

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 04 luglio 2017, n. 1089

**FSC–APQ Svil, Loc. 2007–2013 – Tit.II – Capo 1“Aiuti ai progr. di invest, delle G. imprese”– Atto Dir.n.799 del 07.05.2015 “Avv. per la present. di progetti promossi da G.Imprese ai sensi dell’art.17 del Regol. gener. dei regimi di aiuto in esenz.n.17 del 30/09/2014” - Delib. di ammiss. della propos. alla fase di present. del prog. def. Soggetto proponente: SANOFI S.P.A.- Codice Progetto WF3QUH1.**

L’Assessore allo Sviluppo Economico, Loredana Capone, sulla base dell’istruttoria espletata dal Servizio Incentivi alle PMI e Grandi Imprese e confermata dal Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi riferisce quanto segue:

**Visti:**

- l’art. 2, commi 203 e seguenti, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, recante disposizioni in materia di programmazione negoziata;
- il Decreto Legislativo n. 123 del 31 marzo 1998 recante disposizioni per la razionalizzazione degli interventi di sostegno pubblico alle imprese e disciplinante la procedura negoziale di concessione degli aiuti;
- la Legge Regionale n. 10 del 29.06.2004, recante “Disciplina dei regimi regionali di aiuto” e successive modificazioni e integrazioni;
- la L.R. 20.06.2008, n. 15 e s.m.i. “Principi e linee guida in materia di trasparenza dell’attività amministrativa nella Regione Puglia”;
- la DGR n. 1518 del 31/07/2015 e s.m.i., con la quale la Regione ha adottato il nuovo modello organizzativo denominato “Modello Ambidestro per l’innovazione della macchina Amministrativa regionale – MAIA”, integrata con DGR n. 458 dell’08/04/2016;
- la DGR n. 833 del 07/06/2016 di nomina Responsabili di Azione P.O. FESR – FSE 2014-2020;
- la DGR n. 1176 del 29/07/2016 avente come oggetto “ Atto di Alta organizzazione MAIA adottato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale 31.07.2015 n.443. Conferimento incarichi di direzione di Sezione”.
- la determina dirigenziale n.16 del 31.03.2017 di conferimento incarichi di Direzione di Servizi.

**Visti altresì**

- la Delibera CIPE 21 dicembre 2007, n. 166, recante "Attuazione del Quadro Strategico Nazionale (QSN) 2007-2013 - Programmazione del Fondo per le Aree Sottoutilizzate (FAS)" che stabilisce i criteri per la programmazione degli interventi della politica nazionale aggiuntiva finanziata con il FAS e stabilisce che le risorse del Fondo Aree Sottoutilizzate ripartite con precedenti delibere che risultino già programmate alla data della predetta delibera attraverso Accordi di programma quadro o altri strumenti, possono essere considerate parte integrante della programmazione unitaria 2007-2013;
- il D.Lgs n. 88/2011 "Disposizioni in materia di risorse aggiuntive e interventi speciali per la rimozione di squilibri economici e sociali" con la quale sono state definite le modalità per la destinazione e l'utilizzazione di risorse aggiuntive al fine di promuovere lo sviluppo economico e la coesione sociale e territoriale ed è stata modificata la denominazione del FAS in Fondo per lo sviluppo e coesione (FSC);
- la DGR n. 1513 del 24/07/2012, n. 2787 del 14/12/2012 e n. 523 del 28/3/2013, con la quale la Regione ha preso atto delle delibere CIPE attraverso cui è stata predisposta la programmazione degli interventi del FSC 2000 - 2006 e FSC 2007 - 2013, con particolare riferimento alle delibere n. 62/2011, n. 78/2012, n. 8/2012, n. 60/2012, n.79/2012, n. 87/2012 e n. 92/2012 e formulato le disposizioni per l'attuazione delle stesse;
- che in data 25 luglio 2013 è stato sottoscritto l'Accordo di Programma Quadro Rafforzato "Sviluppo Locale" per un ammontare di risorse pari ad € 586.200.000,00 prevedendo, nell'allegato 1 "Programma degli interventi immediatamente cantierabili", tra le azioni a sostegno dello sviluppo della competitività - Aiuti agli investimenti di grandi, medie, piccole e micro imprese, l'operazione denominata "Contratti di Programma Manifatturiero/Agroindustria", a cui sono stati destinati € 180.000.000,00;
- il Regolamento n. 17 del 30.09.2014 recante la disciplina dei Regimi di Aiuto compatibili con il mercato in-

- terno ai sensi del TFUE e s.m.i. e specificatamente il Titolo II Capo 1 che disciplina gli “Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese” (B.U.R.P. n. 139 suppl. del 06.10.2014);
- il Regolamento n. 17 del 30.09.2014 recante la disciplina dei Regimi di Aiuto compatibili con il mercato interno ai sensi del TFUE e s.m.i. e specificatamente il Titolo II Capo 1 che disciplina gli “Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese” (B.U.R.P. n. 139 suppl. del 06.10.2014);
  - la Deliberazione n.737 del 13/04/2015 con la quale la Giunta Regionale ha apportato la variazione al bilancio annuale 2015 e pluriennale 2015-2017 ai sensi dell’art. 42 della L.R. n.28/01 relativa all’accertamento delle maggiori entrate sul bilancio regionale derivanti dall’avvio del POR 2014-2020;
  - la Delibera della Giunta Regionale del 21 novembre 2014, n. 2424 “Fondo per lo sviluppo e coesione 2007-2013 Accordo di Programma Quadro Rafforzato Sviluppo Locale. Rimodulazione delle risorse a seguito delle riduzioni apportate al fondo con Deliberazione CIPE n. 14/2013” pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia – n. 172 del 17/12/2014, si è stabilita la rimodulazione programmatica degli interventi inseriti nell’Accordo, sulla base dei criteri della DGR 2120 del 14/10/2014;
  - la decisione C(2015) 5854 del 13/08/2015 con la quale la Commissione ha approvato il POR Puglia FESR-FSE 2014/2020 e ha dichiarato che lo stesso contiene tutti gli elementi di cui all’articolo 27, paragrafi da 1 a 6, e all’articolo 96, paragrafi da 1 a 7, del regolamento (UE) n. 1303/2013 ed è stato redatto in conformità con il modello di cui all’allegato I del regolamento di esecuzione (UE) n. 288/2014 della Commissione, in conformità all’articolo 96, paragrafo 10, del regolamento (UE) n. 1303/2013;

#### **Considerato che**

- Il POR Puglia 2014-2020 rappresenta lo strumento regionale di programmazione pluriennale dei Fondi Strutturali, per il periodo compreso tra 01/01/2014 e il 31/12/2020;
- il Programma Operativo definisce linee programmatiche ed attuative per contribuire all’implementazione della Strategia Europa 2020 (crescita intelligente, sostenibile e inclusiva) ed alla realizzazione della coesione economica, sociale e territoriale, individuando priorità, obiettivi, risultati attesi ed azioni in linea con il Reg. (UE) n. 1303/2013 (Regolamento generale), il Reg. (UE) n. 1301/2013 (norme specifiche del fondo FESR) ed il Reg. (UE) n. 1304/2013 (norme specifiche del fondo FSE) nonché con i contenuti dell’Accordo di Partenariato definito a livello nazionale;
- l’intervento suddetto contribuisce positivamente agli obiettivi dell’Asse I P.O. FESR 2007-2013 “Promozione, valorizzazione e diffusione della ricerca e dell’innovazione per la competitività” e all’Obiettivo specifico la “Incrementare l’attività di innovazione nelle imprese” dell’Asse prioritario I “Ricerca, Sviluppo tecnologico e innovazione” e agli obiettivi dell’Asse VI “Competitività dei sistemi produttivi e occupazione” P.O. FESR 2007-2013 e all’Obiettivo specifico 3a “Rilanciare la propensione agli investimenti del sistema produttivo”, 3d “Incrementare il livello di internazionalizzazione dei sistemi produttivi”, 3e “Promuovere la nascita e il consolidamento delle micro e PMI” dell’Asse prioritario III “Competitività delle piccole e medie imprese” del POR Puglia 2014 – 2020, adottato con DGR n. 1498 del 17/07/2014 (BURP n. 112 del 20/08/2014);
- la coerenza dell’intervento Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese dell’APQ “Sviluppo Locale” siglato il 25 luglio 2013 con le finalità e gli obiettivi della Programmazione dei Fondi Comunitari attualmente in corso e il nuovo ciclo 2014 - 2020 in termini di:
  - criteri di selezione dei progetti;
  - regole di ammissibilità all’agevolazione;
  - regole di informazione e pubblicità;
  - sistema gestione e controllo istituiti dalla Regione Puglia per la corretta attuazione degli interventi;
- la suddetta coerenza è stata sottoposta al Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo 2014-2020 nella seduta del 11 marzo 2016, il quale ha confermato che i criteri e la metodologia adottata dall’AdG garantiscono che le operazioni selezionate contribuiscono al raggiungimento degli obiettivi specifici e dei risultati attesi del POR adottato;
- l’attivazione di detto intervento ha consentito di accelerare l’impiego delle risorse destinate alle medesime

finalità dal Fondo di Sviluppo e Coesione e dal nuovo ciclo di programmazione 2014/2020, e, contestualmente, di evitare soluzioni di continuità nella messa a disposizione del sistema produttivo regionale di un appropriato insieme di regimi di aiuto;

#### Rilevato che

- con D.G.R. n. 2445 del 21/11/2014 la Giunta Regionale ha designato Puglia Sviluppo S.p.A. quale Soggetto Intermedio per l'attuazione degli aiuti di cui al Titolo 11 "Aiuti a finalità regionale" del Regolamento Regionale n.17 del 30/09/2014 e ss.mm.ii., a norma dell'art. 6, comma 7, del medesimo e dell'art. 123 paragrafo 6 del Regolamento (UE) n. 1303/2013" (B.U.R.P. n. 174 del 22.12.2014);
- con Determinazione del Dirigente del Servizio Competitività n.799 del 07/05/2015 è stato approvato, l'Avviso per l'erogazione di "Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese" denominato "Avviso per la presentazione di progetti promossi da Grandi Imprese ai sensi dell'articolo 17 del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014" e dei relativi allegati (B.U.R.P. n. 68 del 14.05.2015);
- con DGR n. 1735 del 06 ottobre 2015 la Giunta Regionale ha approvato in via definitiva il Programma Operativo Regionale 2014/2020 - FESR della Puglia, a seguito della Decisione Comunitaria C(2015) 5854 del 13 agosto 2015 che adotta il Programma Operativo Puglia per l'intervento comunitario del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (B.U.R.P. n. 137 del 21.10.2015);
- con Determinazione del Dirigente della Sezione Competitività dei Sistemi produttivi n. 287 del 22 febbraio 2016 (pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia n. 21 del 3 marzo 2016), approva le "Procedure e criteri per l'istruttoria e la valutazione dei progetti di R&S e di Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione";
- l'impresa proponente SANOFI S.P.A. — (Codice Progetto WF3QUH1), ha presentato in data 08 luglio 2016 istanza di accesso in via telematica attraverso la procedura on line "Contratti di Programma" messa a disposizione sul portale [www.sistema.puglia.it](http://www.sistema.puglia.it) nei limiti temporali definiti dalla normativa di riferimento;
- la relazione istruttoria redatta da Puglia Sviluppo S.p.A., trasmessa con nota del 16.12.2016 prot. A00 PS — CDP 7447/U, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi in data 19.12.2016 al prot. n. A00\_158 — 0010511, allegata alla presente per farne parte integrante (allegato A), si è conclusa con esito positivo in merito alle verifiche di esaminabilità, accoglibilità ed ammissibilità formale e sostanziale, nonché alla valutazione tecnico economica dell'istanza di accesso presentata dal soggetto proponente SANOFI S.P.A. — (Codice Progetto WF3QUH1), così come previsto dall'art.12 dell'Avviso pubblicato sul Burp n. 68 del 14.05.2015 e nel rispetto dell'ordine cronologico di presentazione dell'istanza;

#### Rilevato altresì che

l'ammontare finanziario teorico della agevolazione complessiva concedibile in R&S, è pari a € **3.830.100,00** per un investimento complessivamente ammesso pari ad € **6.007.000,00** così specificato:  
— Investimento e agevolazioni:

SINTESI INVESTIMENTI SANOFI S.p.A.		AGEVOLAZIONI
RICERCA E SVILUPPO	INVESTIMENTO PROPOSTO E AMMESSO (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)
Ricerca Industriale	5.709.200,00	3.710.980,00
Sviluppo Sperimentale	297.800,00	119.120,00
<b>TOTALE INVESTIMENTO E AGEVOLAZIONI</b>	<b>6.007.000,00</b>	<b>3.830.100,00</b>

- **Incremento occupazionale:**

<b>Sanofi S.p.A. Stabilimento di Brindisi</b>	<b>ULA nei dodici mesi antecedenti la presentazione dell'Istanza di Accesso</b>	<b>ULA nell'Esercizio a Regime Sede di Brindisi</b>	<b>Incremento</b>
Dirigenti	33,00	33,00	0,00
<i>Di cui donne</i>	<i>7,50</i>	<i>7,50</i>	<i>0,00</i>
Impiegati	142,75	143,75	1,00
<i>Di cui donne</i>	<i>30,92</i>	<i>31,92</i>	<i>1,00</i>
Operai	30,75	30,75	0,00
<i>Di cui donne</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,00</i>
<b>TOTALE</b>	<b>206,50</b>	<b>207,50</b>	<b>1,00</b>
<i>Di cui donne</i>	<i>38,75</i>	<i>39,75</i>	<i>1,00</i>

- La società in data 01/06/2017 con nota prot. AOO PS CdP n. 5365/I del 05/06/2017 ha comunicato il proprio impegno a realizzare interventi finalizzati a rafforzare l'impatto del progetto, mediante azioni volte ad incrementare l'occupabilità ed il livello di qualificazione dei giovani laureati pugliesi. In particolare, Sanofi S.p.A. intende implementare, presso la sede di Brindisi (Via Angelo Titi n. 26), un progetto di formazione relativo a tematiche strettamente legate al programma di investimenti in R&D presentato nell'ambito del presente Contratto di Programma, i cui costi saranno interamente sostenuti dall'azienda ed i cui impegni rappresenteranno altrettanti indicatori da rispettare nell'ambito del contratto di programma;
- Sulla base delle verifiche effettuate e delle considerazioni esplicitate, con nota PEC del 9 giugno 2017, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi in data 09.06.2017 al prot. n. AOO\_158 - 0004562, Puglia Sviluppo S.p.A ha inviato l'integrazione alla relazione istruttoria dell'istanza di accesso prot. AOO PS - CDP 7447/U del 16.12.2016 , allegata alla presente per farne parte integrante, conclusasi con esito positivo;

Tutto ciò premesso, si propone di adottare il provvedimento di ammissione della proposta inoltrata dal soggetto proponente SANOFI S.P.A. — (Codice Progetto WF3QUH1), con sede legale ed amministrativa in Milano, Viale L. Bodio 37/B, alla fase successiva di presentazione del progetto definitivo.

**COPERTURA FINANZIARIA DI CUI AL D.LGS 118/2011 e ss.mm.ii.**

La presente deliberazione non comporta alcun implicazioni di natura finanziaria sia di entrata che di spesa e dalla stessa non deriva alcun onere a carico del bilancio regionale.

Il presente provvedimento rientra nella specifica competenza della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 4— comma 4— lettere D/K della L.R. n. 7/97.

Il relatore, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del conseguente atto finale.

**LA GIUNTA REGIONALE**

- udita la relazione e la conseguente proposta dell' Assessore allo Sviluppo Economico;
- viste le dichiarazioni poste in calce al presente provvedimento da parte del Funzionario Istruttore, della Dirigente del Servizio Incentivi alle PMI e Grandi Imprese, della Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi, che ne attestano la conformità alla legislazione vigente;
- a voti unanimi espressi nei modi di legge,

**DELIBERA**

- di prendere atto delle premesse che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto e che qui si intendono integralmente riportate;
- di prendere atto della relazione istruttoria predisposta dalla Società Puglia Sviluppo Spa, trasmessa con nota con nota del 16.12.2016 prot. AOO PS - CDP 7447/U, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi in data 19.12.2016, al prot. n. AOO\_158 — 0010511, conclusasi con esito positivo in merito alle verifiche di esaminabilità, accogliibilità ed ammissibilità formale e sostanziale, nonché alla valutazione tecnico economica dell'istanza di accesso presentata dal soggetto proponente SANOFI S.P.A. — (Codice Progetto WF3QUH1), così come previsto dall'art. 12 dell'Avviso pubblicato sul Burp n. 68 del 14.05.2015 e nel rispetto dell'ordine cronologico di presentazione dell'istanza;
- di prendere atto della integrazione alla relazione istruttoria dell'istanza di accesso predisposta dalla Società Puglia Sviluppo Spa, con nota PEC del 9 giugno 2017, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi in data 09.06.2017 al prot. n. AOO\_158 — 0004562, allegata al presente provvedimento per farne parte integrante e conclusasi con esito positivo in ordine alla proposta di impegni ulteriori avanzata da SANOFI s.p.a. con nota 1 giugno 2017 e con la conferma di ogni altra parte della relazione istruttoria redatta da Puglia Sviluppo S.p.A., trasmessa con nota del 16.12.2016 prot. AOO PS — CDP 7447/U, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi in data 19.12.2016 al prot. n. AOO\_158 — 0010511;
- di prendere atto dell'impegno assunto dall'impresa in termini di valorizzazione e di qualificazione di giovani laureati pugliesi, da realizzare mediante un progetto formativo adeguato relativamente a obiettivi, attività, durata e risorse stanziare i cui termini saranno inseriti nel Contratto di programma come indicatori del rispetto degli impegni assunti;
- di ammettere l'impresa proponente SANCIR S.P.A. — (Codice Progetto WF3QUH1), con sede legale ed amministrativa in Milano, Viale L. Bodio 37/B, alla fase di presentazione del progetto definitivo riguardante investimenti in R&S, per complessivi € 6.007.000,00, con agevolazione massima concedibile pari ad € 3.830.100,00, così specificato:

Investimento ammissibile (€)	Attivi Materiali	R&S	TOTALE
	0.00	6.007.000,00	6.007.000,00
Agevolazione Concedibile (€)	Attivi Materiali	R&S	TOTALE
	0.00	3.830.100,00	3.830.100,00
Dati Occupazionali	MEDIA ULA		
	MEDIA U.L.A. 12 MESI ANTECEDENTI PRESENTAZIONE ISTANZA DI ACCESSO	MEDIA U.L.A. ESERCIZIO A REGIME C.D.P.	INCREMENTO A REGIME
	206,50	207,50	1,00
Progetto formativo	<b>BENEFICIARI</b>	<b>DURATA</b>	<b>IMPORTO COMPLESSIVO BORSE DI STUDIO EROGATE DALL'AZIENDA</b>
	5 laureati residenti in Puglia in discipline tecnico-scientifiche	30 mesi	€ 300.000,00
Esercizio a regime	<b>2021</b>		

- di dare atto che il presente provvedimento non determina alcun diritto a favore dell'impresa sopra riportata, né obbligo di impegno o di spesa per l'Amministrazione Regionale;
- di pubblicare il presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia.

Il segretario della Giunta  
dott.a Carmela Moretti

Il Presidente della Giunta  
dott. Michele Emiliano

sviluppo

*Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in esenzione n. 17 del 30/09/2014*

*Titolo II – Capo I “Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese”*

POR PUGLIA FESR 2014 - 2020

**RELAZIONE ISTRUTTORIA ISTANZA DI ACCESSO**

**CONTRATTO DI PROGRAMMA**

**SANOFI S.p.A.**

Impresa proponente: SANOFI S.p.A.

Codice Progetto: WF3QUH1

Protocollo istruttorio: 21



Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&amp;S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

## INDICE

SANOFI S.p.A. ....	1
1. VERIFICA DI AMMISSIBILITÀ FORMALE DELL'ISTANZA DI ACCESSO .....	2
1.1. Trasmissione della Domanda .....	2
1.2. Completezza della Documentazione .....	2
2. VERIFICA DI AMMISSIBILITÀ SOSTANZIALE DELL'ISTANZA DI ACCESSO .....	3
2.1. Soggetto Proponente .....	3
2.1.1 Requisito dimensionale .....	4
2.1.2 Oggetto dell'iniziativa .....	5
2.1.3 Sede dell'iniziativa .....	6
2.1.4 Investimento .....	6
3. VALUTAZIONE TECNICO ECONOMICA DELL'ISTANZA DI ACCESSO .....	11
3.1. Criterio di Valutazione 1: Definizione degli Obiettivi ed Effetto di Incentivazione dell'Iniziativa della grande impresa proponente .....	11
3.1.1 Definizione degli obiettivi .....	11
3.1.2 Effetto di Incentivazione dell'Iniziativa della grande impresa proponente .....	11
3.2. Criterio di Valutazione 2: Elementi di Innovatività e Trasferibilità della Proposta ...	12
3.3. Criterio di Valutazione 3: Coerenza tra Dimensione dei Soggetti Proponenti e gli Investimenti Previsti .....	12
3.4. Criterio di Valutazione 4 – Qualità Economico-Finanziaria, in Termini di Sostenibilità ed Affidabilità del Soggetto Proponente sotto il Profilo Patrimoniale, Finanziario ed Economico .....	12
3.5. Criterio di Valutazione 5: Copertura degli Investimenti .....	14
3.6. Criterio di Valutazione 6 – Compatibilità dell'intervento con le strumentazioni urbanistiche e con le tempistiche occorrenti per l'ottenimento delle Autorizzazioni .....	16
3.7. Criterio di Valutazione 7: Analisi e Prospettive di Mercato .....	20
3.8. Criterio di Valutazione 8: Analisi delle Ricadute Occupazionali .....	22
4. Conclusioni .....	24
• Dati riepilogativi: .....	26

sviluppo



1/2

10



Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

## 1. VERIFICA DI AMMISSIBILITÀ FORMALE DELL'ISTANZA DI ACCESSO

### 1.1. Trasmissione della Domanda

L'istanza di accesso è stata trasmessa in data 08 luglio 2016, alle ore 15:55, in via telematica, attraverso la procedura on line "Contratti di Programma" messa a disposizione sul portale [www.sistema.puglia.it](http://www.sistema.puglia.it), nei limiti temporali definiti dalla normativa di riferimento.

Il Soggetto Proponente, denominato Sanofi S.p.A., ha trasmesso correttamente la domanda (codice pratica WF3QUH1) con indicazione della marca da bollo n. 01151984943141 del 01-07-2016<sup>1</sup>.

L'istanza di accesso è stata firmata digitalmente dal sig. Zehnder Alexander, in qualità di Legale Rappresentante della Sanofi S.p.A., in carica alla data di presentazione dell'istanza, come risultante da DSAN del Certificato di Iscrizione alla CCIAA di Milano.

La domanda è corredata degli allegati obbligatori previsti dall'art. 12 dell'Avviso, trasmessi telematicamente con l'upload previsto dalla procedura on line "Contratti di Programma" sul portale [www.sistema.puglia.it](http://www.sistema.puglia.it).

### 1.2. Completezza della Documentazione

Sanofi S.p.A. ha presentato l'istanza di accesso (Sezione 1 – Modulo di domanda di accesso ai Contratti di Programma Regionali "Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese) allegando la documentazione di seguito indicata:

- Sezione 2 - D.S.A.N. del certificato di iscrizione alla CCIAA di Milano con attestazione di vigenza, resa ai sensi del D.P.R. 445/00, firmata digitalmente in data 07/07/2013, dal Sig. Zehnder Alexander in qualità di Rappresentate Legale dell'impresa;
- Sezione 3 - D.S.A.N. di autocertificazione delle informazioni antimafia rese, con firma digitale, dai titolari di cariche e qualifiche come risultanti dalla D.S.A.N. del certificato di iscrizione alla CCIAA (Sezione 3);
- Sezione 4 - Business Plan;
- Copia dell'Atto costitutivo della "Ormobia S.A." redatto in data 04/04/1938 (rich. n. 6829) e dello Statuto della Sanofi S.p.A. del 27/07/2011;
- Copie dei bilanci Sanofi S.p.A. approvati al 31/12/2013 ed al 31/12/2014;
- Documentazione attestante la compagine societaria Sanofi S.p.A.;
- Documentazione relativa la disponibilità della sede dell'iniziativa;
- Relazione del 23/05/2016, sottoscritta digitalmente dall'Ing. Gianluca Fischetto (iscritto col n. 863 all'Albo degli Ingegneri della Provincia di Brindisi), circa la cantierabilità e la conformità degli interventi previsti dall'istanza di accesso agli strumenti urbanistici;
- Sezione 5 - Autocertificazione in campo ambientale resa dal professionista incaricato, Ing. Gianluca Fischetto, circa il regime giuridico dell'area oggetto di intervento e l'assoggettabilità del progetto alle principali normative ambientali;
- Sezione 5a - "Sostenibilità Ambientale dell'investimento" resa dal professionista incaricato, Ing. Gianluca Fischetto;
- Documentazione fotografica rappresentata da inquadramento generale su ortofoto con evidenza del perimetro delle due sedi con idonea campitura in scala 1:5.000;

<sup>1</sup> La suddetta marca da bollo risulta, a seguito di consultazione del sito dell'Agenzia delle Entrate relativa all'autorizzazione contrassegni, pagata in data 01/07/2016 ma non annullata.

sviluppo



3

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

- Sezione 6 - D.S.A.N., resa con firma digitale dal Legale Rappresentante Sanofi, circa il dato ULA relativo ai 12 mesi antecedenti quello di presentazione dell'istanza di accesso.

L'esito della valutazione circa la verifica di ammissibilità formale dell'istanza di accesso è positivo.

## 2. VERIFICA DI AMMISSIBILITA' SOSTANZIALE DELL'ISTANZA DI ACCESSO

### 2.1. Soggetto Proponente

Sanofi S.p.A., appartenente al gruppo Sanofi, attualmente rappresenta in Italia la principale realtà industriale nel settore farmaceutico, con circa 2.350 collaboratori localizzati in differenti stabilimenti produttivi, un centro di ricerca biotecnologica all'interno dello stabilimento di Brindisi e un'unità di sviluppo clinico localizzata a Milano.

Grazie alle acquisizioni di Merial e Genzyme, Sanofi S.p.A. si configura oggi come una realtà sempre più articolata, con un'offerta terapeutica che spazia dai farmaci per le principali aree terapeutiche ai prodotti innovativi per patologie come diabete, oncologia e sclerosi multipla, dall'automedicazione ai farmaci equivalenti, vaccini e prodotti per la salute animale.

Nel corso dell'ultimo biennio l'azienda ha visto crescere costantemente il proprio fatturato, grazie ad una tempestiva capacità di riposta ai mutamenti della domanda ed all'offerta di soluzioni altamente innovative, frutto di una costante attività di ricerca scientifica direttamente realizzata presso lo stabilimento di Brindisi.

Il valore aggiunto della produzione realizzata presso lo stabilimento di Brindisi ha registrato un aumento nel corso degli ultimi anni. Le produzioni storiche sono state consolidate e la qualità ha mantenuto elevati livelli, contrastando in tal modo la concorrenza asiatica. Le produzioni per conto terzi confermano un'importante crescita, in particolare con le produzioni di rifaximina e rifamicina o per conto di Alfa Wassermann. E' continuata l'attività di consolidamento della produzione di spiramicina.

Rappresentante Legale di Sanofi S.p.A. è il Dr. Alex Zendher, in qualità di Amministratore Delegato e Presidente del CdA, in carica fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2016.

Il capitale sociale Sanofi S.p.A. ammonta ad € 202.279.195,04, interamente sottoscritto e versato, ed è costituito da n. 194.499.226 azioni del valore unitario di € 1,04 ciascuna, così distribuite:

Società	Quota (%)	Valore nominale partecipazione
Sanofi Aventis Participations SA - Francia	84,94%	171.812.680,00
Rhone Poulenc Rorer Ltd - U.K. <sup>2</sup>	15,02%	30.374.240,00
Sanofi S.p.A.	0,04%	87.317,36
Altri	< 0,005%	4.957,68
<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>202.279.195,04</b>

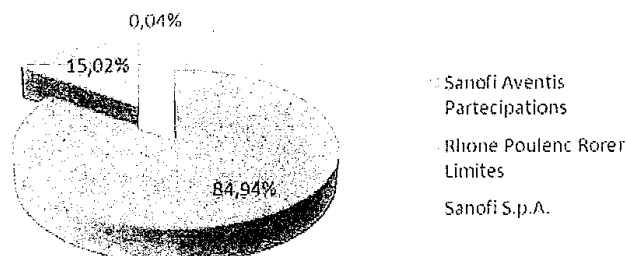
<sup>2</sup> Si precisa che le società qui nominate, Sanofi Aventis Participations SA, Rhone Poulenc Rorer Ltd, sono controllate direttamente o indirettamente da Sanofi (Francia), società che provvede a depositare il bilancio consolidato mondiale, a completezza dell'informativa del presente bilancio d'esercizio.

sviluppo



Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&amp;S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.



L'impresa ha sede legale ed amministrativa in Milano, Viale L. Bodio 37/B, e n. 6 sedi secondarie e unità locali:

- Strada Scaglia Est, 136 - 41126 Modena (Mo);
- Via Zanardelli Giuseppe, 1- 00186 Roma (Rm);
- Viale Europa, 11 21040 - Origgio (Va);
- SS 17 - Km 22, Snc 67019 - Scoppito (Aq);
- Località Valcanello, Snc 03012 - Anagni (Fr);
- Via Angelo Titi, 22 - 72100 - Brindisi (Br).

Quest'ultima risulta essere l'unica sede dell'impresa in Puglia, nella quale sarà realizzato l'investimento oggetto del Contratto di Programma.

### 2.1.1 Requisito dimensionale

In merito al requisito dimensionale della Sanofi S.p.A., si conferma la classificazione di Grande Impresa dichiarata nella Sezione 4 – Business Plan.

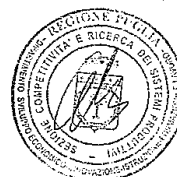
In particolare, i bilanci presentati congiuntamente all'istanza ed approvati al 31/12/2013 ed al 31/12/2014, evidenziano il rispetto dei requisiti dimensionali di Grande Impresa; tali requisiti risultano soddisfatti anche nel bilancio approvato al 31/12/2015<sup>3</sup>.

SANOFI S.p.A.	2014	2013	2012
- Personale (n. di risorse interne)	2.490	2.404	2.392
- Fatturato (€)	1.458.602.001,00	1.461.435.255,00	1.490.438.829,00
- Totale Bilancio (€)	1.055.712.437,00	1.096.178.247,00	1.002.966.073,00

In conclusione, alla data di presentazione dell'istanza, Sanofi S.p.A. risulta essere in linea con le previsioni dell'art. 3 dell'Avviso, come riscontrabile da bilanci prodotti nonché dalle informazioni rese nella Sezione 1 –Modulo di domanda di accesso ai Contratti di Programma Regionali "Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese".

<sup>3</sup> Si rileva come, alla data di presentazione dell'istanza di accesso, 08/07/2016, fosse già intervenuta, in data 12/05/2016, approvazione del bilancio Sanofi al 31/12/2015, come risultante da consultazione del sito istituzionale Sanofi.

sviluppo



Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S - SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

❖ Esclusione delle condizioni relative alle imprese in difficoltà

Si evidenzia che dall'analisi dei bilanci approvati al 31/12/2013, 31/12/2014 e 31/12/2015, l'impresa non si trova in condizioni tali da risultare un'impresa in difficoltà, come definito dall'art. 2 del Regolamento di esenzione UE 651/2014.

In sintesi, di seguito, si riportano i dati di bilancio più significativi registrati negli ultimi tre esercizi:

Patrimonio Netto	606.754.443,00	618.714.681,00	504.137.265,00
Capitale sociale	202.279.195,00	202.279.195,00	202.279.195,00
Riserve	232.159.477,00	223.590.968,00	146.276.061,00
Utile di esercizio	172.315.771,00	192.844.518,00	155.582.009,00
Indebitamento	478.660.690,00	330.348.277,00	350.567.036,00
Passivo consolidato	289.902.889,00	105.657.494,00	119.269.840,00
Passivo corrente	188.757.801,00	224.690.783,00	231.297.196,00
EBITDA	329.719.365,00	350.416.087,00	342.498.462,00
Proventi e oneri finanziari	-2.088.270,00	-1.418.548,00	-1.427.782,00

2.1.2 *Oggetto dell'iniziativa*

◦ *Codice ATECO*

L'investimento proposto rientra nel settore delle "attività manifatturiere" di cui alla sezione "C" della "Classificazione delle Attività economiche ATECO 2007" e, quindi, in uno dei settori ammissibili ai sensi dell'art. 4 dell'Avviso (punto 5).

Codice ATECO indicato dal proponente:

➤ 21.20.09 "Fabbricazione di medicinali ed altri preparati farmaceutici"

SANOFI S.p.A.

Codice ATECO assegnato in sede di valutazione:

➤ 21.20.09 "Fabbricazione di medicinali ed altri preparati farmaceutici"

➤ 72.19.09 "Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria"

◦ *Area di innovazione e specializzazione riconducibile al documento "Smart Puglia 2020" e al documento "La Puglia delle Key Enabling Technologies" (art. 4 Avviso CdP)*

Sulla base delle informazioni fornite nel Business Plan ed in conformità con quanto disciplinato dall'art. 4 dell'Avviso (punto 1), il programma di investimenti proposto è riconducibile a:

b. Area di innovazione: *Salute dell'uomo e dell'ambiente*

◦ *Benessere della persona*

*Settori applicativi: Terapie innovative e farmaceutica, diagnostica, bioinformatica*

◦ *Biotechnologie*

Il progetto si inquadra all'interno della tecnologia abilitante fondamentale "Biotechnologia Industriale" ed i suoi risultati avranno importanti ricadute nel settore della "Salute dell'uomo e dell'ambiente" ed, in particolare, nell'Ambito Tecnologico "Salute dell'uomo", grazie alla produzione di nuove biomolecole attive verso vari patogeni mediate l'uso di tecnologie tipiche del settore delle biotechnologie industriali.

Obiettivo del progetto è lo studio e lo sviluppo di tecnologie innovative per il miglioramento genetico dei microrganismi produttori e dei processi di fermentazione, estrazione e purificazione di intermedi e principi attivi farmaceutici di interesse industriale.

sviluppo



5  
6

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

I processi saranno studiati al fine di ottenere elementi di vantaggio competitivo, in termini qualitativi e/o quantitativi, rispetto a quelli attualmente impiegati.

Si evidenzia che, per l'esame della portata innovativa dell'iniziativa, ci si è avvalsi della consulenza di un esperto (docente universitario) che ha espresso la seguente valutazione di merito.

#### Rilevanza e potenziale innovativo della proposta

Grazie alle elevate competenze ed alla consolidata esperienza maturata dal personale operante presso il centro tecnologico di ricerca di Brindisi ed alla presenza di un partenariato di ricerca altamente qualificato, il progetto è caratterizzato da un buon livello di innovazione e rilevanza scientifica e industriale. Inoltre, la messa a punto di un processo produttivo innovativo potrà permettere alla Società di diminuire i costi di produzione e competere con aziende straniere che possono beneficiare di un costo della manodopera molto più basso di quello italiano. Infine, si evidenzia che l'aumento delle rese di produzione della spiramicina (e degli altri antibiotici oggetto del presente progetto), rafforzerebbe ulteriormente la decisione della casa madre di consolidare la produzione affidata al sito di Brindisi.

#### Eventuali indicazioni per il soggetto proponente utili al fine di predisporre correttamente l'eventuale progetto definitivo

Al fine di ottimizzare al massimo i prodotti della ricerca e il raggiungimento degli obiettivi proposti, si consiglia, oltre che il lavoro di ricerca e sviluppo nei laboratori interni all'azienda, anche una stretta collaborazione con Università e centri di ricerca privati presenti sul territorio.

#### Giudizio finale complessivo

Considerando la rilevanza degli investimenti in ricerca, la presenza sul territorio di centri di eccellenza e di competenze professionali in grado di poter contribuire alla realizzazione del progetto, gli effetti da questo direttamente generabili nell'area di riferimento appaiono significativi, sia in termini di ricadute occupazionali che di immagine.

Lo stabilimento di Brindisi potrebbe divenire un polo di eccellenza nazionale ed internazionale nell'ambito della ricerca e produzione di farmaci antibiotici di nuova generazione. Questo potrà contribuire a dare prestigio all'unità produttiva locale ma anche all'intera regione in cui essa è ubicata. La presenza di centri di eccellenza specializzati potrà inoltre rappresentare un ulteriore valore aggiunto per il progetto.

Il giudizio complessivo relativo alla presente proposta progettuale è positivo.

#### 2.1.3 Sede dell'iniziativa

L'investimento proposto da Sanofi S.p.A., inquadrato nella fattispecie "ampliamento di unità produttive esistenti", interesserà l'unità produttiva di Brindisi, sita in Via A. Titi n. 26. È stata rispettata, quindi, la disposizione dell'art. 5 del Regolamento che sancisce l'obbligo di riferire le iniziative agevolabili a unità locali ubicate nel territorio della regione Puglia.

#### 2.1.4 Investimento

Il programma di investimenti proposto da Sanofi S.p.A., prevede esclusivamente investimenti in Ricerca & Sviluppo e, coerentemente con le disposizioni dell'art. 2, comma 2 dell'Avviso, genera una dimensione del Contratto di Programma di importo compreso tra i 5 milioni e 100 milioni di euro, precisamente pari ad € 6.007.000,00

#### Ricerca e Sviluppo

sviluppo



7

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

Si evidenzia che, per l'esame del progetto di ricerca, data la particolarità e complessità dell'iniziativa proposta, ci si è avvalsi della consulenza di un esperto (docente universitario) che ha espresso una valutazione del progetto di R&S in fase di accesso.

#### Descrizione sintetica del progetto di R&S

Gli investimenti in R&S da implementare presso il sito Sanofi di Brindisi si prefiggono come obiettivo lo studio e lo sviluppo di tecnologie innovative per il miglioramento genetico dei microrganismi produttori e dei processi di fermentazione, estrazione e purificazione di intermedi e principi attivi farmaceutici di interesse industriale.

I processi saranno studiati al fine di ottenere elementi di vantaggio competitivo, in termini qualitativi e/o quantitativi, rispetto a quelli attualmente impiegati.

Il programma di lavoro sarà articolato in diversi filoni di ricerca che potranno avere come oggetto di studio i processi produttivi della Spiramicina, Rifamicina, Teicoplanina, Deflazacort e di altre possibili molecole di interesse per Sanofi.

Saranno messe a punto tecnologie innovative per lo sviluppo genetico dei ceppi industriali, basandosi sulla strategia classica di mutazione random e selezione. Saranno studiate metodologie capaci di selezionare ceppi con caratteristiche biochimiche speciali, anche sulla base di quanto emerso dai dati di genomica e proteomica, al fine di superare i bottle-neck biosintetici limitanti la produttività dei ceppi. Inoltre, verranno studiate tecnologie per migliorare l'estrazione e la purificazione dei prodotti in studio, finalizzate alla messa a punto di un processo, o processi, con una resa eguale o superiore a quelli attualmente impiegati ed una riduzione del loro impatto ambientale, al miglioramento della sicurezza e/o dei costi di produzione.

Tre sono gli Obiettivi Realizzativi previsti dal progetto, totalmente congrui con la proposta progettuale e necessari al raggiungimento delle finalità perseguite, attraverso l'espletamento delle attività indicate:

- **OR1: Miglioramento genetico**, in cui saranno messe a punto tecnologie per lo sviluppo genetico dei ceppi industriali e dei ceppi selezionati con caratteristiche speciali al fine di superare i limiti biosintetici limitanti la produttività dei ceppi.
  - Att. 1.1 – Studi di mutagenesi e prescreening (RI);
  - Att. 1.2 – Ricerca di altoproduttori (RI);
  - Att. 1.3 – Caratterizzazione genomica dei ceppi d'interesse (RI);
- **OR2: Fisiologia delle fermentazioni**, in cui saranno messe a punto le condizioni ottimali di fermentazione dei ceppi produttori.
  - Att. 2.1 – Studi di ottimizzazione terreni di fermentazione (RI);
  - Att. 2.2 – Studi di ottimizzazione processi fermentativi (RI);
  - Att. 2.3 - Introduzione ceppi altoproduttori Estrazione/purificazione (SS);
- **OR3: Estrazione/purificazione**, in cui verranno studiate e applicate le migliori tecnologie per l'estrazione e la purificazione dei prodotti in studio con il fine di ottenere una loro produzione in termini di resa uguale o superiore a quelle attualmente ottenute.
  - Att. 3.1 – Studi sulle tecnologie di estrazione (RI);
  - Att. 3.2 – Concentrazione (RI);
  - Att. 3.3 - Pretrattamento o isolamento primario (SS);
  - Att. 3.4 – Purificazione (SS).

sviluppo



7  
8



Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

Esperienza maturata dal Soggetto Proponente in materia di ricerca industriale e sviluppo precompetitivo, svolta in collaborazione con Università e Centri di ricerca negli ultimi 5 anni

Sanofi S.p.A. è presente in Italia con un'attività articolata di R&S, suddivisa in ricerca biotecnologica, condotta presso lo stabilimento di Brindisi, e sviluppo clinico, coordinato dalla clinical study unit a Milano, oltre a collaborazioni con Università e Centri di Ricerca. Il gruppo Sanofi è tra le prime aziende al mondo per investimenti in ricerca e sviluppo, potendo contare su oltre 20 centri di ricerca in tutto il mondo. Le nuove molecole sviluppate e i vaccini in fase di sviluppo da parte dei vari laboratori di ricerca sono 43, 14 dei quali risultano in fase avanzata. La forte collaborazione con Università e centri di eccellenza esterna è confermata dal fatto che oltre il 50% della ricerca è frutto di collaborazioni, da cui acquisire il know-how necessario allo sviluppo di progetti ad elevato valore aggiunto.

Come si evince dal Business Plan presentato, il Centro Biotecnologico di Brindisi è l'unico centro di eccellenza, nell'ambito del Gruppo Sanofi, per lo sviluppo di organismi altoproduttori di antibiotici e di nuovi principi attivi farmaceutici. La sua organizzazione è stata potenziata sia con l'incremento di risorse umane altamente qualificate sia mediante apparecchiature automatizzate per lo sviluppo di ceppi altoproduttori.

Il Centro Biotecnologico di Brindisi, inoltre, ha recentemente portato a termine un rilevante progetto di ricerca (finanziato a valere sulla misura PON – Ricerca e Competitività) volto allo studio e all'applicazione di tecnologie avanzate ed innovative nel miglioramento di processi produttivi di sostanze farmacologicamente attive di interesse industriale nel settore farmaceutico e alla ricerca di nuove molecole dotate di potenziale attività farmacologica.

Il Centro Biotecnologico di Brindisi è parte integrante del Distretto Biotecnologico della Regione Puglia, insieme alle Università di Bari, Lecce e Foggia e ad altre aziende pugliesi, finalizzato alla costituzione di una rete permanente di collaborazioni scientifiche e allo sviluppo dei processi produttivi. In particolare, nel corso degli ultimi anni sono proseguite le attività previste dal progetto "Laboratorio Pubblico Privato" (LIFA, Laboratorio Interdisciplinare per i Farmaci Antinfettivi), cui Sanofi partecipa come promotore, capo-fila e partner privato di diversi Enti Pubblici di ricerca co-proponenti, quali l'Università e il CNR di Bari, l'Università del Salento e quella di Napoli. È proseguita, inoltre, la collaborazione già avviata nel 2006 con il Laboratorio Nazionale delle Nanotecnologie dell'Università del Salento nell'ambito del progetto quinquennale identificato come FIRB (Fondo d'Incentivazione della Ricerca di Base), finanziato dal MIUR.

Presso lo stabilimento di Brindisi, inoltre, è stato implementato un importante progetto di ricerca industriale, oggetto di finanziamento da parte della Regione Puglia a valere sulla misura Asse I – Linea di intervento 1.1 Azione 1.1.1, riguardante lo studio e messa a punto di tecnologie innovative per lo sviluppo e la produzione di nuovi principi attivi farmaceutici.

Eventuale impatto del progetto sulla gestione dell'inquinamento durante il processo produttivo, sull'uso efficiente delle risorse ed energie e sulla previsione e riduzione delle emissioni in acqua, aria e suolo

Il progetto prevede lo studio e l'applicazione futura di tecnologie per migliorare l'estrazione e la purificazione dei prodotti in studio, gli antibiotici prodotti mediante fermentazione di ceppi batterici selezionati sulla base di caratteristiche biochimiche speciali, finalizzate alla messa a punto di un processo, o processi, con una resa eguale o superiore a quelli attualmente impiegati ed una riduzione del loro impatto ambientale, al miglioramento della sicurezza e/o dei costi di produzione.

sviluppo



8  
9

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

Eventuali indicazioni per il Soggetto Proponente utili al fine di predisporre correttamente l'eventuale progetto definitivo

Al fine di ottimizzare al massimo i prodotti della presente ricerca e il raggiungimento degli obiettivi proposti, si consiglia, oltre che il lavoro di ricerca e sviluppo nei laboratori di ricerca interni all'azienda, anche una stretta collaborazione con Università e centri di ricerca privati presenti sul territorio.

Giudizio finale complessivo

Considerando la rilevanza degli investimenti in ricerca, la presenza sul territorio di centri di eccellenza e di competenze professionali in grado di poter contribuire alla realizzazione del progetto, gli effetti da questo direttamente generabili nell'area di riferimento appaiono significativi, sia in termini di ricadute occupazionali che di immagine.

Lo stabilimento di Brindisi potrebbe divenire un polo di eccellenza nazionale ed internazionale nell'ambito della ricerca e produzione di farmaci antibiotici di nuova generazione. Questo potrà contribuire a dare prestigio all'unità produttiva locale ma anche all'intera regione in cui essa è ubicata. La presenza di centri di eccellenza specializzati potrà inoltre rappresentare un ulteriore valore aggiunto per il progetto.

Il giudizio complessivo relativo alla presente proposta progettuale è **positivo**.

Si riporta di seguito prospetto riepilogativo delle spese programmate in R&S:

Tipologia spesa	Ammontare Proposto e Ammissibile (€)
<b>Ricerca industriale</b>	
Personale (Personale dipendente impegnato nelle attività di ricerca e in quelle di gestione del progetto)	4.320.000,00
Strumentazione ed attrezzature (Attrezzature e strumentazioni specifiche di ricerca ad uso esclusivo del progetto e per la durata dello stesso)	68.800,00
Consulenze e servizi equivalenti (Costi della ricerca acquisita contrattualmente da Università/Centri di ricerca già individuate e coinvolgibili nel progetto)	300.000,00
Spese generali inerenti il progetto (Spese generali ascrivibili al progetto in proporzione all'effettiva imputabilità)	950.400,00
Altri costi di esercizio (Materie prime, componenti, similavorati, materiali commerciali, direttamente imputabili al progetto)	70.000,00
<b>Totale spese per ricerca industriale</b>	<b>5.709.200,00</b>
<b>Sviluppo industriale</b>	
Personale (Personale dipendente impegnato nelle attività di ricerca e in quelle di gestione del progetto)	240.000,00
Strumentazione ed attrezzature (Attrezzature e strumentazioni specifiche di ricerca ad uso esclusivo del progetto e per la durata dello stesso)	0,00
Consulenze e servizi equivalenti (Costi della ricerca acquisita contrattualmente da Università/Centri di ricerca già individuate e coinvolgibili nel progetto)	0,00
Spese generali inerenti il progetto (Spese generali ascrivibili al progetto in proporzione all'effettiva imputabilità)	52.800,00

sviluppo



10



Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

Altri costi di esercizio (Materie prime, componenti, semilavorati, materiali commerciali, direttamente imputabili al progetto)	5.000,00
<b>Totale spese per sviluppo sperimentale</b>	<b>297.800,00</b>

Si evidenzia come le "spese generali" e gli "altri costi di esercizio" non eccedano complessivamente il 18% delle spese ammissibili, coerentemente con quanto disposto dall'art. 74, comma 2, del Regolamento n. 17/2014.

In conclusione, l'ammontare proposto ed ammissibile relativo agli investimenti in R&S è pari ad € 6.007.000,00.

L'esito della valutazione circa la verifica di ammissibilità sostanziale dell'istanza di accesso di Sanofi S.p.A. (impresa proponente) è positivo.

sviluppo



11

11

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&amp;S - SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

## 3. VALUTAZIONE TECNICO ECONOMICA DELL'ISTANZA DI ACCESSO

## 3.1. Criterio di Valutazione 1: Definizione degli Obiettivi ed Effetto di Incentivazione dell'iniziativa della grande impresa proponente

## 3.1.1 Definizione degli obiettivi

Obiettivo del progetto, inquadrato dall'azienda nella fattispecie "ampliamento di unità produttive esistenti", è lo studio e lo sviluppo di tecnologie innovative per il miglioramento genetico dei microrganismi produttori e dei processi di fermentazione, estrazione e purificazione di intermedi e principi attivi farmaceutici di interesse industriale.

I processi saranno studiati al fine di ottenere elementi di vantaggio competitivo, in termini qualitativi e/o quantitativi, rispetto a quelli attualmente impiegati.

Il programma di lavoro sarà articolato in diversi filoni di ricerca (Obiettivi Realizzativi, OR) che potranno avere, almeno inizialmente, come oggetto di studio i processi produttivi della Spiramicina, Rifamicina, Teicoplanina, Deflazacort e di altre possibili molecole di interesse Sanofi.

## 3.1.2 Effetto di Incentivazione dell'iniziativa della grande impresa proponente

◦ Ricerca e Sviluppo

In merito agli investimenti proposti in R&S, l'impresa conferma la presenza dell'effetto di incentivazione e afferma come, in assenza dell'aiuto pubblico, il progetto di R&S sarebbe stato realizzato al di fuori dei confini regionali.

	SCENARIO IN ASSENZA DELL'AIUTO (in termini di fattibilità economica)	SCENARIO IN PRESENZA DELL'AIUTO (in termini di fattibilità economica)
a) Risultati attesi in termini di obiettivi realizzativi, personale impegnato	0	1
b) Importo investimento	€ 0,00	€ 6.007.000,00
c) Tempi di realizzazione in mesi	0	36

Di seguito si espongono, brevemente, le argomentazioni addotte dall'impresa in merito alla sussistenza dell'effetto di incentivazione.

## SCENARIO IN ASSENZA DELL'AIUTO

Motivazione

Il Gruppo pone particolare attenzione al mondo della ricerca, ritenendo che l'innovazione e la sperimentazione possano rappresentare il vero valore aggiunto dell'azienda. L'insieme di apparecchiature avanzate, personale altamente qualificato, ricercatori specializzati nell'individuazione delle migliori soluzioni impiegabili, ha permesso al Gruppo di realizzare una tipologia di prodotti di qualità elevata, non facilmente reperibile sul mercato farmaceutico.

Lo stabilimento di Brindisi, dunque, come altre unità produttive, utilizza i risultati della ricerca condotta presso il proprio Laboratorio. In assenza di aiuto, quindi, i progetti innovativi pianificati dal Gruppo si continuerebbero a realizzare al di fuori dei confini regionali, mettendo, così, lo stabilimento pugliese nella condizione di beneficiare solo a valle dei risultati della ricerca che, tra l'altro, potrebbero anche essere dirottati verso altre unità produttive del Gruppo presenti nel resto del mondo.

## SCENARIO IN PRESENZA DELL'AIUTO

La possibilità di beneficiare di aiuti considerevoli sotto il profilo finanziario permetterà al Gruppo di valutare l'ipotesi di attivare presso lo stabilimento di Brindisi uno strategico progetto di ricerca che, in assenza di contributi, verrebbe avviato in altro stabilimento. Lo stabilimento di Brindisi potrà divenire un polo di eccellenza nazionale ed internazionale sui farmaci. Questo contribuirà a dare prestigio all'unità produttiva locale ma anche all'intera regione in cui essa è ubicata. La presenza di centri di eccellenza specializzati rappresenterà un ulteriore valore aggiunto per il progetto che eleverà il livello strategico dello stabilimento nell'ambito dell'intero panorama internazionale degli operatori del settore. Inoltre, in futuro si prevede che possano essere attivati anche nuovi progetti di ricerca che, altrimenti, sarebbero concentrati presso altri stabilimenti.

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di valutazione 1 è

sviluppo



19

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&amp;S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

## 3.2. Criterio di Valutazione 2: Elementi di Innovatività e Trasferibilità della Proposta

## ◦ Ricerca e Sviluppo

Il potenziale innovativo degli investimenti in R&S proposti da Sanofi S.p.A. consiste nello studio e nell'applicazione di tecnologie avanzate ed innovative utili al miglioramento di processi produttivi di sostanze farmacologicamente attive di interesse industriale nel settore farmaceutico. Nel corso del progetto saranno quindi studiate le possibilità di espandere le attività permettendo un ulteriore approfondimento degli aspetti più innovativi delle tecnologie della microbiologia e genetica di ceppi produttori, dallo studio del miglioramento genetico dei ceppi allo studio della fisiologia dei processi di fermentazione, nonché l'innovazione dei processi di isolamento e purificazione dei principi attivi anche attraverso l'utilizzo di tecnologie avanzate per il miglioramento della competitività; attività che dovranno essere svolte di pari passo allo studio e sviluppo delle appropriate metodologie analitiche.

Con riferimento alla divulgazione dei risultati del progetto di ricerca, l'impresa ha previsto l'ampia diffusione dei medesimi attraverso conferenze, pubblicazioni scientifiche ed il deposito in banche dati di libero accesso alla comunità scientifica internazionale.

In virtù di tale previsione di divulgazione, poi, Sanofi S.p.A. ha richiesto il riconoscimento della maggiorazione del 15% delle agevolazioni in R&S, ai sensi dell'art. 11 punto 6.b dell'Avviso CdP.

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di valutazione 2 è positivo.

## 3.3. Criterio di Valutazione 3: Coerenza tra Dimensione dei Soggetti Proponenti e gli Investimenti Previsti

Come previsto dall'allegato A dell'Avviso "Procedure e criteri per l'istruttoria e la valutazione delle istanze di accesso presentate nell'ambito del Titolo II Capo I del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione", è stata verificata la coerenza tra dimensione del beneficiario e dimensione del progetto, attraverso l'utilizzo dei seguenti parametri:

INDICI	Anno 2015 <sup>1</sup>	Punteggio
Investimento/Fatturato	0,004	3
Investimento/Patrimonio Netto	0,012	3
<b>Totale</b>		<b>6</b>

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di selezione 3 è positivo.

## 3.4. Criterio di Valutazione 4 – Qualità Economico-Finanziaria, in Termini di Sostenibilità ed Affidabilità del Soggetto Proponente sotto il Profilo Patrimoniale, Finanziario ed Economico

## ◦ Aspetti qualitativi

Dalle informazioni rese dall'impresa proponente nel Business Plan e desumibili dalla documentazione disponibile (bilanci di esercizio 2013, 2014 e 2015) si evince che Sanofi è il

<sup>1</sup> Si evidenzia come nel Business Plan presentato dall'impresa i su scritti indici siano stati determinati considerando i valori di "fatturato" e "patrimonio netto" rinvenienti dal bilancio al 31/12/2014.

sviluppo



13

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

quarto gruppo farmaceutico al mondo. Un'azienda francese che conta oltre 110.000 collaboratori in più di 100 Paesi, 107 stabilimenti e oltre 20 Centri di Ricerca & Sviluppo. In Italia l'azienda è leader a livello industriale tra le aziende farmaceutiche, sia per numero di collaboratori sia per volume di produzione.

Oltre alla sede di Milano, l'azienda opera grazie a cinque stabilimenti produttivi situati a: Origgio (VA), Garessio (CN), Anagni (FR), Scoppito (AQ) e Brindisi. Gli stabilimenti producono farmaci destinati a tutto il mondo e offrono soluzioni farmacologiche innovative che costituiscono risposte ai bisogni medici anche dei Paesi in via di sviluppo.

Sanofi Italia è attiva in tutte le aree terapeutiche del Gruppo con un'offerta ampia e bilanciata che comprende soluzioni per il diabete, farmaci innovativi - tra i quali alcuni oncologici - farmaci etici, per automedicazione e dispositivi medici. È, inoltre, presente con Zentiva (farmaci equivalenti), Genzyme (malattie rare e Sclerosi Multipla). La Società vanta un'attività diversificata che copre tutta la catena del valore del farmaco: ricerca clinica, produzione, informazione scientifica e vendita.

Sanofi è al secondo posto per fatturato tra le aziende farmaceutiche in Italia, dove ha una forte presenza industriale.

Nella sede Sanofi a Milano opera un'unità di ricerca clinica (CSU - Clinical Study Unit) con 39 collaboratori, dedicata alla conduzione degli studi (o trial) clinici.

Presso lo stabilimento di Brindisi è presente un centro specializzato nella ricerca biotecnologica impegnato nello studio e sviluppo di processi per il passaggio su scala industriale della produzione di nuovi principi attivi antibiotici. Il centro è parte integrante del Distretto Biotecnologico della Regione Puglia.

#### ◦ Aspetti patrimoniali e finanziari

Come previsto dall'allegato A dell'Avviso "Procedure e criteri per l'istruttoria e la valutazione delle istanze di accesso presentate nell'ambito del Titolo II Capo I del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione", è stata effettuata una valutazione negli aspetti patrimoniali e finanziari del beneficiario.

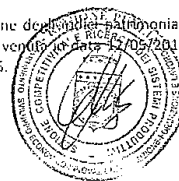
Sulla base dei dati contabili riferiti ai bilanci degli esercizi 2014 e 2015<sup>5</sup>, sono stati calcolati i seguenti indici:

Indicatore	ANNO 2014	ANNO 2015
Indice di indipendenza finanziaria: Patrimonio Netto/Totale Passivo	50,26%	56,44%
Indice di copertura delle Immobilizzazioni: Patrimonio netto + Debiti m/I termInc/Immobilizzazioni	3,04	3,18
Indice di liquidità: Attività Correnti + Rimanenze + Ratei e risconti/Passività Correnti	2,27	2,52
Punteggio	9	9
Classe di Merito	1	1

pervenendo, in base ai valori riscontrati, all'attribuzione dei punteggi indicati e delle conseguenti classi di merito.

<sup>5</sup> Si rileva come il Business Plan presentato dall'impresa abbia considerato, nella determinazione degli indici patrimoniali, finanziari ed economici, i dati contabili rinviamenti dai bilanci al 31/12/2013 e 31/12/2014, pur essendo intervenute le approvazioni del bilancio al 31/12/2015 e 31/12/2016 (antecedente rispetto alla data di trasmissione dell'istanza di accesso), l'approvazione del bilancio al 31/12/2015.

sviluppo



Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

◦ Aspetti economici

La valutazione dell'aspetto economico è stata effettuata calcolando gli indici economici *ROE* e *ROI*, come previsto dal Documento suddetto. I dati contabili sono riferiti ai bilanci degli esercizi 2014 e 2015. Dalla valutazione degli indici si sono ottenute le seguenti risultanze:

PROPOSTORA	ANNO 2014	ANNO 2015
ROE: risultato netto/patrimonio netto	0,31	0,27
ROI: risultato operativo/capitale investito	0,30	0,31
Classe di merito	1	

Dalla comparazione delle classi attribuite agli aspetti patrimoniali, finanziari ed economici consegue una valutazione positiva della società proponente.

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di selezione 4 è positivo.

3.5. Criterio di Valutazione 5: Copertura degli Investimenti

Il piano di copertura finanziaria proposto prevede quanto riportato nella Sezione 6 del Business Plan.

A tale riguardo si precisa che le previsioni di copertura si sviluppano in un arco temporale triennale, coerentemente con la tempistica prevista per la realizzazione degli investimenti. In particolare, l'azienda ha delineato i seguenti step:

- data avvio investimenti, 01/09/2016;
- data realizzazione 50% degli investimenti, 31/12/2017;
- data ultimazione degli investimenti, 31/08/2019.

Si evidenzia che l'avvio dei suddetti investimenti potrà avvenire a partire dalla data di ricezione, da parte dell'impresa proponente, della comunicazione regionale di ammissibilità del progetto alla fase successiva di presentazione del progetto definitivo.

◦ Calcolo Agevolazioni e Premialità

L'investimento proposto, esclusivamente in R&S, si ritiene ammissibile per complessivi € 6.007.000,00, di cui € 5.709.200,00 in Ricerca Industriale ed € 297.800,00 in Sviluppo Sperimentale.

Per la determinazione delle agevolazioni concedibili sono stati rispettati i parametri previsti dall'art. 73 comma 3 del Regolamento regionale n. 17/2014 che, per le Grandi imprese prevede quanto di seguito riportato:

- le agevolazioni relative alle spese per "ricerca industriale" - di cui all'art. 72, comma 1, lettera a) - sono previste nel limite del 50%;
- le agevolazioni relative alle spese per "sviluppo sperimentale" - di cui all'art. 72, comma 1, lettera b) - sono previste nel limite del 25%.

Ciò premesso, l'intensità dell'aiuto per le spese in R&S proposte da Sanofi S.p.A. è stata maggiorata di 15 punti percentuali – ai sensi dell'art. 11 comma 6, lettera b) dell'Avviso – in ragione della prevista divulgazione dei risultati del progetto di ricerca; l'impresa, infatti, ha affermato che intende promuovere l'ampia diffusione dei medesimi attraverso conferenze, pubblicazioni scientifiche ed il deposito in banche dati di libero accesso alla comunità scientifica internazionale.

sviluppo



14  
15

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

A tal riguardo si segnala che l'azienda, in sede di presentazione del progetto definitivo, dovrà fornire adeguati elementi a supporto dell'ipotesi scelta per l'ottenimento della maggiorazione, al fine di confermare la premialità concessa in fase di accesso.

Si evidenzia che l'applicazione della citata maggiorazione determina un'intensità dell'aiuto pari al 63,76%, come di seguito illustrato:

Tipologia Spesa	Investimento Proposto (€)	Investimento Ammesso (€)	Agevolazione (%)	Intensità Agevolazione (%)	Agevolazioni Richieste (€)	Agevolazioni Concedibili (€)
Ricerca Industriale	5.709.200,00	5.709.200,00	(50%+15%) = 65%	63,73%	3.710.980,00	3.710.980,00
Sviluppo Sperimentale	297.800,00	297.800,00	(25%+15%) = 40%		119.120,00	119.120,00
<b>TOTALE</b>	<b>6.007.000,00</b>	<b>6.007.000,00</b>			<b>3.830.100,00</b>	<b>3.830.100,00</b>

Le agevolazioni in R&S richieste e concedibili, ammontano complessivamente ad € **3.830.100,00**.

◦ Copertura finanziaria

Si riporta di seguito il piano finanziario a copertura degli investimenti proposto da Sanofi S.p.A.:

Tipologia Spesa	2016	2017	2018	TOTALE
Ricerca Industriale	1.058.866,67	1.880.133,33	2.770.200,00	5.709.200,00
Sviluppo Sperimentale	0,00	0,00	297.800,00	297.800,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI AMMESSI</b>	<b>1.058.866,67</b>	<b>1.880.133,33</b>	<b>3.068.000,00</b>	<b>6.007.000,00</b>
Apporto di mezzi propri:				
Riserve disponibili	1.133.417,34	61.912,66	1.299.910,00	2.495.240,00
<b>TOTALE APPORTO MEZZI PROPRI</b>	<b>1.133.417,34</b>	<b>61.912,66</b>	<b>1.299.910,00</b>	<b>2.495.240,00</b>
<b>Ammontare agevolazioni in Ricerca e Sviluppo</b>	<b>0,00</b>	<b>1.915.050,00</b>	<b>1.915.050,00</b>	<b>3.830.100,00</b>

Il piano di copertura finanziaria proposto prevede, a fronte di investimenti ammissibili per € 6.007.000,00, fonti di copertura extra agevolazione per € 2.495.240,00, mediante utilizzo di Riserve Disponibili.

Ciò premesso, per completezza informativa, nelle tabelle seguenti si riportano, come risultanti dai bilanci degli ultimi due esercizi:

Sviluppo



15  
16

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&amp;S - SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

## ➤ la composizione del Patrimonio Netto aziendale

	2015	2014
Capitale	€ 202.279.195,00	€ 202.279.195,00
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	€ 50.540.492,00	€ 50.540.492,00
Riserva legale	€ 40.455.839,00	€ 40.455.839,00
Altre riserve		
- Avanzo di fusione	€ 4.988.830,00	€ 69.433.737,00
- Riserva straordinaria	€ 0,00	€ 12.870.000,00
- Riserva finanz.Regione Puglia	€ 24.587.280,00	€ 24.587.280,00
- Riserva finanz.Regione Puglia DGR 1814	€ 25.703.620,00	€ 25.703.620,00
Utile (perdita) dell'esercizio	€ 155.582.009,00	€ 192.844.518,00

Dall'analisi della Nota Integrativa al Bilancio 2015 emerge come la riserva da "Avanzo di Fusione", pari ad € 4.988.830,00, risulta totalmente disponibile alla distribuzione senza aggravio di imposte ed ha subito un decremento di € 64.444.907,00 mila, rispetto all'esercizio precedente, per effetto della distribuzione dei dividendi, deliberata dall'assemblea degli Azionisti del 27/10/2015.

In merito, poi, alle Riserve finanziamenti Regione Puglia la voce ammonta ad € 50.290.900,00 mila e risulta invariata rispetto all'esercizio precedente. È stata inizialmente costituita nel corso dell'esercizio 2010 a garanzia del finanziamento regionale concesso dalla Regione Puglia ai sensi del Regolamento Regionale n. 9 del 26 giugno 2008, ed incrementatasi di € 25.703.620,00 nel corso dell'esercizio 2013.

## ➤ i margini di struttura, primario e secondario

	2015	2014
Primario	€ 349.450.534,00	€ 254.956.975,00
Secondario	€ 587.694.025,00	€ 508.541.847,00

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di selezione 5 è **positivo**.

### 3.6. Criterio di Valutazione 6 – Compatibilità dell'intervento con le strumentazioni urbanistiche e con le tempistiche occorrenti per l'ottenimento delle Autorizzazioni

- Dall'analisi delle informazioni rese nel Business Plan e della documentazione di progetto trasmessa risulta che l'investimento in R&S, sarà realizzato presso lo Stabilimento Sanofi sito in Brindisi nell'ambito dell'Agglomerato A.S.I. alla via Angelo Titi n. 26.

Il Complesso industriale è riportato in N.C.E.U. al Foglio 56, particelle 269-270-271-222 del Comune di Brindisi.

La piena disponibilità dello stabilimento sede dell'investimento, in capo al soggetto proponente, risulta dalla lettura dell' Atto di Fusione per Incorporazione delle società "Sanofi-Synthelabo S.p.A.", "Inverni Della Beffa S.p.A.", "Laboratori Farmaceutici Vita S.r.l.", "Biochimica Del Salento S.r.l.", "Aventis Bulk S.p.A.", "Biochimica Opos S.r.l." nella "AVENTIS PHARMA S.p.A." (atto redatto dal prof. Giuseppe Roscio, Notaio in Milano, in data 25 ottobre 2005, Repertorio n. 20.588 e Raccolta n. 7.616) e, in particolare, dall'incorporazione della "BIOCHIMICA DEL SALENTO S.R.L." con conseguente apporto dello stabilimento di Brindisi.

A tutt'oggi lo stabilimento è nella piena disponibilità del soggetto proponente e vi è compatibilità con la durata nel rispetto del vincolo di mantenimento dei beni oggetto di investimento.

sviluppo

16  
17



Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

L'impresa proponente ha prodotto relazione di cantierabilità del 23/05/2016, firmata digitalmente dall'ing. Gianluca Fischetto (iscritto col n. 863 all'Albo degli Ingegneri della Provincia di Brindisi) attestante quanto segue:

- la destinazione d'uso dei locali e delle aree costituenti il sito produttivo dello stabilimento Sanofi è confacente e conforme con la destinazione urbanistica del sito produttivo;
- gli interventi relativi all'istanza di accesso presentata alla Regione Puglia, riguardano installazioni impiantistiche nell'ambito di laboratori aziendali già esistenti che possono essere realizzati in regime di edilizia libera ai sensi del DPR 380/2001.
- lo stabilimento Sanofi di Brindisi ubicato nella Zona Industriale di Brindisi, ricade in parte nell'ambito Territoriale Esteso di tipo a;
- le opere di cui all'Istanza di Accesso presentata alla Regione Puglia, non interessano le aree soggette a vincolo archeologico ne riguardano la modifica dello stato fisico o l'aspetto esteriore di immobili ricadenti nell'ATE di tipo D presenti nell'ambito della Zona Industriale di Brindisi;
- l'edificio dello stabilimento Sanofi di Brindisi in cui sono ubicati i laboratori C&BD ed in cui sono svolte le attività di ricerca e sviluppo è dotato di certificato di agibilità in corso di validità rilasciato dal Comune di Brindisi in data 18/11/1996 prot. U.T.C./Rip. U.A.T. n. 8137;
- lo stabilimento produttivo Sanofi di Brindisi e l'edificio C&BD in cui sono svolte le attività di ricerca e sviluppo, ha acquisito il Certificato di Prevenzione Incendi rilasciato dal Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Brindisi in data 02/03/2015 prot. n. 1827;
- lo stabilimento Sanofi di Brindisi ha acquisito l'Aggiornamento dell'Autorizzazione Integrata Ambientale AIA con Determinazione Congiunta VIA-AIA della Regione Puglia n.9 del 13/01/2014.

Sulla base della documentazione prodotta e verificata, si esprime un giudizio favorevole sull'immediata cantierabilità dell'iniziativa fermo restando l'esigenza che l'impresa, in sede di presentazione del progetto definitivo, produca quanto di seguito riportato:

- elaborato grafico dell'edificio in cui sono ubicati i laboratori e svolte le attività di ricerca e sviluppo, con evidenza degli eventuali adeguamenti impiantistici da realizzare.
- Autorità ambientale

L'Autorità Ambientale, Area Politiche per la Riqualificazione, la Tutela e la Sicurezza Ambientale e per l'Attuazione delle Opere Pubbliche – Servizio Ecologia – Regione Puglia, con nota del 28/09/2016, prot. n. AOO\_089 - 10946, ha trasmesso a Puglia Sviluppo S.p.A. le risultanze della valutazione effettuata sulla sostenibilità ambientale relativamente alla proposta di intervento presentata da Sanofi S.p.A.

Gli esiti di tale valutazione, conseguenti all'esame dell'Autocertificazione attestante il regime giuridico dell'area oggetto d'intervento (Allegato 5) e della Relazione di Sostenibilità Ambientale (Allegato 5a), presentate dall'impresa, vengono di seguito riportati:

#### VIA/AIA

Nelle autocertificazione contenuta negli Allegati 5 e 5a, il tecnico incaricato dall'impresa dichiara che l'attività svolta all'interno del sito produttivo rientra tra le attività per le quali la società ha già acquisito VIA/AIA, pur non indicando gli estremi del provvedimento di

sviluppo



17

18



Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S - SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

riferimento ed affermando, rispetto all'attività specifica del progetto in esame, che la stessa non rientra fra le attività soggette a VIA/AIA.

Tuttavia, l'Autorità Ambientale rileva che l'attuale proposta si pone come modifica dello stato esistente e pertanto riconducibile alla tipologia di intervento richiamata dall'allegato B.2.az) *modifica delle opere e degli interventi elencati nell'elenco B.2 della L.R. 11/2001, ove modifica è da intendersi come modifica o estensione dei progetti di cui agli allegati A e B già autorizzati, realizzati o in fase di realizzazione, che può avere notevoli ripercussioni negative sull'ambiente* (ex L. R. n. 4/ 2014).

Ciò premesso, al fine di dar corso a quanto rilevato dall'Autorità Ambientale, qualora l'oggetto del presente investimento non sia già stato valutato dal menzionato provvedimento (VIA/AIA già acquisita con DD n.09 del 13/01/2014 della Regione Puglia) occorrerà:

**1. prima della realizzazione dell'investimento proposto,**

presentare istanza di pronunciazione al competente Servizio Via/Vinca regionale in riferimento alla valutazione delle "notevoli ripercussioni sull'ambiente" degli interventi proposti, ai sensi della L.R. n.4/2014, acquisendo il relativo provvedimento/pronunciazione, necessario alla realizzazione dell'investimento.

**2. prima della messa in esercizio dell'investimento proposto,**

comunicare al Servizio AIA regionale le eventuali modificazioni indotte rispetto al provvedimento autorizzativo in essere (secondo quanto disposto dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 648 del 05/04/2011).

Relativamente agli aspetti sopra riportati, con PEC del 14/12/2016 (acquisita con prot. Puglia Sviluppo AOO PS CDP n. 7406/1 del 15/12/2016), ha reso una relazione, sottoscritta in data 05/12/2016 dall'Ing. Gianluca Fischetto, attestante quanto segue:

*"Gli interventi di cui all'istanza di accesso presentata per lo studio e l'applicazione di tecnologie avanzate ed innovative nel miglioramento di processi produttivi di sostanze farmacologicamente attive di interesse industriale nel settore farmaceutico, concernono esclusivamente attività di Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale e pertanto non è prevista la realizzazione di nuovi manufatti né è prevista alcuna modifica ai cicli produttivi esistenti o l'installazione di nuovi cicli produttivi, ma unicamente l'attivazione di forme di collaborazione tecnico-scientifica e la sola installazione di piccole apparecchiature tecniche da laboratorio per lo sviluppo delle attività di ricerca. Gli interventi, pertanto, non comportano alcuna modifica dello stato esistente e non sono riconducibili alla tipologia di intervento richiamati dall'allegato B.2.az) della L.R. 11/2001.*

*Gli interventi di cui al presente progetto non comportano alcuna variazione né "sostanziale" né "non sostanziale" all'istruttoria coordinata VIA - AIA istruita dalla Sanofi S.p.A. e conclusa con Determinazione Dirigenziale n.09 del 13/01/2014 della Regione Puglia."*

Tuttavia si evidenzia che tali osservazioni non inficiano la necessità di quanto richiesto ai suddetti punti 1 e 2.

P.P.T.R./P.A.I./Altri vincoli

L'Autorità Ambientale ha rilevato:

1. che l'area interessata dall'iniziativa ricade, in parte, in zona soggetta a vincolo paesaggistico "territorio costiero" riveniente dal nuovo Piano Paesaggistico Territoriale Regionale, in parte, in un Ulteriore Contesto Paesaggistico Area di rispetto delle componenti culturali e insediative (siti archeologici) e in un Ulteriore

sviluppo



18

19

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

Contesto Paesaggistico Area di rispetto delle componenti culturali e insediative (siti storico-culturali).

Ne consegue come lavori o opere che modifichino lo stato fisico o l'aspetto esteriore degli immobili e dei luoghi esterni necessitino di procedura di Autorizzazione Paesaggistica nonché di Accertamento di Compatibilità Paesaggistica, qualora non ricorrano i casi di esclusione previsti dalle stesse NTA del PPTR.

Ciò premesso, sebbene nell'Allegato 5a viene dichiarato che l'investimento riguarderà esclusivamente attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale, senza realizzazione di nuovi manufatti, non viene tuttavia esplicitamente espressa l'assenza di lavori o opere che modifichino lo stato fisico o l'aspetto esteriore degli immobili e dei luoghi esterni interessati dall'intervento.

2. che un corso d'acqua episodico, di cui alla Carta Idrogeomorfologica della Puglia (agg. del 15-03-2016), e un'area ad alta pericolosità di inondazione (WebGIS dell'AdB Puglia perimetri aggiornati il 01-08-2016) lambiscono lo stabilimento Sanofi di Brindisi, pur non essendo stata palesata tale circostanza nell'Allegato 5.
3. che l'area dell'intervento rientra nel Sito di interesse Nazionale (SIN) di Brindisi e che, in merito alla restituzione agli usi legittimi, il proponente dichiara di aver acquisito la restituzione agli usi legittimi delle aree su cui insistono gli Interventi, senza però indicare gli estremi del provvedimento.

Si prescrive, pertanto, in sede di presentazione del progetto definitivo, la produzione, da parte dell'impresa, di argomentazioni/identificazioni, in merito alle questioni rilevate dall'Autorità Ambientale ed illustrate nei 3 punti precedenti.

Fermo restando quanto su scritto, l'Autorità Ambientale ritiene l'iniziativa nel suo complesso sostenibile, a condizione che gli interventi di ricerca sperimentale volti al miglioramento dei processi produttivi, prevedano anche la ricerca industriale e lo sviluppo sperimentale di tecnologie sostenibili che consentano un uso efficiente delle risorse attraverso, a titolo di esempio, la riduzione dell'impronta idrica, la riduzione dei consumi energetici, la riduzione dei rifiuti e la riduzione delle emissioni in aria, acqua e suolo.

Inoltre:

- si prescrive il mantenimento del Sistema di Gestione Ambientale attualmente in essere e la formulazione, in sede di presentazione del progetto definitivo, di spiegazioni/argomentazioni in merito alla "simbiosi industriale tra gli stabilimenti del gruppo" citata nel criterio R09;
- si richiama l'obbligo dell'istante alla compilazione del Catasto Informatizzato delle Emissioni Territoriali (CET) della Regione Puglia, residente presso il sito Internet [www.cet.arpa.puglia.it](http://www.cet.arpa.puglia.it), come da DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 28 dicembre 2009, n. 26131( BURP e, 15 del 25/01/2010).

Al fine di procedere con le successive fasi istruttorie, si richiede che sia data evidenza del recepimento delle prescrizioni contenute nella presente Scheda di Valutazione della Sostenibilità Ambientale<sup>6</sup> all'interno di tutti gli elaborati progettuali presentati nelle successive fasi.

<sup>6</sup> Si evidenzia che la presente valutazione, sebbene richiami le principali procedure amministrative a cui è sottoposto l'intervento, non sostituisce in alcun modo le autorizzazioni necessarie ed obbligatorie per la realizzazione e la messa in esercizio di quanto previsto nella proposta di investimento, che restano di competenza degli organismi preposti. Si sottolinea che la totale responsabilità dell'avvio di tali procedure resta unicamente in capo all'istante. L'esame delle sezioni 5 e 5a ha di fatto lo scopo di valutare preliminarmente ed al livello di dettaglio consentito da tali documenti, la sostenibilità ambientale dell'intervento proposto.

sviluppo



18  
20

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

Qualora le prescrizioni richieste non siano tecnicamente possibili si richiede di sostanziare con adeguate valutazioni tecniche le cause ostative al loro recepimento.

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di selezione 6 è **positivo**.

### 3.7. Criterio di Valutazione 7: Analisi e Prospettive di Mercato

A livello di mercato, il settore farmaceutico mondiale è in forte trasformazione, determinata sia da un rallentamento rispetto ai trend degli anni passati (derivante dalle scadenze brevettuali e dalle manovre di contenimento dei costi), sia da uno spostamento della domanda globale nei Paesi Emergenti che crescono molto più delle Economie Avanzate.

Nonostante le criticità sottolineate, secondo quanto riportato nell'ultimo report sugli indicatori farmaceutici del Centro Studi di Farmindustria (luglio 2015), nel 2014 l'industria farmaceutica in Italia ha dato un grande contributo allo sviluppo del Paese. La produzione è cresciuta del 4,5% (28,7 miliardi di euro), risultato integralmente determinato dal miglioramento del saldo con l'estero, in linea con i trend degli ultimi 10 anni. L'industria farmaceutica in Italia è la prima per impegno in Ricerca e Sviluppo, con un'intensità più che doppia rispetto ai settori a medio-alta tecnologia e oltre 5 volte la media manifatturiera.

Il mercato di sbocco per la Sanofi S.p.A. è ovviamente quello farmaceutico e, nello specifico, quello dei farmaci antibatterici che, apparentemente florido a livello mondiale, deve fare i conti con la circostanza che ben 41 dei farmaci più venduti (circa il 50% del mercato) sono alle soglie del termine della copertura brevettuale. Tali scadenze rappresenteranno un'opportunità per l'ingresso di produttori di generici e ciò imporrà una drastica riduzione dei prezzi e conseguente calo dei profitti e quindi occupazionale.

La Sanofi S.p.a. si occupa di produrre i principi attivi che, trasferiti ad altri stabilimenti del gruppo, serviranno ad ottenere il prodotto "farmaco" finito. In particolare, nello stabilimento di Brindisi, si lavora ai principi attivi necessari per la produzione di farmaci antitumorali (destinati prevalentemente al mercato europeo e americano) e di farmaci antitubercolari (destinati ai mercati emergenti e nei Paesi meno sviluppati).

La forte specializzazione del comparto in cui opera l'azienda proponente mette in risalto le elevate potenzialità tecnologiche e sperimentali del progetto di ricerca in relazione, in particolare, ai processi produttivi della Rifampicina e della Spiramicina.

La messa a punto di un processo produttivo innovativo potrà permettere alla Società di diminuire i costi produttivi e mantenere quindi la propria quota di mercato, aumentando la competitività nei confronti di paesi produttori (India – Cina) che possono produrre a costi più bassi di quelli italiani per il loro costo di manodopera molto inferiore. La Spiramicina è un antibiotico macrolide prodotto per molti anni in un sito francese della Sanofi. In seguito ad un progetto di riconversione, la produzione del principio attivo è stata trasferita e lo stabilimento di Brindisi è stato designato per la sua produzione. È ovvio che l'aumento delle rese di produzione di questo antibiotico, ottenute dai propositi lanciati in questo progetto, rafforzerebbero ulteriormente la decisione della casa madre di consolidare ulteriormente la produzione di Spiramicina nel sito di Brindisi.

Relativamente all'integrazione con il tessuto economico dell'area di riferimento, si evidenzia che Sanofi S.p.A. può contare sulla vicinanza ai centri universitari di Lecce e Bari (Università e Politecnico) e ai centri di ricerca concentrati nella Cittadella della Ricerca di Mesagne, nell'area di Brindisi. Inoltre, nell'area operano altre aziende nel settore delle biotecnologie:

- la Polymekon S.r.l., società che sviluppa polimeri per applicazioni nel settore medico e farmaceutico;

sviluppo



20  
21

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

- la Biomateriali s.r.l., insediata nell'area del Centro ricerche di Mesagne, che opera nel settore della produzione di protesi in nuovi materiali.

Sono proprio queste strutture che potrebbero maggiormente beneficiare in termini di maggior qualificazione della "rete di rapporti" creata dalla presenza sul territorio dello stabilimento della Sanofi e soprattutto della sua specializzazione nella ricerca nei settori sopra citati che va sempre più assumendo valenza mondiale.

◦ **Analisi SWOT**

<p><b>Punti forza (Strength):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Elevate competenze tecniche del personale impegnato nelle attività del progetto.</li> <li>2. Consolidata esperienza del sito e del centro tecnologico di ricerca.</li> <li>3. Presenza di un partenariato di ricerca altamente qualificato.</li> </ol>	<p><b>Opportunità (Opportunity):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mercato ad elevato grado di internazionalizzazione.</li> <li>2. Ruolo strategico delle Ricerca farmaceutica.</li> <li>3. Aree terapeutiche di ricerca a maggiore complessità.</li> </ol>
<p><b>Punti di debolezza (Weakness):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Elevata complessità delle attività afferenti gli obiettivi di ricerca.</li> <li>2. Costi per servizi elevati giustificati dalla qualificazione dei soggetti che li erogano.</li> </ol>	<p><b>Minacce (Threat):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Competitività nel medio-lungo termine.</li> <li>2. Nuove capacità in aree geografiche a basso costo.</li> <li>3. Instabilità del mercato.</li> <li>4. Spostamento della domanda globale nei Paesi Emergenti (Cina, Brasile, India, Russia).</li> </ol>

◦ **Determinazione della capacità produttiva**

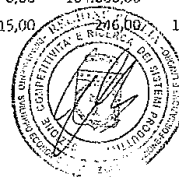
In conclusione, sulla base di quanto esposto nel *Business Plan*, attraverso il programma di investimenti proposto in R&S, l'impresa proponente prevede, a regime, presso lo stabilimento di Brindisi, un incremento delle "capacità produttive massime teoriche" di specifiche famiglie di prodotti e, conseguentemente, la massimizzazione della produttività degli impianti sulla quasi totalità dei principi attivi lavorati.

Questo incremento di produttività, effetto diretto dei risultati del progetto proposto, consente la formulazione delle seguente ipotesi in merito al valore della produzione dell'esercizio a regime (rispetto a quello dell'esercizio precedente l'anno di presentazione dell'istanza di accesso).

Tabella riassuntiva delle capacità produttive e dei prezzi di mercato per i principi attivi

Theicoplanina	Kg/aa	4.000,00	1,00	4.000,00	3.869,00	7.784,00	30.116.296,00
Deflazacort Puro	kg/aa	1.000,00	1,00	1.000,00	271,00	6.609,00	1.791.039,00
Rifampicina	kg/aa	104.868,00	1,00	104.868,00	65.032,00	240,00	15.607.680,00
Rifamicina SVNa	kg/aa	5.000,00	1,00	5.000,00	3.121,00	759,00	2.368.839,00
Rifamicina O	kg/aa	100.000,00	1,00	100.000,00	96.817,00	105,00	10.165.785,00
Rifamicina S	kg/aa	10.000,00	1,00	10.000,00	0,00	120,00	0,00
Ristocetina solfato	kg/aa	44,00	1,00	44,00	1,60	295.000,00	472.000,00
Rifampentine	kg/aa	3.000,00	1,00	3.000,00	0,00	694,00	0,00
Dalbavancina	kg/aa	40,00	1,00	40,00	0,00	104.000,00	0,00
Spiramicina	kg/aa	130.390,00	1,00	130.390,00	68.315,00	216,00	16.805.490,00

sviluppo



21  
22

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

Rifaximina	kg/aa	55.000,00	1,00	55.000,00	43.926,00	260,00	11.420.760,00
<b>Totale</b>							<b>88.747.889,00</b>

Deflazacort Puro	kg/aa	1.000,00	1,00	1.000,00	460,00	6.609,00	3.040.140,00
Rifampicina	kg/aa	84.000,00	1,00	84.000,00	71.000,00	240,00	17.040.000,00
Theicoplanina	kg/aa	4.000,00	1,00	4.000,00	4.000,00	7.784,00	31.136.000,00
Rifamicina SVNa	kg/aa	5.000,00	1,00	5.000,00	4.000,00	759,00	3.036.000,00
Rifamicina O	kg/aa	110.000,00	1,00	110.000,00	110.000,00	105,00	11.550.000,00
Rifamicina S	kg/aa	10.000,00	1,00	10.000,00	3.500,00	120,00	420.000,00
Rlistocetina solfato	kg/aa	44,00	1,00	44,00	1,50	295.000,00	442.500,00
Rifampentine	kg/aa	8.000,00	1,00	8.000,00	8.000,00	694,00	5.552.000,00
Dalbavancina	kg/aa	100,00	1,00	100,00	100,00	104.000,00	10.400.000,00
Spiramicina	kg/aa	130.390,00	1,00	130.390,00	90.000,00	246,00	22.140.000,00
Rifaximina	kg/aa	70.000,00	1,00	70.000,00	70.000,00	260,00	18.200.000,00
<b>Totale</b>							<b>122.956.640,00</b>

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di selezione 7 è **positivo**.

3.8. Criterio di Valutazione 8: Analisi delle Ricadute Occupazionali

Grazie all'implementazione del programma di investimenti in R&S proposto, Sanofi S.p.A. quantifica l'incremento conseguibile nel proprio organico, a "regime", presso lo stabilimento di Brindisi, in 1 ULA.

Stabilimento di Brindisi	Utile per l'occupazione (a regime) programmata all'istante di accesso	Utile per l'occupazione (a regime) attuale (a regime)	Incremento
Dirigenti	33,00	33,00	0,00
di cui donne	7,50	7,50	0,00
Impiegati	142,75	143,75	1,00
di cui donne	30,92	31,92	1,00
Operai	30,75	30,75	0,00
di cui donne	0,33	0,33	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>206,50</b>	<b>207,50</b>	<b>1,00</b>
di cui donne	38,75	39,75	1,00

Si rammenta che lo stabilimento Sanofi S.p.A. di Brindisi è stato interessato dall'implementazione di investimenti agevolati attraverso la sottoscrizione di due precedenti Contratti di Programma – Titolo VI – PO Puglia 2007/2013:

- Il Contratto di Programma, sottoscritto in data 08/06/2011, avente ad oggetto esclusivamente investimenti in Attivi Materiali, ultimati in data 30/03/2012 ed agevolati, in via definitiva, per complessivi € 5.658.000,00 (come da DD di concessione definitiva n. 1207 del 18/06/2013, con dato occupazionale da raggiungere nell'esercizio a regime pari a 191,83 ULA;
- Il Contratto di Programma, sottoscritto in data 20/05/2014, avente ad oggetto investimenti in:

sviluppo



22  
23

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S - SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

- Attivi Materiali, ultimati in data 02/12/2015 ed agevolati, in via definitiva, per complessivi € 7.281.142,79 (come da DD di concessione definitiva n. 2157 del 06/12/2016);
- Ricerca e Sviluppo, ultimati in data 30/11/2015 ed agevolati, in via definitiva, per complessivi € 845.500,00 (come da DD di concessione definitiva n. 1451 del 14/07/2016);

con dato occupazionale da raggiungere nell'esercizio a regime pari a 202,92 ULA (inferiore rispetto al dato di 206,50 ULA dichiarato, presso lo stabilimento di Brindisi, nei 12 mesi antecedenti la trasmissione della presente istanza di accesso).

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di selezione 8 è positivo.

sviluppo



28  
24

1

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

#### 4. Conclusioni

In base all'applicazione delle "Procedure e criteri per l'istruttoria e la valutazione delle istanze di accesso presentate nell'ambito del Titolo II Capo I del Regolamento regionale n. 17/2014", la valutazione circa i criteri di selezione 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 e 8 è positiva.

Pertanto, la domanda risulta ammissibile.

Si rileva la necessità di segnalare all'impresa proponente, con la comunicazione di esito positivo che, in sede di redazione del progetto definitivo, dovrà necessariamente attenersi a quanto di seguito riportato:

##### ❖ Prescrizioni relative al Potenziale Innovativo ed al Progetto di R&S

Al fine di ottimizzare al massimo i prodotti della ricerca e il raggiungimento degli obiettivi proposti, si consiglia, oltre che il lavoro di ricerca e sviluppo nei laboratori interni all'azienda, anche una stretta collaborazione con Università e centri di ricerca privati presenti sul territorio.

##### ❖ Prescrizioni relative alla maggiorazione del 15% del contributo in R&S

L'intensità dell'aiuto per le spese in R&S proposte da Sanofi S.p.A. è stata maggiorata di 15 punti percentuali – ai sensi dell'art. 11 comma 6 lettera b) dell'Avviso – in ragione della previsione, affermata dall'azienda, circa l'ampia divulgazione dei risultati della ricerca mediante conferenze, pubblicazioni, banche dati di libero accesso o software open source o gratuito.

A tal riguardo l'azienda, in sede di presentazione del progetto definitivo, dovrà fornire adeguati elementi a supporto dell'ipotesi scelta per l'ottenimento della maggiorazione, al fine di confermare la premialità concessa in fase di accesso.

##### ❖ Prescrizioni relative alla Cantierabilità

L'impresa dovrà presentare un elaborato grafico dell'edificio in cui sono ubicati i laboratori e svolte le attività di ricerca e sviluppo, evidenziando gli eventuali adeguamenti impiantistici da realizzare.

##### ❖ Prescrizioni "Autorità Ambientale della Regione Puglia"

###### VIA/AIA

Qualora gli investimenti oggetto della presente istanza non siano già stati valutati nell'istruttoria coordinata VIA - AIA istruita dalla Sanofi S.p.A. e conclusasi con Determinazione Dirigenziale n.09 del 13/01/2014 della Regione Puglia, l'impresa dovrà:

- prima della realizzazione dell'investimento proposto, presentare istanza di pronunciazione al competente Servizio Via/Vinca regionale in riferimento alla valutazione delle "notevoli ripercussioni sull'ambiente" degli interventi proposti, ai sensi della L.R. n.4/2014, acquisendo il relativo provvedimento/pronunciazione, necessario alla realizzazione dell'investimento;
- prima della messa in esercizio dell'investimento proposto, comunicare al Servizio AIA regionale le eventuali modificazioni indotte rispetto al provvedimento autorizzativo in essere (secondo quanto disposto dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 648 del 05/04/2011).

###### P.P.T.R./P.A.I./Altri vincoli

L'impresa dovrà argomentare/identificare in merito alle questioni rilevate dall'Autorità Ambientale ed illustrate nei 3 punti seguenti:

1. che l'area interessata dall'iniziativa ricade, in parte, in zona soggetta a vincolo paesaggistico "territorio costiero" riveniente dal nuovo Piano Paesaggistico

sviluppo



24  
25



Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

Territoriale Regionale, in parte, in un Ulteriore Contesto Paesaggistico Area di rispetto delle componenti culturali e Insediative (siti archeologici) e in un Ulteriore Contesto Paesaggistico Area di rispetto delle componenti culturali e insediative (siti storico-culturali).

Ne consegue come lavori o opere che modifichino lo stato fisico o l'aspetto esteriore degli immobili e dei luoghi esterni necessitino di procedura di Autorizzazione Paesaggistica nonché di Accertamento di Compatibilità Paesaggistica, qualora non ricorrano i casi di esclusione previsti dalle stesse NTA del PPTR.

Ciò premesso, sebbene nell'Allegato 5a viene dichiarato che l'investimento riguarderà esclusivamente attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale, senza realizzazione di nuovi manufatti, non viene tuttavia esplicitamente espressa l'assenza di lavori o opere che modifichino lo stato fisico o l'aspetto esteriore degli immobili e dei luoghi esterni interessati dall'intervento.

2. che un corso d'acqua episodico, di cui alla Carta Idrogeomorfologica della Puglia (agg. del 15-03-2016), e un'area ad alta pericolosità di inondazione (WebGIS dell'AdB Puglia perimetri aggiornati il 01-08-2016) lambiscono lo stabilimento Sanofi di Brindisi, pur non essendo stata palesata tale circostanza nell'Allegato 5.
3. che l'area dell'intervento rientra nel Sito di interesse Nazionale (SIN) di Brindisi e che, in merito alla restituzione agli usi legittimi, il proponente dichiara di aver acquisito la restituzione agli usi legittimi delle aree su cui insistono gli Interventi, senza però indicare gli estremi del provvedimento.

L'Autorità Ambientale ritiene l'iniziativa nel suo complesso sostenibile, a condizione che gli interventi di ricerca sperimentale volti al miglioramento dei processi produttivi, prevedano anche la ricerca industriale e lo sviluppo sperimentale di tecnologie sostenibili che consentano un uso efficiente delle risorse attraverso, a titolo di esempio, la riduzione dell'impronta idrica, la riduzione dei consumi energetici, la riduzione dei rifiuti e la riduzione delle emissioni in aria, acqua e suolo. Inoltre:

- si prescrive il mantenimento del Sistema di Gestione Ambientale attualmente in essere e di meglio argomentare, nelle successive fasi istruttorie, cosa si volesse intendere nel criterio R09, per simbiosi industriale tra gli stabilimenti del gruppo;
- si richiede, al fine di procedere con le successive fasi Istruttorie, che sia data evidenza del recepimento delle prescrizioni contenute nella presente Scheda di Valutazione della Sostenibilità Ambientale all'interno di tutti gli elaborati progettuali presentati nelle successive fasi;
- si richiama l'obbligo dell'istante alla compilazione del Catasto Informatizzato delle Emissioni Territoriali (CET) della Regione Puglia, residente presso il sito Internet [www.cet.arpa.puglia.it](http://www.cet.arpa.puglia.it), come da DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 28 dicembre 2009, n. 26131( BURP e, 15 del 25/01/2010).

sviluppo



25  
26



Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&amp;S - SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

o Dati riepilogativi:

SANOFI S.p.A.	Codice ATECO indicato dal proponente:
	➤ 21.20.09 "Fabbricazione di medicinali ed altri preparati farmaceutici"
SANOFI S.p.A.	Codice ATECO assegnato in sede di valutazione:
	➤ 21.20.09 "Fabbricazione di medicinali ed altri preparati farmaceutici" ➤ 72.19.09 "Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria"

- Sede iniziativa: Brindisi Z.I. – Via Angelo Titi n. 26;
- Sintesi iniziativa: L'investimento proposto, inquadrato nella fattispecie "ampliamento di unità produttive esistenti", prevede esclusivamente attività di R&S volte allo studio e allo sviluppo di tecnologie innovative per il miglioramento genetico dei microrganismi produttori e dei processi di fermentazione, estrazione e purificazione di intermedi e principi attivi farmaceutici di interesse industriale. I citati processi saranno studiati al fine di ottenere elementi di vantaggio competitivo, in termini qualitativi e/o quantitativi, rispetto a quelli attualmente impiegati per la produzione di Spiramicina, Rifamicina, Teicoplanina, Deflazacort e di altre possibili molecole di interesse Sanofi. Saranno inoltre messe a punto tecnologie innovative per lo sviluppo genetico dei ceppi industriali, basandosi sulla strategia classica di mutazione random e selezione, nonché tecnologie per migliorare l'estrazione e la purificazione dei prodotti in studio.
- Investimento e agevolazioni:

RICERCA & SVILUPPO	SINTESI INVESTIMENTI SANOFI S.p.A.		AGEVOLAZIONI
	INVESTIMENTO PROPOSTO E AMMESSO (€)		AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)
Ricerca Industriale	5.709.200,00		3.710.980,00
Sviluppo Sperimentale	297.800,00		119.120,00
<b>TOTALE INVESTIMENTO E AGEVOLAZIONI</b>	<b>6.007.000,00</b>		<b>3.830.100,00</b>

➤ Incremento occupazionale:

Spese Ammissibili	Obiettivo occupazionale (in termini di creazione di posti di lavoro)	Obiettivo occupazionale (in termini di posti di lavoro)	Incremento
Dirigenti	33,00	33,00	0,00
di cui donne	7,50	7,50	0,00
Impiegati	142,75	143,75	1,00
di cui donne	30,92	31,92	1,00
Operai	30,75	30,75	0,00
di cui donne	0,33	0,33	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>206,50</b>	<b>207,50</b>	<b>1,00</b>
di cui donne	38,75	39,75	1,00

sviluppo

26  
27

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S - SANOFI S.p.A."

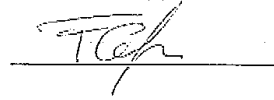
SANOFI S.p.A.

Modugno, 16 dicembre 2016

Il Valutatore

Francesco Capone

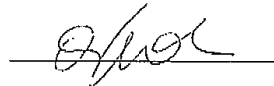
Firma



Il Vice Direttore Generale

Andrea Antonio Vernaleone

Firma



sviluppo



27  
28

Istanza di accesso Contratto di Programma: "Investimenti in R&S – SANOFI S.p.A."

SANOFI S.p.A.

### **ALLEGATO A**

Dettaglio documentazione relativa alla disponibilità della sede:

Sanofi S.p.A. (*impresa proponente*)

- Atto di Fusione per Incorporazione delle società "SANOFI-SYNTHELABO S.P.A.", "INVERNI DELLA BEFFA S.P.A.", "LABORATORI FARMACEUTICI VITA S.R.L.", "BIOCHIMICA DEL SALENTO S.R.L.", "AVENTIS BULK S.P.A.", "BIOCHIMICA OPOS S.R.L." nella "AVENTIS PHARMA S.P.A.", da cui risulta la disponibilità degli immobili sede dell'iniziativa

REGIONE PUGLIA  
DIREZIONE REGIONALE  
DIPARTIMENTO REGIONALE  
DIPARTIMENTO REGIONALE

sviluppo



28  
29

Istanza di accesso Contratto di Programma: "SANOFI S.p.A."

PROT. N. 21

Codice Progetto: WF3QUH1

**SANOFI S.p.A.****Integrazione alla Relazione Istruttoria Istanza di Accesso**

Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in esenzione n. 17 del 30/09/2014  
Titolo II – Capo I "Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese"

Impresa proponente: Sanofi S.p.A.

Investimento in R&S proposto in Istanza di Accesso:	€ 6.007.000,00
Investimento in R&S ammesso in Istanza di Accesso:	€ 6.007.000,00
Agevolazione concedibile in Istanza di Accesso:	€ 3.830.100,00
Incremento occupazionale:	+ 1,00 ULA
Localizzazione investimento:	Brindisi Z.I. – Via Angelo Titi n. 26

sviluppo



Istanza di accesso Contratto di Programma: "SANOFI S.p.A."

PROT. N. 21

Codice Progetto: WF3QUH1

Indice

Premessa.....	3
Nota integrativa al paragrafo 3.8: Analisi delle Ricadute Occupazionali.....	3
Conclusioni.....	5

sviluppo



Istanza di accesso Contratto di Programma: "SANOFI S.p.A."

PROT. N. 21

Codice Progetto: WF3QUH1

**Premessa**

La presente relazione costituisce parte integrante della relazione istruttoria trasmessa al Servizio Competitività dei Sistemi Produttivi con prot. AOO PS CdP n. 7447/U del 16/12/2016.

**Nota integrativa al paragrafo 3.8: Analisi delle Ricadute Occupazionali**

Grazie all'implementazione del programma di investimenti in R&S proposto in istanza di Accesso, Sanofi S.p.A. quantifica l'incremento conseguibile nel proprio organico, a "regime", presso lo stabilimento di Brindisi, in 1 ULA.

Stabilimento di Brindisi	Obiettivo di crescita rappresentabile in termini di assunzione di personale	Obiettivo di crescita rappresentabile in termini di assunzione di personale in Regime (U/LA)	Incremento
Dirigenti	33,00	33,00	0,00
di cui donne	7,50	7,50	0,00
Impiegati	142,75	143,75	1,00
di cui donne	30,92	31,92	1,00
Operai	30,75	30,75	0,00
di cui donne	0,33	0,33	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>206,50</b>	<b>207,50</b>	<b>1,00</b>
di cui donne	38,75	39,75	1,00

La società in data 01/06/2017 con nota prot. AOO PS CdP n. 5365/I del 05/06/2017 ha comunicato il proprio impegno a realizzare interventi finalizzati a rafforzare l'impatto del progetto, mediante azioni volte ad incrementare l'occupabilità ed il livello di qualificazione dei giovani laureati pugliesi. In particolare, Sanofi S.p.A. intende implementare, presso la sede di Brindisi (Via Angelo Titi n. 26), un progetto di formazione relativo a tematiche strettamente legate al programma di investimenti in R&S presentato nell'ambito del presente Contratto di Programma, i cui costi saranno interamente sostenuti dall'azienda. Le attività formative saranno svolte in collaborazione con il Consorzio Italbiotec<sup>1</sup> che vanta una pluriennale esperienza nell'ambito della formazione nel settore delle biotecnologie.

Il percorso didattico, rivolto a cinque laureati in discipline tecnico-scientifiche<sup>2</sup> residenti in Puglia, sarà finalizzato a formare ricercatori con specifici skill nel settore della ricerca industriale, dello sviluppo e scale-up industriale di microrganismi produttori di molecole dotate di attività farmacologica, dei relativi processi di fermentazione, estrazione, eventuale trasformazione chimica, purificazione ed isolamento di antibiotici o molecole bioattive da sorgenti naturali e prodotti dell'industria fermentativa. Obiettivo del corso è quello di consentire ai cinque partecipanti l'acquisizione di un articolato bagaglio di competenze relative alla

<sup>1</sup> Il Consorzio Italbiotec è un ente senza scopo di lucro, fondato il 25 febbraio 1998 da Università degli Studi di Bologna, Università degli Studi di Palermo e Biosearch Italia, la prima società biotech quotata in borsa, che opera nel campo della promozione della ricerca e della formazione nel settore delle biotecnologie

<sup>2</sup> Diplomi di Laurea in Biotecnologie, Scienze Biologiche, Chimica e Tecnologie farmaceutiche, Chimica Industriale, Farmacia, Ingegneria Chimica od altra laurea correlata ai temi del presente Contratto di Programma.

sviluppo



Istanza di accesso Contratto di Programma: "SANOFI S.p.A."

PROT. N. 21

Codice Progetto: WF3QUH1

gestione delle attività di ricerca, di trasferimento tecnologico ed industrializzazione di processi produttivi, nonché agli aspetti inerenti le interazioni tra ricerca, produzione e mercato.

La raccolta delle richieste di adesione avverrà mediante la predisposizione di un apposito Bando Pubblico, diffuso attraverso le maggiori Università pugliesi ed i canali di comunicazione della Regione Puglia. La selezione dei destinatari sarà effettuata in un primo momento sulla base dei titoli posseduti (laurea in discipline scientifiche attinenti il Contratto di programma, frequenza di corsi post-laurea, livello di conoscenza della lingua inglese e capacità di utilizzo di strumenti informatici) giungendo alla definizione di una prima graduatoria. Successivamente, i candidati in possesso di un profilo adeguato sosterranno un colloquio volto a valutare il possesso di idonee competenze tecnico scientifiche ed il livello di motivazione. Le attività di assessment saranno effettuate da una commissione composta da:

- Responsabile scientifico del progetto di formazione: Dr. Rolando Lorenzetti, attuale Direttore Scientifico del Consorzio Italbiotec;
- Direttore del centro di R&D Sanofi di Brindisi;
- Rappresentanti delle Università di Bari e Lecce.

La graduatoria finale sarà stilata sulla base dei punteggi ottenuti in fase di valutazione dei curriculum e durante il colloquio di selezione.

Le attività progettuali avranno una durata di 36 mesi, dei quali 6 mesi saranno impiegati in attività di selezione e reclutamento e 30 in attività didattiche, per un totale di 3.300 ore di formazione per partecipante.

Programma temporale del progetto						
Attività	I semestre	II semestre	III semestre	IV semestre	V semestre	VI semestre
Selezione partecipanti						
Attività di formazione						

Il percorso formativo poi si articolerà in due Moduli di attività teoriche e pratiche, denominati Modulo A e B, di seguito sinteticamente illustrati:

- Il Modulo A avrà come obiettivo quello di sviluppare nel personale in formazione la capacità di gestire autonomamente la propria attività di ricerca e di supportare la base teorica del lavoro svolto in affiancamento con i gruppi di lavoro nei diversi ambiti applicativi;
- Il Modulo B avrà come obiettivo l'attuazione di esperienze pratiche diversificate presso laboratori di ricerca applicata ed industriale, nonché l'acquisizione delle capacità di collaborare fattivamente con gruppi di lavoro nazionali ed internazionali impegnati nello sviluppo di progetti di ricerca ed innovazione nei diversi ambiti applicativi.

Le attività formative prevedono la possibilità di effettuare stage all'estero presso strutture di ricerca come, ad esempio, i laboratori Sanofi di Vitry-sur-Seine in Francia.

È, inoltre, prevista l'erogazione di borse di studio mensili per ciascun partecipante di € 2.000,00, per un totale - interamente a carico di Sanofi S.p.A. - di € 300.000,00.

Il progetto prevede due momenti di verifica, intermedio e finale. La valutazione finale sarà realizzata da una commissione appositamente costituita che esprimerà un giudizio sul livello di crescita professionale dei

sviluppo



Istanza di accesso Contratto di Programma: "SANOFI S.p.A."

PROT. N. 21

Codice Progetto: WF3QUH1

partecipanti al corso, basato sull'analisi della tesi finale redatta da ciascun discente, sullo svolgimento di prove tecniche di laboratorio e su un colloquio diretto. In caso di esito positivo sarà rilasciato un attestato di partecipazione con profitto.

### Conclusioni

Sulla base delle verifiche effettuate e delle considerazioni esplicitate, la valutazione relativa alla ammissibilità del progetto definitivo è positiva.

Di seguito si riepilogano le voci di spesa ritenute ammissibili e le relative agevolazioni concedibili:

Asse prioritario e Obiettivo Specifico	Investimenti proposti		Agevolazione richiesta	Investimenti ammissibili	Agevolazione concedibile
	Tipologia spesa	Ammontare (€)	Ammontare (€)	Ammontare (€)	Ammontare (€)
Asse prioritario I obiettivo specifico 1a Azione 1.1	Ricerca Industriale	5.709.200,00	3.710.980,00	5.709.200,00	3.710.980,00
	Sviluppo Sperimentale	297.800,00	119.120,00	297.800,00	119.120,00
TOTALE		6.007.000,00	3.830.100,00	6.007.000,00	3.830.100,00

Pertanto, si prende atto dell'impegno assunto dall'impresa in termini di valorizzazione e di qualificazione di giovani laureati pugliesi, da realizzare mediante un progetto formativo adeguato in termini di obiettivi, attività, durata e risorse stanziate.

La relazione istruttoria, della quale la presente relazione costituisce parte integrante, si ritiene confermata in ogni sua altra parte.

Modugno,

Il valutatore

Francesco Capone

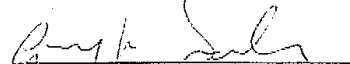
Firma



Il Responsabile di Commessa

Giuseppe Scarola

Firma

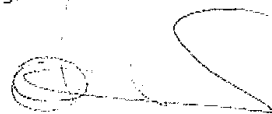


Visto

Il Program Manager dell'Area

Sviluppo del sistema regionale e dei settori strategici

Donatella Toni



puglinsviluppo IL PRESENTE ALLEGATO  
E' COMPOSTO DA ...3.4... FOGLI

LA DIRIGENTE  
(avv. Gianna Elisa Berlingeria)