

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 09 maggio 2017, n. 696

**Agenzia Regionale per le Tecnologie e l'Innovazione ARTI - L.R. n. 1/2004, Titolo IV, art. 74; L.R. N. 26/2013, art. 25 – Approvazione bilancio di previsione anno 2017.**

Assente il Presidente, dott. Michele Emiliano e l'Assessore allo Sviluppo Economico, Competitività, Attività economiche e consumatori, Energia, Reti e Infrastrutture materiali per lo sviluppo, Ricerca Industriale e Innovazione Avv. Loredana Capone, sulla base dell'istruttoria espletata dal funzionario istruttore come da relazione tecnica allegata (Allegato sub A) confermata dal Dirigente della Sezione Raccordo al Sistema Regionale, dal Dirigente della Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale, e dai Direttori dei Dipartimenti Sviluppo Economico Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro e Segretaria Generale della Presidenza riferisce quanto segue il Vice Presidente, dott. Antonio Nunziante:

Con Legge Regionale n. 1 del 7 gennaio 2004 (Titolo IV, artt. 65-76), è stata istituita l'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI), dotata di personalità giuridica di diritto pubblico e sottoposta alla vigilanza regionale, al fine di offrire, quale ente tecnico/operativo, funzioni di supporto alla Regione per l'attuazione di interventi nell'ambito della ricerca e dell'innovazione. In questo quadro, l'ARTI si pone come articolazione operativa strumentale di supporto nell'ambito delle scelte di programmazione e pianificazione regionale, realizzando le attività di cui all'art. 66, comma 2, della sopra citata L. R. n. 1/2004.

Con Deliberazione della Giunta Regionale n. 614 del 15/04/2005 sono stati definiti e approvati compiti e competenze dell'Agenzia, modalità e funzionamento degli Organi previsti e loro indennità (ex artt. 67, 68 e 75 L. R. n. 1/2004).

In attuazione della DGR n. 1518 del 31 luglio 2015 "Adozione del modello organizzativo denominato Modello Ambidestro per l'Innovazione della Macchina Amministrativa Regionale - MAIA", è stata approvata la DGR n. 458 del 08 aprile 2016 con la quale è stata istituita la Sezione Raccordo al Sistema Regionale incardinata nella Segreteria Generale della Presidenza, cui sono affidate, funzioni di vigilanza e controllo sulle Società partecipate e/o controllate dall'Amministrazione Regionale, nonché sulle Agenzie Regionali.

Con la Deliberazione n. 635 del 9 marzo 2010, la Giunta Regionale ha attribuito all'Area Politiche per lo sviluppo, il Lavoro e l'Innovazione ed, in particolare al Servizio Ricerca Industriale e Innovazione (ora Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale), il compito di garantire la coerenza tra i Piani di Attività dell'ARTI (Triennale e Annuale) e le politiche regionali per lo sviluppo economico, il lavoro e l'innovazione, di istruire la procedura di approvazione del piano di attività, di predisporre la procedura del riordino degli organi e quella di approvazione del modello organizzativo.

Con la Deliberazione n. 1794 del 1/10/2013 la Giunta Regionale ha stabilito, attese le funzioni attribuite con la citata DGR n. 635/2010 all'Area Politiche per lo Sviluppo Economico, Lavoro e Innovazione -Servizio Ricerca Industriale e Innovazione ((ora Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale), che il conferimento di incarichi all'Agenzia in parola da parte di altre strutture regionali sia sottoposto alla valutazione preventiva della Direzione di Area e del Dirigente del Servizio Ricerca Industriale e Innovazione (ora Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale)

L'art. 25 della L.R. n. 26/2013 ha introdotto nell'ordinamento regionale ulteriori specifiche disposizioni in materia di controlli sugli Enti vigilati dalla Regione, ivi incluse le Agenzie. L'art. 74, comma 1, della Legge regionale n. 1/2004 dispone specificamente che la Giunta Regionale eserciti funzioni di controllo sull'attività dell'ARTI; in questo quadro l'Agenzia sottopone al controllo preventivo il bilancio di previsione annuale, il piano annuale delle attività e il conto consuntivo; in tal senso, per quanto di rispettiva competenza, viene svolta istruttoria congiunta da parte della Sezione Raccordo al Sistema Regionale e della Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale.

L'Atto Aziendale di Organizzazione e Funzionamento dell'Agenzia, all'art. 18, Titolo IV - Disciplina del Sistema Contabile-, prevede che annualmente, entro il 31 dicembre di ogni esercizio il Presidente attivi le procedure per la predisposizione del Bilancio economico preventivo, da trasmettere, unitamente al Piano annuale di attività, alla Giunta Regionale per il controllo previsto dall'art. 74 della legge istitutiva.

La DGR n. 1518 del 31 luglio 2015, ha introdotto il nuovo modello organizzativo MAIA della Regione Puglia, prevedendo la trasformazione di alcune Agenzie Regionali esistenti in quelle definite "strategiche"; espressamente individuando fra le agenzie oggetto della trasformazione l'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione -ARTI.

Ai fini dell'avviamento della procedura di trasformazione, attraverso l'esame imparziale delle pregresse criticità, la raccolta delle informazioni necessarie alle procedure di razionalizzazione oltre che alla modifica di statuto e regolamento della stessa, l'Agenzia, con DPGR n. 507 del 22/07/2016 è stata commissariata. Successivamente, con DPGR n. 82 del 15/02/2017 è stata prevista la prosecuzione della fase di commissariamento.

In data 10 gennaio 2017 è stata acquisita agli atti della Sezione Raccordo al Sistema Regionale, al prot. n. 11, la documentazione relativa al Bilancio economico di previsione per l'anno 2017 approvato con decreto del Commissario Straordinario n. 28 del 19 dicembre 2016, corredato della Relazione del Collegio dei Revisori, del Piano Annuale 2017 e del Piano triennale 2017/2019, unitamente al parere favorevole del Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro in merito ai documenti di programmazione annuale e triennale dell'Agenzia.

Con L.R. n. 41 del 30/12/2016 "Bilancio di previsione della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2017 e pluriennale 2017-2019" e con DGR n. 16 del 19/01/2017 di approvazione del Bilancio Finanziario Gestionale, nell'ambito del Capitolo 1081005 "Spese per il funzionamento dell'Agenzia Regionale per l'Innovazione Tecnologica" sono state stanziare risorse finanziarie in favore dell'ARTI pari ad Euro 800.000,00 e si è data comunicazione in tal senso all'Agenzia con nota della Sezione Raccordo al Sistema Regionale del 15 febbraio 2017, prot. A00092/137.

In data 16 marzo 2017, a mezzo posta certificata veniva quindi trasmessa dall'Agenzia la Variazione al Bilancio economico di previsione per l'anno 2017 approvata dal Commissario Straordinario con Decreto n. 10 del 13 marzo 2017, alla luce delle modifiche intervenute conseguenti all'adozione della L.R. n. 41 del 30/12/2016, corredato della Relazione al bilancio e del prospetto supplementare, della Relazione del Collegio dei Revisori alla Variazione del bilancio di previsione 2017 e del Decreto commissariale n. 10 del 13 marzo 2017. La documentazione suddetta è stata acquisita agli atti della Sezione Raccordo al Sistema Regionale con prot. A00092/245 del 17 marzo 2017.

L'esame della documentazione acquisita agli atti dalle Sezioni competenti ne evidenzia la sostanziale completezza formale.

Il bilancio economico di previsione per l'esercizio 2017 è stato redatto in conformità alla struttura del conto economico esitato dal Ministero dell' Economia e delle Finanze con Decreto dell'11/02/2002, opportunamente adeguata alla diversa tipologia di attività istituzionali dell'ARTI e in osservanza dell'art. 18 comma 2 dell'Atto Aziendale di Organizzazione e Funzionamento della stessa Agenzia.

Il bilancio economico di previsione per l'esercizio 2017 espone un valore della produzione pari a euro 3.298.937, corrispondente alla somma:

- del contributo regionale previsto pari a euro 800.000;
- dei proventi per attività specifiche, pari a complessivi euro 2.498.937, determinati sulla base di una stima delle spese da sostenersi nel 2017 per la realizzazione delle attività previste dai progetti dettagliati nella Relazione allegata al bilancio di previsione.

I costi della produzione previsti nel bilancio economico di previsione per l'esercizio 2017 e pari complessivamente a euro 3.222.162 sono costituiti principalmente da:

- spese per servizi pari a euro 2.271.480 relative prevalentemente a consulenze e collaborazioni per la realizzazione delle attività previste dai progetti dettagliati nella Relazione allegata al bilancio di previsione;
- spese per il personale pari a euro 693.243 di cui euro 69.056 relative a personale distaccato o comandato; tali spese comprendono i costi del Direttore Amministrativo, di nove funzionari e di un'unità in assegnazione temporanea presso l'Agenzia proveniente dalla società Innovapuglia S.p.A.;
- oneri diversi di gestione pari a euro 158.900 che comprendono la spesa per gli emolumenti degli organi amministrativi e di controllo.

La differenza tra valore della produzione e costi della produzione è stimata in euro 76.775 e registra una diminuzione rispetto al corrispondente valore del previsionale 2016 di euro 71.817, dovuta principalmente ad un aumento della stima delle spese per servizi; successivamente, considerando la gestione finanziaria che riporta un saldo positivo di euro 100 e le imposte rappresentate dall'Irap pari a euro 76.875, si stima un risultato d'esercizio pari a 0.

Nel Piano Annuale 2017 l'Agenzia espone il programma delle attività che saranno sviluppate nel corso del 2017 che riguardano prevalentemente il prosieguo delle azioni già in corso di realizzazione relativamente ai progetti:

- "PIN-Pugliesi Innovativi", convenzione del 30/06/2016;
  - "Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia", convenzione del 02/09/2016;
  - "FutureInResearch", convenzione del 27/11/2013;
  - "Rete dei Laboratori Pubblici di Ricerca", convenzione del 06/08/2015;
- oltre ai progetti europei "Ingrid" e Netim".

Il Piano Triennale 2017-2019 definisce le linee strategiche di attività lungo le quali l'ARTI articolerà il proprio operato nel triennio di riferimento prevedendo che l'Agenzia, rispondendo ai nuovi e più ampi compiti di *exploration* che le sono attribuiti dal Modello MAIA, svolga il proprio ruolo di Agenzia Strategica non solo attraverso le proprie attività istituzionali e trasversali, ma anche e soprattutto attraverso la gestione di progetti strategici.

Il Piano Annuale e Triennale potranno essere suscettibili di revisione e di ampliamento alla luce della legge regionale di riordino dell'Agenzia, al vaglio al Consiglio Regionale. Il Collegio dei revisori ha espresso parere favorevole alla variazione del bilancio di previsione 2017 così come approvato con Decreto Commissariale n. 10 del 13 marzo 2017.

Tutto ciò evidenziato, nel quadro di quanto disposto dall'art. 25, comma 2, lettera f), della L.R. n. 26/2013 e sulla base del parere favorevole del Collegio dei Revisori, si propone di proporre alla Giunta Regionale l'adozione di conseguente atto deliberativo.

Il presente provvedimento viene sottoposto all'esame della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 4, comma 4, lettera g) della L.R. n. 77/1997.

#### **COPERTURA FINANZIARIA ai sensi della L.R. n. 28/01 e s.m.i.**

La presente deliberazione non comporta implicazioni di natura finanziaria sia di entrata che di spesa e dalla stessa non deriva alcun onere a carico del bilancio regionale.

Il Presidente della Giunta Regionale, relatore, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del conseguente atto finale.

#### **LA GIUNTA**

udita la relazione del Presidente proponente;  
viste le sottoscrizioni poste in calce al presente provvedimento;  
a voti unanimi espressi nei modi di legge;

#### **DELIBERA**

di approvare la relazione del Presidente proponente, che quivi si intende integralmente riportata e, per l'effetto di:

- 1) approvare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 74 della L.R. n. 1/2004, il bilancio di previsione 2017 corredato dalla Relazione al bilancio, dal prospetto supplementare e dalla Relazione del Collegio dei Revisori, il Piano

annuale 2017 e il Piano triennale 2017-2019 dell'ARTI che allegati sub B) al presente provvedimento ne costituiscono parte integrante;

- 2) disporre la notifica, a cura della Sezione Raccordo al Sistema Regionale, del presente atto deliberativo all'ARTI;
- 3) pubblicare la presente sul BURP.

Il segretario della Giunta  
dott.a Carmela Moretti

Il Presidente della Giunta  
dott. Michele Emiliano

**REGIONE  
PUGLIA**

SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA

SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE

## RELAZIONE TECNICA

**Oggetto: Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2017 e dell' Agenzia Regionale per le Tecnologie e l'Innovazione ARTI**

Con Legge Regionale n. 1 del 7 gennaio 2004 (Titolo IV, artt. 65-76), è stata istituita l'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI), dotata di personalità giuridica di diritto pubblico e sottoposta alla vigilanza regionale, al fine di offrire, quale ente tecnico/operativo, funzioni di supporto alla Regione per l'attuazione di interventi nell'ambito della ricerca e dell'innovazione. In questo quadro, l'ARTI si pone come articolazione operativa strumentale di supporto nell'ambito delle scelte di programmazione e pianificazione regionale, realizzando le attività di cui all'art. 66, comma 2, della sopra citata L. R. n. 1/2004.

Con Deliberazione della Giunta Regionale n. 614 del 15/04/2005 sono stati definiti e approvati compiti e competenze dell'Agenzia, modalità e funzionamento degli Organi previsti e loro indennità (ex artt. 67, 68 e 75 L. R. n. 1/2004).

In attuazione della DGR n. 1518 del 31 luglio 2015 "Adozione del modello organizzativo denominato Modello Ambidestro per l'Innovazione della Macchina Amministrativa Regionale – MAIA", è stata approvata la DGR n. 458 del 08 aprile 2016 con la quale è stata istituita la Sezione Raccordo al Sistema Regionale incardinata nella Segreteria Generale della Presidenza., cui sono affidate, funzioni di vigilanza e controllo sulle Società partecipate e/o controllate dall'Amministrazione Regionale, nonché sulle Agenzie Regionali.

Con la Deliberazione n. 635 del 9 marzo 2010, la Giunta Regionale ha attribuito all'Area Politiche per lo sviluppo, il Lavoro e l'Innovazione ed, in particolare al Servizio Ricerca

[www.regione.puglia.it](http://www.regione.puglia.it)

1

Sezione Raccordo al sistema regionale

Lungomare Nazario Sauro, 33 - 70125 Bari Tel: 080.540.2881

mail: n.lopane@regione.puglia.it

pec: sezioneraccordoalsistemaregionale@pec.rupar.puglia.it



**REGIONE  
PUGLIA**

SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA

SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE

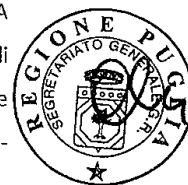
Industriale e Innovazione (ora Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale), il compito di garantire la coerenza tra i Piani di Attività dell'ARTI (Triennale e Annuale) e le politiche regionali per lo sviluppo economico, il lavoro e l'innovazione, di istruire la procedura di approvazione del piano di attività, di predisporre la procedura del riordino degli organi e quella di approvazione del modello organizzativo.

Con la Deliberazione n. 1794 del 1/10/2013 la Giunta Regionale ha stabilito, attese le funzioni attribuite con la citata DGR n. 635/2010 all'Area Politiche per lo Sviluppo Economico, Lavoro e Innovazione –Servizio Ricerca Industriale e Innovazione ((ora Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale), che il conferimento di incarichi all'Agenzia in parola da parte di altre strutture regionali sia sottoposto alla valutazione preventiva della Direzione di Area e del Dirigente del Servizio Ricerca Industriale e Innovazione (ora Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale).

L'art. 25 della L.R. n. 26/2013 ha introdotto nell'ordinamento regionale ulteriori specifiche disposizioni in materia di controlli sugli Enti vigilati dalla Regione, ivi incluse le Agenzie. L'art. 74, comma 1, della Legge regionale n. 1/2004 dispone specificamente che la Giunta Regionale eserciti funzioni di controllo sull'attività dell'ARTI; in questo quadro l'Agenzia sottopone al controllo preventivo il bilancio di previsione annuale, il piano annuale delle attività e il conto consuntivo; in tal senso, per quanto di rispettiva competenza, viene svolta istruttoria congiunta da parte della Sezione Raccordo al Sistema Regionale e della Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale .

L'Atto Aziendale di Organizzazione e Funzionamento dell'Agenzia, all'art. 18, Titolo IV – Disciplina del Sistema Contabile, prevede che annualmente, entro il 31 dicembre di ogni esercizio il Presidente attivi le procedure per la predisposizione del Bilancio economico preventivo, da trasmettere, unitamente al Piano annuale di attività, alla Giunta Regionale per il controllo previsto dall'art. 74 della legge istitutiva.

La DGR n. 1518 del 31 luglio 2015, ha introdotto il nuovo modello organizzativo MAIA della Regione Puglia, prevedendo la trasformazione di alcune Agenzie Regionali esistenti in quelle definite "strategiche"; espressamente individuando fra le agenzie oggetto della trasformazione l'Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione - ARTI.

[www.regione.puglia.it](http://www.regione.puglia.it)

2

Sezione Raccordo al sistema regionale

Lungomare Nazario Sauro, 33 - 70125 Bari Tel: 080.540.2881

mail: n.lopane@regione.puglia.it

pec: sezioneraccordoalsistemaregionale@pec.rupar.puglia.it



**REGIONE  
PUGLIA**

SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA

SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE

Ai fini dell'avviamento della procedura di trasformazione, attraverso l'esame imparziale delle pregresse criticità, la raccolta delle informazioni necessarie alle procedure di razionalizzazione oltre che alla modifica di statuto e regolamento della stessa, l'Agenzia, con DPGR n. 507 del 22/07/2016 è stata commissariata. Successivamente, con DPGR n. 82 del 15/02/2017 è stata prevista la prosecuzione della fase di commissariamento.

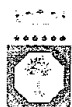
In data 10 gennaio 2017 è stata acquisita agli atti della Sezione Raccordo al Sistema Regionale, al prot. n. 11, la documentazione relativa al Bilancio economico di previsione per l'anno 2017 approvato con decreto del Commissario Straordinario n. 28 del 19 dicembre 2016, corredato della Relazione del Collegio dei Revisori, del Piano Annuale 2017 e del Piano triennale 2017/2019, unitamente al parere favorevole del Dipartimento sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro in merito ai documenti di programmazione annuale e triennale dell'Agenzia.

Con L.R. n. 41 del 30/12/2016 "Bilancio di previsione della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2017 e pluriennale 2017-2019" e con DG. n. 16 del 19/01/2017 di approvazione del Bilancio Finanziario Gestionale, nell'ambito del Capitolo 1081005 "Spese per il funzionamento dell'Agenzia Regionale per l'Innovazione Tecnologica" sono state stanziare risorse finanziarie in favore dell'ARTI pari ad Euro 800.000,00 e si è data comunicazione in tal senso all'Agenzia con nota della Sezione Raccordo al Sistema Regionale del 15 febbraio 2017, prot. AOO092/137.

In data 16 marzo 2017, a mezzo posta certificata, veniva quindi trasmesso la Variazione al Bilancio economico di previsione per l'anno 2017 approvata dal Commissario Straordinario con Decreto n. 10 del 13 marzo 2017, alla luce delle modifiche intervenute conseguenti all'adozione della L.R. n. 41 del 30/12/2016, corredato della Relazione al Bilancio e del prospetto supplementare, della Relazione del Collegio dei Revisori alla variazione del bilancio di previsione 2017 e del Decreto commissariale n. 10 del 13 marzo 2017. La documentazione suddetta è stata acquisita agli atti della Sezione Raccordo al Sistema Regionale con prot. AOO092/245 del 17 marzo 2017. Da ultimo con mail del 21 aprile 2017 acquisita agli atti della Sezione Raccordo al Sistema Regionale con prot. AOO092/501 del 21 aprile 2017, l'Agenzia inviava il testo della relazione al bilancio preventivo 2017 per la correzione di alcuni refusi contenuti nel





**REGIONE  
PUGLIA**

SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA

SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE

testo senza apportare alcuna variazione al bilancio approvato con Decreto Commissariale n. 10 del 13 marzo 2017.

L'esame della documentazione acquisita agli atti dalle Sezioni competenti ne evidenzia la sostanziale completezza formale.

Il bilancio economico di previsione per l'esercizio 2017 è stato redatto in conformità alla struttura del conto economico esitato dal Ministero dell' Economia e delle Finanze con Decreto dell'11/02/2002, opportunamente adeguata alla diversa tipologia di attività istituzionali dell'ARTI e in osservanza dell'art. 18 comma 2 dell'Atto Aziendale di Organizzazione e Funzionamento della stessa Agenzia.

Il bilancio economico di previsione per l'esercizio 2017, espone un valore della produzione pari a euro 3.298.937 che registra un incremento rispetto al corrispondente valore del previsionale 2016 di euro 299.234, dovuto principalmente all'aumento del contributo regionale in conto esercizio.

Il valore della produzione previsionale per l'esercizio 2017 è pari alla somma:

- del contributo regionale previsto pari a euro 800.000 che registra un incremento di circa euro 184 mila rispetto al corrispondente valore del previsionale 2016;
- dei proventi per attività specifiche, pari a complessivi euro 2.498.937, determinati sulla base di una stima delle spese da sostenersi nel 2017 per la realizzazione delle attività previste dai progetti dettagliati nella Relazione allegata al bilancio di previsione; tali proventi registrano un incremento rispetto al corrispondente valore del previsionale 2016 di circa euro 115 mila.

I costi della produzione previsti nel bilancio economico di previsione per l'esercizio 2017 e pari complessivamente a euro 3.222.162 evidenziano un incremento, rispetto al corrispondente previsionale 2016 di euro 371.051 per effetto essenzialmente dell'incremento dei costi per servizi.

I costi della produzione previsionali per l'esercizio 2017 sono costituiti principalmente da:

- spese per servizi pari a euro 2.271.480 relative prevalentemente a consulenze e collaborazioni per la realizzazione delle attività previste dai progetti

[www.regione.puglia.it](http://www.regione.puglia.it)

4

Sezione Raccordo al sistema regionale

Lungomare Nazario Sauro, 33 - 70125 Bari Tel: 080.540.2881

mail: n.lopane@regione.puglia.it

pec: sezioneraccordoalsistemaregionale@pec.rupar.puglia.it







**REGIONE  
PUGLIA**

SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA

SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE

dettagliati nella Relazione allegata al bilancio di previsione; tali spese registrano un incremento rispetto al corrispondente valore previsionale 2016 pari a circa 356 mila;

- spese per il personale pari a euro 693.243 di cui euro 69.056 relative a personale distaccato o comandato; tali spese comprendono i costi del Direttore Amministrativo, di nove funzionari e di un'unità in assegnazione temporanea presso l'Agenzia proveniente dalla società Innovapuglia S.p.A.; tali spese registrano un incremento rispetto al corrispondente valore del previsionale 2016 di circa euro 15 mila, attribuibile alla stima dei costi per lavoro straordinario che potrebbe rendersi necessario in relazione all'accresciuto impegno richiesto al personale;
- oneri diversi di gestione pari a euro 158.900 che comprendono la spesa per gli emolumenti degli organi amministrativi e di controllo e registrano un decremento rispetto al corrispondente valore del previsionale 2016 di circa euro 14 mila, attribuibile alla rideterminazione degli emolumenti degli organi in considerazione dell'avvenuto commissariamento dell'Agenzia.

La differenza tra valore della produzione e costi della produzione è stimata in euro 76.775 e registra una diminuzione rispetto al corrispondente valore del previsionale 2016 di euro 71.817, dovuta principalmente ad un aumento della stima delle spese per servizi non bilanciata da un corrispondente aumento dei proventi relativi; successivamente, considerando la gestione finanziaria che riporta un saldo positivo di euro 100 e le imposte rappresentate dall'Irap pari a euro 76.875, si stima un risultato d'esercizio pari a 0.

Nel Piano Annuale 2017 l'Agenzia espone il programma delle attività che saranno sviluppate nel corso del 2017 che riguardano prevalentemente il prosieguo delle azioni già in corso di realizzazione relativamente ai progetti:

- "PIN- Pugliesi Innovativi", convenzione del 30/06/2016;
- "Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia", convenzione del 02/09/2016;
- "FutureInResearch", convenzione del 27/11/2013;



**REGIONE  
PUGLIA**

SEGRETERIA GENERALE DELLA PRESIDENZA

SEZIONE RACCORDO AL SISTEMA REGIONALE

- "Rete dei Laboratori Pubblici di Ricerca", convezione del 06/08/2015;  
oltre ai progetti europei "Ingrid" e Netim".

Il Piano Triennale 2017-2019 definisce le linee strategiche di attività lungo le quali l'ARTI articolerà il proprio operato nel triennio di riferimento prevedendo che l'Agenzia, rispondendo ai nuovi e più ampi compiti di *exploration* che le sono attribuiti dal Modello MAIA, svolga il proprio ruolo di Agenzia Strategica non solo attraverso le proprie attività istituzionali e trasversali, ma anche e soprattutto attraverso la gestione di progetti strategici.

Il Collegio dei revisori, con verbale del 14 marzo 2017, ha espresso parere favorevole alla variazione del bilancio di previsione 2017 così come approvato con Decreto Commissariale den. 10. Del 13 marzo 2017.

Tanto si rappresenta ai fini dell'approvazione del Bilancio di previsione 2017.

Cordialità.

Il funzionario Istruttore

dott.ssa Eleonora De Giorgi

Il Dirigente Vicario della Sezione

Nicola Lopane



[www.regione.puglia.it](http://www.regione.puglia.it)

6

Sezione Raccordo al sistema regionale

Lungomare Nazario Sauro, 33 - 70125 Bari Tel: 080.540.2881

mail: [n.lopane@regione.puglia.it](mailto:n.lopane@regione.puglia.it)

pec: [sezioneraccordoalsistemaregionale@pec.rupar.puglia.it](mailto:sezioneraccordoalsistemaregionale@pec.rupar.puglia.it)



ALLEGATI SUB B)

ARTI

AGENZIA REGIONALE PER LA TECNOLOGIA E  
L'INNOVAZIONE

VARIAZIONE  
AL  
BILANCIO DI PREVISIONE  
ESERCIZIO FINANZIARIO  
2017



## INDICE

Bilancio preventivo economico 2017	pag.	3
Relazione sul Bilancio preventivo economico 2017	pag.	6
Prospetto Supplementare	pag.	15

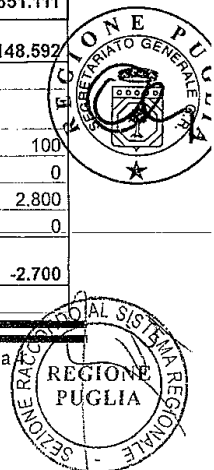


## BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO

2017



ARTI PUGLIA CONTO ECONOMICO PREVISIONALE		Previsione	
		2017 (unità di euro)	2016 (unità di euro)
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1 - Contributi in conto d'esercizio		800.000	615.600
2 - Proventi per attività specifiche		2.498.937	2.384.103
3 - Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche		0	0
4 - Altri ricavi		0	0
<b>TOTALE (A)</b>		<b>3.298.937</b>	<b>2.999.703</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
1 - Acquisto di beni e materiali di consumo		68.075	57.657
2 - Acquisto di servizi		2.271.480	1.915.158
3 - Manutenzioni e riparazione		11.000	8.500
4 - Godimento di beni di terzi		15.961	14.842
5 - Personale:		624.187	608.427
a) Salari e stipendi	490.761		477.873
b) Oneri sociali	110.361		107.521
c) Trattamento fine rapporto	23.065		23.033
e) Altri costi	0		0
5 - Personale distaccato o comandato		69.056	69.056
6 - Oneri diversi di gestione		158.900	173.380
7 - Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali:		0	319
a) Costi di impianto e ampliamento	0		0
b) Costi di ricerca e sviluppo	0		0
c) Diritti di brevetto e di utilizzazione opere di ingegno	0		319
d) Altre	0		0
8 - Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali:		3.503	3.773
a) Impianti e macchinari	3.503		3.773
b) Attrezzature	0		0
c) Mobili e arredi	0		0
d) Altri beni	0		0
9 - Svalutazione dei crediti		0	0
10 - Variazioni di rimanenze:		0	0
a) Di consumo e merci	0		0
<b>TOTALE (B)</b>		<b>3.222.162</b>	<b>2.851.111</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>76.775</b>	<b>148.592</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
1 - Interessi attivi		100	100
2 - Altri proventi		0	0
3 - Interessi passivi		0	2.800
4 - Altri oneri		0	0
<b>TOTALE (C)</b>		<b>100</b>	<b>-2.700</b>



D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE			
	1 - Rivalutazioni		0	0
	2 - Svalutazioni:		0	0
	TOTALE (D)		0	0
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)		76.875	145.892
	1 - Imposte sul reddito di esercizio		76.875	145.892
	Utile (perdita) dell'Esercizio		0	0





## Relazione sul bilancio preventivo economico 2017

Il Bilancio preventivo economico 2017 è redatto in conformità alla struttura del conto economico esitato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con Decreto dell'11/02/2002.

Tale struttura, obbligatoria per le aziende sanitarie, è stata opportunamente adeguata alla diversa tipologia di attività istituzionalmente affidata all'ARTI

Il Bilancio preventivo economico 2017, da sottoporre al controllo della Giunta Regionale ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 74 L.R. 1/2004, fornisce dimostrazione del risultato economico dell'Agenzia attraverso l'evidenziazione dei costi e dei ricavi previsti in rapporto ai programmi di attività.

Si precisa che si è ritenuto opportuno adeguare lo schema di bilancio alle novità introdotte dal D.Lgs. 139/2015 che ha modificato gli articoli 2423 e seguenti del codice civile, eliminando le voci relative all'area straordinaria del Conto Economico, fornendo tale nuovo schema informazioni sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta del risultato economico. Inoltre, si precisa che tale adeguamento non ha prodotto effetti sull'obbligo previsto dall'articolo 2423 – ter comma 5, di comparare gli importi di ciascuna voce con quella corrispondente dell'anno precedente.

### CRITERI APPLICATI NELLE VALUTAZIONI DELLE VOCI DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2017

Il Bilancio preventivo economico 2017 è stato predisposto in base alla normativa vigente, applicando i criteri di valutazione, esposti nel seguito per le voci più significative e determinati nel rispetto del principio della prudenza, nella prospettiva di continuazione dell'attività istituzionale, nonché nell'osservanza dei criteri stabiliti dall'articolo 2426 del codice civile.

#### Costi e Ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

#### Ricavi

I ricavi vengono determinati secondo i seguenti principi:

- lo stanziamento annuale disposto ai sensi di quanto previsto dall'art. 76 della L.R. n. 1/2004, destinato a coprire, unitamente agli altri ricavi, i costi che l'Agenzia sosterrà per lo svolgimento delle attività istituzionalmente assegnate;
- i proventi per attività specifiche vengono determinati sulla base di una stima delle spese da sostenersi nel 2017 per la realizzazione delle attività previste dai progetti nel rispetto delle regole di finanziamento per il rimborso delle stesse.



### **Costi della produzione**

I costi attinenti le attività progettuali sono strettamente correlati ai ricavi dell'esercizio classificati nella voce "Proventi per attività specifiche". Detta correlazione costituisce un corollario fondamentale del principio di competenza ed intende esprimere la necessità di contrapporre ai ricavi dell'esercizio i relativi costi, siano essi certi o presunti.

Gli altri costi imputati per competenza sono attinenti all'attività istituzionale dell'ente e trovano copertura nello stanziamento annuale disposto ai sensi di quanto previsto dall'art. 76 della L.R. n. 1/2004

### **Ammortamenti**

Il costo delle immobilizzazioni materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, in relazione con la residua possibilità di utilizzazione del bene.

Tutte le immobilizzazioni sono assoggettate ad ammortamento, facendo riferimento al loro utilizzo negli anni.

### **Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali**

Le Immobilizzazioni Immateriali includono le spese la cui utilità si manifesta in vari esercizi.

Le spese sono inserite in bilancio al costo, al netto degli eventuali contributi, e ammortizzate, a partire dall'anno in cui inizia l'utilità della spesa stessa, o in funzione della effettiva competenza o in quote costanti, secondo una prudente valutazione in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione e con il consenso del Collegio Sindacale per l'iscrizione dei costi di cui al comma 5 dell'art. 2426 del Codice Civile.

### **Ammortamento Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, al netto degli eventuali contributi, e sono diminuite dei relativi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

In particolare, si applicano le aliquote fiscalmente consentite dal D.M. 31.12.1988 che ritengono congrue a determinare la vita residua del bene.

I costi di manutenzione e riparazione ordinaria sono imputati al conto economico nell'esercizio nel quale vengono sostenuti



**Imposte**

Le imposte dell'esercizio si riferiscono alla sola IRAP e sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere in osservanza della vigente normativa fiscale.

**Euro**

Il Conto Economico, è stato redatto in unità di euro senza cifre decimali, come previsto dall'articolo 2423, comma 5, del Codice Civile.

I valori esposti nella relazione di accompagnamento al Bilancio preventivo economico 2017 sono espressi in migliaia di euro.



14



## Ricavi

### Valore della produzione

	Budget 2017 (migliaia)	Budget 2016 (migliaia)
• Contributi in c/esercizio	800	616
• Proventi per attività specifiche	2.499	2.384
• Altri ricavi	0	0
	<b>3.299</b>	<b>3.000</b>

Con nota del 15 febbraio 2017, prot. AOO082/137, la Segreteria Generale della Presidenza ha comunicato che, a seguito di approvazione del Bilancio Finanziario Gestionale regionale con DGR n. 16 del 19.01.2017, lo stanziamento annuale a favore dell'ARTI è stato rideterminato in euro 800 mila in luogo di euro 616 mila precedentemente previsti.

Pertanto, si rende necessario procedere alla revisione del presente Bilancio preventivo 2017 ed adeguare conseguentemente la voce *Contributi in c/esercizio*, che si riferisce allo stanziamento annuale, disposto ai sensi dell'art. 76 della legge istitutiva dell'Agenzia (L.R. n. 1/2004), destinato a coprire, unitamente agli altri ricavi, i costi che l'Agenzia sosterrà per lo svolgimento delle attività istituzionalmente assegnate.

La voce *Proventi per attività specifiche* di euro 2.499 mila rappresenta la copertura delle spese da sostenersi nel 2017 per la realizzazione delle attività previste dai progetti sotto riportati. Tali spese sono state appostate in coerenza con le corrispondenti voci di costo previste dai quadri economici relativi ai singoli progetti.

Di seguito si sintetizza, progetto per progetto, la composizione della voce, suddividendo i progetti stessi in relazione alla committenza:

#### REGIONE PUGLIA – Assessorato al Bilancio e AA.GG.

- Progetto denominato "PIN - Pugliesi Innovativi", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 30/06/2016, per euro 1.056 mila
- Progetto denominato "Laboratori Urbani Mettici le mani", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 07/12/2016, per euro 144 mila

#### REGIONE PUGLIA – Assessorato alla Scuola, Università e Ricerca, Formazione Professionale

- Progetto denominato "Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 02/09/2016, per euro 1.018 mila



15



REGIONE PUGLIA – Assessorato allo Sviluppo Economico

- Progetto denominato "FutureInResearch", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 27/11/2013, per euro 139 mila
- Progetto denominato "Rete dei Laboratori Pubblici di Ricerca", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia con Convenzione del 06/08/2015, per euro 58 mila

UNIONE EUROPEA

- Progetto denominato "Ingrid", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia dalla UE, per euro 77 mila
- Progetto denominato "NETIM", la cui realizzazione è stata affidata all'Agenzia dalla UE, per euro 7 mila

**Costi****Costi della produzione****Costi per acquisto di beni**

	<b>Budget 2017 (migliaia)</b>	<b>Budget 2016 (migliaia)</b>
• Materiale di consumo	68	58

La voce di euro 68 mila si riferisce per euro 23 mila ai costi previsti, sulla base di quanto accaduto in esercizi precedenti, per l'acquisto di materiale di consumo necessario per le attività ordinarie dell'Agenzia, per euro 6 mila all'acquisto di beni relativi al progetto "Ingrid", per euro 14 mila all'acquisto di beni relativi al progetto "Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia" e per euro 25 mila all'acquisto di beni relativi al progetto "PIN Puglia Innovativa"

**Costi per acquisto di servizi**

La voce, di euro 2.271 mila, è composta dalle seguenti previsioni di spesa:

<b>Lavorazioni esterne</b>	<b>Budget 2017 (migliaia)</b>	<b>Budget 2016 (migliaia)</b>
• Consulenze e collaborazioni	1.947	1.741

Le previsioni di spesa per consulenze e collaborazioni, dell'importo totale di euro 1.947 mila, si riferiscono quanto ad euro 80 mila a prestazioni necessarie per il buon funzionamento dell'Agenzia, quanto a 40 mila all'organizzazione dell'edizione 2017 della manifestazione "Start CUP Puglia", quanto ad euro 150 mila all'attivazione di tavoli di esperti su temi strategici di interesse regionale quali ad es. "Industria 4.0" e "Aerospazio" e



quanto ad euro 1.677 mila a consulenze, servizi e collaborazioni previste per la realizzazione delle attività di cui ai progetti sopra citati.

Per quanto concerne le spese previste per l'Agenzia, esse si riferiscono a collaborazioni necessarie per l'espletamento degli adempimenti amministrativi-contabili e di gestione del personale dell'Agenzia, alle spese di archiviazione esterna della documentazione e, infine, agli oneri relativi ad incarichi necessari all'assolvimento di obblighi di legge, come quello dell'Organismo Indipendente di Valutazione – OIV, quello relativo al Responsabile della sicurezza e quello del Medico competente.

Per quanto concerne invece le consulenze, servizi e collaborazioni funzionali alla realizzazione dei progetti affidati ad ARTI, di seguito si riporta il dettaglio delle previsioni di spesa per singola attività:

- Progetto "Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione", euro 741 mila;
- Progetto "PIN - Pugliesi Innovativi", euro 641 mila;
- Progetto "Laboratori Urbani Mettici le mani", euro 108 mila;
- Progetto "FutureInResearch", euro 90 mila;
- Progetto "Reti Laboratori", euro 34 mila;
- Progetto "Ingrid", euro 59 mila;
- Progetto "Netim", euro 4 mila.

In relazione a quanto sopra riportato, si evidenzia che la previsione di esercizio 2017 presenta un incremento dei costi per servizi determinato soprattutto dall'attivazione di tavoli di esperti su temi strategici di interesse regionale - quali ad es. "Industria 4.0" e "Aerospazio" - nonché dal maggior ricorso - con particolare riguardo al progetto "Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione" - all'acquisto di servizi e consulenze per l'espletamento delle attività di pianificazione, organizzazione e gestione di azioni a supporto della definizione delle politiche regionali in tema di istruzione e formazione e di innalzamento della qualità dell'offerta formativa pugliese. E' opportuno ribadire che tali previsioni di spesa sono in linea con i quadri economici così come approvati dagli atti deliberativi regionali e della UE. E' inoltre opportuno sottolineare che ARTI acquisisce servizi, consulenze e collaborazioni applicando, a seconda delle fattispecie, le seguenti procedure:

- "REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEL CONFERIMENTO DI INCARICHI PROFESSIONALI E DI COLLABORAZIONE" adottato ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. 165/2001 ed approvato con Decreto del Presidente dell'ARTI n. 4/2009
- Avvisi di selezione pubblicati sul BURP
- Procedure aperte di gara secondo quanto previsto dal Codice dei Contratti Pubblici - D.Lgs. 163/2006
- Acquisti in economia ai sensi dell'art. 125 del Codice dei Contratti Pubblici effettuati mediante la piattaforma regionale "EMPULIA"
- Adesione a Convenzioni stipulate dalla CONSIP.

La voce "Altri costi" è così articolata:

17



Altri costi	Budget 2017 (migliaia)	Budget 2016 (migliaia)
• Spese utenze telefoniche	5	5
• Spese utenza idrica ed elettrica	7	7
• Spese viaggi	102	48
• Mensa e buoni pasto	10	8
• Assicurazioni	5	4
• Pubblicità e promozione	164	85
• Spese di pulizia	13	7
• Altri costi (postali, corrieri, trasporto)	18	10
	-----	-----
	<b>324</b>	<b>174</b>
<b>Totale costi per acquisto di servizi</b>	<b>2.271</b>	<b>1.915</b>

In relazione alla voce *Altri costi* si specifica che:

- le previsioni relative alle "*Spese viaggi*" si riferiscono, così come previsto nei relativi budget, alle seguenti attività: "Future Research", euro 34 mila; "Ingrid", euro 2 mila; "Start Cup edizione 2017", euro 2 mila; "Laboratori Urbani Mettici le mani", euro 8 mila; "Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione", euro 36 mila; "Netim", euro 2 mila; "Reti di Laboratorio", euro 1 mila, "PIN Puglia Innovativa", euro 10 mila. Inoltre, è stata prevista una spesa di euro 4 mila per le missioni di personale ARTI non effettuate nell'ambito di specifici progetti ed euro 3 mila a copertura delle spese di viaggio per la partecipazione degli ai tavoli su temi strategici di interesse regionale;
- le previsioni di costo relative alla voce "*Mensa e buoni pasto*" sono in linea con il costo storico sostenuto dall'Agenzia negli esercizi precedenti. Si specifica che il valore del buono pasto ammonta ad euro 5,29 ed è quindi nei limiti previsti dall'art. 5 del D.L. 95/2012;
- la voce di costo "Assicurazioni", per euro 5 mila, si riferisce alla polizza assicurativa emessa in applicazione dell'art. 43 del CCNL del Comparto delle Regioni e delle Autonomie Locali in favore dei dipendenti autorizzati a servirsi, in occasione di trasferte, del mezzo proprio a copertura dei rischi non compresi nell'assicurazione obbligatoria rc auto, nonché alla previsione di spesa per polizza assicurativa "all risks" relativa all'immobile concesso in uso dall'Università di Bari;
- le previsioni relative alle spese di "Pubblicità e promozione" si riferiscono, così come previsto nei relativi budget, per euro 104 mila al progetto "Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione", per euro 30 mila al progetto "PIN Puglia Innovativa", per euro 8 mila al progetto "Laboratori Urbani Mettici le mani", per euro 22 mila all'edizione 2017 della "Start Cup".





**Costi per manutenzioni e riparazioni**

	<b>Budget 2017 (migliaia)</b>	<b>Budget 2016 (migliaia)</b>
• Manutenzioni software ed hardware	6	3
• Manutenzioni impianti	5	6

La spesa prevista si riferisce, per euro 6 mila, ai costi di manutenzione del software e dell'hardware acquisiti dall'ARTI e per euro 5 mila alle spese previste per la conduzione operativa dell'immobile concesso in uso dall'Università di Bari.

**Costi per il godimento di beni di terzi**

	<b>Budget 2017 (migliaia)</b>	<b>Budget 2016 (migliaia)</b>
• Costi per il godimento di beni di terzi	16	15

La voce è composta, per euro 3 mila, per la previsione di copertura di oneri condominiali afferenti l'immobile concesso in uso dall'Università di Bari e, per euro 13 mila, dal costo afferente il canone di noleggio delle apparecchiature per la fonia e per fotocopiatrice, scanner e stampante di rete.

**Costi per il personale**

	<b>Budget 2017 (migliaia)</b>	<b>Budget 2016 (migliaia)</b>
• Personale	624	608



L'importo di euro 624 mila si riferisce alla previsione di costo del personale dipendente dell'Agenzia, consistente nel Direttore Amministrativo e in nove funzionari inquadrati nelle categorie D4, D3 e D1 del CCNL del Comparto delle Regioni e delle Autonomie Locali. L'incremento, rispetto al costo previsto per l'esercizio precedente, è relativo all'appostamento – in via previsionale – del costo per lavoro straordinario che potrebbe rendersi necessario in relazione all'accresciuto impegno richiesto al personale interno dell'Agenzia.



19

**Costi per il personale distaccato o comandato**

	<b>Budget 2017 (migliaia)</b>	<b>Budget 2016 (migliaia)</b>
• Personale distaccato o comandato	<b>69</b>	<b>69</b>

Tale voce corrisponde al costo previsto per un'unità di personale in assegnazione temporanea presso l'Agenzia proveniente da InnovaPuglia.

**Oneri diversi di gestione**

La voce, di euro 157 mila, è composta dalle seguenti previsioni di spesa:

	<b>Budget 2017 (migliaia)</b>	<b>Budget 2016 (migliaia)</b>
• Spesa emolumenti Presidente	98	98
• Spesa contributi previdenziali emol. organi Agenzia	15	5
• Spesa emolumenti Giunta esecutiva	0	27
• Spesa emolumenti Collegio Sindacale	39	39
• Spese generali (valori bollati, vidimazioni, altro)	2	1
• Spese contributi associativi	0	0
• Imposte (Tari)	1	0
	4	4
	<b>159</b>	<b>174</b>

Si evidenzia che gli emolumenti degli organi sono stati rideterminati in considerazione dell'avvenuto commissariamento dell'Agenzia.

**Ammortamenti delle Immobilizzazioni materiali**

La voce, di euro 4 mila, è rappresentata dalle quote di ammortamento di competenza 2017 relative alle acquisizioni di hardware avvenute negli esercizi 2015, 2014 e 2013.



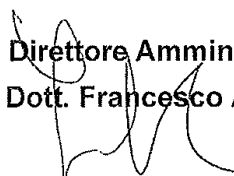
**Imposte**

	<b>Budget 2017 (migliaia)</b>	<b>Budget 2016 (migliaia)</b>
IRAP	77	146

La previsione del costo IRAP 2017 riflette la prevista diminuzione della base imponibile derivante dal ridotto ricorso ai contratti di collaborazione coordinata e continuativa dei quali ci si avvarrà nel corso dell'esercizio.

**Altre informazioni**

Il risultato della gestione economica 2017 è nullo, in quanto costi e ricavi di previsione sono di pari ammontare.

**Il Commissario****Prof. Vito Albino****Il Direttore Amministrativo****Dott. Francesco Addante**

ARTI PUGLIA		PREVISIONALE
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO		2017
		(UNITÀ DI EURO)
<b>PRODUZIONE</b>		
1 - Contributi in conto d'esercizio		800.000
2 - Proventi per attività specifiche		2.498.937
4 - Altri ricavi		0
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE TOTALE DEL PERIODO</b>		<b>3.298.937</b>
Consumi di materiale e servizi esterni		-2.366.516
<b>VALORE AGGIUNTO</b>		<b>932.421</b>
Costo del personale		-693.243
Oneri diversi		-158.581
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>		<b>80.278</b>
Ammortamenti		-3.503
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>76.775</b>
Saldo proventi ed oneri finanziari		100
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>		<b>76.875</b>
Imposte sul Reddito (IRAP)		-76.875
<b>UTILE (PERDITA DEL PERIODO)</b>		<b>0</b>

22



**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI  
ALLA VARIAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2017**

Il Collegio dei Revisori ha esaminato la variazione del Bilancio di Previsione 2017, così come predisposto dal Direttore Amministrativo, Dott. Francesco Addante, e approvato dal Commissario con Decreto Commissariale n. 10 del 13 marzo 2017. Esso è stato redatto a norma dell'art. 18 dell'atto aziendale di organizzazione e funzionamento, in conformità alla sola struttura del conto economico, di cui al Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 11/02/2002, adeguato alla diversa tipologia di attività dell'ARTI; esso si compone dei seguenti documenti:

- (1) Bilancio preventivo 2017;
- (2) Relazione al Bilancio preventivo economico 2017;
- (3) Prospetto supplementare.

Il conto economico previsionale è redatto seguendo lo schema di cui all'art. 2425 del c.c. nel rispetto dei principi contenuti nell'art. 2423 bis e dei criteri di valutazione elencati nell'art. 2426 del codice civile.

A giudizio del Collegio, il bilancio di previsione nel suo complesso è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione economico - previsionale dell'ARTI. Esso evidenzia sotto la voce "valore della produzione" i ricavi che si prevede di realizzare nel corso dell'esercizio 2017, rappresentati prevalentemente da tutto ciò che, sulla base di norme regionali, convenzioni o contratti, si è ragionevolmente certi produrrà gli effetti economici esposti, di cui il Collegio ha accertato la corretta iscrizione in bilancio.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE (in unità di euro)	Assestamento previsione 2017	Previsione 2017	Variazioni assestamento
- Contributi in c/esercizio	800.000	615.600	184.400
- Proventi per attività specifiche	2.498.937	2.498.937	0
- Altri ricavi	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Totale valore della produzione</i>	<u>3.298.937</u>	<u>3.114.537</u>	<u>184.400</u>

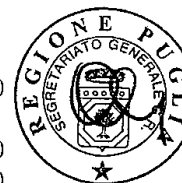
I valori su esposti, ampiamente esplicitati a pagina 9 e 10 della relazione al bilancio, costituiscono le disponibilità dell'Agenzia per lo svolgimento dell'attività istituzionale e per la realizzazione delle attività previste dai progetti che sono stati affidati all'ARTI.

**B) COSTI DELLA PRODUZIONE**  
(in unità di euro)

- Acquisto di beni e materiali di consumo	68.075	68.075	0
- Acquisto di servizi	2.271.480	2.118.480	153.000
- Manutenzioni e riparazioni	11.000	11.000	0
- Godimento beni di terzi	15.961	15.961	0
- Personale	624.187	607.854	16.333
- Personale distaccato o comandato	69.056	69.056	0
- Oneri diversi di gestione	158.900	157.360	1.540
- Ammortamento imm. Materiali	<u>3.503</u>	<u>3.822</u>	<u>(319)</u>
<i>Totale costi della produzione</i>	<u>3.222.162</u>	<u>3.051.608</u>	<u>170.554</u>
Differenza (A - B)	76.775	62.929	13.846

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI** (espressi in unità di euro)

- Interessi Attivi	100	100	0
- Interessi Passivi	0	0	0



<i>Totale proventi e oneri finanziari</i>	<u>100</u>	<u>100</u>	<u>0</u>
Risultato prima delle imposte (A - B + C)	76.875	63.029	13.846
Imposte	<u>76.875</u>	<u>63.029</u>	<u>13.846</u>
Utile d'esercizio	0	0	0

Nel rispetto del principio della competenza, le possibilità di spesa sono legate strettamente alle risorse finanziarie disponibili, realizzando così l'equivalenza tra le entrate costituite da ricavi, esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza, e le spese, rappresentate da costi dell'anno, correlati ai ricavi dell'esercizio, siano essi certi o presunti.

I costi del personale sono iscritti in bilancio per complessivi Euro 693.243, di cui Euro 69.056 si riferiscono alla previsione per il personale comandato presso l'Agenzia ma proveniente da altre amministrazioni (Innovapuglia) ed Euro 624.187 si riferiscono alla spesa che si prevede di sostenere per il personale dipendente assunto dall'ARTI e per il direttore amministrativo.

I costi per l'acquisto di servizi, sono riferiti, prevalentemente, all'acquisizione di consulenze e collaborazioni esterne per la realizzazione dei progetti affidati all'Agenzia dalla Giunta Regionale.

Gli ammortamenti sulle immobilizzazioni materiali, sono stati previsti in linea con le norme vigenti e d'intesa con questo collegio.

La voce imposte rileva l'IRAP relativa al costo del personale, ai compensi per collaborazioni, per attività di lavoro autonomo e per il costo del personale distaccato o comandato in forza presso l'Agenzia e calcolate nel rispetto della vigente normativa, ovviamente senza tenere conto di eventuali modifiche legislative in corso di approvazione.

Il bilancio di previsione 2017, dopo le imposte sul reddito d'esercizio pari ad euro 76.875, chiude con un risultato di pareggio.

Pertanto il Collegio, a conclusione dell'esame delle variazioni del conto economico di previsione, esprime parere favorevole alla sua approvazione.

#### IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dott. Mauro Giordano

Dott. ssa Pamela PALMI

Dott. Francesco CAFARCHIA





**a.r.t.i.**  
Agenzia regionale  
per la tecnologia  
e l'innovazione

# PIANO ANNUALE 2017







## ARTI - Piano annuale 2017

### Sommario

Introduzione .....	3
1. Attività dell'ARTI nel 2017 .....	4
Attività istituzionali .....	4
Attività di staff .....	6
Progetti strategici .....	7
2. Schede delle attività progettuali .....	9
Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia .....	10
FutureInResearch .....	12
Reti di Laboratori pubblici di ricerca .....	14
PIN – Pugliesi Innovativi .....	15
Laboratori Urbani, Mettici le Mani - Avviso Pubblico per Organizzazioni Giovanili .....	16
INGRID - High-capacity hydrogen-based green-energy storage solutions for grid balancing .....	17
NETIM - New Tools for Innovation Monitoring .....	18
3. Calendario di attuazione .....	19
4. Piano dei costi .....	20



## ARTI - Piano annuale 2017

### Introduzione

Come evidenziato nel Piano triennale 2017-19 dell'Agenzia, l'ARTI sta vivendo negli ultimi mesi del 2016 una fase di transizione dal vecchio al nuovo modello organizzativo, in coerenza con il modello "ambidestro" di riorganizzazione della Regione Puglia "MAIA".

Al momento in cui il presente Piano vede la luce, l'Agenzia è commissariata: questa fase, che si estenderà a parte del 2017, ha per obiettivo la definizione, da parte del Commissario straordinario prof. ing. Vito Albino, dell'iter di ristrutturazione e riorganizzazione dell'Agenzia, in conformità con il modello MAIA.

Già nel Piano annuale 2016 era stato evidenziato che il principale mutamento introdotto dalla riorganizzazione consisterà nell'ampliamento delle competenze tematiche dell'ARTI e delle sue funzioni di *exploration* rispetto ad esse, in modo da trasformarla pienamente in un'Agenzia strategica a supporto del Presidente della Giunta regionale "nella definizione della politica industriale della Regione Puglia" e con il compito "di proporre tutte le politiche di supporto alla sua implementazione attraverso l'attuazione di un modello ispirato all'approccio della tripla elica".

In attesa, dunque, dell'esito del commissariamento e delle successive decisioni che, da parte dell'Amministrazione regionale, determineranno il nuovo perimetro di azione e il nuovo modello interno di organizzazione dell'Agenzia che sia più funzionale a tale modificata fisionomia, il presente Piano annuale 2017 contiene la descrizione delle attività istituzionali e progettuali che certamente proseguiranno nei prossimi mesi, nonché un cenno ad alcune attività che l'Agenzia ha avviato nell'ultimo scorcio del 2016 e che proseguiranno più compiutamente nei prossimi mesi, già agendo nell'ottica di "agenzia strategica".

Nei paragrafi che seguono si illustrano sinteticamente le principali linee di azione dell'Agenzia, descrivendo l'articolazione in attività di staff e in progetti e, per questi ultimi, dettagliando gli step operativi da realizzare e i risultati da raggiungere nel corso del 2017. I progetti sono clusterizzati rispetto agli obiettivi strategici che contribuiscono a soddisfare. Tale clusterizzazione renderà anche più agevole la valutazione dei risultati e degli impatti ottenuti dalle singole progettualità.

Per quanto detto, tuttavia, in corso d'anno è verosimile che occorra aggiornare il documento.





## ARTI - Piano annuale 2017

### 1. Attività dell'ARTI nel 2017

Le aree strategiche di intervento nell'ambito delle quali si è svolta l'operatività dell'ARTI negli ultimi anni hanno consolidato altrettante linee di attività che oggi si possono considerare alla stregua di attività istituzionali (o competenze di base) dell'Agenzia e che sono le seguenti:

- Front-office dell'innovazione, a supporto della Regione Puglia e del Sistema Regionale dell'Innovazione
- Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova impresa
- Monitoraggio e valutazione
- Internazionalizzazione dell'innovazione pugliese
- Divulgazione della cultura dell'innovazione

Oltre a queste linee di attività, l'Agenzia ne sviluppa altre, da considerare propriamente come attività di staff: si tratta di quelle inerenti alla gestione amministrativa (Contabilità, Personale, Affari Generali, Acquisti, Contratti e gare, Trasparenza), alla Valutazione delle performance, all'Anticorruzione, alla Comunicazione istituzionale e al Sistema informativo.

Nei paragrafi seguenti si illustra una clusterizzazione delle attività e dei progetti in portafoglio, che ne mette in evidenza la funzionalità rispetto agli obiettivi strategici. Si tracciano, poi, gli obiettivi operativi e i risultati attesi per ogni attività. La dimensione orizzontale dei progetti è strumentale a quella verticale delle funzioni. La strategia, infatti, mira a concentrare risorse e competenze sul raggiungimento degli obiettivi strategici dell'ARTI, eventualmente facendo ricorso anche a progetti (qualora gli stessi siano strumentali a tali obiettivi).

Già nel corso degli ultimi anni, l'ARTI ha sviluppato azioni e progettualità in cooperazione con una serie di strutture della Regione Puglia, in particolare con gli Assessorati allo Sviluppo economico, al Diritto allo Studio e formazione, alle Politiche Giovanili, al Mediterraneo. Per il 2017 l'Agenzia auspica di poter estendere ulteriormente gli ambiti di collaborazione con le strutture regionali, in questo favorita dalla stessa impostazione di "agenzia strategica" a supporto della Presidenza regionale.

#### Attività istituzionali

Le attività istituzionali rimandano direttamente alle aree strategiche di intervento descritte nel Piano Triennale 2017-2019. Si riportano di seguito in maniera schematica i contenuti di ognuna delle attività, indicandone gli obiettivi operativi per il 2017.

Front-office dell'innovazione a supporto della Regione Puglia e del Sistema Regionale dell'Innovazione

L'Agenzia mira a confermarsi come sistema aperto, accessibile ai diversi stakeholder, con molteplici target di riferimento delle proprie attività, in grado di collegarsi a una pluralità di interlocutori, potendo fornire loro risposte a esigenze e a richieste. Per fare questo deve incrementare la conoscenza della composizione e delle caratteristiche del sistema industriale e della ricerca della Regione e potenziare le attività di networking.

#### Attività realizzate nel 2016

- Progettazione e implementazione dell'Apulian Innovation Overview
- Progettazione di iniziative a sostegno della terza missione degli atenei pugliesi





## ARTI - Piano annuale 2017

- Report sugli audit tecnologici
- Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione
- FutureInResearch

### Attività da avviare/realizzare nel 2017

- Aggiornamento dell'Apulian Innovation Overview
- Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione
- FutureInResearch
- Infrastrutture di ricerca

Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova impresa

L'attività mira a sostenere i migliori risultati della ricerca nel loro processo di approccio al mercato e a potenziare le capacità imprenditoriali di potenziali e neo-imprenditori per ottenere un incremento dei successi.

### Attività realizzate nel 2016

- Realizzazione della 9ª edizione di Start Cup Puglia
- PIN-Pugliesi Innovativi
- Progettazione di nuovi interventi a sostegno delle capacità imprenditoriali (Jump Start Puglia)

### Attività da avviare/realizzare nel 2017

- PIN-Pugliesi Innovativi
- Laboratori Urbani, Mettici le Mani
- Jump Start Puglia (per la quale è stato trasmesso in Regione il Manuale dell'Organismo Intermedio)
- Realizzazione della 10ª edizione di Start Cup Puglia
- Giovani Innovatori in Azienda – 2ª edizione

Monitoraggio e valutazione

Trasversale a tutte le diverse progettualità e alla stessa azione dell'Agenzia, questa attività ha per destinatari gli attori del SIR e le misure regionali in materia di R&I.

### Attività realizzate nel 2016

- Articolazione ed implementazione del sistema di monitoraggio della S3 Puglia
- Prosecuzione del monitoraggio di Reti di Laboratori pubblici di ricerca
- Monitoraggio di FutureInResearch
- Monitoraggio su Giovani Innovatori in Azienda
- Aggiornamento dello Scoreboard regionale dell'innovazione



### Attività da avviare/realizzare nel 2017

- Monitoraggio della S3
- Monitoraggi di singole azioni/attività progettuali

Internazionalizzazione dell'innovazione pugliese

Proseguirà nel corso del 2017 l'attività che mira a sostenere il processo di internazionalizzazione del sistema della R&I pugliese, consolidando l'intervento diretto dell'Agenzia nella realizzazione di progetti europei. Particolare attenzione verrà posta al consolidamento di reti lunghe, sviluppato in sinergia con le strutture regionali competenti.



ARTI

## ARTI - Piano annuale 2017

### Attività realizzate nel 2016

- Elaborazione di nuove proposte di progetti da sottoporre alla Commissione Europea, focalizzate sul potenziamento della capacità istituzionale dell'Agenzia
- Completamento delle attività relative ai progetti 7° Programma Quadro WaterPipp e Demoware
- Conclusione Progetto MED Desire
- Realizzazione progetti H2020 NETIM e GIDDB

### Attività da avviare/realizzare nel 2017

- Conclusione progetto INGRID
- Conclusione progetto NETIM
- Avvio del progetto Euro Smart Puglia
- Presentazione di nuove proposte progettuali alla Commissione Europea

Divulgazione della cultura dell'innovazione

L'attività ha l'obiettivo di innalzare la cultura scientifica e dell'innovazione nella scuola e nella società, attraverso un sistema di azioni coordinate e coerenti, in cui confluiscono iniziative e interventi più strutturati, diversificati per target di destinatari: studenti delle scuole di vario ordine e grado, universitari, laureati, dottorandi e ricercatori, imprese, giovani e società.

### Attività realizzate nel 2016

- Progettazione di un programma di attività di divulgazione dei risultati della ricerca e dell'innovazione made in Puglia (Researched in SmartPuglia)
- Progettazione e realizzazione di nuove iniziative di divulgazione della cultura dell'innovazione dedicati alle scuole, nell'ambito della nuova edizione dell'Osservatorio regionale sui sistemi di istruzione e formazione
- Progettazione e realizzazione di call, iniziative e materiali di comunicazione per la partecipazione del sistema regionale dell'istruzione e formazione a eventi fieristici (nell'ambito dell'ORSIF)

### Attività da avviare/realizzare nel 2017

- Avvio del programma di attività di divulgazione dei risultati della ricerca e dell'innovazione made in Puglia (Researched in SmartPuglia)
- Progettazione di iniziative e materiali di comunicazione relativi alle attività progettuali con una forte componente di divulgazione



Attività di staff In continuità con la strutturazione già adottata con il Piano Annuale 2015, le attività di staff possono essere sinteticamente schematizzate come segue.

### Comunicazione istituzionale

Si avvale di diversi canali e strumenti, quali le attività di relazioni esterne e ufficio stampa, campagne pubblicitarie, il sito web, la newsletter elettronica, i prodotti multimediali, i social-network, gli eventi.

Nel corso del 2017 potranno essere progettate e realizzate specifiche iniziative di lancio della nuova identità dell'Agenzia che dovesse risultare dal processo di trasformazione. Alla comunicazione delle proprie attività l'ARTI dedicherà specifica attenzione, anche





## ARTI - Piano annuale 2017

attraverso l'adozione di strumenti di comunicazione innovativi e idonei a una promozione dell'Agenzia rispetto a stakeholder e ad ambiti nazionali e internazionali. Sarà potenziata la Comunicazione interna all'ARTI e tra questa e il sistema regionale.

### Comunicazione dei progetti regionali e internazionali

L'Agenzia proseguirà nell'attività di riorganizzare e rendere sempre più funzionale la comunicazione dei progetti, ricorrendo a diversi canali e strumenti above the line, below the line e online. Particolare cura sarà posta nel rendere sempre intelligibili gli impatti concreti sul sistema della R&I pugliese delle attività condotte nell'ambito dei progetti di cui l'ARTI sia partner, in autonomia o per conto di strutture regionali.

### Gestione del sistema informativo dell'Agenzia

Resta un'attività fondamentale e strumentale per consentire al sistema di comunicazione circolare di generare i suoi impatti più ampi. Il sistema informativo dell'Agenzia si arricchirà di sempre nuove funzionalità, in grado di potenziare e facilitare l'interazione operativa tra le diverse funzioni aziendali e tra queste e le strutture regionali. La nuova infrastruttura consente già di rafforzare gli strumenti di comunicazione online e il loro utilizzo massiccio e capillare: dal portale, ai siti tematici e alle pagine e profili social, dalla newsletter elettronica ai prodotti multimediali, tutti gli strumenti contribuiscono al consolidamento di un brand unico e alla riconoscibilità dell'ARTI quale produttore di contenuti e iniziative per la divulgazione della cultura dell'innovazione.

Tra le attività di staff inerenti alla gestione amministrativa dell'Agenzia, vi sono poi le seguenti.

### Amministrazione

Oltre alle attività continuative relative alla contabilità dell'Agenzia, in occasione delle scadenze previste dagli atti istitutivi saranno predisposti il bilancio consuntivo 2016 ed il bilancio preventivo 2018, nonché tutta la documentazione contabile all'attenzione del Collegio dei Revisori e della Giunta Esecutiva.

Saranno predisposti anche il Programma triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza nonché il Piano della Performance e la Relazione sulla Performance.

### Contratti e gare

Sulla base delle esigenze di acquisizione di beni, servizi e collaborazioni di esperti, saranno predisposti i documenti di gara e gestite le relative procedure.

### Rendicontazione

Si tratta dell'attività di rendicontazione finanziaria dei progetti gestiti dall'Agenzia in incarico della Regione Puglia e dei progetti internazionali di cui l'ARTI è partner.

### Segreteria

Le segreterie (quella dell'Agenzia e quelle tecniche dei singoli progetti) opereranno in maniera sinergica, consentendo un'ottimizzazione delle competenze esistenti





## ARTI - Piano annuale 2017

che l'ARTI svolga il proprio ruolo di agenzia strategica non solo attraverso le proprie attività istituzionali e di staff, ma anche e soprattutto attraverso la gestione di progetti strategici per la soluzione di problemi complessi (snodi di sviluppo) e per i quali l'Agenzia è chiamata a sperimentare le proprie competenze di *exploration*, secondo modalità innovative.

Nell'ultimo scorcio del 2016 alcuni di questi snodi sono stati focalizzati in maniera più chiara: in particolare, l'esigenza di definire per conto della Regione e in collaborazione con essa un Piano di azione per massimizzare l'efficacia in Puglia del Piano nazionale Industria 4.0, arrivando a definire una nuova politica industriale regionale.

Nel 2017 questo, come altri progetti strategici, vedrà propriamente la luce. Per la definizione e la realizzazione di tali progetti, l'ARTI si avvarrà delle attività istituzionali e di quelle di staff, alla stregua di strumenti, dunque per la loro caratteristica di competenze specifiche di cui l'Agenzia è depositaria.

Per un maggiore dettaglio al riguardo si rimanda al citato Piano Triennale.





## ARTI - Piano annuale 2017

## 2. Schede delle attività progettuali

Di seguito si riportano le schede sintetiche dei singoli progetti che attualmente risultano contrattualizzati, dalle quali si evincono gli elementi principali, la descrizione delle finalità, lo stato di attuazione e il piano di attività da realizzare nel corso del 2017.

Oltre a queste, potranno essere avviate nuove progettualità in corso d'anno, a seguito dell'avvio della nuova programmazione 2014-2020 e dell'ampliamento della missione dell'Agenzia.

Rispetto alle aree di attività dell'Agenzia, i progetti ai quali si darà corso nel 2017 sono raggruppabili come di seguito illustrato (Figura 1). Alcuni progetti mostrano una forte attinenza con specifiche aree di attività, mentre altri afferiscono a due o più aree. Tutti i progetti, naturalmente, contribuiscono a fornire input al front-office.

Attività di staff		Comunicazione Istituzionale, Sistema Informativo, Gestione amministrativa, Valutazione della Performace, Anticorruzione, Segreteria				
Attività istituzionali		Front-office dell'innovazione a supporto della Regione Puglia e del SIR	Valorizzazione dei risultati della ricerca e nuova impresa	Monitoraggio e valutazione	Internazionalizzazione dell'innovazione pugliese	Divulgazione della cultura dell'innovazione
Progetti	Osservatorio sistemi di istruzione e formazione					
	FutureInResearch					
	Reti di Laboratori pubblici di ricerca					
	PIN					
	Laboratori Urbani, Mettici le Mani					
	INGRID					
	NETIM					
Progetti strategici	Piano d'azione per Industria 4.0 in Puglia					
	Piano di potenziamento della filiera aerospaziale in Puglia					
	Piano d'azione per i beni turistici e culturali					
	..					

Figura 1 – Attività e progetti in portafoglio all'inizio del 2017: intersezioni con le linee di attività



## ARTI - Piano annuale 2017

## Osservatorio Regionale dei Sistemi di Istruzione e Formazione in Puglia

Finanziamento	Risorse liberate del POR puglia 2000-2006 POR PUGLIA 2014-2020 (ASSE X)
Risorse Approvate	€ 500.000 + € 2.000.000
Direzione Amministrativa	Regione Puglia
Direzione Strategica Regionale	Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro
Direzione	Sezione Formazione Professionale
Area di riferimento	Sezione Istruzione e Università
Area operativa	Soggetto attuatore
Data inizio	Gennaio 2016
Data fine	Settembre 2018

- Consolidare e rafforzare il proprio ruolo di produttore di conoscenza a supporto della definizione delle politiche regionali in tema di istruzione e formazione e di promozione degli strumenti informativi in grado di potenziare ed innalzare la qualità dell'offerta formativa
- Proporsi come luogo per la definizione, sperimentazione e implementazione di appropriati ed innovativi strumenti/modelli formativi, coerenti con i processi di riorganizzazione dei sistemi economici
- Diventare uno strumento efficace nelle mani dei cittadini sia di diffusione della conoscenza sui temi dell'istruzione e formazione sia di orientamento permanente
- Proporsi come strumento in grado orientare la progettazione dell'offerta formativa pugliese in modo coerente con i fabbisogni reali del territorio e con i trend occupazionali verificati su basi nazionale ed internazionale
- Diventare un mezzo per rendere il sistema d'istruzione e formazione regionale competitivo, attraente per gli studenti provenienti da altre Regioni e/o Stati.

Attività realizzate nel 2016

#### ➤ AZIONE 0. GESTIONE DELLE ATTIVITÀ

- Predisposizione atti amministrativi atti a garantire l'efficace gestione delle attività

#### ➤ AZIONE 1. SUPPORTO ALLA DEFINIZIONE DELLE POLITICHE REGIONALI

- Predisposizione di studi e analisi per la determinazione del costo standard da applicarsi nell'ambito del Programma Operativo Regionale 2014-2020 FSE dalla Regione Puglia con riferimento alle operazioni di formazione continua, per la predisposizione del piano di dimensionamento e sui flussi e trend di iscrizioni alle scuole secondarie di secondo grado (costruzione database ed elaborazione dati, pubblicazione del report relativo), sui settori strategici funzionale alla progettazione dei percorsi ITS.

#### ➤ AZIONE 2. MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA REGIONALE

- Predisposizione di un documento metodologico per l'implementazione e consolidamento di un sistema permanente di analisi dei fabbisogni professionali e formativi a livello regionale;
- Ricognizione di esperienze a livello interregionale e internazionale ritenute rilevanti ai fini dell'individuazione di soggetti e stakeholders con cui sviluppare azioni di networking per potenziare dei sistemi scolastici, formativi e del lavoro.

#### ➤ AZIONE 3. ANALISI, STUDI E RICERCHE PER LA CONOSCENZA DEL SISTEMA DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE REGIONALE

- Predisposizione di un set di indicatori utili a descrivere lo stato di evoluzione del sistema dell'Istruzione in Puglia
- Analisi delle immatricolazioni nelle università pugliesi e degli studenti pugliesi

#### ➤ AZIONE 4. SISTEMA INFORMATIVO A SUPPORTO: PORTALE WEB E ANAGRAFE DELL'EDILIZIA SCOLASTICA

- Analisi e aggiornamento della banca dati del sistema scolastico regionale e dell'Anagrafe dell'edilizia scolastica in Puglia
- Progettazione della banca dati dell'Offerta Formativa Regionale e dell'implementazione di nuove funzionalità del portale web

#### ➤ AZIONE 5. COMUNICAZIONE WEB E SOCIAL MEDIA MARKETING

- Portale ORSIF.PUGLIA.IT (modifiche ed ottimizzazioni nelle modalità di visualizzazione dei contenuti)
- Gestione web degli eventi (grafica personalizzata e immagine coordinata)
- Social media marketing

#### ➤ AZIONE 6. SENSIBILIZZAZIONE, DIVULGAZIONE E BENCHMARKING A LIVELLO NAZIONALE



## ARTI - Piano annuale 2017

## INTERNAZIONALE

- Mappatura di eventi, fiere, conferenze per acquisire informazioni e buone prassi e promuovere l'eccellenza pugliese
- Organizzazione di workshop interregionali e di eventi ("Puglia2China", convegno "Università al bivio. Didattica e ricerca alla prova dei numeri")
- Partecipazione alla Mostra convegno nazionale JOB & Orienta 2016, orientamento scuola, formazione, lavoro (Verona, 24-26 novembre) e all'evento "Makerfoggia" (Cineporti di Foggia, 30/5/2016)
- Ricognizione best practice nazionali e internazionali in tema di cultura d'impresa; realizzazione di indagini dirette alle imprese (per intercettare i fabbisogni di competenze di base), agli studenti sul tema della cultura d'impresa, alle scuole (per raccogliere le reali necessità di approfondimenti manifestate); indagine rivolta ai delegati dei Rettori all'orientamento; catalogo delle azioni di divulgazione della cultura d'impresa da sottoporre agli istituti.

## Piano di attuazione del 2017

- **AZIONE 1 - Supporto alla definizione delle politiche regionali**
  - Analisi sui flussi e trend di iscrizione alle scuole secondarie di primo e secondo grado, degli esiti degli scrutini e voti finali di ammissione e della capacità attrattiva e dell'offerta formativa degli istituti
  - Predisposizione di analisi di contesto propedeutiche all'individuazione di nuovi percorsi formativi e alla definizione dei target e potenziali destinatari di interventi regionali
  - Monitoraggio ed analisi di trend relativi ad iscrizioni, immatricolazioni, conseguimento dei titoli e livello occupazionale relativamente ai percorsi di istruzione terziaria, del fenomeno della dispersione scolastica regionale e degli abbandoni
  - Individuazione e quantificazione di indicatori funzionali alla razionalizzazione degli interventi regionali
  - Supporto alle definizioni di strategie di implementazione di interventi in aree in cui sussistono particolari condizioni di rischio, disagio, spopolamento, crisi demografiche etc.
  - Alimentazione ed aggiornamento della banca normativa in materia di istruzione e formazione
  - Attività di definizione dei costi standard.
- **AZIONE 2 - Miglioramento della qualità dell'offerta formativa regionale**
  - Analisi dei fabbisogni professionali e formativi
  - Coordinamento di progetti integrati
  - Monitoraggio degli interventi formativi
- **AZIONE 3 - Analisi, studi e ricerche per la conoscenza del sistema di istruzione e formazione regionale**
  - Immatricolazioni degli studenti pugliesi, università e politiche per la crescita del capitale umano
  - Transizione Università-mercato del lavoro
- **AZIONE 4 - Sistema informativo a supporto: portale web e sistema di gestione dell'Anagrafe dell'Edilizia Scolastica**
  - Nuovo portale web ORSIF Puglia
  - Sistema di gestione dell'Anagrafe dell'Edilizia Scolastica
- **AZIONE 5 Comunicazione web e social media marketing**
  - Progettazione tecnica ed implementazione di nuove modalità per l'erogazione dei servizi online e della pubblicazione dei contenuti web.
  - Potenziamento del presidio istituzionale nel network sociale
  - Monitoraggio delle modalità di utilizzo e delle statistiche di accesso di tutti gli strumenti di comunicazione web e social
- **AZIONE 6 - Networking e benchmarking a livello regionale, nazionale ed internazionale**

Saranno selezionati 4 eventi in cui prevedere la partecipazione della Regione Puglia e degli attori dell'educational pugliese (uno regionale, uno nazionale, uno europeo ed uno extra europeo), al fine di promuovere lo stesso, supportarlo nell'attività di networking ed accrescerne l'attrattività in ambito nazionale, europeo ed internazionale.
- **AZIONE 7 - Sensibilizzazione e divulgazione della cultura d'impresa e dell'innovazione**
  - Comunicazione di progetto (attività e prodotti)
  - Attività di divulgazione e sensibilizzazione per il potenziamento della cultura d'impresa, della cultura dell'innovazione e della divulgazione scientifica.

Trasversalmente alle diverse attività su descritte dell'azione 7, nel corso dei primi 12 mesi di attività, l'Osservatorio punterà a rafforzare il suo ruolo di dialogo e ascolto dei diversi stakeholders regionali. Un primo esercizio pilota in tale direzione sarà avviato con la rete regionale degli ITS con i quali saranno realizzati, in maniera sistematica e continuativa, momenti di incontro mirati alla raccolta di input, al confronto e alla successiva condivisione di proposte di policy e di azioni integrate.



## ARTI - Piano annuale 2017

## FutureInResearch

Intervento	"Programma regionale a sostegno della specializzazione intelligente e della sostenibilità sociale ed ambientale". APQ per l'attuazione degli interventi regionali afferenti al settore Ricerca
Responsabilità / Coordinamento	Regione Puglia
Struttura responsabile nella Regione Puglia	Sezione Ricerca, Innovazione e Capacità istituzionale
Responsabilità tecnica	Supporto tecnico
Struttura di riferimento nella Regione Puglia	Area per lo Sviluppo Economico, il Lavoro e l'Innovazione - Sezione Ricerca Innovazione E Capacità Istituzionale- Servizio ricerca industriale e innovazione
Data inizio	Ottobre 2013
Data fine	Dicembre 2018
Responsabilità di riferimento	

Obiettivo dell'intervento è quello di creare ulteriori opportunità di integrazione e completamento di quanto già realizzato, nonché introdurre un nuovo approccio sperimentale alla ricerca e innovazione mettendo al centro i giovani talenti della ricerca, nel rispetto della parità di genere. FutureInResearch (FIR) mira a:

- favorire il ricambio generazionale presso gli atenei e gli enti pubblici di ricerca, al fine di rafforzare le basi scientifiche operanti in Puglia, attraverso progetti di ricerca fondamentale proposti da giovani ricercatori, anche in vista di una più efficace partecipazione alle iniziative europee relative ai Programmi Quadro dell'Unione Europea;
- rafforzare i presupposti per la creazione di masse critiche di competenze in grado di connettersi efficacemente con altri territori, favorendo la realizzazione di reti lunghe nazionali e sovranazionali anche in termini di attrazione di investimenti e talenti coerentemente con la Smart Specialization Strategy di Regione Puglia;
- individuare interventi in grado di garantire ricerca e innovazione user driven, considerando la sostenibilità e il mercato e premiando gli attori in grado di integrare le competenze scientifiche e tecnologiche con quelle umanistiche in un'ottica interdisciplinare.

FutureInResearch è destinato alle eccellenze della ricerca scientifica pugliese per sostenere la formazione, la mobilità e lo sviluppo delle capacità dei ricercatori pugliesi ed il sostegno di progetti di ricerca curiosity driven. L'intervento si articola in due fasi:

- selezione, sulla base di un Bando regionale, di idee progettuali proposte da ricercatori, relative ad ambiti di riferimento individuati sulla base dell'analisi dei fabbisogni regionali di innovazione, aventi un elevato grado di fattibilità industriale;
- procedure concorsuali, da parte delle Università/Dipartimenti, per l'assunzione di ricercatori con contratti a tempo determinato e con regime a tempo pieno: ciascun bando di concorso deve indicare l'idea progettuale di riferimento, come base del progetto di ricerca da realizzare a cura del ricercatore, una volta assunto.

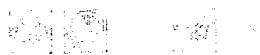
L'ARTI garantisce le attività di supporto tecnico. All'Agenzia è stata affidata l'esecuzione delle seguenti attività:

- concorrere alla predisposizione del bando per la presentazione di idee progettuali proposte da ricercatori;
- selezionare le idee progettuali presentate direttamente dai ricercatori per la realizzazione di attività di ricerca nell'ambito delle Università pugliesi;
- assicurare il monitoraggio in itinere e la valutazione ex-post dei progetti;
- progettare e gestire azioni di tutoraggio e accompagnamento per i ricercatori, anche con riferimento alla creazione di start up.

Attività di supporto tecnico:

- Assistenza alla gestione delle procedure attivate per il reclutamento dei ricercatori FIR in corso.
- Monitoraggio in itinere dello stato delle procedure attivate dalle Università nell'ambito dei progetti FIR.
- Verifica della completezza e correttezza delle informazioni contenute nei Piani delle attività (PDA) prodotti dai ricercatori.
- Assistenza ai ricercatori per la compilazione dei PDA.
- Organizzazione e realizzazione di n. 5 incontri con i ricercatori:
  - 16 maggio 2016 - Università degli Studi di Bari;
  - 17 maggio 2016 - Università degli Studi di Foggia;
  - 30 maggio 2016 - Politecnico di Bari;
  - 30 maggio 2016 - LUM Jean Monnet.





## ARTI - Piano annuale 2017

- 31 maggio 2016 - Università del Salento.
- Definizione dell'impianto metodologico per la realizzazione del monitoraggio dei progetti di ricerca e predisposizione dell'apposita modulistica
- Attività di supporto tecnico ai ricercatori per la compilazione della Relazione tecnica di monitoraggio.
- Individuazione e contrattualizzazione degli Esperti Scientifici responsabili della valutazione annuale dei progetti di ricerca.
- Progettazione e realizzazione di un sistema informativo utile alla pubblicazione del dataset FiR per la pubblicazione dei dati in formato aperto.
- Monitoraggio dei beneficiari dell'iniziativa.

Attività già costituite nel 2016

- Coordinamento delle attività di monitoraggio dei progetti di ricerca del I anno condotte dagli Esperti Scientifici.
- Sistemizzazione ed elaborazione dei dati raccolti dal monitoraggio dei progetti di ricerca del I anno.
- Predisposizione del report di I anno di monitoraggio.
- Coordinamento delle visite in loco degli esperti per il monitoraggio del secondo anno



## ARTI - Piano annuale 2017

### Reti di Laboratori pubblici di ricerca

Programma	APQ Ricerca - II e III Atto integrativo PO FESR 2007-2013, Asse I, Linea 1.2
Soggetti beneficiari	Ministero dell'Economia e delle Finanze, Ministero dell'Università e della Ricerca Sezione Ricerca, Innovazione e Capacità istituzionale
Progetti	Assistenza tecnica
Periodo di attuazione	Agosto 2015 - Dicembre 2017

L'intervento "Reti di laboratori pubblici di ricerca" (PO FESR 2007-2013, Asse I – Linea 1.2 – Azione 1.2.1 e PO FSE 2007-2013 Asse IV - Capitale umano, Avviso n. 16/2009) mirava a portare ai livelli della frontiera tecnologica internazionale la dotazione infrastrutturale dei laboratori pubblici di Università e Enti Pubblici di Ricerca pugliesi con l'obiettivo di creare "nodi" distribuiti sul territorio di elevata specializzazione tecnologica a disposizione delle attività di ricerca delle imprese pugliesi, per favorire il riposizionamento dei settori tradizionali e lo sviluppo dei settori innovativi strategici.

All'ARTI è stato richiesto di prestare servizi di supporto all'iniziativa "Reti di Laboratori Pubblici di Ricerca", con attività di:

- monitoraggio di tipo tecnico-amministrativo dell'attività di allestimento dei laboratori di ricerca volto ad accertare la regolarità delle procedure di spesa e l'ammissibilità della spesa, e quindi contribuire alla chiusura amministrativa dei singoli progetti;
- monitoraggio periodico e monitoraggio finale sulle attività di ricerca effettivamente svolte dalle Reti ammesse a finanziamento, coerentemente con la relativa fase di attuazione;
- promozione dell'iniziativa.

#### Attività svolte nel 2015

- N. 23 visite di monitoraggio *in loco*.
- Monitoraggio periodico delle attività svolte dalle "Reti di Laboratori Pubblici di Ricerca" (Soggetti beneficiari) nell'anno 2015 i cui esiti sono contenuti nel documento "Rapporto di Monitoraggio periodico sulla performance delle Reti di laboratori pubblici - Anno 2015" condiviso con le strutture regionali in data 29 luglio 2016.
- Versione *on-line* del Catalogo riclassificato dei servizi per le imprese delle Reti pilota (<http://www.arti.puglia.it/reti-di-laboratori/>).
- Monitoraggio di tipo tecnico-amministrativo volto ad accertare la regolarità delle procedure di spesa e l'ammissibilità della spesa.
- Manutenzione pagina dedicata del portale ARTI.

#### Attività svolte nel 2016

- Monitoraggio periodico delle attività svolte dalle "Reti di Laboratori Pubblici di Ricerca" (Soggetti beneficiari) nell'anno 2016.
- Completamento del Catalogo riclassificato dei servizi per le imprese delle Reti.
- Incontri di *match-making* Reti di laboratori – imprese regionali.
- Monitoraggio di tipo tecnico-amministrativo volto ad accertare la regolarità delle procedure di spesa e l'ammissibilità della spesa.
- Manutenzione pagina dedicata del portale ARTI.



## ARTI - Piano annuale 2017

## PIN – Pugliesi Innovativi

Progetto: PO Puglia 2014-2020  
 Destinatario: Regione Puglia – Fondo per lo Sviluppo e Coesione

Struttura di riferimento: Sezione Politiche Giovanili e Cittadinanza Attiva

Descrizione: Collaborazione con Regione Puglia per la co-progettazione e co-esecuzione delle azioni di accompagnamento ai fabbisogni dei giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale, da effettuarsi nell'ambito dell'intervento denominato "PIN"

Data inizio: Giugno 2016 Data fine: Giugno 2018

Le attività di accompagnamento ai fabbisogni dei giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale sono finalizzate a rafforzare le competenze, incoraggiando la condivisione della conoscenza, l'apprendimento tra pari, lo scambio tra generazioni, da realizzarsi nell'ambito dell'iniziativa a sostegno dei progetti a vocazione imprenditoriale dei giovani denominata "PIN". L'Agenzia intende valorizzare le pratiche già sperimentate in precedenti interventi di sostegno all'attivazione e allo sviluppo di progetti giovanili, per realizzare una piattaforma regionale aperta di apprendimento, a supporto della produzione e scambio di conoscenza, per i giovani che stanno investendo in percorsi di auto-impiego ed esprimono la necessità di rafforzare la tipologia di competenze che servono per sviluppare progetti imprenditoriali sostenibili dal punto di vista economico. La metodologia da adottare prevede che le forme di supporto siano declinate sulla base di una continua verifica sul campo delle esigenze che i giovani esprimono attraverso i loro progetti e in fasi progressive di rilevazione e co-progettazione.

- Contributi alla progettazione del dispositivo di regolamentazione dell'iniziativa (bando)
- Progettazione e sviluppo di una nuova piattaforma informatica regionale in grado di rafforzare la conoscenza e l'accessibilità dell'iniziativa nei confronti dei giovani aspiranti imprenditori del territorio regionale
- Contributi alla diffusione dell'iniziativa e dei suoi strumenti di partecipazione
- Progettazione delle attività di accompagnamento, reclutamento di competenze esterne e predisposizione degli strumenti amministrativi e gestionali
- Attivazione di un'applicazione online per la presentazione dell'idea progettuale attraverso modello canvas
- Azioni territoriali e di sportello dedicate alla fase di accompagnamento dei gruppi partecipanti nella presentazione delle idee progettuali
- Progettazione del sistema di monitoraggio dell'iniziativa

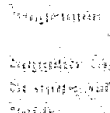
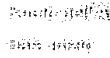
- Progettazione di azioni di accompagnamento alla costituzione, all'avvio e alla gestione dell'attività imprenditoriale dei progetti attivati
- Realizzazione di azioni di supporto alla fase di elaborazione dei progetti di dettaglio
- Realizzazione di azioni di supporto alla fase di costituzione del soggetto giuridico e di avvio delle attività progettuali
- Organizzazione di un ciclo incontri territoriali con focus tematici sulla gestione di impresa con sessioni collettive e individuali
- Progettazione ed avvio di azioni di affiancamento per la costruzione di percorsi di apprendimento in situazione personalizzati sui fabbisogni clusterizzati e individuali





## ARTI - Piano annuale 2017

## Laboratori Urbani, Mettici le Mani - Avviso Pubblico per Organizzazioni Giovanili

<p>  </p>	<p>           Accordo di collaborazione in materia di Politiche Giovanili sottoscritto il 15/11/2011 dalla Regione Puglia con la Presidenza del Consiglio dei Ministri            Dipartimento della Gioventù e Servizio Civile nazionale            Sezione Politiche Giovanili e Cittadinanza Attiva         </p>
<p>  </p>	<p>           Collaborazione con Regione Puglia per l'attuazione dell'intervento            Gennaio 2017 - Gennaio 2019         </p>

L'iniziativa è rivolta alla fascia di popolazione giovanile, a gruppi informali di giovani, ad associazioni dei territori su cui insistono spazi pubblici per la creatività e l'espressione giovanile, con la finalità di:

- favorire processi di rigenerazione urbana e innovazione sociale valorizzando le idee e le energie dei giovani del territorio;
- rafforzare le esperienze di trasformazione di edifici pubblici sottoutilizzati in spazi per i giovani, favorendo il ricambio generazionale e la sperimentazione di nuovi modelli di gestione in linea con le trasformazioni del contesto sociale ed economico.

L'ARTI ha il compito di gestire le attività di progettazione, coordinamento, attuazione e gestione amministrativa-finanziaria dell'intervento.

Attività in materia di:

- Progettazione esecutiva degli strumenti di policy (bando);
- Gestione delle procedure amministrative preliminari all'attuazione dell'intervento;
- Ideazione e progettazione di iniziative di supporto;
- Individuazione degli strumenti di gestione dei processi di partecipazione;
- Sensibilizzazione e coinvolgimento degli attori sociali partner potenziali delle iniziative (imprese, enti locali, agenzie educative e formative etc.);
- Messa a punto del sistema di monitoraggio.





## ARTI - Piano annuale 2017

### INGRID - High-capacity hydrogen-based green-energy storage solutions for grid balancing

**Finanziamento:** Bando ENERGY.2001.7.3-2 - 7° Programma Quadro  
**Finanziatore:** Unione Europea  
**Partner:** Partner  
**Capofila:** Engineering Spa  
**Partner:** ARTI, E-Energia, RSE, BFT (IT), McPhy (F), Hydrogenics (B), Tecnalia (E)  
**Data inizio:** Luglio 2012 **Data fine:** Marzo 2017

Il progetto INGRID prevede la realizzazione di un impianto dimostratore, localizzato in Puglia, per il bilanciamento dell'energia elettrica, tramite moduli di magnesio ricchi di idrogeno in grado di accumulare l'elettricità in eccesso e, in seguito, re-immetterla in rete quando richiesta.

Il sistema proposto rappresenta una soluzione innovativa per affrontare le problematiche connesse alla saturazione della capacità della rete elettrica, consentendo di accumulare in forma di idrogeno il surplus di energia elettrica che altrimenti andrebbe perso, per re-immetterlo con opportune modalità e tempistiche nella stessa rete e/o utilizzarlo in contesti in cui il trasporto di energia risulta difficile e/o l'accesso alla rete elettrica impossibile.

Nel corso del 2016 sono state completate le opere civili per l'infrastrutturazione del dimostratore, nonché trasportate in loco i componenti impiantistici per il dimostratore. L'impegno di ARTI si è concretizzato nelle seguenti attività:

- Contributo all'identificazione dei soggetti industriali che potranno usufruire dell'idrogeno prodotto.
- Contributo alla realizzazione di deliverable tecnici relativi agli impatti del sistema Ingrid sul territorio regionale e agli aspetti normativi e ambientali ad esso collegati:
  - completamento del contributo al deliverable di progetto D7.4 market and environmental impacts for deployment of safety stored green hydrogen;
  - produzione del draft del Deliverable D8.5 market and environmental impacts analysis of CL and CL-GES deployment (Relazione sull'analisi normative regionale per il CL);
  - produzione dei draft del Deliverable 9.8 Report on Policy-makers and regulatory requirements for gas deployments on large scale.
- Coordinamento delle attività di comunicazione di progetto; aggiornamento del sito internet di progetto; coordinamento e contributo alla realizzazione della newsletter; coordinamento e contributo alla realizzazione di un articolo scientifico pubblicato su una rivista internazionale di settore; realizzazione di un video di progetto; realizzazione di un rendering tridimensionale dell'impianto dimostratore; realizzazione di un modello tecnico-industriale in miniatura dell'impianto dimostratore; realizzazione di un workshop informativo con la comunità di Troia.

Nel 2017 si chiuderà la sperimentazione del progetto INGRID. Per quanto riguarda, nello specifico, il contributo di ARTI esso sarà focalizzato sui seguenti punti:

- conclusione del contributo ARTI al Deliverable D8.5 market and environmental impacts analysis of CL and CL-GES deployment (Relazione sull'analisi normative regionale per il CL);
- conclusione del contributo ARTI al Deliverable 9.8 Report on Policy-makers and regulatory requirements for gas deployments on large scale;
- realizzazione del contributo ARTI al Deliverable D9.6 Replication Strategy Plan - Report "Identification of main factors for technological transfer and project replication";
- realizzazione del contributo ARTI al Deliverable D9.9 Environmental Impact Analysis

ARTI è inoltre responsabile del WP9 (Comunicazione e disseminazione di progetto), per i quali le attività previste riguardano:

- coordinamento delle attività di comunicazione di progetto;
- aggiornamento del sito internet di progetto;
- coordinamento e contributo alla realizzazione della newsletter;
- realizzazione di un video di progetto;
- organizzazione dell'evento finale di progetto.



## ARTI - Piano annuale 2017

## NETIM - New Tools for Innovation Monitoring

Periodo di riferimento	Horizon 2020
Finanziamento	Unione Europea
Responsabile del progetto	Coordinatore
Partner	Capofila: AGENZIA REGIONALE PER LA TECNOLOGIA E L'INNOVAZIONE Partner: FUNDACION FUNDECYT - PARQUE CIENTIFICO Y TECNOLOGICO DE EXTREMADURA (Spain), IFKA IPARFEJLESZTESI KOZHASZNU NONPROFIT KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG (Hungary)
Data di inizio	Marzo 2016
Data di fine	Marzo 2017

L'obiettivo del progetto è quello di proporre strumenti di monitoraggio innovativi con riferimento alle politiche per l'innovazione rivolte alle PMI in grado di fornire ai policy makers e stakeholders, in maniera efficace e immediata, solo le informazioni necessarie a valutare l'efficacia delle misure poste in essere.

Sarà utilizzato, a tal fine, un approccio "Twinning advanced" tra le tre agenzie partecipanti al progetto che consentirà loro di valutare congiuntamente gli approcci esistenti a livello internazionale, selezionare le soluzioni più convincenti e proporre un nuovo strumento di monitoraggio attraverso la progettazione di:

- un elenco adatto di indicatori;
- una griglia di interpretazione per gli indicatori selezionati;
- un efficiente sistema di raccolta dati;
- un'analisi dei dati a più livelli e tool di reporting (per i responsabili politici, per i beneficiari, per il pubblico più grande).

Il risultato finale del progetto sarà un *Design Option Paper* che guiderà le altre agenzie e strutture regionali all'implementazione dello strumento di monitoraggio nel contesto regionale.

I vantaggi e benefici che ne potrebbero derivare sono molteplici:

- Fornire feedback utili per migliorare le misure e politiche nell'ottica di un processo di apprendimento continuo;
- Contribuire a integrare banche dati che possono essere utilizzate per esercizi di analisi di impatto;
- Potenziare la trasparenza e accountability delle politiche regionali;
- Migliorare la comunicazione tra PMI regionali e stakeholders e policy makers.

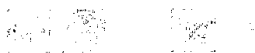
Attività previste nel 2017:

- T1 - Management and coordination
  - Organizzazione e partecipazione ai 2 meeting di progetto (Bari, aprile 2016; Budapest, settembre 2016)
- T2 - Project communication
  - Predisposizione del Piano di Comunicazione del progetto
  - Predisposizione dell'identità visuale del Progetto (logo, template per la comunicazione interna ed esterna del progetto)
  - Creazione della pagina di progetto sul portale dell'ARTI in inglese e italiano (che funge da principale veicolo delle informazioni, poiché il progetto non ha un proprio sito web dedicato)
  - Aggiornamento delle informazioni sul portale ARTI
  - Comunicati stampa e prima newsletter
- T3 - Identification, analysis and selection of good practices
  - Predisposizione dei documenti metodologici per la descrizione delle buone pratiche selezionate
  - Individuazione e selezione delle good practices
  - Confronto e condivisione sul tema delle good practices
- T4 - Adaptation and validation of the monitoring tool
  - Identificazione e condivisione delle caratteristiche principali dei tool di monitoraggio
  - Identificazione del set di indicatori da monitorare
  - Realizzazione di incontri e confronti con gli stakeholders regionali (Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale- Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro e InnovaPuglia)
  - Predisposizione di una prima versione del tool di monitoraggio

Attività previste nel 2017:

- Definizione della versione finale del Design Option Paper (DOP)
- Realizzazione del leaflet e della seconda newsletter
- Aggiornamento delle informazioni sul portale ARTI
- Contributo all'organizzazione del workshop finale di presentazione dei DOP a Bruxelles
- Contributo alle attività di disseminazione dei DOP





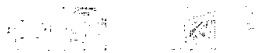
## ARTI - Piano annuale 2017

### 3. Calendario di attuazione

Mentre le aree di attività di staff illustrate nel Capitolo 1, per loro stessa natura istituzionali e dunque permanenti, saranno naturalmente attive e operative nel corso di tutto l'anno, alcuni dei progetti illustrati nei paragrafi precedenti arriveranno a conclusione nel 2017. Per maggiore evidenza, lo schema seguente fornisce il cronoprogramma dei progetti in cui l'Agenzia sarà impegnata nei prossimi mesi. I Progetti strategici, attualmente in fase di definizione, seguiranno la tempistica che, di volta in volta, sarà concordata con la Regione Puglia.

	2017											
	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
Osservatorio sistemi di istruzione e formazione (nuova ediz.)												
FutureIn Research												
Reti di Laboratori pubblici di ricerca												
PIN												
Laboratori Urbani, Mettici le Mani												
INGRID												
NETIM												





## ARTI - Piano annuale 2017

### 4. Piano dei costi

Le entrate dell'Agenzia sono rappresentate da:

- il finanziamento regionale annuale;
- il contributo per la gestione di misure PO Puglia 2014-2020;
- i progetti europei di cui l'ARTI è partner.

Il dettaglio dei relativi ricavi e dei costi associati è presentato nel documento di Bilancio di previsione esercizio 2017.





ARTI - Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione  
Via Giulio Petroni, 15/f.1  
70124 Bari  
C.F. 6365770723

[www.arti.puglia.it](http://www.arti.puglia.it)





**a.r.t.i.**  
Agenzia regionale  
per la tecnologia  
e l'innovazione

# PIANO TRIENNALE 2017-2019



Il presente documento è stato approvato dal Consiglio Regionale della Puglia in data 25/05/2017, nella 101ª seduta pubblica, in data 25/05/2017, nella 101ª seduta pubblica, in data 25/05/2017, nella 101ª seduta pubblica.



## ARPA - Piano triennale 2017-2019

### Sommario

Introduzione: la nuova missione dell'Agenzia.....	3
1. L'Agenzia nei documenti istitutivi: missione e assetto organizzativo e gestionale .....	5
2. Le attività istituzionali .....	8
3. Verso un nuovo modello operativo: i progetti strategici .....	13





## ARTI - Piano triennale 2017-2019

### Introduzione: la nuova missione dell'Agencia

Nel corso del 2016 il modello "ambidestro" di riorganizzazione della Regione Puglia denominato MAIA<sup>1</sup> ha cominciato a dispiegare i propri effetti, con riguardo sia alla struttura regionale in senso stretto (con l'istituzione delle Sezioni, in luogo dei precedenti Servizi), sia al riassetto delle agenzie regionali.

Dal punto di vista istituzionale, la fase di transizione verso un nuovo assetto, che anche l'ARTI si trova a vivere, è caratterizzata da una fase di commissariamento: dopo la nomina di un Commissario *ad acta* (la dirigente regionale dr.ssa Adriana Agrimi) incaricato di esaminare le criticità e raccogliere informazioni necessarie a impostare una razionalizzazione organizzativa e le modifiche a statuto e regolamento dell'Agencia, con proprio decreto<sup>2</sup>, il Presidente della Regione Puglia ha nominato Commissario straordinario il prof. Ing. Vito Albino del Politecnico di Bari.

Il Commissario straordinario, entro un periodo di 180 giorni (eventualmente prorogabile una sola volta), dovrà provvedere a "dare seguito agli indirizzi, agli obiettivi e alle proposte" nella relazione del Commissario *ad acta* e "alla definizione dell'iter di ristrutturazione e riorganizzazione dell'Agencia, in conformità al modello MAIA".

La nuova fisionomia tracciata dal Modello individua ARTI tra le agenzie regionali definite "strategiche" con compiti di "exploration della macchina amministrativa regionale". A tal riguardo, il citato Modello così si esprime: "Confrontando le Agenzie Regionali esistenti e la loro attitudine all'innovazione (Paragrafo 2.2) con gli ambiti di interesse strategico (paragrafo 3.5), su cui la Regione Puglia ha necessità di operare con maggiore attitudine all'exploration, si ritiene che: l'Agencia Regionale Sanitaria (ARoS), l'Agencia per la Tecnologia e l'Innovazione (ARTI) e l'Agencia Regionale del Turismo (ARET) siano perfettamente idonee, una volta ristrutturate secondo un modello organizzativo consono, ad assumere il ruolo di Agenzie Regionali Strategiche dei corrispondenti Dipartimenti di riferimento ... La costituzione delle nuove Agenzie Regionali Strategiche sarà demandata ad un'apposita Legge Regionale che dovrà garantire non soltanto la definizione organizzativa di partenza, ma anche la possibilità di modificame, attraverso processi burocratici rapidi e dinamici, la struttura e gli ambiti operativi di azione al variare delle esigenze avvertite dal contesto ambientale di riferimento e dei bisogni di competitività".



<sup>1</sup> Modello ambidestro per innovare la macchina amministrativa regionale, in <http://bit.ly/1SL7YGP>, adottato con Decreto del Presidente della Giunta regionale del 31 luglio 2015, n. 443

<sup>2</sup> Decreto del Presidente della Giunta regionale del 22 luglio 2016, n. 507







## ARTI - Piano triennale 2017-2019

Di particolare rilievo appaiono infine gli ambiti di competenza previsti per ARTI dal Modello MAIA al fine di implementare la struttura ambidestra proposta, così di seguito sintetizzabili:

- la programmazione regionale in ambito di ricerca e sviluppo
- i programmi di internazionalizzazione e di promozione delle imprese pugliesi
- il supporto allo sviluppo di programmi europei attraverso il rafforzamento delle relazioni con la Commissione Europea
- l'indirizzo della ricerca scientifica e tecnologica
- la definizione e la promozione delle politiche connesse con la formazione, dalle scuole primarie agli studi universitari, fino ai percorsi di formazione professionalizzante
- il sostegno alle politiche giovanili e alla cittadinanza sociale
- il miglioramento dei sistemi di monitoraggio delle attività commerciali
- il supporto ai soggetti pubblici e privati nell'identificare gli strumenti più idonei per il sostegno economico dei progetti di innovazione
- la realizzazione delle attività di *policy making* per il miglioramento legislativo del settore di interesse.

Il presente Piano triennale, dunque, vede la luce in un momento di riorganizzazione istituzionale e organizzativa dell'Agenzia. Pertanto, nelle pagine seguenti ci si limita a tratteggiare le principali linee strategiche di attività che costituiranno oggetto del lavoro dell'ARTI nei prossimi mesi e anni e a ipotizzare alcuni ambiti tematici e modelli che potranno rappresentare in questo periodo oggetto di sperimentazione, in vista della progressiva definizione dell'assetto istituzionale dell'Agenzia.

Di conseguenza, il Piano andrà aggiornato progressivamente nel corso del triennio in esame, anche con riferimento agli avanzamenti della Strategia regionale di specializzazione intelligente Smart Puglia 2020 e alla nuova programmazione regionale. Nel conformarsi alle finalità e alle priorità indicate dalla Strategia, l'Agenzia potrà dispiegare pienamente la sua nuova missione.





## ARTI - Piano triennale 2017-2019

### 1. L'Agenzia nei documenti istitutivi: missione e assetto organizzativo e gestionale

In attesa della ridefinizione del proprio assetto istituzionale, la missione, l'organizzazione e la struttura dell'ARTI rimangono attualmente disciplinate dalla legge istitutiva (L.R. n. 1 del 7 gennaio 2004) e dal "Modello organizzativo e dotazione organica".

L'ARTI è un ente strumentale della Regione Puglia, diventato pienamente operativo nell'autunno del 2005 a seguito delle Deliberazioni n. 1172 del 06/08/2005 e n. 1297 del 20/09/05.

**Missione** La sua attività è orientata a promuovere, stimolare e soddisfare la domanda di innovazione delle imprese e dei sistemi produttivi locali e la riqualificazione del capitale umano. In particolare, l'Agenzia concorre, in armonia con le politiche nazionali ed europee, alla crescita sostenibile della Regione promuovendo una rete di relazioni e scambi fra soggetti coinvolti nella creazione e utilizzazione di nuova conoscenza e nuove tecnologie, stimolando e favorendo, con azioni differenziate, comportamenti innovativi nella società pugliese. L'ARTI assume inoltre i compiti di coordinamento e sostegno del Sistema Innovativo Regionale, in costante raccordo con le strutture di servizio, produttive e della ricerca presenti nella regione.

L'Agenzia è dotata di autonomia scientifica, organizzativa, finanziaria e contabile e agisce in attuazione delle direttive generali impartite dalla Giunta regionale.

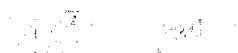
Nell'attuazione della propria missione, l'Agenzia promuove, coordina, attua, valuta, monitora tutte le iniziative nelle materie di competenza e ne cura l'assegnazione dei fondi sulla base dei criteri stabiliti dalla Regione. Si configura, quindi, come snodo regionale delle politiche della ricerca e dell'innovazione, contribuendo sia a monitorare i bisogni delle imprese e le opportunità di valorizzazione delle ricerche e della conoscenza sviluppate dal sistema della ricerca regionale, sia a prefigurare e a mettere progressivamente in atto nuovi percorsi di sviluppo basati sull'innovazione.

**Organi** Nelle more di un prossimo provvedimento di riordino della materia, gli organi dell'Agenzia sono quelli previsti dal documento "Modello organizzativo e dotazione organica"<sup>3</sup> come parzialmente modificato dal citato Decreto del Presidente della Giunta regionale del 22 luglio 2016, n. 507:

- il **Commissario straordinario**, carica ricoperta dal prof. Ing. Vito Albino, nominato dal Presidente della Giunta Regionale con Decreto n. 507 del 22 luglio 2016;
- il **Collegio dei Revisori**, i cui tre membri in carica sono il dott. Mauro Giorgini (Presidente), la dott.ssa Pamela Palmi e il dott. Francesco Cafarchia, nominati dalla Giunta Regionale con Deliberazione n. 749 del 11/04/2013.



<sup>3</sup> Approvato con DGR. 21 ottobre 2008, n. 1963 "Legge regionale 7 gennaio 2004, n. 1, art. 74, comma 1°, lettera a). Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione. Parere della Giunta Regionale sull'Atto aziendale di organizzazione e funzionamento"



## ARTI - Piano triennale 2017-2019

**Assetto organizzativo** L'attuale assetto organizzativo dell'Agenzia fissa in complessive 15 unità l'organico del personale, in applicazione di quanto previsto dall'art. 73 della legge istitutiva dell'ARTI. Alla fine del 2016 sono in forza all'Agenzia 9 dipendenti a tempo indeterminato e 1 dipendente in assegnazione temporanea proveniente da InnovaPuglia SpA. L'ARTI al momento è dotata di un unico dirigente (Direttore Amministrativo).

Nelle Tabelle 1 e 2 sono sintetizzati alcuni indicatori descrittivi delle peculiarità del personale in forza all'Agenzia. Nel dettaglio, la Tabella 1 esamina alcune caratteristiche quali/quantitative di tutto il personale, mentre la Tabella 2 si concentra su un'analisi di genere.

Indicatore	2013	2014	2015	2016
Età media del personale (anni)	39,4	40,4	41,4	42,4
Età media dei dirigenti	54	55	56	57
Tasso di crescita unità di personale negli anni	0	0	0	0
% dei dipendenti in possesso di laurea	100	100	100	100
% di dirigenti in possesso di laurea	100	100	100	100
Ore di formazione (media per dipendente)	0	0	29,5	12,3
Turnover del personale	0	0	0	0
Costi di formazione/spese del personale	0	0	0	0

Tabella 1 - Indicatori quali/quantitativi relativi al personale dell'Agenzia

Indicatore	2013	2014	2015	2016
% di dirigenti donne	0	0	0	0
% di donne rispetto al totale del personale	50	50	50	50
Tasso di crescita unità di personale negli anni	0	0	0	0
% di personale donna assunto a tempo indeterminato	100	100	100	100
Età media del personale femminile	36,8	37,8	38,8	39,8
Ore di formazione (media per dipendente)	0	0	25,9	17,7
% di personale donna in possesso di laurea	100	100	100	100

Tabella 2 - Analisi di genere

Riguardo alla formazione, si sottolinea che l'indicatore sopra riportato non ricomprende i corsi e le occasioni formative di cui i dipendenti hanno usufruito fuori dall'orario di lavoro.

**Assetto gestionale** Per quanto concerne l'assetto gestionale dell'Agenzia, si osserva che le fonti di finanziamento rientrano sostanzialmente in due tipologie:

- contributi in **esercizio**, coincidenti con lo stanziamento annuale disposto ex art. 76 della L.R. n. 1/2004 (Legge Istitutiva dell'Agenzia).
- proventi per **attività specifiche**, rappresentati dai ricavi di competenza dell'esercizio relativi ai progetti/attività la cui realizzazione è affidata all'Agenzia. Tali proventi possono essere distinti in tre sottogruppi, in relazione al Comitato



## ARTI - Piano triennale 2017-2019

Regione Puglia, Unione Europea. Altri committenti.

La Tabella 3 e la Figura 1 riportano, per gli ultimi anni, la serie storica della consistenza delle fonti di finanziamento, distinguendo queste ultime nelle diverse tipologie appena evidenziate.

	2012	2013	2014	2015	Budget 2016
Contributi annuali	855	684	684	684	615
Proventi Regione Puglia	2.233	4.204	4.295	2.393	2.034
Proventi Unione Europea	164	265	364	274	350
Altri Proventi	36	13	0	33	0

Tabella 3 - Le fonti di finanziamento (in migliaia di Euro)

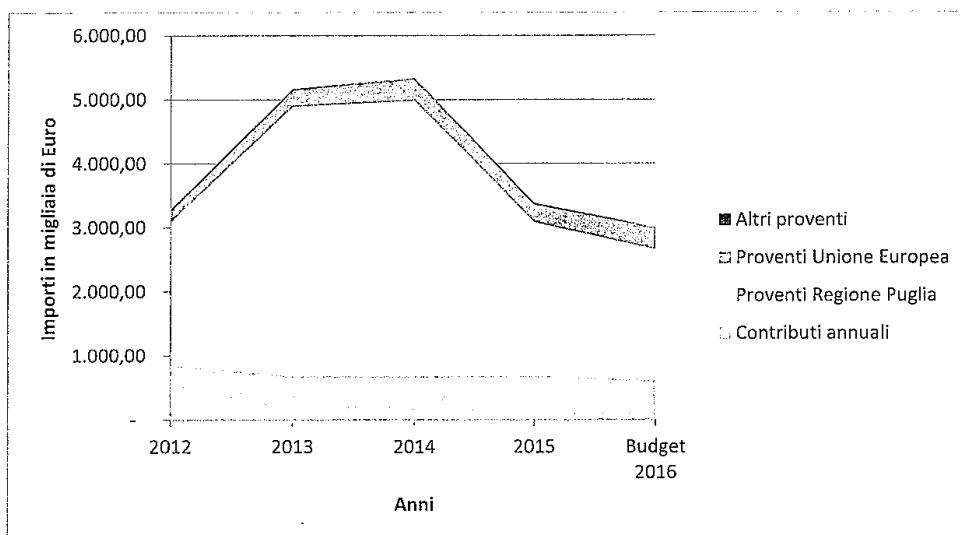


Figura 1 - Le fonti di finanziamento (in migliaia di Euro)





## ARTI - Piano triennale 2017-2019

### 2. Le attività istituzionali

Prendendo le mosse da quanto evidenziato nei paragrafi precedenti, il presente Piano si propone di definire le linee strategiche di attività lungo le quali l'ARTI articolerà il proprio operato nel triennio 2017-2019.

Le linee di attività che hanno caratterizzato l'Agenzia negli ultimi anni rispondevano a una *vision*, che era quella di *diventare l'Agorà dell'innovazione in Puglia, percepita come tale sia all'interno sia all'esterno del territorio regionale, attraverso un'azione trasversale e pervasiva – come l'innovazione – rispetto alle diverse politiche regionali*. Tali linee sono sintetizzate dallo schema di Figura 2.

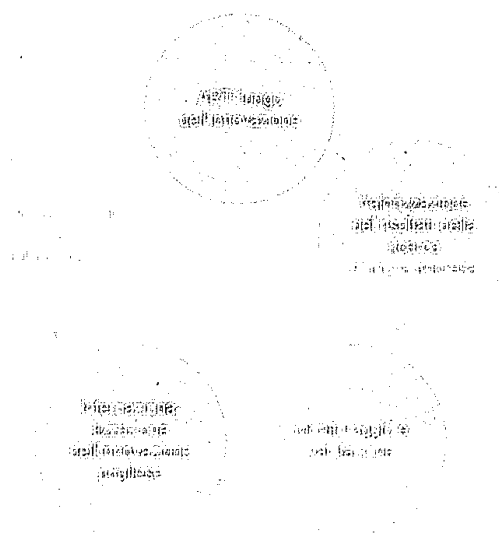


Figura 2 – Le linee di attività dell'ARTI

Dalle attività istituzionali e trasversali ai progetti strategici

In qualche modo queste linee, che hanno sinora contribuito a tracciare una strategia coerente, hanno finito per definire altrettante competenze di base dell'ARTI, potendo oggi essere utilizzate pienamente per disegnare la strategia della nuova Agenzia degli anni a venire.

Oggi è utile considerarle alla stregua di attività istituzionali, che generano e sottendono progetti multidisciplinari generalmente affidati all'Agenzia dalla Regione o che l'Agenzia realizza quale partner di progetti europei.

Oltre a queste, costituiscono attività trasversali quelle più propriamente di staff ai vertici politico e tecnico dell'ARTI, inerenti alla gestione amministrativa dell'Ente (Contabilità; Personale; Affari Generali; Acquisti; Contratti e Gare; Trasparenza), alla Valutazione delle Performance, all'Anticorruzione, alla Comunicazione Istituzionale e al Sistema Informativo.

Il 2017 rappresenta un anno di passaggio in cui occorrerà sperimentare inedite modalità operative per l'Agenzia, già in transizione verso la sua nuova natura di agenzia strategica. Pertanto, accanto alle attività di carattere istituzionale e trasversale, saranno inaugurate nuove attività, che utilizzeranno le competenze dell'Agenzia per raggiungere obiettivi peculiari e inediti, a supporto delle politiche regionali di sviluppo.

Di seguito si illustrano sinteticamente gli obiettivi strategici delle attività istituzionali con:





## ARTI - Piano triennale 2017-2019

l'evidenza dei progetti in corso per ognuna.

Nel paragrafo successivo, invece, si fornirà il dettaglio del nuovo modello operativo che l'Agenzia si appresta ad adottare, con riguardo ad alcuni specifici progetti, che possono considerarsi progetti strategici. Come già accennato nell'introduzione, attività e progetti andranno aggiornati nel triennio in esame, sulla base degli input provenienti dal Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro, nonché in funzione della progressiva definizione della nuova programmazione regionale e delle nuove competenze dell'Agenzia.

ARTI, luogo  
dell'innovazione

L'Agenzia si propone come un sistema aperto, accessibile ai diversi stakeholder e ai molteplici target di riferimento delle proprie attività, in grado di collegarsi a una pluralità di interlocutori, potendo fornire loro risposte a esigenze e a richieste.

### Obiettivo strategico

- Mantenere saldo il legame con il mondo della ricerca pubblica e intensificare il rapporto con il sistema industriale, in modo da realizzare connessioni stabili non solo con il mondo associativo e con i soggetti collettivi, bensì con i singoli attori dell'impresa.

### Competenze acquisite nel periodo precedente

- Indagine sulle competenze scientifiche e tecnologiche pugliesi
- Audit tecnologici
- Mappatura delle infrastrutture tecnologiche esistenti in Puglia
- Indagine sui comparti industriali (aerospazio)

### Attività da realizzare nel triennio 2017-2019

- Osservatorio regionale dei sistemi di istruzione e formazione
- FutureInResearch
- Reti di Laboratori
- Infrastrutture di ricerca

Valorizzazione dei  
risultati della ricerca  
e nuova impresa



### Obiettivi strategici

- Sostenere i migliori risultati della ricerca (spin-off, brevetti) nel loro processo di approccio al mercato, al fine di ottenere un incremento dei successi.
- Potenziare le capacità imprenditoriali e l'attitudine a fare impresa di singoli potenziali e neo-imprenditori o gruppi omogenei di soggetti.

### Competenze acquisite nel periodo precedente

- Ricognizione e analisi del patrimonio brevettuale pugliese e sperimentazione di iniziative per la valorizzazione dei brevetti attraverso *proof of concept*
- Progettazione e realizzazione di percorsi diversificati di accompagnamento al mercato per le spin-off e le start-up
- Analisi dei fabbisogni di innovazione delle imprese e promozione del match tra domanda e offerta di innovazione con modalità innovative. Progettazione e realizzazione di un'azione pilota per potenziare il match-making tra ricerca e industria
- Progettazione e realizzazione di misure per l'*empowerment* dal basso di giovani per innestare in impresa le idee di giovani per innovare e facilitare l'internazionalizzazione

### Attività da realizzare nel triennio 2017-2019

- PIN. pugliesi innovativi





## ARTI - Piano triennale 2017-2019

- Laboratori Urbani, Mettici le Mani
- Jump Start Puglia, il nuovo programma strategico della Regione, per sostenere la selezione delle idee imprenditoriali più promettenti dei talenti pugliesi, accompagnandole al mercato, con il supporto del sistema della ricerca e dell'innovazione, in modo che possano tradursi in startup innovative
- Giovani innovatori in Azienda 2<sup>a</sup> edizione

### Monitoraggio e valutazione

#### Obiettivo strategico

- Codificare una metodologia per interventi sistematici di valutazione e monitoraggio
- Monitorare e valutare politiche, programmi e interventi
- Elaborazione di conoscenze e valutazioni utili al decisore politico per impostare o ridisegnare strumenti di policy regionale.

#### Competenze acquisite nel periodo precedente

- Costruzione di uno Scoreboard regionale dell'innovazione
- Monitoraggio politiche (S3)
- Monitoraggio e valutazione di misure e programmi (Reti di Laboratori pubblici di ricerca, Tutti i giovani sono una risorsa, temi specifici dell' Osservatorio scolastico, FutureInResearch, ecc.)

#### Attività da realizzare nel triennio 2017-2019

- Monitoraggio della S3

### Internazionalizzazione dell'innovazione pugliese



#### Obiettivo strategico

- Sostenere il processo di internazionalizzazione del sistema della ricerca e dell'innovazione pugliese, consolidando l'intervento diretto dell'Agenzia nella realizzazione di progetti europei.

#### Competenze acquisite nel periodo precedente

- Potenziamento delle competenze interne in materia di progettazione europea ed elaborazione di nuove proposte progettuali di successo, focalizzate sul potenziamento della capacità istituzionale dell'Agenzia e su temi energetico-ambientali
- Gestione diretta e per conto della Regione Puglia di progetti cofinanziati da programmi europei
- Progettazione e realizzazione di azioni per l'attivazione di stakeholder regionali e per il potenziamento delle loro capacità di partecipazione a progetti europei

#### Attività da realizzare nel triennio 2017-2019

- Specifica attività progettuale mirante a consolidare reti medie e lunghe, sviluppata in stretta sinergia con l'Ufficio della Regione Puglia a Bruxelles.
- Presentazione di nuove proposte progettuali alla Commissione Europea per il cofinanziamento (H2020, Interreg, ecc.)
- Euro Smart Puglia
- Conclusione dei Progetti 7<sup>o</sup> Programma Quadro INGRID e NETIM







## ARTI - Piano triennale 2017-2019

### Cultura dell'innovazione

#### Obiettivo strategico

- Innalzare la cultura scientifica e dell'innovazione nella scuola e nella società attraverso interventi che incidono sul rafforzamento delle conoscenze scientifiche degli studenti, delle competenze di universitari, laureati e dottorandi, della cultura dell'innovazione nelle imprese pugliesi, della cultura generale di ampi strati della società pugliese.

#### Competenze acquisite nel periodo precedente

- Ricognizione delle attività di divulgazione realizzate dalle Università e dagli EPR pugliesi
- Progettazione, coordinamento scientifico e organizzazione di grandi eventi di divulgazione multitarget
- Progettazione e realizzazione di percorsi di divulgazione della scienza e della cultura dell'innovazione nelle scuole e di attività di animazione per le scuole
- Progettazione e realizzazione di nuovi prodotti e attività di comunicazione relativi a iniziative e attività trasversali

#### Attività da realizzare nel triennio 2017-2019

- Iniziative di divulgazione dei risultati della ricerca e dell'innovazione pugliese in grado di soddisfare le 5 sfide sociali di Smart Puglia 2020 (la strategia di smart specialisation della Regione Puglia)

### Le attività trasversali

Oltre a queste attività caratterizzanti, l'Agenzia ne svolge altre di carattere più trasversale.

Il processo di trasformazione di ARTI sarà accompagnato da uno sforzo di **Comunicazione istituzionale** importante, che si potrà avvalere di diversi canali e strumenti, quali le attività di ufficio stampa, campagne pubblicitarie, il sito web e i social, nonché di specifiche iniziative di lancio della nuova identità dell'Agenzia che dovesse risultare da tale processo. Alla comunicazione delle proprie attività l'ARTI dedicherà, dunque, specifica attenzione, anche attraverso l'adozione di strumenti di comunicazione innovativi e idonei a una promozione dell'Agenzia rispetto a stakeholder e ad ambiti nazionali e internazionali. Sarà potenziata la **Comunicazione interna** all'ARTI e tra questa e il sistema regionale.

L'Agenzia proseguirà, inoltre, nell'attività di riorganizzare e rendere sempre più funzionale la **Comunicazione dei progetti internazionali**. Particolare cura sarà posta nel rendere sempre intelligibili gli impatti concreti sul sistema della R&I pugliese delle attività condotte nell'ambito dei progetti di cui l'ARTI sia partner, in autonomia o per conto di strutture regionali.

La **Gestione del sistema informativo dell'Agenzia** resta un'attività fondamentale strumentale per consentire al sistema di informazione circolare di generare i suoi impatti più ampi. Il sistema informativo dell'Agenzia si arricchirà di sempre nuove funzionalità, in grado di potenziare e facilitare l'interazione operativa tra le diverse funzioni aziendali e tra queste e le strutture regionali. La nuova infrastruttura consente già di rafforzare gli strumenti di comunicazione online e il loro utilizzo massiccio e capillare: dai siti tematici alle pagine e ai profili social, dalla newsletter elettronica ai prodotti multimediali, tutti gli strumenti contribuiscono al consolidamento di un brand unico e alla riconoscibilità dell'ARTI quale produttore di contenuti e iniziative per la divulgazione della cultura dell'innovazione.

Tra le attività trasversali vi sono poi quelle di staff, di seguito schematizzate





**ARTI - Piano triennale 2017-2019****Amministrazione**

Oltre alle attività continuative relative alla contabilità dell'Agenzia, in occasione delle scadenze previste dagli atti istitutivi saranno predisposti il bilancio consuntivo 2016 ed il bilancio preventivo 2018, nonché tutta la documentazione contabile all'attenzione del Collegio dei Revisori e della Giunta Esecutiva.

Saranno predisposti anche il Programma triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza nonché il Piano della Performance e la Relazione sulla Performance.

**Contratti e gare**

Sulla base delle esigenze di acquisizione di beni, servizi e collaborazioni di esperti, saranno predisposti i documenti di gara e gestite le relative procedure.

**Rendicontazione**

Si tratta dell'attività di rendicontazione finanziaria dei progetti gestiti dall'Agenzia su incarico della Regione Puglia e dei progetti internazionali di cui l'ARTI è partner.

**Segreteria**

Le segreterie (quella dell'Agenzia e quelle tecniche dei singoli progetti) opereranno in maniera sinergica, consentendo un'ottimizzazione delle competenze esistenti.





## ARTI - Piano triennale 2017-2019

### 3. Verso un nuovo modello operativo. I progetti strategici

È partendo dalle competenze consolidate negli anni dall'Agenzia che è ora possibile immaginare un modello di attività in cui esse vengano messe in campo alla stregua di strumenti, per la gestione di progetti strategici: cioè di progettualità che nascono da esigenze che si potrebbero definire snodi di sviluppo.

Uno snodo di sviluppo è un problema che comporta l'ideazione, la sperimentazione e la realizzazione non di un singolo intervento, bensì di una specifica policy. Per sua natura, dunque, si tratta di un problema complesso, afferente agli ambiti della politica industriale e di sviluppo, che esige soluzioni altrettanto complesse e da definirsi in un'ottica innovativa.

Rispondendo in questo ai nuovi e più ampi compiti di *exploration* che le sono attribuiti dal Modello MAIA, l'ARTI svolgerà il proprio ruolo di agenzia strategica non solo attraverso le proprie attività istituzionali e trasversali, ma anche e soprattutto attraverso la gestione di progetti strategici.

Si configura, quindi, un modello a matrice che si sviluppa su due dimensioni: una tipicamente funzionale (le attività istituzionali e trasversali) e un'altra specifica, legata ai progetti (in questo caso, i progetti strategici).

I progetti strategici avranno il compito di far convergere verso l'ARTI, che li coordinerà e funzionalizzerà, gli apporti di conoscenze specialistiche, competenze scientifiche e tecnologiche espressi da soggetti del mondo della ricerca e dell'impresa, da soggetti intermedi, da strutture dell'amministrazione e da ulteriori stakeholder di rilievo.

**I progetti pilota** In particolare, nei prossimi mesi l'ARTI sperimenterà questo modello operativo con progetti pilota, di cui alcuni sono già in fase embrionale di studio.

Ad oggi, infatti, l'Agenzia sta avviando le proprie attività di *exploration* rispetto ad alcuni ambiti/snodi di sviluppo che costituiscono altrettante problematiche complesse. Nello specifico si tratta di:

- la declinazione in Puglia di Industria 4.0, il piano strategico lanciato dal MISE nel settembre 2016, il cui obiettivo è ridisegnare la politica industriale italiana con iniezioni di innovazione e tecnologia;
- un piano di potenziamento della filiera aerospaziale in Puglia;
- l'emergenza ambientale e di sviluppo legata alla città di Taranto.

**La metodologia** Come è evidente, gli snodi di sviluppo evidenziati richiedono il coinvolgimento di metodologie e competenze assai diversificate. Tuttavia nell'impostazione e nella gestione di tali progetti l'ARTI potrà utilmente sperimentare approcci omogenei, basati sullo sviluppo di dimostratori.

Dunque, l'apporto specialistico dell'ARTI, nell'impostazione dei progetti strategici eminentemente di carattere metodologico e si articolerà nelle seguenti fasi:

- aggregazione di competenze scientifiche e tecnologiche sui singoli snodi, modo da creare gruppi di lavoro di alto livello e fortemente orientati al risultato
- coordinamento della fase di elaborazione di un dimostratore e della sperimentazione successiva
- raccolta dei risultati
- coordinamento del gruppo di lavoro nell'elaborazione della/e soluzione/i che si ritiene/ritengono sostenibili e sua/loro presentazione ai vertici della Regione.

**I dimostratori** In questa sede si fa riferimento a dimostratori tecnologici, cioè a prototipi (hardware





*[Faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page]*

LA DOCUMENTAZIONE ALLEGATA  
E' COMPOSTA DA N. ....60.....  
FACCIAE.

*[Faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page]*



ARTI – Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione  
Via G. Petroni, 15/f.1  
70124 Bari  
C.F. 6365770723

[www.arti.puglia.it](http://www.arti.puglia.it)

