

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 10 aprile 2018, n. 582

Agenzia Regionale per le Tecnologie e l'Innovazione ARTI- Approvazione bilancio di previsione anno 2018 e Piano di attività.

Assente il Presidente, sulla base dell'istruttoria espletata dal funzionario istruttore, come da relazione tecnica allegata, confermata dal Dirigente della Sezione Raccordo al Sistema Regionale, dalla Dirigente della Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale e condivisa dal Direttore del Dipartimento Sviluppo Economico Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro e dal Segretario Generale della Presidenza, riferisce quanto segue il vice Presidente.

Con Legge Regionale n. 1 del 7 gennaio 2004 (Titolo IV, artt. 65-76), è stata istituita l'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'innovazione (ARTI), dotata di personalità giuridica di diritto pubblico e sottoposta alla vigilanza regionale, al fine di offrire, quale ente tecnico/operativo, funzioni di supporto alla Regione per l'attuazione di interventi nell'ambito della ricerca e dell'innovazione, realizzando le attività di cui all'art. 66, comma 2, della sopra citata L.R. n. 1/2004.

La DGR Puglia n. 1518 del 31 luglio 2015 ha introdotto il nuovo modello organizzativo MAIA della Regione Puglia, prevedendo la trasformazione di alcune Agenzie Regionali esistenti in quelle definite "strategiche"; espressamente individuando fra le agenzie oggetto della trasformazione l'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI). Per affrontare la fase propedeutica al nuovo disegno, l'Agenzia è stata affidata alla guida di un Commissario straordinario, con DPGR 507/2016 e successive integrazioni di proroga.-

Con la L.R. n. 4 del 7 febbraio 2018 "Legge di riordino dell'Agenzia regionale per la tecnologia e l'innovazione (ARTI), che ha abrogato le disposizioni relative all'Agenzia contenute nelle L.R. n. 1/2004, si è provveduto al riordino dell'Agenzia ridefinendone finalità, competenze e organi. In questo quadro, l'ARTI si pone come articolazione operativa strumentale di supporto nell'ambito delle scelte di programmazione e pianificazione regionale. L'art. 2 della citata legge definisce: *"L'Arti è un ente strumentale della Regione Puglia e, quale Agenzia strategica, opera a supporto della stessa ai fini della definizione e gestione delle politiche per lo sviluppo economico, l'istruzione, la formazione, il lavoro e l'innovazione in tutte le sue declinazioni."*

L'art. 9 della stessa L.R. n. 4/2018 prevede che la Giunta Regionale approvi fra gli altri i bilanci di esercizio preventivi e consuntivi e le relative relazioni.

L'Atto Aziendale di Organizzazione e Funzionamento dell'Agenzia, all'art. 18, Titolo IV-Disciplina del Sistema Contabile-, prevede che annualmente, entro il 31 dicembre di ogni esercizio il Presidente attivi le procedure per la predisposizione del Bilancio economico preventivo, da trasmettere unitamente al Piano annuale delle attività, alla Giunta Regionale.

L'art. 25 della L.R. n. 26/2013 ha introdotto nell'ordinamento regionale specifiche disposizioni in materia di controlli sugli Enti vigilati dalla Regione, ivi incluse le Agenzie stabilendo che la Giunta Regionale eserciti, sui predetti Enti, il proprio ruolo di indirizzo emanando istruzioni, regolamenti, linee guida e Indicazioni operative e che approvi i relativi bilanci di previsione.

In attuazione della DGR n. 1518 del 31 luglio 2015 "Adozione del modello organizzativo denominato Modello Ambidestro per l'Innovazione della Macchina Amministrativa Regionale - MAIA", è stata approvata la DGR n. 458 del 08 aprile 2016 con la quale è stata istituita la Sezione Raccordo al Sistema Regionale incardinata nella Segreteria Generale della Presidenza, cui sono affidate funzioni di vigilanza e controllo sulle Società partecipate e/o controllate dell'Amministrazione Regionale, nonché sulle Agenzie Regionali.

In coerenza con il nuovo Modello Organizzativo, *ratione materiae*, il Dipartimento Sviluppo economico,

innovazione, istruzione, formazione e lavoro e la Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale hanno il compito di garantire la coerenza tra i Piani di Attività dell'ARTI (Triennale e Annuale) e la programmazione regionale in materia, concorrendo ad istruire la procedura di approvazione del piano di attività.

In tal senso, per quanto di rispettiva competenza, viene svolta istruttoria congiunta da parte delle strutture interessate sul Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2018 e sul Piano di attività dell'Agenzia.

Dalla Relazione istruttoria curata dalla Sezione Raccordo al Sistema Regionale e allegata al presente atto non emergono elementi ostativi ai fini dell'approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2018.

Il Collegio dei revisori, come risulta dalla relativa relazione acquisita agli atti della Sezione Raccordo al Sistema Regionale, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio di previsione 2018 dell'ARTI.

In ordine al Piano annuale e triennale delle attività dell'Agenzia ARTI, Il Dipartimento - insieme alla Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale - ritiene che sia coerente con gli indirizzi strategici delineati nel Programma di Governo e con gli obiettivi annuali e triennali individuati nel DEFR.

L'Agenzia li ha declinati nell'ottica della nuova vision offerta dalla legge di riordino e propone una metodologia sperimentale applicata ad obiettivi prioritari: ricognizione e valorizzazione della ricerca; monitoraggio della Smart Specialisation Strategy; sviluppo per comparti strategici e degli asset regionali in materia di Ricerca e Innovazione. Le attività istituzionali che ne derivano rappresentano l'incrocio degli ambiti dell'innovazione e della diffusione di una nuova cultura, della valorizzazione dei risultati della ricerca e di nuova impresa, della internazionalizzazione e, infine, del monitoraggio e della valutazione delle policy regionali.

Il Piano annuale, infine, è focalizzato su attività complementari alla programmazione degli interventi promossi dalle diverse strutture regionali, alcuni dei quali a particolare valenza trasversale.

Tutto quanto innanzi premesso e richiamato, si ritiene di proporre alla Giunta Regionale l'adozione di conseguente atto deliberativo.

Il presente provvedimento viene sottoposto all'esame della Giunta Regionale ai sensi dell'art.4, comma 4, lettera g) della L.R. n. 7/1997.

COPERTURA FINANZIARIA ai sensi del D.lgs. 118/2011 e s.m.i.

La presente deliberazione non comporta implicazioni di natura finanziaria sia di entrata che di spesa e dalla stessa non deriva alcun onere a carico del bilancio regionale

Il Presidente relatore, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del conseguente atto finale.

LA GIUNTA

udita la relazione del vice Presidente proponente;
viste le sottoscrizioni poste in calce al presente provvedimento;
a voti unanimi espressi nei modi di legge;

DELIBERA

di approvare la relazione del Presidente, che quivi si intende integralmente riportata e, per l'effetto:

1. approvare, sulla base del parere favorevole del Collegio sindacale il Bilancio di previsione 2018 e il Piano di attività dell'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI), che allegato 1) al presente provvedimento ne costituisce parte integrante;
2. di disporre la notifica del presente atto deliberativo, a cura della Sezione Raccordo al Sistema Regionale all'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI);
3. pubblicare la presente sul BURP.

IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA
ROBERTO VENNERI

IL PRESIDENTE DELLA GIUNTA
ANTONIO NUNZIANTE

**REGIONE
PUGLIA**

SEGRETARIA GENERALE DELLA PRESIDENZA

SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE

RELAZIONE TECNICA

Oggetto: Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2018 dell'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI).

Con Legge Regionale n. 1 del 7 gennaio 2004 (Titolo IV, artt. 65-76), è stata istituita l'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI), dotata di personalità giuridica di diritto pubblico e sottoposta alla vigilanza regionale, al fine di offrire, quale ente tecnico/operativo, funzioni di supporto alla Regione per l'attuazione di interventi nell'ambito della ricerca e dell'innovazione, realizzando le attività di cui all'art. 66, comma 2, della sopra citata L. R. n. 1/2004.

La DGR Puglia n. 1518 del 31 luglio 2015 ha introdotto il nuovo modello organizzativo MAIA della Regione Puglia, prevedendo la trasformazione di alcune Agenzie Regionali esistenti in quelle definite "strategiche"; espressamente individuando fra le agenzie oggetto della trasformazione l'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI). Per affrontare la fase propedeutica al nuovo disegno, l'Agenzia è stata affidata alla guida di un Commissario straordinario, con DPGR 507/2016 e successive integrazioni di proroga.

Con la L.R. n. 4 del 7 febbraio 2018 "Legge di riordino dell'Agenzia regionale per la tecnologia e l'innovazione (ARTI), che ha abrogato le disposizioni relative all'Agenzia contenute nelle L.R. n. 1/2004, si è provveduto al riordino dell'Agenzia ridefinendone finalità, competenze e organi. In questo quadro, l'ARTI si pone come articolazione operativa strumentale di supporto nell'ambito delle scelte di programmazione e pianificazione regionale. L'art. 2 della citata legge definisce: "L'Arti è un ente strumentale della Regione Puglia e, quale Agenzia strategica, opera a supporto della stessa ai fini della definizione e gestione delle politiche per lo sviluppo economico, l'istruzione, la formazione, il lavoro e l'innovazione in tutte le sue declinazioni."

L'art. 9 della stessa L.R. n. 4/2018 prevede che la Giunta Regionale approvi fra gli altri i

1 1



**REGIONE
PUGLIA**

SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA

SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE

bilanci di esercizio preventivi e consuntivi e le relative relazioni.

L'Atto Aziendale di Organizzazione e Funzionamento dell'Agenzia, all'art. 18, Titolo IV – Disciplina del Sistema Contabile, prevede che annualmente, entro il 31 dicembre di ogni esercizio il Presidente attivi le procedure per la predisposizione del Bilancio economico preventivo, da trasmettere, unitamente al Piano annuale di attività, alla Giunta Regionale.

L'art. 25 della L.R. n. 26/2013 ha introdotto nell'ordinamento regionale specifiche disposizioni in materia di controlli sugli Enti vigilati dalla Regione, ivi incluse le Agenzie stabilendo che la Giunta Regionale eserciti, sui predetti Enti, il proprio ruolo di indirizzo emanando istruzioni, regolamenti, linee guida e indicazioni operative e che approvi i relativi bilanci di previsione .

In attuazione della DGR n. 1518 del 31 luglio 2015 "Adozione del modello organizzativo denominato Modello Ambidestro per l'Innovazione della Macchina Amministrativa Regionale – MAIA", è stata approvata la DGR n. 458 del 08 aprile 2016 con la quale è stata istituita la Sezione Raccordo al Sistema Regionale incardinata nella Segreteria Generale della Presidenza, cui sono affidate funzioni di vigilanza e controllo sulle Società partecipate e/o controllate dell'Amministrazione Regionale, nonché sulle Agenzie Regionali.

In coerenza con il nuovo Modello Organizzativo, *ratione materiae*, il Dipartimento Sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro e la Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale hanno il compito di garantire la coerenza tra i Piani di Attività dell'ARTI (Triennale e Annuale) e la programmazione regionale in materia, concorrendo ad istruire la procedura di approvazione del piano di attività.

In tal senso, per quanto di rispettiva competenza, viene svolta istruttoria congiunta da parte della Sezione Raccordo al Sistema Regionale e della Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale, sul Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2018 e sul Piano di attività dell'Agenzia.

Tanto premesso, in data 9 gennaio 2018 l'ARTI, con posta elettronica certificata, acquisita agli atti della Sezione Raccordo al Sistema Regionale, al prot. n. AOO_092/0000035, ha provveduto a trasmettere la seguente documentazione:

- Bilancio di previsione esercizio 2018;



**REGIONE
PUGLIA**

SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA

SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE

- Piano annuale delle attività 2018;
- Piano triennale 2018-20;
- Relazione del collegio dei revisori.

L'esame della documentazione acquisita ne evidenzia la sostanziale completezza formale.

Con riferimento al Bilancio di previsione 2018, la relazione del commissario straordinario - nella relazione sul bilancio preventivo economico 2018 - da atto che lo stesso è redatto in conformità di quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile.

Il bilancio economico di previsione per l'esercizio 2018 espone un valore della produzione pari a euro 3.875.064, che registra un incremento rispetto al corrispondente valore del previsionale 2017 di euro 576.127, dovuto principalmente ai maggiori proventi per attività specifiche relativi ai progetti da realizzare.

Il valore della produzione previsionale per l'esercizio 2018 è pari alla somma:

- del contributo regionale previsto pari a euro 800.000;
- dei proventi per attività specifiche, pari a complessivi euro 3.075.064, determinati sulla base di una stima delle spese da sostenersi nel 2018 per la realizzazione delle attività previste dai progetti dettagliati nella Relazione allegata al bilancio di previsione; tali proventi registrano un incremento rispetto al corrispondente valore del previsionale 2017 di euro 576.127, dovuto all'incremento del numero di progetti da realizzarsi.

Con L.R. n. 68 del 29/12/2017 "Bilancio di previsione della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2018 e pluriennale 2018-2020" e con DGR n. 38 del 18/01/2018 di approvazione del Bilancio Finanziario Gestionale 2018-2020, nell'ambito del Capitolo 1081005 "Spese per il funzionamento dell'Agenzia Regionale per l'Innovazione Tecnologica" sono state stanziare risorse finanziarie in favore dell'ARTI pari ad euro 800.000 e si è data comunicazione in tal senso all'Agenzia con nota della Sezione Raccordo al Sistema Regionale del 06/02/2018, prot. AOO_092/0000165.

I costi della produzione previsti nel bilancio economico di previsione per l'esercizio 2018, pari complessivamente a euro 3.724.984, evidenziano un incremento netto, rispetto al corrispondente previsionale 2017 di euro 502.822 per effetto essenzialmente dell'incremento dei costi per servizi.

I costi della produzione previsionali per l'esercizio 2018 sono costituiti principalmente da:



**REGIONE
PUGLIA**

SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA

SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE

- spese per servizi pari a euro 2.889.161, relative prevalentemente a consulenze e collaborazioni per la realizzazione delle attività previste dai progetti dettagliati nella Relazione allegata al bilancio di previsione; tali spese registrano un incremento rispetto al corrispondente valore previsionale 2017 pari a circa 537.625 correlato all'incremento dei corrispondenti "proventi per attività specifiche";
- spese per il personale pari a euro 647mila; tali spese comprendono i costi del Direttore Amministrativo, di nove funzionari e euro 77mila relative ad un'unità in assegnazione temporanea presso l'Agenzia proveniente dalla società Innovapuglia S.p.A.; tali spese registrano un incremento rispetto al corrispondente valore del previsionale 2017 di circa euro 23 mila, attribuibile alla previsione di maggiori costi relativi agli adeguamenti retributivi (arretrato e aumento salariale) legati al rinnovo contrattuale dei dipendenti pubblici;
- oneri diversi di gestione pari a euro 159.000, sostanzialmente in linea con il valore previsionale 2017, che comprendono la spesa per gli emolumenti degli organi amministrativi e di controllo.

La differenza tra valore della produzione e costi della produzione è stimata in euro 150.080 e registra un aumento rispetto al corrispondente valore del previsionale 2017 di euro 73.305, dovuto principalmente al citato incremento del valore della produzione per effetto dell'aumento dei proventi per attività specifiche previsti; successivamente, considerando la gestione finanziaria che riporta un saldo positivo di euro 100 e le imposte rappresentate dall'Irap, pari a euro 150.080, si stima un risultato d'esercizio pari a 0.

Il Collegio dei revisori ha espresso parere favorevole al bilancio di previsione 2018 così come approvato con Decreto Commissariale n. 30 del 14 dicembre 2018.

Tanto si rappresenta ai fini dell'approvazione del Bilancio di previsione 2018 e del Piano di attività dell'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI).

Bari, 2 marzo 2018

Il funzionario Istruttore

Il Dirigente Vicario

Sezione Raccordo al Sistema Regionale



4 4

ALL. 1

ARTI

**AGENZIA REGIONALE PER LA TECNOLOGIA E
L'INNOVAZIONE**

**BILANCIO DI PREVISIONE
ESERCIZIO FINANZIARIO
2018**



INDICE

Bilancio preventivo economico 2018	pag.	4
Relazione sul Bilancio preventivo economico 2018	pag.	7
Prospetto Supplementare	pag.	15



BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO

2018



CONTO ECONOMICO PREVISIONALE	Previsione (Unità di Euro)	Previsione (Unità di Euro)
	31/12/2018	31/12/2017
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.875.064	3.298.937
<i>a) Contributo di funzionamento</i>	800.000	800.000
<i>b) Proventi per attività specifiche</i>	3.075.064	2.498.937
2) Variaz.riman.di prod.in corso di lav.,semil.e fin.	0	0
3) Variaz.dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Incrementi immobilizz. per lavori interni	0	0
5) Altri ricavi e proventi	0	0
A TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.875.064	3.298.937
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	14.290	68.075
7) per servizi	2.889.161	2.351.536
8) per godimento di beni di terzi	3.845	15.961
9) per il personale:		
<i>a) salari e stipendi</i>	500.643	490.761
<i>b) oneri sociali</i>	121.656	110.361
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	24.432	23.065
<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	0	0
<i>e) altri costi</i>	0	0
9 TOTALE per il personale:	646.731	624.187
10) ammortamenti e svalutazioni:		
<i>a) ammort. immobilizz. immateriali</i>	0	0
<i>b) ammort. immobilizz. materiali</i>	11.314	



c) altre svalutaz. immobilizz.	0	0
d) svalutaz. crediti(att.circ.) e disp.liq.	0	0
10 TOTALE ammortamenti e svalutazioni:	11.314	3.503
11) variaz.riman.di mat.prime,suss.di cons.e merci	0	0
12) accantonamenti per rischi	0	0
13) altri accantonamenti	0	0
14) oneri diversi di gestione	159.643	158.900
B TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	3.724.984	3.222.162
A-B TOTALE DIFF. TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE	150.080	76.775
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) Proventi da partecipazione		
15 TOTALE Proventi da partecipazione	0	0
16) Altri proventi finanziari (non da partecipazione)		
d) proventi finanziari. diversi dai precedenti:		
d5) da altri	100	100
d) TOTALE proventi finanziari diversi dai precedenti:	100	100
16 TOTALE Altri proventi finanziari (non da partecipazione)	100	100
17) interessi e altri oneri finanziari		
17 TOTALE interessi e altri oneri finanziari	0	0
17-bis) Utili e perdite su cambi	0	0
15+16-17±17bis TOTALE DIFF. PROVENTI E ONERI FINANZIARI	100	100
D) RETTIFICHE DI VAL. DI ATTIV. E PASSIV. FINANZIARIE		
18) Rivalutazioni		
18 TOTALE Rivalutazioni	0	0
19) Svalutazioni		
19 TOTALE Svalutazioni	0	0
18-19 TOTALE RETT. DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
A-B±C±D TOTALE RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	150.180	76.875



20) Imposte reddito di esercizio, correnti, differite, anticipate		
<i>a) imposte correnti</i>	150.180	76.875
20 TOTALE Imposte reddito di esercizio, correnti, differite, anticipate	150.180	76.875
21) Utile (perdite) dell'esercizio	0	0



Relazione sul bilancio preventivo economico 2018

Il Bilancio preventivo economico 2018 è redatto in conformità a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile.

Il Bilancio preventivo economico 2018, da sottoporre al controllo della Giunta Regionale ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 74 L.R. 1/2004, fornisce dimostrazione del risultato economico dell'Agenzia attraverso l'evidenziazione dei costi e dei ricavi previsti in rapporto ai programmi di attività.

Si precisa che, in aderenza al disposto dell'art. 2423 del Codice Civile, nella redazione del bilancio si sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta del risultato economico previsionale dell'esercizio 2018.

Non si segnalano, inoltre fatti di rilievo la cui conoscenza sia necessaria per una migliore comprensione delle differenze fra le voci del presente bilancio di previsione e quelle del bilancio precedente.

CRITERI APPLICATI NELLE VALUTAZIONI DELLE VOCI DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2018

Il Bilancio preventivo economico 2018 è stato predisposto in base alla normativa vigente, applicando i criteri di valutazione, esposti nel seguito per le voci più significative e determinati nel rispetto del principio della prudenza, nella prospettiva di continuazione dell'attività istituzionale, nonché nell'osservanza dei criteri stabiliti dall'articolo 2426 del codice civile.

Costi e Ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

Ricavi

I ricavi vengono determinati secondo i seguenti principi:

- lo stanziamento annuale disposto ai sensi di quanto previsto dall'art. 76 della L.R. n. 1/2004, destinato a coprire, unitamente agli altri ricavi, i costi che l'Agenzia sosterrà per lo svolgimento delle attività istituzionalmente assegnate;
- i proventi per attività specifiche vengono determinati sulla base di una stima delle spese da sostenersi nel 2018 per la realizzazione delle attività previste dai progetti nel rispetto delle regole di finanziamento per il rimborso delle stesse.

Costi della produzione

I costi attinenti le attività progettuali sono strettamente correlati ai ricavi dell'esercizio classificati nella voce "Proventi per attività specifiche". Detta correlazione costituisce un corollario fondamentale del principio di competenza ed intende esprimere la necessità di contrapporre ai ricavi dell'esercizio i relativi costi, siano essi certi o presunti.

Gli altri costi imputati per competenza sono attinenti all'attività istituzionale dell'ente e trovano copertura nello stanziamento annuale disposto ai sensi di quanto previsto dall'art. 76 della L.R. 1/2004



Ammortamenti

Il costo delle immobilizzazioni materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, in relazione con la residua possibilità di utilizzazione del bene.

Tutte le immobilizzazioni sono assoggettate ad ammortamento, facendo riferimento al loro utilizzo negli anni.

Ammortamento Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, al netto degli eventuali contributi, e sono diminuite dei relativi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

In particolare, si applicano le aliquote fiscalmente consentite dal D.M. 31.12.1988 che si ritengono congrue a determinare la vita residua del bene. Le aliquote adottate sono conformi a quanto previsto nell'allegato 4/3 del D. Lgs. 118/2011 denominato "Principio contabile applicato alla contabilità economico patrimoniale".

I costi di manutenzione e riparazione ordinaria sono imputati al conto economico nell'esercizio nel quale vengono sostenuti

Imposte

Le imposte dell'esercizio si riferiscono alla sola IRAP e sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere in osservanza della vigente normativa fiscale.

Euro

Il Conto Economico è stato redatto in unità di euro senza cifre decimali, come previsto dall'articolo 2423, comma 5, del Codice Civile, mentre i valori esposti nella relazione di accompagnamento al Bilancio preventivo economico 2018 sono espressi in migliaia di euro, come peraltro specificato nelle tabelle e nelle note di commento.



Ricavi

Valore della produzione

A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

	Budget 2018 (migliaia)	Budget 2017 (migliaia)
• Contributo di funzionamento	800	800
• Proventi per attività specifiche	3.075	2.499
• Altri ricavi	0	0
	3.875	3.299

La voce *Contributo di funzionamento* di euro 800 mila si riferisce allo stanziamento annuale disposto ai sensi di quanto previsto dall'art. 76 della L.R. n. 1/2004, destinato a coprire, unitamente agli altri ricavi, i costi che l'Agenzia sosterrà per lo svolgimento delle attività istituzionalmente assegnate.

La voce *Proventi per attività specifiche* di euro 3.075 mila rappresenta la copertura delle spese da sostenersi nel 2018 per la realizzazione delle attività previste dai progetti sotto riportati. Tali spese sono state appostate in coerenza con le corrispondenti voci di costo previste dai quadri economici relativi ai singoli progetti.

Di seguito si sintetizza, progetto per progetto, la composizione della voce, suddividendo i progetti stessi in relazione alla committenza:

REGIONE PUGLIA – Assessorato al Bilancio e AA.GG.

- Progetto denominato "*PIN - Pugliesi Innovativi*", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 30/06/2016, per euro 1.211 mila
- Progetto denominato "*Luoghi comuni*", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 07/12/2016, per euro 151 mila
- Progetto denominato "*Modelli partecipativi di monitoraggio e valutazione per politiche giovanili di innovazione sociale*", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 13/12/2017, per euro 150 mila

REGIONE PUGLIA – Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale

- Progetto denominato "*Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia*", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 02/09/2016, per euro 696 mila
- Progetto denominato "*Premio giovani eccellenze pugliesi #studioinpugliaperché*", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 29/11/2017, per euro 40 mila



- Progetto denominato "Analisi, progettazione e implementazione del nuovo sistema informativo integrato per il diritto allo studio", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 13/12/2017, per euro 32 mila

REGIONE PUGLIA – Assessorato allo Sviluppo Economico

- Progetto denominato "FutureInResearch", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 27/11/2013, per euro 195 mila
- Progetto denominato "TALIA", la cui realizzazione è in corso di affidamento all'Agenzia, per euro 34 mila

REGIONE PUGLIA – Autorità di Gestione

- Progetto denominato "Estrazione dei Talenti", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con DGR n. del 02/08/2017, per euro 488 mila

UNIONE EUROPEA

- Progetto denominato "ILONET", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia dalla UE, per euro 36 mila
- Progetto denominato "INCUBA", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia dalla UE, per euro 46 mila

Costi

Costi della produzione

B6) Costi per acquisto di materie prime, sussidiarie e di consumo

	Budget 2018 (migliaia)	Budget 2017 (migliaia)
• Materiale di consumo	14	68

La voce di euro 14 mila si riferisce ai costi previsti, sulla base di quanto accaduto in esercizi precedenti, per l'acquisto di materiale di consumo necessario per le attività ordinarie dell'Agenzia.

B7) Costi per acquisto di servizi

La voce, di euro 2.889 mila, è composta dalle seguenti previsioni di spesa:

	Budget 2018 (migliaia)	Budget 2017 (migliaia)
Lavorazioni esterne		
• Consulenze e collaborazioni	2.574	1.947

Le previsioni di spesa per consulenze e collaborazioni, dell'importo totale di euro 2.574 mila, si riferiscono quanto ad euro 58 mila a prestazioni necessarie per il buon funzionamento dell'Agenzia, quanto a 40 mila all'organizzazione dell'edizione 2018 della manifestazione "Start Up Puglia".



nonché all'attivazione di tavoli di esperti su temi strategici di interesse regionale quali ad es. "Industria 4.0" e "Aerospazio" ed euro 2.476 mila a collaborazioni, consulenze e servizi previsti per la realizzazione delle attività di cui ai progetti sopra citati.

Per quanto concerne le spese previste per l'Agenzia, esse si riferiscono a collaborazioni necessarie per l'espletamento degli adempimenti amministrativi-contabili e di gestione del personale dell'Agenzia, alle spese di archiviazione esterna della documentazione e, infine, agli oneri relativi ad incarichi necessari all'assolvimento di obblighi di legge, come quello dell'Organismo Indipendente di Valutazione – OIV, quello relativo al Responsabile della sicurezza e quello del Medico competente.

Per quanto concerne invece le consulenze, servizi e collaborazioni funzionali alla realizzazione dei progetti affidati ad ARTI, di seguito si riporta il dettaglio delle previsioni di spesa per singola attività:

- Progetto "PIN - Pugliesi Innovativi", euro 1.078 mila;
- Progetto "Osservatorio Reg. dei Sist. di Istr. e Form.", euro 611mila;
- Progetto "Estrazione dei Talenti", euro 292 mila;
- Progetto "Luoghi Comuni", euro 136 mila;
- Progetto "Modelli partecipativi di monitoraggio", euro 127 mila;
- Progetto "FutureInResearch", euro 171 mila;
- Progetto "Analisi sistema informativo", euro 28 mila
- Progetto "Talia", euro 25 mila;
- Progetto "Incuba", euro 6 mila;
- Progetto "Ilonet", euro 1 mila.

In relazione a quanto sopra riportato è opportuno sottolineare che tali previsioni di spesa sono in linea con i quadri economici così come approvati dagli atti deliberativi regionali e della UE. L'incremento dei costi previsti per l'esercizio 2018 è determinato soprattutto dal corrispondente incremento dei ricavi previsti da "proventi per attività specifiche" e dal più accentuato ricorso a fattori produttivi esterni forniti dal mercato. A tal proposito è inoltre opportuno sottolineare che ARTI acquisisce servizi, consulenze e collaborazioni applicando, a seconda delle fattispecie, le seguenti procedure:

- "REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL CONFERIMENTO DI INCARICHI PROFESSIONALI E DI COLLABORAZIONE" adottato ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. 165/2001 ed approvato con Decreto del Presidente dell'ARTI n. 4/2009
- Avvisi di selezione pubblicati sul BURP
- Procedure aperte di gara secondo quanto previsto dal Codice dei Contratti Pubblici - D.Lgs. 163/2006
- Acquisti in economia ai sensi dell'art. 125 del Codice dei Contratti Pubblici effettuati mediante la piattaforma regionale "EMPULIA"
- Adesione a Convenzioni stipulate dalla CONSIP.

La voce "Altri costi" è così articolata:



Altri costi	Budget 2018 (migliaia)	Budget 2017 (migliaia)
• Spese utenze telefoniche e rete dati	18	5
• Spese utenza idrica ed elettrica	2	7
• Spese viaggi	66	102
• Mensa e buoni pasto	10	10
• Assicurazioni	4	5
• Pubblicità e promozione	110	164
• Spese di pulizia	13	13
• Altro	8	18
	231	324

In relazione alla voce "Altri costi" si specifica che:

- le previsioni relative alle "Spese viaggi" si riferiscono, così come previsto nei relativi budget, alle seguenti attività: "FutureinResearch", euro 20 mila; "PIN Puglia Innovativa", euro 14 mila; "Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione", euro 5 mila; "Estrazione dei Talenti", euro 5 mila; "Talia", euro 4 mila; "Luoghi Comuni", euro 3 mila; "Ilonet", euro 3 mila; "Incuba" euro 2. Inoltre, è stata prevista una spesa di euro 7 mila per le missioni di personale ARTI non effettuate nell'ambito di specifici progetti ed euro 3 mila a copertura delle spese di viaggio per la partecipazione ai tavoli su temi strategici di interesse regionale;
- le previsioni di costo relative alla voce "Mensa e buoni pasto" sono in linea con il costo storico sostenuto dall'Agenzia negli esercizi precedenti. Si specifica che il valore del buono pasto ammonta ad euro 5,29 ed è quindi nei limiti previsti dall'art. 5 del D.L. 95/2012;
- la voce di costo "Assicurazioni", per euro 4 mila, si riferisce alla polizza assicurativa emessa in applicazione dell'art. 43 del CCNL del Comparto delle Regioni e delle Autonomie Locali in favore dei dipendenti autorizzati a servirsi, in occasione di trasferte, del mezzo proprio a copertura dei rischi non compresi nell'assicurazione obbligatoria rc auto, nonché alla previsione di spesa per polizza assicurativa "all risks" relativa all'immobile concesso in uso dall'Università di Bari;
- le previsioni relative alle spese di "Pubblicità e promozione" si riferiscono, così come previsto nei relativi budget, per euro 56 mila al progetto "Estrazione dei talenti", per euro 29 mila al progetto "PIN Puglia Innovativa" e per euro 25 mila al progetto "Premio giovani eccellenze pugliesi".

Costi per manutenzioni e riparazioni

	Budget 2018 (migliaia)	Budget 2017 (migliaia)
• Manutenzioni software ed hardware	3	6
• Manutenzioni impianti	4	5



La spesa prevista si riferisce, per euro 3 mila, ai costi di manutenzione del software e dell'hardware acquisiti dall'ARTI e per euro 4 mila alle spese previste per la conduzione operativa dell'immobile concesso in uso dall'Università di Bari.

Costi per personale distaccato

	Budget 2018 (migliaia)	Budget 2017 (migliaia)
• Personale distaccato o comandato	77	69

La spesa si riferisce ai costi previsti per un'unità di personale in assegnazione temporanea presso l'Agenzia proveniente da InnovaPuglia.

B8) Costi per il godimento di beni di terzi

	Budget 2018 (migliaia)	Budget 2017 (migliaia)
• Costi per il godimento di beni di terzi	4	16

La voce si riferisce, per euro 4 mila, ai costi afferenti il canone di noleggio delle apparecchiature per la fonia e per fotocopiatrice, scanner e stampante di rete.

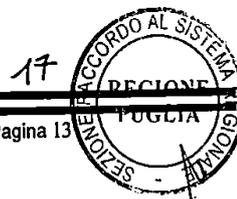
B9) Costi per il personale

	Budget 2018 (migliaia)	Budget 2017 (migliaia)
• Personale	647	624

L'importo di euro 647 mila si riferisce alla previsione di costo del personale dipendente dell'Agenzia, consistente nel Direttore Amministrativo e in nove funzionari inquadrati nelle categorie D5, D4, D3, D2 e D1 del CCNL del Comparto delle Regioni e delle Autonomie Locali. L'incremento, rispetto al costo previsto per l'esercizio precedente, è relativo all'appostamento – in via previsionale – del costo per gli adeguamenti retributivi (arretrato e aumento salariale) legati al rinnovo contrattuale dei dipendenti pubblici, attualmente in fase di consolidamento normativo.

B10) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali

La voce, di euro 11 mila, rappresenta le quote di ammortamento di competenza 2018 relative ad acquisizioni di hardware e attrezzature avvenute a partire dall'esercizio 2013.



B14) Oneri diversi di gestione

La voce, di euro 159 mila, è composta dalle seguenti previsioni di spesa:

	Budget 2018 (migliaia)	Budget 2017 (migliaia)
• Spesa emolumenti Presidente	98	98
• Spesa contributi previdenziali emol. organi Agenzia	14	15
• Spesa emolumenti Collegio Sindacale	40	39
• Spese generali (valori bollati, vidimazioni, altro)	2 0	2 0
• Spese contributi associativi	1	1
• Imposte (Tari)	4	4
	159	159

Si evidenzia che gli emolumenti degli organi sono stati rideterminati, a partire dall'esercizio 2016, in considerazione dell'avvenuto commissariamento dell'Agenzia.

C16) d5) Proventi finanziari diversi dai precedenti

La voce accoglie la stima degli interessi attivi bancari che matureranno nel 2018 sulla disponibilità presente sui conti correnti intrattenuti presso il Banco di Napoli.

B20) Imposte

	Budget 2018 (migliaia)	Budget 2017 (migliaia)
IRAP	150	77

La previsione del costo IRAP 2018 riflette un più accentuato ricorso, rispetto all'esercizio precedente, a prestazioni lavorative rientranti nella base imponibile.

Altre informazioni

Il risultato della gestione economica 2018 è nullo, in quanto costi e ricavi di previsione sono di pari ammontare.

Il Commissario

Prof. Vito Albino

Il Direttore Amministrativo

Dott. Francesco Addante



PROSPETTO SUPPLEMENTARE

ARTI PUGLIA	PREVISIONALE	
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	2018	
	(UNITÀ DI EURO)	
PRODUZIONE		
1 - Contributo di funzionamento	800.000	
2 - Proventi per attività specifiche	3.075.064	
4 - Altri ricavi	0	
VALORE DELLA PRODUZIONE TOTALE DEL PERIODO		3.875.064
Consumi di materiale e servizi esterni	-2.830.361	
VALORE AGGIUNTO		1.044.703
Costo del personale	-723.666	
Oneri diversi	-159.643	
MARGINE OPERATIVO LORDO		161.394
Ammortamenti	-11.314	
RISULTATO OPERATIVO		150.080
Saldo proventi ed oneri finanziari	100	
RISULTATO ANTE IMPOSTE		150.180
Imposte sul Reddito (IRAP)	-150.180	
UTILE (PERDITA DEL PERIODO)		0





REGIONE PUGLIA

·a·r·t·i·

Agenzia regionale
per la tecnologia
e l'innovazione

PIANO ANNUALE 2018



20



ARTI - Piano annuale 2018

Sommario

Introduzione	3
1. Attività dell'ARTI nel 2018	5
Attività istituzionali	5
Attività di staff	8
Progetti strategici	9
2. Schede di attività e progetti	10
Estrazione dei Talenti	11
PIN – Pugliesi Innovativi	13
Luoghi comuni	14
Modelli partecipativi di monitoraggio e valutazione per politiche giovanili e di innovazione sociale	15
The Apulian Lifestyle™ - per una lunga vita felice	16
Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia	18
FutureInResearch	22
Premio Giovani Eccellenze Pugliesi #studioinpugliaperché	24
PEAR – Piano Energetico Ambientale della Regione Puglia	25
TALIA – Territorial Appropriation of Leading-edge Innovation Actions	26
ILONET	28
INCUBA	29
Apulian Innovation Overview (AIO) e attività di supporto alla definizione di politiche evidence-based	30
DEMOMAP	31
Monitoraggio della RIS3 e delle politiche regionali a supporto dell'innovazione	32
Attività metodologiche e di analisi per l'adozione delle opzioni di semplificazione dei costi	34
Thematic Smart Specialisation Platform Energy: Smart Grids	35
HESS - Higher Education for Smart Specialization	36
3. Calendario di attuazione	37
4. Piano dei costi	38





ARTI - Piano annuale 2018

Introduzione

Al termine del 2017 è un quadro composito quello che il sistema socioeconomico della Puglia offre all'analisi.

Il PIL regionale è in aumento (stimato in 70 miliardi di euro) e rappresenta il 4,3% del prodotto nazionale lordo e il 19% di quello del Mezzogiorno, ma cresce meno della media nazionale¹. Cresce la spesa per consumi e il reddito disponibile delle famiglie (+1,7%), il dato più elevato tra le regioni italiane. In crescita anche il flusso di turisti sia italiani sia stranieri, con un aumento anche della permanenza media. La regione è prima in Italia per la diffusione della Banda Ultra Larga (con il 68% delle unità immobiliari raggiunte contro il 42% del dato nazionale)². Cresce l'export (sebbene in maniera più contenuta della media nazionale)³, crescono gli investimenti delle imprese, in parte stimolati da un variegato portafoglio di misure regionali di sostegno alla competitività e all'innovazione. Nonostante nel corso dell'ultimo anno siano cresciute in valore assoluto, le startup e le PMI innovative pugliesi rappresentano comunque una quota piuttosto limitata (rispettivamente il 3,7% e il 6,9%) del totale nazionale. Il settore dei servizi vive una battuta di arresto che si riverbera negativamente sui dati dell'occupazione (che è stabile in Puglia, mentre a livello nazionale registra un aumento)⁴.

In questo panorama di luci e ombre, spiccano evidenze positive (di cui alcune, ad esempio, nel comparto hi-tech dell'aerospazio e nella digital transformation) e ambiti più critici (come la siderurgia, con le prospettive ancora poco definite relative all'ILVA).

Su scala europea, il Regional Innovation Scoreboard 2017 classifica la Puglia come un innovatore moderato a sostanziale conferma del trend dell'ultimo decennio, evidenziando alcuni punti di forza (come la produzione di pubblicazioni tra le più citate, più alta della media europea) e di debolezza (come la scarsa spesa in R&S delle imprese).

Lo scenario regionale, nazionale ed europeo è il costante riferimento dell'ARTI, che a quei contesti e alle opportunità e problematiche che essi pongono lega buona parte della propria attività. E in maniera non svincolata da queste prospettive territoriali multilivello, l'ARTI interpreta la propria missione di ente strumentale al servizio della Regione Puglia.

È proseguita per tutto il 2017 la fase di commissariamento dell'Agenzia, che sta accompagnando la transizione verso il suo nuovo assetto istituzionale: come è noto, infatti, il modello di riorganizzazione della Regione Puglia "MAIA", varato nel luglio 2015 prevede la trasformazione di ARTI in un'agenzia strategica, con compiti di exploration estesi anche a nuovi ambiti tematici.

Al momento in cui si scrive, pertanto, si è in attesa della conclusione dell'iter legislativo presso il Consiglio regionale della nuova norma che, una volta approvata, darà vita all'agenzia strategica. L'ARTI, dunque, è ancora retta dal Commissario straordinario, prof.

¹ ISTAT, <https://www.istat.it/it/puglia>

² Dati del Ministero dello Sviluppo economico, aggiornati in real time su www.bandaultralarga.it/ita

³ Banca d'Italia, N. 40 - L'economia della Puglia, novembre 2017

⁴ Banca d'Italia, cit.





ARTI - Piano annuale 2018

Ing. Vito Albino.

Tuttavia, l'Agenzia sta vivendo ormai da un anno una transizione verso il nuovo assetto, sperimentando nella sua operatività nuove modalità di azione ed estendendo la propria attività ad ambiti tematici più ampi. Nei fatti, dunque, l'ARTI si sta già allineando alle prescrizioni del Piano MAIA, che prevede per l'ente compiti di supporto al Presidente della Giunta regionale nella definizione della politica industriale pugliese, con un approccio ispirato alla tripla elica.

Pertanto il presente Piano annuale 2018 contiene la descrizione delle attività istituzionali e progettuali che proseguiranno nei prossimi mesi, nonché un cenno ai progetti speciali che l'Agenzia ha avviato nel corso del 2017 - e che proseguiranno nei prossimi mesi - ponendosi già nell'ottica di "agenzia strategica".

Nei paragrafi che seguono si illustrano sinteticamente le principali linee di azione dell'Agenzia, descrivendo l'articolazione in attività di staff e in progetti e, per questi ultimi, dettagliando gli step operativi da realizzare e i risultati da raggiungere nel corso del 2018. I progetti sono clusterizzati rispetto agli obiettivi strategici che contribuiscono a soddisfare. Tale clusterizzazione renderà anche più agevole la valutazione dei risultati e degli impatti ottenuti dalle singole progettualità.

23





ARTI - Piano annuale 2018

1. Attività dell'ARTI nel 2018

A partire dal 2017 si è progressivamente consolidato un modello di operatività dell'Agenzia che si articola in attività istituzionali e di staff e in progetti strategici. Nel corso dell'anno, infatti, sempre più spesso l'Agenzia è stata richiesta dalla Regione Puglia di contributi strategici, dapprima in maniera più sporadica, poi in modo sempre più organico.

Anche per far fronte alla difficoltà di programmare con precisione i tempi e le modalità di questo coinvolgimento, la struttura ha fatto leva sulle proprie caratteristiche di adattabilità, che, in linea di massima, le consentono di gestire i picchi di attività.

In alcuni casi, le richieste della Regione trovano già internamente all'Agenzia competenze idonee a fornire gli apporti specifici di contenuti e progettualità; in altri, l'ARTI assume un ruolo di coordinamento di competenze e risorse esterne, mantenendo quindi la regia di progetti e di interventi ed il raccordo con l'amministrazione regionale.

Per quanto riguarda, dunque, le attività istituzionali, si tratta delle seguenti:

- Front-office dell'innovazione, a supporto della Regione Puglia e del Sistema Regionale dell'Innovazione
- Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova impresa
- Monitoraggio e valutazione
- Internazionalizzazione dell'innovazione pugliese
- Divulgazione della cultura dell'innovazione

Le attività di staff sono, invece, quelle inerenti alla Comunicazione istituzionale e al Sistema informativo, alla gestione amministrativa (Contabilità, Personale, Affari Generali, Acquisti, Contratti e gare, Trasparenza), alla Valutazione delle performance, all'Anticorruzione.

Nei paragrafi seguenti si illustra una clusterizzazione delle attività e dei progetti in portafoglio, che ne mette in evidenza la funzionalità rispetto agli obiettivi strategici. Si tracciano, poi, gli obiettivi operativi e i risultati attesi per ogni attività. La dimensione orizzontale dei progetti è strumentale a quella verticale delle funzioni. La strategia, infatti, mira a concentrare risorse e competenze sul raggiungimento degli obiettivi strategici dell'ARTI, eventualmente facendo ricorso anche a progetti (qualora gli stessi siano strumentali a tali obiettivi).

Nel 2018 l'ARTI continuerà a sviluppare azioni e progettualità in cooperazione con una serie di strutture della Regione Puglia, a partire dalla Presidenza e dal Dipartimento allo Sviluppo economico, l'innovazione l'istruzione, la formazione e il lavoro e le sue Sezioni. Continuerà poi a collaborare con il Dipartimento Mobilità, qualità urbana, opere pubbliche, ecologia e paesaggio.

Attività istituzionali Le attività istituzionali rimandano direttamente alle aree strategiche di intervento descritte nel Piano Triennale 2017-2019. Si riportano di seguito in maniera schematica i contenuti di ognuna delle attività, indicandone gli obiettivi operativi per il 2018.





ARTI - Piano annuale 2018

Front-office dell'innovazione a supporto della Regione Puglia e del Sistema Regionale dell'Innovazione

L'Agenzia mira a confermarsi come sistema aperto, accessibile ai diversi stakeholder e ai molteplici target di riferimento delle proprie attività, in grado di collegarsi a una pluralità di interlocutori, potendo fornire loro risposte a esigenze e a richieste. Per fare questo deve incrementare la conoscenza della composizione e delle caratteristiche del sistema industriale e della ricerca della Regione e potenziare le attività di networking.

Attività realizzate nel 2017

- Aggiornamento dell'Apulian Innovation Overview
- Impostazione di DEMOMAP
- Aggiornamento dello Scoreboard regionale dell'innovazione
- Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione
- FutureInResearch
- Assistenza tecnica alla Regione per le attività legate alla presidenza del consorzio NEREUS, la rete delle regioni europee che utilizzano tecnologie spaziali
- Contributo alla progettazione di nuove misure finalizzate a supportare l'innovazione nelle PMI (a valere sul POR Puglia, azione 1.3, per finanziare l'adozione e lo sviluppo di innovazioni di prodotto/servizio e azione 3.7, per finanziare l'adozione e lo sviluppo di innovazioni di processo e/o organizzative anche in chiave "Impresa 4.0")
- Contributo alla definizione dei bandi regionali a valere sul POR Puglia, azione 1.7, dedicata al sostegno delle infrastrutture di ricerca (IR) del sistema regionale

Attività da avviare/realizzare nel 2018

- Aggiornamento dell'Apulian Innovation Overview
- Sviluppo e aggiornamento di DEMOMAP
- Aggiornamento dello Scoreboard regionale dell'innovazione
- Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione
- FutureInResearch
- Assistenza tecnica alla Regione per le attività legate alla presidenza del consorzio NEREUS
- Contributo alla progettazione di nuovi interventi regionali a valere sul POR Puglia

Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova impresa

L'attività mira a sostenere i migliori risultati della ricerca nel loro processo di approccio al mercato e a potenziare le capacità imprenditoriali di potenziali e neo-imprenditori per ottenere un incremento dei successi.

Attività realizzate nel 2017

- PIN-Pugliesi Innovativi
- Luoghi comuni
- Progettazione esecutiva di Estrazione dei Talenti
- Realizzazione della 10ª edizione di Start Cup Puglia

Attività da avviare/realizzare nel 2018

- PIN-Pugliesi Innovativi
- Luoghi comuni





ARTI - Piano annuale 2018

- Avvio di Estrazione dei Talenti
- Progettazione nuova Business Plan Competition

Monitoraggio e valutazione Trasversale a tutte le diverse progettualità e alla stessa azione dell'Agenzia, questa attività ha per destinatari gli attori del SIR e le misure regionali in materia di R&I.

Attività realizzate nel 2017

- Monitoraggio della S3 della Puglia
- Monitoraggio di FutureInResearch

Attività da avviare/realizzare nel 2018

- Monitoraggio della S3
- Metodologia di valutazione delle Politiche giovanili
- Monitoraggi di singole azioni/attività progettuali

Internazionalizzazione dell'innovazione pugliese Proseguirà nel corso del 2018 l'attività che mira a sostenere il processo di internazionalizzazione del sistema della R&I pugliese, consolidando l'intervento diretto dell'Agenzia nella realizzazione di progetti europei. Particolare attenzione verrà posta al consolidamento di reti lunghe, sviluppato in sinergia con le strutture regionali competenti.

Attività realizzate nel 2017

- Presentazione di nuove proposte progettuali alla Commissione Europea
- Conclusione progetto INGRID
- Conclusione progetto NETIM
- Avvio delle attività del progetto TALIA

Attività da avviare/realizzare nel 2018

- Avvio dei progetti finanziati ILONET e INCUBA
- Prosecuzione delle attività del progetto TALIA
- Presentazione di nuove proposte progettuali alla Commissione Europea

Divulgazione della cultura dell'innovazione L'attività ha l'obiettivo di innalzare la cultura scientifica e dell'innovazione nella scuola e nella società, attraverso un sistema di azioni coordinate e coerenti, in cui confluiscono iniziative e interventi più strutturati, diversificati per target di destinatari: studenti delle scuole di vario ordine e grado, universitari, laureati, dottorandi e ricercatori, imprese, giovani e società.

Attività realizzate nel 2017

- Progettazione e realizzazione di call, iniziative e materiali di comunicazione per la partecipazione del sistema regionale dell'istruzione e formazione a eventi fieristici (nell'ambito dell'ORSIF)
- Progettazione e realizzazione di call, iniziative e materiali di comunicazione per la partecipazione a iniziative fieristiche e a mostre-convegno (Fiera del Levante Wired Digital Day)
- Progettazione di iniziative e materiali di comunicazione relativi a

26





ARTI - Piano annuale 2018

progettuali con una forte componente di divulgazione

Attività da avviare/realizzare nel 2018

- Progettazione e realizzazione di call, iniziative e materiali di comunicazione per la partecipazione del sistema regionale dell'istruzione e formazione a eventi fieristici (nell'ambito dell'ORSIF)
- Progettazione di iniziative e materiali di comunicazione relativi alle attività progettuali con una forte componente di divulgazione
- Progettazione e realizzazione di call, iniziative e materiali di comunicazione per la partecipazione a iniziative fieristiche, eventi e mostre-convegno

Attività di staff Le attività di staff possono essere sinteticamente schematizzate come segue.

Comunicazione istituzionale

Si avvale di diversi canali e strumenti, quali le attività di relazioni esterne e ufficio stampa, le campagne pubblicitarie, il sito web, la newsletter elettronica, i prodotti multimediali, i social network, gli eventi.

Nel corso del 2018 saranno progettate e realizzate specifiche iniziative di lancio della nuova identità dell'Agenzia che risulterà dal processo di trasformazione. Alla comunicazione delle proprie attività l'ARTI dedicherà specifica attenzione, anche attraverso l'adozione di strumenti di comunicazione innovativi e idonei a una promozione dell'Agenzia rispetto a stakeholder e ad ambiti nazionali e internazionali. Nell'ultimo scorcio del 2017 è stata lanciata un'attività di Comunicazione interna (il notiziario web "A proposito di ARTI"), che sarà ulteriormente potenziata nel 2018.

Comunicazione dei progetti regionali e internazionali

L'Agenzia proseguirà nell'attività di riorganizzare e rendere sempre più funzionale la comunicazione dei progetti, ricorrendo a diversi canali e strumenti above the line, below the line e online. Particolare cura sarà posta nel rendere sempre intelligibili gli impatti concreti sul sistema della R&I pugliese delle attività condotte nell'ambito dei progetti di cui l'ARTI sia partner, in autonomia o per conto di strutture regionali.

Gestione del sistema informativo dell'Agenzia

Resta un'attività fondamentale e strumentale per consentire al sistema di comunicazione circolare di generare i suoi impatti più ampi. Il sistema informativo dell'Agenzia si arricchirà di sempre nuove funzionalità, in grado di potenziare e facilitare l'interazione operativa tra le diverse funzioni aziendali e tra queste e le strutture regionali. La nuova infrastruttura consente già di rafforzare gli strumenti di comunicazione online e il loro utilizzo massiccio e capillare: dal portale, ai siti tematici e alle pagine e profili social, dalla newsletter elettronica ai prodotti multimediali, tutti gli strumenti contribuiscono al consolidamento di un brand unico e alla riconoscibilità dell'ARTI quale produttore di contenuti e iniziative per la divulgazione della cultura dell'innovazione.

Amministrazione

Oltre alle attività continuative relative alla contabilità dell'Agenzia, in occasione





ARTI - Piano annuale 2018

scadenze previste dagli atti istitutivi saranno predisposti il bilancio consuntivo 2017 ed il bilancio preventivo 2019, nonché tutta la documentazione contabile all'attenzione del Collegio dei Revisori.

Saranno predisposti anche il Programma triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza nonché il Piano della Performance e la Relazione sulla Performance.

Contratti e gare

Sulla base delle esigenze di acquisizione di beni, servizi e collaborazioni di esperti, saranno predisposti i documenti di gara e gestite le relative procedure.

Rendicontazione

Si tratta dell'attività di rendicontazione finanziaria dei progetti gestiti dall'Agenzia su incarico della Regione Puglia e dei progetti internazionali di cui l'ARTI è partner.

Segreterie

Le segreterie (quella dell'Agenzia e quelle tecniche dei singoli progetti) opereranno in maniera sinergica, consentendo un'ottimizzazione delle competenze esistenti.

Progetti strategici Come delineato diffusamente nel Piano Triennale 2018-2020, il Modello MAIA prevede che l'ARTI svolga il proprio ruolo di agenzia strategica non solo attraverso le proprie attività istituzionali e di staff, ma anche e soprattutto attraverso la gestione di progetti strategici per la soluzione di problemi complessi (snodi di sviluppo) e per i quali l'Agenzia è chiamata a sperimentare le proprie competenze di *exploration*, secondo modalità innovative.

Nel corso del 2017, l'Agenzia ha sviluppato alcune progettualità, in risposta a specifiche richieste pervenute direttamente dalla Presidenza della Regione Puglia. In particolare:

- ha proseguito l'analisi dei risultati di interventi regionali tra i quali i Contratti di Programma e PIA-PIT, funzionale alla definizione di nuovi interventi di politica industriale finalizzati alla trasformazione in chiave digitale delle imprese pugliesi;
- ha coordinato un gruppo di esperti nazionali nella stesura di un documento di visione per l'aerospazio in Puglia;
- è stata coinvolta nella formulazione dei Piani strategici provinciali;
- è stata coinvolta nelle attività del "progetto Taranto", tra cui il tavolo regionale sulle ZES-Zone economiche speciali.

Per la definizione e la realizzazione di tali progetti, l'ARTI si avvarrà delle attività istituzionali e di quelle di staff, alla stregua di strumenti, dunque per la loro caratteristica di competenze specifiche di cui l'Agenzia è depositaria.

Per un maggiore dettaglio al riguardo si rimanda al citato Piano Triennale.



28



ARTI - Piano annuale 2018

2. Schede di attività e progetti

Di seguito si riportano le schede sintetiche dei singoli progetti che attualmente risultano contrattualizzati, dalle quali si evincono gli elementi principali, la descrizione delle finalità, lo stato di attuazione e il piano di attività da realizzare nel corso del 2018.

Rispetto alle aree di attività dell'Agenzia, i progetti ai quali si darà corso nel 2018 sono raggruppabili come di seguito illustrato (Figura 1). Alcuni mostrano una forte attinenza con specifiche aree di attività, mentre altri afferiscono a due o più aree. Tutti i progetti, naturalmente, contribuiscono a fornire input al front-office.

Sono, inoltre, riportate le schede descrittive di alcune attività che l'Agenzia realizzerà nel corso del prossimo anno e che, pur non avendo natura di progetti contrattualizzati, saranno condotte secondo analoghi criteri di project management all'interno delle più ampie linee di attività istituzionale di ARTI.

Attività trasversali		Comunicazione Istituzionale, Sistema Informativo, Gestione amministrativa, Valutazione della Performance, Anticorruzione, Segreteria				
Linee di attività		Front-office dell'innovazione a supporto della Regione Puglia e del SIR	Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova impresa	Monitoraggio e valutazione	Internazionalizzazione dell'innovazione pugliese	Divulgazione della cultura dell'innovazione
Progetti	Estrazione dei Talenti					
	PIN					
	Luoghi comuni					
	Modelli partecipativi di monitoraggio e valutazione per politiche giovanili e di innovazione sociale					
	The Apulian Lifestyle™					
	Osservatorio sistemi di istruzione e formazione					
	FutureInResearch					
	Premio Giovani Eccellenze Pugliesi					
	PEAR					
	TALIA					
	ILONET					
	INCUBA					
Attività	Apulian Innovation Overview					
	Demomap					
	Monitoraggio S3 e politiche regionali a supporto dell'innovazione					
	Attività metodologiche e di analisi per l'adozione delle opzioni di semplificazione dei costi					
	Thematic Smart Specialisation Platform Energy: Smart Grids					
	HESS					
Progetti strategici	Piano d'azione per Industria 4.0 in Puglia					
	Piano di potenziamento della filiera aerospaziale in Puglia					
	Piani strategici provinciali					
	Progetto Taranto					

Figura 1 – Attività e progetti in portafoglio all'inizio del 2018: intersezioni con le linee di attività





ARTI - Piano annuale 2018

Estrazione dei Talenti

Programma	P.O. Puglia 2014-2020 – Asse Prioritario OT VIII "Promuovere la sostenibilità e la qualità dell'occupazione e il sostegno alla mobilità professionale" e dell'Asse prioritario OT X "Investire nell'istruzione, nella formazione e nella formazione professionale per le competenze e l'apprendimento permanente"	
Soggetto Co-finanziatore	FSE	
Struttura referente della Regione Puglia	AdG – Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro	
Ruolo dell'ARTI	Organismo Intermedio	
Data inizio	Gennaio 2018	Data fine Dicembre 2020
Descrizione e obiettivi realizzativi		

Negli ultimi dieci anni la Regione Puglia ha sperimentato e implementato politiche indirizzate alla valorizzazione sia del capitale umano dei cittadini pugliesi, sia dei risultati della ricerca pubblica scientifica e tecnologica, con ricadute positive nell'ambito dell'imprenditoria innovativa.

Nel corso della programmazione 2014-2020 la Regione Puglia intende rafforzare le attività finalizzate a sostenere la selezione dei talenti e la nascita e lo sviluppo di startup innovative.

A tal fine, attraverso l'intervento denominato "Estrazione dei talenti", la Regione intende attivare percorsi strutturati di accompagnamento all'imprenditorialità innovativa su scala regionale.

In sostanza, la Misura "Estrazione dei talenti" si prefigge di:

- favorire l'emersione, l'evoluzione e il consolidamento dei Team che propongono le migliori iniziative imprenditoriali ad alta intensità di conoscenza, auspicabilmente collegate ad attività presenti nel sistema scientifico e/o nel sistema produttivo e/o nel territorio;
- attrarre nel territorio pugliese startup innovative, nonché Soggetti sia fornitori di servizi strutturati, sia detentori di competenze specifiche rivolti all'accompagnamento e all'accelerazione di impresa innovativa, residenti fuori dalla Puglia;
- accompagnare i soggetti sopra citati verso un buon livello sia di competenza manageriale, sia di consapevolezza circa il percorso da compiere in termini di sostenibilità temporale del progetto imprenditoriale innovativo;
- facilitare e supportare l'eventuale trasformazione, nei casi ritenuti validi e meritevoli, delle idee di business in imprese innovative vere e proprie.

Attraverso la Misura "Estrazione dei talenti", si stima che l'ARTI finanzia circa n. 300 percorsi strutturati di accompagnamento verso l'imprenditorialità innovativa, su scala regionale, in un triennio.

I Soggetti Attuatori di tali percorsi saranno le c.d. "Factory", ovvero Raggruppamenti di Organismi ed Enti di varia natura (pubblica, privata e mista) e localizzazione (regionale, nazionale e internazionale) che, dopo specifica procedura di selezione pubblica, saranno pronti ad accompagnare e a valorizzare le idee imprenditoriali innovative e ad alta intensità di conoscenza espresse dai soggetti innovatori.

Tali idee imprenditoriali saranno proposte dai Soggetti Destinatari dei suddetti percorsi di accompagnamento, ovvero soggetti, sia disoccupati che occupati, raggruppati in Team e selezionati attraverso una specifica procedura di evidenza pubblica. I Team selezionati saranno assegnatari di un "Contributo" che potrà essere utilizzato presso una Factory prescelta dagli stessi Team.

Attività realizzate nel 2017

- progettazione dell'intervento "Estrazione dei Talenti";
- preparazione della documentazione inerente la formalizzazione dell'ARTI quale Organismo Intermedio preposto alla gestione di azioni afferenti il PO Puglia 2014-2020;
- predisposizione del documento metodologico di determinazione del "costo standard" relativo al presente Intervento;
- predisposizione dell'Avviso Pubblico "Factory";
- redazione preliminare dell'Avviso "Team";
- assistenza tecnica, presso il Partenariato Economico-Sociale della Regione Puglia, relativa al presente Intervento;
- predisposizione della documentazione tecnico-economica inerente la Gara per la fornitura di "Servizi di comunicazione, animazione, organizzazione eventi, progettazione e realizzazione sito web".

Attività da realizzare nel 2018

- pubblicazione dell'Avviso Pubblico "Factory";
- promuovere l'intervento e le relative procedure selettive;
- curare le relative procedure selettive;
- attivare la tecnostuttura, in particolare la piattaforma on-web, funzionale alla realizzazione dell'intervento;
- curare fase di costituzione delle Factory;
- implementare le apposite procedure per operare in qualità di Organismo Intermedio;





ARTI - Piano annuale 2018

- messa a punto e pubblicazione dell'Avviso Pubblico "Team";
- curare le relative procedure selettive;
- curare i provvedimenti di concessione dei "Contributi" ai Team;
- assegnare la "scheda MIR" a ciascun Soggetto beneficiario (Factory) per le attività di rendicontazione tecnica e amministrativa;
- approvare i Piani di Attività personalizzati di ciascun Team che ha ottenuto il provvedimento di concessione del "Contributo";
- monitorare l'andamento dei servizi di accompagnamento erogati e dei relativi deliverable;
- assicurare il rispetto puntuale degli adempimenti tecnici e amministrativi;
- garantire la qualità, l'efficienza, la correttezza e il monitoraggio dell'intervento;
- animare la community delle Factory e dei Team, nonché l'ecosistema regionale dell'innovazione e disseminare le informazioni e i dati relativi all'esito dell'intervento;
- erogare i "Contributi" regolarmente maturati (anticipi) alla "Factory".





ARTI - Piano annuale 2018

PIN – Pugliesi Innovativi

Programma	PIN - pugliesi innovativi. Azioni di accompagnamento e percorsi di apprendimento per giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale	
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia – Fondo per lo Sviluppo e Coesione	
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale	
Ruolo dell'ARTI	Collaborazione con Regione Puglia per la co-progettazione e co-esecuzione delle azioni di accompagnamento ai fabbisogni dei giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale, da effettuarsi nell'ambito dell'intervento denominato "PIN"	
Data inizio	Giugno 2016	Data fine Giugno 2018
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Le attività di accompagnamento ai fabbisogni dei giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale sono finalizzate a rafforzare le competenze, incoraggiando la condivisione della conoscenza, l'apprendimento tra pari, lo scambio tra generazioni, da realizzarsi nell'ambito dell'iniziativa a sostegno dei progetti a vocazione imprenditoriale dei giovani denominata "PIN". L'Agenzia valorizza le pratiche già sperimentate in precedenti interventi di sostegno all'attivazione e allo sviluppo di progetti giovanili, per realizzare una piattaforma regionale aperta di apprendimento, a supporto della produzione e scambio di conoscenza, per i giovani che stanno investendo in percorsi di auto-impiego ed esprimono la necessità di rafforzare la tipologia di competenze che servono per sviluppare progetti imprenditoriali sostenibili dal punto di vista economico.</p> <p>La metodologia adottata prevede che le forme di supporto siano declinate sulla base di una continua verifica sul campo delle esigenze che i giovani esprimono attraverso i loro progetti e in fasi progressive di rilevazione e co-progettazione.</p>	

Attività realizzate nel 2017

- Gestione delle azioni di sostegno ai gruppi interessati a partecipare all'iniziativa
- Progettazione di un set di azioni finalizzate all'accompagnamento dei progetti finanziati e alla crescita delle competenze dei gruppi proponenti
- Gestione delle azioni di supporto alla fase di elaborazione dei progetti di dettaglio da parte dei gruppi beneficiari
- Gestione delle azioni di supporto ai gruppi beneficiari nella fase di costituzione del soggetto giuridico e di avvio delle attività progettuali
- Attivazione di un sistema di consulenze professionali in tema di imprenditorialità a favore dei gruppi beneficiari
- Realizzazione di un primo ciclo di incontri territoriali con focus tematici sulla gestione di impresa
- Realizzazione di un primo ciclo di iniziative di networking per rafforzare le relazioni dei gruppi beneficiari
- Gestione e nuovi sviluppi della piattaforma informatica regionale dedicata all'iniziativa
- Implementazione del sistema di monitoraggio dell'iniziativa

Attività da realizzare nel 2018

- Continuità nella gestione delle azioni di sostegno ai gruppi interessati a partecipare all'iniziativa
- Continuità nella gestione delle azioni di supporto alla fase di elaborazione dei progetti di dettaglio da parte dei gruppi beneficiari del contributo
- Continuità nella gestione delle azioni di supporto ai gruppi beneficiari nella fase di costituzione del soggetto giuridico e di avvio delle attività progettuali
- Realizzazione di nuovi cicli di incontri territoriali con focus tematici sulla gestione di impresa in risposta a fabbisogni espressi dai gruppi
- Ampliamento delle iniziative di networking per rafforzare le relazioni dei gruppi beneficiari
- Progettazione e realizzazione di nuove azioni di accompagnamento personalizzate sui fabbisogni clusterizzati e individuali dei partecipanti
- Progettazione e attivazione di un'azione pilota per affiancare il follow-up dei progetti a maggiore impatto di mercato
- Monitoraggio dell'iniziativa





ARTI - Piano annuale 2018

Luoghi comuni

Programma	Luoghi Comuni	
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia – Fondo per lo Sviluppo e Coesione	
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale	
Ruolo dell'ARTI	Cooperazione con Regione Puglia per la progettazione, il coordinamento, l'attuazione e la gestione amministrativo-finanziaria dell'intervento	
Data inizio	dicembre 2016	Data fine dicembre 2018
Descrizione e obiettivi realizzativi		

Nuova iniziativa che finanzia progetti di innovazione sociale promossi dalle organizzazioni giovanili pugliesi, da realizzare in spazi pubblici sottoutilizzati.

Attraverso la mappatura del patrimonio pubblico sottoutilizzato, si intende mettere in rete giovani ed enti pubblici sostenendo progetti che sprigionano effetti positivi nel territorio e nelle comunità e favoriscono l'ingresso dei giovani nel mercato del lavoro.

L'iniziativa è finalizzata a:

- offrire ai giovani opportunità di attivazione e apprendimento;
- sostenere le organizzazioni giovanili e coinvolgere le comunità locali;
- fornire ai Comuni e agli altri enti pubblici uno strumento per valorizzare gli spazi sottoutilizzati e migliorare i territori;
- aumentare il numero di luoghi dedicati a giovani pugliesi e iniziative di innovazione sociale.

Attività realizzate nel 2017

- Analisi delle pratiche condotte nei territori in ambito di rigenerazione urbana e recupero degli spazi pubblici
- Progettazione dell'intervento di policy
- Progettazione esecutiva degli strumenti
- Ideazione e progettazione delle prime iniziative di supporto per i partecipanti
- Sensibilizzazione e coinvolgimento degli attori sociali partner potenziali delle iniziative

Attività da realizzare nel 2018

- Attivazione del dispositivo e degli strumenti di partecipazione
- Realizzazione di azioni di diffusione dell'iniziativa
- Conduzione di azioni di sostegno a favore degli Enti partecipanti interessati a mettere a disposizione i propri spazi sottoutilizzati
- Attivazione di un'applicazione online per la messa a disposizione degli spazi e per la presentazione delle proposte progettuali
- Realizzazione di azioni territoriali e di sportello dedicate alla fase di accompagnamento delle organizzazioni partecipanti nella presentazione delle idee progettuali
- Facilitazione nel processo della co-progettazione tra Enti pubblici e organizzazioni giovanili
- Progettazione del sistema di monitoraggio dell'iniziativa





ARTI - Piano annuale 2018

Modelli partecipativi di monitoraggio e valutazione per politiche giovanili e di innovazione sociale

Programma	Sperimentazione di modelli partecipativi di monitoraggio e valutazione delle misure regionali in materia di politiche giovanili e innovazione sociale	
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia – Presidenza del Consiglio dei Ministri (FPG 2016)	
Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale, Sezione Inclusione Sociale attiva e Innovazione delle reti sociali	
Ruolo dell'ARTI	Cooperazione con Regione Puglia per la realizzazione della sperimentazione	
Data inizio	Dicembre 2017	Data fine Dicembre 2019
Descrizione e obiettivi realizzativi		

ARTI consolida il suo ruolo di Agenzia di riferimento per le misure in materia di politiche giovanili e innovazione sociale e si impegna nella realizzazione di un modello sperimentale di valutazione partecipata dei progetti di innovazione sociale negli spazi pubblici e dei progetti di educazione non formale per l'attivazione e l'auto imprenditorialità giovanile.

La sperimentazione ha l'obiettivo di:

- misurare l'impatto generato dalla presenza di spazi pubblici per i giovani nel territorio pugliese in cui sono realizzati progetti di innovazione sociale;
- migliorare i progetti di innovazione sociale svolti negli spazi pubblici al fine di renderli sempre più rispondenti ai bisogni delle comunità giovanili coinvolte;
- fornire alla Regione Puglia, alle amministrazioni proprietarie degli immobili e agli stessi soggetti che realizzano progetti di innovazione sociale, uno strumento utile alla valutazione e certificazione dei progetti di innovazione sociale negli spazi pubblici;
- misurare l'impatto delle esperienze di attivazione e auto-imprenditorialità giovanile sulla vita dei diretti beneficiari e sulle loro comunità di appartenenza;
- valutare la crescita dell'ecosistema pugliese e come quest'ultimo abbia reagito alle misure precedentemente descritte.

Attività realizzate nel 2017

- Predisposizione degli atti necessari all'avvio delle attività
- Raccolta degli elementi utili all'impostazione della sperimentazione

Attività da realizzare nel 2018

- Costruzione di una metodologia di valutazione partecipata e replicabile dei progetti di innovazione sociale negli spazi pubblici per i giovani e del loro impatto
- Identificazione di set di indicatori/caratteristiche dei progetti di innovazione sociale negli spazi pubblici per i giovani
- Costruzione di una metodologia di valutazione dell'impatto dei progetti di attivazione e auto-imprenditorialità giovanile sulla vita dei diretti beneficiari e sulle loro comunità di appartenenza
- Animazione territoriale/comunicazione per favorire la partecipazione al processo di valutazione attraverso mezzi di comunicazione online e offline capaci di parlare al target delle politiche giovanili (giovani, organizzazioni giovanili, soggetti gestori, amministrazioni pubbliche)





ARTI - Piano annuale 2018

The Apulian Lifestyle™ - per una lunga vita felice

Programma	Linea di indirizzo DGR 18 Aprile 2017, n. 566		
Soggetto Co-finanziatore	AReSS (Bilancio ordinario)		
Struttura referente della Regione Puglia	Programma Health Marketplace presso Presidenza della Regione Puglia		
Ruolo dell'ARTI	Soggetto Partner		
Data inizio	Aprile 2017	Data fine	Luglio 2018 (con opzione per la proroga fino a tutto il 2019)
Descrizione e obiettivi realizzativi			

Il progetto "The Apulian Lifestyle" intende avviare un processo di sviluppo centrato sulla valorizzazione dello stile di vita pugliese, tale da impattare significativamente sugli aspetti alimentare, salutistico, ambientale, sociale e consumeristico riguardanti la cittadinanza residente sul territorio regionale.

La mission del progetto "The Apulian Life Style" è quella di migliorare le condizioni di salute dei cittadini pugliesi, a partire da alcune determinanti sociali e culturali (troppo spesso trascurate), attraverso una nuova impostazione sinergica degli interventi pubblici regionali, supportata da una capacità tecnico-scientifica orientata all'innovazione (strategia di exploration). Le basi di una strategia "innovativa" per la salute dell'uomo trova nel presente Progetto la necessaria integrazione con le politiche ambientali, sociali, per lo sviluppo, per la ricerca e l'istruzione, in linea con l'approccio "Health in All Policies-HIAP".

Nello specifico, il Progetto realizzerà misure di "Health Innovation" (in una logica di sistema tra le dimensioni culturali, sociali, ambientali ed economiche), tutelando nel tempo il bene comune della "Salute" a vantaggio di tutti i cittadini pugliesi e nell'interesse generale con una specifica attenzione alle cronicità e alle fragilità, nel rispetto delle esigenze di razionalizzazione e ottimizzazione della spesa sanitaria a carico del bilancio regionale.

La necessità di sviluppare politiche di "Health Innovation" non è soltanto di tipo culturale o organizzativo, poiché essa rappresenterà per l'intero sistema sociale un'esigenza indifferibile; il punto di discriminare fra l'attuale sistema sanitario, che di fatto finanzia la cura della malattia, ed uno che intende finanziare la promozione della buona salute. L'idea progettuale punta a sviluppare una strategia che utilizzi l'importante leva della formazione professionale in ambito agroalimentare e sanitario per definire e implementare programmi ed interventi intersettoriali, finalizzati all'integrazione tra diritti di cittadinanza e la cultura della salute. L' "Health Innovation" è universalmente riconosciuta come un plus di civiltà culturale e sociale. Produrre buona salute "serve" ad ogni cittadino, in quanto ciò significa produrre contestualmente sviluppo sociale e vantaggi economici. Conservare nel tempo il bene comune della "Salute" impatta in misura molto rilevante e positiva sulle condizioni generali di vita della cittadinanza. Per il raggiungimento di tali obiettivi, dunque, è necessaria una corretta definizione e implementazione di una puntuale strategia di "Health Innovation" che, attraverso il suo specifico approccio culturale ed organizzativo, riesca a far convergere sugli stessi obiettivi:

- le istituzioni pubbliche della Salute, della Scuola (e Istruzione) e dei Servizi Sociali;
- gli operatori economici nei campi dell'agroalimentare, della ristorazione, del commercio, della distribuzione "food" e del turismo;
- gli operatori privati del comparto "Salute";
- il mondo dello sport;
- il Terzo Settore dedicato all'integrazione socio-sanitaria.

Lo stile legato alla Dieta Mediterranea e le sapienti tradizioni agricole ed alimentari pugliesi, grazie ad un lavoro di rete tra istituzioni, imprese ed operatori privati, vede oggi l'affermazione di un marchio di qualità, "100% Made in Puglia", in grado di valorizzare e tutelare i prodotti agroalimentari pugliesi in un'ottica di qualità e sostenibilità. Un paniere di prodotti in grado di valorizzare l'origine delle produzioni locali e garantire in ambito globale: qualità, sicurezza, alto valore nutrizionale e benessere.

I risultati di tali interventi possono favorire una potente spinta innovativa nella definizione e nella diffusione di diete e menù per le strutture ospedaliere, nonché per la ristorazione pubblica (Scuole) e privata che, attraverso la corretta applicazione del Green Public Procurement, possono a loro volta rafforzare la filiera di produzione locale (comportante un minor consumo di CO2), contribuendo a rendere più sostenibile la gestione economica e ambientale (per esempio, con il biologico locale) delle attività di produzione e di consumo.

L'altro obiettivo è quello di indurre il rafforzamento delle sinergie cooperative tra il sistema della Ricerca Scientifica e quello della imprese, ovunque insediate nel mondo, che agevolino la diffusione di uno stile di vita rivolto alla "Dieta Mediterranea Pugliese". Premesso ciò, The Apulian Lifestyle si propone di stimolare in Puglia un processo diretto a strutturare delle attività integrate tra Produzione e Consumo in termini di sostenibilità e responsabilità sociale, attuando un approccio multidisciplinare negli ambiti ecologico, agrario, salutistico-nutrizionale, consumeristico e manageriale, ed adottando la Dieta Mediterranea Pugliese come modello di alimentazione sostenibile.

Per quanto riguarda l'ARTI, l'obiettivo è quello di coinvolgere nei singoli territori, attraverso un'azione specifica di connessione con il mondo del "Sociale" (Misura "REddito di Dignità regionale - ReD", Legge Regionale 14/03/2016, n. 3), un gruppo di "Innovatori dell'Agroalimentare" in grado di facilitare le interazioni tra gli operatori privati / imprese (produttori agroalimentari, ristoratori, operatori strutture turistiche, realtà dello sport e del benessere).

Tali "agenti disseminatori" potranno svolgere, in via esemplificativa e non esaustiva, le seguenti attività nei Comuni pugliesi:

- una campagna di informazione e di promozione dell'Apulian Lifestyle™ e, in particolare, della dieta mediterranea pugliese attraverso uno sportello informativo dedicato ai consumatori e alle famiglie allo scopo di suggerire modelli di consumo





ARTI - Piano annuale 2018

alimentazione basati sulla valorizzazione dei prodotti tradizionali regionali presenti nell'Atlante dei prodotti tipici agroalimentari della Puglia, approvato e pubblicato dalla Regione Puglia (attività di front-office);

- un servizio di orientamento dedicato alle aziende del territorio, alle Associazioni di Categoria e alle Organizzazioni del Terzo Settore in merito ai criteri di produzione degli alimenti regionali tipici, tradizionali, salutari, stagionali e caratterizzanti la Dieta Mediterranea Pugliese;
- un intervento di assistenza tecnica agli Uffici comunali allo scopo di rafforzare le loro competenze in materia di attuazione del "Regime di Qualità Regionale" a norma dell'art. 16 Reg. UE 1305/2013 e approvato dalla Regione Puglia con DGR n. 2210 del 09/12/2015.

Attività realizzate nel 2017

- progettazione dell'intervento inerente alle attività ARTI;
- preparazione delle attività di reclutamento e di attivazione dei "Promotori dell'Apulian Lifestyle™" identificati tra i cittadini pugliesi che usufruiscono del "REddito di Dignità regionale - ReD" (giusta Legge Regionale 14/03/2016, n. 3);
- preparazione e lancio di specifiche "Manifestazioni di interesse" diffuse presso sia gli Ambiti territoriali preposti alla gestione delle procedure relative alla Misura ReD, sia presso i Comuni, gli Enti, i Soggetti del Terzo Settore e le imprese interessati al Progetto.

Attività da realizzare nel 2018

- lancio di ulteriori e specifiche "Manifestazioni di interesse" da diffondere sia presso gli Ambiti territoriali preposti alla gestione delle procedure relative alla Misura ReD, sia presso i Comuni, gli Enti, i Soggetti del Terzo Settore e le imprese interessati al Progetto;
- attività di interfaccia tra la struttura operativa regionale preposta alla gestione della Misura ReD, il/i Coordinatore/i provinciale/i dei Promotori dell'Apulian Lifestyle e i Servizi Sociali degli Ambiti territoriali, nonché delle Strutture ospitanti;
- attività di controllo e di monitoraggio dei tirocini attivati;
- progettazione e realizzazione di attività di comunicazione mirate ai Comuni e alle altre strutture ospitanti, sui contenuti, gli obiettivi e le opportunità generate dal Progetto ALS per il territorio.





ARTI - Piano annuale 2018

Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia

Programma	POR PUGLIA 2014-2020 (ASSE X)	
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia	
Ruolo dell'ARTI	Soggetto attuatore	
Struttura regionale di riferimento	Dipartimento Sviluppo economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro Sezione Formazione Professionale e Sezione Istruzione e Università	
Data inizio	Gennaio 2016	Data fine Settembre 2018
Descrizione e obiettivi realizzativi		

- Incremento della qualità, competitività ed attrattività del sistema dell'education pugliese;
- Integrazione tra le politiche regionali in materia di istruzione e formazione e quelle di sviluppo economico del territorio, attraverso il recepimento dei fabbisogni formativi degli operatori economici regionali, in coerenza anche della legge regionale sulla partecipazione;
- Orientamento delle politiche regionali sull'istruzione, formazione e lavoro verso l'innovazione ed internazionalizzazione, per garantire che le stesse si traducano concretamente in occupazione del capitale umano pugliese nel mercato del lavoro regionale, nazionale ed internazionale;
- Superamento del disallineamento tra offerta formativa e domanda di nuove competenze che emerge dai grandi cambiamenti sociali, globali e tecnologici;
- Orientamento al cittadino e diversificazione per target di utenza.

Attività realizzate nel 2017

AZIONE 0. GESTIONE DELLE ATTIVITÀ

La gestione degli aspetti finanziari ed amministrativi del Progetto ha incluso un insieme di attività dirette alla definizione della contrattualistica e alla gestione amministrativa dei fornitori e dei collaboratori, alla predisposizione della reportistica sullo stato di avanzamento tecnico finanziario e alla predisposizione dei rendiconti relativi alle spese progettuali.

AZIONE 1. SUPPORTO ALLA DEFINIZIONE DELLE POLITICHE REGIONALI

- Realizzazione di una mappatura degli Avvisi pubblicati da altre regioni Italiane con la definizione di una soglia massima per il finanziamento dei percorsi di alta formazione.
- Supporto all'elaborazione dei seguenti avvisi pubblici: Pass imprese, Piani formativi aziendali- Avviso 4/2016, Avviso pubblico per progetti di formazione finalizzati all'acquisizione di qualifiche professionali regionali nei settori "prioritari", Summer School promosse dalle Università pugliesi che finanzia proposte progettuali per la realizzazione di summer school afferenti a progetti di sviluppo urbano o valorizzazione del territorio
- Realizzazione con specifico riferimento alle tematiche del lavoro dei seguenti approfondimenti: Analisi e valutazione dei processi adottati dall'amministrazione locale per fornire un supporto finalizzato all'elaborazione di proposte mirate ad aumentare l'efficienza della macchina amministrativa, Valutazione dell'impatto della nuova legge sul lavoro autonomo e della diffusione sul contesto locale di nuove forme di lavoro e di auto impiego, Inclusione dei soggetti svantaggiati nel mondo del lavoro nel territorio regionale sulla base delle direttive indicate nel P.O.R. FSE
- Attività di supporto dell'elaborazione di un Piano integrato degli interventi in materia di inserimento lavorativo e di integrazione sociale della popolazione immigrata
- Assistenza tecnica nell'ambito dell'edilizia scolastica alle varie linee di finanziamento seguite dalla Regione Puglia, sono state realizzate le seguenti attività: monitoraggio tecnico, amministrativo e finanziario; validazione economica - finanziaria degli interventi finanziati con Decreto Mutui (Piano Regionale Triennale di Edilizia Scolastica 2015/2017) sul sistema di monitoraggio INDIRE GIES del MIUR; supporto all'aggiornamento del Piano Regionale Triennale di edilizia scolastica 2015/2017 (annualità 2017); attività di aggiornamento sulla costruzione di edifici da destinare a Poli dell'infanzia innovativi; attività di supporto alla ripartizione delle risorse relative agli interventi di edilizia scolastica di competenza delle Province e Città Metropolitane.
- Predisposto un report finalizzato a fornire: un quadro sintetico delle politiche del lavoro all'interno del contesto sociale ed economico locale e globale entro cui è stato pensato il Jobs Act; analizzare le buone pratiche amministrative di altre amministrazioni locali nel tentativo di individuare metodi e soluzioni positive contestualizzabili nella realtà locale pugliese; un approfondimento sulle modalità di adeguamento dei sistemi amministrativi regionali verso uno standard indicato dal livello centrale nella Riforma del Jobs Act

AZIONE 2. MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA REGIONALE

- Ideazione e sviluppo di innovativi modelli formativi coerenti con i cambiamenti del sistema economico e/o sta implementando sperimentale. In particolare:



37



ARTI - Piano annuale 2018

- Puglia4 China, intervento sperimentale di progettazione di un'offerta formativa specialistica rivolta ad operatori economici pugliesi per favorire il riposizionamento competitivo della Regione Puglia, rispetto al mercato turistico cinese
- "IncontroCorrente", innovativo intervento informativo-formativo che mira ad innescare un meccanismo virtuoso d'innovazione nell'education pugliese. Le tappe pugliesi di "IncontroCorrente" si propongono come cantieri di rafforzamento delle competenze dei cittadini e fungeranno da catalizzatori di proposte ed innovazione per l'education regionale

AZIONE 3. ANALISI, STUDI E RICERCHE PER LA CONOSCENZA DEL SISTEMA DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE REGIONALE

- Approfondimento per la Puglia sui risultati emersi dalla rilevazione degli apprendimenti condotta da Invalsi nel 2017 relativamente alla scuola primaria
- Analisi delle distribuzioni degli esiti delle prove della scuola primaria in Puglia a livello: territoriale considerando i risultati regionali, nazionali e quelli relativi alla ripartizione territoriale Sud; di tipologia di scuola e anzianità scolastica esaminando i risultati conseguiti per scuola e classi; temporale osservando la dinamica dei risultati conseguiti dai medesimi alunni nel corso degli anni; socioeconomico indagando le principali caratteristiche di contesto disponibili nel dataset; di ogni singolo modulo di cui si compongono le due prove di Italiano e Matematica
- Nell'ambito della predisposizione di uno studio di prefattibilità per la realizzazione di un Politecnico Regionale della Puglia, è stata avviata l'analisi descrittiva dei Dipartimenti di Ingegneria ed Architettura presenti in Puglia; in secondo luogo è stata avviata una prima ricognizione di case studies a livello nazionale di Fusione e Federazione tra Università, con un focus sui modelli di governance adottati.

AZIONE 4. SISTEMA INFORMATIVO A SUPPORTO: PORTALE WEB E ANAGRAFE DELL'EDILIZIA SCOLASTICA

- Progettazione del portale web Orsif sia nelle funzionalità di esposizione dei contenuti e front end e nelle funzionalità di analisi e di back end sia nel layout.

AZIONE 5. COMUNICAZIONE WEB E SOCIAL MEDIA MARKETING

- Potenziamento della pagina Facebook dedicata, finalizzata ad informare e aggiornare la comunità locale e l'opinione pubblica
- Pubblicazione periodica di news e call sul portale web
- Pubblicazione periodica di post e tweet sui social network (facebook + twitter)
- Grafica coordinata e animazione social networks in occasione di eventi nell'ambito della Fiera del Levante edizione 2017; Job&Orienta 2016; Il tuo sogno; Studio in puglia.

AZIONE 6. SENSIBILIZZAZIONE, DIVULGAZIONE E BENCHMARKING A LIVELLO NAZIONALE ED INTERNAZIONALE

- Organizzazione dell'evento #studioinpuglia_Generazioni Connesse che si è svolto il 5 luglio 2017 all'interno del Castello Angioino di Coperfino (LE). ARTI ha pianificato, organizzato e coordinato tutte le attività di gestione dell'evento in oggetto. Questo unico grande evento è servito a presentare tutte le novità dell'offerta formativa delle Università Pugliesi (Atenei di Bari, Lecce, Foggia e Politecnico di Bari). L'iniziativa nasce dall'idea di 'Università della Puglia', di un modello che tenga dentro tutto il sistema universitario pugliese, supportandolo e valorizzandolo nelle sue specificità ma sempre connesso al brand Puglia, ormai fortemente riconosciuto ed identitario.
- Nell'ambito della Fiera del Levante 2017, Arti ha ideato, coordinato e gestito tutte le attività di convegnistica, workshop interattivi, organizzazione desk istituzionali, produzione materiale informativo e contenuti multimediali connessi alla partecipazione delle Sezioni Lavoro, Formazione professionale e Istruzione e Università all'iniziativa. In particolare sono stati realizzati i seguenti eventi:
 - Tavola rotonda Puglia4 China, formazione innovativa per il riposizionamento della Puglia rispetto al mercato turistico cinese;
 - Luoghi dell'apprendimento e della formazione tra criticità ed innovazione;
 - Seminario di formazione europea "Il duale per l'italia";
 - Promozione dell'app ministeriale del programma europeo "Garanzia Giovani"

AZIONE 7. SENSIBILIZZAZIONE E DIVULGAZIONE DELLA CULTURA D'IMPRESA E DELL'INNOVAZIONE

- Organizzazione di due eventi di sensibilizzazione sulle opportunità di formazione offerte dal sistema dei 6 ITS regionali (organizzati a Bari e Lecce)
- Per la partecipazione alla Fiera 2017 di Job&Orienta, realizzazione del seguente programma di attività:
 - elaborazione, lancio e promozione di 4 call: Digit@Learning, rivolta agli organismi di formazione professionale accreditati; RapLab, Video Storytelling e L'innovazione tecnologica nella scuola pugliese, destinate alle scuole secondarie di secondo grado.
 - organizzazione di tre workshop: "Le professioni digitali sono le carriere del futuro. Quali sono i digital jobs più richiesti?"; "Didattica innovativa" a cura dell'Istituto Majorana di Brindisi; Governance territoriale dei processi di transizione scuola lavoro - Presentazione progetto STARTNET;
 - organizzazione di due degustazioni alla scoperta dei sapori di Puglia;
 - organizzazione del Talk Puglia #YOUNG...la parola ai ragazzi;
 - coordinamento delle attività degli ITS e delle Università presso lo stand della Regione Puglia.

Attività da realizzare nel 2018

AZIONE 1 - Supporto alla definizione delle politiche regionali

- Messa a punto di un applicativo web per l'analisi dei dati sul dimensionamento scolastico (visualizzatore interattivo e predittivo) di supporto alla realizzazione della Programmazione dell'Offerta Formativa e del dimensionamento della rete scolastica per l'anno





ARTI - Piano annuale 2018

scolastico 2018-2019. In particolare saranno considerati i dati relativi agli organici ministeriali con i dati riferiti a: Istituzioni Scolastiche, Punti di erogazione del servizio scolastico, numero alunni (di cui con disabilità), numero classi, numero posti, indirizzi di studio relativi alle secondarie di II grado.

- Realizzazione di analisi di contesto di supporto alla definizione delle politiche regionali.

AZIONE 2. MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA REGIONALE

- Con riferimento all'attività Puglia4 China, intervento sperimentale di progettazione di un'offerta formativa specialistica rivolta ad operatori economici pugliesi per favorire il riposizionamento competitivo della Regione Puglia, rispetto al mercato turistico cinese, saranno realizzate le seguenti attività:
 - approfondimento e studio del settore cinematografico ed audiovisual in Cina: redazione di una ricerca nella quale verranno analizzati elementi fondamentali per inquadramento economico, trend, posizionamento a livello internazionale, relazioni bilaterali Italia-Cina, peculiarità, prospettive, caratteristiche culturali;
 - analisi e profilazione del Bif&st: identificazione e raccolta di informazioni quantitative e qualitative, benchmark e analisi posizionamento con festival analoghi a livello nazionale ed internazionale, comparazione del livello e tipologia culturale del Bif&st con target e trend cinesi, manifestazioni analoghe in Cina, esigenze, tendenze, ecc. identificare "key features" da utilizzare per sviluppo di eventuali collaborazioni economico-culturali;
 - tutoraggio ed accompagnamento: per fornire un training specialistico di alto livello ed una preziosa occasione di accrescimento professionale rivolta alla cultura, alla società ed ai moderni modelli di interazione con l'interlocutore cinese;
 - piano di promozione e comunicazione del Festival in Cina: identificazione dei canali e modelli di comunicazione adatti all'interlocutore cinese sia inteso come singola persona che come soggetto attivo nel settore; selezione dei potenziali partner sia in Cina che in Italia per l'avvio di sinergie e collaborazioni; identificazione di momenti/eventi promozionali utili per favorire azioni di comunicazione ed occasioni di incontro con controparti potenzialmente interessate.
- Nell'ambito dell'iniziativa "IncontroCorrente" saranno realizzati due cantieri: Made in Puglia (Foggia, Febbraio 2018); VoliPindarici (Grottaglie, Aprile 2018). Per ciascuno dei cantieri realizzati saranno realizzate attività di implementazione organizzativa e gestione. A valle saranno realizzati i Rapporti di Analisi contenenti gli esiti delle attività svolte e ipotesi di lavoro successive e Materiali di sintesi (video, audio, paper) per ciascun cantiere, da utilizzare per iniziative di diffusione e comunicazione su social media, eventi regionali, nazionali ed internazionali e siti, spazi informativi e comunicativi istituzionali.

AZIONE 3 - Analisi, studi e ricerche per la conoscenza del sistema di istruzione e formazione regionale

- Approfondimento per la Puglia dei risultati emersi dalla rilevazione degli apprendimenti condotta da Invalsi nel 2017 relativamente alla scuola secondaria di primo e secondo grado
- Analisi delle distribuzioni degli esiti delle prove Invalsi relative all'anno 2016 della scuola secondaria di primo e secondo grado in Puglia a livello: territoriale considerando i risultati regionali, nazionali e quelli relativi alla ripartizione territoriale Sud; di tipologia di scuola e anzianità scolastica esaminando i risultati conseguiti per scuola e classi; temporale osservando la dinamica dei risultati conseguiti dai medesimi alunni nel corso degli anni; socioeconomico indagando le principali caratteristiche di contesto disponibili nel dataset; di ogni singolo modulo di cui si compongono le due prove di Italiano e Matematica

AZIONE 4 - Sistema informativo a supporto: portale web e sistema di gestione dell'Anagrafe dell'Edilizia Scolastica

- Aggiornamento dei dati contenuti nella banca dati dell'edilizia scolastica rivolto sia ai referenti regionali che ai referenti degli Enti Locali garantendo l'allineamento della banca dati edilizia scolastica (relazione edificio/punto di erogazione del plesso scolastico) con il nuovo assetto scolastico riferito alla programmazione della rete scolastica.
- Attivazione della cooperazione applicativa tramite l'implementazione di web services tra l'Anagrafe Regionale Edilizia Scolastica (ARES) e altre banche dati e sistemi informativi regionali e nazionali funzionali alla programmazione ed al monitoraggio degli interventi di edilizia scolastica.
- Attivazione della cooperazione applicativa tramite l'implementazione di web services tra l'ARES regionale e il SIDI (Sistema Informativo del Miur) per l'attuazione di quanto concordato in sede di conferenza unificata del 16 novembre 2016, dove viene previsto lo scambio massivo di tutti i dati riferiti all'anagrafe dell'edilizia scolastica verso il MIUR.
- Individuazione in forma poligonale georeferenziata sulla carta tecnica regionale della regione Puglia degli immobili scolastici (distintamente per edifici e relative pertinenze) presenti nell'ARES tramite la restituzione di un shape file.
- Attivazione di uno strumento interattivo e predittivo da inserire all'interno dell'ARES della Regione, per l'integrazione e l'analisi dei dati contenuti nell'ARES regionale e altre fonti dati come ad esempio: linee di finanziamento regionali e nazionali erogate verso gli immobili scolastici, analisi sui rischi legati al dissesto idrogeologico piuttosto che franoso o alluvionale, ecc.

AZIONE 5 Comunicazione web e social media marketing

- Progettazione tecnica ed implementazione di nuove modalità per l'erogazione dei servizi online e della pubblicazione dei contenuti web, al fine di diffondere i contenuti dell'Osservatorio e riposizionare i sistemi d'istruzione e formazione pugliesi nei target internazionali strategici per lo sviluppo del territorio regionale.
- Potenziamento del presidio istituzionale nel network sociale come strumento di partecipazione dei cittadini e degli utenti alle iniziative dell'Osservatorio.
- Monitoraggio delle modalità di utilizzo e delle statistiche di accesso di tutti gli strumenti di comunicazione e interazione (portale web, app, social network)

AZIONE 6 - Networking e benchmarking a livello regionale, nazionale ed internazionale





ARTI - Piano annuale 2018

- Consolidamento delle relazioni già avviate con alcuni mercati asiatici finalizzati a costruire interventi più strutturati di comunicazione, nonché di scambio tra gli attori dell'education pugliese e quelli locali.
- Case studies e mappatura delle principali best practices e progettualità in linea con gli orientamenti strategici e le priorità di Regione Puglia per l'identificazione di aree di interesse per collaborazioni con altri paesi.

AZIONE 7 - Sensibilizzazione e divulgazione della cultura d'impresa e dell'innovazione

- Realizzazione di iniziative di potenziamento della cultura d'impresa nelle scuole di ogni ordine e grado
- Realizzazione di iniziative finalizzato alla diffusione della cultura dell'innovazione e alla divulgazione scientifica.





ARTI - Piano annuale 2018

FutureInResearch

Programma	"Programma regionale a sostegno della specializzazione intelligente e della sostenibilità sociale ed ambientale". APQ per l'attuazione degli interventi regionali afferenti al settore Ricerca	
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia	
Ruolo dell'ARTI	Supporto tecnico	
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento per lo Sviluppo Economico, il Lavoro e l'Innovazione - Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale- Servizio ricerca industriale e innovazione	
Data inizio	10/2013	Data fine 12/2018
Descrizione e obiettivi realizzativi		

Obiettivo dell'intervento è quello di creare ulteriori opportunità di integrazione e completamento di quanto già realizzato, nonché introdurre un nuovo approccio sperimentale alla ricerca e innovazione mettendo al centro i giovani talenti della ricerca, nel rispetto della parità di genere. FutureInResearch (FIR) mira a:

- favorire il ricambio generazionale presso gli atenei e gli enti pubblici di ricerca, al fine di rafforzare le basi scientifiche operanti in Puglia, attraverso progetti di ricerca fondamentale proposti da giovani ricercatori, anche in vista di una più efficace partecipazione alle iniziative europee relative ai Programmi Quadro dell'Unione Europea;
- rafforzare i presupposti per la creazione di masse critiche di competenze in grado di connettersi efficacemente con altri territori, favorendo la realizzazione di reti lunghe nazionali e sovranazionali anche in termini di attrazione di investimenti e talenti coerentemente con la Smart Specialization Strategy di Regione Puglia;
- individuare interventi in grado di garantire ricerca e innovazione user driven, considerando la sostenibilità e il mercato e premiando gli attori in grado di integrare le competenze scientifiche e tecnologiche con quelle umanistiche in un'ottica interdisciplinare.

FutureInResearch è destinato alle eccellenze della ricerca scientifica pugliese per sostenere la formazione, la mobilità e lo sviluppo delle capacità dei ricercatori pugliesi ed il sostegno di progetti di ricerca curiosity driven. L'intervento si articola in due fasi:

- selezione, sulla base di un Bando regionale, di idee progettuali proposte da ricercatori, relative ad ambiti di riferimento individuati sulla base dell'analisi dei fabbisogni regionali di innovazione, aventi un elevato grado di fattibilità industriale;
- procedure concorsuali, da parte delle Università/Dipartimenti, per l'assunzione di ricercatori con contratti a tempo determinato e con regime a tempo pieno: ciascun bando di concorso deve indicare l'idea progettuale di riferimento, come base del progetto di ricerca da realizzare a cura del ricercatore, una volta assunto.

L'ARTI garantisce le attività di supporto tecnico. All'Agenzia è stata affidata l'esecuzione delle seguenti attività:

- concorrere alla predisposizione del bando per la presentazione di idee progettuali proposte da ricercatori;
- selezionare le idee progettuali presentate direttamente dai ricercatori per la realizzazione di attività di ricerca nell'ambito delle Università pugliesi;
- assicurare il monitoraggio in itinere e la valutazione ex-post dei progetti;
- progettare e gestire azioni di tutoraggio e accompagnamento per i ricercatori, anche con riferimento alla creazione di start up.

Attività realizzate nel 2017

- Coordinamento delle attività di monitoraggio dei progetti di ricerca del I anno condotte dagli Esperti Scientifici.
- Sistematizzazione ed elaborazione dei dati raccolti dal monitoraggio dei progetti di ricerca del I anno.
- Predisposizione di schede analitiche dei risultati dei progetti di ricerca per il I anno di attività
- Predisposizione del report di monitoraggio dei risultati dei progetti di ricerca e della valutazione da parte degli esperti scientifici per il I anno di attività.
- Analisi delle criticità e problematiche emerse nel corso del I anno di attività
- Predisposizione della documentazione necessaria alla realizzazione del monitoraggio del II anno
- Coordinamento delle visite in loco degli esperti per il monitoraggio del secondo anno
- Gestione amministrativa

Attività da realizzare nel 2018





ARTI - Piano annuale 2018

- Coordinamento delle visite in loco degli esperti per il monitoraggio del secondo anno del progetto di ricerca
- Sistematizzazione ed elaborazione dei dati raccolti dal monitoraggio dei progetti di ricerca per il II anno.
- Predisposizione di schede analitiche dei risultati dei progetti di ricerca per il II anno
- Predisposizione del report di monitoraggio di II anno
- Predisposizione della documentazione necessaria alla realizzazione del monitoraggio del III anno.





ARTI - Piano annuale 2018

Premio Giovani Eccellenze Pugliesi #studioinpugliaperché

Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia	
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro – Sezione istruzione e università	
Ruolo dell'ARTI	Soggetto attuatore	
Data Inizio	Dicembre 2017	Data fine Aprile 2018
Descrizione e obiettivi realizzativi		

“Giovani eccellenze pugliesi #studioinpugliaperché” è il premio istituito in attuazione dell'art. 41 della L. R. n. 19/2010 per incentivare il proseguimento della carriera di studi dei migliori giovani diplomati in istituzioni di alta formazione della regione. In particolare, il Premio vuole dare evidenza delle motivazioni per cui gli studenti hanno optato per un percorso formativo in istituzioni pugliesi. Saranno, infatti, premiati, i migliori elaborati rispondenti all'hashtag #studioinpugliaperché, espressi sotto forma di video/video-intervista, tweet, fotografia, articolo o poesia.

Possono accedere al premio tutti i diplomati in istituti scolastici di secondo grado con punteggio di 100/100 che decidono di proseguire gli studi iscrivendosi per l'anno 2017/2018 ad Università/TS/Istituti di Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica aventi sede in Puglia.

Attività realizzate nel 2017

- Co-progettazione del bando e della domanda di candidatura;
- elaborazione del bando di gara per la realizzazione del sito web del premio per la raccolta delle candidature degli studenti;
- elaborazione del bando di gara per la realizzazione dello spot radiofonico e della campagna pubblicitaria su Facebook;
- pianificazione mezzi per la diffusione dello spot radiofonico su indicazione del Centro media regionale;
- realizzazione degli elementi grafici dell'iniziativa;
- avvio promozione del premio sui canali istituzionali di ARTI, Regione Puglia, ORSIF, Università, ITS, Istituti di Alta Formazione Artistica, Musicale e Coreutica pugliesi.

Attività da realizzare nel 2018

- composizione della commissione, costituita da un referente ARTI, un referente della Regione Puglia designato dall'Assessore alla formazione e Lavoro, un giornalista e un esperto del settore audiovisivo;
- valutazione dell'ammissibilità delle candidature pervenute;
- pubblicazione delle proposte ammissibili e avvio della votazione online;
- formulazione della graduatoria finale e pubblicazione su tutti i canali di ARTI e ORSIF;
- erogazione dei premi;
- rendicontazione finale delle attività.





ARTI - Piano annuale 2018

PEAR – Piano Energetico Ambientale della Regione Puglia

Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia	
Struttura referente della Regione Puglia	Servizio Progettazione, Innovazione e Decarbonizzazione	
Ruolo della Regione Puglia	Committente	
Ruolo dell'ARTI	Assistenza tecnica	
Partenariato	Regione Puglia, ENEA, ARPA Puglia, ARTI Puglia, CNR IRSA, Politecnico di Bari, Università di Bari, Università di Foggia, Università del Salento	
Data inizio	Settembre 2017	Data fine Agosto 2018
Descrizione e obiettivi realizzativi	<p>Il Piano Energetico Ambientale Regionale (PEAR) è il principale strumento di politica regionale sul tema energetico. ARTI ha già supportato Regione Puglia nella predisposizione delle analisi di contesto relative all'aggiornamento del piano, in particolare quelle relative agli aspetti connessi all'innovazione, ai sistemi di stoccaggio, agli impatti economici collegati al tema delle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica.</p> <p>A settembre 2017 è stato richiesto un nuovo supporto dell'ARTI per l'aggiornamento del PEAR, finalizzato principalmente ad includere i nuovi orientamenti Regionali in tema di decarbonizzazione ed economia circolare.</p>	

Attività realizzate nel 2017

Nel corso del 2017, nella prima riunione del partenariato, ARTI ha dato la disponibilità a collaborare per l'aggiornamento del PEAR, concordando l'impostazione proprio contributo.

Attività da realizzare nel 2018

ARTI collaborerà al gruppo di lavoro per l'aggiornamento del PEAR regionale, focalizzandosi sull'aggiornamento delle sezioni del Piano dedicate allo stoccaggio di energia, agli effetti socioeconomici dell'industria energetica, a Start-up, brevetti e partecipazioni ai progetti internazionali dei soggetti pugliesi in tema energia. ARTI collaborerà inoltre alla predisposizione della nuova sezione del Piano dedicata all'economia circolare.





ARTI - Piano annuale 2018

TALIA – Territorial Appropriation of Leading-edge Innovation Actions

Programma	Programma di Cooperazione Transnazionale per il Mediterraneo Interreg MED 2014-2020	
Soggetto Co-finanziatore	Regione Puglia	
Struttura referente della Regione Puglia	Servizio Ricerca industriale, Innovazione e Capacità istituzionale	
Ruolo dell'ARTI	Soggetto co-attuatore - Responsabile Comunicazione	
Data inizio	Agosto 2017	Data fine Ottobre 2019
Descrizione e obiettivi realizzativi		

TALIA è un progetto, di cui la Regione Puglia è capofila, sviluppato nell'ambito del Programma di Cooperazione Transnazionale per il Mediterraneo Interreg MED. Obiettivo del programma è promuovere la crescita sostenibile nell'area mediterranea, favorendo idee e pratiche innovative, l'uso ragionevole delle risorse e sostenendo l'integrazione sociale attraverso un approccio di cooperazione integrato. Obiettivo del progetto è sperimentare un "modello mediterraneo di innovazione", in grado di valorizzare le politiche e le pratiche regionali di specializzazione intelligente, e trasmetterlo ai vari territori interessati, creando così una comunità europea sui temi dell'innovazione sociale e della creatività. Per fare ciò, TALIA si propone di raccogliere i risultati riventi da 6 progetti tematici, finanziati nel 2016 dal programma MED per promuovere la creatività e l'innovazione sociale, con l'obiettivo di facilitarne il trasferimento ad altre comunità e garantirne la diffusione territoriale. Essendo al servizio di questi progetti "modulari", TALIA è il progetto "orizzontale" che coordina e anima la community tematica Social&Creative del Programma MED.

I partner di progetto sono:

- Regione Puglia – Servizio Ricerca Industriale e Innovazione (Italia) – capofila
- Unione Ellenica delle Camere di Commercio e Industria (Grecia)
- Agenzia per lo Sviluppo Economico (Slovenia)
- Consorzio Fernando de los Rios (Spagna)
- Network Europeo dei Living Labs (Belgio)

I partner associati sono:

- Università di Evora (Portogallo)
- France Living Labs (Francia)
- Network delle Camere di Commercio e Industria insulari (Grecia)
- Waag Society (Paesi Bassi)
- Città di Ghent (Belgio)
- Impact Hub (Austria)

Le principali azioni del progetto sono:

- gestione e coordinamento;
- comunicazione esterna del progetto orizzontale, dedicata alla comunicazione istituzionale delle attività e dei risultati;
- comunicazione interna e community building, per garantire la partecipazione attiva dei progetti verticali nella piattaforma web del programma per la condivisione di documenti, risultati ed eventi;
- capitalizzazione, per attivare la diffusione dei risultati di progetto a livello internazionale, nazionale e regionale.

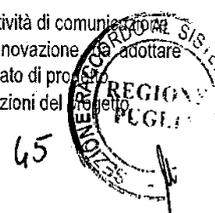
La Regione Puglia ha affidato ad ARTI l'esecuzione delle attività di comunicazione di TALIA.

Attività realizzate nel 2017

- Co-organizzazione del Kick-off meeting e della conferenza di lancio del Progetto
- revisione dei contenuti e dell'organizzazione del sito di Social&Creative da pubblicare sulla piattaforma del Programma MED
- razionalizzazione delle mailing list di contatti dei partner di progetto in un database unico del network di Social&Creative
- impostazione del calendario degli eventi di Social&Creative (eventi dei Partner ed eventi dei Modular Projects) e aggiornamento periodico
- progettazione di una metodologia standardizzata per l'organizzazione e comunicazione degli eventi di progetto, da fornire ai Partner e ai progetti modulari
- affiancamento della Regione Puglia nella definizione della proposta da sottoporre al JS per l'organizzazione di attività nell'ambito del Mid-term event del Programma MED (Roma, aprile 2018)
- partecipazione ai principali eventi di progetto e del Programma MED

Attività da realizzare nel 2018

- co-organizzazione della conferenza di mid-term del Programma MED (Roma, aprile 2018) e relative attività di comunicazione
- progettazione di una metodologia di networking territoriale, di animazione e di divulgazione dell'innovazione sperimentale all'interno della community Social&Creative e da proporre al Programma come risultato di progetto
- produzione di contenuti di comunicazione da veicolare attraverso il sito, gli account social e le pubblicazioni del progetto





ARTI - Piano annuale 2018

- realizzazione/adattamento di format grafici per la produzione di Policy brief e ulteriori prodotti editoriali, nonché di infografiche, animate e non, e di video illustrativi del progetto, di alcuni appuntamenti cruciali e di alcuni protagonisti della community
- organizzazione e co-organizzazione di eventi di progetto della community e loro comunicazione
- partecipazione ai principali eventi di progetto e del Programma MED
- partecipazione al Communication Working Group, costituito tra i Communication manager degli 8 progetti orizzontali del Programma MED.





ARTI - Piano annuale 2018

ILONET

Programma	(Interreg V-A) EL-IT - Greece-Italy		
Soggetto Co-finanziatore	EU		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro		
Ruolo dell'ARTI	Partner		
Data inizio	Primo quadrimestre 2018	Data fine	2020
Descrizione e obiettivi realizzativi			

L'obiettivo generale è quello di condividere e rafforzare competenze, capacità, metodologie, modelli e approcci delle organizzazioni dedicate a valorizzare i risultati della ricerca, soluzioni innovative, trasferire tecnologie, accompagnare e sostenere le PMI.

Ciò sarà raggiunto attraverso 3 azioni principali:

1. Creazione e avvio di una rete transfrontaliera di ILO che coinvolga tutti gli attori della catena dell'innovazione;
2. Attivazione dei servizi di rete;
3. Rafforzamento delle competenze dei responsabili dell'ILO attraverso azioni di rafforzamento delle capacità.

Attraverso la raccolta e il confronto delle esperienze degli uffici di trasferimento tecnologico, ciascuno di essi sarà rafforzato nel suo funzionamento e in relazione con le PMI. Le relazioni all'interno di importanti attori internazionali saranno rafforzate grazie allo scambio di esperienze e alla formazione e ai laboratori transfrontalieri per i manager di ILO, le PMI / start up attraverso azioni pilota. Verrà creato un pool di strumenti di supporto per i servizi offerti dalla rete.

Il progetto contribuirà ad aumentare la capacità delle PMI di impegnarsi in attività di ricerca e sviluppo che porteranno a prodotti, processi e servizi innovativi, specialmente nei settori con vantaggio regionale competitivo. Come risultato delle azioni pilota, ci sarà un aumentato numero di PMI in entrambe le regioni consapevoli dell'importanza delle attività di ricerca e innovazione. Un numero maggiore di PMI, circa 10, collaboreranno attivamente con istituti di ricerca, università, parchi scientifici e tecnologici. Sarà creata una rete di cooperazione transfrontaliera collegata all'innovazione, 5 strumenti / approcci / tecniche di supporto all'innovazione saranno introdotti attraverso la cooperazione transfrontaliera. Il livello di capacità delle imprese e di altri stakeholder di utilizzare i servizi di supporto all'innovazione disponibili misureranno circa il 90%.

Partner:

- Technological Educational Institute of Western Greece (Lead Partner)
- Università di Bari
- ARTI
- Ionian University - Research Committee
- Technological Educational Institute of Epirus - Special Account for Research Funds

Attività realizzate nel 2017

Presentazione candidatura

Attività da realizzare nel 2018

In corso di programmazione





ARTI - Piano annuale 2018

INCUBA

Programma	(Interreg V-A) EL-IT - Greece-Italy		
Soggetto Co-finanziatore	EU		
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro		
Ruolo dell'ARTI	Partner		
Data inizio	Primo quadrimestre 2018	Data fine	2020
Descrizione e obiettivi realizzativi			

Il progetto IncubA mira a sostenere la creazione, l'innovazione, la competitività e l'internazionalizzazione delle start-up e delle PMI agroalimentari attraverso:

- creazione di un nuovo modello di incubazione (WP3) come risultato di laboratori partecipativi, condivisione di esperienze, migliori pratiche e competenze tra tutti gli attori della catena dell'innovazione (rete di innovazione transfrontaliera);
- applicazione del nuovo modello agli attuali 2 incubatori agro-alimentari (Patras KAI Bari) per rafforzarli con l'implementazione di nuovi servizi e strumenti ICT e sostenere la creazione di start-up e la loro internazionalizzazione, attraverso un percorso di incubazione per 20 Start-up (WP4);
- elaborazione di raccomandazioni per rafforzare le politiche per l'imprenditoria giovanile (WP5). Inoltre, verrà istituito un laboratorio pre-seed che coinvolgerà start-up, stakeholder aziendali e innovativi per la selezione dei migliori 20 team e idee che parteciperanno al percorso di incubazione anche nell'area di Iliia tramite PB2 al fine di coprire un'area geografica più ampia. L'indicatore dei risultati finali è rappresentato dal numero di start-up (20) e di imprese (80) supportate dai servizi dei 2 incubatori e dalla rete transfrontaliera.

L'idea del progetto e la partnership sono nati grazie alla positiva esperienza transfrontaliera di incubazione delle imprese sviluppato nell'ambito del progetto strategico ETCP Interreg Gr-It 2007-2013 dal titolo FOODING, dove sono stati creati due incubatori, uno a Patrasso gestito da OLYMPIAKI RWG e l'altro a Bari (CIHEAM). Il progetto IncubA coinvolge la maggior parte dei partner di FOODING.

Partner:

- Development Company of The Region of Western Greece S.A. Ota (Lead Partner)
- Iliia Chamber
- CCIAA di Bari
- ARTI
- IAMB

Attività realizzate nel 2017

Presentazione candidatura

Attività da realizzare nel 2018

In corso di programmazione





ARTI - Piano annuale 2018

Apulian Innovation Overview (AIO) e attività di supporto alla definizione di politiche evidence-based

Ruolo dell'ARTI	Ideazione e realizzazione
Data inizio	Gennaio 2016
Data fine	--
Descrizione e obiettivi realizzativi	

L'Apulian Innovation Overview (AIO) è un sistema informativo ideato e realizzato da ARTI Puglia che fornisce serie storiche di dati relativi a diverse dimensioni dell'innovazione e del sistema socio-economico pugliese. AIO contiene gli indicatori delle statistiche ufficiali più rilevanti e le informazioni raccolte direttamente da ARTI.

Lo strumento semplifica la fruizione e valorizza il patrimonio di dati e informazioni. Grazie all'aggiornamento continuo e ai grafici guidati, AIO è uno strumento in grado di misurare la performance del sistema innovativo regionale nel suo complesso e a facilitare i confronti dei fenomeni nel tempo.

I dati sono raggruppati sulla base di 5 ambiti: contesto (quadro d'insieme sulle principali variabili macro-economiche pugliesi e sullo scenario economico internazionale); driver dell'innovazione (dotazione di capitale umano, risorse investite in attività di R&S, ...); imprese (imprenditoria innovativa, figure professionali, competitività, partnership, ...); risultati (pubblicazioni scientifiche, brevetti, spin-off, ...); policy (elaborazione dei dati rinvenienti dal monitoraggio delle politiche regionali a sostegno dell'innovazione degli open data della Regione Puglia).

AIO elabora automaticamente grafici e infografiche e consente il download dei dati (formato excel e pdf).

L'AIO è stato sviluppato con l'intento di rendere disponibile e facilmente accessibile a diversi target di stakeholder regionali, nazionali ed internazionali i dati raccolti ed elaborati da ARTI.

Attività realizzate nel 2017

- Finalizzazione della strutturazione dello strumento per indicatori, dimensioni, ambiti
- Finalizzazione inserimento dei contenuti
- Infografiche
- Guida alla consultazione
- Promozione dello strumento:
 - 81° Fiera del Levante, Bari, 14 settembre 2017
 - European Week of Regions and Cities, Bruxelles, 10 ottobre 2017
 - 7° Giornata Italiana della Statistica, Bari, 30 ottobre 2017
 - Portale ARTI

Oltre alla messa a disposizione dei dati regionali in maniera libera e facilmente accessibile sul proprio sito istituzionale, l'ARTI garantisce ai competenti Uffici regionali una serie di attività di analisi per la definizione delle politiche regionali basate sull'evidenza, quali:

- Contratti di Programma
- Aiuti all'innovazione per le PMI
- Industria 4.0

Infine, a margine di tali attività, all'ARTI è stato richiesto di contribuire alla candidatura della Regione Puglia al bando PON Governance Capacità Istituzionale alla proposta LINKORD - Linked Open Research data: uno strumento innovativo di policy intelligence per Ricerca e Innovazione, con Regione Calabria (Ente Capofila), Regione Toscana (Ente cedente) e Regione Basilicata.

Attività da realizzare nel 2018

- Manutenzione e aggiornamento dello strumento informativo
- Predisposizione di report tematici, anche sulla base di richieste specifiche da parte dei *policy-maker* regionali





ARTI - Piano annuale 2018

DEMOMAP

Ruolo dell'ARTI	Ideaazione e realizzazione		
Data inizio	Gennaio 2016	Data fine	permanente
Descrizione e obiettivi realizzativi			

DEMOMAP è l'attività di mappatura e catalogazione delle competenze e dei prodotti della Ricerca scientifica e industriale realizzati in Puglia. Attraverso tale attività, l'ARTI si propone di dotare la Regione sia di strumenti conoscitivi allo scopo di migliorare l'efficacia dell'intervento pubblico, sia di strumenti di comunicazione a supporto delle relazioni istituzionali, in grado di rappresentare all'esterno il sistema della ricerca pugliese, anche con finalità di attrazione di investimenti.

Tale attività si condensa in un sistema informativo modulare ed espandibile che fornisce informazioni di dettaglio sullo stato dell'arte delle competenze e dei prodotti della ricerca scientifica e industriale pugliese.

Obiettivi specifici di DEMOMAP sono, pertanto:

- realizzare il Catalogo della ricerca scientifica e industriale pugliese
- avere contezza di chi fa che cosa in termini di ricerca realizzata
- individuare le connessioni tra una e/o più unità di ricerca
- favorire processi di aggregazione / integrazione su specifici progetti di sviluppo
- comunicare il sistema della R&I pugliese anche con finalità di attrazione di investimenti esterni

Attività realizzate nel 2017

- Progettazione della mappatura e analisi dei fabbisogni informativi degli stakeholder
- Definizione/Presentazione dell'impianto metodologico della piattaforma
- Definizione Mappa concettuale per l'individuazione degli oggetti conoscitivi di interesse e relativo sistema di catalogazione
- Strutturazione della piattaforma web-based (back end)
- Progettazione e realizzazione dell'interfaccia grafica (front-end) per l'interrogazione dei dati
- Acquisizione, trattamento e validazione dei primi dataset
- Alimentazione del sistema informativo DEMOMAP con i primi dataset validati
- Predisposizione del piano di comunicazione
- Prime attività di promozione (eventi): 81ª Fiera del Levante, Bari, 14 settembre; European Week of Regions and Cities, Bruxelles, 10 ottobre 2017; 7ª Giornata Italiana della Statistica, Bari, 30 ottobre; Convegno "La ricerca va in scena", Firenze, 22 novembre; promozione attraverso sito istituzionale ARTI.

Attività da realizzare nel 2018

- Acquisizione, trattamento e validazione di tutti i dataset utili al completamento della mappatura
- Messa a regime del portale informativo, costantemente aggiornato sullo stato della ricerca pugliese
- Predisposizione di report periodici di analisi delle principali evidenze
- Messa a regime degli strumenti di comunicazione della mappatura





ARTI - Piano annuale 2018

Monitoraggio della RIS3 e delle politiche regionali a supporto dell'innovazione

Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento sviluppo economico, innovazione, istruzione, formazione e lavoro - Sezione Ricerca, Innovazione e Capacità Istituzionale		
Ruolo dell'ARTI	Responsabile attività		
Data inizio	2011	Data fine	Continuativa
Descrizione e obiettivi realizzativi			

Avviata già nella scorsa programmazione, l'attività svolta dall'ARTI a supporto dell'amministrazione regionale consiste soprattutto nella messa a punto e nella sperimentazione di metodologie e sistemi di monitoraggio e valutazione dell'impatto di misure del Programma Operativo Regionale a supporto dell'innovazione. Tale attività si articola nelle seguenti sotto-attività:

- A1 - Definizione a aggiornamento del quadro metodologico generale
- A2 - Adattamento degli strumenti di monitoraggio a specifiche misure regionali di sostegno
- A3 - Analisi dati di monitoraggio
- A4 - Restituzione degli esiti del monitoraggio e reportistica
- A5 - Supporto alla revisione della S3 regionale

Attività realizzate nel 2017

- A1 - Definizione a aggiornamento del quadro metodologico generale:
 - Messa a punto, nell'ambito del progetto NETIM, dell'approccio metodologico generale, basato su questionari di rilevazione dati proponente/progetto ex-ante ed ex-post e su sistemi di indicatori di risultato e transizione (cfr. NETIM Design Option Paper).
 - Effettuazione di approfondimenti tematici in specifiche filiere regionali dell'innovazione, attraverso interviste a opinion leaders ed esperti di settore, al fine di individuare indicatori di specializzazione/transizione specifici alle singole filiere:
 - Agroalimentare
 - Automotive
 - Tessile
 - Aerospazio
 - Presentazione della metodologia di monitoraggio della S3 regionale in diversi contesti nazionali e internazionali:
 - EURADA Brokerage Event (Bruxelles)
 - Monitoring Working Group on RIS3 strategies (JRC-European Commission)
 - Evento "Deployment of monitoring systems of RIS3 strategies" (Agenzia per la Coesione Territoriale-Commissione Europea)
 - MOOC on monitoring RIS3 (JRC-European Commission)
- A2 - Adattamento degli strumenti di monitoraggio a specifiche misure regionali di sostegno:
 - Definizione delle schede di rilevazione dati per le misure INNONETWORK, INNOLABS e TECNONIDI
- A3 - Analisi dati di monitoraggio:
 - Analisi dei dati di monitoraggio relativi alla misura del PO FESR 2007-2013 "Aiuti a sostegno dei partenariati regionali per l'innovazione"
- A4 - Restituzione degli esiti del monitoraggio e reportistica:
 - Redazione del report tecnico relativo all'analisi dei dati di monitoraggio della misura del PO FESR 2007-2013 "Aiuti a sostegno dei partenariati regionali per l'innovazione"
- A5 - Supporto alla revisione della S3 regionale:
 - Elaborazione di una prima ipotesi di articolazione delle tre Aree Prioritarie di Innovazione della S3 regionale in Filiere dell'Innovazione

Attività da realizzare nel 2018

- A1 - Definizione a aggiornamento del quadro metodologico generale:
 - Revisione e aggiornamento dell'impianto metodologico generale, sulla base del confronto a livello nazionale e internazionale e degli esiti delle rilevazioni effettuate.
 - Effettuazione di approfondimenti tematici in specifiche filiere regionali dell'innovazione, attraverso interviste a opinion leaders ed esperti di settore, al fine di individuare indicatori di specializzazione/transizione specifici alle singole filiere:
 - Meccanica avanzata e mecatronica
 - Mobili
 - Farmaceutico
 - Medicale e salute
 - Ambiente ed energia
 - Altro manifatturiero





ARTI - Piano annuale 2018

- Progettazione di una campagna di rilevazione a larga copertura, rivolta alle PMI regionali, anche non beneficiarie delle misure regionali di supporto all'innovazione.
 - Partecipazione a incontri e tavoli di lavoro nazionali e internazionali sul tema del monitoraggio e valutazione delle politiche di innovazione
- A2 - Adattamento degli strumenti di monitoraggio a specifiche misure regionali di sostegno:
- Definizione delle schede di rilevazione dati per le misure di supporto all'innovazione lanciate nel corso del 2018 dall'amministrazione regionale.
 - Definizione delle schede di rilevazione dati per la survey a larga copertura delle PMI regionali.
- A3 - Analisi dati di monitoraggio:
- Analisi dati di monitoraggio relativi ad altre misure del PO FESR 2007-2013
 - Analisi dei dati di monitoraggio relativi ai bandi INNONETWORK, INNOLABS, TECNONIDI e di altri eventuali bandi regionali pubblicati nel frattempo
 - Analisi dei dati relativi alla survey a larga copertura delle PMI regionali.
- A4 - Restituzione degli esiti del monitoraggio e reportistica:
- Redazione dei report tecnici relativi all'analisi dei dati di monitoraggio delle misure INNONETWORK, INNOLABS, TECNONIDI e di altri eventuali bandi regionali
- A5 - Supporto alla revisione della S3 regionale:
- Formulazione di una proposta di rifocalizzazione delle tre Aree Prioritarie di Innovazione della S3 regionale (processo di scoperta imprenditoriale) in un numero limitato di Filiere dell'Innovazione, sulla base:
 - degli approfondimenti tematici svolti attraverso interviste a opinion leaders ed esperti di settore
 - di un'analisi della partecipazione degli attori del territorio ai bandi regionali, nazionali ed europei, nei vari ambiti settoriali e tecnologici
 - dell'analisi dei dati rilevati attraverso la survey a larga copertura delle PMI regionali
 - dell'analisi degli indicatori statistici socioeconomici territoriali nei vari ambiti settoriali e tecnologici





ARTI - Piano annuale 2018

Attività metodologiche e di analisi per l'adozione delle opzioni di semplificazione dei costi

Struttura referente della Regione Puglia
Ruolo dell'ARTI
Data inizio
Descrizione e obiettivi realizzativi

Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro, Regione Puglia
 Assistenza tecnica
 Gennaio 2016

Data fine --

Con il POR Puglia 2014-2020, la Regione Puglia ha intrapreso diverse iniziative in materia di riduzione degli oneri amministrativi a carico dei beneficiari, specificatamente indirizzate a semplificare non solo i flussi informativi, ma anche i rapporti tra i beneficiari e l'Amministrazione, a partire dalla fase di presentazione della domanda di contributo sino alla fase di rendicontazione delle spese.

Inter alia, sono previste modalità di riduzione degli oneri amministrativi per i beneficiari del POR Puglia anche mediante l'adozione delle opzioni di semplificazione previste alle lettere b), c) e d) dell'art. 67 e all'art. 68 Reg. 1303/2013, in un percorso di graduale sperimentazione e applicazione. L'AdG del POR Puglia ha il compito di porre in essere una metodologia accurata di determinazione di tali parametri, prima del loro utilizzo quali spese ammissibili del Programma, da esporre in un documento che contenga i requisiti richiesti ai paragrafi 5 e 6 dell'art. 67 e all'art. 68 del Regolamento (UE) n. 1303/2013. In ambito FSE, inoltre, possono essere adottate le ulteriori forme di semplificazione previste dall'art. 14 del Regolamento (UE) n. 1304/2013.

All'ARTI è demandato l'incarico di individuare la metodologia più adeguata, in armonia con il dettato dei regolamenti comunitari e del più appropriato algoritmo di calcolo, con la predisposizione di report metodologici.

Attività realizzate nel 2017

- ORSIF – Osservatorio Regionale Osservatorio regionale dei sistemi di istruzione e formazione. Studio per la determinazione di costi standard per percorsi di formazione finalizzati all'acquisizione di qualifiche professionali regionali e della qualifica di Operatore Socio Sanitario (OSS). Nota tecnica metodologica
- Azione Estrazione dei talenti. Opzioni di semplificazione per la rendicontazione dei costi di cui agli artt. 67-68 del Regolamento (UE) n. 1303/2013 e all'art. 14 del Regolamento (UE) n. 1304/2013. Documento metodologico

Attività da realizzare nel 2018

- Attività di analisi e predisposizione di rapporti metodologici che si renderanno necessari sulla base di ulteriori Avvisi pubblici in preparazione.

53





ARTI - Piano annuale 2018

Thematic Smart Specialisation Platform Energy: Smart Grids

Struttura referente della Regione Puglia	Sezione Infrastrutture Energetiche e Digitali	
Ruolo dell'ARTI	Supporto tecnico a Regione Puglia	
Partenariato	PACA (FR), Bretagna (FR), Paesi della Loire (FR), Paesi Baschi (ES), Pomorskie (PL), Capenergie (FR), Cluster Energia (ES), Regione Puglia (IT), West Finland (FIN), Västmanland (SVE)	
Data inizio	2017	Data fine -
Descrizione e obiettivi realizzativi		

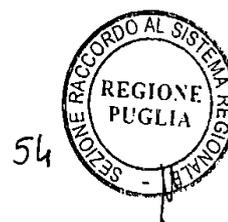
La rete europea Smart Specialisation Platform Energy: Smart Grids, supportata dal JRC-Joint Research Center dell'Unione Europea, è partecipata da Regioni e cluster interessati ad attivare progetti comuni nell'ambito delle Reti intelligenti. Gli altri obiettivi della rete sono: aiutare le imprese e le strutture di ricerca a costruire una visione a medio-lungo termine dello sviluppo delle Smart Grid in collaborazione con gli stakeholder; accrescere la visibilità del potenziale europeo in materia di Smart Grid e ad aiutare i policy maker a focalizzare i bisogni degli attori, in modo da mettere a punto strumenti più efficaci, identificare strategie regionali da esportare, di nuovi business case e di nuove strategie di finanziamento; l'avvio di analisi di scalabilità e replicabilità di progetti di Smart Grid tra regioni e all'interno delle singole regioni.

Attività realizzate nel 2017

Nel corso del 2017, in stretto raccordo con la Sezione Infrastrutture Energetiche e Digitali della Regione Puglia, ARTI ha preso parte agli incontri fisici (Nizza, Petten) e virtuali del gruppo di lavoro della S3 Platform Smart Grid; ha supportato Regione Puglia nella mappatura dei progetti di Smart Grid sul territorio regionale, ha collaborato col JRC nella impostazione della scoping note della piattaforma.

Attività da realizzare nel 2018

Nel corso del 2018, ARTI supporterà il JRC e la piattaforma nella finalizzazione della scoping note della piattaforma stessa; collaborerà all'impostazione di progetti pilota che coinvolgeranno la Regione Puglia, parteciperà alle attività istituzionali della piattaforma, e supporterà la Sezione Infrastrutture Energetiche e Digitali per il coinvolgimento dei cluster regionali nella piattaforma stessa.





ARTI - Piano annuale 2018

HESS - Higher Education for Smart Specialization

Programma	S3 Targeted Support
Soggetto Co-finanziatore	Commissione Europea tramite il Joint Research Centre
Struttura referente della Regione Puglia	Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro, Regione Puglia
Ruolo dell'ARTI	Assistenza tecnica (metodologia ed analisi; coordinamento)
Data inizio	Ottobre 2016
Data fine	Maggio 2018
Descrizione e obiettivi realizzativi	

Il Progetto HESS - Higher Education for Smart Specialisation è stato lanciato dalla Commissione Europea nel marzo 2016 mediante il Joint Research Centre della Commissione Europea (S3 Platform, in collaborazione con la DG Education and Culture), con l'intento di rendere la formazione terziaria più incentrata sulle priorità regionali e nazionali in materia di innovazione.

E' destinato a:

- consentire alle autorità nazionali e regionali di condividere le esperienze relative all'integrazione della formazione terziaria nella loro strategia di specializzazione intelligente (S3)
- permettere alle università e agli altri istituti di formazione superiore di comprendere come possono contribuire alla loro S3
- consentire ad imprese e società civile di apprendere di più su come cooperare con la formazione terziaria per promuovere l'innovazione

Attività realizzate nel 2017

- Partecipazione al kick-off meeting della seconda fase del progetto a Siviglia il 7 marzo 2017 con l'intervento "HESS. The case study of Puglia" in cui ARTI ha avanzato la sua proposta sui temi (ITS, dottorati industriali)
- Co-definizione del workplan, in stretta connessione con il gruppo di lavoro del JRC
- Organizzazione dell'evento di lancio sul territorio pugliese "Università, Alta Formazione e Smart Specialisation in Puglia: i progetti HESS e Targeted Support" a Bari il 31 ottobre 2017 (co-definizione agenda, individuazione e contatto degli stakeholder regionali)
- Supporto all'esperto nazionale nell'attività di survey sul campo
- A margine delle attività del progetto HESS, all'ARTI è stato richiesto inoltre di contribuire alla riproposizione della proposta regionale "Apulian TRIP" al bando 2020-MSCA-COFUND-2017 per il cofinanziamento di 12 borse di dottorato. In particolare, l'ARTI ha curato:
 - Coordinamento del tavolo di lavoro regionale
 - Organizzazione di n. 2 incontri con gli stakeholder regionali a Bari (13 giugno 2017 e 20 settembre 2017)
 - Sviluppo del logo di progetto
 - Co-scrittura e invio della proposta

Attività da realizzare nel 2018

- Supporto all'esperto nazionale nell'attività di survey sul campo
- Organizzazione dell'evento finale di progetto a Bari il 21 marzo 2018
- Contributo alla redazione del report finale del JRC





ARTI - Piano annuale 2018

3. Calendario di attuazione

Lo schema seguente fornisce il cronoprogramma dei progetti e delle attività in cui l'Agenzia sarà impegnata nei prossimi mesi.

Mentre i Progetti strategici seguiranno la tempistica che, di volta in volta, sarà concordata con la Regione Puglia, le aree di attività di staff illustrate nel Capitolo 1, istituzionali e dunque permanenti, saranno attive e operative nel corso di tutto l'anno.

	2018											
	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
Estrazione dei Talenti	■			■				■			■	
PIN												
Luoghi comuni Modelli partecipativi di monitoraggio e valutazione per politiche giovanili e di innovazione sociale												
The Apulian Lifestyle™												
Osservatorio sistemi di istruzione e formazione												
FutureInResearch												
Premio Giovani Eccellenze Pugliesi												
PEAR												
TALIA												
ILONET												
INCUBA												
Apulian Innovation Overview												
Demomap												
Monitoraggio S3 e politiche regionali a supporto dell'Innovazione												
Attività metodologiche e di analisi per l'adozione delle opzioni di semplificazione dei costi												
Thematic Smart Specialisation Platform Energy: Smart Grids												
HESS												
Piano d'azione per Industria 4.0 in Puglia												
Piano di potenziamento della filiera aerospaziale in Puglia												
Piani strategici provinciali												
Progetto Taranto												

Figura 2 – Calendario di attuazione di attività e progetti in portafoglio





ARTI - Piano annuale 2018

4. Piano dei costi

Le entrate dell'Agenzia sono rappresentate da:

- il finanziamento regionale annuale;
- il contributo per la gestione di interventi, misure e progetti regionali anche a valere sul PO Puglia 2014-2020;
- i progetti europei di cui l'ARTI è partner.

Il dettaglio dei relativi ricavi e dei costi associati è presentato nel documento di Bilancio di previsione esercizio 2018.





·a·r·t·i·
Agenzia regionale
per la tecnologia
e l'innovazione

PIANO TRIENNALE 2018-2020





ARTI - Piano triennale 2018-2020

Sommario

Introduzione.....	3
1. L'Agenzia nei documenti istitutivi: missione e assetto organizzativo e gestionale	5
2. Le linee di azione per il triennio 2018-2020.....	8
3. Le attività dell'ARTI per il triennio 2018-2020.....	10





ARTI - Piano triennale 2018-2020

Introduzione

Nel corso degli ultimi due esercizi (2016 e 2017) il modello "ambidestro" di riorganizzazione della Regione Puglia denominato MAIA¹ ha cominciato a dispiegare i propri effetti, con riguardo sia alla struttura regionale in senso stretto (con l'istituzione delle Sezioni, in luogo dei precedenti Servizi), sia al riassetto delle agenzie regionali.

Per quanto riguarda l'ARTI, in particolare, perdura dal luglio 2016 la fase di transizione verso il nuovo assetto dell'Agenzia, con il protrarsi della fase di commissariamento: Commissario straordinario dell'ARTI è tuttora il prof. Ing. Vito Albino del Politecnico di Bari. Si è in attesa, infatti, della conclusione dell'iter legislativo del provvedimento di riordino dell'Agenzia, da alcuni mesi in discussione al Consiglio regionale.

La nuova fisionomia tracciata dal Modello individua ARTI tra le agenzie regionali definite "strategiche" con compiti di "exploration".

L'Art. 2 del Disegno di Legge n.129 del 11/07/2017 "Riordino dell'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI)", in corso di esame al Consiglio Regionale, specifica che le finalità istituzionali dell'Agenzia sono: la promozione della competitività e dell'innovazione dei sistemi produttivi, dell'efficientamento energetico e dello sfruttamento delle fonti rinnovabili, delle politiche regionali di sviluppo economico; lo sviluppo della conoscenza ed il sostegno alla ricerca scientifica, all'innovazione tecnologica, alla diffusione delle tecnologie digitali ed al sistema di istruzione ed universitario; il supporto alle politiche regionali di promozione e tutela del lavoro e della formazione professionale, di internazionalizzazione dei sistemi produttivi e di cooperazione interregionale e alle politiche giovanili.

Per il perseguimento delle suddette finalità, all'ARTI sono assegnati numerosi compiti, tra i quali:

- analisi e valutazione di contesto, sviluppo di studi e ricerche per la definizione di politiche innovative;
- animazione ed aggregazione del partenariato pubblico-privato;
- valutazione e monitoraggio dei piani e dei programmi di sviluppo e innovazione finanziati dalla Regione;
- gestione di interventi di tipo sperimentale ed innovativo rivolti al potenziamento del partenariato pubblico-privato;
- sviluppo di progettualità nazionale, europea ed internazionale diretta, orientata alla promozione e diffusione dell'innovazione in tutte le sue declinazioni;
- ogni altro compito in materia attribuito con delibera della Giunta regionale.

¹ Modello ambidestro per innovare la macchina amministrativa regionale, in <http://bit.ly/1SL7YGP>, adottato con Decreto del Presidente della Giunta regionale del 31 luglio 2015, n. 443





ARTI - Piano triennale 2018-2020

Nelle more del provvedimento legislativo che ne definirà i nuovi assetti, l'Agenzia è stata comunque già chiamata ad agire con finalità e secondo modalità diverse e più coerenti con le competenze ampliate per essa previste dal Modello MAIA.

Il presente documento fornisce le coordinate principali che determineranno l'azione dell'ARTI nel prossimo triennio. In particolare, partendo da una rapida ricognizione dell'attuale assetto organizzativo e gestionale, che nei prossimi mesi è destinato a mutare in conseguenza dell'imminente approvazione della legge di riordino, si tratteggeranno le linee di azione lungo le quali l'Agenzia svilupperà progetti, interventi e attività, nel quadro ampio della missione istituzionale delineata dalla normativa in gestazione.

61





ARTI - Piano triennale 2018-2020

1. L'Agenzia nei documenti istitutivi: missione e assetto organizzativo e gestionale

L'ARTI è un ente strumentale della Regione Puglia, diventato pienamente operativo nell'autunno del 2005 a seguito delle Deliberazioni n. 1172 del 06/08/2005 e n. 1297 del 20/09/05. In attesa della ridefinizione del proprio assetto istituzionale, la missione, l'organizzazione e la struttura dell'ARTI rimangono attualmente disciplinate dalla legge istitutiva (L.R. n. 1 del 7 gennaio 2004) e dal "Modello organizzativo e dotazione organica"².

Missione La sua attività è orientata a promuovere, stimolare e soddisfare la domanda di innovazione delle imprese e dei sistemi produttivi locali e la riqualificazione del capitale umano. In particolare, l'Agenzia concorre, in armonia con le politiche nazionali ed europee, alla crescita sostenibile della Regione promuovendo una rete di relazioni e scambi fra soggetti coinvolti nella creazione e utilizzazione di nuova conoscenza e nuove tecnologie, stimolando e favorendo, con azioni differenziate, comportamenti innovativi nella società pugliese. L'ARTI assume inoltre i compiti di coordinamento e sostegno del Sistema Innovativo Regionale, in costante raccordo con le strutture di servizio, produttive e della ricerca presenti nella regione.

L'Agenzia è dotata di autonomia scientifica, organizzativa, finanziaria e contabile e agisce in attuazione delle direttive generali impartite dalla Giunta regionale.

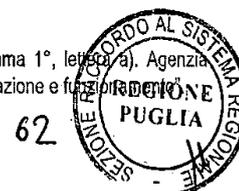
Nell'attuazione della propria missione, l'Agenzia promuove, coordina, attua, valuta, monitora tutte le iniziative nelle materie di competenza e ne cura l'assegnazione dei fondi sulla base dei criteri stabiliti dalla Regione. Si configura, quindi, come snodo regionale delle politiche della ricerca e dell'innovazione, contribuendo sia a monitorare i bisogni delle imprese e le opportunità di valorizzazione delle ricerche e della conoscenza sviluppate dal sistema della ricerca regionale, sia a prefigurare e a mettere progressivamente in atto nuovi percorsi di sviluppo basati sull'innovazione.

Organi Nelle more del provvedimento di riordino, gli organi dell'Agenzia sono quelli previsti dal documento "Modello organizzativo e dotazione organica", come parzialmente modificato dal Decreto del Presidente della Giunta regionale del 22 luglio 2016, n. 507:

- il **Commissario straordinario**, carica ricoperta dal prof. Ing. Vito Albino, nominato dal Presidente della Giunta Regionale (con il citato Decreto n. 507/2016);
- il **Collegio dei Revisori**, i cui tre membri in carica sono il dott. Mauro Giorgino (Presidente), la dott.ssa Pamela Palmi e il dott. Francesco Cafarchia, nominati dalla Giunta Regionale con Deliberazione n. 749 del 11/04/2013.

Assetto organizzativo L'attuale assetto organizzativo dell'Agenzia fissa in 15 unità l'organico del personale, in applicazione di quanto previsto dall'art. 73 della legge istitutiva dell'ARTI. Alla fine del 2017 sono in forza all'Agenzia 9 dipendenti a tempo indeterminato e 1 dipendente in assegnazione temporanea proveniente da InnovaPuglia SpA. L'ARTI al momento è

² Approvato con DGR. 21 ottobre 2008, n. 1963 "Legge regionale 7 gennaio 2004, n. 1, art. 74, comma 1", lettera a). Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione. Parere della Giunta Regionale sull'Atto aziendale di organizzazione e funzionamento.





ARTI - Piano triennale 2018-2020

dotata di un unico dirigente (Direttore Amministrativo).

Nelle Tabelle 1 e 2 sono descritte alcune peculiarità del personale in forza all'Agenzia. In particolare, la Tabella 1 esamina alcune caratteristiche quali/quantitative di tutto il personale, mentre la Tabella 2 si concentra su un'analisi di genere.

Indicatori	2014	2015	2016	2017
Età media del personale (anni)	40,4	41,4	42,4	43,4
Età media dei dirigenti	55	56	57	58
Tasso di crescita unità di personale negli anni	0	0	0	0
% dei dipendenti in possesso di laurea	100	100	100	100
% di dirigenti in possesso di laurea	100	100	100	100
Ore di formazione (media per dipendente)	0	29,5	12,3	3,4
Turnover del personale	0	0	0	0
Costi di formazione/spese del personale	0	0	0	0

Tabella 1 - Indicatori quali/quantitativi relativi al personale dell'Agenzia

Indicatori	2014	2015	2016	2017
% di dirigenti donne	0	0	0	0
% di donne rispetto al totale del personale	50	50	50	50
Tasso di crescita unità di personale negli anni	0	0	0	0
% di personale di sesso femminile assunto a tempo indeterminato	100	100	100	100
Età media del personale femminile	37,8	38,8	39,8	40,8
Ore di formazione (media per dipendente di sesso femminile)	0	25,9	17,7	2,7
% di personale di sesso femminile in possesso di laurea	100	100	100	100

Tabella 2 - Analisi di genere

Quanto alle ore di formazione sopra riportate, si sottolinea che esse non sono relative anche ai corsi e alle occasioni formative di cui i dipendenti hanno usufruito fuori dall'orario di lavoro.

63





ARTI - Piano triennale 2018-2020

Assetto
gestionale

Le fonti di finanziamento dell'Agenzia rientrano sostanzialmente in due tipologie:

- **contributi in c/esercizio**, coincidenti con lo stanziamento annuale disposto ex art. 76 della L.R. n. 1/2004 (Legge istitutiva dell'Agenzia);
- **proventi per attività specifiche**, rappresentati dai ricavi di competenza dell'esercizio relativi ai progetti/attività la cui realizzazione è affidata all'Agenzia. Tali proventi possono essere distinti in tre sottogruppi, in relazione al Committente: Regione Puglia, Unione Europea, Altri committenti.

La Tabella 3 e la Figura 1 riportano, per gli ultimi anni, la serie storica della consistenza delle fonti di finanziamento, suddivise per tipologia.

	2013	2014	2015	2016	Budget 2017	Budget 2018
Contributi annuali	684	684	684	616	800	800
Proventi Regione Puglia	4.204	4.295	2.393	1.564	2.415	2.959
Proventi Unione Europea	265	364	274	275	84	116
Altri Proventi	13	0	33	44	0	0

Tabella 3 - Le fonti di finanziamento (in migliaia di Euro)

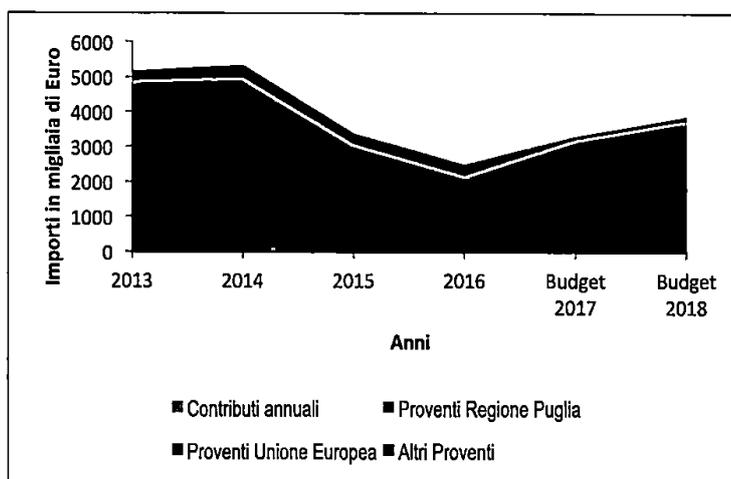


Figura 1 - Le fonti di finanziamento (in migliaia di Euro)





ARTI - Piano triennale 2018-2020

2. Le linee di azione per il triennio 2018-2020

Complessivamente, dunque, l'azione dell'ARTI risponde a obiettivi strategici di ampio respiro, che partono dalla necessità di incrementare l'occupazione e di renderla sempre più qualificata, di accrescere la capacità del territorio di attrarre competenze e investimenti, di promuovere la crescita salvaguardando l'ambiente.

Sono questi gli obiettivi nei quali si declina la nuova *vision* dell'Agenzia, così come emerge dalla nuova formulazione delle finalità istituzionali fornita dal disegno di legge di riordino:

diventare per il governo regionale l'agenzia della frontiera, a presidio dei temi, dei settori e delle tecnologie della modernità.

In quest'ottica, il prossimo triennio sarà cruciale per consolidare metodologie e prassi in grado di orientare l'azione dell'ARTI verso la concretizzazione di questa visione.

Metodologia

Sul primo di questi fronti, già nel corso del 2017 l'Agenzia ha messo a punto e sperimentato una **metodologia di azione strategica**.

Nel quadro delle competenze attribuitele dalla legge, l'Agenzia si attiva sia autonomamente sia a seguito di uno specifico indirizzo politico, che le fornisce il perimetro di azione, e, a seconda degli ambiti in cui è chiamata ad operare, ricorre a:

- risorse interne, qualora queste esprimano marcate competenze settoriali/verticali;
- ovvero risorse esterne, più specialistiche, per i processi/interventi che necessitano di competenze non presenti in Agenzia; in questo caso, l'ARTI svolge azione di coordinamento, capitalizzando e trasferendo alla Regione i risultati del lavoro di regia di tali risorse.

Ulteriore cifra dell'operato di ARTI, consolidatasi ulteriormente nel corso del 2017, è la capacità di interazione e dialogo non solo con la Presidenza, ma anche con i vari Dipartimenti della Regione Puglia, per alcuni dei quali l'Agenzia rappresenta ora un punto di riferimento importante ed un presidio chiaro delle competenze territoriali in materia di ricerca e innovazione.

Linee di azione prioritarie

Facendo ricorso a questa metodologia, l'ARTI ha enucleato alcune **linee di azione prioritarie**, che ha cominciato a declinare in progetti, interventi e attività. Alcune di queste attività, per la loro natura e le loro finalità, si svilupperanno in un lasso temporale ampio, tendenzialmente poliennale.

Ricognizione e valorizzazione della ricerca

Sempre più intensamente e in maniera strutturata l'Agenzia svilupperà un focus specifico sui temi della ricognizione e valorizzazione della ricerca. Si tratta di una linea di azione assolutamente tipica dell'ARTI, riconducibile ad una delle sue missioni istituzionali e che genera attività progettate, sviluppate e gestite internamente, grazie al bagaglio di competenze specialistiche presenti. Per questa linea di azione l'Agenzia ha ricevuto un ulteriore impulso da parte della Presidenza della Regione Puglia, particolarmente interessata a poter contare su strumenti conoscitivi relativi alla ricerca condotta in Puglia, soprattutto applicata, allo scopo di migliorare l'efficacia dell'intervento pubblico e su strumenti di comunicazione a supporto delle relazioni istituzionali, in grado di rappresentare all'esterno il sistema della ricerca pugliese, anche con finalità di attrazione di investimenti.

Nell'alveo di questa linea si collocano alcuni strumenti che l'ARTI sta realizzando e progressivamente mettendo a regime, tra cui l'Apulian Innovation Overview e la Demomap.

Smart Specialisation Strategy

In quest'ambito l'Agenzia svolge la funzione di raccordare le indicazioni e

65





ARTI - Piano triennale 2018-2020

che emergono a livello europeo (nel quadro delle attività dell'IPTS, l'Istituto della Commissione Europea cui è demandata la gestione e lo sviluppo della piattaforma europea della S3)³ con la realtà regionale, in modo da far migrare all'interno della Regione Puglia le metodologie e le procedure di monitoraggio previste e sperimentate a livello sovranazionale.

Sviluppo di visioni per comparti strategici

Questa linea di azione strategica ha per obiettivo principale quello di fornire alla Regione Puglia elementi che possano consentire di leggere i principali trend dei comparti produttivi ritenuti strategici e di contribuire a indirizzare le politiche regionali in materia.

L'ARTI ha avviato nei mesi scorsi alcune attività e sta per darne vita ad ulteriori, in particolare:

- con riguardo all'accompagnamento alla transizione digitale delle imprese, uno dei principali e attualissimi processi di cambiamento della produzione;
- con riguardo ad alcuni comparti strategici della manifattura pugliese, soprattutto l'aerospazio, la mecatronica e i trasporti.

Sviluppo degli asset regionali in tema di R&I

L'Agenzia svolge già, e approfondirà ulteriormente nei prossimi mesi, una serie di attività a sostegno del consolidamento e dello sviluppo di alcuni asset strategici: in particolare, la ricerca, le infrastrutture e la formazione.

Con riguardo a questi asset, l'ARTI approfondirà e diversificherà ulteriormente gli interventi:

- di promozione della ricerca, ad esempio attraverso la progettazione e la gestione di misure simili a FutureInReserach;
- di supporto al consolidamento di infrastrutture di ricerca strategiche per il territorio e riconosciute come di particolare pregio a livello nazionale ed europeo (sulla base della roadmap dell'ESFRI - European Strategy Forum on Research Infrastructures⁴), ad esempio attraverso la progettazione di interventi a valere sul POR Puglia 2017, azione 1.7-Sostegno alle infrastrutture di ricerca del sistema regionale;
- di analisi dei sistemi regionali dell'istruzione e della formazione e di supporto alla programmazione regionale in tali ambiti, in maniera da sostenere la crescita della dotazione di competenze del territorio funzionale all'incremento dell'occupazione qualificata.



³ La piattaforma è accessibile al seguente link: <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu>.

⁴ L'ESFRI e i suoi risultati sono descritti a questo link: https://ec.europa.eu/research/infrastructures/index_en.cfm?pg=esfri.



ARTI - Piano triennale 2018-2020

3. Le attività dell'ARTI per il triennio 2018-2020

Nell'ambito delle linee di azione prioritarie così individuate, il triennio 2018-2020 si caratterizzerà per attività parzialmente in prosecuzione di quelle avviate nel 2017 e parzialmente nuove. Si tratta di attività istituzionali, di staff e di progetti strategici, secondo una ripartizione funzionale adottata nel Piano annuale 2018, cui si rimanda per maggiori approfondimenti.

Le attività istituzionali

Di seguito si fornisce uno schema delle attività istituzionali: esse generano e sottendono progetti multidisciplinari generalmente affidati all'Agenzia dalla Regione o che l'Agenzia realizza quale partner di progetti europei.

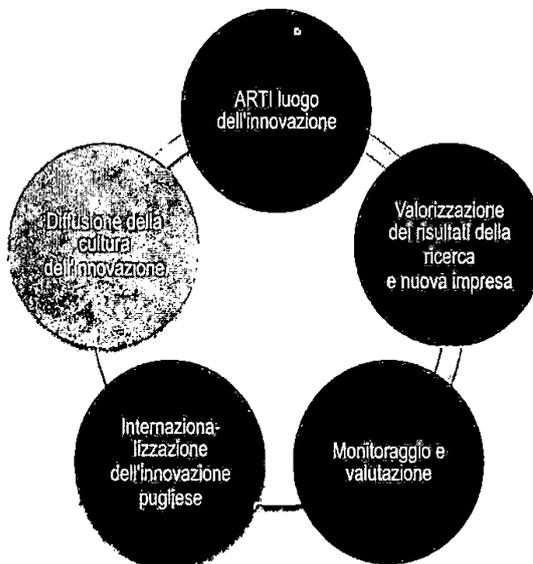


Figura 2 – Le linee di attività dell'ARTI

Di seguito si illustrano sinteticamente gli obiettivi strategici di tali attività, evidenziando i progetti in corso per ognuna.

Front office dell'innovazione a supporto della Regione Puglia e del Sistema Innovativo Regionale

L'Agenzia si propone come un sistema aperto, accessibile ai diversi stakeholder e ai molteplici target di riferimento delle proprie attività, in grado di collegarsi a una pluralità di interlocutori, potendo fornire loro risposte a esigenze e a richieste.

Obiettivo strategico

- Mantenere saldo il legame con il mondo della ricerca pubblica e intensificare il rapporto con il sistema industriale, in modo da realizzare connessioni stabili non solo con il mondo associativo e con i soggetti collettivi, bensì con i singoli attori dell'impresa.

Competenze acquisite nel periodo precedente

- Indagine sulle competenze scientifiche e tecnologiche pugliesi
- Audit tecnologici
- Mappatura delle infrastrutture tecnologiche esistenti in Puglia





ARTI - Piano triennale 2018-2020

- Indagine sui comparti industriali (aerospazio)

Attività da realizzare nel triennio 2018-2020

- Aggiornamento dell'Apulian Innovation Overview
- Lancio e aggiornamento di DEMOMAP
- Aggiornamento dello Scoreboard regionale dell'innovazione
- Intervento di promozione della Ricerca per l'innovazione
- Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione
- Assistenza tecnica alla Regione per le attività legate alla presidenza del consorzio NEREUS, la rete delle regioni europee che utilizzano tecnologie spaziali
- Contributo alla progettazione di nuovi interventi regionali a valere sul POR Puglia

Valorizzazione dei risultati
della ricerca
e nuova impresa



Obiettivi strategici

- Sostenere i migliori risultati della ricerca (spin-off, brevetti) nel loro processo di approccio al mercato, al fine di ottenere un incremento dei successi.
- Potenziare le capacità imprenditoriali e l'attitudine a fare impresa di singoli potenziali e neo-imprenditori o gruppi omogenei di soggetti.

Competenze acquisite nel periodo precedente

- Ricognizione e analisi del patrimonio brevettuale pugliese e sperimentazione di iniziative per la valorizzazione dei brevetti attraverso *proof of concept*
- Progettazione e realizzazione di percorsi diversificati di accompagnamento al mercato per le spin-off e le start-up
- Analisi dei fabbisogni di innovazione delle imprese e promozione del match tra domanda e offerta di innovazione con modalità innovative. Progettazione e realizzazione di un'azione pilota per potenziare il match-making tra ricerca e industria
- Progettazione e realizzazione di misure per l'*empowerment* dal basso di giovani e per innestare in impresa le idee di giovani per innovare e facilitare l'internazionalizzazione

Attività da realizzare nel triennio 2018-2020

- Interventi di attuazione di politiche giovanili (PIN-Pugliesi Innovativi, Luoghi comuni)
- Avvio e sviluppo dell'intervento Estrazione dei Talenti (avvisi Factory e Team)
- Progettazione e realizzazione di una nuova Business Plan Competition

Monitoraggio
e valutazione



Obiettivo strategico

- Codificare una metodologia per interventi sistematici di valutazione e monitoraggio
- Monitorare e valutare politiche, programmi e interventi
- Elaborazione di conoscenze e valutazioni utili al decisore politico per impostare o ridisegnare strumenti di policy regionale.

Competenze acquisite nel periodo precedente

- Costruzione di uno Scoreboard regionale dell'innovazione
- Monitoraggio politiche (S3)
- Monitoraggio e valutazione di misure e programmi (Reti di Laboratori pubblici di ricerca, Tutti i giovani sono una risorsa, temi specifici dell'Osservatorio scolastico, FutureInResearch, ecc.)





ARTI - Piano triennale 2018-2020

Attività da realizzare nel triennio 2018-2020

- Monitoraggio della S3
- Sistematizzazione di una metodologia di valutazione delle politiche giovanili
- Monitoraggi di singole azioni/attività progettuali

Internazionalizzazione
dell'innovazione pugliese



Obiettivo strategico

- Sostenere il processo di internazionalizzazione del sistema della ricerca e dell'innovazione pugliese, consolidando l'intervento diretto dell'Agenzia nella realizzazione di progetti europei.

Competenze acquisite nel periodo precedente

- Potenziamento delle competenze interne in materia di progettazione europea ed elaborazione di nuove proposte progettuali di successo, focalizzate sul potenziamento della capacità istituzionale dell'Agenzia e su temi energetico-ambientali
- Gestione diretta e per conto della Regione Puglia di progetti cofinanziati da programmi europei
- Progettazione e realizzazione di azioni per l'attivazione di stakeholder regionali e per il potenziamento delle loro capacità di partecipazione a progetti europei

Attività da realizzare nel triennio 2018-2020

- Specifica attività progettuale mirante a consolidare reti medie e lunghe, sviluppata in stretta sinergia con l'Ufficio della Regione Puglia a Bruxelles.
- Presentazione di nuove proposte progettuali alla Commissione Europea per cofinanziamento (H2020, Interreg, ecc.)

Cultura dell'innovazione



Obiettivo strategico

- Innalzare la cultura scientifica e dell'innovazione nella scuola e nella società attraverso interventi che incidono sul rafforzamento delle conoscenze scientifiche degli studenti, delle competenze di universitari, laureati e dottorandi, della cultura dell'innovazione nelle imprese pugliesi, della cultura generale di ampi strati della società pugliese.

Competenze acquisite nel periodo precedente

- Ricognizione delle attività di divulgazione realizzate dalle Università e dagli EPR pugliesi
- Progettazione, coordinamento scientifico e organizzazione di grandi eventi di divulgazione multitarget
- Progettazione e realizzazione di percorsi di divulgazione della scienza e della cultura dell'innovazione nelle scuole e di attività di animazione per le scuole
- Progettazione e realizzazione di nuovi prodotti e attività di comunicazione relativi a iniziative e attività trasversali

Attività da realizzare nel triennio 2018-2020

- Progettazione e realizzazione di iniziative di divulgazione dei risultati della ricerca e dell'innovazione pugliese e dei relativi strumenti di comunicazione (portali web, social, multimediali, campagne, ecc.)

69





ARTI - Piano triennale 2018-2020

Le attività trasversali Nell'ambito delle sue attività trasversali, il prossimo triennio vedrà per l'Agenzia un particolare sforzo di **Comunicazione istituzionale**, declinato in attività di ufficio stampa, campagne pubblicitarie, comunicazione web e social, nonché in specifiche iniziative di lancio della nuova identità dell'Agenzia strategica. Dunque, l'adozione di strumenti di comunicazione innovativi e idonei a promuovere l'Agenzia rispetto a stakeholder e ad ambiti nazionali e internazionali. Sarà potenziata la **Comunicazione interna** all'ARTI e tra questa e il sistema regionale. Particolare cura sarà posta, infatti, anche nella **Comunicazione dei progetti internazionali** per rendere sempre intelligibili gli impatti concreti sul sistema della R&I pugliese delle attività condotte nell'ambito dei progetti di cui l'ARTI sia partner, in autonomia o per conto di strutture regionali.

La **Gestione del sistema informativo dell'Agenzia** resta un'attività fondamentale e strumentale per consentire al sistema di informazione circolare di generare i suoi impatti più ampi. Il sistema informativo dell'Agenzia si arricchirà di sempre nuove funzionalità, in grado di potenziare e facilitare l'interazione operativa tra le diverse funzioni aziendali e tra queste e le strutture regionali. La nuova infrastruttura consente già di rafforzare gli strumenti di comunicazione online e il loro utilizzo massiccio e capillare: dai siti tematici alle pagine e ai profili social, dalla newsletter elettronica ai prodotti multimediali, tutti gli strumenti contribuiscono al consolidamento di un brand unico e alla riconoscibilità dell'ARTI quale produttore di contenuti e iniziative per la divulgazione della cultura dell'innovazione.

Tra le attività trasversali vi sono poi quelle di staff, in particolare:

- amministrazione
- contratti e gare
- rendicontazione
- segreteria.

I progetti strategici Dal 2017 l'ARTI è impegnata nella progettazione e gestione di progetti strategici, per la soluzione di problemi complessi per i quali l'Agenzia è chiamata a sperimentare le proprie competenze di exploration, secondo modalità innovative. Quest'attività proseguirà e anzi si intensificherà nel corso del triennio 2018-2020.

Obiettivo di questi progetti è l'ideazione, la sperimentazione e la realizzazione non di un singolo intervento, bensì di una specifica policy. Per sua natura, dunque, si tratta di progetti che nascono dall'esigenza di affrontare problemi complessi, afferenti agli ambiti della politica industriale e di sviluppo, che esigono soluzioni altrettanto complesse e da definirsi in un'ottica innovativa.

In alcuni casi, l'Agenzia sviluppa i progetti ricorrendo alle proprie competenze interne. In altri, fa ricorso all'apporto di conoscenze specialistiche, scientifiche e tecnologiche espresse da soggetti del mondo della ricerca e dell'impresa, da soggetti intermedi, da strutture dell'amministrazione e da ulteriori stakeholder di rilievo, coordinandole e rendendole funzionali.

In quest'ultimo caso, l'apporto specialistico dell'ARTI è eminentemente di carattere metodologico e si articola nelle seguenti fasi:

- aggregazione di competenze scientifiche e tecnologiche sui singole questioni di indagine, in modo da creare gruppi di lavoro di alto livello e fortemente orientati al





ARTI - Piano triennale 2018-2020

risultato

- coordinamento della fase di elaborazione di un dimostratore/report e della sperimentazione/validazione successiva
- raccolta dei risultati
- coordinamento del gruppo di lavoro nell'elaborazione della/e soluzione/i che si ritiene/ritengono sostenibile/i e sua/loro presentazione ai vertici della Regione.

Con questa metodologia, nel corso del 2017, l'Agenzia ha sviluppato alcune progettualità, in risposta a specifiche richieste pervenute direttamente dalla Presidenza della Regione Puglia. In particolare:

- ha proseguito l'analisi dei risultati di interventi regionali tra i quali i Contratti di Programma e PIA-PIT, funzionale alla definizione di nuovi interventi di politica industriale finalizzati alla trasformazione in chiave digitale delle imprese pugliesi;
- ha coordinato un gruppo di esperti nazionali nella stesura di un documento di visione per l'aerospazio in Puglia;
- è stata coinvolta nella formulazione dei Piani strategici provinciali;
- è stata coinvolta nelle attività del "progetto Taranto", che ha per oggetto l'emergenza ambientale e di sviluppo della città e che prevede attività di analisi, di foresight tecnologico e di proposte di policy in vari ambiti tra cui quello dell'istituzione delle ZES-Zone economiche speciali e quello della decarbonizzazione.

Per la definizione e la realizzazione di tali progetti, l'ARTI si avvarrà delle attività istituzionali e di quelle di staff, alla stregua di strumenti, dunque per la loro caratteristica di competenze specifiche di cui l'Agenzia è depositaria.



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018

Il Collegio dei Revisori ha esaminato il Bilancio di Previsione 2018, approvato dal Commissario con Decreto Commissariale n. 30 del 14 dicembre 2017. Esso è stato redatto a norma dell'art. 18 dell'atto aziendale di organizzazione e funzionamento, in conformità alla sola struttura del conto economico; esso si compone dei seguenti documenti:

- (1) Bilancio preventivo 2018;
- (2) Relazione al Bilancio preventivo economico 2018;
- (3) Prospetto supplementare.

Il conto economico previsionale è redatto seguendo lo schema di cui all'art. 2425 del c.c. nel rispetto dei principi contenuti nell'art. 2423 e seguenti del Codice Civile modificati dalle novità introdotte dal D.Lgs 139/2015 e dei criteri di valutazione elencati nell'art. 2426 del codice civile.

A giudizio del Collegio, il bilancio di previsione nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione economico- previsionale dell'ARTI. Esso evidenzia sotto la voce "valore della produzione" i ricavi che si prevede di realizzare nel corso dell'esercizio 2018, rappresentati prevalentemente da tutto ciò che, sulla base di norme regionali, convenzioni o contratti, si è ragionevolmente certi produrrà gli effetti economici esposti, di cui il Collegio ha accertato la corretta iscrizione in bilancio.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE (in unità di euro)

- Contributo di funzionamento	800.000
- Proventi per attività specifiche	3.075.064
- Altri ricavi	<u>0</u>
Totale valore della produzione	3.875.064

I valori su esposti, ampiamente esplicitati a pagina 10 e 11 della relazione al bilancio, costituiscono le disponibilità dell'Agenzia per lo svolgimento dell'attività istituzionale e per la realizzazione delle attività previste dai progetti che sono stati affidati all' ARTI.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE (in unità di euro)

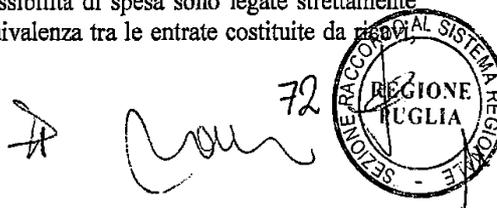
- Acquisto di beni e materiali di consumo	14.290
- Acquisto di servizi	2.889.161
- Godimento beni di terzi	3.845
- Personale	646.731
- Oneri diversi di gestione	159.643
- Ammortamento imm. mater. e immateriali	<u>11.314</u>
Totale costi della produzione	3.724.984

Differenza (A - B) **150.080**

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI (espressi in unità di euro)

- Interessi Attivi	100
- Interessi Passivi	0
Totale proventi e oneri finanziari	<u>100</u>
Risultato prima delle imposte (A - B + C)	150.180
Imposte	<u>150.180</u>
Utile d'esercizio	0

Nel rispetto del principio della competenza, le possibilità di spesa sono legate strettamente alle risorse finanziarie disponibili, realizzando così l'equivalenza tra le entrate costituite da risorse

72


esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza, e le spese, rappresentate da costi dell'anno, correlati ai ricavi dell'esercizio, siano essi certi o presunti.

I **costi del personale** iscritti in bilancio per Euro 646.731 si riferiscono alla spesa che si prevede di sostenere per il personale dipendente assunto dall'ARTI e per il direttore amministrativo.

I **costi per l'acquisto di servizi**, sono riferiti, prevalentemente, all'acquisizione di consulenze e collaborazioni esterne per la realizzazione dei progetti affidati all'Agenzia dalla Giunta Regionale.

Gli **ammortamenti** sulle immobilizzazioni materiali e immateriali, sono stati previsti in linea con le norme vigenti e d'intesa con questo collegio.

La voce **imposte** rileva l'IRAP relativa al costo del personale, ai compensi per collaborazioni, per attività di lavoro autonomo e per il costo del personale distaccato o comandato in forza presso l'Agenzia e calcolate nel rispetto della vigente normativa, ovviamente senza tenere conto di eventuali modifiche legislative in corso di approvazione.

Il bilancio di previsione 2018, dopo le imposte sul reddito d'esercizio pari ad euro 150.180, chiude con un risultato di pareggio tra costi e ricavi.

Pertanto il Collegio, a conclusione dell'esame del conto economico di previsione, esprime parere favorevole alla sua approvazione.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dott. Mauro Giorgino

Dott.ssa Pamela Palmi

Dott. Francesco Cafarella

LA DOCUMENTAZIONE ALLEGATA
E' COMPOSTA DA N. 73
FACCIAE.

