

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 28 dicembre 2016, n. 2197

D.G.R. n. 1295/2016 - Approvazione avviso pubblico per la formazione dell'elenco regionale degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende ed Enti del S.S.R. della Regione Puglia. Nomina Commissione.

Il Presidente, sulla base dell'istruttoria espletata dal Responsabile A.P. "Costituzione e verifica organi Aziende ed Enti SSR e gestione Albi regionali in materia sanitaria", confermata dal Dirigente del Servizio Rapporti Istituzionali e dal Dirigente del Sezione Strategie e Governo dell'Offerta, riferisce quanto segue:

La Legge n. 124 del 7/8/2015 (cd. "Legge Madia" di Riforma della P.A.) all'art. 11, co. 1, lett. p) ha introdotto, tra l'altro, nuovi criteri di selezione e conferimento degli incarichi per i Direttori Generali delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Nazionale, delegando il Governo a disciplinare la materia — entro 12 mesi — con apposito decreto legislativo.

Con il D.Lgs. n. 171/2016 è stato approvato il Decreto attuativo di cui al predetto art. 11, co. 1, lett. p) in materia di Dirigenza Sanitaria che, all'art. 1, comma 2, ha stabilito l'istituzione, presso il Ministero della Salute, dell'elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del Servizio Sanitario Nazionale, aggiornato con cadenza biennale.

Il medesimo D.Lgs. n. 171/2016, tuttavia, all'art. 5, ha stabilito che fino alla costituzione dell'elenco nazionale degli idonei alla nomina di Direttore Generale di cui all'art. 1 si applicano, per il conferimento degli incarichi di direttore generale, le procedure vigenti alla data di entrata in vigore dello stesso decreto.

Conseguentemente la materia, nelle more della costituzione del predetto elenco nazionale degli idonei alla nomina di Direttore generale delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Nazionale è attualmente disciplinata:

- dall'art. 3-bis, co. 3, del D.Lgs. n. 502/92 s.m.i. secondo il quale *"la Regione provvede alla nomina dei direttori generali delle Aziende e degli Enti del Servizio sanitario regionale, attingendo obbligatoriamente all'elenco regionale di idonei, ovvero agli analoghi elenchi delle altre regioni, costituiti previo avviso pubblico e selezione effettuata, secondo modalità e criteri individuati dalla regione, da parte di una commissione costituita dalla regione medesima in prevalenza tra esperti indicati da qualificate istituzioni scientifiche indipendenti, di cui uno designato dall'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali, senza nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica (...)"*;

- dall'art. 24 della L.R. 4/2010, come modificato con L.R. 21/2013 e successiva L.R. 33/2013 che, inoltre, ai commi 2,3,4,5 e 6 stabilisce:

"2. L'elenco regionale dei candidati idonei alla nomina di direttore generale delle aziende e degli enti del SSR della Regione Puglia è istituito e aggiornato con cadenza biennale, attraverso indizione di apposito avviso pubblico da parte del competente Servizio dell'Assessorato alle politiche della salute.

3. La Giunta regionale disciplina, con apposito provvedimento, le modalità e i criteri metodologici per la verifica del possesso dei requisiti previsti dal comma 3 dell'articolo 3-bis del D.Lgs. 502/1992, ai fini dell'inscrizione degli aspiranti alla nomina di direttore generale delle aziende e degli enti del SSR nell'elenco di cui al comma 2. Tali modalità e criteri metodologici devono essere recepiti in sede di Intesa Regione-Università per la parte relativa ai requisiti e alle procedure per la nomina dei direttori generali di azienda ospedaliero-universitaria.

4. L'elenco di cui al comma 2 è predisposto nel rispetto delle modalità e dei criteri metodologici individuati dalla Regione, da una Commissione nominata dalla Giunta regionale, senza nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica, composta da tre esperti, indicati da qualificate istituzioni scientifiche indipendenti e riconfermabili per non più di una volta, dei quali:

a. uno designato dall'Agenzia nazionale per i Servizi sanitari regionali (AGENAS), in propria rappresentanza;

b. uno designato dall'Istituto superiore di sanità (ISS), scelto fra esperti in management sanitario;
c. uno designato dalla Conferenza dei Rettori delle università italiane (CRUI), scelto fra docenti di diritto amministrativo o di economia aziendale.

5. Ai componenti della Commissione di cui al comma 4, ai sensi dell'articolo 6 del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78 (Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica), convertito dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, nonché dell'articolo 7 della legge regionale 4 gennaio 2011, n. 1 (Norme in materia di ottimizzazione e valutazione della produttività del lavoro pubblico e di contenimento dei costi degli apparati amministrativi nella Regione Puglia), non spetta alcun compenso.

6. La Commissione di cui al comma 4, effettuata l'ammissione formale dei candidati alla selezione che risultino in possesso dei requisiti previsti per legge e degli ulteriori requisiti eventualmente stabiliti dalla Giunta regionale, procede alla valutazione dei candidati ammessi sulla base dei titoli posseduti e adeguatamente documentati, con particolare riguardo alle conoscenze e competenze dei candidati in materia di diritto, economia e management delle strutture sanitarie e socio-sanitarie. La Commissione predispose l'elenco dei candidati idonei alla nomina di Direttore generale delle aziende e degli enti del SSR della Regione Puglia, che viene trasmesso al competente Servizio dell'Assessorato alle politiche della salute ai fini dell'approvazione da parte della Giunta regionale e della successiva pubblicazione sul Bollettino ufficiale della Regione Puglia e sul sito web istituzionale regionale (www.regione.puglia.it)”.

Conseguentemente, ai sensi dei citati art. 3-bis del D.Lgs. n. 502/1992 s.m.i., art. 24 della L.R. 4/2010 s.m.i. nonché dell'Atto di Intesa Regione-Università di Bari e Foggia, sottoscritto in data 23/9/2013, per la parte relativa ai requisiti e alle procedure per la nomina dei Direttori generali di Azienda Ospedaliero-Universitaria, con la D.G.R. n. 1295 del 10/08/2016 è stato approvato l'avviso pubblico per l'aggiornamento dell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale.

Con la stessa D.G.R. n. 1295 del 10/08/2016, la Giunta Regionale ha rinviato ad un successivo atto giuntale la nomina della Commissione di cui al predetto art. 24, comma 4, della L.R. n. 4/2010 s.m.i., ad avvenuta acquisizione delle designazioni da parte degli Organismi interessati.

Al fine della costituzione della Commissione di valutazione di cui innanzi, il Servizio Strategie e Governo dell'Offerta ha provveduto a richiedere le designazioni di rispettiva competenza, unitamente ai curricula dei componenti designati, rispettivamente:

- al Presidente dell'Agenzia dei Servizi Sanitari Regionali (AGENAS) con nota prot. n. A00_151-8807 del 15/9/2016;
- al Presidente della Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI) con nota prot. n. A00_151- 8810 del 15/9/2016;
- al Presidente dell'Istituto Superiore di Sanità (ISS) con nota prot. n. A00_151-8808 del 15/9/2016.+

Il Presidente dell'Agenzia dei Servizi Sanitari regionali (Agenas), con nota prot. n. P-0007885-PG del 19/9/2016, ha designato in propria rappresentanza il dott. Remo Bonichi, consulente esperto della medesima Agenzia.

Il Presidente dell'Istituto Superiore di Sanità (ISS), con nota prot. n. 32865 del 21/11/2016, ha designato in propria rappresentanza il dott. Angelo del Favero, Direttore Generale del medesimo Istituto.

Il Presidente della Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI), con nota prot. n. 2593-16/P/rg del 1/12/2016, ha designato in propria rappresentanza il Prof. Agostino Meale, professore ordinario di Diritto Amministrativo presso l'Università degli Studi di Bari.

Il Servizio Strategie del Governo e dell'Offerta quindi, ai fini della nomina della Commissione in parola ed in ottemperanza alle disposizioni normo-procedurali in materia di nomina in enti ed organismi regionali di cui alla D.G.R. n. 2770 del 14/12/2010, ha chiesto ai soggetti designati la trasmissione del proprio curriculum professionale — ove non già pervenuto — e di una dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà, resa ai sensi del D.P.R. 445/2000, attestante l'insussistenza di cause di incompatibilità sia di diritto che di fatto, che nel caso di specie, per analogia, sono quelle previste per i componenti delle Commissioni di pubblici concorsi dagli artt. 35, comma 3, lett. e), e 35-bis, comma 1, lett. a) del D.Lgs. n. 165/2001 s.m.i., e dall'art. 9, comma 2, del D.P.R. n. 487/1994, nonché l'assenza di cause penali ostative alla nomina di cui alla L. 55/1990.

I suddetti componenti hanno presentato le proprie dichiarazioni attestanti l'assenza di cause di incompatibilità/cause penali ostative alla nomina, archiviate agli atti del competente Servizio Rapporti Istituzionali della Sezione Strategie e Governo dell'Offerta, ed i rispettivi curricula allegati al presente schema di provvedimento a farne parte integrante.

E' possibile procedere, pertanto, alla nomina della Commissione in oggetto che, ai sensi della citata normativa statale e regionale, dovrà provvedere all'ammissione formale ed alla valutazione dei candidati sulla base dei titoli posseduti ed adeguatamente documentati, nonché alla conseguente predisposizione dell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore generale delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale della Puglia.

Si ritiene di ribadire che, ai sensi dell'art. 3-bis, co. 3 del D.Lgs. n. 502/92 e dell'art. 24, comma 5, della L. 4/2010 s.m.i., ai componenti della Commissione non è corrisposto alcun compenso, fatto salvo il rimborso delle spese sostenute dai Commissari per l'espletamento dell'incarico e dettagliatamente documentate.

COPERTURA FINANZIARIA L.R. n. 28/01 e s.m. i.

La presente deliberazione comporta una spesa presuntiva, ad esclusivo titolo di rimborso spese, a carico del Bilancio regionale per un importo pari ad € 3.000,00=, da finanziare con le disponibilità del capitolo 712061 — C.R.A. 61.03. Con successivo atto dirigenziale si provvederà ad impegnare la predetta somma entro il corrente esercizio finanziario.

Il Presidente, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del conseguente atto finale.

LA GIUNTA

- Udita e fatta propria la relazione e la conseguente proposta del Presidente;
 - Viste le sottoscrizioni poste in calce al presente schema di provvedimento dal Responsabile A.P., dal Dirigente del Servizio Rapporti Istituzionali e dal Dirigente della Sezione Strategie del Governo e dell'Offerta
- A voti unanimi espressi nei modi di legge

DELIBERA

Per le motivazioni espresse in premessa, che quivi si intendono integralmente riportate:

- Di nominare quali componenti della Commissione di cui all'art. 3-bis, co. 3 del D.Lgs. n. 502/92 ed all'art. 24, comma 4, della L. 4/2010 s.m.i.:
 - Prof. Agostino Meale in rappresentanza della Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI);
 - Dott. Angelo Del Favero in rappresentanza dell'istituto Superiore di Sanità (ISS);

- Dott. Remo Bonichi in rappresentanza dell'Agenzia dei Servizi Sanitari Regionali (AGENAS).
- Di allegare al presente provvedimento, quali sue parti integranti e sostanziali, i curricula dei componenti della Commissione di cui innanzi.
- Di dare atto che la Commissione nominata con il presente provvedimento dovrà provvedere all'ammissione formale ed alla valutazione dei candidati sulla base dei titoli posseduti ed adeguatamente documentati, nonché alla conseguente predisposizione dell'elenco degli idonei alla nomina di Direttore generale delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale della Puglia.
- Di stabilire che, ai sensi dell'art. 3-bis del D.Lgs. n. 502/92 s.m.i. e dell'art. 24, comma 5, della L.R. 4/2010 s.m.i., ai componenti della Commissione non spetta alcun compenso, fatto salvo il rimborso delle spese sostenute dai Commissari per l'espletamento dell'incarico e dettagliatamente documentate.
- Di dare mandato al Servizio Rapporti Istituzionali della Sezione Strategie del Governo e dell'Offerta per gli adempimenti conseguenti al presente provvedimento;
- Di disporre la pubblicazione del presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia, ai sensi della L.R. n. 13/1994.

Il segretario della Giunta
dott.a Carmela Moretti

Il Presidente della Giunta
dott. Michele Emiliano



REGIONE PUGLIA

SEZIONE STRATEGIE E GOVERNO DELL'OFFERTA SERVIZIO RAPPORTI ISTITUZIONALI

Il presente allegato si compone di complessive n. 25 pagine, esclusa la presente.

Il Dirigente di Sezione
(Giovanni Campobasso)

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'G. Campobasso', written over the printed name.

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **BONICHI, REMO**
 Indirizzo **Corso Vittorio Emanuele II, 61 - 10128, TORINO, ITALY**
 Telefono **+ 39 011 0015120/1 - + 39 335 6064096**
 Fax **+ 39 011 0015122**
 E-mail **remo.bonichi@ciagroup.it; remo.bonichi@icloud.com; bonichi@agenas.it**
 Nazionalità **Italiana**
 Data di nascita **20/09/1948**

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a) Dal 2013 a oggi
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Accademia Nazionale della Formazione – Via Ariberto 3 – 20123 Milano
 - Tipo di azienda o settore Consulenza e formazione
 - Tipo di impiego Vice Presidente
- Date (da - a) Dal 2012 a oggi
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro CIAGroup S.r.l. – Via San Secondo 7 bis – 10128, Torino
 - Tipo di azienda o settore Consulenza e formazione
 - Tipo di impiego Partner CIAGroup S.r.l.
 - Principali mansioni e responsabilità Responsabile Sviluppo Business
- Date (da - a) Da marzo 2009 a oggi
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Age.na.s – via Puglie 23 – 00187 Roma
 - Tipo di azienda o settore Ministero della Salute – Agenzia dei Servizi Sanitari Nazionale
 - Tipo di impiego Consulente Esperto
 - Principali mansioni e responsabilità Responsabile Modelli di Valutazione Performance
- Date (da - a) Da giugno 2005 al 2012
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro CIAGroup S.r.l. – Via San Secondo 7 bis – 10128, Torino (sede precedente in C.so G. Ferraris 14 – Torino)
 - Tipo di azienda o settore Consulenza e formazione
 - Tipo di impiego Partner CIAGroup S.r.l.
 - Principali mansioni e responsabilità Presidente e Amministratore Delegato
- Date (da - a) Dal 2010 a oggi
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro CEFPAS
 - Tipo di azienda o settore Centro per la Formazione Permanente e l'Aggiornamento del Personale del Servizio Sanitario – Regione Siciliana.
 - Tipo di impiego Direttore scientifico dei corsi di formazione per D.G., D.S., D.A.
 - Principali mansioni e responsabilità
- Date (da - a) Da gennaio 2005 al 2015
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli studi di Torino- Scuola di Amministrazione Aziendale – Via XXV maggio 15 Torino



- Tipo di impiego Professore a contratto corso di Laurea Management dell'Informazione e Comunicazione Aziendale.
- Principali mansioni e responsabilità Professore a contratto Master MBA
Insegnamenti su Organizzazione Aziendale
- Date (da - a) 2003 - aprile 2005
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Isvor Knowledge System S.p.A. - Società del gruppo FIAT S.p.A. - Corso Dante, 103 , Torino
- Tipo di azienda o settore Settore Metalmeccanico - Società di Consulenza e formazione
- Tipo di impiego Consigliere di Amministrazione
- Principali mansioni e responsabilità Responsabile Sviluppo Business e Gestione Aziendale
- Date (da - a) 2001 - 2004
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Cromos S.r.l. - Società del gruppo FIAT S.p.A. - Corso Dante 103 , Torino
- Tipo di azienda o settore Società di Consulenza e formazione
- Tipo di impiego Partner
- Principali mansioni e responsabilità Amministratore Delegato
- Date (da - a) 1986 - 2001
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Cromos S.r.l. - Corso San Martino 10, Torino
- Tipo di azienda o settore Società di Consulenza e formazione
- Tipo di impiego Partner
- Principali mansioni e responsabilità Sviluppo Business
- Date (da - a) 1998 - 2000
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Università degli Studi di Torino - Facoltà di Scienze Politiche
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego Professore a contratto
- Principali mansioni e responsabilità Corso di Statistica
- Date (da - a) 1989 - 1997
- Nome e indirizzo del datore di lavoro S.A.A. - Scuola di Amministrazione Aziendale di Torino e nelle sedi di Cuneo, Biella e Casale Monferrato
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego Docente a contratto
- Principali mansioni e responsabilità Corso di specializzazione "Total Quality"
- Date (da - a) 1975 - 1984
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Politecnico di Torino
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego Coadiutore
- Principali mansioni e responsabilità Corso di Economia e Tecnica Aziendale
- Date (da - a) Dal 1973 al 1986
- Nome e indirizzo del datore di lavoro CIA S.r.l. - Corso Re Umberto, 42 - Torino
- Tipo di azienda o settore Consulenza e formazione
- Tipo di impiego Libero Professionista
- Principali mansioni e responsabilità
 - Analisi macro e micro strutturali
 - Analisi organizzative per la definizione delle procedure di collegamento e specifiche dei sotto-sistemi aziendali
 - Formazione sui temi del Change management e sviluppo organizzativo logistico



- Sviluppo prodotto e processo
- Total qualità management
- Conduzione gruppi di target costing e cost value management

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 1980
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione L.U.I.S.S. – Roma
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Laurea in Economia e Commercio con votazione 95/110
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) 1974
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione FIUNIVER – FONDAZIONE INDUSTRIA UNIVERSTA'
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita Master in Scienze dell'Amministrazione con votazione 105/110
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) 1974
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola di Amministrazione Industriale di Torino
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita Diploma di Organizzazione della Produzione con votazione 110/110
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) 1973
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Scuola di Amministrazione Industriale di Torino
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita Diploma in Amministrazione Industriale con votazione 99/110
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) 1968
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Istituto Tessile per Chimici e Tintori – Torino
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita Diploma di perito tessile
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)



95

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI	
<i>Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.</i>	
PRIMA LINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	
<ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale 	FRANCESE Elementare Elementare Elementare
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Soprattutto doti essenziali per svolgere attività di consulenza in progetti complessi e organizzazione di medie imprese. In 37 anni di professione ha seguito più di 300 progetti.
<i>Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.</i>	
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Nei 5 anni in cui si è occupato di Cromos srl e ISVOR Knowledge System S.p.A. (Gruppo Fiat) ha gestito, secondo principi aziendali, risorse umane (27 dipendenti), professionali (circa 350 consulenti) e economiche (ricavi oltre 15.000.000€)
<i>Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.</i>	
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Uso elementare dei principali applicativi software di Microsoft Conoscenza ed utilizzo di strumenti di comunicazione a distanza / e-learning (ad esempio skype, uso di forum)
<i>Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</i>	
CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE	Disegno di tessuti e abiti casual in età giovanile
<i>Musica, scrittura, disegno ecc.</i>	
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE	Presidente collegio revisori AIF Responsabile MBA Executive S.A.A.
<i>Competenze non precedentemente indicate.</i>	
PATENTE O PATENTI	Categoria B

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76 DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.

Torino, 16 settembre 2016

NOME E COGNOME (FIRMA)

Piero Baccini



Allegato

Alcune esperienze significative di Remo Bonichi nel mondo della sanità.

Ente Locale/Azienda Pubblica	Data / Periodo	Lavoro svolto
ASL 3 Genovese	2016	Analisi carichi di lavoro
Policlinico Gemelli	2014 – 2016	Coordinamento progetto di integrazione Territorio-Ospedale e formazione manageriale.
Regione Abruzzo – Campania – Lazio – Sardegna – Umbria – FVG	2014 – 2016	Componente commissione valutazione idoneità a Direttore Generale.
AGENAS	2009 – 2016	Impostazione del Sistema di Valutazione del D.G. e del modello di definizione degli obiettivi. Progettazione di vari percorsi formativi
Regione Sicilia	2009 – 2016	Costruzione sistema obiettivi e affiancamento Aziende.
ASL/ASO (Piemonte – Friuli – Emilia Romagna)	1995 – 2016	Revisioni organizzative con stesura dei relativi Atti Aziendali e progetti di integrazione Azienda – Territorio.
ASL 1 Sassari	2014 – 2015	Sistema di valutazione della performance
Regione Campania	2013 – 2015	Revisione Atti Aziendali aziende ospedaliere
Regione Sicilia	2013 – 2015	Componente Organismo Assessoriale per il sistema di valutazione della Performance.
Regione Basilicata	2012 – 2013	Costruzione sistema obiettivi ai D.G.
A.O. Villa Sofia-Cervello	2011 – 2013	Presidente NAV – OIV
ASL CN1	2010	Docente Senior per D.S.C. (Direttore Struttura Complesso)
Assessorato alla Salute e Sanità della Regione Piemonte	2010	Progettista del Sistema strutturato di supporto formativo alle esigenze di Change Management



RB

Curriculum Vitae

Angelo Del Favero

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	DEL FAVERO ANGELO
Indirizzo	VIA E. DE AMICIS, 19 – 32040 VALLE DI CADORE (BL)
Telefono	335.8182708
e-mail	angelo.delfavero@libero.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	16 settembre 1949

ESPERIENZE LAVORATIVE

- da 19/03/2014 a tutt'oggi

Direttore Generale
Istituto Superiore di Sanità – Viale Regina Elena, 299 - Roma
Ente Pubblico di Ricerca con autonomia scientifica, organizzativa, amministrativa e contabile
Responsabilità gestionale risorse e attuazione provvedimenti CDA e Presidenza
- da 01 maggio 2012 a 18/03/2014

Direttore Generale
Regione Piemonte
Città della Salute e della Scienza di Torino (AOU San Giovanni Battista, dell'AO-CTO/M. Adelaide, dell'AO-IRM/S. Anna) – Corso Bramante, 90 - Torino
Rappresentante Legale
- da 22 luglio 2009 a tutt'oggi

Presidente Nazionale
Federsanità ANCI – Via dei Prefetti, 46 Roma
Federazione delle Aziende Sanitarie e Comuni per l'Integrazione socio sanitaria
Rappresentante Legale
- da 01 gennaio 2003 a 30 aprile 2012

Direttore Generale
Regione Veneto
Azienda ULSS n. 7 – Via Lubin, 16 - Pieve di Soligo (TV)
Rappresentante Legale



- | | Curriculum Vitae | Angelo Del Favero |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| • da 13 dicembre 2009 a 16 novembre 2011 | Consulente del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali
Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
Esperto in materie sociali ed assistenziali, con particolare riferimento all'integrazione socio-sanitaria e con i sistemi regionali e alla tematica della bioetica, nell'ambito della Segreteria tecnica del Ministro | |
| • da 09 settembre 2010 a 30 giugno 2011 | Collaboratore
Regione Piemonte – Corso Regina Margherita, 153 bis - Torino
Incarico di collaborazione per il coordinamento dello studio dei fabbisogni dei costi standard e dei correlati aspetti organizzativi strategici nel campo della sanità regionale | |
| • da 12 maggio 2010 a 07 marzo 2011 | Consulente
Regione Campania - via S. Lucia, 81 - Napoli
Incarico di consulenza in qualità esperto in pianificazione strategica ed organizzativa in materia sanitaria | |
| • da 08 agosto 2008 a 12 dicembre 2009 | Consulente del Ministro del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali
Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali
Esperto in materia sanitaria e socio-sanitaria con particolare riferimento all'analisi e lo studio dell'impatto del processo federalistico sulla spesa sanitaria, nonché la valutazione in termini di risultati del Servizio Sanitario Nazionale | |
| • da ottobre 2006 a 21 luglio 2009 | Coordinatore
Federsanità Anci – Via dei Prefetti, 46 - Roma
Coordinatore del Forum Permanente Nazionale dei Direttori Generali Federsanità Anci | |
| • da 03 giugno 2004 a 12 marzo 2008 | Coordinatore dei Direttori Generali delle Aziende ULSS e Ospedaliere del Veneto
Regione Veneto
Aziende sanitarie e Ospedaliere del Veneto | |
| • da 24 maggio 2003 a 8 gennaio 2009 | Componente del Consiglio di Amministrazione
O.R.A.S (Ospedale Riabilitativo di Alta Specializzazione)
Ospedale Riabilitativo di Alta Specializzazione di Motta di Livenza (TV) | |
| • 2002 – 2003 | Presidente
Società mista pubblico-privato "Istituto Elioterapico Codivilla Putti di Cortina d'Ampezzo srl"
Rappresentante Legale | |
| • da 01 gennaio 1995 a 31 dicembre 2002 | Direttore Generale
Regione Veneto
Azienda ULSS n. 1 di Belluno - Via Feltre, 57, Belluno
Rappresentante Legale | |



Angelo Del Favero

Curriculum Vitae

- da 08 luglio 1994 a 31 dicembre 1994

Commissario Straordinario
Regione Veneto
Azienda ULSS n. 3 di Belluno
Rappresentante Legale

- da 01 luglio 1991 a 07 luglio 1994

Commissario Straordinario
Regione Veneto
Azienda ULSS n. 3 di Belluno
Rappresentante Legale

- da 1987 a 1994

Presidente e Commissario Straordinario dell'Azienda di Promozione Turistica di Cortina d'Ampezzo (BL)
A.P.T.

- da 24 maggio 1984 a 10 gennaio 1991

Dirigente e Amministratore di Azienda Industriale
(Aprilia Eyewear, gruppo Aprilia di Noale -VE)

- da 01 marzo 1982 a 31 gennaio 1984

Segretario Comunità Montana Valle del Boite con sede a Cortina d'Ampezzo – dipendente VIII qualifica funzionale

- da 1975 a 1981

Insegnante nelle Scuole Superiori

Libera professione nel settore studi e ricerche economiche territoriali

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 28.06.1975
- Voto conseguito
- dal 28 novembre 2005 al 20 febbraio 2006

Laurea in Scienze Statistiche ed Economiche
Università degli Studi di Padova
92/110

Corso di formazione per i Direttori delle Aziende Sanitarie (art. 3 bis e 16 quinquies, D. Lgs n. 502/92 e successive modificazioni) - (certificazione della Regione Veneto prot. n. 719176/50.00.12 del 14 dicembre 2006)
Regione Veneto - Università Ca Foscari di Venezia

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

ITALIANO

Altre lingue

COMPRENSIONE

PARLATO

PRODUZIONE SCRITTA

Ascolto Lettura

Interazione Produzione orale

INGLESE

A2

A1

A2

A2

A1



Curriculum Vitae

Angelo Del Favero

ULTERIORI INFORMAZIONI

PUBBLICAZIONI

- Secondo Rapporto sulla Non Autosufficienza in Italia - Assistenza territoriale e cure domiciliari – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali – curato da Angelo Del Favero per il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali; Editore Maggioli, Roma 2012
- Rapporto 2010 sulla non autosufficienza in Italia – curato da Angelo Del Favero per il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali; Editore Maggioli, Roma 20 luglio 2010
- “L’Assistenza Primaria in Italia - dalle condotte mediche al lavoro di squadra” – Elio Guzzanti – Capitolo 7.3: Le nuove forme associative: le Unità Territoriali di Assistenza Primaria (UTAP) a cura di Angelo Lino Del Favero, Sandro Cinquetti; Editore Iniziative Sanitarie, Roma 2009
- Guida pratica alla direzione di struttura complessa in sanità - “Gli strumenti del management sanitario come motore per il cambiamento organizzativo” di Paolo Bruno – Capitolo 7: La certificazione Iso 9001:2000 dell’Azienda ULSS 7 del Veneto a cura di Angelo Lino Del Favero, Roberto Dandì, Cristina Gasparri; Editore Il Sole 24 ORE, Milano 2009
- “Management e gestione delle aziende sanitarie” di Renato Mele e Maria Triassi – Capitolo 8.3: Il partenariato pubblico privato in sanità a cura di Angelo Lino Del Favero; Editore CEDAM, Padova 2008
- “Quando la cura è qualità”, l’esperienza di certificazione ISO 9001:2000 dell’Azienda ULSS 7 del Veneto a cura di Angelo Del Favero e Gian Antonio Dei Tos; Editore Esse Editrice, Roma 2007
- “Etica, qualità e umanizzazione in sanità” a cura di Angelo Del Favero, Gianantonio Dei Tos e con la collaborazione di Daniela Bosesi; Editore Franco Angeli, Milano 2006
- “Metodo per il bilanciamento costi-qualità in sanità”, progetto di ricerca finalizzata a cura di Angelo Del Favero, Vania Carignani e Lucio Labella Danzi; Editore Business International, Roma 2006
- “I nuovi strumenti e Learning/FAD per la formazione in sanità” a cura di Marco Bonamico, Angelo Lino Del Favero, Nicola Pinelli, Francesco Ripa di Meana – Fiasobook 3 - Editore Iniziative Sanitarie, Roma 2006
- Progetto nazionale di sperimentazione: l’e-learning nelle aziende sanitarie” a cura di Angelo Lino Del Favero – Responsabile Scientifico del Progetto - Fiasobook 2 - Editore Iniziative Sanitarie, Roma 2005
- “Il miglioramento continuo della Qualità in Sanità nella Regione Veneto e il progetto regionale sperimentale per l’accreditamento di eccellenza nell’ULSS 1 di Belluno”, autore del capitolo all’interno della pubblicazione “Confronti – pratiche di benchmark nella sanità pubblica italiana”; IEP (Italpromo Esis Publishing – Anno 2005)
- “Aziendalizzazione e Sanità. Sfide e prospettive per la sanità del futuro” a cura di Angelo Lino Del Favero e Giuseppe Fioroni – Editore Società Editrice Romana, Roma 2003



Curriculum Vitae

Angelo Del Favero

ULTERIORI INFORMAZIONI

ARTICOLI

- Politiche appropriate e diffuse sul territorio, Il Sole24Ore Sanità 25 febbraio 2014
- Sette priorità per promuovere le eccellenze del made in Italy, Il Sole24Ore Sanità 11 febbraio 2014
- All'azienda sanitaria locale il ruolo di regista dell'integrazione ospedale-territorio, Il Sole24Ore Sanità 8 ottobre 2013
- Spesa privata efficiente con i fondi integrativi, Il Sole24Ore Sanità 7 gennaio 2013
- L'assistenza agli anziani non autosufficienti in Italia - Capitolo sulla rivista I quaderni di Monitor - 10° supplemento al n. 30 2012 di Monitor - Trimestrale dell'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali;
- I due nei del DL: libera professione e assenza della non autosufficienza, Il Sole24Ore Sanità 18-24 settembre 2012
- Non serve demonizzarla va usata con criterio, Il Sole24Ore Sanità 6-12 marzo 2012
- Diffondere best practice e trasparenza, Il Sole24Ore Sanità 14-20 febbraio 2012
- Articolo sul n. 37 del Sole 24 Ore Sanità 4-10 ottobre 2011 "Costi standard, test in corsia: "E' una bussola per recuperare efficienza";
- Articolo sul n. 13 del Sole 24 Ore Sanità 5-11 aprile 2011 "Acquisti, serve una scossa";
- Articolo su supplemento Veneto al n. 15 del Sole 24 Ore Sanità 15-21 aprile 2008 - "Direttori Generali, bilancio di quattro anni";
- Articolo su rivista "Il Welfare dell'Italia" n. 10, aprile 2008: Dibattito Nuova Sanità Commento delle Federazioni Regionali Sanitarie: Parola d'ordine: Trasparenza "Per una sanità più efficiente e professionale";
- Articolo su supplemento Veneto al n. 4 del Sole 24 Ore Sanità 29 gennaio - 4 febbraio 2008 "Gli orizzonti dei nuovi manager" Sfida aperta su innovazione organizzativa, cure sicure e custode *satisfaction*;
- Articolo su supplemento Veneto al n. 47 del Sole 24 Ore Sanità 4 - 10 dicembre 2007 "Il dialogo avvicina il Ssr ai cittadini";
- Articolo su supplemento Veneto al n. 42 del Sole 24 Ore Sanità 30 ottobre - 5 novembre 2007 "Una nuova stagione per la rete ospedaliera";
- Articolo su supplemento Veneto al n. 28 del Sole 24 Ore Sanità 17 - 23 luglio 2007 "Un altolà al consumismo sanitario che minaccia il SSR";
- Articolo su supplemento Veneto al n. 24 del Sole 24 Ore Sanità 19 - 25 giugno 2007 "Ecco il cuore del SSR che verrà" - *Governance* e integrazione sono le scommesse del nuovo Piano sociosanitario;
- Articolo su rivista "Il Welfare dell'Italia" n. 3, febbraio 2007: "L'Azienda Sanitaria - Management tra presente e futuro";
- Articolo su rivista ASI n. 7 del 15 febbraio 2007: "I processi di qualità in sanità a servizio dell'umanizzazione";
- Articolo su Panorama Sanità del 19 febbraio 2007 n. 6: "Per il 2006 un feed-back sulla qualità";



Curriculum Vitae

Angelo Del Favero

- Articolo su rivista ASI n. 5 del 1° febbraio 2007 (coautore): " Il coordinamento regionale degli Urp sanità compie dieci anni";
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 19-25 dicembre 2006, n. 49, "Riparto Fsn, il modello chiede maggiori incentivi all'efficienza";
- Articolo su rivista "Il Welfare dell'Italia" n. 1, ottobre 2006: "Modello e livelli assistenziali della sanità";
- Articolo su rivista ASI n. 39 del 28 settembre 2006: "Il management per obiettivi, l'esperienza del Veneto";
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 18-24 luglio 2006, n. 28 (coautore): Bilancio Sociale: "ULSS Pieve di Soligo Misurati performance e risultati";
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 20-26 giugno 2006, n. 24: "L'e-learning festeggia il gran debutto nel pianeta ECM – Il bilancio";
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 28 marzo – 03 aprile 2006, n. 12: "Quei dolori della giovane aziendalizzazione" – dopo la ricerca di "Booz Allen Hamilton" sugli ospedali italiani;
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 22 – 28 novembre 2005, n. 44/45: *Best practice*: Pieve di Soligo, domanda e offerta "a regime";
- Articoli su Laboratorio di Marca – Sanità: radiografia della Marca "Le tre ULSS trevigiane chiudono i bilanci quasi a pareggio" – settembre 2005;
- Articolo su Panorama Sanità del 18 luglio 2005 n. 28 (coautore) Sanità pubblica: lo screening del carcinoma colonrettale "L'esperienza dell'Azienda ULSS 7 del Veneto";
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 8 – 14 marzo 2005 n. 9 (coautore) Veneto: Il modello regionale punta sempre di più all'integrazione socio-sanitaria "Cure e sociale alleati di ferro";
- Articoli su Sole 24 Ore Nordest 18 febbraio 2005, n. 13 - Eventi speciali: l'Unità Locale Socio Sanitaria n. 7 "come conciliare cura, prevenzione, assistenza e bilanci in attivo";
- Articolo su Panorama Sanità del 7 febbraio 2005 n. 5 (coautore) "Sviluppare processi di miglioramento condivisi e partecipati per la centralità della persona umana";
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 7 – 13 dicembre 2004 (coautore) "Asl&farmaci:risparmi sicuri col mix di misure";
- Articolo su Panorama Sanità del 25 ottobre 2004 n. 40 Bilanci aziendali e modelli predittivi – Dalle analisi alle previsioni di spesa -
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 12-18 ottobre 2004 "Bilanci &Pareggi: manager alla prova del nove. Ma il rischio <rimozione> non spaventa tutti...;
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 22-28 giugno 2004 "La spesa per i farmaci non rallenta per decreto";
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 9-15 dicembre 2003 Relativo alla presentazione del libro "Aziendalizzazione e Sanità. Sfide e prospettive per la sanità del futuro";
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 4-10 novembre 2003 "Sperimentazioni gestionali, serve un luogo di confronto";
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 24-30 giugno 2003 "Aspettando l'holding regionale";
- Articolo su Sole 24 Ore del 23 giugno 2003 (coautore) "Non <<sparate>> sul manager";



Curriculum Vitae

Angelo Del Favero

- Articolo su MONITOR (coautore) – Bimestrale dell'Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali gennaio – febbraio 2003 "Sperimentazioni e innovazioni gestionali nelle aziende sanitarie: le iniziative, il quadro normativo, le normative regionali, le problematiche fiscali, i nuovi modelli di gestione all'estero, la Fondazione e il *Project-Finance*";
- Articoli "Accreditamento di eccellenza" e "Il Miglioramento Continuo della Qualità in Sanità nella regione Veneto e il progetto regionale sperimentale per l'accreditamento di eccellenza nell'ULSS n. 1 di Belluno" su "QA" rivista della Società Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria – Volume 13 – n. 3 Settembre 2002;
- Articolo su Trimestrale MECOSAN – Management ed Economia Sanitaria gennaio – marzo 2002 "Il PRUO come strumento per la valutazione dell'offerta assistenziale in regime di ricovero: il caso dell'Azienda Sanitaria di Belluno";
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 29 gennaio – 4 febbraio 2002 LEA & FONDI Risparmi e vantaggi con la prima applicazione nelle strutture "Livelli alle prove d'azienda";
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 11-17 dicembre 2001 "Tutti all'aggiornamento col viatico dei Consorzi";
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 25 settembre – 1 ottobre 2001 "Strategie di gestione: riparte la sfida per le aziende";
- Intervento su Sole 24 Ore Sanità del 26 giugno-2 luglio 2001 "Dal partner vogliamo know-how";
- Articolo su Sole 24 Ore Sanità del 10 –16 aprile 2001 "Manager senza *partnership* non si può investire" *Project financing*, società miste e leasing le armi della finanza innovativa . Ma solo se c'è una vera interazione pubblico-privato;
- "Modelli organizzativi del sistema di urgenza ed emergenza medica in area alpina" – I nostri primi dieci anni di elisoccorso bellunese: realtà cosmiche di oggi e di domani (settembre 1998);
- Materiali per un piano di sviluppo montano - demografia, occupazione, artigianato e servizi socio-sanitari (Comunità Montana Bellunese - Marsilio Editori – settembre 1978);
- Distribuzione al dettaglio e assetto economico-territoriale della Provincia di Belluno (Edito da Camera di Commercio Industria-Agricoltura-Artigianato di Belluno – giugno 1977);



Curriculum Vitae

Angelo Del Favero

ULTERIORI INFORMAZIONI
RELAZIONI A CONVEGNI SCIENTIFICI

- Relatore all'attività "Linee guida, buone pratiche professionali e risarcimento: i cambiamenti introdotti dalla legge Balduzzi"; Torino 10 ottobre 2013;
- Relatore al Forum Banche e PA Servizi bancari e finanziari per la PA e gli investimenti pubblici – Modernizzare la PA: l'Agenda Digitale e le Smart Cities per lo sviluppo del Paese; Roma, 16 luglio 2013
- Relatore al Seminario FIMMG "Il profilo giuridico del medico di medicina generale"; Roma 3 luglio 2013
- Relatore alla Tavola rotonda "Sostenibilità del SSN in Italia: il privato una risorsa per il pubblico", nell'ambito del "2° Healthcare summit" del Sole 24 Ore; Roma 25 giugno 2013
- Relatore al convegno ForumPa 2013 "L'innovazione per la sostenibilità del sistema sanitario e il benessere dei cittadini"; Roma 29 maggio 2013
- Relatore al Comitato Scientifico Ernest Young: "Sostenibilità del Sistema Sanitario: Le aziende private come risorse per il sistema pubblico"; Roma, 15 maggio 2013
- Moderatore tavola rotonda: "Sostenibilità ed equità d'accesso alle terapie innovative: quali risorse per la TAVI", nell'ambito del Convegno: "TAVI: Impianto transcaterete di valvola aortica. Valore clinico, sostenibilità ed equità d'accesso"; Torino, 25 marzo 2013
- Convegno: "III Convegno Regionale Nuove Frontiere in Medicina: La Medicina di Genere": Moderatore Tavola Rotonda "La Medicina di Genere: obiettivo del Sistema Sanitario Nazionale"; Relatore "L'Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza primo promotore della Medicina di Genere in Piemonte"; Torino, 22 marzo 2013
- Relatore al seminario nazionale Gutenberg "La sanità che cambia – sostenibilità e diritto del cittadino alle cure ed all'assistenza"; Roma, 14 marzo 2013
- Relatore al workshop "Continuità dell'assistenza: i percorsi di cura e l'integrazione sociosanitaria tra riordino del SSR Friuli Venezia Giulia, riforma Balduzzi e nuovi LEA"; Trieste, 8 febbraio 2013
- Relatore al Convegno di Assobiomedica "Quale futuro per il Servizio Sanitario Nazionale: opinioni a confronto per ripensare il sistema salute. Roma, 1 febbraio 2013
- Relatore al Convegno AReSS "Diamo una mano alla salute. Etica e sanità: la prevenzione è un valore" con intervento dal titolo "La prevenzione: stimolo sociale e modello economico"; Torino, 2 dicembre 2012
- Relatore al 7° Forum *Risk Management* "Innovazione nei processi assistenziali in ospedale e nel territorio: ridurre il tasso di ospedalizzazione e la durata della degenza"; Arezzo, 21 novembre 2012
- Relatore al 7° Forum *Risk Management* "Spendine review in sanità: Tagli e sconti lineari o Innovazione organizzativa e gestionale"; Arezzo, 22 novembre 2012
- Relatore alla Prima Giornata di studi nel cantiere dell'Arte dell'Azienda Ospedaliera S. Anna di Torino: "La persona come opera d'arte: arte e medicina si incontrano per un nuovo welfare" con intervento dal titolo "Umanizzare gli ospedali curando la cura pubblica e privato a fianco"; Torino, 7 novembre 2012



Curriculum Vitae

Angelo Del Favero

- Relatore al Convegno AReSS "Qualità della vita dopo il ricovero. Le frontiere dell'assistenza nel terzo millennio" con intervento dal titolo "La qualità della vita dopo il ricovero"; Torino, 16 ottobre 2012
- Relatore al convegno *Between "ITALIA + SMART"* – Sanità digitale, un percorso obbligato; Capri, 4 ottobre 2012
- Relatore alla Tavola Rotonda organizzata dal Centro Nazionale Trapianti e l'Università Luiss – Guido Carli di Roma "Studio di un modello di *governance* amministrativo del CNT e della Rete nazionale trapiantologia alla luce dell'evoluzione normativa in atto"; Roma, 5 settembre 2012
- Relatore al Convegno AReSS "Il governo dei costi in sanità: modelli di *copayment* ed esperienze europee" con intervento dal titolo "La sostenibilità dei sistemi sanitari regionali e gli strumenti di governo dei costi in sanità"; Torino, 24 maggio 2012
- Relatore al Convegno "Una nuova stagione nel contrasto alla corruzione" nell'ambito del ForumPa 2012; Roma, 18 aprile 2012
- Relatore al Convegno "Il Welfare ai tempi della crisi – Quale Sistema Sanitario?" nell'ambito del Med.it – Il futuro della salute; Vicenza, 19 aprile 2012
- Relatore al Convegno Regionale CARD Veneto "Il Distretto conveniente e convincente"; Este, 13 aprile 2012
- Relatore alla *Roundtable* "La *governance* della spesa farmaceutica ospedaliera: modelli a confronto"; Roma, 3 aprile 2012
- Relatore alla Tavola rotonda del XVI Congresso Nazionale della Federazione dei Collegi Ispasvi "La cultura, le competenze e la responsabilità degli Infermieri nella quotidianità assistenziale e nelle relazioni inter-professionali"; Bologna, 23 marzo 2012
- Relatore al 6° Forum *Risk Management* in Sanità 2011: "Ripensare l'ospedale fra compatibilità innovazione e rapporto con il territorio" e "Un patto di solidarietà per la tutela per la non-autosufficienza dell'anziano"; Arezzo, 22 e 23 novembre 2011
- Relatore al Convegno "Ad Alta Voce" I tumori in Italia – I bisogni e le aspettative dei pazienti e delle famiglie; organizzato dal Sole 24 ore sanità, Censis e FAVO; Roma, 8 novembre 2011
- Relatore al Forum 2011 di Meridiano Sanità "*Reengineering Health Care* – Un nuovo approccio per la Sanità"; Cernobbio, 7 novembre 2011
- Relatore al 2° summit sulla sanità in Italia organizzato dal Sole 24 Ore: "Il sistema sanitario e le nuove frontiere del market access: quali sono i principali *drivers* per l'efficienza e la sostenibilità del sistema tra aumento dei bisogni e il contenimento delle risorse economiche?"; Roma, 25 ottobre 2011
- Relatore al Corso di aggiornamento "Sostenibilità del ruolo del Coordinatore in un contesto sanitario in tempo di crisi", organizzato dal Coordinamento Nazionale Caposala – Coordinatori; Soave VR, 20 ottobre 2011
- Relatore al convegno "Ricordare per non ripetere: la nazionalizzazione delle opere pie", organizzato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali; Roma, 13 ottobre 2011
- Relatore al Convegno "Costi standard: dalla teoria alla sperimentazione", organizzato da Federsanità Anci e NISan; Roma, 30 settembre 2011



Curriculum Vitae

Angelo Del Favero

- Relatore al Convegno Responsabilità Sociale di Comunità = I volontari fanno la differenza: SALUTE E BEN-ESSERE - Anno europeo del volontariato "; Roma, 12 luglio 2011
- Relatore al Convegno ANCI e Federsanità Anci Veneto: "Assistenza familiare territoriale: la cooperazione tra pubblico e privato, un sistema sostenibile"; Musile di Piave, 1° luglio 2011
- Relatore al Convegno Sanità + efficienza + qualità La nuova *governance* sanitaria della Regione Piemonte. Assetti istituzionali, federalismo e costi standard"; Torino, 29 giugno 2011
- Relatore al - Seminario EMPHA "Costi standard in Sanità" - organizzato dall'Università Luiss Guido Carli di Roma; Roma, 23 giugno 2011
- Relatore al "Convegno-confronto Federsanità FVG - Veneto: territorio-ospedale, percorsi per la salute continua delle cure e assistenza. Presentazione atlante dei servizi sanitari e socio-sanitari in FVG"; Udine, 20 giugno 2011
- Relatore alla Conferenza ASPEN: "La salute dei cittadini e la sfida della sostenibilità" Ciclo "I grandi temi di attualità per il Paese"; Milano, 13 giugno 2011
- Relatore al Convegno di Farmindustria: "Federalismo in Sanità: legalità ed efficienza"; Roma, 7 giugno 2011
- Relatore alla Conferenza: "La non autosufficienza ai tempi del federalismo: quali modelli di finanziamento e di organizzazione? Realtà e prospettive della Regione Veneto e del FVG. Sostenibilità del rapporto tra fabbisogni e costi nel settore socio sanitario: metodologia e applicazione; Padova, 20 maggio 2011
- Relatore al Seminario ISFOL - ASSTEL: "Internet cambia il lavoro"; Roma, 19 maggio 2011
- Relatore al 9° Congresso Nazionale CARD (Confederazione Associazioni Regionali di Distretto) 1^ Conferenza Nazionale sulle Cure Domiciliari: "Le cure domiciliari tra utopia e quotidiano per un percorso evolutivo di professionisti e cittadini verso una civiltà del prendersi cura"; Roma, 12 maggio 2011
- Relatore al Convegno "Percorsi di salute: nelle cure primarie, tra territorio e ospedale. Integrazione, sostenibilità", nell'ambito del Forum PA 2011; Roma, 12 maggio 2011
- Relatore al Convegno "La posizione apicale nelle aziende sanitarie ed ospedaliere: la responsabilità della direzione strategica aziendale tra professionalità e propensione all'innovazione", nell'ambito del Forum PA 2011; Roma, 11 maggio 2011
- Relatore al Convegno "Federalismo e costi standard: il caso della sanità", nell'ambito del Forum PA 2011; Roma, 10 maggio 2011
- Relatore al Tavola Rotonda sui Fondi Sanitari Integrativi "Profili di criticità e tendenze evolutive del Settore" , organizzato dall'Università Luiss Guido Carli di Roma; Roma, 29 aprile 2011
- Relatore alla Forum con la redazione Il Sole 24 Ore Sanità "Priorità del Piano Sanitario Nazionale 2011-2013: opportunità di collaborazione tra Stato, Regioni e Industria Farmaceutica nel percorso di efficientamento del Sistema Salute"; Roma, 19 aprile 2011
- Relatore al "3° Convegno Nazionale "L'appropriatezza nel Servizio Sanitario Nazionale: condivisione di strategie tra Ospedale e Territorio"; Napoli, 1° aprile 2011



Curriculum Vitae

Angelo Del Favero

- Relatore al Convegno Federsanità "Anziani e welfare, quale sostenibilità"; Roma, 9 marzo 2011
- Relatore al Convegno INRCA "L'assistenza agli anziani non autosufficienti"; Roma, 10 dicembre 2010
- Relatore al Convegno Forum *Risk Management* in Sanità 2010 "La salute in sicurezza"; Arezzo, 23 – 26 novembre 2010
- "Per una sanità di valore: sostenibilità, diritti e governance L'Assistenza primaria nell'Italia federata: servizi territoriali e cooperazione medica. L'Assistenza primaria nell'Italia federata: servizi territoriali e cooperazione medica; Fiuggi, 22 ottobre 2010
- Relatore al Convegno Annuale di Intesa S. Paolo "Federalismo, rispetto delle regole e crescita"; Roma, 20 ottobre 2010
- Relatore al Convegno Federsanità "Anziani che crescono. Protagonisti in Liguria di un patto tra le generazioni"; Genova, 13 ottobre 2010
- Relatore al Convegno Federsanità-Fondazione Smith&Kline "Federalismo fiscale e Servizio Sanitario Regionale - Quali ricadute sui bisogni di salute?" Relazione:Fabbisogni e costi standard: Metodi e riflessioni; Napoli, 11 ottobre 2010
- Relatore al Convegno: "XX Congresso Nazionale SIQuAS-VRQ – Qualità e Sostenibilità in sanità"; Grado, 27 - 29 maggio 2010
- Relatore al Convegno "Integrazione socio sanitaria per la presa in carico della cronicità: nuovi modelli di servizio per la qualità e la continuità delle cure", nell'ambito del Forum PA 2010; Roma, 19 maggio 2010
- Relatore al Convegno "Sanità elettronica. Dalle esperienze pilota all'integrazione", nell'ambito del Forum PA 2010; Roma, 19 maggio 2010
- Relatore al Convegno Farindustria "Legalità ed efficienza: le risorse della Buona Salute"; Roma, 13 aprile 2010
- Relatore al Convegno "Etica delle responsabilità e tutela dei dati personali"; Napoli, 4 marzo 2010
- Relatore al Convegno Nazionale Federsanità Anci. "Appalti pubblici: qualità, tempi, salute e sicurezza negli ambienti di lavoro"; Roma, 19 febbraio 2010
- Relatore al Convegno SIQuAS-VRQ: "Misurare e validare, condivisione dei dati e monitoraggio nell'integrazione socio-sanitaria e socio-assistenziale – Programmare servizi socio sanitari professionali, efficienti e appropriati"; Roma, 9 febbraio 2010
- Relatore al Convegno: "Fare le cose giuste e soprattutto renderle trasparenti agli occhi dei pazienti"; Napoli, 10 dicembre 2009
- Relatore al Convegno "Sanità pubblica e privata nel Lazio: una collaborazione a tutela del cittadino"; Roma, 3 dicembre 2009
- Relatore al Convegno Forum *Risk Management* in Sanità 2009 "La persona al centro"; Arezzo, 24 – 27 novembre 2009
- Relatore alla presentazione del Rapporto Nazionale 2009 sulle Condizioni ed il Pensiero degli Anziani; Roma, 11 novembre 2009
- Relatore al Simposio aziendale "Pandemia influenzale da virus H1N1 – pensare globalmente per agire localmente"; Conegliano, 6 novembre 2009



Curriculum Vitae

Angelo Del Favero

- Relatore al Seminario ristretto CERM "La spesa sanitaria in Italia: Dentro la scatola nera delle differenze regionali"; Roma, 4 novembre 2009
- Relatore al Convegno Federsanità Anci: "Pandemia H1N1: aspetti organizzativi e di comunicazione sanitaria"; Roma, 27 ottobre 2009
- Relatore al Congresso Nazionale FIMMG/METIS: "I sistemi sanitari tra sostenibilità e innovazione: una sfida per la medicina generale"; Santa Margherita di Pula, 12-17 ottobre 2009
- Relatore al Convegno "Federsanità Anci: *Policy e Governance*"; Torino, 8 ottobre 2009
- Relatore al Convegno *Engeneering* "Percorsi d'innovazione della sanità elettronica"; Napoli, 25 settembre 2009
- Relatore al IV Congresso Nazionale "Federalismo e salute – saperi ed esperienze per progettare e riorganizzare l'assistenza primaria"; Fuggi, 18 – 20 settembre 2009
- Relatore al Convegno SItI – Castelbrando4 : "Organizzarsi per vincere le grandi sfide preventive – dalle vaccinazioni, agli screening oncologici, alla prevenzione delle malattie cardiovascolari"; Cison di Valmarino, 18 - 19 giugno 2009
- Relatore al Convegno: "Verso il superamento dell'azienda integrata: un nuovo modello di integrazione tra Servizio Sanitario Nazionale e la Facoltà di Medicina e Chirurgia"; Padova, 18 maggio 2009
- Relatore al Convegno "Il Libro Bianco e la sostenibilità del sistema del welfare", nell'ambito del Forum PA 2009; Roma, 13 maggio 2009
- *Chairperson* al Convegno "Il piano di *e-gov* in sanità", nell'ambito del Forum PA 2009; Roma, 13 maggio 2009
- Relatore al Convegno: "Il futuro della direzione strategica e governo clinico" Federsanità Anci Veneto-Friuli Venezia Giulia; Piazzola Sul Brenta, 23 aprile 2009
- Relatore al Convegno di Federsanità ANCI Lombardia: "Dalla spesa storica al costo standard: quattro esperienze a confronto, Lombardia, Veneto, Emilia Romagna e Toscana"; Milano, 20 aprile 2009
- Relatore al Convegno: "Federalismo sanitario e continuità dell'assistenza: le proposte di Federsanità Anci FVG e Veneto; Udine, 23 febbraio 2009
- Relatore al Convegno: "L'infermiere gestore dell'assistenza: processi organizzativi per l'integrazione tra i professionisti"; Firenze, 4 febbraio 2009



Curriculum Vitae

Angelo Del Favero

**ULTERIORI INFORMAZIONI
STUDI E RICERCHE SCIENTIFICHE**

- Responsabile scientifico per l'unità operativa "Osservatorio, contabilità, bilancio e controllo di gestione in sanità" del "Progetto BCQ (Metodi per il bilanciamento costi-qualità in sanità)"; A.S.S.R - Roma - periodo 2003 - 2004;
- Responsabile scientifico del "Progetto nazionale di sperimentazione di e-learning nelle aziende sanitarie", Commissione ECM - Ministero della Salute - periodo 2003 - 2004;
- Responsabile scientifico per Fiaso del "Progetto MASSS (Metodi per l'analisi sistematica della spesa sanitaria)"; A.S.S.R - Roma - periodo 2002 - 2003 e Coautore nella stesura del rapporto finale;
- Coautore nella stesura del rapporto finale relativo al Progetto S.I.G. "Riconoscimento e valutazione delle sperimentazioni ed innovazioni gestionali in Italia" per l'A.S.S.R. - Roma - settembre 2003;
- Coautore nella stesura del documento conclusivo "Caratterizzazione dei Servizi di Cure Domiciliari" - Comitato Ospedalizzazione Domiciliare - Commissione del Ministero della Salute - settembre 2002;
- "Progetto di sviluppo di strumenti informativi e di controllo di gestione per il sistema sanitario regionale presso l'Azienda ULSS n.1 di Belluno" luglio 2001;
- Coautore nella stesura del rapporto finale sulla sperimentazione gestionale Ospedale Cortina D'Ampezzo (Codivilla Putti) - marzo 2001;



Curriculum Vitae

Angelo Del Favero

**ULTERIORI INFORMAZIONI
INCARICHI DI DOCENZA**

- Attività di docenza prevista per il 3° modulo "Gestione Economico Finanziaria" al Corso di Formazione Manageriale per i Direttori Generali, Direttori Amministrativi e Direttori Sanitari delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere del Piemonte (DGR 16-5813 del 6/6/2013 – Regione Piemonte); anno 2013. Torino 24 maggio – 4 ore, dal 19 al 24 settembre – 9 ore, dal 4 al 21 ottobre – 31 ore, 25 novembre 5 ore;
- Docente della Luiss Business School – Divisione di Luiss Guido Carli – nell'ambito dell'Executive Master in Acquisizione delle Tecnologie per la medicinali Laboratorio, modulo "Strategia nella medicina di Laboratorio"; Roma, anni 2013, 2014;
- Docente della Luiss Business School – Divisione di Luiss Guido Carli – nell'ambito dell'Executive Master in Healthcare & Pharmaceutical Administration (EMPHA) – Modulo: Amministrazione Finanza e Controllo; Roma, anni 2009, 2010, 2011;
- Docente della Luiss Business School – Divisione di Luiss Guido Carli - nell'ambito del Corso Management delle Aziende Sanitarie sul tema "Quality Management dei servizi sanitari"; Roma, anni 2006, 2007, 2008, 2009, 2010 e 2011;
- Docente della Luiss Business School – Divisione di Luiss Guido Carli - nell'ambito del Corso Management delle Aziende Sanitarie sul tema "Il Bilancio nelle Aziende Sanitarie"; Roma, anni 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011;
- Docente Incaricato al Corso Integrativo di Economia e Gestione delle Imprese di Servizi - Anno Accademico 2006-2007 e 2007-2008, Facoltà di Economia – Luiss Guido Carli;
- Docente per conto dell'università Ca' Foscari di Venezia, al Master di I Livello in Economia e Management della Sanità sul tema "La Gestione Manageriale nell'azienda sanitaria. Visione ed esperienze a confronto"; Venezia 21 Aprile 2006;
- Docente per l'Università La Sapienza – Roma al Master in "Management e Innovazione nelle Aziende Sanitarie" (MIAS) - Modulo "La Governance in Sanità Titolo: 1° Seminario Work Project. La Formazione come strumento strategico per lo sviluppo della Qualità". Roma 28 Aprile 2005;
- Docente al Corso "La Qualità come fattore strategico dell'impresa" CRO – Aviano 7/8 Aprile, 5/6 Maggio, 9/10 Giugno 2005;
- Relatore al Seminario di Formazione "Management Sanitario" c/o C.R.O. Aviano 5-6 Dicembre 2003;
- Relatore nell'ambito del Corso di Economia Sanitaria dell'università degli Studi di Roma "Tor Vergata" al seminario "Stato dell'arte dell'aziendalizzazione in Sanità e illustrazione degli strumenti di programmazione dell'ULSS 7 del Veneto. Roma 12 Novembre 2003;
- Docente alle "Giornate della Qualità nella Sanità Pubblica" – Relazione su "Il miglioramento continuo della Qualità in sanità – Regione Veneto – ULSS 1 di Belluno". Firenze, 29 – 31 Ottobre 2002;
- Relatore nell'ambito del Master In Economia e Gestione Sanitaria (Megs) Promosso dall'università della Svizzera Italiana. Lugano, 27 Maggio 2000;



Curriculum Vitae

Angelo Del Favero

ULTERIORI INFORMAZIONI

INCARICHI RICOPERTI

- Componente del Consiglio di Amministrazione dell'AGENAS (Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali) – designazione acquisita dalla Conferenza Unificata – Rep. Atti n. 58/CU dell'11 luglio 2013;
- Socio Corrispondente AIES (Associazione Italiana di Economia Sanitaria) dall'anno 2004;
- Socio dell'Associazione SIQuAS-VRQ per il miglioramento della qualità dell'assistenza sanitaria dal 2004 al 2012;
- Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Ricerca Molinette Onlus dal 9 aprile 2013;
- Componente di Commissioni, Gruppi di lavoro in rappresentanza del Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali:
 - Coordinatore della Commissione per i Fondi Integrativi sanitari;
 - Componente della Commissione tecnica paritetica per l'attuazione del federalismo fiscale (COPAFF) – DPCM 03/07/2009;
 - Componente del Comitato Editoriale della Relazione sullo Stato Sanitario del Paese (2007-2008);
 - Coordinatore del gruppo di lavoro per le linee guida per le attività di riabilitazione – Area tematica: per i profili attinenti la composizione della spesa nell'ambito delle risorse già programmate per il Fondo sanitario nazionale;
 - Componente della Commissione di Programmazione;
- Componente della STEM (Struttura Tecnica di Monitoraggio paritetica) in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze dal 3 gennaio 2011 al 23 luglio 2013;
- Incarico nel Consiglio di Amministrazione dell'I.A.S. (Istituto per gli Affari Sociali), in rappresentanza del Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali, a decorrere dal mese di novembre 2009 a giugno 2010;
- Componente di Commissioni presso la Regione Veneto:
 - Presidente della Commissione per la rivisitazione del Piano Socio Sanitario Regionale per la parte Sociale (Decreto della Giunta Regionale n. 465 del 31.12.2010);
 - Componente del Comitato tecnico-scientifico: DGRV 4547 28/12/2007 "Determinazione dei costi standard delle prestazioni ospedaliere ed ambulatoriali: istituzione comitato tecnico-scientifico permanente ed affidamento incarico di studio e ricerca";
 - Componente della Commissione regionale sui L.E.A. (aprile 2008);
 - Componente del tavolo di lavoro regionale – progetto ARSS "Sistema regionale integrato per lo studio e lo sviluppo della qualità percepita dal punto di vista del cittadino utente";
 - Componente del Comitato scientifico – progetto ARSS "Progetto-programma di Accreditamento di Eccellenza di alcune aziende ULSS del Veneto – seconda macro fase" (L.R. 22/02 e DGRV 377/05);
 - Gruppo di Lavoro Tecnico per il Riparto Fondo Socio Sanitario 2007 della Regione del Veneto;
 - Gruppo tecnico di lavoro per le "Linee guida per la sperimentazione di forme organizzative più complesse: UTAP";
 - Gruppo di lavoro relativo al servizio regionale unico di Elisoccorso;



Curriculum Vitae

Angelo Del Favero

- Tavolo di monitoraggio regionale per l'analisi, discussione, elaborazione e diffusione periodica dei tempi di attesa rilevati per le prestazioni traccianti di assistenza specialistica ambulatoriale (DGRV 3535/2004);
 - Gruppo di lavoro sui tempi di attesa: Analisi della domanda;
 - Componente della delegazione dei Direttori Generali per gli incontri con le OO.SS.;
 - Gruppo tecnico di valutazione degli investimenti nel settore socio-sanitario (DGRV 2504/2004);
 - Commissione per la verifica, l'aggiornamento e il controllo del sistema di finanziamento delle prestazioni di assistenza ospedaliera e ambulatoriale (DGRV 2204/2001);
 - Commissione regionale per la salute mentale (DGRV 373/2005);
- Componente della Commissione di studio sulle sperimentazioni ed innovazioni gestionali presso l'Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali in Roma (nominato con deliberazione n. 327 del 4 dicembre 2003). Già componente della Commissione presso l'A.S.S.R. avente per scopo rilevazione, studio e proposte in materia di sperimentazioni gestionali nel Servizio Sanitario Nazionale ai sensi dell'art. 9-bis del D.Lgs n. 229/99. (nominato con deliberazione n. 106 del 3 maggio 2001);
- Componente del Comitato Paritetico tecnico-scientifico di cui agli artt. 4 e 5 della Convenzione stipulata in data 12 novembre 2002 tra il Ministero della Salute e la FIASO e Federsanità – ANCI, del "Progetto Nazionale di Sperimentazione di e-learning nelle aziende sanitarie";
- Coordinatore tecnico, scientifico e organizzativo degli aspetti relativi ai progetti di Accreditamento di eccellenza con il CCHsa di Ottawa, sia in ambito ospedaliero che distrettuale. Nominato con Decreto del Segretario Regionale Sanità e Sociale 22/01/2003, n. 62, della Regione Veneto;
- Componente dei gruppi di lavoro della Commissione Oncologica Nazionale (C.O.N. DM 5 luglio 2000) - designato dal Ministro della Salute con DM 19 giugno 2003:
 - gruppo 3 - cure palliative terapia del dolore
 - gruppo 6 - Reti nazionali e internazionali
- Componente del Gruppo di lavoro per la predisposizione di "Linee-guida in materia di chirurgia oculistica: profili clinico-organizzativi" istituito presso l'Agenzia per i servizi Sanitari Regionali in Roma – Delliberazione n. 191 dell'5 maggio 2003;
- Componente del CdA della FIASO Servizi srl (Federazione Italiana Aziende Sanitarie ed Ospedaliere) costituita il 14.02.2002;
- Componente del Gruppo di Lavoro per l'approfondimento del progetto inerente un "Osservatorio per il monitoraggio della qualità" istituito presso il Ministero della Salute;
- Vice-Presidente della FIASO (Federazione Italiana Aziende Sanitarie ed Ospedaliere - Assemblea associati del 13 settembre 2001) con incarico di coordinamento del Nord Italia e delega per i rapporti con il Ministero della Salute e Agenzia per le Regioni;
- Coordinatore Gruppo di Lavoro Nazionale "Formazione e ricerca" della FIASO (Federazione Italiana Aziende Sanitarie ed Ospedaliere);
- Responsabile e Coordinatore Gruppo di Lavoro Nazionale "Finanza Osservatorio e Bilanci" della FIASO (Federazione Italiana Aziende Sanitarie ed Ospedaliere);



Curriculum Vitae

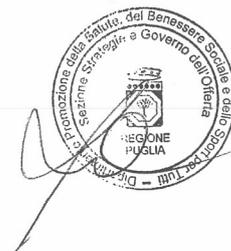
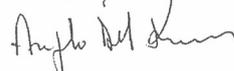
Angelo Del Favero

-
- Consulente del Comitato per le linee strategiche in materia di sanità - istituita presso il Ministero della Salute. (luglio 2001);
- Componente della Commissione sui problemi della sanità in montagna - istituita presso il Dipartimento della Programmazione del Ministero della Sanità. (Designato, con D.M. 28 luglio 2000, dall'On. Umberto Veronesi - Ministro della Sanità);

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003.

Roma, 5 febbraio 2015

Angelo Del Favero



Curriculum Vitae

Informazioni personali

Cognome/Nome **Prof. Avv. Meale Agostino**
 Indirizzo Via Niccolò Piccinni, n. 150, 70122, Bari, Italia
 Studio Legale Via Sagarriga Visconti, n. 64, 70122, Bari, Italia
 Telefono 080.9149791 Cellulare 347.2728238
 Fax 080. 9149791
 E-mail agostino.meale@uniba.it; agostino.meale@libero.it
 P.E.C. agostino.meale@pec.giuffre.it
 Cittadinanza Italiana
 Data di nascita 20 Ottobre 1966
 Codice Fiscale e P. IVA MLEGTN66R20A662Z - 04763160720

Esperienza professionale

Date Dal dicembre 1992 è Professore Universitario di Ruolo – Avvocato dal 2.6.1994.
 Lavoro o posizione ricoperti Professore Ordinario di Diritto Amministrativo, Avvocato Cassazionista dal 22.1.2009.
 Principali attività e responsabilità Professore, Avvocato, Responsabile TFA e PAS (classe A019) dell'Università degli Studi di Bari, è Presidente della Struttura Tecnica Permanente di Monitoraggio delle Performance di Ateneo e della Commissione Elettorale Centrale del medesimo Ente.
 E' titolare del corso biennale di "Diritto Amministrativo" (18 CFU) della Laurea Magistrale in Giurisprudenza e della Laurea Magistrale in Giuristi di Impresa presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Bari "Aldo Moro" e del corso di "Diritto Amministrativo" della laurea triennale in Scienze dei Servizi Giuridici (9); per supplenza, ha anche l'insegnamento di "Scienze dell'Amministrazione" (9 CFU).
 E' coordinatore del Corso di Formazione sull'Anticorruzione e Trasparenza attivato presso il Consorzio Universitario per la Formazione e l'Innovazione -Uni.Versus Csei- di Bari.
 E' componente della Commissione esaminatrice del concorso in magistratura per il 2015 (DM 25.6.2015);
 E' Avvocato Cassazionista e svolge, prevalentemente, la sua attività professionale dinanzi le magistrature Amministrative (T.A.R. e Consiglio di Stato) e Contabili (Sez. Giurisdizionali regionali della Corte dei Conti e Sezioni centrali di appello); è esperto di diritto amministrativo, nelle sue diverse articolazioni (ambiente, appalti/contratti e servizi pubblici, trasparenza, anticorruzione, beni culturali, lavoro pubblico, edilizia, urbanistica, espropri, rapporto di pubblico impiego anche dinanzi il G.O., sanità). Ha svolto e svolge la sua attività professionale principalmente per Enti, Aziende ed Amministrazioni Pubbliche.
 Svolge attività di consulenza e formazione, nelle materie del diritto amministrativo, per il personale delle P.A. nazionali e territoriali; in particolare, per la materia degli appalti, ha partecipato come docente al progetto di formazione per il personale dell'Unioncamere, della Regione Campania e del Comune di Bari; sulle tematiche del Codice dell'amministrazione digitale e dell'attività amministrativa per il personale dirigente e per i funzionari della Presidenza del Consiglio dei Ministri (affidati all'Istituto G. Tagliacarne di Roma), della Regione Puglia e di numerosi Enti locali. E' stato direttore del Master Internazionale di II livello in *Management per la valorizzazione dei beni culturali*, attivato presso la Scuola ISUFI dell'Università degli Studi del Salento. E' stato Coordinatore e Responsabile (del progetto) del Master Universitario di II livello "*Public Utilities Management*" (P.U.M.A.), promosso dall'Università degli Studi di Lecce e dalla Fondazione dell'Unioncamere (Istituto G. Tagliacarne), finanziato nell'ambito del Programma Operativo Nazionale per le Regioni Obiettivo 1 "Ricerca scientifica, Sviluppo tecnologico, Alta Formazione" 2000-2006, Asse III – Misura III.4 "Formazione Superiore e Universitaria" (Avviso n.4391/2001). E' stato responsabile per l'Università di Lecce del progetto comunitario "Leonardo da Vinci Envearthonary", realizzato in collaborazione con Uni Versus CSEI, che si è concluso con la pubblicazione di un Dizionario Europeo di termini giuridici in



	tema di "Policy and legislation". Ha collaborato, in qualità di responsabile-incaricato per la ricerca dell'Università di Lecce, all'Iniziativa comunitaria Equal 2000-2006, Asse 2 Misura 2.2., "Percorsi innovativi dell'economia sociale per l'occupazione in campo ambientale" (soggetti incaricati Università di Lecce e Uni.Versus), che si è conclusa con la pubblicazione di una ricerca, a firma del sottoscritto, di oltre 215 pagine, dal titolo "Analisi dei nuovi fabbisogni professionali degli Enti locali in campo ambientale in relazione al quadro normativo di tutela ambientale; E' stato Responsabile/coordinatore, nominato dal Dipartimento di appartenenza quale soggetto capofila, del Progetto di Formazione "Le persone e il cambiamento" riservato al personale dirigente della Regione Puglia. E' valutatore/referee di diverse Riviste giuridiche: tra le altre, Giurisprudenza Italiana, Urbanistica ed Appalti, etc..														
Nome e indirizzo del datore di lavoro pubblico	Università degli Studi di Bari "Aldo Moro" – Piazza Cesare Battisti, 1 - BARI														
Tipo di attività o settore	Diritto Amministrativo (campi di interesse: ambiente, appalti/contratti pubblici, trasparenza, anticorruzione, beni culturali, lavoro pubblico, edilizia, urbanistica, espropri, organizzazione p.a., procedimenti e provvedimenti, sanità, etc.)														
Istruzione e formazione															
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Giurisprudenza conseguita il 3.12.1989														
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"														
Capacità e competenze personali															
Madrelingua	ITALIANO														
Altra lingua	INGLESE														
Autovalutazione Livello europeo Lingua	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Comprensione</th> <th colspan="2">Parlato</th> <th rowspan="2">Scritto</th> </tr> <tr> <th>Ascolto</th> <th>Lettura</th> <th>Interazione orale</th> <th>Produzione orale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>B2</td> <td>C1</td> <td>B1</td> <td>B1</td> <td>B1</td> </tr> </tbody> </table>	Comprensione		Parlato		Scritto	Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	B2	C1	B1	B1	B1
Comprensione		Parlato		Scritto											
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale												
B2	C1	B1	B1	B1											
Capacità e competenze sociali	Ottime competenze comunicative acquisite durante l'esperienza di professore e formatore														
Capacità e competenze organizzative	Ottime competenze organizzative acquisite nella gestione di gruppi di ricerca e professionali, nonché nella direzione di master e corsi universitari.														
Capacità e competenze tecniche	Ottima conoscenza delle diverse tematiche del diritto amministrativo: procedimento, contratti ed appalti, trasparenza ed anticorruzione, ambiente, urbanistica, edilizia, espropri, servizi pubblici, sanità, organizzazione della p.a., trasparenza ed anticorruzione e beni culturali.														
Capacità e competenze informatiche	Buona conoscenza dei pacchetti Office														
Patente	B														
Ulteriori informazioni															
Pubblicazioni	- E' autore di numerose pubblicazioni giuridiche, scientifiche e divulgative.														



Consapevole delle sanzioni, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del d.p.r. 445/2000, dichiaro che quanto sopra corrisponde a verità. Ai sensi del d. lgs. n. 196/03 dichiaro, altresì, di essere informato che i dati personali, raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che al riguardo competono al sottoscritto tutti i diritti previsti all'art. 7. Bari, 18 gennaio 2016

Prof. Avv. Agostino Meale

Agostino Meale

