DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 02 agosto 2017, n. 1313

PO FESR 2014/2020 -Titolo II Capo 1 "Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese" – AD n. 799 del 07.05.15–Del di Indirizzo relativa al prog definitivo del Sog Proponente ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.p.A.-Sog aderente LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.A. (Contratto di Programma Nuovo Progetto)-Cod prog 5S0X8J6.

L'Assessore allo Sviluppo Economico Michele Mazzarano, sulla base dell'istruttoria espletata dal Funzionario Istruttore e confermata dalla Dirigente del Servizio Incentivi alle PMI e Grandi Imprese e dalla Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi riferisce quanto segue:

Visti:

- l'art. 2, commi 203 e seguenti, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, recante disposizioni in materia di programmazione negoziata;
- il Decreto Legislativo n. 123 del 31 marzo 1998 recante disposizioni per la razionalizzazione degli interventi di sostegno pubblico alle imprese e disciplinante la procedura negoziale di concessione degli aiuti;
- la Legge Regionale n. 10 del 29.06.2004, recante "Disciplina dei regimi regionali di aiuto" e successive modificazioni e integrazioni;
- la L.R. 20.06.2008, n. 15 e s.m.i. "Principi e linee guida in materia di trasparenza dell'attività amministrativa nella Regione Puglia";
- la DGR n. 1518 del 31/07/2015 e s.m.i., con la quale la Regione ha adottato il nuovo modello organizzativo denominato "Modello Ambidestro per l'innovazione della macchina Amministrativa regionale — MAIA", integrata con DGR n. 458 dell'08/04/2016;
- la DGR n. 833 del 07/06/2016 di nomina Responsabili di Azione P.O. FESR — FSE 2014-2020;
- la DGR n. 1176 del 29/07/2016 avente come oggetto " Atto di Alta organizzazione MAIA adottato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale 31.07.2015 n.443. Conferimento incarichi di direzione di Sezione".
- la determina dirigenziale n.16 del 31.03.2017 di conferimento incarichi di Direzione di Servizi.

Visti altresì

- la Delibera CIPE 21 dicembre 2007, n. 166, recante "Attuazione del Quadro Strategico Nazionale (QSN) 2007-2013 - Programmazione del Fondo per le Aree Sottoutilizzate (FAS)" stabilisce i criteri per la programmazione degli interventi della politica nazionale aggiuntiva finanziata con il FAS e stabilisce che le risorse del Fondo aree sottoutilizzate ripartite con precedenti delibere che risultino già programmate alla data della predetta delibera attraverso Accordi di programma quadro o altri strumenti, possono essere considerate parte integrante della programmazione unitaria 2007-2013;
- il D.Lgs n. 88/2011 "Disposizioni in materia di risorse aggiuntive e interventi speciali per la rimozione di squilibri economici e sociali" con la quale sono state definite le modalità per la destinazione e l'utilizzazione di risorse aggiuntive al fine di promuovere lo sviluppo economico e la coesione sociale e territoriale ed è stata modificata la denominazione del FAS in Fondo per lo sviluppo e coesione (FSC);
- la DGR n. 1513 del 24/07/2012, n. 2787 del 14/12/2012 e n. 523 del 28/3/2013, con la quale la Regione ha preso atto delle delibere CIPE attraverso cui è stata predisposta la programmazione degli interventi del FSC 2000 - 2006 e FSC 2007 - 2013, con particolare riferimento alle delibere n. 62/2011, n. 78/2012, n. 8/2012, n. 60/2012, n.79/2012, n. 87/2012 e n. 92/2012 e formulato le disposizioni per l'attuazione delle stesse;
- che in data 25 luglio 2013 è stato sottoscritto l'Accordo di Programma Quadro Rafforzato "Sviluppo Locale" per un ammontare di risorse pari ad € 586.200.000,00 prevedendo, nell'allegato 1 "Programma degli interventi immediatamente cantierabili", tra le azioni a sostegno dello sviluppo della competitività - Aiuti agli investimenti di grandi, medie, piccole e micro imprese, l'operazione denominata "Contratti di Programma Manifatturiero/Agroindustria", a cui sono stati destinati € 180.000.000,00;
- il Regolamento n. 17 del 30.09.2014 recante la disciplina dei Regimi di Aiuto compatibili con il mercato in-

terno ai sensi del TFUE e s.m.i. e specificatamente il Titolo II Capo 1 che disciplina gli "Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese" (B.U.R.P. n. 139 suppl. del 06.10.2014);
- la Delibera della Giunta Regionale del 21 novembre 2014, n. 2424 "Fondo per lo sviluppo e coesione 2007-2013 Accordo di Programma Quadro Rafforzato Sviluppo Locale. Rimodulazione delle risorse a seguito delle riduzioni apportate al fondo con Deliberazione CIPE n. 14/2013" pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia – n. 172 del 17/12/2014, si è stabilita la rimodulazione programmatica degli interventi inseriti nell'Accordo, sulla base dei criteri della DGR 2120 del 14/10/2014;

Considerato che
- la decisione C(2015) 5854 del 13/08/2015 con la quale la Commissione ha approvato il POR Puglia FESR-FSE 2014/2020 e ha dichiarato che lo stesso contiene tutti gli elementi di cui all'articolo 27, paragrafi da 1 a 6, e all'articolo 96, paragrafi da 1 a 7, del regolamento (UE) n. 1303/2013 ed è stato redatto in conformità con il modello di cui all'allegato I del regolamento di esecuzione (UE) n. 288/2014 della Commissione, in conformità all'articolo 96, paragrafo 10, del regolamento (UE) n. 1303/2013;
- Il POR Puglia 2014-2020 rappresenta lo strumento regionale di programmazione pluriennale dei Fondi Strutturali, per il periodo compreso tra 01/01/2014 e il 31/12/2020;
- il Programma Operativo definisce linee programmatiche ed attuative per contribuire all'implementazione della Strategia Europa 2020 (crescita intelligente, sostenibile e inclusiva) ed alla realizzazione della coesione economica, sociale e territoriale, individuando priorità, obiettivi, risultati attesi ed azioni in linea con il Reg. (UE) n. 1303/2013 (Regolamento generale), il Reg. (UE) n. 1301/2013 (norme specifiche del fondo FESR) ed il Reg. (UE) n. 1304/2013 (norme specifiche del fondo FSE) nonché con i contenuti dell'Accordo di Partenariato definito a livello nazionale;
- l'intervento suddetto contribuisce positivamente agli obiettivi dell'Asse I P.O. FESR 2007-2013 "Promozione, valorizzazione e diffusione della ricerca e dell'innovazione per la competitività" e all'Obiettivo specifico la "Incrementare l'attività di innovazione nelle imprese" dell'Asse prioritario I "Ricerca, Sviluppo tecnologico e innovazione" e agli obiettivi dell'Asse VI "Competitività dei sistemi produttivi e occupazione" P.O. FESR 2007-2013 e all'Obiettivo specifico 3a "Rilanciare la propensione agli investimenti del sistema produttivo", 3d "Incrementare il livello di internazionalizzazione dei sistemi produttivi", 3e "Promuovere la nascita e il consolidamento delle micro e PMI" dell'Asse prioritario III "Competitività delle piccole e medie imprese" del POR Puglia 2014-2020, adottato con DGR n. 1498 del 17/07/2014 (BURP n. 112 del 20/08/2014);
- la coerenza dell'intervento Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese dell'APQ "Sviluppo Locale" siglato il 25 luglio 2013 con le finalità e gli obiettivi della Programmazione dei Fondi Comunitari attualmente in corso e il nuovo ciclo 2014 - 2020 in termini di:
  - criteri di selezione dei progetti;
  - regole di ammissibilità all'agevolazione;
  - regole di informazione e pubblicità;
  - sistema di gestione e controllo istituiti dalla Regione Puglia per la corretta attuazione degli interventi;
- la suddetta coerenza è stata sottoposta al Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo 2014 — 2020 nella seduta del 11 marzo 2016, il quale ha confermato che i criteri e la metodologia adottata dall'AdG garantiscono che le operazioni selezionate contribuiscono al raggiungimento degli obiettivi specifici e dei risultati attesi del POR adottato;
- l'attivazione di detto intervento ha consentito di accelerare l'impiego delle risorse destinate alle medesime finalità dal Fondo di Sviluppo e Coesione e dal nuovo ciclo di programmazione 20142020, e, contestualmente, di evitare soluzioni di continuità nella messa a disposizione del sistema produttivo regionale di un appropriato insieme di regimi di aiuto;

Considerato altresì che
- con D.G.R. n. 2445 del 21/11/2014 la Giunta Regionale ha designato Puglia Sviluppo S.p.A. quale Soggetto

Intermedio per l'attuazione degli aiuti di cui al Titoli Il "Aiuti a finalità regionale" d Regolamento Regionale n.17 del 30/09/2014 e ss.mm.ii., a norma dell'art. 6, comma 7, d medesimo e dell'art. 123 paragrafo 6 del Regolamento (UE) n. 1303/2013" (B.U.R.P. n. 174 d 22.12.2014);

- con delibera di Giunta regionale n. 574 del 26.03.2015 è stato istituito il nuovo capitolo 1147031 di spesa ai sensi dell'art.52 del D.lgs. n. 118/2011 e s.m.i.;
- con Determinazione del Dirigente del Servizio Competitività n. 799 del 07/05/2015 è stai approvato, l'Avviso per l'erogazione di "Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese denominato "Avviso per la presentazione di progetti promossi da Grandi Imprese ai sensi dell'articolo 17 del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014" e dei relativi allegati (B.U.R.P. n. 68 del 14.05.2015);
- con atto dirigenziale n. 973 del 29 maggio 2015 si è provveduto al differimento dei termini presentazione delle istanze di accesso come stabilito nell'art. 2 comma 1 dell'Avviso, dal C giugno 2015 al 15 giugno 2015;
- con DGR n. 1735 del 06 ottobre 2015 la Giunta Regionale ha approvato in via definitiva Programma Operativo Regionale 2014/2020 - FESR della Puglia, a seguito della Decisione Comunitaria C(2015) 5854 del 13 agosto 2015 che adotta il Programma Operativo Puglia per l'intervento comunitario del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (B.U.R.P. n. 137 del 21.10.2015);
- con Determinazione del Dirigente del Servizio Competitività n. 1063 del 15/06/2015 si provveduto a procedere alla prenotazione di spesa dell'importo di € 80.000.000,00 sul capito! di spesa 1147031 "Fondo di Sviluppo e Coesione 2007/2013 — Delibera CIPE n. 62/2011, n. 92/2012 — Settore d'intervento — Contributi agli investimenti a imprese" a copertura dell'Avviso per l'erogazione di "Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese" denominato "Avviso per la presentazione di progetti promossi da Grandi Imprese ai sensi dell'articolo 17 del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014" di cui alla determinazione dirigenziale n. 799 del 07.05.2015;
- con e-mail del 12 gennaio 2016, la Sezione Attuazione del Programma, ha comunicato l'elenco delle obbligazioni giuridicamente vincolate annullate di competenza della Sezione Competitività dei Sistemi produttivi, in quanto non perfezionate nel corso dell'esercizio finanziario 2015 corrispondenti alle prenotazioni di spesa a copertura degli Avvisi pubblici summenzionati e, i particolare, all'atto dirigenziale n. 1063 del 15/06/2015, ai sensi del D.Lgs. 118/11 e smi (punto 5.1 — Allegato 4/2 principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria);
- con Determinazione del Dirigente della Sezione Competitività dei Sistemi Produttivi n. 287 del 22 febbraio 2016 (BURP n. 21 del 3 marzo 2016), sono state approvate le "Procedure e criteri per l'istruttoria e la valutazione dei progetti di R&S e di Innovazione tecnologica, dei processi i dell'organizzazione";
- con D.G.R. n. 659 del 10.05.2016 (BURP n.63 del 31.05.2016) la Giunta regionale ha approvato Io schema di Contratto di programma da stipulare con le imprese;
- con A.D. n. 1255 del 23.06.2016 (BURP n.76 del 30/.06.1016), è stata approvata la modifica all'Avviso per l'erogazione di *"Aiuti ai programmi di investimento promossi da Grandi Imprese da concedere attraverso Contratti di Programma Regionali"* di cui alla Determinazione n. 799 de 07/05/2015 (B.U.R.P. n. 68 del 14/05/2015, - ampliamento Codice Ateco 38.22.00 *"Trattamento e smaltimento di rifiuti pericolosi";*
- con D.G.R. n. 1855 del 30.11.2016 la Giunta regionale:
  - ha apportato la variazione al Bilancio di Previsione 2016 e Pluriennale 2016-2018, a Documento Tecnico di accompagnamento e al Bilancio Gestionale approvato con DGR n. 15 del 23/02/2016 ai sensi dell'art. 51 comma 2) lettera a) del D.Lgs. 118/2011;
  - ha autorizzato il Responsabile delle Azioni 1.1,1.2,3.1,3.3,3.6, 4.2, nell'ambito del FESR ad operare sui capitoli di spesa del bilancio regionale di cui alla copertura finanziaria del presente provvedimento, la cui titolarità è in capo al Dirigente della Sezione Programmazione Unitaria;
- con A.D. n. 116 del 26.01.2017 è stata approvata la modulistica per la richiesta di erogazione della prima quota di agevolazioni a titolo di anticipazione (B.U.R.P. n. 13 del 02.02.2017);

Rilevato che

- L'istanza di accesso presentata dall'impresa proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. e dal soggetto aderente Links Management And Technology S.p.A. (Codice Progetto: 5S0X8J6) in data 03.02.2016 in via telematica attraverso la procedura on line "Contratti di Programma" messa a disposizione sul portale www.sistema puglia.it nei limiti temporali definiti dalla normativa di riferimento;
- con D.G.R. n. 1591 dell'11 ottobre 2016 l'impresa proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Codice progetto 5S0X8J6), è stata ammessa alla fase di presentazione del progetto definitivo, per un investimento complessivo in Attivi Materiali, in R&S, Innovazione Tecnologica, dei processi e dell'organizzazione e Acquisizione di Servizi di **€ 14.115.000,00** e con l'agevolazione massima concedibile pari ad € **€ 8.865.750,00** così specificato:

CONTRATTO DI PROGRAMMA *"NUOVO PROGETTO"*	**INVESTIMENTI AMMESSI (€)**		**AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)**	
	Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	**LINKS S.p.A.**	**Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.**	**LINKS S.p.A.**
Attivi Materiali	0,00	75.000,00	0,00	26.250,00
Ricerca e Sviluppo	10.090.000,00	3.800.000,00	6.309.250,00	2.467.500,00
Innovazione Tecnologica, dei processi e dell'organizzazione	0,00	80.000,00	0,00	31.250,00
Acquisizione di Servizi	0,00	70.000,00	0,00	31.500,00
Totale	**10.090.000,00**	**4.025.000,00**	**6.309.250,00**	**2.556.500,00**
Totale complessivo	**14.115.000,00**		**8.865.750,00**	

- **Incremento occupazionale: ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A.**

ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A.		
ULA NEI DODICI MESI ANTECEDENTI LA PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA DI ACCESSO	**ULA NELL'ESERCIZIO A REGIME**	**VARIAZIONE**
22,85	**56,00**	**33,15**

- **Incremento occupazionale LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.P.A.**

LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.P.A.		
ULA NEI DODICI MESI ANTECEDENTI LA PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA DI ACCESSO	**ULA NELL'ESERCIZIO A REGIME**	**VARIAZIONE**
118,29	**126,25**	**7,96**

- il Servizio Competitività dei Sistemi Produttivi con nota PEC del 18/10/2016, prot. n. AOO_158 0008114 ha comunicato all'impresa proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. e all'impresa aderente Links Management And Technology S.p.A. (Codice Progetto: 5S0X8J6) l'ammissibilità della proposta alla successiva fase di presentazione del progetto definitivo;
- in data 16 dicembre 2016, l'impresa proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. e l'impresa aderente Links Management And Technology S.p.A. hanno trasmesso telematicamente a mezzo PEC i progetti definitivi, acquisiti agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con con prot. n. AOO_158-0010668-10669 del 21/12/2016 e da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. AOO PS CDP n. 7474/l del 19/12/2016;
- La Società Puglia Sviluppo S.p.A., con nota del 24.07.2017 prot. n. 7405/U, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi in data 25.07.2017 al prot. n. AOO_158 — 0005762, ha trasmesso la Relazione istruttoria di ammissibilità del progetto definitivo presentato dall'impresa proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. e dall'impresa aderente Links Management And Technology S.p.A. (Codice Progetto: 5S0X8J6), con le seguenti risultanze:

Soggetto Proponente: Engineering Ingegneria Informatica S.P.A

ENGINEERING S.p.A.			**Agevolazioni**	
(impresa proponente)				
Tipologia Spesa	**Investimento Proposto**	**Investimento ammesso**	**Agevolazione da DGR**	**Agevolazione Concedibile**
	(€)	(€)	(€)	(€)
Attivi Materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
Ricerca & Sviluppo	10.090.000,00	10.090.000,00	6.309.250,00	6.309.250,00
TOTALE	**10.090.000,00**	**10.090.000,00**	**6.309.250,00**	**6.309.250,00**

- **Incremento occupazionale:**

Engineering S.p.A. *(soggetto proponente)* **Sedi in Puglia**	Media U.L.A. nei dodici mesi antecedenti la presentazione della domanda	Media U.L.A. nell'esercizio a regime (2021)	incremento
Bari: Via Don Guanella n. 17	10	10	0
Lecce: Via S. Trinchese n. 61, DHITECH scarl	0	3	0
Taranto: Viale Virgilio, n. 146	3	0	0
Via per Monteroni snc., all'interno del complesso universitario Ecotekne*)* **sede dell'investimento**			
Dirigenti	2	2	0
di cui donne	0	0	0
Impiegati	7	37,15	30,15
di cui donne	2	12	10
Operai	0	0	0
di cui donne	0	0	0
Totale ULA presso la sede dell'investimento	**9**	**52,15**	**30,15**
Totale complessivo	**22**	**52,15**	**30,15**

Si evidenzia, che rispetto alle previsioni della fase di accesso, l'incremento del dato ULA è risultato inferiore di n. 3 unità, passando da 33,15 ULA a **30,15 ULA** (come dichiarato nella Sez. 9 del Progetto definitivo) a regime (2021).

Infatti, come puntualizzato dall'impresa, al fine di spiegare il dato di variazione fornito in istanza di accesso pari a 33,15 ULA, si segnala che presso la sede di Taranto la media ULA nei dodici mesi antecedenti la presentazione della domanda era di n. 3 ULA; tuttavia, nell'esercizio a regime la media ULA è pari a O (zero) in quanto i dipendenti sono stati spostati sulla sede di Lecce per via della cessazione dell'unità locale di Taranto avvenuta il 31/12/2015 (come risultante da visura della CCIAA di Taranto). Pertanto, tale spostamento non si considera incremento occupazionale.

• **tempistica di realizzazione degli investimenti della società proponente**

Data inizio investimento R&S	***Data di ultimazione investimento R&S***
01 gennaio 2017	31 dicembre 2019

Soggetto aderente: Links Management And Technology S.p.A.

LINKS S.p.A. **(impresa aderente)**			**Agevolazioni**	
Tipologia Spesa	**Investimento Proposto**	**Investimento ammesso**	**Agevolazione da DGR**	**Agevolazione Concedibile**
	(€)	*(€)*	*(€)*	*(€)*
Attivi Materiali	75.000,00	71.222,40	26.250,00	24.927,84
Ricerca & Sviluppo	3.818.000,00	3.818.000,00	2.447.500,00	2.447.500,00
Innovazione tecnologica	80.000,00	80.000,00	31.250,00	31.250,00
Acquisizione di Servizi – Partecipazione a Fiere	20.000,00	20.000,00	9.000,00	9.000,00
TOTALE	**3.993.000,00**	**3.989.222,40**	**2.514.000,00**	**2.512.677,84**

• **Incremento occupazionale:**

Links Management and Technology S.p.A. (soggetto aderente)	Media U.L.A. nei dodici mesi antecedenti la presentazione della domanda	Media U.L.A. nell'esercizio a regime (2021)	Delta
Sedi in Puglia			
Bari Via Dante Alighieri, 25[1]			
Dirigenti	0	0	0
di cui donne	0	0	0
Impiegati	0	0	0
di cui donne	0	0	0
Operai	0	0	0
di cui donne	0	0	0
Totale	**0**	**0**	**0**
Sede dell'investimento			
Lecce			
Via Rocco Scotellaro 55			
Dirigenti	6	6	0
di cui donne	1	1	0
Impiegati	101,27	109,23	7,96

di cui donne	21,75	26	4,25
Operai	0	0	0
di cui donne	0	0	0
Totale relativo alla sede dell'investimento	**107,27**	**115,23**	**7,96**

• **tempistica di realizzazione degli investimenti della società aderente**

Data inizio investimento	***Data di ultimazione investimento***
20 ottobre 2017	30 gennaio 2020

Rilevato altresì che

- la relazione istruttoria redatta da Puglia Sviluppo S.p.A., trasmessa con nota del 24.07.2017 prot. n. 7405/U, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi in data 25.07.2017 al prot. n. AOO_158 — 0005762, allegata alla presente per farne parte integrante, si è conclusa con esito positivo in merito alle verifiche di ammissibilità del progetto definitivo così come previsto dall'art. 14 dell'Avviso pubblicato sul BURP n. 68 del 14.05.2015 e s.m.i. ;
- l'ammontare finanziario della agevolazione concedibile in R&S per l'impresa proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A è pari a € 6.309.250,00, per un investimento complessivamente ammesso pari ad € 10.090.000,00;
- l'ammontare finanziario della agevolazione concedibile per l'impresa aderente Unks Management And Technology S.p.A., è pari a € 2.512.677,84 di cui € 24.927,84 per Attivi Materiali, € 2.447.500,00 per R&S, 31.250,00 per Innovazione tecnologica ed € 9.000,00 per Acquisizione di Servizi — Partecipazione a Fiere, per un investimento complessivamente ammesso pari ad € 3.989.222,40 di cui € 71.222,40 in Attivi Materiali, € 3.818.000,00 per R&S 80.000,00 per Innovazione tecnologica ed € 20.000,00 per Acquisizione di Servizi — Partecipazione a Fiere;

Tutto ciò premesso, si propone di esprimere l'indirizzo all'approvazione della proposta di progetto definitivo presentata dall'impresa proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A., con sede legale Roma — Via San Martino della Battaglia, 56 P.IVA 05724831002 e dall'impresa aderente Unks Management And Technology S.p.A., con sede legale Lecce (LE), Via Rocco Scotellaro n. 55, P.IVA 03351210756, che troverà copertura sui Capitoli di spesa così come specificato nella *"Sezione Copertura Finanziaria"* — a seguito del provvedimento di assunzione della Obbligazione Giuridicamente Vincolante da parte della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi.

e di procedere alla fase successiva di sottoscrizione del Contratto.

Copertura Finanziaria ai sensi del D.Lgs 118/2011 e ss.mm.ii.

La copertura finanziaria del presente provvedimento che ammonta ad € **8.821.927,84** è garantita dagli stanziamenti del Bilancio di Previsione 2017-2019 giusta DGR n. **1855** del 30.11.2016 e DGR n. **477** del 28.03.2017 in parte Entrata sui capitoli di Entrata **4339010** "Trasferimenti per il POR PUGLIA 2014/2020 QUOTA UE — Fondo FESR" e **4339020** "Trasferimenti per il POR PUGLIA 2014/2020 QUOTA STATO - MEF — Fondo FESR" nonché in parte Spesa, sui seguenti capitoli:

• Azione 1.1 - € **5.151.029,41** Capitolo di spesa **1161110** "POR 2014-2020 FONDO FESR - Interventi di sostegno alle attività di R&S per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi. Contributi

agli investimenti a altre imprese". (Quota UE) — Missione 14 — Programma 5 — Codice Piano dei Conti: 2.03.03.03.999 — Codice Transazione Europea: 3 — Esigibilità 2017 € 2.575.514,71 — Esigibilità 2018 € 2.575.514,70;

- Azione 1.1 - € **3.605. 720,59** Capitolo di spesa **1162110** "POR 2014-2020 - FONDO FESR - Interventi di sostegno alle attività di R&S per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi. Contributi agli investimenti a altre imprese". (Quota STATO) — Missione 14 — Programma 5 — Codice Piano dei Conti: 2.03.03.03.999 — Codice Transazione Europea 4 - Esigibilità 2017 € 1.802.860,30— Esigibilità 2018 € 1.802.860.29;
- Azione 3.1 - € **14.663,44 -** Capitolo di spesa **1161310** "POR 2014-2020 — FONDO FESR — Interventi per il rilancio della propensione agli investimenti del sistema produttivo. Contributi agli investimenti a altre imprese. (Quota UE) — Missione 14—Programma 5 — Codice Piano dei Conti: 2.03.03.03.999 — Codice Transazione Europea:3 — Esigibilità 2017 € 7.331,72 — Esigibilità 2018 € 7.331,72;
- Azione 3.1 - € **10.264,40 -** Capitolo di spesa **1162310** "POR 2014-2020 — FONDO FESR — Interventi per il rilancio della propensione agli investimenti del sistema produttivo. Contributi agli investimenti a altre imprese. (Quota STATO) — Missione 14 — Programma 5 — Codice Piano dei Conti: 2.03.03.03.999 — Codice Transazione Europea:4 — Esigibilità 2017 € 5.132,20 — Esigibilità 2018 € 5.132,20;
- Azione 3.5 - € **5.294,12 —** Capitolo di spesa **1161350** "POR 2014-2020 — FONDO FESR — Interventi di rafforzamento del livello di internazionalizzazione dei sistemi produttivi. Contributi agli investimenti a altre imprese. (Quota UE) — Missione 14 — Programma 5 — Codice Piano dei Conti: 2.03.03.03.999 — Codice Transazione Europea: 3 — Esigibilità 2017 € 2.647,06 — Esigibilità 2018 € 2.647,06;
- Azione 3.5 - € **3.705,88 —** Capitolo di spesa **1162350** "POR 2014-2020 — FONDO FESR - Interventi di rafforzamento del livello di internazionalizzazione dei sistemi produttivi. Contributi agli investimenti a altre imprese. (Quota STATO) — Missione 14 — Programma 5 — Codice Piano dei Conti: 2.03.03.03.999 — Codice Transazione Europea: 4 — Esigibilità 2017 € 1.852,94 – Esigibilità 2018 € 1.852,94;
- Azione 1.3 - € **18.382,35 --** Capitolo di spesa **1161130** "POR 2014-2020 - FONDO FESR — Interventi per l'innovazione e l'avanzamento tecnologico delle imprese. Contributi agli investimenti a altre imprese. (Quota UE) — Missione 14 — Programma 5 — Codice Piano dei Conti: 2.03.03.03.999 — Codice Transazione Europea: 3 — Esigibilità 2017 € 9.191,18 — Esigibilità 2018 € 9.191,17;-
- Azione 1.3 - **€ 12.867,65** — Capitolo di spesa 1162130 "POR 2014-2020 - FONDO FESR — Interventi per l'innovazione e l'avanzamento tecnologico delle imprese. Contributi agli investimenti a altre imprese. (Quota STATO) — Missione 14 — Programma 5 — Codice Piano dei Conti: 2.03.03.03.999 — Codice Transazione Europea: 4 — Esigibilità 2017 € 6.433,83 — Esigibilità 2018 € 6.433,82;

Con successivo provvedimento si procederà all'impegno e all'accertamento delle somme da parte della competente Sezione.

Il presente provvedimento rientra nella specifica competenza della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 4 — comma 4 — lettere D/K della L.R. n. 7/97

Il relatore, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del conseguente atto finale.

LA GIUNTA REGIONALE

- udita la relazione e la conseguente proposta dell'Assessore alla Sviluppo Economico;

- viste le dichiarazioni poste in calce al presente provvedimento da parte del Funzionario Istruttore e della Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi, che ne attestano la conformità alla

legislazione vigente;

- a voti unanimi espressi nei modi di legge,

DELIBERA

- di prendere atto delle premesse che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto e che qui si intendono integralmente riportate;

- di prendere atto della relazione istruttoria predisposta dalla Società Puglia Sviluppo S.p.A., con nota del 24.07.2017 prot. n. 7405/U, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi in data 25.07.2017 al prot. n. AOO_158 — 0005762, relativa all'analisi e valutazione del progetto definitivo presentato dall'impresa proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A., con sede legale Roma — Via San Martino della Battaglia, 56 - P.IVA 05724831002 e dall'impresa aderente Links Management And Technology S.p.A., con sede legale Lecce (LE), Via Rocco Scotellaro n. 55, P.IVA 03351210756,— conclusasi con esito positivo ed allegata al presente provvedimento per farne parte integrante (Allegato A);

- di dare atto che il progetto definitivo, sulla base delle risultanze della fase istruttoria svolta dalla società Puglia Sviluppo S.p.A. per la realizzazione del progetto industriale denominato Nuovo Progetto presentato dal Soggetto Proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. e dal soggetto aderente Links Management And Technology S.p.A., (Codice progetto 5S0X8J6), per un importo complessivo di **€ 14.079.222,40**, con un onere a carico della finanza pubblica di **€ 8.821.927,84** e con la previsione di realizzare, nell'esercizio a regime, un incremento occupazionale non inferiore a n. **38,11** unità lavorative (ULA) come di seguito specificato:

Impresa Proponente: Engineering Ingegneria Informatica S.P.A

PROGETTO DEFINITIVO			
	ASSE PRIORITARIO I OBIETTIVO SPECIFICO 1 AZIONE 1.2 (GRANDE IMPRESA)	ASSE PRIORITARIO I OBIETTIVO SPECIFICO 1 AZIONE 1.1	TOTALE
Investimento ammissibile (€)	Attivi Materiali	Ricerca industriale e Sviluppo sperimentale	
	0,00	10.090.000,00	10.090.000,00
Agevolazione Concedibile (€)	Attivi Materiali	Ricerca industriale e Sviluppo sperimentale	
	0,00	6.309.250,00	6.309.250,00
Dati Occupazionali Sede in Puglia	MEDIA ULA		
	ULA nei dodici mesi antecedenti la presentazione della domanda	Anno a regime (2021)	Incremento a Regime
	22	52,15	30,15

tempistica di realizzazione degli investimenti della società proponente

Data inizio investimento R&S	***Data di ultimazione investimento R&S***
01 gennaio 2017	31 dicembre 2019

Impresa Aderente : Links Management And Technology S.p.A.

PROGETTO DEFINITIVO					
	Asse prioritario III Obiettivo specifico 3a Azione 3.1	Asse prioritario III Obiettivo specifico 3d Azione 3.5	Asse prioritario I Obiettivo specifico 1a Azione 1.1	Asse prioritario I Obiettivo specifico 1a Azione 1.3	
Investimento ammissibile (€)	Attivi Materiali	Acquisizione di servizi – Internazionalizzazione (FIERE, MARKETING INTERNAZIONALE e PROGR. DI INTERNAZ.)	R&S e Brevetti ed altri diritti di proprietà industriale	Innovazione Tecnologica	TOTALE
	71.222,40	20.000,00	3.818.000,00	80.000,00	3.989.222,40
Agevolazione Concedibile (€)	24.927,84	9.000,00	2.447.500,00	31.250,00	2.512.677,84
Dati Occupazionali Sede in Puglia	Media ULA				
	nei dodici mesi antecedenti la presentazione della domanda		Anno a regime 2021	Incremento a Regime	
	107,27		115,23	7,96	

tempistica di realizzazione degli investimenti della società aderente

Data inizio investimento	***Data di ultimazione investimento***
20 ottobre 2017	30 gennaio 2020

- di esprimere l'indirizzo all'approvazione della proposta di progetto definitivo presentata dall'impresa proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A., con sede legale Roma — Via San Martino della Battaglia, 56 - P.IVA 05724831002 e dall'impresa aderente Links Management And Technology S.p.A., con sede legale Lecce (LE), Via Rocco Scotellaro n. 55, P.IVA 03351210756, che troverà copertura sui Capitoli di spesa così come specificato nella *"Sezione Copertura Finanziaria"*— a seguito del provvedimento di assunzione della Obbligazione Giuridicamente Vincolante da parte della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi.

- di dare mandato alla medesima Sezione di provvedere, con successivi provvedimenti dirigenziali, all'approvazione del progetto definitivo e contestuale assunzione della Obbligazione Giuridicamente Vincolante, alla concessione provvisoria delle agevolazioni nonché alla sottoscrizione del Contratto ed a tutti gli adempimenti necessari alla completa trattazione della pratica;

- di stabilire in 30 giorni dalla notifica della concessione provvisoria delle agevolazioni la tempistica per la sottoscrizione del Contratto di Programma, ai sensi dell'art. 24 co.1 del Regolamento Regionale n. 17 del 30.09.2014 e s.m.i. recante la disciplina regionale per gli aiuti compatibili con il mercato interno ai sensi del TFUE e specificatamente il Titolo II Capo 1 che disciplina gli "Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese" (B.U.R.P. n. 139 suppl. del 06.10.2014);

- di autorizzare la Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi ad adeguare Io schema di contratto approvato con DGR n.191 del 31/01/2012 e smi concedendo eventuali proroghe al termine di cui al punto precedente in caso di motivata richiesta da parte del Soggetto Proponente;

- di dare atto che il presente provvedimento non determina alcun diritto a favore delle imprese sopra riportate, né obbligo di spesa per l'Amministrazione Regionale;

- di dare atto che con successivi provvedimenti dirigenziali si provvederà all'adozione dell'atto di concessione provvisoria delle agevolazioni e alle eventuali liquidazioni;

- di notificare il presente provvedimento, ad avvenuta esecutività, all'impresa proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A e all'impresa aderente Links Management And Technology S.p.A.;

- di pubblicare il presente provvedimento nel Bollettino Ufficiale della Regione Puglia.

Il segretario della Giunta
dott.a Carmela Moretti

Il Presidente della Giunta
dott. Michele Emiliano

sviluppo

"Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese"

Regolamento Regionale Puglia n. 17 del 30/09/2014 Titolo II – Capo 1

POR PUGLIA FESR 2014 - 2020

RELAZIONE ISTRUTTORIA PROGETTO DEFINITIVO

CONTRATTO DI PROGRAMMA

"NUOVO PROGETTO"

Impresa Proponente: ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.p.A.

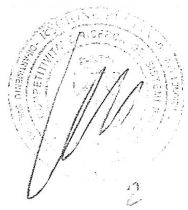
Impresa Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.A.

Codice Progetto: 5S0X8J6

Protocollo istruttorio: 12

INDICE

Verifica di ammissibilità (esame di merito) 1
PREMESSA 1
1. VERIFICA DI DECADENZA 4
1.1. Tempistica e modalità di Trasmissione della Domanda (art. 22 comma 1 del Regolamento) 4
1.2. Completezza della documentazione inviata (art. 13 dell'Avviso CdP) 4
1.2.1 Verifica del potere di firma 5
1.2.2 Definizione/illustrazione dei contenuti minimi del programma di investimento 6
1.2.3 Eventuale forma di associazione 6
1.2.4 Verifica di avvio del programma di investimento 6
1.2.5 Verifica rispetto art. 2 dell'Avviso e art. 17 del Regolamento 9
1.3. Conclusioni 9
2. PRESENTAZIONE DELL'INIZIATIVA 10
2.1. Il Soggetto Proponente e il soggetto aderente 10
2.2. Sintesi dell'iniziativa 16
2.3. Analisi della tecnologia e delle soluzioni innovative utilizzate nei processi, nei prodotti/servizi e nell'organizzazione e coerenza con le aree di innovazione della Smart Puglia 2020 19
2.4. Cantierabilità dell'iniziativa 26
2.4.1 Immediata realizzabilità dell'iniziativa 26
2.4.2 Sostenibilità ambientale dell'iniziativa 29
2.4.3 Valorizzazione e riqualificazione delle attività produttive e delle strutture esistenti 30
3. VERIFICA DI AMMISSIBILITÀ DELLE SPESE DI INVESTIMENTO INDUSTRIALE 32
3.1. Ammissibilità, pertinenza e congruità dell'investimento industriale e delle relative spese .32
4. VERIFICA DI AMMISSIBILITÀ DEL PROGETTO DI RICERCA E SVILUPPO 34
4.1. Verifica preliminare 42
4.2. Valutazione tecnico-economica 46
Dettaglio delle spese proposte 50
5. VERIFICA DI AMMISSIBILITA' DEGLI INVESTIMENTI IN INNOVAZIONE TECNOLOGICA, DEI PROCESSI E DELL'ORGANIZZAZIONE PROPOSTI DALLE PMI ADERENTI 54
5.1. Verifica preliminare 54
5.2. Valutazione tecnico economica 54
Dettaglio delle spese proposte: 56
6. VERIFICA DI AMMISSIBILITA' DEGLI INVESTIMENTI PER L'ACQUISIZIONE DI SERVIZI PROPOSTI DALLA PMI ADERENTI 59
6.1. Verifica preliminare 59
6.2. Verifica tecnico economica 61
7. VALUTAZIONI ECONOMICO FINANZIARIE DELL'INIZIATIVA 62
7.1. Dimensione del beneficiario 62
7.2. Capacità reddituale dell'iniziativa 64
8. CREAZIONE DI NUOVA OCCUPAZIONE E QUALIFICAZIONE PROFESSIONALE 77
9. RISPETTO DELLE PRESCRIZIONI EFFETTUATE IN SEDE DI AMMISSIONE ALLA FASE ISTRUTTORIA86
10. INDICAZIONI/PRESCRIZIONI PER LA FASE SUCCESSIVA 87
11. CONCLUSIONI 88
➢ Allegato 1 90



Verifica di ammissibilità (esame di merito)

PREMESSA

L'impresa proponente ***Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (per brevità ENGINEERING S.p.a.)*** e l'impresa aderente, ***Links Management and Technology S.p.A. (per brevità LINKS S.p.a.)*** sono state ammesse alla fase di presentazione del progetto definitivo con D.G.R. n. 1591 dell'11 ottobre 2016.

L'importo complessivo previsto dal programma di investimenti ammesso e deliberato è di € **14.115.000,00** (di cui € 10.090.000,00 proposti ed ammessi da Engineering S.p.A. ed € 4.025.000,00 proposti ed ammessi da Links S.p.A.) e l'agevolazione massima concedibile risulta essere pari ad € **8.865.750,00** (di cui € 6.309.250,00 in favore di Engineering S.p.A. ed € 2.556.500,00 in favore di Links S.p.A.).

❖ *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

Si riportano di seguito i dati salienti realtivi all'istanza di accesso:

Legali Rappresentanti: Cinaglia Michele e Pandozy Paolo.

- **Codice ATECO 2007 relativo al progetto ammesso**:
  62.01.00 "Produzione di software non connesso all'edizione"
  72.19.09 "Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria".
- **Sede iniziativa**:
  Lecce - Via per Monteroni snc., all'interno del complesso universitario Ecotekne, presso il corpo "A" della palazzina del Distretto Tecnologico High Tech - Dhitech SCARL (2° piano).
- **Sintesi dell'iniziativa** (esclusivamente in R&S):
  La proposta di investimento in esame riguarda la realizzazione di una "piattaforma socio-tecnica" orientata verso soluzioni e modelli sistemici in grado di abilitare la creazione di Smart Polis intese come strutturazione simbolica dello spazio, frutto di una correlazione fra luogo fisico e spazio culturale, politico ed economico, caratterizzato da "un'intelligenza connettiva" che utilizza la messa in relazione e la collaborazione tra più individui al fine di ottenere risposte e servizi concreti ed efficaci ai bisogni del singolo e della collettività. L'implementazione della descritta "piattaforma socio-tecnica" vedrà impegnate in attività di R&S la GI Engineering S.p.A. e la PMI aderente Links S.p.A.

- Investimento e agevolazioni:

RICERCA E SVILUPPO	INVESTIMENTO PROPOSTO E AMMESSO (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)
Ricerca Industriale	9.093.000,00	5.910.450,00
Sviluppo Sperimentale	997.000,00	398.800,00
TOTALE R&S	10.090.000,00	6.309.250,00
[illegible]	[illegible]	[illegible]

➢ Incremento occupazionale:

[illegible]	[illegible]	[illegible]
22,85	56,00	33,15[1]

✧ Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)

Legale Rappresentante: Giancarlo Negro.

- **Codice ATECO 2007 relativo al progetto ammesso:**
  62.01.00 *"Produzione di software non connesso all'edizione"*;
  72.19.09 *"Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria"*
- **Sede iniziativa:**
  Lecce (LE), Via Rocco Scotellaro n. 55;
- **Sintesi dell'iniziativa** (in "Attivi Materiali", "R&S", "Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione" e "Acquisizione di servizi"):
  Nell'ambito del progetto di R&S che vedrà l'impresa aderente coinvolta al fianco di Engineering S.p.A., il contributo di Links S.p.A. sarà determinante in tema di "multicanalità" e "sperimentazione in centri urbani di piccole e medie dimensioni" attraverso l'implementazione di investimenti in R&S (comprensivi di spese per consulenza professionale dedicata al monitoraggio e alla gestione strategica degli aspetti di proprietà intellettuale connessi al progetto), attivi materiali (mirati alla riconversione dell'offerta di servizi nell'ottica della multicanalità, all'introduzione di nuove modalità di gestione del processo produttivo ed al risparmio energetico) e innovazione tecnologica (finalizzati all'adozione di nuovi metodi gestionali per il miglioramento continuo delle performance progettuali e di business e all'alta formazione da erogare nella modalità di *training on the job* nell'ambito della multicanalità e dell'erogazione di servizi IT tra Pubblica Amministrazione e cittadini).

[1] Si precisa che tale incremento tiene conto, erroneamente, dello spostamento di risorse dalla sede di Taranto alla sede di Lecce; la questione sarà meglio esposta al paragrafo 8.

- Investimento e agevolazioni:

ATTIVI MATERIALI	INVESTIMENTO AMMESSO (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)
Macchinari, impianti, attrezzature e programmi informatici	75.000,00	26.250,00
TOTALE ATTIVI MATERIALI	75.000,00	26.250,00
RICERCA E SVILUPPO	INVESTIMENTO AMMESSO (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)
Ricerca Industriale	2.270.000,00	1.702.500,00
Sviluppo Sperimentale	1.490.000,00	745.000,00
Brevetti ed altri diritti di proprietà industriale	40.000,00	20.000,00
TOTALE RICERCA E SVILUPPO	*3.800.000,00*	*2.467.500,00*
INNOVAZIONE TECNOLOGICA, DEI PROCESSI E DELL'ORGANIZZAZIONE	INVESTIMENTO AMMESSO (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)
Servizi di consulenza in materia di innovazione delle imprese	50.000,00	25.000,00
Addestramento del personale	30.000,000	6.250,00
TOTALE INNOVAZIONE	*80.000,00*	*31.250,00*
ACQUISIZIONE DI SERVIZI	INVESTIMENTO AMMESSO (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)
Servizi di consulenza per l'innovazione delle imprese e per migliorare il posizionamento competitivo dei sistemi produttivi locali	50.000,00	22.500,00
Partecipazione a fiere	20.000,00	9.000,00
TOTALE SERVIZI	*70.000,00*	*31.500,00*
[illegible]	[illegible]	[illegible]

- Incremento occupazionale:

[illegible]	[illegible]	[illegible]
118,29	126,25	7,96

Con nota PEC del Servizio Competitività dei Sistemi Produttivi prot. n. AOO_158 0008114 del 18/10/2016, ricevuta dall'impresa in pari data, è stata comunicata l'ammissibilità dell'istanza di accesso alla fase di presentazione del progetto definitivo.
Pertanto, il periodo di ammissibilità della spesa, ai sensi dell'art. 12, comma 1 dell'Avviso Pubblico, decorre da tale data (18/10/2016).

1. VERIFICA DI DECADENZA

1.1. Tempistica e modalità di presentazione della Domanda (art. 22 comma 1 del Regolamento)

La proposta di progetto definitivo è stata trasmessa telematicamente a mezzo PEC in data 16 dicembre 2016 ed acquisita dalla Regione Puglia con prot. n. AOO_158-0010668-10669 del 21/12/2016 e da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. AOO PS CDP n. 7474/I del 19/12/2016.
In ottemperanza alla normativa di riferimento, la trasmissione del progetto definitivo è avvenuta entro 60 giorni dalla data di ricevimento (18 ottobre 2016) della comunicazione regionale di ammissione alla fase di presentazione del progetto definitivo (inviata a mezzo PEC in pari data con prot. n. AOO_158 0008114).
Si fa presente come, nelle more dell'implementazione del sistema di trasmissione telematica attraverso il sito www.sistemapuglia.it, è consentito che l'invio del progetto definitivo avvenga telematicamente mezzo PEC inoltrata all'indirizzo competitività.regione@pec.rupar.puglia.it.

1.2. Completezza della documentazione inviata (art. 13 dell'Avviso CdP)

❖ *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

L'impresa ha presentato la documentazione inerente il progetto definitivo coerentemente con quanto disposto dall'art. 13 dell'Avviso Pubblico. In particolare, il progetto definitivo unitamente alle successive integrazioni[2], è costituito dalla documentazione, firmata digitalmente, di seguito riportata:

- Sezione 1 del progetto definitivo - *Proposta di progetto definitivo*;
- Sezione 2 del progetto definitivo - *Scheda tecnica di sintesi e Relazione generale "Attivi Materiali"*;
- Sezione 3 del progetto definitivo - *Formulario R&S*;
- Sezione 6 del progetto definitivo - *D.S.A.N. su aiuti incompatibili*;
- Sezione 7/8/10 del progetto definitivo - *D.S.A.N. su conflitto di interessi, su eventuale cumulo di agevolazioni e sussistenza dei requisiti per la concedibilità della maggiorazione in R&S*;
- Sezione 9 del progetto definitivo - *D.S.A.N. su impegno occupazionale completa di foglio di calcolo.*

❖ *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

L'impresa ha presentato la documentazione inerente il progetto definitivo coerentemente con quanto disposto dall'art. 13 dell'Avviso Pubblico. In particolare, il progetto definitivo

[2] PEC del 27/03/2017 acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. AOO PS GEN 3139/I del 28/03/2017 e PEC del 29/03/2017 acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. AOO PS GEN 3237/I del 30/03/2017. Infine, con PEC del 19/07/2017 acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. AOO PS GEN 7258/I del 20/07/2017 l'impresa ENGINEERING S.p.A. ha inoltrato DSAN conflitto di interessi su consulenza, perizia giurata, layout, offerta di partecipazione a fiere.

unitamente alle successive integrazioni[3], è costituito dalla documentazione, firmata digitalmente, di seguito riportata:

- Sezione 1 del progetto definitivo - *Proposta di progetto definitivo;*
- Sezione 2 del progetto definitivo - *Scheda tecnica di sintesi e Relazione generale "Attivi Materiali";*
- Sezione 3 del progetto definitivo - *Formulario R&S;*
- Sezione 4 del progetto definitivo - *Formulario "INNOVAZIONE TECNOLOGICA;*
- Sezione 5 del progetto definitivo – *Investimenti in "Servizi di consulenza"*
- Sezione 6 del progetto definitivo - *D.S.A.N. su aiuti incompatibili;*
- Sezione 7/8/10 del progetto definitivo - *D.S.A.N. su conflitto di interessi, su eventuale cumulo di agevolazioni e sussistenza dei requisiti per la concedibilità della maggiorazione in R&S;*
- Sezione 9 del progetto definitivo - *D.S.A.N. su impegno occupazionale completa di foglio di calcolo.*

1.2.1 Verifica del potere di firma

❖ *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

La proposta di progetto definitivo (Sezione 1) è stata sottoscritta in data 16/12/2016 digitalmente dal Dott. Marco Alessi, in qualità di Procuratore Speciale - Atto del 22/09/2015 sottoscritto dall'ing. Paolo Pandozy, Amministratore Delegato della ENGINEERING S.p.A.[4] Si segnala, tuttavia, che la dichiarazione sostitutiva del certificato di iscrizione alla CCIAA sottoscritta in data 26/09/2016 non riporta tale nominativo.

❖ *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

La proposta di progetto definitivo (Sezione 1) è stata sottoscritta digitalmente, in data 15/12/2016, dal legale rappresentante dell'impresa Dott. Giancarlo Negro in qualità di Amministratore Unico come confermato dalla DSAN di iscrizione CCIAA sottoscritta in data 15/12/2016.

---

[3] Si precisa che:

- con PEC del 19/04/2017 acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. AOO PS GEN 3834/I del 20/04/2017 l'impresa Links S.p.A. ha rimodulato il piano degli investimenti ed ha inoltrato Sezione 1; Sezione 2; Sezione 3;
- PEC del 23/05/2017 acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. AOO PS GEN 5115/I del 30/05/2017, 2017 l'impresa Links S.p.A. ha rimodulato il piano degli investimenti ed ha inoltrato Sezione 9; elenco ULA aggiornato;
- Con PEC del 29/05/2017 acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. AOO PS GEN 5331/I del 05/06/2017 l'impresa Links S.p.A. ha inoltrato Bilancio approvato 2016; preventivi.;
- Con del 19/07/2017 acquisita da Puglia Sviluppo con prot. n. AOO PS GEN 7258/I del 20/07/2017 l'impresa Links S.p.A. ha inoltrato DSAN conflitto di interressi su consulenza, perizia giurata, layout, offerta di partecipazione al fiere.

[4] Atto sottoscritto alla presenza del notaio in Roma Alberto Vladimiro Capasso, Racc. n. 37424 - Rep. n. 92645 che conferisce Procura speciale al sig. Marco Alessi affinché, in nome, per conto e nell'interesse della società Engineering S.p.A., compia gli atti, le operazioni e le dichiarazioni richieste dall'Avviso Pubblico per gli "Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese", ai sensi del Regolamento Regionale della Puglia n. 17 del 30 settembre 2014 - Titolo II – Capo 1).

1.2.2 Definizione/illustrazione dei contenuti minimi del programma di investimento

❖ *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

- Il progetto enuncia chiaramente i presupposti e gli obiettivi sotto il profilo economico, industriale, commerciale e finanziario.
- Le informazioni fornite in merito al soggetto proponente sono esaustive ed approfondite.
- Il programma d'investimenti, supportato da preventivi, planimetrie ed elaborati grafici risulta completo, organico e funzionale per lo svolgimento dell'iniziativa proposta.
- Il piano finanziario di copertura degli investimenti - con indicazione dell'ammontare delle agevolazioni richieste - e le previsioni economiche, patrimoniali e finanziarie sono adeguatamente rappresentate.
- Il progetto evidenzia le ricadute occupazionali derivanti dalla realizzazione degli investimenti proposti.
- Il progetto d'investimento si realizzerà nell'ambito della Regione Puglia.

❖ *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

- Il progetto enuncia chiaramente i presupposti e gli obiettivi sotto il profilo economico, industriale, commerciale e finanziario.
- Le informazioni fornite in merito al soggetto proponente sono esaustive ed approfondite.
- Il programma d'investimenti, supportato da preventivi, planimetrie ed elaborati grafici risulta completo, organico e funzionale per lo svolgimento dell'iniziativa proposta.
- Il piano finanziario di copertura degli investimenti - con indicazione dell'ammontare delle agevolazioni richieste - e le previsioni economiche, patrimoniali e finanziarie sono adeguatamente rappresentate.
- Il progetto evidenzia le ricadute occupazionali derivanti dalla realizzazione degli investimenti proposti.
- Il progetto d'investimento si realizzerà nell'ambito della Regione Puglia.

1.2.3 Eventuale forma di associazione

Non sono previste forme di associazione tra l'impresa proponente e l'impresa aderente. Pertanto, la forma di associazione non è pertinente.

1.2.4 Verifica di avvio del programma di investimento

❖ *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

L'impresa ha dichiarato l'avvio degli investimenti in R&S, nella data del 01/01/2017, successiva alla data di ricevimento della comunicazione di ammissibilità alla fase di presentazione del progetto definitivo (18/10/2016), coerentemente con quanto previsto dalla normativa vigente.

L'impresa nella Sez. 3 – Formulario di ricerca, riporta le seguenti informazioni:

- avvio degli investimenti: 01/01/2017 (da verificare in sede di rendicontazione);
- ultimazione del nuovo programma: 31/12/2019;
- entrata a regime del nuovo programma: 01/12/2020;
- anno a regime 2021.

L'impresa, con PEC ricevuta da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. AOO PS GEN n. 3139/I del 28/03/2017, ha dichiarato come l'01/01/2017 rappresenti la data in cui il personale è stato incaricato a lavorare sul progetto denominato "*Nuovo Progetto*".

La rappresentazione temporale dell'investimento proposto da Engineering S.p.A. può essere riassunta come segue:

PROGRAMMA DI CAPEX	ANNO 1 (2017)				ANNO 2 (2018)				ANNO 3 (2019)			
Engineering S.p.A.	I trim.	II trim.	III trim.	IV trim.	I trim.	II trim.	III trim.	IV trim.	I trim.	II trim.	III trim.	IV trim.
Investimenti in Ricerca e Sviluppo												

Data inizio investimento R&S	Data di ultimazione investimento R&S
01 gennaio 2017	31 dicembre 2019

In ogni caso, in sede di rendicontazione, l'impresa dovrà dare evidenza dell'atto giuridicamente vincolante che ha determinato l'avvio dell'investimento al fine di stabilire con esattezza l'avvio degli investimenti, che si rammenta non potrà essere antecedente alla comunicazione regionale di ammissione.

❖ *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

L'impresa nella Sez. 2 – scheda tecnica di sintesi, riporta le seguenti informazioni:

- avvio degli investimenti: 20/10/2016 (da verificare in sede di rendicontazione);
- ultimazione del nuovo programma: 19/10/2019;
- entrata a regime del nuovo programma: 18/10/2020;
- anno a regime 2021.

L'impresa, ha rettificato quanto dichiarato nei relativi paragrafi A. *"Cronoprogramma degli investimenti"* delle varie Sezione del Progetto definitivo, dichiarando le seguenti date di avvio degli investimenti:

- 31/01/2017 per gli Attivi Materiali[5];
- 20/10/2016 per la Ricerca e Sviluppo[6];
- 01/09/2017 per gli investimenti in Innovazione tecnologica[7];
- 14/06/2018 per gli investimenti in Acquisizione di Servizi[8]

Si rileva come le su scritte date rappresentino, rispettivamente:

- 31/01/2017, data fattura n. 31 del 31/01/2017 del fornitore 5 Emme informatica S.p.A., inerente la fornitura di "*1 Year Splunk Enterprise Term License with Enterprise Support 1GB/day*" come da offerta n. 13 del 27/01/2017; tuttavia, si precisa che trattandosi di spese assimilate a costi di gestione, la fattura è stata considerata inammissibile e, pertanto, come data di **avvio degli investimenti in Attivi Materiali** sarà considerata quella del **16/02/2017**, relativa alla fattuta n. V717010738 emessa dal fornitore Esprinet S.p.A. per la fornitura di un "*Sistema antivirus centralizzato*" di € 4.999,50, valutata ammissibile.
- **20/10/2016**, data in cui il personale ha iniziato a lavorare sul progetto di **Ricerca e Sviluppo**;
- **01/09/2017** avvio degli investimenti in **Acquisizione di Servizi**;
- **14/06/2018** avvio degli investimenti in **Innovazione tecnologica**, data prevista per la partecipazione alla fiera "Forum PA".

La rappresentazione temporale dell'investimento proposto da Links S.p.A. può essere riassunta come segue:

Diagramma di Gantt	Anno I 2016	Anno II 2017				Anno III 2018				Anno IV 2019				Anno V 2020
Links S.p.A.	IV trim	I trim.	II trim	III trim.	IV trim	I trim	II trim.	III trim.	IV trim	I trim	II trim.	III trim.	IV trim	I trim
Attivi Materiali														
Ricerca e Sviluppo														
Innovazione Tecnologica, dei Processi e dell'organizzazione														
Acquisizione di servizi														

Data inizio investimento	Data di ultimo/degli investimento
20 ottobre 2017	30 gennaio 2020

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 22, comma 1, del Regolamento regionale n. 17/2014, tali date risultano essere tutte successive alla data di comunicazione dell'esito positivo della valutazione dell' istanza di accesso (18/10/2016).

---

[5] Con PEC del 23/05/2017 acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. AOO PS GEN n.5115/I del 30/05/2017.

[6] Vedi nota precedente.

[7] Con PEC del 29/05/2017 acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. AOO PS GEN n. 5331/I del 05/06/2017.

[8] Con PEC del 19/07/2017 acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. AOO PS GEN n. 7238/I del 20/07/2017 l'impresa ha inviato l'offerta di partecipazione alla fiera "Forum PA".

Si precisa, altresì, che in fase di rendicontazione saranno verificate le date degli ordini di acquisto e ogni altro titolo giuridicamente vincolante, per stabilire definitivamente la data di avvio degli investimenti.

1.2.5 Verifica rispetto art. 2 dell'Avviso e art. 17 del Regolamento

Il Contratto di Programma, denominato Nuovo Progetto, si inquadra nell'ambito della previsione di cui all'art. 2 comma 3 lettera a. dell'Avviso, trattandosi di progetti di Ricerca e Sviluppo che *possono* essere integrati con progetti industriali a sostegno della valorizzazione economica dell'innovazione e dell'industrializzazione dei risultati della ricerca.
Si precisa che l'impresa proponente realizza esclusivamente un progetto di R&S.
Inoltre, il CdP prevede programmi di investimento promossi dalla PMI aderente (Links S.p.A.), che riguardano investimenti in attivi materiali, obbligatoriamente integrati con investimenti in ricerca e sviluppo di cui all'articolo 8 e con investimenti in innovazione tecnologica dei processi e dell'organizzazione di cui all'articolo 9 del succitato Avviso. Inoltre, il progetto delle PMI aderente è integrato con investimenti per l'acquisizione di servizi di cui all'articolo 10.

Il progetto definitivo rispetta quanto previsto dall'art. 2 dell'Avviso e dall'art. 17 del Regolamento:

- ☑ Investimento totale proposto e complessivamente ammissibile pari ad € **14.079.222,40** e, quindi, compreso tra 5 milioni e 100 milioni di euro.
- ☑ Permanenza del requisito dimensionale di **Grande Impresa** in capo al soggetto proponente Engineering S.p.A e di **Media impresa** in capo al soggetto aderente Links S.p.A. (cfr. paragrafo 7.1).
- ☑ Permanenza del requisito di assenza dello stato di difficoltà in capo al soggetto proponente Engineering S.p.A e di Media impresa in capo al soggetto aderente Links S.p.A. (cfr. paragrafo 2.1).
- ☑ Nel progetto definitivo in esame le ipotesi di premialità riconducibili al rating ed al contratto di rete non sono ricorrenti.

1.3. Conclusioni

Sulla base delle verifiche effettuate è possibile procedere al successivo esame di merito.

2. PRESENTAZIONE DELL'INIZIATIVA

2.1. Il Soggetto Proponente e il soggetto aderente

✧ *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

Engineering S.p.A., fondata a Padova il 6 giugno 1980[9], quotata da dicembre 2000 sul segmento FTSE Italia STAR di Borsa Italiana, ha sede legale ed operativa in Roma – Via San Martino della Battaglia, 56 dove svolge attività di "*Produzione di software non connesso all'edizione*" (Codice ATECO 2007: 62.01.00) come risultante da visura estratta da CCIAA di Bari in data 23/05/2017 e assegnato in fase istruttoria .
Engineering S.p.A. afferma di essere una delle maggiori realtà italiane nei servizi di Information Technology, con un posizionamento che la colloca tra i primi 3 operatori nazionali.

Il modello di business è articolato su più linee:
- system integration;
- fornitura di consulenza organizzativa e di servizi specialistici;
- soluzioni applicative proprie e application management.

Opera, inoltre, nel mercato dell'outsourcing e del cloud computing attraverso un network integrato di quattro data center ubicati in Italia.

Il mercato della Società è rappresentato da clienti, pubblici e privati, di medie e grandi dimensioni, distribuito su tutti i segmenti verticali: Pubblica Amministrazione (centrale, locale, sanità, difesa & spazio), Finance (banche, assicurazioni, SGR), Industria e Servizi, Telco e Utilities.

Svolge un ruolo di leadership nella ricerca sul software coordinando diversi progetti nazionali e internazionali attraverso un network di partner scientifici ed universitari in tutta Europa. E' attivo nello sviluppo di soluzioni Cloud e nella comunità Open Source.

La società Engineering ha per oggetto lo svolgimento delle seguenti attività: produzione di software e automazione per quanto attiene sia all'informatica tradizionale e d'ufficio, sia alla telematica e robotica, mediante studi, progetti, realizzazioni di sistemi hardware e software; organizzazione aziendale; consulenza finanziaria e marketing strategico ed operativo; attività di formazione; assistenza tecnica per la migliore realizzazione e utilizzazione di sistemi installati o da installare; servizi di elaborazione e comunicazione.

[9] Dalla documentazione societaria prodotta (atto costitutivo, statuto e s.m.i.) emerge che, all'atto della costituzione, la società è denominata CERVED ENGINEERING S.p.A., con sede legale in Padova – Corso Stati Uniti n. 14 e capitale sociale di 200 milioni di Lire.

Il capitale sociale della Engineering S.p.A. ammonta a € 31.875.000,00 (suddiviso in n. 12.500.000 azioni del valore di € 2,55 cadauna, interamente sottoscritto e versato) è interamente detenuto da Mic Bidco S.p.A.[10] ("Offerente" e "Bidco"), società che fa capo ai fondi NB Renaissance e Apax VIII:

Mic Bidco S.p.A.	2,55	12.500.000	31.875.000,00	100,00%

Le azioni proprie in portafoglio sono n. 343.213 e sono valutate al costo di acquisto, per un valore complessivo di 7.998.043 euro. Sono iscritte in bilancio per il valore nominale in diminuzione del capitale sociale (875.193 euro) e per la rimanente parte (7.122.850 euro) in diminuzione degli utili portati a nuovo, come previsto dalle disposizioni introdotte dallo IAS 32. Il prezzo medio di carico è di 23,3034 euro per azione e, pertanto, il totale del capitale sociale ammonta ad € 30.999.807,00.

Come risultante dalla DSAN della CCIAA resa in data 26/09/2016 i legali rappresentanti di Engineering S.p.A. sono:

1. l'ing. **Paolo Pandozy**, nominato Amministratore Delegato e Consigliere Esecutivo con atto del 04/08/2016 ed in carica fino alla approvazione del bilancio al 31/12/2018;
2. il dott. **Michele Cinaglia**, nominato Presidente Consiglio di Amministrazione e Consigliere Esecutivo con atto del 04/08/2016 ed in carica fino alla approvazione del bilancio al 31/12/2018.

Dalla DSAN emerge anche che la società ha sede legale ed amministrativa in Roma - Via San Martino della Battaglia, 56 e unità locali/sedi operative in:
- Assago (MI), Via Strada 2 palazzo D/3, Centro Direzionale Milanofiori CAP 20094;
- Bari (BA),Via Don Guanella n. 17 CAP 70124;
- Benevento (BN), Piazza Roma CAP 82100 – Ufficio Laboratorio;
- Bologna (BO), Via Marconi n. 10 CAP 40122 – Filiale;
- Brescia (BS), via Flero n.36 - CAP 25125 – Ufficio;
- Cagliari (CA), via Logudoro n. 5 - CAP 09127;
- Cagliari (CA), via Santa Gilla - CAP 09122;
- Crema (CR),Via delle Macchinette, 27- CAP 26013;
- Colleferro (RM),Via Latina snc SP 600 Ariana Km 5,2 – CAP 00034;
- Ferentino (FR), Via Casilina KM.68 246 CAP 03013 – Ufficio;
- Firenze (FI), Via Delle Porte Nuove n. 3 CAP 50144;

[10] In data 7 febbraio 2016 è stato sottoscritto un accordo definito "Preliminary Sale and Purchase Agreement and Coinvestment Agreement" volto a disciplinare un'operazione finalizzata all'acquisto da parte di NB Renaissance e Apax VIII (fondi di Private Equity) delle azioni detenute dai seguenti azionisti di Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (di seguito "Engineering") Michele Cinaglia (Presidente di Engineering), Marilena Menicucci (moglie dell'Ing. Cinaglia), Paolo Pancozy (CEO di Engineering) e Armando Ionio (CFO di Engineering) e Melville S.r.l. per una partecipazione pari al 37,1% di Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. All'accordo di investimento sono stati allegati alcuni patti parasociali che disciplinano la governance della società garantendo la continuità dell'attuale management (Presidente, CEO e CFO) per continuare ad implementare la strategia di crescita del Gruppo Engineering per i prossimi anni. A seguito dell'avveramento di tutte le clausole sospensive è stata promossa un'offerta pubblica di acquisto obbligatoria avente ad oggetto la totalità delle azioni ordinarie di Engineering, il cui periodo di adesione è iniziato il giorno 23 maggio 2016 e terminato il giorno 24 giugno 2016. L'offerta pubblica obbligatoria è terminata totalmente il giorno 7 luglio 2016 e l'offerente MIC Bidco in tale data ha raggiunto il 100% del capitale sociale dell'emittente.

- Genova (GE), Via Renata Bianchi n. 137 CAP 16152 – Filiale;
- Ispra (VA), Via Marconi n. 24 CAP 21027;
- Lecce (LE), Via S. Trinchese n. 61, DHITECH scarl CAP 73100 – Ufficio;
- Lecce (LE), Via per Monteroni, snc - 73100 (CAMPUS UNIVERSITARIO ECOTEKNE);
- Monteriggioni (SI), Via Ferrini s. n. , Frazione Tognazza CAP 53035;
- Mosciano Sant'Angelo (TE), Via Nazionale per Teramo n. 14 CAP 64023 – Ufficio;
- Napoli (NA), Via E. Gianturco n. 15-17 CAP 80142;
- Orvieto (TR), Via dei Tessitori n.2 CAP 05018;
- Orvieto (TR), Via dei Vasari n.11 CAP 05018;
- Orvieto (TR), Via dei Vasari n.10 CAP 05018;
- Orvieto (TR), Via Di Piazza del Popolo n. 3 CAP 05018;
- Osimo (AN), Via Edison n. 2 CAP 60027 - Ufficio;
- Padova (PD), C/So Stati Uniti n.23/C CAP 35127 – Filiale;
- Palermo (PA), Viale della Regione Siciliana n. 7275 CAP 90146;
- Pont Saint Martin (AO), Viale Carlo Viola n. 76 CAP 11026;
- Porto San Giorgio (FM), Via Bruno Pontecorvo n. 8 CAP 63822;
- Rimini (RN), Via Nuova Circonvallazione, 69 – CAP 47924;
- Roma, Via Riccardo Morandi, 32 – 00148 (Ponte Galeria);
- Settingiano (CZ), Località Campo CAP 88040;
- Spoltore (PE), Via F. Fellini n.2 CAP 65010;
- Torino (TO), Corso Mortara, 22 CAP 10149 – Ufficio;
- Torino (TO), Corso Mortara, 22 – CAP 10149;
- Torre Annunziata (NA), Via Terragneta n. 90 CAP 80058;
- Trento (TN), via Sommarive 18 CAP 38123;
- Trento (TN), VIA G.B. TRENER, 8 – CAP 38121;
- Venezia (VE), Via delle Industrie n. 17/A CAP 30175;
- Vicenza (VI), Via Vecchia Ferriera n. 5 – CAP 36100.

Rispetto a quanto già accertato in sede di istanza di accesso, si procede, di seguito, a verificare l'assenza delle condizioni di impresa in difficoltà, in base alle sotto riportate tabelle (finalizzate ad escludere la ricorrenza anche rispetto all'esercizio 2015 delle condizioni e), c) e d) di cui al punto 18) dell'art. 2 del Reg. (UE) n. 651/2014:

Engineering Ingegneria Informatica S.p.A	2015	2016
(importi in euro)		
Capitale sociale	30.999.807,00	30.999.807,00
Riserva Legale	6.375.000,00	6.375.000,00
Altre Riserve: Riserva di rivalutazione, straordinaria o facoltativa	205.424.788,00	205.424.788,00
Utili/perdite portati a nuovo	108.129.466,00	155.851.361,00
Utile/perdita dell'esercizio	49.812.553,00	43.424.482,00
Patrimonio Netto (A)	400.741.614,00	442.075.438,00
Entità Debiti (B)	426.495.155,00	531.638.264,00

Rapporto (B)/(A)	1,064264703	1,20259625
EBITDA (C)	74.359.161,00	87.775.400,00
Interessi (D)	2.708.770,00	1.716.973,00
Rapporto (C)/(D)	27,45126423	51,12217839

Pertanto, negli ultimi due anni:

1. il rapporto debito/patrimonio netto contabile dell'impresa è inferiore a 7,5
   e
2. il quoziente di copertura degli interessi dell'impresa (EBITDA/interessi) è superiore a 1,0.

Esclusione delle condizioni c) e d) punto 18) dell'art. 2 del Reg. (UE) n. 651/2014 relative alle imprese in difficoltà

Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	Verifica
c) qualora l'impresa sia oggetto di procedura concorsuale per insolvenza o soddisfi le condizioni previste dal diritto nazionale per l'apertura nei suoi confronti di una tale procedura su richiesta dei suoi creditori	L'impresa risulta in stato di vigenza da DSAN iscrizione alla CCIAA
*d) qualora l'impresa abbia ricevuto un **aiuto per il salvataggio** e non abbia ancora rimborsato il prestito o revocato la garanzia, o abbia ricevuto un **aiuto per la ristrutturazione** e sia ancora soggetta a un piano di ristrutturazione*	Dai Bilanci degli ultimi due esercizi e dai relativi allegati non si rilevano "aiuti per imprese in difficoltà"

Infine, sulla base della dichiarazione resa dal procuratore speciale Marco Alessi, l'impresa non rientra tra quelle che hanno ricevuto e, successivamente, non rimborsato o depositato in un conto bloccato, gli aiuti dichiarati quali illegali o incompatibili dalla Commissione Europea (DSAN resa dal procuratore speciale in data 14/12/2016, con firma digitale).

❖ *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

Links S.p.A. - costituita in data 10/11/1999 - ha sede legale ed operativa in Lecce (LE) – Via Rocco Scotellaro n. 55 dove svolge attività di "*Consulenza nel settore delle tecnologie*

informatiche" (Codice ATECO 2007: 62.02.00) come risultante da visura della CCIAA di Lecce estratta in data 20/07/2017, confermato[11] dall'impresa, e assegnato in fase istruttoria.
E' presente sul territorio italiano con altre sedi secondarie e unità locali, di seguito indicate:

- Milano, Via Messina, n. 38;
- Roma, Via XX Settembre, n. 4;
- Bari, Via Dante, n. 25.

Links S.p.A. è una società di consulenza che fornisce servizi e soluzioni di Information Technology per il Mondo Bancario, la Pubblica Amministrazione e le Imprese. Condivide gli obiettivi del Cliente progettando e realizzando soluzioni innovative in risposta ai bisogni complessi delle organizzazioni per il raggiungimento di alte performance.
Si evidenzia che, in data 18 luglio 2016, si è verificata un'operazione straordinaria che ha coinvolto Links S.p.A. in un progetto di fusione con Smart Evolution S.r.l. (Atto Notarile del 19/07/2016, notaio dott. Rocco Mancuso Rep. n. 33.169, Raccolta n. 18.780); l'operazione si è conclusa in data 24 ottobre 2016 con "*l'Atto di fusione mediante incorporazione*" della Smart Evolution S.r.l. in Links S.p.A. (Atto Notarile del 24/10/2016, notaio dott. Rocco Mancuso Rep. n. 33.406, Raccolta n. 18.967).

Links nasce come società di consulenza con lo scopo di operare in maniera professionale ed organizzata nella progettazione e fornitura di servizi e soluzioni di "management and technology consulting" destinati al settore Banking e a quello pubblico. Attualmente Links si posiziona principalmente in tre aree di mercato:

- **Banche** (gruppi bancari, piccole e medie banche, centri servizi, assicurazioni e società finanziarie, banche di credito cooperativo): Links supporta le Banche, le Compagnie Assicurative e le Aziende del mondo finanziario nella pianificazione e nella realizzazione di percorsi progettuali di innovazione e sviluppo mirati a massimizzare le performance, adottando innovativi modelli operativi, implementando nuovi livelli di produttività e creando valore aggiunto reale e sostenibile. Links è presente in diverse tipologie di istituti Finanziari con soluzioni e servizi nei domini del CRM, data warehousing, business intelligence e multicanalità;
- **Pubblica Amministrazione** (Locale e Centrale): Links assiste le Pubbliche Amministrazioni nella revisione dei loro processi, verso una scelta di innovazione proponendosi come partner tecnologico per la realizzazione di grandi progetti strategici aventi come obiettivi l'aumento dell'efficienza amministrativa ed il miglioramento della qualità dei servizi per i cittadini e per le imprese.
- **Mercato dei Privati** (principalmente grandi organizzazioni nel campo delle multiutilities, telecomunicazioni ed associazione di categoria): Links collabora con le Aziende per migliorare le loro performance di business, assicurando una vasta gamma di competenze tecniche e manageriali, offrendo la propria partnership per riorganizzare processi e funzioni aziendali, favorire l'incontro tra domanda e offerta,

[11] Si segnala che in sede di istruttoria fase di accesso, su indicazione dell'impresa, è stato assegnato il codice ATECO 62.01.00 "*Produzione di software non connesso all'edizione*"; con PEC del 23/05/2017 acquisita da Puglia Sviluppo con prot. AOO GEN 5115/I del 30/05/2017, l'impresa ha dichiarato che in fase di redazione del business plan è stato erroneamente digitato il codice 61.01.00 in luogo del 62.02.00. Ciò premesso, si precisa che ai sensi dell'art. 5 dell'Avviso, entrambe le "Classificazioni delle Attività Economiche ATECO 2007" "61" e "62" risultano ammissibili.

ridurre i costi e il time to market, ottimizzare i canali di vendita ed approfondire la conoscenza della propria clientela.

Il capitale sociale interamente sottoscritto e versato ammonta ad € 1.500.000,00.
Come si evince dallo Stralcio del Libro del Soci aggiornato al 24/10/2016 e dalla DSAN di iscrizione alla CCIAA di Lecce resa in data 15/12/2016 dal sig. Giancarlo Negro, in qualità di legale rappresentante, la composizione societaria di Links S.p.A. risulta, costituita come di seguito riportato:

Negro Giancarlo	50,00%	750.000,00
Perrone Francesca	23,00%	345.000,00
Benefid Fiduciaria S.r.l.	27,00%	405.000,00

Il Legale Rappresentante della Links S.p.A. è il Sig. Negro Giancarlo, nonché Amministratore Unico nominato con atto del 28/04/2014 e in carica fino all'approvazione del Bilancio relativo all'esercizio 2016.

- *Esclusione delle condizioni a) e/o b) punto 18) dell'art. 2 del Reg. (UE) n. 651/2014 relative alle imprese in difficoltà*

Si evidenzia che, dall'analisi dei bilanci approvati, l'impresa non si trova in condizioni tali da risultare un'impresa in difficoltà, come definito dall'art. 2 del Regolamento di esenzione UE 651/2014. In sintesi, di seguito, si riportano i dati di bilancio più significativi registrati negli ultimi due anni:

Links S.p.A.	2015	2016
(importi in euro)		
Capitale sociale	1.500.000,00	1.500.000,00
Riserva Legale	143.951,00	178.062,00
Altre Riserve: Riserva di rivalutazione, straordinaria o facoltativa	1.769.008,00	1.029.232,00
Altre riserve	1.354.446,00	1.193.424,00
Utile/perdita dell'esercizio	682.222,00	220.323,00
Patrimonio Netto (A)	5.449.627,00	4.121.041,00

- *Esclusione delle condizioni c) e d) punto 18) dell'art. 2 del Reg. (UE) n. 651/2014 relative alle imprese in difficoltà*

Impresa: Links S.p.A.	Verifica
c) qualora l'impresa sia oggetto di procedura concorsuale per insolvenza o soddisfi le condizioni previste dal diritto nazionale per l'apertura nei suoi confronti di una tale procedura su richiesta dei suoi creditori	l'impresa risulta attiva come da verifica del certificato camerale
d) qualora l'impresa abbia ricevuto un aiuto per il salvataggio e non abbia ancora rimborsato il prestito o revocato la garanzia, o abbia ricevuto un aiuto per la ristrutturazione e sia ancora soggetta a un piano di ristrutturazione	Dai Bilanci degli ultimi due esercizi e dai relativi allegati non si rilevano "aiuti per imprese in difficoltà"

Infine, sulla base della dichiarazione resa dal legale rappresentante Sig. Giancarlo Negro l'impresa non rientra tra quelle che hanno ricevuto e, successivamente, non rimborsato o depositato in un conto bloccato, gli aiuti dichiarati quali illegali o incompatibili dalla Commissione Europea (DSAN resa dal legale rappresentante in data 15/12/2016, con firma digitale).

2.2. Sintesi dell'iniziativa

Premessa

Il programma di investimenti proposto da Engineering S.p.A. ammonta ad € 10.090.000,00 e prevede esclusivamente investimenti in Ricerca Industriale, di cui € 9.093.000,00 in Ricerca Industriale ed € 997.000,00 per Sviluppo Sperimentale; tali investimenti si inquadrano nell'ambito dell'unico progetto di R&S che la vedrà coinvolta, come già detto, al fianco di Links Management and Technology S.p.A., nella realizzazione di una "piattaforma socio-tecnica" orientata verso soluzioni e modelli sistemici in grado di abilitare la creazione di Smart Polis (strutturazione simbolica dello spazio, frutto di una correlazione fra luogo fisico e spazio culturale, politico ed economico, caratterizzata da "un'intelligenza connettiva" che utilizza la messa in relazione e la collaborazione tra più individui al fine di ottenere risposte e servizi concreti ed efficaci ai bisogni del singolo e della collettività).

- *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

La proposta progettuale di Engineering S.p.A., coerentemente con quanto esposto nell'istanza di accesso, si inquadra nella fattispecie "*diversificazione della produzione di uno stabilimento esistente per ottenere prodotti mai fabbricati precedentemente*". Pertanto, trattandosi di una diversificazione della produzione di una parte dello stabilimento esistente, si è proceduto alla verifica del rispetto di quanto stabilito dall'art. 6 comma 2 dell'Avviso: "*Per la tipologia di investimento di cui alla lett. c) del precedente comma, i costi ammissibili devono superare almeno il 200% del valore contabile degli attivi che vengono riutilizzati, registrato nell'esercizio finanziario precedente l'avvio dei lavori*". A tal proposito, si rileva che la condizione risultava rispettata in sede di istanza di accesso, sulla base di quanto dichiarato

dall'impresa nella sezione 4 del business plan, e viene confermata in tale sede, sulla base di quanto dichiarato dall'impresa nella sezione 2 del progetto definitivo:

- nell'ottica della diversificazione della produzione perseguita attraverso l'implementazione degli investimenti in R&S proposti, il valore della produzione corrispondente al nuovo prodotto, denominato "software per la PA del futuro", sarà pari ad € 700.000,00;
- il valore contabile degli attivi che verranno riutilizzati, come registrato nell'esercizio finanziario precedente l'avvio degli investimenti richiesti alle agevolazioni, è pari a € 300.000,00; ne consegue che l'ammontare ammissibile dei costi richiesti alle agevolazioni (€ 10.090.000,00) supera il 200% del valore degli attivi riutilizzati (€ 300.000,00) e, pertanto, si ritiene definitivamente accertato il rispetto della suddetta condizione.

Il progetto definitivo presentato mira alla realizzazione di una piattaforma socio-tecnica ad elevato contenuto tecnologico, in grado di fornire a tutti gli attori del cambiamento territoriale (decision maker, dipendenti pubblici e cittadini), strumenti decisionali collaborativi ed interattivi. La digitalizzazione degli scambi informativi, la disponibilità di sistemi avanzati di rappresentazione dei dati e lo sviluppo di nuovi metodi inclusivi consentono alle comunità che interagiscono mediante la piattaforma di contribuire allo sviluppo di progetti territoriali nonché al miglioramento dei processi della Pubblica Amministrazione.

Le attività di ricerca e sviluppo svolte all'interno del progetto da Engineering, mirano a dare un contributo alla risoluzione di un set di problematiche sia tecnologiche che sociali volte a creare ed abilitare **comunità digitali creative ed inclusive**. La piattaforma socio-tecnica proposta fornisce a decision maker, cittadini e dipendenti pubblici gli strumenti tecnologici e metodologici in grado di porli attivamente al centro delle dinamiche del territorio dando loro l'opportunità di agire da attori del cambiamento.

L'approccio seguito risulta di per sé altamente innovativo in quanto non è rivolto ad un solo gruppo di utenti ma considera l'importanza di un **approccio sistemico** che coinvolga l'intera comunità, attivando così un processo di cambiamento endogeno in grado di autoalimentarsi.

Le tematiche di ricerca e sviluppo affrontate, quali la gestione e visualizzazione di open data nonché l'analisi dei dati tramite tecniche di social data mining, la modellazione e la gestione di open process, sono aree di ricerca di frontiera.

Il progetto prevede investimenti esclusivamente in Ricerca e Sviluppo.

Gli investimenti in Ricerca e Sviluppo, anch'essi destinati a realizzarsi presso l'unità leccese, sono proposti per complessivi € 10.090.000,00 e saranno finalizzati alla realizzazione di una "piattaforma socio-tecnica" orientata verso soluzioni e modelli sistemici in grado di abilitare la creazione di Smart Polis intese come strutturazione simbolica dello spazio, frutto di una correlazione fra luogo fisico e spazio culturale, politico ed economico, caratterizzato da un'intelligenza connettiva che utilizza la messa in relazione e la collaborazione tra più individui al fine di ottenere risposte e servizi concreti ed efficaci ai bisogni del singolo e della collettività.

Gli investimenti proposti per complessivi € 10.090.000,00, si sostanzieranno, principalmente, come di seguito riportato

- attività di "Ricerca Industriale" per € 9.093.000,00;
- attività di "Sviluppo Sperimentale" per € 997.000,00.

Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)

La proposta progettuale di Links S.p.A., come dichiarato dall'impresa con PEC del 23/05/2017[12] si inquadra nella fattispecie "*ampliamento di unità produttive esistenti*"[13].

Nell'ambito dell'unico progetto di R&S, che la vedrà coinvolta al fianco di Engineering S.p.A., il contributo di Links S.p.A. sarà determinante in tema di "multicanalità" e "sperimentazione in centri urbani di piccole e medie dimensioni" attraverso l'implementazione di investimenti in **R&S** (comprensivi di spese per consulenza professionale dedicata al monitoraggio e alla gestione strategica degli aspetti di proprietà intellettuale connessi al progetto), in **Attivi Materiali** (mirati alla riconversione dell'offerta di servizi nell'ottica della multicanalità, all'introduzione di nuove modalità di gestione del processo produttivo ed al risparmio energetico); in "**Innovazione tecnologica**" (finalizzati all'adozione di nuovi metodi gestionali per il miglioramento continuo delle performance progettuali e di business e all'alta formazione da erogare nella modalità di training on the job nell'ambito della multicanalità e dell'erogazione di servizi IT tra Pubblica Amministrazione e cittadini) e, infine, in "**Acquisizione di servizi**" (con l'obiettivo di una efficace azione di disseminazione dei risultati del progetto attraverso la partecipazione a fiere).

Il programma di investimento si riferisce alle seguenti tipologie di spesa:

- **Attivi Materiali**, per il potenziamento della struttura produttiva ubicata a Lecce, alla via Rocco Scotellaro n. 55. Nello specifico, gli investimenti sono finalizzati al potenziamento dell'infrastruttura tecnologica (notebook e licenze software) strettamente funzionale all'attività produttiva (analisi, progettazione, sviluppo e test del software), con l'obiettivo di venire incontro ad esigenze sia di tipo quantitativo, generate dall'incremento delle unità di personale, che di recupero della qualità, causato dall'obsolescenza delle attrezzature in dotazione. E', inoltre, previsto l'acquisto di nuovi arredi, necessari sia per l'incremento delle unità di personale, che per una migliore organizzazione degli spazi aziendali destinati agli uffici operativi;
- **Ricerca e Sviluppo**, relativamente alla realizzazione di un programma di ricerca finalizzato a rinnovare, da un lato, le competenze aziendali nel contesto dello sviluppo multicanale e, dall'altro, l'offerta in ambito SMART City, già oggetto delle azioni di mercato dell'unità di business Pubblica Amministrazione;
- **Innovazione Tecnologica, dei Processi e dell'organizzazione**: l'impresa intende investire nell'accrescimento delle competenze aziendali, relativamente a temi di estrema importanza in ambito produttivo. Tale obiettivo sarà perseguito mediante l'organizzazione di momenti formativi da erogarsi in modalità tradizionale ed in attività di

[12] Documentazione acquisita da Puglia Sviluppo con prot. 5113/I del 30/05/2017.
[13] Si segnala che l'impresa ha comunicato tale tipologia di piano di quanto asserito in istanza di accesso (nuova unità produttiva).

accompagnamento dei gruppi di lavoro per l'applicazione delle competenze acquisite nella fase formativa;

- **Acquisizione di servizi (partecipazione a fiere)**: con l'obiettivo di una efficace azione di disseminazione dei risultati del progetto, l'impresa ha selezionato un insieme di conferenze e fiere nel settore della SMART City che offrono la possibilità di confronto e dimostrazione ad una ampia platea di stakeholders e potenziali partner.

Gli investimenti proposti per complessivi **€ 3.993.000,00**, si sostanzieranno, principalmente, come di seguito riportato:

[illegible]	[illegible]	[illegible]
Attivi Materiali	75.000,00	75.000,00
Ricerca&Sviluppo	3.800.000,00	3.818.000,00
Innovazione Tecnologica dei processi e dell'organizzazione	80.000,00	80.000,00
Acquisizione di servizi	70.000,00	20.000,00
TOTALE	4.025.000,00	3.993.000,00

2.3. Analisi della tecnologia e delle soluzioni innovative utilizzate nei processi, nei prodotti/servizi e nell'organizzazione e coerenza con le aree di innovazione della Smart Puglia 2020

❖ *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

Dalle relazioni allegate e dai riscontri effettuati, si deduce che la portata del progetto presentato ha, nel complesso, valenza innovativa.
Engineering è oramai da tempo un'azienda leader nella realizzazione di prodotti e servizi tecnologici per la Pubblica Amministrazione locale e centrale. Tuttavia, il progresso tecnologico oltre che sociale avvenuto negli ultimi anni, ha richiesto un ripensamento dei prodotti e servizi al fine di soddisfare rapidamente le richieste del mercato, che sono sempre mutevoli, personalizzate e dipendenti dalle necessità del momento. Da ciò nasce l'esigenza di migliorare e reinventare i propri prodotti al fine di andare incontro alle nuove esigenze dei clienti sotto l'aspetto qualitativo, del contenuto tecnologico e delle prestazioni. Il nuovo prodotto-servizio realizzato tramite la presente proposta d'investimento risulta, quindi, caratterizzato da un alto grado di innovazione tecnologica di prodotto in quanto non solo sfrutta le più moderne tecnologie per la gestione e modellazione dei processi (open process), per l'archiviazione, visualizzazione ed analisi dei dati (data mining, social analysis, value network analysis, ambienti virtuali) e per la collaborazione e co-creazione (gaming, social collaboration), ma combina il tutto in modo innovativo attraverso un approccio che conduce ad una nuova idea di cittadinanza e che guarda al territorio come ad un sistema complesso

costituito da varie componenti ed attori che necessitano di strumenti e servizi che permettano di attivare processi di trasformazione endogena capace di autoalimentarsi. L'approccio proposto pone al centro le relazioni tra cittadini/imprese, Pubblica Amministrazioni e Dipendenti Pubblici adottando quindi un concetto allargato di "comunità". L'innovazione tecnologica proposta non ha come obiettivo il solo efficientamento della macchina amministrativa, ma mira alla risoluzione di articolate sfide sociali ed all'introduzione di elementi di innovazione sia nei processi che nei servizi offerti al territorio, oltre che nei metodi di lavoro e di interazione e collaborazione tra PA e cittadini. Accanto alle tecnologie verranno, inoltre, proposti nuovi modelli di sostenibilità e nuove forme di innovazione sociale. In merito all'esame della portata innovativa del progetto, ci si è avvalsi della consulenza di un esperto (docente universitario) il quale ha espresso una valutazione del progetto definitivo, così come previsto dal comma 6 dell'art. 14 dell'Avviso.
Si riportano, di seguito, le risultanze della valutazione dell'esperto.

- *Descrizione sintetica del Progetto Industriale definitivo*

Il progetto riguarda la realizzazione di modelli e strumenti innovativi per la Pubblica Amministrazione in grado di supportare i processi decisionali con una logica partecipativa. In particolare, esso è finalizzato alla realizzazione di soluzioni IT a supporto di processi decisionali che favoriscano la partecipazione di cittadini, dipendenti pubblici e decisori politici alla vita sociale, culturale, economica e politica di un territorio. Il progetto si focalizza sullo sviluppo di una piattaforma che integra strumenti software di raccolta e analisi dei dati, di collaborazione online e di monitoraggio delle performance. Inoltre, il progetto prevede la messa in atto di nuove modalità di relazione con il cittadino da parte della PA e la definizione di scenari di intervento presso la Regione Puglia con relativa sperimentazione in centri urbani di piccole e medie dimensioni. In particolare, l'attività si focalizzerà sugli Obiettivi Realizzativi che saranno esaminati nell'ambito dell'esame del programma di R&S (cfr. paragrafo 4).

- *Valutazione delle tecnologie e delle soluzioni innovative*

Il progetto industriale proposto ha come obiettivo primario quello di rafforzare l'azienda ed in particolare la sede oggetto dell'investimento sotto il profilo economico, commerciale e finanziario. Infatti le prospettive di inserimento, sviluppo, espansione e di rafforzamento della competitività d'impresa e territoriale sono legate al continuo inserimento sul mercato, di prodotti e tecnologie innovative in grado di rispondere tempestivamente ai bisogni emergenti ed ai nuovi mutamenti sociali. Per mantenere la competitività su un mercato non solo nazionale ma globale, Engineering ritiene essenziale introdurre costantemente innovazioni nelle tecnologie, nei servizi e nelle modalità di erogazione. Sotto il profilo economico e commerciale, il nuovo progetto industriale mira ad ampliare il target di mercato della Business Unit Pubblica Amministrazione, anche agli Enti Locali per proporre "nuovi progetti ed investimenti in innovazione". In tal modo potrà fornire ai propri clienti oltre a soluzioni tecnologiche tradizionali e consolidate, nuove tecnologie all'avanguardia.
Inoltre, la soluzione proposta attualmente destinata e tarata sulle esigenze della Pubblica Amministrazione, potrà in futuro essere adattata ad altri contesti come, ad esempio, quello industriale potendo così ampliare il target utenti anche a grandi imprese e PMI.

Il progetto avrà importanti ricadute sia in termini occupazionali che di valore generato in un settore particolarmente innovativo. Infatti, grazie al progetto la società Engineering conta di incrementare del 30% il valore massimo della produzione in Puglia (portandolo a 4.715.000 euro), di aumentare la forza lavoro (da 23 ULA a 53 ULA), e di specializzarsi sul filone produttivo del "software per la Pubblica Amministrazione del futuro".

- *Rilevanza e potenziale innovativo del Progetto Industriale definitivo*

La tipologia di innovazione proposta rientra tra quelle prioritarie individuate dalla Regione Puglia per la valorizzazione dell'innovazione sociale e organizzativa. La vision della Regione in quest'area di innovazione trova riscontro nelle nuove possibilità di partecipazione offerte ai cittadini dalle tecnologie sviluppate nel progetto che favoriscono l'auto-organizzazione in comunità in grado di collaborare nell'identificazione dei propri bisogni e di condividere idee e soluzioni. La digitalizzazione degli scambi informativi, la disponibilità di sistemi avanzati di rappresentazione dei dati e lo sviluppo di nuovi metodi inclusivi di partecipazione consentono alle comunità che interagiscono mediante la piattaforma di contribuire allo sviluppo di progetti territoriali.
Il progetto risulta rilevante rispetto all'area di impatto "Comunità digitali, creative e inclusive" prevista dalla Smart Specialization Strategy 2014-2020 della Regione Puglia e in particolare al settore applicativo "Social Innovation". Esso, infatti, prevede lo sviluppo di una piattaforma partecipativa, di nuovi strumenti ICT e modelli per la tutela e la gestione sostenibile dei luoghi culturali proponendo un approccio inclusivo, collaborativo e partecipato all'innovazione dei processi. In tal senso, il progetto presenta un potenziale innovativo per lo sviluppo culturale, politico ed economico dei territori tenendo conto dei bisogni del singolo cittadino e della collettività riducendo la distanza tra istituzioni, imprese, centri di ricerca e fruitori di servizi.

- *Area di innovazione e specializzazione riconducibile al documento "Smart Puglia 2020" ed al documento "La Puglia delle Key Enabling Technologies" (art. 4 Avviso CdP)*

Sulla base delle informazioni rese dall'impresa nella Sezione 2 – *Relazione generale in Attivi Materiali* ed in conformità con quanto disciplinato dall'art. 4 dell'Avviso, si conferma la riconducibilità della proposta progettuale a:

C) Area di innovazione: ***Comunità digitali, creative e inclusive***;
Settore applicativo: ***Social Innovation***;
Kets Tecnologie abilitanti: Si evidenzia che l'Information and Communications Technology opera in maniera trasversale rispetto alle aree di innovazione elencate:
- **Tecnologie di produzione avanzata.**

L'investimento proposto riguarda attività di "Produzione di software non connesso all'edizione" (codice ATECO 62.01.00) e intende contribuire all'Area di innovazione "Comunità digitali, creative e inclusive" nel settore applicativo "Social innovation" mediante lo sviluppo di un particolare tipo di Key Enabling Technology: "Tecnologie di produzione avanzata" (Metodologie e tecnologie avanzate a supporto delle comunità digitali).
In particolare il progetto si focalizza sullo sviluppo di modelli e strumenti ICT innovativi per la Pubblica Amministrazione a supporto dei processi decisionali collettivi.

La digitalizzazione degli scambi informativi, la disponibilità di sistemi avanzati di rappresentazione dei dati e lo sviluppo di nuovi metodi inclusivi consentono alle comunità che interagiscono mediante la piattaforma di contribuire allo sviluppo di progetti territoriali nonché al miglioramento dei processi della Pubblica Amministrazione. L'approccio seguito risulta di per sé altamente innovativo in quanto non è rivolto ad un solo gruppo di utenti ma considera l'importanza di un **approccio sistemico** che coinvolga l'intera comunità, attivando così un processo di cambiamento endogeno in grado di autoalimentarsi.
Le tematiche di Ricerca e Sviluppo affrontate quali la gestione e visualizzazione di open data nonché l'analisi dei dati tramite tecniche di social data mining, la modellazione e la gestione di open process, sono aree di ricerca di frontiera.

- *Eventuali indicazioni, per il soggetto istante, utili alla realizzazione del Progetto Industriale*

Non ci sono indicazioni.

- *Giudizio finale complessivo*

Il progetto risulta in linea con le priorità strategiche della Regione Puglia, ha interessanti ricadute sullo sviluppo del territorio ed è particolarmente innovativo sia in termini di servizi proposti che di approcci alla produzione. Pertanto la valutazione risulta molto positiva.

Dalle relazioni allegate e dai riscontri effettuati si deduce che la portata del progetto presentato ha, nel complesso, valenza innovativa.
Il programma degli investimenti, infatti, mira ad identificare il processo di messa in intelligenza dei contesti urbani non solo in funzione delle infrastrutture ICT applicati ad essi, ma in un filone di ricerca ed applicativo in cui si elabora il ruolo del capitale umano ed educativo, sociale e relazionale, nonché l'interesse ambientale come guida della crescita urbana. La proposta progettuale mira, infatti, a costruire un processo partecipato, culturale e creativo, necessario a rendere consolidata un'area adibita ad incubatore di co-thinking, co-creazione e co-building di servizi rivolti alla messa in intelligenza di realtà urbane medio-piccole. Tale spazio di incubazione mira ad essere attrattore della molteplicità di attori e stakeholders che saranno coinvolti nel progetto: cittadini, decision maker, dipendenti pubblici, realtà produttive, etc.
La sfida e l'obiettivo sono, quindi, comprendere come l'inflazionato paradigma "smart city" possa essere rideclinato in chiave inclusiva riconoscendo ad attori e stakeholders non solo con una capacità di *exit* ma anche di *voice* promuovendo il coinvolgimento in materia pubblica. L'investimento e l'idea sono, quindi, quella di investire in un contenitore fisico per affrontare al meglio il tema della partecipazione. Tale tema appare affine al tema smart cities perché evidenzia le forme di controllo e regolazione degli interessi e delle attività private e pubbliche.
Ciò, peraltro, appare estremamente coerente con il documento SmartPuglia 2020 che rilancia il tema di come "la costruzione partecipata della SmartPuglia sia il presupposto per la ricerca e la verifica continua della specializzazione intelligente della Puglia di oggi e di domani". La trasversalità del tema ICT inoltre, coerentemente con il documento Arti "La Puglia delle Key Enabling Technologies", risulta essere fattore abilitante per la costruzione di processi partecipati.
In estrema sintesi, pertanto, l'investimento richiesto appare coerente e funzionale con la realizzazione di processi partecipativi bisognosi di strutture materiali e immateriali per compiersi appieno.

In merito all'esame della portata innovativa del progetto ci si è avvalsi della consulenza di un esperto (docente universitario) il quale ha espresso una valutazione del progetto definitivo, così come previsto dal comma 6 dell'art. 14 dell'Avviso. Si riportano, di seguito, le risultanze della valutazione dell'esperto.

- *Descrizione sintetica del Progetto Industriale definitivo*

Il progetto prevede lo sviluppo di una **piattaforma digitale** e di un insieme di misure organizzative in grado di supportare le interazioni tra classe politica, operatori pubblici e cittadini in aree urbane di piccole e medie dimensioni con la finalità di migliorare la qualità dei servizi offerti e la rispondenza degli stessi ai reali bisogni dei cittadini. La piattaforma, progettata e sviluppata secondo i più recenti standard tecnologici e metodologici, sarà sperimentata nell'ambito di tre progetti pilota nelle aree della sanità, del turismo e dei servizi di government per validare i risultati di ricerca sui temi della multicanalità e della misurazione delle performance nel contesto delle smart cities.

Gli investimenti di Links S.p.A. si inquadrano nel contesto delle "*comunità intelligenti*" o "*smart cities*", ambito nel quale l'azienda ha investito e sta investendo con l'obiettivo di rinnovare la propria offerta di servizi. In particolare, l'attività si focalizzerà sugli Obiettivi Realizzativi:

- OR 7: Multicanalità; il progetto intende implementare nuove modalità di erogazione di informazioni e di servizi attraverso i canali digitali. La multicanalità comporta la messa in atto di una nuova strategia di relazione con l'utenza, che tenga conto di elementi quali il target di riferimento, i servizi e le informazioni da rendere accessibili, le tecnologie in gioco.
- OR9: Pilot 2: Sperimentazione in centri urbani di piccole e medie dimensioni. Relativamente all'OR7; il progetto prevede la sperimentazione in centri urbani di piccole e medie dimensioni. Saranno sviluppati e sperimentati servizi IT nell'ottica delle smart cities attingendo alle metodologie ed agli strumenti di co-thinking, co-creazione e co-building di servizi messi a punto nei precedenti OR.

➢ *Valutazione delle tecnologie e delle soluzioni innovative*

Gli investimenti in Attivi Materiali previsti nel progetto industriale, riguardano gli arredi per la sede di lavoro dell'impresa Links e attrezzature informatiche di tipo HW (es. notebook) e software, inclusi servizi cloud. Questi investimenti sono giustificati dalla necessità di creare nuovi ambienti di lavoro collaborativi, in linea con gli approcci di sviluppo agili previsti dal progetto.

➢ *Rilevanza e potenziale innovativo del Progetto Industriale definitivo*

Il progetto proposto incide sull'area di innovazione prioritaria "Comunità digitali creative e inclusive" e su quella "salute dell'uomo e dell'ambiente" attraverso lo sviluppo di una piattaforma digitale che sarà sperimentata nell'ambito di casi pilota riguardanti i domini applicativi dei servizi al cittadino, del turismo e della salute. Il potenziale innovativo risiede nella valorizzazione delle capacità offerte dai nuovi paradigmi tecnologici dell'IoT, dell'analytics, dei servizi cloud e della collaborazione sociale. In particolare, l'iniziativa intende sviluppare nuove conoscenze sulla multicanalità e sulla misurazione delle performance di interventi pubblici e privati nell'ambito di centri abitati di medie e piccole dimensioni. Le logiche di open innovation e di continuo re-design di servizi incentrati su bisogni degli utenti risultano ampiamente riflesse nell'approccio adottato che presenta, dunque, un elevato potenziale innovativo rispetto agli indirizzi strategici delineati dalla Regione.

L'investimento proposto riguarda attività di "*Consulenza nel settore delle tecnologie informatiche*" (codice ATECO 62.02.00) e intende contribuire all'Area di innovazione "Comunità digitali, creative e inclusive" nel settore applicativo "Social innovation" mediante lo sviluppo di un particolare tipo di Key Enabling Technology: "Tecnologie di produzione avanzata" (Metodologie e tecnologie avanzate a supporto delle comunità digitali).

In particolare, la proposta si focalizza sullo sviluppo di nuovi modelli di interazione tra PA e cittadini attraverso il canale mobile e digitale e sulla sperimentazione di nuove soluzioni per le smart cities in un progetto pilota.

La tipologia di innovazione proposta rientra tra quelle prioritarie individuate dalla Regione Puglia per la valorizzazione dell'innovazione sociale e organizzativa. La vision della Regione in

quest'area di innovazione trova riscontro nelle nuove possibilità di partecipazione offerte ai cittadini dalle tecnologie sviluppate nel progetto che favoriscono l'auto-organizzazione in comunità in grado di collaborare nell'identificazione dei propri bisogni e di condividere idee e soluzioni. La digitalizzazione degli scambi informativi, la disponibilità di sistemi avanzati di rappresentazione dei dati e lo sviluppo di nuovi metodi inclusivi di partecipazione consentono alle comunità che interagiscono mediante la piattaforma di contribuire allo sviluppo di progetti territoriali.

- *Area di innovazione e specializzazione riconducibile al documento "Smart Puglia 2020" ed al documento "La Puglia delle Key Enabling Technologies" (art. 4 Avviso CdP)*

Sulla base delle informazioni rese dall'impresa nella Sezione 2 – *Relazione generale in Attivi Materiali* ed in conformità con quanto disciplinato dall'art. 4 dell'Avviso, si conferma la riconducibilità della proposta progettuale a:

D) Area di innovazione: ***Comunità digitali, creative e inclusive***;
Settore applicativo: ***Social Innovation***;
Kets Tecnologie abilitanti: Si evidenzia che l'Information and Communications Technology opera in maniera trasversale rispetto alle aree di innovazione elencate:
- Tecnologie di produzione avanzata.

Il progetto risulta rilevante rispetto all'area di impatto "*Comunità digitali, creative e inclusive*" prevista dalla Smart Specialization Strategy 2014-2020 della Regione Puglia e in particolare al settore applicativo "Social Innovation". Esso, infatti, come dichiarato dall'impresa, prevede lo sviluppo di un framework per la multimodalità e sulla sperimentazione di soluzioni riguardanti ad esempio l'ambito del turismo e della sanità, dei servizi a cittadini e imprese e della mobilità.
In tal senso il progetto presenta un elevato potenziale innovativo per lo sviluppo culturale, politico ed economico dei territori tenendo conto dei bisogni del singolo cittadino e della collettività riducendo la distanza tra istituzioni, imprese, centri di ricerca e fruitori di servizi.

- *Eventuali indicazioni, per il soggetto istante, utili alla realizzazione del Progetto Industriale*

Non ci sono indicazioni.

- *Giudizio finale complessivo*

Il progetto risulta in linea con le priorità strategiche della Regione Puglia, ha interessanti ricadute sullo sviluppo del territorio ed è particolarmente innovativo sia in termini di servizi proposti che di approcci alla produzione. Pertanto la valutazione risulta molto positiva.

2.4. Cantierabilità dell'iniziativa

2.4.1 Immediata realizzabilità dell'iniziativa

❖ *Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Impresa Proponente)*

La sede di Engineering oggetto dell'investimento, è quella ubicata nel complesso Ecotekne (via per Monteroni s.n) presso l'edificio del Distretto Tecnologico Pugliese Dhitech all'interno del Campus dell'Università di Lecce realizzato in virtù di Permesso di Costruire n. 89 del 10/03/2009 rilasciato dal Comune di Lecce. Tale immobile, identificato nel N.C.E.U. di Lecce al foglio 246 particella 591 sub 1, è provvisto di certificato di agibilità n.11/B/2016 rilasciato dal Comune di Lecce in data 30/05/2016. La Dichiarazione di Agibilità n. 11/B/2016 del 30/05/2016 (prot. n. 71069/2016) si riferisce all'intera palazzina a destinazione Distretto Tecnologico HIGH TECH con accesso dalla Via prov.le Lecce – Monteroni – Polo Universitario Ekotecne - Piano interrato, Piano terra, primo e secondo.

Si rammenta che in fase di accesso, l'impresa ha prodotto, in riferimento all'intera palazzina ubicata in Lecce – Via per Monteroni snc, copia della SCIA presentata dal DITECH, in data 05/04/2016, al SUAP del Comune di Lecce; in dettaglio:

- Distinta del modello di riepilogo pratica SUAP;
- MDA Pratica;
- Asseverazione ai fini della sicurezza antincendio;
- Visura camerale dell'impresa esecutrice dei lavori;
- Relazione tipologica dei materiali utilizzati relativa alla Dichiarazione di conformità;
- Dichiarazione di conformità dell'impianto alla regola d'arte;
- Esito della prova eseguita;
- Elaborati grafici allegati alla SCIA (Plan TAV 01 e Plan TAV 02);
- Incarico per la sottoscrizione digitale e la presentazione telematica al SUAP;
- Segnalazione certificata di inizio attività ai fini della sicurezza antincendio;
- Ricevuta di presentazione telematica al SUAP di Lecce della SCIA;
- Copia della ricevuta del versamento oneri;
- Dichiarazione per voltura.

L'intero immobile, come dichiarato dall'impresa, si presenta in ottime condizioni, sia dal punto di vista strutturale che manutentorio. Engineering ha acquisito, tramite contratto di subcomodato parziale di immobile con il distretto tecnologico DHITECH S.c.a.r.l, un'area pari a 315 mq (open space) e 38 mq (sala riunioni), oltre alle parti comuni dell'edificio, posta al secondo piano del suddetto edificio ed adibita a laboratori di ricerca e sviluppo. Tale porzione di immobile è costituita da un locale open space e da 2 sale riunioni per un totale di 350 mq ca.

L'intero immobile è gestito da Dhitech scarl, il quale ha concesso parte dell'edificio a numerose aziende, spin-off e piccole e medie imprese, che operano nel settore High-Tech tramite contratti di subcomodato parziale.

In particolare, per quanto concerne Engineering, lo spazio sopra identificato, unitamente all'uso delle parti comuni dell'edificio, consegue dalla sottoscrizione, avvenuta in data

30/05/2014, di un "contratto di sub comodato parziale di immobile[14]" gratuito, acquisito in fase di accesso, con Dhitech Scarl che prevede una durata di 7 anni[15] registrato presso l'Agenzia delle Entrate di Lecce il 16/06/2014 al n. 3710; completano il contratto di sub comodato del 30/05/2014 i seguenti documenti, acquisiti in fase di accesso:

- verbale di consegna immobile sottoscritto in data 05/06/2014 da Engineering S.p.A. , in veste di sub comodatario, e DHITECH Scarl, in veste di comodatario;
- appendice del 19/03/2015 al contratto di sub comodato del 30/05/2014 che prevede la sostituzione dell'art. 5 denominato "*Spese per l'uso della cosa*" con l'art. 2 della citata appendice,

Si rileva che l'identificazione/quantificazione degli spazi oggetto di sub comodato, risultante da planimetria allegata al verbale di consegna del 05/06/2014, non risulta coerente con quella risultante da contratto di sub comodato (mq. 315) e dalla Relazione sottoscritta digitalmente dal tecnico abilitato, Ing. Gabriele Conversano, circa la cantierabilità (mq. 350) prodotta in fase di accesso.
A tal riguardo, si evidenzia che la porzione di immobile, interessata dall'investimento, è costituita da un locale open space (pari a 315 mq) e da 2 sale riunioni (pari a 38 mq) per un totale di 350 mq ca.
La comunicazione di ammissibilità, pertanto, in tema di cantierabilità in capo ad Engineering, richiedeva di produrre:

1. appendice al contratto di sub comodato del 30/05/2014 che individui quale oggetto di sub comodato spazi coerenti con quelli risultanti dalla planimetria allegata al verbale di consegna del 05/06/2014;
2. titolo di disponibilità (contratto di sub comodato) la cui durata sia in linea con quella di realizzazione dell'investimento (3 anni) e con i 5 anni successivi la data di completamento dello stesso (prevista per il 31/12/2018).

A tal proposito, l'impresa con gli elaborati del progetto definitivo, ha prodotto:

1. **DSAN del 14/12/2016** resa con firma digitale dal dott. Marco Alessi, procuratore speciale, in cui dichiara che, tramite **un'appendice sottoscritta in data 29/11/2016** (allegata alla DSAN) le parti convengono/integrano quanto segue:
   - gli spazi, oggetto del contratto di sub-comodato del 30/05/2014 stipulato tra Engineering S.p.A. e il Distretto Tecnologico Dhitech Scarl, sono quelli riportati nella planimetria allegata all'Appendice del suddetto contratto;
   - la durata del contratto di sub-comodato parziale di immobile stipulato in data 30/05/2014 tra Engineering S.p.A. e il Distretto Tecnologico Dhitech Scarl è stata prorogata prevedendo una durata totale pari ad almeno 10 anni, decorrenti dalla data di sua sottoscrizione, in luogo di quella a suo tempo

[14] Si rileva l'esistenza di un contratto di comodato (sottoscritto in data 02/07/2013 e della durata trentennale acquisito in fase istruttoria) fra l'Università del Salento e il DHITECH che consente a quest'ultimo di utilizzare gli spazi dell'Edificio Tecnologico situato all'interno del Campus Universitario, per lo svolgimento di attività di ricerca, trasferimento tecnologico finalizzate al supporto ed all'avvio di *spin off* accademici e di imprese innovative ed in generale a tutte le attività del Distretto medesimo; tale contratto di comodato attribuisce, inoltre, al DHITECH la facoltà di concedere in sub comodato ai propri soci consorziati ampi spazi del suddetto immobile
[15] Si rileva come il contratto di sub comodato prodotto prevede scadenza al 30/05/2021 che risulta essere antecedente rispetto al decorso dei 5 anni dalla data di conclusione dell'investimento (in 3 anni), originariamente per il 31/12/2018 e successivamente a 31/12/2019.

convenuta di anni 7 così come riportato nell'Appendice del suddetto contratto;

- Planimetria della porzione di immobile concessa in sub comodato.

2. Allegato del 29/12/2016 che all'art. 2 recita "*Le parti, a parziale modifica di quanto precedentemente stabilito all'articolo 3 ("Durata") del contratto di sub comodato alla lettera a) delle premesse, consensualmente convengono e pattuiscono che detto contratto ha una durata di anni 10 (dieci) decorrenti dalla data di sua sottoscrizione*";

Pertanto, l'azienda è in possesso di tutti i requisiti sia tecnologici che strutturali per poter realizzare immediatamente l'iniziativa, di rispetto dei vigenti vincoli edilizi, urbanistici ed, inoltre, si precisa che la durata del contratto di sub comodato (in scadenza al 30/05/2024) è in linea con la data di ultimazione degli investimenti in R&S prorogata dall'impresa in sede di progettazione definitiva al 31/12/2019.

Alla luce di quanto si è potuto verificare, l'iniziativa risulta di immediata realizzabilità.

- *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

Gli investimenti in "Attivi Materiali", "R&S", "Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione" e in "Acquisizione di Servizi" proposti da LINKS S.p.A. saranno localizzati a Lecce, Via Scotellaro, 55, in un sito individuato al Catasto come F33 (attualmente "zona bianca"), N.C.E.U. Comune di Lecce Sezione Urbana Foglio 197 part. 1159.
L'investimento proposto da Links S.p.A. risulta compatibile con la destinazione urbanistica dell'immobile di proprietà dove sarà localizzata l'iniziativa.
L'immobile è munito di certificato di Agibilità n. 07/L/2009 rilasciato in data 04/05/2009 dal Dirigente dell'Ufficio Urbanistico del Comune di Lecce Arch. Luigi Maniglio.
Il fabbricato è stato autorizzato con regolare Permesso di Costruire n. 286/05 e variante con P.d.C n. 227/2008 e successiva D.I.A. prot. 99198 del 07.08.2008, inoltre è provvisto di certificato di agibilità con la seguente destinazione d'uso: *laboratori artigianali ed uffici*.
Successivamente con SCIA del 19/10/2010, nella parte libera del lotto, sono state realizzate n. 3 strutture di sostegno del tipo "pensilina fotovoltaica" adibite a parcheggio, ultimate, a seguito di controlo, in data 27/12/2010.
Esso è costituito da un piano interrato, da un piano terra, da un piano primo e da un piano secondo e ricade all'interno di un lotto munito di parcheggio e verde di pertinenza.
L'immobile è di proprietà di Links così come da atto di acquisto del suolo prot. 1188 del 12/04/2005 e permesso a costruire n. 286/05 del 31/05/2005; in dettaglio in fase di accesso sono stati acquisiti i seguenti titoli:

1. *Atto di Compravendita* inerente l'acquisto del suolo censito nel catasto dei Terreni di Lecce al Foglio 197, particelle 1159 - 1160 (Rep. N. 14.545, Racc. N. 6.989 redatto dal Notaio Rocco Mancuso in data 06/04/2005);
2. *Atto di Asservimento* ad una volumetria di mc 6.087,29 del suolo censito nel catasto dei Terreni di Lecce al Foglio 197, particelle 1159 - 1160 (Rep. N. 19.746, Racc. N. 10.207 redatto dal Notaio Rocco Mancuso in data 31/10/2007).

L'impresa ad integrazione del progetto definitivo[16], ha prodotto:

- **Perizia Giurata**, redatta e asseverata in data 15/06/2017, dall'ing. Pierandrea Mingoli, iscritto all'albo degli ingegneri di Lecce con il n. 3044, con cui procede alla/e:
  - *Identificazione catastale ed ubicazione dell'immobile;*
  - *Verifiche urbanistiche ed edilizie;*
  - *Valutazione finale.*

  La perizia si conclude affermando che l'immobile oggetto dell'investimento, rispetta i vigenti vincoli edilizi, urbanistici e che viene correttamente utilizzato secondo la destinazione d'uso.

Alla luce di quanto si è potuto verificare che l'iniziativa risulta di immediata realizzabilità in quanto l'impresa Links S.p.A. dispone di un immobile di proprietà in cui non sussistono vincoli ostativi in merito alla tempistica dell'investimento.

2.4.2 Sostenibilità ambientale dell'iniziativa

La valutazione della "Relazione di sostenibilità ambientale dell'investimento" e dell'"Autocertificazione attestante il regime giuridico dell'area oggetto di intervento" – presentate in fase di accesso - è stata effettuata dall'Autorità Ambientale - Dipartimento Mobilità, Qualità Urbana, Opere Pubbliche e Paesaggio – Sezione Ecologia – Regione Puglia, e trasmessa a Puglia Sviluppo con nota del 19/02/2016, prot. n. AOO_158 – 0001545.
Di seguito si riportano le prescrizioni in tema di sostenibilità ambientale, poste a carico dell'impresa proponente Engineering S.p.A. e aderente Links S.p.A. e risultanti dalla comunicazione di ammissione alla presentazione del progetto defintivo.

Al fine di incrementare la sostenibilità ambientale dell'intervento si prescrive, alle imprese istanti, qualora tecnicamente possibile:

a) utilizzo di hardware a basso consumo energetico (limitatamente ad **Engineering S.p.A.**);
b) messa a punto di software e servizi dedicati che, laddove possibile, tengano conto di considerazioni di carattere ambientale e promuovano soluzioni utili anche a diminuire gli impatti degli utenti (es. dematerializzazione).

- *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

L'azienda ha dato seguito alla suindicate prescrizioni specificando che la realizzazione di strumenti software di per sè non interviene sull'ambiente e non dà luogo al consumo o alla trasformazione di materie prime o semilavorati e pertanto non produce alcun rifiuto, ad eccezione di quelli discendenti direttamente dalle apparecchiature di elaborazione o ai consumi degli operatori intesi e confrontabili con i normali insediamenti civili. Nessun prodotto software necessita di magazzini iniziali, di transito o finali per lo stoccaggio dell'elaborato finito. Da queste considerazioni scaturisce che la misura dell'impatto ambientale può ragionevolmente considerarsi trascurabile.

[16] Documentazione inviata con PEC del 19/07/2017 e acquisita da Puglia Sviluppo con prot. [illegible]

Nonostante ciò, l'azienda proponente Engineering e quella aderente Links, si impegnano ad:

- ☑ Utilizzare hardware a basso consumo energetico;
- ☑ Mettere a punto software e servizi dedicati che, laddove possibile, tengano conto di considerazioni di carattere ambientale e promuovano soluzioni utili anche a diminuire gli impatti degli utenti (come ad es. la dematerializzazione).

❖ *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

In merito alle prescizioni su indicate, l'impresa Links S.p.A. dichiara che in relazione al programma degli Attivi Materiali, l'investimento ha l'obiettivo di:

- migliorare la fruibilità degli spazi aziendali a disposizione dei dipendenti e dei clienti;
- adeguare gli strumenti di lavoro con attrezzature di ultima generazione performanti e innovative;
- potenziare il livello di sicurezza aziendale sotto il profilo di protezione dei dispositivi aziendali e dei prodotti interni.

Inoltre, Links S.p.A, si impegna a mettere a punto software e servizi dedicati che, laddove possibile, tengano conto di considerazioni di carattere ambientale e promuovano soluzioni utili anche a diminuire gli impatti degli utenti (come ad es. la dematerializzazione).
L'azienda mediante la realizzazione di strumenti software che riducono l'impatto sull'ambiente non dà luogo al consumo o alla trasformazione di materie prime o semilavorati e, pertanto, non produce alcun rifiuto. Da queste considerazioni scaturisce che la misura dell'impatto ambientale può ragionevolmente considerarsi trascurabile.
Alla luce di quanto sopra riportato si ritiene l'iniziativa rispondente agli accorgimenti ed alle prescrizioni ambientali.

2.4.3 Valorizzazione e riqualificazione delle attività produttive e delle strutture esistenti

❖ *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

Stando alle informazioni rese dall'impresa Engineering S.p.A., il progetto mira alla valorizzazione e riqualificazione delle attività produttive relative allo stabilimento sito in Lecce presso il Distretto Tecnologico Dhitech. In particolare, grazie agli investimenti proposti nel presente Contratto di Programma, l'azienda avrà l'opportunità di specializzarsi in un nuovo filone produttivo all'avanguardia quello cioè del software per la Pubblica Amministrazione del futuro. Fare ciò significa pensare a nuovi modelli di servizio, nuovi modelli di interazione, nuovi approcci organizzativi collaborativi, significa valorizzare le competenze e gli asset umani da cui dipende il funzionamento degli asset produttivi per poi proporre mezzi e strumenti adeguati a consentire alla PA di raggiungere obiettivi di crescita del territorio. L'internet delle cose, il cloud computing, open e big data sono tutti fenomeni che hanno mutato profili ed equilibri della nostra vita quotidiana e che pongono le Pubbliche Amministrazioni dinanzi a nuove sfide obbligandole a parlare il linguaggio della velocità, della immaterialità e dell'interconnessione. Grazie a questo progetto Engineering potrebbe rispondere a queste esigenze mettendo a disposizione strumenti in grado di

migliorare e semplificare i processi decisionali, realizzare un approccio di management sostenibile all'innovazione, favorire nuove modalità di interazione PA/cittadini, supportare l'azione di Public Government.

In conclusione, in questo scenario s'innesta il progetto di valorizzazione e riqualificazione della produzione volto a rendere Engineering un attore protagonista nel dibattito relativo al divenire culturale, sociale ed organizzativo della PA del futuro.

- *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

Stando alle informazioni rese dall'impresa Links S.p.A., gli interventi di potenziamento della sede si inquadrano nelle seguenti categorie:

- acquisto di arredi specifici da destinare agli uffici di alcune aree produttive;
- acquisto di hardware necessario alle attività aziendali, fra cui quelle di produzione e sperimentazione dei servizi IT;
- acquisto di licenze software funzionale alla gestione della sicurezza in tutti gli ambienti di produzione ed erogazione del software.

Il mercato della Pubblica Amministrazione, oramai caratterizzato da una marginalità estremamente limitata, alla luce di una forte concorrenza, non consente di attingere alla gestione ordinaria per destinare risorse significative all'innovazione.

In conclusione, questo progetto, rappresenta un importantissimo volano per innovare la propria offerta, permettendo, di fatto, a Links S.p.A. di aggredire il mercato nazionale ed internazionale attraverso soluzioni di elevato valore, in linea con le esigenze degli utenti finali, anche in un'ottica prospettica.

3. VERIFICA DI AMMISSIBILITÀ DELLE SPESE DI INVESTIMENTO INDUSTRIALE

3.1. Ammissibilità, pertinenza e congruità dell'investimento industriale e delle relative spese

❖ *Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Impresa Proponente)*

L'iniziativa proposta da Engineering S.p.A., coerentemente con quanto previsto in sede di progettazione di massima, è inquadrabile nel Codice ATECO 2007: 62.01.00 *"Produzione di software non connesso all'edizione"*.

Si rammenta che il piano degli investimenti proposto dalla proponente non prevede spese in Attivi Materiali, ma unicamente in R&S.

❖ *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

L'iniziativa proposta da Links S.p.A., è inquadrabile nel Codice ATECO 2007: 62.02.00 *"Consulenza nel settore delle tecnologie informatiche"*.

Si riporta di seguito l'articolazione del programma di investimenti in Attivi Materiali proposto dall'impresa Links S.p.A.

Links S.p.A.	Spesa prevista (€)	Spesa ammissibile (€)
Studi preliminari di fattibilità (solo per PMI)	0,00	0,00
Progettazione e direzione lavori (solo per PMI)	0,00	0,00
Acquisto del suolo aziendale	0,00	0,00
Opere murarie e assimilate	0,00	0,00
Macchinari, Impianti, Attrezzature e Programmi informatici	75.000,00	71.222,40
Attrezzature	*34.700,00*	*32.902,40*
n. 28 notebook HP completi di espansione Ram, mouse, estensione garanzia triennale	32.016,75	30.219,15
n. 2 Macbook	2.683,25	2.683,25
Arredi	*33.321,00*	*33.321,00*
Arredi: n. 1 scrivania direzionale; n. 45 scrivanie, n. 45 cestelli per cavi, n. 45 cassettiere, n. 14 armadi a due ante, n. 3 tavolini; n. 5 poltrone direzionali, n. 2 divani a n. 3 posti, n. 8 poltrone e n. 45 sedie in tessuto	22.321,00	22.321,00
Arredi: n.5 poltorne direzionali, n. 2 divani a n. 3 posti e n. 45 sedute operative	11.000,00	11.000,00
Acquisto di brevetti, licenze, know how e conoscenze tecniche non brevettate	*6.979,00*	*4.999,00*
Sistema antivirus centralizzato	4.999,00	4.999,00
Sistema di log management	1.980,00	0,00
TOTALE INVESTIMENTO ATTIVI MATERIALI	[illegible]	[illegible]

➢ Congruità spese per studi preliminari di fattibilità e spese per progettazione ingegneristica e direzione lavori

L'azienda non ha indicato, per questo capitolo, alcuna spesa previsionale.

- **Congruità suolo aziendale**

L'azienda non ha indicato, per questo capitolo, alcuna spesa previsionale.

- **Congruità opere murarie e assimilabili**

L'azienda non ha indicato, per questo capitolo, alcuna spesa previsionale.

- **Congruità macchinari, impianti e attrezzature varie, compresi arredi, e programmi informatici**

LINKS S.p.A., per questo capitolo di spesa, ha proposto investimenti complessivamente pari a € 75.000,00 supportati dai relativi preventivi e fatture.
Si precisa che la spesa complessiva ritenuta ammissibile è pari ad € 71.222,40 in quanto in sede di istruttoria sono state decurtate spese pari a € 3.777,60 relative a costi di gestione.

Nello specifico, le spese previste riguardano l'acquisto di:
ATTREZZATURE INFORMATICHE (€ 32.902,40):

- Preventivo del 04/04/2017 del fornitore Spedicati S.r.l. riguardante l'acquisto di n. 28 notebook HP completi di espansione Ram, mouse, estensione garanzia triennale (€ 30.219,15) e di n. 2 Macbook apple (€ 2.683,25). La spesa relative *"all'estensione della garanzia a 3 anni"* per un importo pari a € 1.797,60, è inammissibile in quanto trattasi di un costo di gestione; con riferimento alla tipologia di beni "portatili" richiesti dall'impresa, si chiarisce che l'impresa ha relazionato e giustificato l'acquisto di tali attrezzature informatiche precisando che l'utilizzo di infrastrutture tecnologiche di proprietà risulta strettamente funzionale all'attività produttiva (analisi, progettazione, sviluppo e test del software). Inoltre, l'impresa dichiara che, con il potenziamento dell'infrastruttura tecnologica, potrà soddisfare le esigenze sia di tipo quantitativo, generate dal'incremento delle unità di personale, che di recupero della qualità, causato dall'obsolescenza delle attrezature in dotazione;

ARREDI (€ 33.321,00):

- Preventivo n. 1604074 del 16/12/2016 del fornitore Alea S.r.l. e n. 32399 del 15/12/2016 del fornitore Sinetica industries S.r.l. riguardante rispettivamente l'acquisto di n. 1 scrivania direzionale; n. 45 scrivanie, n. 45 cestelli per cavi, n. 45 cassettiere, n. 14 armadi a due ante, n. 3 tavolini e di n. 5 poltrone direzionali, n. 2 divani a n. 3 posti, n. 8 poltrone e n. 45 sedie in tessuto;

ACQUISTO DI LICENZE (€ 4.999,00):

- Fattura n. V717010738 del 16/02/2017 del fornitore Esprinet S.p.A. riguardante l'acquisto di un sistema antivirus centralizzato; si segnala che la spesa relativa alla fornitura di *"una licenza annuale del sistema di log management"* per un importo di € 1.980,00 (fattura n. 31 del 31/01/2017 del fornitore "5 Emme informatica S.p.A.") è inammissibile in quanto trattasi di un costo di gestione;

Si segnala che la spesa prevista per l'acquisto delle suddette licenze software – pari ad € 4.999,00) – rispetta il limite del 40% dell'investimento complessivo ammissibile (€ 71.222,40) coerentemente con le disposizioni di cui all'art. 7 comma 4 dell'Avviso CdP.

Note conclusive: Si ritiene pertinente con il programma d'investimento il numero degli arredi (n. 1 scrivania direzionale; n. 45 scrivanie, n. 45 cestelli per cavi, n. 45 cassettiere, n. 14 armadi a due ante, n. 3 tavolini; n. 5 poltrone direzionali, n. 2 divani a n. 3 posti, n. 8 poltrone e n. 45 sedie in tessuto) delle apparecchiature hardware (n. 28 notebook HP completi di espansione Ram, mouse, n. 2 macbook) e delle licenze software (Sistema antivirus centralizzato) previsti nel progetto definitivo.
È, inoltre, considerato congruo il costo previsto per l'acquisto dei succitati beni e la loro funzionalità e pertinenza rispetto all'attività svolta, tuttavia, si prescrive all'impresa Links di di limitare l'utilizzo degli stessi solamente per finalità aziendali ed istituire un registro in cui annotare tutti gli eventuali spostamenti delle attrezzature informatiche portatili (notebook e macbook) al di fuori della sede aziendale.

Si accerta, pertanto, per l'intero investimento in **Attivi Materiali** proposto da Links S.p.A. la somma complessiva di **€ 71.222,40**, ritenuta congrua, pertinente ed ammissibile.

4. VERIFICA DI AMMISSIBILITÀ DEL PROGETTO DI RICERCA E SVILUPPO

La proposta di investimento in esame riguarda la realizzazione di una "piattaforma socio-tecnica" orientata verso soluzioni e modelli sistemici in grado di abilitare la creazione di Smart Polis intese come strutturazione simbolica dello spazio, frutto di una correlazione fra luogo fisico e spazio culturale, politico ed economico, caratterizzato da un'intelligenza connettiva che utilizza la messa in relazione e la collaborazione tra più individui al fine di ottenere risposte e servizi concreti ed efficaci ai bisogni del singolo e della collettività.

La piattaforma socio-tecnica sarà costituita da:

- Strumenti di raccolta e processamento dei dati strutturati e non strutturati.
- Strumenti per l'esplorazione e l'analisi dei dati raccolti tramite tecniche tradizionali ed innovative che consentano l'individuazione di necessità e bisogni esterni del territorio e forniscano *feedback* sull'andamento della macchina amministrativa.
- Strumenti di visualizzazione, clusterizzazione e fruizione delle informazioni che consentano agli attori del cambiamento territoriale (*decision maker*, dipendenti pubblici e cittadini) di accedere ai dati raccolti ed alle loro possibili elaborazioni sulla piattaforma socio-tecnica proposta.
- Strumenti e metodologie in grado di definire e simulare modelli di sostenibilità complessi che coinvolgono attori pubblici e privati, profit e no profit al fine di individuare, in differenti scenari, gli scambi di valore presenti sul territorio.
- Strumenti e metodologie in grado di modellare, gestire e valutare *Open Process* attivando un meccanismo di modellazione dei processi dal basso che dia al dipendente pubblico la possibilità di tracciare le attività svolte nella sua realtà lavorativa e al cittadino di dare dei feedback sui processi.

L'implementazione della "piattaforma socio-tecnica" impegnerà, al fianco della GI Engineering S.p.A., la PMI attiva sul territorio regionale Links S.p.A.; fra le 2 imprese, le attività di Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale, funzionali al raggiungimento dei 9 Obiettivi Realizzativi (OR) individuati nell'ambito dell'unico progetto di R&S proposto, saranno articolate come di seguito:

OR	ATTIVITA'	DESCRIZIONE	RI/SS	ATTORI COINVOLTI	RISULTATI ATTESI
OR 1: Metodologie ed attori	A1.1	Analisi degli stakeholder territoriali	RI	Attuatore: Enginnering Partecipanti: Links	• R 1.1.1: Documento di analisi degli stakeholder territoriali. Il deliverable sarà rilasciato in tre versioni (v1, v2, v3), rispettivamente a M12, M24 e M36.
	A1.2	Metodologie di coinvolgimento e crescita della community	RI	Attuatore: Enginnering	
	A1.3	Modello di co-creazione e collaborazione per il cambiamento terriotriale	RI	Attuatore: Enginnering	
	A1.4	Piano di comunicazione, divulgazione e vslorizzazione dei risultati	SS	Partecipanti: Links	• R 1.4.1 - Sito web (M6) • R 1.4.2 - Definizione del piano di comunicazione e divulgazione dei risultati (M12) • R 1.4.3 - Rapporto suile attività di comunicazione e divulgazione dei risultati (M36)
OR 2: Raccolta, esplorazione ed analisi dati	A2.1	Individuazione delle principali fonti di dato e delle metodologie di raccolta e selezione del dato	RI	Attuatore: Enginnering	
	A2.2	Definizione del modello dati	RI	Attuatore: Enginnering	

	A2.3	Progettazione dell'architettura logico-funzionale della piattaforma socio-tecnica proposta	RI	Attuatore: Enginnering
	A2.4	Modulo di data mining	SS	Attuatore: Enginnering
	A2.5	Modulo di social analysis	SS	Attuatore: Enginnering
OR 3:Visualizzazione, clusterizzazione e fruizione delle informazioni	A3.1	Definizione di una logica valutativa, di clusterizzazione e di definizione delle relazioni più significative tra i dati	RI	Attuatore: Enginnering
	A3.2	Modalità di interazione e tecniche di visualizzazione del dato	RI	Attuatore: Enginnering
	A3.3	Modulo di visualizzazione e fruizione	SS	Attuatore: Enginnering
	A3.4	Modulo di front-end ed integrazione del sistema	SS	Attuatore: Enginnering
OR 4: Strumenti di collaborazione ed interazione	A4.1	Il ciclo di vita delle idee e strumenti di co-creazione, gestione e condivisione	RI	Attuatore: Enginnering
	A4.2	Analisi dei requisiti, progettazione e realizzazione di un sistema di Idea Management	SS	Attuatore: Enginnering
	A4.3	Analisi e definizione degli strumenti e delle dinamiche del gaming	RI	Attuatore: Enginnering
	A4.4	Analisi dei requisiti e progettazione di strumenti tecnologici per la creazione di scenari gamificati	RI	Attuatore: Enginnering

	A4.5	Realizzazione di strumenti tecnologici per la creazione di scenari gamificati	SS	Attuatore: Enginnering
	A4.6	Progettazione di meccanismi di reputation	RI	Attuatore: Enginnering
OR 5: Strumenti e metodologie in grado di definire e gestire modelli di sostenibilità complessi	A5.1	Definizione di modelli di sostenibilità complessi in grado di abilitare la transizione verso Smart Puglia 2020	RI	Attuatore: Enginnering
	A5.2	Value network analysis e stakeholder analysis	RI	Attuatore: Enginnering
	A5.3	Modelli di ottimizzazione di reti di valore	RI	Attuatore: Enginnering
	A5.4	Strumenti e modelli di simulazione per l'individuazione dello scenario to-be ottimo	SS	Attuatore: Enginnering
OR 6:Strumenti e metodologie in grado di modellare, gestire e valutare Open Process	A6.1	Definizione del modello della macchina amministrativa (as-is)	RI	Attuatore: Enginnering
	A6.2	Definizione del nuovo modello della macchina amministrativa (to-be)	RI	Attuatore: Enginnering
	A6.3	Definizione di indicatori di performance	RI	Attuatore: Enginnering
	A6.4	Analisi dei requisiti e progettazione dell'ambiente di supporto alla co-creazione	RI	Attuatore: Enginnering
	A6.5	Realizzazione dell'ambiente di supporto alla co-creazione	SS	Attuatore: Enginnering

35

OR7: Multicanalità	A7.1	Analisi e definizione dei metodi di progettazione di applicazioni multicanale	RI	Attuatore Links	• R 7.1.1 Report di analisi e definizione dei metodi di progettazione di applicazioni multicanale. Il deliverable sarà rilasciato in tre versioni (v1, v2, v3), rispettivamente a M12, M24 e M30
	A7.2	Progettazione dell'architettura software del framework di sviluppo multicanale	RI	Attuatore Links	• R 7.2.1 Report di progettazione dell'architettura software del framework di sviluppo multicanale. Il deliverable sarà rilasciato in due versioni (v1, v2), rispettivamente a M13 e M32.
	A7.3	Sviluppo del framework	SS	Attuatore Links	R 7.3.1 Prototipo di framework per lo sviluppo di applicazioni multicanale. Il deliverable sarà rilasciato in due versioni (v1, v2), rispettivamente a M18 e M36.
	A7.4	Analisi e definizione dei metodi per la progettazione dell'esperienza utente	RI	Attuatore Links	R 7.4.1 Report di analisi e definizione dei metodi per la progettazione dell'esperienza utente. Il deliverable sarà rilasciato in due versioni (v1, v2), rispettivamente a M21 e M32.
OR 8: Pilot 1: Sperimentazione nella Regione Puglia	A8.1	Analisi e definizione partecipata degli scenari di sperimentazione	RI	Attuatore: Enginnering	
	A8.2	Progettazione dell'architettura e dei servizi nei domini applicativi considerati	SS	Attuatore: Enginnering	
	A8.3	Deployment e configurazione della piattaforma socio-tecnica nei	SS	Attuatore: Enginnering	

		domini applicativi scelti per la sperimentazione			
	A8.4	Esecuzione del pilota	SS	Attuatore: Enginnering	
OR7: Pilot 2: Sperimentazione in centri urbani di piccole e medie dimensioni	A9.1	Analisi e definizione degli scenari di sperimentazione	RI	Attuatore Links	• R 9.1.1 Analisi e definizione partecipata degli scenari di sperimentazione. Il deliverable sarà rilasciato in due versioni (v1, v2), rispettivamente a M21 e M30. • R 9.1.2 Analisi e definizione degli indicatori quali-quantitativi. Il deliverable sarà rilasciato in due versioni (v1, v2), rispettivamente a M21 e M30
	A9.2	Progettazione dell'architettura e dei servizi dei casi pilota	SS	Attuatore Links	• R 9.2.1 Documento di progettazione dell'architettura e dei servizi nei domini applicativi di interesse (M24) • R 9.2.2 Modelli e tecniche di integrazione con gli ambienti tecnologici esistenti (M26)
	A9.3	Sviluppo dei casi pilota, deployment e configurazione della piattaforma socio-tecnica	SS	Attuatore Links	• R 9.3.1 Deployment dei casi pilota e configurazione della piattaforma socio-tecnica nei domini applicativi di interesse (M28) • R 9.3.2 Linee guida per il deployment e la configurazione della piattaforma socio-tecnica nei domini applicativi di interesse (M36)
	A9.4	Esecuzione dei casi pilota, raccolta ed analisi dei dati sperimentali	SS	Attuatore Links	• R 9.4.1 Report sulla sperimentazione ed analisi della validazione quali-quantitativa (M36)

Gli OR sono organizzati secondo una logica che mira a massimizzare lo sviluppo user-driven delle soluzioni, grazie ad un costante contatto con gli end-user e con gli stakeholder territoriali. Da un lato, infatti, l'OR1 garantirà, per tutta la durata del progetto, un apporto continuo di informazioni, necessità e feedback da parte degli attori coinvolti (anche attraverso iniziative di co-creazione e community building), dall'altro gli OR 8 e 9, di sperimentazione, svilupperanno attività dedicate alla verticalizzazione delle soluzioni a specifici scenari emergenti dai processi partecipativi. Sia l'OR1 che gli OR8 e 9 forniranno alle attività di sviluppo delle soluzioni, secondo una logica iterativa, gli opportuni stimoli e le necessarie informazioni per realizzare almeno due cicli di analisi-progettazione-sviluppo–test. Di fatto, quindi, le attività di analisi e progettazione degli OR 2, 3, 4, 5, 6, 7 non vivranno isolate, ma saranno direttamente collegate a quelle degli OR1, 8 e 9, fungendo quindi anche da collettori (verso le attività di sviluppo) delle istanze reali del dominio applicativo oggetto del progetto.
Dal punto di vista tecnologico e dei processi, grazie all'adozione, in tutti gli Obiettivi Realizzativi, di standard e interfacce aperte e di uno stile architetturale a microservizi e web based, si garantirà la massima interoperabilità con **infrastrutture e piattaforme esistenti**. In particolare si mira a massimizzare l'interoperabilità tecnica, semantica ed organizzativa (così come definite dal framework EIF - European Interoperability Framework) con sistemi esterni da cui attingere dati, fornire informazioni, e scambiare servizi.
Negli Obiettivi Realizzativi tecnici (OR2, OR3, OR4, OR5, OR6 e OR7) si porrà particolare attenzione alle azioni infrastrutturali trasversali individuate dalla Strategia per la crescita digitale 2014-2020 avendo cura di progettare e realizzare le soluzioni rispettando le regole tecniche, le raccomandazioni, i servizi di interoperabilità, gli open service e gli open data disponibili e rilevanti. Inoltre, sia negli Obiettivi Realizzativi tecnici che in quelli di sperimentazione (OR8 e OR9), ove ne emerga l'opportunità/necessità attraverso i processi partecipati di definizione degli scenari, si prevedrà il supporto alle piattaforme abilitanti (Anagrafe Popolazione Residente, Pagamenti elettronici, Fatturazione elettronica PA, Open Data, Sanità Digitale, Scuola Digitale, Giustizia Digitale, Turismo Digitale, Agricoltura Digitale) ivi definite. Infine, sempre relativamente alla Strategia per la crescita digitale, si terranno in debito conto gli sviluppi inerenti programmi come Italia Login e Smart City & Communities.
Ciò premesso, nell'ambito **dell'O.R. 1**, Links si pone l'obiettivo di definire un insieme di metodologie di analisi e di processo utilizzabili lungo tutto il ciclo di vita del progetto. L'approccio che si utilizzerà è legato alla metodologia living lab e coinvolgerà l'utente finale in tutte le fasi tipiche del ciclo di vita di costruzione di scenari innovativi: co-thinking, co-building, co-making, co-testing. In particolare, tale OR mira a mettere in evidenza l'innovatività dell'approccio (open e partecipato) collegato al target customer individuato nel progetto. Ulteriore obiettivo è quello di correlare l'innovatività dell'approccio con infrastrutture tecnologiche resilienti alle esigenze e ai meccanismi decisionali bottom-up del progetto. Tale approccio appare in linea con il percorso di co-creazione di prodotti/servizi innovativi negli ambiti e domini individuati nella S3 Puglia 2020.
Nell'ambito dell'**Obiettivo Realizzativo 2** - Raccolta, esplorazione ed analisi dati, si mira a massimizzare l'interoperabilità tecnica e semantica con sistemi esterni da cui attingere i dati. Per far ciò si definiranno opportune API e metodi che, in ottica Data as a Service, rendano le procedure e le funzionalità di data curation trasparenti rispetto alle tecnologie usate,

permettendo di attivare rapidamente flussi dati con le diverse piattaforme ed infrastrutture esistenti. A tal proposito, in fase di sperimentazione (negli Obiettivi Realizzativi di sperimentazione) il ruolo dei servizi esistenti sul territorio, sarà quello di fornire dati grezzi o semielaborati di tipo strutturato o non strutturato.

Nell'ambito dell'**OR3** - Visualizzazione, clusterizzazione e fruizione delle informazioni, si mira a massimizzare l'interoperabilità tecnica e semantica con sistemi esterni a cui fornire informazioni di output. Per far ciò si definiranno opportune API, tecniche e tool che, in accordo ai più recenti sviluppi in ambito di data visualization and user interaction, favoriscano l'integrazione di visualizzazioni immersive (e.g. basate su Realtà Aumentata o Realtà Virtuale) e collaborative in ambienti diversi, usando tecnologie aperte e diffuse come quelle web-oriented. A tal proposito, il ruolo dei servizi esistenti sarà quello integrare nei propri flussi informativi e processi decisionali le rappresentazioni ad elevato valore per supportare le azioni e le strategie decisionali.

Negli Obiettivi Realizzativi **OR4, OR5 e OR6** si massimizzerà l'interoperabilità organizzativa fra sistemi e amministrazioni diverse, con lo scopo rispettivamente di:

- migliorare i processi partecipativi e rendere efficace la diffusione inter-organizzativa e inter-funzionale di Informazioni chiave per azioni di innovazione user-driven;
- definire value network utili a garantire la sostenibilità dei modelli organizzativi e inter-organizzativi adottati;
- rendere più efficienti ed efficaci i processi operativi strutturati e aumentare l'impatto di quelli destrutturati e orientati all'innovazione partecipata.

Nello specifico dell'**OR6**, si svilupperà un sistema che implementa il concetto di Open Process attraverso la duplice declinazione dei processi di business come mezzo per controllare e governare la complessità della macchina burocratica e come strumento comunicativo (con obiettivi di trasparenza) e di collaborazione (con obiettivi di innovazione) atto ad integrare in maniera efficace i diversi ruoli di una organizzazione a rete e il contributo di forze esterne (cittadini, aziende, associazioni). Il sistema, per la fase di runtime, implementerà le opportune interfacce di programmazione per garantire massima Interoperabilità con i sistemi informativi e gestionali esistenti presso le amministrazioni e con le infrastrutture e piattaforme in fase di realizzazione a livello nazionale. In particolare si adotterà un approccio orientato ai servizi che rispetti i canoni delle architetture a microservizi.

L'**OR7** mira all'individuazione di un framework per lo sviluppo di applicazioni in un'ottica multicanale, secondo le seguenti prospettive:

- metodologica, ovvero riferita alle tecniche per la modellazione dei processi e la progettazione di applicazioni in una logica integrata di tipo multi-dispositivo e multi-canale. In tale ottica, saranno individuati ed analizzati i principali approcci metodologici e tecnologici allo stato dell'arte, anche rivolgendo l'attenzione verso i concetti emergenti di cross- ed omnicanalità. L'obiettivo consisterà nell'individuare metodi per la progettazione di applicazioni in un'ottica integrata, ed in ogni caso aperta alle diverse esigenze di consistenza, continuità e complementarietà;
- tecnologica, ovvero riferita alla individuazione ed allo sviluppo di strumenti software (middleware) in grado di operare una trasformazione dei dati e dei servizi in relazione

al canale ed al dispositivo target, in accordo alla progettazione dell'applicazione multicanale;
- esperienza ed interfaccia utente, ovvero riferita alla progettazione delle modalità di fruizione dell'applicazione da parte degli utenti finali.

Nel contesto dell'OR 9 saranno progettati, sviluppati e sperimentati servizi IT nell'ottica delle smart cities e delle aree di innovazione "comunità digitali, creative ed inclusive" e "salute dell'uomo e dell'ambiente", attingendo alle metodologie ed agli strumenti messi a punto nel contesto degli obiettivi realizzativi che interessano la piattaforma "socio-tecnica". Gli utenti coinvolti nei processi partecipativi e di sperimentazione saranno principalmente rappresentati da centri urbani di medie e piccole dimensioni.
In maniera parallela e complementare all'attività di creazione, costruzione e definizione degli scenari, sarà svolta l'attività di individuazione dei parametri qualitativi per la misurazione dell'efficacia dell'intervento, secondo la prospettiva di utenti e stakeholders coinvolti.
Relativamente agli scenari oggetto della sperimentazione, si intende indirizzare l'attività di analisi e co-progettazione con la collaborazione degli utenti l'ambito "SMART GOV" e l'ambito "SMART Tourism" che presentano interessanti correlazioni con le aree di innovazione prioritaria "comunità digitali, creative ed inclusive" e "salute dell'uomo e dell'ambiente".

4.1. Verifica preliminare

❖ *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

Il soggetto proponente, in sede di presentazione progetto definitivo, ha reso la dichiarazione sostitutiva di atto notorio a firma del procuratore speciale, (Sezione 7/8/10 del progetto definitivo - Dichiarazione Sostitutiva di atto notorio su "conflitto d'interessi", "cumulabilità" e "premialità"), con la quale attesta:

1. di avere previsto, nell'ambito del Contratto di Programma spese per acquisizione di spese di consulenza in R&S pari ad € 1.050.000,00;
2. che, ai sensi dell'art. 66 commi 5 e 6 del Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in esenzione n. 17 del 30/09/2014 (BURP n. 139 suppl. del 06/10/2014) e s.m.i., tali costi previsti sono relativi a prestazioni di terzi che non hanno alcun tipo di partecipazione reciproca a livello societario. Inoltre, i fornitori di servizi non sono amministratori, soci e dipendenti del soggetto beneficiario del contributo nonché di eventuali partner, sia nazionali che esteri;
3. che i requisiti per la premialità richiesta, di cui all'art. 11, comma 6 dell'Avviso CONTRATTI DI PROGRAMMA, sono i seguenti:
    - i risultati del progetto sono ampiamente diffusi attraverso conferenze, pubblicazioni, banche dati di libero accesso o software open source o gratuito.

In merito ai requisiti per la premialità richiesta, di cui di cui all'art. 11, comma 6 dell'Avviso CONTRATTI DI PROGRAMMA, l'impresa ha prodotto:

- DSAN, a firma del dott. Marco Alessi, procuratore speciale di impegno allo svolgimento delle attività funzionali alla divulgazione dei risultati del progetto e relativo formulario del piano di divulgazione.

- Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)

Il soggetto aderente, in sede di presentazione progetto definitivo e successive integrazioni, ha reso la dichiarazione sostitutiva di atto notorio a firma del legale rappresentante, (Sezione 7/8/10 del progetto definitivo - Dichiarazione Sostitutiva di atto notorio su "conflitto d'interessi", "cumulabilità" e "premialità"), con la quale attesta:

1. di avere previsto, nell'ambito del Contratto di Programma spese per acquisizione di spese di consulenza in R&S pari ad € 435.000,00;
2. che, ai sensi dell'art. 66 commi 5 e 6 del Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in esenzione n. 17 del 30/09/2014 (BURP n. 139 suppl. del 06/10/2014) e s.m.i., tali costi previsti sono relativi a prestazioni di terzi che non hanno alcun tipo di partecipazione reciproca a livello societario. Inoltre, i fornitori di servizi non sono amministratori, soci e dipendenti del soggetto beneficiario del contributo nonché di eventuali partner, sia nazionali che esteri;
3. che i requisiti per la premialità richiesta, di cui all'art. 11, comma 6 dell'Avviso CONTRATTI DI PROGRAMMA, sono i seguenti:
   - i risultati del progetto sono ampiamente diffusi attraverso conferenze, pubblicazioni, banche dati di libero accesso o software open source o gratuito.

In merito ai requisiti per la premialità richiesta, di cui di cui all'art. 11, comma 6 dell'Avviso CONTRATTI DI PROGRAMMA, l'impresa ha prodotto:

- DSAN, a firma del, legale rappresentante dott. Giancarlo Negro di impegno allo svolgimento delle attività funzionali alla divulgazione dei risultati del progetto e relativo formulario del piano di divulgazione.

Ciò premesso, per l'esame del progetto di ricerca, data la particolarità e complessità, ci si è avvalsi della consulenza di un esperto (docente universitario) il quale ha espresso una valutazione tecnico-economica del medesimo, così come previsto dal comma 5 dell'art. 12 dell'Avviso.
Si riportano, di seguito, le risultanze della valutazione dell'esperto.

➢ *Descrizione sintetica del progetto di "Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale"*

Il progetto prevede lo sviluppo di una piattaforma digitale e di un insieme di misure organizzative in grado di supportare le interazioni tra classe politica, operatori pubblici e cittadini in aree urbane di piccole e medie dimensioni con la finalità di migliorare la qualità dei servizi offerti e la rispondenza degli stessi ai reali bisogni dei cittadini. La piattaforma, progettata e sviluppata secondo i più recenti standard tecnologici e metodologici, sarà sperimentata nell'ambito di tre progetti pilota nelle aree della sanità, del turismo e dei servizi di government.

Per poter procedere con lo sviluppo sperimentale della piattaforma, sarà necessario condurre attività di ricerca industriale su temi che spaziano dalla gestione dell'innovazione in ambienti pubblici, a tecnologie di gestione dati, alla multicanalità e infine alla misurazione delle performance nel contesto delle smartcities.

- *Eventuale impatto del progetto sulla gestione dell'inquinamento durante il processo produttivo, sull'uso efficiente delle risorse ed energie e sulla previsione e riduzione delle emissioni in acqua, aria e suolo*

Dalle informazioni fornite, entrambe le aziende si impegnano a utilizzare hardware a basso consumo energetico e a promuovere soluzioni utili anche a diminuire l'impatto ambientale dei servizi offerti agli utenti tramite la dematerializzazione degli atti amministrativi.

- *Coerenza del progetto definitivo con la proposta presentata in fase di accesso e osservanza delle prescrizioni disposte al termine dell'istruttoria condotta in tale fase*

Il progetto definitivo risulta coerente con la proposta presentata in fase d'accesso e la documentazione fornita risponde alle prescrizioni disposte al termine dell'istruttoria. In particolare:

- per la società Engineering: i dettagli forniti nella descrizione dell'OR6, rispondono alle richieste evidenziate nella precedente fase di valutazione. In particolare sono chiariti gli interventi di natura organizzativa finalizzati all'introduzione nella PA di logiche di funzionamento ambidestro. Tali interventi sono assimilabili alle pratiche di Business Process Reengineering in ottica open process. A tal proposito, si evidenzia che dedicare un eccessivo numero di risorse ad "analizzare la macchina Amministrativa Regionale" (A6.1) potrebbe contribuire in maniera limitata al raggiungimento degli obiettivi di cambiamento che guidano il progetto. A proposito delle osservazioni relative all'infrastruttura, si ritengono sufficienti in questa fase i dettagli forniti dall'impresa che ha citato alcuni ambienti software utilizzati. Tuttavia, sarà utile nel corso del progetto verificare che le soluzioni proposte siano effettivamente integrate con quanto previsto dai recenti processi di razionalizzazione dell'infrastruttura dei pubblici servizi. Infine, la descrizione dell'OR1 fornisce ulteriori indicazioni sulle attività finalizzate a raggiungere un adeguato livello di engagement degli utenti (R1.2.2) e sulla misurazione del coinvolgimento (R1.2.3). In merito a quest'ultimo punto sarà utile prevedere rilasci multipli del deliverable R1.2.3 (al momento previsto solo a fine progetto) per monitorare gli effetti del piano di coinvolgimento ed apportare in corso d'opera eventuali interventi correttivi.
- per la società Links: le descrizioni degli obiettivi realizzativi OR9 ed OR7 chiariscono il peso dato alle interazioni con gli utenti in fase di progettazione di soluzioni user-centered. Sono stati eliminati dal progetto i costi per brevetti dando priorità al riuso di strumenti e tecnologie da integrare nelle soluzioni da sviluppare. Inoltre, nel formulario "ricerca e sviluppo" sono riportate le azioni finalizzate al raggiungimento della massa critica di utenti della piattaforma.

- *Previsione di ricerche acquisite da terzi, quali "Università, Centri e Laboratori di ricerca pubblici, Organismi di ricerca privati" e/o "Aziende private di consulenza/liberi professionisti fornitori di attività di ricerca e Sviluppo specialistiche e scientifiche", acquisite tramite una transazione effettuata alle normali condizioni di mercato e che non comporti elementi di collusione*

Sia Engineering che Links si avvalgono di consulenze per lo svolgimento di attività specialistiche che richiedono competenze complementari a quelle in loro possesso. In particolare:

- la società Engineering intende avvalersi del collaborative Product Design Management Laboratory (cPDM Lab) dell'Università del Salento e della società Advantech S.r.l., spin-off dell'Università del Salento. I costi stimati ammontano complessivamente a 1.050.000,00 euro per ricerca industriale di cui, secondo quanto chiarito nella documentazione integrativa fornita, 800.000,00 euro saranno relativi ad un contratto di consulenza con la società Advantech e i rimanenti 250.000 euro a una collaborazione con il cPDM Lab;
- la società Links intende avvalersi del Graphics and Software Architectures Laboratory (GSA Lab) dell'Università del Salento, della società Co.M.Media srl e del Laboratorio di Sistemi Informativi del Politecnico di Bari. I costi stimati ammontano a 325.000,00 euro per ricerca industriale (inizialmente pari a 235.000,00 euro) a fronte di 92 mesi/uomo di consulenza e 316.000,00 euro (inizialmente pari a 200.000,00 euro) per sviluppo sperimentale a fronte di 80 mesi/uomo di consulenza. Dalle manifestazioni di interesse esaminate, si evince che è prevista una consulenza di 466.000,00 euro per la società Commedia e di 85.000,00 euro per il laboratorio di ricerca GSA dell'Università del Salento e 90.000 euro per il Politecnico di Bari.

- *Previsione di ricerche acquisite da terzi e brevetti o diritti di proprietà intellettuale supportati da valutazioni di congruenza economica e di mercato oggettive*

Per le consulenze previste da Engineering, è fornito il dettaglio dei mesi /uomo per ciascuna attività in cui si prevede il coinvolgimento delle unità esterne. In totale si tratta di 169,15 mesi/uomo (Sezione 3 del formulario) corrispondenti a 1.050.000,00 euro tutti allocati su attività di ricerca industriale. Nella documentazione integrativa fornita da Engineering, si specifica che la consulenza Advantech prevede un impegno pari a 800.000,00 per il coinvolgimento di 5 consulenti con esperienza di 5-10 anni. Considerando il costo medio giornaliero di 300 euro per questo tipo di risorse e un costo mensile pari a 4800 euro (circa 16 giorni), il costo complessivo di 800.000,00 euro risulta congruo con le tariffe di mercato.

Per le consulenze previste da Links, la documentazione fornita attesta che, in seguito alla richiesta di variazione intervenuta il 19 aprile 2017, sono stati previsti in totale 172 mesi/uomo di consulenza suddivisi tra ricerca industriale (92) e sviluppo sperimentale (80). Dividendo il totale dei costi di consulenza pari a 641.000,00 euro per il numero di mesi uomo (172), si ottiene un costo mensile mediamente inferiore ai 3.800 euro e pertanto congrui nel caso di coinvolgimento di figure professionali con esperienza mediamente superiore a 5 anni.

- *Previsione di costi per attrezzature e macchinari destinati alle attività di R&S la cui congruità è supportata da preventivi e da previsioni di ammortamento dei beni suddetti:*

Non sono previsti costi per attrezzature e macchinari destinati ad attività di Ricerca e Sviluppo.

4.2. Valutazione tecnico-economica

In merito alla capacità del programma di R&S di garantire, la validazione dei risultati conseguiti attraverso lo svolgimento delle attività di R&S proposte, l'esperto ha espresso (coerentemente con l'applicabilità alle specifiche caratteristiche del progetto e del risultato stesso) le seguenti valutazioni:

- *Realizzazione di prototipi e/o dimostratori idonei a valutare la trasferibilità industriale delle tecnologie e sistemi messi a punto*

Da parte della società Engineering, il progetto prevede la realizzazione del prototipo "Smart Puglia" che fornisce un ambiente collaborativo per la modellazione dei processi, la visualizzazione e l'analisi di dati, la creazione di giochi e la gestione delle idee. Le funzioni implementate saranno sperimentate applicandole a un insieme di servizi e processi individuati insieme alla Regione Puglia.

Da parte della società Links, il progetto prevede la realizzazione di soluzioni software per la multicanalità inclusi middleware e interfacce utenti innovative da sperimentare in ambito SMART city. Tra i servizi da implementare rientrano quelli a supporto del rapporto tra cittadini/imprese ed enti locali inclusa la gestione dei flussi documentali, la fatturazione elettronica, l'accesso online ai servizi, quelli di accesso e condivisione di informazioni relative al turismo, inclusi i servizi di prenotazione e acquisto e quelli di integrazione tra servizi sociali e sanitari mediante raccolta sicura e analisi di dati finalizzata alla definizione di politiche locali.

- *Valutazione delle prestazioni ottenibili attraverso casi applicativi rappresentativi delle specifiche condizioni di utilizzo*

La società Engineering potrà valutare le prestazioni ottenibili, applicando le metodologie e gli strumenti messi a punto nel progetto a una serie di servizi, processi e uffici concordati con la Regione. Si ritiene a tal proposito determinante porre particolare attenzione alla scelta dei servizi e alla definizione di opportune metriche per la validazione delle soluzioni sviluppate.
La società Links potrà valutare le prestazioni delle soluzioni proposte attraverso la sperimentazione delle stesse nei tre casi pilota (sanità, turismo, government). Inoltre, in questo modo potrà definire un sistema di KPI per la misurazione degli impatti delle politiche pubbliche.

- *Verifica di rispondenza alle più severe normative nazionali ed internazionali*

Entrambe le società coinvolte, dichiarano che i risultati del progetto saranno conformi alle normative riguardanti la sicurezza dei dati, delle persone e del software.

- *Valutazione qualitativa e quantitativa dei vantaggi ottenibili in termini di affidabilità, riproducibilità, sicurezza e bilancio energetico*

Entrambe le società evidenziano i vantaggi ottenibili in termini di affidabilità delle decisioni mediante l'approccio evidence-based introdotto nel sistema dei pubblici servizi. Inoltre, in termini di riproducibilità, esse evidenziano l'utilizzo di componenti software open source. Infine, esse si impegnano a sviluppare soluzioni in linea con il nuovo regolamento Privacy e l'accessibilità delle soluzioni proposte.

- *Valutazione della trasferibilità industriale anche in termini di rapporti costi-prestazione e costi-benefici:*

In merito alla trasferibilità industriale, entrambi i proponenti evidenziano le possibilità di trasferimento delle competenze acquisite sia in termini di sistema integrato che di singoli prodotti/componenti/servizi/infrastrutture.

Il punteggio totale assegnato al progetto in R&S è di 82,5, come si evince dalla seguente tabella:

PARAGRAFI	PUNTEGGIO MASSIMO	PUNTEGGIO ASSEGNATO
Rilevanza e potenziale innovativo della proposta: *Il progetto proposto incide sull'area di innovazione prioritaria "Comunità digitali creative e inclusive" e su quella "salute dell'uomo e dell'ambiente" attraverso lo sviluppo di una piattaforma digitale che sarà sperimentata nell'ambito di casi pilota riguardanti i domini applicativi dei servizi al cittadino, del turismo e della salute. Il potenziale innovativo risiede nella valorizzazione delle capacità offerte dai nuovi paradigmi tecnologici dell'IoT, dell'analytics, dei servizi cloud e della collaborazione sociale.* *In particolare, nel caso di Engineering il potenziale innovativo risiede nelle tecnologie, nei modelli e nelle metodologie per la gestione e la modellazione dei processi, per la gestione e l'analisi dei dati e per la collaborazione e la co-creazione di valore per i cittadini/utenti.* *Nel caso di Links, l'iniziativa intende sviluppare nuove conoscenze sulla multicanalità e sulla misurazione delle performance di interventi pubblici e privati nell'ambito di centri abitati di medie e piccole dimensioni.* *Le logiche di open innovation e di continuo re-design di servizi incentrati sui bisogni degli utenti risultano ampiamente riflesse nell'approccio adottato che presenta dunque un elevato potenziale innovativo rispetto agli indirizzi strategici delineati dalla Regione.*	20	20
Chiarezza e verificabilità degli obiettivi: *Gli obiettivi di progetto sono esposti in maniera chiara secondo un framework che distingue le attività metodologiche (OR1), lo sviluppo della piattaforma (OR2-OR7) e la sperimentazione (OR8-OR9) ed evidenzia le relazioni di interdipendenza delle stesse, finalizzate a massimizzare lo sviluppo user-driven.* *Per ciascun obiettivo realizzativo sono descritte le finalità, l'inizio e la durata e i risultati attesi espressi sotto forma di deliverable.* *Per Links, gli obiettivi di progetto riguardano l'identificazione di metodologie ed attori (OR1), la progettazione di una piattaforma di interazione multicanale (OR7) e la sperimentazione dell'artefatto socio-tecnico (OR9) nell'ambito di tre casi pilota (SmartTourism, SmartGov e SmartHealth.*	10	10

La completezza (copertura degli argomenti) e il corretto bilanciamento delle funzioni e attività previste nella proposta rispetto agli obiettivi fissati dal progetto: *La proposta di progetto risulta completa e adeguatamente bilanciata in termini di attività previste per la realizzazione degli obiettivi.* *Nonostante sia posta sufficiente enfasi nella descrizione dell'OR1 sulle metodologie di coinvolgimento e crescita della community, si suggerisce di applicare adeguate tattiche e strategie per lo sviluppo delle piattaforme (es. Ondrus et al. 2015) e di adottare una visione meno meccanicistica del social media engagement. In particolare si ritiene che nell'ambito dell'OR8 sia utile adottare approcci di ricerca intervento (Action Design Research) in cui meccanismi, processi e ruoli che compongono i nuovi modelli di governance emergano dal contesto (es. Sein et al. 2011). Inoltre nell'OR9 si si auspica una forte attenzione alle strategie di apertura e collaborazione che tengano conto anche delle iniziative infrastrutturali condotte a livello nazionale da attori pubblici e privati.*	20	15
Esemplarità e trasferibilità della proposta ovvero possibilità di effettiva realizzazione e valorizzazione industriale dei risultati e loro diffusione: *In merito alla trasferibilità dei risultati, i beneficiari puntano a valorizzare sia l'intera piattaforma intesa come insieme di strumenti, metodi e processi sviluppati nel corso del progetto, mediante azioni di customizzazione su altri contesti territoriali, sia le singole componenti che arricchiscono il portafoglio di prodotti e servizi offerti da Engineering e Links nei propri mercati di riferimento.*	10	10
Coerenza tra l'ambito tecnologico di specializzazione della proposta e produzione scientifica del gruppo di ricerca: *Per la società Engineering il progetto interviene sull'innovazione dei servizi pubblici e i 4 componenti del team di ricerca hanno un background ingegneristico con specializzazioni nelle aree dell'informatica e della gestione dei processi aziendali. Sui temi oggetto della proposta i ricercatori hanno di recente pubblicato lavori scientifici su riviste internazionali e atti di conferenza come riportato nella sezione 3.3.4. Inoltre, come riportato nella scheda tecnica di sintesi, il gruppo di lavoro sarà costituito da ricercatori senior affiancati da giovani ricercatori consentendone la crescita professionale.*	10	10
Adeguatezza e complementarietà del gruppo di ricerca previsto per la realizzazione delle attività (modello organizzativo, quantità e qualità delle risorse impiegate, infrastrutture di ricerca utilizzate, etc): *Il modello organizzativo proposto prevede una chiara attribuzione delle responsabilità ai partner e la strutturazione delle attività secondo gli standard previsti dalle pratiche di Project Management.* *Meno coperta risulta per entrambi i partner di progetto la produzione su tematiche di politiche pubbliche e change management, entrambi ospiti centrali rispetto all'ambito tecnologico della proposta.*	10	7,5
Esperienza maturata dal soggetto istante in materia di ricerca industriale e sviluppo precompetitivo, svolta in collaborazione con Università e Centri di ricerca negli ultimi 5 anni: *Entrambe le società proponenti collaborano in maniera stretta e continuativa con Università e Centri di ricerca. Si riportano di seguito le considerazioni già espresse nella precedente fase di valutazione relativamente a questo punto.* *La soc. Engineering risulta attiva in attività di ricerca, partecipando con 250 ricercatori a più di 70 progetti in cui investe circa 33mln di euro. Diversi progetti tra quelli elencati nella documentazione in esame (es. XNetLab, Puglia@service, Tekne, MyOpenGov, HomeCare4All, etc.) riguardano l'ambito dell'open governament e dell'innovazione dei servizi al cittadino. In Puglia Engineering collabora con l'Università del Salento su tematiche di ricerca riguardanti l'analisi dei social network finalizzata a rilevare l'opinione del cittadino, su modelli di sostenibilità di sistemi di valore complessi costituiti da attori con differenti interessi e su processi collaborativi basati su una forte interazione tra pubblica amministrazione e cittadini. Tale collaborazione, che proseguirebbe con il progetto in esame, si affianca ad iniziative realizzate nella stessa area di innovazione come nel caso del laboratorio Pubblico-Privato promosso nell'ambito del progetto XNetLab.* *Links opera a stretto contatto con l'Università del Salento, portando avanti iniziative congiunte quali il Links Innovation Lab e il Master in "Esperto informatico in Modelli e Tecnologie per la Smart Education". Oltre ai legami con l'Università, l'azienda risulta integrata nel tessuto sociale e associativo regionale, partecipando alla realizzazione di Living Lab come SMARTPUGLIA 2020, ambienti nei quali riesce a entrare anche in contatto con il cittadino. Links possiede un gruppo di ricerca composto da 15 ricercatori e dichiara di aver condotto negli ultimi 5 anni più di 10 progetti di ricerca per mettere a punto soluzioni innovative, potenziare nuovi segmenti di mercato, sperimentazione e adottare linee guida e strumenti per la progettazione e lo sviluppo del software.*	10	10

Giudizio finale complessivo

Il progetto di Ricerca e Sviluppo risulta molto ben articolato sia in termini di obiettivi che di modalità di esecuzione. Le potenziali ricadute sullo sviluppo territoriale con conseguenti benefici per cittadini, imprese e pubbliche amministrazioni sono evidenti sebbene condizionate all'efficacia degli interventi di natura socio-tecnica da realizzare nel corso del progetto. A tal proposito, le competenze messe in campo presentano un sufficiente grado di complementarietà per il raggiungimento degli obiettivi. Pertanto, la valutazione definitiva è molto positiva.

Rispetto ai requisiti che accreditano la richiesta di maggiorazione del 15% dell'agevolazione concedibile per gli investimenti in R&S (come dichiarati dal soggetto proponente nella Sezione 7/8/10 del progetto definitivo - Dichiarazione Sostitutiva di atto notorio su "conflitto d'interessi", "cumulabilità" e "premialità"), l'esperto ha espresso le seguenti valutazioni:

Concedibilità: Sì
La sezione 8.3 del formulario descrive le modalità con cui i beneficiari intendono divulgare i risultati del progetto. In particolare le attività di diffusione dei risultati saranno condotte a tre livelli:

i) i risultati scientifici del progetto saranno oggetto di pubblicazioni su riviste e atti di conferenze nazionali e internazionali mentre il software prodotto sarà in parte rilasciato con licenza open source;
ii) saranno organizzate iniziative locali di coinvolgimento della cittadinanza e degli operatori pubblici;
iii) le buone pratiche sperimentate saranno trasferite presso altri contesti territoriali. L'ultimo punto della DSAN attesta l'impegno alla diffusione dei risultati.

In allegato alla DSAN trasmessa dalla società Links, sono forniti ulteriori dettagli sulle modalità con cui sarà definito il piano di comunicazione e sono specificati i target, i canali e i ruoli delle aziende proponente e aderente, nonché la distribuzione temporale delle attività.

Il punteggio minimo di ammissibilità al finanziamento è di 50 punti; pertanto, in considerazione del punteggio attribuito di 82,5, la valutazione del progetto in R&S ha esito positivo.

Dettaglio delle spese proposte

Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Impresa Proponente)

Si riporta di seguito l'articolazione del programma di investimenti in Ricerca e Sviluppo proposto dall'impresa Engineering S.p.A.

Personale	
Costi personale operante nell'unità locale ubicata nella Regione Puglia ed impiegato nelle attività di ricerca industriale	6.406.260,00
Strumentazione ed attrezzature:	0,00
Consulenze e servizi equivalenti	1.050.000,00
Università del Salento (cPDM Lab - collaborative Product Design Management Laboratory) *relativamente a competenze inerenti tematiche importanti per il progetto non presenti o adeguatamente sviluppate in seno all'azienda. In particolare:* *• Modelli e metodologie per favorire la collaborazione e l'interazione tra tutti gli attori territoriali (OR 1).* *• Diffusione e promozione scientifica dei risultati della ricerca.* *• Modelli organizzativi che accompagnino la PA nel percorso di cambiamento verso logiche di funzionamento aperto e flessibile (OR 6).* *•Validazione dei risultati della ricerca all'interno della Regione Puglia (OR 8).*	250.000,00
Advantech S.r.l. *relativamente a competenze inerenti tematiche importanti per il progetto non presenti o adeguatamente sviluppate in seno all'azienda. In particolare:* *•Modelli e metodologie per favorire la collaborazione e l'interazione tra tutti gli attori territoriali (OR 1).* *•Raccolta, esplorazione ed analisi dati (OR 2).* *• Strumenti di collaborazione ed interazione (OR 4).* *• Modelli organizzativi che accompagnino la PA nel percorso di cambiamento verso logiche di funzionamento aperto e flessibile (OR 6).* *•Validazione dei risultati della ricerca all'interno della Regione Puglia (OR 8).*	800.000,00
Spese generali	
Spese generali direttamente imputabili al progetto di ricerca	1.636.740,00
Altri costi di esercizio	0,00
Totale spese per ricerca industriale	*9.093.000,00*

Personale	
Costi personale operante nell'unità locale ubicata nella Regione Puglia ed impiegato nelle attività di ricerca industriale	817.540,00

Strumentazione ed attrezzature	0,00
Consulenze e servizi equivalenti	0,00
Spese generali	179.460,00
Spese generali direttamente imputabili al progetto di ricerca	
Altri costi di esercizio	0,00
Totale spese per sviluppo sperimentale	*997.000,00*

Infine, si rammenta che le spese generali e gli altri costi di esercizio, pari ad € 1.816.200,00, non eccedono complessivamente il limite del 18% delle spese ammissibili previsto dal comma 2, art. 74, del Regolamento Regionale 17/2014.

- *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

Si riporta di seguito l'articolazione del programma di investimenti in Ricerca e Sviluppo proposto dall'impresa Links S.p.A.:

Investimento n. 1		
Links S.p.A. (Impresa Aderente)		
Tipologia di spesa	**Descrizione**	**Ammontare Proposto Ammissibile (€)**
Ricerca Industriale		
Personale (a condizione che sia operante nelle unità locali ubicate nella Regione Puglia)	Costi per il personale operante nell'unità locale ubicata nella Regione Puglia ed impiegato nelle attività di ricerca industriale	1.650.000,00
Strumentazione ed attrezzature		0,00
Costi della ricerca contrattuale, delle competenze tecniche e dei brevetti acquisiti o ottenuti in licenza da fonti esterne, nonché i costi dei servizi di consulenza e di servizi equivalenti utilizzati esclusivamente ai fini dell'attività di ricerca	- **Università del Salento ed in particolare del Laboratorio GSA Lab del Dipartimento di Ingegneria dell'Innovazione.** Il laboratorio di ricerca sarà coinvolto nelle seguenti attività di ricerca previste dall'Obiettivo Realizzativo 7 "Multicanalità": · 7.1 "Analisi e definizione dei metodi di progettazione di applicazioni multicanale" · 7.2 "Progettazione dell'architettura software del framework di sviluppo multicanale" · 7.4 "Analisi e definizione dei metodi per la progettazione dell'esperienza utente" - **COMMEDIA s.r.l.**. La società sarà coinvolta nelle attività di ricerca relative alle seguenti fasi progettuali: · Obiettivo Realizzativo 7 "Multicanalità", attività 7.4 "Analisi e definizione dei metodi per la progettazione dell'esperienza utente"	325.000,00

	· Obiettivo Realizzativo 9 "Pilot 2: Sperimentazione in centri urbani di piccole e medie dimensioni", attività 9.1 "Analisi e definizione degli scenari di sperimentazione". - Il Laboratorio di Sistemi Informativi del Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione del Politecnico di Bari. Il laboratorio di ricerca sarà coinvolto nelle seguenti attività di ricerca previste dall'Obiettivo Realizzativo 7: "Multicanalità": · 7.2 "Progettazione dell'architettura software del framework di sviluppo multicanale" · 7.4 "Analisi e definizione dei metodi per la progettazione dell'esperienza utente"	
Spese generali direttamente imputabili al progetto di ricerca	Spese generali direttamente imputabili al progetto di ricerca	110.000,00
Altri costi d'esercizio, inclusi costi dei materiali, delle forniture e di prodotti analoghi, direttamente imputabili all'attività di ricerca	Spese per materiali di comunicazione e diffusione delle attività e dei risultati del progetto. Canone per l'acquisto di servizi di locazione di infrastruttura e relativa connettività in modalità cloud di tipo dedicato presso provider esterno.	68.500,00
Totale spese per ricerca industriale		2.153.500,00
Sviluppo Sperimentale		
Personale (a condizione che sia operante nelle unità locali ubicate nella Regione Puglia)	Costi per il personale operante nell'unità locale ubicata nella Regione Puglia ed impiegato nelle attività di sviluppo sperimentale	1.220.000,00
Strumentazione ed attrezzature		0,00
Costi della ricerca contrattuale, delle competenze tecniche e dei brevetti acquisiti o ottenuti in licenza da fonti esterne, nonché i costi dei servizi di consulenza e di servizi equivalenti utilizzati esclusivamente ai fini dell'attività di ricerca	Spese di consulenza per attività di supporto allo sviluppo sperimentale che saranno assegnate alla società COMMEDIA s.r.l. La società sarà coinvolta nelle attività di progettazione e sviluppo dei casi pilota, di cui all'obiettivo realizzativo 9 "Pilot 2. Sperimentazione in centri urbani di piccole e medie dimensioni, con specifico riferimento ai seguenti task: - attività 9.2 "Progettazione dell'architettura e dei servizi dei casi pilota"; - attività 9.3 "Sviluppo dei casi pilota, deployment e configurazione della piattaforma socio-tecnica". Tali collaborazioni sono coerenti con l'esperienza maturata dall'azienda COMMEDIA s.r.l. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo 4.1.	316.000,00
Spese generali direttamente imputabili al progetto di ricerca	Spese generali direttamente imputabili al progetto di ricerca	70.000,00
Altri costi d'esercizio, inclusi costi dei materiali, delle forniture e di prodotti analoghi, direttamente imputabili all'attività di ricerca	Canone per l'acquisto di servizi di locazione di infrastruttura e relativa connettività in modalità cloud di tipo dedicato presso provider esterno.	58.500,00
Totale spese per sviluppo sperimentale		1.664.500,00

Si precisa che l'impresa Links, ha inviato con PEC del 19/07/2017 e acquisita da Puglia Sviluppo con prot. AOO PS GEN n. 7258/I del 20/07/2017 una DSAN sottoscritta dal legale rappresentante dott. Giancarlo Negro, in data 15/06/2017 con cui dichiara che di aver previsto spese per l'acquisizione di "Consulenze" e che: "*tali costi non sono relativi a prestazioni di terzi, che hanno cariche sociali nel soggetto beneficiario (rappresentante legale, socio, titolare di dfitta indiviaduale); o che in generale si trovino in situazioni di conflitto di interessi con il soggetto beneficiario, destinatario ultimo degli aiuti*".

Infine, si rammenta che le spese generali e gli altri costi di esercizio, pari ad € 307.000,00 non eccedono complessivamente il limite del 18% delle spese ammissibili previsto dal comma 2, art. 74, del Regolamento Regionale 17/2014.

5. VERIFICA DI AMMISSIBILITA' DEGLI INVESTIMENTI IN INNOVAZIONE TECNOLOGICA, DEI PROCESSI E DELL'ORGANIZZAZIONE PROPOSTI DALLE PMI ADERENTI

- *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

Ipotesi non ricorrente per la GI proponente Engineering S.p.A.

- *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

5.1. Verifica preliminare

Descrizione sintetica del "Programma di investimento in innovazione tecnologica dei processi e dell'organizzazione"

La sezione 4 del progetto definitivo denominata formulario "Innovazione tecnologica", specifica i servizi di consulenza in materia di innovazione di cui intende avvalersi la società Links nell'ambito del progetto. Tali servizi si suddividono nelle seguenti categorie:
- Consulenza in materia di innovazione: nr. 108 giornate di affiancamento e coaching di 8 team di lavoro per cambiamento dei processi di produzione sw.
- Addestramento del personale: formazione di 70 dipendenti su design e testing di applicazioni in ambienti di sviluppo "agile". L'impegno stimato per queste attività è pari a 65 gg/uomo.

Per la fornitura dei servizi sopra citati è previsto il coinvolgimento della società Proàgo S.r.l. che realizzerà gli interventi avvalendosi di professionisti qualificati.

5.2. Valutazione tecnico economica

1. Grado di innovazione del progetto.

Le logiche di progettazione e sviluppo software su cui si focalizzano gli interventi di addestramento e affiancamento previsti, risultano allineate con lo stato dell'arte degli operatori più importanti a livello nazionale e internazionale. In particolare, le nuove tecniche di interaction design e UX design, rientrano tra le categorie previste anche dal recente piano Industria 4.0 e potranno consentire a Links di migliorare la propria offerta di prodotti e servizi anche al di fuori del progetto in esame.

Punteggio assegnato: 20
Indici di punteggio: (0 = assente; 5 = bassa; 10 = media; 15 = medio alta; 20 = alta) Massimo 20 punti

2. Validità tecnica del progetto.

La sezione 4 del progetto definitivo riporta in maniera sufficientemente chiara gli obiettivi, le attività, i tempi e i risultati degli interventi proposti. Relativamente alla consulenza in materia di innovazione, si rileva che la produzione di "manuali d'uso per gli utenti dei differenti sistemi" dovrà risultare coerente con le nuove metodologie introdotte e sarà opportuno prevedere l'uso di strumenti social interni all'azienda che favoriscano la collaborazione, l'apprendimento e il lavoro di gruppo.

Punteggio assegnato: 15

Indici di punteggio: (0 = assente; 5 = bassa; 10 = media; 15 = medio alta; 20 = alta) Massimo 20 punti

3. Validità economica del progetto.

Le spese previste risultano congrue rispetto alle tariffe massime giornaliere specificate in calce alla presente scheda. In particolare, considerando il totale dei giorni/uomo che prevedono il coinvolgimento di esperti di livello I (119) e di livello II (50), entrambi i valori risultano in linea con le tariffe massime sopracitate, equivalenti rispettivamente a 483 euro e a 450 euro.

Punteggio assegnato: 10

Indici di punteggio: (0 = assente; 2,5 = bassa; 5 = media; 7,5 = medio alta; 10 = alta) Massimo 10 punti

4. Valorizzazione aziendale dei risultati.

Un efficace percorso di cambiamento organizzativo verso nuove logiche di progettazione, sviluppo, test e deployment software, si rende necessario per competere sul mercato e rispondere ai bisogni emergenti in un contesto in continua evoluzione. Queste logiche di gestione sono proprie dei contesti tipicamente innovativi (es. startup, innovation hub, etc.) e se opportunamente integrati con le competenze tradizionali, possono avere ricadute molto positive sulla capacità produttiva e sulla soddisfazione del cliente.

A parte la valorizzazione sopra evidenziata relativa all'innovazione organizzativa e di processo introdotta grazie ai servizi di consulenza, la documentazione non fa esplicito riferimento a pratiche di design innovative volte a innovare il prodotto in relazione a canali di comunicazione emergenti basati ad esempio su riconoscimento vocale, realtà aumentata, intelligenza artificiale, etc. che avrebbero certamente incrementato il valore dell'offerta della società Links.

Punteggio assegnato: 15

Indici di punteggio: (0 = assente; 5 = bassa; 10 = media; 15 = medio alta; 20 = alta) Massimo 20 punti

5. Competenze coinvolte ed eventuali ricadute occupazionali del progetto.
La società Proàgo ha maturato diverse esperienze sia in ambito Pubblica Amministrazione che privato su progetti formativi complessi finalizzati allo sviluppo del personale e al cambiamento organizzativo. Non sono forniti i cv del personale coinvolto in quanto la prestazione è valutata in capo all'impresa fornitrice dei servizi.

Punteggio assegnato: 2,5
Indici di punteggio: (0 = assente; 2,5 = bassa; 5 = media; 7,5 = medio alta; 10 = alta)
Massimo 10 punti

Eventuale richiesta di integrazioni
In fase di erogazione dovranno essere specificati i professionisti coinvolti nelle attività di progetto, per ognuno dei quali sarà valutato il CV e la rispondenza a quanto dichiarato in questa sede in termini di livelli di esperienza.

Giudizio finale complessivo
I servizi di innovazione richiesti risultano determinanti per una piena valorizzazione dei risultati del progetto e si esprime pertanto giudizio positivo in merito.

PUNTEGGIO TOTALE ASSEGNATO: 62,5
(Il punteggio minimo di ammissibilità al finanziamento è di 50 punti)

Dettaglio delle spese proposte:

Ai fini della valutazione della congruità della spesa ammissibile, è stata presa in considerazione la tariffa giornaliera massima ammissibile in riferimento al livello di esperienza dei fornitori di consulenze specialistiche o servizi equivalenti, secondo quanto di seguito. (cfr. *3. Validità economica del progetto* da parte dell'esperto).
Le tariffe massime giornaliere sopraindicate sono considerate al netto dell'IVA ed una giornata di consulenza è equivalente a n. 8 ore.

LIVELLO	ESPERIENZA NEL SETTORE SPECIFICO DI CONSULENZA	TARIFFA MAX GIORNALIERA
V	0-5 ANNI	200,00 EURO
IV	5 – 10 ANNI	300,00 EURO
III	10 – 15 ANNI	450,00 EURO
	OLTRE 15 ANNI	300,00 EURO

Tipologia	Descrizione	Investimenti imposti (€)	Investimenti ammissibili (€)	Agevolazioni concedibili (€)
Consulenza in materia di innovazione Proago S.r.l. (Nr. 108 giornate di affiancamento e coaching di 8 team di lavoro per cambiamento dei processi di produzione sw)	Fase di attività 1: ASSESSMENT INTERNO - Realizzazione di un primo assessment interno, finalizzato ad individuare i pain points, che tengono imbrigliati i processi di gestione dei progetti impedendo di progredire; L'autoanalisi sui processi di gestione dei progetti (PMO delivery management) sarà realizzata mediante questionari Prado da somministrare alle key people dei processi interessati. A valle della somministrazione si provvederà all'elaborazione dei risultati. 8 giornate	4.000,00	4.000,00	
	Fase di attività 2: PIANIFICAZIONE - Definizione del programma di change managemet partendo dagli action point definiti e prioritizzati. Il piano conterrà le differenti iniziative progettuali afferenti al programma integrato di cambiamento, basato sui seguenti tre asset organizzativi: 1) Methods & Processes; 2) People; 3) Technologies. 4 giornate	2.000,00	2.000,00	
	Fase di attività 3: STRUMENTI E MANUALI – In funzione delle linee guida del programma di change management definiti per gli asset organizzativi Technologies e Methods & Processes si provvederà all'introduzione e alla configurazione degli strumenti per la build automation e l'esecuzione automatica di test e per la continuous integration. Contestualmente verranno prodotti i manuali d'uso per gli utenti dei differenti sistemi. 16 giornate	8.000,00	8.000,00	
	Fase di attività 4: AFFIANCAMENTO e COACHING – A valle dell'introduzione degli strumenti si provvederà ad effettuare attività costante di affiancamento e coaching ai team di lavoro per supportarli nella delicata fase di change management e favorire così il successo del programma di innovazione. 80 giornate	40.000,00	40.000,00	
	TOTALE	54.000,00	50.000,00[17]	25.000,00
Addestramento del personale Proago S.r.l. (Formazione di 70 dipendenti su design e testing di applicazioni in ambienti di sviluppo "agile". Impegno stimato 65 gg/uomo)	Fase di attività 1: PROGETTAZIONE – L'attività consiste nella pianificazione di dettaglio dei contenuti dell'addestramento coerentemente alle esigenze di formazione del personale dipendente. Nel corso dell'attività si provvederà altresì all'articolazione di dettaglio del calendario dell'addestramento. 4 giornate	2.000,00	2.000,00	

[17] Si precisa che il totale relativo alle singole voci delle spese di "Consulenza in materia di innovazione" ammonta a € 54.000,00; tuttavia l'impresa Links ha quantificato e richiesto l'importo di € 50.000,00; pertanto anche nel calcolo dell'agevolazione si è tenuto conto di tale importo.

	Fase di attività 2: GESTIONE – La fase di gestione comprende la formazione dei formatori, utile all'allineamento sugli obiettivi e sulle modalità di erogazione dell'intervento, il monitoraggio in itinere e la verifica dei risultati finali del programma di addestramento. **11 giornate**	5.500,00	5.500,00	
	Fase di attività 3: PRODUZIONE DEL MATERIALE – Durante questa fase viene prodotto tutto il materiale didattico di supporto all'addestramento che verrà in parte consegnato durante la fase d'aula ed in parte caricato sulla piattaforma di Learning Management System. **10 giornate**	4.500,00	4.500,00	
	Fase di attività 4: EROGAZIONE – Durante questa fase, i professionisti individuati accompagneranno i dipendenti Links nel percorso di addestramento alternando attività d'aula di gruppo ad attività di formazione a distanza individuale mediante una piattaforma di Learning Management System. **40 giornate**	18.000,00	18.000,00	
	TOTALE	30.000,00	30.000,00	6.250,00
TOTALE		30.000,00	30.000,00	31.250,00
TOTALE RICHIESTO dall'impresa		30.000,00	30.000,00	31.250,00

Si ribadisce che in sede di rendicontazione dovranno essere specificati i singoli professionisti prestatori di servizi, fornendo i relativi CV.
Ai sensi dell'art. 77 co. 4 del Regolamento, le agevolazioni relative alle spese di addestramento del personale non possono superare il 20% del valore totale concedibile, pertanto, le stesse, rientrano in tale limite.

6 VERIFICA DI AMMISSIBILITA' DEGLI INVESTIMENTI PER L'ACQUISIZIONE DI SERVIZI PROPOSTI DALLA PMI ADERENTE

- *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

Ipotesi non ricorrente per la GI proponente Engineering S.p.A.

- *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

6.1. Verifica preliminare

L'impresa Links S.p.A., in sede di progetto definitivo, rispetto alla tipologia di investimenti "*Acquisizione di servizi*", dichiara di voler sostenere spese per € **20.000,00** rispetto ad € 70.000,00 previsti e ritenuti ammissibili in sede di valutazione dell'istanza di accesso. Contestualmente alla presentazione del progetto definitivo, Links S.p.A. ha prodotto la DSAN "Sezioni 7/8/10 - *Dichiarazione Sostitutiva di atto notorio su conflitto d'interessi/ cumulabilità"e premialità*", sottoscritta digitalmente, in data 15/12/2016, dal sig. Giancarlo Negro in qualità di legale rappresentante della società, con la quale ha attestato, tra le altre cose, quanto segue:

- di avere previsto, nell'ambito del progetto spese per acquisizione di servizi di consulenza per € 435.000,00;
- che, ai sensi dell'art. 66 commi 5 e 6 del Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in esenzione n. 17 del 30/09/2014 (BURP n. 139 suppl. del 06/10/2014) e s.m.i., tali costi previsti sono relativi a prestazioni di terzi che non hanno alcun tipo di partecipazione reciproca a livello societario. Inoltre, i fornitori di servizi non sono amministratori, soci e dipendenti del soggetto beneficiario del contributo nonché di eventuali partner, sia nazionali che esteri.

Si precisa che il piano originale di progetto prevedeva i seguenti interventi:

☑ "***Servizi di consulenza per l'innovazione delle imprese e per migliorare il posizionamento competitivo dei sistemi produttivi locali***" per **€ 50.000,00**, come di seguito indicati:

3.1 Programmi di internazionalizzazione, pari a € 30.000,00; finalizzati a finanziare servizi di ricerca di partners per la definizione di progetti di investimento ed accordi di collaborazione industriale da realizzare all'estero;

3.2 Programmi di marketing internazionale, pari a € 20.000,00. finalizzati alla progettazione di iniziative di promozione e comunicazione delle attività e dei risultati progettuali.

Tuttavia, nella sez. 5 Progetto Definitivo - Formulario "INVESTIMENTI IN SERVIZI DI CONSULENZA" l'impresa dichiara testualmente: "*a più di un anno dalla presentazione del progetto, pur reputando strategica l'importanza dell'internazionalizzazione, l'impresa ha valutato che tale tipologia di investimento potrà essere opportuna solo al termine delle attività progettuali, alla luce della valutazione dei risultati raggiunti. Per tale ragione, si intende eliminare tali voci di costo dal budget di progetto*".

Pertanto tali costi non saranno più sostenuti.

- ☑ *"Partecipazione a fiere"* - prima partecipazione (rif. art. 67 del Regolamento) per € 20.000,00. L'impresa conferma l'importo previsto in fase di accesso (€ 20.000,00) in quanto afferma che la partecipazione a fiere, conferenze e workshop non è finalizzata esclusivamente ad attività di disseminazione, comunicazione, valorizzazione e divulgazione dei risultati. Gli obiettivi dell'intervento ricomprendono, infatti, la possibilità di acquisire nuovi contatti per future partnership finalizzate a creare sinergie utili all'azienda e al parco di conoscenze, competenze, capacità, soluzioni che essa propone. Non trascurabile, infine, la produzione scientifica e/o bibliografica che la partecipazione e la realizzazione dell'intervento produce e stimola.

  Si precisa che nel progetto definitivo, Links ha individuato la partecipazione anche alle seguenti fiere:

- ➢ **BIT - Borsa Italiana del Turismo** nel 2017, 2018 e nel 2019; la partecipazione a tale evento appare, come dichiarato dall'impresa, strategica non solo per le attività di dissemination del progetto, ma soprattutto per le attività di ingaggio e networking di utenti finali, partners e stakeholders.
- ➢ **Forum PA** nel 2017, 2018 e nel 2019; la partecipazione a Forum PA appare, a detta di Links S.p.A. importante poiché consente di divulgare i risultati di progetto in ambito gov e di stabilire e/o consolidare relazioni istituzionali e di business. Data, inoltre, la natura scientifica dell'evento, la partecipazione è utile per promuovere lavori e/o pubblicazioni di carattere divulgativo o scientifico
- ➢ **S@lute** nel 2017, 2018 e nel 2019; la partecipazione a S@lute appare importante poiché, come dichiarato dall'impresa, consente di divulgare i risultati di progetto in ambito sanitario. I temi classici di S@lute sono l'innovazione di processo e di prodotto, il governo dell'informazione e del dato, il ridisegno del modello di continuità assistenziale, per evitare gli sprechi e per investire di più e meglio nella qualità della prevenzione, dell'assistenza e della cura.

Dato il carattere delle manifestazioni e la centralità dei temi trattati all'interno della proposta progettuale, l'impresa prevede la partecipazione in tutti e tre gli anni di svolgimento del progetto stesso.

- ➢ **E-health Conference** nel 2018 e nel 2019; la partecipazione appare importante poiché, come dichiarato dall'impresa, consente di approfondire e validare determinate tematiche e soluzioni presenti nella proposta progettuale. E-health Conference è un evento tematico che affronta in maniera analitica diversi aspetti dell'innovazione in sanità e della digitalizzazione dei servizi sanitari.,
- ➢ **SCEWC (Smart City Expo World Congress)** nel 2018 e nel 2019; la partecipazione appare importante poiché consente una più efficiente connessione fra mercato e prospettive internazionali del progetto presentato e delle soluzioni immaginate;
- ➢ **BTO (Buy Tourism Online)** nel 2018 e nel 2019, la partecipazione appare importante poiché offre una vetrina commerciale e scientifica importante per la divulgazione dei risultati di progetto;
- ➢ **TTG** nel 2018 e nel 2019; la partecipazione appare importante poiché offre una vetrina commerciale per la divulgazione dei risultati di progetto e per il networking;

in dettaglio TTG è uno dei principali appuntamenti internazionale, del turismo B2B in Italia, dove fare networking, attivare nuovi business, confrontarsi, trovare nuove idee. Si svolge in contemporanea con Sia Guest: ciò consente di concentrare in un'unica location tutta l'offerta per il turismo, l'accoglienza e il tempo libero, creando così efficaci opportunità di networking tra chi realizza il prodotto e chi lo distribuisce.

Dato il carattere delle manifestazioni e la centralità dei temi trattati all'interno della proposta progettuale, l'impresa prevede la partecipazione a partire dal secondo anno di svolgimento del progetto stesso.

Tuttavia si segnala che:

- con la comunicazione di ammissibilità del 18/10/2016 prot. AOO _158 0008114, si richiedeva all'impresa di produrre documentazione atta a confermarne l'ammissibilità delle spese relative all'*Acquisizione di servizi* ai sensi di quanto disposto dal Regolamento;
- ai sensi degli art. 67 del Regolamento: "I programmi di investimento relativi alla partecipazione a fiere riguardano ***la prima partecipazione*** di un'impresa ad ***una determinata fiera o mostra***, in Italia o all'estero, di particolare rilevanza internazionale.
- ai sensi dell' 68 del Regolamento: "Sono ammissibili i costi sostenuti per i servizi di ***locazione, allestimento e gestione dello stand***.

Pertanto, con PEC del 19/07/2017, acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. (prot. 7258/I del 20/07/2017), l'impresa ha prodotto un'offerta ed ha individuato la fiera Forum PA 2018.

Di seguito, si riporta un'analisi dettagliata.

6.2. Verifica tecnico economica

- ***Partecipazione a fiere***

Relativamente alla ***Partecipazione a fiere*** alle quali Links S.p.A. intende partecipare, ha previsto i seguenti costi:

- **Forum PA 2018 del 14/06/2018**: è stata prevista una spesa per complessivi € 20.000,00. Si evidenzia a tal riguardo che Links S.p.A. ha prodotto la copia dell'offerta riguardante l'allestimento dell'area espositiva. La fornitura (a corpo) comprende: l'area di 30 mq completamemte allestita da FPA S.r.l., totem graficizzato in tutte e 4 le sue facce (progettazione grafica a carico di Links), 1 monitor, 4 sedie, 2 tavolini, area salotto.

Di seguito, si riporta l'entità degli investimenti ammissibili per "***Acquisizione di Servizi***":

Acquisizione di Servizi di Consulenza:

	Interventi	Costi proposti *(€)*	Costi Ammissibili *(€)*
✓	Servizi di consulenza per l'innovazione delle imprese e per migliorare il posizionamento competitivo dei sistemi produttivi locali	0,00	0,00
✓	Partecipazione a fiere	20.000,00	20.000,00
	TOTALE	20.000,00	20.000,00

Si evidenzia che Links S.p.A. non ha richiesto, secondo quanto disposto dai commi 2 e 3 dell'art. 69 del Regolamento n. 17 del 30 settembre 2014, la maggiorazione del 5% sulle agevolazioni concedibili per "*Partecipazione a Fiere*".

Pertanto, l'importo ammissibile per "*Acquisizione di Servizi*" è pari a € 20.000,00. Tuttavia, in sede di rendicontazione, si procederà a verificare l'ammissibilità di tutte le voci di costo inserite nel titolo di spesa prodotto.

7. VALUTAZIONI ECONOMICO FINANZIARIE DELL'INIZIATIVA

7.1. Dimensione del beneficiario

- *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

La società, come accertato in sede di valutazione istruttoria dell'istanza di accesso, ha una dimensione di Grande Impresa, risulta aver approvato almeno due bilanci ed ha registrato, nell'esercizio 2013 e 2014, un fatturato rispettivamente pari ad € 688.074.708,00 e € 679.408.767,00. Si segnala che l'impresa, nel business plan dell'istanza di accesso (presentata in 26/11/2015), ha imputato i dati dimensionali relativi agli esercizi 2013 e 2014. Da approfondimenti istruttori, effettuati in questa fase, in ragione dell'approvazione del bilancio al 31/12/2015, avvenuto in data 28/04/2016 e depositato il 27/05/2016, si riportano, di seguito, i dati relativi all'esercizio 2015:

Periodo di riferimento: Anno 2015

	Occupati (ULA)	Fatturato (€)	Totale di bilancio (€)
Engineering S.p.A.	6106[18]	734.014.313,00[19]	892.212.663,00

Periodo di riferimento: Anno 2016

	Occupati (ULA)	Fatturato (€)	Totale di bilancio (€)
Engineering S.p.A.	6207[20]	763.139.926,00	1.052.451.333,00

Pertanto si conferma la dimensione di **Grande Impresa**.

- *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

La società, come accertato in sede di valutazione istruttoria dell'istanza di accesso, ha una dimensione di **Media impresa**, risulta aver approvato almeno due bilanci ed ha registrato, nell'esercizio 2014, un fatturato pari ad € 10.070.174,00. Si segnala che l'impresa, nel

[18] Trattasi di numero medio dipendenti desumibile dal Bilancio 2015.
[19] Totale ricavi, comprensivi delle rimanenze di prodotti finiti e lavorazioni in corso pari a € 189.324,00.
[20] Trattasi di organico medio desumibile dal Bilancio 2016.

business plan dell'istanza di accesso (presentata in 26/11/2015), ha imputato i dati dimensionali relativi all'esercizio 2014.
Inoltre, dai dati relativi alle imprese associate e/o collegate immediatamente a monte o a valle del soggetto, si evidenzia quanto segue:

Impresa	% di partecipazione	Qualifica di impresa	Occupati (ULA)	Fatturato	Totale di bilancio
Consorzio Stabile Win Join Scarl	71%	Controllata	29,01	1.124.308,00	424.139,00

In particolare, dalla nota integrativa al bilancio 2016 si evince che il valore complessivo della voce BIII (immobilizzazioni finanziarie), pari ad **€ 532.237,00**, è così composto:

impresa controllata:
- partecipazione al capitale sociale del Consorzio Stabile Win Join Scarl per Euro **142.000,00**;

altre partecipazioni ininfluenti:
- partecipazione al capitale sociale del Distretto Tecnologico High Tech Scarl per Euro 24.000,00 pari all'1,78%;
- partecipazione al capitale sociale del Consorzio Daisy Net per Euro 3.502,00 pari allo 0,84%;
- partecipazione al capitale sociale del Consorzio Spaci per Euro 780,00;
- partecipazione a Fabula Picture S.r.l. per Euro 100.000,00;

altri titoli:
- Piano di accumulo MPS per Euro 196.734,00;
- Piano di accumulo Uniplan per €uro 65.220,00.

Da approfondimenti istruttori, effettuati in questa fase, in ragione dell'approvazione del bilancio in data 29/04/2017 e depositato il 26/05/2017, si riportano, di seguito, i dati relativi all'esercizio 2015 e 2016:

Periodo di riferimento: Anno 2015

	Occupati (ULA)	Fatturato	Totale di bilancio
Dati aggregati	150,15	10.649.311,00	21.281.706,00
di cui Links S.p.A.	148	10.537.071,00	21.019.510,00
di cui Consorzio Stabile Win Join Scarl	2,15	112.240,00	262.196,00

Periodo di riferimento: Anno 2016

	Occupati (ULA)	Fatturato	Totale di bilancio
Dati aggregati	185,01	15.797.028,00	22.862.753,00
di cui Links S.p.A.	156	14.672.720,00	22.438.614,00
di cui Consorzio Stabile Win Join Scarl	29,01	1.124.308,00	424.139,00

Pertanto, si conferma la dimensione di Media Impresa.

7.2. Capacità reddituale dell'iniziativa

❖ *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

L'azienda dichiara che attualmente il valore della produzione in Puglia è di circa € 3.450.000,00 a regime a seguito degli investimenti proposti, si prevede che la produzione possa arrivare a € 4.715.000,00 con un incremento superiore al 30%.

Nel dettaglio il valore della produzione aumenta per ogni singolo prodotto/servizio fornito dall'azienda. Inoltre a regime si prevede, nell'ottica della diversificazione della produzione perseguita attraverso l'implementazione degli investimenti in R&S proposti, lo sviluppo di un nuovo prodotto denominato *"Software per la PA del futuro"* che avrà un valore della produzione effettiva pari a € 700.000,00. Si precisa inoltre come l'incremento produttivo sia per l'azienda un valore di partenza in quanto, continuando a sviluppare il prodotto anche negli anni successivi, si conta di aumentare sempre di più il vantaggio competitivo e l'alta innovatività della soluzione divenendo punto di riferimento regionale, e non solo, con conseguente impatto sui risultati economici delle sedi Pugliesi di Engineering S.p.A. e delle aziende controllate.

DETERMINAZIONE DELLA CAPACITÀ PRODUTTIVA STABILIMENTO ENGINEERING S.P.A.

		Prodotti / Servizi	Unità di misura per unità di tempo	Produzione max per unità di tempo	N° unità di tempo per anno	Produzione max teorica annua (T)	Produzione effettiva annua (E)	Prezzo Unitario medio (€)	Valore della produzione effettiva (€)
esercizio precedente l'anno di avvio a realizzazione del Programma di investimento	1	Progetti System Integration	Anno	4,83	1,00	4,83	4,83	500.000,00	2.415.000,00
	2	Servizi di Outsoursing	Anno	3,45	1,00	3,45	3,45	100.000,00	345.000,00
	3	Software soluzioni proprietarie	Anno	6,9	1,00	6,9	6,9	100.000,00	690.000,00
Totali									3.450.000,00

		Prodotti / Servizi	Unità di misura per unità di tempo	Produzione max per unità di tempo	N° unità di tempo per anno	Produzione max teorica annua (T)	Produzione effettiva annua (E)	Prezzo Unitario medio (€)	Valore della produzione effettiva (€)
A regime	1	Progetti System Integration	Anno	5,6	1,00	5,6	5,6	500.000,00	2.800.000,00[21]
	2	Servizi di Outsoursing	Anno	4,72	1,00	4,72	4,72	100.000,00	472.000,00
	3	Software soluzioni proprietarie	Anno	7,43	1,00	7,43	7,43	100.000,00	743.000,00
	4	Software per le PA del Futuro	Anno	2,8	1,00	2,8	2,8	250.000,00	700.000,00
Totali									[illegible]

[21] Si segnala tuttavi l'impresa nella sez. 2 ha erroneamente indicato l'importo di € 3.300.000,00

L'impresa, nell'anno a regime, dichiara il raggiungimento di livelli di fatturato superiori a quelli attestati nell'ultimo biennio. Tale previsione, così come risulta da quanto prodotto nella sezione 2 del progetto definitivo, è frutto di un'analisi di dettaglio delle tipologie di servizi erogati finalizzata alla determinazione della capacità produttiva massima ed effettiva dell'unità locale interessata dal programma di investimenti.

- *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

Il soggetto aderente Links S.p.A. ha fornito i Conti Economici e gli Stati Patrimoniali previsionali relativamente all'esercizio a regime.

Confrontando i dati di bilancio relativi all'esercizio 2014 precedente l'avvio del programma d'investimento con quelli previsionali a regime, emerge quanto di seguito riportato:

(€)	2014	2015	2016	A regime 2020
Fatturato	10.070.174,00	10.537.071,00	14.672.720,00	25.000.000,00.
Valore della produzione	12.949.701,00	14.455.590,00	16.836.812,00	22.069.565,00
Margine Operativo Lordo	2.049.916,00	3.435.733,00	2.783.124,00	4.043.565,00
Reddito Operativo della Gestione caratteristica	1.254.810,00	1.374.656,00	589.122,00	2.220.780,00
Utile d'esercizio	208.327,00	682.222,00	220.323,00	1.180.780,00

L'impresa, nell'anno a regime, dichiara il raggiungimento di livelli di fatturato superiori a quelli attestati nell'ultimo biennio. Tale previsione, così come risulta da quanto prodotto nella scheda tecnica di sintesi allegata al progetto definitivo, è frutto di un'analisi di dettaglio delle tipologie di servizi erogati finalizzata alla determinazione della capacità produttiva massima ed effettiva dell'unità locale interessata dal programma di investimenti.

Links S.p.A. dichiara che attualmente il valore della produzione in Puglia è di circa € 1.540.000,00; a regime, a seguito degli investimenti proposti, prevede che la produzione possa arrivare a € 6.000.000,00 con un incremento di oltre il 300%. Nel dettaglio, il valore della produzione aumenta per ogni singolo prodotto/servizio fornito dall'azienda.

DETERMINAZIONE DELLA CAPACITÀ PRODUTTIVA LINKS S.P.A.

		Prodotti / Servizi	Unità di misura per unità di tempo	Produzione max per unità di tempo	N° unità di tempo per anno	Produzione max teorica annua (T)	Produzione effettiva annua (€)	Prezzo Unitario medio (€)	Valore della produzione effettiva (€)
Esercizio precedente l'anno di avvio a realizzazione del Programma di investimento	1	SMART E GOV	N° Progetti	4,00	4,00	16,00	10,00	85.000,00	850.000,00
	2	SMART CITY	N° Progetti	12,00	4,00	48,00	28,00	12.500,00	350.000,00
	3	SMART TOURISM	N° Progetti	5,00	4,00	20,00	5,00	40.000,00	200.000,00
Totali									1.400.000,00

		Prodotti / Servizi	Unità di misura per unità di tempo	Produzione max per unità di tempo	N° unità di tempo per anno	Produzione max teorica annua (T)	Produzione effettiva annua (€)	Prezzo Unitario medio (€)	Valore della produzione effettiva (€)
A regime	1	SMART E GOV	N° Progetti	7,00	4,00	28,00	20,00	125.000,00	2.500.000,00
	2	SMART CITY	N° Progetti	20,00	4,00	60,00	37,00	35.000,00	1.295.000,00[22]
	3	SMART TOURISM	N° Progetti	8,00	4,00	32,00	20,00	110.000,00	2.200.000,00
Totali									5.995.000,00

L'impresa, nell'anno a regime, dichiara il raggiungimento di livelli di fatturato superiori a quelli attestati nell'ultimo biennio. Tale previsione, così come risulta da quanto prodotto nella sezione 2 del progetto definitivo, è frutto di un'analisi di dettaglio delle tipologie di servizi erogati finalizzata alla determinazione della capacità produttiva massima ed effettiva dell'unità locale interessata dal programma di investimenti.

[22] Si segnala che l'impresa nella sez. 2 ha erroneamente indicato l'importo di € 1.300.000,00 di conseguenza anche il totale non risulta corrispondente.

Rapporto tra mezzi finanziari ed investimenti previsti

- *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (impresa proponente)*

  - Calcolo Agevolazioni e Premialità

L'investimento proposto, esclusivamente in R&S, si ritiene ammissibile per **€ 10.090.000,00**, di cui € 9.093.000,00 in Ricerca Industriale ed € 997.000,00 in Sviluppo Sperimentale.
Relativamente agli investimenti in **Ricerca e Sviluppo** ammissibili per la determinazione delle agevolazioni concedibili, sono stati rispettati i parametri previsti dall'art. 73, comma 3 e 4, del Regolamento Regionale n. 17/2014 per le **Grandi Imprese** (art. 11, comma 5 e 6, dell'Avviso CdP):

- le agevolazioni relative alle spese per "Ricerca Industriale" di cui all'art. 72, comma 1, lettera *a)*, sono previste nel limite del 50%;
- le agevolazioni relative alle spese per "Sviluppo Sperimentale", di cui all'art. 72, comma 1, lettera *b)*, sono previste nel limite del 25%.

È opportuno evidenziare che la grande impresa proponente Engineering S.p.A. e l'impresa aderente Links S.p.A. hanno richiesto le maggiorazioni previste dall'art. 73, comma 5, del Regolamento Regionale n. 17/2014, che prevede che l'intensità di aiuto per la Ricerca Industriale e lo Sviluppo Sperimentale possa essere aumentata di 15 punti percentuali, nel caso in cui il progetto preveda l'ampia diffusione/divulgazione dei risultati del progetto di R&S attraverso conferenze, pubblicazioni, banche dati di libero accesso a *software open source* o gratuito.

A tal riguardo, si segnala che entrambi i soggetti, al fine di confermare la premialità concessa in fase di accesso, hanno fornito adeguati elementi a supporto dell'ipotesi scelta per l'ottenimento della maggiorazione; in dettaglio:

- **Engineering S.p.A. ha prodotto DSAN** "*Impegno allo svolgimento delle attività di diffusione e formulario del piano di divulgazione dei risultati previsti*" sottoscritta dal dott. Marco Alessi, procuratore speciale, in data 15/12/2016 con cui l'impresa dichiara di impegnarsi allo svolgimento delle attività di diffusione dei risultati relative al progetto di R&S denominato "Nuovo Progetto" ed allega il "**Piano di comunicazione e divulgazione dei risultati previsti** " nel quale presenta le principali attività e gli obiettivi perseguiti dalla partnership in tema di disseminazione, oltre che una sintesi dei contributi forniti da ciascun beneficiario.

Si evidenzia che la previsione, da parte dell'impresa proponente, dell'impegno *all'ampia diffusione dei risultati del progetto attraverso conferenze, pubblicazioni, banche dati di libero accesso o software open source o gratuito* determini una maggiorazione, di 15 punti percentuali pari al 62,53%, sull'intensità dell'aiuto concedibile per le spese in R&S.

INVESTIMENTI AMMESSI R&S - ENGINEERING S.P.A. (IMPRESA PROPONENTE)			AGEVOLAZIONI	
TIPOLOGIA SPESA	INVESTIMENTO PROPOSTO E AMMESSO (€)	AGEVOLAZIONE RICHIESTA (€)	AGEVOLAZIONE CONCEDIBILE (€)	% AGEVOLAZIONE
Ricerca Industriale	9.093.000,00	5.910.450,00	5.910.450,00	50%+15%=65%
Sviluppo Sperimentale	997.000,00	398.800,00	398.800,00	25%+15%=40%
TOTALE	10.090.000,00	6.309.250,00	6.309.250,00	62,53%

In conclusione, in merito ai limiti alle agevolazioni concedibili previsti dall'art. 2, comma 5, dell'Avviso CdP, per impresa e per progetto, si rileva che:

- le agevolazioni per gli investimenti in Ricerca e Sviluppo promossi dalla Grande Impresa, compresa la maggiorazione, non superano, i seguenti importi per impresa:
  i. Euro 20 milioni per attività di Ricerca Industriale;
  ii. Euro 15 milioni per attività di Sviluppo Sperimentale.

[illegible] investimenti		[illegible]
ENGINEERING S.p.A. (Impresa proponente)		[illegible]
RICERCA E SVILUPPO	Investimento Ammesso (€)	Agevolazioni Concedibili (€)
(Aiuti a favore di investimenti in R&S – Art. 71 Reg. reg. n. 17/2014)		
Ricerca Industriale	9.093.000,00	5.910.450,00
Sviluppo Sperimentale	997.000,00	398.800,00
Totale R&S	10.090.000,00	6.309.250,00
TOTALE INVESTIMENTI E AGEVOLAZIONI	[illegible]	[illegible]

Pertanto, le agevolazioni concedibili per Engineering S.p.A. ammontano complessivamente ad **€ 6.309.250,00**.

- *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

Il costo complessivo previsto dal programma di investimento di Links S.p.A. così come dettagliato nel progetto definitivo e nella successiva riformulazione, è di € 3.993.000,00 (di cui € 75.000,00 per investimenti in "Attivi Materiali, € 3.818.000,00 per investimenti in "R&S", € 80.000,000 per investimenti in "Innovazione tecnologica"e, infine, di € 20.000,00 per Acquisizione di Servizi - "Partecipazione a Fiere").
A seguito della verifica della ammissibilità e della congruità delle spese, **l'investimento complessivo ammissibile** ammonta a **€ 3.989.222,40** (di cui € 71.222,40 per investimenti in "Attivi Materiali, € 3.818.000,00 per investimenti in "R&S", € 80.000,000 per investimenti in "Innovazione tecnologica" e, infine, di € 20.000,00 per Acquisizione di Servizi - "Partecipazione a Fiere").

Relativamente agli investimenti in Attivi Materiali, per la determinazione delle agevolazioni concedibili, l'art. 18 – comma 2 – del Regolamento Regionale n. 17/2014 e l'art. 11 – comma 2 – dell'Avviso, prevedono, per le **Medie Imprese**, quanto di seguito riportato:

- le agevolazioni relative alle spese per "*Macchinari, Impianti e Attrezzature Varie*", sono previste nel limite del 35%.

Tipologia Spesa	Investimento ammesso in fase di accesso	Investivento proposto e ammesso a progetto definitivo	Agevolazioni Concedibili come da DGR 1591 dell'11/10/2016	Agevolazioni Concedibili a progetto definitivo	%
	(€)	*(€)*	(€)	(€)	agevolazione
Studi preliminari e di fattibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	/
Suolo aziendale	0,00	0,00	0,00	0,00	/
Opere murarie e assimilate	0,00	0,00	0,00	0,00	/
Macchinari, Impianti Attrezzature varie	75.000,00	71.222,40	26.250,00	24.927,84	35,00%

Si evidenzia che l'**agevolazione concedibile** per gli investimenti in "**Attivi Materiali**" di Links S.p.A. (**Media Impresa Aderente**), coerentemente con quanto disposto dall'art. 2, comma 5, lettera *a2)* dell'Avviso, non supera il limite di **10 milioni di euro**.

Relativamente agli investimenti in Ricerca e Sviluppo, per la determinazione delle agevolazioni concedibili, l'art. 73 - comma 3 e 4 - del Regolamento Regionale n. 17/2014 e l'art. 11 – comma 5 e 6 - dell'Avviso prevedono, per le **Medie Imprese**, quanto di seguito riportato:

- le agevolazioni relative alle spese per "ricerca industriale" (di cui all'art. 72, comma 1, lettera *a)*) sono previste nel limite del 60%;
- le agevolazioni relative alle spese per "sviluppo sperimentale" (di cui all'art. 72, comma 1, lettera *b)*)sono previste nel limite del 35%;
- le agevolazioni relative alle spese per "brevetti ed altri diritti di proprietà industriale" (di cui all'art. 72, comma 1, lettera *d)*) sono previste nel limite del 50%.

Si rammenta che, entrambi i soggetti, al fine di confermare la premialità concessa in fase di accesso, hanno fornito adeguati elementi a supporto dell'ipotesi scelta per l'ottenimento della maggiorazione; in dettaglio:

- **Links S.p.A.** ha prodotto DSAN "*Impegno allo svolgimento delle attività di diffusione e formulario del piano di divulgazione dei risultati previsti*" sottoscritta dal dott. Gincarlo Negro, legale rappresentante, in data 15/12/2016 con cui l'impresa dichiara di impegnarsi allo svolgimento delle attività di diffusione dei risultati relative al progetto di R&S denominato "Nuovo Progetto" ed allega il "Piano di comunicazione e sviluppo

divulgazione dei risultati previsti" nel quale presenta le principali attività e gli obiettivi perseguiti dalla partnership in tema di disseminazione, oltre che una sintesi dei contributi da parte di ciascun beneficiario.

Si evidenzia che l'applicazione della maggiorazione di 15 punti percentuali, limitatamente agli investimenti in Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale (lettere a) e b) – comma 1 – dell'art. 72) determini un'intensità dell'aiuto pari al 64,10%:

Investimenti in ricerca industriale e sviluppo					
Impresa aderente			Agevolazioni		
Tipologia Spesa	Investimento ammesso in fase di accesso	Investivento proposto e ammesso a progetto definitivo	Agevolazioni Concedibili come da DGR 1591 dell'11/10/2016	Agevolazioni Concedibili a progetto definitivo	Agevolazione
	(€)	(€)	(€)	(€)	%
Ricerca Industriale	2.270.000,00	2.153.500,00	1.702.500,00	1.615.125,00	60%+15%=75%
Sviluppo Sperimentale	1.490.000,00	1.664.500,00	745.000,00	832.250,00	35%+15%=50%
TOTALE R&S	3.760.000,00	3.818.000,00	2.447.500,00	2.447.375,00	64,10%
Totale Brevetti	40.000,00	0,00	20.000,00	0,00	50%
TOTALE R&S	3.800.000,00	3.818.000,00	2.467.500,00	2.447.375,00	64,10%

In conclusione, in merito ai limiti alle agevolazioni concedibili previsti dall'art. 2, comma 5, dell'Avviso CdP, per impresa e per progetto, si rileva come:

- le agevolazioni per gli investimenti in ricerca e sviluppo promossi da **Medie Imprese** aderenti, compresa la maggiorazione, non potranno superare i seguenti importi per impresa:
  i. Euro 10 milioni per attività di ricerca industriale;
  ii. Euro 7,5 milioni per attività di sviluppo sperimentale;
  iii. Euro 1 milione per gli studi di fattibilità;
  iv. Euro 4 milioni per i brevetti.

Si evidenzia che a fronte di un investimento ammissibile in Sviluppo Sperimentale pari a € 1.664.500,00, deriverebbe un'agevolazione concedibile pari ad € 832.250,00, di importo superiore rispetto a quanto stabilito con D.G.R. n. 1591 dell'11/10/2016 pari a € 745.000,00. Tuttavia, essendo intervenuta una rimodulazione delle spese in R&S, l'agevolazione complessiva concedibile pari a € 2.447.375,00, non supera il contributo ammesso con DGR n. 1591 dell'11/10/2016 pari a € 2.467.500,00 con riferimento alla R&S.

Relativamente agli investimenti in "Innovazione Tecnologica, dei processi e dell'organizzazione" (*solo per PMI aderente*), per la determinazione delle agevolazioni concedibili, l'art. 77 - comma 3 e 4 - del Regolamento Regionale n. 17/2014 e l'art. 11 – comma 9 - dell'Avviso prevedono quanto di seguito riportato:

- le agevolazioni relative alle spese per "consulenza in materia di innovazione delle imprese" ed "addestramento del personale" di cui all'art. 76, comma 2, sono previste nel limite del 50%.

Tipologia Spesa	Investimento ammesso in fase di accesso	Investivento proposto e ammesso a progetto definitivo	Agevolazioni Concedibili come da DGR 1591 dell'11/10/2016	Agevolazioni Concedibili a progetto definitivo	Composizione agevolazione rispetto a spese in "*Innovazione*"
	(€)	*(€)*	*(€)*	*(€)*	*%*
Consulenza in materia di innovazione	50.000,00	50.000,00	25.000,00	25.000,00	50%
Addestramento del personale	30.000,00	30.000,00	6.250,00	6.250,00	20%
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

Si puntualizza che le agevolazioni relative alle spese di addestramento del personale sono state concesse entro il limite del 20% del valore totale concedibile per impresa, per i servizi di cui all' Art. 9 "*Investimenti in innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione proposti dalle PMI aderenti*" dell'Avviso (rif. art. 9, comma 8 dell'Avviso).

Si evidenzia che, coerentemente con quanto disposto dall'art. 2, comma 5, lettera *e)* dell'Avviso:

- l'agevolazione concedibile per gli investimenti in "**Innovazione Tecnologica, dei processi e dell'organizzazione**" non supera il limite di 1 milione di Euro per impresa e 7,5 milioni per progetto.

Relativamente agli investimenti in <u>Acquisizione di servizi,</u> per la determinazione delle agevolazioni concedibili, l'art. 69 - comma 2 - del Regolamento Regionale n. 17/2014 e l'art. 11 – comma 10 - dell'Avviso prevedono, per le PMI, quanto di seguito riportato:

- le agevolazioni relative ai "servizi di consulenza" ed alle "partecipazioni a fiere" di cui all'art. 64, comma 1, lettere *a)* e *b),* sono previste nel limite del 45%.

Tipologia Spesa	Investimento ammesso in fase di accesso (€)	Investivento proposto e ammesso a progetto definitivo (€)	Agevolazioni Concedibili come da DGR 1591 dell'11/10/2016	Agevolazioni Concedibili a progetto definitivo	Agevolazione %
Servizi di consulenza per l'innovazione delle imprese e per migliorare il posizionamento competitivo dei sistemi produttivi locali	50.000,00	0,00	22.500,00	0,00	
Partecipazione a fiere	20.000,00	20.000,00	9.000,00	9.000,00	45%
TOTALE Acquisizione di servizi	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

Si evidenzia che, coerentemente con quanto disposto dall'art. 2, comma 5, lettera *f)* dell'Avviso:

- l'agevolazione concedibile per gli investimenti in "**Acquisizione di servizi**" non supera il limite di 300 mila euro previsto per media impresa e quello di 2 milioni di euro previsto per progetto;
- l'agevolazione concedibile per le "**Partecipazioni a fiere**" non supera il limite di 100 mila euro previsto per impresa e quello di 2 milioni di euro previsto per progetto.

Le **agevolazioni concedibili** in favore di Links S.p.A. ammontano complessivamente a **€ 2.512.552,84** (di cui € 24.927,84 in *Attivi Materiali*, € 2.447.375,00 in *Ricerca e Sviluppo*, € 31.250,00 in *Innovazione Tecnologica, dei processi e dell'organizzazione* ed € 9.000,00 in *Acquisizione di servizi*).

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa rappresentativa delle agevolazioni richieste e concedibili in favore dell'impresa aderente:

[illegible]		
LINKS S.p.A. (Impresa aderente)		Agevolazioni
ATTIVI MATERIALI	Investimento Ammesso *(€)*	Agevolazioni Concedibili *(€)*
(Art. 19 Reg. reg. n. 17/2014)		
Macchinari, Impianti Attrezzature e Programmi Informatici	71.222,40	24.927,84
Totale Attivi Materiali	*71.222,40*	*24.927,84*
RICERCA E SVILUPPO	Investimento Ammesso *(€)*	Agevolazioni Concedibili *(€)*
(Aiuti a favore di investimenti in R&S – Art. 71 Reg. reg. n. 17/2014)		
Ricerca Industriale	2.153.500,00	1.615.125,00

sviluppo

Sviluppo Sperimentale	1.664.500,00	832.250,00
Totale R&S	3.818.000,00	2.447.375,00
INNOVAZIONE TECNOLOGICA - PMI"	Investimento Ammesso *(€)*	Agevolazioni Concedibili *(€)*
(Aiuti alle PMI aderenti per l'innovazione tecnologica – Art. 76 Reg. reg. n. 17/2014)		
Consulenza in materia di innovazione	50.000,00	25.000,00
Addestramento del personale	30.000,00	6.250,00
Totale - INNOVAZIONE TECNOLOGICA	*80.000,00*	*31.250,00*
INVESTIMENTI PER ACQUISIZIONE DI SERVIZI - PMI"	Investimento Ammesso *(€)*	Agevolazioni Concedibili *(€)*
(Aiuti alle PMI aderenti per l'acquisizione di servizi – Art. 64 Reg. reg. n. 17/2014)		
Partecipazione a fiere	20.000,00	9.000,00
Totale - ACQUISIZIONE DI SERVIZI	*20.000,00*	*9.000,00*
TOTALE INVESTIMENTO AGEVOLAZIONI	[illegible]	[illegible]

Pertanto, le agevolazioni concedibili in favore di Links S.p.A. ammontano complessivamente ad € **2.512.552,84**.

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa rappresentativa dell'**investimento ammesso** e delle **agevolazioni concedibili,** in favore delle imprese istanti, rispetto all'intero **progetto di R&S**:

	ENGINEERING S.p.A.	LINKS S.p.A.	Sole Nuovo Polo Cerano	ENGINEERING S.p.A.	LINKS S.p.A.	Sole Nuovo Polo Cerano
Progetto di R&S	(GI – Proponente)	(PMI Aderente)		(GI – Proponente)	(PMI Aderente)	
Tipologia Spesa	Investimento Ammesso in R&S (€)	Investimento Ammesso in R&S (€)	Totale Investimento Ammesso in R&S per progetto (€)	Agevolazioni concedibili in R&S *(€)*	Agevolazioni concedibili in R&S *(€)*	Totale agevolazioni concedibili *(€)*
Ricerca Industriale	9.093.000,00	2.153.500,00	11.246.500,00	5.910.450,00	1.615.125,00	7.525.575,00
Sviluppo Sperimentale	997.000,00	1.664.500,00	2.661.500,00	398.800,00	832.250,00	1.231.050,00
TOTALE R&S	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

Si evidenzia che le **agevolazioni per gli investimenti in ricerca e sviluppo** non superano, indipendentemente dall'ammontare dell'investimento ammissibile, **compresa la maggiorazione**, i seguenti importi:

- ✓ per le *Grandi Imprese*[23], **per impresa e progetto**, il limite di 20 milioni di euro: il progetto è prevalentemente di Ricerca Industriale. Tale condizione è soddisfatta in

[23] Tali limitazioni sono coerenti con quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lettera i) del Regolamento (UE) N.651/2014 della Commissione Europea del 17 giugno 2014.

quanto più della metà dei costi ammissibili del progetto, pari all' 80,86%, riguarda attività che rientrano nella categoria della Ricerca Industriale;

- ✓ per la *Media impresa* aderente (limite per impresa[24]):
  - Euro 10 milioni per attività di ricerca industriale;
  - Euro 7,5 milioni per attività di sviluppo sperimentale.

➢ Copertura finanziaria

✧ *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

Si riporta il piano finanziario per la copertura degli interventi in Ricerca e Sviluppo. Tale piano si articola su un orizzonte temporale triennale (da gennaio 2017 a dicembre 2019) e si presenta in linea con le ipotesi contenute nel progetto definitivo e successive integrazioni[25] e coerente in termini temporali.

Ricerca Industriale	2.341.522,31	4.098.802,75	2.628.031,81	9.068.356,87
Sviluppo Sperimentale	65.003,69	391.009,25	565.630,19	1.021.643,13
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Apporto di mezzi propri: cash flow	858.535,02	1.669.186,51	1.259.189,25	3.786.910,78
Totale escluso agevolazioni	*858.535,02*	*1.669.186,51*	*1.259.189,25*	*3.786.910,78*
Ammontare agevolazioni concedibili	1.547.990,98	2820625,49	1.934.472,75	6.303.089,22[26]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

Il piano di copertura finanziaria del progetto presentato da Engineering S.p.A. prevede, per la parte non coperta dalle agevolazioni, il ricorso al cash flow; a tal proposito, l'impresa dichiara che a copertura finanziaria del progetto, ad integrazione degli incentivi richiesti, sarà interamente assicurata da ENGINEERING Ingegneria Informatica S.p.A. ricorrendo a mezzi propri.

A tale riguardo si evidenzia come l'impresa disponga per l'esercizio 2015 di bilancio soggetto a controllo di società di revisione (Deloitte & Touche S.p.A.); il rendiconto finanziario del bilancio approvato presenta "flussi monetari da attività operativa" pari ad € 89.500.672,00

[24] Rif. art. 2, comma 5, lettera c) dell'Avviso.
[25] Documentazione acquisita a mezzo PEC da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. AOO PS GEn n. 3139/I del 15/03/2017.
[26] Si segnala che l'impresa ha indicato un importo inferiore di agevolazione rispetto a quanto programmato con DGR n. 1591 dell'11/10/2016 pari a € 6.309.250,00. Nonostante le fonti pareggiano i fabbisogni.

(importo superiore rispetto all'importo del cash flow da utilizzare come fonte di copertura degli investimenti extra agevolazione) e, il citato rendiconto finanziario, evidenzia"disponibilità liquide a fine periodo" pari € 161.742.442,00.
Per completezza informativa, si rileva che il Patrimonio Netto aziendale nel 2015 risulta essere pari ad € 400.741.614,00 e che il margine di struttura, per lo stesso anno, è positivo.

Margini di struttura Primario Engineering S.p.A.	
	2015
- Patrimonio Netto	€ 400.741.614,00
Totale Passivo consolidato	**€ 400.741.614,00**
- Immobilizzazioni immateriali	€ 55.786.558,00
- Immobilizzazioni materiali	€ 21.062.786,00
- Immobilizzazioni finanziarie	€ 41.808.827,00
Totale Immobilizzazioni	**€ 118.658.171,00**
(Passivo Consolidato - Attivo Immobilizzato)	€ 282.083.443,00

In conclusione, le ipotesi di copertura formulate dall'azienda risultano essere congrue ed in linea con le evidenze documentali prodotte e con le previsioni finanziarie e patrimoniali elaborate.

❖ *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

Si riporta il piano finanziario per la copertura degli investimenti. Tale piano si articola su un orizzonte temporale quinquennale (dal 2016 al 2020) e si presenta in linea con le ipotesi contenute nel progetto definitivo e successive integrazioni[27] e coerente in termini temporali.
Il Piano finanziario di copertura dell'investimento nel suo complesso (Attivi Materiali, Ricerca e Sviluppo, Innovazione e Acquisizione di servizi,) è indicato nella tabella di seguito inserita.
Ai fini della copertura dell'investimento per la parte non coperta da contributo, Links S.p.A. ha fatto ricorso ad un finanziamento presso UBI Banca S.p.A.

Fabbisogno (€)	Anno avvio 2016	Anno 1° 2017	Anno 2° 2018	Anno 3° 2019	Anno 4° 2020	Totale
Attivi Materiali		52.679,00	22.321,00			75.000,00
Ricerca Industriale	200.000,00	651.166,67	651.166,67	651.166,66	0,00	2.153.500,00
Sviluppo Sperimentale		554.833,33	554.833,33	554.833,34	0,00	1.664.500,00
Innovazione tecnologica		35.000,00	35.000,00	10.000,00	0,00	80.000,00
Acquisizione di servizi				20.000,00	0,00	20.000,00
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Fonti di copertura (€)	**Anno avvio 2016**	**Anno 1° 2017**	**Anno 2° 2018**	**Anno 3° 2019**	**Anno 4° 2020**	**Totale**
Finanziamento a breve (fido cassa)	200.000,00			17.435,00	0,00	217.435,00

[27] PEC del 19/07/2017, acquisita da Puglia Sviluppo con prot. 7238/i del 20/07/2017

Sviluppo

77

Finanziamento bancario a m/l termine avente esplicito riferimento CdP		1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00
Totale escluso agevolazioni	*200.000,00*	*1.500.000,00*	*0,00*	*17.435,00*	*0,00*	*1.717.435,00*
Ammontare agevolazioni concedibili		1.261.312,50		1.009.050,00	252.262,50	2.522.625,00
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

A tal proposito Links S.p.A. ha prodotto, da parte della UBI Banca sede di Brindisi:

- *"comunicazione accoglimento richiesta finanziamento collegato al Piano operativo FESR 2014-2020 Obiettivo Convergenza"* (al fine di attestare la destinazione) datata 20/06/2017 per un finanziamento chiografario di € 1.500.000,00 con durata di 60 mesi di cui 12 di preammortamento, i cui pagamenti saranno legati al progetto da effettuarsi tramite addebito presso il rapporto di conto corrente detenuto presso UBI Banca.
- *"comunicazione accoglimento richiesta finanziamento chirografario"*[28] n.004/01087832 del 28/06/2017 destinato esplicitamente al Contratto di Programma e con allegata la copia del contratto di prestito n.004/01087832.

Si rammenta che, in sede di rendicontazione, l'impresa produrrà la documentazione atta a dimostrare l'avvenuta erogazione del mutuo.

[28] PEC del 24/07/2017 acquisita da Puglia Sviluppo con prot. [illegible]

8. CREAZIONE DI NUOVA OCCUPAZIONE E QUALIFICAZIONE PROFESSIONALE

✧ *Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (Impresa Proponente)*

Il programma di investimento proposto, comporterà un incremento occupazionale, da parte del soggetto proponente, di **30,15 nuove ULA**.

In merito alla creazione di nuova occupazione, conseguibile attraverso il programma di investimento proposto, l'impresa Engineering S.p.A. fornisce le seguenti informazioni partendo da una descrizione della situazione occupazionale nei dodici mesi antecedenti la presentazione dell'istanza di accesso; Engineering, infatti, conta 22,85 ULA, così suddivisi nelle 4 unità produttive sul territorio della regione Puglia:

- Comune di Lecce, Via Per Monteroni snc (c/o Edificio DHITECH - Distretto Tecnologico High Tech Scarl Campus Ecotekne) - dato **ULA: 9,85**;
- Comune di Lecce, Via S. Trinchese n. 61 – dato **ULA: 0**;
- Comune di Bari Via Guanella n. 17 – dato **ULA: 10**;
- Comune di Taranto Via Virgilio n. 146 – dato **ULA: 3**.

Engineering S.p.A. ha fornito[29] DSAN conforme alla Sez. 9 del progetto definitivo (con allegato elenco dei dipendenti presenti nelle unità locali pugliesi nei dodici mesi antecedenti la data di presentazione dell'istanza di accesso) datata 29/03/2017 e sottoscritta digitalmente dal sig. Marco Alessi, in qualità di procuratore speciale, recante le seguenti informazioni:

1. **Sezione 9 A** in cui l'impresa dichiara di:
   - di avere ottenuto il provvedimento di ammissione del progetto della fase di accesso alla fase successiva di presentazione del progetto definitivo DGR n. 1591 dell'11/10/2016;
   - di avere previsto, nell'ambito del programma di investimenti, un incremento occupazionale a regime di n. 30,15 Unità;
   - di non aver fatto ricorso ad interventi integrativi salariali nel triennio 2013-2014-2015;
   - che il numero di dipendenti (in termini di ULA) presso l'unità locale oggetto del presente programma di investimenti, nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza di accesso, è pari a n. **9,85** unità;
   - che il numero di dipendenti (in termini di ULA) in tutte le unità locali presenti in Puglia, nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza di accesso, è pari a n. **22,85** Unità, come riscontrabile da excel allegato (SEZIONE 9 B) che costituisce parte integrante della presente dichiarazione;
   - che il numero di dipendenti (in termini di ULA) complessivi dell'impresa, nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza di accesso, è pari a n. 5.935 Unità.
2. **Sezione 9B**: allegato excel, riportante i dati dei dipendenti presenti nelle unità locali pugliesi nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza di accesso;
3. Sezione 9C

[29] Con Pec del 29/03/2017 acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. 3237/1 del 30/03/2017.

Si evidenzia, tuttavia, che rispetto alle previsioni della fase di accesso, l'incremento del dato ULA è risultato inferiore di n. 3 unità, passando da 33,15 ULA a **30,15 ULA** (come dichiarato nella Sez. 9 del Progetto definitivo) a regime (2021).
Infatti, come puntualizzato dall'impresa, al fine di spiegare il dato di variazione fornito in istanza di accesso pari a 33,15 ULA, si segnala che presso la sede di Taranto la media ULA nei dodici mesi antecedenti la presentazione della domanda era di n. 3 ULA; tuttavia, nell'esercizio a regime la media ULA è pari a 0 (zero) in quanto i dipendenti sono stati spostati sulla sede di Lecce per via della cessazione dell'unità locale di Taranto avvenuta il 31/12/2015 (come risultante da visura della CCIAA di Taranto). Pertanto, tale spostamento non si considera incremento occupazionale.

Tuttavia, dalle verifiche effettuate in sede istruttoria, si evince che nell'elenco dei dipendenti presenti nelle unità locali pugliesi, nei dodici mesi antecedenti l'istanza di accesso, compare il signor De Luca Gabriele, che risulta essere stato per 10 mesi un apprensista presso il Dhitech di Lecce e che, ai sensi del Decreto del Ministero delle Attività Produttive del 18 aprile 2005, non è da considerare nel calcolo totale delle ULA[30]; pertanto dal totale ULA 22,85 dichiarato dall'impresa, in sede istruttoria non si è tenuto conto dell'apprendista per un valore di 0,85 e, quindi, si rettifica il dato a n.22,00.
Alla luce di quanto esposto, si riporta di seguito il prospetto relativo all'incremento occupazionale previsto:

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Bari: Via Don Guanella n. 17	10	10	0
Lecce: Via S. Trinchese n. 61, DHITECH scarl	0	3	0
Taranto: Viale Virgilio, n. 146	3	0	0
Via per Monteroni snc., all'interno del complesso universitario Ecotekne) sede dell'investimento			
Dirigenti	2	2	0
di cui donne	0	0	0
Impiegati	7	37,15	30,15
di cui donne	2	12	10
Operai	0	0	0
di cui donne	0	0	0
Totale ULA presso la sede dell'investimento	9	52,15	30,15

[30] Si rammenta infatti che ai sensi del Decreto su riportato, ai fini del calcolo delle ULA, non sono da conteggiare i contratti a progetto, di apprendistato, di formazione e di inserimento, etc..

Si rileva come l'incremento a regime preveda l'assunzione di n. 10 unità donne.

Vengono, inoltre, approfonditi i seguenti aspetti:

- **Relazione di sintesi sull'impatto occupazionale degli investimenti previsti.**

1. Descrizione situazione occupazionale ANTE INVESTIMENTO e POST INVESTIMENTO AGEVOLATO:

Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. conta 22,85 ULA in Puglia (nei mesi antecedenti la domanda di accesso). A seguito del progetto si prevede di arrivare a 53 (*compreso il citato apprendista*) con un incremento di 30,15 ULA. Tale variazione deriverà chiaramente dalla necessità di una forza lavoro adeguata all'esecuzione ottimale del progetto che l'azienda ritiene strategico per il proprio sviluppo sul territorio pugliese. Inoltre, 3 ULA che erano presso la sede di Taranto sono stati trasferiti sulla sede di Lecce.

2. Esplicitazione degli EFFETTI OCCUPAZIONALI COMPLESSIVI CHE L'INVESTIMENTO STESSO GENERA:

Il progetto di ricerca mira ad avere ricadute occupazionali positive. Tali ricadute occupazionali è possibile distinguerle in due gruppi:

Ricadute occupazionali indirette: grazie alla portata innovativa delle tematiche affrontate dal progetto, le aziende partner potranno sviluppare nuove competenze e allargare il proprio raggio d'azione verso nuovi segmenti di mercato. Ciò permetterà la salvaguardia dei posti di lavoro attuali ma anche la loro crescita sia numerica che professionale.

Ricadute occupazioni dirette: grazie ai finanziamenti ottenuti, le aziende partner potranno potenziare i propri investimenti. Ciò permetterà l'assunzione di nuovo personale tecnico e di ricercatori altamente qualificati, nonché la riqualificazione del personale direttamente coinvolto nelle attività di progetto. Sono prevedibili anche delle ricadute occupazionali indotte dal progetto, grazie ad i suoi risultati.

In particolare, grazie all'incentivazione pubblica, Engineering conta di avere un incremento occupazionale pari a 30,15 ULA (impiegati) alla fine dei 3 anni stimati per il completamento delle attività di progetto. Engineering allocherà il proprio personale in modo da coprire parte del lavoro necessario ed assumerà un alto numero di persone per complementare l'organico sia in termini di forza lavoro sia in termini di competenze altamente qualificate, generando occupazione ed avendo impatto sul territorio anche in questo senso. Nelle fasi successive di industrializzazione e commercializzazione dei componenti sviluppati, inoltre, potranno essere impiegate ulteriori risorse tecniche e funzionali necessarie per le attività d'integrazione della piattaforma nei sistemi informativi esistenti.

3. Descrizione articolata delle strategie imprenditoriali legate alla:
   - SALVAGUARDIA OCCUPAZIONALE: Grazie agli effetti incentivanti del finanziamento pubblico, Engineering a fronte di una crescita della produzione anche in ambito nazionale che si aggira intorno al 20% avrà in Puglia una crescita stimata pari al 35%. Tale crescita della produzione, unita alla possibilità di investire i nuovi risultati della ricerca ottenuti nello sviluppo di nuovi progetti italiani ed europei, consentirà la salvaguardia occupazionale.
   - VARIAZIONE OCCUPAZIONALE: Nell'ambito della strategia di potenziamento dei livelli occupazionali raggiunti grazie al Contratto di Programma, l'azienda intende

investire sulle nuove competenze e sui risultati di ricerca ottenuti nello sviluppo di nuovi progetti italiani ed europei che le permetteranno da un lato, come anticipato, di mantenere i livelli occupazionali e dall'altro di acquisire vantaggio competitivo e riposizionamento strategico nei mercati internazionali.

4. Esplicitazione delle **MOTIVAZIONI** che giustificano **IL NUMERO** di unità incrementali previste:

Tale variazione deriverà chiaramente dalla necessità di una forza lavoro adeguata all'esecuzione ottimale del progetto che l'azienda ritiene strategico per il proprio sviluppo sul territorio pugliese. Grazie ai risultati del progetto e all'acquisizione di nuove competenze e nuova forza lavoro che da esso deriveranno, l'impatto sul fatturato aziendale nella regione sarà ingente visti i risultati altamente innovativi che si prevede di ottenere, grazie anche alla catalizzazione derivante dall'aiuto pubblico e dal superiore investimento di risorse private da parte di Engineering stessa.

5. Illustrazione dettagliata delle **MANSIONI** riservate ai nuovi occupati:

L'approccio interdisciplinare nell'affrontare le tematiche di ricerca adottato all'interno dell'azienda, si rispecchia nel gruppo di lavoro progettuale che sarà costituito da differenti professionalità (profili tecnici ed economico-gestionali) al fine di gestire sia le problematiche tecniche che quelle economiche e sociali presenti all'interno del progetto proposto. Il gruppo sarà costituito inoltre da ricercatori senior affiancati da giovani ricercatori al fine di favorire l'attivazione di un circolo virtuoso di innovazione grazie alla combinazione di esperienza, passione e commitment. Tutto ciò non solo favorirà un ottimale svolgimento delle attività progettuali, ma permetterà la crescita professionale dei giovani ricercatori che rappresentano il futuro dell'azienda. I ricercatori strutturati che verranno impiegati sul progetto saranno progressivamente affiancati dai nuovi ricercatori (circa 30) assunti dall'azienda nel corso dei tre anni previsti per l'investimento con mansione di impiegati, in funzione del Gantt di progetto e delle attività da svolgere.

6. Descrizione del **LEGAME DIRETTO** del programma agevolato con il contributo agli **OBIETTIVI DI INNOVAZIONE** e di **MIGLIORAMENTO DELLE PERFORMANCE** definiti nel progetto di investimento:

In assenza dell'aiuto l'azienda avrebbe dovuto tener conto in maniera "pessimistica" dei rischi per salvaguardare non solo se stessa ma anche la forza lavoro impiegata. L'investimento sarebbe stato inferiore. Con tale investimento l'azienda avrebbe previsto di raggiungere almeno i risultati di base in circa 70 mesi dando lavoro a 10 persone. Certamente per puntare all'eccellenza il contributo regionale è necessario ed a fronte di esso l'azienda, come esplicitato successivamente, avrebbe la forza di aumentare notevolmente anche l'investimento di proprie risorse ottimizzando così, non solo i risultati, ma anche il tempo di esecuzione, fulcro fondamentale in un ambiente dinamico e veloce come quello in cui il progetto si posizionerebbe.

Engineering ha dimostrato negli anni l'interesse nell'investimento in ricerca e sviluppo in tutte le zone del Paese che dimostrano maggiore attrattività, esempio concreto di tale impegno è rappresentato dal laboratorio di ricerca e sviluppo di Engineering in Puglia, collocato presso il distretto tecnologico pugliese. Il laboratorio, grazie al totale investimento dei fondi ordinari di Engineering è stato attrezzato, dotato di 60 postazioni di lavoro, due

sale riunioni ed una zona per la realizzazione di prototipi integrati con l'internet delle cose (IoT). Grazie al contributo regionale l'azienda, quindi, ha deciso di localizzare il progetto in Puglia e di effettuare essa stessa, un investimento finanziario privato, ben superiore a quanto programmato, aiutata dall'effetto dell'incentivazione che fa da cuscinetto tra i rischi e gli investimenti, per realizzare una strada privilegiata verso l'eccellenza.
Nel caso in cui ottenesse il finanziamento pubblico, infatti, l'azienda alzerebbe il proprio sforzo interno da € 2.000.000,00, precedentemente programmati a € 3.780.750 che, sommati al finanziamento pubblico, porterebbero l'ammontare complessivo dell'investimento a 10.090.000,00 di euro. Cosa tutto questo significhi per il progetto appare evidente per alcuni aspetti ma probabilmente meno per altri. L'investimento complessivo di risorse dell'azienda unite con lo sforzo pubblico permetterebbe di raggiungere l'eccellenza dichiarata e di provare ad andare oltre. Darebbe modo di coinvolgere attivamente gli stakeholder, le comunità e gli enti di interesse, nonché di organizzare un lavoro strutturato e complesso per giungere al risultato in modo pieno e soddisfacente. La presenza del contributo, inoltre, permetterebbe di coinvolgere un numero maggiore di persone e di far sì che possano lavorare in parallelo. In caso di presenza dell'incentivazione e grazie ad essa insieme con l'aumento di investimento anche di proprie risorse da parte dell'azienda, Engineering prevede di occupare una media di 53 persone per tre anni. Oltre ad incentivare l'occupazione qualificata nella regione, quindi, questo garantirebbe una velocità di esecuzione superiore, una sorta di "pipe-line" che porterebbe in circa 36 mesi ad ottenere i migliori risultati nel minor tempo possibile portando la Puglia a posizionarsi ad un livello di avanguardia nel settore specifico. In termini di produzione, come evidenziato nelle tabelle di seguito riportate, a fronte di una crescita della produzione anche in ambito nazionale è evidente come l'impulso previsto in Puglia sarà maggiore: 35% a fronte di una previsione nazionale che si aggira intorno al 20%.

- *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

In merito alla creazione di nuova occupazione, conseguibile attraverso il programma di investimento proposto, sulla base delle informazioni rese dall'impresa l'investimento proposto comporterà, nell'esercizio a regime, un incremento occupazionale complessivo pari a 7,96 ULA nel livello impiegatizio (ricercatori, *analyst* e *software developer*), per la quasi totalità formato da personale di sesso femminile (4,25 ULA).
L'azienda dichiara, inoltre, che l'iniziativa si pone l'obiettivo di consolidare il numero degli attuali posti di lavoro garantendo, nel contempo, una crescita occupazionale, in particolare nell'area di ricerca e sviluppo e nelle aree di sviluppo di servizi multicanali.
Si evidenzia che il numero di occupati attivati dal programma agevolato è rilevato, con riferimento alla sola ed intera unità produttiva interessata dal programma medesimo, come differenza tra il dato dell'esercizio "a regime" e quello riferito ai dodici mesi precedenti la presentazione della domanda di accesso. Qualora i dodici mesi "precedenti" siano antecedenti, in tutto o in parte, all'esercizio "a regime" di un eventuale programma precedente, quale dato "precedente" si deve assumere quello "a regime" previsto per detto precedente programma.

Ciò premesso, si rammenta come la società LINKS abbia sottoscritto, in data 07/10/2013, un precedente Contratto di Programma - PO FESR 2007-2013 – denominato CdP EXPRIVIA S.p.A. - Puglia Digitale 2.0.
Con tale Contratto di Programma la società si è impegnata a realizzare, presso la sede operativa di Lecce, un incremento occupazionale pari a 4 ULA, obbligandosi a raggiungere a regime (2017) un'occupazione pari a 87,20 ULA[31].
Dal momento che l'occupazione dei dodici mesi antecedenti la presentazione della domanda (118,29 ULA) è superiore all'occupazione a regime determinata dagli incrementi occupazionali derivanti dal Contratto di Programma PO FESR 2007-2013 (EXPRIVIA S.p.A. - Puglia Digitale 2.0) - pari a 87,20 ULA - occorre considerare, ai fini del calcolo dell'incremento occupazionale, quale dato di partenza le ULA dei dodici mesi antecedenti la presentazione della domanda di accesso (118,29 ULA).

L'impresa Links S.p.A. dichiara[32], nei dodici mesi antecedenti la presentazione della domanda di investimento, un numero di ULA nelle sedi pugliesi pari a 107,27. Al termine dell'investimento, in particolare nell'anno a regime (2021), si prevede invece di incrementare le ULA di 7,96.

Si riporta di seguito il prospetto relativo all'incremento occupazionale previsto:

Links Management and Technology S.p.A. (soggetto aderente)	Media U.L.A. nei dodici mesi antecedenti la presentazione della domanda	Media U.L.A. nell'esercizio a regime (2021)	Delta
Sedi in Puglia			
Bari Via Dante Alighieri, 25[33]			
Dirigenti	0	0	0
di cui donne	0	0	0
Impiegati	0	0	0
di cui donne	0	0	0
Operai	0	0	0
di cui donne	0	0	0
Totale	0	0	0
Sede dell'investimento			

[31] Attualmente gli investimenti oggetto del citato Contratto di Programma, previsti sia in Attivi Materiali che in R&S, risultano ultimati, rispettivamente, in data 31/07/2015 e in data 30/11/2015 (coerentemente con le autorizzazioni di proroga alla data di conclusione degli investimenti concesse con note Regione Puglia AOO_158- 0007306 del 28/07/2015 e AOO _158-0007553 del 31/07/2015), con data entrata a regime ricadente nel 2016 e conseguente esercizio a regime 2017.
[32] Documentazione fornita con PEC del 23/05/2017 ed acquisita da Puglia Sviluppo con prot. AOO PS GEN n.5115/I del 30/05/2017.
[33] L'impresa comunica che in data 20/04/2016 è stata aperta la nuova sede di Bari in Via Dante Alighieri, 25.

Lecce			
Via Rocco Scotellaro 55			
Dirigenti	6	6	0
di cui donne	1	1	0
Impiegati	101,27	109,23	7,96
di cui donne	21,75	26	4,25
Operai	0	0	0
di cui donne	0	0	0
Totale relativo alla sede dell'intervento	107,27	115,23	7,96

Links S.r.l. ha fornito[34] DSAN conforme alla Sez. 9 del progetto definitivo (con allegato elenco dei dipendenti in forza nella sede di Lecce in Via Rocco Scotellaro n. 55 nei dodici mesi antecedenti la data di presentazione dell'istanza di accesso) datata 25/05/2017 e sottoscritta digitalmente dal sig. Giancarlo Negro, in qualità di legale rappresentante, recante le seguenti informazioni:

1. **Sezione 9 A** in cui l'impresa dichiara di:
   - di avere ottenuto il provvedimento di ammissione del progetto della fase di accesso alla fase successiva di presentazione del progetto definitivo DGR n. 1591 dell'11/10/2016;
   - di avere previsto, nell'ambito del programma di investimenti, un incremento occupazionale a regime di n. 7,96 Unità;
   - di non aver fatto ricorso ad interventi integrativi salariali nel triennio 2013/2014/2015;
   - che il numero di dipendenti (in termini di ULA) presso l'unità locale oggetto del presente programma di investimenti, nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza di accesso, è pari a n. 107,27 unità;
   - che il numero di dipendenti (in termini di ULA) in tutte le unità locali presenti in Puglia, nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza di accesso, è pari a n. 107,27 Unità, come riscontrabile da excel allegato (SEZIONE 9 B) che costituisce parte integrante della presente dichiarazione;
   - che il numero di dipendenti (in termini di ULA) complessivi dell'impresa, nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza di accesso, è pari a n. 118,29 Unità.

2. **Sezione 9B**: allegato excel, riportante i dati dei dipendenti presenti nelle unità locali pugliesi nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza di accesso;
3. **Sezione 9C**

[34] Con PEC del 23/05/2017 ed acquisita da Puglia Sviluppo con prot. AOO PS UFN n.5115/P del 30/05/2017

Vengono, inoltre, approfonditi i seguenti aspetti:

- Relazione di sintesi sull'impatto occupazionale degli investimenti previsti.

1. Descrizione situazione occupazionale ANTE INVESTIMENTO e POST INVESTIMENTO AGEVOLATO:

Nei dodici mesi antecedenti la presentazione della domanda di investimento, Links si caratterizzava per un numero di ULA nelle sede pugliese pari a 107,27. Al termine dell'investimento, in particolare nell'anno a regime, si prevede invece di incrementare le ULA di 7,96. I nuovi inserimenti saranno caratterizzati da figure altamente specializzate di software analyst che opereranno principalmente nel settore dei servizi IT per le Smart Cities.

2. Esplicitazione degli EFFETTI OCCUPAZIONALI COMPLESSIVI CHE L'INVESTIMENTO STESSO GENERA:

L'investimento è in grado di aprire nuove fonti indirette di occupazione, una categoria molto ampia di lavoratori di nuova generazione, c.d. verge jobs, che hanno a che fare con le città e le comunità intelligenti. In particolare figure quali big data analyst, zero-waste manager, smart city planner, city chief sustainability officer, collective impact officer, chief resilience officer, bike share program coordinator, telematics software architect, shared value officer, etc. possono nascere a seguito dell'adozione delle soluzioni di smart cities implementate da Links sul territorio nazionale.

3. Descrizione articolata delle strategie imprenditoriali legate alla:

- SALVAGUARDIA OCCUPAZIONALE: le strategie messe in atto da Links per garantire la salvaguardia occupazionale afferiscono, oltre alle strategie di business (focalizzazione e specializzazione su poche aree core e differenziazione della base clienti), soprattutto alle strategie atte ad intervenire sul problema dell'ageing delle competenze attraverso mirate e frequenti iniziative di formazione e sviluppo del proprio personale (formazione d'aula, webinar, lunch & learn, incentivi all'autoformazione, laboratori didattici, piattaforma per l'apprendimento, piattaforma per la gestione della conoscenza, etc.);
- VARIAZIONE OCCUPAZIONALE: le strategie messe invece in atto per favorire la crescita occupazionale si concretizzano invece in azioni rivolte al potenziamento della struttura commerciale in grado di generare nuovo business, all'adozione di strategie di employer branding in grado di veicolare l'immagine aziendale come best place to work, all'introduzione di nuove aree di business con particolare riguardo ai prodotti software in affiancamento alla tradizionale consulenza software aziendale, all'investimento continuo in ricerca e sviluppo.

4. Esplicitazione delle MOTIVAZIONI che giustificano IL NUMERO di unità incrementali previste:

Le unità incrementali previste sono determinate dall'esigenza di inserire in azienda almeno due nuovi team specializzati su:

- ☑ Multicanalità, intesa come nuova strategia di relazione con l'utenza che sfrutta tutti i canali della comunicazione digitale per veicolare i servizi per la SMART City;
- ☑ Sistemi di KPI, intesi come sistemi per il monitoraggio delle policy e degli interventi

nei settori del turismo, della sanità e dell'e-government che non siano solo ricognitivi ma anche inediti, innovativi e sperimentali.

L'inserimento di tali nuove competenze in azienda permetteranno di rafforzare il valore consulenziale che Links è in grado di fornire sulla già crescente offerta in ambito Smart City.

5. Illustrazione dettagliata delle MANSIONI riservate ai nuovi occupati:

I nuovi occupati avranno mansioni legate a:

- Scouting tecnologico
- Analisi dei requisiti
- Progettazione di architetture software enterprise
- Sviluppo software
- Testing applicativo
- Produzione documentale

6. Descrizione del LEGAME DIRETTO del programma agevolato con il contributo agli OBIETTIVI DI INNOVAZIONE e di MIGLIORAMENTO DELLE PERFORMANCE definiti nel progetto di investimento:

Gli inserimenti previsti nel piano sono funzionali al raggiungimento degli obiettivi di innovazione e miglioramento delle performance del piano stesso. In particolare tali inserimenti sono necessari per supportare le complesse attività di analisi e definizione dei metodi per la progettazione dell'esperienza utente e le attività di sperimentazione attraverso casi pilota. Trattasi di attività per la cui esecuzione servono competenze specialistiche di innovazione quali interaction design, UX design, smart cities, big data, test driven development e continuous integration. Per poter sviluppare tali competenze sul personale dipendente non sono sufficienti programmi di formazione e sviluppo ma è altresì importante acquisire tali competenze attraverso nuove assunzioni.

9. RISPETTO DELLE PRESCRIZIONI EFFETTUATE IN SEDE DI AMMISSIONE ALLA FASE ISTRUTTORIA

Di seguito si riportano le prescrizioni poste a carico dell'impresa proponente Engineering S.p.A. e dell'impresa aderente Links S.p.A. come risultanti da comunicazione di ammissibilità dell'istanza di accesso alla successiva fase di presentazione del progetto definitivo (nota prot. AOO_158 – 0008114 del 18/10/2016). In particolare, le stesse riguardano:

- *Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (Impresa proponente)*

☑ Prescrizioni in tema di cantierabilità
☑ Prescrizioni in tema di "Incremento occupazionale"
☑ Prescrizioni in tema di R&S.

- *LINKS S.p.A.*

☑ Prescrizioni in tema di R&S
☑ Prescrizioni in tema di "Innovazione Tecnologica, dei processi-organizzazione"
☑ Prescrizioni in tema di Acquisizione di servizi.

PRESCRIZIONI COMUNI

☑ Prescrizioni in tema di "Rilevanza e potenziale innovativo"
☑ Prescrizioni in tema di "maggiorazione del contributo"
☑ Prescrizioni "Autorità Ambientale della Regione Puglia"
☑ Prescrizioni di carattere generale.

L'esame degli elaborati progettuali definitivi e delle successive integrazioni, resi dalle imprese consente di esprimere un giudizio positivo circa l'osservanza delle stesse da parte delle imprese, come riscontrabile dalla lettura dei paragrafi della presente relazione indicati a fronte di ciascuna di esse.

10. INDICAZIONI/PRESCRIZIONI PER LA FASE SUCCESSIVA

In sede di rendicontazione degli investimenti, le imprese dovranno:

- *Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (Impresa proponente)*
  1. dimostrare e documentare l'effettiva realizzazione delle attività di divulgazione/disseminazione degli esiti della ricerca, ove possibile, agli auspici espressi dall'esperto;

- *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*
  1. dimostrare e documentare l'effettiva realizzazione delle attività di divulgazione/disseminazione degli esiti della ricerca e attenersi, ove possibile, agli auspici espressi dall'esperto; in particolare si suggerisce di applicare adeguate tattiche e strategie per lo sviluppo delle piattaforme e di adottare una visione meno meccanicistica del social media engagement. In particolare si ritiene che nell'ambito dell'OR8 sia utile adottare approcci di ricerca intervento (Action Design Research) in cui meccanismi, processi e ruoli che compongono i nuovi modelli di governance emergano dal contesto. Inoltre, nell'OR9 si si auspica una forte attenzione alle strategie di apertura e collaborazione che tengano conto anche delle iniziative infrastrutturali condotte a livello nazionale da attori pubblici e privati;
  2. limitare l'utilizzo degli stessi solamente per finalità aziendali ed istituire un registro in cui annotare tutti gli eventuali spostamenti delle attrezzature informatiche portatili (notebook e macbook);
  3. fornire, in fase di rendicontazione, il cv dei professionisti coinvolti nelle attività di progetto offerte dalla società fornitrice Proago S.r.l., relativamente alla voce di spesa "*innovazione tecnologica*".

11. CONCLUSIONI

Le risultanze istruttorie del progetto definitivo presentato dalla società proponente Engineering S.p.A. ed aderente Links S.p.A. si sono concluse con esito positivo.
Il valore degli investimenti richiesti ed ammissibili ammonta complessivamente ad € **10.090.000,00** tutti afferenti alla Ricerca Industriale e allo Sviluppo Sperimentale per l'impresa proponente e, per l'impresa aderente ammontano ad € **3.989.222,40**.
Si evidenzia che le agevolazioni concedibili in favore della società proponente Engineering S.p.A. ammontano ad € **6.309.250,00**; in favore di Links S.p.A., invece, ammontano complessivamente ad € **2.512.677,84**, quindi di importo inferiore all'agevolazione stabilita con D.G.R. n. 1591 dell'11/10/2016 pari a € 2.514.000,00.

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa rappresentativa degli **investimenti ammissibili** e delle **agevolazioni concedibili** in favore delle imprese istanti:

Tipologia Spesa	Investimento Proposto (€)	Investimento ammesso (€)	Agevolazione da DGR (€)	Agevolazione Concedibile (€)
Attivi Materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
Ricerca & Sviluppo	10.090.000,00	10.090.000,00	6.309.250,00	6.309.250,00
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

Tipologia Spesa	Investimento Proposto (€)	Investimento ammesso (€)	Agevolazione da DGR (€)	Agevolazione Concedibile (€)
Attivi Materiali	75.000,00	71.222,40	26.250,00	24.927,84
Ricerca & Sviluppo	3.818.000,00	3.818.000,00	2.447.500,00	2.447.500,00
Innovazione tecnologica	80.000,00	80.000,00	31.250,00	31.250,00
Acquisizione di Servizi – Partecipazione a Fiere	20.000,00	20.000,00	9.000,00	9.000,00
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

Modugno, 24 luglio 2017

Il valutatore
Lucrezia Tota

Firma

Progetto Definitivo Contratti di Programma

"NUOVO PROGETTO"
Impresa Proponente ENGINEERING S.p.A.
Impresa aderente LINKS S.p.A.
Codice Progetto 550X8J6

Il Responsabile di Commessa

Giuseppe Scarola

Firma

Visto:
Il Program Manager
Sviluppo del Sistema Sviluppo
del Sistema Regionale e dei settori
strategici

Donatella Toni

Firma

Allegato 1

Elenco della documentazione presentata:

- *Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)*

  - ☑ **Sezione 1** - Proposta di progetto definitivo (firmata digitalmente dal procuratore speciale dott. Marco Alessi).
  - ☑ **Sezione 2** - Scheda tecnica di sintesi e Relazione generale "Attivi Materiali" firmata digitalmente dal procuratore speciale dott. Marco Alessi);
  - ☑ **Sezione 3** - Formulario relativo al progetto di ricerca industriale e sviluppo sperimentale firmata digitalmente dal procuratore speciale dott. Marco Alessi).
  - ☑ **Sezione 6** - D.S.A.N. su aiuti incompatibili (firmata digitalmente dal procuratore speciale dott. Marco Alessi).
  - ☑ **Sezione 7/8/10** - D.S.A.N. su "*conflitto di interessi, cumulabilità e premilaità*" (firmata digitalmente dal procuratore speciale di Engineering S.p.A. – dott. Marco Alessi).
  - ☑ **D.S.A.N.** di impegno allo svolgimento delle attività di diffusione dei risultati e piano di divulgazione dei risultati previsti (firmata digitalmente dal procuratore speciale di Engineering S.p.A. – dott. Marco Alessi).
  - ☑ **Sezione 9** - D.S.A.N. su "*impegno occupazionale e interventi integrativi salariali*" (firmata digitalmente dal procuratore speciale di Engineering S.p.A. – dott. Marco Alessi) completa di Elenco ULA riferito ai 12 mesi antecedenti la data di presentazione dell'istanza di accesso);
  - ☑ D.S.A.N. su "*Prescrizioni in materia di cantierabilità*" con annessa Appendice di Contratto di subcomodato parziale di immobile stipulato in data 30/05/2014 del del 29/11/2016 (firmata digitalmente dal procuratore speciale di Engineering S.p.A. – dott. Marco Alessi);
  - ☑ D.S.A.N. su "*Finanziamenti agevolati presentati e/o in corso di realizzazione*" (firmata digitalmente dal procuratore speciale di Engineering S.p.A. – dott. Marco Alessi);
  - ☑ Preventivi inerenti gli investimenti in Ricerca e Sviluppo previsti;
  - ☑ Ultimo bilancio[35] approvato al 31/03/2015, completo di Nota integrativa, di Relazione sulla Gestione e della Relazione del Collegio Sindacale; copia della ricevuta di presentazione alla CCIAA di Roma, Bilancio civilistico;
  - ☑ D.S.A.N. su "*iscrizione alla CCIAA di Roma*", composizione dell'organo amministrativo e del collegio sindacale, vigenza, etc[36] (firmata dal legale rappresentante di Engineering S.p.A - dott. Paolo Pandozy);
  - ☑ D.S.A.N. di autocertificazione delle informazioni antimafia;

- *Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)*

[35] Documentazione acquisita in fase istruttoria.
[36] Documentazione acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. a mezzo PEC prot. n. AOO PS GEN n. 0575/L.

- ☑ **Sezione 1** - Proposta di progetto definitivo (firmata digitalmente dal legale rappresentante sig. Giancarlo Negro);
- ☑ **Sezione 2** - Scheda tecnica di sintesi e Relazione generale "Attivi Materiali" (firmata digitalmente dal legale rappresentante sig. Giancarlo Negro)[37].
- ☑ **Sezione 3** - Formulario relativo al progetto di ricerca industriale e sviluppo sperimentale (firmata digitalmente dal legale rappresentante sig. Giancarlo Negro)[38];
- ☑ **Sezione 4** - Formulario relativo all'innovazione tecnologica (firmata digitalmente dal legale rappresentante sig. Giancarlo Negro)[39];
- ☑ **Sezione 5** - Formulario relativo agli investimenti in servizi di consulenza (firmata digitalmente dal legale rappresentante sig. Giancarlo Negro)[40];
- ☑ **Sezione 6** - D.S.A.N. su aiuti incompatibili (firmata digitalmente dal legale rappresentante sig. Giancarlo Negro);
- ☑ **Sezione 7/8/10** - D.S.A.N. su conflitto di interessi, su eventuale cumulo di agevolazioni e sussistenza dei requisiti per la concedibilità della maggiorazione in R&S (firmata digitalmente dal legale rappresentante sig. Giancarlo Negro);
- ☑ D.S.A.N. di impegno allo svolgimento delle attività di diffusione dei risultati e piano di divulgazione dei risultati previsti (firmata digitalmente dal legale rappresentante sig. Giancarlo Negro).
- ☑ **Sezione 9** - D.S.A.N. su impegno occupazionale e interventi integrativi salariali (firmata digitalmente dal legale rappresentante sig. Giancarlo Negro) completa di Elenco ULA riferito ai 12 mesi antecedenti la data di presentazione dell'istanza di accesso;
- ☑ Ultimo bilancio approvato al 31/03/2016, completo di Nota integrativa, di Relazione sulla Gestione e della Relazione del Collegio Sindacale; copia del verbale dell'Assemblea degli azionisti del 21/05/2016 per l'approvazione del Bilancio;
- ☑ D.S.A.N. attestante, rispetto al Links S.p.A., iscrizione alla CCIAA di Lecce, composizione dell'organo amministrativo e del collegio sindacale, vigenza, (firmata digitalmente dal legale rappresentante sig. Giancarlo Negro);
- ☑ D.S.A.N. di autocertificazione delle informazioni antimafia;
- ☑ Estratto libro soci firmato digitalmente dal legale rappresentante sig. Giancarlo Negro;
- ☑ Preventivi inerenti gli investimenti in Attivi Materiali, in Ricerca e Sviluppo, in Innovazione e Acquisizione di Servizi[41] previsti;
- ☑ Verbale di Assemblea Straordinaria con cui i soci all'unanimità deliberano la fusione per incorporazione di Smart Evolution S.r.l. in Links S.p.A. approvandone per intero il Progetto di fusione (Atto Notarile del 19/07/2016, notaio dott. Rocco Mancuso Rep. n. 33.169, Raccolta n. 18.780);

---

[37] Si segnala la riformulazione del piano degli investimenti e acquisizione di nuova documentazione a mezzo PEC da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. AOO PS CdP n. 38841/I del 20/04/2017. In dettaglio l'impresa ha riproposto: la Sezione 2 - Scheda tecnica di sintesi e Relazione generale "Attivi Materiali" e la Sezione 3 - Formulario relativo al progetto di ricerca industriale e sviluppo sperimentale.

[38] Documentazione acquisita a mezzo PEC da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. AOO PS CdP n. 761/I del 20/01/2017.

[39] Vedi nota precedente.

[40] Vedi nota precedente.

[41] Acquisiti a mezzo PEC da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. AOO PS CdP n. 7258/I del 20/07/2017.

- ☑ Atto di fuzione mediante incorporazione della Smart Evolution S.r.l. in Links S.p.A. (Atto Notarile del 24/10/2016, notaio dott. Rocco Mancuso Rep. n. 33.406, Raccolta n. 18.967);
- ☑ Comunicazione del 15/12/2016, sottoscritta digitalmente dal legale rappresentante sig. Giancarlo Negro, con cui si precisa che nell'atto di "fusione mediante incorporazione"(Atto Notarile del 24/10/2016, notaio dott. Rocco Mancuso Rep. n. 33.406, Raccolta n. 18.967) per un mero errore materiale la composizione sociale della Links post fusione è stata indicata invertendo il numero delle azioni di spettanza di Benifid Fiduciaria (n. 405.000 e non n. 345.000) con quello di spettanza della sig.ra Perrone Francesca (n. 345.000 e non 405.000);
- ☑ Relazione tecnica redatta in data 12/12/2016 dall'ing. Pierandrea Migali, iscritto all'ordine degli ingegneri di Lecce al n. 3044, per il progetto di frazionamento e ampliamento dell'immobile sito in Lecce alla Via Scotellaro, 55 completa di elaborati grafici;
- ☑ Richiesta di "**Permesso di costruire**" presentata in data 15/12/2016 presso il Comune di Lecce ai sensi della L.R 14/2009, riguardante il frazionamento e l'ampliamento dell'immobile di proprietà censito al Foglio 197, Particella 1159;
- ☑ Perizia giurata redatta e asseverata in data 15/06/2017, dall'ing. Pierandrea Mingoli, iscritto all'albo degli ingegneri di Lecce con il n. 3044, con cui procede alla identificazione catastale ed ubicazione dell'immobile, alle verifiche urbanistiche ed edilizie;
- ☑ Layout completi (pianta 1 e pianta2);
- ☑ DSAN del 15/06/2017 sottoscritto digitalmente dal dott. Giancarlo Negro, in qualità di rappresentante legale, relativo al conflitto di interessi su "*Consulenze*",
- ☑ Comunicazione di accoglimento richiesta di finanziamento redatto da UBI BANCA e contratto di mutuo.

IL PRESENTE ALLEGATO
E' COMPOSTO DA ...94..... FOGLI

LA DIRIGENTE
(avv. Gianna Elisa Berlingerio)