

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 30 luglio 2019, n. 1419

**Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione – ARTI - Approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018.**

Il Presidente della Giunta Regionale, Dott. Michele Emiliano, sulla base dell'istruttoria sottoscritta dal Segretario Generale della Presidenza e dal Direttore del Dipartimento Sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro e della relazione tecnica a firma del funzionario istruttore, confermata dal Dirigente del Servizio Controlli Agenzie, Organismi, Società partecipate e Certificazione Aziende Sanitarie e dal Dirigente vicario della Sezione Raccordo al Sistema Regionale, allegato 1) alla presente a costituirne parte integrante, riferisce quanto segue.

Con Legge Regionale n. 1 del 7 gennaio 2004 (Titolo IV, artt. 65-76), è stata istituita l'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI), dotata di personalità giuridica di diritto pubblico e sottoposta alla vigilanza regionale, al fine di offrire, quale Ente tecnico/operativo, funzioni di supporto alla Regione per l'attuazione di interventi nell'ambito della ricerca e dell'innovazione, realizzando le attività di cui all'art. 66, comma 2, della sopra citata L. R. n. 1/2004.

La DGR Puglia n. 1518 del 31 luglio 2015 ha introdotto il nuovo modello organizzativo MAIA della Regione Puglia, prevedendo la trasformazione di alcune Agenzie Regionali esistenti in quelle definite "strategiche", individuando espressamente fra le Agenzie oggetto della trasformazione l'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI). Per affrontare la fase propedeutica al nuovo disegno l'Agenzia è stata affidata alla guida di un Commissario Straordinario, con DPGR 507/2016 e successive integrazioni di proroga.

Con la L.R. n. 4 del 7 febbraio 2018 "Legge di riordino dell'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI)", che ha abrogato le disposizioni relative all'Agenzia contenute nelle L.R. n. 1/2004, si è provveduto al riordino dell'Agenzia ridefinendone finalità, competenze e organi. In questo quadro, l'ARTI si pone come articolazione operativa strumentale di supporto nell'ambito delle scelte di programmazione e pianificazione regionale. L'art. 2 della citata legge definisce: "*L'Arti è un Ente strumentale della Regione Puglia e, quale Agenzia strategica, opera a supporto della stessa ai fini della definizione e gestione delle politiche per lo sviluppo economico, l'istruzione, la formazione, il lavoro e l'innovazione in tutte le sue declinazioni.*".

L'art. 9 della stessa L.R. n. 4/2018 prevede che la Giunta Regionale eserciti il controllo sull'ARTI e approvi, fra gli altri, i bilanci di esercizio preventivi e consuntivi e le relative relazioni.

L'Atto Aziendale di Organizzazione e Funzionamento dell'Agenzia, in fase di revisione, anche alla luce delle disposizioni di cui alla citata L.R. 4/2018, all'art. 20, Titolo IV - Disciplina del Sistema Contabile, prevede che "*Il Bilancio di esercizio, composto dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico e dalla Nota integrativa, è deliberato dal Presidente entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello cui si riferisce ed è trasmesso, entro dieci giorni, alla Giunta regionale corredato della Relazione sulla gestione e della Relazione del Collegio dei Revisori per il controllo previsto dall'art. 74 della legge istitutiva.*".

L'art. 25 della L.R. n. 26/2013 ha introdotto nell'ordinamento regionale specifiche disposizioni in materia di controlli sugli Enti vigilati dalla Regione, ivi incluse le Agenzie, stabilendo che la Giunta Regionale eserciti sui predetti Enti il proprio ruolo di indirizzo emanando istruzioni, regolamenti, linee guida e indicazioni operative.

In attuazione della DGR n. 1518 del 31 luglio 2015 "Adozione del modello organizzativo denominato Modello Ambidestro per l'Innovazione della Macchina Amministrativa Regionale - MAIA", è stata approvata la DGR n. 458 del 08 aprile 2016 con la quale è stata istituita la Sezione Raccordo al Sistema Regionale, incardinata nella Segreteria Generale della Presidenza, cui sono affidate funzioni di vigilanza e controllo sulle Società partecipate e/o controllate dell'Amministrazione Regionale, nonché sulle Agenzie Regionali.

Sempre in coerenza con il Modello organizzativo MAIA, DPGR 443/2015, con riferimento all'Agenzia ARTI si da atto che la Struttura regionale competente per materia è identificata nel Dipartimento Sviluppo economico. Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro.

In questo quadro è stata svolta istruttoria sul Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 dell'Agenzia ARTI, da parte della Sezione Raccordo al Sistema Regionale. Dalla Relazione istruttoria allegata al presente atto, (allegato 1) a costituirne parte integrante, e sulla base del parere favorevole del Collegio dei revisori, non emergono elementi ostativi ai fini dell'approvazione Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 dell'Agenzia ARTI, ritenendo opportuno tuttavia formulare le seguenti raccomandazioni:

- tenere una contabilità di commessa con ripartizione dei ricavi e dei costi sulle singole commesse, tanto al fine di dare evidenza dei risultati di gestione relativi;
- provvedere a riversare tempestivamente il 50% degli utili consuntivati alla Regione Puglia in applicazione dell'art. 40 della L.R.n. 45/2013.

Tutto ciò evidenziato, ritenuto di dover provvedere, si propone alla Giunta Regionale l'adozione di conseguente atto deliberativo.

#### **COPERTURA FINANZIARIA ai sensi del D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii.**

La presente deliberazione non comporta implicazioni di natura finanziaria sia di entrata che di spesa e dalla stessa non deriva alcun onere a carico del Bilancio regionale

Il Presidente della Giunta Regionale, relatore, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del conseguente atto finale ai sensi dell'art. 4, comma 4, lettera g) della L.R. n. 7/1997.

#### **LA GIUNTA**

udita la relazione del Presidente proponente;  
viste le sottoscrizioni poste in calce al presente provvedimento;  
a voti unanimi espressi nei modi di legge;

#### **DELIBERA**

di approvare la Relazione del Presidente proponente, che qui si intende integralmente riportata e, per l'effetto, di:

- 1) approvare, sulla base del parere favorevole all'approvazione del Collegio dei Revisori, il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018 dell'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione - ARTI che, allegato 2) al presente provvedimento, ne costituisce parte integrante, formulando la seguenti raccomandazioni:
  - a. tenere una contabilità di commessa con ripartizione dei ricavi e dei costi sulle singole commesse, tanto al fine di dare evidenza dei risultati di gestione relativi;
  - b. provvedere a riversare tempestivamente il 50% degli utili consuntivati alla Regione Puglia in applicazione dell'art. 40 della L.R.n. 45/2013;
- 2) disporre la notifica, a cura della Sezione Raccordo al Sistema Regionale, del presente atto deliberativo all'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione - ARTI;
- 3) pubblicare la presente sul BURP.

IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA  
SILVIA PIEMONTE

IL PRESIDENTE DELLA GIUNTA  
MICHELE EMILIANO



**REGIONE  
PUGLIA**

SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA  
SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE  
Servizio Controlli Agenzie, Organismi, Società  
Partecipate e certificazione Aziende Sanitarie

ALLEGATO f)

## RELAZIONE TECNICA

**Oggetto: Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione -ARTI - Approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018.**

Con pec del 30 aprile 2019, acquisita agli atti della Sezione scrivente in data 2 maggio 2019 al prot. n. AOO\_092/0000890, e con successiva pec del 30 maggio 2019, acquisita agli atti della Sezione scrivente in pari data al prot. n. AOO\_092/0001063, l' Agenzia ARTI ha trasmesso la documentazione istruttoria relativa al Bilancio di esercizio per l'anno 2018.

L'esame della documentazione acquisita agli atti dalla Sezione scrivente ne evidenzia la sostanziale completezza formale, in quanto costituita da:

- Decreto commissariale n. 5 del 23 aprile 2019 di approvazione del Bilancio consuntivo di esercizio 2018;
- Bilancio al 31 dicembre 2018, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa;
- Relazione sulla gestione 2018;
- Relazione del 30 aprile 2019 del Collegio dei Revisori al Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018;
- Relazione di asseverazione alla Relazione ricognitiva del rispetto delle misure vincolistiche disposte dalla DGR n. 1036/2015;
- Relazione ricognitiva del rispetto delle misure vincolistiche disposte dalla DGR n. 1036/2015.

La Relazione sulla gestione evidenzia che il 2018 è stato caratterizzato da un incremento delle attività progettuali e da una più complessa articolazione di quelle istituzionali, che hanno portato ad un consolidamento del ruolo strategico dell'ARTI, anche alla luce dell'approvazione della Legge Regionale n. 4/2018 di riordino dell'Agenzia. Nella Relazione viene data ampia informativa sulle varie attività realizzate nel corso dell'esercizio.

Nella Nota integrativa si dà atto che il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 è stato redatto in conformità alle disposizioni del codice civile, recependo pienamente le raccomandazioni formulate dalla Giunta Regionale nella DGR n. 2246 del 21 dicembre 2017.

Di seguito si riporta l'esame dei valori dello Stato patrimoniale 2018, confrontati con i corrispondenti valori dell'esercizio 2017 riclassificati a fini comparativi:

### Stato Patrimoniale

Attività	2018	2017	Differenze
Immobilizzazioni	37.271	33.004	4.267
Rimanenze	1.550.844	2.346.818	(795.974)
Crediti	57.721	340.427	(282.706)





**REGIONE  
PUGLIA**

SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA  
SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE  
Servizio Controlli Agenzie, Organismi, Società  
Partecipate e certificazione Aziende Sanitarie

Disponibilità liquide	3.824.928	2.121.040	1.703.888
<b>Totale Attività</b>	<b>5.470.764</b>	<b>4.841.289</b>	<b>629.475</b>
<b>Passività</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Differenze</b>
Patrimonio netto	180.878	176.168	4.710
Fondi rischi e oneri	116.146	108.605	7.541
Debiti	5.173.740	4.556.516	617.224
<b>Totale Passività</b>	<b>5.470.764</b>	<b>4.841.289</b>	<b>629.475</b>

Sulla base delle informazioni desunte dalla Nota integrativa e dalla Relazione sulla gestione, in ordine alle principali voci di bilancio, si evidenzia quanto di seguito:

- le rimanenze, rappresentate dalla voce "Lavori in corso su ordinazione", si riferiscono ai lavori in corso su ordinazione relativi alle attività in corso di esecuzione commissionate dalla Regione Puglia, al netto di un Fondo Svalutazione Rimanenze di euro 143 mila;
- i crediti comprendono principalmente crediti verso la Regione Puglia per contributi per progetti specifici per un importo complessivo pari a circa 42 mila euro;
- le disponibilità liquide sono costituite principalmente da depositi bancari presso l'Istituto Tesoriere;
- i fondi rischi e oneri comprendono il Fondo rischi inammissibilità spese di progetto, pari a 89.865 euro, costituito nel 2010 per assicurare un'adeguata copertura ai rischi derivanti dall'eventuale mancato riconoscimento di costi di progetto, e il Fondo per la corresponsione dei compensi relativi alle prestazioni lavoro straordinario da effettuarsi da parte dei dipendenti ai sensi dell'art. 14 comma 1 del CCNL del comparto "Regioni-Autonomie Locali" per complessivi euro 13.541;
- i debiti, il cui incremento è dovuto principalmente alle anticipazioni regionali ricevute per la realizzazione di progetti specifici, comprendono:
  - o debiti verso fornitori per circa 306 mila euro, tra cui i più significativi sono quelli per somministrazione di lavoro interinale (circa 64 mila euro), per collaboratori (circa 85 mila euro);
  - o debiti tributari e verso istituti di previdenza e sicurezza sociale per complessivi circa 174 mila euro;
  - o debiti diversi per un ammontare complessivo pari a circa 90 mila euro, costituiti principalmente da debiti per contributi da erogare ai partner dei progetti;
  - o anticipi su attività progettuali in corso per un ammontare complessivo pari a circa 4.606 mila euro relativi agli anticipi sulla realizzazione delle attività progettuali commissionate con scadenza oltre l'anno in corso.

Di seguito si riporta l'esame dei valori del Conto economico 2018, confrontati con i corrispondenti valori dell'esercizio 2017 riclassificati a fini comparativi:

Valori per anno	2018	2017	Differenza
Valore della produzione	3.798.032	2.888.863	909.169
Costi della produzione	3.617.247	2.747.166	870.081
<b>Differenza tra valore e costi</b>	<b>180.785</b>	<b>141.697</b>	<b>39.088</b>





**REGIONE  
PUGLIA**

SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA  
SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE  
Servizio Controlli Agenzie, Organismi, Società  
Partecipate e certificazione Aziende Sanitarie

della produzione			
Proventi e oneri finanziari	109	145	(36)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>180.894</b>	<b>141.842</b>	<b>39.052</b>
Imposte dell'esercizio	175.076	139.626	35.450
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>5.818</b>	<b>2.216</b>	<b>3.602</b>

Sulla base delle informazioni desunte dalla Nota integrativa e dalla Relazione sulla gestione si evidenzia quanto di seguito:

- il valore della produzione, in incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 909 mila euro a causa principalmente di un aumento dei proventi per attività progettuali specifiche, è rappresentato principalmente da:
    - o contributo regionale di funzionamento per 800 mila euro;
    - o proventi per attività progettuali specifiche pari complessivamente a circa 3.800 mila euro, relativi ai progetti terminati nel corso dell'anno;
  - i costi della produzione, in aumento rispetto al 2017, in correlazione con i ricavi, sono rappresentati principalmente da:
    - o costi per servizi per circa 1.955 mila euro, rispetto ai 1.327 mila euro circa dell'esercizio precedente; le voci più significative sono costituite dalle prestazioni di terzi per circa 890 mila euro, dalle collaborazioni per circa 695 mila euro, relative essenzialmente a servizi acquisiti dall'Agenzia per far fronte alle esigenze derivanti dalle attività specifiche affidate dalla Regione Puglia;
    - o costi per il personale pari a circa 1.456 mila euro, in incremento di circa 240 mila euro rispetto all'esercizio precedente, per effetto delle differenze retributive previste dal rinnovo del CCNL di categoria e dell'incremento dei costi per lavoratori somministrati; si da atto che che, recependo le raccomandazioni formulate dalla Giunta Regionale nella DGR 1841/2018, a partire dal Bilancio consuntivo 2018, ARTI espone il costo sostenuto per l'acquisizione di lavoratori somministrati, al netto della quota di mark-up riconosciuta all'agenzia interinale, nella voce Costi per il personale.
- Al 31 dicembre 2018, il personale dell'Agenzia è costituito da 9 dipendenti inquadrati come funzionari e un unico dirigente, il Direttore Amministrativo, in assegnazione temporanea proveniente da InnovaPuglia S.p.A..

L'utile dell'esercizio, al netto dell'Irap corrente pari a 175.076 euro è pari a euro 5.818, in lieve incremento rispetto all'esercizio precedente.

Si da atto che la "Relazione ricognitiva del rispetto delle misure vincolistiche disposte dalla DGR 1026/2015 Esercizio 2018" asseverata dal Collegio dei Revisori, come da Relazione del 30 aprile 2019, acquisita agli atti della scrivente, attesta il sostanziale rispetto delle misure vincolistiche.

Il Collegio dei Revisori, con verbale del 30 aprile 2019, ha espresso parere favorevole all'approvazione del Bilancio di esercizio 2018 dell'Agenzia ARTI.

Si evidenzia da ultimo che, con nota prot. AOO\_092/0000471 del 7 marzo 2019, è stata attivata la procedura di riconciliazione dei rapporti debito-credito ai sensi dell'art. 11, comma 6, lett j) del D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., che l'Agenzia ha riscontrato con PEC del giorno 8 aprile 2019 inviando il dettaglio delle partite creditorie e debitorie nei confronti della Regione Puglia al 31 dicembre 2018 asseverato dal Collegio Sindacale.



**REGIONE  
PUGLIA****SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA  
SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE  
Servizio Controlli Agenzie, Organismi, Società  
Partecipate e certificazione Aziende Sanitarie**

documentazione acquisita agli atti della Sezione Raccordo al Sistema Regionale in pari data al prot. n. AOO\_092/0000750. Gli esiti della procedura di riconciliazione dei rapporti debito-credito, ai sensi dell'art.11, comma 6, lett j) del D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., saranno esposti nella Relazione sulla gestione allegata al Rendiconto 2018 dell'Amministrazione regionale.

Sulla base dell'attività istruttoria svolta, si ritiene di formulare all'Agenzia ARTI le seguenti raccomandazioni:

- tenere una contabilità di commessa con ripartizione dei ricavi e dei costi sulle singole commesse, tanto al fine di dare evidenza dei risultati di gestione relativi;
- provvedere a riversare tempestivamente il 50% degli utili consuntivati alla Regione Puglia in applicazione dell'art. 40 della L.R. n. 45/2013.

Tanto si rappresenta ai fini dell'approvazione del Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 dell'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione - ARTI.

Bari, 24 luglio 2019

Il funzionario Istruttore  
dott.ssa Eleonora De Giorgi

Il Dirigente del Servizio  
Dott. Giuseppe Domenico Savino

Il Dirigente delegato della Sezione  
Dott. Nicola Lopane



ALLEGATO 2)



**·a·r·t·i·**  
Agenzia regionale  
per la tecnologia  
e l'innovazione

# BILANCIO ESERCIZIO 2018





ARTI – Bilancio Esercizio 2018

**Sommario**

Bilancio al 31 dicembre 2018	3
Nota integrativa	8





ARTI – Bilancio Esercizio 2018

Bilancio al 31 dicembre 2018





ARTI – Bilancio Esercizio 2018

## STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	31/12/2018	31/12/2017
<b>A) CREDITI VERSO SOCI P/VERS.TI ANCORA DOVUTI</b>	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	37.271	33.004
1) Impianti e macch.	35.980	31.397
2) Attrezzature	1.291	1.607
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0
<b>B TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>37.271</b>	<b>33.004</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I) RIMANENZE	1.550.844	2.346.818
1) Lavori in corso su ordinazione	1.693.589	2.492.038
- Fondo svalut. rimanenze	-142.745	- 145.220
II) CREDITI :		
1) Esigibili entro l'esercizio successivo	57.721	340.427
a) Cred.per contrib.	57.708	311.533
b) Crediti tributari	13	0
c) Crediti diversi	0	28.894
II TOTALE CREDITI :	57.721	340.427
III) ATTIVITA' FINANZIARIE (non immobilizz.)	0	0
IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	3.824.928	2.121.040
1) Istit. Tesoriere	3.824.774	2.121.036
2) Paypal	154	4
<b>C TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>5.433.493</b>	<b>4.808.285</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	0	0
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>	<b>5.470.764</b>	<b>4.841.289</b>





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	31/12/2018	31/12/2017
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I) Capitale	0	0
II) Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III) Riserve di rivalutazione	0	0
IV) Riserva legale	0	0
V) Riserve statutarie	0	0
VI) Altre riserve	175.060	173.952
1) Ris.art.15 At.Or.	175.060	173.952
VII) Ris. per operaz. di copert. dei flussi fin. attesi	0	0
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX) Utile (perdita) dell' esercizio	5.818	2.216
) Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X) Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>A TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>180.878</b>	<b>176.168</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>116.146</b>	<b>108.605</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Esigibili entro l'esercizio successivo	5.173.740	4.556.516
1) Debiti vs fornit.	306.133	311.697
2) Debiti Tributari	115.059	93.086
3) Debiti ist.Prev.	58.621	57.404
4) Debiti Diversi	87.802	160.362
5) Anticip.su att.pr	4.606.125	3.933.967
<b>D TOTALE DEBITI</b>	<b>5.173.740</b>	<b>4.556.516</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>5.470.764</b>	<b>4.841.289</b>





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

## CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	31/12/2018	31/12/2017
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.589.347	939.402
a) Contrib.Regionale	800.000	800.000
b) Proventi per attività specifiche	3.789.347	139.402
3) Variaz. dei lavori in corso su ordinazione	(798.449)	1.889.386
5) Altri ricavi e proventi		
b) Altri ricavi e proventi	7.134	60.075
5 TOTALE Altri ricavi e proventi	7.134	60.075
<b>A TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.798.032</b>	<b>2.888.863</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) per materie prime, suss., di cons. e merci	16.027	19.242
7) per servizi	1.954.838	1.326.754
a) Acquisto di serv.	1.869.554	1.254.131
b) Personale distacc	85.284	72.623
8) per godimento di beni di terzi	2.917	2.666
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	515.177	478.961
b) oneri sociali	118.440	110.146
c) trattamento di fine rapporto	21.537	23.355
e) altri costi		
f) Lavoratori somministrati	800.987	603.944
9 TOTALE per il personale:	1.456.141	1.216.406
10) ammortamenti e svalutazioni:		
b) ammort. immobilizz. materiali	11.599	5.508
10 TOTALE ammortamenti e svalutazioni:	11.599	5.508
13) altri accantonamenti	14.110	12.852
14) oneri diversi di gestione	161.615	163.738
<b>B TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.617.247</b>	<b>2.747.166</b>
<b>A-B TOTALE DIFF. TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>180.785</b>	<b>141.697</b>





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI****16) Altri proventi finanz. (non da partecipaz.)***d) proventi finanz. diversi dai precedenti:**d5) da altri -*

109 154

**d TOTALE proventi finanz. diversi dai precedenti:**

109 154

**16 TOTALE Altri proventi finanz. (non da partecipaz.)**

109 154

**17) Interessi e altri oneri finanziari da:***e) altri debiti*

0 9

**17 TOTALE Interessi e altri oneri finanziari da:**

0 9

**15+16-17±17bis TOTALE DIFF. PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

109 145

**D) RETTIFICHE DI VAL. DI ATTIV. E PASSIV. FINANZIARIE****A-B±C±D TOTALE RIS. PRIMA DELLE IMPOSTE**

180.894 141.842

**20) Imposte redd.eserc.,correnti,differite,anticipate***a) imposte correnti*

175.076 139.626

*Irap dell'esercizio*

175.076 139.626

**20 TOTALE Imposte redd.eserc.,correnti,differite,anticipate**

175.076 139.626

**21) Utile (perdite) dell'esercizio**

5.818 2.216

Il presente bilancio è reale e corrisponde alle scritture contabili.





ARTI – Bilancio Esercizio 2018

Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2018





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

Nota  
Integrativa  
parte iniziale

Il Bilancio di esercizio 2018 è stato redatto in conformità alle disposizioni del codice civile e si compone dei seguenti documenti:

- 1) Stato patrimoniale;
- 2) Conto economico;
- 3) Nota integrativa.

La struttura di Bilancio prevista dagli articoli 2424 e 2425, laddove ritenuto necessario, è stata integrata con sottovoci, identificate da numeri arabi o lettere minuscole, adeguandola alla specifica tipologia di attività dell'ARTI, al fine di garantire una migliore leggibilità del bilancio

Il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 corrisponde alle risultanze di scritture contabili regolarmente tenute e, recependo le raccomandazioni formulate dalla Giunta regionale nella DGR n. 2246 del 21 dicembre 2017, è redatto in conformità agli artt. 2423 e seguenti del codice civile.

Il bilancio di esercizio viene redatto con gli importi espressi in euro. In particolare, ai sensi dell'art. 2423, ultimo comma, c.c.:

- lo stato patrimoniale e il conto economico sono predisposti in unità di euro. Il passaggio dai saldi di conto, espressi in centesimi di euro, ai saldi di bilancio, espressi in unità di euro, è avvenuto mediante arrotondamento per eccesso o per difetto in conformità a quanto dispone il Regolamento CE;
- i dati della nota integrativa sono espressi in unità di euro in quanto garantiscono una migliore intelligibilità del documento.

Per quanto concerne l'attività dell'Agenzia, l'evoluzione della gestione, nonché gli eventi di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio, si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Ai sensi del disposto dell'articolo 2423 del codice civile, si precisa che gli schemi adottati di Stato Patrimoniale e di Conto Economico forniscono informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Agenzia, nonché del risultato economico.

Inoltre si attesta che non si sono verificati casi eccezionali di incompatibilità fra alcuna delle disposizioni civilistiche sulla redazione del bilancio e la necessità della rappresentazione veritiera e corretta.

Si segnala che, a partire dal 2016, ARTI è stata inclusa nel perimetro di consolidamento della Regione Puglia in ossequio alle indicazioni presenti nell'allegato 4/4 del D.Lgs 118/2011 denominato "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato". Ai sensi dell'articolo 2424, secondo comma, si precisa che non sono riscontrabili elementi dell'attivo o del passivo che possono ricadere sotto più voci dello schema.





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

## PRINCIPI DI REDAZIONE

Sono state rispettate: la clausola generale di formazione del bilancio (art. 2423 c.c.), i suoi principi di redazione (art. 2423-bis c.c.) ed i criteri di valutazione stabiliti per le singole voci (art. 2426 c.c.).

In particolare:

- la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto dell'esistenza dell'operazione o del contratto;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- gli utili sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio secondo il principio della competenza;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, nel rispetto delle disposizioni dell'art. 2423-ter, c.c. A tale proposito, si precisa che, recependo le raccomandazioni formulate dalla Giunta regionale nella DGR 1841 del 24/10/2018, con decorrenza dal Bilancio consuntivo 2018 ARTI ha esposto il costo sostenuto per l'acquisizione di lavoratori somministrati, al netto della quota di mark up riconosciuta all'agenzia interinale, nella voce B9 f). Pertanto, si è reso necessario riclassificare le voci dell'esercizio precedente secondo il seguente schema. Inoltre, il Fondo rischi su crediti esposto nel Bilancio 2017 a diminuzione dei crediti è stato riclassificato come Fondo svalutazione rimanenze. I lavori in corso risultano, quindi, esposti al netto del fondo svalutazione rimanenze.

Riclassificazione del Bilancio 2017 ai fini comparativi	Importo risultante dal bilancio al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2017 rettificato a fini comparativi	Importo riclassificato per conversione della natura del Fondo svalutazione crediti in Fondo svalutazione rimanenze
Descrizione voce Bilancio 2018			
<b>ATTIVO</b>			
<b>C I 1) Rimanenze</b>			
a) Lavori in corso su ordinazione	2.492.038	2.346.818	-145.220
<b>C II 1) Crediti esigibili entro esercizio successivo</b>	<b>195.207</b>	<b>340.427</b>	<b>+145.220</b>





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

			Importo riclassificato in applicazione del principio contabile OIC12
<b>B) Costi della produzione</b>			
B)7) per Servizi	1.930.698	1.326.754	-603.944
B)9) per il Personale	612.462	1.216.406	+603.944

## CRITERI APPLICATI NELLE VALUTAZIONI DELLE VOCI DEL BILANCIO

Il bilancio è stato predisposto in base alla normativa vigente, applicando i criteri di valutazione, esposti nel seguito per le voci più significative e determinati nel rispetto del principio della prudenza; nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Agenzia, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato, nonché nell'osservanza dei criteri stabiliti dall'articolo 2426 del codice civile.

Immobilizzazioni  
materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, al netto degli eventuali contributi, e sono diminuite dei relativi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti. In particolare, si applicano le aliquote fiscalmente consentite dal D.M. 31.12.1988 che si ritengono congrue a determinare la vita residua del bene. I costi di manutenzione e riparazione ordinaria sono imputati al conto economico nell'esercizio nel quale vengono sostenuti.

Le aliquote adottate sono conformi a quanto previsto nell'allegato 4/3 del D. Lgs. 118/2011 denominato "Principio contabile applicato alla contabilità economico patrimoniale".

Rimanenze

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alle attività in corso di esecuzione commissionate da Regione Puglia e dall'Unione Europea e vengono valutati applicando il criterio della percentuale di completamento, detto anche criterio dello stato di avanzamento lavori.

In base a tale criterio, la valutazione delle rimanenze per lavori in corso su ordinazione viene effettuata in misura corrispondente al ricavo maturato alla fine di ciascun esercizio, determinato con riferimento allo stato di avanzamento dei lavori, e sulla scorta dei criteri di rimborso delle spese stabiliti per ciascuna attività progettuale.

Al momento della rilevazione iniziale, gli anticipi e gli acconti sono iscritti tra le passività alla voce D e) "Anticipi su attività progettuali in corso". Al completamento delle attività commissionate o per i quali la determinazione dei ricavi sia stata certificata a seguito di attività di verifica e controllo delle spese sostenute da ARTI, gli anticipi e gli acconti sono stomati dal passivo in contropartita alla rilevazione del ricavo nella voce A1 "ricavi delle vendite e delle prestazioni".





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

Il rispetto del principio di competenza è ottenuto attraverso un procedimento di rilevazione dei costi e dei ricavi di commessa che consente la loro attribuzione all'esercizio cui sono effettivamente riferibili, ossia nell'esercizio in cui si svolge l'attività della commessa. Recependo le raccomandazioni espresse dalla Giunta regionale con la sopra citata DGR n. 1841/2018, in allegato al bilancio viene fornito uno schema riepilogativo per ciascuna commessa, da cui si evince il dettaglio dei costi sostenuti e il corrispondente importo esposto nella voce A3 del Conto economico.

Nel 2018, inoltre, è stata valutata l'opportunità di riconvertire il Fondo rischi su crediti in Fondo svalutazione rimanenze, ritenendo più corretta tale allocazione in virtù della esposizione nelle rimanenze dei SAL relativi alle diverse attività commissionate dalla Regione Puglia ad ARTI.

La determinazione dei SAL avviene sulla base dei costi sostenuti ritenuti eleggibili nell'ambito delle regole di rendicontazione stabilite in ciascuna convenzione, prima ancora che alcun processo di verifica di questi costi sia iniziato. Quanto detto, comporta che la determinazione dei Lavori in Corso all'atto della chiusura del bilancio avvenga in mancanza di un contraddittorio con la controparte che deve riconoscere tali costi con l'inevitabile insorgere di un rischio probabile che una parte di tali costi possa non essere riconosciuta. L'esistenza di un Fondo rischi su crediti, accantonato negli scorsi esercizi per le stesse finalità ed allocato a diminuzione dei crediti in ottemperanza alla corrette regole di riclassificazione delle voci di bilancio, in virtù della differente modalità di esposizione dei componenti positivi che non alimentano più la voce A1, bensì la voce A3, ha di fatto reso necessaria una modifica nella riclassificazione del Fondo rischi su crediti già accantonato al 31/12/2017 che è stato ritenuto congruo per rappresentare l'entità di un probabile rischio legato alla ineleggibilità di costi sostenuti.

**Crediti** I crediti originati da ricavi sono rilevati nell'attivo circolante in base al principio della competenza quando si verificano le condizioni per il riconoscimento dei relativi ricavi. I crediti che si originano per ragioni differenti sono iscritti se sussiste "titolo" al credito e dunque quando essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso l'Agenzia; se di natura finanziaria sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie, con indicazione della quota esigibile entro l'esercizio successivo.

I crediti sono valutati in bilancio al valore di presumibile realizzo, pertanto, sono esposti nello Stato Patrimoniale. Il fondo rischi su crediti, esposto al netto dei crediti fino al 31/12/2017, è stato portato a diretta riduzione delle rimanenze.

L'Agenzia presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei crediti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del credito. Non sono presenti crediti in valuta estera.

**Disponibilità Liquide** Le Disponibilità Liquide sono costituite da fondi realmente esistenti e si distinguono in:

- depositi bancari presso l'Istituto Tesoriere, che costituiscono crediti valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo; tale valore normalmente coincide con il valore nominale;
- la disponibilità esistente su un conto Paypal, valutata al valore nominale.

Non sono presenti disponibilità in valuta estera.

**Patrimonio netto** Il Patrimonio netto è composto dalla Riserva costituita ai sensi dell'articolo 15 dell'Atto di aziendale di organizzazione e funzionamento dell'Agenzia che individua tra le fonti di finanziamento dell'ARTI i risultati economici positivi conseguiti che sono





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

conseguentemente accantonati in tale posta di bilancio. Tale Riserva è stata allocata nella voce A VI) 1).

**Fondi per rischi ed oneri** I fondi per rischi ed oneri sono iscritti per passività di natura determinata ed esistenza certa o probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta quindi di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato di incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi futuri.

Gli accantonamenti sono stati quantificati sulla base di stime che tengono conto di tutti gli elementi a disposizione nel rispetto dei postulati della competenza e della prudenza.

**Debiti** I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello Stato Patrimoniale quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti sotto il profilo sostanziale. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, ossia la prestazione è stata effettuata.

I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'Agenzia verso la controparte, individuata sulla base delle norme legali e contrattuali.

Nella voce "Anticipi su attività progettuali in corso" sono invece accolti gli anticipi ricevuti durante l'esecuzione dei lavori in corso su ordinazione.

L'Agenzia presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei debiti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del debito.

**Imposte** Le imposte dell'esercizio sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere in osservanza della vigente normativa fiscale. L'attività svolta dall'Agenzia è assoggettata esclusivamente ad IRAP. L'IRAP dell'esercizio, viene determinata con il metodo c.d. "retributivo" ai sensi degli artt. 10 c.1 e 11 D.Lgs. 15/12/1997 n. 446.

**Costi e Ricavi** Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti ove previsto. In particolare, si segnala che il valore dei servizi eseguiti nell'esercizio viene rilevato nel valore della produzione, calcolato come somma tra i ricavi dalle vendite e prestazioni (voce A1), che riflettono i lavori la cui conclusione è avvenuta entro la fine dell'esercizio o per i quali la determinazione dei ricavi è stata certificata dall'Autorità di gestione a valle dell'attività di verifica e controllo delle spese sostenute, e la variazione dei lavori in corso su ordinazione (voce A3), pari alla variazione delle rimanenze per lavori eseguiti e non ancora rendicontati in via definitiva rispettivamente all'inizio ed alla fine dell'esercizio.





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

## ATTIVO

## IMMOBILIZZAZIONI

Movimenti delle immobilizzazioni

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio:			
Costo	46.792	2.101	48.893
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	15.395	495	15.890
Valore di bilancio	31.397	1.606	33.004
Variazioni nell'esercizio			
Incrementi per acquisizioni	15.868	-	15.868
Ammortamento dell'esercizio	11.284	315	11.599
Totale variazioni	4.584	(315)	4.268
Valore di fine esercizio:			
Costo	62.660	2.101	64.761
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	26.680	810	27.490
Valore di bilancio	35.980	1.291	37.271

L'incremento di euro 16 mila riguarda investimenti in hardware effettuati nel corso dell'esercizio costituenti dotazioni strumentali dell'Agenzia e realizzati per sostenere le attività già affidate dalla Regione Puglia.

Gli ammortamenti vengono calcolati sistematicamente applicando aliquote ritenute congrue anche ai fini civilistici e rappresentative della vita utile dei beni.

Per i beni strumentali acquisiti a partire dal 2016 e classificati come Strumentazione, si è adottata l'aliquota di ammortamento del 25% in conformità a quanto previsto nell'allegato 4/3 del D. Lgs. 118/2011 denominato "Principio contabile applicato alla contabilità economico patrimoniale".

Per la strumentazione acquisita in anni precedenti al 2016, è stata confermata l'aliquota di ammortamento già adottata del 20% ritenuta rappresentativa della vita utile dei beni.

La posta comprende due categorie di immobilizzazioni materiali la cui movimentazione viene di seguito specificata:





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

Descrizione Voci	Valore netto inizio periodo	Decrementi	Incrementi	Ammort. Esercizio	Valore netto al 31.12.2018
1) impianti e macchinari	31.397	0	15.868	(11.284)	35.980
<i>strumentazione</i>	31.397	0	15.868	(11.284)	35.980
2) attrezzature	1.606	0	0	(315)	1.291
<i>attrezzature</i>	1.606	0	0	(315)	1.291
<b>Totale</b>	<b>33.004</b>	<b>0</b>	<b>15.868</b>	<b>(11.599)</b>	<b>37.271</b>

## RIMANENZE

	Lavori in corso su ordinazione	Totale rimanenze
Valore di inizio esercizio	2.492.038	2.492.038
Variazione nell'esercizio	(941.194)	(941.194)
Valore di fine esercizio	1.550.844	1.550.844

La voce "Lavori in corso su ordinazione" è di importo pari ad Euro 1.551 mila, accoglie le rimanenze connesse ad attività in corso di esecuzione commissionate dalla Regione Puglia al netto di un Fondo svalutazione rimanenze di Euro 143 mila.

Riportiamo di seguito dettaglio della voce "Lavori in corso su ordinazione" al 31 dicembre 2018 (importi in Euro):

Committente	Nome Progetto	Lavori in corso su ordinazione al 31/12/2018
REGIONE PUGLIA	TALIA - Territorial Appropriation of Leading - edge Innovation Actions	€ 38.184
REGIONE PUGLIA	Programma regionale a sostegno della specializzazione intelligente e della sostenibilità sociale ed ambientale FutureInResearch	€ 428.370
REGIONE PUGLIA	Accordo per la disciplina della cooperazione Regione Puglia-ARTI per il supporto tecnico-scientifico e il coordinamento, attuazione e gestione amministrativa dell'intervento "Luoghi Comuni"	€ 363.898
REGIONE PUGLIA	Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia	€ 144.613
REGIONE PUGLIA	Realizzazione di azioni di accompagnamento e percorsi di apprendimento per giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale PIN -Pugliesi Innovativi	€ 27.136





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

REGIONE PUGLIA	Delega alle funzioni di Organismo Intermedio per il Progetto "Estrazione dei Talenti"	€ 352.195
UNIONE EUROPEA	ILONET- Forecasting capacities and networking of industrial liaison offices, exploitation of research results and business support	€ 22.884
UNIONE EUROPEA	INCUBA – Cross border Agrifood Incubators	€ 14.682
REGIONE PUGLIA	E- Cool Entrepreneurial and intrapreneurial mindset in young people trough the dynamisation of competences, teaching methodologies and entrepreneurial ecosystem	€ 2.583
REGIONE PUGLIA	INNONETS – Innovative networks for the agrifood sector	€ 3.262
REGIONE PUGLIA	Development of management Tools and diRectives for immediate protectionof the biodiversity in coasTal areas affected by sea erOsion and establishment of appropriate eNvironmental control system – TRITON	€ 9.960
REGIONE PUGLIA	Programma ADRION - Progetto boosting the innonation potential of the triple helix of adriatic-ianian traditional and emerging blue growth sectors clusters through an open source/knowledge sharing and community based approach – BLUEBOOST	€ 44.527
REGIONE PUGLIA	Realizzazione di interventi internazionali di promozione del brand #studioinpuglia	€ 121.969
REGIONE PUGLIA	Sperimentazione di modelli partecipativi di monitoraggio e valutazione delle misure regionali in materia di politiche giovanili	€ 23.784
REGIONE PUGLIA	Realizzazione di programmi di sostegno volti all'innovazione e al trasferimento tecnologico per l'innalzamento della qualità del dato dell'anagrafe nazionale per l'edilizia scolastica	€ 46.453
CONSIGLIO REGIONALE	Analisi attuativa ed ambiti di aggiornamento della Legge Regionale 3 agosto 2007	€ 3.571
REGIONE PUGLIA	Premio giovani eccellenze pugliesi #studioinpugliaperché	€ 37.600
REGIONE PUGLIA	Accordo per implementazione del nuovo sistema informativo integrato dell'istruzione	€ 3.033
REGIONE PUGLIA	Azioni di monitoraggio degli interventi della formazione lavoro	€ 3.406
REGIONE PUGLIA	Fondo Nazionale per le politiche giovanili – Giovani in azienda	€ 1.481
	<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.693.589</b>

Il Fondo svalutazione rimanenze di euro 143 mila è di ammontare congruo rispetto all'esistenza di rischi futuri insiti nella determinazione delle rimanenze stesse. L'Agenzia viene periodicamente sottoposta al controllo puntuale di tutte le spese.





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

sostenute sia da parte dell'Autorità di Gestione e in alcuni casi anche dell'Autorità di Audit o dell'Unione Europea, l'esito di questi controlli potrebbe dar luogo alla mancata riconoscibilità di alcuni costi.

## ATTIVO CIRCOLANTE

## Crediti Variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	a) Crediti per contributi iscritti nell'attivo circolante	b) Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	c) Crediti diversi iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Valore di inizio esercizio	311.533	0	28.894	340.427
Variazione nell'esercizio	(253.825)	13	(28.894)	(282.706)
Valore di fine esercizio	57.708	13	-	57.721
Quota scadente entro l'esercizio	57.708	13	-	57.721
Quota scadente oltre l'esercizio	-	-	-	-

I crediti per contributi sono così composti:

	2018	2017	Variazioni
• Regione Puglia contributi per progetti specifici	42.189	260.833	(218.644)
• Commissione Europea	15.519	30.699	(15.180)
• Studiare e Sviluppo	0	20.000	(20.000)
	<u>57.708</u>	<u>311.533</u>	<u>(253.825)</u>

I crediti verso la Regione Puglia per contributi per progetti specifici si riferiscono a:

- "Diritto allo Studio" euro 3 mila;
- "Allergy" euro 39 mila;

Per quanto concerne i crediti per contributi verso la Commissione Europea, essi si riferiscono a:

- "B.R.I.D.G. Economies", euro 16 mila.

Movimentazione  
Fondo Rischi su crediti

Saldo al 01/01/2018	145.219
• Utilizzi 2018	2.475
• Conversione in Fondo svalutazione rimanenze	-142.744
Saldo al 31/12/2018	0

Variazioni delle disponibilità liquide Le disponibilità liquide sono rappresentate da depositi bancari presso l'Istituto Tesoriere per Euro 3.824.774 e da disponibilità presenti su un conto Paypal per Euro 154.





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

## PASSIVO

## PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Totale	
	Riserva Art.15 Atto Organ.e funz	
Importo	175.060	175.060

## Movimentazioni della Riserva Art.15 Atto di Organizzazione e funzionamento

Saldo al 01/01/2018	173.952
Accantonamento 50% Utili 2017	1.108
Saldo al 31/12/2018	175.060

Il patrimonio netto di euro 180.877 è composto per euro 175.060 dall'accantonamento degli utili degli esercizi precedenti a Fondo di Riserva di cui all'Art. 15 dell'Atto di Organizzazione e Funzionamento dell'ARTI e per euro 5.818 dall'utile di esercizio 2018.

Informazioni sui  
fondi per rischi e oneri

## Fondi per rischi e oneri

## Variazioni del Fondo per rischi ed oneri

	Fondo Rischi Inammissibilità spese di progetto	Fondo prestazioni Lavoro straordinario e Fondo Risorse Variabili	Totale Fondi per rischi ed oneri
Valore di inizio esercizio	89.865	18.740	108.605
Accantonamento nell'esercizio	-	14.110	14.110
Utilizzo nell'esercizio		(6.569)	(6.569)
Valore di fine esercizio	89.865	26.281	116.146

Il "Fondo Rischi Inammissibilità spese di progetto" si riferisce all'accantonamento di euro 89.865 effettuato nel 2010 per assicurare un'adeguata copertura ai rischi derivanti dall'eventuale mancato riconoscimento di costi di progetto. Tale Fondo è stato giudicato congruo anche per l'esercizio 2018, pertanto non sono stati eseguiti ulteriori accantonamenti.

Il "Fondo prestazioni lavoro straordinario" di Euro 13.541 accoglie le somme accantonate ai sensi dell'art. 14 - comma 1 - del CCNL del comparto "Regioni - Autonomie Locali" 01/04/1999 al netto dell'utilizzo avvenuto nel 2018 per compensi di lavoro straordinario erogati.

Il saldo ad inizio anno di tale fondo costituisce economia del Fondo 2017 per lavoro straordinario e, pertanto, con intesa sindacale del 9 luglio 2018 si è stabilito l'utilizzo di





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

Euro 18.740 per il finanziamento della parte variabile del fondo per il salario accessorio 2018. Al netto degli utilizzi di Euro 6.000, il fondo risorse variabili al 31/12/2018 è pari ad Euro 12.740.

## DEBITI

## Variazioni dei Debiti iscritti nel Passivo

	a)	b)	c)	d)	e)	
	Debiti verso fornitori	Debiti Tributarî	Debiti vs Ist.previdenziali	Debiti diversi	Anticipi su attività progettuali in corso.	Totale debiti
Valore di inizio esercizio	311.697	93.086	57.404	160.362	3.933.967	4.556.516
Variazione nell'esercizio	(5.563)	21.973	1.217	(72.560)	672.158	617.225
Valore di fine esercizio	306.134	115.059	58.621	87.802	4.606.125	5.173.741
Quota scadente entro l'esercizio	306.134	115.059	58.621	87.802	4.606.125	5.173.741
Quota scadente oltre l'esercizio	-	-	-	-	-	-

## Debiti verso fornitori

	2018	2017	Variazioni
Fornitori	196.777	205.459	(8.682)
Fornitori compresi nel perimetro di consolidamento della Regione Puglia	23.968	22.074	1.894
Collaboratori	85.389	84.164	1.225
	<u>306.134</u>	<u>311.697</u>	<u>(5.563)</u>

Si specifica che il debito più significativo si registra verso Tempor per somministrazione di lavoro interinale (euro 64 mila). La restante parte della debitoria è rappresentata da posizioni il cui valore nominale è inferiore ad euro 15 mila.

La voce "Fornitori compresi nel perimetro di consolidamento della Regione Puglia" di euro 23.968 si riferisce al debito verso InnovaPuglia.

## Debiti tributarî

	2018	2017	Variazioni
Debito v/Erario per IREF collaboratori e dipendenti	55.790	49.716	6.074





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

Imposte di esercizio (IRAP)	42.978	29.851	13.127
Debito v/Erario per Iva da Split Payment	16.291	13.519	2.772
	<u>115.059</u>	<u>93.086</u>	<u>21.973</u>

Il debito verso erario per IRPEF di euro 56 mila si riferisce a trattenute fiscali operate su compensi e retribuzioni erogati nel mese di dicembre 2018.

Il debito IRAP include l'imposta dovuta per accantonamenti di fine esercizio dei costi di competenza del personale e dei collaboratori.

Il Debito verso Erario per Iva da Split Payment si riferisce all'Iva trattenuta sui pagamenti effettuati ai fornitori nel mese di dicembre 2018.

## Debiti verso Istituti Previdenziali

	2018	2017	Variazioni
Debito v/INPS per Collaboratori	18.761	14.345	4.416
Debito c/INAIL	598	67	531
Debiti v/INPS Gestione Ex INPDAP	39.145	42.992	(3.847)
Fondo Perseo	117	0	117
	<u>58.621</u>	<u>57.404</u>	<u>1.217</u>

Il debito verso l'INPS per collaboratori di euro 19' mila si riferisce a contributi previdenziali per collaboratori.

Il debito verso INPS per la Gestione ex INPDAP di euro 39 mila si riferisce ai contributi relativi al personale dipendente per il mese di dicembre 2018.

Il debito verso l'Inail si riferisce al saldo dell'autoliquidazione anno 2018.

## Debiti diversi

	2018	2017	Variazioni
Debito per contributi verso partner ARENA	68.913	68.913	0
Altri debiti per il personale	15.579	25.027	(9.448)
Debito per contributi sindacali	1.269	0	1.269
Debiti verso Regione Puglia	2.041	2.041	0
Debiti Regione Emilia Romagna	0	64.381	(64.381)
	<u>87.802</u>	<u>160.362</u>	<u>(72.560)</u>





## ARTI -- Bilancio Esercizio 2018

La voce "Debito per contributi verso partner ARENA" di euro 69 mila si riferisce a contributi da erogare agli Enti partners del progetto.

La voce "Altri debiti per il personale" di euro 15 mila si riferisce a competenze per rimborsi spese relative al mese di dicembre 2018 e ad accantonamenti per emolumenti da erogare al personale dipendente dell'Agenzia.

La voce "Debito verso Regione Puglia" di euro 2 mila si riferisce alla restituzione da effettuarsi a seguito del mancato riconoscimento di costi rendicontati nell'ambito del progetto "Innovazione per l'Occupabilità".

Anticipi su attività  
progettuali in corso

	2018	2017	Variazioni
Anticipo su Progetto Talia	31.000	2.000	29.000
Anticipo su Progetto FutureInResearch	450.000	250.000	200.000
Anticipo su Progetto Luoghi Comuni	3.099.412	1.753.967	1.345.445
Anticipo su Progetto Orsif	0	700.000	(700.000)
Anticipo su Progetto PIN	0	1.000.000	(1.000.000)
Anticipo su Progetto Premio Giovani Eccellenze 2° edizione	160.000	200.000	(40.000)
Anticipo su Progetto Diritto allo Studio	0	28.000	(28.000)
Anticipo su Progetto Estrazione dei Talenti	195.080	0	195.080
Anticipo su progetto Anagrafe Edilizia Scolastica	120.000	0	120.000
Anticipo su Progetto Consiglio Regionale	50.000	0	50.000
Anticipo su Progetto Risorse Liberate	66.666	0	66.666
Anticipo su Progetto Sperimentazione Modelli Partecipativi	313.967	0	313.967
Anticipo su Progetto Sistema Integrativo Regionale dell'Istruzione	120.000	0	120.000
	<b>4.606.125</b>	<b>3.933.967</b>	<b>672.158</b>

Gli anticipi sulla realizzazione delle attività progettuali sono iscritti tra le passività alla voce D e) "Anticipi su attività progettuali in corso". Al completamento delle attività commissionate, gli anticipi e gli acconti sono stornati dal passivo in contropartita alla rilevazione del ricavo nella voce A1 "ricavi delle vendite e delle prestazioni".





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

Nota  
Integrativa  
Conto  
economico

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

	2018 (€ migliaia)	2017 (€ migliaia)
- Contributi Regionali di funzionamento	800	800
- Proventi per attività progettuali specifiche	3.789	139
- Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-798	1.889
- Altri ricavi	7	61
	-----	-----
	3.798	2.889

A.1) Ricavi delle vendite e prestazioni

I Contributi Regionali di funzionamento si riferiscono ai fondi annualmente assegnati dalla Regione Puglia per il finanziamento della gestione ordinaria dell'Agenzia. Per l'esercizio 2018 il fondo dell'Agenzia è stato fissato in euro 800 mila.

La voce Proventi per attività specifiche accoglie i ricavi di competenza dell'esercizio relativi ai progetti terminati nel corso del 2018 o per i quali la determinazione dei ricavi sia stata certificata a seguito di attività di verifica e controllo delle spese sostenute da ARTI.

In particolare essi sono rappresentati dai ricavi sotto riportati e suddivisi in relazione alla committenza:

REGIONE PUGLIA – Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale

- "Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 02/09/2016, per complessivi euro 1.900 mila;
- Contributo "Analisi, progettazione, implementazione del nuovo sistema informativo integrato per il diritto allo studio", la cui realizzazione è stata affidata ad ARTI con Convenzione del 12/12/2017, per euro 32 mila;
- Premio Giovani Eccellenze pugliesi - #studioinpugliaperché, la cui realizzazione è stata affidata ad ARTI con Convenzione del 12/12/2017, per euro 39 mila;

REGIONE PUGLIA – Assessorato al Bilancio

- "PIN – Pugliesi Innovativi", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 30/06/2016, per euro 1.800 mila.

REGIONE PUGLIA – Assessorato all'Ambiente

- "PEAR – Piano Energetico Ambientale Regionale", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 01/08/2014, per euro 15 mila;





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

## UNIONE EUROPEA

- "Green Business Innovation" per euro 3 mila.

A.3) Variazione dei lavori  
in corso su ordinazione

La voce Variazione dei lavori in corso su ordinazione, dell'importo di euro -798 mila, si riferisce alla variazione dei costi sostenuti, inseriti negli stati di avanzamento lavori, relativi a progetti la cui data di conclusione è successiva al 31/12/2018. Di seguito si riporta l'elenco dettagliato dei Lavori in corso e delle relative variazioni:

COMMITTENTE	PROGETTO	Estremi Convenzione	Lavori in corso su ordinazione al 31/12/2018.	Lavori in corso su ordinazione al 31/12/2017	Variazione
REGIONE PUGLIA Assessorato allo Sviluppo Economico	TALIA - Territorial Appropriation of Leading - edge Innovation Actions	Convenzione del 03/08/2017	€ 38.184	€ 6.175	€ 32.009
REGIONE PUGLIA Assessorato allo Sviluppo Economico	Programma regionale a sostegno della specializzazione intelligente e della sostenibilità sociale ed ambientale "FutureInResearch"	Convenzione del 27/11/2013	€ 428.370	€ 321.846	€ 106.524
REGIONE PUGLIA Assessorato al Bilancio	Accordo per la disciplina della cooperazione Regione Puglia- ARTI per il supporto tecnico- scientifico e il coordinamento, attuazione e gestione amministrativa dell'intervento "Luoghi Comuni"	Convenzione del 07/12/2016	€ 363.898	€ 136.130	€ 227.768
REGIONE PUGLIA Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale	Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia	Convenzione del 07/01/2016	€ 144.613	€ 851.454	- € 706.841
REGIONE PUGLIA Assessorato al Bilancio	Realizzazione di azioni di accompagnamento e percorsi di apprendimento per giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale PIN -Pugliesi Innovativi	Convenzione del 30/06/2016	€ 27.136	€ 1.176.433	- € 1.149.297
REGIONE PUGLIA Autorità di Gestione	Delega alle funzioni di Organismo Intermedio per il Progetto "Estrazione dei Talenti"	Convenzione del 09/01/2018	€ 352.195		€ 352.195





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

REGIONE PUGLIA Assessorato al Bilancio	E- Cool Entrepreneurial and intrapreneurial mindset in young people through the dynamisation of competences, teaching methodologies and entrepreneurial ecosystem	Convenzione del 22/11/2018	€ 2.583	€ 2.583
REGIONE PUGLIA Assessorato allo Sviluppo Economico	INNONETS – Innovative networks for the agrifood sector	Convenzione del 18/12/2018	€ 3.262	€ 3.262
REGIONE PUGLIA Assessorato allo Sviluppo Economico	Development of management Tools and Directives for immediate protection of the biodiversity in coastal areas affected by sea erosion and establishment of appropriate environmental control system – TRITON	Convenzione del 21/01/2019	€ 9.960	€ 9.960
REGIONE PUGLIA Assessorato allo Sviluppo Economico	Programma ADRION - Progetto boosting the innovation potential of the triple helix of adriatic-ionic traditional and emerging blue growth sectors clusters through an open source/knowledge sharing and community based approach – BLUEBOOST	Convenzione del 27/07/2018	€ 44.527	€ 44.527
REGIONE PUGLIA Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale	Realizzazione di interventi internazionali di promozione del brand #studioinpuglia	Convenzione del 07/01/2016	€ 121.969	€ 121.969
REGIONE PUGLIA Assessorato al Bilancio	Sperimentazione di modelli partecipativi di monitoraggio e valutazione delle misure regionali in materia di politiche giovanili	Convenzione del 13/12/2017	€ 23.784	€ 23.784
REGIONE PUGLIA Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale	Realizzazione di programmi di sostegno volti all'innovazione e al trasferimento tecnologico per l'innalzamento della qualità del dato dell'anagrafe nazionale per l'edilizia scolastica	Convenzione del 02/07/2018	€ 46.453	€ 46.453
CONSIGLIO REGIONALE	Analisi attuativa ed ambiti di aggiornamento della Legge Regionale 3 agosto 2007	Accordo attuativo ai sensi della Deliberazione 153/2018 dell'Ufficio di Presidenza del Consiglio sottoscritto in data 30/08/2018	€ 3.571	€ 3.571





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

REGIONE PUGLIA Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale	Premio Giovani Eccellenze-pugliesi - #STUDIOINPUGLIAPERCHÉ Seconda edizione	Convenzione del 03/08/2018	€ 37.600		€ 37.600
REGIONE PUGLIA Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale	Accordo per implementazione del nuovo sistema informativo integrato dell'istruzione	Convenzione del 06/12/2018	€ 3.033		€ 3.033
REGIONE PUGLIA Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale	Azioni di monitoraggio degli interventi della formazione lavoro	Convenzione del 28/12/2018	€ 3.406		€ 3.406
REGIONE PUGLIA Assessorato al Bilancio	Fondo Nazionale per le politiche giovanili - Giovani in azienda	Convenzione del 28/11/2018	€ 1.481		€ 1.481
UNIONE EUROPEA	ILONET- Forecasting capacities and networking of industrial liaison offices, exploitation of research results and business support	Partnership agreement signed 30/03/2018	€ 22.884		€ 22.884
UNIONE EUROPEA	INCUBA – Cross border Agrifood Incubators	Partnership agreement signed 29/05/2018	€ 14.682		€ 14.682
	<b>TOTALE</b>		<b>€ 1.693.589</b>	<b>€ 2.492.038</b>	<b>- € 798.449</b>

A.5) Altri ricavi e proventi La voce A.5, conformemente a quanto previsto dal principio contabile OIC 12, comprende ricavi, proventi e plusvalenze da cessione relativi alla gestione accessoria. La voce Altri ricavi, dell'importo di euro 7 mila, si riferisce a recuperi e rimborsi per complessivi euro 2 mila e ad insussistenze di passività per euro 5 mila.

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

B.6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci Nella voce B.6 sono stati imputati tutti i costi, certi o stimati, comunque al netto delle relative rettifiche, derivanti dall'acquisizione di beni nell'esercizio dell'attività ordinaria dell'Agenzia, così come stabilito dal principio contabile OIC 12. Si riferiscono a tutte le acquisizioni di beni necessari per lo svolgimento delle attività dell'ARTI.

Sono rappresentati dai seguenti importi:

	2018 (€ migliaia)	2017 (€ migliaia)
- Materiale ufficio	3	5
- Altro materiale di consumo	9	14





## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

- Materiale Informatico e software	4	0
	-----	-----
	16	19

B.7) Costi per servizi Nella voce B.7 sono stati imputati tutti i costi, certi o stimati, comunque al netto delle relative rettifiche, derivanti dall'acquisizione di servizi nell'esercizio dell'attività ordinaria, così come stabilito dal principio contabile OIC 12.

Al fine di chiarire la terminologia utilizzata, si specifica che per servizio si è inteso l'oggetto dei rapporti contrattuali con terzi consistente nel fornire una prestazione di fare.

Il dettaglio dei costi per servizi è il seguente:

	2018 (€ migliaia)	2017 (€ migliaia)
Prestazioni Professionali	627	415
Altre prestazioni di terzi	263	269
Collaborazioni	695	457
Mark up Agenzia interinale	18	11
Spese per concorsi a premi	10	10
Altri servizi (spese postali e di corriere, utenze telefoniche e trasmissione dati, pulizie, viaggi e missioni, assicurazioni, ecc.)	194	88
Manutenzioni e riparazioni	63	4
Personale distaccato	85	73
	-----	-----
	1.955	1.327

B.8) Costi per godimento beni di terzi Nella voce B.8 sono stati iscritti i costi di competenza del 2018 sostenuti per il godimento di beni di terzi e si riferisce al costo di noleggio di apparecchiatura multifunzione (fotocopiatore e scanner).

B.9) Costi per il personale In conformità al documento OIC Interpretativo 1, si specifica che:

- nella voce B.9 a) è stato rilevato l'importo degli stipendi al lordo delle ritenute per imposte ed oneri sociali a carico del dipendente; nella medesima voce sono, inoltre, tutti gli altri elementi che compongono la retribuzione lorda in busta paga;
- nella voce B.9 b) è stato principalmente iscritto l'importo dei contributi I.N.P.S ed I.N.A.I.L. a carico dell'agenzia;
- nella voce B.9 c) è stato iscritto l'importo dell'Inadel a carico dell'agenzia;
- nella voce B.9 f) è stato iscritto il costo del lavoro interinale al netto del mark up del fornitore.

B.10) Ammortamenti e svalutazioni **Ammortamenti.**  
Gli ammortamenti dei beni materiali sono stati operati sulla base delle aliquote previste dal sopra citato D.Lgs. n. 118/2011 che si reputano economicamente rappresentative del processo di deperimento ed obsolescenza dei beni.

B.13) Altri accantonamenti L'art. 2424-bis comma 3 c.c. stabilisce che gli accantonamenti per rischi ed oneri sono destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Trattasi nel dettaglio dell'accantonamento effettuato ai sensi dell'art. 14 - comma 1 - del CCNL del comparto "Regioni – Autonomie Locali"



## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

01/04/1999, per la costituzione del fondo 2018 per la corresponsione dei compensi relativi alle prestazioni di lavoro straordinario da effettuarsi da parte dei dipendenti, con esclusione del personale dirigente.

- B.14) Oneri diversi di gestione
- In conformità al documento OIC Interpretativo 1, nella voce sono confluiti:
- i costi della gestione caratteristica che non abbiano trovato più opportuna iscrizione in altre voci del conto economico;
  - gli oneri delle gestioni accessorie;
  - gli oneri tributari diversi dalle imposte dirette che non rappresentino costi accessori di acquisto, che non abbiano natura di oneri straordinari.

La voce, di complessivi euro 162 mila, è composta per euro 155 mila dai costi relativi agli emolumenti e rimborso spese degli organi dell'Agenzia (Commissario Straordinario e Collegio dei Revisori). I restanti euro 7 mila sono relativi al pagamento della TARSU, per euro 5 mila, e a spese per valori bollati, contributi associativi e costi generali per euro 2 mila.

Nota  
Integrativa  
Altre  
Informazioni

## DATI SULL'OCCUPAZIONE

	Dirigenti	Quadri	Totale Dipendenti
Numero medio	1	9	10

## COMPENSI E ANTICIPAZIONI AMMINISTRATORI E SINDACI

I compensi concessi al Commissario ed ai sindaci vengono rappresentati nel seguente prospetto:

Compenso Commissario straordinario	Euro 97.608
Compenso Collegio sindacale	Euro 39.195

## INFORMAZIONI SUI PATRIMONI E I FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

L'Agenzia non ha costituito all'interno del proprio patrimonio alcun patrimonio da destinarsi in via esclusiva ad uno specifico affare ex art. 2447-bis, lettera a), c.c. e nemmeno ha stipulato contratti di finanziamento che ricadono nella fattispecie prevista dall'art. 2447-bis, lettera b), c.c..



## ARTI – Bilancio Esercizio 2018

## INFORMAZIONI SULLE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Con riferimento alle informazioni relative alle operazioni con la parte correlata Regione Puglia, si rimanda ai prospetti di dettaglio presenti nei precedenti paragrafi della Nota Integrativa.

## INFORMAZIONI SUGLI ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Non sussistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

## INFORMAZIONI RELATIVE AGLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI EX ART. 2427-BIS DEL C.C.

L'Agenzia non possiede strumenti finanziari derivati.

## PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

Relativamente alla destinazione dell'utile di esercizio, come previsto dall'articolo 40 della L.R. 45/2013, il 50% del risultato positivo di esercizio dovrà essere riversato in favore della Regione Puglia; la restante parte costituisce fonte di finanziamento dell'Agenzia ai sensi del combinato disposto degli articoli 15 e 22 dell'Atto di Organizzazione e Funzionamento e viene accantonato in un'apposita riserva allocata nella voce A VI) 1) del Patrimonio Netto.

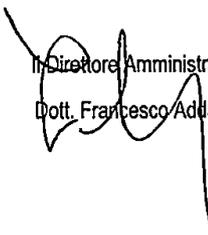
Nota  
Integrativa  
parte finale

La presente Nota integrativa costituisce parte inscindibile del bilancio di esercizio e le informazioni contabili ivi contenute corrispondono alle scritture contabili della società tenute in ottemperanza alle norme vigenti.

Bari, 23 aprile 2019

  
Il Commissario Straordinario

Prof. Ing. Vito Albino

  
Il Direttore Amministrativo  
Dott. Francesco Addante







RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

## Indice

Introduzione .....	5
1. Front-office dell'innovazione, a supporto della Regione e del Sistema Regionale dell'Innovazione .....	6
ASPIR- AZIONE DI SISTEMA PER LE POLITICHE INDUSTRIALI REGIONALI .....	6
REFIN-RESEARCH FOR INNOVATION.....	6
INNALZAMENTO DELLA QUALITÀ DEI DATI CONTENUTI NELL'ANAGRAFE REGIONALE DELL'EDILIZIA SCOLASTICA E DELLA FRUIZIONE DEGLI STESSI .....	7
MODELLI SPERIMENTALI DI INTERVENTO PER IL LAVORO E L'INCLUSIONE ATTIVA DELLE PERSONE IN ESECUZIONE PENALE.....	7
ANALISI ATTUATIVA ED AMBITI DI AGGIORNAMENTO DELLA LEGGE REGIONALE 3 AGOSTO 2007, N. 23 ..	8
THE APULIAN LIFESTYLE – PER UNA LUNGA VITA FELICE .....	8
ATTIVITÀ METODOLOGICHE E DI ANALISI PER L'ADOZIONE DELLE OPZIONI DI SEMPLIFICAZIONE.....	8
HESS - Higher Education for Smart Specialisation .....	8
FIR - FUTURE IN RESEARCH .....	9
OSSERVATORIO REGIONALE DEI SISTEMI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE (ORSIF) .....	9
IMPLEMENTAZIONE DEL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO DELL'ISTRUZIONE.....	9
ARG - APULIA RESEARCH GATE .....	10
AIO - APULIA INNOVATION OVERVIEW .....	10
2. Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova impresa.....	11
LUOGHI COMUNI .....	11
ESTRAZIONE DEI TALENTI.....	11
PIN-PUGLIESI INNOVATIVI .....	12
GIOVANI IN AZIENDA .....	12
3. Monitoraggio e valutazione.....	13
MONITORAGGIO DELLA RIS3 E DELLE POLITICHE REGIONALI A SUPPORTO DELL'INNOVAZIONE .....	13
SPERIMENTAZIONE DI MODELLI PARTECIPATIVI DI MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DELLE MISURE REGIONALI IN MATERIA DI POLITICHE GIOVANILI .....	13
4. Internazionalizzazione dell'innovazione pugliese.....	14
BLUE_BOOST .....	14





www.arti.puglia.it

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

TRITON .....	14
E-COOL .....	14
INNONETS .....	15
INCUBA.....	15
ILONET.....	15
TALIA .....	15
5. Divulgazione della cultura dell'innovazione .....	17
ORGANIZZAZIONE E CO-ORGANIZZAZIONE DI EVENTI .....	17
PROGETTAZIONE DI INIZIATIVE.....	17
INTERVENTI INTERNAZIONALI DI PROMOZIONE DEL BRAND #STUDIOINPUGLIA.....	17
PREMIO GIOVANI ECCELLENZE PUGLIESI #STUDIOINPUGLIAPERCHÉ.....	18
6. Attività di staff .....	19
COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE .....	19
IMPLEMENTAZIONE DELL'URP DI ARTI.....	21
GESTIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO DELL'AGENZIA.....	21
ARTI PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DELLA PA .....	22
GESTIONE AMMINISTRATIVA, VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE, ANTICORRUZIONE, CONTRATTI E GARE, RENDICONTAZIONE.....	23
7. Gli organi e il personale dell'Agenzia.....	24
8. Andamento della gestione. Analisi delle voci di conto economico .....	25
9. Raffronto tra dati consuntivi e dati previsionali relativi all'esercizio 2018 .....	33





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

## Introduzione

Il 2018 per l'ARTI si è confermato un anno di grande impegno sul fronte delle attività realizzate, con un incremento di quelle progettuali e una diversa e più complessa articolazione di quelle istituzionali. Tali circostanze sono in parte da ascrivere all'approvazione, in principio di anno, della legge regionale di riordino dell'Agenzia, la n. 4/2018, che, tra le altre previsioni, ne ha definito in maniera più puntuale gli obiettivi e i compiti.

Pertanto, nel corso dell'esercizio 2018 la struttura ha cominciato ad affinare una serie di funzioni, nell'ottica di allinearsi progressivamente alla fisionomia di un'Agenzia "strategica", quale quella delineata dal testo normativo. Le stesse strutture della Regione Puglia sempre più spesso hanno richiesto all'ARTI un apporto in termini di analisi e di sviluppo di visioni a supporto delle decisioni.

La presente Relazione dà conto delle principali attività poste in essere dall'Agenzia nel 2018.

La prima parte illustra le attività istituzionali realizzate in corso d'anno, che, per maggiore facilità di lettura, sono raggruppate secondo le linee adottate dall'ARTI negli ultimi anni, cioè:

- Front-office dell'innovazione, a supporto della Regione Puglia e del Sistema Regionale dell'Innovazione
- Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova impresa
- Monitoraggio e valutazione
- Internazionalizzazione dell'innovazione pugliese
- Divulgazione della cultura dell'innovazione

La Relazione illustra poi le attività di staff realizzate nel corso dell'anno dall'Agenzia.

L'ultima parte del documento è dedicata a descrivere l'andamento della gestione e al raffronto tra i dati consuntivi del bilancio 2018 e quelli previsionali.





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

## 1. Front-office dell'innovazione, a supporto della Regione e del Sistema Regionale dell'Innovazione

Anche nel 2018 l'ARTI ha sviluppato azioni e progettualità in cooperazione con e a supporto di una serie di strutture della Regione Puglia, in particolare con il Gabinetto della Presidenza e diverse Sezioni del Dipartimento dello Sviluppo economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro. Di seguito le azioni e le attività progettuali avviate, concluse o realizzate in continuità nel corso dell'anno.

### Attività avviate nel 2018

#### ASPIR- AZIONE DI SISTEMA PER LE POLITICHE INDUSTRIALI REGIONALI

L'intervento quadro si propone di offrire supporto alla Regione Puglia nel processo di implementazione, monitoraggio e aggiornamento delle politiche industriali regionali, con particolare riferimento ai temi dell'innovazione, della specializzazione intelligente, della sostenibilità e della circolarità. ASPIR mira migliorare la capacità dell'amministrazione regionale di sviluppare politiche e strategie "basate sulle evidenze", promuovere la transizione dell'economia regionale verso modelli di economia circolare e mobilitare gli attori e le risorse del territorio tarantino su un numero limitato di Dossier Tematici, attivando processi di integrazione tra strategie e settori, di collaborazione inter-istituzionale e di cooperazione tra attori pubblici e privati su progettualità specifiche.

Nel corso del 2018 è stato definito il Piano operativo delle attività.

#### REFIN-RESEARCH FOR INNOVATION

In coerenza con il POR Puglia 2014/2020, intende contribuire a rafforzare i collegamenti tra ricerca, alta formazione e innovazione e rafforzare le attività di ricerca nei settori di potenziale interesse per la Regione, per favorire lo sviluppo di competenze specifiche nell'ambito della ricerca scientifica ed innovativa.

Nel corso del 2018 sono state realizzate le seguenti attività:

- aggiornamento della mappatura dei fabbisogni pubblici di innovazione considerati rilevanti per il territorio regionale realizzata attraverso una ricognizione interna tra i Dipartimenti al fine di individuare i macro - temi di interesse regionale connessi a tali fabbisogni
- integrazione scientifica dei macro - temi identificati, richiedendo a tutte le Università pugliesi di strutturare idee progettuali che potessero costituire la base scientifica
- co-progettazione degli Avvisi:
  - o supporto tecnico per la predisposizione dell'Avviso rivolto alle Università finalizzato ad individuare le Università beneficiarie e le idee progettuali effettivamente sostenibili, di cui alla Fase 1;
  - o approfondimenti tecnici necessari, con specifico riferimento alla definizione dei criteri di valutazione per ciascuna idea progettuale e alla predisposizione della modulistica dell'Avviso.
  - o con riferimento alla fase 2, predisposizione, sulla base delle indicazioni fornite dal Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro e dalla Sezione Istruzione e Università, del testo dell'avviso e della relativa modulistica.





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

### **INNALZAMENTO DELLA QUALITÀ DEI DATI CONTENUTI NELL'ANAGRAFE REGIONALE DELL'EDILIZIA SCOLASTICA E DELLA FRUIZIONE DEGLI STESSI**

La Sezione Istruzione e Università della Regione Puglia, data l'importanza strategica che l'Anagrafe Regionale dell'Edilizia Scolastica riveste, ha avviato un intervento che risponde ai seguenti obiettivi:

- transizione dalla vecchia alla nuova versione dell'Anagrafe Regionale dell'Edilizia Scolastica;
- innalzamento della qualità delle informazioni contenute nell'anagrafe e accessibilità pubblica delle stesse;
- miglioramento dell'integrazione verso altre piattaforme e costruzione di nuovi flussi informativi;
- creazione di "visioni" informative sintetiche di supporto alle decisioni.

Per l'ottimizzazione del sistema regionale dell'anagrafe dell'edilizia scolastica, la Regione Puglia ha riscontrato la necessità di cooperare con l'ARTI per la realizzazione di numerose attività.

Nel corso del 2018 sono state realizzate le seguenti attività:

- analisi del contesto, attraverso la realizzazione di numerosi incontri presso la struttura Regionale e di interviste con i funzionari coinvolti nei gruppi di lavoro attivati per la programmazione e la pianificazione degli interventi relativi alla materia di edilizia scolastica e della gestione dei dati relativi al patrimonio edilizio della scuola.
- sistema per il piano di dimensionamento della rete scolastica e per la programmazione dell'offerta formativa, un sistema sperimentale di raccolta, valutazione e gestione delle istanze di modifica della programmazione dell'offerta formativa e del dimensionamento della rete scolastica per l'a.s. 2019/2020, per informatizzare l'intero processo del dimensionamento e poter disporre di dati aggiornati utili all'integrazione dei sistemi e all'ottimizzazione dei dati contenuti nell'Anagrafe Regionale dell'Edilizia Scolastica con i dati relativi alla rete scolastica pugliese
- scelta degli interventi più idonei per l'adeguamento tecnologico del sistema per l'informatizzazione del dimensionamento scolastico, attraverso le attività di co-progettazione del bando, produzione della documentazione di gara, espletamento procedura di affidamento, rapporto con il fornitore.

### **MODELLI SPERIMENTALI DI INTERVENTO PER IL LAVORO E L'INCLUSIONE ATTIVA DELLE PERSONE IN ESECUZIONE PENALE**

Il Ministero della Giustizia ha promosso un'azione sinergica a regia centrale, finanziata dal PON Inclusionione 2014-2020, con l'obiettivo di sviluppare percorsi riabilitativi e di reinserimento socio-lavorativo dei detenuti attraverso l'acquisizione di competenze "spendibili" al termine del periodo di detenzione. La Regione Puglia assume il duplice ruolo di Amministrazione beneficiaria e di Regione Capofila, con il compito di assicurare supporto tecnico-organizzativo al Comitato di pilotaggio prevalentemente attraverso la fornitura dei servizi accessori alle attività di analisi e supporto organizzativo alla sperimentazione. L'insieme delle attività di cui è responsabile la Regione Puglia sono condotte operativamente dalle strutture tecniche individuate nella Sezione Formazione Professionale e nell'ARTI.

Nel corso del 2018 ARTI ha partecipato ai tavoli tecnici di coordinamento tenuti al Ministero della Giustizia e curato la redazione della scheda di progettazione esecutiva della Regione.





### **ANALISI ATTUATIVA ED AMBITI DI AGGIORNAMENTO DELLA LEGGE REGIONALE 3 AGOSTO 2007, N. 23**

Esito di un'intesa con il Consiglio regionale della Puglia, l'attività mira a verificare in che modo il supporto offerto dalla legge istitutiva dei distretti produttivi regionali possa migliorare la capacità del tessuto economico pugliese di adattarsi e migliorare la propria competitività, ipotizzando soluzioni di adeguamento legislativo qualora queste siano ritenute strumento efficace per conseguire tale obiettivo.

Nel corso del 2018 è stato definito e siglato l'accordo e sono state avviate le attività di progettazione esecutiva.

### **Attività concluse nel 2018**

#### **THE APULIAN LIFESTYLE – PER UNA LUNGA VITA FELICE**

Il progetto, promosso da Regione Puglia in collaborazione, tra gli altri, con ARTI era finalizzato alla valorizzazione dello stile di vita pugliese in ragione dell'impatto positivo sugli aspetti salutistici, ambientali e socio-economici del territorio regionale.

La principale attività realizzata da ARTI nel 2018 è stata la mappatura di 178 esercizi commerciali regionali che proponevano prodotti alimentari collegati alla dieta mediterranea pugliese. Le attività di mappatura sono state realizzate da 20 "agenti promotori dell'Apulian Lifestyle", selezionati tra i cittadini che beneficiano del nuovo istituto regionale ad integrazione del Sostegno per l'Inclusione Attiva "ReD – REddito di Dignità regionale".

#### **ATTIVITÀ METODOLOGICHE E DI ANALISI PER L'ADOZIONE DELLE OPZIONI DI SEMPLIFICAZIONE**

Avviata nel 2016 questa tipologia di attività nel 2018 non ha trovato attuazione, ma resta comunque tra quelle per le quali ARTI ha maturato nello scorso biennio una specifica expertise.

#### **HESS - Higher Education for Smart Specialisation**

Lanciato dalla Commissione Europea nel marzo 2016 mediante il Joint Research Centre (S3 Platform, in collaborazione con la DG Education and Culture), con l'intento di rendere la formazione terziaria più incentrata sulle priorità regionali e nazionali in materia di innovazione, il progetto ha coinvolto anche il Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro della Regione Puglia, che si è avvalso dell'assistenza tecnica dell'ARTI.

Per il caso studio della Puglia, ARTI ha selezionato due percorsi di istruzione terziaria recenti e con forti connessioni con il sistema produttivo:

- Gli Istituti Tecnici Superiori (ITS)
- I Dottorati a caratterizzazione industriale

Le attività progettuali hanno portato a due conclusioni principali:

- necessità di attuare una ampia e sinergica strategia di promozione degli ITS: ruolo ancora non pienamente riconosciuto nel panorama dell'istruzione terziaria
- necessità di migliorare le attività di coordinamento degli ITS tra loro e con gli altri attori istituzionali: tra cui, maggior commitment dal basso per percorsi basati su bisogni reali (PMI).





www.arti.puglia.it

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

## Attività in continuità

### FIR - FUTURE IN RESEARCH

Obiettivo dell'intervento (avviato nel 2013) è quello di creare ulteriori opportunità di integrazione e completamento di quanto già realizzato, nonché introdurre un nuovo approccio sperimentale alla ricerca e innovazione mettendo al centro i giovani talenti della ricerca, nel rispetto della parità di genere. Di seguito le principali attività realizzate nel 2018:

- Gestione amministrativa
- Redazione del report di monitoraggio in itinere dell'intervento
- Verifica rendicontazioni delle spese delle Università beneficiarie
- Coordinamento delle attività di monitoraggio dei progetti di ricerca del II e del III anno condotte dagli Esperti Scientifici
- Predisposizione di schede analitiche dei risultati dei progetti di ricerca per il III anno di attività
- Analisi delle criticità e problematiche emerse nel corso del III anno di attività
- Predisposizione della documentazione necessaria alla realizzazione del monitoraggio del III anno
- Coordinamento delle visite in loco degli esperti per il monitoraggio del secondo anno del progetto di ricerca

### OSSERVATORIO REGIONALE DEI SISTEMI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE (ORSIF)

Intervento di sistema per il potenziamento del sistema di istruzione e formazione della Puglia. Nel corso del 2018 sono state realizzate le seguenti attività principali:

- supporto alla definizione delle nuove linee guida per l'accreditamento degli organismi formativi
- attività finalizzata ad individuare soluzioni e proposte a supporto della Pubblica Amministrazione in vista di una pianificazione delle misure da finanziare nell'ambito del POR FSE 2014-2020
- analisi funzionale alla predisposizione della Redazione della DGR 1690/2018 Linee di indirizzo per il dimensionamento della rete scolastica e la programmazione dell'offerta formativa - anno scolastico 2019/2020
- realizzazione di Puglia4 China, intervento sperimentale di progettazione di un'offerta formativa specialistica rivolta ad operatori economici pugliesi per favorire il riposizionamento competitivo della Regione Puglia, rispetto al mercato turistico cinese ed elaborazione di 7 manuali
- implementazione dell'iniziativa "IncontroCorrente" e realizzazione di 4 eventi-cantieri
- analisi comparativa dei sistemi di istruzione terziari professionalizzanti in Europa
- progettazione del portale web Orsif: frontend, backend e layout
- comunicazione web e social media marketing.

### IMPLEMENTAZIONE DEL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO INTEGRATO DELL'ISTRUZIONE

L'attività prevede la progettazione, lo sviluppo e l'implementazione di un sistema informativo integrato, per il quale la Regione Puglia ha affidato all'ARTI la definizione delle specifiche funzionali per l'adeguamento organizzativo e la revisione dei processi e per l'individuazione delle soluzioni tecnologiche a supporto dei processi reingegnerizzati.

Nel corso del 2018 l'Agenzia ha realizzato le seguenti principali attività:

- analisi di contesto e Piano dei Fabbisogni





www.arti.puglia.it

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

- realizzazione di un sistema informativo sperimentale per la raccolta e la gestione di istanze per l'attribuzione di Borse di Studio a.s. 2017-2018.

#### ARG - APULIA RESEARCH GATE

È un sistema informativo risultato dell'attività dell'ARTI di mappatura e catalogazione dei prodotti, dei risultati e delle competenze della ricerca scientifica, applicata e industriale, esistenti e realizzati in Puglia. Modulare, espandibile, aggiornabile periodicamente, ARG sarà consultabile liberamente online dal pubblico degli utilizzatori. Attraverso sia la navigazione per sezioni tematiche, sia l'interrogazione per query e keywords, l'utente potrà visualizzare ed acquisire l'intero set di informazioni riguardanti le attività di Ricerca che sono state realizzate in Puglia dal 2010 in poi.

Nel corso del 2018 sono state realizzate le seguenti attività:

- progettazione / definizione esecutiva della mappa concettuale per l'individuazione degli oggetti conoscitivi di interesse e relativo sistema di catalogazione e di correlazione tra più oggetti conoscitivi;
- progettazione / definizione esecutiva dell'impianto metodologico-funzionale della piattaforma web-based in coerenza con la predetta mappa concettuale.
- acquisizione, trattamento e validazione di numerosi dataset utili al completamento della mappatura
- progettazione e definizione di soluzioni grafiche della piattaforma
- realizzazione di procedure pubbliche per l'individuazione di fornitori tecnologici e di servizi di comunicazione

#### AIO - APULIA INNOVATION OVERVIEW

È un sistema informativo ideato e realizzato da ARTI Puglia che fornisce serie storiche di dati relativi a diverse dimensioni dell'innovazione e del sistema socio-economico pugliese. AIO contiene gli indicatori delle statistiche ufficiali più rilevanti e le informazioni raccolte direttamente da ARTI.

Lo strumento semplifica la fruizione e valorizza il patrimonio di dati e informazioni. Grazie all'aggiornamento continuo e ai grafici guidati, AIO è uno strumento in grado di misurare la performance del sistema innovativo regionale nel suo complesso e a facilitare i confronti dei fenomeni nel tempo.

Nel corso del 2018 sono state realizzate le seguenti attività:

- Aggiornamento su base continuativa degli indicatori derivanti da fonte ufficiale
- Instant Report n. 1 "Le esportazioni pugliesi: un'analisi territoriale e settoriale" (aprile 2018)
- Instant Report n. 2 "Gli Istituti Tecnici Superiori per lo sviluppo del territorio" (luglio 2018)





www.arti.puglia.it

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

## 2. Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova impresa

L'attività mira a sostenere i migliori risultati della ricerca nel loro processo di approccio al mercato e a rafforzare le capacità imprenditoriali di potenziali e neo-imprenditori innovativi, per ottenere un incremento dei successi.

### Attività avviate nel 2018

#### LUOGHI COMUNI

È la misura regionale che finanzia progetti di innovazione sociale, proposti da organizzazioni giovanili pugliesi del Terzo Settore, da realizzare in spazi pubblici. L'iniziativa, infatti, mira a valorizzare il patrimonio pubblico sottoutilizzato, attivando i giovani pugliesi e rispondendo alle esigenze delle comunità locali. Per fare questo, da un lato, punta a fornire a Comuni ed altri Enti pubblici uno strumento per valorizzare gli spazi sottoutilizzati, affiancandoli nel processo di riattivazione; dall'altro sostiene le Organizzazioni giovanili del Terzo Settore nei processi di riuso e valorizzazione degli spazi pubblici per migliorare i territori e coinvolgere le comunità locali.

Nel corso del 2018 sono state realizzate le seguenti attività:

- Progettazione della misura, insieme alla Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale della Regione Puglia
- Attività di concertazione con i Comuni pugliesi, che ha condotto alla sottoscrizione di un protocollo di intesa fra Regione Puglia, ARTI e l'Associazione Nazionale dei Comuni pugliesi (ANCI Puglia)
- Progettazione della piattaforma web e lancio dell'iniziativa

### Attività in continuità

#### ESTRAZIONE DEI TALENTI

L'intervento mira a favorire l'emersione, l'evoluzione e il consolidamento di Team di potenziali imprenditori innovativi che propongono le migliori iniziative imprenditoriali ad alta intensità di conoscenza. A tale scopo, punta ad attrarre sul territorio pugliese soggetti sia fornitori di servizi qualificati e ad alto valore aggiunto, sia detentori di competenze specifiche rivolte all'accompagnamento e all'accelerazione di impresa innovativa, residenti fuori dalla Puglia, oltre che a coinvolgere soggetti particolarmente qualificati con sede nella regione. Attraverso piani di accompagnamento personalizzati, definiti sulla base delle esigenze effettive di potenziamento, i singoli Team selezionati saranno accompagnati verso un buon livello di competenza manageriale, in modo da facilitare e supportare l'eventuale trasformazione più promettenti idee di business in imprese innovative vere e proprie.

Nel 2018 l'ARTI, che è organismo intermedio dell'intervento, ha curato le seguenti attività:

- predisposizione e pubblicazione dell'Avviso Pubblico "Selezione Factory";
- predisposizione e attivazione della piattaforma web di candidatura delle Factory ;





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

- promozione e comunicazione dell'intervento; promozione, anche attraverso un Road Show per l'Italia, del predetto Avviso Pubblico;
- raccolta delle candidature delle Factory attraverso procedura telematica e valutazione di ammissibilità formale;
- predisposizione ed espletamento di una gara per la fornitura di "Progettazione e realizzazione del sistema informativo a supporto dell'azione Estrazione dei Talenti e assistenza sistemistica";
- redazione dell'Avviso "Selezione Team", dei relativi modelli e allegati.

#### PIN-PUGLIESI INNOVATIVI

PIN è l'iniziativa delle Politiche Giovanili della Regione Puglia rivolta ai giovani che intendono realizzare progetti imprenditoriali innovativi ad alto potenziale di sviluppo locale e con buone prospettive di consolidamento, rafforzando le proprie competenze.

Nel 2018 sono state realizzate attività:

- orientate a divulgare l'avviso, favorire la conoscenza dello strumento del Business Model Canvas e supportare i gruppi informali nella compilazione delle candidature;
- di accompagnamento a supporto della realizzazione dei progetti e allo sviluppo e al rafforzamento delle competenze imprenditoriali dei partecipanti;
- a supporto delle attività imprenditoriali dei gruppi vincitori, ARTI ha curato la realizzazione di un primo insieme di azioni di accompagnamento per il follow-up delle nuove imprese avviate; tra queste, le principali sono state
  - o workshop tecnici sul territorio;
  - o organizzazione di attività di networking;
  - o ideazione e condivisione di toolkit per la gestione tecnica delle attività;
  - o supporto alla partecipazione ad eventi BtoB e fiere di settore;
  - o organizzazione di una business plan competition per i gruppi PIN, in collegamento con il circuito del Premio Nazionale per l'Innovazione (Start Cup Puglia edizione 2018).

#### GIOVANI IN AZIENDA

Per capitalizzare l'esperienza dell'azione pilota "Giovani Innovatori in Azienda", realizzata nella precedente programmazione europea, la Regione Puglia intendeva svolgere un'analisi dei risultati della sperimentazione condotta. Alla fine del 2018 ha quindi affidato all'ARTI l'incarico di collaborare alla progettazione, coordinamento, attuazione e gestione amministrativo-finanziaria dell'intervento.

In particolare, nel 2018 l'ARTI ha svolto un'analisi di follow up dei casi sperimentali di "Giovani Innovatori in Azienda" avviati nella programmazione europea precedente, evidenziando le criticità riscontrate e progettando ipotesi di miglioramento del design della misura sperimentata.





### 3. Monitoraggio e valutazione

Trasversale a tutte le diverse progettualità e alla stessa azione dell'Agenzia, questa attività ha per destinatari gli attori del SIR e misure regionali in materia di R&I.

#### Attività in continuità

##### MONITORAGGIO DELLA RIS3 E DELLE POLITICHE REGIONALI A SUPPORTO DELL'INNOVAZIONE

L'attività, che è continuativa, si propone di contribuire alla costruzione di un quadro conoscitivo strutturato e periodicamente aggiornato sugli interventi che portano ad attuazione la Strategia di Specializzazione Intelligente della Puglia e sui loro effetti/impatti sul sistema regionale dell'innovazione. In particolare, nel 2018 sono state realizzate le seguenti attività:

- Monitoraggio delle misure regionali
  - o Acquisizione e sistematizzazione delle informazioni relativi alla partecipazione ai bandi regionali Innonetwork e Innolabs
  - o Prima elaborazione dei risultati derivanti dalla partecipazione ai bandi Innonetwork e Innolabs
- Partecipazione a tavoli tecnici tematici sui temi del monitoraggio, attuazione e revisione della S3
- Incontri con Commissione Europea, partecipazione a European Week of Regions and Cities

##### SPERIMENTAZIONE DI MODELLI PARTECIPATIVI DI MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DELLE MISURE REGIONALI IN MATERIA DI POLITICHE GIOVANILI

Con questa attività, affidata all'ARTI, la Regione Puglia intende sperimentare un modello partecipativo di monitoraggio e valutazione, coerente con le politiche pubbliche regionali nell'ambito delle politiche giovanili e dell'innovazione sociale.

Nel 2018:

- ARTI ha proceduto alla definizione di dettaglio del programma operativo e all'organizzazione del lavoro;
- si è costituito un coordinamento tecnico composto da ARTI e Regione Puglia con il compito di progettare l'iniziativa, definire gli strumenti di gestione, sovrintendere le procedure, attivare e coordinare un Comitato Tecnico Scientifico, raccogliere e ottimizzare i documenti di sintesi e gli output;
- ARTI ha predisposto il capitolato per la selezione delle organizzazioni da individuare per il Comitato Tecnico Scientifico.





## 4. Internazionalizzazione dell'innovazione pugliese

L'attività mira a sostenere il processo di internazionalizzazione del sistema della R&I pugliese, consolidando l'intervento diretto dell'Agenzia nella realizzazione di progetti europei.

### Attività avviate nel 2018

#### BLUE BOOST

L'ARTI fornisce assistenza tecnica alla Sezione Ricerca e Innovazione della Regione Puglia, per questo progetto che mira a rafforzare la cooperazione transnazionale e intersettoriale degli attori chiave dell'innovazione dei settori della Blue Growth, irrobustendo le relazioni e le interazioni all'interno e tra i relativi cluster.

Nel 2018 l'Agenzia:

- ha partecipato ad una crossfield visit in Grecia, coinvolgendo tramite un bando regionale alcune imprese locali, e ne ha organizzata una in Puglia;
- ha organizzato 3 laboratori blu, a Tricase, Gallipoli e Taranto, e 3 workshop a Torre Guaceto, Tricase e Taranto;
- ha realizzato uno studio sulla dimensione dell'economia del mare in Puglia;
- ha partecipato ad attività di informazione, pubblicità e disseminazione dei risultati.

#### TRITON

Anche per TRITON l'ARTI fornisce assistenza tecnica alla Regione Puglia, in particolare alla Sezione Internazionalizzazione. Si tratta di un progetto Interreg V-A Grecia-Italia finalizzato alla riduzione delle conseguenze dell'erosione costiera e il superamento dell'attuale divario nella gestione integrata delle zone costiere (ICZM) nell'area di intervento, attraverso lo sviluppo di un modello di Gestione Integrata delle Zone Costiere (GIZC) tra la Puglia e la Grecia occidentale, e la realizzazione di strumenti di supporto decisionale per la gestione integrata delle zone costiere finalizzati alla riduzione degli impatti dell'erosione.

Nel 2018 l'ARTI ha organizzato, col supporto di Regione Puglia, il kick off meeting e ha supportato la Regione Puglia nell'avvio delle attività di management e pianificazione.

#### E-COOL

Finanziato su Interreg Europe, è un progetto per il quale l'ARTI fornisce assistenza tecnica alla Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale e che mira a promuovere l'imprenditorialità giovanile come fattore abilitante di crescita intelligente, sostenibile e inclusiva. Attraverso un approccio a quadrupla elica, il progetto identificherà e scambierà buone pratiche sulla promozione di ecosistemi imprenditoriali e azioni favorevoli all'imprenditorialità dei giovani. Le buone pratiche e le lezioni apprese saranno trasferite in piani d'azione da includere nelle politiche regionali dei partner.

Nel 2018, l'Agenzia ha collaborato alle prime attività di management e di gestione amministrativa-finanziaria del progetto, al coinvolgimento degli stakeholder regionali e alle azioni di disseminazione.





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

### INNONETS

Il progetto InnoNets, cofinanziato dal programma Interreg V-A Grecia-Italia, mira a favorire la cooperazione territoriale fra la Regione Puglia e la Regione delle Isole Ionie (in Grecia) nel settore agroalimentare, puntando su processi di facilitazione dell'innovazione a favore delle piccole e medie imprese, perseguiti attraverso l'attivazione di Living labs tematici che coinvolgano le organizzazioni di ricerca, le imprese, gli enti di governo del territorio e la società civile. L'ARTI fornisce assistenza tecnica alla Sezione Ricerca e Innovazione della Regione Puglia.

A novembre 2018 ARTI ha partecipato, insieme alla Regione Puglia, al kick off meeting di progetto a Corfù. Ha anche organizzato due incontri con i partner italiani, per pianificare le attività a livello pugliese.

### INCUBA

Cofinanziato dal programma Interreg V-A Grecia-Italia 2014-2020, il progetto, di cui ARTI è partner, mira a sostenere la creazione, l'innovazione, la competitività e l'internazionalizzazione delle start-up e delle piccole e medie imprese, attraverso il rafforzamento degli incubatori di imprese agroalimentari, nuovi o già esistenti nell'area.

Nel 2018 l'Agenzia ha:

- partecipato al kick-off meeting a Patrasso (Grecia);
- co-definito la metodologia e contribuito all'analisi di benchmarking delle attività degli incubatori internazionali;
- contribuito all'organizzazione dell'incontro con gli stakeholder regionali.

### ILONET

Cofinanziato dal programma Interreg V-A Grecia-Italia 2014-2020, il progetto, di cui ARTI è partner, mira a promuovere le capacità e il collegamento in rete degli industrial liaison offices (gli ILO, cioè uffici di trasferimento tecnologico), la valorizzazione dei risultati della ricerca e il sostegno alle imprese.

Nel 2018 l'Agenzia ha avviato la raccolta e il confronto delle esperienze degli uffici di trasferimento tecnologico, sia a livello regionale che internazionale ed ha avviato le attività di comunicazione di progetto.

## Attività in continuità

### TALIA

È un progetto, di cui la Regione Puglia è capofila, sviluppato nell'ambito del Programma di Cooperazione Transnazionale per il Mediterraneo Interreg MED. Il suo obiettivo è sperimentare un "modello mediterraneo di innovazione", in grado di valorizzare le politiche e le pratiche regionali di specializzazione intelligente, e trasmetterlo ai vari territori interessati, creando così una comunità europea sui temi dell'innovazione sociale e della creatività. Per fare ciò, TALIA raccoglie i risultati di 11 progetti tematici, per promuovere la creatività e l'innovazione sociale. Essendo al servizio di questi progetti "modulari", TALIA è il progetto "orizzontale" che coordina e anima la community tematica Social&Creative del Programma MED. La Regione Puglia ha affidato ad ARTI l'esecuzione delle attività di comunicazione di TALIA.

Nel 2018, ARTI ha realizzato le seguenti attività:

- revisione dei contenuti e dell'organizzazione del sito di progetto e degli account social (Facebook, Twitter e LinkedIn) del progetto;





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

- impostazione del calendario degli eventi del network e aggiornamento periodico;
- progettazione di un format di comunicazione e di una procedura standardizzata per l'organizzazione degli eventi di progetto;
- realizzazione di video interviste ai partner e ai referenti dei progetti della community;
- partecipazione e contributo alla organizzazione dei principali eventi di progetto;
- contributo all'organizzazione del Mid-Term event del Programma MED (Roma, 18-19 aprile 2018);
- progettazione di una metodologia di networking territoriale, di animazione e di divulgazione dell'innovazione da adottare all'interno della community come risultato di progetto;
- coordinamento delle attività di comunicazione anche insieme ai progetti modulari;
- predisposizione dei documenti di gara per la realizzazione di un video documentario sulla community.





www.arti.puglia.it

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

## 5. Divulgazione della cultura dell'innovazione

Anche nel 2018 l'obiettivo di innalzare la cultura scientifica e dell'innovazione nella società è stato perseguito attraverso un sistema di azioni coordinate e coerenti, in cui confluiscono iniziative e interventi più strutturati, diversificati per target di destinatari. Le principali attività di divulgazione realizzate nel corso del 2018, suddivise per tipologia, sono sinteticamente descritte di seguito.

### Attività realizzate nel 2018

#### ORGANIZZAZIONE E CO-ORGANIZZAZIONE DI EVENTI

- Settimana Europea delle startup (Taranto, marzo)
- PIN (presentazioni dei vincitori a Berlino e Austin, entrambi a marzo)
- Workshop Alibaba (Bari, 4 maggio)
- PASocial Day (Bari, 6 giugno)
- Finale di PIN Start Cup Puglia (Bari, 23 ottobre)

#### PROGETTAZIONE DI INIZIATIVE

- Mid-term event del Programma Interreg MED (Roma, 17-18 aprile)
- Roadshow Estrazione dei Talenti (9 tappe in Italia)
- InControCorrente (2 eventi a Bari, 1 a Foggia, 1 a Lecce)
- Fiera del Levante, collettiva di vincitori PIN in Young Apulian Design (Bari, 8-16 settembre)

### Attività avviate nel 2018

#### INTERVENTI INTERNAZIONALI DI PROMOZIONE DEL BRAND #STUDIOINPUGLIA

Si tratta di un'azione di benchmark e networking internazionali del brand #studioinPuglia, attraverso la partecipazione a fiere internazionali ed eventi di settore in alcuni paesi top performers del mercato globale. Rappresenta un'importante occasione di crescita per l'education regionale, in quanto offre l'opportunità a Università, ITS, Scuole, Organismi formativi pugliesi di inserirsi in un network globale e di sviluppare un'offerta formativa innovativa, votata al multiculturalismo ed all'internazionalizzazione.

L'ARTI nel 2018 ha ideato, organizzato e gestito la partecipazione della Regione Puglia alla CIIE (China International import Expo), che si è tenuta dal 5 al 10 novembre 2018 a Shanghai.





www.arti.puglia.it

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

## Attività in continuità

### PREMIO GIOVANI ECCELLENZE PUGLIESI #STUDIOINPUGLIAPERCHÉ

È il premio istituito in attuazione dell'art. 41 della L. R. n. 19/2010 per incentivare il proseguimento della carriera di studi dei migliori giovani diplomati e laureati triennali in istituzioni di alta formazione della regione. Il Premio dà evidenza delle motivazioni per cui gli studenti hanno optato per un percorso formativo in istituzioni pugliesi. Va, infatti, ai migliori elaborati rispondenti all'hashtag #studioinpugliaperché, espressi sotto forma di video/video-intervista, tweet, fotografia, articolo o poesia.

Nel 2018 si è svolta la fase di selezione e premiazione della prima edizione del Premio, nonché la progettazione della seconda edizione. In relazione a quest'ultima, l'ARTI ha curato:

- la co-progettazione del bando e della domanda di candidatura;
- l'aggiornamento della piattaforma online di candidatura, del sito internet dell'iniziativa, degli elementi grafici dell'iniziativa;
- l'organizzazione dell'evento di lancio a Lecce il 16/10/2018 e della conferenza stampa di presentazione della seconda edizione il 07/11/2018;
- la realizzazione e distribuzione di locandine, la pianificazione mezzi per la campagna stampa, radio e social e la realizzazione dei diversi formati;
- la promozione del premio sui canali istituzionali di ARTI, Regione Puglia, ORSIF, Università, ITS, Istituti di Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica pugliesi;
- la segreteria organizzativa e l'assistenza tecnica ai candidati, la valutazione dell'ammissibilità delle candidature, la pubblicazione delle proposte ammissibili e l'avvio della votazione online.





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

## 6. Attività di staff

Di seguito si riportano le principali azioni realizzate nell'ambito delle attività di staff nel corso del 2018.

### COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

Nel corso del 2018 la comunicazione istituzionale dell'ARTI si è avvalsa di diversi canali e strumenti, quali le attività di relazioni esterne e ufficio stampa, campagne pubblicitarie, il sito web, la newsletter elettronica, i prodotti multimediali, i social network, gli eventi, le pubblicazioni. Nell'utilizzo di ogni strumento e occasione di comunicazione, si è costantemente cercato di soddisfare l'obiettivo generale di notorietà dell'Agenzia, sia verso pubblici specialistici, sia verso il pubblico più ampio e i media.

Un'attenzione speciale l'ARTI ha posto nelle attività di divulgazione e promozione dei risultati dei tanti progetti regionali e internazionali di cui è stata attuatore, leader o partner. Si è fatto ricorso a diversi canali e strumenti above the line, below the line e online, a seconda delle esigenze specifiche di comunicazione di ogni progetto.

Tra le principali azioni realizzate in attuazione del Piano annuale di comunicazione 2018 figurano:

Azioni e attività	Risultati
Gestione della strategia	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Stesura del Piano di comunicazione</li> </ul>	Piano triennale 2018-2020 + Piano operativo 2018
<ul style="list-style-type: none"> <li>Adozione e diffusione interna di elementi dell'immagine coordinata (template di documenti, firme digitali)</li> </ul>	Realizzazione e adozione di: carta intestata, report, ppt, firma elettronica per email
<ul style="list-style-type: none"> <li>Concessione di patrocinii</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Smart Building Levante</li> <li>Messe Frankfurt-Tavola rotonda Bari</li> <li>#MakerFoggia 2018</li> <li>Smart Land 2018. Reti, Imprese, governance</li> <li>Green Jobs, Festival dello Sviluppo Sostenibile 2018</li> <li>Seconda Edizione Concorso Vitale Giordano</li> <li>10th International Conference IAQVEC 2019 – (International Conference on Indoor Air Quality, Ventilation and Energy Conservation in Buildings)</li> <li>ERN Apulia (Notte dei Ricercatori) 2018</li> <li>PHI 2018 - "PROGRESS(ES) - THEORIES AND PRACTICES"</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Attività di monitoraggio della comunicazione</li> </ul>	Verifica degli indicatori di realizzazione
Pubblicazioni e prodotti informativi	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Materiali promozionali, collane editoriali e pubblicazioni diverse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Collana editoriale ARTI Instant Report: impostazione ed editing di               <ul style="list-style-type: none"> <li>IR 1: Le esportazioni pugliesi: un'analisi territoriale e settoriale</li> <li>IR 2: Gli istituti tecnici superiori per lo sviluppo del territorio</li> </ul> </li> <li>Leaflet Blue Boost</li> <li>Scheda descrittiva Selezione Factory</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Altre produzioni multimediali</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>n. 28 video PIN, Start Cup PIN, PNI</li> <li>n. 7 video e 1 videoinfografica Roadshow Estrazione dei Talenti</li> <li>n. 1 video e n. 2 videoinfografiche #studioinpugliaperche</li> <li>n. 1 videoinfografica Luoghi comuni</li> <li>n. 10 videointerviste ai progetti della Social&amp;Creative Community del Programma MED</li> </ul>
Social media	





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestione e alimentazione dei profili istituzionali di ARTI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Facebook: 22.307 iscritti</li> <li>Twitter: 2.375 tweet; 2.847 follower</li> <li>LinkedIn: 1.009 follower</li> <li>Google +: 254 follower</li> <li>Youtube: 155 iscritti</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestione e alimentazione dei profili istituzionali di iniziative e progetti</li> </ul>	TALIA (Facebook, Twitter, LinkedIn, Youtube)
Ufficio stampa	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ufficio stampa (comunicati, kit, conferenze stampa, media relation)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>n. 32 comunicati stampa (1 HESS, 9 Blue_Boost, n. 1 Ilonet, 1 Incuba, 1 Triton, 1 Innonets, 2 Start Cup, 10 Selezione Factory, 3 I^ ed. #studioinpugliaperché, 2 II^ ed. #studioinpugliaperché, 1 TALIA-MadeinMED)</li> <li>n. 4 Kit stampa (Selezione Factory, Blue_Boost, #studioinpugliaperché I^ ed. e #studioinpugliaperché II^ ed.)</li> <li>n. 3 Conferenze stampa (Selezione Factory, #studioinpugliaperché I^ ed. e #studioinpugliaperché II^ ed.)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Redazione di testi e news per il portale ARTI e i siti web di progetti e iniziative</li> </ul>	Contenuti testuali pubblicati su portale ARTI e siti web di iniziative dell'Agenzia, relativi a: ARTI, #studioinpugliaperche, PIN, Progetti internazionali, Estrazione dei Talenti, Apulian Lifestyle, Luoghi Comuni, HESS, Premio Nazionale per l'Innovazione, segnalazioni, eventi.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Pubblicazione di ARTInews</li> </ul>	21 numeri
<ul style="list-style-type: none"> <li>Pubblicazione della newsletter Social&amp;Creative</li> </ul>	4 numeri
Campagne ed eventi	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Campagna pubblicitaria</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>n. 2 campagne pubblicitarie per Premio #studioinpugliaperche</li> <li>n. 1 mini-campagna pubblicitaria per Blue Boost</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Eventi (roadshow, eventi di presentazione di misure, partecipazione a fiere, animazione e networking, ecc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Roadshow Estrazione dei Talenti (9 tappe)</li> <li>PIN (presentazioni a Berlino e Austin)</li> <li>Premiazione Start Cup PIN 2018</li> <li>Start Cup PIN al Premio Nazionale per l'Innovazione</li> <li>Fiera del Levante (collettiva di vincitori PIN in Young Apulian Design)</li> <li>Premiazione #studioinpugliaperche all'interno del Salone del lavoro e della creatività (Foggia)</li> <li>Coprogettazione e realizzazione del Mid-term event del Programma MED "Made in MED" (Roma)</li> <li>Eventi InControCorrente (2 a Bari, 1 a Foggia, 1 a Lecce)</li> <li>Partecipazione di una delegazione di scuole al China Int.al Import-Export (Shanghai)</li> <li>n. 6 eventi Blue_Boost (3 blue lab, a Gallipoli, Tricase, e Taranto; 3 workshop scenario, a Tricase, Carovigno e Taranto) –</li> <li>Meeting tra i partner del progetto Blue_Boost a Giovinazzo (BA)</li> <li>Cross field visit presso aziende pugliesi (a Manfredonia e Torre Mare) nell'ambito del progetto Blue_Boost</li> <li>Coprogettazione delle cross field visit a Patrasso nell'ambito del progetto Blue_Boost</li> <li>Kick off meeting del progetto Triton a Bari</li> </ul>
URP	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Attivazione URP</li> </ul>	Analisi di contesto e proposta di Regolamento URP
Comunicazione interna	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Pubblicazione del notiziario A proposito di ARTI</li> </ul>	7 numeri

Di seguito, un approfondimento sulle attività legate all'URP, avviate nel 2018.





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

### IMPLEMENTAZIONE DELL'URP DI ARTI

L'introduzione degli Uffici per le Relazioni con il Pubblico (URP) all'interno delle Pubbliche Amministrazioni risponde a un'esigenza, avvertita da cittadini e amministratori, di garantire tanto la trasparenza amministrativa, quanto la crescente attenzione alla qualità dei servizi e al rapporto istituzioni-cittadini. Tutto ciò, anche in attuazione delle legge n.241 del 7 agosto 1990, in materia di procedimento amministrativo e diritto di accesso ai documenti amministrativi. Da queste premesse trae ispirazione il progetto di costituzione e avvio dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico dell'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione; un ufficio che possa rispondere alla duplice esigenza di attuazione delle funzioni di comunicazione istituzionale e di contatto con i cittadini, garantendo le attività di ascolto e gestione del feedback.

Nel 2018, l'ARTI ha curato:

- l'analisi del contesto in cui attivare il servizio URP e proposta di definizione di funzioni, ruolo e obiettivi dell'Ufficio
- la proposta di strutturazione di un ufficio di back office e di un eventuale front office
- la definizione delle attività da attivare e dei relativi strumenti.

### GESTIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO DELL'AGENZIA

Nel corso del 2018, l'Agenzia ha intrapreso numerose attività di progettazione, sviluppo, manutenzione e gestione dei sistemi informativi, implementando soluzioni tecnologiche innovative e potenziando gli strumenti di comunicazione digitale. In particolare, sono stati realizzati:

- progettazione di nuove funzionalità, gestione e manutenzione del sistema informativo Apulian Innovation Overview
- progettazione di nuove funzionalità del sistema di implementazione, gestione e interrogazione dei dati Apulia Research Gate
- aggiornamento di dati aperti relativi ai progetti sviluppati dall'Agenzia e pubblicati sul portale degli open data della Regione Puglia
- implementazione del sistema di candidatura, sul sito PIN, per la partecipazione a Start Cup Puglia 2018
- manutenzione evolutiva del portale istituzionale dell'Agenzia
- progettazione, realizzazione e gestione della newsletter PIN
- progettazione, realizzazione e gestione del sito Luoghi Comuni e del sistema per la candidatura di spazi pubblici
- gestione e manutenzione di un server fisico e di macchine virtuali Hyper-V con l'attivazione dei seguenti servizi:
  - o Sito web Estrazione dei Talenti
  - o Sito web Luoghi Comuni
  - o Nagios (sistema di monitoraggio)
- gestione dei servizi RUPAR per la connettività dell'Agenzia e relative implementazioni sul firewall
- implementazione delle misure minime di sicurezza informatiche
- progettazione e realizzazione del sistema per l'inoltro delle istanze di Borse di Studio 2017/2018
- progettazione e realizzazione del sistema per il Dimensionamento della Rete Scolastica regionale
- progettazione e realizzazione del sito informativo "Studio in Puglia Perché" e del sistema per l'inoltro delle candidature





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

- webdesign e webcontent per nuove sezioni del portale (Instant report; Whistleblowing; etc.) e per siti di progetto (ARG; Estrazione dei Talenti, etc.);
- attività di grafica e branding, infografiche e report per il portale dell'AgID (Instant report, workshop, etc.) e per progetti dedicati (Estrazione dei Talenti; ARG; Premio GEP; etc.);
- mappatura ed analisi siti web di settore e dirette social.

Di seguito, un approfondimento sulle attività legate alla trasformazione digitale realizzate nel 2018.

#### ARTI PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DELLA PA

Il Codice dell'Amministrazione Digitale (CAD) prevede, tra l'altro, che le pubbliche amministrazioni garantiscano l'attuazione delle linee strategiche per la riorganizzazione e la digitalizzazione dell'amministrazione definite dal Governo. A tal fine, l'ARTI ha intrapreso un percorso di trasformazione digitale che interessa l'intera macchina organizzativa. L'obiettivo è quello di contribuire alla realizzazione di un'amministrazione e-gov, open gov e accountable, impegnata nell'erogazione di servizi, interni ed esterni, facilmente utilizzabili e di qualità, nonché al raggiungimento di migliori standard di efficacia, efficienza ed economicità.

Nel 2018, in particolare, sono state realizzate le seguenti azioni:

- implementazione del Piano Triennale per l'Informatica dell'AGID
- nomina del Responsabile per la Transizione Digitale e individuazione di un Ufficio per la Transizione al Digitale a supporto del processo di cambiamento e della trasformazione della pubblica amministrazione
- adozione delle Misure Minime di Sicurezza ICT per le Pubbliche amministrazioni pubblicate da AgID e redazione del documento descrittivo delle modalità di implementazione
- valorizzazione dei dati pubblici di ARTI attraverso la creazione, l'aggiornamento e la pubblicazione nella piattaforma regionale di dataset open data e la redazione del Piano Annuale per gli Open Data.
- razionalizzazione e riqualificazione della spesa ICT verso soluzioni tecnologiche moderne, attraverso una ricognizione dei fabbisogni ICT di ARTI e la partecipazione alla prima fase del Censimento del patrimonio ICT in esercizio nelle Pubbliche Amministrazioni, richiesto da AgID con circolare n. 5 del 30/11/17
- adozione, monitoraggio e aggiornamento degli obiettivi di accessibilità
- adeguamento della sezione Amministrazione Trasparente al D.Lgs. 33/2013 e al D. Lgs. 97/2016; attivazione dell'applicazione informatica Whistleblowing, nel rispetto delle garanzie di riservatezza previste dalla normativa vigente
- adeguamento dell'ARTI al Regolamento UE 2016/679 - GDPR (General Data Protection Regulation)
- a beneficio di tutta la struttura operativa, organizzazione ed erogazione di attività formative e di aggiornamento.





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

**GESTIONE AMMINISTRATIVA, VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE, ANTICORRUZIONE, CONTRATTI E GARE, RENDICONTAZIONE**

Oltre alle attività continuative relative alla contabilità dell'Agenzia, in occasione delle scadenze previste dagli atti istitutivi sono stati predisposti i seguenti documenti:

- il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2019-21
- la Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione 2018
- il Piano della Performance 2019-21
- la Relazione sulla Performance 2017
- il Piano Annuale 2019
- il Piano Triennale 2019-21
- il Bilancio di previsione 2019
- la Relazione sulla gestione 2017

Sulla base delle esigenze di acquisizione di beni, servizi e collaborazioni di esperti, sono stati predisposti i documenti di gara e sono state gestite le relative procedure.

Sono state realizzate le attività di rendicontazione finanziaria dei progetti gestiti dall'Agenzia su incarico della Regione Puglia e dei progetti internazionali di cui l'ARTI è partner.





## 7. Gli organi e il personale dell'Agenzia

Nelle more di un prossimo provvedimento di attuazione della legge di riordino dell'Agenzia (L.R. n. 4 del 7/2/2018), gli organi dell'ARTI sono:

- il Commissario straordinario, carica ricoperta dal prof. Ing. Vito Albino, nominato dal Presidente della Giunta Regionale con Decreto n. 507 del 22 luglio 2016;
- il Collegio dei Revisori, nelle persone del dott. Giuseppe Renis (Presidente), la dott.ssa Immacolata Pia Augelli e il dott. Giovanni Damiani, nominati dalla Giunta Regionale con Deliberazione n. 866 del 29/05/2018.

Alla fine dell'esercizio 2018 erano in forza all'Agenzia 9 dipendenti a tempo indeterminato e 1 dipendente in assegnazione temporanea proveniente da InnovaPuglia SpA. L'ARTI al momento è dotata di un unico dirigente (Direttore Amministrativo).

Si segnala, infine, che, con Verbale di Intesa del 22 novembre 2018, sottoscritto dall'ARTI e dalle OO.SS., si è proceduto all'approvazione dell'aggiornamento del Contratto Collettivo Decentrato Integrativo ARTI per il personale non dirigente.





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

## 8. Andamento della gestione. Analisi delle voci di conto economico

Valore della produzione

	2018 (€ migliaia)	2017 (€ migliaia)
• Contributi Regionali di funzionamento	800	800
• Proventi per attività progettuali specifiche	3.789	139
• Variazione dei lavori in corso su ordinazione	(798)	1.889
• Altri ricavi	7	61
	----- 3.798	----- 2.889

I Contributi Regionali di funzionamento si riferiscono ai fondi annualmente assegnati dalla Regione Puglia per il finanziamento della gestione ordinaria; per l'esercizio 2018 il fondo dell'Agenzia è stato fissato in euro 800 mila.

La voce Proventi per attività progettuali specifiche, dell'importo di euro 3.789 mila, accoglie i ricavi di competenza dell'esercizio relativi ai progetti terminati nel corso del 2018 o per i quali la determinazione dei ricavi sia stata certificata a seguito di attività di verifica e controllo delle spese sostenute da ARTI. In particolare essi sono rappresentati dai ricavi sotto riportati e suddivisi in relazione alla committenza:

REGIONE PUGLIA – Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale

- “Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 07/01/2016, per complessivi euro 1.900 mila;
- “Analisi, progettazione, implementazione del nuovo sistema informativo integrato per il diritto allo studio”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 12/12/2017, per complessivi euro 32 mila;
- “Premio giovani eccellenze #studioinpugliaperchè”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 27/11/2017, per complessivi euro 39 mila;

REGIONE PUGLIA – Assessorato al Bilancio

- “PIN – Pugliesi Innovativi”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 30/06/2016, per euro 1.800 mila;

REGIONE PUGLIA – Assessorato all'Ambiente

- “PEAR – Piano Energetico Ambientale Regionale”, la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 01/08/2014, per euro 15 mila;

UNIONE EUROPEA

- “Green Business Innovation”, per euro 3 mila.





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

La voce Variazione dei lavori in corso su ordinazione, dell'importo di euro -798 mila, si riferisce alla variazione dei Lavori in corso su ordinazione, relativi a progetti la cui data di conclusione è successiva al 31/12/2018 o per i quali non vi è stata certificazione delle spese nel 2018.

Di seguito si riporta un elenco dettagliato dei Lavori in corso su ordinazione:

COMMITTENTE	PROGETTO	Estremi Convenzione	Lavori in corso su ordinazione al 31/12/2018	Lavori in corso su ordinazione al 31/12/2017	Variazione
REGIONE PUGLIA Assessorato allo Sviluppo Economico	TALIA - Territorial Appropriation of Leading - edge Innovation Actions	Convenzione del 03/08/2017	€ 38.184	€ 6.175	€ 32.009
REGIONE PUGLIA Assessorato allo Sviluppo Economico	Programma regionale a sostegno della specializzazione intelligente e della sostenibilità sociale ed ambientale "FutureInResearch"	Convenzione del 27/11/2013	€ 428.370	€ 321.846	€ 106.524
REGIONE PUGLIA Assessorato al Bilancio	Accordo per la disciplina della cooperazione Regione Puglia-ART1 per il supporto tecnico- scientifico e il coordinamento, attuazione e gestione amministrativa dell'intervento "Luoghi Comuni"	Convenzione del 07/12/2016	€ 363.898	€ 136.130	€ 227.768
REGIONE PUGLIA Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale	Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia	Convenzione del 07/01/2016	€ 144.613	€ 851.454	-€ 706.841
REGIONE PUGLIA Assessorato al Bilancio	Realizzazione di azioni di accompagnamento e percorsi di apprendimento per giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale PIN - Pugliesi Innovativi	Convenzione del 30/06/2016	€ 27.136	€ 1.176.433	-€ 1.149.297





## RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

<b>REGIONE PUGLIA</b> Autorità di Gestione	Delega alle funzioni di Organismo Intermedio per il Progetto "Estrazione dei Talenti"	Convenzione del 09/01/2018	€ 352.195	€ 352.195
<b>REGIONE PUGLIA</b> Assessorato al Bilancio	E- Cool Entrepreneurial and intrapreneurial mindset in young people trough the dynamisation of competences, teaching methodologies and entrepreneurial ecosystem	Convenzione del 22/11/2018	€ 2.583	€ 2.583
<b>REGIONE PUGLIA</b> Assessorato allo Sviluppo Economico	INNONETS – Innovative networks for the agrifood sector	Convenzione del 18/12/2018	€ 3.262	€ 3.262
<b>REGIONE PUGLIA</b> Assessorato allo Sviluppo Economico	Development of management Tools and diRectives for immediate protection of the biodiversity in coastal areas affected by sea erosion and establishment of appropriate environmental control system – TRITON	Convenzione del 21/01/2019	€ 9.960	€ 9.960
<b>REGIONE PUGLIA</b> Assessorato allo Sviluppo Economico	Programma ADRION - Progetto boosting the innovation potential of the triple helix of adriatic-ian traditional and emerging blue growth sectors clusters through an open source/knowledge sharing and community based approach – BLUEBOOST	Convenzione del 27/07/2018	€ 44.527	€ 44.527
<b>REGIONE PUGLIA</b> Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale	Realizzazione di interventi internazionali di promozione del brand #studioinpuglia	Convenzione del 07/01/2016	€ 121.969	€ 121.969
<b>REGIONE PUGLIA</b> Assessorato al Bilancio	Sperimentazione di modelli partecipativi di monitoraggio e valutazione delle misure	Convenzione del 13/12/2017	€ 23.784	€ 23.784





www.atti.puglia.it

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

regionali in materia di politiche giovanili					
<b>REGIONE PUGLIA</b> Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale	Realizzazione di programmi di sostegno volti all'innovazione e al trasferimento tecnologico per l'innalzamento della qualità del dato dell'anagrafe nazionale per l'edilizia scolastica	Convenzione del 02/07/2018	€	46.453	€ 46.453
<b>CONSIGLIO REGIONALE</b>	Analisi attuativa ed ambiti di aggiornamento della Legge Regionale 3 agosto 2007	Accordo attuativo ai sensi della Deliberazione 153/2018 dell'Ufficio di Presidenza del Consiglio sottoscritto in data 30/08/2018	€	3.571	€ 3.571
<b>REGIONE PUGLIA</b> Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale	Premio Giovani Eccellenze pugliesi - #STUDIOINPUGLIAPE RCHÈ Seconda edizione	Convenzione del 03/08/2018	€	37.600	€ 37.600
<b>REGIONE PUGLIA</b> Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale	Accordo per implementazione del nuovo sistema informativo integrato dell'istruzione	Convenzione del 06/12/2018	€	3.033	€ 3.033
<b>REGIONE PUGLIA</b> Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale	Azioni di monitoraggio degli interventi della formazione lavoro	Convenzione del 28/12/2018	€	3.406	€ 3.406
<b>REGIONE PUGLIA</b> Assessorato al Bilancio	Fondo Nazionale per le politiche giovanili - Giovani in azienda	Convenzione del 28/11/2018	€	1.481	€ 1.481





## RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

<b>UNIONE EUROPEA</b>	ILONET- Forecasting capacities and networking of industrial liaison offices, exploitation of research results and business support	Partnership agreement signed 30/03/2018	€ 22.884	€ 22.884
<b>UNIONE EUROPEA</b>	INCUBA – Cross border Agrifood Incubators	Partnership agreement signed 29/05/2018	€ 14.682	€ 14.682
<b>TOTALE</b>			<b>€ 1.693.589</b>	<b>€ 2.492.038 -€ 798.449</b>

La voce Altri ricavi, dell'importo di euro 7 mila, si riferisce a recuperi e rimborsi per complessivi euro 2 mila e ad insussistenze di passività per euro 5 mila.

## Acquisto di beni

Si riferiscono a tutte le acquisizioni di beni necessari per lo svolgimento delle attività dell'ARTI. Sono rappresentati dai seguenti importi:

	2018 (€ migliaia)	2017 (€ migliaia)
Materiale ufficio	3	5
Altro materiale di consumo	9	14
Materiale informatico e software	4	0
	-----	-----
	<b>16</b>	<b>19</b>

## Acquisto di servizi

Il dettaglio dei costi per servizi è il seguente:

	2018 (€ migliaia)	2017 (€ migliaia)
Prestazioni professionali	627	415
Altre prestazioni di terzi	263	269
Collaborazioni	695	457
Mark up agenzia lavoro interinale	18	11
Spese per concorsi a premi	10	10
Altri servizi (spese postali e di corriere, utenze telefoniche e trasmissione dati, pulizie, viaggi e missioni, assicurazioni, ecc.)	194	88
Manutenzioni e riparazioni	63	4
Personale distaccato	85	73
	-----	-----
	<b>1.955</b>	<b>1.327</b>

Le voci Prestazioni professionali, Altre prestazioni di terzi e Collaborazioni, ammontanti complessivamente ad euro 1.585 mila, si riferiscono per euro 90 mila a servizi e consulenze gravanti sulle spese generali dell'Agenzia (organismo indipendente di valutazione, responsabile sicurezza, medico del lavoro, servizio di elaborazione e gestione buste paga, assistenza contabile-amministrativa, servizio di archiviazione documentazione cartacea, connessione dati, consulenze informatiche e servizi connessi, etc) e per la restante





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

parte a servizi, consulenze e collaborazioni, acquisiti dall'Agenzia per far fronte alle esigenze realizzative scaturenti dalle attività specifiche affidate dalla Regione Puglia e dall'Unione Europea.

Il ricorso a consulenze esterne qualificate, fornite sia da soggetti giuridici che da persone fisiche, si è reso necessario per integrare le competenze del personale interno.

È opportuno sottolineare che ARTI acquisisce servizi, consulenze e collaborazioni applicando, a seconda delle fattispecie, le seguenti procedure:

- Procedure di selezione espletate in esecuzione del "REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL CONFERIMENTO DI INCARICHI PROFESSIONALI E DI COLLABORAZIONE", adottato ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. 165/2001 ed approvato con Decreto del Presidente dell'ARTI n. 4/2009.
- Avvisi di selezione pubblicati sul BURP
- Procedure aperte di gara secondo quanto previsto dal Codice dei Contratti Pubblici - D.Lgs. 163/2006
- Acquisti in economia ai sensi dell'art. 125 del Codice dei Contratti Pubblici effettuati mediante la piattaforma regionale "EMPULIA", secondo quanto disposto dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 1390 del 10 luglio 2012
- Adesione a Convenzioni stipulate dalla CONSIP.

Tutti i dati relativi alle consulenze, collaborazioni, gare ed appalti sono analiticamente riportati nelle relative partizioni - organizzate secondo le direttive stabilite dall'ANAC - in cui è articolata la sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale dell'Agenzia, al link <http://www.arti.puglia.it/amministrazione-trasparente>.

La voce Manutenzioni e riparazioni, dell'importo complessivo di euro 63 mila, si riferisce prevalentemente a lavori di adeguamento della nuova sede dell'ARTI, sotto il profilo della sicurezza, e a riparazioni di strumentazione ed attrezzature.

La voce Personale distaccato, di euro 85 mila, si riferisce ai costi di un'unità di personale in forza presso l'ARTI in assegnazione temporanea di provenienza InnovaPuglia. Si specifica che ARTI rimborsa il mero costo dell'unità di personale senza applicazione, da parte di InnovaPuglia, di alcun onere a titolo di spese generali o mark up. L'incremento rispetto al costo registrato nell'esercizio precedente è ascrivibile alla presenza nella voce di euro 6 mila relativi a costi di competenza del 2017 contabilizzati nel 2018.

Godimento di beni di terzi

Tale voce, dell'importo complessivo di euro 3 mila, si riferisce al costo di noleggio di apparecchiatura multifunzione (fotocopiatore e scanner).

Personale

La voce di euro 1.456 mila si riferisce per euro 655 mila al costo del personale dipendente dell'Agenzia, consistente nel Direttore Amministrativo e in nove funzionari inquadrati nelle categorie D5, D4 e D2 del CCNL del Comparto delle Regioni e delle Autonomie Locali e per euro 801 mila al costo dei lavoratori somministrati.

Si evidenzia che nel corso del 2018, il costo del personale interno ARTI ha subito un incremento di euro 36 mila (a cui vanno aggiunti i maggiori oneri contributivi sostenuti) riferito per euro 4 mila agli arretrati di anni





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

precedenti erogati nel corso del 2018 a seguito di rinnovo del CCNL Enti Locali, per euro 13 mila alla retribuzione di risultato riconosciuta al Direttore Amministrativo, per euro 3 mila ad incentivi per funzioni tecniche e per euro 15 mila alle differenze di retribuzione legate al rinnovo del CCNL.

Si segnala che, in relazione al personale dell'ARTI, al 31 dicembre 2017 risulta un residuo complessivo di ferie maturate pari a 146 giorni. La relativa valorizzazione economica non è contabilizzabile stante il vigente divieto normativo che ne esclude ogni forma di liquidazione.

#### Ammortamenti

Tale voce si riferisce per euro 12 mila alle quote di ammortamento di competenza 2018 relative alla strumentazione informatica e alle attrezzature.

#### Altri accantonamenti

L'accantonamento di euro 14 mila si riferisce alla costituzione, ai sensi dell'art. 14 - comma 1 - del CCNL del comparto "Regioni - Autonomie Locali" 01/04/1999, del fondo per la corresponsione dei compensi relativi alle prestazioni di lavoro straordinario da effettuarsi da parte dei dipendenti, con esclusione del personale dirigente.

#### Oneri diversi di gestione

La voce, per complessivi euro 162 mila, è composta per euro 155 mila dai costi relativi agli emolumenti e rimborso spese degli organi dell'Agenzia (Commissario Straordinario e Collegio dei Revisori).

I restanti euro 7 mila sono relativi al pagamento della TARSU, per euro 5 mila, e a spese per valori bollati, contributi associativi e costi generali per euro 2 mila.

#### Proventi finanziari

L'ammontare della voce di euro 109 si riferisce agli interessi attivi netti maturati nel 2018 sui conti correnti di tesoreria intrattenuti presso l'Istituto Tesoriere Banco di Napoli.

#### Interessi e oneri finanziari

Non si sono sostenuti nell'esercizio interessi ed oneri finanziari.

#### Imposte correnti

In tale voce si rileva l'IRAP di competenza dell'esercizio, riferito al personale, consulenti e collaboratori. Rispetto al 2018, si registra un incremento di Euro 35 mila dovuto al maggior ricorso a collaborazioni esterne.

#### Altre informazioni

Per quanto riguarda gli adempimenti normativamente posti a carico dell'Agenzia, è opportuno segnalare quanto segue:

- sono stati osservati gli adempimenti di cui all'art. 25, commi 4, 6 e 7 della L.R. n. 26/2013;
- ARTI è dotata di apposito sistema di controllo di gestione organizzato per centri di costo;
- nel corso dell'esercizio si è provveduto ad approvare ed adottare il Piano triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza. In relazione agli obblighi di trasparenza, si evidenzia che la sezione "Trasparenza" del sito istituzionale dell'Agenzia è stata oggetto di differenti monitoraggi specifici effettuati dall'ANAC, risultando sempre corrispondente al 100% alle prescrizioni normative in materia;





www.arti.puglia.it

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

- in attuazione di quanto previsto dal D.Lgs. n. 196/2003 sulla tutela dei dati personali; l'Agenzia ha provveduto nell'esercizio 2018 all'osservanza delle previste prescrizioni di legge;
- in attuazione di quanto previsto dal D.Lgs. n. 81/2008, come modificato dal D.Lgs. n. 106/2009, l'Agenzia è dotata del Documento di Valutazione dei Rischi aggiornato alla data del 18/2/2019.

Risultato dell'esercizio

L'esercizio registra un risultato positivo di euro 5.818.

Ai sensi degli art. 15 e 22 dell'Atto Aziendale di Organizzazione e Funzionamento dell'ARTI, tale risultato costituisce fonte di finanziamento dell'Agenzia, al netto della quota del 50% da riversare a favore della Regione Puglia così come disposto dall'art. 40 della L.R. n. 45/2013.





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

## 9. Raffronto tra dati consuntivi e dati previsionali relativi all'esercizio 2018

Conto economico

ARTI PUGLIA		CONTO ECONOMICO 2018	CONTO ECONOMICO PREVISIONALE 2018	DIFFERENZE
Descrizione				
<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
	1 - Contributi in conto d'esercizio	800.000	800.000	
	2 - Proventi per attività specifiche	3.789.347	3.075.064	
	3 - Variazione Rimanenze su Lavori in corso su ordin.	-798.449	0	
	4 - Altri ricavi	7	0	
	<b>TOTALE (A)</b>	<b>3.798.032</b>	<b>3.875.064</b>	<b>- 77.032</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
	1 - Acquisto di beni e materiali di consumo	16.027	14.290	
	2 - Acquisto di servizi	1.869.554	2.889.161	
	di cui Personale somministrato	0	670.085	
	3 - Manutenzioni e riparazione	0	0	
	4 - Godimento di beni di terzi	2.917	3.845	
	5 - Personale:	1.456.141	646.731	
	di cui personale somministrato	800.987	0	
	6 - Personale distaccato o comandato	85.284	76.935	
	7 - Oneri diversi di gestione	161.615	159.643	
	8 - Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali:	0	0	
	9 - Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali:	11.599	11.314	
	10 - Svalutazione dei crediti	0	0	
	11 - Variazioni di rimanenze	0	0	
	12 - Altri accantonamenti	14.110	0	
	<b>TOTALE (B)</b>	<b>3.617.247</b>	<b>3.724.984</b>	<b>- 107.737</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>180.785</b>	<b>150.080</b>	<b>30.705</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
	1 - Interessi attivi	109	100	
	2 - Altri proventi	0	0	
	3 - Interessi passivi	0	0	
	4 - Altri oneri	0	0	
	<b>TOTALE (C)</b>	<b>109</b>	<b>100</b>	<b>9</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>180.894</b>	<b>150.180</b>	<b>30.714</b>
	1 - Imposte sul reddito di esercizio	175.076	150.180	24.896
	Utile (perdite) dell'Esercizio	5.818	0	5.818





RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

Nel prospetto di Conto Economico sopra riportato sono messi a confronto i dati consuntivi relativi all'esercizio 2018 con quelli previsionali inseriti nel bilancio di previsione relativo allo stesso esercizio.

**A) Valore della produzione**

In relazione ai "Proventi per attività specifiche", si segnala un sostanziale allineamento tra previsioni e consuntivo.

**B) Costi della produzione**

In tale sezione del Conto Economico si registrano, rispetto alle previsioni, minori costi per complessivi euro 107 mila, per lo più conseguenti a minori necessità di spesa per acquisti di beni, materiali di consumo e servizi che trovano motivazione nell'andamento del valore della produzione sopra riportato.

**C) Imposte sul reddito**

Infine, si specifica la voce "Imposte sul reddito" si riferisce unicamente all'IRAP di competenza dell'esercizio riferita al personale, consulenti e collaboratori, risultata superiore alle previsioni per un maggior ricorso a collaborazioni esterne.

Bari, 23 aprile 2019

Il Commissario Straordinario

Prof. Ing. Vito Albino

Il Direttore Amministrativo

Dott. Francesco Addante



**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI****al Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018**

Questo Collegio è organo della Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione ai sensi dell'art. 3 della L.R. n. 4/2018, nominato con DGR n. 866 del 29/05/2018.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 è stato redatto in conformità alla disciplina in materia prevista dal Codice Civile.

I Revisori danno atto:

- che la funzione del controllo contabile ex articolo 2403 del codice civile è stata loro attribuita per disposizione normativa;
- di aver verificato il rispetto dei principi di corretta amministrazione e vigilato per quanto di loro competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa dell'Ente nonché sull'adeguatezza del controllo gestionale;
- che Stato Patrimoniale e Conto Economico presentano ai fini comparativi i valori dell'esercizio precedente, integrati con apposito schema di raffronto nella Relazione sulla Gestione degli scostamenti intervenuti rispetto al bilancio di previsione 2018;
- che nel corso dell'attività di vigilanza non sono emerse omissioni, fatti censurabili, limitazioni, eccezioni o irregolarità tali da richiedere una menzione nella presente relazione o una segnalazione ai sensi dell'art. 25 della L.R. 26/2013;
- di aver ottenuto dal direttore amministrativo e dal commissario straordinario informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate;
- che è stata messa a disposizione del Collegio dei Revisori tutta la documentazione relativa al bilancio chiuso al 31.12.2018 e sono state fornite tutte le informazioni e tutti i chiarimenti richiesti e ritenuti necessari.

I sottoscritti revisori danno, altresì, atto:

- della regolare tenuta della contabilità;



- della corrispondenza del bilancio di esercizio alle risultanze delle scritture contabili nonché la conformità dello stesso alle disposizioni legislative ed alle norme regolamentari vigenti;
- del regolare versamento degli oneri tributari e previdenziali.

In particolare il Collegio dei Revisori ha accertato:

- la corretta determinazione degli ammortamenti e degli accantonamenti;
- l'esistenza dei crediti e dei debiti e la loro corretta iscrizione in bilancio, dando atto che l'Agenzia non ha obbligo di loro rappresentazione secondo il criterio del c.d. "costo ammortizzato";
- l'esistenza di cassa e le disponibilità sui conti correnti bancari.

I dati del bilancio al 31.12.2018 vengono qui sinteticamente riassunti:

#### Attivo

Immobilizzazioni	Euro	37.271
Attivo circolante	Euro	5.443.493
Ratei e risconti	Euro	<u>0</u>
<b>Totale attivo</b>	<b>Euro</b>	<b><u>5.470.764</u></b>

#### Passivo

Patrimonio netto	Euro	180.878
Fondi per rischi e oneri	Euro	116.146
Debiti	Euro	<u>5.173.740</u>
<b>Totale passivo</b>	<b>Euro</b>	<b><u>5.470.764</u></b>

Tale risultato trova conferma nel Conto Economico dell'esercizio di cui vengono, qui di seguito, esposti i dati più significativi:

Valore della produzione	Euro	3.798.032
Costi della produzione	Euro	<u>3.617.247</u>
<b>Differenza</b>	<b>Euro</b>	<b>180.785</b>



Proventi e oneri finanziari	Euro	<u>109</u>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>Euro</b>	<b>180.894</b>
Imposte dell'esercizio	Euro	<u>175.076</u>
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>Euro</b>	<b>5.818</b>

In considerazione di quanto in precedenza evidenziato, riscontrato altresì che il bilancio è stato redatto nel rispetto delle norme vigenti e dell'Atto di organizzazione e funzionamento, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio di esercizio 2018, chiuso con un risultato economico positivo di € 5.818 che, come affermato nella relazione sulla gestione redatta, costituisce fonte di finanziamento dell'Agenzia.

Bari, 30 aprile 2019

Il Collegio dei Revisori

Dott. Giuseppe Renis

Dott.ssa Immacolata Pia Augelli

Dott. Giovanni Damiani

LA DOCUMENTAZIONE ALLEGATA  
E' COMPOSTA DA N...  
FACCiate.



68