluppo Economico Convenzione del 27/11/2013	€ 476.589	€ 428.370	€ 48.219
REGIONE PUGLIA	Luoghi Comuni Accordo per la disciplina della cooperazione Regione Puglia-ARTI per il supporto tecnico-scientifico e il coordinamento, attuazione e gestione amministrativa dell'intervento	Assessorato al Bilancio - Convenzione del 07/12/2016	€ 649.724	€ 363.898	€ 285.826



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

REGIONE PUGLIA	<b>ORSIF</b> Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia	Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale - Convenzione del 07/01/2016	€ 775.628	€ 144.613	€ 631.015
REGIONE PUGLIA	<b>PIN -Pugliesi Innovativi</b> Realizzazione di azioni di accompagnamento e percorsi di apprendimento per giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale	Assessorato al Bilancio - Convenzione del 30/06/2016	€ 541.225	€ 27.136	€ 514.089
REGIONE PUGLIA	<b>Estrazione dei Talenti</b> Delega alle funzioni di Organismo Intermedio	Sezione Programmazione Unitaria Convenzione del 09/01/2018	€ 845.678	€ 352.195	€ 493.483
UNIONE EUROPEA	<b>ILONET</b> Forecasting capacities and networking of industrial liaison offices, exploitation of research results and business support	Partnership agreement sottoscritto il 30/03/2018	€ 78.356	€ 22.884	€ 55.472
UNIONE EUROPEA	<b>INCUBA</b> Cross border Agrifood Incubators	Partnership agreement sottoscritto il 29/05/2018	€ 57.088	€ 14.682	€ 42.406
REGIONE PUGLIA	<b>E- Cool</b> Entrepreneurial and intrapreneurial mindset in young people through the dynamisation of competences, teaching methodologies and entrepreneurial ecosystem	Assessorato al Bilancio Convenzione del 22/11/2018	€ 16.792	€ 2.583	€ 14.209
REGIONE PUGLIA	<b>INNONETS</b> Innovative networks for the agrifood sector	Assessorato allo sviluppo Economico Convenzione del 11/10/2018	€ 48.449	€ 3.262	€ 45.187
REGIONE PUGLIA	<b>TRITON</b> Development of management Tools and diRectives for immediate protectionof the biodiversity in coasTal areas affected by sea erOsion and establishment eNvironmental control system	Assessorato allo Sviluppo Economico Convenzione del 21/01/2019	€ 148.435	€ 9.960	€ 138.476



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

REGIONE PUGLIA	<b>BLUEBOOST</b> Boosting the innovation potential of the triple helix of adriatic-ionic traditional and emerging blue growth sectors clusters through an open source/knowledge sharing and community based approach	Assessorato allo Sviluppo Economico Convenzione del 07/05/2018	€ 92.591	€ 44.527	€ 48.064
REGIONE PUGLIA	<b>#StudioinPuglia</b> Realizzazione di interventi internazionali di promozione del brand	Assessorato al Lavoro e Formazione Professionale Convenzione del 13/09/2018	€ -	€ 121.969	-€ 121.969
REGIONE PUGLIA	<b>Sperimentazione politiche giovanili</b> Nuovi modelli partecipativi di monitoraggio e valutazione delle misure regionali in materia di politiche giovanili	Assessorato al Bilancio Convenzione del 13/12/2017	€ 67.531	€ 23.784	€ 43.747
REGIONE PUGLIA	<b>Edilizia scolastica</b> Realizzazione di programmi di sostegno volti all'innovazione e al trasferimento tecnologico per l'innalzamento della qualità del dato dell'anagrafe nazionale per l'edilizia scolastica	Assessorato al Lavoro e alla Formazione Professionale Convenzione del 02/07/2018	€ 154.214	€ 46.453	€ 107.761
REGIONE PUGLIA	<b>Distretti produttivi</b> Analisi attuativa ed ambiti di aggiornamento della Legge Regionale 3 agosto 2007 (Consiglio Regionale)	Accordo attuativo ai sensi della Deliberazione 153/2018 dell'Ufficio di Presidenza del Consiglio sottoscritto in data 30/08/2018	€ 28.875	€ 3.571	€ 25.304
REGIONE PUGLIA	<b>#StudioinPuglia perché</b> Seconda edizione del premio giovani eccellenze pugliesi	Assessorato al Lavoro e alla Formazione Professionale Convenzione del 03/08/2018	€ -	€ 37.600	-€ 37.600
REGIONE PUGLIA	<b>Nuovo sistema informativo</b> Accordo per implementazione del nuovo sistema informativo integrato dell'istruzione	Assessorato al Lavoro e Formazione Professionale Convenzione del 06/12/2018	€ 108.667	€ 3.033	€ 105.634



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

REGIONE PUGLIA	<b>#StudioinPuglia</b> Realizzazione di interventi internazionali di promozione del brand e azioni di monitoraggio degli interventi della formazione lavoro	Assessorato al Lavoro e Formazione Professionale Convenzione del 02/07/2018	€ 640.245	€ 3.406	€ 636.839
REGIONE PUGLIA	<b>Giovani in azienda</b> Fondo Nazionale per le politiche giovanili	Assessorato al Bilancio Convenzione del 28/11/2018	€ -	€ 1.481	-€ 1.481
REGIONE PUGLIA	<b>#StudioinPugliaperchè</b> Terza edizione del premio giovani eccellenze pugliesi	Assessorato al Lavoro e Formazione Professionale Convenzione del 11/09/2019	€ 38.014	€ -	€ 38.014
REGIONE PUGLIA	<b>Economia della Cultura</b> Accordo di Cooperazione per lo sviluppo di un nuovo sistema informativo integrato	Assessorato al Turismo e Cultura Convenzione del 25/09/2019	€ 10.599	€ -	€ 10.599
REGIONE PUGLIA	<b>REFIN</b> Interventi volti a promuovere la ricerca e per l'istruzione universitaria	Assessorato al Lavoro e Formazione Professionale Convenzione del 13/12/2018	€ 291.805	€ -	€ 291.805
UNIONE EUROPEA	<b>PASSPARTOOL</b> Keys tools to assess and improve soft innovation policies	Subsidy contract sottoscritto il 25/07/2019	€ 21.317	€ -	€ 21.317
UNIONE EUROPEA	<b>IMPROVE</b> Improving Structural Funds for better delivery of R&D&i policies	Partnership agreement sottoscritto il 12/09/2019	€ 8.336	€ -	€ 8.336
REGIONE PUGLIA	<b>ASPIR</b> Azioni di Sistema per le Politiche Industriali Regionali	Assessorato allo Sviluppo Economico Convenzione del 27/01/2020	€ 35.000	€ -	€ 35.000
TOTALE			€ 5.135.159	€ 1.693.589	€ 3.441.570

Si riporta nel seguito uno schema riepilogativo da cui evincere il dettaglio dei costi sostenuti e il corrispondente importo esposto nelle voci A1 e A3 del Conto economico dettagliato per ciascuna commessa.

ARTI PUGLIA		ORSIF	Pugliesi Innovativi - PIN	Estrazione dei Talenti	Talia
Descrizione					
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE				
	A) 1) b) - Proventi per attività specifiche	0	200.000	0	149000



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

A) 3 - Variazione Rimanenze su Lavori in corso su ordin.	631.015	514.089	493.483	-38.184
<b>TOTALE (A)</b>	<b>631.015</b>	<b>714.089</b>	<b>493.483</b>	<b>110.816</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
B) 6) - Acquisto di beni e materiali di consumo	8.560			
B) 7) - Acquisto di servizi	229.482	506.277	275.205	82.281
B) 8) - Godimento di beni di terzi				
B) 9) - Personale:	392.973	201.649	216.713	28.535
di cui personale somministrato	330.585	150.059	127.222	15.915
B) 10) - Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali		6.163	1.565	
B) 14) - Oneri diversi di gestione				
<b>TOTALE (B)</b>	<b>631.015</b>	<b>714.089</b>	<b>493.483</b>	<b>110.816</b>

ARTI PUGLIA		FutureIn Research	Luoghi Comuni	Premio Giovani Eccellenze 2' Edizione	IMPROVE
Descrizione					
<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
	A) 1) b) - Proventi per attività specifiche	0	0	40.500	0
	A) 3 - Variazione Rimanenze su Lavori in corso su ordin.	48.219	285.826	-37.600	8.336
	<b>TOTALE (A)</b>	<b>48.219</b>	<b>285.826</b>	<b>2.900</b>	<b>8.336</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
	B) 6) - Acquisto di beni e materiali di consumo		3.343		
	B) 7) - Acquisto di servizi	48.219	183.345	2.900	669
	B) 8) - Godimento di beni di terzi				
	B) 9) - Personale:		99.138		7.667
	di cui personale somministrato		74.989		4.189
	B) 10) - Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali				
	B) 14) - Oneri diversi di gestione				
	<b>TOTALE (B)</b>	<b>48.219</b>	<b>285.826</b>	<b>2.900</b>	<b>8.336</b>

ARTI PUGLIA		PASSPARTOOL	ASPIR	ILONET	INCUBA
Descrizione					
<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
	A) 1) b) - Proventi per attività specifiche	0	0	0	0
	A) 3 - Variazione Rimanenze su Lavori in corso su ordin.	21.317	35.000	55.472	42.407
	<b>TOTALE (A)</b>	<b>21.317</b>	<b>35.000</b>	<b>55.472</b>	<b>42.407</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
	B) 6) - Acquisto di beni e materiali di consumo				
	B) 7) - Acquisto di servizi	10154	35000	17.028	5.230



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

	B) 8) - Godimento di beni di terzi				
	B) 9) - Personale:	11163		38.444	37.177
	di cui personale somministrato	4671		12.964	14.481
	B) 10) - Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali				
	B) 14) - Oneri diversi di gestione				
	<b>TOTALE (B)</b>	<b>21.317</b>	<b>35.000</b>	<b>55.472</b>	<b>42.407</b>

ARTI PUGLIA		ECOOL	INNONETS	TRITON	BLUE BOOST
Descrizione					
<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
	A) 1) b) - Proventi per attività specifiche	0	0	0	0
	A) 3 - Variazione Rimanenze su Lavori in corso su ordin.	14.209	45.187	138.476	48.064
	<b>TOTALE (A)</b>	<b>14.209</b>	<b>45.187</b>	<b>138.476</b>	<b>48.064</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
	B) 6) - Acquisto di beni e materiali di consumo				
	B) 7) - Acquisto di servizi	9.284	36.803	123.331	32.853
	B) 8) - Godimento di beni di terzi				
	B) 9) - Personale:	4.925	8.384	15.145	15.211
	di cui personale somministrato				1.485
	B) 10) - Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali				
	B) 14) - Oneri diversi di gestione				
	<b>TOTALE (B)</b>	<b>14.209</b>	<b>45.187</b>	<b>138.476</b>	<b>48.064</b>

ARTI PUGLIA		#STUDIO IN PUGLIA AZIONI DI INTERNAZ.NE BRAND	SPERIMENTAZIONE POLITICHE GIOVANILI	ANAGRAFE EDILIZIA SCOLASTICA	DISTRETTI PRODUTTIVI CONSIGLIO REGIONALE
Descrizione					
<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
	A) 1) b) - Proventi per attività specifiche	190.474	0	0	0
	A) 3 - Variazione Rimanenze su Lavori in corso su ordin.	-121.969	43.747	107.761	25.304
	<b>TOTALE (A)</b>	<b>68.505</b>	<b>43.747</b>	<b>107.761</b>	<b>25.304</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
	B) 6) - Acquisto di beni e materiali di consumo				
	B) 7) - Acquisto di servizi	64.567	28.518	91.711	25.304
	B) 8) - Godimento di beni di terzi				
	B) 9) - Personale:	3.938	15.229	16.050	
	di cui personale somministrato		3.886		



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

B) 10) - Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali				
B) 14) - Oneri diversi di gestione				
<b>TOTALE (B)</b>	<b>68.505</b>	<b>43.747</b>	<b>107.761</b>	<b>25.304</b>

ARTI PUGLIA		NUOVO SISTEMA INFORM.VO	#STUDIO IN PUGLIA MON.GGIO FORMAZIONE E LAVORO	GIOVANI ECCELLENZE 3° edizione	ECONOMIA DELLA CULTURA
Descrizione					
<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
	A) 1) b) - Proventi per attività specifiche	0	0	0	0
	A) 3 - Variazione Rimanenze su Lavori in corso su ordin.	105.634	636.839	38.014	10.599
	<b>TOTALE (A)</b>	<b>105.634</b>	<b>636.839</b>	<b>38.014</b>	<b>10.599</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
	B) 6) - Acquisto di beni e materiali di consumo				
	B) 7) - Acquisto di servizi	79194	564259	27793	
	B) 8) - Godimento di beni di terzi				
	B) 9) - Personale:	26.440	72.580	10.221	10.599
	di cui personale somministrato	10390	64243	10221	3366
	B) 10) - Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali				
	B) 14) - Oneri diversi di gestione				
	<b>TOTALE (B)</b>	<b>105.634</b>	<b>636.839</b>	<b>38.014</b>	<b>10.599</b>

ARTI PUGLIA		REFIN	GIOVANI IN AZIENDA	TOTALI
Descrizione				
<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
	A) 1) b) - Proventi per attività specifiche	0	110.489	690.463
	A) 3 - Variazione Rimanenze su Lavori in corso su ordin.	291.805	-1.481	3.441.569
	<b>TOTALE (A)</b>	<b>291.805</b>	<b>109.008</b>	<b>4.132.032</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
	B) 6) - Acquisto di beni e materiali di consumo			11.903
	B) 7) - Acquisto di servizi	231553		2.710.960
	B) 8) - Godimento di beni di terzi			0
	B) 9) - Personale:	60.252	109.008	1.401.441
	di cui personale somministrato	60252	26965	915.883
	B) 10) - Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali			7.728
	B) 14) - Oneri diversi di gestione			0
	<b>TOTALE (B)</b>	<b>291.805</b>	<b>109.008</b>	<b>4.132.032</b>



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

**A.5) Altri ricavi e proventi** La voce A.5, conformemente a quanto previsto dal principio contabile OIC 12, comprende ricavi, proventi e plusvalenze da cessione relativi alla gestione accessoria.  
La voce Altri ricavi, dell'importo di euro 25 mila, si riferisce a recuperi e rimborsi per complessivi euro 22 mila e ad insussistenze di passività per euro 3 mila.

**B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

**B.6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci** Nella voce B.6 sono stati imputati tutti i costi, certi o stimati, comunque al netto delle relative rettifiche, derivanti dall'acquisizione di beni nell'esercizio dell'attività ordinaria dell'Agenzia, così come stabilito dal principio contabile OIC 12. Si riferiscono a tutte le acquisizioni di beni necessari per lo svolgimento delle attività dell'ARTI.

Sono rappresentati dai seguenti importi:

	2019 (€ migliaia)	2018 (€ migliaia)
- Materiale ufficio e cancelleria	1	3
- Altro materiale di consumo	9	9
- Materiale Informatico e software	21	4
	-----	-----
	<b>31</b>	<b>16</b>

**B.7) Costi per servizi** Nella voce B.7 sono stati imputati tutti i costi, certi o stimati, comunque al netto delle relative rettifiche, derivanti dall'acquisizione di servizi nell'esercizio dell'attività ordinaria, così come stabilito dal principio contabile OIC 12.

Al fine di chiarire la terminologia utilizzata, si specifica che per servizio si è inteso l'oggetto dei rapporti contrattuali con terzi consistente nel fornire una prestazione di fare.

Il dettaglio dei costi per servizi è il seguente:

	2019 (€ migliaia)	2018 (€ migliaia)
Prestazioni Professionali	631	627
Altre prestazioni di terzi	1.015	263
Collaborazioni	887	695
Mark up Agenzia interinale	21	18
Spese per concorsi a premi	7	10
Altri servizi (spese postali e di corriere, utenze telefoniche e trasmissione dati, pulizie, pubblicità, viaggi e missioni, assicurazioni, ecc.)	321	194
Manutenzioni e riparazioni	3	63
Personale distaccato	80	85
	-----	-----
	<b>2.965</b>	<b>1.955</b>

Le voci Prestazioni professionali, Altre prestazioni di terzi e Collaborazioni, ammontanti complessivamente ad euro 2.519 mila, si riferiscono per euro 146 mila a servizi e consulenze gravanti sulle spese generali dell'Agenzia (organismo indipendente di valutazione, responsabile sicurezza, medico del lavoro, servizio di elaborazione e gestione buste paga, assistenza contabile-amministrativa, servizio di archiviazione documentazione cartacea, connessione dati, consulenze informatiche e servizi connessi, Start Cup Puglia



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

etc) e per la restante parte a servizi, consulenze e collaborazioni, acquisiti dall'Agenzia per far fronte alle esigenze realizzative scaturenti dalle attività specifiche affidate dalla Regione Puglia e dall'Unione Europea. Il ricorso a consulenze esterne qualificate, fornite sia da soggetti giuridici che da persone fisiche, si è reso necessario per integrare le competenze del personale interno.

È opportuno sottolineare che ARTI acquisisce servizi, consulenze e collaborazioni applicando, a seconda delle fattispecie, le seguenti procedure:

- Procedure di selezione espletate in esecuzione del "REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL CONFERIMENTO DI INCARICHI PROFESSIONALI E DI COLLABORAZIONE", adottato ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. 165/2001 ed approvato con Decreto del Presidente dell'ARTI n. 4/2009.
- Avvisi di selezione pubblicati sul BURP
- Procedure aperte di gara secondo quanto previsto dal Codice dei Contratti Pubblici - D.Lgs. 163/2006
- Acquisti in economia ai sensi dell'art. 125 del Codice dei Contratti Pubblici effettuati mediante la piattaforma regionale "EMPULIA", secondo quanto disposto dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 1390 del 10 luglio 2012
- Adesione a Convenzioni stipulate dalla CONSIP.

Tutti i dati relativi alle consulenze, collaborazioni, gare ed appalti sono analiticamente riportati nelle relative partizioni – organizzate secondo le direttive stabilite dall'ANAC - in cui è articolata la sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale dell'Agenzia, al link <http://www.arti.puglia.it/amministrazione-trasparente>.

La voce Manutenzioni e riparazioni si riferisce per euro 1 mila a interventi di piccola manutenzione sull'impianto di condizionamento/riscaldamento della nuova sede dell'ARTI, e per la restante parte a spese inerenti attività progettuali.

La voce Personale distaccato, di euro 80 mila, si riferisce ai costi di un'unità di personale in forza presso l'ARTI in assegnazione temporanea di provenienza InnovaPuglia. Si specifica che ARTI rimborsa il mero costo dell'unità di personale senza applicazione, da parte di InnovaPuglia, di alcun onere a titolo di spese generali o mark up.

**B.8) Costi per godimento beni di terzi** Nella voce B.8 sono stati iscritti i costi di competenza del 2019 sostenuti per il godimento di beni di terzi e si riferisce al costo di noleggio di apparecchiatura multifunzione (fotocopiatore e scanner) e di apparecchiatura telefonica.

**B.9) Costi per il personale** In conformità al documento OIC Interpretativo 1, si specifica che:

- nella voce B.9 a) è stato rilevato l'importo degli stipendi al lordo delle ritenute per imposte ed oneri sociali a carico del dipendente; nella medesima voce sono, inoltre, tutti gli altri elementi che compongono la retribuzione lorda in busta paga;
- nella voce B.9 b) è stato principalmente iscritto l'importo dei contributi I.N.P.S ed I.N.A.I.L. a carico dell'agenzia;
- nella voce B.9 c) è stato iscritto l'importo dell'Inadel a carico dell'agenzia;
- nella voce B.9 f) è stato iscritto il costo del lavoro interinale al netto del mark up del fornitore.

La voce di euro 1.456 mila si riferisce per euro 644 mila al costo del personale dipendente dell'Agenzia, consistente nel Direttore Amministrativo e in nove funzionari inquadrati nelle categorie D5, D4 e D2 del CCNL del Comparto delle Regioni e delle Autonomie Locali e per euro 916 mila al costo dei lavoratori somministrati.

Si evidenzia che nel corso del 2019, il costo del personale interno ARTI ha subito un decremento di 12 mila euro. La variazione del costo del personale è stata influenzata da un lato dalla rideterminazione della retribuzione riconosciuta al Direttore Amministrativo dall'altro dall'incremento degli incentivi riconosciuti al personale dipendente per funzioni tecniche, aumentati da euro 3 mila ad euro 8 mila.



## ARTI – Bilancio Esercizio 2019

Si segnala che, in relazione al personale dell'ARTI, al 31 dicembre 2018 risulta un residuo complessivo di ferie maturate pari a 151 giorni. La relativa valorizzazione economica non è contabilizzabile stante il vigente divieto normativo che ne esclude ogni forma di liquidazione.

B.10) Ammortamenti  
e svalutazioni

**Ammortamenti.**

Gli ammortamenti dei beni materiali sono stati operati sulla base di quanto previsto dal sopra citato D.Lgs. n. 118/2011 in base ad aliquote che si reputano economicamente rappresentative del processo di deperimento ed obsolescenza dei beni.

B.13) Altri  
accantonamenti

L'art. 2424-bis comma 3 c.c. stabilisce che gli accantonamenti per rischi ed oneri sono destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Trattasi nel dettaglio dell'accantonamento effettuato ai sensi dell'art. 14 - comma 1 - del CCNL del comparto "Regioni – Autonomie Locali" 01/04/1999, per la costituzione del fondo 2019 per la corresponsione dei compensi relativi alle prestazioni di lavoro straordinario da effettuarsi da parte dei dipendenti, con esclusione del personale dirigente.

B.14) Oneri diversi di  
gestione

In conformità al documento OIC Interpretativo 1, nella voce sono confluiti:

- i costi della gestione caratteristica che non abbiano trovato più opportuna iscrizione in altre voci del conto economico;
- gli oneri delle gestioni accessorie;
- gli oneri tributari diversi dalle imposte dirette che non rappresentino costi accessori di acquisto, che non abbiano natura di oneri straordinari.

La voce, di complessivi euro 156 mila, è composta per euro 150 mila dai costi relativi agli emolumenti e rimborso spese degli organi dell'Agenzia (Presidente e Collegio dei Revisori). I restanti euro 6 mila sono relativi al pagamento della TARSU, per euro 5 mila, e a spese per valori bollati, contributi associativi e costi generali per euro 1 mila.

C.16) Proventi  
Finanziari

L'ammontare della voce di euro 243 si riferisce agli interessi attivi netti maturati nel 2019 sui conti correnti di tesoreria intrattenuti presso l'Istituto Tesoriere Banco di Napoli.

C.17) Interessi e Altri  
Oneri Finanziari

L'ammontare della voce si riferisce per euro 95 ad interessi passivi maturati nel 2019 e per euro 64 alla perdita su cambi registrata sul pagamento di un fornitore in valuta.

20) Imposte redd.  
eserc., correnti, differite  
, anticipate

In tale voce si rileva l'IRAP di competenza dell'esercizio, riferito al personale, consulenti e collaboratori. Rispetto al 2018, si registra un incremento di Euro 30 mila dovuto al maggior ricorso a collaborazioni esterne.



ARTI – Bilancio Esercizio 2019

Nota  
Integrativa  
Altre  
Informazioni **DATI SULL'OCCUPAZIONE**

	Dirigenti	Quadri	Totale Dipendenti
Numero medio	1	9	10

#### COMPENSI E ANTICIPAZIONI AMMINISTRATORI E SINDACI

I compensi concessi al Presidente ed ai sindaci vengono rappresentati nel seguente prospetto:

Compenso Presidente	Euro 97.608
Compenso Collegio sindacale	Euro 32.097

#### INFORMAZIONI SUI PATRIMONI E I FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

L'Agenzia non ha costituito all'interno del proprio patrimonio alcun patrimonio da destinarsi in via esclusiva ad uno specifico affare ex art. 2447-bis, lettera a), c.c. e nemmeno ha stipulato contratti di finanziamento che ricadono nella fattispecie prevista dall'art. 2447-bis, lettera b), c.c..

#### INFORMAZIONI SULLE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Con riferimento alle informazioni relative alle operazioni con la parte correlata Regione Puglia, si rimanda ai prospetti di dettaglio presenti nei precedenti paragrafi della Nota Integrativa.

#### INFORMAZIONI SUGLI ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Non sussistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

#### INFORMAZIONI RELATIVE AGLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI EX ART. 2427-BIS DEL C.C.

L'Agenzia non possiede strumenti finanziari derivati.

#### PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

Relativamente alla destinazione dell'utile di esercizio, come previsto dall'articolo 40 della L.R. 45/2013, il 50% del risultato positivo di esercizio dovrà essere riversato in favore della Regione Puglia; la restante parte costituisce fonte di finanziamento dell'Agenzia ai sensi dell'art. 21 dell'Atto di Organizzazione e Funzionamento e viene accantonato in un'apposita riserva allocata nella voce A VI) 1) del Patrimonio Netto.



ARTI – Bilancio Esercizio 2019

Nota  
Integrativa  
parte finale

La presente Nota integrativa costituisce parte inscindibile del bilancio di esercizio e le informazioni contabili ivi contenute corrispondono alle scritture contabili della società tenute in ottemperanza alle norme vigenti.

Il Presidente

Prof. Ing. Vito Albino

Il Direttore Amministrativo

Dott. Francesco Addante



# RELAZIONE SULLA GESTIONE 2019



REGIONE PUGLIA

ARTI Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione  
[www.arti.puglia.it](http://www.arti.puglia.it)



## Indice

Introduzione .....	4
1. Sviluppo di visioni tecnologiche e di dominio .....	5
Attività in continuità .....	5
INCUBA.....	5
INNONETS .....	5
BLUE_BOOST.....	5
TRITON .....	6
Attività concluse nel 2019.....	6
TALIA .....	6
2. Costruzione delle competenze .....	8
Attività avviate nel 2019 .....	8
REFIN-RESEARCH FOR INNOVATION.....	8
3^ EDIZIONE DEL PREMIO GIOVANI ECCELLENZE PUGLIESI #STUDIOINPUGLIAPERCHÉ.....	8
Attività in continuità .....	9
ESTRAZIONE DEI TALENTI.....	9
PIN PUGLIESI INNOVATIVI.....	9
FIR-FUTUREINRESEARCH.....	10
ORSIF .....	10
ILONET.....	10
Attività concluse nel 2019.....	10
2^ EDIZIONE PREMIO GIOVANI ECCELLENZE PUGLIESI #STUDIOINPUGLIAPERCHÉ.....	10
REALIZZAZIONE DI INTERVENTI INTERNAZIONALI DI PROMOZIONE DEL BRAND #STUDIOINPUGLIA .....	11
GIOVANI IN AZIENDA .....	11
3. Sviluppo di visioni innovative per la società .....	12
Attività avviate nel 2019 .....	12
PASSPARTOOL.....	12



ATTIVITÀ DI COLLABORAZIONE PER IL SOSTEGNO E IL MONITORAGGIO DEGLI INTERVENTI IMPLEMENTATI IN AMBITO FORMATIVO E LAVORATIVO .....	12
Attività in continuità .....	12
LUOGHI COMUNI .....	13
E-COOL .....	13
SPERIMENTAZIONE DI MODELLI PARTECIPATIVI DI MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DELLE MISURE REGIONALI IN MATERIA DI POLITICHE GIOVANILI .....	13
4. Sviluppo di servizi innovativi.....	14
Attività avviate nel 2019 .....	14
NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA.....	14
Attività in continuità .....	14
ARG-APULIA RESEARCH GATE.....	14
AIO-APULIA INNOVATION OVERVIEW .....	14
5. Altre attività afferenti ai compiti istituzionali (ex L.R. n. 4/2018) .....	15
Attività avviate nel 2019 .....	15
IMPROVE.....	15
Attività in continuità .....	15
MONITORAGGIO E VALUTAZIONE .....	15
ANALISI ATTUATIVA E AMBITI DI AGGIORNAMENTO DELLA L.R. 23/2007.....	15
6. Attività istituzionali e trasversali .....	16
COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE .....	16
GESTIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO DELL'AGENZIA.....	19
ARTI PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DELLA PA .....	20
GESTIONE AMMINISTRATIVA, VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE, ANTICORRUZIONE, CONTRATTI E GARE, RENDICONTAZIONE.....	21
SEGRETERIE .....	21
7. Gli organi e il personale dell'Agenzia.....	22
8. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	23
9. Raffronto tra dati consuntivi e dati previsionali relativi all'esercizio 2019 .....	24



## Introduzione

Nel 2019 è maturato per l'Agenzia il percorso che la traghetta dalla sua precedente fisionomia a quella di Agenzia strategica della Regione Puglia, così come definita dalla legge regionale di riordino (L.R. n. 4/2018) e coerentemente con quanto previsto nel modello MAIA di organizzazione della macchina amministrativa regionale.

Tale percorso si è articolato in una nuova definizione di linee strategiche di attività e nell'adozione di un nuovo Modello organizzativo, necessitato dall'esigenza di una riorganizzazione interna che fosse più aderente alle finalità stabilite dalla stessa legge.

Con l'entrata in vigore della legge di riordino, dunque, l'ARTI ha visto ampliare i propri compiti istituzionali e riconosciuta la propria natura di agenzia strategica della Regione Puglia. Il Piano Triennale 2019-2021 dell'ARTI ha rivisto, di conseguenza, le linee strategiche dell'Agenzia, individuandole nelle seguenti:

- sviluppo di visioni tecnologiche e di dominio
- costruzione delle competenze
- sviluppo di visioni innovative per la società
- sviluppo di servizi innovativi.

Durante il 2019, l'ARTI ha realizzato attività istituzionali e progettuali, che posso essere clusterizzate secondo tali linee strategiche. Alcune sono andate in continuità con il 2018, altre si sono concluse, altre ancora sono state avviate nel corso dell'anno. Di tali attività la presente Relazione sulla gestione dà conto.

L'ultima parte del documento è dedicata a descrivere l'andamento della gestione e al raffronto tra i dati consuntivi del bilancio 2019 e quelli previsionali.

Anche nel 2019 l'ARTI ha sviluppato azioni e progettualità in cooperazione con una serie di strutture della Regione Puglia, segnatamente la Presidenza, il Gabinetto del Presidente, l'Autorità di gestione del PO Puglia FESR-FSE 2014-2020, la Struttura speciale Comunicazione istituzionale, il Coordinamento Politiche internazionali, il Dipartimento Sviluppo economico, innovazione istruzione, formazione e lavoro, il Dipartimento Turismo, Economia della cultura e valorizzazione del territorio e le rispettive sezioni.



## 1. Sviluppo di visioni tecnologiche e di dominio

Nel 2019 l'ARTI ha sviluppato ulteriormente le proprie competenze di *exploration*, con riferimento ad ambiti tecnologici e a domini strategici per la Regione Puglia. In particolare si tratta di ambiti in cui l'Agenzia è stata chiamata a fornire ricognizioni sullo stato dell'arte, report di foresight, suggerimenti per la generazione o la revisione di policy regionali. Tra le attività realizzate, studi di scenario, analisi ed elaborazione di visioni su settori e ambiti tecnologici, anche grazie a contenuti e informazioni rivenienti dalla realizzazione delle attività di progetti internazionali.

### Attività in continuità

#### INCUBA

Il progetto, finanziato da Interreg V-A Grecia-Italia, mira a sostenere la creazione, l'innovazione, la competitività e l'internazionalizzazione delle start-up e delle piccole e medie imprese, attraverso il rafforzamento degli incubatori di imprese agroalimentari, nuovi o già esistenti, nell'area del progetto. Nel 2019 sono state realizzate: attività di raccolta di dati e informazioni, un report sull'analisi di benchmarking di incubatori a livello internazionale, la co-organizzazione di eventi e il co-design del percorso di accompagnamento personalizzato per start-up e imprese innovative.

#### INNONETS

Anch'esso finanziato da Interreg V-A Grecia-Italia, InnoNets mira a favorire la cooperazione territoriale fra la Regione Puglia e la Regione delle Isole Ionie (in Grecia) nel settore agroalimentare, puntando su processi di facilitazione dell'innovazione a favore delle piccole e medie imprese, perseguiti attraverso l'attivazione di Living labs tematici che coinvolgano le organizzazioni di ricerca, le imprese, gli enti di governo del territorio e la società civile.

L'ARTI, nel supportare la Regione Puglia, nel progetto si è focalizzata sul tema della lotta allo spreco alimentare, anche attraverso l'organizzazione, con la collaborazione di Legacoop Puglia e Politecnico di Bari, di un ciclo di 11 incontri territoriali nelle sei province pugliesi sul tema del contrasto allo spreco alimentare, delle pmi innovative dell'agrofood e delle politiche alimentari urbane, che hanno avuto l'obiettivo di sensibilizzare e informare sui temi e creare connessioni tra i diversi soggetti della "quadrupla elica", ovvero le istituzioni di governo locale, associazioni del terzo settore e cittadini, imprese, università ed enti di ricerca. Inoltre l'ARTI si è occupata della promozione del progetto, con la realizzazione di materiali informativi, e ha avviato, in collaborazione con lo IAMB, una mappatura dell'attività nella catena di valore territoriale dell'agroalimentare e la definizione dei settori che possono stimolare la cooperazione tra attori e costruire sinergie.

#### BLUE\_BOOST

Finanziato da Interreg ADRION, BLUE\_BOOST mira a rafforzare la cooperazione transnazionale e intersettoriale degli attori chiave dell'innovazione dei settori della Blue Growth, rafforzando le



relazioni e le interazioni all'interno e tra i relativi cluster. Nel 2019 l'ARTI, su incarico della Regione Puglia, ha partecipato a meeting di progetto, 3 crossfield visit e a un brokerage event; nelle stesse occasioni, attraverso bandi per la copertura delle spese di partecipazione, ha coinvolto alcune imprese pugliesi, le quali hanno svolto attività di networking con gli altri partecipanti alle visite e in alcuni casi hanno stretto accordi di collaborazione nati nell'ambito del progetto.

L'ARTI ha organizzato 2 infoday di presentazione del bando per i voucher dell'innovazione blu e un hackathon di presentazione del bando e di matching tra PMI pugliesi dell'economia del mare e "fornitori di conoscenza", per la partecipazione congiunta al bando. Ha coinvolto 16 soggetti nell'elaborazione del database transnazionale di fornitori di conoscenza. Ha poi selezionato e finanziato 5 progetti di innovazione di piccola scala, elaborati da PMI pugliesi in diversi settori dell'economia del mare, con il supporto dei fornitori di conoscenza individuati. L'agenzia ha realizzato inoltre attività di informazione, pubblicità e disseminazione delle azioni e dei risultati del progetto, tra cui elaborazione e diffusione di comunicati stampa, notizie e loro diffusione attraverso il portale, i social media, la newsletter e mailing list, ed elaborazione e pianificazione di un campagna radiofonica.

#### TRITON

Finanziato da Interreg V-A Grecia-Italia, il progetto mira alla riduzione delle conseguenze dell'erosione costiera e al miglioramento della pianificazione delle coste nelle aree coinvolte, la Puglia e la Grecia occidentale.

Tra le altre attività, nel 2019 sono stati realizzati: una mappatura dei fabbisogni dei sistemi già esistenti di management costiero; l'individuazione a mezzo bando di due comuni pilota pugliesi (Bari e Ugento); un progetto formativo articolato in 5 giornate per gli esperti degli enti locali che si occupano della redazione dei Piani Comunali delle Coste, in collaborazione con gli ordini professionali d'ingegneri, avvocati e geologi e una Summer School internazionale concepita come un corso di Alta Formazione sugli strumenti integrati della piattaforma Grecia-Italia finalizzati ad implementare le competenze sull'approccio integrato; un workshop per gli stakeholder sulla pianificazione delle coste a Bari con visita presso il caso pilota del waterfront di San Girolamo e un evento di disseminazione a Bari; interviste e riprese durante le attività formative e le visite di studio, che costituiranno i materiali di formazione disponibili sul web.

#### Attività concluse nel 2019

##### TALIA

TALIA è il progetto orizzontale, di cui la Regione Puglia è stata capofila, sviluppato nell'ambito del Programma di Cooperazione Transnazionale per il Mediterraneo Interreg MED. Il progetto mirava sperimentare un "modello mediterraneo di innovazione", in grado di valorizzare le politiche e le pratiche regionali di specializzazione intelligente, e trasmetterlo ai vari territori interessati, creando così una comunità europea sui temi dell'innovazione sociale e della creatività. Per fare ciò, TALIA ha raccolto i risultati rivenienti da 11 progetti tematici (modulari) con l'obiettivo di facilitarne il



trasferimento ad altre comunità e garantirne la diffusione territoriale. Avviato nel 2016, si è concluso a fine ottobre 2019.

Nel corso del 2019, pertanto, l'ARTI, che ha curato per conto della Regione la comunicazione del progetto, ha realizzato le seguenti attività: Coordinamento delle attività necessarie alla realizzazione del video documentario sulla community; pianificazione e organizzazione dell'evento finale di progetto (ottobre 2019); 8. Organizzazione di un contest dedicato ai giovani videomaker del Mediterraneo; costante aggiornamento del sito e degli account social (Facebook, Twitter e LinkedIn) del progetto; elaborazione dei deliverable di progetto relativi alle attività di comunicazione e quality check dei documenti predisposti dagli altri partner di progetto; partecipazione e contributo alla organizzazione dei principali eventi di progetto (technical meetings, seminari internazionali); coordinamento con i progetti modulari delle attività di comunicazione; organizzazione della presenza della Social&Creative Community nell'evento annuale del Programma "MED for YOU" di Atene.



## 2. Costruzione delle competenze

È la linea strategica che riguarda la filiera di politiche e interventi che vanno dall'istruzione all'alta formazione, dal potenziamento delle competenze non curricolari dei giovani (cultura d'impresa e manageriale, soft skill, ecc.) al life-long learning e alle esigenze di riconversione degli adulti espulsi prematuramente dal mercato del lavoro.

### Attività avviate nel 2019

#### REFIN-RESEARCH FOR INNOVATION

L'iniziativa REFIN, finanziata dal POR Puglia 2014/2020, mira a contribuire a potenziare il sistema universitario regionale, mediante il rafforzamento dei collegamenti tra ricerca, alta formazione ed innovazione e sostenendo le attività di ricerca nei settori di potenziale interesse per la Regione. L'obiettivo, dunque, è quello di favorire lo sviluppo di competenze specifiche nell'ambito della ricerca scientifica ed innovativa.

Nel 2019 l'ARTI ha collaborato con la Regione per la realizzazione delle seguenti azioni: predisposizione dell'avviso, gestione delle fasi di istruttoria e valutazione delle idee progettuali realizzabili dalle Università potenziali beneficiarie; assistenza tecnica al nucleo di valutazione del primo avviso; predisposizione dell'avviso per la selezione dei migliori progetti di ricerca relativi alle idee già selezionate; identificazione delle modalità di selezione degli esperti e di valutazione delle proposte dei progetti di ricerca; predisposizione delle convenzioni da sottoscrivere con le Università beneficiarie; affidamento dell'incarico agli esperti scientifici identificati per la valutazione dei progetti di ricerca e coordinamento delle attività di valutazione condotte dagli esperti; progettazione e implementazione della piattaforma di candidatura delle proposte di progetti di ricerca; assistenza di carattere giuridico-amministrativo.

#### 3^ EDIZIONE DEL PREMIO GIOVANI ECCELLENZE PUGLIESI #STUDIOINPUGLIAPERCHÉ

È il premio istituito in attuazione dell'art.41 della L.R. n.19/2010 per incentivare il proseguimento della carriera di studi dei migliori giovani diplomati e laureati triennali in istituzioni di alta formazione della Regione. L'iniziativa mira a dare evidenza delle motivazioni per cui gli studenti hanno optato per un percorso formativo in istituzioni pugliesi, premiando i migliori elaborati rispondenti all'hashtag #studioinpugliaperché, espressi sotto forma di video, tweet, foto, racconto o poesia.

La terza edizione del premio è riservata a diplomati e laureati triennali/diplomati accademici di I livello con il massimo dei voti che per l'a.a. 2019/2020 risultano iscritti ad una Università, ITS, Accademia di Belle Arti o Conservatorio pugliese, indipendentemente dall'anno di corso. Le attività realizzate nel 2019 sono relative a: co-progettazione del bando e della domanda di candidatura, apertura del bando, aggiornamento della piattaforma online di candidatura e del sito internet dell'iniziativa, materiali di comunicazione (elementi grafici dell'iniziativa, realizzazione e



distribuzione di locandine), pianificazione e acquisto mezzi per la campagna cinema, radio e social e realizzazione dei diversi formati, promozione dell'iniziativa sui canali istituzionali di ARTI, Regione Puglia, ORSIF, Università, ITS, Istituti di Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica pugliesi, segreteria organizzativa e assistenza tecnica ai candidati.

### **Attività in continuità**

#### **ESTRAZIONE DEI TALENTI**

È il programma della Regione Puglia e di ARTI (che è Organismo intermedio) per favorire l'emersione e il consolidamento di Team di potenziali imprenditori innovativi, attrarre nel territorio pugliese soggetti fornitori di servizi qualificati e detentori di competenze specifiche nei campi dell'accompagnamento e sviluppo di impresa innovativa (raggruppati in Factory), accompagnare i Team verso un buon livello sia di competenza manageriale, sia di consapevolezza circa il percorso da compiere in termini di sostenibilità temporale del progetto imprenditoriale innovativo; facilitare e supportare l'eventuale trasformazione delle idee migliori di business in imprese innovative vere e proprie.

Nel 2019 l'ARTI ha realizzato, tra le altre, le seguenti attività: completamento della valutazione di merito delle 28 candidature delle Factory pervenute; predisposizione e pubblicazione dell'Avviso Pubblico "Selezione Team"; predisposizione e attivazione della piattaforma on-web di candidatura dei Team; predisposizione e realizzazione della campagna di comunicazione dedicata all'Avviso Team; avvio della raccolta delle candidature dei Team attraverso procedura telematica "a sportello"; valutazione dell'ammissibilità formale e di merito delle 32 candidature dei Team pervenute entro il 31/10/2019; organizzazione e realizzazione della Start Cup Puglia 2019 e partecipazione al PNI 2019 a Catania; promozione e comunicazione degli esiti delle selezioni relative agli Avvisi "Selezione Factory" e "Selezione Team" sui canali web e social dell'Agenzia (portale ARTI, sito EdT e account social ARTI).

#### **PIN PUGLIESI INNOVATIVI**

È l'ampliamento per il periodo 2019-2021 dell'azione di ARTI di accompagnamento ai fabbisogni dei giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale. Tali azioni sono finalizzate a rafforzare le competenze, incoraggiando la condivisione della conoscenza, l'apprendimento tra pari, lo scambio tra generazioni, da realizzarsi nell'ambito dell'iniziativa PIN, a sostegno dei progetti a vocazione imprenditoriale dei giovani.

Nel corso del 2019, l'ARTI ha realizzato le seguenti attività principali: accompagnamento alla candidatura delle idee progettuali, con erogazione di servizi di assistenza alla compilazione e all'inserimento della candidatura nel sistema telematico; accompagnamento alla progettazione esecutiva, con erogazione di servizi di assistenza ai gruppi vincitori del finanziamento per la definizione di dettaglio dei progetti esecutivi; accompagnamento per il rafforzamento delle competenze per l'avvio e la conduzione dei progetti imprenditoriali e per il follow-up dei progetti imprenditoriali, con erogazione di servizi di supporto ai gruppi vincitori del finanziamento; monitoraggio in itinere dei progetti avviati.



www.arti.puglia.it

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2019

#### FIR-FUTUREINRESEARCH

L'intervento, avviato nel 2013 e finanziato dall'APQ per l'attuazione degli interventi regionali afferenti al settore Ricerca, mira a favorire il ricambio generazionale negli atenei, al fine di rafforzare le basi scientifiche operanti in Puglia, attraverso progetti di ricerca fondamentale proposti da giovani ricercatori. Nel tempo, ha consentito alle università pugliesi di assumere circa 170 ricercatori con contratti a tempo determinato a tre anni, che si occupassero di svolgere ricerche in ambiti e su temi ritenuti strategici dalla Regione.

Nel 2019, l'ARTI ha proseguito le attività di gestione amministrativa dell'intervento, curando anche la sistematizzazione ed elaborazione dei dati raccolti dal monitoraggio dei progetti di ricerca del II e del III anno, redigendo i report di monitoraggio ex post dell'intervento e coordinando le attività di monitoraggio degli ultimi progetti di ricerca del III anno condotte dagli Esperti Scientifici.

#### ORSIF

Avviato nel 2016, l'intervento nel corso del 2019 ha dato luogo alle seguenti attività principali: supporto tecnico nella definizione degli avvisi regionali "Offerta formativa di Istruzione e Formazione Professionale a contrasto della dispersione scolastica e del disagio regionale", "Interventi per il rafforzamento delle competenze di base"; predisposizione di studi, analisi, note tecniche e metodologiche sulla dispersione scolastica e sul dimensionamento scolastico; re-design del sito web osservatorioscolastico.regione.puglia.it e aggiornamento dei contenuti dei canali social ORSIF.

#### ILONET

Finanziato dal Programma Interreg V-A Grecia-Italia, il progetto intende promuovere le capacità e il collegamento in rete degli industrial liaison office (uffici di trasferimento tecnologico), la valorizzazione dei risultati della ricerca e il sostegno alle imprese, attraverso: creazione e avvio di una rete transfrontaliera di ILO; attivazione dei servizi della rete ILO; rafforzamento delle competenze dei responsabili degli ILO.

Nel 2019, l'ARTI ha supervisionato per le attività di creazione e avvio di una rete transfrontaliera di ILO. Ha redatto le linee guida di *Co-design of network service*, ha predisposto la mappatura degli uffici di trasferimento tecnologico della Puglia e delle regioni greche coinvolte nel progetto (Grecia Occidentale, Epiro, Isole Ioniche), ha organizzato il primo Crossborder Meeting del Progetto, a Bari, con la partecipazione dei responsabili degli ILO italiani e greci e di alcuni stakeholder greci.

#### Attività concluse nel 2019

##### 2^ EDIZIONE PREMIO GIOVANI ECCELLENZE PUGLIESI #STUDIOINPUGLIAPERCHÉ

La 2^ edizione si è svolta a cavallo tra il 2018 e il 2019 ed è stata riservata ai diplomati nell'a.s. 2017/2018 iscritti al primo anno di Università, ITS, Accademia di Belle Arti o Conservatorio con sede in Puglia; ai laureati triennali e diplomati di I livello presso Accademie di Belle Arti e Conservatori, che abbiano conseguito il titolo negli anni accademici 2016/2017 e 2017/2018 e iscritti nell'a.a.



2018/2019 al primo anno di una magistrale in una Università pugliese oppure al primo anno di un diploma accademico di II livello in una Accademia di Belle Arti o Conservatorio pugliese. Gli autori delle migliori 300 proposte di video, tweet, foto, racconto o poesia hanno ricevuto altrettanti premi in denaro.

Nel 2019, si sono concluse le operazioni di selezione ad opera della Commissione tecnica e ARTI ha curato l'organizzazione della cerimonia di premiazione a Foggia, l'erogazione dei premi e le attività amministrative e di rendicontazione.

#### **REALIZZAZIONE DI INTERVENTI INTERNAZIONALI DI PROMOZIONE DEL BRAND #STUDIOINPUGLIA**

Si sono concluse a luglio 2019 le attività progettuali, consistono in azioni di benchmark e networking internazionali del brand #studioinPuglia. Attraverso la partecipazione a fiere internazionali ed eventi di settore nei paesi top performers del mercato globale, l'iniziativa ha consentito a referenti del mondo della formazione regionale di inserirsi in un network globale e di sviluppare un'offerta formativa innovativa, basata su modalità non convenzionali.

Nel 2019 è stato realizzato un Evento Puglia in contemporanea rispetto alla Vietnam Fashion Week (Ho Chi Min, ad aprile), in collaborazione con l'Assessorato all'agricoltura ed alimentazione, finalizzato a qualificare l'offerta formativa regionale legata al fashion e al lusso, a favorire il matching tra education e imprese del settore, nonché a consolidare un modello di cooperazione interassessorile e di intervento pubblico-privato. In novembre, ARTI ha collaborato alla realizzazione di un evento analogo a Shanghai in Cina (in occasione del China International Import Export) e incontri di networking a Kuala Lumpur in Malesia.

#### **GIOVANI IN AZIENDA**

Finanziato da Regione Puglia – Fondo Nazionale Politiche Giovanili, l'iniziativa è stata finalizzata alla capitalizzazione dell'esperienza dell'azione pilota "Giovani Innovatori in Azienda", attraverso un'analisi dei risultati della sperimentazione condotta, condotta da ARTI. L'obiettivo finale era quello di fornire alla Regione elementi per valutare una riproposizione in larga scala della misura sul POR Puglia 2014-2020.

In dettaglio, l'ARTI ha: elaborato un modello di intervento basato sull'organizzazione ad ampia scala di uno scambio alla pari tra aziende che esplicitino aree di fabbisogno e manifestazioni di interesse verso i progetti di giovani che si candidino a mettere a disposizione le proprie competenze, progettando proposte di miglioramento aziendale; redatto uno schema di Piano operativo con cui si concordano tempi e modalità di collaborazione del giovane innovatore in azienda; realizzato uno studio e un modello di analisi dei fabbisogni di innovazione e internazionalizzazione delle PMI pugliesi, concertato con le parti sociali.



### 3. Sviluppo di visioni innovative per la società

A questa linea strategica afferiscono attività e iniziative incentrate sull'esigenza di potenziare le policy regionali di contrasto alla povertà economica e sociale.

#### Attività avviate nel 2019

##### PASSPARTOOL

Finanziato dal Programma Interreg Europe, è un progetto europeo di cui ARTI Puglia è soggetto capofila, e che mira a studiare e definire nuovi strumenti e indicatori in grado di interpretare e valutare le dinamiche dell'innovazione sociale, in particolare di quella non orientata alla R&S, con una attenzione al coinvolgimento dei beneficiari delle politiche nel processo di elaborazione, monitoraggio e valutazione delle politiche. L'obiettivo generale è migliorare la capacità delle politiche pubbliche di sviluppare efficienti politiche di supporto non formali, processi di innovazione soft e aperti negli attori regionali, con particolare attenzione all'innovazione sociale.

Nel 2019, l'ARTI ha curato attività di coordinamento generale, la predisposizione dei documenti metodologici funzionali alla realizzazione delle attività di scambio interregionale, la realizzazione di un interregional learning meeting, di una study visit in Puglia e di un report di feedback sulla visita, nonché attività di comunicazione e disseminazione

##### ATTIVITÀ DI COLLABORAZIONE PER IL SOSTEGNO E IL MONITORAGGIO DEGLI INTERVENTI IMPLEMENTATI IN AMBITO FORMATIVO E LAVORATIVO

È un'azione sinergica a regia centrale, promossa dal Ministero della Giustizia e finanziata dal PON Inclusione, con l'obiettivo di sviluppare percorsi riabilitativi e di reinserimento socio-lavorativo dei detenuti attraverso l'acquisizione di competenze spendibili al termine del periodo di detenzione. La sperimentazione di percorsi di inserimento lavorativo intramurario di detenuti è condotta a partire dai settori delle produzioni agricole e delle falegnamerie. Con riferimento alle falegnamerie, il Dipartimento dell'Amministrazione penitenziaria ha selezionato gli istituti di Sulmona (Abruzzo) e Lecce (Puglia). La Regione Puglia e l'ARTI cooperano per svolgere il ruolo di capofila del progetto e per coordinare l'avvio di un'azienda carceraria nell'ambito della produzione di manufatti lignei.

Nel 2019 l'Agenzia ha partecipato alla progettazione esecutiva dell'intervento e ai tavoli tecnici di coordinamento e ha adottato gli atti propedeutici all'avvio operativo delle azioni progettuali.

#### Attività in continuità

Nell'ambito della sperimentazione di un modello partecipativo di monitoraggio e valutazione coerente con le politiche pubbliche regionali per le politiche giovanili e dell'innovazione sociale, è stato messo a punto di un modello organizzativo per la conduzione del programma operativo, nonché



attivato un gruppo di lavoro composto da organizzazioni con esperienze diversificate, che dovrà gestire nel 2020 l'affidamento delle attività di supporto alla sperimentazione.

#### LUOGHI COMUNI

Avviato nel 2018, finanzia progetti di innovazione sociale, proposti da Organizzazioni giovanili pugliesi del Terzo Settore, da realizzare in spazi pubblici. Attraverso la mappatura del patrimonio pubblico sottoutilizzato, si intende mettere in rete giovani ed Enti pubblici finanziando, con risorse fino a 40.000 euro, progetti che sprigionano effetti positivi nel territorio e nelle comunità e favoriscono l'ingresso dei giovani nel mercato del lavoro. Per accedere al finanziamento, le Organizzazioni giovanili del Terzo Settore si impegnano a strutturare progetti di innovazione sociale costruiti sia sulle esigenze delle comunità locali, sia sullo spazio pubblico da valorizzare.

Nel 2019 l'ARTI, su incarico della Sezione Politiche Giovanili della Regione Puglia, ha realizzato: azioni di sostegno a favore degli Enti interessati a mettere a disposizione propri spazi sottoutilizzati; azioni territoriali e di sportello per accompagnare le organizzazioni partecipanti a presentare idee progettuali; gestione delle procedure di candidatura degli spazi (Enti pubblici) e delle proposte progettuali (Organizzazioni giovanili del terzo settore); coordinamento delle valutazioni degli Avvisi; impostazione della co-progettazione per la definizione dei servizi di innovazione sociale proposti dalle organizzazioni giovanili e finalizzati alla rivitalizzazione degli spazi pubblici selezionati.

#### E-COOL

Finanziato dal Programma Interreg Europe, il progetto si propone di promuovere l'imprenditorialità giovanile come fattore abilitante di crescita intelligente, sostenibile e inclusiva, sostenendo l'individuazione e lo scambio di buone pratiche sulla promozione di ecosistemi imprenditoriali e azioni favorevoli all'imprenditorialità dei giovani. Le buone pratiche e le lezioni apprese sono trasferite in piani d'azione da includere nelle politiche regionali dei partner.

Nel 2019 l'ARTI, che collabora con la Sezione Politiche Giovanili della Regione Puglia, si è occupata della gestione generale delle attività, ha partecipato a workshop interregionali, messo in rete stakeholder regionali pugliesi, selezionato buone pratiche regionali e curato la comunicazione.

#### SPERIMENTAZIONE DI MODELLI PARTECIPATIVI DI MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DELLE MISURE REGIONALI IN MATERIA DI POLITICHE GIOVANILI

Il progetto, per il quale l'ARTI collabora con la Sezione Politiche Giovanili della Regione Puglia e che è finanziato dal Fondo Nazionale Politiche Giovanili, risponde all'esigenza della Regione di definire modelli e strumenti in grado di fornire informazioni utili alla verifica degli impatti sul territorio e sui beneficiari dei progetti di innovazione sociale. Prevede, quindi, l'analisi dei sistemi di valutazione utilizzati in Puglia e in altre regioni italiane ed europee, per giungere all'elaborazione di un modello replicabile. Lo stesso potrà essere confrontato con il set di indicatori di valutazione del POR Puglia al fine di migliorare l'interazione e efficacia della misurazione dei risultati.



Nel 2019, l'ARTI si è occupata di mettere a punto di un modello organizzativo per la conduzione del programma operativo e di gestire una procedura per l'affidamento delle attività di supporto alla sperimentazione.

## 4. Sviluppo di servizi innovativi

Nel 2019 l'Agenzia ha avviato il processo per dotarsi di un *Knowledge Hub* per strutturare servizi innovativi basati sulla raccolta, lo studio e la restituzione in forma organizzata e coerente di dati e informazioni. Di seguito i principali interventi svolti.

### Attività avviate nel 2019

#### NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO PER L'ECONOMIA DELLA CULTURA

La Sezione Economia della Cultura della Regione Puglia ha affidato all'ARTI la progettazione e l'implementazione di un sistema informativo integrato per i propri uffici, in grado di intersecare le diverse istanze amministrativo-contabili rivenienti sia dall'ambito procedimentale interno che dai rapporti con l'esterno e in grado di facilitare il flusso delle informazioni e comunicazioni.

Nel 2019: è stata realizzata l'analisi dei contesti organizzativo, operativo e tecnologico in cui la Sezione opera; è stato definito il Piano dei Fabbisogni; ed è stata avviata l'attività di consulenza specialistica sul nuovo avviso Apulia Film Fund in tema di opzioni di semplificazione dei costi.

### Attività in continuità

#### ARG-APULIA RESEARCH GATE

Nel 2019 sono proseguite le attività di consolidamento della piattaforma che consente la mappatura e la catalogazione delle competenze e dei prodotti della ricerca scientifica e industriale in Puglia. In particolare: è stato effettuato un intervento di manutenzione evolutiva della piattaforma, che ha introdotto nuove funzioni; si è proceduto alla modifica/miglioramento/potenziamento di funzioni preesistenti per soddisfare alcune esigenze di funzioni aggiuntive, sono stati acquisiti, trattati e validati ulteriori dataset.

#### AIO-APULIA INNOVATION OVERVIEW

È un sistema informativo ideato e realizzato da ARTI Puglia che fornisce serie storiche di dati relativi a diverse dimensioni dell'innovazione e del sistema socio-economico pugliese. Contiene gli indicatori delle statistiche ufficiali più rilevanti e le informazioni raccolte direttamente dall'ARTI. AIO è stato sviluppato con l'intento di rendere disponibile e facilmente accessibile a diversi target di stakeholder regionali, nazionali ed internazionali i dati raccolti ed elaborati dall'Agenzia.

Nel corso del 2019 sono stati costantemente aggiornati gli indicatori derivanti da fonte ufficiale, e selezionati nuovi indicatori (come quelli BES e SDGs); sono stati realizzati gli Instant Report n. 3 "Andamenti demografici in Puglia: una sfida per i territori e per la crescita" e n. 4 "Specializzazione



dei settori manifatturieri pugliesi: un'analisi mediante indicatori per una strategia di specializzazione intelligente"; infine, è stata avviata la realizzazione dell'Instant Report n. 5 con attività di analisi ed elaborazioni su Regional Competitiveness Index 2019.

## **5. Altre attività afferenti ai compiti istituzionali (ex L.R. n. 4/2018)**

Rientrano in questa categoria i seguenti progetti e attività.

### **Attività avviate nel 2019**

#### **IMPROVE**

Finanziato dal Programma Interreg Europe, il progetto mira a migliorare l'efficacia dei Programmi finanziati dai fondi strutturali dedicati alle politiche di ricerca, sviluppo e innovazione e a supportare l'attuazione delle strategie di specializzazione intelligente. Tale obiettivo viene raggiunto attraverso un intenso scambio tra i partner coinvolti di pratiche, esperienze e conoscenze in tema di attuazione e implementazione delle politiche per la R&I e il coinvolgimento, nel processo di apprendimento interregionale le autorità di gestione, di altri soggetti e stakeholders del territorio.

L'ARTI, partner del progetto, si è occupata nel 2019 di partecipare a eventi di progetto, realizzare incontri preliminari con i principali stakeholders regionali predisporre contributi preliminari alle attività di scambio di pratiche tra i partner.

### **Attività in continuità**

#### **MONITORAGGIO E VALUTAZIONE**

L'ARTI ha proseguito le proprie attività permanenti di monitoraggio della RIS3 e delle politiche regionali a supporto dell'Innovazione.

#### **ANALISI ATTUATIVA E AMBITI DI AGGIORNAMENTO DELLA L.R. 23/2007**

L'Agenzia ha proseguito nel 2019 le attività previste nell'accordo di cooperazione siglato con il Consiglio Regionale e volto a sviluppare l'analisi dell'attuazione e gli ambiti di possibile aggiornamento della L.R. 23/2007, che ha istituito i Distretti produttivi, realizzando, tra l'altro: un'analisi desk, n. 35 interviste con stakeholder e opinion leader e incontri con Dirigenti Regionali del Dipartimento Sviluppo Economico, l'elaborazione e analisi dei dati rivenienti dalle interviste e la predisposizione documento di sintesi.



## 6. Attività istituzionali e trasversali

Nel novero di tali attività rientrano quelle di comunicazione istituzionale, gestione del sistema informativo, trasformazione digitale, gestione amministrativa, valutazione della performance, anticorruzione, contratti e gare, rendicontazione e segreteria.

### COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

Nel corso del 2019 la comunicazione istituzionale dell'ARTI si è avvalsa di diversi canali e strumenti, quali le attività di relazioni esterne e ufficio stampa, campagne pubblicitarie, il sito web, la newsletter elettronica, i prodotti multimediali, i social network, gli eventi, le pubblicazioni. Nell'utilizzo di ogni strumento e occasione di comunicazione, si è costantemente cercato di soddisfare l'obiettivo generale di notorietà dell'Agenzia, sia verso pubblici specialistici, sia verso il pubblico più ampio e i media.

Un'attenzione speciale l'ARTI ha posto nelle attività di divulgazione e promozione dei risultati dei tanti progetti regionali e internazionali di cui è stata attuatore, leader o partner.

Tra le principali azioni realizzate in attuazione del Piano annuale di comunicazione 2019 figurano:

Azioni e attività	Risultati
<b>Gestione della strategia</b>	
• Stesura del Piano di comunicazione	Piano operativo 2019
• Adozione e diffusione interna di elementi dell'immagine coordinata	Realizzazione di: <ul style="list-style-type: none"> <li>• n. 2 presentazioni di ARTI in italiano</li> <li>• n. 2 presentazioni in inglese</li> </ul>
• Concessione di patrocinii	• Industrial PhD day @ UNIBA (26/06/2019)
• Attività di monitoraggio della comunicazione	Verifica degli indicatori di realizzazione 2018
<b>Pubblicazioni e prodotti informativi</b>	
• Materiali promozionali, collane editoriali e pubblicazioni diverse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collana editoriale ARTI Instant Report: impostazione ed editing di <ul style="list-style-type: none"> <li>- IR 3: Andamenti demografici in Puglia: una sfida per i territori e per la crescita</li> <li>- IR 4: Specializzazione dei settori manifatturieri pugliesi: un'analisi mediante indicatori per una strategia di specializzazione intelligente</li> </ul> </li> <li>• Catalogo dei Finalisti di Start Cup Puglia 2019</li> <li>• Infografica "I numeri delle Factory"</li> <li>• Scheda descrittiva Selezione Team</li> <li>• Programma del Mediterranean Forum of Creativity and Innovation</li> <li>• Poster del Mediterranean Forum of Creativity and Innovation</li> <li>• Cartoline premiazione II^ ed. #studioinpugliaperché</li> <li>• Locandine III^ ed. #studioinpugliaperché</li> <li>• Immagine coordinata del progetto Triton (logo, template)</li> <li>• Materiali promozionali del progetto Triton (rollup, poster, cartelline, penne, pendrive)</li> <li>• Brochure Summer School del progetto Triton</li> <li>• Leaflet informativo del progetto Triton</li> <li>• Programma dei Training days del progetto Triton</li> <li>• Programma del Workshop internazionale del progetto Triton</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Materiali promozionali del progetto InnoNets (rollup, poster, cartelline)</li> <li>• N.4 diverse brochure di promozione degli eventi del progetto InnoNets</li> <li>• Programmi degli eventi informativi del progetto InnoNets</li> <li>• Programma dell'Hackathon del progetto Blue_Boost</li> <li>• realizzazione di logotipi (Ciakinpuglia, etc.)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Altre produzioni multimediali</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• n. 1 documentario sulla Social&amp;Creative Community</li> <li>• n. 2 video-storytelling Mediterranean Forum of Creativity and Innovation</li> <li>• 1 videoinfografica Avviso Team-Estrazione dei Talenti</li> <li>• n. 2 video II^ ed. #studioinpugliaperche</li> <li>• n. 1 video-infografica III^ ed. #studioinpugliaperché</li> <li>• n. 1 spot radiofonico avviso Selezione Team</li> <li>• n. 1 spot radiofonico III^ ed. #studioinpugliaperché</li> <li>• n. 1 spot radiofonico Blue Boost Selezione voucher blu</li> <li>• shooting di n. 7 video-storytelling del progetto Triton</li> <li>• n. 30 video-storytelling PIN</li> <li>• n. 1 video di presentazione di Passpartool</li> <li>• n. 1 video-storytelling sulla study visit di Passpartool</li> </ul>
Siti web	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione e alimentazione del portale ARTI e dei siti web di progetti e iniziative</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creazione, gestione e alimentazione del sito di progetto Triton in 3 lingue</li> <li>• Gestione e alimentazione del portale di ARTI</li> <li>• Gestione e alimentazione dei seguenti siti di progetto: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Social&amp;Creative</li> <li>○ Estrazione dei Talenti</li> <li>○ REFIN</li> <li>○ Start Cup</li> <li>○ Passpartool</li> <li>○ #studioinpugliaperche</li> <li>○ PIN</li> <li>○ Luoghi comuni</li> </ul> </li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Redazione di testi e news per</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contenuti testuali pubblicati sui siti web di iniziative a cui partecipa l'ARTI: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Blue Boost</li> <li>○ E-cool</li> <li>○ ILONET</li> <li>○ IMPROVE</li> <li>○ INCUBA</li> </ul> </li> </ul>
Social media	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione e alimentazione dei profili istituzionali di ARTI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Facebook: 23.351 iscritti</li> <li>• Twitter: 2.959 follower</li> <li>• LinkedIn: 718 follower</li> <li>• Youtube: 196 iscritti</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione e alimentazione dei profili istituzionali di iniziative e progetti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• TALIA (Facebook, Twitter, LinkedIn, Youtube)</li> <li>• ORSIF (FB, TW)</li> <li>• TRITON (FB)</li> <li>• INNONETS (FB)</li> <li>• Luoghi comuni (FB)</li> <li>• PIN (Instagram)</li> <li>• E-Cool (FB, TW)</li> </ul>
Ufficio stampa	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ufficio stampa (comunicati, kit, conferenze stampa, media relation)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• n. 61 comunicati stampa (2 II^ ed. e 1 III^ ed. di #studioinpugliaperché, 2 TALIA-Evento finale; 2 Blue_Boost, 5 Triton, 14 Innonets, 11 Start Cup, 1 Estrazione dei Talenti, 2 REFIN, 1 Luoghi Comuni, 1 E-Cool, 1 Fiera del Levante, 1 ILONET)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>n. 7 Kit stampa (Blue_Boost, Innonets, Start cup, Triton, TALIA-Evento finale)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Pubblicazione di ARTInews</li> </ul>	23 numeri; 1.143 iscritti
<ul style="list-style-type: none"> <li>Pubblicazione di altre newsletter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Social&amp;Creative: 4 numeri; 1.909 iscritti</li> <li>Innonets: 2 numeri</li> </ul>
<b>Campagne ed eventi</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Campagna pubblicitaria</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>n. 1 campagna pubblicitaria per Awiso Team - Estrazione dei Talenti</li> <li>n. 1 campagna pubblicitaria per III^ ed. Premio #studioinpugliaperché</li> <li>n. 1 campagna pubblicitaria TALIA per Evento finale</li> <li>n. 1 campagna radiofonica per Blue Boost Voucher</li> <li>n. 1 campagna sponsorizzata FB Innonets per workshop Fiera del Levante</li> <li>n. 1 campagna sponsorizzata FB Start Cup Puglia</li> <li>n. 1 campagna pubblicitaria per Poli per l'Infanzia</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Eventi (roadshow, eventi di presentazione di misure, partecipazione a fiere, animazione e networking, ecc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Partecipazione PIN a Lucca Comics, Maker Faire, TTG di Rimini, Salone del lavoro e creatività di Foggia, RehaCare di Dusseldorf, DLD di Tel Aviv, Medimex a Foggia e a Taranto, Startup Village a Mosca, Cibus connect a Parma, Fa' la cosa giusta a Milano, ITB a Berlino, Buy Puglia Tour di Praga, Francoforte, Mosca e Vilnius</li> <li>Partecipazione PIN e delegazione di scuole alla Vietnam International Fashion Week</li> <li>Partecipazione di delegazione di scuole al China Int.al Import-export di Shanghai</li> <li>Study visit a Kuala Lumpur</li> <li>Premiazione II^ ed. #studioinpugliaperche alle Officine Cantelmo (Lecce)</li> <li>Mediterranean Forum of Creativity and Innovation -Evento finale di TALIA (Bari)</li> <li>Partecipazione a IPA Capitalization Day a Sarajevo</li> <li>Partecipazione a Interreg MED Capitalization Day ad Atene</li> <li>N. 6 tappe Roadshow Innonets (a Bari, Lecce, Andria, Foggia, Brindisi e Taranto)</li> <li>N. 5 tappe Workshop Innonets (a Bari, Lecce, Foggia, Brindisi e Taranto)</li> <li>Fiera del Levante per Innonets e PIN</li> <li>Premiazione Start Cup 2019</li> <li>Start Cup al Premio Nazionale per l'Innovazione</li> <li>n. 2 infoday di presentazione dei Voucher di Blue Boost (a Lecce e Giovinazzo)</li> <li>Hackaton progetto Blue_Boost a Polignano (BA)</li> <li>n. 4 crossfield visit Blue_Boost a Salonicco, Trieste, Zara e in Albania</li> <li>Partecipazione a Maker Faire Roma per Blue Boost</li> <li>Blue Friday - workshop Blue Boost (Bari)</li> <li>Summer school Triton Bari e Patraso</li> <li>Workshop internazionale del progetto Triton</li> <li>Training days Triton (5 eventi) a Bari</li> <li>Steering Committee del progetto Triton a Bari</li> <li>n. 1 incontro transfrontaliero del progetto ILONET</li> <li>n. 1 incontro di validazione del progetto ILONET</li> <li>Kick-off meeting di Passpartool</li> <li>Study visit Passpartool in Puglia</li> <li>Coorganizzazione di 6 eventi sul Sistema degli ITS in Puglia</li> <li>Evento di presentazione di TechUp</li> <li>Evento sull'ecodesign</li> </ul>



URP	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attivazione URP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento di proposta della gestione della Customer Satisfaction per l'URP di ARTI</li> <li>• Questionario di Customer Satisfaction sui servizi URP</li> <li>• Impostazione contenuti per minisito URP</li> <li>• Sezione FAQ</li> </ul>
Comunicazione interna	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Workshop formativi interni</li> </ul>	n. 3 incontri su Programmazione europea, Crescita digitale, Adult learning

#### GESTIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO DELL'AGENZIA

Nel corso del 2019, l'Agenzia ha intrapreso numerose attività di progettazione, sviluppo, manutenzione e gestione dei sistemi informativi, implementando soluzioni tecnologiche innovative e potenziando gli strumenti di comunicazione digitale. In particolare, sono stati realizzati:

- progettazione di nuove funzionalità del sistema di implementazione, gestione e interrogazione dei dati Apulia Research Gate
- aggiornamento di dati aperti relativi ai progetti sviluppati dall'Agenzia e pubblicati sul portale degli open data della Regione Puglia
- implementazione nuova pagina web della sezione Accompagnamento del sito di PIN Giovani
- manutenzione evolutiva del portale istituzionale dell'Agenzia
- gestione della newsletter PIN Giovani
- gestione e manutenzione di un server fisico e di macchine virtuali Hyper-V con l'attivazione di
  - Sito web Sistema di Supporto alle Decisioni
  - Sito web Dimensionamento della Rete Scolastica regionale
  - Sistema informativo CKAN, accessibile da rete locale, per la gestione di open data
- implementazione e gestione di macchine virtuali nel cloud di InnovaPuglia
- migrazione e aggiornamento del sistema informativo Whistleblowing ARTI nel cloud di InnovaPuglia
- aggiornamento del questionario su Whistleblowing ARTI per adempimento nuova normativa
- migrazione e gestione degli account PEC su Diogene
- implementazione del sistema per invio massivo di e-mail basato su piattaforma PHPList
- implementazione del sistema centralizzato SPID ARTI
- nuova installazione e configurazione del gestionale Filemaker
- gestione dei servizi Rugar per la connettività dell'Agenzia e relative implementazioni sul firewall
- implementazione delle misure minime di sicurezza informatiche
- progettazione e realizzazione del sistema per l'inoltro delle istanze di Borse di Studio 2018/2019
- progettazione e realizzazione del sistema per l'inoltro delle istanze di Libri di Testo 2018/2019
- interoperabilità con INPS della piattaforma Studio in Puglia
- progettazione e realizzazione del sistema informativo Sistema di Supporto alle Decisioni
- progettazione e realizzazione del sito informativo "#studioinpugliaperché" e del sistema per l'inoltro delle candidature
- progettazione e realizzazione della piattaforma Team-Estrazione dei Talenti
- progettazione e realizzazione del sito web Triton



- progettazione e realizzazione del sito REsearch For INnovation
- progettazione e realizzazione della candidatura di idee imprenditoriali sul sito Start Cup Puglia 2019
- adeguamento, sui siti web gestiti, della privacy policy e cookie policy alla nuova normativa sulla privacy
- installazione e configurazione di OpenMediaVault su server NAS Linux
- installazione e aggiornamento su macchina Virtuale Qemu del server OCSS Inventory, installazione e configurazione dei nuovi OCS client
- aggiornamento di webdesign e webcontent per siti di progetto (Triton, Estrazione dei Talenti, ARG, etc.).

#### ARTI PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DELLA PA

Da diversi anni, l'ARTI ha intrapreso un percorso di trasformazione digitale che interessa l'intera macchina organizzativa. L'obiettivo è quello di contribuire alla realizzazione di un'amministrazione e-gov, open gov e accountable, impegnata nell'erogazione di servizi, interni ed esterni, facilmente utilizzabili e di qualità, nonché al raggiungimento di migliori standard di efficacia, efficienza ed economicità. Nel 2019, l'Agenzia ha realizzato le seguenti attività:

- Implementazione all'interno dell'Agenzia del Piano Triennale per l'Informatica dell'AGID, documento di indirizzo strategico ed economico destinato a tutta la Pubblica Amministrazione.
- Adempimento delle Misure minime di Sicurezza ICT per le Pubbliche amministrazioni pubblicate da AgID nel 2018
- Implementazione di nuove regole sul firewall, gestito dal fornitore di connettività, per rendere la navigazione su Internet sicura e proteggere la rete locale da attacchi informatici
- Gestione delle PEC sul sistema documentale regionale Diogene per garantire la conservazione della posta certificata in ingresso e in uscita
- Aggiornamento del gestionale per la contabilità Ad Hoc Revolution su una versione di Windows Server aggiornata e migrazione in cloud dell'intera macchina virtuale
- Valorizzazione dei dati pubblici di ARTI attraverso la creazione, l'aggiornamento e la pubblicazione nella piattaforma regionale di dataset open data e la redazione del Piano Annuale per gli Open Data
- Razionalizzazione e riqualificazione della spesa ICT verso soluzioni tecnologiche moderne
- Installazione e configurazione di Open Computer and Software Inventory (OCS Inventory NG), piattaforma web open-source orientata all'inventario dell'IT asset
- Partecipazione alla seconda fase del Censimento del patrimonio ICT in esercizio nelle Pubbliche Amministrazioni, richiesto da AgID con circolare n. 1 del 14/06/19
- Implementazione di Nagios, sistema open-source per il monitoraggio di computer e risorse di rete
- Implementazione su server fisico di OpenMediaVault, distribuzione Linux gratuita progettata per l'utilizzo come network-attached storage (NAS)
- Riconfigurazione della rete WiFi utilizzando firmware customizzati basati su OpenWrt, sistema operativo specifico per dispositivi embedded come router CPE, smartphone, pocket computer, o microcontrollori



- Progettazione e test propedeutici alla migrazione dei sistemi server di ARTI, e dei sistemi informativi realizzati per Regione Puglia, verso cloud di tipo IaaS.
- Progettazione e realizzazione dei siti web, conformi alle linee guida sull'accessibilità, per i seguenti progetti: Triton, Sistema di Supporto alle Decisioni, ORSIF
- Adozione della normativa sull'accessibilità per il sito web istituzionale di ARTI e per i sistemi informativi progettati e realizzati per Regione Puglia. Monitoraggio e aggiornamento degli obiettivi di accessibilità
- Adeguamento della sezione Amministrazione Trasparente al D.Lgs. 33/2013 e al D. Lgs. 97/2016
- Realizzazione di una piattaforma per la disseminazione di informazioni come newsletter, news, inviti ad eventi a liste di sottoscrittori. A tale scopo è stata installata, configurata e popolata la piattaforma web-base open-source phpList
- Aggiornamento dataset pubblicati sul portale Open Data regionale.
- Inoltre, ARTI ha organizzato, a beneficio di tutta la struttura operativa, attività formative e di aggiornamento.

#### **GESTIONE AMMINISTRATIVA, VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE, ANTICORRUZIONE, CONTRATTI E GARE, RENDICONTAZIONE**

Oltre alle attività continuative relative alla contabilità dell'Agenzia, in occasione delle scadenze previste dagli atti istitutivi sono stati predisposti i seguenti documenti:

- il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2020-22
- la Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione 2019
- il Piano della Performance 2020-22
- la Relazione sulla Performance 2018
- il Piano Annuale 2020
- il Piano Triennale 2020-22
- il Bilancio di previsione 2020
- la Relazione sulla gestione 2018

Sulla base delle esigenze di acquisizione di beni, servizi e collaborazioni di esperti, sono stati predisposti i documenti di gara e sono state gestite le relative procedure.

Sono state realizzate le attività di rendicontazione finanziaria dei progetti gestiti dall'Agenzia su incarico della Regione Puglia e dei progetti internazionali di cui l'ARTI è partner.

#### **SEGRETERIE**

Le segreterie (quella dell'Agenzia e quelle tecniche dei singoli progetti) hanno agito in maniera sinergica, garantendo l'ottimizzazione delle competenze esistenti.



## 7. Gli organi e il personale dell'Agenzia

La Legge Regionale n. 4/2018 ha parzialmente modificato gli organi dell'Agenzia, prevedendo, accanto al Presidente, un Comitato scientifico e un Collegio dei Revisori (art. 3).

Con DGR n. 866 del 29 maggio 2018, sono stati nominati:

- il Presidente, nella persona del prof. Vito Albino, che dall'agosto 2016 ricopriva la carica di Commissario straordinario dell'ARTI;
- i tre componenti del Collegio dei Revisori, nelle persone del dott. Giuseppe Renis (presidente), della dott.ssa Immacolata Pia Augelli e del dott. Giovanni Damiani (componenti).

Sono attualmente al vaglio della Regione Puglia i componenti del Comitato scientifico, così come indicati dal Presidente di ARTI, ai sensi dell'art. 5 della L.R. n. 4/2018, con nota n. 1926 del 22 novembre 2019.

Alla fine dell'esercizio 2019 erano in forza all'Agenzia 9 dipendenti a tempo indeterminato e 1 dipendente in assegnazione temporanea proveniente da InnovaPuglia SpA. L'ARTI al momento è dotata di un unico dirigente (Direttore Amministrativo).

Come accennato nell'Introduzione, nel corso del 2019 l'Agenzia ha adottato un Nuovo modello organizzativo e lo ha sottoposto all'approvazione della Giunta Regionale.

Allo stesso modo, ha sottoposto all'approvazione della Giunta una bozza di Convenzione triennale, ai sensi dell'Art. ex art. 2, comma 4 della Legge Regionale n. 4 del 7 febbraio 2018.

## 8. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

I fatti rilevanti accaduti successivamente alla chiusura dell'esercizio 2019 meritevoli di segnalazione sono:

- l'approvazione del nuovo Atto di Organizzazione e Funzionamento e del Modello Organizzativo da parte della Giunta Regionale con Delibera n. 52 del 20 gennaio 2020. Tale approvazione consentirà nel corso dell'esercizio 2020 di dare piena attuazione alle disposizioni contenute nella legge di riordino dell'Agenzia n. 4/2018;
- la sottoscrizione della Convenzione Quadro triennale Regione Puglia – ARTI prevista dall'art. 2 della citata legge regionale n. 4/2018. Lo strumento convenzionale è particolarmente efficace per allineare in maniera stringente le attività dell'Agenzia con gli obiettivi strategici pluriennali politici e amministrativi della Regione e potrà consentire all'ARTI di pianificare con maggiore efficacia le sue azioni.

E' opportuno inoltre richiamare l'emergenza sanitaria in corso, che ha comportato la necessità di riorganizzare il lavoro dell'Agenzia, così come previsto dalla normativa di riferimento, prevedendo che i dipendenti svolgano la propria attività in modalità di "lavoro agile". Sotto tale profilo è inoltre necessario segnalare che le attività dell'Agenzia sono regolarmente in corso, ad eccezione di quelle che prevedono l'organizzazione di "eventi pubblici", il cui svolgimento è attualmente non consentito e che andranno riprogrammati quando le condizioni sanitarie auspicabilmente lo consentiranno.



RELAZIONE SULLA GESTIONE 2019

## 9. Raffronto tra dati consuntivi e dati previsionali relativi all'esercizio 2019

ARTI PUGLIA		CONTO ECONOMICO 2019	CONTO ECONOMICO PREVISIONALE 2019	DIFFERENZE
Descrizione				
<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
	Contributi in conto d'esercizio	800.000	800.000	
	Proventi per attività specifiche	690.463	1.307.088	
	Variazione rimanenze su lavori in corso su ordinazione	3.441.570	3.793.183	
	Altri ricavi	24.588	0	
	<b>TOTALE (A)</b>	<b>4.956.621</b>	<b>5.900.271</b>	<b>- 943.650</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
	Acquisto di beni e materiali di consumo	31.400	31.100	
	Acquisto di servizi	2.885.324	4.821.723	
	di cui Personale somministrato	0	1.053.317	
	Godimento di beni di terzi	4.608	3.845	
	Personale:	1.559.535	648.120	
	di cui personale somministrato	915.883	0	
	Oneri diversi di gestione	156.172	159.487	
	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	13.795	11.352	
	Altri accantonamenti	13.930	0	
	<b>TOTALE (B)</b>	<b>4.744.670</b>	<b>5.675.627</b>	<b>- 930.957</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>211.951</b>	<b>224.644</b>	<b>-12.693</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
	1 - Interessi attivi	243	100	
	2 - Altri proventi	0	0	
	3 - Interessi passivi	95	0	
	4 - Altri oneri	64	0	
	<b>TOTALE (C)</b>	<b>84</b>	<b>100</b>	<b>-16</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>212.035</b>	<b>224.744</b>	<b>-12.709</b>
	1 - Imposte sul reddito di esercizio	204.444	224.744	-20.300
	Utile (perdite) dell'Esercizio	7.591	0	7.591

Nel prospetto di Conto Economico sopra riportato sono messi a confronto i dati consuntivi relativi all'esercizio 2018 con quelli previsionali inseriti nel bilancio di previsione relativo allo stesso esercizio.

### A) Valore della produzione

Rispetto alle previsioni si è registrato un minor volume di produzione, per poco meno di 1 milione, essenzialmente causato dal ritardato avvio di alcuni progetti.



RELAZIONE SULLA GESTIONE 2019

**B) Costi della produzione**

I costi della produzione, a loro volta, registrano, rispetto alle previsioni, una contrazione praticamente equivalente al minor volume di produzione realizzato.

**C) Risultato prima delle imposte; Imposte**

Per effetto del sostanziale allineamento del minor volume di produzione realizzato e dei minori costi di produzione sostenuti, il dato consuntivo del risultato prima delle imposte è sostanzialmente in linea con le previsioni. Si registra un utile di esercizio di euro 7.591.

Il Presidente  
Prof. Vito Albino

Il Direttore amministrativo  
Dott. Francesco Addante

ARTI Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione  
Via Giulio Petroni n. 15/f.1, 70124 Bari



[www.arti.puglia.it](http://www.arti.puglia.it)

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI****al Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2019**

Questo Collegio è organo della Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione ai sensi dell'art. 3 della L.R. n. 4/2018, nominato con DGR n. 866/2018.

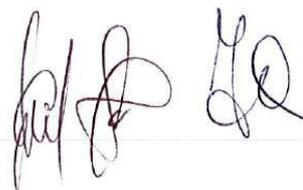
Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 è stato redatto in conformità alla disciplina in materia prevista dal Codice Civile.

I Revisori danno atto:

- che la funzione del controllo contabile ex articolo 2403 del codice civile è stata loro attribuita per disposizione normativa;
- di aver verificato il rispetto dei principi di corretta amministrazione e vigilato per quanto di loro competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa dell'Ente nonché sull'adeguatezza del controllo gestionale;
- che Stato Patrimoniale e Conto Economico presentano ai fini comparativi i valori dell'esercizio precedente, integrati con apposito schema di raffronto nella Relazione sulla Gestione degli scostamenti intervenuti rispetto al bilancio di previsione 2019;
- che nel corso dell'attività di vigilanza non sono emerse omissioni, fatti censurabili, limitazioni, eccezioni o irregolarità tali da richiedere una menzione nella presente relazione o una segnalazione ai sensi dell'art. 25 della L.R. 26/2013;
- di aver ottenuto dal direttore amministrativo informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate;
- che è stata messa a disposizione del Collegio dei Revisori tutta la documentazione relativa al bilancio chiuso al 31.12.2019 e sono state fornite tutte le informazioni e tutti i chiarimenti richiesti e ritenuti necessari.

I sottoscritti revisori danno, altresì, atto:

- (1) della regolare tenuta della contabilità;



(2) della corrispondenza del bilancio di esercizio alle risultanze delle scritture contabili nonché la conformità dello stesso alle disposizioni legislative ed alle norme regolamentari vigenti;

(3) del regolare versamento degli oneri tributari e previdenziali.

In particolare il Collegio dei Revisori ha accertato:

(4) la corretta determinazione degli ammortamenti e degli accantonamenti;

(5) l'esistenza dei crediti e dei debiti e la loro corretta iscrizione in bilancio, dando atto che l'Agenzia non ha obbligo di loro rappresentazione secondo il criterio del c.d. "costo ammortizzato";

(6) l'esistenza di cassa e le disponibilità sui conti correnti bancari.

I dati del bilancio al 31.12.2019 vengono qui sinteticamente riassunti:

#### **Attivo**

Immobilizzazioni	Euro	34.255
Attivo circolante	Euro	12.495.829
Ratei e risconti	Euro	<u>182</u>
<b>Totale attivo</b>	<b>Euro</b>	<b><u>12.530.266</u></b>

#### **Passivo**

Patrimonio netto	Euro	185.559
Fondi per rischi e oneri	Euro	88.276
Debiti	Euro	<u>12.256.431</u>
<b>Totale passivo</b>	<b>Euro</b>	<b><u>12.530.266</u></b>

Tale risultato trova conferma nel Conto Economico dell'esercizio di cui vengono, qui di seguito, esposti i dati più significativi:

Valore della produzione	Euro	4.956.621
Costi della produzione	Euro	<u>4.744.670</u>
<b>Differenza</b>	<b>Euro</b>	<b>211.951</b>

Proventi e oneri finanziari	<u>Euro</u>	<u>84</u>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>Euro</b>	<b>212.035</b>
Imposte dell'esercizio	<u>Euro</u>	<u>204.444</u>
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>Euro</b>	<b>7.591</b>

In considerazione di quanto in precedenza evidenziato, riscontrato altresì che il bilancio è stato redatto nel rispetto delle norme vigenti e dell'Atto di organizzazione e funzionamento, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio di esercizio 2019, chiuso con un risultato economico positivo di € 7.591 che, come affermato nella relazione sulla gestione redatta, costituisce fonte di finanziamento dell'Agenzia.

Bari, 04 maggio 2020

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dott. Giuseppe Renis

Dott.ssa Immacolata Pia Augelli

Dott. Giovanni Damiani

