

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 5 dicembre 2017, n. 2091

FSC - APQ Sviluppo Locale 2007-2013 - Titolo II - Capo 1 "Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese" - Atto Dirigenziale n. 799/2015 e s.m.i. - Delibera di Indirizzo relativa al progetto definitivo del Soggetto Proponente: Magneti Marelli S.P.A. - Codice progetto P3H2054

Assente l'Assessore allo Sviluppo Economico, Michele Mazzarano, sulla base dell'istruttoria espletata dal Responsabile di Sub-azioni 1.1.1, 1.2.1 e 3.1.1 e confermata dalla Dirigente del Servizio Incentivi alle PMI e Grandi Imprese e della Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi, il Vice Presidente riferisce quanto segue:

Visti:

- l'art. 2, commi 203 e seguenti, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, recante disposizioni in materia di programmazione negoziata;
- il Decreto Legislativo n. 123 del 31 marzo 1998 recante disposizioni per la razionalizzazione degli interventi di sostegno pubblico alle imprese e disciplinante la procedura negoziale di concessione degli aiuti;
- la Legge Regionale n. 10 del 29.06.2004, recante "Disciplina dei regimi regionali di aiuto" e successive modificazioni e integrazioni;
- la L.R. 20.06.2008, n. 15 e s.m.i. "Principi e linee guida in materia di trasparenza dell'attività amministrativa nella Regione Puglia";
- la DGR n. 1518 del 31/07/2015 e s.m.i., con la quale la Regione ha adottato il nuovo modello organizzativo denominato "Modello Ambidestro per l'innovazione della macchina Amministrativa regionale - MAIA", integrata con DGR n. 458 del 08/04/2016;
- la DGR n. 833 del 07/06/2016 di nomina Responsabili di Azione P.O. FESR - FSE 2014-2020;
- la DGR n. 1176 del 29/07/2016 avente come oggetto " Atto di Alta organizzazione MAIA adottato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale 31.07.2015 n.443. Conferimento incarichi di direzione di Sezione".
- la determina dirigenziale n.16 del 31.03.2017 di conferimento incarichi di Direzione di Servizi,
- la determina dirigenziale n. 1254 del 31.07.2017 della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi di attribuzione della Responsabilità di Sub-azioni 1.1.1,1.2.1 e 3.1.1;

Visti altresì

- la Delibera CIPE 21 dicembre 2007, n. 166, recante "Attuazione del Quadro Strategico Nazionale (QSN) 2007-2013 - Programmazione del Fondo per le Aree Sottoutilizzate (FAS)" stabilisce i criteri per la programmazione degli interventi della politica nazionale aggiuntiva finanziata con il FAS e stabilisce che le risorse del Fondo aree sottoutilizzate ripartite con precedenti delibere che risultino già programmate alla data della predetta delibera attraverso Accordi di programma quadro o altri strumenti, possono essere considerate parte integrante della programmazione unitaria 2007-2013;
- il D.Lgs n. 88/2011 "Disposizioni in materia di risorse aggiuntive e interventi speciali per la rimozione di squilibri economici e sociali" con la quale sono state definite le modalità per la destinazione e l'utilizzazione di risorse aggiuntive al fine di promuovere lo sviluppo economico e la coesione sociale e territoriale ed è stata modificata la denominazione del FAS in Fondo per lo sviluppo e coesione (FSC);
- la DGR n. 1513 del 24/07/2012, n. 2787 del 14/12/2012 e n. 523 del 28/3/2013, con la quale la Regione ha preso atto delle delibere CIPE attraverso cui è stata predisposta la programmazione degli interventi del FSC 2000 - 2006 e FSC 2007 - 2013, con particolare riferimento alle delibere n. 62/2011, n. 78/2012, n. 8/2012, n. 60/2012, n.79/2012, n. 87/2012 e n. 92/2012 e formulato le disposizioni per l'attuazione delle stesse;
- che in data 25 luglio 2013 è stato sottoscritto l'Accordo di Programma Quadro Rafforzato "Sviluppo Locale" per un ammontare di risorse pari ad € 586.200.000,00 prevedendo, nell'allegato 1 "Programma

degli interventi immediatamente cantierabili”, tra le azioni a sostegno dello sviluppo della competitività - Aiuti agli investimenti di grandi, medie, piccole e micro imprese, l’operazione denominata “Contratti di Programma Manifatturiero/Agroindustria”, a cui sono stati destinati € 180.000.000,00;

- il Regolamento n. 17 del 30.09.2014 recante la disciplina dei Regimi di Aiuto compatibili con il mercato interno ai sensi del TFUE e s.m.i. e specificatamente il Titolo II Capo 1 che disciplina gli “Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese” (B.U.R.P. n. 139 suppl. del 06.10.2014);
- la Delibera della Giunta Regionale del 21 novembre 2014, n. 2424 “Fondo per lo sviluppo e coesione 2007-2013 Accordo di Programma Quadro Rafforzato Sviluppo Locale. Rimodulazione delle risorse a seguito delle riduzioni apportate al fondo con Deliberazione CIPE n. 14/2013” pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia - n. 172 del 17/12/2014, si è stabilita la rimodulazione programmatica degli interventi inseriti nell’Accordo, sulla base dei criteri della DGR 2120 del 14/10/2014

Considerato che

- la decisione C(2015) 5854 del 13/08/2015 con la quale la Commissione ha approvato il POR Puglia FESRFSE 2014/2020 e ha dichiarato che lo stesso contiene tutti gli elementi di cui all’articolo 27, paragrafi da 1 a 6, e all’articolo 96, paragrafi da 1 a 7, del regolamento (UE) n. 1303/2013 ed è stato redatto in conformità con il modello di cui all’allegato I del regolamento di esecuzione (UE) n. 288/2014 della Commissione, in conformità all’articolo 96, paragrafo 10, del regolamento (UE) n. 1303/2013;
- Il POR Puglia 2014-2020 rappresenta lo strumento regionale di programmazione pluriennale dei Fondi Strutturali, per il periodo compreso tra 01/01/2014 e il 31/12/2020;
- il Programma Operativo definisce linee programmatiche ed attuative per contribuire all’implementazione della Strategia Europa 2020 (crescita intelligente, sostenibile e inclusiva) ed alla realizzazione della coesione economica, sociale e territoriale, individuando priorità, obiettivi, risultati attesi ed azioni in linea con il Reg. (UE) n. 1303/2013 (Regolamento generale), il Reg. (UE) n. 1301/2013 (norme specifiche del fondo FESR) ed il Reg. (UE) n. 1304/2013 (norme specifiche del fondo FSE) nonché con i contenuti dell’Accordo di Partenariato definito a livello nazionale;
- l’intervento suddetto contribuisce positivamente agli obiettivi dell’Asse 1 P.O. FESR 2007-2013 “Promozione, valorizzazione e diffusione della ricerca e dell’innovazione per la competitività” e all’Obiettivo specifico la “Incrementare l’attività di innovazione nelle imprese” dell’Asse prioritario I “Ricerca, Sviluppo tecnologico e innovazione” e agli obiettivi dell’Asse VI “Competitività dei sistemi produttivi e occupazione” P.O. FESR 2007-2013 e all’Obiettivo specifico 3a “Rilanciare la propensione agli investimenti del sistema produttivo”, 3d “Incrementare il livello di internazionalizzazione dei sistemi produttivi”, 3e “Promuovere la nascita e il consolidamento delle micro e PMI” dell’Asse prioritario III “Competitività delle piccole e medie imprese” del POR Puglia 2014 - 2020, adottato con DGR n. 1498 del 17/07/2014 (BURP n. 112 del 20/08/2014);
- la coerenza dell’intervento Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese dell’APQ “Sviluppo Locale” siglato il 25 luglio 2013 con le finalità e gli obiettivi della Programmazione dei Fondi Comunitari attualmente in corso e il nuovo ciclo 2014 - 2020 in termini di:
 - criteri di selezione dei progetti;
 - regole di ammissibilità all’agevolazione;
 - regole di informazione e pubblicità;
 - sistema di gestione e controllo istituiti dalla Regione Puglia per la corretta attuazione degli interventi;
- la suddetta coerenza è stata sottoposta al Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo 2014 - 2020 nella seduta del 11 marzo 2016, il quale ha confermato che i criteri e la metodologia adottata dall’Ade garantiscono che le operazioni selezionate contribuiscono al raggiungimento degli obiettivi specifici e dei risultati attesi del POR adottato;
- l’attivazione di detto intervento ha consentito di accelerare l’impiego delle risorse destinate alle medesime finalità dal Fondo di Sviluppo e Coesione e dal nuovo ciclo di programmazione 2014-2020, e, contestualmente, di evitare soluzioni di continuità nella messa a disposizione del sistema produttivo regionale di un appropriato insieme di regimi di aiuto;

Considerato altresì che

- con D.G.R. n. 2445 del 21/11/2014 la Giunta Regionale ha designato Puglia Sviluppo S.p.A. quale Soggetto Intermedio per l'attuazione degli aiuti di cui al Titoli II "Aiuti a finalità regionale" del Regolamento Regionale n.17 del 30/09/2014 e ss.mm.ii., a norma dell'art. 6, comma 7, del medesimo e dell'art. 123 paragrafo 6 del Regolamento (UE) n. 1303/2013" (B.U.R.P. n. 174 del 22.12.2014);
- con Determinazione del Dirigente del Servizio Competitività n. 799 del 07/05/2015 è stato approvato, l'Avviso per l'erogazione di "Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese" denominato "Avviso per la presentazione di progetti promossi da Grandi Imprese ai sensi dell'articolo 17 del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014" e dei relativi allegati (B.U.R.P. n. 68 del 14.05.2015);
- con atto dirigenziale n. 973 del 29 maggio 2015 si è provveduto al differimento dei termini di presentazione delle istanze di accesso come stabilito nell'art. 2 comma 1 dell'Avviso, dal 03 giugno 2015 al 15 giugno 2015;
- con DGR n. 1735 del 06 ottobre 2015 la Giunta Regionale ha approvato in via definitiva il Programma Operativo Regionale 2014/2020 - FESR della Puglia, a seguito della Decisione Comunitaria C(2015) 5854 del 13 agosto 2015 che adotta il Programma Operativo Puglia per l'intervento comunitario del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (B.U.R.P. n. 137 del 21.10.2015);
- con delibera di Giunta regionale n. 574 del 26.03.2015 è stato istituito il nuovo capitolo n. 1147031 di spesa ai sensi dell'art.52 del D.lgs. n. 118/2011 e s.m.i.;
- con Determinazione del Dirigente del Servizio Competitività n. 1063 del 15/06/2015 si è provveduto a procedere alla prenotazione di spesa dell'importo di € 80.000.000,00 sul capitolo di spesa 1147031 "Fondo di Sviluppo e Coesione 2007/2013 - Delibera CIPE n. 62/2011, n. 92/2012 - Settore d'intervento - Contributi agli investimenti a imprese" a copertura dell'Avviso per l'erogazione di "Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese" denominato "Avviso per la presentazione di progetti promossi da Grandi Imprese ai sensi dell'articolo 17 del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014" di cui alla determinazione dirigenziale n. 799 del 07.05.2015;
- con e-mail del 12 gennaio 2016, la Sezione Attuazione del Programma, ha comunicato l'elenco delle obbligazioni giuridicamente vincolate annullate di competenza della Sezione Competitività dei Sistemi produttivi, in quanto non perfezionate nel corso dell'esercizio finanziario 2015 e corrispondenti alle prenotazioni di spesa a copertura degli Avvisi pubblici summenzionati e, in particolare, all'atto dirigenziale n. 1063 del 15/06/2015, ai sensi del D. Lgs. 118/11 e s.m.i (punto 5.1 - Allegato 4/2 principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria);
- con D.G.R. n. 922 del 28.06.2016 la Giunta Regionale:
 - ha apportato la variazione in termini di competenza e cassa al bilancio di previsione bilancio 2016 e pluriennale 2016-2018, al Documento tecnico di accompagnamento, e al Bilancio gestionale approvato con DGR n. 159 del 23/02/2016, ai sensi dell'art. 51 comma 2 del D.lgs 118/2011 e ss.mm.ii, di importo complessivo di € 155.000.000,00;
 - ha stabilito che al relativo impegno e successiva liquidazione procederà il Dirigente della Sezione Competitività dei Sistemi Produttivi con atto dirigenziale da assumersi entro il corrente esercizio finanziario;
- con Determinazione del Dirigente della Sezione Competitività dei Sistemi Produttivi n. 287 del 22 febbraio 2016 (BURP n. 21 del 3 marzo 2016), sono state approvate le "Procedure e criteri per l'istruttoria e la valutazione dei progetti di R&S e di Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione";
- con D.G.R. n. 659 del 10.05.2016 (BURP n.63 del 31.05.2016) la Giunta regionale ha approvato lo schema di Contratto di programma da stipulare con le imprese;
- con A.D. n. 1255 del 23.06.2016 (BURP n.76 del 30/.06.1016), è stata approvata la modifica all'Avviso per l'erogazione di "Aiuti ai programmi di investimento promossi da Grandi Imprese da concedere attraverso Contratti di Programma Regionali" di cui alla Determinazione n. 799 del 07/05/2015 (B.U.R.P. n. 68 del 14/05/2015, - ampliamento Codice Ateco 38.22.00 "Trattamento e smaltimento di rifiuti pericolosi";

- con A.D. n.116 del 26.01.2017 è stata approvata la modulistica per la richiesta di erogazione della prima quota di agevolazioni a titolo di anticipazione (B.U.R.P. n. 13 del 02.02.2017);
- con A.D. n.1363 del 18.09.2017 è stata approvata la modulistica relativa alla rendicontazione delle spese sostenute per la richiesta di erogazione del l' SAL e del SAL finale e per la dimostrazione del SAL propedeutico (B.U.R.P. n. 112 del 28.09.2017);
- con A.D. n.1569 del 18.10.17 è stata riapprovata la modulistica relativa alla richiesta di erogazione della prima quota di agevolazioni a titolo di anticipazione In sostituzione di quella approvata con A.D. n. 116 del 26/01/2017 (B.U.R.P. n. 122 del 26.10.2017);
- con A.D. n.1573 del 18.10.17 è stata approvata la modulistica per la richiesta di erogazione della seconda quota di agevolazioni a titolo di anticipazione (B.U.R.P. n. 122 del 26.10.2017);

Rilevato che

- L'istanza di accesso presentata dall'impresa proponente Magneti Marelli S.P.A. in data 21 dicembre 2015 denominata "Diversificazione produzione Unità Produttiva di Modugno con Prodotti Innovativi" in via telematica, attraverso la procedura on line " Contratti di Programma messa a disposizione sul portale www.sistemapuglia.it nei limiti temporali definiti dalla normativa di riferimento;
- con DGR n. 450 del 06/04/2016 l'impresa proponente Magneti Marelli S.p.A. (Codice- Progetto P3H2054) è stata ammessa alla fase di presentazione del progetto definitivo, per un investimento complessivo in Attivi Materiali di € 36.455.000,00 e con l'agevolazione massima concedibile pari ad € 8.973.750,00 così specificato:

Asse prioritario e Obiettivo Specifico		Investimenti Ammissibili	Agevolazione CONCEIOIBIE
Asse prioritario 1 Obiettivo specifico 1 Azione 1.2 (Grande Impresa)	Interventi di sostegno alla valorizzazione economica dell'innovazione e dell'industrializzazione dei risultati R&S	36.455.000,00	8.973.750,00
TOTALE		36.455.000,00	8.973.750,00

• Incremento occupazionale:

Magneti Marelli S.p.A.	ULA nei dodici mesi antecedenti la presentazione dell'Istanza di Accesso (dicembre 2014 - novembre 2015)	ULA nell'Esercizio a Regime 2019	Incremento
Sede sita in Modugno (BA) interessata dall'investimento agevolato	951,52	952,52	1
TOTALE	951,52	952,52	1

- il Servizio Competitività dei Sistemi Produttivi con nota PEC dell' 08/04/2016 prot. n. AOO_158 - 0003097, ricevuta dall'impresa in pari data, ha comunicato all'impresa proponente Magneti Marelli S.p.A. (Codice Progetto P3H2054) l'ammissibilità della proposta alla successiva fase di presentazione del progetto definitivo;
- in data 31/05/2016, l'impresa proponente Magneti Marelli S.p.A. (Codice Progetto P3H2054) ha trasmesso telematicamente a mezzo PEC il progetto definitivo, acquisito agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con prot. n. AOO_158-0004548 del 06/06/2016 e da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. 1426/1 del 14/06/2016;
- La Società Puglia Sviluppo S.p.A., con nota del 04.08.2017 prot. n. 8017/U, acquisita agli atti della

Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi in data 05.09.2017 al prot. n. AOO_158 - 0006674, ha trasmesso la Relazione istruttoria di ammissibilità del progetto definitivo presentato dall'impresa proponente Magneti Marelli S.P.A. (Codice Progetto P3H2054), con le seguenti risultanze:

Soggetto Proponente: Magneti Marelli S.p.A. (Codice Progetto P3H2054)

PROGETTO DEFINITIVO			
	Asse prioritario I Obiettivo Specifico 1 Azione 1.2 (Grande Impresa)	Asse prioritario I Obiettivo Specifico 1 Azione 1.1	Totale
Investimento ammissibile (€)	Attivi Materiali	Ricerca industriale e Sviluppo sperimentale	
	36.124.972,20	0,00	36.124.972,20
	Attivi Materiali	Ricerca industriale e Sviluppo sperimentale	
Agevolazione Concedibile (€)	8.895.202,63	0,00	8.895.202,63
Dati Occupazionali Sede in Puglia	Media ULA		
	ULA nei dodici mesi antecedenti la presentazione dell'Istanza di Accesso (Dicembre 2014 - Novembre 2015)	Anno a regime (2021)	Incremento a Regime
	955,89	956,89	1

- tempistica di realizzazione degli investimenti della società proponente

Data inizio Investimento Attivi Materiali	Data di ultimazione investimento Attivi Materiali
11/04/2016	31 dicembre 2018

Rilevato altresì che

- la relazione istruttoria redatta da Puglia Sviluppo S.p.A., trasmessa con nota del 04.08.2017 prot. n. 8017/U, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi in data 05.09.2017 al prot. n. AOO_158 - 0006674, allegata alla presente per farne parte integrante, si è conclusa con esito positivo in merito alle verifiche di ammissibilità del progetto definitivo così come previsto dall'art. 14 dell'Avviso pubblicato sul BURP n. 68 del 14.05.2015 e s.m.i. ;
- l'ammontare finanziario della agevolazione concedibile in Attivi Materiali per l'impresa proponente Magneti Marelli S.P.A è pari a € 8.895.202,63, per un investimento complessivamente ammesso pari ad € 36.124.972,20;
- la società Magneti Marelli S.p.A, con nota del 6 ottobre 2017, acquisita con mezzo Pec in data 03.11.2017 al prot. AOO PS CdP n. 11004/1 del 13/10/2017 di Puglia Sviluppo S.p.A. e acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con prot. AOO_158 - 0008283 del 07.11.2017, ha chiarito le principali motivazioni che sottendono alla scelta di localizzare gli investimenti nella Regione Puglia, evidenziandone il principale impatto, legato agli aspetti occupazionali e ha illustrato il dato occupazionale dello stabilimento di Modugno pari a 935 unità, precisando che lo stesso, per effetto del programma di investimenti in oggetto, nei 2019 {anno a regime}, raggiungerà 956,89 ULA da mantenere fino al 2022;
- L'azienda ha inoltre precisato che il mantenimento del livello occupazionale dello stabilimento pugliese è legato in maniera imprescindibile agli investimenti oggetto del presente contratto di programma evidenziando l'assoluta necessità di realizzare gli investimenti previsti presso il sito di Modugno al fine di aggiornarne il portafoglio prodotti per il quale, peraltro, ha già avviato un importante piano di formazione

delle risorse sui nuovi prodotti. Infine, ha sottolineato, gli effetti positivi dell'investimento anche sull'indotto e sull'economia locale;

- Sulla base delle verifiche effettuate e delle considerazioni esplicitate, con nota PEC del 20 novembre 2017, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi in data 21.11.2017 al prot. n. AOO_158 - 0008719, Puglia Sviluppo S.p.A ha inviato la relazione integrativa prot 11277/U del 20 novembre 2017, conclusasi con esito positivo e allegata al presente provvedimento per farne parte integrante, confermando in ogni sua altra parte la relazione istruttoria già trasmessa con nota del 04.08.2017 prot. n. 8017/U e si riepilogano le voci di spesa ritenute ammissibili e le relative agevolazioni concedibili:

Asse PRIORITARIO E Obiettivo Specifico	TIPOLOGIA Spesa	Investimenti Ammessi Istanza di Accesso	Contributo Ammesso Istanza di Accesso	Investimenti Proposti Progetto Definitivo	Investimenti Ammessi Progetto Definitivo	Contributo : Ammesso Progetto DEFINITIVO	ULA nell'Esercizio a Regime
		Ammontare (€)					
Asse prioritario 1 - Obiettivo specifico 1 - Azione 1.2 (Grande Impresa)	Interventi di sostegno alla valorizzazione economica dell'innovazione e dell' industrializzazione dei risultati R&S	36.455.000,00	8.973.750,00	36.455.000,00	36.124.972,20	8.895.202,63	956,89
Asse prioritario 1 - Obiettivo specifico 1° - 1 Azione 1.1	Ricerca Industriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Sviluppo Sperimentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE		36.455.000,00	8.973.750,00	36.455.000,00	36.124.972,20	8.895.202,63	956,89

Tutto ciò premesso, si propone di

- esprimere l'indirizzo all'approvazione della proposta di progetto definitivo presentata dall'impresa proponente Magneti Marelli S.P.A. (Codice progetto P3H2054), con sede legale e amministrativa in Corbetta (MI) - Viale Aldo Borletti n.61/63, - Codice fiscale/Partita IVA 08082990014 alla fase successiva di presentazione del progetto definitivo, che troverà copertura sui Capitoli di spesa così come specificato nella "Sezione Copertura Finanziaria" - a seguito del provvedimento di assunzione della Obbligazione Giuridicamente Vincolante da parte della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi nel corrente esercizio finanziario;
- dare mandato alla medesima Sezione di provvedere, con successivi provvedimenti dirigenziali, all'approvazione del progetto definitivo e contestuale assunzione di accertamento/obbligazione Giuridicamente Vincolante, alla concessione provvisoria delle agevolazioni, nonché alla sottoscrizione del Contratto.

COPERTURA FINANZIARIA AI SENSI DEL Lgs. 118/11 e ss.mm.ii.

La copertura finanziaria del presente provvedimento che ammonta ad € 8.895.202,63 è garantita, dagli stanziamenti del Bilancio di Previsione 2017-2019, giusta DGR n. 922 del 28.06.2016 come segue:

- Capitolo di Entrata 2032415 "Fondo per lo sviluppo e Coesione 2007/2013 - Assegnazione deliberazioni C/pe" - Codice del piano dei conti 4.02.01.01.01 - Codice transazione europea: 2-CRA 62.06
- Capitolo di Spesa 1147031 "Fondo di Sviluppo e Coesione 2007/2013 - Delibera CIPE n. 62/2011, n. 92/2012 - Settore d'intervento - Contributi agli investimenti a imprese" - Missione 14 - Programma 5 - Codice Piano dei Conti: 2.3.3.3.999, Codice transazione europea: 4 - CRA 62.07 con esigibilità nell'esercizio finanziario 2017.

Con successivo provvedimento si procederà all'impegno e all'accertamento delle somme da parte della competente Sezione.

Il presente provvedimento rientra nella specifica competenza della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 4 - comma 4 - lettere D/K della L.R. n. 7/97

Il relatore, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del conseguente atto finale.

LA GIUNTA REGIONALE

- udita la relazione e la conseguente proposta del Vice Presidente
- viste le dichiarazioni poste in calce al presente provvedimento da parte del Responsabile di Subazioni 1.1.1, 1.2.1 e 3.1.1 e confermata dalla Dirigente del Servizio Incentivi alle PMI e Grandi Imprese e dalla Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi che ne attestano la conformità alla legislazione vigente;
- a voti unanimi espressi nei modi di legge.

DELIBERA

- di prendere atto delle premesse che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto e che qui si intendono integralmente riportate;
- di prendere atto della relazione istruttoria predisposta dalla Società Puglia Sviluppo S.p.A., con nota del 04.08.2017 prot. n.8017/U, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi in data 05.09.2017 al prot. n. AOO_158 - 0006674, relativa all'analisi e valutazione del progetto definitivo presentato dall'impresa proponente Magneti Marelli S.P.A. (Codice progetto P3H2054), con sede legale e amministrativa in Corbetta (MI) - Viale Aldo Borlotti n.61/63, - Codice fiscale/Partita IVA 08082990014,- conclusasi con esito positivo ed allegata al presente provvedimento per farne parte integrante (Allegato A);
- di prendere atto della relazione integrativa prot 11277/U del 20 novembre 2017, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi in data 21.11.2017 al prot. n. AOO_158 - 0008719, conclusasi con esito positivo e allegata al presente provvedimento per farne parte integrante;
- di confermare di ogni sua altra parte la relazione istruttoria redatta da Puglia Sviluppo S.p.A., già trasmessa con nota del 04.08.2017 prot. n. 8017/U;
- di prendere atto che il progetto definitivo, sulla base delle risultanze della fase istruttoria svolta dalla società Puglia Sviluppo S.p.A. per la realizzazione del progetto industriale denominato "Diversificazione produzione Unità Produttiva di Modugno con Prodotti innovativi" presentato dal Soggetto Proponente Magneti Marelli S.P.A. ((Codice progetto P3H2054), per un importo complessivo di € 36.124.972,20, comporta un onere a carico della finanza pubblica di 8.895.202,63 e con la previsione di realizzare, nell'esercizio a regime, un incremento occupazionale non inferiore a n. 1 unità lavorative (ULA) come di seguito specificato:

Soggetto Proponente: Magneti Marelli S.p.A. (Codice Progetto P3H2054)

PROGETTO DEFINITIVO			
	Asse prioritario I Obiettivo Specifico 1 Azione 1.2 (Grande Impresa)	Asse prioritario I Obiettivo Specifico 1 Azione 1.1	Totale
Investimento ammissibile (€)	Attivi Materiali	Ricerca industriale e Sviluppo sperimentale	
	36.124.972,20	0,00	36.124.972,20

	Attivi Materiali	Ricerca industriale e Sviluppo sperimentale	
Agevolazione Concedibile (€)	8.895.202,63	0,00	8.895.202,63
Dati Occupazionali Sede in Puglia	Media ULA		
	ULA nei dodici mesi antecedenti la presentazione dell'Istanza di Accesso (Dicembre 2014 - Novembre 2015)	Anno a regime (2021)	Incremento a Regime
	955,89	956,89	1

- tempistica di realizzazione degli investimenti della società proponente

Data inizio Investimento Attivi Materiali	Data di ultimazione investimento Attivi Materiali
11/04/2016	31 dicembre 2018

- di esprimere l'indirizzo all'approvazione della proposta di progetto definitivo presentata dall'impresa proponente Magneti Marelli S.P.A. (Codice progetto P3H2054), con sede legale e amministrativa in Corbetta (MI) - Viale Aldo Borletti n.61/63, - Codice fiscale/Partita IVA 08082990014, che troverà copertura sui Capitoli di spesa così come specificato nella "Sezione Copertura Finanziaria" - a seguito del provvedimento di assunzione della Obbligazione Giuridicamente Vincolante da parte della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi,
- di dare mandato alla medesima Sezione di provvedere, con successivi provvedimenti dirigenziali, all'approvazione del progetto definitivo e contestuale assunzione della Obbligazione Giuridicamente Vincolante, alla concessione provvisoria delle agevolazioni nonché alla sottoscrizione del Contratto ed a tutti gli adempimenti necessari alla completa trattazione della pratica;
- di stabilire in 30 giorni dalla notifica della concessione provvisoria delle agevolazioni la tempistica per la sottoscrizione del Contratto di Programma, ai sensi dell'art. 24 co.I del Regolamento Regionale n. 17 del 30.09.2014 e s.m.i. recante la disciplina regionale per gli aiuti compatibili con il mercato interno ai sensi del TFUE e specificatamente il Titolo II Capo 1 che disciplina gli "Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese" (B.U.R.P. n. 139 suppl. del 06.10.2014);
- di autorizzare la Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi ad adeguare lo schema di contratto approvato con DGR n.191 del 31/01/2012 e s.m.i. concedendo eventuali proroghe al termine di cui al punto precedente in caso di motivata richiesta da parte del Soggetto Proponente;
- di dare atto che il presente provvedimento non determina alcun diritto a favore delle imprese sopra riportate, né obbligo di spesa per l'Amministrazione Regionale;
- di dare atto che con successivi provvedimenti dirigenziali si provvederà all'adozione dell'atto di concessione provvisoria delle agevolazioni e alle eventuali liquidazioni;
- di notificare il presente provvedimento, ad avvenuta esecutività, all'impresa proponente Magneti Marelli S.P.A.;
- di pubblicare il presente provvedimento nel Bollettino Ufficiale della Regione Puglia.

IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA
Dott.a Carmela Moretti

IL PRESIDENTE DELLA GIUNTA
Dott. Antonio Nunziante

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

Programma Operativo Puglia FESR 2014 – 2020 - Obiettivo Convergenza
 Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014
 Titolo II – Capo 1 “Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese”
 (articolo 17 del Regolamento Regionale n. 17 del 30/09/2014)

RELAZIONE ISTRUTTORIA PROGETTO DEFINITIVO

Impresa proponente:
MAGNETI MARELLI S.P.A.

Denominazione proposta
***Diversificazione produzione Unità Produttiva di
 Modugno con Prodotti Innovativi***

<i>DGR di ammissione dell'istanza di accesso</i>	450 del 06/04/2016
<i>Comunicazione regionale di ammissione alla presentazione del progetto definitivo</i>	prot. n. AOO_158/0003097 del 08/04/2016
<i>Investimento proposto da Progetto Definitivo</i>	€ 36.455.000,00
<i>Investimento ammesso da Progetto Definitivo</i>	€ 36.124.972,20
<i>Agevolazione richiesta</i>	€ 8.973.750,00
<i>Agevolazione concedibile</i>	€ 8.895.202,63
<i>Incremento occupazionale</i>	+ 1 ULA
<i>Localizzazione investimento: Modugno (BA) – Via delle Ortensie n. 15/17 – Zona Industriale</i>	

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 – art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.
Codice Progetto P3H2054

Progetto Definitivo n. 7

Sommario	3
Premessa	5
1. Verifica di decadenza	5
1.1 Tempistica e modalità di trasmissione della domanda (art. 13 dell'Avviso CdP)	5
☐ Sezione 6 del progetto definitivo - D.S.A.N. su aiuti incompatibili;	5
☐ Sezione 9 del progetto definitivo - D.S.A.N. su "impegno occupazionale", "interventi integrativi salariali" e "relazione di sintesi su impatto occupazionale" con allegato elenco ULA in formato Excel.	5
1.2 Completezza della documentazione inviata (art. 13 dell'Avviso CdP)	5
1.2.1 Verifica del potere di firma	6
1.2.2 Definizione/illustrazione dei contenuti minimi del programma di investimento (art. 22 del Regolamento Regionale 17/2014)	6
1.2.3 Eventuale forma di associazione	6
1.2.4 Verifica di avvio del programma di investimento	6
1.2.5 Verifica rispetto requisiti art. 2 dell'Avviso e art. 17 del Regolamento e delle condizioni di concessione della premlialità (rating di legalità e/o contratto di rete)	7
1.3 Conclusioni	7
2. Presentazione dell'iniziativa	7
2.1 Soggetto proponente (Grande Impresa attiva/non attiva ai sensi dell'art. 3 dell'Avviso CdP)	13
2.2 Sintesi dell'iniziativa	14
2.3 Analisi della tecnologia e delle soluzioni Innovative utilizzate e coerenza con le aree di innovazione della Smart Puglia 2020	21
2.4 Cantierabilità dell'iniziativa	21
2.4.1 Immediata realizzabilità dell'iniziativa	23
2.4.2 Sostenibilità ambientale dell'iniziativa	24
2.4.3 Valorizzazione e riqualificazione delle attività produttive e delle strutture esistenti	29
3. Verifica di ammissibilità delle spese di investimento in Attivi Materiali	29
3.1 Ammissibilità, pertinenza e congruità dell'investimento in attivi materiali e delle relative spese	42
3.1.1 Congruità studi preliminari di fattibilità e progettazioni e direzione lavori	42
3.1.2 Congruità suolo aziendale	42
3.1.3 Congruità opere murarie e assimilabili	43
3.1.4 Congruità macchinari, impianti, attrezzature varie e programmi informatici	57
3.1.5 Congruità brevetti, licenze, know how e conoscenze tecniche non brevettate	57
3.1.6 Note conclusive	58
4. Verifica di ammissibilità del progetto di Ricerca e Sviluppo	58
5. Valutazioni economico finanziarie dell'iniziativa	58
5.1 Dimensione del beneficiario ed esclusione dello stato di difficoltà	60
5.2 Capacità reddituale dell'iniziativa	60
5.3 Rapporto tra mezzi finanziari ed investimenti previsti	62
6. Creazione di nuova occupazione e qualificazione professionale	67
7. Rispetto delle prescrizioni effettuate in sede di ammissione alla fase istruttoria	68
8. Indicazioni/Prescrizioni per la fase successiva	69
9. Conclusioni	70
Allegato: Elenco della documentazione prodotta per il progetto definitivo	



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

~~Codice Progetto P3H2054~~**Premessa**

La Grande Impresa proponente Magneti Marelli S.p.A. (Codice Fiscale/Partita IVA 08082990014) è stata ammessa alla fase di presentazione del progetto definitivo con DGR n. 450 del 06/04/2016.

Il programma di investimenti, ammesso e deliberato, ammonta complessivamente ad € 36.455.000,00 a fronte di una agevolazione massima concedibile complessivamente pari ad € 8.973.750,00; in dettaglio:

Sintesi degli investimenti da istanza di accesso

ASSE PRIORITARIO E OBIETTIVO SPECIFICO	INVESTIMENTI PROPOSTI		AGEVOLAZIONE RICHIESTA	INVESTIMENTI AMMISSIBILI	AGEVOLAZIONE CONCEDIBILE
	TIPOLOGIA SPESA	AMMONTARE (€)	AMMONTARE (€)	AMMONTARE (€)	AMMONTARE (€)
Asse prioritario I Obiettivo specifico 1 Azione 1.2 (Grande Impresa)	Interventi di sostegno alla valorizzazione economica dell'innovazione e dell'industrializzazione dei risultati R&S	36.455.000,00	8.973.750,00	36.455.000,00	8.973.750,00
Asse prioritario I Obiettivo specifico 1 a Azione 1.1	Ricerca Industriale	0,00	0,00	0,00	0,00
	Sviluppo Sperimentale	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		36.455.000,00	8.973.750,00	36.455.000,00	8.973.750,00

Si riportano, di seguito, i dati salienti relativi all'istanza di accesso:

Codice ATECO 2007 iniziativa:

Codice ATECO indicato dall'impresa:

- ✓ 29.31.00 "Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed elettroniche per autoveicoli e loro motori".

Magneti Marelli S.p.A.

Codice ATECO assegnato in sede di valutazione:

- 29.31.00 "Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed elettroniche per autoveicoli e loro motori".

➤ Sede iniziativa:

Modugno (BA) – Via delle Ortensie n. 15/17.

➤ Sintesi iniziativa (ai sensi dall'art. 2, comma 2, e dell'art. 6, comma 1, dell'Avviso CdP)

Il programma di investimenti in Attivi Materiali presentato dalla società Magneti Marelli S.p.A., coerentemente con le disposizioni dell'art. 2, comma 2 dell'Avviso, riguarda costi ammissibili di importo compreso tra i 5 milioni e 100 milioni di euro, precisamente pari ad € 36.455.000,00.

L'iniziativa proposta è qualificata come "diversificazione della produzione di uno stabilimento esistente per ottenere prodotti mai fabbricati precedentemente" (art. 6, comma 1 dell'Avviso CdP).

Il programma di investimento proposto consiste, infatti, nella diversificazione della produzione industriale all'interno dello stabilimento di Modugno, attraverso la realizzazione di sei nuovi prodotti. A tal riguardo si evidenzia che i costi ammissibili (€ 36.455.000,00) superano il 200% del valore contabile (€ 3.209.867,81) degli attivi che vengono riutilizzati nell'esercizio finanziario precedente l'avvio dei lavori, coerentemente con quanto previsto dall'art. 6 comma 2.

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.p.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

➤ Incremento occupazionale:

Magneti Marelli S.p.A. Sedi nel territorio della regione Puglia	ULA nei dodici mesi antecedenti la presentazione dell'Istanza di Accesso (dicembre 2014 - novembre 2015)	ULA nell'Esercizio a Regime 2019	Incremento
Sede sita in Modugno (BA)	951,52	952,52	1
Interessata dall'investimento agevolato			
• Di cui: Dirigenti	0,00	0,00	0,00
• Di cui: Quadri e impiegati	141,00	141,00	0,00
• Di cui: Operai	810,52	811,52	1,00
TOTALE	951,52	952,52	1

Con nota PEC del Servizio Competitività dei Sistemi Produttivi prot. n. AOO_158 - 0003097 del 08/04/2016, ricevuta dall'impresa in pari data, è stata comunicata l'ammissibilità dell'istanza di accesso alla fase di presentazione del progetto definitivo.

Pertanto, il periodo di ammissibilità della spesa, ai sensi dell'art. 12, comma 1 dell'Avviso CdP, decorre dalla data del 08/04/2016.

Si rammenta che lo stabilimento Magneti Marelli di Modugno è stato interessato da due precedenti Contratti di Programma Titolo VI - PO FESR 2007-2013:

1. Contratto di Programma sottoscritto in data 28/06/2011 e concluso il 30/09/2013, riguardante investimenti in Attivi Materiali (ammissibili per € 33.529.674,10 con agevolazione definitiva di € 9.740.571,29) finalizzati all'incremento della capacità produttiva. In particolare, gli investimenti hanno consentito la realizzazione di una camera bianca dedicata alle operazioni di montaggio dell'elettro-iniettore per sistemi benzina ad alta pressione (GDI) e la messa a punto di interventi riguardanti le seguenti linee di prodotto:
 - Elettro-iniettore benzina ad alta pressione;
 - Cambio robotizzato modello mecatronico ("free choice");
 - Dispositivi di attuazione per cambi robotizzati (selespeed) modello C520;
 - Pompa dosatrice additivo Diesel (pompa BAB 02).
2. Contratto di Programma sottoscritto in data 14/11/2014 e concluso il 04/11/2016, riguardante investimenti in Attivi Materiali (ammissibili per € 30.361.153,91 con agevolazione concedibile di € 8.753.936,07) finalizzati all'incremento della capacità produttiva. In particolare, gli investimenti hanno consentito la realizzazione di una camera grigia destinata alla nuova linea di produzione del motore elettrico (low voltage) e la messa a punto di interventi dedicati al cambio robotizzato AMT modello GEN. IV.

Si precisa che l'impresa ha specificato che tale Contratto di Programma si sovrappone al presente progetto solo da un punto di vista temporale, mentre non vi sono sovrapposizioni in termini di prodotti realizzati.

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 – art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

~~Codice Progetto P3H2054~~

1. Verifica di decadenza

1.1 Tempistica e modalità di trasmissione della domanda (art. 13 dell'Avviso CdP)

È stata verificata la ricorrenza delle seguenti circostanze:

- a) Trasmissione del progetto definitivo entro il termine di 60 giorni decorrenti dalla data della nota PEC con cui il Servizio Competitività dei Sistemi Produttivi ha comunicato l'ammissibilità dell'istanza di accesso alla fase di presentazione del progetto definitivo.
In merito a tale aspetto si rileva che, a fronte della nota PEC del Servizio Competitività dei Sistemi Produttivi prot. n. AOO_158 - 0003097 del 08/04/2016, ricevuta dall'impresa in pari data, il progetto definitivo è stato trasmesso in data 31/05/2016 e, pertanto, entro 60 gg. dalla data di ricevimento della medesima da parte dell'impresa.
- b) Trasmissione telematica della documentazione progettuale.
In merito si rileva che, nelle more dell'implementazione del sistema di trasmissione telematica attraverso il sito www.sistemapuglia.it, è consentito l'invio del progetto definitivo mezzo PEC all'indirizzo competitivita.regione@pec.rupar.puglia.it; ciò premesso, il progetto definitivo è pervenuto alla Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi, a mezzo PEC, acquisita con prot. n. AOO_158/0004548 del 06/06/2016 e da Puglia Sviluppo con prot. 1426/I del 14/06/2016.
- c) Elaborazione della documentazione progettuale utilizzando la modulistica resa disponibile sul sito www.sistema.puglia.it.
In merito si rileva come l'impresa abbia presentato i seguenti elaborati:
- **Sezione 1 del progetto definitivo** - Proposta di progetto definitivo;
 - **Sezione 2 del progetto definitivo** - Scheda tecnica di sintesi e Relazione generale "Attivi Materiali", nella quale sono indicati i principali dati ed informazioni relativi all'impresa beneficiaria ed al programma proposto, nonché all'andamento economico ed alla situazione patrimoniale del soggetto proponente;
 - **Sezione 6 del progetto definitivo** - D.S.A.N. su aiuti incompatibili;
 - **Sezione 9 del progetto definitivo** - D.S.A.N. su "impegno occupazionale", "interventi integrativi salariali" e "relazione di sintesi su impatto occupazionale" con allegato elenco ULA in formato Excel.

1.2 Completezza della documentazione inviata (art. 13 dell'Avviso CdP)

L'impresa Magneti Marelli S.p.A. ha presentato la documentazione inerente il progetto definitivo coerentemente con quanto disposto dall'art. 13 dell'Avviso Pubblico.

L'elenco della documentazione presentata è riportato nell'Allegato n. 1 alla presente relazione.

1.2.1 Verifica del potere di firma

La proposta di progetto definitivo (Sezione 1) relativamente all'impresa Magneti Marelli S.p.A. è sottoscritta digitalmente dal Sig. Francesco VECCHIA, in qualità di Procuratore¹ (nominato in data 11/02/2009 - fino a revoca - con atto notarile redatto a cura del Dr. Ciro De Vincenzo, Notaio in Milano; Repertorio n. 121601, registrato all'Agenzia delle Entrate - Ufficio di Milano 2 al n°4320 Serie 1T in data 26/02/2009).

¹ Procura in nome, per conto ed in rappresentanza della mandante (Magneti Marelli S.p.A.) limitatamente alla Linea di Business "Ricerca e Sviluppo".

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

~~Codice Progetto P3H2054~~

1.2.2 Definizione/illustrazione dei contenuti minimi del programma di investimento (art. 22 del Regolamento Regionale 17/2014)

- Il progetto enuncia chiaramente i presupposti e gli obiettivi sotto il profilo economico, industriale, commerciale e finanziario.
- Le informazioni fornite in merito al soggetto proponente sono esaustive ed approfondite.
- Il programma d'investimenti, supportato da preventivi, planimetrie ed elaborati grafici risulta completo, organico e funzionale per lo svolgimento dell'iniziativa proposta.
- Il piano finanziario di copertura degli investimenti - con indicazione dell'ammontare delle agevolazioni richieste nonché le previsioni economiche, patrimoniali e finanziarie sono adeguatamente rappresentate.
- Il progetto evidenzia le ricadute occupazionali derivanti dalla realizzazione degli investimenti proposti.
- Il progetto d'investimento si realizzerà nel Comune di Modugno - BA nell'ambito della Regione Puglia.

1.2.3 Eventuale forma di associazione

La presente proposta contrattuale è stata avanzata dal soggetto Magneti Marelli S.p.A., come impresa singola. Pertanto, la forma di associazione non è ricorrente.

1.2.4 Verifica di avvio del programma di investimento

L'impresa Magneti Marelli S.p.A. ha delineato, per l'implementazione degli investimenti richiesti alle agevolazioni, le seguenti date (come risultanti da Scheda tecnica di sintesi):

- avvio a realizzazione del programma in Attivi Materiali: 09/04/2016;
- ultimazione del programma in Attivi Materiali: 31/12/2018;
- entrata a regime del programma in Attivi Materiali: 31/12/2018;
- esercizio a regime: 2019².

La rappresentazione temporale dell'investimento proposto da Magneti Marelli S.p.A. evidenzia una durata di realizzo complessivamente pari a 33 mesi circa.

Entrando nel merito della tipologia di investimenti proposti (Attivi Materiali), le date di avvio indicate sono le seguenti:

Data inizio investimento Attivi Materiali	Data di ultimazione investimento Attivi Materiali
11/04/2016	31 dicembre 2018

Si rileva che la data di avvio degli investimenti risulta l'11/04/2016, documentata (ai sensi di quanto previsto dall'art. 2 punto 23 Regolamento (CE) 651/2014 del 17.06.2014)³ attraverso il primo ordine di acquisto relativo alla macro-voce "Macchinari, impianti, attrezzature", indirizzato al fornitore TRUMPF - HOMBERGER S.R.L., avente ad oggetto la fornitura di "n°6 laser trdisk" (€ 552.000,00).

² Si segnala che Magneti Marelli S.p.A. ha confermato - con PEC del 01/08/2017 prot. AOO PS n. 7869/I del 02/08/2017 - la scelta di anticipare l'esercizio a regime al 2019, anziché al 2020.

³ Si rammenta quanto previsto dall'art. 2 punto 23 Regolamento (CE) 651/2014 del 17.06.2014, sicché per "avvio dei lavori" deve intendersi: "la data di inizio dei lavori di costruzione relativi all'investimento oppure la data del primo impegno giuridicamente vincolante ad ordinare attrezzature o di qualsiasi altro impegno che renda irreversibile l'investimento, a seconda di quale condizione si verifichi prima. L'acquisto di terreno e i lavori preparatori quali la richiesta di permessi o la realizzazione di studi di fattibilità non sono considerati come avvio dei lavori. In caso di acquisizioni, per "avvio dei lavori", si intende il momento di acquisizione degli attivi direttamente collegati allo stabilimento acquisito. Pertanto, in presenza di un atto giuridicamente vincolante con data antecedente alla data di comunicazione regionale di ammissione alla fase di presentazione del progetto definitivo, l'intero programma di investimenti è ritenuto inammissibile".



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 22, comma 1, del Regolamento regionale n. 17/2014, tale data risulta successiva alla data di comunicazione dell'esito positivo della valutazione della istanza di accesso (08/04/2016).

1.2.5 Verifica rispetto requisiti art. 2 dell'Avviso e art. 17 del Regolamento e delle condizioni di concessione della premialità (rating di legalità e/o contratto di rete)

Il progetto definitivo rispetta quanto previsto dall'art. 2 dell'Avviso e dall'art. 17 del Regolamento:

- ✓ Investimento totale proposto pari ad € 36.455.000,00 ed ammissibile pari ad € 36.124.972,20 e, quindi, compreso tra 5 milioni e 100 milioni di euro.
- ✓ Permanenza del requisito dimensionale di Grande Impresa in capo al soggetto proponente (cfr. paragrafo 5.1)
- ✓ Permanenza del requisito di assenza dello stato di difficoltà in capo alla Grande Impresa proponente (cfr. paragrafo 5.1).
- ✓ Nel progetto definitivo in esame le ipotesi di premialità riconducibili al *rating* ed al contratto di rete non sono ricorrenti.

1.3 Conclusioni

Sulla base delle verifiche effettuate è possibile procedere al successivo esame di merito.

2. Presentazione dell'iniziativa

2.1 Soggetto proponente (Grande Impresa attiva/non attiva ai sensi dell'art. 3 dell'Avviso Cdp)

- ✓ Forma e composizione societaria

Come risultante dalla DSAN di iscrizione alla CCIAA di Milano resa in data 24/05/2016 e confermato da visura ordinaria (documento n. T 245085007 estratto dal Registro Imprese in data 31/05/2017), la Grande Impresa proponente, denominata Magneti Marelli S.p.A. (Partita IVA/Codice Fiscale 08082990014), è stata costituita il 27/10/2000 e risulta iscritta presso il Registro delle Imprese di Milano a partire dal 26/03/2003 (numero REA 1657773).

Il capitale sociale di Magneti Marelli S.p.A. – deliberato, sottoscritto ed interamente versato – ammonta ad € 254.325.965,00 e risulta ripartito come di seguito illustrato:

Soci	VALORE NOMINALE AZIONE/QUOTA (€)	NUMERO AZIONI/QUOTE	VALORE AZIONI/QUOTE (€)	% SUL TOTALE AZIONI/QUOTE
FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES N.V.	1,00	254.302.785	254.302.785,00	99,99
Tessari Roberto	1,00	5.000	5.000,00	<0,005
Ignoti aventi diritto	1,00	4.146	4.146,00	<0,005
Perrone Raffaele	1,00	3.500	3.500,00	<0,005
Nicolosi Francesco	1,00	3.000	3.000,00	<0,005
Pulzella Giuseppina	1,00	2.500	2.500,00	<0,005
Zanellato Antonio	1,00	2.500	2.500,00	<0,005
Malvicini Marco	1,00	509	509,00	<0,005
Simone Gian Luigi	1,00	509	509,00	<0,005
De Bernardi Maddalena	1,00	500	500,00	<0,005
Zappa Anna	1,00	300	300,00	<0,005

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22 MAGNETI MARELLI S.P.A. Progetto Definitivo n. 7
 Codice Progetto ~~P342054~~

Carrara Giovanni	1,00	254	254,00	< 0,005
Cenati Fulvio	1,00	249	249,00	< 0,005
Mazzoleni Giovanni	1,00	100	100,00	< 0,005
Comune di Dorzano	1,00	96	96,00	< 0,005
Abbondio Angelo	1,00	12	12,00	< 0,005
Braghero Carlo Maria	1,00	2	2,00	< 0,005
Ponti Paolo	1,00	2	2,00	< 0,005
Credito Artigiano S.p.A.	1,00	1	1,00	< 0,005

La rappresentanza legale di Magneti Marelli S.p.A. è affidata al Sig. Sergio Marchionne - in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione - ed al Sig. Pietro Gorlier - in qualità di Amministratore Delegato - entrambi nominati con atto del 31/03/2017 ed in carica fino all'approvazione del bilancio 2017.

✓ **Esclusione delle condizioni relative alle imprese in difficoltà**

Si evidenzia che, dall'analisi dei bilanci approvati, è stato accertato che Magneti Marelli S.p.A. non si trova in condizioni tali da risultare un'impresa in difficoltà, come definito dall'art. 2 del Regolamento di esenzione UE 651/2014, p.to 18 e), c) e d) come meglio approfondito al paragrafo 5.1.

✓ **Oggetto sociale**

La società ha per oggetto "l'esercizio, sia in via diretta, sia in via indiretta attraverso società od enti di partecipazione, di attività progettative, produttive e commerciali nei settori dell'industria meccanica, elettromeccanica, elettronica, chimica, della trazione e propulsione e in particolare la produzione e la commercializzazione di:

- componenti, particolari, ricambi ed applicazioni per l'industria autoveicolistica;
- accessori e prodotti per autoveicoli e per la nautica;
- manufatti in genere con l'impiego di metalli, gomma, plastica o materie similari, nonché qualsiasi inerente fabbricazione ed applicazione industriale commerciale civile, ausiliare e complementare.

In relazione a tale oggetto la Società può prestare, direttamente o indirettamente, servizi inerenti internet, il commercio elettronico, le telecomunicazioni.

Nell'ambito e per il conseguimento del suddetto oggetto sociale Magneti Marelli S.p.A. può svolgere operazioni commerciali, immobiliari, mobiliari e finanziarie, queste ultime non nei confronti del pubblico, comprese l'assunzione e la concessione di mutui e finanziamenti in genere e l'assunzione di prestiti anche infruttiferi dai soci; prestare senza carattere di professionalità, o ricevere garanzie reali o personali, compresi avalli, fidejussioni, pegni e ipoteche, purché finalizzati all'oggetto sociale; assumere e cedere partecipazioni, anche di controllo, ed interesse in imprese, società, consorzi ed enti, italiani ed esteri, a-venti oggetto affine o collegato al proprio.

Tutte le attività devono essere svolte nei limiti e nel rispetto delle norme che ne disciplinano l'esercizio."

✓ **Struttura organizzativa**

L'organizzazione aziendale, così come dichiarato in sede di presentazione del progetto definitivo, si struttura attraverso quattro linee di business:

1. linea di business **Controllo Motore (Powertrain)**;



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

2. linea di business **Sistemi Elettronici (Electronics Systems + Infotainment⁴ & Telematics)**;
3. linea di business **Sistemi di Scarico (Exhaust systems)**;
4. linea di business **Motorsport ed enti centrali**.

Magneti Marelli S.p.A. sottolinea che il programma d'investimenti presentato è di competenza della linea di business Controllo Motore (*Powertrain*).

✓ Campo di attività e sedi

Il campo di attività della Magneti Marelli S.p.A. presenta le seguenti caratteristiche:

1. **Linea di business Controllo Motore:** attività di progettazione, produzione e commercializzazione della componentistica per motori e cambi di automobili, motocicli e veicoli leggeri. La gamma di prodotti comprende i sistemi di controllo per motori di veicoli a benzina, diesel e *multifuel*, le centraline che pilotano il funzionamento del motore - sia per la parte hardware che software - ed alcuni componenti di grande impatto sulle prestazioni ed emissioni dei motori (iniettori, collettori aria-benzina ed aria-diesel). Altra importante attività è quella dei cambi robotizzati (meccanismi di automazione del cambio manuale) che coniugano comfort di utilizzo, eccellenza nella prestazione di cambiata e riduzione dei consumi. Infine, Magneti Marelli S.p.A. evidenzia che la linea di business ha recentemente intrapreso attività di progettazione, produzione e commercializzazione del motore elettrico per autoveicoli (realizzato presso l'unità produttiva di Modugno - BA).
2. **Linea di business Sistemi Elettronici:** attività di progettazione, produzione e commercializzazione di componenti ad alto contenuto tecnologico per il settore autoveicolistico, attiva con due linee di prodotto:
 - ✓ Quadri di Bordo & Display: tachimetri, contagiri ed altri strumenti atti al controllo delle principali funzioni vettura, comprese centraline elettroniche che presiedono al governo elettronico delle funzioni relative all'abitacolo del veicolo;
 - ✓ Sistemi di *Infotainment* e Telematici (sistemi di navigazione satellitare e sistemi di navigazione integrata e portatile).
3. **Linea di business Sistemi di scarico:** attività di progettazione, produzione e commercializzazione di sistemi di scarico per veicoli a motore (silenziatori, collettori di scarico e convertitori catalitici per motorizzazioni diesel e benzina). Particolare attenzione è riservata al post trattamento dei gas di scarico per l'abbattimento degli inquinanti (convertitori catalitici, filtri antiparticolato, sistemi per l'abbattimento delle emissioni NOx nei motori diesel, quali i convertitori SCR (*Selective Catalytic Converter*) ed i convertitori NSC (*NOx Storage Converter*) e all'ambito acustico per la riduzione del rumore.
4. **Linea di business Motorsport:** attività industriali connesse al campo delle competizioni sportive, mediante fornitura di sistemi per il controllo motore e l'acquisizione dati (centraline, iniettori, sensori etc.), sistemi di telemetria, sistemi elettroidraulici per l'automazione ed il controllo delle scatole cambio sportive, oltre che display, alternatori, regolatori di tensione, bobine di accensione, regolatori di pressione, pompe benzina ed applicativi software. La linea *Motorsport* vanta una leadership tecnologica in F1, nel MotoGP, nel Superbike (SBK) e nel World Rally Championship (WRC).

⁴ Infotainment: dispositivi tecnologici delle auto che consentono un viaggio piacevole (lettori Cd/MP3, radio, oltre che sistemi integrati - quali navigatori e schermi di vario genere - e numerose applicazioni per gli smartphone, che comunicano col veicolo).



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

Infine, sulla base di quanto dichiarato nella Relazione generale, a Magneti Marelli S.p.A. – quale società caposettore – sono attribuite anche attività di *holding* industriale, di indirizzo strategico e di gestione del settore “Componenti *automotive*” del Gruppo FCA.

Alla luce di quanto sopra illustrato, il settore economico principale di riferimento è quello identificato dal Codice ATECO 2007: **29.31.00 - Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed elettroniche per autoveicoli e loro motori.**

Dalla citata visura, inoltre, emerge anche il seguente Codice Ateco 2007 Secondario:

- 29.32.09 – *Fabbricazione di altre parti ed accessori per autoveicoli e loro motori nca.*

Si evidenzia, inoltre, come dalla visura risultino anche i codici Ateco 71.12.1 – *attività degli studi d'ingegneria* e 71.20.1 – *collaudi ed analisi tecniche di prodotti*, attivi rispettivamente presso le sedi secondarie di Monza (MB) c/o Autodromo e di Venaria (TO) – Corso Vittorio Emanuele II n. 118/150.

Il Codice Ateco 2007 attribuito al programma di investimenti oggetto di agevolazione in fase di accesso, è 29.31.00 - *Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed elettroniche per autoveicoli e loro motori.*

L'impresa Magneti Marelli S.p.A. risulta attiva ed operativa attraverso le seguenti sedi:

- ✓ sede legale sita in Corbetta (MI) – Viale Aldo Borletti n. 61/63;
- ✓ sedi operative (anche secondarie) site in:
 - Corbetta (MI) - Viale Aldo Borletti n. 61/63 (Direzione generale, Ufficio);
 - Modugno (BA) - Zona Industriale (Stabilimento, Ufficio);
 - Bologna – Via del Timavo n. 33 (Stabilimento, Ufficio);
 - Crevalcore (BO) – Via del Mezzo Levante n. 2339 (Stabilimento, Ufficio);
 - Venafrò (IS) – S.S. 86 Venafrana km 18 (Stabilimento);
 - Monza (MR) c/o Autodromo (dipendenza);
 - Caivano (NA) – Via Zona Industriale (Stabilimento);
 - Venaria (TO) – Viale Carlo Emanuele II n. 118/150 (Ufficio, Stabilimento, Laboratorio);
 - Torino – Corso Unione Sovietica n. 600 (Ufficio);
 - Grugliasco (TO) – Via Rivalta n. 30 (Ufficio);
 - Venaria Reale (TO) – Via Cavallo n. 18 (Ufficio);
 - Tolmezzo (UD) – Via dell'Industria n. 17 (Ufficio);

- ✓ Risultati conseguiti e prospettive di sviluppo

Nel progetto definitivo presentato, in merito all'andamento economico societario, Magneti Marelli S.p.A. ha illustrato i dati economici conseguiti nell'esercizio 2015:

- Valore della produzione: € 1.187.130.990,00;
 - o di cui ricavi delle vendite e delle prestazioni per € 1.095.745.275,00 (+18,34% rispetto all'esercizio precedente);
- Costi della produzione (compresi ammortamenti e svalutazioni): € 1.274.464.013,00;
- Risultato operativo (perdita): - € 87.333.023,00;
- Proventi ed oneri finanziari: € 88.871.741,00. Magneti Marelli S.p.A. sottolinea che il saldo economico positivo della gestione finanziaria è stato generato dai dividendi incassati (proventi da partecipazioni ad imprese controllate per € 80.493.795,00 e collegate per 2.550.473,00) riferiti ad alcune società estere del gruppo Magneti Marelli (Automotive Lighting Reutlingen GmbH, Magneti Marelli Automotive Electronics (Guan-gzhou) Co. Limited e Matay Otomotiv Yan Sanay Ve Ticaret A.S);

sviluppo



10

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

- Rettifiche di valore di attività finanziarie: - € 108.879.013,00. La gestione delle partecipazioni (negativa) risente principalmente della svalutazione effettuata per recepire la perdita di valore della controllata Magneti Marelli Sistemas Automotivos Industria e Comercio Ltda (Brasile);
- Proventi ed oneri straordinari: - € 937.994,00. Il risultato (negativo) della gestione straordinaria si riferisce a differenze su voci di costi e ricavi di esercizi precedenti, non considerabili come variazioni di stima;
- Risultato prima delle imposte: - € 108.278.289,00;
- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate: - € 9,527.546,00;
- Utile (Perdita) dell'esercizio: - € 98.750.743,00. Si evidenzia che il risultato netto negativo viene interamente coperto dalla Riserva di utili portati a nuovo, derivante da utili riferiti all'esercizio 2014, per un valore pari a € 487.466.095,00.

Magneti Marelli S.p.A. ha evidenziato che, nonostante la contingente situazione macroeconomica, l'anno 2015 ha visto una lieve crescita complessiva della produzione di autoveicoli e veicoli commerciali rispetto all'anno precedente, seppur con andamenti differenziati nelle diverse aree geografiche, per effetto della forte correlazione tra condizioni generali dell'economia, propensione al consumo della clientela finale e disponibilità di finanziamenti per l'acquisto dei veicoli.

La Società afferma, infatti, di essere riuscita, attraverso un processo di continua innovazione di prodotto e di processo, ad accrescere il proprio *know-how* complessivo, valorizzando le attuali competenze.

In un settore dove le prospettive di crescita sono indissolubilmente legate alle scelte produttive e commerciali dei *players automotive* (clienti finali), Magneti Marelli S.p.A. illustra i *drivers* sui cui intende concentrarsi per sostenere la crescita complessiva:

- a. sistemi di iniezione diretta ad alta efficienza;
- b. tecnologie di seconda generazione per la propulsione ibrido-elettrica;
- c. sistemi di navigazione integrati che abilitano la connessione del veicolo alle reti di informazioni e servizi, caratterizzate da un elevato contenuto innovativo.

Accanto a tali aree strategiche, si affiancano prodotti - quali i sistemi di scarico o l'elettronica di bordo - le cui evoluzioni tecniche seguono il processo di evoluzione della mobilità, secondo criteri di sicurezza della qualità della vita all'interno del veicolo, oltre che di sostenibilità ambientale, sempre più alla base di ogni sviluppo del settore *automotive*.

Alla luce di quanto illustrato, le linee guida su cui Magneti Marelli S.p.A. intende focalizzarsi sono:

- consolidamento del ruolo di azienda partner dei *players automotive*, attraverso una maggiore integrazione nelle fasi di progettazione e produzione del veicolo, grazie a soluzioni innovative e dotate di elevati contenuti qualitativi rispetto al posizionamento di prezzo finale;
- consolidamento del ruolo di fornitore globale di componenti e servizi per il settore *automotive*, anche attraverso una maggiore presenza nei mercati emergenti (Brasile, Cina, India), sia direttamente che attraverso il supporto di *partners* locali, in grado di meglio supportare la crescita nei paesi caratterizzati da maggiori criticità operative o commerciali.

In considerazione delle crescenti difficoltà nel prevedere la dimensione e la durata dei cicli economici che caratterizzano il settore *automotive*, la Società non ritiene possibile fornire previsioni circa gli andamenti futuri della domanda, pur attendendosi un consolidamento delle condizioni di mercato, differenziato per aree geografiche.

A tal riguardo, si riporta, di seguito, la tabella proposta dal soggetto proponente nella Sezione 2 del progetto definitivo, recante la capacità produttiva relativa all'esercizio antecedente la presentazione dell'istanza di accesso e la tabella recante la capacità produttiva aziendale a regime.

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

DETERMINAZIONE DELLA CAPACITÀ PRODUTTIVA MAGNETI MARELLI S.P.A. - STABILIMENTO DI MODUGNO

ESERCIZIO PRECEDENTE L'ANNO DI PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA DI ACCESSO (2014)	PRODOTTI / SERVIZI	UNITÀ DI MISURA PER UNITÀ DI TEMPO	PRODUZIONE MAX PER UNITÀ DI TEMPO	UNITÀ DI TEMPO PER ANNO	PRODUZIONE MAX TEORICA ANNUA	PRODUZIONE EFFETTIVA ANNUA	PREZZO UNITARIO MEDIO [€]	VALORE DELLA PRODUZIONE EFFETTIVA [€]
	1 Elettro iniettore GDI 100 bar	gg	15.200	250	3.800.000	3.292.028	8	26.336.224
	2 Elettro Iniettore PICO IWP	gg	19.500	230	4.480.000	2.974.473	3,5	10.410.656
	3 Cambio robotizzato Free-Choice Meccatronico	gg	1565	230	360.000	140.184	276	38.690.784
	4 Attuatore Cambio DDCT	gg	350	230	80.500	36.491	423	15.435.693
	5 Cambio robotizzato Free-Choice Classic	gg	1.100	230	253.000	83.506	320	26.721.920
	6 Pompa BAB	gg	1.740	230	400.000	274.620	6,2	1.702.644
	7 Cambio robotizzato Free-Choice GEN IV	gg	390	230	89.700	37.219	390	14.515.410
	TOTALE				9.463.200	6.838.521		133.813.331

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

ESERCIZIO A REGIME	Prodotti / Servizi	UNITÀ	N°	PRODUZIONE	PRODUZIONE	PREZZO	VALORE DELLA	
		DI MISURA PER UNITÀ DI TEMPO						UNITÀ DI TEMPO PER ANNO
1	Motore elettrico CHR (Low Voltage)	gg	848	230	195.000	193.500	358,3	69.331.050
2	Motore elettrico High Voltage	gg	218	230	50.000	10.000	1.017,35	10.173.500
3	Pompa ad alta pressione per sistema GDI	gg	3917	230	800.000	800.000	36,37	29.096.000
4	Iniettore ad alta pressione per sistema GDI, IHP10 + EVO	gg	8.150	288	2.500.000	2.500.000	9,6	24.000.000
5	Sistema di attuazione e controllo della frizione E-Clutch	gg	1739	230	400.000	10.000	89,55	895.500
7	Fuel rail del sistema GDI, GSE	gg	955	230	170.000	140.000	76	10.640.000
8	Iniettore bassa pressione per sistemi benzina IWP 401	gg	1.300	230	300.000	300.000	4	1.200.000
9	Elettro iniettore GDI 100 bar	gg	15.200	250	3.800.000	720.327	8	5.762.616
10	Elettro Iniettore PICO IWP	gg	19.500	230	4.480.000	906.267	4,3	3.896.948
11	Cambio robotizzato Free-Choice Meccatronico	gg	1565	230	360.000	25.245	276	6.967.620
12	Attuatore Cambio DDCT	gg	350	230	80.500	40.000	423	16.920.000
13	Cambio robotizzato Free-Choice Classic	gg	1.100	230	253.000	52.735	320	16.875.200
14	Pompa BAB	gg	1.740	230	400.000	250.000	6,2	1.550.000
15	Cambio robotizzato Free-Choice GEN IV	gg	500	230	115.000	115.000	375	43.125.000
TOTALE					13.903.500	6.063.074		240.433.434

Come si evince dalle tabelle su riportate, l'impresa si prefigge - nell'anno a regime - di ampliare sensibilmente la capacità produttiva dello stabilimento, focalizzando l'attenzione sulle n. 6 nuove linee di prodotto, caratterizzate da un maggior valore aggiunto ed un più elevato grado di innovazione.

In particolare, dall'analisi dei suddetti dati produttivi, emerge un incremento tra il 2014 e l'esercizio a regime (2019) del valore della produzione di circa l'80%, generato - con un'incidenza del 32% circa - anche dalla messa in produzione dei nuovi prodotti. A tal proposito, si rammenta che il valore della produzione nell'esercizio a regime tiene conto anche dei nuovi prodotti realizzati attraverso l'implementazione degli investimenti di cui al Contratto di Programma Titolo VI PO FESR 2007 2013 sottoscritto in data 14/11/2014, ultimato in data 04/11/2016⁵.

2.2 Sintesi dell'iniziativa

In linea con l'istanza di accesso presentata, il programma di investimenti proposto da Magneti Marelli S.p.A. si inquadra (ai sensi dell'art. 6, comma 1, dell'Avviso CdP) nella fattispecie:

c) *diversificazione della produzione di uno stabilimento esistente per ottenere prodotti mai fabbricati precedentemente*

proponendo costi ammissibili in grado di superare almeno il 200% del valore contabile degli attivi che vengono riutilizzati (come risultante dall'esercizio finanziario precedente l'avvio degli investimenti) e prevede l'implementazione degli investimenti seguenti (ai sensi dell'art. 2, comma 2, dell'Avviso CdP):

- **Attivi Materiali:** gli investimenti - proposti in via definitiva per € 36.455.000,00, ammissibili per € 36.124.972,20 - riguarderanno la linea di business *Powertrain* e si sostanzieranno nella realizzazione di una camera grigia (locale climatizzato con temperatura ed umidità controllate) e nell'acquisizione di nuove linee produttive (impianti, macchinari ed attrezzature) ed upgrade di una linea produttiva esistente.

⁵ Come dichiarato nella DSAN di ultimazione degli investimenti, resa in data 02/12/2016 dal Procuratore Francesco Vecchia, la data di ultimazione degli investimenti è il 04/11/2016 e la data di entrata a regime il 31/03/2017.

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

Il progetto industriale proposto – finalizzato alla messa in produzione di n°6 nuovi prodotti – punta su interventi funzionali allo sfruttamento di tecnologie e soluzioni innovative nei processi e nei prodotti di cui al comma 3 lettera b dell'art. 2 dell'Avviso.

2.3 Analisi della tecnologia e delle soluzioni innovative utilizzate e coerenza con le aree di innovazione della Smart Puglia 2020

Portata innovativa del progetto – valutazione delle tecnologie e delle soluzioni innovative utilizzate

Sulla base di quanto evidenziato da Magneti Marelli S.p.A. nella relazione generale in Attivi Materiali, l'investimento proposto nasce da una riconosciuta eccellenza dei processi e dei prodotti realizzati presso lo stabilimento di Modugno.

La Società sostiene che i sei prodotti oggetto d'investimento siano altamente strategici per il business della "Divisione Magneti Marelli Powertrain" poiché ciascuno, per il suo ambito di applicazione, sostituirà la base tecnologica per lo sviluppo di tale componentistica per i prossimi dieci anni.

Secondo quanto illustrato da Magneti Marelli S.p.A., l'eccellenza tecnologica dei prodotti oggetto dell'iniziativa risiede nelle seguenti caratteristiche:

1. **Pompa Alta Pressione GDI:** pompa di ultima generazione, in grado di realizzare pressioni di esercizio fino a 600 bar (e una pressione di massima fino a 800 bar), caratterizzata da un basso livello di rumorosità (parametro importante nella definizione del sistema di alimentazione) e peso molto ridotto.

Il processo produttivo per la produzione di questo componente si avvarrà di tecnologie altamente innovative e ad alto contenuto tecnologico. A titolo esemplificativo, Magneti Marelli S.p.A. cita le lavorazioni meccaniche necessarie per la realizzazione del corpo pompa e del relativo pistone, oppure le microsaldature laser in fase di montaggio. Particolare rilevanza ricoprono anche le operazioni di misura e controllo implementate sulle macchine *in process* per il controllo delle varie fasi del processo costruttivo.

2. **Iniettore Alta Pressione GDI IHP10+EVO:** rappresenterà il primo iniettore per motori ad iniezione diretta benzina, in grado di erogare pressioni di esercizio di 350 bar (con picco fino a 470 bar) con effetti positivi sui consumi e sulle emissioni inquinanti. Tali performance funzionali saranno possibili grazie ad innovative soluzioni progettuali e all'adozione di nuove tecnologie di processo, quali le micro-forature delle sedi con laser a femtosecondi⁶.

Particolare rilevanza sarà posta nella fase di processo per il controllo delle caratteristiche funzionali dell'iniettore (fase di taratura), dove è stato necessario introdurre nuove ed ulteriori operazioni di controllo e misura delle caratteristiche funzionali e meccaniche del componente;

3. **Fuel Rail GDI GSE:** la strategicità di tale componente non risiede tanto nella sua complessità tecnologica quanto nella possibilità, da parte dello stabilimento Magneti Marelli di Modugno, di configurarsi come fornitore dell'intero sistema idraulico di alimentazione (pompa, iniettore e *rail*), rafforzando in tal modo il proprio ruolo di produttore di eccellenza nel campo dei sistemi di iniezione GDI.

La criticità di tale componente risiede essenzialmente nell'operazione di assemblaggio e verifica della tenuta idraulica, fasi per le quali lo stabilimento Magneti Marelli di Modugno ha maturato un *know-how* trentennale e di assoluta eccellenza;

⁶ Femtosecondo: unità di misura del tempo, sottomultiplo del secondo, pari ad un milionesimo di miliardesimo di secondo, ovvero 10^{-15} s in notazione esponenziale (il prefisso "femto-" significa, appunto, 10^{-15}).



4. **Motore Elettrico High Voltage:** dopo l'industrializzazione e l'entrata in produzione del motore elettrico Low Voltage (oggetto del precedente CdP Tit. VI del 14/11/2014), lo stabilimento di Modugno si accinge ad industrializzare un secondo prodotto della famiglia dei sistemi destinati alla trazione elettrica, grazie alla consolidata esperienza maturata dallo stabilimento di Modugno nella messa a punto ed utilizzo di processi produttivi ad altissimo contenuto tecnologico. Secondo quanto argomentato dalla Società, il motore elettrico rappresenta ormai il futuro del mercato dell'auto e la possibilità di produrlo nello stabilimento di Modugno costituisce per Magneti Marelli un indubbio vantaggio competitivo, con enormi potenzialità di sviluppare know-how sul prodotto e sul processo non solo per lo stabilimento, ma anche per tutti quei fornitori locali di mezzi, servizi e sub-componentistica della cui collaborazione lo stabilimento Magneti Marelli di Modugno si avvale quotidianamente.
5. **Iniettore Bassa Pressione Benzina IWP401:** recenti studi di settore hanno evidenziato che, seppur i sistemi di alimentazione GDI conquisteranno fette di mercato sempre più consistenti, l'iniezione bassa pressione continuerà a mantenere fette di mercato significative nel medio periodo. Il nuovo iniettore bassa pressione benzina IWP401 presenta soluzioni tecnologiche di produzione nuove per questo tipo di prodotto, quali la foratura con tecnologia laser delle sedi o la modifica apportata al circuito magnetico, che permetteranno una maggiore ripetibilità dell'iniezione e un più preciso dosaggio dell'iniezione, migliorando consumi ed emissioni inquinanti;
6. **Attuatore Frizione E-Clutch:** attuatore meccatronico per il controllo della frizione; si colloca nell'ambito della componentistica per sistemi di trasmissione manuale, contribuendo in modo sensibile alla riduzione dei consumi e ad un maggior comfort di guida. La definizione del processo produttivo di tale componente nasce dall'esperienza ventennale maturata dallo stabilimento di Modugno sui sistemi AMT (*Automated Manual Transmission*).

Si segnala, inoltre, che in ottemperanza a quanto prescritto nella comunicazione di ammissibilità dell'istanza di accesso, la Società ha fornito i seguenti approfondimenti sugli aspetti innovativi:

A. *Confronto dei nuovi prodotti con le attuali produzioni Magneti Marelli (non solo in Italia) ed ai principali competitor:*

1. Pompa carburante ad alta pressione (HP) per sistema Gasoline Direct Injection (GDI)

Magneti Marelli produce una pompa carburante ad alta pressione (HP) per sistemi GDI di vecchia generazione (con caratteristiche funzionali e progettuali completamente diverse) nella repubblica Slovacca, tramite la società controllata Magneti Marelli Powertrain SlovaKia Sro, presso l'unità produttiva di Kechnec.

Pompe di alimentazione carburante per sistemi di iniezione in alta pressione benzina sono attualmente prodotte dai principali produttori di componentistica *automotive* (Bosch, Continental, Denso, ecc.).

2. Iniettore ad alta pressione (HP) per sistema Gasoline Direct Injection (GDI) modello IHP10 + EVO

La produzione Magneti Marelli dell'iniettore GDI è attualmente localizzata esclusivamente in Italia - nel solo stabilimento di Modugno - dove si produce un iniettore ad alta pressione per sistema *Gasoline Direct Injection* (GDI), tecnologicamente meno performante e con pressioni di esercizio a 100 bar.

Iniettori per sistemi ad alta pressione benzina sono, oggi, prodotti dai principali produttori di componentistica *automotive* (Bosch, Continental, Denso, ecc.).



CDP TIT. II - Capo 1 – art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

~~Codice Progetto P3H2054~~**3. Fuel rail del sistema Gasoline Direct Injection (GDI), GSE**

Magneti Marelli produce un *Fuel Rail* di vecchia generazione - non dedicato a sistemi GDI - nella repubblica Slovacca, tramite la società controllata Magneti Marelli Powertrain SlovaKia Sro, presso l'unità produttiva di Kechnec.

Fuel Rail per sistemi di alimentazione alta pressione benzina sono, oggi, prodotti dai principali produttori di componentistica *automotive* (Bosch, Continental, Denso, ecc.).

4. Iniettore bassa pressione per sistemi benzina IWP 401

Magneti Marelli produce gli iniettori a bassa pressione per sistemi a benzina di vecchia generazione:

- in Italia presso lo stabilimento di Modugno (iniettore PICO);
- in Cina, tramite la società controllata Magneti Marelli Automotive Components CO. LTD, presso il sito di Wuhu City (a c.a. 400 km da Shanghai);
- in Brasile, Stato di San Paolo, tramite la società controllata Magneti Marelli Sistemas Automotivos Industria e Comercio LTDA, presso il plant di Hortolandia.

Iniettori a bassa pressione benzina sono oggi prodotti da tutti i produttori di componentistica *automotive*.

5. Sistema di attuazione e controllo della frizione E-Clutch

Trattasi di un prodotto nuovo, mai realizzato da Magneti Marelli, in quanto si discosta nettamente dai sistemi di attuazione e controllo della trasmissione (sistemi di trasmissione AMT "*Automatic Manual Transmission*" per l'automazione dei sistemi di trasmissione) prodotti dalla Società.

Magneti Marelli intende produrre il sistema di attuazione e controllo della frizione E-Clutch esclusivamente in Italia, presso lo stabilimento produttivo di Modugno (BA), dove - attualmente - si producono il "Cambio robotizzato Free-Choice Meccatronico" ed il "Cambio robotizzato Free-Choice Classic" per diverse case automobilistiche (FCA, Peugeot/Citroen, Renault). La Società afferma che tali prodotti sono sostanzialmente diversi e non confrontabili, da un punto di vista tecnico, con il sistema di attuazione e controllo frizione E-Clutch.

Magneti Marelli produce cambi robotizzati (*Automated Manual Transmission*) in India, tramite la società controllata Magneti Marelli Powertrain India Private Limited, presso il sito di Manesar (per il cliente Suzuki Maruti) ed in Brasile, nel sito di Hortolandia, tramite la società controllata Magneti Marelli Sistemas Automotivos Industria e Comercio LTDA (per il cliente FIASA e VW).

Un prodotto simile al nuovo sistema di attuazione e controllo della frizione E-Clutch, ma con caratteristiche diverse, è realizzato da Bosch. Altri produttori - quali ZF, Valeo e INA-Schaeffler - hanno presentato sul mercato prodotti simili, ma non ancora commercializzati.

6. Motore Elettrico High Voltage

Magneti Marelli produrrà il Motore Elettrico High Voltage in Italia, presso il sito produttivo di Modugno (BA), dove è già allocata la produzione del motore elettrico Low Voltage.

La produzione del Motore Elettrico (sia Low Voltage che High Voltage) avverrà esclusivamente in Italia, presso il sito produttivo di Modugno (BA).

I più grandi produttori di motori elettrici sono i principali costruttori di veicoli ibridi ed elettrici, quali Toyota, Honda, Renault/Nissan e Hyundai.

B. *Descrizione dettagliata dei processi relativi alle due tipologie di motori elettrici prodotti presso lo stabilimento di Modugno: Low Voltage e High Voltage:*

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 – art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

Il 2017 vedrà l'avvio della messa in produzione - presso lo stabilimento Magneti Marelli di Modugno - del primo motore elettrico (*Low Voltage*) per vetture ibride.

La capacità produttiva della linea di produzione del motore elettrico *Low Voltage* sarà di circa 195.000 pezzi per anno. Il motore elettrico *Low Voltage* è destinato a motorizzare vetture del gruppo FCA (Chrysler) di tipo ibrido (HEV), tipo la Toyota Prius (Toyota oggi rappresenta il riferimento di mercato per questo tipo di tecnologia), dove la trazione elettrica "coesiste" con un motore endotermico, generalmente a benzina. Questa tipologia di vetture, nonostante sia dotata di motorizzazione elettrica alimentata da batteria dedicata, non può essere collegata alla rete elettrica per essere ricaricata. La fase di "carica delle batterie" avviene, infatti, attraverso il recupero dell'energia cinetica in fase di frenata. Le vetture di tipo HEV possono essere dotate di trazione elettrica parziale (in supporto al motore endotermico) o totale, con autonomie chilometriche relativamente brevi (motore endotermico spento), ma necessitano, in ogni caso, di un motore endotermico per la ricarica delle batterie che, in taluni casi, funge da alternatore.

Magneti Marelli prevede, per il 2019, l'avvio produttivo - nello stabilimento di Modugno - di una nuova tipologia di motore elettrico denominato *High Voltage*.

La linea produttiva del motore elettrico *High Voltage* avrà una capacità di circa 50.000 pezzi per anno e sarà destinato a motorizzare la prima vettura a trazione completamente elettrica prodotta dal cliente Porsche.

Il nuovo motore elettrico *High Voltage* sarà, quindi, destinato ad una tipologia di vetture a trazione esclusivamente elettrica (BEV), tipo Tesla Model S.

La caratteristica principale di tale tipologia di vetture risiede soprattutto nell'autonomia chilometrica (la Tesla Model S si colloca sul mercato come riferimento con un'autonomia di circa 200 miglia).

Magneti Marelli afferma, dunque, che in termini di "destinazione d'uso" le due tipologie di motore elettrico si collocano su piani completamente differenti: il motore *Low Voltage* destinato a vetture tipo HEV, mentre il motore *High Voltage* destinato a vetture tipo BEV. Le differenze tra i due tipi di motore nascono, in primis, da soluzioni progettuali diverse che comportano, quindi, differenti soluzioni tecnologiche nei processi produttivi.

Nella tabella che segue sono sintetizzate le principali caratteristiche tecniche dei due motori elettrici:

Tipologia	MOTORE ELETTRICO LOW VOLTAGE	MOTORE ELETTRICO HIGH VOLTAGE
	Motore Asincrono	Motore Sincrono
Peso Totale	18 kg	93 kg
Potenza	15 kW	320 kW
Coppia massima	67 Nm	550 Nm
Alimentazione	48 V	800 V
RPM	18.000	24.000
Raffreddamento	Aria	Liquido
Avvolgimento	Trifase	Esafase
Architettura rotore	Gabbia di scoiattolo	A magneti permanenti
Peso rotore	5 kg (circa)	40 kg (circa)
Tipo di avvolgimento	Hairpin	Hairpin

Tipologia: la scelta progettuale di puntare su un motore di tipo sincrono a magneti permanenti per il motore *High Voltage* è dettata dal fatto che quest'ultimo equipaggerà vetture completamente elettriche ad alte prestazioni. Il motore sincrono garantisce, infatti, elasticità



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

~~Codice Progetto P3H2054~~

nell'erogazione della potenza e nella regolazione. Tale differenza comporta due differenti tecnologie di produzione: nel motore *Low Voltage* il campo magnetico è realizzato attraverso due circuiti elettrici realizzati attraverso avvolgimenti in rame sullo statore e sul rotore, mentre nel motore *High Voltage* il rotore è a magneti permanenti e richiede un processo costruttivo e tecnologie di montaggio completamente diverse.

Peso: la marcata differenza di pesi tra le due tipologie di motore (e quindi anche delle dimensioni finali) è dovuta alle sostanziali differenze di utilizzo dei due componenti: il motore *High Voltage* è destinato, infatti, a motorizzare vetture di alta gamma con prestazioni - in termini di potenza e coppia massima erogate - di assoluta eccellenza.

La differenza nei pesi e nelle dimensioni dei due componenti si ripercuote in modo sostanziale anche sulle soluzioni tecnologiche di processo da adottare per le due linee. L'*handling* del motore *High Voltage* dovrà essere affidato a sistemi robotizzati, con particolare attenzione al dimensionamento del sistema di trasporto e dei pallet, dato l'impatto rilevante del peso e delle dimensioni.

Potenza, coppia massima e RPM⁷: anche questi parametri caratterizzano la sostanziale differenza tra i due motori elettrici: il primo, *Low Voltage*, è destinato ad equipaggiare vetture di tipo ibrido, (HEV) dove la trazione elettrica è a supporto di un motore endotermico che continua ad essere la "predominante"; il secondo, *High Voltage*, è destinato a vetture con trazione esclusivamente elettrica, dove da esso dipendono esclusivamente tutte le performance della vettura.

Raffreddamento: la potenza erogata dal motore *Low Voltage* necessita semplicemente di un raffreddamento ad aria, mentre per il motore *High Voltage* sarà implementato un circuito di raffreddamento a liquido dedicato. Questa scelta progettuale avrà un impatto completamente diverso sul processo costruttivo: oltre all'adozione di componenti aggiuntivi lungo il processo, sarà anche necessario prevedere test funzionali specifici (non previsti sul motore *Low Voltage*), quali test di tenuta del circuito di raffreddamento (per un motore sincrono a magneti permanenti, quale l'*High Voltage*, è necessario garantire un'alta affidabilità del circuito di raffreddamento in quanto le alte temperature raggiunte dal motore ne possono pregiudicare la stabilità del campo magnetico).

Architettura rotore: il motore elettrico *High Voltage* avrà il rotore a magneti permanenti, costituiti da elementi ferromagnetici "duri" (neodimio o samario cobalto) che formeranno la cassa rotorica. L'assemblaggio dei magneti dovrà essere eseguito attraverso un processo altamente automatizzato, al fine di garantire la massima ripetibilità delle caratteristiche meccaniche e fisiche del componente. Dopo il montaggio delle ferriti sul rotore e prima dell'inserimento dello stesso all'interno dello statore, si procederà alla magnetizzazione del circuito tramite l'azione di un potente campo magnetico. Tale complesso processo di assemblaggio dovrà essere eseguito attraverso sistemi robotizzati ad altissima precisione.

Differenze sostanziali tra le due tipologie di motore elettrico sono riconducibili anche al processo di accoppiamento di albero-rotore. Mentre per il motore *Low Voltage* l'accoppiamento albero-rotore avviene attraverso un processo di piantaggio con una pressa e un sistema di movimentazione dei componenti opportunamente dimensionati, per il motore elettrico *High Voltage* sarà necessario procedere ad un montaggio "a caldo" dei due componenti: per garantire il corretto montaggio dell'albero sul rotore, infatti sarà necessario operare una dilatazione termica

⁷ I giri al minuto, indicati con giri/min. o RPM (dall'inglese *revolutions per minute* o dall'italiano *rotazioni per minuto*), sono un'unità di misura della velocità di rotazione, pari al numero di giri o cicli compiuti in un minuto da un oggetto o dagli organi rotanti di una macchina. Questa unità di misura è ritenuta più intuitiva di quella espressa in radianti al secondo.



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

del rotore in modo tale da garantire, in fase di accoppiamento, la necessaria tolleranza e precisione dell'accoppiamento. Questa fase del processo è del tutto nuova rispetto ai processi di montaggio "convenzionali" per lo stabilimento.

Avvolgimento: gli avvolgimenti utilizzati sui due motori - denominati "hairpin" - e le tecnologie utilizzate per realizzarli - sono coperti da brevetto Magneti Marelli. Sul motore *Low Voltage* sia il rotore che lo statore hanno un avvolgimento realizzato con questa tecnologia, mentre per il motore *High Voltage* l'avvolgimento in rame sarà solo sullo statore (rotore a magneti permanenti) e la tecnologia utilizzata per la realizzazione del circuito magnetico sarà diversa. Mentre per il circuito statorico del motore *Low Voltage* è previsto un sistema di piegatura delle estremità dei fili di rame attraverso una troncatrice e piegatura automatizzate, seguite da un processo di saldatura con laser a tecnologia "PFO", sul motore elettrico *High Voltage* il processo di micro saldatura delle estremità elettriche del circuito statorico sarà completamente robotizzato (compresa la fase di saldatura, che prevede il montaggio della testa laser sul braccio di un robot), con garanzia di precisione estrema delle operazioni.

Anche la fase di *testing* dei componenti sarà necessariamente riprogettata, in ragione delle differenti tensioni di alimentazione, potenze e coppie erogate dai due motori. Magneti Marelli ritiene siano necessarie non solo strumentazione di misura diverse, ma anche strutture dei banchi e soluzioni architettoniche degli stessi in grado di sopportare le notevolissime sollecitazioni meccaniche a cui saranno sottoposti.

C. Approfondimenti circa le caratteristiche tecniche dei 6 nuovi prodotti ed analisi dei costi di produzione previsti per ogni singolo prodotto, in relazione ai rispettivi volumi:

Le caratteristiche tecniche dei 6 nuovi prodotti sono state precedentemente descritte ed ampiamente illustrate nella Relazione Generale.

Relativamente all'analisi dei costi di produzione per singolo prodotto in relazione ai rispettivi volumi produttivi, l'impresa ha fornito i seguenti prospetti:

COSTO UNITARIO SINGOLO PRODOTTO* (€)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Motore elettrico High Voltage	-	-	857,7	930,7	902,4	892,7	878,3
Iniettore HP GDI IHP10+EVO	10,8	10,5	10,2	10,2	10,1	10,1	10,1
Pompa carburante HP sistema GDI	41,5	41,4	35,8	35,0	34,4	34,0	33,7
Fuel Rail GSE	-	48,7	47,7	46,7	45,9	45,9	45,9
Iniettore bassa pressione	5,0	5,0	4,9	4,9	4,9	4,8	4,8
Sistema E-Clutic	-	-	84,9	83,2	81,6	79,9	80,0

* costo di produzione per prodotto = costo industriale di produzione (variabile + fisso) + costi di struttura centrali (amministrativi + vendite + R&D) per i vari anni, in relazione ai volumi produttivi indicati nella seguente tabella.

VOLUMI PRODUTTIVI (N° UNITÀ)	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Motore elettrico High Voltage	-	-	10.000	32.900	40.900	37.300	35.300
Iniettore HP GDI IHP10+EVO	305.000	2.050.000	2.500.000	3.110.000	3.260.000	3.260.000	760.000
Pompa carburante HP sistema GDI	80.000	600.000	800.000	940.000	990.000	990.000	190.000
Fuel Rail GSE	-	46.000	140.000	140.000	140.000	140.000	140.000
Iniettore bassa pressione	50.000	150.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Sistema E-Clutic	-	-	10.000	240.000	400.000	400.000	400.000

Inoltre, in merito all'esame della portata innovativa del progetto ci si è avvalsi della consulenza di un esperto (docente universitario) il quale ha espresso una valutazione del progetto definitivo, così come previsto dall'art. 14, comma 6, dell'Avviso CdP.

Si riportano, di seguito, le risultanze della valutazione dell'esperto.

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.p.A.
Codice Progetto P3H2054

Progetto Definitivo n. 7

Descrizione sintetica del "Progetto Industriale" definitivo

Con il presente progetto Magneti Marelli S.p.A. propone una diversificazione dei prodotti sviluppati e realizzati presso la sede di Modugno (BA) con l'introduzione, nel proprio portafoglio prodotti, di n. 6 nuovi prodotti e relativi impianti produttivi:

1. nuova linea produttiva dedicata alla pompa carburante ad alta pressione (HP) per sistema *Gasoline Direct Injection* (GDI);
2. nuova linea di produzione del sistema *fuel rail* del sistema *Gasoline Direct Injection* (GDI), denominato GSE;
3. interventi sull'attuale linea dell'iniettore ad alta pressione, finalizzati alla produzione del nuovo sistema *Gasoline Direct Injection* (GDI) di nuova generazione, denominato IHP 10 + EVO;
4. interventi sull'attuale linea di produzione dell'iniettore a bassa pressione, finalizzati alla produzione del nuovo iniettore bassa pressione per sistemi benzina, denominato IWP 401;
5. nuova linea di produzione del sistema di attuazione e controllo della frizione, denominato E-Clutch;
6. nuova linea di produzione dedicata al motore elettrico *High Voltage*.

Rilevanza e potenziale innovativo del "Progetto Industriale" definitivo

Il progetto è rilevante poiché l'introduzione dei sei nuovi prodotti (di cui n. 3 parte, o potenzialmente parte, di un unico sistema), presso il sito produttivo di Modugno, offre delle potenzialità di sviluppo interessanti per lo stesso.

Da un punto di vista tecnologico, sulla base di quanto riportato nella documentazione di progetto, i prodotti sono innovativi e consentono di porre Magneti Marelli S.p.A. alla pari della migliore concorrenza. In particolare:

- 1) **Pompa Alta Pressione GDI, Fuel Rail GDI e Iniettore GDI**, rappresentano per la Società - e per lo stabilimento di Modugno in particolare - un'innovazione importante per coprire un settore di mercato di alta gamma che, sebbene ancora di modeste dimensioni, vanta prospettive di crescita nei prossimi anni. Tali prodotti permetteranno a Magneti Marelli di competere con i suoi principali concorrenti (per esempio Continental).
- 2) **Il motore elettrico High Voltage** rappresenta un prodotto interessante per i futuri veicoli elettrici (BEV).
- 3) **Il nuovo Iniettore bassa pressione per sistemi benzina** rappresenta un prodotto a minor contenuto tecnologico ma, come correttamente indicato dalla stessa Società, resterà comunque un prodotto molto diffuso per molti anni, in particolare su veicoli di fascia media e bassa. Su questi prodotti, pertanto, si concentreranno importanti volumi produttivi.
- 4) **Il sistema di attuazione e controllo della frizione E-Clutch** è un dispositivo mecatronico a medio contenuto tecnologico. Non rappresenta un sistema "top" nell'ambito dei sistemi di trasmissione (cambi di velocità automatici di vario genere), ma permetterà di fornire un miglior comfort ed una riduzione dei consumi e delle emissioni, in combinazione con un normale cambio di velocità di tipo manuale. Tale dispositivo potrebbe ritagliarsi una fetta di mercato, specie in Europa.

Riconducibilità della proposta e coerenza con le area di innovazione secondo il documento "Strategia regionale per la Specializzazione intelligente - approvazione dei documenti strategici (Smart Puglia 2020)" DGR n. 1732/2014 e s.m.i. e al documento "La Puglia delle K2, Enabling Technologies" 2014 a cura di ...

a. Area di innovazione: Manifattura sostenibile

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 – art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

- **Fabbrica intelligente**
Settori applicativi: *Meccanica, Trasporti (automotive)*
- **Meccatronica**
 - **KETs - Tecnologie chiave abilitanti⁸: Tecnologie di produzione avanzata.**

Si evidenzia che l'esperto incaricato ha ritenuto l'iniziativa riconducibile a due aree di innovazione: Meccatronica (individuata da Magneti Marelli in sede di redazione del progetto definitivo) e Fabbrica intelligente.

Eventuali indicazioni, per il soggetto proponente, utili alla realizzazione dell'investimento

Nessuna.

Giudizio finale complessivo

Il giudizio complessivo è positivo. Dall'analisi della proposta progettuale presentata da Magneti Marelli S.p.A., risulta che i nuovi prodotti sono innovativi rispetto all'attuale produzione dello stabilimento di Modugno. Gli stessi prodotti sono innovativi o al passo con i principali *competitor* e la loro produzione è sicuramente un elemento fondamentale per mantenere l'attuale forza lavoro.

2.4 Cantierabilità dell'iniziativa

2.4.1 Immediata realizzabilità dell'iniziativa

Ai fini della realizzabilità dell'iniziativa proposta, sulla base della verifica preliminare effettuata in sede di valutazione dell'istanza di accesso e tenuto conto della seguente documentazione presentata a corredo del progetto definitivo, sulla quale si è fondato l'esame della cantierabilità:

1. Perizia giurata (verbale di giuramento presso il Tribunale di Bari – Ufficio Volontaria Giurisdizione datato 16/06/2017) resa in data 15/06/2017 dal tecnico incaricato Ing. Delio Cota attestante la conformità urbanistica edilizia e di destinazione d'uso;
2. Documentazione comprovante l'avvenuto avvio dell'iter amministrativo necessario alla realizzazione delle opere previste in progetto: SCIA presentata presso lo Sportello Unico Edilizia del Comune di Modugno con prot. 29107 del 31/05/2016, completa di allegati (principali elaborati grafici, planimetrie, etc.);
3. Elaborati grafici (planimetrie) recanti dettaglio di tutti gli interventi differenziati tra 1° e 2° Contratto di Programma Tit. VI ed il presente progetto, identificati mediante l'utilizzo di opportuna legenda;
4. Lay-out con evidenza dell'esatta collocazione di tutti gli interventi oggetto di richiesta di agevolazione previsti nel presente progetto;
5. Copia della visura catastale storica dell'immobile aggiornata al 23/09/2015 e copia dell'atto integrativo ad atto di fusione della Magneti Marelli Powertrain S.p.A. in Magneti Marelli S.p.A. del 15/07/2009, a completamento della documentazione esaminata in sede di valutazione dell'istanza di accesso per la verifica circa la disponibilità della sede;
6. Copia dei certificati di destinazione d'uso e di destinazione urbanistica rilasciati dal Comune di Modugno, rispettivamente in data 24/10/2013 e 14/10/2013;

⁸ Tecnologie abilitanti e di supporto alle Aree di specializzazione tecnologica regionali definite nella COM (2012) 391 "Una strategia europea per le tecnologie abilitanti".



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

7. Perizia giurata resa dall'Ing. Francesco Messa circa le opere e le relative previsioni di spesa per la realizzazione della "camera grigia" richiesta ad agevolazione;
 8. Computi metrici debitamente datati e sottoscritti dal tecnico abilitato;
 9. N°1 preventivo redatto su carta intestata del fornitore, relativamente alla struttura in carpenteria metallica da realizzare;
 10. Determinazione dirigenziale di non assoggettabilità a VIA n. 185 del 07/11/2016, in ottemperanza alle prescrizioni ambientali formulate in sede di valutazione dell'istanza di accesso;
 11. Relazione resa dall'Ing. P. Larizza in data 22/05/2017 circa il recepimento delle indicazioni/accorgimenti formulati dall'Autorità Ambientale;
 12. Segnalazione Certificata di Agibilità prot. n. 21887 del 27/04/2017;
- si evince quanto segue:

a) Ubicazione iniziativa

La proposta progettuale di Magneti Marelli S.p.A. riguarda lo stabilimento produttivo pugliese, sito nella Zona Industriale di Modugno (BA) – Via delle Ortensie n. 15/17.

In particolare, dall'analisi della documentazione di progetto presentata, risulta che l'investimento proposto interesserà l'unità immobiliare identificata nel Catasto Fabbricati del Comune di Modugno al Foglio 7, Particella 915, Sub. 3 – Categoria D/7⁹.

b) Disponibilità dell'area/immobile e compatibilità con la durata del vincolo di mantenimento dei beni oggetto di investimento (per i 5 anni successivi alla data di completamento degli investimenti)

L'immobile risulta essere di proprietà della società MAGNETI MARELLI S.P.A. mediante il seguente titolo: atto di fusione di società per incorporazione del 15/07/2009 (Rep. 111880, notaio Ettore Morone di Torino). In tale atto l'immobile è identificabile nell'art. 3 - comma c - ed è così descritto: *compendio immobiliare sito in Modugno (BA), via delle Ortensie n. 15, costituito da fabbricati industriali, uffici, fabbricati accessori e terreno pertinenziale [...] distinto al foglio 7 mappale 915 ente urbano di mq 297.390 e censito al Catasto Fabbricati al foglio 7 n. 915 subalterno 1 categoria D/7 rendita catastale euro 637.035*. Nell'atto sono citati tutti i titoli edilizi utilizzati per la realizzazione dell'immobile ma non è citato alcun certificato di agibilità, in quanto dichiarato agibile con comunicazione prot. n.21887 del 27/04/2017.

Si evidenzia che l'immobile è attualmente identificato al Foglio 7, p.lla 915, sub. 3, cat. D/7, in seguito ad una serie di variazioni riconducibili all'originario sub. 1, come verificato dalla visura catastale storica dello stesso.

Dalle informazioni assunte l'immobile è utilizzato direttamente dalla citata società e non risulta essere concesso in locazione a terzi; inoltre, non si rilevano norme o prescrizioni che pongano vincoli temporali sulla proprietà o sull'utilizzo dello stesso.

Alla luce delle verifiche effettuate, si ritiene, pertanto, che l'immobile sia disponibile e che il suo utilizzo sia compatibile con il vincolo quinquennale di mantenimento del bene al termine dell'investimento.

c) Compatibilità dell'investimento proposto (con particolare attenzione su incrementi volumetrici e/o realizzazioni di nuove volumetrie con le strumentazioni urbanistiche ed edilizie dell'immobile interessato, disponibili nelle eventuali autorizzazioni amministrative necessarie per la realizzazione dell'investimento, ai sensi della L. n. 488 del 28/2/1997)

⁹ Dati acquisiti dalla visura catastale storica n. T214686 del 23/09/2015 allegata al progetto definitivo.

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

Sulla base delle argomentazioni rese nella perizia giurata dell'Ing. Delio Cota, l'intervento da realizzare ricade in area tipizzata per insediamenti produttivi, disciplinata dalla variante al piano particolareggiato ASI 2007 (attualmente vigente) e dalle prescrizioni delle N.T.A. (titolo III art. 91) dello strumento urbanistico citato. Rispetto agli strumenti di pianificazione territoriale sovraordinati (PUTT/P - ora sostituito dal PPTR), l'area non è soggetta a vincoli di sorta.

Per quanto concerne la regolarità urbanistica, l'opificio risulta agibile ai sensi dell'ex art. 10 del DPR 160/2010 a seguito di comunicazione prot. n. 21887 del 27/04/2017, relativamente alle opere di cui alla SCIA edilizia ex artt. 22-23 DPR 380/01, prot. 1642 del 25/03/2016.

Relativamente all'intervento programmato con il presente progetto industriale, Magneti Marelli S.p.A. ha presentato SCIA prot. 29107 del 31/05/2016 per la realizzazione di un box prefabbricato interno, destinato alla nuova linea di produzione di componenti meccanici (camera grigia). Si evidenzia che l'intervento ricade nell'ambito di applicazione del D.Lgs. 81/2008 e, pertanto, è soggetto all'invio della notifica preliminare ai competenti uffici. L'intervento è, inoltre, soggetto alle norme di prevenzione incendi e, come citato nella SCIA, risulta già dotato di parere preventivo prot. 4675 del 16/03/2015.

L'intervento prevede, infine, il deposito dei calcoli strutturali prima dell'inizio dei lavori delle opere strutturali (artt. 93 e 94 del D.P.R. 380/01).

In considerazione della tipologia di interventi da eseguire - che prevedono la realizzazione di opere strutturali e di nuovi impianti tecnologici - si segnala che, al termine dei lavori, l'immobile dovrà essere dotato di nuova Segnalazione Certificata di Agibilità (art. 24 D.P.R. n.380/2001 - art. 19 L. n.241/1990 e s.m.i.).

d) Recepimento delle indicazioni/prescrizioni formulate in sede di ammissione dell'istanza di accesso

Non sono state segnalate, nella comunicazione di ammissibilità dell'istanza di accesso, prescrizioni circa la cantierabilità dell'iniziativa.

Giudizio circa l'immediata realizzabilità dell'iniziativa ed eventuali indicazioni e/o prescrizioni per le fasi successive

Ai fini della realizzabilità dell'iniziativa proposta, sulla base della verifica preliminare effettuata in sede di valutazione dell'istanza di accesso e visti i titoli abilitativi presentati a corredo del progetto definitivo e successive integrazioni, come sopra descritti, l'iniziativa è immediatamente cantierabile.

Si rinvia alle successive fasi di rendicontazione degli investimenti l'acquisizione di:

- documentazione comprovante l'avvenuta notifica preliminare ASL (D.Lgs. 82/2008) ed il deposito dei calcoli strutturali (artt. 93 e 94 del D.P.R. 380/01), prima dell'avvio delle opere;
- nuova Segnalazione Certificata di Agibilità (art. 24 D.P.R. n. 380/2001 - art. 19 L. 241/1990 e s.m.i.).

2.4.2 Sostenibilità ambientale dell'iniziativa

La valutazione della "Relazione di sostenibilità ambientale dell'investimento" e dell'"Autocertificazione attestante il regime giuridico dell'area oggetto di intervento" - presentate in fase di accesso - è stata effettuata dall'Autorità Ambientale della Regione Puglia e trasmessa a Puglia Sviluppo con nota prot. AOO_089 - 1421 del 05/02/2016.

Di seguito si riportano gli accorgimenti/prescrizioni in tema di sostenibilità ambientale, posti a carico dell'impresa Magneti Marelli S.p.A. e risultanti dalla comunicazione di ammissione alla presentazione del progetto definitivo del 08/04/2016 (Prot. AOO_158 - 0003097):

1. argomentazioni in merito all'applicabilità in materia di VIA, AIA;

sviluppo



23

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

2. attuazione di tutti gli accorgimenti proposti per incrementare la sostenibilità ambientale dell'intervento, attraverso lo sviluppo sperimentale di prodotti più sostenibili dal punto di vista ambientale, quali ad esempio:
- ✓ prodotti a basso contenuto di sostanze nocive che riducano il rischio di impatto in fase di riuso, riciclo o smaltimento del prodotto stesso, ponendo particolare attenzione all'intero Ciclo di Vita del Prodotto;
 - ✓ soluzioni che possano favorire la simbiosi industriale con altri stabilimenti produttivi, attraverso un approccio integrato finalizzato a promuovere vantaggi competitivi grazie allo scambio di materia, energia, acqua e/o sottoprodotti.

Il recepimento delle suddette predette prescrizioni ambientali, all'interno degli elaborati progettuali definitivi, evidenzia quanto di seguito:

- ❖ In merito al punto 1. – applicabilità della disciplina VIA ed AIA – Magneti Marelli S.p.A. ha documentato l'espletamento dell'"Istanza per l'avvio di verifica di non assoggettabilità a VIA ai sensi dell'art. 10 della L.R. 11/2011 e s.m.i.", presentata in data 31/05/2016 all'Assessorato Ecologia della Regione Puglia ed al Comune di Modugno. A tal riguardo, con Determinazione Dirigenziale n. 185 del 07/11/2016¹⁰, la Regione Puglia ha escluso dalle procedure di VIA il "progetto di diversificazione della produzione dello stabilimento di Modugno con prodotti innovativi".
Relativamente alle procedure di cui all'Autorizzazione Integrata Ambientale, si rammenta che le stesse dovranno essere espletate **prima della messa in esercizio dell'intervento**.
- ❖ In merito al punto 2. – accorgimenti per incrementare la sostenibilità ambientale dell'intervento – la Società ha evidenziato, nella "Relazione di verifica di assoggettabilità a VIA" e nella successiva "Relazione sul recepimento delle indicazioni dell'Autorità Ambientale per lo Sviluppo Sperimentale di Prodotti più Sostenibili dal Punto di Vista Ambientale" del 22/05/2017, l'impegno ad adottare tali accorgimenti in fase di realizzazione del progetto.

Giudizio circa la rispondenza del progetto presentato agli accorgimenti/prescrizioni ambientali formulate in sede di istanza di accesso

Alla luce della documentazione prodotta in sede di presentazione del progetto definitivo e delle successive integrazioni, si ritiene che Magneti Marelli S.p.A. abbia ottemperato alle prescrizioni ambientali formulate nella comunicazione di ammissibilità.

2.4.3 Valorizzazione e riqualificazione delle attività produttive e delle strutture esistenti

Sulla base delle informazioni rese dall'impresa Magneti Marelli S.p.A., il programma di investimenti proposto punta a valorizzare e riqualificare le attività produttive e le strutture esistenti attraverso interventi finalizzati alla messa punto di processi produttivi e di prodotti ad elevato grado di innovazione tecnologica. In particolare:

- a) La decisione strategica di produrre nello stabilimento di Modugno il sistema completo di iniezione benzina¹¹ - e non solo più alcune delle sue componenti – comporterà, per Magneti Marelli S.p.A. (in

¹⁰ Acquisita con integrazioni del 08/02/2017 (ns. prot. AOO PS CdP 1871/I).

¹¹ Magneti Marelli S.p.A. ha precisato che il sistema completo di iniezione benzina – applicazione ad alta pressione GDI – è costituito da quattro dei sei nuovi prodotti oggetto del presente CdP:

- pompa carburante ad alta pressione (HP) per sistema Gasoline Direct Injection (GDI);
- nuovo modello di iniettore ad alta pressione (HP) per sistema Gasoline Direct Injection (GDI), denominato JHP10 + EVO;
- Fuel rail sistema Gasoline Direct Injection (GDI), denominato GSE (Gasoline Small Engine).

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

quanto fornitore del sistema completo di alimentazione alta pressione benzina), un rafforzamento significativo della propria posizione di polo tecnologico di eccellenza.

- b) Gli investimenti previsti saranno, in parte, dedicati alla produzione del motore elettrico *High Voltage*, destinato a vetture di alta gamma con prestazioni di eccellenza ed alimentazione sia ibrida HEV (i.e. *Hybrid Electric Vehicle*) che esclusivamente elettrica.

Si rammenta che il precedente CdP/2014 era finalizzato all'industrializzazione e messa in produzione (a partire dal 2017) del motore elettrico *low voltage*. Magneti Marelli ha evidenziato come gli investimenti proposti a valere sui Contratti di Programma Titolo II Capo 1, dedicati alla produzione del nuovo motore elettrico *high voltage*, confermeranno l'unità produttiva di Modugno quale polo industriale di eccellenza per la realizzazione del motore elettrico.

- c) Gli investimenti riguarderanno anche il "sistema elettronico di attuazione e controllo della frizione *E-Clutch*", sviluppato da Magneti Marelli grazie al *know how* acquisito nel corso degli anni nell'ambito dei sistemi di attuazione e controllo della trasmissione (*Automated Manual Transmission*). La Società ha evidenziato come tali investimenti permetteranno di rafforzare la propria posizione di *leader* di mercato di questi sistemi, confermando lo stabilimento di Modugno quale centro produttivo dei sistemi di attuazione e controllo della trasmissione.
- d) I citati interventi saranno realizzati all'interno dello stabilimento produttivo di Modugno, utilizzando e riqualificando aree del fabbricato industriale attualmente inutilizzate.

Relativamente alle ricadute dell'iniziativa sul territorio, la Società ha preliminarmente evidenziato che:

- ✓ il distretto della meccatronica pugliese è ai primi posti nelle classifiche dell'export nazionale, sia nel settore della componentistica *automotive* che nel settore dei sistemi di produzione;
- ✓ Magneti Marelli è una delle principali aziende del settore presente sul territorio pugliese ed è tra le più efficienti in termini di attività produttive.

I collegamenti funzionali tra il programma di investimento e l'area di riferimento, sono stati evidenziati da Magneti Marelli sia con riferimento alla filiera a monte (fornitori) che a valle (clienti) del processo produttivo e sono riferibili a tutti i nuovi prodotti derivanti dall'implementazione del progetto industriale.

Per quanto riguarda la filiera a monte del processo produttivo, la struttura della filiera è suddivisa in "materiali diretti" (beni che diventano parte integrante del prodotto finito, quali componenti e semilavorati) e "materiali indiretti" (beni che rientrano nei costi generali di produzione, quali mezzi di lavoro e servizi).

Premesso che Magneti Marelli ha evidenziato come non sia stato ancora del tutto definito il mix tra componenti "*make or buy*" (ossia quali componenti saranno acquistati da fornitori esterni e quali saranno oggetto di lavorazione interna) e che i semilavorati e i sub componenti richiedono competenze tecniche e tecnologiche di notevole livello, nell'attuale parco fornitori presenti sul territorio regionale sono già stati individuati quelli in grado di garantire le necessarie prestazioni produttive:

- C.M.T. (stabilimento produttivo di Modugno - BA);
- T.I. Automotive (stabilimento produttivo di Brindisi).

È stata, inoltre, identificata anche un'azienda lucana: FEMATIC (stabilimento produttivo di Venosa - PZ). Magneti Marelli ritiene che l'assegnazione della produzione di alcuni componenti ai suddetti fornitori possa impattare sul fabbisogno di manodopera degli stessi, in aggiunta alle ricadute generate dai piani produttivi attualmente in esercizio.



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

Con riferimento all'acquisizione di materiali indiretti (mezzi di lavoro e servizi) impiegati nel processo produttivo, Magneti Marelli cita i numerosi fornitori locali cui fa abitualmente riferimento, ipotizzando, anche in questo caso, l'effetto positivo in termini occupazionali:

- attrezzature ed utensileria: Baritools, Tecnodema, Comea, Sefa, Procma, Masmec, Sitec;
- mezzi prova e di assemblaggio: BMA, Elettrosud Impianti, SE.MA Industriale, Masmec, CMA, Diamec, Procma, Sica;
- opere edili ed impiantistica: Lavermicocca, Coresin, Sblendorio, Sud Montaggi, Penta System, Sites Tecnologici, General Impianti, CMI, CMC Caputo, Dicar, Climafrifo;
- carpenteria: CMI, Sud Montaggi, Sciacqua, Penta System, Dicar, CMC Caputo;
- impianti elettrici: Sitemec, Penta System, El, General Impianti, Eurosystemi, Elettromeccanica 2P;
- impianti idraulici e pneumatici: Penta System, Sud Montaggi, CMI, CMC Caputo, Dicar.

Magneti Marelli sottolinea, inoltre, come l'elevato contenuto tecnologico delle installazioni e degli impianti da realizzare renda ipotizzabile anche una crescita di competenze tecniche per le aziende dell'indotto coinvolte, con conseguenti ricadute - per le stesse - in termini di competitività. Inoltre, gli effetti positivi dell'intervento presumibilmente non si esauriranno nella fase di industrializzazione, ma permarranno, in virtù delle necessarie manutenzioni/miglioramenti nel medio termine.

Relativamente alla filiera a valle, Magneti Marelli asserisce che lo stabilimento di Modugno fornisce i suoi prodotti sia direttamente alle case costruttrici di autoveicoli (Gruppo FCA, Gruppo Volkswagen, Gruppo PSA Peugeot Citroën, Renault SA, General Motors Corporation etc.), che a fornitori intermedi di componentistica *automotive*, che a loro volta integrano i prodotti di Magneti Marelli su sistemi più complessi.

La Società ritiene che i prodotti derivanti dalla realizzazione della presente iniziativa saranno principalmente oggetto di vendita diretta alle case costruttrici di autoveicoli, come sistemi completi o parti di sistemi. In questo ambito viene segnalato lo stabilimento produttivo FCA di Termoli (CB) in Molise, la cui vicinanza geografica rappresenta un evidente vantaggio competitivo per lo stabilimento Magneti Marelli di Modugno.

Giudizio circa le tecnologie e le soluzioni innovative utilizzate nel progetto proposto

Sulle base delle argomentazioni addotte nella Relazione di "Verifica di Assoggettabilità a Valutazione di Impatto Ambientale" di Maggio 2016, emerge che l'industrializzazione dei nuovi prodotti proposti permetterà di far fronte alle nuove normative europee - in vigore a partire dal 2020 - per l'abbattimento delle emissioni inquinanti. Tali componenti contribuiranno in modo determinante alla "decarbonizzazione" dei veicoli, all'alleggerimento delle loro strutture ed all'aumento della sicurezza e della mobilità del trasporto su strada.

In particolare, i nuovi prodotti consentiranno di fornire un sistema motore integrato in grado di permettere:

- ☑ una sensibile ottimizzazione dei parametri di combustione (pompa alta pressione benzina ed iniettore IHP10 con pressioni fino a tre volte maggiori rispetto ai componenti oggi in commercio: l'utilizzo dell'alta pressione permette di realizzare una maggiore e più efficiente polverizzazione del carburante, con notevoli benefici in termini di miglioramento della qualità della combustione e delle emissioni inquinanti);
- ☑ un miglioramento del controllo della trasmissione attraverso l'introduzione di un sistema elettronico di gestione della frizione (E-Clutch, che oltre a garantire una migliore e più efficiente

sviluppo



26

CDP TIT. II - Capo 1 – art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

gestione dell'accoppiamento motore-trasmissione, impatta molto positivamente anche sul comfort di guida);

- abbattimento delle emissioni inquinanti attraverso l'utilizzo della trazione ibrida (motore elettrico con alte prestazioni).

Infine, si può ritenere che l'investimento abbia un approccio ecosostenibile in quanto non ha un impatto significativo sulle preesistenti componenti ambientali, essendo realizzato all'interno dell'attuale stabilimento produttivo.

Si riportano, in sintesi, le caratteristiche dei sei prodotti proposti:

1. Iniettore GDI IHP10E e Pompa Alta Pressione Benzina

Gli iniettori GDI (*Gasoline Direct Injection*) equipaggiano i motori a benzina dove il carburante, iniettato direttamente in camera di combustione, si combina con l'aria in aspirazione in modalità "stratificata". In tal modo viene ottimizzata l'efficienza di combustione, poiché a parità di combustibile iniettato si produce una maggiore quantità di energia (la combustione avviene in modo più efficiente) riducendo, quindi, il quantitativo di gas incombusti (HO, CO e NOx).

La qualità della combustione - e quindi la sua efficienza - dipendono da molti fattori, uno dei quali è la pressione con cui viene iniettato il combustibile in camera di combustione, la forma del getto ed altri parametri strettamente dipendenti dall'iniettore.

Attualmente lo stabilimento di Modugno produce iniettori GDI con pressione di esercizio di 100 bar; l'implementazione del presente programma di investimento permetterà la messa in produzione di due nuovi prodotti - iniettore IHP10E e pompa Alta pressione benzina - in grado di lavorare a pressioni di esercizio fino a 350 bar (la pompa è in grado di arrivare a pressioni oltre 600 bar).

In particolare, il nuovo iniettore IHP10E - per caratteristiche e prestazioni - rappresenterà un riferimento per il mercato della componentistica nel settore, anche grazie anche alle nuove tecnologie impiegate nel processo produttivo (per esempio la foratura laser con tecnologia *femto*).

Anche la nuova pompa alta pressione si collocherà come riferimento di mercato, grazie alle caratteristiche di peso contenuto, bassissima rumorosità e resistenza meccanica.

Il nuovo sistema Magneti Marelli di iniezione per motori GDI rappresenta una soluzione tecnologica efficace per i principali *car maker* mondiali, in grado di rispondere alle prescrizioni di legge in termini di emissioni e sostenibilità ambientale dei motori per autotrazione.

2. Fuel Rail GSE

Il Fuel Rail GSE rappresenta la naturale estensione dell'usuale perimetro di fornitura, inquadrandosi nell'ottica di un riposizionamento di Magneti Marelli nel mercato dei sistemi di iniezione come fornitore non solo di componenti, ma anche dell'intero sistema. Ciò consentirà alla Società - ed allo stabilimento di Modugno in particolare - di sviluppare un prodotto che valorizza i vantaggi funzionali dei propri componenti, minimizzando l'impatto ecologico (evitando, cioè, tutte quelle attività logistiche - a zero valore aggiunto - necessarie all'assemblaggio dei sotto-componenti presso altri stabilimenti).

3. Iniettore Bassa Pressione Benzina IWP401.

Non tutto il mercato motoristico necessita degli alti livelli di *performance* dell'iniezione diretta benzina. Laddove prevalgono esigenze di costo o le esigenze funzionali non siano spinte all'estremo, risulta ancora competitiva la tradizionale iniezione indiretta (non in camera di scoppio). Il nuovo iniettore bassa pressione benzina IWP401 è destinato a soddisfare le richieste di questa fetta di mercato, rappresentando l'evoluzione dell'iniettore PICO (cavallo di battaglia della produzione Magneti Marelli dal 1994).

Il nuovo prodotto si distingue per la maggiore precisione di erogazione del combustibile e la maggiore flessibilità nella configurazione del getto, pur mantenendo il costo ai livelli demandati dal mercato. Per raggiungere questo obiettivo saranno adottate le più moderne tecnologie di lavorazione, che consentono

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

di mantenere accuratezza e precisione, non realizzabili con i processi tradizionali. La possibilità, inoltre, di offrire un prodotto dal costo contenuto, ma con funzionalità adeguate al raggiungimento degli standard antinquinamento fissati per i prossimi anni, rende il nuovo iniettore IWP401 un prodotto altamente competitivo su molti e differenziati mercati mondiali.

4. Sistema di Attuazione Frizione E-Clutch.

Sistema elettroidraulico automatico di attuazione della frizione per sistemi di trasmissione tradizionali (cambio manuale), che ne migliora l'efficienza e le performance. Con tale tecnologia "continua ad esistere il pedale della frizione", ma il collegamento pedale-attuatore diviene di tipo elettronico. Pertanto, in determinate circostanze una centralina di controllo interviene automaticamente a muovere la frizione.

Il principale vantaggio del sistema E-Clutch è quello di rendere possibile la funzione di "Coasting", che consente di risparmiare carburante: la frizione disaccoppia il motore dalla trasmissione se il conducente non sta accelerando e il motore si ferma. Il risultato è un risparmio reale di carburante nell'ordine del 4% - 6% in media. Ulteriori vantaggi sono riconducibili all'accresciuto comfort di guida (il pedale della frizione diventa più leggero e silenzioso) ed all'allungamento della vita media della frizione. Inoltre, tale sistema agevola il cambio marcia attraverso un apposito sensore, che rileva l'inizio dell'operazione e regola la velocità del motore. Il risultato è un cambio di marcia più confortevole ed economico in termini di consumi effettivi. Il sistema E-Clutch potrà gestire anche la marcia *stop and go*, inserendo automaticamente la prima al premere del pedale dell'acceleratore.

Il sistema E-Clutch ha un costo significativamente inferiore rispetto ad un normale cambio automatico e, pertanto, rappresenta una valida alternativa nel segmento delle vetture compatte, dove la concorrenza sui prezzi è particolarmente spinta. L'E-Clutch diventa particolarmente interessante nel caso di elettrificazione del powertrain di una piccola vettura, evitando la presenza di un più costoso cambio automatico.

5. Motore Elettrico High Voltage.

La motorizzazione elettrica rappresenta attualmente la risposta più efficace che offre la tecnologia per l'abbattimento delle emissioni inquinanti prodotte dai motori endotermici dei veicoli leggeri (*passenger car*). Il mercato delle vetture elettriche va in due direzioni:

- auto ibride (HEV), in cui il motore endotermico è accoppiato ad un motore elettrico, con notevole riduzione delle emissioni inquinanti;
- auto completamente elettriche (BEV), con impatto ambientale - in termini di emissioni inquinanti - praticamente nullo. L'unico limite alla diffusione di massa di questa soluzione è, oggi, costituito dall'autonomia che esse offrono. In tal senso il mercato automobilistico sta offrendo soluzioni sempre più efficienti ed affidabili, che porteranno l'autonomia di una vettura completamente elettrica oltre i 400 km, con tempi di ricarica molto contenuti.



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22 MAGNETI MARELLI S.P.A. Progetto Definitivo n. 7
 Codice Progetto P3H2O54

Verifica di ammissibilità delle spese di investimento in Attivi Materiali

La pertinenza e congruità dell'investimento in attivi materiali e delle relative spese

Si riporta di seguito l'articolazione del programma di investimenti proposto da Magneti Marelli S.p.A.:

DESCRIZIONE (L. 100/1977 UNITA' EURO E DUE DECIMALI)	SPESA PREVISTA	RIF. PREVENTIVO ALLEGATO	EVENTUALE ORDINE / CONTAPPO ALLEGATO (NUMERO E DATA)	FORNITORI CHE HANNO RAPPORTI DI COLLEGAMENTO CON LA SOCIETA' RICHIEDENTE (SI/NO)	SPESA AMMESSA	NOTE DI INAMMISSIBILITA'
STUDI PRELIMINARI DI FATTIBILITA'						
TOTALE STUDI PRELIMINARI DI FATTIBILITA'	0,00				0,00	
OPERE MURARIE ED ASSIMILATE						
Opere Murarie						
Realizzazione camera grigia		Offerta Anzivino n. 01/16 del 02/02/2017			312.000,00	
Totale Opere Murarie					312.000,00	
Impianti Generali						
Impianto di condizionamento		computo metrico del 20/05/2016			494.928,00	
Impianto elettrico		computo metrico maggio 2016			553.476,20	
Totale Impianti generali					1.048.404,20	
TOTALE OPERE MURARIE E ASSIMILATE	1.400.000,00				1.360.404,20	€ 39.595,80 riconducibili alla differenza tra l'importo richiesto (come da perizia giurata Ing. Francesco Messa) ed i computi metrici e l'offerta presentata.
MACCHINARI IMPIANTI, ATTREZZATURE E ARREDI						
Macchinari						
Prodotto Fuel Rail GSE	750.000,00				750.000,00	
Linea completa montaggio e testing; linea di assemblaggio semi-automatica a quattro postazioni di lavoro semiautomatiche per il	750.000,00	OFF. 86/10006 del 11/02/2016	MASVEC	NO	750.000,00	

Gruppo 29



Handwritten signature and initials.

Progetto Definitivo n. 7

MAGNETI MARELLI S.P.A.

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

Codice Progetto P3H2054

			(scenario 5 dell'offerta) € 1.002.000,00					
montaggio dell'iniettore sui rali con test di tenuta in elio e montaggio della briglia (cablaggio), controllo visivo e server di analisi e gestione dati di produzione	5.921.000,00						5.823.706,00	€ 61.882,00: decurtazione di spesa relativa a "preliminary acceptance, project realization, documentation";
Prodotto iniettore Alta Pressione (HP) per sistema GDI, mod IHP10-EVO								€ 32.725,00: inammissibilità derivante dal fatto che a fronte di un importo richiesto di € 649.000,00 è stata prodotta adeguata documentazione (offerta) solo per € 616.275,00.
Banco test qualità GDI 800 bar: Banco test funzionali (qualità di processo) per misure in audit delle caratteristiche tecniche/funzionali dell'iniettore finito/completo (portata, tenuta, spray) fino alla pressione massima di 800 bar. Fluido di prova: N-Eptano	649.000,00		OFF_INJ_002 Offerta P15016650_ANG_001 SONPLAS del 03/07/2015 € 616.275,00		NO		554.393,00	
Banco per inserimento e saldatura prolunga: stazione di inserimento e saldatura della prolunga da integrare in linea di lavorazione AEA3. Stazione a "tavola rotante 8 posizioni" con postazione di inserimento prolunga (controllo parametri di corsa e carico in tare di inserimento) e stazione di saldatura laser.	296.000,00		OFF_INJ_003 Offerta LOCCIONI n. 02MM015056R1 del 17/06/2015 € 297.000,00		NO		296.000,00	
Banco premontaggio prolunga: stazione di preparazione nuova prolunga adattatrice dell'iniettore IHP10-EVO fuori linea comprensiva di nastro di trasporto palletizzato. Stazione a "tavola rotante 10 posizioni" per il montaggio degli oring di tenuta sulla prolunga adattatrice dell'iniettore.	188.000,00		OFF_INJ_004 Offerta LOCCIONI n. 02MM015057R1 del 17/06/2015 € 214.000,00		NO		188.000,00	
Macchina di misura del polverizzatore: macchina ottica 3-D degli errori di lavorazione del polverizzatore. Interferometro a scansione ottica ad alta velocità e alta risoluzione per la misurazione degli errori di concentricità della superficie di tenuta del polverizzatore/bede di tenuta dell'iniettore.	140.000,00		OFF_INJ_005 Offerta TAYLOR HOBSON n. 15VB0014 del 20/04/2015 € 137.000,00		NO		137.700,00	€ 2.300,00 imputabili alla differenza tra l'importo richiesto ad agevolazione e l'offerta prodotta.
Banco di spiantaggio prolunghetta dal corpo per iniettore IHP10E. Banco test meccanici saldature laser (qualità di processo): banco prova per la verifica della resistenza meccanica della saldatura corpo iniettore-prolunga. Il banco misura la resistenza meccanica della saldatura corpo iniettore-prolunga fino al raggiungimento del carico di rottura.	95.000,00		OFF_INJ_006 Offerta KINEMA n. 15-020-1 del 28/05/2015 € 107.500,00		NO		95.000,00	
Macchine di rettificazione del polverizzatore: N. 2 macchine per la rettificazione interna del polverizzatore del nuovo iniettore, complete di sistema di carico e scarico del pezzo in lavorazione.	1.350.000,00		OFF_INJ_007 Offerta BAHMULLER n. 05366- 15-01 del 27/10/2015		NO		1.350.000,00	



Progetto Definitivo n. 7

MAGNETI MARELLI S.P.A.

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

Codice Progetto P3H2054

<p>Macchine per la foratura laser polverizzatore: N. 2 macchine di foratura laser complete di sistema di carico e scarico del particolare in lavorazione a tecnologia femto (laser a micro impulsi) per il miglioramento della precisione e delle caratteristiche dei fori di effluo della sede iniettore.</p> <p>Banco di inserimento rosetta: stazione di inserimento rosetta integrata in linea di taratura GDI3 con robot antropomorfo per il prelievo dell'iniettore dal sistema di trasporto linea alla tavola rotante di montaggio dei componenti.</p> <p>Banco test pressione limite: stazione di test per la verifica della massima pressione di apertura del nuovo iniettore (verifica funzionale a pressioni fino a 450 bar). La stazione sarà integrata nella Linea di taratura "GDI3" per verifica funzionale del nuovo iniettore GDI.</p> <p>Sorgente laser per saldatura sede (laser a diodi per microsaldature) completa di ottica di focalizzazione e di sistema di raffreddamento</p>	<p>2.543.000,00</p> <p>171.000,00</p> <p>356.000,00</p> <p>133.000,00</p> <p>12.521.000,00</p>	<p>OFF_INJ_009 Offerta POSALUX n. 31X6171_B del 16/04/2015</p> <p>OFF_INJ_016 Offerta LOCCIONI n. 02MM015054R1 del 17/06/2015</p> <p>OFF_INJ_017 Offerta LOCCIONI n. 02MM15055R1 del 17/06/2015 € 405.000,00</p> <p>OFF_INJ_008 Offerta TRUMPF n. 4000215000644 del 02/10/2015 € 132.613,00</p>	<p>NO</p> <p>NO</p> <p>NO</p> <p>NO</p> <p>NO</p>	<p>2.543.000,00</p> <p>171.000,00</p> <p>356.000,00</p> <p>132.613,00</p> <p>12.392.430,00</p>	<p>€ 387,00 Imputabili alla differenza tra l'importo richiesto ad agevolazione e l'offerta prodotta.</p>
<p>Prodotto Pompa Alta Pressione (HP) per sistema GDI</p> <p>Linea di assemblaggio principale pompa alta pressione GDI: linea di assemblaggio formata da N. 15 stazioni di lavoro per il pre montaggio dei sottogruppi ed il montaggio del componente finito e relativi sistemi di movimentazione automatica con sistema di tracciabilità delle fasi di lavorazione e gestione processo con server di supervisione e nr. 2 banchi per prova in elfo.</p> <p>Principali fasi di assemblaggio: Carico e scarico automatico - Plantaggio; Saldatura - Avvitatura - Calibrazione - Cianfratura</p>	<p>7.845.000,00</p>	<p>OFF_PUMP_001 Offerta MASMEC n. B5/10243-05 del 11/11/2015 (dell'offerta vanno considerati i punti: M1+M2+M4+M5+OPT02+OPT08+OPT09+OPT10+OPT11+OPT12+OPT13+OPT14+OPT15.1+OPT15.2+OPT16) € 6.257.300,00</p> <p>OFF_PUMP_002 Offerta TRUMPF n. 40002150000870 del 11/12/2015 € 577.000,00</p> <p>OFF_PUMP_007 Offerta HELTRATION n. F0364/16/EB del 29/09/2016 € 32.089,00</p>	<p>NO</p> <p>NO</p> <p>NO</p>	<p>7.845.000,00</p>	<p>Ordine di acquisto TRUMPF - HOMBERGER S.R.L. n°4000179022 del 11/04/2016</p>
<p>N. 6 Laser di saldatura completi di ottiche e sistema di refrigerazione.</p> <p>N. 2 macchine per filtrazione polveri da processo di saldatura. Sistema di aspirazione dei fumi/residui di saldatura laser in grado di assicurare pulizia del processo di saldatura</p>			<p>NO</p>		



tipo 31

15/12/17

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3HZ054

<p>Macchina di pre-montaggio del componente pompa "Sealing Cup". La macchina è completamente automatica e opera il pre-montaggio del componente che sarà successivamente montato sulla pompa.</p>	<p>OFF_PUMP_023 Offerta SONPLAS n. P15017167_01 del 15/07/2015 € 359.614,00</p>	<p>NO</p>		
<p>Macchina di pre-montaggio del componente "spillo pompa". La macchina è completamente automatica e opera il pre-montaggio del componente grazie all'utilizzo di un robot dedicato.</p>	<p>OFF_PUMP_024 Offerta SONPLAS n. P14013707_04 del 16/07/2015 € 860.331,00</p>	<p>NO</p>		
<p>Linea di finitura: linea di assemblaggio finale con sistema di movimentazione a pallet (Finishing Line) a carico manuale con stazione svuotamento Exol, montaggio ofing tenuta, marcatura laser e stazione di controllo ottico. La linea è formata da 6 stazioni di lavoro semiautomatiche</p>	<p>OFF_PUMP_008 Offerta SONPLAS n. P15016653_08 del 27/10/2015 dell'offerta vanno considerati i riferimenti: 14.3.1 (Basic Equipment)+14.3.3 (Options)+14.4.1 (Basic Equipment)+14.4.2 (Options) € 915.794,00</p>	<p>NO</p>	<p>897.430,00</p>	<p>€ 128.570,00 di cui: - € 110.206,00 derivanti dalla differenza tra l'importo richiesto e quello della relativa offerta; - € 16.440,00 per "resident engineer"; - € 1.924,00 per manuale operatore individuale.</p>
<p>Banco testing fine linea; N.6 Banchi di test di fine linea (EOL) per misure non distruttive delle caratteristiche funzionali della pompa (verifiche funzionale componente a fine linea dopo assemblaggio completo), con sistema di trasporto palletizzato e carico/scarico automatico.</p>	<p>OFF_PUMP_009 Offerta SONPLAS n. P15016652_02 del 28/07/2015 dell'offerta vanno considerati i seguenti punti: 8.1, 3 (Basic Equipment Single Head) + 8.1.4 (Options Single Head) € 2.349.720,00</p>	<p>NO</p>	<p>2.000.000,00</p>	
<p>Macchina per rettificazione honing; macchina utensile lappatrice di precisione Kadia - Modello 5LH2/25K a tavola rotante con postazioni di misura per corpo pompa in accoppiamento con pistone</p>	<p>OFF_PUMP_021 Offerta KADIA PRODUKTION n. A151090B-4 del 24/02/2016 € 1.483.000,00</p>	<p>NO</p>	<p>1.250.000,00</p>	
<p>Impianto di lavaggio ed asciugatura componenti (fasi lavaggio): -prelavaggio a spruzzi in vasca idrocinetica - lavaggio ad ultrasuoni -risciacquo a spruzzi in v. idrocinetica - risciacquo a ultrasuoni -acqua demineralizzata per l'abbattimento del livello di contaminazione conseguente ai processi di lavorazione, completo di forno di asciugatura sottovuoto.</p>	<p>OFF_PUMP_022 Offerta DBM TECNOLOGIE n. 2016/05 Rev. 2 del 15/02/2016 € 439.860,00</p>	<p>NO</p>	<p>400.000,00</p>	
<p>Prodotto Iniettore Bassa Pressione Benzina IWP401 Macchina per il rivestimento ancorina. Macchinario completo di trattamento termico per il rivestimento superficiale ancorina dell'ancorina iniettore. Sono in studio diverse prove, alternative al processo di cromatura del prodotto, compatibili con i materiali da altri settori industriali come per</p>	<p>Perizia giurata Ing. Francesco Messa</p>		<p>765.000,00</p>	<p>675.000,00</p>

32



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2034

esempio il processo di sublimazione (deposizione dello strato in vuoto).							
Banco di misura della portata;	90.000,00					90.000,00	
Banco di controllo qualità per la misura della portata statica e dinamica della sede finita.							
Prodotto Sistema Attuazione e Controllo Frizione E-Clutch	2.350.000,00					2.350.000,00	
Macchina di lavaggio componenti							
Impianto di lavaggio industriale per i componenti di assemblaggio dell'Iniettore. L'impianto di lavaggio prevede le seguenti fasi:	225.000,00					225.000,00	
a. Vasca di pre-lavaggio;							
b. Vasca di lavaggio con tecnologia ad ultrasuoni;							
c. Forno di asciugatura.							
Banco di assemblaggio motore-flangia							
Banco semi-automatico per il montaggio del motore sulla flangia. Il banco sarà costituito da:							
a. Sistema pallettizzato per la movimentazione e montaggio dei componenti;	80.000,00					80.000,00	
b. Sensoristica per il controllo delle operazioni di montaggio (sensori presenza pezzo, corretto posizionamento dei componenti ecc.);							
c. Avvitatore elettronico per il controllo della coppia e angolo di serraggio;							
d. Sistema di tracciabilità del processo di montaggio;							
e. Pannello operatore.							
Banco pre-montaggio riduttore su flangia							
Banco semi-automatico per il pre-montaggio del riduttore sulla flangia. Il banco sarà costituito da:							
a. Sistema pallettizzato per la movimentazione e montaggio dei componenti;							
b. Sensoristica per il controllo delle operazioni di montaggio (sensori presenza pezzo, corretto posizionamento dei componenti ecc.);	200.000,00					200.000,00	
c. Sistema di inserimento e controllo della posizione degli ingranaggi;							
d. Avvitatore elettronico per il controllo della coppia e angolo di serraggio del coperchio;							
e. Sistema di tracciabilità del processo di montaggio;							
f. Pannello operatore.							
Banco montaggio riduttore su flangia							
Banco semi-automatico per il montaggio del riduttore sulla flangia. Il banco sarà costituito da:	150.000,00					150.000,00	

Perizia giurata Ing. Francesco
MessaLuppo
33

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

<p>a. Sistema pallettizzato per la movimentazione e montaggio dei componenti; b. Sensoristica per il controllo delle operazioni di montaggio (sensori presenza pezzo, corretto posizionamento dei componenti ecc.); c. Avvitatore elettronico per il controllo della coppia e angolo di serraggio del copperchio; d. Sistema di tracciabilità del processo di montaggio; e. Pannello operatore.</p>				
<p>Banco di montaggio della centralina elettronica Banco semi-automatico per il montaggio della centralina sul sotto gruppo. Il banco sarà costituito da: a. Sistema pallettizzato per la movimentazione e montaggio dei componenti; b. Sensoristica per il controllo delle operazioni di montaggio (sensori presenza pezzo, corretto posizionamento dei componenti ecc.); c. Avvitatore elettronico per il controllo della coppia e angolo di serraggio; d. Sistema di tracciabilità del processo di montaggio; e. Pannello operatore.</p>	150.000,00		150.000,00	
<p>Banco prova di tenuta Banco semi-automatico per prova di tenuta del sottogruppo. Il banco sarà costituito da: a. Sistema pallettizzato per la movimentazione e montaggio dei componenti; b. Sensoristica per il controllo delle operazioni di test (sensori presenza pezzo, corretto posizionamento dei componenti ecc.); c. Sistema di bloccaggio e di adduzione del fluido di prova (aria o azoto); d. Strumentazione elettronica per la misura del leakage; e. Sistema di tracciabilità del processo; f. Pannello operatore.</p>	130.000,00		130.000,00	
<p>Banco per test funzionali sul componente assemblato N. 6 banchi automatici per test funzionali della componentistica meccanica ed elettronica del componente. I banchi saranno costituiti da: a. Pallet dedicato per il carico e scarico automatico del componente e per le operazioni di testing; b. Sistema di carico e scarico del componente (trasporto pallet); c. Sistemi di misura dedicati al rilevamento delle caratteristiche funzionali del componente;</p>	985.000,00		985.000,00	



Handwritten signature or initials.

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22 MAGNETI MARELLI S.P.A. Progetto Definitivo n. 7
 Codice Progetto P3HZ054

d. Elettronica e software di gestione del banco; e. Sistema di tracciabilità del processo.					
Banco di pre-montaggio cilindro master Banco semi-automatico le operazioni di pre-montaggio del cilindro master. Il banco sarà costituito da: a. Piazzamento di montaggio; b. Attrezzatura di inserimento e controllo posizione del cilindro master all'interno del "corpo master"; c. Attrezzatura di inserimento guarnizioni di tenuta sul cilindro master; d. Attrezzatura di inserimento ORing sul coperchio cilindro master; e. Avvitatore elettronico per il controllo della coppia e angolo di serraggio; f. Attrezzatura di verifica della tenuta del componente assemblato; g. Sistema di tracciabilità del processo. Banco di montaggio cilindro master su flangia Banco semi-automatico il montaggio del cilindro master. Il banco sarà costituito da: a. Piazzamento di montaggio; b. Avvitatore elettronico per il controllo della coppia e angolo di serraggio; c. Chiave elettronica per il montaggio della tubazione idraulica sul cilindro master; d. Sistema di tracciabilità del processo.	350.000,00	350.000,00			
Prodotto Motore Elettrico High Voltage Linea montaggio rotore Linea automatica palletizzata per l'assemblaggio del rotore a magneti permanenti, principalmente composta da: a. Carico robotizzato dei componenti; b. Pallet di carico; c. Montaggio del pacco lamellare magnetizzazione dei magneti permanenti; d. Montaggio della flangia; e. Forno per il montaggio a caldo dell'albero rotore; f. Stazione di bilanciamento.	80.000,00	80.000,00	80.000,00		
	8.915.000,00	8.915.000,00	8.915.000,00		
	1.600.000,00		1.600.000,00	Perizia giurata Ing. Francesco Messa	



[Handwritten signature]

Progetto Definitivo n. 7

MAGNETI MARELLI S.P.A.

CDP TIT. II - Capo I - art. 22

Codice Progetto P3H2O54

<p>g. Stazione di montaggio dei cuscinetti; h. Testing; i. Scarico robotizzato; j. Stazione di controllo ottico; k. Pensola di re-work; l. Scarico robotizzato .</p>					
<p>Linea montaggio statore Linea automatica palletizzata per l'assemblaggio dello statore, principalmente composta da: a. Carico componenti; b. Stazione di isolamento statore; c. Stazione di montaggio del circuito elettrico su statore; d. Connessione delle terminazioni elettriche degli hair pin; e. Stazione di impregnazione; f. Saldature laser su stazione robotizzata; g. Montaggio inverter; h. Testing; i. Controllo ottico; j. Scarico.</p>	4.400.000,00			4.400.000,00	
<p>Linea di assemblaggio rotore-statore Linea semi-automatica palletizzata per l'accoppiamento del rotore e dello statore con chiusura del case di contenimento e creazione del circuito di raffreddamento a liquido. La linea sarà costituita principalmente da: a. Carico robotizzato dei componenti di montaggio; b. Stazioni di accoppiamento dei sottogruppi; c. Stazioni di avvistatura; d. Montaggio boccole e cuscinetti; e. Testing e marcatura; f. Controllo ottico finale; g. Scarico robotizzato.</p>	1.265.000,00			1.265.000,00	
<p>Linea di assemblaggio inverter Linea semi-automatica palletizzata per il montaggio dell'inverter e dei test funzionali di fine linea, costituita principalmente da: a. Stazione di carico case; b. Stazioni di montaggio dei componenti; c. Stazioni di avvistatura; d. Stazione di verifica leakage; e. Testing e marcatura;</p>	1.300.000,00			1.300.000,00	



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2O54

Server di linea: Sistema di centralizzato di tracciabilità e gestione del processo di montaggio.	150.000,00				150.000,00	
Banco qualità: Banco di validazione in audit e master di secondo livello.	200.000,00				200.000,00	
Totale Macchinari	31.222.000,00				30.996.136,00	
Attrezzature						
Prodotto Iniettore Alta Pressione (HP) per sistema GDI, mod IHP10+EVO	1.631.000,00				1.566.432,00	
Adeguamento della Linea di Taratura "GDI 3" per processare il nuovo modello di iniettore IHP10+EVO. (L'adeguamento della linea consiste in una implementazione del sistema di trasporto palletizzato a fronte dell'inserimento delle nuove stazioni tecnologiche; nuovi sistemi di asservimento dei componenti di montaggio (che si affiancheranno a quelli già esistenti per consentire di processare i due tipi di iniettori), nuovi sistemi di contattazione elettrica, nuova ciclica di lavorazione).	682.000,00		NO	NO	682.000,00	
Adeguamento della Linea di Taratura GDI3 per processare il nuovo iniettore IHP10+EVO. L'adeguamento consiste nell'introduzione di nuovi sistemi di controllo e misura delle caratteristiche funzionali dell'iniettore.	785.000,00			NO	731.482,00	€ 53.518,00 come differenza risultante tra l'importo richiesto ad agevolazione e la somma dei due preventivi.
N.2. Sistemi Prehtec per il controllo dei parametri di saldatura in process (sistema di controllo ottico che permette l'acquisizione e l'elaborazione dei dati di saldatura per il controllo in process della qualità dell'operazione).				NO		
Attrezzature movimentazione componenti iniettore attraverso le fasi processo produttivo, composte da: - Cesti rotanti per lavatrice DBM per lavaggio posizionato dei componenti di montaggio iniettore; - N. 40 Vassoi nuovo corpo iniettore GDI IHP10E (attrezzatura specifica per processare il nuovo corpo iniettore); - N. 40 Vassoi nuovo spillo iniettore GDI IHP10E (attrezzatura specifica per processare il nuovo spillo iniettore); - N. 40 Vassoi nuovo fondello iniettore GDI IHP10E (attrezzatura specifica per processare il nuovo fondello iniettore);	99.000,00			NO	93.150,00	€ 5.850,00 come differenza risultante tra l'importo richiesto ad agevolazione e la somma di n. 5 preventivi prodotti.



Handwritten signature or initials.

Progetto Definitivo n. 7

MAGNETI MARELLI S.P.A.

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

Codice Progetto P3H2054

<p>- N. 40 Vassoi nuova boccia iniettore GDI IHP10E (attrezzatura specifica per processare la nuova boccia iniettore).</p>		<p>OFF_INJ_013 Offerta ELETTROSUD IMP. n. 035/2015 del 25/06/2015 € 18.400,00</p> <p>OFF_INJ_014 Offerta ELETTROSUD IMP. n. 036/2015 del 25/06/2015 € 19.600,00</p> <p>OFF_INJ_015 Offerta ELETTROSUD IMP. n. 036/2015 del 25/06/2015 € 76.600,00</p> <p>OFF_INJ_018 Offerta TRUMPF n. 4000 2150000XX del 24/09/2015 € 25.000,00</p>	<p>NO</p> <p>NO</p> <p>NO</p> <p>NO</p>	<p>25.000,00</p> <p>40.000,00</p> <p>806.000,00</p>	<p>€ 5.200,00 come differenza risultante tra l'importo richiesto ad agevolazione e la somma dei due preventivi.</p>
<p>Attrezzaggio della stazione di saldatura laser della prolunga iniettore (modifica del laser Tru Disk N°E115A0752)</p>		<p>OFF_INJ_019 Offerta SITEC n. 1382/15 rev. 02 del 23/12/2015 € 18.900,00</p> <p>OFF_INJ_022 Offerta SITEC n. 0620/15 del 27/05/2015 € 15.900,00</p>	<p>NO</p> <p>NO</p>	<p>25.000,00</p> <p>34.800,00</p> <p>806.000,00</p>	<p>€ 5.200,00 come differenza risultante tra l'importo richiesto ad agevolazione e la somma dei due preventivi.</p>
<p>Prodotto Pompa Alta Pressione (HP) per sistema GDI <i>Calibratrice per controlli dimensionali in process testing devices per controllo qualità componente, quali:</i> Macchina per la misura della circolarità e del gioco di accoppiamento del corpo pompa e del pompante, completa di sistema di movimentazione meccanica di carico e scarico. Calibri Marposs per misure di precisione dei componenti in accettazione arrivi materiali diretti (componenti di acquisto). L'offerta include svariate tipologie di calibri per il controllo dimensionale completi di software per la gestione elettronica e analisi statistica delle misure.</p> <p>Troncatrice automatica per prove di taglio sui componenti</p>	<p>806.000,00</p> <p>806.000,00</p>	<p>OFF_PUMP_010 Offerta MARPOSS Italia S.p.A. n. GF163392 del 21/03/2016 € 50.500,00</p> <p>OFF_PUMP_011 Offerta MG S.p.A. MARPOSS n. 8092/16 rev. 02 del 07/04/2016 € 82.586,00</p> <p>OFF_PUMP_012 Offerta STRUERS ENSURING CERTAINTY n. 63-2154 del 17/03/2016 € 29.033,00</p>	<p>NO</p> <p>NO</p> <p>NO</p>	<p>806.000,00</p> <p>806.000,00</p>	



Progetto Definitivo n. 7

MAGNETI MARELLI S.P.A.

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

Codice Progetto P3H2054

Portapezzo per prove distruttive su troncatrice automatica	OFF_PUMP_013 Offerta KINEMA MECHATRONIC INNOVATION n. 16-008 del 22/02/2016 € 32.500,00	NO			
Calibri per misure di precisione dei componenti in fase di lavorazione e montaggio	OFF_PUMP_014 Offerta SITEC S.R.L. n. 0185/16 del 17/02/2016 € 12.350,00	NO			
Calibri per misure di precisione dei componenti in fase di lavorazione e montaggio	OFF_PUMP_015 Offerta SITEC S.R.L. n. 0092/16 rev. 01 del 03/02/2016 € 46.605,50	NO			
Macchina di misura MTL 300 - SITEC per misure ottiche non distruttive	OFF_PUMP_017 Offerta SITEC S.R.L. n. 0127-02/16 del 03/02/2016 € 46.999,00	NO			
Vassoi interoperazionali per la movimentazione dei componenti lungo le fasi del processo e asservimento al montaggio (previsti circa 40 vassoi per tipo con linea a piena capacità produttiva)	OFF_PUMP_018 Offerta MASMEC S.P.A. n. B6/10008-01 del 17/02/2016 € 410.400,00	NO			
Nr 6 sistemi Precitec per il controllo dei parametri di saldatura in process (sistema di controllo ottico che permette l'acquisizione e l'elaborazione dei dati di saldatura per il controllo in process della qualità dell'operazione).	OFF_PUMP_019 Offerta A.B. Esse S.p.A. n. 57/00-2016 del 19/01/2016 (NB importo offerta si riferisce a 1 sistema) € 634.446,00	NO			
Prodotto Iniettore Bessa Pressione Benzina IWP401					396.000,00
Attrezzatura di rettificazione					
Set di satelliti specifici per la rettificazione "Plan-Paralleli" dell'ancorina pre e post trattamento superficiale.					9.000,00
Attrezzature per trattamento termico:					
Attrezzatura specifica per il trattamento termico di indurimento dei componenti post trattamento superficiale.					18.000,00
Attrezzaggio banco pre-montaggio ancorina-otturatore:					
Attrezzatura specifica per adeguamento del banco di pre montaggio ancorina-otturatore del nuovo iniettore.	Perizia giurata Ing. Francesco Messa				18.000,00
Attrezzaggio sistema di visione:					
Attrezzatura specifica per l'adeguamento del sistema di controllo della nuova ancorina.					9.000,00



Handwritten signature or initials.

Progetto Definitivo n. 7

MAGNETI MARELLI S.P.A.

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

Codice Progetto P3H2054

Attrezzaggio linea di montaggio: Adeguamento delle interfacce di posizionamento e bloccaggio dell'inietttore sulla linea di montaggio	18.000,00			18.000,00
Attrezzaggio linea di calibrazione e testing: Adeguamento delle interfacce di posizionamento e bloccaggio e dei sistemi di misura e calibrazione per il nuovo inietttore sulla linea di calibrazione e test.	324.000,00			324.000,00
Prodotto Sistema Attivazione e controllo Frizione E-Clutch	300.000,00			300.000,00
Vassoi e cestelli di lavaggio: Attrezzatura necessaria al lavaggio dei componenti in modo posizionato (cestelli di bloccaggio dei componenti).	25.000,00			25.000,00
Attrezzatura per prova di tenuta: Attrezzo per la verifica di assenza di trafilamenti di olio dal componente montato.	50.000,00			50.000,00
Attrezzatura di montaggio cablaggio: Attrezzatura per il montaggio del cablaggio comprensiva di piazzamento e sostegno del componente per il montaggio del cablaggio.	45.000,00			45.000,00
Pallet di carico e scarico: Pallet per la movimentazione del componente.	35.000,00		Perizia giurata Ing. Francesco Messa	35.000,00
Attrezzatura per collegamento tubazioni idrauliche: Attrezzatura per il montaggio delle tubazioni di connessione idraulica, comprensiva di piazzamento e sostegno del componente per il montaggio del cablaggio.	105.000,00			105.000,00
Attrezzatura di Check List: Attrezzatura necessaria alla finitura del componente ed all'ispezione/controllo visivo.	25.000,00			25.000,00
Attrezzatura di test su cambio: Banco cambio per la verifica funzionale del componente costituito dalla scatola cambio più il sistema di controllo ed interfaccia del componente per la verifica.	15.000,00			15.000,00
Prodotto Motore Elettrico High Voltage	700.000,00			700.000,00
Attrezzature di servizio per la produzione: Vassoi e sistemi di movimentazione dei componenti di montaggio lungo il processo produttivo.	300.000,00		Perizia giurata Ing. Francesco Messa	300.000,00
Attrezzature per asservimento materiale in linea di montaggio: Sistemi di asservimento semi-automatici dei componenti di montaggio in linea.	400.000,00			400.000,00
Totale Attrezzature	3.833.000,00			3.768.432,00
TOTALE MACCHINARI, IMPIANTI, ATTREZZATURE E ARREDI	35.055.000,00			34.764.568,00



Progetto Definitivo n. 7

MAGNETI MARELLI S.P.A.

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

Codice Progetto P3H2054

36.124.972,20

36.455.000,00

TOTALE INVESTIMENTO ATTIVI MATERIALI

Handwritten signature



ppp 41

CDP TIT. II - Capo 1 – art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

3.1.1 Congruit  studi preliminari di fattibilit  e progettazioni e direzione lavori

Non sono state riscontrate spese per "studi preliminari di fattibilit "/"progettazioni e direzione lavori".

3.1.2 Congruit  suolo aziendale

L'azienda non ha indicato, per questa macro-voce, alcuna spesa previsionale.

3.1.3 Congruit  opere murarie e assimilabili

L'azienda ha indicato, per questa macro-voce, una spesa di € 1.400.000,00, documentata attraverso perizia giurata di stima (verbale di giuramento c/o Tribunale civile e penale di Bari n. 2733/16 del 26/05/2016) resa in data 26/05/2016 dall'ing. Francesco Messa, in qualit  di tecnico incaricato (iscrizione all'Albo degli Ingegneri della Provincia di Bari n 4930). A corredo del progetto definitivo, Magneti Marelli ha, inoltre, presentato n 3 computi metrici per un valore complessivo di € 1.318.123,59¹², dai quali risulta che le "Opere murarie ed assimilabili" richieste alle agevolazioni saranno destinate alla realizzazione – all'interno dello stabilimento produttivo di Modugno – di una "camera grigia" (Grey Room¹³) – completa di impiantistica generale e relativi servomezzi – dedicata alle operazioni di montaggio del motore elettrico High Voltage. Tale struttura presenter  un'estensione di circa mq 2.000 e sar  dotata di un impianto di condizionamento a tutt'aria, utile a ricreare un ambiente perfettamente controllato dal punto di vista termo-igrometrico.

Con successive integrazioni inviate a mezzo PEC in data 31/07/2017 prot. AOO PS n. 7798/I del 01/08/2017 l'impresa ha trasmesso – a supporto del computo metrico per la realizzazione della camera grigia – preventivo di spesa della ditta Anzivino S.r.l. n. 01/16 del 02/02/2017 di importo pari ad € 312.000,00 (interamente ammissibili).

Si ritengono non ammissibili € 39.595,80 corrispondenti al maggior valore stimato nella su citata perizia giurata. A tal riguardo Magneti Marelli S.p.A., con nota di chiarimento del 19/05/2017 resa dall'ing. Pasquale Larizza, ha chiarito che tale differenza di spesa   riconducibile alle differenti modalit  di determinazione delle spese. In particolare, mentre la perizia giurata quantifica la spesa per l'intervento considerando un costo al mq in linea con le spese sostenute per la realizzazione di analoga struttura¹⁴, i computi metrici prodotti quantificano in maniera puntuale ed approfondita le opere necessarie per la realizzazione della Grey Room (struttura in carpenteria metallica, impianto elettrico ed impianto di condizionamento).

Si segnala, infine, che il computo metrico redatto dall'ing. Giuseppe Coretti in data 20/05/2016 annovera la voce di spesa "piano di sicurezza e oneri per la sicurezza" (€ 14.500,00), per la quale si rinvia alle successive fasi di rendicontazione degli investimenti l'accertamento della quota parte di spesa – inammissibile – destinata alla redazione ed al coordinamento del piano di sicurezza.

In conclusione, per la macro-voce "**Opere murarie e assimilabili**", la spesa prevista pari ad € 1.400.000,00 risulta essere, per € 1.360.404,20, **congrua, pertinente ed ammissibile**.

¹²Si precisa che il valore complessivo dei citati computi metrici   ripartito come di seguito illustrato: € 269.719,39 per realizzazione della camera grigia, € 553.476,20 per l'impianto di trasformazione e distribuzione dell'energia elettrica a servizio della nuova camera grigia ed € 494.928,00 per la realizzazione dell'impianto di condizionamento della camera grigia.

¹³Locale climatizzato con temperatura e umidit  controllate.

¹⁴Grey Room del motore elettrico Low Voltage (Contratto di Programma del 14/11/2014).



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

3.1.4 Congruità macchinari, impianti, attrezzature varie e programmi informatici

L'azienda ha indicato, per questa macro-voce, una spesa di € 35.055.000,00 non oggetto di riclassificazioni di spesa.

Ciò premesso, come risultante dalla documentazione prodotta a supporto del valore delle spese previste (offerte e perizia giurata di stima), le spese per "Macchinari, impianti, attrezzature varie e programmi informatici" richieste alle agevolazioni saranno destinate all'implementazione delle linee produttive dedicate ai n. 6 nuovi prodotti.

Di seguito si illustrano in dettaglio gli investimenti proposti, evidenziando che, come precisato dall'impresa proponente, l'organizzazione dello stabilimento non prevede una classificazione e suddivisione del processo produttivo secondo reparti distinti, ma secondo linee produttive di singolo prodotto:

MACCHINARI**1. INIETTORE ALTA PRESSIONE (HP) PER SISTEMA GDI, MOD. IHP10+EVO**

Il progetto prevede la messa a punto di un nuovo iniettore "IHP10+EVO", che si caratterizzerà come primo iniettore GDI in grado di raggiungere pressioni di esercizio oltre 350 bar.

Gli investimenti proposti sono:

✓ **Banco prova test funzionali (Qualità di Processo)**

Banco prova a caricamento manuale per test funzionali (portata statica e dinamica, misura dello spray e prova di tenuta in liquido) per misure in *audit* delle caratteristiche tecniche/funzionali dell'iniettore completo fino alla pressione massima di 800 bar, con fluido di prova N-Eptano. Il banco è completo di parte idraulica, elettrica, elettronica (sensoristica, sistemi di sicurezza, controllo etc.) e software.

La spesa richiesta da Magneti Marelli per tale intervento ammonta ad € 649.000,00, supportata dall'offerta SONPLAS GmbH n° P15016650_ANG_001 del 03/07/2015 – complessivamente pari ad € 616.275,00 – ritenuta ammissibile per € 554.393,00, causa inammissibilità delle spese (€ 61.882,00) per "*preliminary acceptance, project realization, documentation*" e delle ulteriori spese (€ 32.725,00) richieste a finanziamento ma non supportate da adeguata documentazione (Offerte).

Si precisa che, in sede di rendicontazione degli investimenti, le spese accessorie (trasporto e installazione) saranno ritenute ammissibili alle agevolazioni previo riscontro della relativa capitalizzazione in capo al cespite agevolato di riferimento, mentre le spese di consulenza (*pre* e *final acceptance*)/addestramento – non quantificate nell'offerta presentata – non saranno riconosciute.

✓ **Banco per inserimento e saldatura prolunga:**

La stazione di inserimento e saldatura della prolunga sarà integrata nell'attuale linea di taratura denominata "GDI3". La macchina sarà costituita da:

- tavola rotante a otto posizioni sulla quale sarà caricato l'iniettore dal nastro trasportatore;
- prolunga (precedentemente pre-assemblata su un'altra stazione) inserita sull'iniettore con sistema di inserimento automatico di precisione che controllerà i parametri di corretto montaggio (corsa e carico di inserimento);
- stazione di saldatura laser per la saldatura della prolunga all'iniettore;
- riposizionamento su nastro trasportatore per il prosieguo del processo di taratura;
- collegamento al server di linea.

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

L'offerta prodotta (AEA S.r.l. – società del Gruppo Loccioni n°02MM015056R1 del 17/06/2015) – complessivamente pari ad € 337.000,00 (di importo superiore all'importo richiesto a finanziamento pari a € 296.000,00) – contempla spese per "project management", "accettazione del sistema" e "formazione del personale" (non quantificate). Si ritiene ammissibile il minor valore di spesa - proposto da Magneti Marelli per tale intervento nell'ambito della Relazione generale in Attivi Materiali - pari ad € 296.000,00.

Si rinvia alla fase di rendicontazione degli investimenti la quantificazione delle spese inammissibili per:

- project management;
- documentazione in formato elettronico delle parti modificate;
- accettazione del sistema;
- formazione del personale MM.

✓ **Banco pre-montaggio prolunga:**

Stazione per il pre-montaggio della "prolunga adattatrice" del nuovo iniettore. Trattasi di una macchina "fuori linea", che esegue il montaggio della prolunga, collegata alla macchina del punto 2 per mezzo di un nastro trasportatore. La macchina è costituita da:

- a. tavola rotante a dieci posizioni che permette il montaggio degli anelli anti-estrusione e dei relativi *Oring* di tenuta sulla prolunga;
- b. stazione di prelievo della prolunga per posizionamento su pallet di trasporto.

L'offerta prodotta (AEA S.r.l. – società del Gruppo Loccioni n°02MM015057R1 del 17/06/2015) – complessivamente pari ad € 214.000,00 (di importo superiore all'importo richiesto a finanziamento) – contempla spese per "project management", "accettazione del sistema" e "formazione del personale" (non quantificate). Si ritiene ammissibile il minor valore di spesa - proposto da Magneti Marelli per tale intervento nell'ambito della Relazione generale in Attivi Materiali - pari ad € 188.000,00.

Si rinvia alla fase di rendicontazione degli investimenti la quantificazione delle spese inammissibili per:

- project management;
- accettazione del sistema;
- documentazione in formato elettronico delle parti modificate;
- formazione del personale MM.

✓ **Macchina di misura ottica 3-D del polverizzatore:**

Macchina ottica 3-D per la misura degli errori di lavorazione del polverizzatore. Si tratta di una macchina di controllo dimensionale non distruttivo ad interferometro a scansione ottica, ad alta velocità e ad alta risoluzione, per la misurazione degli errori di concentricità della superficie di tenuta del polverizzatore/sede di tenuta dell'iniettore. Tale macchina, oltre che effettuare un controllo *in process* della produzione, permetterà di accrescere il *know-how* nel campo delle lavorazioni di altissima precisione, quali quelle della sede di tenuta del nuovo iniettore GDI.

Si segnala che la spesa richiesta per tale intervento, pari ad € 140.000,00, è stata ritenuta ammissibile per € 137.700,00, corrispondente all'importo risultante dalla relativa offerta (TAYLOR HOBSON n°15VB0014 del 20/04/2015).

Si rinvia alla fase di rendicontazione degli investimenti la quantificazione della spesa inammissibile per "training".

✓ **Banco test meccanici saldature laser (qualità di processo):**

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 – art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2O54

Banco prova per la verifica della resistenza meccanica della saldatura corpo iniettore-prolunga fino al raggiungimento del carico di rottura. La macchina è completa di parte meccanica, elettrica, elettronica (sensori per l'acquisizione dei dati prova, sistemi di sicurezza, controlli, ecc.) e software.

L'offerta prodotta per tale intervento (KINEMA n°15-020-1 del 28/05/2015) – complessivamente pari ad € 107.500,00 (di importo superiore all'importo richiesto a finanziamento) – contempla spese per progettazione e per formazione del personale (non quantificate) e spese per "documentazione in formato WCM" (€ 10.000,00) non richieste ad agevolazione. L'importo di spesa proposto da Magneti Marelli per tale intervento, interamente ammissibile, ammonta infatti ad € 95.000,00.

Si rinvia alla fase di rendicontazione degli investimenti la quantificazione delle spese inammissibili per "progettazione" e "formazione del personale MM".

✓ **Macchina di rettifica del polverizzatore:**

È previsto l'acquisto di n. 2 macchine per la rettifica interna del polverizzatore del nuovo iniettore, complete di sistema di carico e scarico del pezzo in lavorazione. Trattasi macchine in grado di eseguire lavorazioni meccaniche di altissima precisione nella parte interna del polverizzatore (sede di tenuta), al fine di garantire le caratteristiche del componente prescritte a disegno di montaggio.

L'offerta prodotta per tale intervento (BAHMULLER n. 05366-15-01 del 27/10/2015) – pari ad € 775.870,00 (importo determinato sulle base delle specifiche tecniche opzionate da Magneti Marelli S.p.A.), si riferisce al singolo macchinario¹⁵ ed include voci di spesa inammissibili ("machine engineering" per € 3.100,00; training per € 16.430,00; avviamento ed accettazione finale per € 19.500,00) comunque non richieste ad agevolazione. Tuttavia, l'importo di spesa richiesto a finanziamento dall'impresa e ritenuto ammissibile ammonta ad € 1.350.000,00, in quanto richiesto da Magneti Marelli per tale importo l'acquisto di n. 2 macchinari.

✓ **Macchina per la foratura laser polverizzatore:**

È previsto l'acquisto di n. 2 macchine di foratura laser del polverizzatore del nuovo iniettore, complete di sistema di carico e scarico del particolare in lavorazione. I laser per la micro-foratura del polverizzatore sono a tecnologia *femto* (laser a micro impulsi) e rappresentano lo "stato dell'arte" nel campo delle micro-forature meccaniche di altissima precisione.

Per tale intervento Magneti Marelli ha prodotto offerta Posalux SA n°31X6171_B del 16/04/2015 per un importo pari a CHF (Franchi Svizzeri) 1.323.050,00 (importo di spesa riferito al singolo macchinario; si rammenta che Magneti Marelli ha previsto, per tale intervento, l'acquisto di n°2 macchine per la foratura laser polverizzatore), dichiarando un controvalore pari ad € 1.271.500,00, calcolato applicando il cambio CHF/€ 0,976¹⁶. A tale proposito si evidenzia che, ai sensi della circolare MICA 980902 del 23 marzo 2006 – paragrafo 3.9, p.to 14), "le spese relative all'acquisto di beni in valuta diversa dall'euro possono essere ammesse alle agevolazioni per un controvalore in euro pari all'imponibile ai fini IVA riportato sulla "bolletta doganale d'importazione".

Si segnala, inoltre, che l'offerta comprende spese inammissibili per *acceptance* e *training* quantificate in maniera cumulativa con le spese di installazione.

¹⁵ Si rammenta che l'investimento prevede l'acquisto di n°2 macchine per la rettifica del polverizzatore (€ 775.870,00*2= € 1.551.740,00).

¹⁶ Con PEC del 01/07/2017 (ns. prot. AOO PS n. 7869/l del 02/08/2017) l'impresa ha precisato che la data di rilevazione del cambio ricade nel mese di aprile 2015.

sviluppo



45

CDP TIT. II - Capo 1 – art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

Si rinvia, pertanto, alla fase di rendicontazione degli investimenti l'esatta quantificazione delle sopra evidenziate spese inammissibili.

✓ **Banco di inserimento rosetta:**

Stazione di inserimento, integrata in linea di taratura GDI3, dedicata all'assemblaggio dei particolari "rosetta" ed "anello seeger" su iniettore, dotata di robot antropomorfo per il prelievo dell'iniettore dal sistema di trasporto linea alla tavola rotante a quattro posizioni per montaggio dei componenti. La macchina sarà collegata al server di linea.

L'offerta prodotta (AEA S.r.l. – società del Gruppo Loccioni n°02MM015054R1 del 17/06/2015) – complessivamente pari ad € 194.000,00 (di importo superiore all'importo richiesto a finanziamento) – contempla spese per "project management", "accettazione del sistema" e "formazione del personale" (non quantificate). Si ritiene ammissibile il minor valore di spesa proposto da Magneti Marelli per tale intervento - pari ad € 171.000,00.

Si rinvia alla fase di rendicontazione degli investimenti la quantificazione delle spese inammissibili per:

- project management;
- accettazione del sistema;
- documentazione in formato elettronico delle parti modificate;
- formazione del personale MM.

✓ **Banco test pressione limite:**

Stazione di test per la verifica della massima pressione di apertura del nuovo iniettore (verifica funzionale a pressioni fino a 800 bar) integrata nella Linea di taratura "GDI3" per verifica funzionale del nuovo iniettore IHP10+EVO. La macchina sarà costituita da un sistema *peak&place* per il carico e lo scarico degli iniettori e da una tavola rotante ad otto posizioni con due postazioni per prove funzionali e quattro postazioni per asciugatura dei componenti.

L'offerta prodotta (AEA S.r.l. – società del Gruppo Loccioni n°02MM015055R1 del 17/06/2015) – complessivamente pari ad € 405.000,00 (di importo superiore all'importo richiesto a finanziamento) – contempla spese per "project management", "accettazione del sistema" e "formazione del personale" (non quantificate). Si ritiene ammissibile il minor valore di spesa proposto da Magneti Marelli per tale intervento - pari ad € 356.000,00.

Si rinvia alla fase di rendicontazione degli investimenti la quantificazione delle spese inammissibili per:

- project management;
- accettazione del sistema;
- documentazione in formato elettronico delle parti modificate;
- formazione del personale MM.

✓ **Laser di saldatura sede completa di sistema di refrigerazione:**

Stazione laser per saldatura sede completa di sorgente laser a diodi, ottica di focalizzazione, fibra ottica e sistema di raffreddamento.

Si segnala che la spesa richiesta per tale intervento, pari ad € 133.000,00, è stata ritenuta ammissibile per € 132.613,00, corrispondente all'importo risultante dalla relativa offerta (TRUMPF Homberger S.r.l. n°40002150000644 del 02/10/2015).

2. POMPA ALTA PRESSIONE (HP) PER SISTEMA GDI

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 – art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2057

Il progetto prevede la messa a punto di una pompa di ultima generazione in grado di realizzare pressioni di esercizio fino a 600 bar (e pressione di massima fino a 800 bar), caratterizzata da basso livello di rumorosità e peso molto ridotto.

Gli investimenti proposti sono:

- **Linea di assemblaggio principale pompa alta pressione GDI:**

Linea di assemblaggio formata da nr. 15 stazioni di lavoro per il pre-montaggio dei sottogruppi ed il montaggio del componente finito e relativi sistemi di movimentazione automatica. La linea è comprensiva di sistema per la tracciabilità delle fasi di lavorazione e gestione del processo (server centrale, sistemi di lettura dmx, ecc).

La linea, progettata secondo gli standard WCM, avrà un'architettura ad "I" e sarà costituita da:

- a. stazioni di carico e scarico manuale;
- b. stazioni di pre-assemblaggio dei componenti;
- c. stazioni di avvitatura;
- d. stazioni di piantaggio;
- e. stazione di cianfrinatura;
- f. stazioni di saldatura saldatura laser;
- g. stazione di calibrazione valvola PRV;
- h. n.2 stazioni per prova di tenuta in elio.

Della linea di assemblaggio pompa faranno parte anche i seguenti ulteriori macchinari:

1. N. 6 sistemi per saldatura laser completi (sorgenti laser, ottiche di focalizzazione, fibre ottiche, sistemi di refrigerazione, ecc.)¹⁷;
2. N. 2 macchine per l'aspirazione e la filtrazione dei residui derivanti dal processo di saldatura laser, necessarie a garantire gli standard di contaminazione previsti sul componente montato;
3. Macchina automatica per il pre-montaggio del "sealing cup". Si rinvia alla fase di rendicontazione degli investimenti la quantificazione delle spese inammissibili per "training" e "documentazione" (offerta SONPLAS n. P15017167_01 del 15/07/2015).;
4. Macchina automatica robotizzata per il pre-montaggio dello "spillo pompa". Si rinvia alla fase di rendicontazione degli investimenti la quantificazione delle spese inammissibili per "training" e "documentazione" (offerta SONPLAS n. P14013707_04 del 16/07/2015).

Per tale intervento Magneti Marelli ha prodotto una pluralità di preventivi – complessivamente pari ad € 8.080.334,00 (di cui diversi comprensivi di costi accessori e spese di progettazione) – a fronte dei quali ha richiesto ad agevolazione un ammontare di spesa pari ad € 7.845.000,00, interamente ammissibile.

- **Linea di Finitura Montaggio:**

Linea di assemblaggio finale con sistema di movimentazione automatico/pallettizzato. La Linea è comprensiva di sistema per la tracciabilità delle fasi di lavorazione e gestione del processo (server centrale, sistemi di lettura DMX, ecc).

La linea avrà un'architettura ad "I" e sarà costituita da n. 6 stazioni di lavoro semi-automatiche:

- a. stazioni di carico e scarico manuale;
- b. stazione di svuotamento Exxol;
- c. stazione di montaggio ORing di tenuta;
- d. stazione di verifica tenuta Oring;

¹⁷ È opportuno evidenziare che l'ordine di acquisto TRUMPF – Homberger S.r.l. n. 4000179022 dell'11/04/2016 (€ 552.000,00) ha ad oggetto n. 6 sistemi completi per saldatura laser.



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

- e. stazione di marcatura laser;
- f. stazione di controllo ottico.

Per tale intervento Magneti Marelli ha proposto ad agevolazione una spesa di € 1.026.000,00, a fronte di un preventivo pari ad € 915.794,00 (determinato sulla base delle opzioni individuate dalla stessa Magneti Marelli), ritenuto ammissibile per € 897.430,00, causa decurtazione di spese inammissibili per "resident engineer" (€ 16.440,00) e per "issue of one individual operator instruction" (€ 1.924,00).

- **Banco di testing fine linea:**

N.6 Banchi di test di fine linea (EOL) per misure non distruttive delle caratteristiche funzionali della pompa, con sistema di trasporto pallettizzato e carico/scarico automatico. I banchi di testing sono comprensivi di sistema per la tracciabilità delle fasi di lavorazione e gestione del processo (server centrale, sistemi di lettura DMX, ecc). I banchi saranno completamente automatici e saranno costituiti da:

- a. Sistema di carico e scarico;
- b. Sistema di alimentazione elettrica ed idraulica (alta e bassa pressione);
- c. Torsiometro di precisione per il monitoraggio delle coppie;
- d. Sensoristica di precisione per il monitoraggio e la certificazione delle caratteristiche funzionali del componente montato.

L'offerta prodotta (SONPLAS GmbH n°P15016652_02 del 28/07/2015) – complessivamente pari ad € 2.349.720,00 (sulla base delle opzioni individuate dalla stessa Magneti Marelli) – contempla:

- spese inammissibili per progettazione (€ 22.957,00) e per "acceptance e training" (non quantificato singolarmente);
- spese accessorie complessivamente pari ad € 110.412,00 (imballaggio, trasporto, installazione) per le quali, in sede di rendicontazione degli investimenti, dovrà essere verificata la capitalizzazione in capo al cespite di riferimento.

Tuttavia, si ritiene ammissibile l'importo di spesa proposto da Magneti Marelli per tale intervento nell'ambito della Relazione generale in Attivi Materiali, pari ad € 2.000.000,00, rinviando alla fase di rendicontazione degli investimenti la quantificazione delle spese inammissibili sopra evidenziate.

- ✓ **Macchina per rettifica honing:**

Macchina utensile lappatrice di precisione Kadia – Modello 5LH2/25K a tavola rotante con postazioni di misura. La macchina esegue una lavorazione critica per il componente, in quanto esegue l'operazione di finitura delle superfici di accoppiamento del corpo pompa (lavorazione interna) e del pompante. La macchina è dotata di sistema di tracciabilità dei componenti lavorati, poichè caratteristica del processo è che la lavorazione del pompante viene eseguita in base ai rilievi dimensionali eseguiti sul corpo pompa, sul quale sarà successivamente accoppiato (caratteristica innovativa del processo di lavorazione meccanica necessaria a garantire alcune caratteristiche funzionali del componente).

L'offerta prodotta (KADIA Production GmbH + Co. n°A151090B-4 del 24/02/2016) – complessivamente pari ad € 1.483.000,00 (di importo superiore all'importo richiesto a finanziamento e comprensiva di spese accessorie: documentazione e lingue, trasporto e assicurazione) è ritenuta ammissibile per € 1.250.000,00, corrispondente alla spesa proposta ad agevolazione da Magneti Marelli.

- ✓ **Impianto di lavaggio ed asciugatura componenti:**

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

Impianto di lavaggio dei componenti prima del montaggio, necessario a garantire il livello minimo di contaminazione. Il processo di lavaggio è caratterizzato dalle seguenti fasi:

- a. prelavaggio a spruzzi in vasca idrocinetica;
- b. Lavaggio con tecnica ad ultrasuoni;
- c. risciacquo a spruzzi in vasca idrocinetica;
- d. risciacquo a ultrasuoni;
- e. forno di asciugatura sottovuoto.

La relativa offerta (DBM Technologie S.r.l. n°2016/05 Rev. 2 del 15/02/2016) – complessivamente pari ad € 439.860,00 (di importo superiore all'importo richiesto a finanziamento e comprensiva di spese accessorie: installazione teleassistenza, trasporto, montaggio e avviamento) – è ritenuta ammissibile per € 400.000,00, corrispondente alla spesa proposta ad agevolazione da Magneti Marelli.

3. FUEL RAIL GSE

Sulla base di quanto argomentato da Magneti Marelli, la messa a punto di tale componente consentirebbe alla società – ed allo stabilimento di Modugno in particolare – di configurarsi come fornitore dell'intero sistema idraulico di alimentazione (pompa, iniettore e rail), rafforzando il proprio ruolo di eccellenza nel campo dei sistemi di iniezione GDI.

✓ **Linea completa di montaggio e testing:**

Linea semiautomatica modulare, formata da banchi singoli semi-automatici, che permetterà il montaggio ed il testing di *fuel rail* GDI per motori a tre e quattro cilindri.

La linea sarà costituita da:

- a. modulo di inserimento iniettori e avvitatura sensore di pressione;
- b. modulo per prova di tenuta (prova di tenuta in elio);
- c. modulo di montaggio del cablaggio e relativo test di verifica continuità elettrica;
- d. modulo di marcatura laser per tracciabilità dati di produzione;
- e. modulo per ispezione visiva (check list) e impacchettamento.

Relativamente alle voci di spesa in **"Macchinari"** proposte per i nuovi prodotti "Iniettore Bassa Pressione benzina IWP401", "Sistema Attuatore e controllo frizione E-Clutch" e "Motore Elettrico High Voltage", Magneti Marelli S.p.A. ha fornito perizia giurata del 26/05/2016 (verbale di giuramento c/o Tribunale di Bari n. 2733/16 Cron. del 26/05/2016) resa dall'ing. Francesco Messa, attestante la congruità (*"sulla base di ordini e/o fatture relativi ad analoghi investimenti e con le dovute proporzioni"*) e la funzionalità delle spese previste all'investimento in oggetto, nonché la determinazione degli importi di spesa dichiarati, con preciso riferimento ad ogni singolo bene e relativi componenti, precisati di seguito:

4. **INIETTORE BASSA PRESSIONE BENZINA IWP401**

✓ **Macchina per il rivestimento ancorina: € 675.000,00**

Macchinario completo di trattamento termico per il rivestimento superficiale antiusura dell'ancorina iniettore. Sono in studio diverse ipotesi alternative al processo di cromatura del componente, derivanti da altri settori industriali, come per esempio il processo di sublimazione (deposizione dello strato in vuoto).

✓ **Banco di misura della portata: € 90.000,00**

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2Q54

Banco di controllo qualità per la misura della portata statica e dinamica della sede finita.

La stima dei costi è stata realizzata:

- in analogia con recenti investimenti effettuati dalla Società, relativamente all'upgrade degli impianti esistenti¹⁸;
- indagini di mercato per l'acquisizione dei nuovi macchinari (es. macchina per il rivestimento dell'ancorina).

5. SISTEMA ATTUATORE E CONTROLLO FRIZIONE E-CLUTCH

✓ Macchina di lavaggio componenti: € 225.000,00

Impianto di lavaggio industriale per i componenti di assemblaggio dell'iniettore. L'impianto di lavaggio dovrà prevedere le seguenti fasi:

- Vasca di pre-lavaggio;
- Vasca di lavaggio con tecnologia ad ultrasuoni;
- Forno di asciugatura.

✓ Banco di assemblaggio motore-flangia: € 80.000,00

Banco semi-automatico per il montaggio del motore sulla flangia. Il banco sarà costituito da:

- Sistema pallettizzato per la movimentazione e montaggio dei componenti;
- Sensoristica per il controllo delle operazioni di montaggio (sensori presenza pezzo, corretto posizionamento dei componenti ecc.);
- Avvitatore elettronico per il controllo della coppia e angolo di serraggio;
- Sistema di tracciabilità del processo di montaggio;
- Pannello operatore.

✓ Banco per-montaggio riduttore su flangia: € 200.000,00

Banco semi-automatico per il pre-montaggio del riduttore sulla flangia. Il banco sarà costituito da:

- Sistema pallettizzato per la movimentazione e montaggio dei componenti;
- Sensoristica per il controllo delle operazioni di montaggio (sensori presenza pezzo, corretto posizionamento dei componenti ecc.);
- Sistema di inserimento e controllo della posizione degli ingranaggi;
- Avvitatore elettronico per il controllo della coppia e angolo di serraggio del coperchio;
- Sistema di tracciabilità del processo di montaggio;
- Pannello operatore.

✓ Banco montaggio riduttore su flangia: € 150.000,00

Banco semi-automatico per il montaggio del riduttore sulla flangia. Il banco sarà costituito da:

- Sistema pallettizzato per la movimentazione e montaggio dei componenti;
- Sensoristica per il controllo delle operazioni di montaggio (sensori presenza pezzo, corretto posizionamento dei componenti, ecc.);
- Avvitatore elettronico per il controllo della coppia e angolo di serraggio del gruppo riduttore sulla flangia;
- Sistema di tracciabilità del processo di montaggio;
- Pannello operatore.

✓ Banco di montaggio della centralina elettronica: € 150.000,00

¹⁸ Upgrade tecnologico dei processi produttivi già in essere, da realizzare attraverso l'acquisto di nuovi impianti di lavorazione tecnologicamente avanzati e modifica del processo di montaggio e taratura esistenti.

CDP TIT. II - Capo 1 – art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

- Banco semi-automatico per il montaggio della centralina sul sotto gruppo. Il banco sarà costituito da:
- Sistema pallettizzato per la movimentazione e montaggio dei componenti;
 - Sensoristica per il controllo delle operazioni di montaggio (sensori presenza pezzo, corretto posizionamento dei componenti, ecc.);
 - Avvitatore elettronico per il controllo della coppia e angolo di serraggio;
 - Sistema di tracciabilità del processo di montaggio;
 - Pannello operatore.
- ✓ **Banco prova di tenuta: € 130.000,00**
 Banco semi-automatico per prova di tenuta del sottogruppo. Il banco sarà costituito da:
- Sistema pallettizzato per la movimentazione e montaggio dei componenti;
 - Sensoristica per il controllo delle operazioni di test (sensori presenza pezzo, corretto posizionamento dei componenti ecc.);
 - Sistema di bloccaggio e di adduzione del fluido di prova (aria o azoto);
 - Strumentazione elettronica per la misura del *leakage*;
 - Sistema di tracciabilità del processo;
 - Pannello operatore.
- ✓ **Banco per test funzionali sul componente assemblato: € 985.000,00**
 N. 6 banchi automatici per test funzionali della componentistica meccanica ed elettronica del componente. I banchi saranno costituiti da:
- Pallet dedicato per il carico e scarico automatico del componente e per le operazioni di *testing*;
 - Sistema di carico e scarico del componente (trasporto pallet);
 - Sistemi di misura dedicati al rilevamento delle caratteristiche funzionali del componente;
 - Elettronica e software di gestione del banco;
 - Sistema di tracciabilità del processo.
- ✓ **Banco di pre-montaggio cilindro master: € 350.000,00**
 Banco semi-automatico le operazioni di pre-montaggio del cilindro master. Il banco sarà costituito da:
- Piazzamento di montaggio;
 - Attrezzatura di inserimento e controllo posizione del cilindro master all'interno del "corpo master";
 - Attrezzatura di inserimento guarnizioni di tenuta sul cilindro master;
 - Attrezzatura di inserimento ORing sul coperchio cilindro master;
 - Avvitatore elettronico per il controllo della coppia e angolo di serraggio;
 - Attrezzatura di verifica della tenuta del componente assemblato;
 - Sistema di tracciabilità del processo.
- ✓ **Banco di montaggio cilindro master su flangia: € 80.000,00**
 Banco semi-automatico il montaggio del cilindro master. Il banco sarà costituito da:
- Piazzamento di montaggio;
 - Avvitatore elettronico per il controllo della coppia e angolo di serraggio;
 - Chiave elettronica per il montaggio della tubazione idraulica sul cilindro master.
 - Sistema di tracciabilità del processo.

La stima dei costi è stata effettuata in analogia con investimenti già sostenuti per la realizzazione di sistemi analoghi (sistemi AMT, attualmente in produzione c/o lo stabilimento di Modugno).

CDP TIT. II - Capo 1 – art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

6. MOTORE ELETTRICO HIGH VOLTAGE✓ **Linea montaggio rotore: (€ 1.600.000,00)**

Linea automatica pallettizzata per l'assemblaggio del rotore a magneti permanenti. La linea sarà principalmente composta da:

- Carico robotizzato dei componenti;
- Pallet di carico;
- Montaggio del pacco lamellare magnetizzazione dei magneti permanenti;
- Montaggio della flangia;
- Forno per il montaggio a caldo dell'albero rotore;
- Stazione di bilanciamento;
- Stazione di montaggio dei cuscinetti;
- Testing;
- Scarico robotizzato;
- Stazione di controllo ottico;
- Penisola di re-work;
- Scarico robotizzato.

✓ **Linea montaggio statore: (€ 4.400.000,00)**

Linea automatica pallettizzata per l'assemblaggio dello statore. La linea sarà principalmente composta da:

- Carico componenti;
- Stazione di isolamento statore;
- Stazione di montaggio del circuito elettrico su statore;
- Connessione delle terminazioni elettriche degli hair pin;
- Stazione di impregnazione;
- Saldature laser su stazione robotizzata;
- Montaggio inverter;
- Testing;
- Controllo ottico;
- Scarico.

✓ **Linea di assemblaggio rotore-statore: (€ 1.265.000,00)**

Linea semi-automatica pallettizzata per l'accoppiamento del rotore e dello statore con chiusura del case di contenimento e creazione del circuito di raffreddamento a liquido.

La linea sarà costituita principalmente da:

- Carico robotizzato dei componenti di montaggio;
- Stazioni di accoppiamento dei sottogruppi;
- Stazioni di avvitatura;
- Montaggio boccole e cuscinetti;
- Testing e marcatura;
- Controllo ottico finale;
- Scarico robotizzato.

✓ **Linea di assemblaggio inverter: (1.300.000,00)**

Linea semi-automatica pallettizzata per il montaggio dell'inverter e dei test funzionali di fine linea. La linea sarà costituita principalmente da:

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

~~Codice Progetto~~ P3H2Q54

- Stazione di carico case;
- Stazioni di montaggio dei componenti;
- Stazioni di avvitatura;
- Stazione di verifica *leakage*;
- Testing e marcatura;
- Scarico.
- ✓ **Server di linea: (€ 150.000,00)**
Sistema di centralizzato di tracciabilità e gestione del processo di montaggio.
- ✓ **Banco qualità: (€ 200.000,00)**
Banco di validazione in audit e master di secondo livello.

La stima dei costi ha tenuto conto dei seguenti criteri:

- analisi dei macchinari/attrezzature (linea di montaggio statore e rotore; linea di assemblaggio rotore – statore; linea di assemblaggio inverter; attrezzature varie per asservimento linea, qualità di processo, produzione, etc.) del processo produttivo messo a punto da Magneti Marelli per la produzione del Motore elettrico Low Voltage;
- Il confronto dei parametri (dimensioni, peso) tra il Motore elettrico High Voltage ed il Motore elettrico Low Voltage – risultati maggiori per il primo – ha evidenziato la necessità di acquisire macchinari/attrezzature (in particolare, robot di movimentazione, sistemi di movimentazione e trasporto dei componenti, avvitatori, presse di piantaggio, etc.) con caratteristiche tecniche più performanti e adeguate al nuovo prodotto, con costi di acquisto più elevati.
- Analisi del know-how maturato dalla Società per lo sviluppo del processo produttivo (analogo) del motore elettrico Low Voltage.

Con nota acquisita a mezzo PEC in data 31/07/2017 (ns. prot. AOO PS 7798/I del 01/08/2017) a firma dell'ing. Francesco Messa - in riscontro alla richiesta di motivare la mancanza di offerte riguardanti le spese d'investimento oggetto della perizia e di approfondire l'analisi dei criteri di determinazione degli importi di spesa dichiarati - Magneti Marelli S.p.A. ha prodotto una nota tecnica di approfondimento alla suddetta perizia giurata, con cui ha evidenziato che l'assenza di offerte economiche relative ai su citati investimenti è motivata dallo svolgimento – ancora in corso a quella data - della definizione dei processi produttivi da implementare, da parte dei tecnici di stabilimento. Tuttavia, tale nota delinea i criteri di determinazione degli importi di spesa dichiarati in perizia, riferiti ai singoli beni e relativi componenti, come precedentemente illustrato.

Con successive integrazioni¹⁹ Magneti Marelli ha trasmesso n°3 offerte riguardanti gli investimenti inerenti il motore elettrico High Voltage:

- offerta SONPLAS n. P16022122_06 del 09/03/2017;
- offerta SICA n. 1490-17 R1 del 21/03/2017;
- offerta TECNOFIRMA n. 353-IM-17 Rev. 4 del 05/04/2017.

A tal riguardo si segnala che, poiché le suddette offerte non completano le previsioni d'investimento formulate nella perizia e non risultano immediatamente riconducibili alle stesse in relazione alle voci di spesa ed ai relativi importi, la valutazione degli investimenti dedicati al motore elettrico High Voltage resta fondata su quanto asseverato nella perizia giurata dell'ing. Messa, con riserva di conferma degli importi

¹⁹ PEC del 31/07/2017 acquisita con prot. AOO PS n. 7798/I del 01/08/2017.

sviluppo



53

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

sulla base delle offerte e/o ordini di acquisto e relative fatture, che saranno presentate nella successiva fase di rendicontazione degli investimenti.

ATTREZZATURE

1. FUEL RAIL GSE

Non è previsto l'acquisto di attrezzature specifiche in relazione al summenzionato macchinario FUEL RAIL GSE (previsto per € 750.000,00).

2. INIETTORE ALTA PRESSIONE (HP) PER SISTEMA GDI, MOD. IHP10+EVO

Magneti Marelli ha precisato – in ottemperanza a quanto prescritto nella comunicazione di ammissibilità in materia di ammissibilità delle spese – che gli adeguamenti previsti sulla linea di taratura GDI3 sono specifici ed esclusivi per l'implementazione del nuovo processo produttivo dell'iniettore IHP10+EVO sulla linea esistente. Tali modifiche (ad esempio sistema di trasporto, nuovi sistemi di contattazione elettrica, nuovi piazzamenti, etc.) **risulteranno univocamente distinguibili ed identificabili sull'impianto esistente**. Pertanto, si procederà, in sede di verifica in loco della fase di rendicontazione, a verificarne lo stato di bene "nuovo di fabbrica" e ad accertare definitivamente che non si tratti di mera sostituzione ma di innovazione tecnologica di impianti.

❖ Adeguamento linea di taratura e testing:

Adeguamento della linea di taratura GDI3 (tg. 5215.10) per processare il nuovo iniettore IHP10+EVO. L'adeguamento della linea consiste principalmente nei seguenti interventi:

- a. implementazione del sistema di trasporto pallettizzato per l'inserimento delle nuove stazioni;
- b. nuovi sistemi di contattazione elettrica specifici per il nuovo iniettore.

L'importo di spesa richiesto per tale intervento – interamente ammissibile - ammonta ad € 682.000,00, a fronte di un preventivo di spesa pari (sulla base delle specifiche opzionate da Magneti Marelli S.p.A.) ad € 777.500,00.

❖ Adeguamento stazioni di misura e testing funzionali:

Adeguamento della linea di taratura GDI3 per processare il nuovo iniettore IHP10+EVO:

- ✓ Sistema di montaggio della rosetta "anti-noise";
- ✓ Adeguamento stazioni tecnologiche per processare la prolunga con *restrictor* (prolunga nuovo iniettore);
- ✓ Montaggio secondo anello gas specifico nuovo iniettore;
- ✓ Adeguamenti stazioni di misura *spray* e *leakage*;
- ✓ N. 2 Sistemi "Precitec" per il controllo *in process* della saldatura.

La spesa proposta per tale intervento – € 785.000,00 – è stata documentata attraverso n°2 offerte, ammontanti complessivamente ad € 731.482,00, interamente ammissibili.

Si rinvia alla fase di rendicontazione degli investimenti la quantificazione delle spese inammissibili di *commissioning*, inglobate in ciascuna voce di spesa, come specificato sull'offerta AEA S.r.l. Gruppo LOCCIONI n. 02MM016029R1 del 17/05/2016.

❖ Attrezzature di movimentazione componenti:

- a. Cesti rotanti per lavaggio posizionato dei componenti;

sviluppo



54

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

b. Vassoi specifici per il lavaggio posizionato dei componenti di montaggio del nuovo iniettore. Per tale intervento Magneti Marelli ha richiesto ad agevolazione un ammontare di spesa pari ad € 99.000,00 a fronte dei quali è stato ritenuto ammissibile l'importo di € 93.150,00, risultante dalla pluralità delle offerte prodotte.

❖ **Attrezzaggio stazione di saldatura laser della prolunga iniettore:**

Modifica dell'attuale laser Tru Disk n°E1153A0752.

Si rinvia alla fase di rendicontazione degli investimenti la quantificazione delle spese inammissibili per "costo dei ricambi" e "viaggio del tecnico compreso albergo".

❖ **Attrezzature per il controllo della qualità di processo:**

1. Calibro con sensore ottico per misure sulla sede di tenuta;
2. Calibro a comparatore elettronico e riscontro per il controllo dimensionale della sede di tenuta.

Per tale intervento Magneti Marelli ha richiesto ad agevolazione un ammontare di spesa pari ad € 40.000,00 a fronte dei quali è stato ritenuto ammissibile l'importo di € 34.800,00, risultante dalle n°2 offerte prodotte.

3. POMPA ALTA PRESSIONE (HP) PER SISTEMA GDI

❖ **Calibristica:**

- a. Macchina per la misura della circolarità e del gioco di accoppiamento del corpo pompa e del pompante completa di sistema di movimentazione meccanica di carico e scarico;
- b. Calibri per misure di precisione dei componenti in accettazione arrivi materiali diretti (componenti di acquisto);
- c. Calibri per misure di precisione dei componenti in fase di lavorazione e montaggio.
- d. Calibri per misure di precisione dei componenti in fase di lavorazione e montaggio.
- e. Macchina di misura MTL300-SITEC per misure ottiche non distruttive.

❖ **Testing Devices:**

- a. Troncatrice Automatica per prove di taglio sui componenti;
- b. Porta pezzo per prove distruttive su troncatrice automatica;
- c. Vassoi inter operazionali per la movimentazione dei componenti lungo le fasi del processo e asservimento al montaggio.

❖ **Sistema di controllo laser di microsaldatura:**

N°6 sistemi Precitec per il controllo dei parametri di saldatura in *process*.

Per tali interventi Magneti Marelli ha prodotto una pluralità di preventivi – complessivamente pari ad € 1.344.369,50 (alcuni dei quali comprensivi di costi accessori e spese di progettazione) – a fronte dei quali ha richiesto ad agevolazione un ammontare di spesa pari ad € 806.000,00, interamente ammissibile.

Anche relativamente alle voci di spesa in "Attrezzature" proposte per i nuovi prodotti "Iniettore Bassa Pressione benzina IWP401", "Sistema Attuatore e controllo frizione E-Clutch" e "Motore Elettrico High Voltage", Magneti Marelli S.p.A. ha fornito perizia giurata del 26/05/2016 (verbale di giuramento c/o Tribunale di Bari n. 2733/16 Cron. del 26/05/2016) resa dall'ing. Francesco Messa, attestante la congruità ("sulla base di ordini e/o fatture relativi ad analoghi investimenti e con le dovute proporzioni") e la funzionalità delle spese previste all'investimento in oggetto, nonché la determinazione degli importi di spesa dichiarati, con preciso riferimento ad ogni singolo bene e relativi componenti, precisati di seguito:

sviluppo



55

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

4. INIETTORE BASSA PRESSIONE BENZINA IWP401

Magneti Marelli ha evidenziato – in ottemperanza a quanto prescritto nella comunicazione di ammissibilità in materia di ammissibilità delle spese – che gli attrezzaggi e gli adeguamenti previsti sui macchinari esistenti del processo produttivo dell'iniettore bassa pressione sono specifici ed esclusivi per l'implementazione del nuovo processo produttivo dell'iniettore IWP401 e sono univocamente distinguibili ed identificabili sugli impianti esistenti.

❖ **Attrezzatura di rettifica: (€ 9.000,00)**

Set di satelliti specifici per la rettifica "Pian-Paralleli" dell'ancorina pre e post trattamento superficiale.

❖ **Attrezzature per trattamento termico: € 18.000,00**

Attrezzatura specifica per il trattamento termico di indurimento dei componenti post trattamento superficiale.

❖ **Attrezzaggio banco pre-montaggio ancorina-otturatore: € 18.000,00**

Attrezzatura specifica per adeguamento del banco di pre-montaggio ancorina-otturatore del nuovo iniettore.

❖ **Attrezzaggio sistema di visione: € 9.000,00**

Attrezzatura specifica per l'adeguamento del sistema di controllo ottico finale della nuova ancorina.

❖ **Attrezzaggio linea di montaggio: € 18.000,00**

Adeguamento delle interfacce di posizionamento e bloccaggio dell'iniettore sulla linea di montaggio

❖ **Attrezzaggio linea di calibrazione e testing: € 324.000,00**

Adeguamento delle interfacce di posizionamento e bloccaggio e dei sistemi di misura e calibrazione per il nuovo iniettore sulla linea di calibrazione e test.

5. SISTEMA ATTUATORE E CONTROLLO FRIZIONE E-CLUTCH❖ **Vassoi e cestelli di lavaggio: € 25.000,00**

Attrezzatura necessaria al lavaggio dei componenti in modo posizionato (cestelli di bloccaggio dei componenti).

❖ **Attrezzatura per prova di tenuta: € 50.000,00**

Attezzo per la verifica di assenza di trafiletti di olio dal componente montato.

❖ **Attrezzatura di montaggio cablaggio: € 45.000,00**

Attrezzatura per il montaggio del cablaggio comprensiva di piazzamento e sostegno del componente per il montaggio del cablaggio.

❖ **Pallet di carico e scarico: € 35.000,00**

Pallet per la movimentazione del componente.

❖ **Attrezzatura per collegamento tubazioni idrauliche: € 105.000,00**

Attrezzatura per il montaggio delle tubazioni di connessione idraulica, comprensiva di piazzamento e sostegno del componente per il montaggio del cablaggio.

❖ **Attrezzatura di Check List: € 25.000,00**

Attrezzatura necessaria alla finitura del componente ed all'ispezione/controllo visivo.

❖ **Attrezzatura di test su cambio: € 15.000,00**

Banco cambio per la verifica funzionale del componente costituito dalla scatola cambio più il sistema di controllo ed interfaccia del componente per la verifica.

sviluppo



56

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

~~Codice Progetto P3H2054~~**6. MOTORE ELETTRICO HIGH VOLTAGE**❖ **Attrezzature di servizio per la produzione: € 300.000,00**

Vassoi e sistemi di movimentazione dei componenti di montaggio lungo il processo produttivo.

❖ **Attrezzature per asservimento materiale in linea di montaggio: € 400.000,00**

Sistemi di asservimento semi-automatici dei componenti di montaggio in linea.

In relazione alla macro-voce "Macchinari, impianti, attrezzature e programmi informatici", si ritengono non ammissibili € 290.432,00 corrispondenti per € 80.246,00 a spese per progettazione, *acceptance*, *training*/assistenza, documentazione (manuale istruzioni) e per € 210.186,00 al maggior valore di spesa richiesto ad agevolazione rispetto alle offerte prodotte.

In conclusione, per la predetta macro-voce, a fronte di una spesa prevista pari ad € 35.055.000,00, risulta essere **congrua, pertinente ed ammissibile** una spesa di € **34.764.568,00**.

3.1.5 Congruità brevetti, licenze, know how e conoscenze tecniche non brevettate

L'azienda non ha indicato, per questa macro-voce, alcuna spesa previsionale.

3.1.5 Note conclusive

Si accerta come ammissibile, per l'investimento in Attivi Materiali proposto da Magneti Marelli S.p.A., la somma complessiva di € **36.124.972,20**, ritenuta congrua e pertinente.

Di seguito, si riporta una tabella riepilogativa degli investimenti relativi agli Attivi Materiali del progetto definitivo presentato ed ammesso:

VOCE	INVESTIMENTO AMMESSO IN DGR	AGEVOLAZIONI DA DGR	INVESTIMENTO PROPOSTO DA PROGETTO DEFINITIVO	INVESTIMENTO AMMESSO DA VALUTAZIONE
Studi preliminari di fattibilità	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese di progettazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Suolo aziendale e sue sistemazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
Opere murarie ed assimilate, impiantistica connessa e infrastrutture specifiche aziendali	1.400.000,00	210.000,00	1.400.000,00	1.360.404,20
Macchinari, impianti e attrezzature varie, Programmi informatici, Acquisto di brevetti, licenze, know how e conoscenze tecniche non brevettate	35.055.000,00	8.763.750,00	35.055.000,00	34.764.568,00
TOTALE	36.455.000,00	8.973.750,00	36.455.000,00	36.124.972,20

In merito alla documentazione prodotta a supporto del valore degli investimenti su descritti si segnala quanto di seguito:

- ✓ i costi accessori – quali "imballaggio", "trasporto", "installazione" - non espressamente quantificati nella quasi totalità delle offerte, saranno ammissibili alle agevolazioni previo riscontro, in sede di rendicontazione degli investimenti, della relativa capitalizzazione in capo al cespite agevolato di riferimento;

sviluppo



57

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

- ✓ sono state riscontrate spese per "progettazione", "project management", "commissioning, pre e final acceptance", "training", non espressamente quantificate nelle relative offerte ed inammissibili alle agevolazioni; ciò premesso, la valutazione circa l'entità delle relative inammissibilità viene rimandata alla fase di rendicontazione degli investimenti.

4. Verifica di ammissibilità del progetto di Ricerca e Sviluppo

L'iniziativa proposta da Magneti Marelli S.p.A. riguarda esclusivamente investimenti in Attivi Materiali.

5. Valutazioni economico finanziarie dell'iniziativa

5.1 Dimensione del beneficiario ed esclusione dello stato di difficoltà

Come accertato in sede di istruttoria dell'istanza di accesso, la società Magneti Marelli S.p.A. risultava:

1. essere in regime di contabilità ordinaria;
2. aver approvato due bilanci alla data di presentazione dell'istanza di accesso (rispettivamente inerenti gli esercizi 2013 e 2014);
3. essere Grande Impresa, considerando l'ultimo bilancio approvato (esercizio 2014) antecedente la data di presentazione dell'istanza di accesso (21/12/2015), così come di seguito dettagliato

MAGNETI MARELLI S.P.A.	PERIODO DI RIFERIMENTO: ESERCIZIO 2014		
	Occupati (ULA)	Fatturato	Totale di bilancio
	4.587	925.929.953,00	1.478.943.488,00

4. non trovarsi in condizioni tali da risultare un'impresa in difficoltà, come definito dall'art. 2 del Regolamento di esenzione UE 651/2014, in base all'analisi dei bilanci approvati al 31/12/2013 ed al 31/12/2014, come da DSAN Sezione 1 dell'istanza di accesso firmata digitalmente.

Si segnala che, in data 01/04/2016 e 31/03/2017, successive a quella di presentazione dell'istanza di accesso, è intervenuta rispettivamente l'approvazione dei bilanci d'esercizio 2015 e 2016.

Ciò premesso, le analisi effettuate nel corso dell'istruttoria del progetto definitivo sui dati del bilancio di esercizio 2016, confermano il permanere:

- della dimensione d'impresa riscontrata in fase di accesso, in base alla sotto riportata evoluzione nei seguenti parametri:

MAGNETI MARELLI S.P.A.	OCUPATI (ULA)	FATTURATO	TOTALE DI BILANCIO	OCUPATI (ULA)	FATTURATO	TOTALE DI BILANCIO	OCUPATI (ULA)	FATTURATO	TOTALE DI BILANCIO
	4.587	925.929.953,00	1.478.943.488,00	4.760	1.096.299.746,00	1.410.339.567,00	4.910	1.072.808.744,00	1.363.083.470,00

- dell'assenza dello stato di difficoltà anche rispetto agli esercizi 2015 e 2016 delle condizioni e), c) e d) di cui al punto 18) dell'art. 2 del Reg. (UE) n. 651/2014:

MAGNETI MARELLI S.P.A. (IMPORTI IN EURO)	ESERCIZIO 2014	ESERCIZIO 2015	ESERCIZIO 2016
Capitale sociale	254.325.965,00	254.325.965,00	254.325.965,00

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 -- art. 22	MAGNETI MARELLI S.P.A. Codice Progetto P3H2054	Progetto Definitivo n. 7	
Riserva Legale	50.865.193,00	50.865.193,00	50.865.193,00
Altre Riserve: Riserva di rivalutazione, straordinaria o facoltativa	32.115.997,00	32.115.997,00	33.272.109,00
Utili/perdite portati a nuovo	42.865.493,00	530.331.588,00	431.580.845,00
Utile/perdita dell'esercizio	487.466.095,00	-98.750.743,00	-79.535.349,00
Patrimonio Netto (A)	867.638.743,00	768.888.000,00	690.508.763,00
Entità Debiti (B)	414.108.994,00	427.530.397,00	449.176.359,00
Rapporto (B)/(A)	0,48	0,56	0,65
EBITDA (C)	-42.136.718,00	-38.657.602,00	-30.608.926,00
Interessi (D)			
Totale interessi ed altri oneri finanziari (voce C del Conto Economico - solo componenti negativi della gestione finanziaria)	3.573.898,00	3.513.307,00	3.071.943,00
Rapporto (C)/(D)	-11,79	-11,00	-9,96

Pertanto, negli ultimi due anni:

- Il rapporto Debiti/Patrimonio netto contabile, è inferiore a 7,5 e
- Il quoziente di copertura degli interessi dell'impresa non è superiore a 1,0.

In relazione al rapporto tra EBITDA ed interessi si precisa quanto segue:

- la negatività del rapporto non pregiudica l'assenza dello status di impresa in difficoltà in capo alla Società proponente non sussistendo contemporaneamente i parametri esaminati;
- si è proceduto anche ad una formulazione dei parametri sulla base dei criteri illustrati nel Glossario di Borsa Italiana; in particolare, gli indicatori generati "interest coverage"²⁰ (indicatori di solvibilità dell'impresa) secondo tali criteri, generano un valore positivo anche del parametro b);
- la gestione finanziaria, per gli anni 2015 e 2016, genera un saldo netto positivo (rispettivamente € 88.110.087,00 ed € 54.197.466,00) ampiamente in grado di garantire sia la copertura degli interessi passivi sia il risultato lordo della gestione ordinaria (MOL).

Impresa MAGNETI MARELLI S.P.A.

c) qualora l'impresa sia oggetto di procedura concorsuale per insolvenza o soddisfi le condizioni previste dal diritto nazionale per l'apertura nei suoi confronti di una tale procedura su richiesta dei suoi creditori

d) qualora l'impresa abbia ricevuto un aiuto per il salvataggio e non abbia ancora rimborsato il prestito o revocato la garanzia, o abbia ricevuto un aiuto per la ristrutturazione e sia ancora soggetta a un piano di ristrutturazione

Verifica

l'impresa risulta attiva come confermato da DSAN iscrizione CCAA resa con firma digitale in data 25/05/2016 da Pietro Gorlier e da prospetto di vigenza n. 251281423 estratto in data 02/08/2017.

l'impresa non ricade in nessuna delle ipotesi delineate come si evince da Bilanci chiusi al 31/12/2016 ed al 31/12/2015.

- del giudizio positivo espresso in fase di accesso rispetto ai principali margini di struttura, di solidità, di equilibrio finanziario e di redditività dell'impresa Magnetì Marelli S.p.A.

Quindi, Magnetì Marelli S.p.A. non si trova in condizioni tali da risultare un'impresa in difficoltà.

²⁰ Due sono i principali indicatori di interest coverage:

- Interest coverage (times interest earned) = risultato operativo / interessi passivi netti;
- Interest coverage (cash basis) = flussi di cassa operative / flussi di cassa per interessi netti. A volte tali indici sono calcolati considerando al denominatore i soli interessi passivi, ma in tal caso il numeratore include gli interessi attivi mentre il denominatore li esclude.

CDP TIT. II - Capo 1 – art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto: P3H2054

5.2 Capacità reddituale dell'iniziativa

Il soggetto proponente Magneti Marelli S.p.A. ha fornito i Conti Economici e gli Stati Patrimoniali previsionali relativamente all'esercizio a regime.

Confrontando i dati di bilancio relativi all'esercizio precedente l'avvio del programma d'investimento con quelli previsionali a regime, emerge quanto di seguito riportato:

MAGNETI MARELLI S.P.A.	ESERCIZIO PRECEDENTE: AVVIO DEL PROGRAMMA DI INVESTIMENTO (2015)	ESERCIZIO A REGIME ²¹ (2019)
Valore della produzione ²²	1.187.698.011,0	1.381.593.000,00
Costi della produzione	1.276.036.930,00	1.328.906.000,00
Reddito Operativo Gestione Caratteristica	-88.338.919,00	52.687.000,00

I valori sopra illustrati rappresentano i dati complessivi della Magneti Marelli S.p.A., rispettivamente nell'esercizio antecedente l'avvio del programma d'investimento (2015) e nell'esercizio a regime (2019). La precedente tabella è comprensiva delle previsioni economico-finanziarie riferite alla sola iniziativa agevolata. Tuttavia, l'impresa ha fornito le previsioni connesse allo stabilimento produttivo di Modugno (sede dell'investimento), valorizzando gli effetti economico-patrimoniali derivanti dai volumi produttivi incrementali generati dall'investimento, come rappresentati nella tabella relativa alla determinazione della capacità produttiva di cui al paragrafo 2.1.

Tali informazioni evidenziano un fatturato a regime pari a circa 76 milioni di euro²², con un risultato operativo superiore a 3 milioni di euro.

5.3 Rapporto tra mezzi finanziari ed investimenti previsti

• Calcolo Agevolazioni e Premialità

Il costo complessivo previsto dal programma di investimento di Magneti Marelli S.p.A., così come dettagliato nel progetto definitivo, è di € 36.455.000,00, riguardante esclusivamente investimenti industriali.

A seguito della verifica circa l'ammissibilità e la congruità delle spese, riportata nei paragrafi di pertinenza, l'investimento in Attivi Materiali è risultato ammissibile per € 36.124.972,20.

A fronte di investimenti in **Attivi Materiali** ammissibili per un importo inferiore ad € 50.000.000,00, per la determinazione delle agevolazioni concedibili, sono stati rispettati i parametri previsti dall'art. 18, comma 2 del Regolamento Regionale n. 17/2014 per le Grandi Imprese (art. 11, comma 1-2, dell'Avviso CdP):

- le agevolazioni relative alle spese per "acquisto del suolo aziendale e sue sistemazioni", di cui all'art. 19, comma 2, lettera a), sono previste nel limite del 15%;
- le agevolazioni relative alle spese per "opere murarie e assimilabili", di cui all'art. 19, comma 2, lettera b), sono previste nel limite del 15%;
- le agevolazioni relative alle spese per "macchinari, impianti e attrezzature varie", di cui all'art. 19, comma 2, lettera c), sono previste nel limite del 25%;
- le agevolazioni relative alle spese per "Brevetti, licenze, Know how e conoscenze tecniche non brevettate", di cui all'art. 19, comma 2, lettera d), sono previste nel limite del 25%.

²¹ Valori nell'esercizio a regime (2019) riscontrati su bilancio previsionale prodotto in sede di presentazione dell'istanza di accesso.

²² Si rammenta che tale dato è riconducibile esclusivamente ai n. 6 nuovi prodotti industrializzati con il presente CdP.

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 – art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto PSH2054

Sintesi Investimenti Attivi Materiali			Agevolazioni		
TIPOLOGIA SPESA	INVESTIMENTO PROPOSTO (€)	INVESTIMENTO AMMISSIBILE (€)	AGEVOLAZIONE RICHIESTE (€)	AGEVOLAZIONE CONCEDIBILI (€)	INTENSITÀ AGEVOLAZIONE (%)
Suolo aziendale	-	-	-	-	15%
Opere murarie e assimilabili	1.400.000,00	1.360.404,20	210.000,00	204.060,63	15%
Macchinari, Impianti Attrezzature varie e Programmi Informatici	35.055.000,00	34.764.568,00	8.763.750,00	8.691.142,00	25%
Brevetti, licenze, Know how e conoscenze tecniche non brevettate	-	-	-	-	25%
TOTALE	36.455.000,00	36.124.972,20	8.973.750,00	8.895.202,63	

Le agevolazioni concedibili – interamente in Attivi Materiali – ammontano complessivamente ad € 8.895.202,63.

- Copertura finanziaria

Si riporta il piano finanziario per la copertura degli interventi in Attivi Materiali presentato dall'impresa in sede di progetto definitivo. Tale piano, si articola su un orizzonte temporale triennale (da aprile 2016 a dicembre 2018) e si presenta in linea con le ipotesi contenute nel progetto definitivo e coerente in termini temporali.

FABBISOGNO	ANNO AVVIO	ANNO 2*	ANNO 3*	TOTALE
Suolo aziendale e sue sistemazioni	-	-	-	-
Opere murarie e assimilabili	777.373,83	583.030,37	0,00	1.360.404,20
Macchinari, Impianti, attrezzature varie e programmi informatici	15.824.299,79	12.376.106,87	6.564.161,33	34.764.568,00
Brevetti, licenze, know how e conoscenze tecniche non brevettate	-	-	-	-
Ricerca Industriale	-	-	-	-
Sviluppo Sperimentale	-	-	-	-
TOTALE COMPLESSIVO FABBISOGNI (TOTALE INVESTIMENTO IN AM)	16.601.673,62	12.959.137,24	6.564.161,33	36.124.972,20
FONDI DI COPERTURA	ANNO AVVIO	ANNO 2*	ANNO 3*	TOTALE
Finanziamenti a m/l termine avente esplicito riferimento al CdP: finanziamento a m/l termine Intercompany (n. 1)	5.110.732,50	3.989.247,50	2.018.795,00	11.118.775,00
Finanziamenti a m/l termine avente esplicito riferimento al CdP: finanziamento a m/l termine intercompany n. 2 (a restante copertura dell'investimento)	15.332.197,50	7.480.867,50	2.466.885,00	25.279.950,00
Totale escluso agevolazioni	20.442.930,00	11.470.115,00	4.485.680,00	36.398.725,00
Ammontare agevolazioni in conto impianti	4.486.875,00	3.589.500,00	897.375,00	8.973.750,00
TOTALE FONDI	24.929.805,00	15.059.615,00	5.383.055,00	45.372.475,00

In merito alle fonti di copertura dell'investimento ammissibile, "extra agevolazione", si rileva che l'azienda dichiara di voler ricorrere alla forma del finanziamento a medio termine *intercompany* "privo di qualsiasi tipo di sostegno pubblico", rappresentato da n°2 linee di credito concesse dalla Fiat Finance S.p.A."

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

In particolare, Magneti Marelli S.p.A. ha inviato, in data 19/09/2016, la seguente documentazione:

- ✓ lettera di Fiat Chrysler Finance S.p.A. – sottoscritta dal sig. Enrico Zecchini in qualità di *SVP Treasury Operations* in data 15/09/2016, relativa alla concessione di un'apertura di credito a medio termine (per € 11.200.000,00) quale apporto per la copertura del 25% dei costi ammissibili del programma d'investimento oggetto di agevolazione (Contratti di Programma – Titolo II Capo 1),
- ✓ lettera di accettazione, avente pari data, della Magneti Marelli S.p.A., sottoscritta dal sig. Sergio Luciani, in qualità di procuratore;
- ✓ lettera di Fiat Chrysler Finance S.p.A. – sottoscritta dal sig. Enrico Zecchini in qualità di *SVP Treasury Operations* in data 15/09/2016, relativa alla concessione di un'apertura di credito a medio termine (per € 25.300.000,00) quale copertura del restante fabbisogno finanziario finalizzato al programma d'investimenti oggetto di agevolazione (Contratti di Programma – Titolo II Capo 1);
- ✓ lettera di accettazione, avente pari data, della Magneti Marelli S.p.A., sottoscritta dal sig. Sergio Luciani, in qualità di procuratore.

Magneti Marelli S.p.A. ha evidenziato, infine, che Fiat Chrysler Finance S.p.A. svolge istituzionalmente il ruolo di gestore centralizzato per il Gruppo FCA dei servizi di Tesoreria e di consulenza finanziaria; tra le attività vi è quella di intermediazione, finalizzata alla gestione della tesoreria ed al finanziamento - in euro e in valuta - delle società del Gruppo.

Le ipotesi di copertura formulate dall'azienda risultano essere congrue ed in linea con le evidenze documentali prodotte e con le previsioni finanziarie e patrimoniali elaborate.

Pertanto:

COPERTURA FINANZIARIA DELL'INVESTIMENTO

Investimento ammissibile	€ 36.124.972,20
Agevolazioni concedibili	€ 8.895.202,63
Apporto di mezzi propri	-
Finanziamento a m/l termine (<i>da documentazione allegata</i>)	36.500.000,00
Totale mezzi esenti da aiuto	€ 36.500.000,00
TOTALE FONTI	€ 45.395.202,63
Rapporto mezzi finanziari esenti da aiuto/costi ammissibili	101,04%

Si rileva che le fonti previste assicurano la copertura degli investimenti ammissibili e il soggetto proponente apporta un contributo finanziario pari almeno al 25% del valore dell'investimento, esente da qualsiasi contributo pubblico in armonia con quanto disposto dal comma 10 dell'art. 15 del regolamento.

6. Creazione di nuova occupazione e qualificazione professionale

L'iniziativa, secondo quanto evidenziato dall'impresa nel progetto definitivo, consentirà la salvaguardia dell'attuale livello occupazionale dello stabilimento di Modugno, con un incremento previsto, nell'anno a regime, di n. 1 ULA.

A tal proposito la società, in allegato al progetto definitivo, ha presentato:

sviluppo



62

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

- A. dichiarazione sostitutiva di atto notorio²³, a firma del legale rappresentante, su "impegno occupazionale", "interventi integrativi salariali" e "relazione di sintesi su impatto occupazionale" in cui dichiara:
- di aver previsto, nell'ambito del programma di investimenti, un incremento occupazionale a regime di n. 1 ULA;
 - di aver fatto ricorso ai seguenti interventi integrativi salariali:
 - nell'anno 2013, CIG ordinaria per un numero di dipendenti pari a n. 2.832 unità;
 - nell'anno 2014, CIG ordinaria per un numero di dipendenti pari a n. 3.237 unità;
 - nell'anno 2015, CIG ordinaria per un numero di dipendenti pari a n. 2.287 unità;
 - nell'anno 2016, CIG ordinaria per un numero di dipendenti pari a n. 4.240 unità;
 - che il numero di dipendenti (in termini di ULA), nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza di accesso, è pari a:
 - ✓ n. 955,89 unità, presso l'unità locale oggetto del presente programma di investimenti, che rappresenta l'unico stabilimento produttivo presente in Puglia;
 - ✓ n. 4.741,25 unità, complessivamente.

Si evidenzia che il dato ULA nei dodici mesi antecedenti la presentazione dell'istanza di accesso (n. 955,89) dichiarato dall'impresa in sede di progetto definitivo (DSAN Sezione 9) e verificato sul foglio Excel allegato alla su citata DSAN, si discosta da quanto comunicato in fase di accesso (n. 951,52) in quanto tiene conto dell'organico complessivo dello stabilimento di Modugno, anziché dei dipendenti in forza sulla sola linea di business *Powertrain* (interessata dall'investimento agevolato).

La suddetta DSAN include una relazione di sintesi sull'impatto occupazionale degli investimenti previsti, sviluppata secondo i seguenti punti:

1. descrizione della situazione occupazionale ante investimento e post investimento agevolato:

Gli addetti che operano presso l'unità produttiva di Modugno sono organizzati secondo i seguenti turni di lavoro:

- addetti all'attività produttiva: tre turni di otto ore;
- impiegati degli enti di staff: un unico turno centrale.

Con la realizzazione del piano di investimenti descritto, Magneti Marelli prevede di salvaguardare il livello occupazionale dell'unità produttiva di Modugno (BA) e di ottenere, per l'anno di regime, un lieve incremento del livello occupazionale dello stabilimento, quantificabile in 1 U.L.A., come di seguito evidenziato:

Categoria	01/01/2017	01/01/2018	Variaz. (ULA)
Dirigenti	0,00	0,00	0,00
di cui donne	0,00	0,00	0,00
Impiegati	147,37	147,37	0,00
di cui donne	20,79	20,79	0,00
Operai	808,52	809,52	1,00
di cui donne	0,00	0,00	0,00
TOTALE	955,89	956,89	1,00
di cui donne	20,79	20,79	0,00

²³ Con successive integrazioni acquisite a mezzo PEC in data 29/06/2017-- prot. AOO PS CdP n. 6626/l del 05/07/2017- Magneti Marelli ha trasmesso DSAN "impegno occupazionale" e "interventi integrativi salariali" conforme alla nuova formulazione della Sezione 9.

CDP TIT. II - Capo 1 – art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

2. esplicitazione degli effetti occupazionali complessivi che l'investimento stesso genera:

la realizzazione degli investimenti programmati consentirà la salvaguardia dell'attuale livello occupazionale dello stabilimento di Modugno, con un incremento, nell'esercizio a regime, di n. 1 ULA.

La Società precisa che l'analisi delle proiezioni future del mercato "componenti per autoveicoli" – in particolare per quanto concerne la fornitura di motori elettrici e componenti di alimentazione e trasmissione dei motori – consente di prevedere il mantenimento occupazionale nel tempo (come previsto dalla normativa, nei tre anni successivi l'esercizio a regime).

3. Descrizione articolata delle strategie imprenditoriali legate a:

- *Salvaguardia occupazionale:* la realizzazione del programma di investimenti agevolato consentirà la salvaguardia dell'attuale livello occupazionale dello stabilimento di Modugno;
- *Variatione occupazionale:* il progetto industriale proposto garantirà una ricaduta occupazionale, nell'esercizio a regime (2019), di n. 1 ULA.

La Società afferma che grazie all'innovazione tecnologica (di prodotto e di processo) introdotta attraverso l'implementazione del presente progetto industriale, Magneti Marelli potrà garantire, da un lato, il raggiungimento delle ricadute occupazionali sopra descritte e, dall'altro, di rimanere al passo con le richieste dettate dalle evoluzioni del mercato automobilistico.

In relazione alla qualifica del personale incrementale, Magneti Marelli precisa che la scelta ricadrà su un tecnico di processo per il motore elettrico con esperienza e che la scelta del contratto di lavoro per il suddetto personale incrementale sarà coerente con quanto previsto dalle normative vigenti in materia.

Magneti Marelli evidenzia, altresì, l'evoluzione del personale (in termini di numero medio annuo) con riferimento alle sole linee di produzione oggetto d'investimento (manodopera diretta MOD e manodopera indiretta MOI) a partire dall'anno di avvio a realizzazione (2016) fino all'esercizio a regime (2019):

ANNO	UNITÀ
2016	0,00
2017	31,8
2018	214,9
2019	236,9

L'evoluzione del personale prevista presso lo stabilimento di Modugno comporterà il raggiungimento, nell'anno a regime (2019), di un livello occupazionale pari a 956,89 ULA, calcolato a partire dal dato ULA nei dodici mesi antecedenti la presentazione dell'istanza di accesso (dicembre 2014 – novembre 2015).

4. Esplicitazione delle motivazioni che giustificano il numero di unità incrementali previste:

come già precedentemente esposto, le ricadute occupazionali generate dal presente programma d'investimento riguarderanno, *in primis*, la salvaguardia dell'attuale livello occupazionale dello stabilimento di Modugno e, *in secundis*, l'incremento descritto. Come argomentato dalla stessa Magneti Marelli, le motivazioni sottese a dette ricadute sono riconducibili al fatto che il personale attualmente occupato su linee di prodotto a fine ciclo –



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

e quindi in via di uscita di produzione – proveniente dall'Unità Operativa "Transmission Control" - sarà trasferito, al termine del programma, sulle nuove linee:

1. Nuova linea di produzione dedicata alla pompa carburante ad alta pressione (HP) per sistema *Gasoline Direct Injection*;
 2. Nuova linea di produzione dedicata al Motore Elettrico *High Voltage*;
 3. Nuova linea di produzione dedicata al Sistema di attuazione e controllo della frizione *E-Clutch*;
 4. Nuova linea di produzione per il *Fuel Rail* del Sistema *Gasoline Direct Injection* (GDI), GSE.
5. Illustrazione dettagliata delle mansioni riservate ai nuovi occupati:
la qualifica della nuova unità incrementale sarà quella di "Tecnico di Processo per il Motore Elettrico", al quale saranno affidate le seguenti mansioni:
- assicurare le operazioni di montaggio corrette e specifiche all'interno della linea di montaggio assegnata;
 - assicurare la produzione corretta richiesta dal supervisore;
 - assicurare la qualità delle attività specifiche svolte;
 - conoscenza dei possibili difetti derivanti dalle attività specifiche, al fine di prevenire gli scarti sui componenti o sul prodotto finale;
 - conoscenza dell'uso corretto degli strumenti necessari alla produzione stessa;
 - conoscenza di base di WCM (*World Class Manufacturing*);
 - capacità di riconoscere componenti di scarto che devono essere esclusi dalle attività di montaggio;
 - assicurare che il prodotto finale rispetti i parametri di qualità richiesti dal cliente;
 - conoscenza degli strumenti di qualità per comprendere il difetto che non viene accettato dal cliente sul singolo componente;
 - conoscenza degli strumenti WCM forniti, quali gli aiuti visivi durante le attività specifiche da intraprendere;
 - conoscenza di aspetti specifici relativi all'assemblaggio di componenti elettronici, come la protezione dello scarico elettrostatico;
 - conoscenza delle operazioni di processo specifiche del motore elettrico, quali l'erogazione e la polimerizzazione delle resine, la saldatura a rame laser, le prove elettriche.

6. Descrizione del legame diretto del programma agevolato con il contributo agli obiettivi di innovazione e di miglioramento delle performance definiti nel progetto di investimento²⁴:
con la realizzazione del presente progetto industriale, la Società ritiene di garantire la salvaguardia dell'attuale livello occupazionale dello stabilimento di Modugno, con un incremento di n. 1 ULA.

Il personale attualmente occupato su linee di prodotto a fine ciclo, verrà, quindi, trasferito alle nuove linee produttive, oggetto del presente programma d'investimento.

A tal fine Magneti Marelli prevede di avviare, nel 2018, un piano formativo interno di qualificazione professionale, che riguarderà parte del personale dello stabilimento, al fine di acquisire/sviluppare le competenze tecniche necessarie per la produzione dei nuovi prodotti

²⁴ Si segnala che il punto 6 della sezione 9.c contiene dichiarazioni di intenti/propositi per il futuro e, per tale ragione, Magneti Marelli ha ritenuto di renderla sotto forma di una specifica dichiarazione semplice a latere della DSAN.



CDP TIT. II - Capo 1 – art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

~~Codice Progetto P3#2054~~

“motore elettrico High voltage” e “pompa carburante ad alta pressione (HP) per sistema Gasoline Direct Injection (GDI)”.

Il piano formativo - attualmente in fase di valutazione da parte dell’alta direzione - sarà costituito da corsi, tenuti da docenti interni all’azienda e da docenti esterni, con i seguenti contenuti:

- ✓ conoscenza del prodotto e del processo (*process flow*, principi di funzionamento e *design* dei componenti, funzione specifica di ogni componente, assemblaggio dei componenti in relazione al processo, ciclo di test per controllo funzionalità prodotto, comprensione dei problemi di processo e funzionali);
- ✓ principi WCM (*Word Class Manufacturing*) inerenti il nuovo processo/prodotto (in particolare: *Safety, Quality, Cost Deployment, People Development, Focus Improvement* e gestione KPI di dominio);
- ✓ training on the job.

B. elenco analitico (in formato Excel) dei dipendenti (in termini di ULA) presenti, nei dodici mesi antecedenti la data di presentazione dell’istanza di accesso, nelle unità locali pugliesi;

C. copia del Libro Unico del Lavoro relativo a tutte le mensilità riferite al periodo dicembre 2014 - novembre 2015, da cui si evincono le unità lavoro in forza in relazione ai dodici mesi precedenti la presentazione dell’istanza di accesso.

Dall’esame di tale documentazione è stata riscontrata coincidenza fra i dati ULA risultanti dalla DSAN di cui al punto 1 del precedente elenco e quelli riscontrati dalla valutazione dell’elenco analitico e della copia del Libro Unico del Lavoro, di cui ai punti 2 e 3 del medesimo elenco.

Si riporta, di seguito, struttura e dimensionamento del personale (in termini di ULA) rilevante ai sensi della sottoscrizione del Contratto di Programma con evidenza:

- del dato occupazionale di partenza, quantificato relativamente ai dodici mesi antecedenti la presentazione dell’istanza di accesso;
- del dato occupazionale di arrivo, stimato in relazione all’esercizio a regime.

Si evidenzia che il numero di occupati attivati dal programma agevolato è rilevato, con riferimento alla sola ed intera unità produttiva interessata dal programma medesimo, come differenza, tra il dato riferito all’esercizio “a regime” e quello riferito ai dodici mesi precedenti quello di presentazione della domanda. Qualora i dodici mesi “precedenti” siano antecedenti, in tutto o in parte, all’esercizio “a regime” di un eventuale programma precedente, quale dato “precedente” si deve assumere quello “a regime” previsto per detto precedente programma.

Si rammenta che la società Magneti Marelli S.p.A., oltre al programma di investimento “Diversificazione produzione Unità Produttiva di Modugno con prodotti innovativi”, è già stata interessata da due precedenti Contratti di Programma (P.O. FESR PUGLIA 2007-2013) e da un ulteriore progetto denominato “OSCAR” (P.O. FESR PUGLIA 2014-2020).

Si precisa che, in relazione alla proposta progettuale “OSCAR”, l’incremento occupazionale generato dalla società aderente Magneti Marelli S.p.A. nell’esercizio a regime (2021) presso lo stabilimento di Modugno (BA), dovrà necessariamente tener conto del dato occupazionale nell’esercizio a regime (2019) del presente contratto di programma, rivisto in sede di progetto definitivo come di seguito illustrato:

sviluppo



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

PROGETTI DI INVESTIMENTO	PERIODO DI 12 MESI ANTECEDENTI LA PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA DI ACCESSO	ULA NEI DODICI MESI ANTECEDENTI LA PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA DI ACCESSO	ANNO A REGIME	ULA NELL'ESERCIZIO A REGIME	VARIAZIONE
P.O. FESR PUGLIA 2007-2013					
1° CdP del 28/06/2011	NOVEMBRE 2007 - DICEMBRE 2008	734,10	2015	754,10	+ 20,00
2° CdP del 14/11/2014	LUGLIO 2012 - GIUGNO 2013	942,02	2018	943,02	+ 1,00
P.O. FESR PUGLIA 2014-2020					
"Diversificazione produzione Unità Produttiva di Modugno con prodotti innovativi"	DICEMBRE 2014 - NOVEMBRE 2015	955,89	2019	956,89	+ 1,00
"OSCAR"	DICEMBRE 2015 - NOVEMBRE 2016	956,89	2021	957,89	+ 1,00

In relazione al progetto OSCAR, pertanto, in sede di progettazione definitiva, si considererà il dato di partenza pari a n. **956,89 ULA**, anziché il dato registrato in istanza di accesso del CdP "Diversificazione produzione Unità Produttiva di Modugno con prodotti innovativi" pari a 952,52.

Pertanto, si evidenzia che:

- tra i CdP realizzati a partire dal 2011, che prevedevano - nei rispettivi esercizi a regime (2015 e 2018) - un dato ULA rispettivamente pari a 754,10 e 943,02 ed il presente CdP, Magnetì Marelli S.p.a. ha **incrementato e stabilizzato la forza lavoro per n. 198,42 ULA**;
- poiché l'occupazione nei dodici mesi antecedenti la presentazione della domanda (955,89 ULA) è superiore all'occupazione a regime dei CdP regionali - Titolo VI 2007/2013 (943,02 ULA), ai fini del calcolo dell'incremento occupazionale occorre considerare, quale dato di partenza, l'occupazione (in termini di ULA) dei dodici mesi antecedenti la presentazione della domanda.

Le ricadute occupazionali generabili dagli investimenti proposti sono sintetizzabili come segue:

MAGNETI MARELLI S.P.A.	ULA nei dodici mesi antecedenti la presentazione dell'Istanza di Accesso (Dicembre 2014 - Novembre 2015)	ULA nell'Esercizio a Regime 2019	Incremento	di cui donne
Sedi nel territorio della regione Puglia				
Sede sita in Modugno (BA) - via delle Ortensie n. 15/17	955,89	956,89	1	
Interessata dall'investimento agevolato				
• Di cui: Dirigenti				
• Di cui: Quadri e impiegati	147,37	147,37		1
• Di cui: Operai	808,52	809,52	1	
TOTALE	955,89	956,89	1	1

Si rileva che l'incremento a regime non prevede l'assunzione di donne.

7. Rispetto delle prescrizioni effettuate in sede di ammissione alla fase istruttoria

Dalle verifiche istruttorie sopra riportate, l'impresa ha ottemperato alle prescrizioni riportate nella comunicazione regionale di ammissione alla fase di presentazione del progetto definitivo prot. n. AOO_158/0003097 del 08/04/2016.

sviluppo



Progetto Definitivo n. 7

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Codice Progetto P3H2054

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

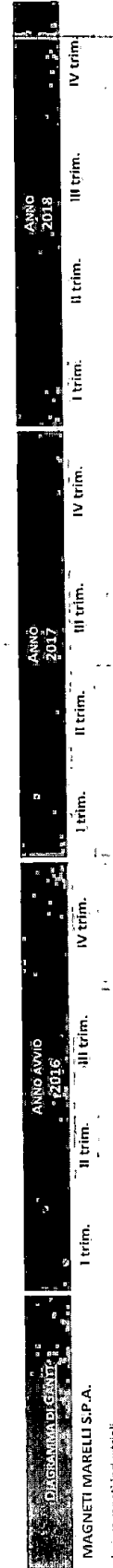
Indicazioni/Prescrizioni per la fase successiva

Ad ultimazione del programma di investimenti, il soggetto proponente dovrà ottemperare le seguenti prescrizioni (che saranno riportate nel testo dell'articolo 5.1.1 Obblighi a carico del Soggetto Proponente del sotto scrivendo Contratto di Programma):

- 1) produrre, nelle successive fasi di rendicontazione degli investimenti, documentazione comprovante l'avvenuta notifica preliminare ASL (D. Lgs 82/2008) ed il deposito dei calcoli strutturali (artt. 93 e 94 del D.P.R. 380/01), prima dell'avvio dei lavori;
- 2) produrre, al termine degli investimenti previsti, nuova Segnalazione Certificata di Agibilità (art. 24 D.P.R. n.380/2001 - art. 19 L. n.241/1990);
- 3) espletamento delle procedure di cui all'Autorizzazione Integrata Ambientale prima della messa in esercizio dell'intervento.

SOGGETTO REALIZZAZIONE	LOCALIZZAZIONE	SETTORE DI ATTIVITA' DEL PROGETTO INDUSTRIALE (CODICE ATECO 2007)	DIMENSIONE IMPRESA	(INCREMENTO) U.I.A. PREVISTO	INVESTIMENTI AMMISSIBILI (€)		R&S	TOTALE INVESTIMENTI AMMISSIBILI	TOTALE AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI	PERIODO DI REALIZZAZIONE
					ATTIVI MATERIALI	ATTIVI R&S				
MAGNETI MARELLI S.P.A.	Modugno (BA) - Via delle Ortensie n. 15/17	29.31.00 "Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed elettroniche per autoveicoli e loro motori".	Grande impresa	+1	36.124.972,20	0,00	36.124.972,20	8.895.202,63		11/04/2016 31/12/2018
TOTALE INVESTIMENTI CONTRATTO DI PROGRAMMA								36.124.972,20	8.895.202,63	

Si riporta di seguito la tempistica di realizzazione dell'investimento di Magneti Marelli S.p.A. (GANTT):



[Handwritten signature]

CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

9. Conclusioni

Sulla base delle verifiche effettuate e delle considerazioni esplicitate, la valutazione relativa alla ammissibilità del progetto definitivo è positiva.

Di seguito, si riepilogano le voci di spesa ritenute ammissibili e le relative agevolazioni concedibili:

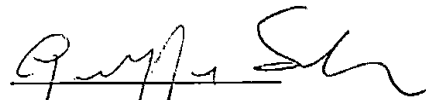
ASSE PRIORITARIO E OBIETTIVO SPECIFICO	TIPOLOGIA SPESA	INVESTIMENTI AMMESSI ISTANZA DI ACCESSO	CONTRIBUTO AMMESSO ISTANZA DI ACCESSO	INVESTIMENTI PROPOSTI PROGETTO DEFINITIVO	INVESTIMENTI AMMESSI PROGETTO DEFINITIVO	CONTRIBUTO AMMESSO PROGETTO DEFINITIVO
AMMONTARE (€)						
Asse prioritario I - Obiettivo specifico 1 - Azione 1.2 (Grande Impresa)	Interventi di sostegno alla valorizzazione economica dell'innovazione e dell'industrializzazione dei risultati R&S	36.455.000,00	8.973.750,00	36.455.000,00	36.124.972,20	8.895.202,63
Asse prioritario I - Obiettivo specifico 1* - Azione 1.1	Ricerca Industriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Sviluppo Sperimentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		36.455.000,00	8.973.750,00	36.455.000,00	36.124.972,20	8.895.202,63

Modugno, 03/08/2017

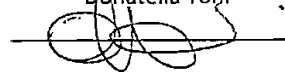
Il valutatore
Stefania Pascale



Il Responsabile di Commessa
Giuseppe Scarola



Visto:
Il Program Manager
Sviluppo del Sistema Regionale e dei Settori Strategici
Donatella Topi



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

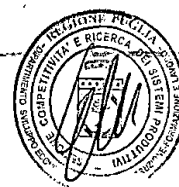
Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

Allegato: Elenco della documentazione prodotta per il progetto definitivo

L'impresa, in aggiunta alla documentazione obbligatoria presentata in allegato al progetto definitivo ed acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. 1426/I del 14/06/2016 e dalla Sezione Competitività dei sistemi produttivi con prot. n. AOO_158/0004548 del 06/06/2016, ha inviato quanto segue:

1. Copia della procura conferita da Magneti Marelli S.p.A. al Sig. Francesco Vecchia, firmatario della documentazione allegata al progetto definitivo;
2. Aggiornamento della documentazione antimafia: n°3 DSAN, firmate digitalmente, rese da nuove persone fisiche soggette a verifica antimafia;
3. DSAN di iscrizione alla CCIAA aggiornata, firmata digitalmente;
4. Visura catastale relativa alla sede di Modugno, aggiornata al 23/09/2015;
5. Certificato di destinazione d'uso e certificato di destinazione urbanistica rilasciati dal Comune di Modugno;
6. Copia completa della SCIA presentata al Comune di Modugno in data 31/05/2016;
7. Copia del primo ordine di acquisto relativo alla voce di spesa "Macchinari, impianti, attrezzature" (OdA TRUMPF - Homberger S.r.l. n. 4000179022 dell'11/04/2016);
8. Perizia giurata relativa a parte degli investimenti per i quali non risultano ancora disponibili preventivi di spesa;
9. Nota tecnica di approfondimento alla perizia giurata di cui al precedente punto 8), resa dal tecnico incaricato Ing. Francesco Messa in data 26/06/2016;
10. Nota di chiarimento circa le spese previste per la macro-voce "Opere murarie";
11. Copia dell'istanza per l'avvio della verifica di non assoggettabilità a VIA e successiva Determinazione dirigenziale di non assoggettabilità n. 185 del 07/11/2016;
12. Documentazione comprovante l'apporto di mezzi propri per la copertura finanziaria dell'iniziativa: copia delle lettere di Fiat Chrysler Finance S.p.A. relative alla concessione di apertura delle linee di credito a m/I termine e relative lettere di accettazione firmate da Magneti Marelli S.p.A.;
13. Elaborati grafici (planimetrie) recanti dettaglio di tutti gli interventi differenziati tra 1° e 2° Contratto di Programma Titolo VI ed il presente progetto, identificati mediante l'utilizzo di opportuna legenda;
14. Lay-out con evidenza dell'esatta collocazione di tutti gli interventi oggetto di richiesta di agevolazione previsti nel presente progetto;
15. Sezione 9 - DSAN su "impegno occupazionale", "interventi integrativi salariali" e "relazione di sintesi su impatto occupazionale", redatta in conformità alla nuova modulistica;
16. Relazione circa il recepimento delle indicazioni formulate dall'Autorità Ambientale in sede di verifica documentazione dell'istanza di accesso;
17. Perizia giurata (verbale di giuramento presso il Tribunale di Bari - Ufficio Volontaria Giurisdizione datato 16/06/2017) resa in data 15/06/2017 dal tecnico incaricato Ing. Delio Cota attestante la conformità urbanistica edilizia e di destinazione d'uso;
18. N°1 preventivo redatto su carta intestata del fornitore, relativamente alla struttura in carpenteria metallica da realizzare (Opere Murarie);
19. N. 3 offerte relative agli investimenti in "Macchinari ed attrezzature" riguardanti il nuovo prodotto *Motore elettrico High Voltage;*



CDP TIT. II - Capo 1 - art. 22

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto Definitivo n. 7

Codice Progetto P3H2054

20. copia dell'atto integrativo ad atto di fusione della Magneti Marelli Powertrain S.p.A. in Magneti Marelli S.p.A. del 15/07/2009, a completamento della documentazione esaminata in sede di valutazione dell'istanza di accesso per la verifica circa la disponibilità della sede;
21. Segnalazione Certificata di Agibilità prot. n. 21887 del 27/04/2017;
22. Specifiche tecniche e di costo riguardanti parte delle offerte prodotte, in riscontro a nostra richiesta di chiarimenti;
23. Chiarimenti circa la data del cambio CHF/€ utilizzata per la determinazione del controvalore in Euro dell'offerta POSALUX richiesto ad agevolazione;
24. Chiarimenti riguardanti i dati di bilancio 2015;
25. Cronoprogramma circa la tempistica e la modalità di erogazione che l'impresa intende seguire in fase di attuazione del programma di investimenti.



PDP TP. II - Super 1 - art. 12

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Progetto di Investimento n. 7

Codice Progetto P3H2054

Programma Operativo Puglia FESR 2014 – 2020 - Obiettivo Convergenza
 Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014
 Titolo II – Capo 1 “Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese”
 (articolo 17 del Regolamento Regionale n. 17 del 30/09/2014)

Integrazione alla Relazione Istruttoria Progetto Definitivo

Denominazione proposta: *“Diversificazione produzione
 Unità Produttiva di Modugno con Prodotti Innovativi”*

Impresa proponente: **MAGNETI MARELLI S.P.A.**

DGR di ammissione dell'istanza di accesso	450 del 06/04/2016
Comunicazione regionale di ammissione alla presentazione del progetto definitivo	prot. n. AOO_158/0003097 del 08/04/2016
Investimento proposto da Progetto Definitivo	€ 36.455.000,00
Investimento ammesso da Progetto Definitivo	€ 36.124.972,20
Agevolazione richiesta	€ 8.973.750,00
Agevolazione concedibile	€ 8.895.202,63
Incremento occupazionale	+ 1 ULA
Localizzazione investimento: Modugno (BA) – Via delle Ortensie n. 15/17 – Zona Industriale	

pugliasviluppo



1

Codice Progetto P3H2054

Indice

Premessa 3

Nota integrativa al paragrafo 6: Creazione di nuova occupazione e qualificazione professionale. 3

Conclusioni 5



2
[Handwritten signature]

CIM 13.00.03.00 - 13.00.03.00 - 13.00.03.00 - 13.00.03.00 - 13.00.03.00 - 13.00.03.00 - 13.00.03.00 - 13.00.03.00 - 13.00.03.00 - 13.00.03.00

Codice Progetto P3H2054

Premessa

La presente relazione costituisce parte integrante della relazione istruttoria trasmessa al Servizio Competitività dei Sistemi Produttivi con prot. AOO PS CdP n.8017/U del 04/08/2017.

Nota integrativa al paragrafo 6: Creazione di nuova occupazione e qualificazione professionale.

Grazie all'implementazione del programma di investimenti proposto in sede di presentazione del progetto definitivo, Magneti Marelli S.p.A. quantifica l'incremento occupazionale conseguibile nell'esercizio a "regime" (2019) presso lo stabilimento di Modugno (BA) in 1 ULA.

MAGNETI MARELLI S.P.A. SEDI NEL TERRITORIO DELLA REGIONE PUGLIA	ULA NEI DODICI MESI ANTECEDENTI LA PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA DI ACCESSO (DICEMBRE 2014 – NOVEMBRE 2015)	ULA NELL'ESERCIZIO A REGIME 2019	INCREMENTO
Sede sita in Modugno (BA) – via delle Ortensie n. 15/17 (interessata dall'investimento agevolato)	955,89	956,89	1

Per completezza informativa, si rammenta che lo stabilimento produttivo Magneti Marelli di Modugno è già stato interessato da due precedenti Contratti di Programma (P.O. FESR PUGLIA 2007-2013) e da un ulteriore progetto denominato "OSCAR" (P.O. FESR PUGLIA 2014-2020), con effetti sull'impatto occupazionale come di seguito evidenziati:

PROGETTI DI INVESTIMENTO	PERIODO DI 12 MESI ANTECEDENTI LA PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA DI ACCESSO	ULA NEI DODICI MESI ANTECEDENTI LA PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA DI ACCESSO	ANNO A REGIME	ULA NELL'ESERCIZIO A REGIME	VARIAZIONE
P.O. FESR PUGLIA 2007-2013					
1° CdP del 28/06/2011	Novembre 2007 – Dicembre 2008	734,10	2015	754,10	+ 20,00
2° CdP del 14/11/2014	Luglio 2012 – Giugno 2013	942,02	2018	943,02	+ 1,00
P.O. FESR PUGLIA 2014-2020					
"Diversificazione produzione Unità Produttiva di Modugno con prodotti innovativi"	Dicembre 2014 – Novembre 2015	955,89	2019	956,89	+ 1,00
"OSCAR"	Dicembre 2015 – Novembre 2016	956,89	2021	957,89	+ 1,00

In relazione ai due Contratti di Programma P.O. FESR PUGLIA 2007-2013 si sottolinea che, fermo restando il previsto incremento occupazionale di n. 21 ULA (di cui n. 20 relative al CdP/2011 e n. 1 relativa al CdP/2014), la Società ha incrementato e stabilizzato forza lavoro per ulteriori 187,92 ULA.

Inoltre, in sede di presentazione dell'istanza di accesso di cui al presente CdP "Diversificazione produzione Unità Produttiva di Modugno con prodotti innovativi", Magneti Marelli S.p.A. registrava (nei 12 mesi antecedenti l'invio della domanda: dicembre 2014 – novembre 2015) un livello occupazionale (pari a 955,89 ULA) superiore di 12,87 ULA rispetto all'occupazione prevista nell'esercizio a regime (2018) del CdP/2014 (943,02).

Pertanto, si sottolinea che nello stabilimento di Modugno è stato registrato un incremento complessivo della forza lavoro pari a 221,79 ULA, di cui n. 200,79 rappresentato da unità aggiuntive rispetto agli impegni stipulati (21 ULA) nei due Contratti di Programma P.O. FESR PUGLIA 2007-2013.

Con successiva nota del 06/10/2017 resa dal Procuratore della Società sig. Francesco Vecchia (acquisita a mezzo PEC in data 03/11/2017 – ns. prot. AOO PS n. 11004/I del 13/11/2017), Magneti Marelli S.p.A. ha

pugliasviluppo



3

[Handwritten signature]

chiarito le principali motivazioni che sottendono alla scelta di localizzare gli investimenti nella Regione Puglia, evidenziandone il principale impatto, legato agli aspetti occupazionali.

A tal proposito, la società ha illustrato il dato occupazionale - aggiornato al 31/08/2017 - dello stabilimento di Modugno, pari a 935 unità (ULA progressive¹, alla stessa data, pari ad 800²), precisando che lo stesso, per effetto del programma di investimenti in oggetto, nell'anno a regime (2019) raggiungerà 956,89³ unità (ULA), da mantenere fino al 2022.

In relazione a quanto dichiarato dall'impresa, è opportuno rilevare quanto segue:

1. Il dato occupazionale aggiornato al 31/08/2017 evidenzia un livello di ULA inferiore rispetto a quello dichiarato in sede di presentazione del progetto definitivo, riferito ai 12 mesi antecedenti la presentazione dell'istanza di accesso (955,89). Si precisa che l'incremento occupazionale da raggiungere nell'esercizio a regime sarà calcolato rispetto a quest'ultimo dato.
2. Si rammenta che, con il Contratto di Programma "Oscar", la Società ha previsto l'impiego di una unità incrementale nell'esercizio a regime (2021). Alla luce di quanto illustrato, pertanto, nel 2022 sarà accertato il raggiungimento del dato occupazionale complessivo (957,89 ULA), comprensivo degli incrementi ULA previsti dal Contratto di Programma "Diversificazione produzione Unità Produttiva di Modugno con prodotti innovativi" e dal Contratto di Programma "Oscar".

Magneti Marelli ha sottolineato che il mantenimento del livello occupazionale dello stabilimento pugliese è legato in maniera imprescindibile agli investimenti oggetto del presente contratto di programma. Infatti, l'attuale portafoglio prodotti dello stabilimento è caratterizzato da un numero sostanzioso di prodotti "maturi" in "phase out" (al termine del ciclo di vita), quali:

- Iniettori GDI motori benzina di vecchia generazione; cliente Volkswagen;
- Cambio sequenziale meccatronico; cliente Citroen/Peugeot.

Sulla base di quanto dichiarato dalla società, l'impossibilità di mettere in produzione i nuovi prodotti derivanti dall'implementazione degli investimenti in oggetto comporterebbe significativi tagli occupazionali che - con CIGO e CdS ormai non più utilizzabili, se non per pochi mesi ancora - sono quantificabili in esuberi superiori a 200 persone, con inevitabili licenziamenti ed un drastico ridimensionamento del sito di Modugno.

Magneti Marelli ha, inoltre, illustrato in dettaglio il quadro della situazione in cui vertono i dipendenti dello stabilimento pugliese che, dopo anni di crescente CIGO (a partire dal 2013), si trova in regime di contratti di solidarietà dal 07/11/2016 al 07/11/2017. In dettaglio, in 10 mesi decorrenti da novembre 2016 fino al mese di agosto 2017, sono state totalizzate oltre 250.000 ore di CdS, pari a 7.600 unità equivalenti di lavoratori - con azzeramento di ferie arretrate e assoluto divieto di ore di straordinario - a fronte di 2.287 unità equivalenti di CIGO nel 2015 e 4.240 unità nei primi mesi del 2016.

La società, infine, ha evidenziato che lo stabilimento di Modugno è caratterizzato da una popolazione lavorativa giovane (con età media di 42 anni) ed altamente scolarizzata (con oltre il 75% di laureati e diplomati), sottolineando, dunque, che la riduzione occupazionale (generata dalla mancata realizzazione dell'investimento in Puglia) determinerebbe un probabile flusso occupazionale in uscita verso altre regioni italiane del Centro-Nord.

¹ L'impresa ha precisato che per ULA progressive si intende il dato ULA calcolato in un lasso temporale inferiore all'anno.

² La società ha precisato che tale dato tiene conto delle ore dei Contratti di Solidarietà, che riducono il totale ULA.

³ Si precisa che nella nota dell'impresa, il dato ULA indicato è di n. 956 ULA.



[Handwritten signature]
[Handwritten initials]

Codice Progetto P3H2054

Pertanto, alla luce delle considerazioni sopra illustrate, Magneti Marelli ritiene assolutamente necessario l'investimento presso il sito di Modugno, al fine di aggiornare il proprio portafoglio prodotti per il quale, peraltro, ha già avviato un importante piano di formazione delle risorse.

Rispetto alla scelta del sito produttivo di Modugno per la localizzazione degli investimenti, la Società ha precisato che la relativa agevolazione richiesta rappresenterebbe un *quantum* imprescindibile per mantenere redditizia la produzione nello stabilimento che, seppur tra i più tecnologicamente avanzati in Magneti Marelli, soffre enormemente il confronto con altri siti del Gruppo sotto i seguenti aspetti:

- ✓ costo del lavoro e dell'energia (ad esempio rispetto a Cina ed India);
- ✓ localizzazione dei clienti, elemento fondamentale nell'industria della componentistica *Automotive*, che prevede generalmente l'allocazione dei fornitori entro 50-100 km dagli stabilimenti di assemblaggio motori (sul modello Toyota).

In relazione ai nuovi prodotti "*motore elettrico high voltage*" e "*pompa e iniettore GDI*", la Società evidenzia che i rispettivi clienti hanno stabilimenti dislocati nella Germania Orientale ed in Paesi dell'ex blocco sovietico, molto vicini al sito produttivo Magneti Marelli di Kechnec, in Slovacchia.

Inoltre, sulla base di quanto argomentato dalla Società, il Gruppo Magneti Marelli vanta la presenza di stabilimenti esteri – in particolare quelli siti in Slovacchia ed in India – con competenze ingegneristiche che hanno permesso di raggiungere livelli qualitativi equiparabili a quelli dello stabilimento pugliese; anche nei mercati mondiali del Nord e Sudamerica, la Società dispone di siti produttivi e centri di ricerca molto avanzati (Sanford in North Carolina, Detroit, Hortolandia in Brasile).

Magneti Marelli sottolinea, infine, gli effetti positivi dell'investimento anche sull'indotto e sull'economia locale, precisando che, "nel caso in cui la Regione dovesse ritenere il progetto industriale proposto non ammissibile alle agevolazioni, questo comporterebbe una revisione completa delle future politiche aziendali di investimento sul sito di Modugno, con conseguenze negative sotto l'aspetto occupazionale sopra illustrato, che riguarderebbero inevitabilmente anche l'indotto, con un forte impatto negativo sull'economia locale". Magneti Marelli evidenzia, infatti, che "con riferimento ai due precedenti Contratti di Programma Titolo VI sottoscritti, il 33% degli investimenti realizzati (in termini di spesa sostenuta) è stato fornito da aziende locali del settore meccatronico, senza considerare le forniture delle aziende di servizi, che gravitano costantemente nelle attività *day by day* del *plant*".

Conclusioni

Sulla base delle verifiche effettuate e delle considerazioni esplicitate, la valutazione relativa all'ammissibilità del progetto definitivo si conferma positiva.

Di seguito si riepilogano le voci di spesa ritenute ammissibili e le relative agevolazioni concedibili:

ASSE PRIORITARIO E OBIETTIVO SPECIFICO	TIPOLOGIA SPESA	INVESTIMENTI AMMESSI ISTANZA DI ACCESSO	CONTRIBUTO AMMESSO ISTANZA DI ACCESSO	INVESTIMENTI PROPOSTI PROGETTO DEFINITIVO	INVESTIMENTI AMMESSI PROGETTO DEFINITIVO	CONTRIBUTO AMMESSO PROGETTO DEFINITIVO	ULA NELL'ESERCIZIO A REGIME
		AMMONTARE (€)					
Asse prioritario I - Obiettivo specifico 1 - Azione 1.2 (Grande Impresa)	Interventi di sostegno alla valorizzazione economica dell'innovazione e dell'industrializzazione dei risultati R&S	36.455.000,00	8.973.750,00	36.455.000,00	36.124.972,20	8.895.202,63	956,89

pugliasviluppo



5

CDPTT Il Cigno 7 art. 42		MAGNET-MARTELLI S.P.A.				Progetto Reddito n. 7	
Codice Progetto P3H2054							
Asse prioritario I	Ricerca Industriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
- Obiettivo specifico 1*	Sviluppo Sperimentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Azione 1.1							
TOTALE		36.455.000,00	8.973.750,00	36.455.000,00	36.124.972,20	8.895.202,63	956,89

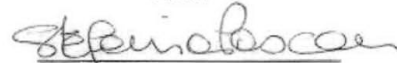
La relazione istruttoria, della quale la presente relazione costituisce parte integrante, si ritiene confermata in ogni sua altra parte.

Modugno, 20/11/2017

Il valutatore

Stefania Pascale

Firma



Il Responsabile di Commessa

Davide De Lella

Firma

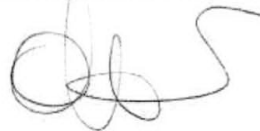


Visto

Il Program Manager dell'Area

Sviluppo del sistema regionale e dei settori strategici

Donatella Toni



IL PRESENTE ALLEGATO
E' COMPOSTO DA77..... FOGLI

LA DIRIGENTE
(avv. Gianna Elisa Badinieri)

