

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 18 novembre 2019, n. 2084

**PO FESR 2014/2020 - Titolo II - Capo II "Aiuti ai programmi integrati promossi da PMI" - AD n. 798 del 07.05.15 "Avviso per la presentazione delle istanze di accesso ai sensi dell'articolo 26 del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione n. 17 del 30.09.2014". Delibera di Indirizzo relativa al prog definitivo del Sog Proponente: Upgrading Services S.p.A. - Bari (Ba)-Cod Prog: 7RWQ531.**

L'Assessore allo Sviluppo Economico, sulla base dell'istruttoria espletata dal Servizio Incentivi alle PMI e Grandi Imprese, confermata dal Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi, riferisce quanto segue:

- Vista la Legge Regionale n. 10 del 20.06.2004, recante "Disciplina dei regimi regionali di aiuto" e successive modificazioni ed integrazioni;
- Vista la L.R. del 20.06.2008, n. 15 e s.m.i. "Principi e linee guida in materia di trasparenza dell'attività amministrativa nella Regione Puglia";
- Visto la DGR n. 1513 del 24/07/2012, n. 2787 del 14/12/2012 e n. 523 del 28/3/2013, con la quale la Regione ha preso atto delle delibere CIPE attraverso cui è stata predisposta la programmazione degli interventi del FSC 2000 - 2006 e FSC 2007 - 2013, con particolare riferimento alle delibere n. 62/2011, n. 78/2012, n. 8/2012, n. 60/2012, n.79/2012, n. 87/2012 e n. 92/2012 e formulato le disposizioni per l'attuazione delle stesse;
- Visto l'art. 2, commi 203 e seguenti, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, recante disposizioni in materia di programmazione negoziata;
- Visto il Decreto Legislativo n. 123 del 31 marzo 1998 recante disposizioni per la razionalizzazione degli interventi di sostegno pubblico alle imprese e disciplinante la procedura negoziale di concessione degli aiuti;
- Vista la DGR n. 1518 del 31/07/2015 e s.m.i., con la quale la Regione ha adottato il nuovo modello organizzativo denominato "Modello Ambidestro per l'innovazione della macchina Amministrativa Regionale - MAIA", integrata con DGR n. 458 del 08/04/2016;
- Vista la DGR n. 833 del 07/06/2016 che nomina i Responsabili di Azione P.O. FESR - FSE 2014-2020;
- Vista la DGR n. 1176 del 29/07/2016 prorogata con DGR n. 1439 del 30.07.2019, avente come oggetto "Atto di Alta organizzazione MAIA adottato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 443 del 31/07/2015. Conferimento incarichi di Direzione di Sezione";
- Visto il Decreto Legislativo n. 118 del 23.06.2011 e s.m.i.;
- La Legge Regionale n. 67 del 28/12/2018 "Disposizioni per la formazione del bilancio di previsione 2019 e bilancio pluriennale 2019-2021 della Regione Puglia (legge di stabilità regionale 2019)";
- La Legge Regionale n. 68 del 28/12/2018 "Bilancio di previsione della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2019 e pluriennale 2019-2021";
- La DGR n. 95 del 22/01/2019 di approvazione del Bilancio Finanziario Gestionale e del Documento Tecnico di accompagnamento al Bilancio pluriennale 2019-2021;
- Visto l'Atto Dirigenziale n. 304 del 17.05.2019 di "Conferimento incarico di titolarità di Responsabile di Sub Azione 1.1.b - 1.1.c - 3.1.b - 3.1.c".

**Premesso che:**

- in data 25 luglio 2013 è stato sottoscritto l'Accordo di Programma Quadro Rafforzato "Sviluppo Locale" per un ammontare di risorse pari ad € 586.200.000,00 prevedendo, nell'allegato 1 "Programma degli interventi immediatamente cantierabili", tra le azioni a sostegno dello sviluppo della competitività - Aiuti agli investimenti di grandi, medie, piccole e micro imprese, l'operazione denominata "PIA Manifatturiero/ Agroindustria - Medie Imprese", a cui sono stati destinati € 90.000.000,00;
- il Regolamento n. 17 del 30.09.2014 recante la disciplina dei Regimi di Aiuto compatibili con il mercato interno ai sensi del TFUE e s.m.i. e specificatamente il Titolo II Capo II che disciplina gli "Aiuti ai programmi di investimento alle Medie Imprese" (B.U.R.P. n. 139 suppl. del 06.10.2014);

- con Delibera della Giunta Regionale del 21 novembre 2014, n. 2424 "Fondo per lo sviluppo e coesione 2007-2013 Accordo di Programma Quadro Rafforzato Sviluppo Locale. Rimodulazione delle risorse a seguito delle riduzioni apportate al fondo con Deliberazione CIPE n. 14/2013" pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia - n. 172 del 17/12/2014, si è stabilita la rimodulazione programmatica degli interventi inseriti nell'Accordo, sulla base dei criteri della DGR n. 2120 del 14/10/2014.

**Considerato che:**

- l'intervento suddetto contribuisce positivamente agli obiettivi dell'Asse I P.O. FESR 2007-2013 "Promozione, valorizzazione e diffusione della ricerca e dell'innovazione per la competitività" e all'Obiettivo specifico 1a "Incrementare l'attività di innovazione nelle imprese" dell'Asse prioritario I "Ricerca, Sviluppo tecnologico e innovazione" e agli obiettivi dell'Asse VI "Competitività dei sistemi produttivi e occupazione" P.O. FESR 2007-2013 e all'Obiettivo specifico 3a "Rilanciare la propensione agli investimenti del sistema produttivo", 3d "Incrementare il livello di internazionalizzazione dei sistemi produttivi", 3e "Promuovere la nascita e il consolidamento delle micro e PMI" dell'Asse prioritario III "Competitività delle piccole e medie imprese" del POR Puglia 2014-2020, adottato con DGR n. 1498 del 17/07/2014 (BURP n. 112 del 20/08/2014);
- la coerenza dell'intervento "PIA Manifatturiero/Agroindustria Medie imprese" siglato il 25 luglio 2013 con le finalità e gli obiettivi della Programmazione dei Fondi Comunitari attualmente in corso e il nuovo ciclo 2014 - 2020 in termini di:
  - criteri di selezione dei progetti;
  - regole di ammissibilità all'agevolazione;
  - regole di informazione e pubblicità;
  - sistema di gestione e controllo istituiti dalla Regione Puglia per la corretta attuazione degli interventi;è stata sottoposta al Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo 2014 - 2020 nella seduta del 11 marzo 2016, il quale ha confermato che i criteri e la metodologia adottata dall'AdG garantiscono che le operazioni selezionate contribuiscono al raggiungimento degli obiettivi specifici e dei risultati attesi del POR adottato;
- l'attivazione di detto intervento consente di accelerare l'impiego delle risorse destinate alle medesime finalità dal Fondo di Sviluppo e Coesione e dal nuovo ciclo di programmazione 2014-2020, e, contestualmente, di evitare soluzioni di continuità nella messa a disposizione del sistema produttivo regionale di un appropriato insieme di regimi di aiuto.

**Rilevato che:**

- con D.G.R. n. 2445 del 21/11/2014 la Giunta Regionale ha designato la Società Puglia Sviluppo S.p.A. di Modugno (BA), quale Soggetto Intermedio per l'attuazione degli aiuti di cui ai Titoli II "Aiuti a finalità regionale" del Regolamento Regionale n. 17 del 30/09/2014 e ss.mm.ii., a norma dell'art. 6, comma 7, del medesimo e dell'art. 123 paragrafo 6 del Regolamento (UE) n. 1303/2013 - (B.U.R.P. n. 174 del 22.12.2014);
- la Deliberazione n.737 del 13/04/2015 con la quale la Giunta Regionale ha apportato la variazione al bilancio annuale 2015 e pluriennale 2015-2017 ai sensi dell'art. 42 della L.R. n.28/01 relativa all'accertamento delle maggiori entrate sul bilancio regionale derivanti dall'avvio del POR 2014-2020,
- con Determinazione del Dirigente del Servizio Competitività n. 798 del 07/05/2015 è stato approvato, l'Avviso per l'erogazione di "Aiuti ai programmi integrati promossi da PMI" denominato "Avviso per la presentazione di progetti promossi da Medie Imprese ai sensi dell'articolo 26 del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014" e dei relativi allegati (modulistica) (B.U.R.P. n. 68 del 14.05.2015);
- con Determinazione del Dirigente del Servizio Competitività n. 1061 del 15.06.2015 si è provveduto a procedere alla prenotazione di spesa dell'importo di € 20.000.000,00 e con Determinazione del Dirigente del Servizio Competitività n. 1062 del 15/06/2015 si è provveduto a procedere alla prenotazione di spesa dell'importo di € 40.000.000,00 sul capitolo di spesa 1147031 "Fondo di Sviluppo e Coesione 2007/2013 - Delibera CIPE n. 62/2011, n. 92/2012 - Settore d'intervento - Contributi agli investimenti alle imprese" a copertura dell'Avviso per l'erogazione di "Aiuti ai programmi integrati promossi da PMI" denominato

“Avviso per la presentazione di progetti promossi da Medie imprese ai sensi dell’articolo 26 del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014” di cui alla determinazione dirigenziale n. 798 del 07.05.2015;

- la decisione C(2015) 5854 del 13/08/2015 con la quale la Commissione ha approvato il POR Puglia FESR-FSE 2014/2020 e ha dichiarato che lo stesso contiene tutti gli elementi di cui all’articolo 27, paragrafi da 1 a 6, e all’articolo 96, paragrafi da 1 a 7, del regolamento (UE) n. 1303/2013 ed è stato redatto in conformità con il modello di cui all’allegato I del regolamento di esecuzione (UE) n. 288/2014 della Commissione, in conformità all’articolo 96, paragrafo 10, del regolamento (UE) n. 1303/2013,
- con DGR n. 1735 del 06 ottobre 2015 la Giunta Regionale ha approvato in via definitiva il Programma Operativo Regionale 2014/2020 - FESR della Puglia, a seguito della Decisione Comunitaria C(2015) 5854 del 13 agosto 2015 che adotta il Programma Operativo Puglia per l’intervento comunitario del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (B.U.R.P. n. 137 del 21.10.2015);

**Considerato che:**

- Il POR Puglia 2014-2020 rappresenta lo strumento regionale di programmazione pluriennale dei Fondi Strutturali, per il periodo compreso tra 01/01/2014 e il 31/12/2020;
- Il Programma Operativo definisce linee programmatiche ed attuative per contribuire all’implementazione della Strategia Europa 2020 (crescita Intelligente, sostenibile e inclusiva) ed alla realizzazione della coesione economica, sociale e territoriale, individuando priorità, obiettivi, risultati attesi ed azioni in linea con il Reg. (UE) n. 1303/2013 (Regolamento generale), il Reg. (UE) n. 1301/2013 (norme specifiche del fondo FESR) ed il Reg. (UE) n. 1304/2013 (norme specifiche del fondo FSE) nonché con i contenuti dell’Accordo di Partenariato definito a livello nazionale;
- l’intervento suddetto contribuisce positivamente agli obiettivi dell’Asse I P.O. FESR 2007-2013 “Promozione, valorizzazione e diffusione della ricerca e dell’innovazione per la competitività” e all’Obiettivo specifico 1a “Incrementare l’attività di innovazione nelle imprese” dell’Asse prioritario I “Ricerca, Sviluppo tecnologico e Innovazione” e agli obiettivi dell’Asse VI “Competitività dei sistemi produttivi e occupazione” P.O. FESR 2007-2013 e all’Obiettivo specifico 3a “Rilanciare la propensione agli investimenti del sistema produttivo”, 3d “Incrementare il livello di internazionalizzazione dei sistemi produttivi”, 3e “Promuovere la nascita e il consolidamento delle micro e PMI” dell’Asse prioritario III “Competitività delle piccole e medie imprese” del POR Puglia 2014 - 2020, adottato con DGR n. 1498 del 17/07/2014 (BURP n. 112 del 20/08/2014);
- con Determinazione del Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi n. 287 del 22 febbraio 2016 (pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia n. 21 del 3 marzo 2016), approva le “Procedure e criteri per l’istruttoria e la valutazione dei progetti di R&S e di Innovazione tecnologica, dei processi e dell’organizzazione”;
- con D.G.R. n. 1855 del 30.11.2016 la Giunta Regionale:
  - ha apportato la variazione al Bilancio di Previsione e Pluriennale 2016-2018, al Documento Tecnico di accompagnamento e al Bilancio Gestionale approvato con DGR n. 159 del 23/02/2016 ai sensi dell’art. 51 comma 2) lettera a) del D.Lgs. 118/2011 stanziando risorse a valere, tra le altre Azioni, anche sulle Azioni 1.1,1.2,1.3,3.1;
  - ha autorizzato il Responsabile delle Azioni 1.1,1.2, 3.1, 3.3, 3.6, 4.2, nell’ambito del FESR ad operare sui capitoli di spesa del bilancio regionale di cui alla copertura finanziaria del presente provvedimento, la cui titolarità è in capo al Dirigente della Sezione Programmazione Unitaria;
- con DGR n. 477 del 28/03/2017 la Giunta regionale ha disposto una ulteriore variazione al bilancio e ha autorizzato la Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi ad operare, per gli importi oggetto della ulteriore variazione al Bilancio di Previsione 2017-2019 inerente il POR PUGLIA 2014-2020 - Assi I - III, sui capitoli di spesa dell’azione 3.5 di competenza della Sezione Internazionalizzazione e delle azioni 1.3 e 3.7 di competenza della Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale, delegando la stessa alla firma dei provvedimenti consequenziali;
- con DGR n. 757 del 15/05/2018 la Giunta regionale ha apportato la variazione in termini di competenza e cassa al bilancio di previsione 2018 e pluriennale 2018-2020, al Documento tecnico di accompagnamento

e al Bilancio gestionale approvato con DGR n. 38 del 18/01/2018, ai sensi dell'art. 51 comma 2 del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii, riprogrammando le economie scaturenti dalla DGR n. 922/2016, per dotare il capitolo di Entrata 2032415 e il capitolo di spesa 1147031 collegato all'APQ SVILUPPO LOCALE degli stanziamenti necessari a dare copertura alle obbligazioni giuridiche che si dovessero perfezionare nel corso degli anni 2018-2019-2020 a valere sugli avvisi pubblici dei sottointerventi Sviluppo Competitività - Aiuti agli investimenti di Grandi, Medie, Piccole e Micro Imprese per € 416.974.927,00=, di cui € 38.436.845,00= per i PIA Manifatturiero/agroindustria piccole imprese;

- con DGR n. 1492 del 02/08/2019 avente ad oggetto "POR Puglia FESR 2014-20 - Interventi per la competitività dei Sistemi Produttivi - Azioni Assi I-III Variazione al bilancio di previsione 2019 e pluriennale 2019-2021 ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii. è stata disposta un'ulteriore variazione al Bilancio sui capitoli di spesa pertinenti, nonché con la stessa DGR si è provveduto alla variazione compensativa attingendo per complessivi euro € 61.377.612,46 alle somme appostate sui capitoli relativi alla quota UE/Stato 1161000 e 1162000 con L.R. n. 68 del 28/12/2018 Bilancio di previsione delta Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2019 e pluriennale 2019-2021" ai sensi dei commi 834 e 836 della legge 30 dicembre 2018, n. 145.

#### Considerato altresì che:

- l'impresa proponente **Upgrading Services S.p.A. - Bari (Ba)** In data 29 Marzo 2018 ha presentato in via telematica l'istanza di accesso attraverso la procedura on line "PIA Medie Imprese" messa a disposizione sul portale [www.sistemapuglia.it](http://www.sistemapuglia.it) nei limiti temporali definiti dalla normativa di riferimento;
- la società Puglia Sviluppo S.p.A., ha trasmesso la relazione istruttoria prot. AOO PS PIA/10000/U del 23.10.2018 acquisita agli atti della Sezione in data 24.10.2018 al prot. AOO\_158/9724/ conclusasi con esito positivo in merito alle verifiche di ammissibilità formale e sostanziale, nonché alla valutazione tecnico economica dell'istanza di accesso presentata dal soggetto proponente **Upgrading Services S.p.A. - Bari (Ba) - (Codice progetto 7RWQ531)**, così come previsto dall'art. 12 dell'Avviso pubblicato sul Burp n. 68 del 14.05.2015 e nel rispetto dell'ordine cronologico di presentazione dell'istanza;
- con **Atto Dirigenziale** n. 2142 del 26.10.2018 è stata ammessa alla fase di presentazione della proposta del progetto definitivo, l'impresa proponente **Upgrading Services S.p.A. - Bari (Ba)** con sede legale in **Bari (Ba) - Via Vincenzo Ausilio, 45**, alla fase successiva di presentazione del progetto definitivo per la **realizzazione di un investimento localizzato in Bari (Ba) - Via Nicola Ruffo - Codice Ateco 2007: 62.02.00 "Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica"**;
- La Sezione Competitività dei Sistemi Produttivi con nota prot. n. AOO\_158/9940 del 29.10.2018 ha comunicato all'impresa proponente **Upgrading Services S.p.A. - Bari (Ba)** l'ammissibilità della proposta alla fase di presentazione del progetto definitivo;
- l'impresa proponente **Upgrading Services S.p.A. - Bari (Ba)** ha presentato nei termini previsti dalla succitata comunicazione il progetto definitivo rimodulato;
- la Soc. Puglia Sviluppo S.p.A. con nota del 29.10.2019 prot. AOO PS CDP 6781/U, agli atti della Sezione al prot. n. AOO\_158/8801 del 30.10.2019, ha trasmesso la Relazione Istruttoria, allegata al presente Atto per farne parte integrante (**ALLEGATO A**), sulla verifica di ammissibilità del progetto definitivo presentato dall'impresa proponente **Upgrading Services S.p.A. - Bari (Ba)**, **per l'investimento da realizzarsi a Bari (Ba) - Via Nicola Ruffo**, con esito positivo;

#### Rilevato altresì che:

- dalla suddetta relazione istruttoria redatta da Puglia Sviluppo S.p.A. emerge che l'ammontare finanziario della agevolazione concedibile alla impresa **Upgrading Services S.p.A. - Bari (Ba)**, è pari a complessivi € **2.547.481,04** per un investimento di € **5.466.158,25 con un incremento occupazionale di n. + 09 unità**, così come dettagliato in tabella:

Asse prioritario e Obiettivo specifico	Tipologia di spesa	Investimenti Ammessi	Agevolazioni ammesse
		Ammontare (€)	Ammontare (€)
Asse prioritario III obiettivo specifico 3a Azione 3.1	Attivi Materiali Consulenze	2.443.768,25 0,00	655.326,04 0,00
Asse prioritario III obiettivo specifico 3d Azione 3.5	Servizi di Consulenza (FIERE, MARKETING INTERNAZIONALE e PROGR. DI INTERNAZ.)	0,00	0,00
Asse prioritario III obiettivo specifico 3e Azione 3.7	E-business	0,00	0,00
Asse prioritario I obiettivo specifico 1a Azione 1.1	Ricerca Industriale	1.523.840,00	1.142.880,00
	Sviluppo Sperimentale	1.438.550,00	719.275,00
	Studi di fattibilità Tecnica	0,00	0,00
Asse prioritario I obiettivo specifico 1a Azione 1.3	Innovazione	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>5.466.158,25</b>	<b>2.547.481,04</b>

Tutto ciò premesso, si propone di esprimere l'indirizzo all'approvazione della proposta di progetto definitivo presentata dall'impresa proponente **Upgrading Services S.p.A. - Bari (Ba) - Codice progetto: 7RWQ531**, con sede legale in **Bari (Ba) - Via Vincenzo Ausilio, 45 - P. IVA 06276020721**, che troverà copertura sui Capitoli di spesa riportati nella copertura finanziaria a seguito del provvedimento di assunzione della Obbligazione Giuridicamente Vincolante da parte della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi entro i correnti esercizi finanziari secondo il seguente schema:

<b>Importo totale</b>	<b>€ 2.547.481,04</b>
<b>Esercizio finanziario 2019</b>	<b>€ 1.273.740,54</b>
<b>Esercizio finanziario 2020</b>	<b>€ 1.273.740,50</b>

e di procedere alle fasi successive sino alla sottoscrizione del disciplinare.

#### **Copertura Finanziaria ai sensi del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii.**

La copertura finanziaria degli oneri derivanti dal presente provvedimento che ammonta ad **€ 2.547.481,04** è garantita dagli stanziamenti del Bilancio di Previsione 2019/2021 giusta DGR n. 1492 del 02/08/2019 di variazione al Bilancio di Previsione 2019 e Pluriennale 2019/2021 inerente il POR Puglia 2014/2020, Assi I - III - Documento tecnico di accompagnamento al bilancio di previsione e del Bilancio finanziario gestionale 2019/2021 approvato con DGR n. 95 del 22/01/2019.

#### **Disposizione di accertamento di € 2.547.481,04 così suddiviso:**

- **€ 1.445.577,08** sul Capitolo di entrata n. **4339010** "Trasferimenti per il POR PUGLIA 2014/2020 QUOTA UE-Fondo FESR" di cui **€ 749.259,14** esigibilità 2019 ed **€ 749.259,12** esigibilità 2020;
- CRA 62.06

- Codice Piano dei Conti: 4.02.01.01.01
- Codice Transazione Europea: 1
- Titolo giuridico che supporta il credito: POR Puglia FESR FSE 2014/2020 approvato con Decisione C (2015) 5854 del 13 agosto 2015 dei competenti Servizi della Commissione Europea, da ultimo modificato con Decisione di esecuzione C (2018) 7150 della Commissione Europea del 23 ottobre 2018.
- Debitore certo: Unione Europea
  
- **€ 1010.903,96** sul Capitolo di entrata n. **4339020** "Trasferimenti per il POR PUGLIA 2014/2020 **QUOTA STATO - MEF Fondo FESR**" di cui **€ 524.481,40** esigibilità 2019 ed **€ 524.481,38** esigibilità 2020;
- CRA 62.06
- Codice Piano dei Conti: 4.02.01.01.01
- Codice Transazione Europea: 2
- Titolo giuridico che supporta il credito: POR Puglia FESR FSE 2014/2020 approvato con Decisione C (2015) 5854 del 13 agosto 2015 dei competenti Servizi della Commissione Europea, da ultimo modificato con Decisione di esecuzione C (2018) 7150 della Commissione Europea del 23 ottobre 2018.
- Debitore certo: Ministero dell'Economia e Finanze

**Disposizione di prenotazione di spesa di € 2.547.481,04 così suddiviso:**

Capitoli	Declaratoria	Missione Programma	Codifica Piano dei Conti Finanziario	Importi €.	Esigibilità 2019	Esigibilità 2020
1161310	Por 2014-2020. Fondo Fers Azione 3.1 – Quota UE	14.5.2	U.2.03.03.03.999	385.485,91	192.742,96	192.742,95
1162310	Por 2014-2020. Fondo Fers Azione 3.1 – Quota STATO	14.5.2	U.2.03.03.03.999	269.840,13	134.920,07	134.920,06
1161350	Por 2014-2020. Fondo Fers Azione 3.5 – Quota UE	14.5.2	U.2.03.03.03.999	0,00		
1162350	Por 2014-2020. Fondo Fers Azione 3.5 – Quota STATO	14.5.2	U.2.03.03.03.999	0,00		
1161110	Por 2014-2020. Fondo Fers Azione 1.1 – Quota STATO	14.5.2	U.2.03.03.03.999	1.113.032,35	556.516,18	556.516,17
1162110	Por 2014-2020. Fondo Fers Azione 1.1 – Quota STATO	14.5.2	U.2.03.03.03.999	779.122,65	389.561,33	389.561,32
<b>TOTALE</b>				<b>2.547.481,04</b>	<b>1.273.740,54</b>	<b>1.273.740,50</b>

Con successivo provvedimento si procederà all'impegno e all'accertamento delle somme da parte della competente Sezione.

Il presente provvedimento rientra nella specifica competenza della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 4 - comma 4 - lettere D/K della L.R. n. 7/97.

L'Assessore relatore, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del conseguente atto finale.

## LA GIUNTA REGIONALE

- Udita la relazione e la conseguente proposta della Assessore relatore;
- Viste le dichiarazioni poste in calce al presente provvedimento da parte dall'istruttore, dal Funzionario istruttore, dal Dirigente di Servizio e di Sezione che ne attestano la conformità alla legislazione vigente;
- A voti unanimi espressi nei modi di legge.

## DELIBERA

- **Di prendere atto** di quanto riportato nelle premesse, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- **Di prendere atto** della relazione istruttoria predisposta dalla Società Puglia Sviluppo S.p.A. - Modugno (Ba) del 29.10.2019 prot. AOO PS CDP 6781/U, agli atti della Sezione al prot. n. AOO\_158/8801 del 30.10.2019, relativa all'analisi e valutazione del progetto definitivo rimodulato e presentato dall'impresa **Upgrading Services S.p.A. - Bari (Ba)**, con sede legale in **Bari (Ba) - Via Vincenzo Ausilio, 45 - P. IVA 06276020721**, per un investimento da realizzare in **(Ba) - Via Nicola Ruffo - Codice Ateco 2007:62.02.00 "Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica"** dell'importo complessivo di **€ 5.466.158,25 e di un contributo complessivo di € 2.547.481,04** conclusasi con esito positivo, che si allega al presente provvedimento per farne parte integrante (**ALLEGATO A**);
- **Di esprimere l'indirizzo di approvazione** del progetto definitivo, sulla base delle risultanze della fase istruttoria svolta dalla Società Puglia Sviluppo S.p.A. per la realizzazione del progetto industriale da realizzarsi negli anni 2019 - 2021, presentata dall'impresa **Upgrading Services S.p.A. - Bari (Ba)** per un importo complessivo ammissibile di **€ 5.466.158,25** comportante un onere a carico della finanza pubblica di **2.547.481,04** e con la previsione di realizzare nell'esercizio a regime un incremento occupazionale non inferiore a **n. +09** unità lavorative (ULA), come di seguito specificato;

Asse prioritario e Obiettivo specifico	Tipologia di spesa	Investimenti Ammessi	Agevolazioni ammesse
		Ammontare (€)	Ammontare (€)
Asse prioritario III obiettivo specifico 3a Azione 3.1	Attivi Materiali Consulenze	2.443.768,25 0,00	655.326,04 0,00
Asse prioritario III obiettivo specifico 3d Azione 3.5	Servizi di Consulenza (FIERE, MARKETING INTERNAZIONALE e PROGR. DI INTERNAZ.)	0,00	0,00
Asse prioritario III obiettivo specifico 3e Azione 3.7	E-business	0,00	0,00
Asse prioritario I obiettivo specifico 1a Azione 1.1	Ricerca Industriale	1.523.840,00	1.142.880,00
	Sviluppo Sperimentale	1.438.550,00	719.275,00
	Studi di fattibilità Tecnica	0,00	0,00
Asse prioritario I obiettivo specifico 1a Azione 1.3	Innovazione	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>5.466.158,25</b>	<b>2.547.481,04</b>

- **Di ripartire** la spesa entro gli esercizi finanziari, secondo il seguente schema:

<b>Importo totale</b>	<b>€ 2.547.481,04</b>
<b>Esercizio finanziario 2019</b>	<b>€ 1.273.740,54</b>
<b>Esercizio finanziario 2020</b>	<b>€ 1.273.740,50</b>

- **Di dare mandato** alla medesima Sezione di provvedere, con successivi provvedimenti dirigenziali, all'approvazione del progetto definitivo e contestuale accertamento delle entrate e assunzione dell'impegno, alla concessione provvisoria delle agevolazioni nonché alla sottoscrizione del Disciplinare;
- **Di dare atto** che la Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi provvederà alla sottoscrizione del Disciplinare ed alla adozione di tutti gli atti necessari e consequenziali, ivi comprese quella dell'atto di Concessione Provvisoria delle agevolazioni e le eventuali liquidazioni;
- **Di stabilire in 30 giorni** dalla notifica della Concessione Provvisoria delle agevolazioni la tempistica per la sottoscrizione del Disciplinare, ai sensi dell'art. 32 co. 1 del Regolamento Regionale n. 17 del 30.09.2014 recante la disciplina dei Regimi di Aiuto Regionali in esenzione e s.m.i;
- **Di autorizzare** la Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi a concedere eventuali proroghe al termine di cui al punto precedente in caso di motivata richiesta da parte del Soggetto Proponente;
- **Di autorizzare** la Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi ad approvare eventuali modifiche che, in conformità con quanto disposto dalle clausole del Disciplinare, intervengono nel corso di realizzazione del programma di investimenti ammessi;
- **Di dare atto** che il presente provvedimento non determina alcun diritto a favore dell'impresa **Upgrading Services S.p.A. - Bari (Ba)**, né obbligo di spesa per l'Amministrazione Regionale;
- **Di notificare** il presente provvedimento all'impresa **Upgrading Services S.p.A. - Bari (Ba)** a cura della Sezione proponente;
- **Di pubblicare** il presente provvedimento sul **Bollettino Ufficiale della Regione Puglia**.

IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA  
SILVIA PIEMONTE

IL PRESIDENTE DELLA GIUNTA  
MICHELE EMILIANO

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

"ALLEGATO A"  
Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

Programma Operativo Puglia FESR 2014 – 2020 - Obiettivo Convergenza  
Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014  
Titolo II – Capo 2 "Aiuti ai programmi integrati promossi da MEDIE IMPRESE"  
(articolo 26 del Regolamento Regionale n. 17 del 30/09/2014)

## RELAZIONE ISTRUTTORIA PROGETTO DEFINITIVO

**Impresa proponente:**  
**UPGRADING SERVICES S.p.A.**

*"Upgrading goes digital"*

<i>DD di ammissione dell'istanza di accesso</i>	<i>D.D. n.2142 del 26/10/2018</i>
<i>Comunicazione regionale di ammissione alla presentazione del progetto definitivo</i>	<i>Prot. N. AOO_158/9940 del 29/10/2018</i>
<i>Investimento industriale proposto da Progetto Definitivo</i>	€ 5.498.768,25
<i>Investimento industriale ammesso da Progetto Definitivo</i>	€ 5.466.158,25
<i>Agevolazione richiesta</i>	€ 2.571.938,56
<i>Agevolazione concedibile</i>	€ 2.547.481,04
<i>Incremento occupazionale</i>	+ 9 ULA
<i>Rating di legalità</i>	Sì
<i>Premialità in R&amp;S</i>	Sì
<i>Localizzazione investimento: Via Nicola Ruffo – Foglio 47 Particelle 1527, 1528, 1529, 1531, 1532, 1533 - Bari (BA)</i>	



144  
[Signature]

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

*Indice*

Premessa .....	4
1. Verifica di decadenza .....	5
1.1 Tempistica e modalità di trasmissione della domanda .....	5
1.2 Completezza della documentazione inviata .....	6
1.2.1 Verifica del potere di firma .....	6
1.2.2 Definizione/illustrazione dei contenuti minimi del programma d'investimento .....	6
1.2.3 Eventuale forma di associazione .....	6
1.2.4 Verifica di avvio del programma di investimenti .....	6
1.2.5 Verifica rispetto requisiti art. 2 dell'Avviso e art. 25 del Regolamento e delle condizioni di concessione della premialità (rating di legalità e/o contratto di rete) .....	7
1.3 Conclusioni .....	7
2. Presentazione dell'iniziativa .....	7
2.1 Soggetto proponente .....	7
2.2 Sintesi dell'iniziativa .....	16
2.3 Analisi della tecnologia e delle soluzioni innovative utilizzate e coerenza con le aree di innovazione della Smart Puglia 2020 .....	17
2.4.1 Immediata realizzabilità dell'iniziativa .....	22
2.4.2 Sostenibilità ambientale dell'iniziativa .....	25
2.4.3 Valorizzazione e riqualificazione delle attività produttive e delle strutture esistenti .....	30
3. Verifica di ammissibilità delle spese di investimento in Attivi Materiali .....	30
3.1 Ammissibilità, pertinenza e congruità dell'investimento in attivi materiali e delle relative spese .....	30
3.1.1 congruità studi preliminari di fattibilità e progettazioni e direzione lavori .....	30
3.1.2 congruità suolo aziendale .....	32
3.1.3 congruità opere murarie e assimilabili .....	32
3.1.4 congruità macchinari, impianti, attrezzature varie e programmi informatici .....	50
3.1.5 congruità brevetti, licenze, know how e conoscenze tecniche non brevettate .....	51
3.1.6 note conclusive .....	51
4. Verifica di ammissibilità del progetto di Ricerca e Sviluppo .....	54
4.1 Verifica preliminare .....	54
4.2 Valutazione tecnico economica .....	56
5. Verifica di ammissibilità degli Investimenti in Innovazione Tecnologica, dei Processi e dell'Organizzazione .....	65
6. Verifica di ammissibilità degli investimenti per l'acquisizione di servizi .....	65



2

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

7. Valutazioni economico finanziarie dell'iniziativa.....	65
7.1 Dimensione del beneficiario .....	65
7.2 Capacità reddituale dell'iniziativa.....	66
7.3 Rapporto tra mezzi finanziari ed investimenti previsti.....	67
8. Creazione di nuova occupazione e qualificazione professionale .....	69
9. Rispetto delle prescrizioni effettuate in sede di ammissione alla fase istruttoria .....	75
10. Indicazioni/Prescrizioni per la fase successiva.....	75
11. Conclusioni .....	78
Allegato: Elencazione della documentazione prodotta per il progetto definitivo .....	80



*[Handwritten signature]* 3 *[Handwritten initials]*

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

**Premessa**

L'impresa UPGRADING SERVICES S.p.A. (Cod. Fisc. e P. IVA 06276020721) è stata ammessa alla fase di presentazione del progetto definitivo con D.D. n. 2142 del 26/10/2018, notificata a mezzo PEC in data 29/10/2018 mediante comunicazione regionale prot. n. AOO\_158/9940 del 29/10/2018, per la realizzazione di un programma di investimenti ammesso e deliberato per € 5.560.000,00 (€ 2.505.000,00 in Attivi Materiali, € 3.055.000,00 in R&S) con relativa agevolazione massima concedibile pari ad € 2.616.750,00, così come di seguito dettagliato:

**Sintesi degli investimenti da progetto di massima**

Asse prioritario e Obiettivo Specifico	Investimenti proposti		contributo richiesto	Investimenti Ammissibili	contributo ammesso
	Tipologia spesa	Ammontare (€)	Ammontare (€)	Ammontare (€)	Ammontare (€)
Asse prioritario III obiettivo specifico 3a Azione 3.1	Attivi Materiali	2.505.000,00	676.750,00	2.505.000,00	676.750,00
Asse prioritario III obiettivo specifico 3a Azione 3.1	Servizi di Consulenza (ISO 14001, ecc)	0,00	0,00	0,00	0,00
Asse prioritario III obiettivo specifico 3d Azione 3.5	Servizi di Consulenza (Partecipazione a fiere, programma di internazionalizzazione e marketing internazionale)	0,00	0,00	0,00	0,00
Asse prioritario III obiettivo specifico 3e Azione 3.7	E-business	0,00	0,00	0,00	0,00
Asse prioritario I obiettivo specifico 1a Azione 1.1	Ricerca Industriale	1.650.000,00	1.237.500,00	1.650.000,00	1.237.500,00
	Sviluppo Sperimentale	1.345.000,00	672.500,00	1.345.000,00	672.500,00
	Brevetti ed altri diritti di proprietà industriale	0,00	0,00	0,00	0,00
	Studi di fattibilità tecnica in R.I. e S.S.	60.000,00	30.000,00	60.000,00	30.000,00
Asse prioritario I obiettivo specifico 1a Azione 1.3	Innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>5.560.000,00</b>	<b>2.616.750,00</b>	<b>5.560.000,00</b>	<b>2.616.750,00</b>

La società Upgrading Services S.p.A., Partita IVA 06276020721, costituita in data 24/02/2005 (come si evince da visura camerale del 19/04/2019) ha avviato la propria attività in data 12/02/2009, ha sede legale, amministrativa e operativa in Via Vincenzo Aulisio, 45 – 70124 Bari, e ha due sedi operative secondarie una in Corso Trieste, 35 – 81100 Caserta (CE) e l'altra in Via Il Armata, 4/A – 30175 Marghera (VE).

Upgrading Services S.p.A. opera nel campo dell'installazione di impianti elettrici in edifici o in altre opere di costruzione (inclusa manutenzione e riparazione). Il settore economico di riferimento primario dell'impresa è quello identificato dal seguente codice Ateco 2007: 43.21.01 - *Installazione di impianti elettrici in edifici o in altre opere di costruzione (inclusa manutenzione e riparazione)*. Nelle due sedi operative secondarie svolge attività identificata dal codice Ateco 2007: 41.2. - *costruzione di edifici residenziali e non residenziali*.

In riferimento al programma di investimenti proposto, l'impresa propone il seguente Codice Ateco 2007: 62.02.00 - *Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica*.

4 *AL*

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

In base all'attività che l'impresa intende svolgere ovvero attività di consulenza informatica e sviluppo software per la digitalizzazione 4.0 della filiera delle costruzioni, il Codice Ateco si conferma in sede di istruttoria, così come esposto nel prosieguo al paragrafo 2.1.

Il programma di investimenti consiste nella "realizzazione di una nuova unità produttiva".

In particolare, l'intervento prevede nel Comune di Bari in Via Ruffo l'implementazione al proprio interno di una funzione di sviluppo di soluzioni e di consulenza specializzata per il 4.0 nel settore delle costruzioni attraverso investimenti in Attivi Materiali (costruzione di una nuova sede aziendale destinata all'allestimento con macchinari e attrezzature dei Laboratori di Ricerca di domotica per l'impiantistica elettrica, di sensoristica per lavorazioni meccaniche e di sviluppo software e della sala CED con adeguate attrezzature d'ufficio, progettazione e realizzazione della rete informatica interna); investimenti in R&S (definizione di un nuovo modello business digitalizzabile (BIM) basato sull'analisi dei processi del settore delle costruzioni per le PMI).

Si evidenzia che la proponente ha presentato un precedente progetto, nell'ambito dell'Avviso PIA Piccole Imprese – PO FESR 2014/2020, denominato "ColdPeak" - codice progetto PFDJVO7, approvato con DGR n. 22 del 24/01/2017 e DD n. 354 del 23/02/2017, finalizzato alla creazione presso la sede principale di Via Aulisio, 45/47 – Bari (BA) di una linea di produzione di un sistema innovativo di stoccaggio dell'energia frigorifera, progettato specificatamente per applicazioni di condizionamento ambientale civile (residenziale e terziario).

A tal riguardo l'impresa, in data 03/03/2017 ha sottoscritto il relativo Disciplinare per la realizzazione di investimenti complessivi per € 1.331.102,54, agevolazioni per € 833.577,94 ed un incremento occupazionale a regime pari a 6 (da 27,26 a 33,26). Detto investimento risulta concluso in data 28/12/2018 con anno a regime 2020 ed al momento risulta in corso di valutazione il SAL Finale ai fini della erogazione del contributo spettante.

**1. Verifica di decadenza****1.1 Tempistica e modalità di trasmissione della domanda**

Sono state eseguite le seguenti verifiche (art. 13 dell'Avviso):

- a) il progetto definitivo è stato trasmesso via PEC in data 23/12/2018 e, pertanto, entro 60 gg. dalla data di ricevimento della comunicazione di ammissione alla fase di presentazione del progetto definitivo da parte della Regione Puglia, così come stabilito dalla normativa di riferimento. La suddetta comunicazione è pervenuta al soggetto proponente a mezzo PEC in data 29/10/2018.
- b) il progetto è stato elaborato utilizzando la modulistica prevista. In particolare, l'impresa ha presentato:
  - ✓ Sezione 1 del progetto definitivo - Proposta di progetto definitivo in firma digitale;
  - ✓ Sezione 2 del progetto definitivo - Scheda tecnica di sintesi e Relazione generale "Attivi Materiali" in firma digitale;
  - ✓ Sezione 3 del progetto definitivo - Formulário R&S in firma digitale;
  - ✓ Sezione 6 del progetto definitivo - D.S.A.N. su aiuti incompatibili in firma digitale con documento di riconoscimento del Legale Rappresentante della società;
  - ✓ Sezione 7/8/10 del progetto definitivo - D.S.A.N. su conflitto di interessi, su eventuale cumulo di agevolazioni e sussistenza dei requisiti per la concedibilità della maggioranza in R&S in firma digitale; in allegato D.S.A.N. di impegno allo svolgimento di attività di diffusione dei risultati del progetto di Ricerca mediante un mix di elementi di comunicazione quali: creazione di un logo identificativo il progetto di ricerca, creazione di una sezione del sito dedicata a "UPGRADING GOES DIGITAL",



P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

creazione di brochure, e seminari a Bari e Bologna nell'ambito della manifestazione DIGITALBIM ITALIA.

- ✓ Sezione 9 del progetto definitivo - D.S.A.N. su impegno occupazionale ed interventi integrativi salariali in firma digitale completa di file *excel* di dettaglio delle ULA (sezione 9B) e di relazione di sintesi sull'impatto occupazionale degli investimenti previsti (sezione 9C);
  - ✓ LUL (mar 2017 – feb 2018);
  - ✓ Diagramma di Gantt in firma digitale;
  - ✓ DSAN antimafia in firma digitale del Legale Rappresentante;
  - ✓ DSAN CCIAA in vigenza in firma digitale del Legale Rappresentante.
- c) il progetto definitivo è pervenuto a mezzo PEC del 23/12/2018, ed acquisito da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. n. 11780/l del 27/12/2018 e dalla Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con prot. n. AOO\_158/3 del 03/01/2019;
- d) Sono state, successivamente, presentate ulteriori integrazioni, dettagliate nell'Allegato - "Elencazione della documentazione prodotta nel progetto definitivo" alla presente relazione.

**1.2 Completezza della documentazione inviata****1.2.1 Verifica del potere di firma**

La proposta di progetto industriale relativamente all'impresa UPGRADING SERVICES S.p.A. è sottoscritta digitalmente dal Legale Rappresentante della società Roberto De Falco, così come risulta dalle verifiche camerali.

**1.2.2 Definizione/illustrazione dei contenuti minimi del programma d'investimento**

Il progetto riporta i contenuti minimi di cui all'art. 22 comma 2 del Regolamento ed, in particolare:

- enuncia chiaramente i presupposti e gli obiettivi sotto il profilo economico, industriale, commerciale e finanziario.

L'esame della documentazione presentata, che nel prosieguo sarà illustrata, porta alle seguenti valutazioni:

- le informazioni fornite, anche in seguito alle integrazioni inviate, in relazione al soggetto proponente risultano esaustive;
- il programma di investimenti è supportato da preventivi, planimetrie, elaborati grafici, computo metrico e layout;
- il piano finanziario di copertura degli investimenti e le relative previsioni economiche, patrimoniali e finanziarie sono dettagliatamente descritte;
- le ricadute occupazionali sono ampiamente descritte mediante l'indicazione del numero di ULA relativo ai dodici mesi antecedenti la presentazione dell'istanza di accesso ed il dato da raggiungere nell'anno a regime, relativo alle nuove risorse che saranno parte integrante del progetto da realizzare.

**1.2.3 Eventuale forma di associazione**

Ipotesi non ricorrente.

**1.2.4 Verifica di avvio del programma di investimenti**

L'impresa nella documentazione trasmessa in allegato al progetto definitivo, tenuto conto delle tempistiche di realizzazione dei singoli programmi (Attivi Materiali e R&S), prevede una tempistica



6 JM

P.I.A. TIT. Il Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

complessiva di realizzazione dell'intero programma degli investimenti pari a n. 36 mesi, come di seguito dettagliato:

- avvio degli investimenti: 01/01/2019;
- data realizzazione al 50%: 30/06/2020
- ultimazione del programma: 30/12/2021;
- entrata a regime del programma: 31/12/2021;
- anno a regime: 2022.

La data di avvio degli investimenti risulta essere successiva al ricevimento della comunicazione di ammissione alla fase di presentazione del progetto definitivo da parte della Regione Puglia (29/10/2018), così come stabilito dall'art. 31 c. 4 del Regolamento e dall'art. 15 c. 1 dell'Avviso, come modificato con Determinazione n. 69 del 27/01/2016 (BURP n. 13 del 11/02/2016): *Si intende quale avvio del programma la data di inizio dei lavori di costruzione relativi all'investimento oppure la data del primo impegno giuridicamente vincolante ad ordinare attrezzature o di qualsiasi altro impegno che renda irreversibile l'investimento, a seconda di quale condizione si verifichi prima. L'acquisto di terreno e i lavori preparatori quali la richiesta di permessi o la realizzazione di studi di fattibilità non sono considerati come avvio dei lavori. In caso di acquisizioni, per «avvio dei lavori» si intende il momento di acquisizione degli attivi direttamente collegati allo stabilimento acquisito. Ai fini dell'individuazione della data di avvio del programma non si tiene conto degli studi di fattibilità. Si precisa che ciascuna spesa deve essere supportata dal relativo ordine di acquisto o dal preventivo controfirmato per accettazione.*

In sede di rendicontazione, l'impresa dovrà dare evidenza dell'atto giuridicamente vincolante che ha determinato l'avvio dell'investimento.

### 1.2.5 Verifica rispetto requisiti art. 2 dell'Avviso e art. 25 del Regolamento e delle condizioni di concessione della premialità (rating di legalità e/o contratto di rete)

Il progetto definitivo è proposto nel rispetto dei requisiti indicati nell'art. 2 dell'Avviso e nell'art. 25 del Regolamento. Inoltre, l'impresa ha dichiarato di essere in possesso del Rating di Legalità. La verifica sul sito dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ha dato esito positivo. L'impresa ha rinnovato la richiesta il 07/03/2018 con validità fino al 07/03/2020 e possiede: tre stelle+. Si segnala che, al fine del riconoscimento definitivo della maggiorazione dell'agevolazione, l'impresa deve dimostrare di possedere e mantenere il requisito fino all'erogazione del contributo finale.

### 1.3 Conclusioni

Sulla base delle verifiche effettuate è possibile procedere al successivo esame di merito.

## 2. Presentazione dell'iniziativa

### 2.1 Soggetto proponente

#### Forma e composizione societaria

La Upgrading Services S.p.A., Partita IVA 06276020721, è stata costituita in data 24/02/2005, ha avviato la propria attività in data 12/02/2009, ha sede legale, amministrativa e operativa in Via Vincenzo Aulizio, 45 – 70124 Bari. Inoltre dispone di altre due unità locali una in Corso Trieste, 35 – 81100 Caserta (CE) e l'altra in Via Il Armata, 4/A – 30175 Marghera (VE).

La società, così come si evince da visura camerale del 29/10/2019, ha un capitale sociale pari ad € 400.000,00 interamente deliberato, sottoscritto, versato e diviso in n. 4.000 azioni del valore nominale di € 100,00 ciascuna possedute interamente dalla società Nuove Logiche S.r.l. La società possiede una struttura organizzativa composta da un Amministratore Unico e Legale



P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

Rappresentante Roberto De Falco e, da un procuratore Speciale Binetti Gilda e da un Collegio Sindacale.

La Upgrading Services S.p.A. partecipa le seguenti società:

- ✓ 100% nella Upgrading Global Solution società consortile a r.l. in liquidazione;
- ✓ 62% nella Upnet S.r.l.;
- ✓ 58% nella Unlimited Project Global Consulting s.r.l. in liquidazione;
- ✓ 49% Avezzano società consortile a r.l.;
- ✓ 40% Demanio Venezia S.C. A R.L.
- ✓ 23,61% nella Pisa Medicei società consortile a r.l.;
- ✓ 1,05% nella Smart Power System società consortile a r.l.

La società controllante, Nuove Logiche S.r.l., è a sua volta partecipata dai seguenti soci:

- ✓ Gilda Binetti, persona fisica per il 40%;
- ✓ Roberto De Falco, persona fisica per il 40%;
- ✓ Marco Binetti, persona fisica per il 10%;
- ✓ Marcello De Falco, persona fisica per il 10%.

I soci Gilda Binetti e Roberto De Falco, inoltre, detengono ognuno il 50% di partecipazioni nella Architrave S.r.l., e Roberto De Falco detiene il 5% nella New Ideas 4.0 S.r.l.

Infine, rispetto a quanto già accertato in sede di istanza di accesso, si procede, di seguito, a verificare l'assenza delle condizioni di impresa in difficoltà:

❖ **Esclusione delle condizioni a) e/o b) punto 18) dell'art. 2 del Reg. (UE) n. 651/2014 relative alle imprese in difficoltà**

Si evidenzia che dall'analisi dei bilanci approvati, l'impresa non si trova in condizioni tali da risultare un'impresa in difficoltà, come definito dall'art. 2 del Regolamento di esenzione UE 651/2014. In sintesi, di seguito, si riportano i dati di bilancio più significativi registrati negli ultimi due anni:

UPGRADING SERVICES S.P.A.	2018	2017
Patrimonio Netto	1.375.086,00	1.268.349,00
Capitale	400.000,00	400.000,00
Riserva Legale	56.420,00	55.410,00
Riserva Straordinaria	261.928,00	242.719,00
Altre Riserve	550.000,00	550.000,00
Utili/perdite portate a nuovo	0,00	0,00
Utile dell'esercizio	106.738,00	20.220,00

Si evidenzia che entrambi gli esercizi considerati si chiudono con un risultato netto positivo e, inoltre, in tale periodo, non risultano essere presenti perdite portate a nuovo.



8 *[Handwritten signature]*

P.I.A. TIT. Il Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

❖ **Esclusione delle condizioni c) e d) punto 18) dell'art. 2 del Reg. (UE) n. 651/2014 relative alle imprese in difficoltà**

UPGRADING SERVICES S.P.A.	Verifica
<i>c) qualora l'impresa sia oggetto di procedura concorsuale per insolvenza o soddisfi le condizioni previste dal diritto nazionale per l'apertura nei suoi confronti di una tale procedura su richiesta dei suoi creditori</i>	l'impresa risulta attiva come da verifica del certificato camerale del 29/10/2019
<i>d) qualora l'impresa abbia ricevuto un aiuto per il salvataggio e non abbia ancora rimborsato il prestito o revocato la garanzia, o abbia ricevuto un aiuto per la ristrutturazione e sia ancora soggetta a un piano di ristrutturazione</i>	Dal Bilanci degli ultimi due esercizi e dai relativi allegati non si rilevano "aiuti per imprese in difficoltà"

Infine, in ottemperanza agli adempimenti previsti dal D. Lgs. 115/2017, è stato consultato il portale del Registro Nazionale degli Aiuti di Stato ed effettuata in data 26/09/2019 la Visura Aiuti e la Visura Deggendorf da cui è emerso quanto segue:

- Visura Aiuti: Per il beneficiario indicato nella richiesta, risultano n. 11 concessioni COR:
  - **874685** confermata, di importo pari ad € 8.202,00, per INIZIATIVA PMI (SME Initiative) ITALIA, rilasciato da Unicredit S.p.A. il 25/03/2019 per un programma da realizzarsi nel periodo 28/02/2019 – 30/06/2022;
  - **177452** confermata, di importo pari ad € 3.666,82, per Impianti/Macchinari/Attrezzature a valere sul Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese, rilasciato da Banca del Mezzogiorno Medio Credito Centrale S.p.A. il 22/12/2017 per un programma da realizzarsi nel periodo 04/12/2017 – 22/03/2018;
  - **843073** confermata, di importo pari ad € 14.667,53, per Impianti/Macchinari/Attrezzature a valere sul Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese, rilasciato da Banca del Mezzogiorno MedioCredito Centrale S.p.A. il 13/02/2019 per un programma da realizzarsi nel periodo 06/02/2019 – 13/05/2019;
  - **820567** confermata, di importo pari ad € 0,00, per Aiuti in forma di garanzia di credito rilasciati da Cofidi.it soc.coop. il 18/01/2019 per un programma da realizzarsi nel periodo 08/01/2019 – 18/01/2020;
  - **918668** confermata, di importo pari ad € 18.280,49, per Impianti/Macchinari/Attrezzature a valere sul Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese, rilasciato da Banca del Mezzogiorno MedioCredito Centrale S.p.A. il 17/04/2019 per un programma da realizzarsi nel periodo 01/04/2019 – 30/06/2022;
  - **609337** confermata, di importo pari ad € 5.133,81, per Impianti/Macchinari/Attrezzature a valere sul Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese, rilasciato da Banca del Mezzogiorno MedioCredito Centrale S.p.A. il 19/09/2018 per un programma da realizzarsi nel periodo 12/09/2018 – 19/06/2019;
  - **928029** confermata, di importo pari ad € 18.333,60, per Aiuti in forma di garanzia di credito, rilasciato da Cofidi.it soc.coop. il 24/04/2019 per un programma da realizzarsi nel periodo 18/04/2019 – 24/04/2020;
  - **809742** confermata, di importo pari ad € 3.964,06, per Regolamento per fondi interprofessionali per la formazione continua per la concessione di aiuti di stato esentati ai sensi del regolamento CE n.651/2014 e in regime de minimis ai sensi del regolamento CE n.1407/2013, rilasciati da FONDIMPRESA l'11/01/2019 per un programma da realizzarsi nel periodo 15/12/2017 – 11/01/2019;



9 *ALP*  
*[Signature]*

P.I.A. TIT. Il Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

- **177555** confermata, di importo pari ad € 9.167,05, per Impianti/Macchinari/Attrezzature a valere sul Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese, rilasciato da Banca del Mezzogiorno MedioCredito Centrale S.p.A. il 22/12/2017 per un programma da realizzarsi nel periodo 04/12/2017 – 22/03/2018;
  - **828535** confermata, di importo pari ad € 0,00, per Impianti/Macchinari/Attrezzature a valere sul Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese, rilasciato da Banca del Mezzogiorno MedioCredito Centrale S.p.A. il 30/01/2019 per un programma da realizzarsi nel periodo 22/01/2019 – 30/04/2019;
  - **940627** confermata, di importo pari ad € 18.332,88, per Impianti/Macchinari/Attrezzature a valere sul Fondo di garanzia per le piccole e medie imprese, rilasciato da Banca del Mezzogiorno MedioCredito Centrale S.p.A. il 15/05/2019 per un programma da realizzarsi nel periodo 07/05/2019 – 15/09/2019;
- *Visura Deggendorf: Si accerta che il soggetto beneficiario, identificabile tramite il codice fiscale 06276020721, NON RISULTA PRESENTE nell'elenco dei soggetti tenuti alla restituzione degli aiuti oggetto di decisione di recupero della Commissione Europea.*

In relazione ai predetti aiuti risultanti dalla Visura Aiuti, la società proponente ha presentato a mezzo PEC del 27/09/2019, acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. n. 6002/I del 30/09/2019, DSAN, a firma del legale rappresentante, nella quale si attesta che gli aiuti di cui risulta beneficiaria la società, così come precedentemente riportati e come evidenziato nella Visura Aiuti, non attengono a costi e/o attività riferibili al progetto dal titolo **“Upgrading Goes Digital” codice progetto 7RWQ531** di cui alla domanda di agevolazione a valere su **“Avviso per la presentazione di progetti promossi da Medie Imprese”**.

**Objetto sociale**

Upgrading Services S.p.a. è una società per azioni costituita nel 2005 il cui capitale sociale interamente versato è pari a € 400.000,00, suddiviso in 4.000 azioni nominali da € 100,00 possedute interamente dalla società Nuove Logiche srl. Upgrading Services S.p.A. ha per oggetto sociale le seguenti attività:

✓ **Global service & facility management**

Global Service gestione “chiavi in mano” (localizzazione gestione globale delle risorse, attività e servizi) la cui missione è la gestione integrata per il risparmio di costi, incremento dell’efficienza produttiva nei processi e benessere dei clienti attraverso manutenzioni in edilizia, impianti tecnologici, impianti speciali, strade, aree verdi; servizi di supporto per la gestione del servizio; infrastrutture, trasporti e ambiente, fornitura di impianti e strumentazione tecnologica, fornitura mobili, gestione archivi, trasporti e traslochi, gestione flotta auto, gestione parcheggi, servizi di pulizia, igiene ambientale, gestione integrata rifiuti.

✓ **Impianti e interventi edilizi**

- Attività in ambito edilizio ed impiantistico come contraente generale (General contractor) o affidatario dei lavori di progettazione, della fornitura dei materiali della costruzione dell’opera (EPC contractor);
- realizzazione di progetti innovativi tecnologici e della sostenibilità ambientale per progettazione di immobili civili ed industriali seguendo rigorosi criteri di bioarchitettura, progettazione e realizzazione di impianti meccanici, termici, idraulici, elettrici;
- building automation ovvero progettazione e realizzazione di sistemi per la gestione automatica impianti e reti.



10 *[Handwritten signature]*

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

- ✓ Energia & mobilità sostenibile
  - Studio dei fabbisogni e ottimizzazione dei sistemi di produzione, distribuzione, consumo di energia per usi civili e industriali attraverso attività di Audit & Risparmio energetico secondo gli standard internazionali, definizione di piani di riqualificazione energetica e valutazione della fattibilità tecnico-economica degli interventi effettuati;
  - studi di fattibilità, progettazione, installazione e gestione chiavi in mano di impianti per la produzione di energia da cogenerazione, biomasse, eolico, minieolico, solare fotovoltaico, solare termico, geotermia;
  - sviluppo e gestione di sistemi integrati per la mobilità sostenibile.
- ✓ Ricerca & Sviluppo

Si occupa della ricerca tecnologica e dell'individuazione di sistemi organizzativi-gestionali per diffondere le innovazioni nel campo degli usi dell'energia, del risparmio energetico e della tutela dell'ambiente. Per svolgere tale attività l'azienda negli ultimi anni ha investito in continue attività di innovazione. Si individuano i seguenti brevetti acquisiti:

- Brevetto Italiano "Sistema di monitoraggio di energia frigorifera e termica mediante materiali a cambio fase (PCM), RM2014 A000500;
- Brevetto PCT: "Refrigeration, or thermal, energy storage system by Phase Change Materials", PCT/IT2015/000209;
- Estensione del brevetto PCT in Europa, USA, Cina, EAU, Australia, India (n corso).

#### Struttura organizzativa

La proponente possiede una struttura organizzativa composta da un amministratore unico, che gestisce la società e un collegio sindacale con compiti di controllo sull'assetto organizzativo e sul corretto funzionamento aziendale. L'Amministratore Unico e legale rappresentante è Roberto De Falco. Il collegio sindacale è composto da n. 3 sindaci effettivi e n. 2 supplenti ed, infine, è presente anche n. 1 Procuratore Speciale nella persona della dott.ssa Binetti Gilda.

L'impresa rappresenta la propria struttura organizzativa attraverso l'organigramma di seguito indicato:

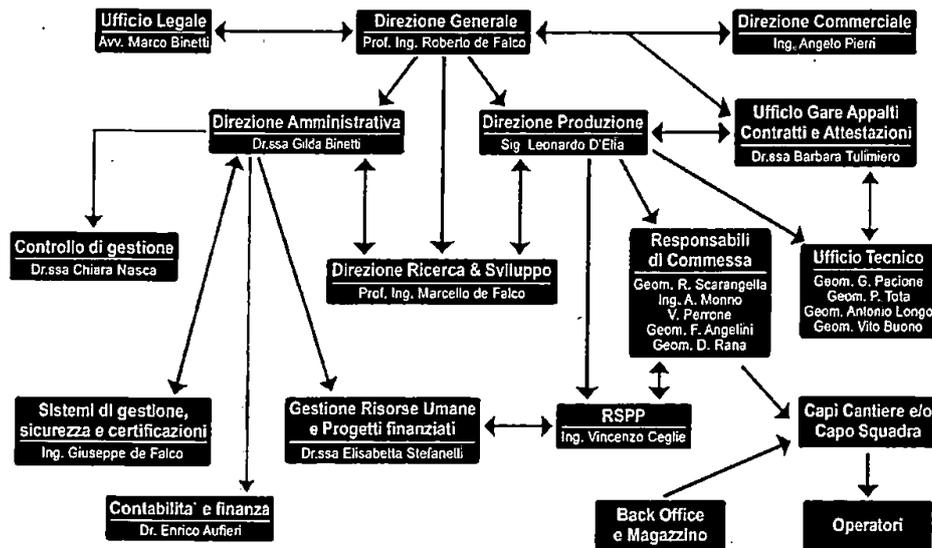


P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531



### Campo di attività

La società Upgrading Services S.p.A., come risulta da verifiche camerali, opera nel campo dell'installazione di impianti elettrici in edifici o in altre opere di costruzione (inclusa manutenzione e riparazione).

Il settore economico di riferimento primario dell'impresa è quello identificato dal codice Ateco 2007: 43.21.01 "Installazione di impianti elettrici in edifici o in altre opere di costruzione (inclusa manutenzione e riparazione)".

Alle attività secondarie svolte dalla proponente sono associati i seguenti codici Ateco 2007:

- ✓ 41.2 - costruzione di edifici residenziali e non residenziali;
- ✓ 25.11 - fabbricazione di strutture metalliche e parti assemblate di strutture;
- ✓ 27.51 - fabbricazione di elettrodomestici;
- ✓ 28.25 - fabbricazione di attrezzature di uso non domestico per la refrigerazione e la ventilazione; fabbricazione di condizionatori domestici fissi;
- ✓ 43.21.02 - installazione di impianti elettronici (inclusa manutenzione e riparazione);
- ✓ 43.22.01 - installazione di impianti idraulici, di riscaldamento e di condizionamento dell'aria (inclusa manutenzione e riparazione) in edifici o in altre opere di costruzione;
- ✓ 43.22.02 - installazione di impianti per la distribuzione del gas (inclusa manutenzione e riparazione);
- ✓ 43.22.03 - installazione di impianti di spegnimento antincendio, compresi quelli integrati (inclusa manutenzione e riparazione);
- ✓ 43.31 - intonacatura e stuccatura;
- ✓ 43.32 - posa in opera di casseforti e infissi;
- ✓ 43.32.01 - posa in opera di casseforti, forzieri, porte blindate;
- ✓ 43.33 - rivestimento di pavimenti e di muri;



12 *AF*

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

- ✓ 43.39.09 – altri lavori di completamento e di finitura degli edifici nca;
- ✓ 43.91 – realizzazione di coperture;
- ✓ 62.02 – consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica;
- ✓ 85.59.2 – corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale.

In relazione al programma di investimenti proposto, l'impresa dichiara il codice Ateco 2007: 62.02.00 - Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica, per la digitalizzazione 4.0 della filiera delle costruzioni.

In sede istruttoria si conferma la pertinenza di detto codice con l'attività che l'impresa intende svolgere e si prescrive, come già detto in sede di istanza di accesso, che l'impresa dichiari, alla data di entrata a regime, detto codice come attività principale da svolgere presso la nuova sede in Via Nicola Ruffo - Bari.

**Risultati conseguiti e prospettive di sviluppo**

Secondo quanto riportato nella scheda tecnica di sintesi, il soggetto proponente evidenzia che, sin dalla sua costituzione, ha sempre investito in attività di Ricerca e Sviluppo in collaborazione con importanti Università e Centri di Ricerca. Di seguito si elencano i principali progetti di ricerca condotti negli ultimi anni e alcuni dei partner tecnologici (Università e Centri di Ricerca) coinvolti:

- "ColdPeak 2.0". - Aiuti ai programmi integrati promossi da PICCOLE IMPRESE ai sensi dell'articolo 27 del Regolamento, Regione Puglia - Università coinvolta: Università "Campus Bio- Medico" di Roma, Facoltà di Ingegneria;
- "Sviluppo di un sistema di stoccaggio freddo per utenti industriali e domestici", P.O. Puglia FESR 2007-2013 Linea 1.2 – Azione 1.2.4, Bando "Aiuti a Sostegno dei Partneri Regionali per l'Innovazione" – Centro di ricerca coinvolto: LASERINN;
- "Software di supporto progettuale per l'installazione di impianti micro-CHP e micro-CHCP a metano e ad idrogeno" finanziato dalla Regione Puglia nell'ambito del piano di aiuti agli investimenti in ricerca per le PMI (P.O. 2007-2013 Asse 1 Linea di intervento 1.1) – Centri di ricerca coinvolti: Università di Roma "Tor Vergata" – Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa; Università di Napoli "Federico II" - Dipartimento di Ingegneria dei Materiali e della Produzione; Università degli studi RomaTre – Dipartimento di Scienze aziendali ed economico-giuridiche; Università del Salento – Dipartimento di ingegneria dell'innovazione;
- "Global Identification of logistic heart care packaging", finanziato nell'ambito del bando Industria 2015 – Centri di Ricerca coinvolti: Università di Napoli "Federico II", CeRICT;
- "METISOL - Produzione di miscele METano-Idrogeno con cicli termochimici alimentati da energia SOLare e sistemi di stoccaggio a bordo veicolo", Bando per il finanziamento di progetti di ricerca finalizzati ad interventi di efficienza energetica e all'utilizzo delle fonti di energia rinnovabile in aree urbane – Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare – Centri di Ricerca coinvolti: ENEA-Casaccia, Università del Piemonte Orientale, Politecnico di Torino, Università di Roma "La Sapienza";
- "F.E.R.G.E - Dispositivi, tecniche e tecnologie abilitanti per le Fonti Energetiche Rinnovabili verso la Green Economy", finanziato nell'ambito del PON "Ricerca e Competitività 2007-2013" – Centri di Ricerca coinvolti: ENEA-Portici, Università di Napoli Federico II, Università di Salerno.

Il Progetto industriale proposto dal titolo "Upgrading goes digital" ha l'obiettivo di realizzare una struttura operativa di riferimento nazionale che realizzi nuovi prodotti e servizi attraverso attività di Ricerca, Sviluppo e Innovazione. Il settore delle Costruzioni sta vivendo a detta della proponente, una lenta ripresa in particolare in Italia, in quanto tale settore non riesce a consolidarsi ed essere



P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

del tutto efficace come accade in altri settori produttivi industriali dove è ormai in corso la digitalizzazione dei processi grazie al programma Industria 4.0. La società, con un fatturato circa di 8 milioni di euro dichiarato nel 2017 (rif. bilancio d'esercizio 2017) si differenzia dal quadro nazionale. Secondo i dati elaborati dall'Ance, l'offerta produttiva delle costruzioni è molto contenuta: nel 2015 il 90,4% (circa 462mila imprese) registrano un fatturato non superiore a 500mila euro; circa 25mila imprese (il 5%) hanno un fatturato tra 500mila euro e 1 milione di euro, mentre il 2,6% e l'1,4% si collocano nelle fasce 1-2 mln di euro. Lo 0,49% (2.549 imprese) risulta avere un fatturato compreso tra 5-20 mln di euro ed è in tale fascia che si colloca Upgrading Services S.p.A. Solo lo 0,1% (pari a 530 imprese) ha un fatturato superiore a 20 mln di euro. Attualmente e da circa tre anni, come dichiarato da Upgrading Services S.p.A. si colloca in un trend di crescita che le permetterà di posizionarsi tra le poche imprese italiane del settore con più di 49 dipendenti. La scelta strategica è quella di implementare al proprio interno una funzione di sviluppo di soluzioni e di consulenza specializzata per il 4.0 nel settore delle costruzioni, pur mantenendo le attività produttive caratteristiche del core-business. Questa scelta precede di poco le scelte aziendali del mercato nazionale ma si allinea a livello internazionale con la Gran Bretagna, la Germania e la Francia. Il progetto intende dunque realizzare una nuova unità produttiva all'interno della quale sviluppare:

- un nuovo modello di business, digitalizzabile, basato sull'analisi dei processi del settore delle costruzioni;
- una innovativa piattaforma software, da implementare impiegando anche piattaforme BIM esistenti, derivate dal modello di business elaborato e finalizzate ad integrare l'intera catena del valore dal cliente alla gestione della struttura;
- un sistema di realtà aumentata per il supporto operativo nei processi di manutenzione di impianti complessi;
- una applicazione software per l'analisi documentale di contratti e gare di appalto.

Premesso ciò, gli obiettivi della proponente sono sintetizzabili dal punto di vista:

- ✓ **Economico:** con riferimento al presente progetto, come dichiara la proponente, è atteso un valore della produzione nell'anno a regime (2022), attraverso la vendita dei nuovi prodotti e servizi, per oltre 17 milioni di euro. Questo obiettivo, per quanto prudenziale, potrà incrementarsi con un trend crescente negli anni successivi, garantendo un livello occupazionale di almeno n. 7 nuove unità lavorative annue in media a tempo pieno a regime e per i 3 esercizi successivi all'anno a regime, oltre al personale già in forza presso l'azienda per un totale di 88,04 ULA.
- ✓ **Commerciale:** Il progetto di investimento proposto, a valle delle attività di ricerca, sviluppo e innovazione, consentirà all'impresa di realizzare nuovi prodotti e incrementare il proprio portafoglio di offerta per soddisfare un bisogno sempre più emergente di digitalizzazione della filiera digitale mediante la diffusione del BIM, atteso che, tale strumento diventerà obbligatorio in Italia per la gestione delle Opere Pubbliche.
- ✓ **Finanziario:** La disponibilità di incentivi ed i flussi finanziari ad essa connesso permettono di realizzare con tempi coerenti con la concorrenza, con alta qualità e grado di completezza i nuovi prodotti/servizi.

A tal riguardo, si riporta, di seguito, la tabella proposta dal soggetto proponente nella sezione 2 del progetto definitivo ed indicante la capacità produttiva aziendale nell'esercizio a regime.



P.I.A. TIT. Il Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

Esercizio a regime – Upgrading Services S.p.a. (2022)							
Prodotti/Servizi	Unità di misura per unità di tempo	Produzione max per unità di tempo	N° unità di tempo per anno	Produzione Max teorica anno	Produzione effettiva annua	Prezzo Unitario Medio	Valore della produzione effettiva
Cantieri settore edile	anno	100	1	100	46	€ 360.000,00	€ 16.520.000,00
Consulenza trasformazione digitale	anno	100	1	100	20	€ 20.000,00	€ 400.000,00
Licenze Piattaforma EdI4.0	anno	10.000	1	100	140	€ 1.500,00	€ 210.000,00
Servizi assistenza EdI4.0	anno	300	1	300	22	€ 12.000,00	€ 264.000,00
Sistemi Realtà aumentata per Manutenzione	Anno	120	1	120	34	€ 6.000,00	€ 204.000,00
Consulenza on line IA per verifiche contratti	Anno	5.000	1	5.000	240	€ 500,00	120.000,00
Totale							€ 17.718.000,00

Per l'esercizio a regime (2022), sono stati previsti ricavi per le attività di consulenza nel settore della digitalizzazione dei processi produttivi edili e rilascio delle licenze e servizi di assistenza tecnica. A tal proposito, l'impresa ha fornito un dettaglio delle valutazioni effettuate ed utili alla stima delle previsioni di fatturato. Dette analisi si riportano di seguito:

- Consulenza Trasformazione Digitale:**  
 per l'anno a regime è previsto un prezzo medio praticato per una consulenza della durata media di circa 40 gg lavorativi è stimato in € 20.000 e comprende attività di verifica dell'organizzazione aziendale e di definizione delle modifiche da apportare per ravviare o consolidare il processo di trasformazione digitale. Il prezzo praticato risulta inferiore alla media attuale di mercato per consulenze omologhe in altri settori ma è funzionale allo sviluppo dei successivi acquisti di licenze e servizi sulla piattaforma EDI4.0;
- Licenze Piattaforma EdI4.0:**  
 Si prevede di rilasciare, nell'anno a regime, circa 140 licenze ad un prezzo unitario una tantum medio di € 1.500,00. Si tenga presente che ciascuna licenza è relativa ad una postazione/ufficio e quindi è ipotizzato che per ciascuna azienda cliente vengano acquisite una media di 5 licenze.
- Servizi assistenza on line EDI4.0:**  
 Si tratta di servizi di consulenza annuale non riferiti esclusivamente ai clienti che hanno acquisito le licenze, ma soprattutto a coloro che utilizzeranno EDI4.0 in modalità PaaS, ovvero che si avvarranno della consulenza di Upgrading per la gestione dei loro processi utilizzando unicamente i servizi in cloud offerti dalla piattaforma. Il prezzo unitario medio è di € 12.000,00 e si prevede di poter erogare n. 300 servizi nell'anno a regime;
- Sistemi Realtà aumentata per Manutenzione:**  
 Riguardano pacchetti software personalizzati rispetto agli impianti su cui i clienti devono effettuare manutenzioni, con un prezzo unitario di € 6.000,00 per 34 unità annue a regime;
- Consulenza on line IA per verifica Contratti:**  
 Si tratta di erogazione di servizi in modalità SaaS attraverso cui il cliente sottopone a verifica il documento (bozza di contratto o bando di gara) al fine di individuare eventuali criticità amministrative e/o tecniche. Il prezzo medio è € 500,00 per documento analizzato e si stima una produzione effettiva annua di n. 240 documenti a regime.

In conclusione, preso atto delle dettagliate analisi condotte dal proponente, si ritiene giustificato e motivato l'obiettivo di fatturato stimato per l'anno a regime.



15

P.I.A. TIT. Il Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

**2.2 Sintesi dell'iniziativa**

L'iniziativa proposta è orientata, a detta della proponente, a stimolare un percorso di crescita aziendale adeguando la propria organizzazione ad una modalità di lavoro digitale nelle proprie filiere produttive.

Il Progetto "Upgrading goes digital" intende realizzare tre nuovi prodotti:

- un sistema web based in cloud di gestione della catena del valore nel settore delle costruzioni con capacità di classificazione e storage dei dati relativi alle diverse fasi di ideazione, progettazione, realizzazione e gestione;
- una applicazione di realtà aumentata per l'assistenza nella manutenzione di impianti complessi;
- una applicazione di analisi documentale finalizzata ad evidenziare i possibili rischi tecnici e commerciali contenuti in documenti di gara e in contratti con la capacità di comparazione tra versioni successive e la elaborazione di modifiche per l'assistenza in fase di negoziazione.

Viene inoltre realizzato un miglioramento significativo del processo produttivo attraverso l'analisi e definizione di un modello di business digitalizzabile per il settore delle costruzioni che produrrà maggiore capacità di penetrazione sul mercato e minori costi di produzione.

Come facilmente intuibile, vista la pluralità di attori coinvolti lungo la catena del valore nel settore delle costruzioni, non risulta agevole l'immediata e puntuale individuazione della clientela interessata all'acquisizione dei risultati progettuali.

Il Progetto "Upgrading goes digital", inizialmente, si rivolgerà in ambito nazionale, sia nel mercato privato che pubblico. Il mercato target di riferimento, come dichiarato dalla proponente, individua cinque segmenti:

1. Segmento dei Committenti;
2. Segmento dei Progettisti;
3. Segmento dei Costruttori;
4. Segmento dei Gestori delle opere realizzate e addetti alla manutenzione;
5. Segmento delle Banche e Aziende di Assicurazioni.

Nel caso in questione è assolutamente necessario coprire tutto il mercato per ottimizzare e valorizzare la comunicazione tra tutti gli attori presenti nel settore edilizio. I risultati progettuali dovranno rispondere alle esigenze generali e specifiche dei vari segmenti di mercato. Sebbene sia agevole cogliere gli aspetti qualitativi del profilo dei potenziali utilizzatori dei prodotti che saranno sviluppati, lo stesso non può dirsi per gli aspetti quantitativi dei vari segmenti. Pertanto, al fine di delineare in maniera approssimativa la dimensione del mercato di riferimento, l'impresa si concentrerà sul terzo segmento di mercato (le imprese operanti nel settore delle costruzioni) del quale si dispongono di maggiori dati quantitativi. Come desumibile dalle elaborazioni su dati ISTAT a cura dell'ANCE contenute nel report "Osservatorio congiunturale sull'industria delle costruzioni nel 2015, le imprese operanti nel settore delle costruzioni (comprese le imprese di installazione impianti) sono 511.405 e costituiscono circa il 12% dell'intero tessuto produttivo industriale e dei servizi italiano (l'8% in termini di addetti). Circa i tre quarti delle imprese operanti nel settore delle costruzioni, ovvero 385mila, si occupano di lavori di costruzione specializzati, soprattutto relativi al completamento e finitura di edifici (quasi 219mila imprese) e all'installazione di impianti elettrici, idraulici, ecc. (143mila imprese). Quasi 120mila imprese operano, invece, nella costruzione di edifici (23,4%) e il restante 1,3% lavora nell'ambito dell'ingegneria civile (6.673 imprese)".

Relativamente al comparto di attività economica, l'ANCE evidenzia, in un contesto di cali generalizzati, una minor presenza nel 2015 rispetto al 2008 di imprese che operano in prevalenza nel comparto "costruzioni di edifici", a vantaggio di alcuni segmenti di attività relativi ai lavori di costruzione specializzati (come l'installazione impianti). In Puglia, il numero di imprese operanti nel settore è pari a 28.625 (dati 2015). La fase di lancio dei nuovi prodotti sviluppati attraverso la



*Ar*

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

realizzazione del Progetto "Upgrading goes digital" vedrà il naturale coinvolgimento del portafoglio clienti, del portafoglio fornitori e della fitta rete di partner di cui Upgrading Services può vantare tra cui al momento si ritiene plausibile citare come potenziali partner per la sperimentazione delle soluzioni committenti, progettisti, costruttori in gestioni di opere realizzate ed addetti a manutenzione, banche e assicurazioni.

### 2.3 Analisi della tecnologia e delle soluzioni innovative utilizzate e coerenza con le aree di innovazione della Smart Puglia 2020

#### Portata innovativa del progetto – valutazione delle tecnologie e delle soluzioni innovative utilizzate

L'iniziativa imprenditoriale proposta dalla UPGRADING SERVICES SPA denominata "Upgrading goes digital" prevede la realizzazione di:

- un nuovo servizio informatico erogato in tecnologia Cloud Computing per la digitalizzazione del settore delle costruzioni;
- un nuovo centro di Ricerca, Sviluppo e Gestione Operativa, dove personale specializzato potrà sia implementare le soluzioni digitali di cui al progetto di R&S che erogare i nuovi servizi di consulenza alle imprese partner e clienti del settore delle costruzioni, della manutenzione e della gestione immobiliare.

Il progetto, quindi, prevede la predisposizione di una sala CED, di Laboratori di Ricerca per la Meccanica, l'Elettronica e l'ICT, di una sala prove dedicata all'integrazione e test delle componenti sviluppate, di postazioni di lavoro dotate di personal computer collegati in rete sui quali saranno resi disponibili a regime diversi strumenti di gestione delle task di supervisione, delle task operative con le attività del personale e di controllo in tempo reale dei principali parametri di funzionamento del sistema cloud.

Analizzando la tecnologia e le soluzioni innovative proposte dalla Upgrading Services è evidente la portata innovativa di tale progetto che presenta numerose e diverse peculiarità soprattutto dal punto di vista tecnologico; esso, infatti, sviluppa:

- una piattaforma in Cloud che integra funzioni di strumenti BIM 5D esistenti e destinata a gestire i processi aziendali e interaziendali in modo digitale;
- un sistema di realtà aumentata che funga da assistente virtuale nella manutenzione di impianti complessi;
- una applicazione di analisi semantica e ontologica di contratti e gare d'appalto per la evidenziazione di clausole o condizioni tecniche e tecnologiche rilevanti e impattanti sulla realizzazione delle opere ricorrendo a tecnologie di intelligenza artificiale e machine learning.

La piattaforma si articola secondo uno schema *three-tier* con architettura a microservizi.



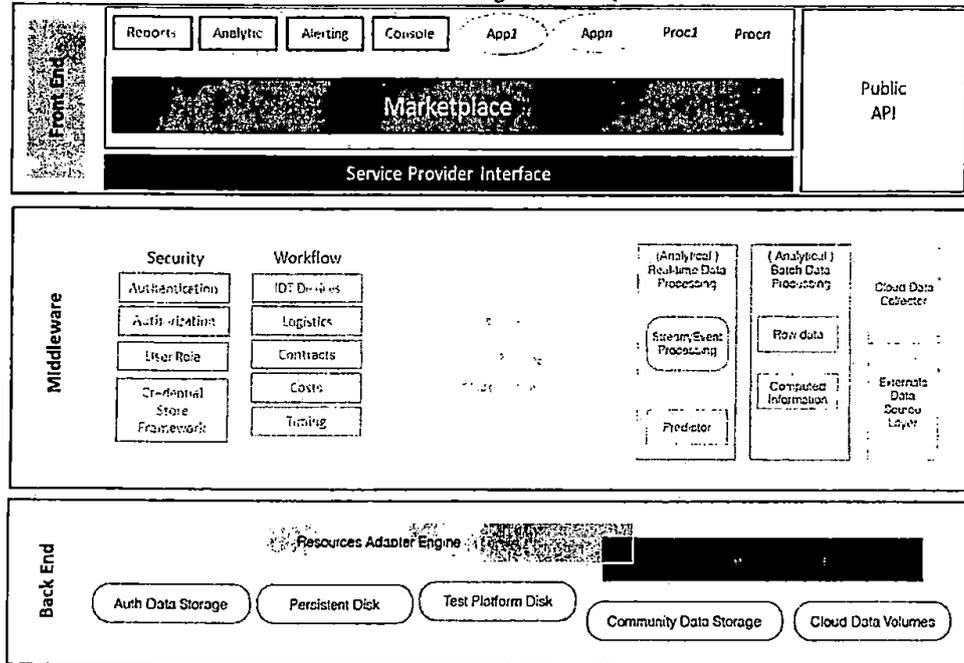
17 *AM*

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531



Il **Front End** è il livello di dialogo della piattaforma con l'utenza dell'intera filiera. Attraverso questa componente sviluppata con criteri UX e utilizzabile in modalità multi device e omnicanaled saranno erogati i servizi sia direttamente erogati dal BIM che quelli specifici di organizzazione e gestione della filiera produttiva.

Ogni tipologia di utente, sulla base del modello di business, potrà accedere a servizi specifici di proprio interesse (anche in relazione al grado di digitalizzazione raggiunto). L'architettura a microservizi consente, infatti, ad ogni utente (sulla base del grado di autorizzazione ricevuto) di strutturare le proprie applicazioni e procedure. Il sistema di Public API conterrà anche le porte di dominio per il dialogo con i sistemi legacy dei partecipanti alla filiera. Il Front End comunica con altri livelli con i quali invia i risultati al livello browser/cliente e a tutti gli altri livelli della rete.

Il **Middleware** costituisce il livello logico e controlla le differenti funzionalità di EDI4.0 attraverso le specifiche elaborazioni. È il layer di maggior complessità in quanto integra la BIM Enabling Platform. Nel caso di EDI4.0, il BIM è visto come una "scatola nera". Ovvero il sistema dialoga con il BIM non intervenendo nelle elaborazioni interne allo stesso ma può fornire alcuni dati in input e utilizza i dati in output per integrarli nei servizi del front end e di gestione del workflow.

Il **Back End** è il livello dati che comprende l'organizzazione dell'infrastruttura cloud, i meccanismi di persistenza dei dati (server di database, file sharing, ecc.) e l'accesso ai dati che incapsula i meccanismi di persistenza ed espone i dati. Il livello di accesso ai dati fornirà un'API al livello dell'applicazione che espone i metodi di gestione dei dati memorizzati senza esporre o creare dipendenze dai meccanismi di memorizzazione degli stessi. Evitare le dipendenze dai meccanismi di archiviazione consente, infatti, di effettuare aggiornamenti o modifiche senza che i clienti del livello delle applicazioni siano interessati o addirittura consapevoli del cambiamento.

Il piano proposto dalla società si pone, dunque, come obiettivo la realizzazione di una struttura operativa di riferimento nazionale che realizzi nuovi prodotti e servizi attraverso attività di Ricerca,



P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

Sviluppo e Innovazione nonché da struttura produttiva di riferimento per le attività della stessa Upgrading Services S.p.A.

La società ha ben compreso che vi è una sempre più emergente necessità di trasformazione digitale del comparto delle costruzioni ed, in particolare, di quello delle manutenzioni degli impianti complessi.

La portata innovativa del progetto è essenzialmente, quindi, quella della virtualizzazione delle piattaforme, delle infrastrutture e dei servizi digitali, con riferimento a Infrastrutture e Architetture del Software e dei Servizi e Cloud Computing.

Il Progetto "Upgrading goes digital" risulta pienamente coerente con la SmartPuglia 2020, la strategia regionale per la ricerca e l'innovazione basata sulla Smart Specialisation per il ciclo di programmazione 2014-2020, rispondendo pienamente ai seguenti punti:

- rafforzamento delle capacità competitive del sistema produttivo coniugando il saper fare e la creatività del territorio con l'uso sapiente delle tecnologie;
- diffusione della digitalizzazione come acceleratore della "intelligenza" delle comunità locali e diffuse e strumento per l'open government;
- creazione di reti lunghe di connessione per facilitare la circolazione dei saperi anche oltre la dimensione territoriale.

L'intervento oggetto di finanziamento prevede, quindi, la realizzazione di una nuova sede operativa dell'azienda attraverso la costruzione di un edificio composto principalmente da due capannoni ed una palazzina uffici (con le relative postazioni per gli attuali e futuri dipendenti), nonché garage e magazzini interrati. Nell'edificio realizzato sarà collocato il centro di ricerche e sviluppo sulle tecnologie digitali per la filiera edile nonché saranno installate le macchine e sistemi di assemblaggio funzionali alle attività produttive.

Tuttavia, in merito all'esame della portata innovativa del progetto ci si è avvalsi della consulenza di un esperto (docente universitario) il quale ha espresso una valutazione del progetto definitivo, così come previsto dal comma 6 dell'art. 14 dell'Avviso. Si riportano, di seguito, le risultanze della valutazione dell'esperto.

**Descrizione sintetica del "Progetto Industriale" definitivo**

Il progetto presentato, dal titolo "Upgrading goes digital", indirizza il tema molto rilevante della digitalizzazione (e apertura delle opportunità di business correlate) del processo delle costruzioni, associato alla fase di realizzazione vera e propria dell'edificio, ma anche alla progettazione, posa in opera, gestione e manutenzione dell'impiantistica correlata. In termini generali, l'area della migliore integrazione fra tecnologie ICT e i processi relativamente "tradizionali" del settore building è considerata come estremamente promettente, sia internazionalmente che in molte strategie di specializzazione intelligente di regioni italiane; è largamente riconosciuto che l'area può svolgere anche il ruolo cruciale di volano all'innovazione e agli investimenti di aree di business correlate e vicine, costituendo così un elemento chiave per la piena ripresa del settore.

Gli elementi sopraccitati sono ben descritti ed enucleati nella versione definitiva della proposta di progetto, che estensivamente presenta ricerche di mercato e quantificazioni analitiche delle previsioni di business nel settore, ad esempio riferendo stati da technical report recenti di previsione di istituzioni riconosciute come Boston Consulting Group e McKinsey Global Institute.



19 An

P.I.A. TIT. Il Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

**Rilevanza e potenziale innovativo del "Progetto Industriale" definitivo**

La versione definitiva del progetto proposto presenta numerosi e significativi elementi di innovatività, perlomeno a livello di ricerca industriale, innovazione industriale e trasferimento tecnologico.

Da una parte, infatti, il progetto indirizza attività di "trasformazione verso servizi (servitization)" che sono internazionalmente riconosciuti come rilevanti e promettenti per il settore dell'edilizia e costruzioni. Si pensi ad esempio all'efficientamento e alla gestione integrata delle attività di cantiere tramite tecniche di IoT interconnesso. Sebbene dal punto di vista della ricerca scientifica e tecnologica di base, questi ambiti siano pressoché "risolti", con molte soluzioni tecnologiche di base già disponibili sul mercato, tanto spazio rimane ancora da colmare per l'integrazione efficiente e lo sviluppo di applicazioni personalizzate per ambienti specifici, e questo è particolarmente vero per il settore nazionale delle costruzioni e del building management, dove anche le soluzioni BIM general-purpose prodotte da multi-nazionali nel settore tendono ad avere ancora penetrazione molto limitata.

Dall'altra parte, il progetto riconosce correttamente la necessità di lavorare sulla estensione di piattaforme BIM general-purpose esistenti per favorirne l'adozione e per facilitarne l'integrazione con altri applicativi di gestione dei processi aziendali, specie a fini di facility management. Questo tema ha particolare rilievo in termini di innovazione industriale, anche a livello ICT per sé, in quanto non esistono molte piattaforme correlate nel panorama nazionale e capaci di essere particolarmente adatte ai vincoli nazionali e alle caratteristiche peculiari delle aziende italiane nel settore.

Oltre alla parte principale di sviluppo software summenzionata in relazione alla piattaforma EDI4.0, la cui proposta di architettura appare adeguata, il progetto include anche la realizzazione di una applicazione di realtà aumentata e di una applicazione di document risk analysis. Per quanto riguarda l'applicazione di realtà aumentata, la metodologia proposta, i passi di analisi e realizzazione, e gli step di organizzazione del progetto sono appropriati. Unico punto debole è la presenza di un deliverable volto solo alla realizzazione di un mockup. Per quanto riguarda la parte di document risk analysis, anche qui la metodologia proposta, i passi di analisi e realizzazione, l'utilizzo di strumenti/algoritmi/framework di base come Alfresco e CoRiMa, nonché gli step di organizzazione del progetto appaiono come adeguati. Tuttavia, il documento di progetto; dal punto di vista tecnico, non approfondisce sufficientemente quali funzionalità aggiuntive esatte saranno realizzate nell'arco di progetto in aggiunta all'integrazione opportuna di soluzioni Alfresco + CoRiMa. In complesso, quindi, il progetto industriale proposto appare come dotato di buoni obiettivi di innovazione, con adeguata originalità rispetto a quanto già disponibile sul mercato, e con eccellente potenziale di impatto sulle aziende nel settore. Anche le stime di mercato riportate per l'impatto dei risultati di progetto appaiono adeguate, così come gli obiettivi di ricerca e innovazione appaiono realizzabili nei vincoli di finanziamento e tempo del progetto.

**Riconducibilità della proposta e coerenza con le aree di innovazione secondo il documento "Strategia regionale per la Specializzazione intelligente - approvazione dei documenti strategici (Smart Puglia 2020)" DGR n. 1732/2014 e s.m.i e al documento "La Puglia delle Key Enabling Technologies" - 2014 a cura di ARTI, come segue:**

La proposta di progetto è pienamente coerente con le aree di innovazione individuate dal documento "Strategia regionale per la Specializzazione intelligente - approvazione dei documenti strategici (Smart Puglia 2020)". In particolare, il progetto si inserisce (in modo leggermente tangenziale) nell'area b) Salute dell'uomo e dell'ambiente, campo 2) Green Blue Economy, sottocampo vi) Tecnologie di Produzione Avanzata. Infatti, i risultati del progetto potranno contribuire a una gestione più efficiente e sostenibile del processo di costruzione e di manutenzione



20

AN

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

per il settore edilizio, con riferimento ampio sia all'edificio che alla sua impiantistica. Dato l'ampio impatto economico e sul territorio proprio del settore dell'"Edilizia 4.0", i vantaggi potenziali dell'esecuzione del processo con successo saranno significativi in termini di sostenibilità del processo e del settore. Sempre in relazione a SmartPuglia 2020, la strategia regionale include l'individuazione e l'erogazione di servizi ad alto tasso di innovazione e l'incremento diffuso delle competenze digitali, che sono chiaramente centrali a questa proposta di progetto. In particolare, il progetto risponde soprattutto a due leve della strategia regionale, ovvero: i) la diffusione della digitalizzazione come acceleratore della "intelligenza" delle comunità locali e diffuse e strumento per l'open government; e ii) la creazione di reti lunghe di connessione per facilitare la circolazione dei saperi anche oltre la dimensione territoriale. Inoltre, il progetto si inserisce bene nella linea di interventi nel campo della ricerca industriale e dell'innovazione aventi a riferimento i paradigmi dell'Innovazione Aperta (Open Innovation) ed Intelligente (Smart Innovation), che consentano di sviluppare una nuova generazione di applicazioni e servizi su web, basate su soluzioni aperte e interoperabili, con priorità in settori quali "internet degli oggetti (Internet of Things)" e di attivare processi di aggregazione e coordinamento delle comunità intelligenti e dei servizi e dati da questi prodotti attraverso la realizzazione di interventi finalizzati a favorire l'accesso "più leggero e più veloce" delle imprese digitali, in particolare piccole e medie e loro aggregazioni, nonché il coinvolgimento diretto dei ricercatori alle attività ed ai programmi di ricerca e innovazione promossi dalle piccole e medie imprese". Infine, oltre alla KET "Tecnologie di produzione avanzata", il progetto è centrato sulla KET ICT, che opera in maniera trasversale rispetto alle aree di innovazione. In particolare, occorre sottolineare che il Progetto "Upgrading goes digital" è di supporto per lo sviluppo di una delle KETs considerate significative in Puglia, ovvero quella di "Produzione e trasformazione avanzate" con particolare enfasi per le "Tecnologie volte a favorire l'innovazione e la specializzazione dei sistemi manifatturieri regionali, sul piano della produzione, dell'organizzazione, del marketing e della distribuzione" nonché opera in una delle Aree di innovazione prioritarie, quella relativa alla "Manifattura sostenibile" con particolare enfasi per la realizzazione di una "Fabbrica intelligente" ovvero, nello specifico, "Edilizia 4.0".

**Eventuali indicazioni per il soggetto proponente utili alla realizzazione dell'investimento**

Come già sottolineato, la proposta definitiva di progetto industriale è solida, allo stato dell'arte per il settore industriale di riferimento e significativa, senza particolari problemi critici in termini di approccio e di tecnologie individuate (come basi di partenza per lo sviluppo), con obiettivi di adeguata originalità e con buon potenziale di impatto economico e di crescita sul settore.

Non si identificano quindi fattori critici per la valutazione positiva e l'esecuzione con successo delle attività pianificate, in particolare dopo le adeguate specificazioni ulteriori ricevute in termini di integrazione della documentazione da parte del soggetto proponente con PEC del 10/04/2019, acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. al n. prot. 2711/I dell'11/04/2019.

**Giudizio finale complessivo**

La proposta definitiva di progetto affronta tematiche di riconosciuta innovatività (l'adozione e l'estensione di tecniche BIM nel settore edilizia e costruzioni sono riconosciute internazionalmente come leve importanti per la crescita e l'efficientamento dell'intera filiera) e di grande potenziale industriale. Questo è particolarmente vero in ambito nazionale dove il settore delle costruzioni soffre di alcune debolezze strutturali derivanti dalla piccola dimensione delle imprese e dalla scarsa propensione agli investimenti di ricerca, sviluppo e innovazione. La strutturazione e l'organizzazione generale del progetto sono ben articolate, con attività pienamente coerenti con gli obiettivi individuati. Anche la quantificazione delle risorse necessarie e la loro allocazione alle differenti

21

P.I.A. TIT. Il Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

attività previste appaiono corrette e ben stimate, con un buon commitment del soggetto proponente al co-finanziamento dell'attuazione del progetto stesso.

In breve, e come giudizio finale complessivo, quindi la proposta di progetto è in generale molto buona, con alcune debolezze minori in termini di sotto-specificazione parziale delle soluzioni tecniche che saranno utilizzate per il raggiungimento degli obiettivi; la loro migliore specificazione sarà comunque e appropriatamente parte degli obiettivi delle attività di progetto.

#### 2.4.1 Immediata realizzabilità dell'iniziativa

Ai fini della realizzabilità dell'iniziativa proposta, sulla base della verifica preliminare effettuata in sede di valutazione dell'istanza di accesso e visti i titoli abilitativi presentati a corredo del progetto definitivo e successive integrazioni, l'iniziativa è immediatamente cantierabile.

##### a) Localizzazione:

L'azienda realizzerà una nuova sede produttiva in Puglia. Il suolo su cui sarà realizzata la nuova sede è sito in Bari alla Via Nicola Ruffo, in zona P.I.P. comparto B (Santa Caterina) - contrada Arbinetto, con destinazione attività produttive secondo il vigente P.R.G. del Comune di Bari.

L'area è censita in catasto terreni del Comune di Bari al foglio 47, particelle 1528, 1529, 1532 e 1533. L'estensione complessiva del lotto sede dell'azienda è pari a 8.611 mq. Il lotto di intervento previsto presenta una superficie coperta di 1.928 mq, una superficie interrata di 2.563 mq per un volume complessivo pari a 11.9744 mc.

##### b) Disponibilità dell'area/immobile e compatibilità con la durata nel rispetto del vincolo di mantenimento dei beni oggetto di investimento:

L'intera area di ubicazione dell'insediamento produttivo risulta di proprietà della Upgrading Services S.p.A.

Ciò si evince sia dalla visura catastale per immobile visionata del 20.12.2018 (con riferimento al foglio 47, particelle 1527, 1528, 1529, 1531, 1532 e 1533) che dai seguenti atti notarili di compravendita:

1. atto di vendita del 08.06.2017, repertorio n. 10382 e raccolta n. 7.637, a firma del notaio Amoruso Domenico, con il quale il sig. De Falco Roberto, nella sua qualità di amministratore unico e legale rappresentante della Upgrading Services S.p.A., acquistava i terreni siti in Bari ed identificati in catasto terreni al foglio 47, particelle 1527, 1528, 1529, 1531, 1532 e 1533 aventi estensione complessiva pari a 10.975 mq (atto registrato a Bari in data 26/06/2017 al n. 19761 serie IT);
2. atto di cessione di suolo a titolo gratuito per le aree destinate a viabilità del 06.07.2017, repertorio n. 10437 e raccolta n.7.675, a firma del notaio Amoruso Domenico, con il quale il sig. De Falco Roberto, nella sua qualità di amministratore unico e legale rappresentante della Upgrading Services S.p.A., cedeva a titolo gratuito al Comune di Bari i terreni di proprietà siti in Bari ed identificati in catasto terreni al foglio 47, particelle 1527 e 1531 aventi estensione complessiva pari a 2.364 mq (atto registrato a Bari in data 11/07/2017 al n. 21709 serie IT).

La disponibilità dell'area è altresì attestata da perizia giurata stragiudiziale del 28.02.2019, a firma del tecnico incaricato dott. ing. Romualdo Antonio Costa, con la quale si attesta l'esatta localizzazione dell'investimento nell'ambito di un suolo di proprietà della Upgrading Services Spa localizzato in Bari al foglio 47 particella n. 1527,1528, 1529, 1531, 1532 e 1533 rispettivamente di mq 2133, 4551, 3635, 231, 271. Le particelle interessate del progetto in esame derivano da frazionamento ed atto di aggiornamento particelle n. 1299, 1304 del foglio 47 di Bari approvato dall'Agenzia del Territorio - Ufficio provinciale di Bari in data 11.12.2012 prot. n. 2012/BA044785. La perizia giurata è stata acquisita con PEC del 10/04/2019 e da Puglia Sviluppo al prot. n. 2711/I dell'11/04/2019.



P.I.A. TIT. Il Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

Si ritiene dunque rispettato il vincolo di mantenimento dei beni oggetto di investimento pari ad almeno cinque anni dalla data di completamento degli investimenti.

c) Compatibilità dell'investimento da realizzare con le strumentazioni urbanistiche ed edilizie dell'immobile/ suolo dove sarà localizzata l'iniziativa:

Il progetto edilizio prevede la realizzazione di due capannoni con relativi uffici e spazi espositivi da destinare ad insediamento di impianti manifatturieri ed a magazzino materie prime e prodotti finiti, nonché a laboratori per la ricerca e sviluppo.

L'intervento sarà realizzato su aree destinate agli insediamenti produttivi in conformità del relativo Piano Particolareggiato regolamentato dall'art. 37 delle N.T.A. del P.R.G. del comune di Bari ricadenti nel Comparto 8 dell'ex P.I.P. S. Caterina. Si prevede altresì la realizzazione di un tronco viario di accesso a lotto e la sistemazione di un'area contigua destinata a verde pubblico di tipo A (Verde urbano), regolamentata dall'art. 31 delle N.T.A. del vigente P.R.G.

L'impresa ha fornito perizia giurata stragiudiziale del 28/02/2019, a firma del tecnico incaricato dott. Ing. Romualdo Antonio Costa, attestante quanto segue:

*"la localizzazione dell'investimento è prevista nell'ambito di un suolo di proprietà dell'azienda e localizzato a Bari al fg. 47 particella 1527, 1528, 1529, 1531, 1532 e 1533.*

*Le particelle interessate dal progetto in esame scaturiscono a seguito di tipo di frazionamento ed atto di aggiornamento particelle n. 1299, 1304 del foglio 47 di Bari, approvato dall'Agenzia del Territorio – Ufficio Provinciale di Bari in data 11/12/2012 prot. n. 2012/BA044785, esse sono riportate in Catasto con i seguenti dati identificativi e consistenze:*

- foglio 47- particella n. 1527 di mq. 2133 (area ceduta al comune);
- foglio 47- particella n. 1528 di mq. 4551;
- foglio 47- particella n. 1529 di mq. 3635;
- foglio 47- particella n. 1531 di mq. 231 (area ceduta al comune);
- foglio 47- particella n. 1532 di mq. 271;
- foglio 47- particella n. 1533 di mq. 154.

*Le particelle innanzi elencate hanno le seguenti destinazioni come riportato nel certificato di destinazione urbanistica rilasciato dal Comune di Bari, Ripartizione Urbanistica ed edilizia privata Sezione Pianificazione Territorio – PRG, in data 01/06/2017 ed allegato all'atto di vendita dell'08/06/2017 per Notaio Amoroso Domenico, Notaio in Bari iscritto al Collegio notarile del Distretto di Bari, rep. 10382 racc. n. 7637 registrato in Bari il 26/06/2017 al n. 19761/1T:*

- particelle nn. 1527, 1528, 1531, 1532 "zone per attività secondarie di tipo B - zone produttive B - artigianato, deposito e commercio"

*Le particelle 1527 e 1531 rientrano nel comparto B del succitato Piano Particolareggiato e sono destinate a "viabilità di Piano", mentre le particelle 1528 e 1532 rientranti sempre nel medesimo comparto B del succitato Piano, sono destinate ad "insediamento attività produttive";*

- particelle nn. 1529, 1533 "aree di rispetto ai principali assi di comunicazione stradali e ferroviari" e "aree a verde pubblico - verde urbano" come riportato nelle tavole di progetto 01/top (Rilievo planoaltimetrico dell'area interessata) in data dicembre 2017 e n. 4/bis (Planovolumetrico aggiornata all'01/08/2017 e allegata al PdC n. 93226 del 06/04/2018".

*L'immobile ricade pertanto nel vigente P.R.G. in area P.I.P. comparto B (Santa Caterina) del Comune di Bari, con destinazione attività produttive.*

*Il progetto per la realizzazione dell'immobile ha ottenuto:*

- *Parere urbanistico edilizio favorevole del 06/04/2018 prot. n. 93226 rilasciato dal Comune di Bari – direzione ripartizione urbanistica ed edilizia privata;*



23

Art

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

- *Provvedimento Autorizzativo Unico rilasciato in data 10/04/2018 dal dirigente S.U.A.P. – ufficio edilizia produttiva del Comune di Bari.*

*Conseguentemente l'immobile rispetta i vigenti vincoli edilizi, urbanistici e di corretta destinazione d'uso delle aree".*

Pertanto, tenuto conto di quanto attestato dal tecnico con la predetta perizia giurata, del Parere urbanistico edilizio n. 93226 del 06/04/2018 e del Provvedimento Autorizzativo Unico del 10/04/2018 e dei relativi allegati, attestanti la regolarità sotto il profilo urbanistico/edilizio, si ritiene l'investimento compatibile con le strumentazioni urbanistiche ed edilizie.

d) Descrizione del programma di investimento in Attivi Materiali:

Il programma di investimenti della UPGRADING SERVICES SPA denominato "Upgrading goes digital" è riconducibile alla realizzazione di un nuovo servizio informatico erogato in tecnologia Cloud Computing per la digitalizzazione del settore delle costruzioni, nonché di un nuovo centro di Ricerca, Sviluppo e Gestione Operativa, dove personale specializzato potrà sia implementare le soluzioni digitali di cui al progetto di R&S che erogare i nuovi servizi di consulenza alle imprese partner e clienti del settore delle costruzioni, della manutenzione e della gestione immobiliare.

In particolare, il costo in Attivi Materiali di € 2.443.768,25, come da proposta presentata, risulta così disaggregato:

- Studi preliminari di fattibilità per € 30.000,00;
- Progettazioni e direzione lavori € 55.000,00;
- Opere murarie e assimilate per € 1.999.928,50 di cui:
  - scavi e sbancamenti per € 35.996,55;
  - lavori edili per € 522.215,54;
  - recinzioni per € 75.085,51;
  - sistemazioni esterne per € 121.800,86;
  - impianto termico e condizionamento per € 140.469,63;
  - impianto idrico- fognante per € 40.493,08;
  - impianto elettrico per € 131.538,33;
  - impianto fotovoltaico per € 67.000,00.
- Macchinari, Impianti, Attrezzature e programmi informatici (hardware e software) per € 358.839,75 di cui:
  - macchinari per € 76.652,40;
  - attrezzature per € 127.007,00;
  - arredi per € 125.060,35;
  - software per € 30.120,00.

e) Avvio degli investimenti:

Dalla documentazione visionata si evince che il programma di investimenti è stato avviato dalla UPGRADING SERVICES SPA in data 08/04/2019; in particolare, in data 08/04/2019 la società ha trasmesso al SUAP - Ufficio Edilizia Produttiva del Comune di Bari, la Comunicazione di inizio lavori per la realizzazione di "N. 2 Capannoni per attività produttive, depositi e uffici - sistemazione area a verde", di cui al Provvedimento Autorizzativo Unico del 10/04/2018.

L'avvio degli investimenti, quindi, è successivo alla comunicazione di ammissione da parte della Regione Puglia (29/10/2018).



P.I.A. TIT. Il Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

f) Recepimento delle indicazioni/prescrizioni formulate in sede di ammissione dell'istanza di accesso:

In fase di istruttoria dell'istanza di accesso si chiedeva alla società di presentare a corredo del progetto definitivo la seguente documentazione:

1. visura catastale con evidenza delle particelle di proprietà di Upgrading Services S.p.A. sulle quali sorgeranno i nuovi corpi di fabbrica;
2. documentazione attestante la cessione di suolo a titolo gratuito al Comune di Bari;
3. documentazione tecnico/amministrativa attestante la regolarità sotto il profilo urbanistico/edilizio;
4. progetto esecutivo delle opere murarie e degli impianti;

L'impresa, in allegato al progetto definitivo e con successive integrazioni ha adempiuto alle prescrizioni sopra citate, fornendo:

- visura catastale;
- Copia dell'Atto di cessione del suolo a titolo gratuito al Comune di Bari per permesso di costruire del 06/07/2018 – repertorio n. 104378 – raccolta n. 7675 registrato l'11/07/2017 al n. 21709 serie 1T a firma del Notaio Amoruso Domenico presso lo studio sito in Bari; è allegata copia del certificato di destinazione urbanistica (allegato C) n. 7637 del 01/06/2017 rilasciato dal Comune di Bari; copia Nota di trascrizione presso gli uffici dell'Agenzia delle Entrate n. 147 del 12/07/2017.
- Copia atto di vincolo parcheggio e autorimessa del 06/07/2017 repertorio n. 10438 – raccolta n. 7676 registrato al n. 21711 serie 1T dell'11/07/2017 e copia atti di trascrizione n. 149-150 del 12/07/2017 e copia allegati 1 – 2 planimetria piano terra e piano interrato a firma del Notaio Amoruso Domenico presso lo studio sito in Bari;
- Parere urbanistico edilizio del 06/04/2018 n. 93226 – P.d.C. n. 227/2016;
- Provvedimento autorizzativo unico (PAU) del 10/04/2018;
- Perizia giurata stragiudiziale del 28/02/2019, a firma del tecnico incaricato dott. Ing. Romualdo Antonio Costa;
- Elaborati grafici relativi all'intero progetto edilizio.

**2.4.2 Sostenibilità ambientale dell'iniziativa**

La verifica della sostenibilità ambientale dell'iniziativa è stata effettuata a cura dell'Autorità Ambientale della Regione Puglia in fase di valutazione dell'istanza di accesso. L'Autorità, dall'esame della documentazione fornita, con nota prot. n. AOO\_089/6894 del 25/06/2018, ha rilevato quanto segue:

**"NOTE all'allegato 5: autocertificazione in campo ambientale del regime giuridico dell'area oggetto di intervento e dell'assoggettabilità del progetto alle principali normative ambientali**  
 Il proponente svolge principalmente attività di progettazione, realizzazione, gestione, conduzione, installazione, manutenzione, certificazione di edifici ed impianti tecnologici (elettrici, termotecnici, telematici) al servizio dei detti edifici, progetta, realizza e manutiene impianti per la produzione dell'energia da fonti rinnovabili ed impianti per l'ottimizzazione dell'utilizzo delle fonti energetiche. Con il presente programma di investimenti intende realizzare una nuova sede con pannelli prefabbricati, per un volume totale di 11.974 mc.

In riferimento al sistema vincolistico dell'area in oggetto ed alle autorizzazioni di tipo ambientale, si rileva quanto segue:

**P.P.T.R.:** Viene dichiarata l'assenza di vincoli da PPTR. Dalle verifiche effettuate sulla base della documentazione fornita, l'Autorità Ambientale ha rilevato che l'intera area in oggetto è ricompresa negli Ulteriori Contesti Paesaggistici (UCP) relativi alle Componenti culturali e insediative e nello



25

At

P.I.A. TIT. Il Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

specifico Testimonianze stratificazione insediativa (Siti storico-culturali) - Masseria Arbinetto con cappella. Pertanto stante la presenza di UCP e le previste modifiche dell'aspetto esteriore dei luoghi, prima della realizzazione dell'intervento occorrerà acquisire Accertamento di Compatibilità Paesaggistica di cui all'art. 91 delle NTA del PPTR.

Si segnalano quindi, in relazione a quanto precede, dichiarazioni incongruenti nell'allegato 5.

V.I.A.: il proponente dichiara di non rientrare nell'ambito di applicazione della L.R. 12 aprile 2001, n. 11 e ss.mm.ii. e del D. Lgs. n. 152/06 e ss. mm. ii..

A.I.A.: il proponente dichiara di non rientrare, per tipologia e dimensioni, negli allegati di AIA di cui al D. Lgs. 152/06 e s.m.i.

**Acque meteoriche:** stante la realizzazione del nuovo capannone, prima della messa in esercizio dell'investimento proposto, si dovrà provvedere a quanto previsto dal Regolamento Regionale n. 26 del 9 dicembre 2013, "Disciplina delle acque meteoriche di dilavamento e di prima pioggia", in particolare per quanto attiene l'obbligo di riutilizzo di cui all'art.2.

**PTA:** si rileva che l'area è perimetrata dal PTA (Piano di Tutela delle Acque) tra le aree di vincolo d'uso degli acquiferi: "Aree interessate da contaminazione salina"– afferenti all'acquifero carsico della Murgia. In merito a tale vincolo, sulla base della documentazione fornita, l'intervento proposto non sembra comportare variazioni dello stato dei corpi idrici sotterranei interessati da contaminazione salina in quanto non sono previsti prelievi di acque sotterranee. Tuttavia, l'esigenza di tutela della falda suggerisce di evitare la riduzione di ricarica dovuta all'impermeabilizzazione dei suoli, favorendo l'infiltrazione di acque con elevata qualità ove queste eccedano i volumi stoccati per il recupero.

**NOTE all'allegato 5a: Sostenibilità Ambientale dell'investimento**

Come dichiarato nell'allegato 5a, il proponente svolge principalmente attività di progettazione realizzazione, gestione, conduzione, installazione, manutenzione, certificazione di edifici ed impianti tecnologici (elettrici, termotecnici, telematici) al servizio dei detti edifici anche con interventi di bioedilizia e di efficientamento energetico. Progetta, realizza e manutene impianti per la produzione dell'energia da fonti rinnovabili ed impianti per l'ottimizzazione dell'utilizzo delle fonti energetiche. Con il presente programma di investimenti la società intende sviluppare servizi per la trasformazione digitale della filiera delle costruzioni con particolare riferimento al settore impiantistico e, per tale finalità, intende realizzare una nuova sede con nuovi volumi edilizi con pannelli prefabbricati di cui un corpo uffici/laboratori e due capannoni ciascuno destinati rispettivamente a officina meccanica ed elettrica.

Dalla documentazione fornita emergono accorgimenti che vanno nella direzione della sostenibilità ambientale dell'intervento proposto e, nello specifico:

- ✓ viene dichiarato che l'applicazione di sistemi avanzati per la progettazione e la gestione dei cantieri e delle attività manutentive, consentirà un miglioramento dell'efficienza produttiva quantificabile in circa il 20% con relative riduzioni delle emissioni corrispondenti (rif. A01);
- ✓ è prevista la piantumazione di varietà autoctone nelle aree a verde (rif. EN02);
- ✓ è prevista l'installazione di un impianto fotovoltaico sul solaio di copertura dei capannoni (rif. E01);
- ✓ è previsto il mantenimento della certificazione ISO 14001 per l'impresa (rif. G01).

Inoltre, dalla documentazione fornita e dalle dichiarazioni del proponente (rif. R02), il progetto di ricerca e sviluppo può esser annoverato tra gli interventi di ricerca industriale e sviluppo sperimentale di tecnologie sostenibili che consentiranno un uso efficiente delle risorse attraverso la riduzione dei consumi energetici. Non si riscontrano, tuttavia, specifici accorgimenti costruttivi, associati alla realizzazione dei nuovi capannoni, che vadano nella direzione della sostenibilità ambientale.



26

Art

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

**SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE DELL'INIZIATIVA**

Per quanto riguarda la valutazione della sostenibilità ambientale dell'intervento, effettuata sulla base della documentazione fornita e in particolare dell'allegato 5a, si ritiene l'iniziativa nel suo complesso sostenibile, vista la finalità del processo produttivo aziendale di realizzare soluzioni software e di strumentazione elettronica digitale per la digitalizzazione della filiera edile, cantieristica ed impiantistica oltre a sviluppo e produzione di un sistema innovativo di stoccaggio dell'energia frigorifera per applicazioni di condizionamento ambientale civile (residenziale e terziario) sulla base del precedente Progetto PIA, a condizione:

- ✓ che siano attuati in fase di realizzazione tutti gli accorgimenti proposti dal Proponente nella direzione della sostenibilità ambientale di seguito sintetizzati;
- ✓ vengano piantumate varietà autoctone nelle aree a verde (rif. EN02);
- ✓ venga installato un impianto fotovoltaico sul solaio di copertura dei capannoni (rif. E01), per l'autoconsumo dell'azienda e se ne quantifichi, nelle successive fasi, i quantitativi prodotti anche in rapporto ai consumi previsti dell'azienda;
- ✓ venga mantenuta la certificazione ISO 14001 già in possesso dell'azienda (rif. G01).

Inoltre, al fine di incrementare la sostenibilità ambientale dell'intervento, anche atteso che l'investimento proposto prevede la realizzazione del nuovo opificio, si prescrive che:

- a) vengano utilizzati i criteri di sostenibilità ambientale presenti nella legge regionale sull'abitare sostenibile (protocollo ITACA Puglia, strumento di qualità energetica);
- b) nel caso di approvvigionamento di prodotti e servizi per i quali sono stati elaborati i "Criteri Ambientali Minimi" (CAM) approvati con D.M. MATTM (<http://www.minambiente.it/pagina/criteri-vigore>), adozione della pratica degli "Acquisti Verdi", ai sensi della L.R. 23/2006 e del Piano di cui la DGR n.1526/2014.
- c) vengano adottate strategie progettuali che favoriscano la successiva demolizione selettiva, permettendo quindi la separazione dei materiali di risulta per frazioni omogenee e il loro recupero/riutilizzo o l'avvio al riciclo ove possibile;
- d) venga prevista una rete duale che alimenti gli scarichi dei servizi igienici dal recupero delle acque meteoriche.

Al fine di procedere con le successive fasi istruttorie, si richiede che sia data evidenza del recepimento delle prescrizioni ambientali, all'interno di tutti gli elaborati progettuali presentati nella successiva fase del progetto definitivo. Qualora le prescrizioni richieste non siano possibili si richiede di sostanziare con adeguate valutazioni tecniche le cause ostative al loro recepimento.

Si evidenzia che la presente valutazione, sebbene richiami le principali procedure amministrative a cui è sottoposto l'intervento, non sostituisce in alcun modo le autorizzazioni necessarie ed obbligatorie per la realizzazione e la messa in esercizio di quanto previsto nella proposta di investimento, che restano di competenza degli organismi preposti. Si sottolinea che la totale responsabilità dell'avvio di tali procedure resta unicamente in capo al soggetto proponente.

L'esame delle sezioni 5 e 5a ha di fatto lo scopo di valutare, preliminarmente ed al livello di dettaglio consentito da tali documenti, la compatibilità ambientale dell'intervento proposto e la messa in atto di accorgimenti atti a renderlo maggiormente sostenibile.

All'interno dell'osservazione degli effetti attesi dalla programmazione PO-FESR 2014-2020 sulle diverse tematiche ambientali, per consentire all'Autorità Ambientale di popolare gli indicatori del Sistema di Monitoraggio Ambientale come previsto dal Rapporto Ambientale della VAS del PO FESR, si richiama l'obbligo della proponente alla compilazione del Catasto Informatizzato delle Emissioni Territoriali (CET) della Regione Puglia, residente presso il sito Internet [www.cet.arpa.puglia.it/](http://www.cet.arpa.puglia.it/), come da DGR del 28 dicembre 2009, n. 2613 (BURP n. 15 del 25/01/2010)".



27

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

In sede di presentazione del progetto definitivo, tenuto conto della documentazione fornita dal proponente, è stato richiesto supplemento istruttorio all'Autorità Ambientale della Regione Puglia che, con nota prot. n. AOO\_089/3566 del 27/03/2019, ha dichiarato quanto segue:

*"Puglia Sviluppo S.p.A. ha trasmesso richiesta di un supplemento istruttorio, con nota prot. 853/U del 06/02/2019, a seguito di riscontro alla valutazione dell'intervento trasmessa dall'Autorità Ambientale con nota protocollo Sezione Autorizzazioni Ambientali n. 6894 del 25/06/2018.*

*Sulla base di quanto visionato ed in particolare del file relazione a corredo prescrizioni.pdf, si riporta quanto segue:*

**P.T.T.R.**

*L'Autorità Ambientale si esprimeva nel seguente modo:*

*Viene dichiarata l'assenza di vincoli da PPTR. Dalle verifiche effettuate sulla base della documentazione fornita, l'Ufficio ha rilevato che l'intera area in oggetto è ricompresa negli Ulteriori Contesti Paesaggistici (UCP) relativi alle Componenti culturali e insediative e nello specifico Testimonianze stratificazione insediativa (Siti storico-culturali) - Masseria Arbinetto con cappella. Pertanto stante la presenza di UCP e le previste modifiche dell'aspetto esteriore dei luoghi, prima della realizzazione dell'intervento occorrerà acquisire Accertamento di Compatibilità Paesaggistica di cui all'art. 91 delle NTA del PPTR.*

**Chiarimenti forniti dal proponente:**

**P.T.T.R.**

*Nell'allegato 5 : "Autocertificazione in campo ambientale del regime giuridico dell'area oggetto dell'intervento e dell'assoggettabilità del progetto alle principali normative ambientali" era stata dichiarata l'assenza di vincoli da P.P.T.R., contrariamente a quanto riscontrato dall'Autorità Ambientale in sede istruttorio, avendo rilevato che l'intera area interessata dall'intervento risultava ricompresa negli Ulteriori Contesti Paesaggistici (UCP) relativi alle componenti culturali e insediative e nello specifico "Testimonianze stratificazione insediativa (Siti storico-culturali)- Masseria Arbinetto con Cappella", per cui in conseguenza sarebbe stato necessario acquisire prima della realizzazione dell'intervento Accertamento di Compatibilità Paesaggistica di cui all'art. 91 delle NTA del P.P.T.R. . A tal riguardo si fa rilevare che le dichiarazioni di cui sopra non appaiono incongruenti in quanto le aree in oggetto, tipizzate nel PRG quali "Zone per attività secondarie di tipo B" ricadono nei "territori costruiti" così come definiti dall'art.1.03 comma 5 delle NTA del PUTT/P e dall'art.142 comma 2 lett. a),b) del d.lgs. 42/2004 – e quindi escluse dalle norme di tutela in quanto inserite in aree "comprese nel primo PPA" e diverse da A e B, con previsioni concretamente realizzate. Tanto viene espressamente attestato dal Certificato di Destinazione Urbanistica relativo alle particelle interessate dall'intervento, rilasciato in data 01/06/2017 dalla Ripartizione Urbanistica ed Edilizia Privata del Comune di Bari ed allegato all'atto di acquisto del suolo (ALL.4). Alla luce di quanto innanzi non si ritiene necessario acquisire l'Accertamento di Compatibilità Paesaggistica che il settore Urbanistico del Comune di Bari avrebbe certamente richiesto nella fase istruttorio del progetto in quanto atto necessario ed obbligatorio al fine del rilascio del P.d.C.*

*L'Autorità Ambientale, prende atto di quanto dichiarato dal proponente e del PdC già rilasciato dal Comune di Bari, competente altresì per l'accertamento di Compatibilità Paesaggistica.*

*Restano valide tutte le altre prescrizioni contenute nella valutazione dell'intervento trasmessa con nota protocollo Sezione Autorizzazioni Ambientali n. 6894 del 25/06/2018.*

*Si evidenzia che la presente valutazione, basata sulle dichiarazioni rese dal soggetto proponente, resta valida solo per i profili normativi a cui si riferisce e non sostituisce in alcun modo le autorizzazioni necessarie ed obbligatorie per la realizzazione e la messa in esercizio di quanto*



28

*[Handwritten signature]*

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

*previsto nella proposta di investimento, che restano di competenza degli organismi preposti. Si sottolinea che la totale responsabilità dell'avvio di tali procedure resta unicamente in capo al soggetto proponente".*

Infine, in relazione alle ulteriori prescrizioni ambientali segnalate in sede di valutazione dell'istanza di accesso, si rileva che l'impresa ha confermato il rispetto di prescrizioni come da relazione fornita in allegato al progetto definitivo, a firma del tecnico Ing. Romualdo Costa, che di seguito si riporta: "A seguito della valutazione dell'allegato 5, l'intervento presentato è stato valutato nel suo complesso sostenibile, a condizione che vengano attuati in fase realizzativa determinati accorgimenti progettuali. Tali prescrizioni, verranno integralmente rispettate, prevedendo in particolare:

- ✓ la piantumazione di varietà autoctone nelle aree a verde (rif. EN02) integrata dalle alberature, che verranno accuratamente espianate dalle aree oggetto di edificazione (ALL.5);
- ✓ l'installazione del previsto impianto fotovoltaico (rif. E01), che consentirà di soddisfare al fabbisogno di energia elettrica dell'investimento, sarà architettonicamente integrato agli elementi strutturali di copertura dei capannoni.

La sostenibilità ambientale dell'intervento verrà ulteriormente incrementata in quanto sia in fase di progettazione che in fase di realizzazione del manufatto, verranno utilizzati al massimo e per quanto possibile i criteri di sostenibilità ambientale presenti nella legge regionale sull'abitare sostenibile (protocollo Itaca Puglia, strumento di qualità energetica), come di seguito viene sinteticamente evidenziato:

- ✓ Sulla qualità del sito si osserva che il lotto d'intervento è ubicato all'interno di un'area che il PRG destina ad attività produttive che risulta già totalmente urbanizzata essendo dotata delle principali reti di servizi e funzionalmente collegata con le principali reti infrastrutturali (autostradale, ferroviaria, trasporto pubblico, aeroportuale ecc.). Inoltre l'investimento previsto si propone su suoli in cui non sono presenti produzioni agricole, essendo in stato di totale abbandono dal punto di vista delle colture. Il progetto ne prevede, infatti, la riqualificazione ambientale con la realizzazione di un'area a verde attrezzata (come da previsione del PRG) con la piantumazione di specie autoctone.
- ✓ In merito all'aspetto energetico e al consumo di risorse, il manufatto sarà realizzato con componenti edilizi (chiusure verticale ed orizzontali), scelti in funzione del massimo risparmio energetico: si prevede infatti in fase di prefabbricazione la realizzazione e quindi la posa in opera di tamponature e coperture coibentate con buoni livelli di isolamento termico, nonché facciate continue realizzate con vetrocamera anch'esse dotate di buon isolamento.
- ✓ In merito all'utilizzo di energie da fonti rinnovabili, è prevista l'installazione di un impianto fotovoltaico che soddisferà le esigenze energetiche dell'azienda garantendo il mantenimento delle condizioni di benessere termoigrometrico in door, con la riduzione al minimo di prelievo energetico dalla rete e con conseguente sensibile riduzione delle emissioni in atmosfera di elementi inquinanti.
- ✓ Nell'ottica dei criteri promossi dalle leggi regionali, per la realizzazione del sottofondo dei piazzali esterni, saranno adoperati in percentuale rilevante, materiali provenienti da cicli di riuso, mentre per la realizzazione di scarpate (ove necessarie) si provvederà all'impiego del materiale riveniente dalle opere di scavo delle fondazioni. In tal modo verrà ridotta al massimo la necessità di ricorrere a materiale proveniente da cave di prestito con conseguente limitazione del consumo del suolo.
- ✓ Per quanto attiene alle opere di finiture ed ai rivestimenti, questi saranno realizzati il più possibile con materiali locali, tipici della tradizione architettonica pugliese (es. pietra di trani,



29  


AN

P.I.A. TIT. Il Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

*realizzazione rivestimento muretto di sottoscampa in pietra), mentre per le finiture degli elementi in prefabbricato (pannelli di chiusura verticale) saranno scelte tonalità e materiali, che aumentando la riflessione dei raggi solari, ridurranno l'effetto isola di calore.*

- ✓ *Le scelte sui materiali, saranno orientate, ove possibile, alla pratica degli "Acquisti Verdi", ai sensi della L.R. 23/2006 e del Piano di cui la DGR n. 1526/2014.*
- ✓ *La scelta costruttiva, che impiega la maggior parte dell'intervento, strutture in prefabbricato, consente di effettuare il montaggio degli elementi a "secco", favorendo così il successivo smontaggio e l'eventuale reimpiego degli elementi. Anche le partizioni divisorie interne saranno realizzate con montaggio "a secco" di pannelli in cartongesso su telai in acciaio; anche tali chiusure presentano il vantaggio di poter essere smontate e rimontate in altri punti del fabbricato rimodulandone gli spazi interni in funzione di eventuali e successive esigenze aziendali. Il tutto a garanzia di una facile distinzione dei materiali componenti nell'ottica futura di una demolizione selettiva.*
- ✓ *Come già descritto in precedenza, l'intervento prevede il riuso di gran parte delle acque meteoriche da utilizzare sia per usi irrigui che lavaggio piazzali oltreché come alimentazione degli scarichi dei servizi igienici, per i quali si prevede la realizzazione di una rete duale in parallelo all'impianto di alimentazione proveniente dalla rete pubblica, con conseguente sensibile riduzione dei consumi di acqua potabile".*

In conclusione, tenuto conto di quanto sopra riportato, si ritiene che l'impresa ha ottemperato alle prescrizioni ed accorgimenti ambientali.

**2.4.3 Valorizzazione e riqualificazione delle attività produttive e delle strutture esistenti**

Il progetto proposto da Upgrading Services S.p.A. prevede la realizzazione di una nuova unità produttiva in Puglia; con gli investimenti previsti in attivi materiali sarà reso possibile l'allestimento della nuova sede e la dotazione tecnologica, mentre l'investimento in R&S è funzionale ad una necessaria valorizzazione della capacità produttiva, investendo in competenze di grado elevato, attualmente non presenti nell'organico, e in attività stabili e continuative di ricerca e innovazione. Attraverso il Progetto "Upgrading goes digital", la Società intende caratterizzare il proprio "vantaggio competitivo" offrendo un mix innovativo di prodotti e servizi, in grado di creare un nuovo mercato e produrre una forte creazione di valore, spingendo la Società in una posizione di leadership.

**3. Verifica di ammissibilità delle spese di investimento in Attivi Materiali****3.1 Ammissibilità, pertinenza e congruità dell'investimento in attivi materiali e delle relative spese**

Il progetto risulta strutturato in modo organico e completo, così come di seguito esposto.

**3.1.1 congruità studi preliminari di fattibilità e progettazioni e direzione lavori****STUDI PRELIMINARI DI FATTIBILITÀ**

L'impresa per detta categoria di spesa propone un preventivo del 12/04/2018 della Strade S.r.l., a firma del Dott. Massimo Dell'Erba, riportante quanto segue:

*"consulenza per la valutazione di fattibilità dell'investimento al fine di determinare la complessiva struttura dell'attività di business presso la nuova sede, sviluppando in particolare valutazioni e analisi economico – finanziarie, di tipo preliminare, del potenziale del progetto al fine di sostenere il processo decisionale.*

*Saranno individuati i punti di forza e di debolezza, le opportunità e i rischi, per gli ambiti di intervento nonché le risorse necessarie per l'attuazione del progetto e le potenzialità di successo, con proiezioni*



30

Ar

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

relative alla fattibilità generale dell'investimento, all'analisi costi/ricavi, alla convenienza economica e alla sostenibilità finanziaria.

In dettaglio:

- ✓ *Verifica della mission istituzionale e della struttura societaria e organizzativa con particolare riferimento alle componenti produttive, commerciali e di mercato;*
- ✓ *Analisi dei fattori critici di successo e delle strategie commerciali;*
- ✓ *Analisi delle partnership strategiche;*
- ✓ *Analisi delle procedure gestionali e amministrative anche con riferimento al processo di delega delle responsabilità o al conferimento di "procure speciali" all'interno degli organigrammi aziendali;*
- ✓ *Analisi dei Bilanci dell'ultimo biennio (delle aziende socie o controllanti) e definizione della posizione economico finanziaria;*
- ✓ *Pianificazione di massima delle attività e dei tempi necessari alla presentazione ai suddetti investitori delle opportunità di investimento;*
- ✓ *Analisi del progetto di investimento e sviluppo con verifica congiunta con i delegati della proponente delle specifiche di natura tecnica, economica, amministrativa e finanziaria dell'investimento ipotizzate;*
- ✓ *Valutazione delle ipotesi progettuali in relazione alle esigenze di natura finanziaria e organizzativa e di opportunità di finanziamento o incentivazione;*
- ✓ *Pianificazione di massima delle attività e dei tempi necessari alla realizzazione del piano;*
- ✓ *Descrizione dell'iniziativa: localizzazione e procedure per l'ottenimento delle concessioni;*
- ✓ *Individuazione di elementi caratterizzanti il contesto competitivo e il bacino d'utenza;*
- ✓ *Fabbisogno operativo dell'investimento in termini di risorse umane, strumentali e logistiche;*
- ✓ *Analisi SWOT complessiva e in relazione all'ambito tecnologico-produttivo di intervento;*
- ✓ *Criteri economico finanziari di formazione del piano, definizione dei costi dell'investimento e delle ipotesi di finanziamento e di restituzione;*
- ✓ *Proiezioni economico – finanziarie: analisi dei ricavi e dei costi e flussi finanziari;*
- ✓ *Bilanci previsionali: Conto Economico, Stato Patrimoniale, Flussi di Cassa;*
- ✓ *Analisi di sensitività con riferimento alla previsione di ricavi, costi e incentivazione pubblica".*

L'importo previsto è pari ad € 30.000,00, rientrante nel limite del 1,5% rispetto all'investimento complessivo ammissibile, così dettagliato:

- ✓ Dott. Massimo dell'Erba (livello I) per n. 26 gg.;
- ✓ Dott.ssa Ivana Nitti (livello II) per n. 29 gg.;
- ✓ Dott.ssa Monica Netti (livello III) per n. 18 gg.

Si riporta una tabella di dettaglio di detti costi:

Effort Complessivo per Attività	Livello I			Livello II			Livello III			Tot. Attività
	gg uomo	gg	€ iva esclusa	gg uomo	gg	€ iva esclusa	gg uomo	gg	€ iva esclusa	
-Analisi della società e delle partecipazioni	3	500	1.500,00	6	400	2.400,00	3	300	900	4.800,00
-Analisi di fattibilità generale dell'investimento	15	500	7.500,00	15	400	6.000,00	8	300	2.400,00	15.900,00
-Sviluppo del piano di impresa in termini descrittivi e numerici	8	500	4.000,00	8	400	3.200,00	7	300	2.100,00	9.300,00
<b>Totale</b>	<b>26</b>		<b>13.000,00</b>	<b>29</b>		<b>11.600,00</b>	<b>18</b>		<b>5.400,00</b>	<b>30.000,00</b>



P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

In conclusione, tenuto conto che i profili esperenziali proposti, accertati mediante curricula vitae, risultano coerenti con i livelli di esperienza dichiarati ed in linea con le tariffe massime ammissibili, si ritiene di ammettere l'intera spesa proposta.

PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI

La spesa complessiva prevista è pari a € 55.000,00, così come da preventivo dello Studio Costa-Ingegneri Associati del 17/12/2018. Le attività previste da preventivo, a firma dell'Ing. Romualdo Antonio Costa e Ing. Ferdinando, si sintetizzano in:

- ✓ Progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva;
- ✓ Direzione lavori;
- ✓ Redazione del Piano della Sicurezza e Coordinamento in fase di progettazione ed esecuzione.

La spesa preventivata è congrua giacché rientrante nel limite del 6% del totale "opere murarie e assimilate" pari complessivamente a € 1.999.928,50.

Si evidenzia che tali spese saranno riconosciute previa verifica, in fase di rendicontazione, della loro congruità in relazione alla documentazione elaborata ed in base ai giustificativi di spesa presentati.

**3.1.2 congruità suolo aziendale**

Nessuna spesa prevista.

**3.1.3 congruità opere murarie e assimilabili**

L'impresa, in relazione alla presente categoria di spesa, fornisce n. 2 computi metrici:

- ✓ Computo, a firma dello Studio Costa, redatto tenendo conto del Listino prezzi regionale 2017, per complessivi € 2.655.949,49, di cui:
  - € 111.319,50 per recinzioni e scavi;
  - € 1.138.179,44 per strutture prefabbricate e relative opere di completamento;
  - € 1.094.504,97 per lavorazioni edili in opera;
  - € 311.945,58 per sistemazioni esterne.
- ✓ Computo, a firma dello Studio Costa, redatto tenendo conto del Listino prezzi regionale 2017, per complessivi € 53.280,37 relativi alla realizzazione dell'impianto idrico – fognante.

A supporto di detti computi ed in riferimento a ciascuna sottovoce di spesa, l'impresa ha presentato preventivi per complessivi € 1.999.928,50, così come di seguito dettagliati:

- ✓ capannoni e fabbricati industriali, preventivo Baracclit S.p.A. (proposta n. 18187S11) del 05/10/2018 per € 865.329,00, volto alla produzione, trasporto e montaggio degli elementi prefabbricati per la realizzazione di un edificio prefabbricato altezza sul livello del mare inferiore a m 200, azione sismica come da sito di montaggio (zona 3), vita nominale 50 anni, classe d'uso II, categoria di sottosuolo C, categoria topografica T1, zona climatica C. Le strutture di cui alla descrizione che segue sono calcolate secondo le norme vigenti (D.M. NTC 17/01/2018) e sono atte a sopportare, oltre al peso proprio, un sovraccarico neve di 82 kg/mq + 20 kg/mq per impianto fotovoltaico, oltre accumulo neve, e la pressione cinetica indotta dall'azione del vento. In dettaglio:
  - Edificio bipiano e piano terra esterno - Struttura portante, impalcati e copertura € 389.400,00;
  - Edificio bipiano - Struttura di completamento € 132.572,00;
  - Edificio multipiano - Struttura portante, impalcati e copertura € 262.959,00;
  - Edificio multipiano - Struttura di completamento € 80.398,00;



32  



P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

## Codice Progetto: 7RWQ531

- ✓ scavi per un importo di € 35.996,55 (preventivo Bozzi Giacomo Impresa edile del 18/12/2018);
- ✓ lavori edili in opera quali murature, facciate vetrate, intonaci, pitturazioni, massetti, pavimenti rivestiti, coibenti, porte elementi in ferro, serramenti per un importo di € 522.215,54 (preventivo Bozzi Giacomo Impresa edile del 18/12/2018);
- ✓ recinzioni per un importo di € 75.085,51 (preventivo Bozzi Giacomo Impresa edile del 18/12/2018);
- ✓ sistemazioni esterne per un importo di € 121.800,86 (preventivo Bozzi Giacomo Impresa edile del 18/12/2018);
- ✓ impianto termico e condizionamento per un importo di € 140.469,63 (preventivo Bozzi Giacomo Impresa edile del 18/12/2018);
- ✓ impianto idrico-fognante per un importo di € 40.493,08 (preventivo Bozzi Giacomo Impresa edile del 18/12/2018);
- ✓ impianto elettrico per un importo di € 131.538,33 (preventivo Bozzi Giacomo Impresa edile del 18/12/2018);
- ✓ impianto fotovoltaico per un importo di € 67.000,00 (preventivo Bozzi Giacomo Impresa edile del 18/12/2018).

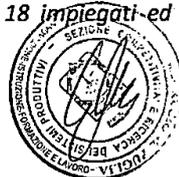
In relazione all'impianto fotovoltaico, in ottemperanza a quanto prescritto in sede di istanza di accesso, l'impresa, al fine di dimostrare la congruità di detta spesa e dimostrare l'utilizzo futuro dello stesso esclusivamente per autoconsumo, ha fornito perizia giurata, a firma dell'Ing. Romualdo Antonio Costa, datata 18/12/2018, attestante quanto segue:

- ✓ che il costo relativo alla realizzazione dell'impianto fotovoltaico, stimato in € 67.000,00 è congruo e in linea alle previsioni di costo;
- ✓ che l'attuale consumo di energia annuo, in kWh, per lo svolgimento dell'attività è di 37.425 kWh come attestato dalle fatture Enel fornite per il periodo 31/12/2017-30/11/2018;
- ✓ che non sono presenti in loco altri impianti di produzione di energia sia da fonte rinnovabile sia da fonte tradizionale;
- ✓ che il consumo annuo previsto a regime per il sito in oggetto di intervento sarà di circa 94.000 kWh.

In riferimento alle aree coperte, tenuto conto che il lotto è comprensivo di n. 2 capannoni ed una zona destinata ad uffici, si è proceduto, di seguito, ad una verifica della congruità degli spazi. A tal riguardo, si rammenta che già in sede di valutazione dell'istanza di accesso, si prescriveva di relazionare in merito alla coerenza della destinazione d'uso degli spazi previsti in relazione all'attività che si intenderà svolgere presso la sede, precisando che "in fase di progetto definitivo dovrà rispettare quanto prescritto dal comma 4 dell'art. 7 dell'Avviso che cita quanto segue: "L'area dell'immobile destinata ad uffici, ritenuta congrua, è costituita da una superficie pari a 25 mq per addetto. Inoltre, si ritiene ammissibile la casa del custode nel limite di 100 mq e una superficie per sala riunioni nel limite di 60 mq. Resta inteso che l'impresa dovrà dimostrare, in sede di rendicontazione finale, nel caso del custode, l'assunzione di un addetto con tale qualifica" e che il numero di postazioni, arredi e le relative attrezzature saranno ritenute congrue in relazione al numero di ULA occupate".

Inoltre Puglia Sviluppo S.p.A., con mail 14/02/2019, avanzava la seguente richiesta di chiarimenti:

- ✓ Al fine di valutare la congruità degli spazi destinati ad uffici e la congruità delle attrezzature (il preventivo del 18/12/2018 della SPEDICATI S.r.l. prevede numero 43 PC ed il preventivo del 11/12/2018 della V.A.M.M. Puglia S.r.l. prevede circa 40 postazioni a fronte di un numero di unità previsto a regime pari complessivamente a circa 18 impiegati ed a 3 ULA, come



33

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

dichiarato nella Sezione 2), si chiede di fornire una dettagliata relazione, a firma del legale rappresentante e di un tecnico abilitato, indicante il personale da impiegare presso la sede di Via Nicola Ruffo ed il personale che resterà presso la sede di Via Aulisio con evidenza della relativa qualifica (dirigente/impiegato/operaio), coerentemente con quanto risulta dal file excel del dato ULA (Sez. 9B) fornito in allegato al progetto definitivo e che tenga anche conto dell'incremento occupazionale previsto a regime; detti dati, in relazione alle postazioni richieste, devono essere coerenti con quanto risulta dai layout allegati al Provvedimento Autorizzativo Unico; infine, detta relazione deve indicare i relativi mq di ogni stanza e/o spazio riportato nei layout presentati.

L'impresa, in riscontro alla suddetta richiesta di chiarimenti, con PEC del 10/04/2019, acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. n. 2711/I del 11/04/2019, ha fornito:

- relazione tecnica, a firma dell'Ing. Romualdo Antonio Costa, riportante, tenuto conto dei layout allegati al Permesso, il dettaglio degli spazi della nuova sede come segue:

Piano/Ambienti	lunghezza (mt)	larghezza (mt)	superficie (mq)
Piano Terra	53	10	530
	10	1,4	14
<b>Superficie complessiva piano terra</b>			<b>544</b>
<b>Ambienti Piano Terra</b>			
Lab Collaudo materiali	6,45	4,44	28,38
Lab Componenti Hw	6,1	3,1	18,91
Lab Componenti Elettrici	8,25	3,1	25,575
Sala Test prototipi	10	11,4	114
Lab Software	8,25	3,1	25,575
CED	6,1	3,1	18,91
Lab prototipazione	6,45	4,4	28,38
<b>Totale ambienti piano terra</b>			<b>259,73</b>
Piano/Ambienti	lunghezza (mt)	larghezza (mt)	superficie (mq)
Primo Piano	53	10	530
	10	1,4	14
<b>Superficie complessiva Primo piano</b>			<b>544</b>
<b>Ambienti Primo Piano</b>			
Direzione R&S	6,45	4,44	28,38
Segreteria R&S	6,1	3,3	20,13
Sala Riunioni R&S	8,35	5,5	45,925
Area Ricercatori e Tecnici	16,7	4,4	187,48
	10	11,4	
Presidenza	8,35	5,5	45,925
Direzione	6,45	4,4	28,38
Segreteria Direzionale	6,1	3,3	20,13
<b>Totale ambienti Primo Piano</b>			<b>376,35</b>



P.I.A. TIT. Il Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

Piano/Ambienti	lunghezza (mt)	larghezza (mt)	superficie (mq)
Secondo Piano	53	10	530
	10	1,4	14
Superficie complessiva Secondo piano			544
Ambienti Secondo Piano			
Ufficio Quadri I	6,45	4,44	28,38
Ufficio Quadri II	6,45	3,3	28,38
Open Space Impiegati	38,9	10	370,76
<b>Totale ambienti Secondo Piano</b>			<b>427,52</b>

Piano/Ambienti	lunghezza (mt)	larghezza (mt)	superficie (mq)
Capannone A	22,2	29,05	644,91
Capannone B	22,2	29,05	644,91

- una relazione dettagliata, a firma del legale rappresentante dell'impresa, in cui espone le motivazioni di congruità sia per gli spazi che per il numero di postazioni di lavoro previste con il progetto definitivo di Upgrading Services S.p.A., che di seguito si riporta:

*"...l'introduzione di tecnologie digitali modificano in modo sostanziale il processo produttivo e obbligano la stessa Upgrading a modificare il proprio processo produttivo ed organizzativo attrezzando la nuova sede con una dotazione diversa da una impresa edile tradizionale.*

*In tutte le diverse fasi del processo la disponibilità di un sistema come EDI4.0 obbliga Upgrading ad avere impiegati e operai specializzati (tecnici) in grado di intervenire digitalmente nel processo avendo, conseguentemente, bisogno di postazioni di lavoro informatiche.*

*Si precisa dunque che le postazioni di lavoro, in specie nei laboratori, non saranno occupate solo da impiegati ma anche da operai specializzati.*

***Il dato occupazionale e la sua suddivisione tra Via Ruffo e Via Aulizio***

*Dato preliminarmente rilevante nella determinazione del personale da insediare presso la nuova sede di via Ruffo e di quello che, invece, resterà presso la sede di via Aulizio, per la produzione di Cold Peak, è il numero complessivo di occupati di Upgrading Services. È necessario, infatti, aggiornare le informazioni dell'attuale situazione occupazionale della Upgrading Service S.p.A.*

*Al 31/12/2018 il dato ULA è il seguente:*



35

P.I.A. TIT. Il Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

Upgrading Services S.p.A. ULA AL 31.12.2018	
dirigenti	1
quadri	1,58
impiegati	18,38
operai	95,08
<b>Totale</b>	<b>116,04</b>

Rispetto al dato occupazionale relativo ai 12 mesi antecedenti la presentazione della domanda di accesso (79,63 ULA), al 31/12/18 il personale dipendente di Upgrading si è incrementato di 36,41 ULA.

**Gli Occupati per la Produzione di Cold Peak**

Il Precedente PIA realizzato da Upgrading, denominato "Cold Peak", prevedeva un incremento occupazionale di 6 unità lavorative per la produzione industriale di quanto realizzato nel progetto. In particolare il dato di progetto era il seguente:

Personale (qualifica)	Precedente (unità)	A regime (unità)	Variazione (unità)
Dirigenti	1	1	0
Impiegati/ricercatori	6,2	7,2	1
Operai Specializzati	20,09	25,09	5
<b>Totale</b>	<b>27,29</b>	<b>33,29</b>	<b>6</b>

Tuttavia, l'impresa ha previsto uno spostamento di risorse da Via Aulisio a Via Nicola Ruffo che fanno salvo sia l'impegno all'incremento occupazionale nella sede di Via Aulisio per il progetto Cold Peak sia il dato complessivo aziendale nel territorio pugliese, come di seguito esposto dall'impresa e riportato:

Per la produzione industriale di Cold Peak, presso la sede in via Aulisio, è previsto attualmente l'impiego di 13 unità come di seguito indicato:

Personale Via Aulisio (qualifica)	Numero
Dirigenti	0
Impiegati/ricercatori	3
Operai Specializzati	10
<b>Totale</b>	<b>13</b>

Questo personale rimarrà presso la suddetta sede per sviluppare la realizzazione dei prodotti, il loro imballaggio e curare le spedizioni. Come si può facilmente desumere il personale è in numero superiore rispetto quello previsto a regime per il precedente PIA suindicato.



36

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

**Gli Occupati in Via Nicola Ruffo**

Sulla base del dato precedente e considerando che ulteriori 15 unità di personale sono assunte presso altre sedi nazionali di Upgrading il personale che sarà trasferito in via Ruffo, con aggiornamento al 31/12/2018 è il seguente:

Upgrading Services S.p.A. Qualifica	TOTALI (ULA)	VIA AULISIO (ULA progetto Cold Peak)	ALTRE SEDI (ULA)	VIA RUFFO (ULA)
dirigenti	1	0	0	1
quadri	1,58	0	0	1,58
impiegati	18,38	3	0	15,38
operai	95,08	10	15	70,08
<b>Totale</b>	<b>116,04</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>88,04</b>

Fermo restando dunque che l'incremento occupazionale previsto per il PIA "Upgrading goes digital" può considerarsi già realizzato dalla società la sua realizzazione comporta in ogni caso un ulteriore incremento di occupati (impiegati e operai) specializzati in ambito ICT che ancora non sono del tutto nel novero del sistema di competenze della società. Il dato finale, per ora presunto, degli occupati di Upgrading presso la sede di Via Ruffo può quindi stimarsi come segue:

Upgrading Services S.p.A. Qualifica	TOTALI (31/12/18)	VIA RUFFO (31/12/18)	VIA RUFFO (incremento PIA)	Via RUFFO (a regime)
dirigenti	1	1	0	1
quadri	1,58	1,58	1	2,58
impiegati	18,38	15,38	2	17,38
operai	95,08	70,08	4	74,08
<b>Totale</b>	<b>116,04</b>	<b>88,04</b>	<b>7</b>	<b>95,04</b>

**L'occupazione delle singole postazioni di Via Nicola Ruffo e la distribuzione dei PC**

Le risorse che complessivamente faranno capo al nuovo stabilimento di Via Ruffo ammontano dunque complessivamente a circa 95 di cui 1 dirigente, 20 tra quadri e impiegati e 74 operai. Di questi 95 occupati circa la maggior parte degli operai sono e saranno occupati normalmente o nei capannoni, per i processi di fabbricazione, ovvero sui cantieri e quindi non sono destinatari di alcuna postazione.

Nella tabella che segue, invece, per ogni postazione riportata nel layout viene indicato l'ambiente e l'occupazione prevista da impiegati e operai specializzati (già in essere o di futura assunzione). Per ciascuno viene indicata la mansione cui sarà addetto occupando la relativa postazione.



37

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

Si rimanda al paragrafo 8 "Creazione di nuova occupazione e qualificazione professionale" per una più approfondita rappresentazione delle questioni occupazionali.

Per quanto attiene agli spazi oggetto di agevolazione nell'ambito del progetto Cold Peak si chiarisce che la sede ed i beni finanziati mantengono la funzione originaria per il quale sono stati ammessi alle agevolazioni, come dettagliato nel prosieguo della presente relazione.



P.I.A. TIT. II Capo 2 - Art. 26 UPGRAIDING SERVICES S.p.A. Progetto Definitivo n. 43  
 Codice Progetto: 7RWQ531

Ambiente	Postazioni da Layout	Occupazione					Mansione
		Presidenza Riunioni CED	Impiegati Esistenti	Nuovi Impiegati	Operai Specializzati Esistenti	Nuovi Operai Specializzati	
<b>Piano Terra</b>							
Lab Collaudo Materiali	1				1		Operario specializzato nella verifica delle componenti e dei semilavorati forniti da terzi con aggiornamento di EDI4.0
Lab Componenti Hw	1				1		Operario Specializzato nella verifica della sensoristica e degli attuatori del sistema di Realtà Aumentata
Lab Componenti Elettrici	1				1		Operario Specializzato nel collaudo di componenti elettriche per il successivo assemblaggio da quadri e delle componenti con aggiornamento in EDI4.0
Sala Test Prototipi	4				3	1	Operai Specializzati addetti ai test dei prototipi per l'applicazione di Realtà Aumentata e delle componenti realizzate in sede per il successivo montaggio in cantiere con aggiornamento di EDI4.0
Lab Software	1			1			Postazione per Tecnico Laureato per il monitoraggio a distanza tramite EDI4.0 dei dati IOT riverienti dal cantiere e degli edifici in facility management nonché per il monitoraggio dell'applicazione di realtà aumentata
CED	1	1					Stazione di Lavoro (vuota) per il governo della dotazione tecnologica di storage e di rete di laboratorio
Lab Prototipazione	1				1		Operario specializzato per l'assemblaggio di prototipi meccanici e/o elettronici e il loro test di laboratorio
<b>Totale PT</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	



39

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26 UPGRADING SERVICES S.p.A. Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

Ambiente	Postazioni da Layout	Occupazione					Qualifica
		Presidenza Riunioni CED	Impiegati Esistenti	Nuovi Impiegati	Operai Specializzati Esistenti	Nuovi Operai Specializzati	
<b>Primo Piano</b>							
Direzione R&S	1		1				Quadro Aziendale responsabile R&S
Segreteria R&S	1		1				Segreteria di direzione
Sala Riunioni R&S	1	1					Postazione dedicata (vuota) per la sala riunioni
Area Ricercatori e Tecnici	7		1	2	3	1	Impiegati e operai specializzati per lo sviluppo e la manutenzione di EDI4.0, del sistema di Realtà Aumentata e del sistema di Consulenza Online Contratti nonché per la progettazione tecnica tramite EDI4.0
Presidenza	1	1					Amministratore Unico
Direzione	1		1				Direttore
Segreteria Direzionale	1		1				Segreteria di direzione
<b>Totale IP</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	
<b>Secondo Piano</b>							
Ufficio Quadri I	1			1			Impiegato (quadro) responsabile dei processi di Information Technology
Ufficio Quadri II	1		1				Impiegato (quadro) Progettazione Tecnica e partecipazione a gare
Open Space Impiegati	15		13			2	Impiegati e Operai specializzati per varie funzioni aziendali (Personale, Amministrazione, Finanza, Logistica, Acquisti, Fornitori, Predisposizione gare d'appalto...)
<b>Totale IP</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	
<b>Totale Postazioni</b>	<b>40</b>	<b>3</b>	<b>19</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	



P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

Tutte le postazioni indicate in tabella saranno dotate, naturalmente, di una stazione di lavoro informatica. Gli ulteriori tre PC sono da utilizzare nei due capannoni per validare i prefabbricati realizzati, per aggiornare il dato delle merci in ingresso e uscita nonché per altre funzioni produttive di prefabbricazione.

Questi dati confermano la pertinenza e congruità dei preventivi del 18/12/2018 della SPEDICATI S.r.l. che prevede 43 PC ed il preventivo del 11/12/2018 della V.A.M.M. Puglia S.r.l. che prevede 40 postazioni.

#### Dimensione degli ambienti e relativa occupazione

Il dato di occupazione per ambiente, con indicazione dei mq di ciascun ambiente risulta il seguente:

Ambienti	Sup (mq)	Postazioni da Layout	Postazioni da Aullisio	Totale Postazioni
<b>Piano Terra</b>				
Lab Collauda Materiali	28,38	1	1	2
Lab Componenti Hw	18,91	1		1
Lab Componenti Elettrici	25,58	1		1
Sala Test Prototipi	114,00	4	1	5
Lab Software	25,58	1	1	2
CED	18,91	1		1
Lab Prototipazione	28,38	1		1
<b>Primo Piano</b>				
Direzione R&S	28,38	1	1	2
Segreteria R&S	20,13	1		1
Sala Riunioni R&S	45,92	1		1
Area Ricercatori e Tecnici	187,48	7	2	9
Presidenza	45,92	1		1
Direzione	28,38	1	1	2
Segreteria Direzionale	20,13	1		1
<b>Secondo Piano</b>				
Ufficio Quadri I	28,38	1	1	2
Ufficio Quadri II	28,38	1	1	2
Open Space Impiegati	370,76	15	3	18
<b>Totale postazioni</b>		<b>40</b>	<b>12</b>	<b>52</b>

Su questo tema è opportuna una specificazione, ovvero che i laboratori al piano terra saranno allestiti anche con strumentazione di laboratorio e pertanto la valutazione relativa all'utilizzo di uno spazio massimo di 25 mq per addetto non deve applicarsi per i suddetti ambienti in quanto si tratta di laboratori operativi di lavoro dotati anche di una postazione di lavoro.



P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

Inoltre, anche in riferimento alle aree interne al capannone, Puglia Sviluppo S.p.A., con mail 14/02/2019, avanzava richiesta di chiarimento circa:

- ✓ Il layout piano terra presentato riporta, relativamente ai capannoni A e B, evidenza di aree destinate alla lavorazione lamiere forate, montaggio quadri elettrici, assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica, officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica, laboratorio elettronico di produzione dei quadri e assemblaggio sistemi domotici; fornire chiarimenti in merito, atteso che non risulta presente alcuna voce di spesa nell'ambito degli attivi materiali che riguardi beni necessari all'esecuzione di dette attività.

L'impresa, in riscontro alla suddetta richiesta di chiarimenti, con PEC del 10/04/2019, acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. n. 2711/I del 11/04/2019, ha fornito:

- una relazione dettagliata, a firma del legale rappresentante dell'impresa, che di seguito si riporta:

*Trattandosi di nuova sede produttiva non sono stati previsti acquisti di strumentazione se non quelli pertinenti con l'impostazione ICT e di trasformazione digitale della componente produttiva. Le restanti strumentazioni e attrezzature sono quelle attualmente presenti nella sede di via Aulisio e che saranno trasferite nella nuova sede, al netto di quelle necessarie alla produzione di Cold Peak e acquistate con il precedente PIA.*

*Nella tabella che segue è riportato l'elenco di tutto ciò che sarà trasferito nella nuova sede indicando per pertinenza della destinazione di utilizzo del singolo macchinario l'ambiente in cui verrà posizionato.*

*Si specifica che le misure riportate in tabella sono quelle di ingombro e non quelle di utilizzo per le quali è necessario considerare gli spazi di movimentazione dei materiali e degli operai nonché quelli di sicurezza.*

Modello	Descrizione	Altezza (cm)	Larghezza (cm)	Profondità (cm)	Quantità	Destinazione
BOSCH GBH7-46DE	DEMOLITORE	60	100	1	1	assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica
FESTOOL CT17E	ASPIRATORE	120	120	1	1	assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica
PEAK 50it	COMPRESSORE	80	120	1	1	assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica
HITACHI G23SW2	FLEX	40	60	1	1	assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica
FLEX GES	GIRAFFA	60	160	1	1	assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica
STORCH	GIRAFFA	60	160	1	1	assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica
RIDGID 1224	FILETTATRICE	150	180	1	1	assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica
carrellata 4t	IDROPULTRICE	60	150	1	1	assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica
TAKE	SALDATRICE	40	50	1	1	assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica
WTL TM1600	SALDATRICE	50	60	1	1	assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica
MILWAUKEE	TRAPANO	50	50	1	1	assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica
TECNOGEN 2,8 KVA	GRUPPO ELETTROGENO	60	100	1	1	laboratorio elettronico di produzione dei quadri e assemblaggio sistemi domotici
FIAC ECU201	COMPRESSORE	60	80	1	1	laboratorio elettronico di produzione dei quadri e assemblaggio sistemi domotici
BOSCH JH22GWS	FLEX	50	80	1	1	laboratorio elettronico di produzione dei quadri e assemblaggio sistemi domotici
AWELCO MIKROTI200	SALDATRICE	40	50	1	1	laboratorio elettronico di produzione dei quadri e assemblaggio sistemi domotici

pugliasviluppo



42

AM

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

	BANCO FILIERA	150	200	3	montaggio quadri elettrici (2) assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica
MILWAKEE M18BMT	MULTIFUNZIONE	30	60	2	montaggio quadri elettrici laboratorio elettronico di produzione dei quadri e assemblaggio sistemi domotici
HUPOWER	TRONCATRICE	60	80	1	laboratorio elettronico di produzione dei quadri e assemblaggio sistemi domotici
MAGPRO 35	TRAPANO	50	60	1	laboratorio elettronico di produzione dei quadri e assemblaggio sistemi domotici
	ALZALASTRE	150	150	2	lavorazione lamiere forate officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica
COLLOMIX CX10	MISCELATORE	80	80	1	lavorazione lamiere forate
	SALDATRICE	60	100	10	lavorazione lamiere forate (2) officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica (2) laboratorio elettronico di produzione dei quadri e assemblaggio sistemi domotici (3) montaggio quadri elettrici (2) assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica
FLEX GES	SMERIGLIATRICE	60	160	1	lavorazione lamiere forate
NEBES TM178	SEGA A NASTRO	70	100	1	lavorazione lamiere forate
FEMI 780XL	SEGA A NASTRO	60	80	1	lavorazione lamiere forate
HITACHI C12YA	TRONCATRICE	80	80	2	lavorazione lamiere forate officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica
COMET KR1100	IDROPULTRICE	50	120	1	lavorazione lamiere forate
COMPA BLUE 250	TRONCATRICE LEGNO	40	60	2	officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica
	SEGHETTO ALTERNATIVO	80	100	2	officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica
	PARANCO A LEVA	100	100	10	officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica (2) assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica (2) lavorazione lamiere forate (2) liberi per altri comparti (4)
KARCHER NT65/ZEKO	ASPIRATORE	80	80	1	officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica
	LASER 3D	100	100	6	officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica lavorazione lamiere forate (2) assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica (2)
TECNOGEN 4,5 KVA	GRUPPO ELETTROGENO	80	180	1	officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica
STANLEY 25lt	COMPRESSORE	60	80	1	officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica
BOSCH 22GWS	FLEX	50	80	4	officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica (2) lavorazione lamiere forate assemblaggio carpenteria metallica e sensoristica
MIRKA MIRO955	GIRAFFA	60	160	1	officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica
FEMI 787allroad	SEGA A NASTRO	80	150	1	officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica
ROTHENBERGER 3/8"-12"	FILETTATRICE	150	180	1	officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica
LAVATEC ABW-VQC-70P	IDROPULTRICE	50	120	1	officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica
HOBBY 160	SALDATRICE	40	50	1	officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica
FELISATTI	TRAPANO	50	50	1	officina meccanica di produzione componenti e assemblaggio sensoristica
	SCALA	100	200	50	da cantiere
HILTI TE 3000	DEMOLITORE	80	100	1	da cantiere
PARKSIDE PBH1500E5	DEMOLITORE	40	60	3	da cantiere
BOSCH PBH746	DEMOLITORE	60	80	1	da cantiere
DEWALT D25601	DEMOLITORE	30	60	1	da cantiere
HILTI TE300	DEMOLITORE	20	50	1	da cantiere
HITACHI DH40MR	DEMOLITORE	80	100	1	da cantiere
DEWALT D25902	DEMOLITORE	60	120	1	da cantiere

pugliasviluppo



43

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

## Codice Progetto: 7RWQ531

HILTI TE1000	DEMOLITORE	60	100	1	da cantiere
MILWAUKEE	FLEX BATTERIA	40	60	1	da cantiere
BOSCH	FLEX BATTERIA	40	60	2	da cantiere
METABO	FLEX BATTERIA	40	60	1	da cantiere
DEWALT	FLEX BATTERIA	40	60	3	da cantiere
MILWAUKEE	FLEX BATTERIA	40	60	1	da cantiere
RURMET	MISCELATORE	50	70	1	da cantiere
MIXER 1,60	MISCELATORE	50	70	1	da cantiere
AUSONIA	MISCELATORE	50	70	1	da cantiere
YAMATO	MISCELATORE	50	70	1	da cantiere
STANLEY FME190	MISCELATORE	50	70	1	da cantiere
segatrice scorrevole	TAGLIAPIASTRELLE	100	200	1	da cantiere
MONOLIT 65	TAGLIAPIASTRELLE	60	100	2	da cantiere
MONOLIT 50	TAGLIAPIASTRELLE	60	100	2	da cantiere
MONOLIT 30	TAGLIAPIASTRELLE	60	100	2	da cantiere
MONOLIT 20	TAGLIAPIASTRELLE	60	100	1	da cantiere
SIGMA 50	TAGLIAPIASTRELLE	60	100	1	da cantiere
	POMPA INTONACO	80	80	1	da cantiere
	SONDA CARRELLATA	100	200	5	da cantiere
	ELEMENTI PONTEGGIO	100	250	15	da cantiere
	TRANSPALLET	150	200	5	mezzo mobile
	BETONIERA	100	200	10	mezzo mobile
DYMO 3MPL	ETICHETTATRICE	40	40	2	

In conclusione si vuole sottolineare, come già accennato, che l'occupazione degli spazi nel capannone deve essere computata prevedendo:

- ✓ Lo spazio fisicamente occupato da ogni attrezzatura;
- ✓ Lo spazio necessario alle lavorazioni attorno ad ogni singola attrezzatura, normalmente pari a due-tre volte lo spazio occupato dalla singola attrezzatura;
- ✓ Lo spazio per il deposito delle attrezzature da cantiere che non possono essere lasciate all'aperto per motivi di sicurezza e di manutenzione;
- ✓ Lo spazio per il passaggio delle merci in ingresso ed in uscita nonché per il passaggio degli addetti alla produzione.

Infine l'impresa, con PEC del 25/09/2019, acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. n. 5963/I del 26/09/2019 ha inviato:

- Layout della sede di Via Aulizio aggiornato a seguito del trasferimento presso la nuova sede;
- Layout della sede di Via Ruffo con evidenza nei capannoni dei beni oggetto di trasferimento da Via Aulizio e dei nuovi beni oggetto di acquisto con il presente programma di investimenti,

che si riportano di seguito:

- ✓ Layout del Capannone di Via Aulizio 45/47 al 31/12/2018 e a valle del trasferimento di parte della strumentazione nel nuovo capannone di via Ruffo

pugliasviluppo



44

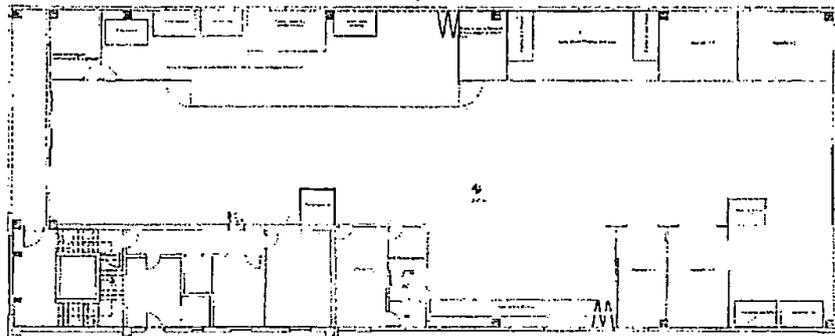
P.I.A. TIT. II Capo 2 - Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

UPGRADING SERVICES SpA - BARI via V.Aulisio 45/47

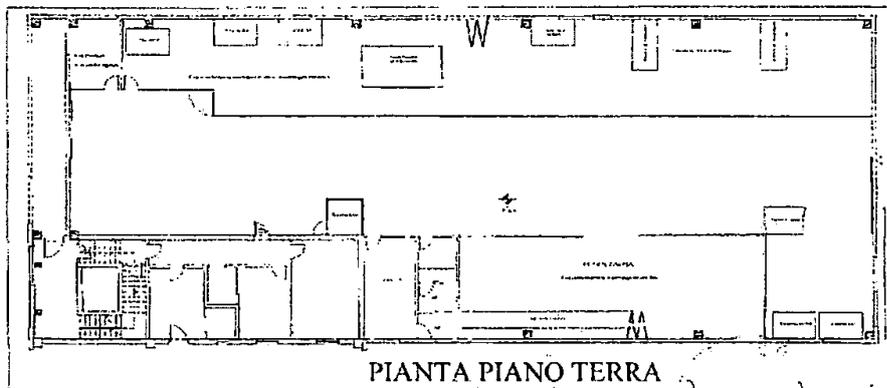


PIANTA PIANO TERRA

SITUAZIONE DELL'IMMOBILE AL 31/12 2019

- ✓ Layout del Capannone di Via Ruffo con destinazione della strumentazione a trasferirsi da Via Aulisio

UPGRADING SERVICES SpA - BARI via V.Aulisio 45/47



PIANTA PIANO TERRA

SITUAZIONE DELL'IMMOBILE AL COMPLETAMENTO DEI LAVORI FUTURI

- ✓ Planimetria Via Ruffo con strumentazioni e legenda

pugliasviluppo



45

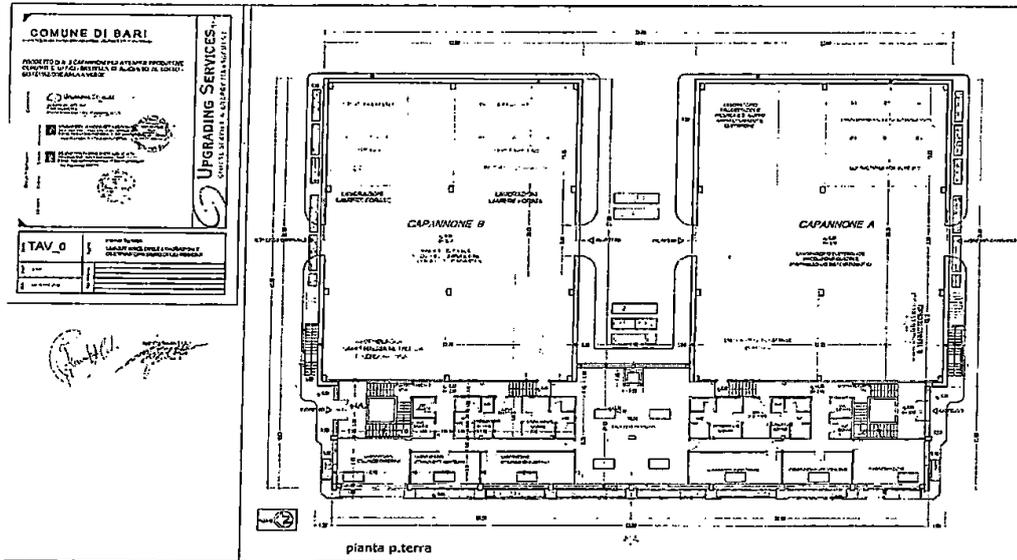
AM

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531



✓ dettaglio dei beni distinto per aree di lavoro interne ai capannoni

Area di Destinazione	Modello	Tipo	Misure (cm)		Quantità
			larg	lung	
	BOSCH G8H7-46DE	DEMOLITORE	60	100	1
	FESTOOL CT17E	ASPIRATORE	120	120	1
	PEAK 50lt	COMPRESSORE	80	120	1
	HITACHI G23SW2	FLEX	40	60	1
	FLEX GE5	GIRAFFA	60	160	1
	STORCH	GIRAFFA	60	160	1
	RIDGID 1224	FILETATRICE	150	180	1
	carrellata 4t	IDROPULTRICE	60	150	1
	TAKE	SALDATRICE	40	50	1
	WTL TM1600	SALDATRICE	50	60	1
	MILWAUKEE	TRAPANO	50	50	1
		BANCO FILIERA	150	200	1
		SALDATRICE	60	100	2
		PARANCO A LEVA	100	100	2
		LASER 3D	100	100	2
	BOSCH 22GWS	FLEX	50	80	1
Laboratorio elettronico di produzione dei quadri e assemblaggio sistemi domotici	TECNOGEN 2,8 KVA	GRUPPO ELETTROGENO	60	100	1
	FIAC ECU201	COMPRESSORE	60	80	1

pugliasviluppo



Handwritten signatures and initials.

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

	BOSCH JH22GWS	FLEX	50	80	1
	AWELCO MIKROTIG200	SALDATRICE	40	50	1
	MILWAKEE M18BMT	MULTIFUNZIONE	30	60	1
	HUPOWER	TRONCATRICE	60	80	1
	MAGPRO 35	TRAPANO	50	60	1
		SALDATRICE	60	100	2

Montaggio quadri elettrici

	BANCO FILIERA		150	200	2
	MILWAKEE M18BMT	MULTIFUNZIONE	30	60	1
		SALDATRICE	60	100	2

		ALZALASTRE	150	150	1
	COLLOMIX CX10	MISCELATORE	80	80	1
		SALDATRICE	60	100	2
	FLEX GES	SMERIGLIATRICE	60	160	1
	NEBES TM178	SEGA A NASTRO	70	100	1
	FEMI 780XL	SEGA A NASTRO	60	80	1
	HITACHI C12YA	TRONCATRICE	80	80	1
	COMET KR1100	IDROPULTRICE	50	120	1
		PARANCO A LEVA	100	100	2
		LASER 3D	100	100	2
	BOSCH 22GWS	FLEX	50	80	1

		ALZALASTRE	150	150	1
		SALDATRICE	60	100	2
	HITACHI C12YA	TRONCATRICE	80	80	1
	COMPA BLUE 250	TRONCATRICE LEGNO	40	60	2
		SEGHETTO ALTERNATIVO	80	100	2
		PARANCO A LEVA	100	100	2
	KARCHER NT65/ZECCO	ASPIRATORE	80	80	1
		LASER 3D	100	100	2
	TECNOGEN 4,5 KVA	GRUPPO ELETTROGENO	80	180	1
	STANLEY 25lt	COMPRESSORE	60	80	1
	BOSCH 22GWS	FLEX	50	80	2
	MIRKA MIRO955	GIRAFFA	60	160	1
	FEMI 787allroad	SEGA A NASTRO	80	150	1
	ROTHENBERGER 3/8":2"	FILETATRICE	150	180	1
	LAVATEC ABW-VQC-70P	IDROPULTRICE	50	120	1
	HOBBY 160	SALDATRICE	40	50	1
	FELISATTI	TRAPANO	50	50	1

pugliasviluppo



47 *[Signature]*

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

	PARANCO A LEVA	100	100	4	
	SCALA	100	200	50	
	HILTI TE 3000	DEMOLITORE	80	100	1
	PARKSIDE PBH1500E5	DEMOLITORE	40	60	3
	BOSCH PBH746	DEMOLITORE	60	80	1
	DEWALT D25601	DEMOLITORE	30	60	1
	HILTI TE300	DEMOLITORE	20	50	1
	HITACHI DH40MR	DEMOLITORE	80	100	1
	DEWALT D25902	DEMOLITORE	60	120	1
	HILTI TE1000	DEMOLITORE	60	100	1
	MILWAUKEE	FLEX BATTERIA	40	60	1
	BOSCH	FLEX BATTERIA	40	60	2
	METABO	FLEX BATTERIA	40	60	1
	DEWALT	FLEX BATTERIA	40	60	3
	MILWAUKEE	FLEX BATTERIA	40	60	1
	RURMET	MISCELATORE	50	70	1
	MIXER 1,60	MISCELATORE	50	70	1
	AUSONIA	MISCELATORE	50	70	1
	YAMATO	MISCELATORE	50	70	1
	STANLEY FME190	MISCELATORE	50	70	1
	segatrice scorrevole	TAGLIAPIASTRELLE	100	200	1
	MONLIT 65	TAGLIAPIASTRELLE	60	100	2
	MONLIT 50	TAGLIAPIASTRELLE	60	100	2
	MONLIT 30	TAGLIAPIASTRELLE	60	100	2
	MONLIT 20	TAGLIAPIASTRELLE	60	100	1
	SIGMA 50	TAGLIAPIASTRELLE	60	100	1
		POMPA INTONACO	80	80	1
		SONDA CARRELLATA	100	200	5
		ELEMENTI PONTEGGIO	100	250	15

A fronte della documentazione richiamata, tenuto conto di quanto esposto dal proponente, si rende necessario analizzare tre aspetti di merito ed, in particolare:

1. Rapporto tra superficie delle aree destinate ad uffici ed impiegati;
2. Congruità delle aree interne ai capannoni;
3. Congruità delle postazioni richieste rispetto al personale impiegato.

In relazione al punto 1) si osserva che, come attestato dal tecnico e rilevabile dagli elaborati grafici, la palazzina uffici consta di un piano terra e di n. 2 piani (primo e secondo) che, al netto delle aree comuni e delle aree destinate a servizi (igienici e spogliatoi), sarà occupata per complessivi mq. 1.063,60, così articolati:

- ✓ il piano terra di complessivi mq. 544, risulta impegnato per mq. 259,73;
- ✓ il primo piano di complessivi mq. 544, risulta impegnato per mq. 376,35;
- ✓ il secondo piano di complessivi mq. 544, risulta impegnato per mq. 427,52.

pugliasviluppo



48

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

Preliminarmente si osserva che la verifica di congruità degli spazi destinati ad uffici, al contrario di quanto proposto dall'impresa (*"i laboratori al piano terra saranno allestiti anche con strumentazione di laboratorio e pertanto la valutazione relativa all'utilizzo di uno spazio massimo di 25 mq per addetto non deve applicarsi per i suddetti ambienti in quanto si tratta di laboratori operativi di lavoro dotati anche di una postazione di lavoro"*), deve essere condotta sul totale delle aree occupate e riferite alla palazzina uffici coincidenti con le zone destinate ad open space ed a laboratori ed al netto delle aree destinate a sala riunioni (mq. 45,925) e CED (mq. 18,91). Pertanto, tenuto conto che l'area utilizzata e destinata a uffici amministrativi e direzionali, open space e laboratori, come indicate dal tecnico Ing. Romualdo Antonio Costa, è pari a complessivi mq. 998,76 (di cui mq. 240,82 al piano terra, mq. 330,42 al primo piano e mq. 427,52 al secondo piano), preso atto che, il numero di addetti da utilizzare per la verifica del rispetto dei mq massimi per addetto, è pari a 40 (di cui 1 dirigente, 2,58 quadri, 17,38 impiegati e 19,04 operai specializzati per i laboratori), ne deriva che il rapporto è pari a 24,97 e, pertanto, inferiore al limite massimo di 25 mq. per addetto.

Inoltre, in relazione alla zona destinata alla sala riunioni, si conferma la congruità dello spazio atteso che l'area destinata è pari a mq. 45,925 e, pertanto, inferiore a mq. 60 limite massimo ammissibile previsto dal punto 4 dell'art. 7 dell'Avviso.

Infine, si prescrive che, in sede di verifica finale di collaudo presso la sede aziendale, l'impresa dovrà dare piena evidenza che tutte le aree oggetto di finanziamento siano funzionali, operative e pienamente destinate al processo produttivo aziendale; in caso contrario, si procederà alla riparametrazione degli spazi ed al relativo ricalcolo delle agevolazioni in funzione degli spazi realmente destinati all'attività oggetto del presente programma di investimenti.

In relazione al punto 2) si osserva che l'impresa ha fornito layout con evidenza dei beni trasferiti dalla vecchia sede e dei beni oggetto del programma di investimenti. A tal proposito si prende atto che dalla documentazione presentata le aree interne al capannone risultano pienamente impegnate. Anche in questo caso si prescrive che, in sede di verifica finale di collaudo presso la sede aziendale, l'impresa dovrà dare piena evidenza che tutte le aree oggetto di finanziamento siano funzionali, operative e pienamente destinate al processo produttivo aziendale; in caso contrario, si procederà alla riparametrazione degli spazi ed al relativo ricalcolo delle agevolazioni in funzione degli spazi realmente destinati all'attività oggetto del presente programma di investimenti.

In relazione al punto 3) si osserva che, le 40 postazioni risultano coerenti con il numero di personale che opererà in sede atteso che nel dettaglio trattasi di 1 dirigente, 2,58 quadri, 17,38 impiegati e 19,04 operai specializzati per i laboratori.

In conclusione, a fronte di una spesa proposta di € 1.999.928,50 relativamente alla categoria "opere murarie ed assimilate", si ritiene ammissibile una spesa pari ad € € 1.999.928,50 e si prende atto che l'impresa con la documentazione fornita e sopra richiamata e riportata si è impegnata a mantenere presso la sede di Via Aulisio l'organicità e funzionalità della stessa in relazione all'attività di produzione del "Cold Peak" ed a garantire presso la nuova sede la piena operatività dell'intero complesso industriale mediante la riallocazione di beni già nella disponibilità della società, integrati con quelli oggetto del presente programma di investimenti.

pugliasviluppo



49

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

**3.1.4 congruità macchinari, impianti, attrezzature varie e programmi informatici**

Al fine di attrezzare in maniera completa e funzionale sia i laboratori che gli uffici della Upgrading Services S.p.A., si specifica che tutti gli elementi indicati (macchinari, attrezzature varie, arredi per uffici e programmi informatici) essendo prodotti specifici legati al processo produttivo industriale, risultano congrui con l'iniziativa imprenditoriale a farsi.

**Macchinari:**

Per i **macchinari** è stato previsto un importo pari a € 76.652,40 interamente ammesso. Esso è relativo alla strumentazione necessaria per attrezzare il laboratorio elettrico-elettronico, il laboratorio di automazione industriale ed il laboratorio di domotica, come da preventivo di spesa del 18/12/2018 fornito dalla SAMAR S.r.l.

**Attrezzature:**

Per quanto riguarda le **attrezzature** vi sono due voci distinte di spesa:

- a) la prima è relativa alla strumentazione informatica ed alle relative postazioni di lavoro per la quale è stata prevista una spesa di € 80.667,00, come risulta dal preventivo del 18/12/2018 fornito dalla SPEDICATI S.r.l.:
  - n. 43 PC pro desk;
  - n. 43 HP hard drive;
  - n. 53 HP care pack;
  - n. 43 Microsoft office 2016 H&B;
  - n. 43 Monitor LCD Philips;
  - n. 43 APC BACK-UPS;
  - n. 10 HP notebook;
  - n. 20 HP Laserjet;
  - n. 8 stampanti Olivetti;
  - n. 12 toner.
- b) la seconda è invece relativa alle attrezzature CED (server e relative attrezzature, armadio rack, plotter e stampanti) per la quale è stata prevista una spesa di € 46.340,00, così come risulta dal preventivo del 19/12/2018 fornito dalla SPEDICATI S.r.l.:
  - n. 19 HP server;
  - n. 2 HPE UPS per server;
  - n. 8 HPE Software S.O. server;
  - n. 6 Synology;
  - n. 2 Hdd usb per backup;
  - n. 6 Armadio rack;
  - n. 4 HPE switch;
  - n. 30 notebook;
  - n. 1 HP stampante;
  - n. 1 Olivetti stampanti;
  - n. 4 toner.

Per le **attrezzature**, quindi, è stato previsto un importo complessivamente pari a € 127.007,00 interamente ammesso.

pugliasviluppo



50

M

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

**Arredi:**

Per gli arredi è stato previsto un importo pari a € 125.060,35 interamente ammesso. Esso è relativo all'acquisto di materiali per arredo uffici quali scrivanie, armadi, scaffalature, mobili da ufficio, etc., come da preventivo del 11/12/2018 fornito dall'azienda V.A.M.M. Puglia S.r.l.

**Software:**

In fine, relativamente ai software è stata previsto un importo pari a € 30.120,00 interamente ammesso; detto importo è appunto relativo all'acquisto di software come da specifico preventivo Acca Software spa del 11/12/2018.

**1.5 congruità brevetti, licenze, know how e conoscenze tecniche non brevettate**  
Nessuna spesa prevista.

**3.1.6 note conclusive**

La proposta avanzata da Upgrading Services S.p.A. è ritenuta innovativa e fattibile dal punto di vista tecnico-economico. Il progetto in esame presenta costi che sono ritenuti congrui ed ammissibili.

Per quanto sopra riportato, quindi, l'importo totale richiesto in Attivi Materiali pari a € 2.443.768,25 è interamente ammissibile senza decurtazione alcuna.

La tabella seguente descrive, in dettaglio, gli Attivi Materiali relativi al programma, riportando gli importi inseriti nella proposta di agevolazione, i prezzi dei preventivi presentati dalle ditte fornitrici, la destinazione d'uso e la spesa ammessa.

Importi in unità EURO e due decimali)	SPESA PREVISTA	RIF. PREVENTIVO ALLEGATO	EVENTUALE ORDINE/CONTRATTO ALLEGATO (NUMERO E DATA)	FORNITORI CHE HANNO RAPPORTI DI COLLEGAMENTO CON LA SOCIETÀ RICHIEDENTE (SI/NO) <sup>1</sup>	SPESA AMMESSA	NOTE DI INAMMISSIBILITÀ
<b>STUDI PRELIMINARI DI FATTIBILITÀ'</b>						
Studi preliminari di fattibilità	€ 30.000,00	Preventivo StraDe S.r.l. del 12/04/2018	NO	NO	€ 30.000,00	
<b>TOTALE STUDI PRELIMINARI DI FATTIBILITÀ'</b> (max 1,5% DELL'INVESTIMENTO COMPLESSIVO AMMISSIBILE)	€ 30.000,00				€ 30.000,00	
<b>PROGETTAZIONI E DIREZIONE LAVORI</b>						
Progettazioni e direzione lavori	€ 55.000,00	Preventivo Studio Costa Ingg. Associati del 17/12/2018	NO	NO	€ 55.000,00	
<b>TOTALE PROGETTAZIONI E DIREZIONE LAVORI</b> (max 6% DEL TOTALE "OPERE MURARIE E ASSIMILATE")	€ 55.000,00				€ 55.000,00	
<b>SUOLO AZIENDALE</b>						
Suolo aziendale	€ 0,00				€ 0,00	
Sistemazione del suolo	€ 0,00				€ 0,00	
<b>TOTALE SUOLO AZIENDALE E SUE SISTEMAZIONI</b>	€ 0,00				€ 0,00	

<sup>1</sup> Si considerano fornitori che hanno rapporti di collegamento con la società richiedente quelli che hanno qualsivoglia tipo di partecipazione reciproca a livello societario e quelli costituiti da amministratori, soci, familiari e dipendenti del soggetto beneficiario del contributo.

pugliasviluppo



51

AM

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

importi in unità EURO e due decimali)	SPESA PREVISTA	RIF. PREVENTIVO ALLEGATO	EVENTUALE ORDINE/CONTRATTO ALLEGATO (NUMERO E DATA)	FORNITORI CHE HANNO RAPPORTI DI COLLEGAMENTO CON LA SOCIETÀ RICHIEDENTE (SI/NO) <sup>1</sup>	SPESA AMMESSA	NOTE DI INAMMISSIBILITÀ
<b>(max 10% DELL'INVESTIMENTO IN ATTIVI MATERIALI)</b>						
<b>OPERE MURARIE E ASSIMILABILI</b>						
<b>Opere murarie</b>						
Capannoni e fabbricati industriali, per uffici, per servomezzi e per servizi	€ 865.329,00	Preventivo Baracit spa (proposta n. 18187511) del 05/10/18	NO	NO	€ 865.329,00	
Scavi e baraccamenti	€ 35.996,55				€ 35.996,55	
Lavorazioni edili in opera (opere strutturali in c.a.; murature, facciate vetrate, intonaci, pitturazioni; massetti, pavimenti rivestimenti, coibenti; porte elementi in ferro, serramenti)	€ 522.215,54	Preventivo Bozzi Giacomo Impresa edile del 18/12/18	NO	NO	€ 522.215,54	
Recinzioni	€ 75.085,51				€ 75.085,51	
Sistemazioni esterne	€ 121.800,86				€ 121.800,86	
<b>Totale Opere murarie</b>	<b>€ 1.620.427,46</b>				<b>€ 1.620.427,46</b>	
<b>Impianti generali</b>						
Impianto termico e condizionamento	€ 140.469,63	Preventivo Bozzi Giacomo Impresa edile del 18/12/18	NO	NO	€ 140.469,63	
Impianto idrico-fognante	€ 40.493,08	Preventivo Bozzi Giacomo Impresa edile del 18/12/18	NO	NO	€ 40.493,08	
Impianto elettrico	€ 131.538,33	Preventivo Bozzi Giacomo Impresa edile del 18/12/18	NO	NO	€ 131.538,33	
Impianto Fotovoltaico	€ 67.000,00	Preventivo Bozzi Giacomo Impresa edile del 18/12/18	NO	NO	€ 67.000,00	
<b>Totale Impianti generali</b>	<b>€ 379.501,04</b>				<b>€ 379.501,04</b>	
<b>Infrastrutture aziendali</b>						
Altro	€ 0,00				€ 0,00	
<b>TOTALE OPERE MURARIE E ASSIMILABILI</b>	<b>€ 1.999.928,50</b>				<b>€ 1.999.928,50</b>	
<b>MACCHINARI IMPIANTI, ATTREZZATURE VARIE E PROGRAMMI INFORMATICI</b>						
<b>Macchinari</b>						
Strumentazione per laboratori (lab. elettrico-elettronico, lab. automazione industriale, lab. domotica)	€ 76.652,40	Preventivo SAMAR S.r.l. del 18/12/18	NO	NO	€ 76.652,40	
<b>Totale Macchinari</b>	<b>€ 76.652,40</b>				<b>€ 76.652,40</b>	
<b>Impianti</b>						
Impianto 1	€ 0,00				€ 0,00	
<b>Totale Impianti</b>	<b>€ 0,00</b>				<b>€ 0,00</b>	
<b>Attrezzature</b>						
Strumentazione informatica* postazioni di lavoro	€ 80.667,00	Preventivo Spedicati S.r.l. prot. 1336 del 18/12/18	NO	NO	€ 80.667,00	
Attrezzature CED	€ 46.340,00	Preventivo Spedicati S.r.l. prot.1337 del 19/12/18	NO	NO	€ 46.340,00	
<b>Totale Attrezzature</b>	<b>€ 127.007,00</b>				<b>€ 127.007,00</b>	

pugliasviluppo



52

AN

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

Importi in unità EURO e due decimali)	SPESA PREVISTA	RIF. PREVENTIVO ALLEGATO	EVENTUALE ORDINE/CONTRATTO ALLEGATO (NUMERO E DATA)	FORNITORI CHE HANNO RAPPORTI DI COLLEGAMENTO CON LA SOCIETÀ RICHIEDENTE (SI/NO) <sup>1</sup>	SPESA AMMESSA	NOTE DI INAMMISSIBILITÀ
Arredi						
Arredo uffici, scrivanie, armadi, scaffalature, mobili da ufficio	€ 125.060,35	Preventivo V.A.M.M. Puglia srl del 18/12/18	NO	NO	€ 125.060,35	
<b>Totale Arredi</b>	<b>€ 125.060,35</b>				<b>€ 125.060,35</b>	
Programmi informatici						
Software 1	€ 30.120,00	Preventivo Acca Software spa del 11/12/18	NO	NO	€ 30.120,00	
<b>Totale Programmi informatici</b>	<b>€ 30.120,00</b>				<b>€ 30.120,00</b>	
<b>TOTALE MACCHINARI, IMPIANTI, ATTREZZATURE, ARREDI E PROGRAMMI INFORMATICI</b>	<b>€ 358.839,75</b>				<b>€ 358.839,75</b>	
ACQUISTO DI BREVETTI, LICENZE, KNOW HOW E CONOSCENZE TECNICHE NON BREVETTATE						
Brevetti, ecc.	€ 0,00				€ 0,00	
<b>TOTALE ACQUISTO DI BREVETTI, LICENZE, KNOW HOW E CONOSCENZE TECNICHE NON BREVETTATE</b>	<b>€ 0,00</b>				<b>€ 0,00</b>	
<b>TOTALE INVESTIMENTO ATTIVI MATERIALI</b>	<b>€ 2.443.768,25</b>				<b>€ 2.443.768,25</b>	

Di seguito, si riporta una tabella riepilogativa degli investimenti relativi agli Attivi Materiali del progetto definitivo presentato ed ammesso:

TIPOLOGIA DI SPESA ATTIVI MATERIALI (€)	INVESTIMENTO AMMESSO IN D.D.	AGEVOLAZIONI AMMESSE IN D.D.	INVESTIMENTO PROPOSTO DA PROGETTO DEFINITIVO	INVESTIMENTO AMMESSO DA VALUTAZIONE	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI
studi preliminari di fattibilità	30.000,00	10.500,00	30.000,00	30.000,00	10.500,00
progettazioni e direzione lavori	55.000,00	19.250,00	55.000,00	55.000,00	19.250,00
suolo aziendale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
opere murarie ed assimilabili	2.000.000,00	500.000,00	1.999.928,50	1.999.928,50	499.982,13
macchinari, impianti, attrezzature varie e programmi informatici	420.000,00	147.000,00	358.839,75	358.839,75	125.593,91
acquisto di brevetti, licenze, know how e conoscenze tecniche non brevettate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI IN ATTIVI MATERIALI</b>	<b>2.505.000,00</b>	<b>676.750,00</b>	<b>2.443.768,25</b>	<b>2.443.768,25</b>	<b>655.326,04</b>

Si precisa che da un investimento proposto per € 2.443.768,25 ed ammesso per un importo pari ad € 2.443.768,25 deriva un'agevolazione concedibile pari ad € 655.326,04 risultante inferiore rispetto a quanto ammesso in sede di istanza di accesso. Pertanto, non si supera il limite massimo concedibile in riferimento all'Asse Prioritario III.

Le spese per progettazione rientrano nel limite del 6% del totale degli investimenti in opere murarie ed assimilate ammesse, come stabilito dall'art. 29 comma 3 del Regolamento.

pugliasviluppo



53

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

Le somme relative alla progettazione e direzione lavori, comunque, saranno riconosciute previa verifica, in fase di rendicontazione, della loro congruità in base alla documentazione elaborata ed ai giustificativi di spesa presentati.

Con riferimento alle agevolazioni, si segnala che le opere murarie, in considerazione dell'avvenuta attribuzione della maggiorazione connessa al possesso del rating di legalità, sono state calcolate in riferimento a quanto previsto dall'art. 30 del Titolo II, Capo 2, del Regolamento Regionale n. 17/2014.

#### Indicazioni/prescrizioni per la fase successiva

Non si ritiene necessaria la formulazione di ulteriori indicazioni e/o prescrizioni.

#### 4. Verifica di ammissibilità del progetto di Ricerca e Sviluppo

##### 4.1 Verifica preliminare

Il soggetto proponente, in sede di progetto definitivo, ha consegnato la dichiarazione sostitutiva di atto notorio a firma del legale rappresentante, (sezione 7/8/10 del progetto definitivo-Dichiarazione Sostitutiva di atto notorio su "conflitto d'interessi", "cumulabilità" e "premierità") con la quale attesta che, i costi relativi alla Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale non fanno riferimento a prestazioni di terzi che hanno cariche sociali nel soggetto beneficiario o che in generale si trovino in situazioni di conflitto di interessi con il soggetto beneficiario degli aiuti.

Per l'esame del progetto di R&S ci si è avvalsi della consulenza di un esperto (docente universitario) il quale ha espresso una valutazione del progetto, così come previsto dal comma 5 dell'art. 12 dell'Avviso. Si riportano, di seguito, le risultanze della valutazione dell'esperto.

#### Descrizione sintetica del progetto di "Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale"

Il progetto "Upgrading goes digital" si propone di implementare e commercializzare soluzioni software lungo tre filoni fondamentali:

- i) gestione del cantiere IoT connected;
- ii) realtà aumentata per manutenzione di impianti complessi;
- iii) analisi documentale di conformità di contratti e gare d'appalto con tecniche automatiche di artificial intelligence e machine learning.

Tali prodotti software rispondono a esigenze effettive del mercato nel settore e non conoscono al momento concorrenti dominanti con ampia penetrazione di mercato in ambito nazionale, lasciando così spazio a significative opportunità di business. Va osservato come elemento centrale della proposta definitiva di questo progetto di Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale il fatto che l'adozione di tecniche ICT integrate per la gestione/ottimizzazione delle facility correlate all'edilizia da una parte, e la realizzazione di servizi in ottica "servitization" per aziende operanti nel settore dall'altra parte, siano ampiamente riconosciuti come obiettivi di rilevante interesse e di forte impatto economico e occupazionale. Questo ha risvolti significativi anche nella versione finale del progetto proposto in termini di occupazione generata sulla stessa azienda proponente Upgrading Services S.p.A.

pugliasviluppo



54

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

**Eventuale impatto del progetto sulla gestione dell'inquinamento durante il processo produttivo, sull'uso efficiente delle risorse ed energie e sulla previsione e riduzione delle emissioni in acqua, aria e suolo**

L'impatto sulla riduzione di possibile inquinamento correlato ai processi produttivi è elemento assolutamente non centrale della proposta definitiva di progetto, dati gli obiettivi considerati. Tuttavia, l'ottimizzazione derivante dall'utilizzo di tecnologie "Edilizia 4.0" può portare a vantaggi collaterali in termini di uso più efficiente delle risorse di cantiere, in particolare in termini di energia, materie prime e consumo di suolo. Comunque, questo effetto di efficientamento è da considerarsi solo come obiettivo secondario e collaterale del progetto.

**Descrizione sintetica delle spese in "Studi di fattibilità tecnica"/"Brevetti ed altri diritti di proprietà industriale"**

La versione definitiva del progetto include spese in studi di fattibilità tecnica, che appaiono congrue. In particolare, tali spese riguardano l'analisi del settore in termini sia di punti di criticità che di opportunità aperte, l'analisi del prodotto che si andrà a realizzare nelle tre linee di progetto (EDI 4.0, realtà aumentata e analisi di compliance automatica di documenti contrattuali), la progettazione dell'organigramma aziendale risultante dopo la realizzazione della nuova sede, la valutazione di fattibilità in termini di risorse informative, risorse umane e tempi di esecuzione delle attività previste nel progetto.

**1. Siano state rispettate le prescrizioni effettuate al termine dell'istruttoria del progetto di massima:**

Il progetto definitivo è pienamente coerente con la proposta presentata in fase di accesso. Inoltre la versione definitiva della proposta accoglie in modo soddisfacente tutte le indicazioni di revisione e le prescrizioni indicate al termine dell'istruttoria condotta in fase di accesso. In particolare, il punto principale è che, come richiesto, maggiore dettaglio tecnico è stato dato sia sull'architettura che sarà utilizzata dalle soluzioni software che saranno realizzate sia sui piani di test e verifica della qualità delle soluzioni prodotte.

**2. ove siano previsti costi per ricerche acquisite da terzi quali:**

- a. Università, Centri e Laboratori di ricerca pubblici, Organismi di ricerca privati;
- b. Aziende private di consulenza/liberi professionisti fornitori di attività di ricerca e Sviluppo specialistiche e scientifiche;

*l'acquisizione avvenga tramite una transazione effettuata alle normali condizioni di mercato e che non comporti elementi di collusione:*

Nella sua versione definitiva il progetto prevede costi per ricerche acquisite da terzi, ad esempio dal Dipartimento di Meccanica, Matematica e Management del Politecnico di Bari. Tali costi sono relativi a transazioni effettuate alle normali condizioni di mercato e non comportano elementi alcuni di collusione.

**3. I costi per ricerche acquisite ed i costi relativi a brevetti o diritti di proprietà intellettuale siano supportati da valutazioni di congruenza economica e di mercato oggettive:**

Non ci sono costi previsti per acquisto di brevetti, licenze know-how e conoscenze tecniche non brevettate.

pugliasviluppo



55

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

**4. la congruità dei costi delle attrezzature e dei macchinari destinati alle attività di R&S sia supportata da preventivi e da previsioni di ammortamento dei beni suddetti:**

Non applicabile perché nella proposta non risultano costi di attrezzature e macchinari associati con le attività di R&S.

**5. ove richiesta una maggiorazione di 15 punti percentuali:**

*b) I risultati del progetto siano ampiamente diffusi attraverso conferenze, pubblicazioni, banche dati di libero accesso o software open source o gratuito:*

Concedibilità SI' X NO

Sia il piano di disseminazione e comunicazione che la DSAN di impegno ad attività di conferenze, pubblicazioni, etc. sono presenti. Essi risultano adeguati e includono, fra le azioni più rilevanti, l'organizzazione di due seminari nella città di Bari e all'interno del rilevante contesto di DigitalBIM presso SAIE. Non sono previste pubblicazioni peer-reviewed ma comunque le azioni di disseminazione e comunicazione sono da ritenersi appropriate per le caratteristiche del progetto.

**4.2 Valutazione tecnico economica**

Giudizio sulla coerenza del progetto definitivo con la proposta presentata in fase di accesso e sul rispetto delle eventuali prescrizioni disposte al termine dell'istruttoria condotta in tale fase.

**• realizzazione di prototipi e/o dimostratori idonei a valutare la trasferibilità industriale delle tecnologie e sistemi messi a punto:**

Più che adeguato. Il progetto prevede non solo la realizzazione di dimostratori ma di tre veri e propri prodotti software capaci di essere messi a mercato entro la fase conclusiva del progetto.

**• valutazione delle prestazioni ottenibili attraverso casi applicativi rappresentativi delle specifiche condizioni di utilizzo:**

Adeguata.

La proposta definitiva di progetto include un buon piano di test e valutazione sperimentale delle prestazioni. Tuttavia, i test indicati sono insufficienti in termini di valutazione e validazione di scalabilità e affidabilità, che sono indicatori cruciali per le soluzioni cloudbased di interesse del progetto. Inoltre, alcune specifiche quantitative da conseguire (pagina 6 della Sezione 3) sono modeste e scarsamente ambiziose. In particolare, si dovrebbero considerare tempi medi di risposta inferiori ai 200ms (un ordine di grandezza in meno di quanto indicato) e migliori target per OEE (superiore al 85%) e tasso medio di occorrenza errori (inferiore al 20%).

**• verifica di rispondenza alle più severe normative nazionali ed internazionali:**

Adeguata, anche se nel settore si applicano elementi di compatibilità a specifiche standard soprattutto per favorire integrazione e interoperabilità, più che stringenti normative nazionali e internazionali di conformità.

**• valutazione qualitativa e quantitativa dei vantaggi ottenibili in termini di affidabilità, riproducibilità, sicurezza e bilancio energetico:**

Non applicabile.

pugliasviluppo



*[Handwritten signature]*

56

*[Handwritten initials]*

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

• **valutazione della trasferibilità industriale anche in termini di rapporti costi-prestazione e costi-benefici:**

La trasferibilità industriale è elevata. Infatti il progetto prevede non solo la realizzazione di dimostratori ma di tre veri e propri prodotti software capaci di essere messi a mercato al termine del progetto. Non presente comunque in proposta una valutazione in termini di rapporti costi-prestazione e costi-benefici.

**1. Rilevanza e potenziale innovativo della proposta (anche in relazione alle metodologie e soluzioni prospettate):**

Come già indicato in altre parti il progetto è rilevante, ha adeguato potenziale di innovatività industriale, e può generare significativo impatto nel settore.

Tuttavia non ci sono elementi tecnici e tecnologici di innovatività estrema di tipologia high-risk high-gain; prevalentemente la proposta si concentra su approcci maturi che necessitano di attività di integrazione e di generazione di prodotto personalizzato per il mercato italiano di riferimento.

**Punteggio assegnato: 20**

*Indici di punteggio: (0 = assente; 5 = bassa; 10 = media; 15 = medio alta; 20 = alta)*

*Massimo 20 punti*

**2. Chiarezza e verificabilità degli obiettivi:**

Come già indicato il progetto ha obiettivi chiari e pratici (sviluppo e validazione di tre prodotti software), con conseguente buona e oggettiva verificabilità degli obiettivi. Unico punto debole (minore) è l'elencazione di indicatori quantitativi per la verificabilità delle prestazioni ottenute (indicatori target di performance) che non sono esaustivi e/o con obiettivi quantitativi non sufficientemente ambiziosi.

**Punteggio assegnato: 10**

*Indici di punteggio: (0 = assente; 2,5 = bassa; 5 = media; 7,5 = medio alta; 10 = alta)*

*Massimo 10 punti*

**3. La completezza (copertura degli argomenti) e il corretto bilanciamento delle funzioni e attività previste nella proposta rispetto agli obiettivi fissati dal progetto:**

Gli argomenti toccati dalla proposta di progetto, sia in prima fase che in questa versione definitiva, sono coperti adeguatamente, con corretto bilanciamento delle attività pianificate rispetto agli obiettivi descritti. Unico punto di debolezza (minore) risulta la scarsa specificazione tecnica di dettaglio di alcuni aspetti delle soluzioni che saranno investigate e perseguite (ad esempio, motivazioni della scelta di cloud ibrido).

**Punteggio assegnato: 15**

*Indici di punteggio: (0 = assente; 5 = bassa; 10 = media; 15 = medio alta; 20 = alta)*

*Massimo 20 punti*

pugliasviluppo



57

57

57

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

**4. Esemplarità e trasferibilità della proposta ovvero possibilità di effettiva realizzazione e valorizzazione industriale dei risultati e loro diffusione:**

Come già evidenziato uno dei punti di forza più evidenti e chiari del progetto è proprio la concreta possibilità di effettiva realizzazione e valorizzazione industriale dei risultati del progetto, che consistono primariamente nello sviluppo, testing e validazione sperimentale di tre prodotti software.

Unico punto di debolezza minore è che la previsione di valorizzazione industriale dei risultati risulta essere lievemente sovrastimata per quanto riguarda i servizi di assistenza online EDI 4.0 (300 servizi all'anno a regime risulta essere stima ottimistica) e la consulenza online per verifica contratti (240 documenti all'anno a regime risulta essere stima ottimistica); perlomeno il proponente avrebbe dovuto fornire elementi a supporto di tali stime ottimistiche.

**Punteggio assegnato: 10***Indici di punteggio: (0 = assente; 2,5 = bassa; 5 = media; 7,5 = medio alta; 10 = alta)**Massimo 10 punti***5. Coerenza tra l'ambito tecnologico di specializzazione della proposta e produzione scientifica del gruppo di ricerca:**

Come già evidenziato vi è una generale adeguata coerenza tra l'ambito tecnologico della proposta e la produzione scientifica/expertise/esperienze precedenti di ricerca del team messo insieme nella proposta di progetto.

Inoltre l'azienda proponente ha un buon record di collaborazioni con istituzioni di ricerca pubblica e privata di buon livello all'interno di progetti precedenti e un adeguato record di brevetti generati, a testimonianza di una esperienza più che adeguata per portare a buona esecuzione le attività di un progetto di relative grandi dimensioni come questo. Tuttavia, dati gli obiettivi principali di progetto (ovvero realizzazione di tre nuovi prodotti software da commercializzare), il team complessivo di progetto avrebbe dovuto essere più sbilanciato su competenze di area computer science & engineering, che risultano più pienamente centrali per le attività da svolgere.

**Punteggio assegnato: 5***Indici di punteggio: (0 = assente; 2,5 = bassa; 5 = media; 7,5 = medio alta; 10 = alta)**Massimo 10 punti***6. Adeguatezza e complementarietà del gruppo di ricerca previsto per la realizzazione delle attività (modello organizzativo, quantità e qualità delle risorse impiegate, infrastrutture di ricerca utilizzate, etc.):**Quantità delle risorse impiegate e relativa congruitàPersonale interno.

Il progetto prevede di coinvolgere 9 figure di personale interno per le attività di tipologia Ricerca Industriale e 12 figure di personale interno per le attività di tipologia Sviluppo Sperimentale. Alcune delle figure sono correttamente del medesimo profilo, per un totale di 15 impiegati con laurea previsti a regime (a fronte dei 6 impiegati con laurea iniziali).

La quantità di risorse di personale interno impiegate è congrua con gli obiettivi di progetto.

pugliasviluppo



58

ST



P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

**Eventuale richiesta di integrazioni**

Come già sottolineato, la proposta definitiva di progetto è solida, allo stato dell'arte per il settore industriale di riferimento e significativa, senza particolari problemi critici in termini di approccio e di tecnologie individuate (come basi di partenza per lo sviluppo), con obiettivi di adeguata originalità e con buon potenziale di impatto economico e di crescita sul settore.

Non si identificano quindi, in termini generali e non tecnici, fattori critici per la valutazione positiva e l'esecuzione con successo delle attività pianificate.

Da un punto di vista tecnico la proposta appare qualche volta sottospecificata e non sempre è totalmente chiaro quale sarà l'approccio di soluzione di dettaglio che sarà seguito. Pertanto, pur permanendo un giudizio positivo complessivo, si è resa necessaria una richiesta di integrazioni al proponente, al fine di evitare alcune criticità minori e di migliorare ulteriormente la specificazione delle attività di progetto. Si riporta, di seguito, la richiesta ed il relativo riscontro:

Richiesta di integrazione:

- il progetto si propone la gestione digitale della filiera produttiva "Edilizia 4.0" tramite una piattaforma cloud in modalità PaaS senza specificare con sufficiente dettaglio perché in PaaS (e non IaaS o SaaS). Si suggerisce quindi una integrazione della proposta al fine di specificare meglio le motivazioni della modalità PaaS e quali saranno le funzionalità di amministrazione/gestione delle risorse disponibili per le PMI clienti;
- richiesta analoga a quella sopra si riferisce all'utilizzo di soluzioni cloud ibride pubblico/privato. Allo stato attuale la proposta non giustifica sufficientemente la necessità di soluzioni cloud ibride pubblico/privato nel settore (ad esempio perché Upgrading Services S.p.A. vorrà fornire in cloud privato alcune funzionalità alle PMI clienti? O perché si prevede che i clienti siano così strutturati da volere mantenere in loro cloud privato dati di processo di cantiere per motivi di privacy industriale).

In risposta alla richiesta di integrazione, l'azienda Upgrading Services S.p.A. ha inviato con PEC del 10/04/2019, acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. al prot. n. 2711/I dell'11/04/2019, dei chiarimenti in merito. I commenti e le ulteriori specificazioni/motivazioni fornite nella lettera di integrazione rispondono adeguatamente alle richieste di chiarificazioni sopra evidenziate.

In particolare, sul punto della maggiore specificazione delle motivazioni alla base dell'eventuale adozione di un modello PaaS, il proponente ha adeguatamente chiarito come non si possa asserire a tutt'oggi che EDI4.0 debba operare secondo uno o l'altro dei modelli "XaaS", anche perché il modello adottato sarà fortemente dipendente dal modello di business digitalizzabile che sarà definito nel corso del progetto stesso con il supporto del Politecnico di Bari. L'apertura della soluzione investigata nel progetto a più modelli XaaS, in questa fase, è comunque giustificata dalle diverse classi di clienti possibili in considerazione. Ulteriori specificazioni saranno quindi, appropriatamente, oggetto di lavoro futuro e risultato delle attività di progetto. Inoltre, sul punto dell'utilizzo di soluzioni cloud ibride pubblico/privato, il proponente ha chiarito in modo appropriato che la scelta del cloud ibrido per la soluzione ACDat discende dalla necessità di supportare la possibilità di esecuzione di alcune sue componenti in infrastrutture cloud private del cliente finale. Tale scelta è di interesse per il mercato e spesso motivata prevalentemente da problematiche di sicurezza e privacy di dati. Come richiesto, si è altresì chiarito che il proponente non offrirà funzionalità di cloud privato per clienti terzi sulle proprie risorse di calcolo: nel caso di modello cloud ibrido, le risorse cloud saranno messe a disposizione da terzi e non di proprietà della Upgrading Services per la componente di infrastruttura privata.

A questo punto, quindi, non sussistono altre necessità di integrazioni della documentazione, che può considerarsi completa e tecnicamente di sufficiente dettaglio per procedere. Tuttavia, si

pugliasviluppo

60 *SM*

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

riportano, di seguito, delle indicazioni, sempre minori, da considerare e rispettare in fase attuativa di progetto e da verificarsi e validarsi in fase finale di rendicontazione delle attività:

- alcune specifiche quantitative da conseguire (pagina 6 di Sezione 3) indicate nella versione definitiva della proposta sono modeste e scarsamente ambiziose. In particolare, per la fase attuativa del progetto, si raccomanda di considerare tempi medi di risposta inferiori ai 200ms (un ordine di grandezza in meno di quanto indicato in proposta) e migliori target per OEE (superiore al 85%) e tasso medio di occorrenza errori (inferiore al 20%);
- appare appropriato integrare tecniche diffuse di rappresentazione di business process e loro gestione (più o meno automatica) tramite linguaggi di workflow e loro processing da parte di entità per business process management. Si raccomanda la considerazione e l'eventuale adozione di queste tecniche durante la fase attuativa del progetto;
- la proposta definitiva di progetto include un buon piano di test e validazione sperimentale. Tuttavia, i test indicati sono insufficienti in termini di valutazione e validazione di scalabilità e affidabilità, che sono indicatori cruciali per le soluzioni cloud-based di interesse del progetto. Si raccomanda quindi questa lieve estensione del piano di test durante la fase attuativa del progetto;
- nella lista delle nuove figure target di assunzione da parte dell'azienda proponente, per quanto di necessità del progetto, sul sotto-filone IoT sarebbe più opportuna una figura di Computer Software Engineer, con ruolo di sviluppatore. Si raccomanda la considerazione di questo suggerimento durante la fase attuativa del progetto.

**Giudizio finale complessivo**

La proposta definitiva di progetto affronta tematiche di riconosciuta innovatività (l'adozione e l'estensione di tecniche BIM nel settore edilizia e costruzioni sono riconosciute internazionalmente come leve importanti per la crescita e l'efficientamento dell'intera filiera) e di grande potenziale industriale. Questo è particolarmente vero in ambito nazionale dove il settore delle costruzioni soffre di alcune debolezze strutturali derivanti dalla piccola dimensione delle imprese e dalla scarsa propensione agli investimenti di ricerca, sviluppo e innovazione.

La strutturazione e l'organizzazione generale del progetto sono ben articolate, con attività pienamente coerenti con gli obiettivi individuati. Anche la quantificazione delle risorse necessarie e la loro allocazione alle differenti attività previste appaiono corrette e ben stimate, con un buon commitment del soggetto proponente al co-finanziamento dell'attuazione del progetto stesso.

In breve e come giudizio finale complessivo, quindi la proposta di progetto è in generale molto buona, con alcune debolezze minori in termini di sotto-specificazione delle soluzioni tecniche che saranno utilizzate per il raggiungimento degli obiettivi.

**PUNTEGGIO TOTALE ASSEGNATO: 67,5***(Il punteggio minimo di ammissibilità al finanziamento è di 50 punti)*

Gli investimenti in "Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale", richiesti per un importo di € 2.995.000,00 ed ammessi per € 2.962.390,00, risultano di seguito dettagliati:

pugliasviluppo



61

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

SPESE PER RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE				
RICERCA INDUSTRIALE				
Tipologia	Descrizione	Spese dichiarate dal proponente (€)	Spese riconosciute dal valutatore (€)	NOTE DEL VALUTATORE (motivazioni di variazione)
Personale (a condizione che sia operante nelle unità locali ubicate nella Regione Puglia)	9 unità di personale interno	990.000,00	990.000,00	Il suggerimento di cambio di profilo per una figura di personale interno non necessita la riduzione delle spese necessarie e riconosciute.
Strumentazione ed attrezzature utilizzate per il progetto di ricerca e per la durata di questo		0,00	0,00	N/A
Costi della ricerca contrattuale, delle competenze tecniche e dei brevetti acquisiti o ottenuti in licenza da fonti esterne, nonché i costi dei servizi di consulenza e di servizi equivalenti utilizzati esclusivamente ai fini dell'attività di ricerca	Consulenze sui vari OR di Ricerca Industriale (OR1, OR2, OR3, OR4 e parzialmente OR9)	296.450,00	263.840,00	Riduzione di 4,55 mesi/uomo come descritto e motivato in precedenza (da 40,7 a 36,15 mesi/uomo).
Spese generali direttamente imputabili al progetto di ricerca	Spese generali adeguate	270.000,00	270.000,00	Nessuna osservazione
Altri costi d'esercizio, inclusi costi dei materiali, delle forniture e di prodotti analoghi, direttamente imputabili all'attività di ricerca		0,00	0,00	
<b>Totale spese per ricerca industriale</b>		<b>1.556.450,00</b>	<b>1.523.840,00</b>	

pugliasviluppo



62

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

SVILUPPO SPERIMENTALE				
Tipologia	Descrizione	Spese dichiarate dal proponente (€)	Spese riconosciute dal valutatore (€)	NOTE DEL VALUTATORE (motivazioni di variazione)
Personale (a condizione che sia operante nelle unità locali ubicate nella Regione Puglia)	• 12 unità di personale interno	915.000,00	915.000,00	Il suggerimento di cambio di profilo per una figura di personale interno non riduce le spese necessarie e riconosciute.
Strumentazione ed attrezzature utilizzate per il progetto di ricerca e per la durata di questo		0,00	0,00	
Costi della ricerca contrattuale, delle competenze tecniche e dei brevetti acquisiti o ottenuti in licenza da fonti esterne, nonché i costi dei servizi di consulenza e di servizi equivalenti utilizzati esclusivamente ai fini dell'attività di ricerca	Consulenze sui vari OR di Sviluppo Sperimentale (OR5, OR6, OR7, OR8 e parzialmente OR9)	356.500,00	356.500,00	La previsione di 38,70 mesi/uomo è ritenuta congrua
Spese generali direttamente imputabili al progetto di ricerca	Spese generali Adeguate	167.050,00	167.050,00	
Altri costi d'esercizio, inclusi costi dei materiali, delle forniture e di prodotti analoghi, direttamente imputabili all'attività di ricerca		0,00	0,00	
<b>Totale spese per sviluppo sperimentale</b>		<b>1.438.550,00</b>	<b>1.438.550,00</b>	
<b>TOTALE SPESE PER RICERCA INDUSTRIALE E PER SVILUPPO SPERIMENTALE</b>		<b>2.995.000,00</b>	<b>2.962.390,00</b>	

Gli investimenti in "Studi di fattibilità tecnica in R&S, richiesti ed ammessi per un importo di € 60.000,00, risultano di seguito dettagliati:

pugliasviluppo



63 *AM*

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

Tipologia di servizio	Tempi previsti dell'intervento		N° giornate intervento				Fornitore del servizio	Costo intervento in Euro (al netto IVA)
	Data inizio	Data fine	Esperto Livello I	Esperto Livello II	Esperto Livello III	Esperto Livello IV		
Studio di fattibilità tecnica ambito intervento: Ricerca Industriale	02/05/2018	07/08/2018	24	27	24		StraDe srl - Via Calefati 42 - Bari p.iva 06133430725	30.000,00
Studio di fattibilità tecnica ambito intervento: Sviluppo Sperimentale	29/08/2018	27/12/2018	26	24	22		StraDe srl - Via Calefati 42 - Bari p.iva 06133430725	30.000,00
Altro (specificare)								
<b>Costo Totale</b>	<b>02/05/2018</b>	<b>27/12/2018</b>	<b>50</b>	<b>53</b>	<b>46</b>			<b>60.000,00</b>

Studi di fattibilità tecnica, Brevetti ed altri diritti di proprietà industriale				
Tipologia	Descrizione	Spese dichiarate dal proponente (Importo in €)	Spese riconosciute dal valutatore (Importo in €)	Agevolazioni concedibili
Studi di fattibilità tecnica	in S.S.	30.000,00	30.000,00	15.000,00
Studi di fattibilità tecnica	in R&S	30.000,00	30.000,00	15.000,00
<b>Totale spese studi di fattibilità tecnica in R&amp;S</b>		<b>60.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>30.000,00</b>

A conclusione della valutazione delle spese di investimento in R&S, si indicano nella tabella che segue le spese complessive proposte ed ammesse e le relative agevolazioni proposte ed ammesse.

pugliasviluppo



64

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

SPESE TOTALI PER RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE					
Tipologia	Investimenti ammessi da DD	Agevolazioni ammesse da DD	Investimenti proposti da progetto definitivo (€)	Investimenti ammessi da valutazione (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI
Ricerca industriale	1.650.000,00	1.237.500,00	1.556.450,00	1.523.840,00	1.142.880,00
Brevetti e altri diritti di proprietà industriale in ricerca industriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sviluppo sperimentale	1.345.000,00	672.500,00	1.438.550,00	1.438.550,00	719.275,00
Studi di fattibilità tecnica in R&S e S.S.	60.000,00	30.000,00	60.000,00	60.000,00	30.000,00
<b>TOTALE SPESE PER R&amp;S</b>	<b>3.055.000,00</b>	<b>1.940.000,00</b>	<b>3.055.000,00</b>	<b>3.022.390,00</b>	<b>1.892.155,00</b>

### 5. Verifica di ammissibilità degli Investimenti in Innovazione Tecnologica, dei Processi e dell'Organizzazione

Non è previsto il presente capitolo di spesa.

### 6. Verifica di ammissibilità degli investimenti per l'acquisizione di servizi

Non è previsto il presente capitolo di spesa.

### 7. Valutazioni economico finanziarie dell'iniziativa

#### 7.1 Dimensione del beneficiario

La società, come accertato in sede di valutazione istruttoria dell'istanza di accesso, ha una dimensione di media impresa atteso che il bilancio 2016, ultimo bilancio approvato in data antecedente quella di presentazione dell'istanza di accesso (29/03/2018), riporta i seguenti dati:

Dati relativi alla dimensione dell'impresa alla luce anche delle eventuali partecipazioni		
Periodo di riferimento (ultimo bilancio approvato): anno 2016		
Occupati (ULA)	Fatturato	Totale di bilancio
72,48	8.533.022,00	9.979.373,00

I dati riportati in tabella rappresentano la dimensione complessiva di Upgrading Services S.p.A. e fanno riferimento all'impresa proponente (ULA: n. 72,48 – Fatturato: € 8.512.278,00 – Tot. Bilancio: € 9.442.694,00) e alle imprese collegate riportate nella seguente tabella:

Impresa	Percentuale di partecipazione %	Qualifica di impresa	Occupati (ULA)	Fatturato	Totale di bilancio
Nuove Logiche S.r.l.	100,00	COLLEGATA	0,0	20.744,00	519.326,00
Upgrading Global in liquidazione	100,00	COLLEGATA	0,0	0,00	4.179,00
Unlimited Project in liquidazione	58,00	COLLEGATA	0,0	0,00	3.336,00
Upnet srl	81,00	COLLEGATA	0,0	0,00	9.838,00

Inoltre nel corso dell'istruttoria del progetto definitivo è stata acquisita copia del Bilancio 2017 da cui emerge quanto segue:

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

Dati relativi alla dimensione dell'impresa Upgrading Services S.p.A. anche delle eventuali partecipazioni dei soci Periodo di riferimento (ultimo bilancio approvato): anno 2017		
Occupati (ULA)	Fatturato	Totale di bilancio
86,96	9.035.807,00	12.075.569,00

I dati riportati in tabella rappresentano la dimensione complessiva di Upgrading Services S.p.A. e fanno riferimento all'impresa proponente (ULA: n. 80,54 – Fatturato: € 7.979.706,00 – Tot. Bilancio: € 10.845.340,00) e alle imprese collegate riportate nella seguente tabella:

Impresa	Percentuale di partecipazione %	Qualifica di impresa	Occupati (ULA)	Fatturato	Totale di bilancio
Nuove Logiche S.r.l.	100,00	COLLEGATA	0,0	91.595,00	571.373,00
Upgrading Global in liquidazione	100,00	COLLEGATA	0,0	0,00	2.507,00
Unlimited Project in liquidazione	100,00	COLLEGATA	0,0	0,00	4.004,00
Upnet srl	100	COLLEGATA	6,42	964.506,00	652.345,00

Infine l'impresa ha fornito il Bilancio 2018 riportante, per la sola impresa proponente, i seguenti dati:

Dati relativi alla Upgrading Services S.p.A. Periodo di riferimento (ultimo bilancio approvato): anno 2018		
Occupati (ULA)	Fatturato	Totale di bilancio
116,04	14.856.776,00	13.239.624,00

Pertanto si conferma la dimensione di media impresa.

### 7.2 Capacità reddituale dell'iniziativa

La tabella seguente rappresenta una situazione della società e dell'andamento del risultato della gestione attraverso una destrutturazione per macro classi del conto economico, così come di seguito riportato:

(€)	2017	2018	A REGIME (2022)
Fatturato	7.979.706,00	14.856.776,00	17.718.000,00
Valore Aggiunto	3.388.529,00	5.351.849,00	6.195.436,00
Margine Operativo Lordo	732.201,00	881.734,00	3.295.297,00
Risultato Operativo Netto	337.655,00	520.101,00	2.263.755,00
Risultato lordo	123.955,00	285.064,00	1.959.593,00
Utile d'esercizio	20.220,00	106.738,00	1.385.040,00

L'impresa, nell'anno a regime, dichiara il raggiungimento di livelli di fatturato superiori a quelli attestati nell'ultimo biennio.

pugliasviluppo



66

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

**7.3 Rapporto tra mezzi finanziari ed investimenti previsti**

Il soggetto proponente, in sede di istanza di accesso, dichiarava di voler garantire la copertura del programma di investimenti pari ad € 5.560.000,00 mediante apporto di mezzi propri per un importo di € 2.943.250,00 ed agevolazioni richieste pari ad € 2.616.750,00, così come evidenziato nella tabella seguente:

ISTANZA DI ACCESSO	
Investimenti proposti	5.560.000,00
Apporto mezzi propri	2.943.250,00
Finanziamento a m/l termine	0,00
A agevolazioni richieste	2.616.750,00
<b>Totale copertura finanziaria</b>	<b>5.560.000,00</b>

In sede di presentazione del progetto definitivo, la proponente dichiara di voler garantire la copertura del programma di investimenti proposto, pari ad € 5.498.768,25, mediante un finanziamento soci per € 2.935.000,00 ed agevolazioni richieste per € 2.571.938,54, così come evidenziato nella tabella seguente:

PROGETTO DEFINITIVO	
Investimenti proposti	5.498.768,25
Apporto di mezzi propri: Finanziamento soci	2.935.000,00
A agevolazioni in conto impianti	2.571.938,54
<b>Totale copertura finanziaria</b>	<b>5.506.938,54</b>

Vista la presenza di apporto di mezzi propri, si è provveduto a calcolare l'equilibrio finanziario, come di seguito riportato:

2017	
<b>CAPITALE PERMANENTE</b>	
P.N.	1.268.349,00
FONDO PER RISCHI E ONERI	428.613,00
TFR	393.643,00
DEBITI M/L TERMINE	1.282.149,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.372.754,00</b>
<b>ATTIVITA' IMMOBILIZZATE</b>	
CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0,00
IMMOBILIZZAZIONI	1.809.762,00
CREDITI M/L TERMINE	566.951,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.376.713,00</b>
<b>CAPITALE PERMANENTE - ATTIVITA' IMMOBILIZZATE</b>	<b>996.041,00</b>

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

2018	
<b>CAPITALE PERMANENTE</b>	
P.N.	1.375.086,00
FONDO PER RISCHI E ONERI	408.613,00
TFR	507.179,00
DEBITI M/L TERMINE	1.253.675,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.544.553,00</b>
<b>ATTIVITA' IMMOBILIZZATE</b>	
CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0,00
IMMOBILIZZAZIONI	1.981.710,00
CREDITI M/L TERMINE	367.739,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.349.449,00</b>
<b>CAPITALE PERMANENTE - ATTIVITA' IMMOBILIZZATE</b>	<b>1.195.104,00</b>

Pertanto, si segnala che dall'esame dei bilanci forniti, si è riscontrato un equilibrio finanziario tale da consentire all'impresa di prevedere la possibilità di sostenere il programma di investimenti con riserve libere di patrimonio da vincolare al finanziamento PIA.

Successivamente l'azienda, al fine di dimostrare l'avvenuto impegno all'apporto di mezzi propri come sopra riportato in tabella, con PEC del 10/04/2019, acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. 2711/i dell'11/04/2019, ha presentato:

- copia conforme all'originale del Verbale di Assemblea del 01/03/2019 con cui l'impresa delibera quanto segue:

*“la disponibilità ad apportare i mezzi propri con le seguenti modalità:*

1. *Utilizzo in parte di poste del passivo per € 235.000,00 mediante la creazione di un'apposita riserva denominata “Upgrading goes digital” dedicata al progetto e vincolata per tutta la durata dello stesso, convertendo riserve disponibili ed utili accantonati, considerando che nel bilancio 2017 presentato in allegato al progetto risultano riserve disponibili per € 242.720,38 ed utili per € 20.219,00;*
2. *Finanziamento soci per € 1.700.000,00;*
3. *conferimento soci in conto futuro aumento di capitale per € 1.000.000,00 in modo da assicurare la completa copertura del piano finanziario, anche mediante utilizzo, una volta svincolata, della riserva di € 550.000,00 accantonata per la realizzazione del PIA “Cold Peak”, conclusosi a dicembre 2017, per un totale di € 2.935.000,00 secondo i tempi previsti dalla normativa e coerentemente alla tempistica di realizzazione degli investimenti. Tale disponibilità è da intendersi solo ed unicamente a condizione che la società ottenga l'approvazione del progetto definitivo e la concessione di agevolazioni da parte della Regione Puglia in relazione agli interventi in oggetto con sottoscrizione di specifico disciplinare. In merito al punto 3) del piano di disponibilità di mezzi propri, l'assemblea si riserva la possibilità di modificare lo stesso, con idonea assemblea, per trasformare in parte o totalmente il finanziamento soci in ulteriore utilizzo di poste del passivo, ad avvenuto collaudo da parte della Regione Puglia del precedente PIA denominato “Cold Peak”, tramite incremento della Riserva denominata*

pugliasviluppo



68

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

*"Upgrading goes digital" e/o a seguito di delibera positiva di mutuo bancario a copertura di quota parte dei mezzi propri per il progetto "Upgrading goes digital".*

Di seguito, si riporta una tabella riepilogativa dell'ipotesi di copertura finanziaria:

IPOTESI di COPERTURA FINANZIARIA	
INVESTIMENTO PROPOSTO	5.498.768,25
INVESTIMENTO AMMISSIBILE	5.466.158,25
Agevolazione concedibile	2.547.481,04
Apporto mezzi propri- Finanziamento soci (Verbale assemblea soci del 01/03/2019)	2.935.000,00
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>5.482.481,04</b>
Rapporto mezzi finanziari/costi ammissibili	53,69%

Nel rispetto di quanto stabilito dall'art. 6 comma 7 dell'Avviso (che prevede che il contributo finanziario, esente da sostegno pubblico, assicurato dal soggetto beneficiario debba essere pari almeno al 25% dei costi ammissibili previsti) si evidenzia che l'apporto di contributo finanziario esente da sostegno pubblico è pari al 53,69%.

#### 8. Creazione di nuova occupazione e qualificazione professionale

Il soggetto proponente, in sede di presentazione del progetto definitivo, dichiara di voler procedere, nel corso della realizzazione dell'investimento, all'incremento occupazionale per n. 9,00 ULA.

In sede di presentazione del progetto definitivo la proponente ha presentato la sezione 9 riportante quanto segue:

- di aver previsto, nell'ambito di investimenti, un incremento occupazionale a regime di n. 9 U.L.A.;
- di non aver fatto ricorso, negli anni 2015, 2016 e 2017 a nessun tipo di intervento integrativo salariale;
- che il numero di dipendenti (in termini di U.L.A.) in tutte le unità locali presenti in Puglia, nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza di accesso (marzo 2017 – febbraio 2018), è pari a n. 79,63 unità come riscontrabile da file excel allegato (sezione 9B);
- che il numero di dipendenti (in termini di U.L.A.) complessivi dell'impresa, nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza di accesso, è pari a n. 79,63 unità;
- elenco analitico dei dipendenti presenti nelle unità locali pugliesi nei dodici mesi antecedenti la presentazione dell'istanza di accesso riportante un totale 79,63 U.L.A. nel quale vengono indicati i seguenti dati: cognome e nome del dipendente, sede di lavoro, data di assunzione e/o di cessazione, qualifica e tipologia (indeterminato/determinato/part-time) e presenza relativa ai mesi di riferimento, riportante infine il dato medio del periodo;
- copia del Libro Unico del Lavoro (cedolini paga), relativo a tutte le mensilità riferite al periodo (02/2017 – 03/2018), da cui si evincono le unità lavoro in forza sin dai dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza di accesso.

Detto dato è stato riscontrato mediante verifica del Libro Unico del Lavoro. Inoltre, nel corso della istruttoria del progetto definitivo, la proponente, con PEC del 10/04/2019, acquisita da Puglia pugliasviluppo



69

the

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

Sviluppo S.p.A. al prot. n. 2711/I dell'11/04/2019, ha comunicato che nel corso dell'anno 2018 l'impresa ha registrato un incremento occupazionale di ulteriori 36,41 ULA riportando, in riferimento all'annualità 2018, il seguente dato dettagliato tra le varie sedi:

Upgrading Service S.p.A. - Qualifica	Programmazione attuale aziendale			
	Totali (ULA)	Via Ausilio – Progetto Cold Peak (ULA)	Altre sedi (ULA)	Via Ruffo – Progetto Upgrading goes Digital (ULA)
Dirigenti	1	0	0	1
Quadri	1,58	0	0	1,58
Impiegati	18,38	3	0	15,38
Operai	95,08	10	15	70,08
<b>Totale</b>	<b>116,04</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>88,04</b>

Pertanto, ad oggi, l'impresa dispone di un dato occupazionale di gran lunga superiore rispetto a quello previsto a regime (Anno 2022 – ULA n. 88,63).

Tuttavia si osserva che, stante una riorganizzazione delle produzioni ed una conseguente ricollocazione del personale operante, così come rappresentata dall'impresa nella relazione di dettaglio, già riportata nel paragrafo 3.1.3, si riporta di seguito il dato complessivo aziendale ante e post investimento ed il dettaglio del dato occupazionale a regime presso le due sedi aziendali, sulla base dell'impegno assunto dall'impresa:

pugliasviluppo



70

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

pugliasviluppo



71

*Handwritten mark*

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26      UPGRAIDING SERVICES S.p.A.      Progetto Definitivo n. 43  
 Codice Progetto: 7RWQ331

Posizione	n. ULA nei 12 mesi antecedenti la domanda PIA Piccola Imprese PO 2014/2020 - Progetto ColdPeak (06/2014 - 05/2015)	n. unità nell'esercizio a regime PIA Piccole Imprese PO 2014/2020 Progetto ColdPeak (2020)	Variazione esercizio a regime Cold Peak	n. ULA nei 12 mesi antecedenti la domanda Progetto Upgrading goes Digital (03/2017 - 02/2018)	n. unità nell'esercizio a regime PIA PO 2014/2020 Upgrading goes Digital (2022)	Variazione esercizio a regime ColdPeak (2020) ed esercizio a regime Upgrading goes Digital (2022)
Dirigenti	1	1	0	1	0	0
di cui donne	1	1	0	1	0	0
Impiegati	6,2	7,2	1	14,8	3	3
di cui donne	2,62	2,62	0	3,4	0	0
Operai	20,06	26,06	6	63,83	10	10
di cui donne	0	2	2	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>27,26</b>	<b>33,26</b>	<b>6</b>	<b>79,63</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
di cui donne	3,62	5,62	2	4,4	0	0
Dirigenti	0	0	0	0	1	0
di cui donne	0	0	0	0	1	0
Impiegati	0	0	0	0	17,8	3
di cui donne	0	0	0	0	5,4	2
Operai	0	0	0	0	69,83	6
di cui donne	0	0	0	0	2	2
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>88,63</b>	<b>9</b>
di cui donne	0	0	0	0	8,4	4
<b>TOTALE OCCUPATI</b>	<b>27,26</b>	<b>33,26</b>		<b>79,63</b>	<b>88,63</b>	<b>9</b>



pugliasviluppo

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

In conclusione, alla luce dei dati sopra citati, si ritiene:

- soddisfatto l'impegno assunto con la sottoscrizione del disciplinare, in data 03/03/2017, relativo al programma di investimenti Cold Peak atteso che l'impresa si impegnava a garantire un incremento occupazionale di n. 6 ULA presso la sede di Via Auliso e con la dichiarazione resa si impegna a garantire una presenza di 13 ULA;
- soddisfatto l'impegno assunto con il presente programma di investimenti atteso che presso la nuova sede opereranno n. 88,63 ULA;
- rispettato il dato complessivo aziendale che prevede a regime un dato in Puglia pari a 88,63.

Infine si riporta, di seguito, la Sezione 9C:

**1. Descrizione situazione occupazionale ANTE INVESTIMENTO e POST INVESTIMENTO AGEVOLATO**

Nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza di accesso, ovvero da marzo 2017 a febbraio 2018, l'azienda presenta un organico di n.79,63 unità lavorative annue (ULA). A valle degli investimenti e della realizzazione del progetto di ricerca è prevista, a partire dall'anno a regime (2022), l'assunzione di n. 9 nuove ULA.

**2. esplicitazione degli EFFETTI OCCUPAZIONALI COMPLESSIVI CHE L'INVESTIMENTO STESSO GENERA**

Il progetto di investimento denominato UPGRADING GOES DIGITAL prevede due tipologie di ricadute occupazionali direttamente riconducibili agli investimenti:

- la prima riguarda le ricadute durante lo sviluppo del progetto (R&S + Attivi Materiali);
- la seconda riguarda le ricadute a valle degli investimenti cioè nell'anno a regime (2022).

Grazie al programma di investimenti PIA MEDIE IMPRESE, si prevede l'inserimento in organico di n. 9 nuove risorse umane nell'anno a regime (2021) che saranno inserite in diverse unità organizzative molto competenti e specializzate, sia sul piano funzionale e organizzativo, che su quello tecnologico. Durante il periodo di svolgimento delle attività di R&S (2019-2021), il presente progetto prevede l'impiego di n. 12 figure professionali altamente qualificate: Project Manager, Solution Architect, Functional analyst Senior, Developer Senior, Web Designer, Developer junior, Hardware Engineer, Data Base Engineer, System & Network Engineer Senior, Network Engineer Senior, Data Analyst Senior. Alcune figure professionali sono strettamente funzionali alle attività di ricerca, altre alle attività di sviluppo e a regime si prevede l'impiego di almeno 9 unità nel processo produttivo. Nell'anno a regime, la previsione di inserimento di n. 9 nuove unità lavorative annue (ULA) è intesa come numero medio mensile degli occupati durante i dodici mesi di riferimento, determinato sulla base dei dati rilevati alla fine di ciascun mese con riferimento agli occupati a tempo determinato e indeterminato iscritti nel libro matricola; i lavoratori a tempo parziale vengono considerati in frazioni decimali in proporzione al rapporto tra le ore di lavoro previste dal contratto part-time e quelle fissate dal contratto collettivo di riferimento).

**3. descrizione articolata delle strategie imprenditoriali delle legate alla:**

**- SALVAGUARDIA OCCUPAZIONALE:**

L'azienda ha sempre curato lo sviluppo occupazionale in misura coerente con gli sviluppi interni dei propri prodotti e in funzione delle dinamiche di mercato. In controtendenza con l'andamento generale, gli ultimi anni per UPGRADING sono stati di espansione del mercato e

pugliasviluppo



73

73

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

conseguentemente anche del livello occupazionale. Le scelte sul personale sono sempre dirette a sostenere i processi aziendali e quindi vengono sollecitate specializzazioni in linea con:

- la produzione e la ricerca, privilegiando profili di natura tecnologica e in particolare informatica;
- l'assistenza al cliente, quindi con competenze di customer management relationship;
- lo sviluppo commerciale, in cui le componenti di empatia debbono coniugare quelle tecniche di conoscenza del mercato e della concorrenza.

Tali orientamenti, di natura generale, trovano tuttavia positivo riscontro nell'impatto dei prodotti e

dei servizi di UPGRADING nei confronti del mercato. Allo stesso tempo per picchi di lavoro o per sviluppare specifiche competenze l'azienda si avvale, in misura molto contenuta e non consuetudinaria, di contratti a tempo determinato e/o di periodi di stage o tirocinio di laureandi e dottorandi. Occorre precisare comunque che le politiche di crescita dell'occupazione all'interno dell'azienda sono sempre collegate alle caratteristiche di gestione economico-finanziaria di lungo periodo e alle viene condotta, in particolare rispetto ai programmi di sviluppo dei nuovi prodotti, una valutazione di "make or buy", valutando se sia più proficuo, in relazione alle specifiche necessità, sviluppare il prodotto all'interno dell'azienda (attraverso personale in essere o nuovo), ovvero acquisire componenti (open source o su licenza) ovvero ancora acquistare servizi di sviluppo da terzi. Tale valutazione è stata da sempre pagante per UPGRADING che ha finalizzato a mantenere all'interno della Società le competenze più strettamente connesse alla componente di vantaggio competitivo del prodotto e terziarizzando quelle più generiche o afferenti a tecnologie estranee all'azienda stessa (ad esempio siti web o design dell'interfaccia utente).

La strategia aziendale è da sempre stata quella di avere al proprio interno le competenze tecnologiche chiave per salvaguardare la specificità e la concorrenzialità dei propri prodotti, acquisendo da terzi le attività di sviluppo non "core". Analogamente la strategia sulle dinamiche di occupazione per le attività commerciali aziendali ha privilegiato il mantenimento all'interno dell'azienda delle funzioni di raccordo con il cliente e di sviluppo del mercato. Questo tipo di orientamento ha, da sempre, consentito all'azienda di costituire un sistema di professionalità e competenze interne solido e affidabile in grado di governare tutte le funzioni aziendali in modo efficiente ed efficace. Proprio per questo motivo la strategia occupazionale della società ha sempre dato prelazione a criteri che assicurassero innanzi tutto il mantenimento dei livelli occupazionali acquisiti e che l'eventuale espansione occupazionale diretta potesse essere sostenibile sul medio lungo periodo, evitando di incorrere in rischi di crescita troppo rapida dei costi fissi aziendali, o al contempo di non poter mantenere gli impegni assunti con il PIA MEDIE IMPRESE. Come si può evincere da quanto sopra detto, il trend aziendale è in forte crescita, ma nella strategia occupazionale di UPGRADING l'obiettivo primario di è quello di garantire e mantenere i

livelli occupazionali acquisiti prima di dar luogo a progetti espansivi.

#### 4. Esplicitazione delle MOTIVAZIONI che giustificano IL NUMERO di unità incrementali previste:

Come già detto, l'azienda si propone di vendere un prodotto ad alto tasso di immaterialità, il cui valore aggiunto è tutto nella qualità intrinseca del processo di produzione e nella capacità di penetrare il mercato contribuendo ad adeguare le aziende del settore edile alla digitalizzazione dei processi. Pertanto, considerando il settore in cui l'azienda opera, è indubbio che il valore del personale con competenze ICT da acquisire, che non è soltanto impegnato nel supportare i

pugliasviluppo



74

Handwritten signature or initials.

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

*processi interni con infrastrutture e servizi adeguati ma assume il ruolo guida nella realizzazione e delivery di prodotti/servizi destinati al mercato.*

**6. Descrizione del LEGAME DIRETTO del programma agevolato con il contributo agli OBIETTIVI DI INNOVAZIONE e di MIGLIORAMENTO DELLE PERFORMANCE definiti nel progetto di investimento:**

*Per lo svolgimento delle attività di R&S, il presente progetto prevede l'impiego di n. 12 figure professionali da acquisire altamente qualificate: Project Manager, Solution Architect, Functional analyst Senior, Developer Senior, Web Designer, Developer junior, Hardware Engineer, Data Base Engineer, System & Network Engineer Senior, Network Engineer Senior, Data Analyst Senior. Le tipologie contrattuali potranno essere varie (es: contratto di inserimento, contratto a tempo determinato, contratto a tempo indeterminato, contratti part-time e/o a tempo pieno). Alcune figure professionali sono strettamente funzionali alle attività di ricerca, altre alle attività di sviluppo e a regime si prevede l'impiego di almeno 9 unità nel processo produttivo. Al fine di garantire un adeguato livello qualitativo delle risorse impiegate, le nuove unità lavorative saranno affiancate dal Responsabile tecnico del progetto di R&S Ing. Roberto De Falco, considerando anche che l'attuazione del progetto R&S prevede il coinvolgimento di rilevanti soggetti accademici e tecnologici, tra cui il Politecnico di Bari. L'evoluzione temporale di inserimento delle risorse umane in azienda avverrà in funzione delle attività di progetto come previsto nel diagramma di GANTT.*

#### **9. Rispetto delle prescrizioni effettuate in sede di ammissione alla fase istruttoria**

Si segnala che l'impresa, in sede di progetto definitivo, ha sostanzialmente soddisfatto le prescrizioni riportate nella comunicazione regionale di ammissione alla fase di presentazione del progetto definitivo prot. n. AOO\_158/9940 del 29/10/2018 e, in particolare, relativamente:

- ✚ Prescrizione circa la cumulabilità degli Aiuti risultanti da Visura RNA;
- ✚ Prescrizione circa il nuovo Codice Ateco;
- ✚ Prescrizione circa la copertura dell'investimento;
- ✚ Prescrizione circa la cantierabilità;
- ✚ Prescrizione circa gli Attivi Materiali;
- ✚ Prescrizione circa gli investimenti in R&S;
- ✚ Prescrizione circa la sostenibilità ambientale.

#### **10. Indicazioni/Prescrizioni per la fase successiva**

Si suggerisce che il soggetto proponente potrebbe provvedere a:

##### ✚ relativamente al Codice Ateco

si prescrive che l'impresa, alla data di entrata a regime, dichiari il Codice Ateco 62.02.00 quale codice primario presso la nuova sede in Via Nicola Ruffo - Bari.

##### ✚ relativamente all'investimento in R&S

Indicazioni da considerare in fase attuativa (seconda tipologia):

- ✓ alcune specifiche quantitative da conseguire (pagina 6 di Sezione 3) indicate nella versione definitiva della proposta sono modeste e scarsamente ambiziose. In particolare, per la fase attuativa del progetto, si raccomanda di considerare tempi medi di risposta inferiori ai 200ms (un ordine di grandezza in meno di quanto indicato in proposta) e migliori target per OEE (superiore al 85%) e tasso medio di occorrenza errori (inferiore al 20%);

pugliasviluppo



75

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICES S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

- ✓ appare appropriato integrare tecniche diffuse di rappresentazione di business process e loro gestione (più o meno automatica) tramite linguaggi di workflow e loro processing da parte di entità per business process management. Si raccomanda la considerazione e l'eventuale adozione di queste tecniche durante la fase attuativa del progetto;
- ✓ la proposta definitiva di progetto include un buon piano di test e validazione sperimentale. Tuttavia, i test indicati sono insufficienti in termini di valutazione e validazione di scalabilità e affidabilità, che sono indicatori cruciali per le soluzioni cloud-based di interesse del progetto. Si raccomanda quindi questa lieve estensione del piano di test durante la fase attuativa del progetto;
- ✓ nella lista delle nuove figure target di assunzione da parte dell'azienda proponente, per quanto di necessità del progetto, sul sotto-filone IoT sarebbe più opportuna una figura di Computer Software Engineer, con ruolo di sviluppatore. Si raccomanda la considerazione di questo suggerimento durante la fase attuativa del progetto.

pugliasviluppo



76

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26 **UPGRADING SERVICES S.p.A.** Progetto Definitivo n. 43  
**Codice Progetto: 7RWQ531**

Soggetto realizzatore	Localizzazione	Settore di attività del progetto industriale (codice ATECO 2007)	Dimensione impresa	Incremento ULA previsto	Programma integrato di agevolazione (euro)				Totale investimenti ammessi	Totale agevolazioni ammesse	Periodo di realizzazione
					R&S	Investimenti in Innovazione Tecnologica, dei processi e dell'organizzazione	Servizi di consulenza	attivi materiali			
Upgrading Services S.p.A.	Via Nicola Ruffo - Bari (BA)	62.02.00 - Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica.	Media	+9	€ 2.443.768,25	€ 3.022.390,00	0,00	0,00	€ 5.466.158,25	€ 2.547.481,04	01/01/2019 - 31/12/2021
TOTALE INVESTIMENTI PROGRAMMA INTEGRATO DI AGEVOLAZIONI											

Si riporta, di seguito, la tempistica di realizzazione dell'investimento di Upgrading Services S.p.A. (GANTT):

<u>UPGRADING SERVICES S.P.A. - Progetto Definitivo PIA MEDIE IMPRESE</u>												
Fasi di Progetto	2019			2020			2021					
	I Trim.	II Trim.	III Trim.	IV Trim.	I Trim.	II Trim.	III Trim.	IV Trim.	I Trim.	II Trim.	III Trim.	IV Trim.
Investimenti in Attivi Materiali												
Ricerca Industriale												
Gruppo Sperimentale												



pugliasviluppo

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICE S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

**11. Conclusioni**

Sulla base delle verifiche effettuate e delle considerazioni esplicitate, la valutazione relativa alla ammissibilità del progetto definitivo è positiva.

Di seguito, si riepilogano le voci di spesa ritenute ammissibili e le relative agevolazioni concedibili:

Asse prioritario e Obiettivo Specifico	Tipologia di spesa	Progetto di massima		Progetto definitivo		
		Investimenti Ammessi	Agevolazioni Ammesse con D.G.R.	Investimenti Proposti	Investimenti Ammessi	Agevolazioni ammesse
		Ammontare (€)	Ammontare (€)	Ammontare (€)	Ammontare (€)	Ammontare (€)
Asse prioritario III obiettivo specifico 3a Azione 3.1	Attivi Materiali	2.505.000,00	676.750,00	2.443.768,25	2.443.768,25	655.326,04
Asse prioritario III obiettivo specifico 3a Azione 3.1	Servizi di Consulenza ambientali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Asse prioritario III obiettivo specifico 3d Azione 3.5	Servizi di Consulenza in internazionali zzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Asse prioritario III obiettivo specifico 3e Azione 3.7	E-business	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Asse prioritario III</b>		<b>2.505.000,00</b>	<b>676.750,00</b>	<b>2.443.768,25</b>	<b>2.443.768,25</b>	<b>655.326,04</b>
Asse prioritario I obiettivo specifico 1a Azione 1.1	Ricerca Industriale	1.650.000,00	1.237.500,00	1.556.450,00	1.523.840,00	1.142.880,00
	Sviluppo Sperimentale	1.345.000,00	672.500,00	1.438.550,00	1.438.550,00	719.275,00
	Brevetti ed altri diritti di proprietà industriale	00,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Studi in fattibilità tecnica in R&S	60.000,00	30.000,00	60.000,00	60.000,00	30.000,00
Asse prioritario I obiettivo specifico 1a Azione 1.3	Innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Asse prioritario I</b>		<b>3.055.000,00</b>	<b>1.940.000,00</b>	<b>3.055.000,00</b>	<b>3.022.390,00</b>	<b>1.892.155,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>5.560.000,00</b>	<b>2.616.750,00</b>	<b>5.498.768,25</b>	<b>5.466.158,25</b>	<b>2.547.481,04</b>

pugliasviluppo

78 *[Handwritten signature]*

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICE S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

La valutazione del progetto definitivo presentato dall'impresa Upgrading Services S.p.A. vede quasi la totale ammissibilità delle spese relative alla categoria "Attivi Materiali". Il requisito relativo alla percentuale di spese per almeno il 20% in "Attivi Materiali" risulta rispettato.

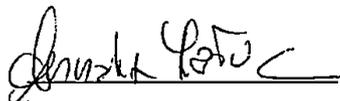
Pertanto, si evidenzia che, da un investimento richiesto € 5.498.768,25 ed ammesso per € 5.466.158,25 deriva un'agevolazione concedibile pari ad €. 2.547.481,04.

Infine, in relazione al rating di legalità, al fine del riconoscimento definitivo della maggiorazione dell'agevolazione, l'impresa dovrà dimostrare di possedere e mantenere il requisito fino all'erogazione del contributo finale.

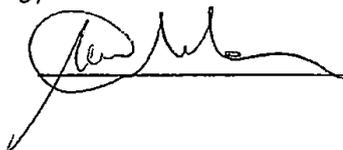
*I sottoscrittori dichiarano, in relazione alla presente istruttoria, l'insussistenza, anche potenziale, di conflitti di interesse.*

Modugno, 29/10/2019

Valutatore  
Annalisa Martucci



Responsabile di Commessa  
Michele Caldarola



Visto:  
Program Manager  
dello Sviluppo del Sistema Regionale e dei settori strategici

Donatella Tori



P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICE S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

Codice Progetto: 7RWQ531

**Allegato: Elencazione della documentazione prodotta per il progetto definitivo**

L'impresa, in aggiunta alla documentazione obbligatoria presentata in allegato al progetto definitivo acquisita dalla Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con Pec del 23/12/2018 e acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. 11780/l del 27/12/2018, ha inviato:

- ✓ Libro Unico del Lavoro (DSAN) relativo alle 12 mensilità antecedenti alla data di presentazione dell'istanza di accesso (marzo 2017 – febbraio 2018)
- ✓ D.S.A.N. del certificato di iscrizione alla CCIAA con vigenza in firma digitale;
- ✓ D.S.A.N. di autocertificazione delle informazioni antimafia in firma digitale;
- ✓ Documentazione amministrativa relativa alle autorizzazioni necessarie complete di allegati e Relazione a corredo delle prescrizioni evidenziate in fase di ammissione istanza d'accesso:
  1. Sulla cantierabilità:
    - Parere urbanistico edilizio del 06/04/2018 n. 93226 – P.d.C. n. 227/2016;
    - Provvedimento autorizzativo unico (PAU) del 10/04/2018;
  2. Sugli Attivi Materiali:
 

Elaborati grafici (planimetrie, prospetti e sezioni):

    - Inquadramento urbanistico;
    - rilievo piano altimetrico;
    - schema impianti di climatizzazione;
    - regime vincolistico;
    - rilievo aerofotografico;
    - tavola 4-bis Piano Planovolumetrico;
    - tavole 5 A-B-5bis-C planimetria prese;
    - tavole 6 A-B-6BIS-C planimetria di illuminazione ordinaria e di emergenza;
    - tavola 7 planimetria generale del lotto di intervento con destinazione delle aree a firma dell'Ing. Ferdinando Costa;
    - impianti di terra;
    - tavola 8 impianto fotovoltaico;
    - tavola 8 prospetti;
    - tavola 9 impianti;
    - Layout di progetto: piano terra, 1 e 2 piano;
    - Perizia giurata relativa all'impianto fotovoltaico – relazione stragiudiziale n. 3987 del 18/12/2018 a firma dell'Ing. Romualdo Antonio Costa;
  3. Sulla Sostenibilità Ambientale dell'intervento:
    - Certificato di destinazione urbanistica n. 7637 del 01/06/2017 rilasciato dal Comune di Bari.
- ✓ Copia dell'Atto di acquisto del terreno a firma del Notaio Amoruso Domenico presso lo studio sito in Bari, repertorio 10.382 - raccolta 7637 del 08/06/2017 registrato il 26/06/2017 al n. 19761 sez. 1T e allegati A n. 7638 – dichiarazione di successione terreni; allegato di Autorizzazione del Tribunale di Bari al n. 2658/2014 di autorizzazione alla vendita del terreno da parte del minore al genitore Capobianco Maria Pina; allegato Certificato di Destinazione Urbanistica e Verbale di Assemblea Ordinaria della Società UPGRADING SERVICES SPA del 25/05/2017 per acquisto del terreno.
- ✓ Copia dell'Atto di cessione del suolo a titolo gratuito al Comune di Bari per permesso di costruire del 06/07/2018 – repertorio n. 104378 – raccolta n. 7675 registrato l'11/07/2017

pugliasviluppo



80

P.I.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICE S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

al n. 21709 serie 1T a firma del Notaio Amoruso Domenico presso lo studio sito in Bari; è allegata copia del certificato di destinazione urbanistica (allegato C) n. 7637 del 01/06/2017 rilasciato dal Comune di Bari; copia Nota di trascrizione presso gli uffici dell'Agenda delle Entrate n. 147 del 12/07/2017.

- ✓ Copia atto di vincolo parcheggio e autorimessa del 06/07/2017 repertorio n. 10438 – raccolta n. 7676 registrato al n. 21711 serie 1T dell'11/07/2017 e copia atti di trascrizione n. 149-150 del 12/07/2017 e copia allegati 1 – 2 planimetria piano terra e piano interrato a firma del Notaio Amoruso Domenico presso lo studio sito in Bari.
- ✓ Visura catastale del terreno identificato al fg 47 prt 1527 aggiornata al 20/12/2018 per attività secondaria di tipo B (artigianato, deposito e commercio) – particelle 1527-1528-1531-1532.
- ✓ Relazione tecnico descrittiva delle opere da realizzare presentata al Comune di Bari (Ripartizione Urbanistica ed Edilizia Privata) a firma dell'Ing. Ferdinando Costa del 06/04/2018 al n. 227/16.
- ✓ Preventivi di spesa in AM su carta intestata dei fornitori e CV esperti per AM:
  - preventivo Strade S.r.l. del 06/04/2018;
  - preventivo Studio Costa del 17/12/2018;
  - preventivo Baraclic S.p.A. del 05/10/2018;
  - preventivo Bozzi Giacomo del 18/12/2018;
  - preventivo Samar S.r.l. del 18/12/2018;
  - preventivo Vamm arredi del 11/12/2018;
  - preventivo Spedicati del 18/12/2018;
  - preventivo Spedicati attrezzature del 19/12/2018;
  - schede tecniche CED.
- ✓ Preventivi di spesa in R&S su carta intestata dei fornitori e CV esperti per R&S:
  - preventivo Giasil S.r.l. del 20/12/2018;
  - preventivo Innotec Technologies del 18/12/2018;
  - preventivo Poliba del 05/12/2018;
  - preventivo Soluzioni prodotti Sistemi S.r.l. del 10/12/2018;
  - preventivo Strade S.r.l. del 19/12/2018;
  - preventivo Strdae S.r.l. del 16/04/2018;
  - Cv Responsabile tecnico Roberto De Falco.
- ✓ Computo Metrico definitivo aggiornato al listino prezzi regione puglia anno 2017 a firma dell'Ing. Ferdinando Costa e Computo Metrico impianto idrico-fognante.
- ✓ Ultimo bilancio approvato 2017, verbale assemblea approvazione bilancio 2017 del 28/05/2018 e ricevuta di avvenuta trasmissione del bilancio 2017, deposito bilancio e libro soci presso il registro delle imprese il 25/06/2018.
- ✓ Situazione economico e patrimoniale della società aggiornata al 30/09/2018.
- ✓ Visura camerale aggiornata al 17/12/2018 con indicazione del nuovo codice Ateco 62.02 per l'espletamento dell'attività oggetto del progetto d'investimento.

Con nota prot. 853/U del 06/02/2019 Puglia Sviluppo S.p.A. ha richiesto:

- ✓ Supplemento Istruttoria dell'Autorità Ambientale acquisito il 27/03/2019 al n° prot. 2279/I e prot. Regione Puglia A00089 del 27/03/2019 al n. 3566.

pugliasviluppo



81

17

P.J.A. TIT. II Capo 2 – Art. 26

UPGRADING SERVICE S.p.A.

Progetto Definitivo n. 43

**Codice Progetto: 7RWQ531**

A seguito di richieste di documentazione integrativa la proponente ha inviato:

Con PEC del 10/04/2019, acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. 2711/I in data 11/04/2019, la seguente documentazione:

- ✓ DSAN sulla dimensione d'impresa in riferimento all'esercizio 2017 firmata digitalmente.
- ✓ Copia conforme all'originale del verbale di assemblea attestante la copertura del programma di investimenti, così come proposto nella Sezione 2 del progetto definitivo.
- ✓ Perizia giurata del 28/02/2019 a firma dell'Ing. Romualdo Antonio Costa attestante il rispetto dei vigenti vincoli edilizi, urbanistici e di corretta destinazione d'uso dell'immobile stesso.
- ✓ Relazione sottoscritta dal Legale Rappresentante sul personale da impiegare presso le sedi di via Ruffo e via Aulio.
- ✓ Relazione del Tecnico Abilitato relativa alle superfici di ogni stanza e/o spazio riportato nei layout presentati.
- ✓ Relazione sottoscritta dal Legale Rappresentante relativa alla strumentazione da installare nei capannoni A e B di cui ai layout presentati.
- ✓ Preventivo della Acca Software S.p.A. del 11/12/2018.
- ✓ Copia comunicazione di inizio lavori depositata presso il protocollo del Comune di Bari firmata digitalmente.
- ✓ Relazione con chiarimenti relativi al programma di R&S.

Con PEC del 18/04/2019, acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. 2935/I in data 19/04/2019, la seguente documentazione:

- ✓ Certificazione UNI EN ISO 14001.

Con PEC del 13/05/2019, acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. 3314/I in data 14/05/2019, la seguente documentazione:

- ✓ DSAN elenco ULA (dicembre 2017-Novembre 2018) per la sede di Bari in Via Aulio n. 45.

Con e-mail del 03/09/2019, acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. 5962/I del 26/09/2019, la seguente documentazione:

- ✓ Relazione unitaria del collegio sindacale all'assemblea degli azionisti;
- ✓ Relazione sulla gestione al 31/12/2018;
- ✓ Bilancio d'esercizio 2018;
- ✓ Verbale d'assemblea di approvazione bilancio 2018 del 05/07/2019.
- ✓ Ricevuta di deposito Bilancio d'esercizio 2018 al registro imprese del 02/08/2018.

Con PEC del 25/09/2019, acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. 5963/I del 26/09/2019, la seguente documentazione:

- ✓ Planimetria Via Ruffo con strumentazione e legenda;
- ✓ Layout del Capannone di Via Aulio 45/47 al 31/12/2018 e a valle del trasferimento di parte della strumentazione nel nuovo capannone di via Ruffo con firma digitale;
- ✓ Layout del Capannone di Via Ruffo con destinazione della strumentazione a trasferirsi da Via Aulio con firma digitale.

Con PEC del 27/09/2019, acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. 6002/I del 30/09/2019:

- ✓ DSAN aiuti compatibili con firma digitale.

pugliasviluppo

IL PRESENTE ALLEGATO  
E' COMPOSTO DA ...82... FOGLI

LA DIRIGENTE  
(avv. Gianna Elisa Berlingiero)



82

*Handwritten initials and signature*