

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 23 novembre 2016, n. 1761

Progetto “Empowering Citizens to TrAnsform European Public Administrations” - Acronimo “CITADEL” – Bando H2020-SC6-CULT-COOP-2016-2017 - UNDERSTANDING EUROPE - PROMOTING THE EUROPEAN PUBLIC AND CULTURAL SPACE. Variazione al bilancio di previsione bilancio 2016 e pluriennale 2016-2018.

L'Assessore allo Sviluppo Economico, Avv. Loredana Capone, sulla base della relazione istruttoria espletata e confermata dalla Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale, riferisce quanto segue:

Il bando “**H2020-SC6-CULT-COOP-2016-2017** - Pillar: Societal challenges; Sottoprogramma: Europe in a changing world - inclusive, innovative and reflective societies - Azione: UNDERSTANDING EUROPE - PROMOTING THE EUROPEAN PUBLIC AND CULTURAL SPACE del Programma Quadro **HORIZON 2020**, pubblicato il 14 ottobre 2015 e con scadenza 4 febbraio 2016, mira al finanziamento di Azioni Ricerca e Innovazione.

Le azioni di ricerca e Innovazione previste in questo bando, con particolare riferimento al tema: Understanding the transformation of European public administration, sono volte ad esplorare e analizzare come le amministrazioni pubbliche possono diventare aperte e collaborative, favorendo il coinvolgimento e la partecipazione degli attori pubblici, privati e della società civile - come ad esempio altre pubbliche amministrazioni, utenti, cittadini, imprese, ricercatori, organizzazioni della società civile, innovatori sociali, imprenditori sociali, attori dei media, artisti e designer - per una efficace, appropriata e “user-friendly” progettazione del servizio pubblico e definizione di politiche.

Le proposte di ricerca da sottoporre dovevano prevedere la creazione di ambienti che favoriscono la co-creazione, impegnando diversi attori sociali per affrontare obiettivi di ricerca e di impatto (scientifico, politico e sociale) con un approccio multi-disciplinare e multi-settoriale con il fine ultimo di esplorare la complessità dei servizi pubblici, fungere da stimolo alle amministrazioni pubbliche, individuare i cambiamenti necessari, i rischi e gli ostacoli alla realizzazione dell'impatto a cui si tende, valutare il potenziale dei diversi settori delle politiche ed esplorarne la fattibilità in contesti di diverse pubbliche amministrazioni.

Le amministrazioni pubbliche hanno una funzione complessa e variegata, fornendo servizi essenziali, e dovendo definire le regole in una società complessa. A causa di diversi background storici, sono anche organizzate in modo molto diverso e giocano ruoli diversi in tutta Europa; le sfide sociali odierne, pertanto, sono sempre più complesse e interconnesse.

Allo stesso tempo, le pressioni economiche e di bilancio limitano il settore pubblico, mentre i governi hanno bisogno di rinnovare la loro legittimità, affrontando le aspettative crescenti e sempre più complesse da parte dei cittadini e delle imprese.

Il bando, pertanto, aveva l'obiettivo di fornire sostegno ad attività di ricerca e innovazione che affrontassero questi problemi complessi che richiamano ad una effettiva trasformazione delle amministrazioni pubbliche e del suo ruolo nella società, tenendo conto del fatto che una efficace collaborazione dei dipartimenti governativi con attori non governativi è essenziale per un buon governo.

Inoltre, una efficace collaborazione con gli attori sociali nella fornitura di servizi pubblici e di politiche può aiutare la pubblica amministrazione a migliorare la sua capacità di affrontare le esigenze degli utenti e a trovare soluzioni innovative capaci di risolvere problemi, soprattutto attraverso l'ICT che costituisce un fattore chiave per facilitare questo processo. Tale collaborazione consentirebbe alle Pubbliche amministrazioni di essere coinvolte esse stesse nella co-creazione e progettazione di servizi, nonché nella ricerca di soluzioni alle sfide della società. La collaborazione, la condivisione e il riutilizzo tra le amministrazioni pubbliche potrebbero infine contribuire a ridurre gli oneri amministrativi, gli sprechi e le duplicazioni a beneficio dell'efficienza.

Le azioni ed i risultati rivenienti da questa tipologia di progetti dovranno fornire una serie di raccomandazioni concrete per i responsabili delle politiche, a livello locale, regionale e nazionale, trasferibili e sostenibili.

Nell'ambito del suddetto Bando la Regione Puglia è stata invitata a partecipare alla proposta di progetto "Empowering Citizens to TrAnsform European PubLic Administrations" - Acronimo "**CITADEL**".

L'obiettivo principale di **CITADEL** è quello di esplorare, monitorare e analizzare i driver, i fattori di agevolazione, l'impatto, i rischi e le barriere di un governo aperto, innovativo e collaborativo attraverso i più disparati interessi di diverse Pubbliche Amministrazioni; il tutto attraverso l'implementazione di un piattaforma aperta e scalabile basata su TIC innovative al fine di proporre raccomandazioni per migliorare le politiche e i processi delle Pubbliche Amministrazioni offrendo servizi pubblici di qualità efficaci, inclusivi e di alto livello in tutta Europa.

I contenuti ed i temi che saranno oggetto delle attività di progetto rientrano perfettamente nelle finalità di azione dell'Agenda Digitale regionale e risultano coerenti con l'OT2 (Migliorare l'accesso, l'impiego e la qualità delle TIC) del POR 2014-2020, nonché saranno di supporto all'implementazione della Strategia Smart Puglia 2020.

Per la Regione Puglia, pertanto, la partecipazione al progetto CITADEL offre l'opportunità di:

- analizzare le informazioni provenienti da fonti diverse per migliorare la sua efficacia e efficienza, beneficiando di una serie di raccomandazioni per una utile trasformazione dei suoi processi e delle sue politiche;
- incentivare la co-creazione di servizi pubblici digitali per l'"empowerment" sia di cittadini che della PA stessa;
- incrementare la partecipazione attiva dei cittadini al sistema della Pubblica Amministrazione, migliorando la loro esperienza durante l'utilizzo dei servizi pubblici digitali e facilitandone il loro uso;
- valorizzare e migliorare l'esperienza realizzata sino ad oggi con le nuove politiche per la ricerca e l'innovazione (azioni ponte) e che sono state: sperimentate con il paradigma della "quadrupla elica"

Il consorzio di CITADEL è composto da 12 partner provenienti da 5 paesi europei (Spagna, Paesi Bassi, Italia, Lettonia e Belgio), è perfettamente bilanciato in termini di tipologia di partner (industria, mondo accademico, PA) e si caratterizza per la presenza di una elevata competenza in programmi di ricerca e innovazione europei.

Il Progetto **CITADEL** sarà coordinato dalla Fondazione TECNALIA ed i partner sono i seguenti:

- 1) FUNDACION TECNALIA RESEARCH & INNOVATION – ES – Research Center
- 2) UNIVERSIDAD DE CANTABRIA – ES – University
- 3) ERASMUS UNIVERSITEIT ROTTERDAM – NL – University
- 4) FINCONS – IT – Large Industry
- 5) iMinds – BE Research
- 6) Regione Puglia – IT – PA
- 7) Innova PUGLIA – IT – Large Industry
- 8) STAD ANTWERPEN – BE – PA
- 9) TIME LEX CVBA – BE – SME
- 10) VIDES AIZARDZIBAS UN REGIONALAS ATTISTIBAS MINISTRIJA – LV – PA
- 11) LATVIJAS University – LV – University
- 12) Stichting ICTU NL - SME

La Commissione Europea ha approvato il progetto ed ha avviato la fase di negoziazione dello stesso finalizzata alla sottoscrizione degli atti necessari e alla definizione dettagliata dei contenuti finanziari connessi.

Il budget complessivo del progetto è di € **3.591.431,00**; il budget assegnato alla Regione Puglia ammonta a € **81.250,00**.

La tipologia di azione (RIA) del bando prevede un **cofinanziamento della Commissione Europea pari al 100%**.

La durata del progetto è di 36 mesi.

Con Delibera 14 luglio 2016 n. 1042 la Giunta Regionale ha approvato la partecipazione della Regione Puglia, Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro — Sezione Ricerca Innovazione e Capacità istituzionale.

In data 19 maggio 2016 la Commissione Europea ha approvato la proposta progettuale e in data 24 agosto 2016 ha sottoscritto il Grant Agreement (contratto) n. 726755 del progetto CITADEL.

VISTO il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 come integrato dal D.Lgs. 10 agosto 2014, n. 126 “Disposizioni integrative e correttive del D.Lgs. 118/2011 recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 2 della L. 42/2009;

RILEVATO che l’art. 51, comma 2, lettera a) del D.Lgs. n. 118, come integrato dal D.Lgs. n. 126, prevede che la Giunta, con provvedimento amministrativo, autorizza le variazioni del documento tecnico di accompagnamento e le variazioni del bilancio di previsione relativamente all’istituzione di nuove tipologie di bilancio per l’iscrizione di entrate derivanti da assegnazioni vincolate a scopi specifici nonché per l’iscrizione delle relative spese;

VISTA la legge regionale del L.R. 15 febbraio 2016, n. 2 “Bilancio previsione della Regione Puglia per l’esercizio finanziario 2016 e pluriennale 2012-2018”;

VISTA la D.G.R. n. 159 del 23/02/2016 di approvazione del Documento tecnico di accompagnamento e del Bilancio finanziario gestionale 2016-2018.

Tutto ciò premesso, l’Assessore propone alla Giunta Regionale:

- di procedere alla variazione del Bilancio di Previsione esercizio finanziario 2016 e pluriennale 2016-2018 con l’istituzione di nuovi capitoli di entrata e di spesa per la gestione delle attività previste dal progetto.

L’Assessore relatore, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l’adozione del conseguente atto finale in base all’art.4, comma 4, lettera k della L.R. n.7/97.

COPERTURA FINANZIARIA ai sensi del D. Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii.

Apportare la VARIAZIONE IN TERMINI DI COMPETENZA E CASSA al bilancio di previsione 2016 e pluriennale 2016-2018, al Documento tecnico di accompagnamento e al Bilancio gestionale approvato con DGR n. 159 del 23/02/2016, ai sensi dell’art.51, comma 2, lettera a) del D.lgs 118/2011 e ss.mm.ii.

BILANCIO VINCOLATO

- **Parte I[^] - Entrata**

Istituzione dei seguenti capitoli di entrata di parte corrente:

CNI 2011002 “Trasferimenti correnti dal Coordinatore di Progetto FUNDACION TECNALIA RESEARCH &

INNOVATION (Spagna) — per conto della Commissione Europea — relativi al Progetto CITADEL — Programma Quadro **HORIZON 2020.**”

Esigibilità secondo il seguente prospetto:

Esercizio finanziario 2016	+ 51.796,87
Esercizio finanziario 2017	0,00
Esercizio finanziario 2018	+ 21.328,13
Esercizio finanziario 2019	+ 8.125,00

C.R.A: 62 - Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro
05 -Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale;

Codifica piano dei conti finanziario: E.2.01.05.01.999

SIOPE 2212 - Entrate non destinate al finanziamento di spese di investimento, erogate da Istituzioni estere diverse dall’Unione europea (in assenza di controprestazione da parte della Regione/Provincia autonoma).

Si attesta che l’importo relativo alla copertura del presente provvedimento corrisponde ad obbligazione giuridicamente perfezionata, con debitori certi: Coordinatore del Progetto, FUNDACION TECNALIA RESEARCH & INNOVATION (Spagna) per conto della Commissione Europea. Titolo giuridico: Comunicazione Ares(2016) 2326061 del 19/05/2016, con la quale la Commissione Europea ha approvato il Progetto CITADEL, e contratto 726755 del 24/08/2016 sottoscritto da Commissione Europea e Coordinatore di Progetto.

All’accertamento dell’entrata si provvederà con specifico atto della Dirigente della Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale ai sensi di quanto previsto al punto 3.6, lett. C) del “Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria” di cui all’Allegato 4/2 al D. Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii. concernente i “contributi a rendicontazione”.

• **Parte II^A - Spesa**

Istituzione dei seguenti capitoli di spesa di parte corrente:

CNI 1902000 “Progetto CITADEL - Programma Quadro **HORIZON 2020.** Spese per indennità di missione e trasferta”

C.R.A: 62- Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro
05 -Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale;
Missione, Programma, Titolo: 19.2.1

Codifica piano dei conti finanziario: U.1.03.02.02

Capitolo di spesa	Missione, programma, titolo	Codifica Piano dei conti finanziario	Variazione	Esercizio finanziario	Totale variazione competenza e cassa	Totale variazione competenza
CNI	19.2.1	U.1.03.02.02	+ 9.561,70	2016	+ 9.561,70	
CNI	19.2.1	U.1.03.02.02	+ 3.938,43	2018		+ 3.938,43
CNI	19.2.1	U.1.03.02.02	+ 1.499,87	2019		+ 1.499,87
TOTALE					€ 15.000,00	

CNI 1902001 “Progetto CITADEL - Programma Quadro **HORIZON 2020.** Spese per altri servizi diversi”

C.R.A: 62 - Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro
05 - Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale;

Missione, Programma, Titolo: 19.2.1

Codifica piano dei conti finanziario: U.1.03.02.99

Capitolo di spesa	Missione, programma, titolo	Codifica Piano dei conti finanziario	Variazione	Esercizio finanziario	Totale variazione competenza e cassa	Totale variazione competenza
CNI	19.2.1	U.1.03.02.99	+ 42.235,17	2016	+ 42.235,17	
CNI	19.2.1	U.1.03.02.99	+ 17.389,70	2018		+ 17.389,70
CNI	19.2.1	U.1.03.02.99	+ 6.625,13	2019		+ 6.625,13
TOTALE					€ 66.250,00	

LA GIUNTA REGIONALE

- udita la relazione istruttoria e la conseguente proposta dell'Assessore allo Sviluppo economico;
- viste le sottoscrizioni poste in calce al presente provvedimento, che attestano la conformità alla legislazione vigente;
- a voti unanimi espressi ai sensi di legge

DELIBERA

- di prendere atto di quanto riportato nelle premesse;
- di fare propria la relazione dell'assessore proponente che qui si intende integralmente riportata;
- di apportare la variazione in termini di competenza e cassa al bilancio di previsione bilancio 2016 e pluriennale 2016-2018, al Documento tecnico di accompagnamento, e al Bilancio gestionale approvato con DGR n. 159 del 23/02/2016, ai sensi dell'art. 51 del D.lgs 118/2011 e ss.mm.ii., così come indicata nella sezione "copertura finanziaria";
- di approvare l'Allegato E/1 nella parte relativa alla variazione al bilancio parte integrante della presente deliberazione;
- di incaricare il Servizio Bilancio di trasmettere al Tesoriere regionale il prospetto di cui all'art. 10 comma 4 del D. Lgs n. 118/2011 conseguentemente all'approvazione della presente deliberazione;
- di pubblicare la presente deliberazione sul B.U.R.P. ai sensi dell'art. 42 comma 7 della L.R. n. 28/01 e successive modifiche e integrazioni.

Il segretario della Giunta
dott.a Carmela Moretti

Il Presidente della Giunta
dott. Michele Emiliano

Associated with document Ref. Ares(2016)2326061 - 10/05/2016

Proposal Evaluation Form		
	EUROPEAN COMMISSION Horizon 2020 - Research and Innovation Framework Programme	Evaluation Summary Report - Research and innovation actions/Innovation actions

Call: H2020-SC6-CULT-COOP-2016
 Funding scheme: RIA
 Proposal number: 726755
 Proposal acronym: CITADEL
 Duration (months): 36
 Proposal title: Empowering Citizens to Transform European Public Administrations
 Activity: H2020-CULT-COOP-11-2016

N.	Proposer name	Country	Total Cost	%	Grant Requested	%
1	FUNDACION TECNALIA RESEARCH & INNOVATION	ES	600,125	16.71%	600,125	16.71%
2	UNIVERSIDAD DE CANTABRIA	ES	300,625	8.37%	300,625	8.37%
3	ERASMUS UNIVERSITEIT ROTTERDAM	NL	357,881	9.96%	357,881	9.96%
4	FINCONS S.P.A.	IT	461,875	12.86%	461,875	12.86%
5	IMINDS	BE	465,438	12.96%	465,438	12.96%
6	REGIONE PUGLIA	IT	81,250	2.26%	81,250	2.26%
7	INNOVA PUGLIA SPA	IT	251,875	7.01%	251,875	7.01%
8	STAD ANTWERPEN	BE	227,500	6.33%	227,500	6.33%
9	TIME LEX CVBA	BE	201,562	5.61%	201,562	5.61%
10	VIDES AIZARDZIBAS UN REGIONALAS ATTISTIBAS MINISTRJA	LV	206,250	5.74%	206,250	5.74%
11	LATVIJAS UNIVERSITATE	LV	127,500	3.55%	127,500	3.55%
12	Stichting ICTU	NL	309,550	8.62%	309,550	8.62%
	Total:		3,591,431		3,591,431	

Abstract:

High quality public services constitute the backbone of citizens' social welfare and are also essential to a region's competitiveness and business entrepreneurship. Delivery of high quality public services is instrumental so that society and its economy can function. Despite this, the future provision of public services faces significant social challenges, as stated in H2020 "Understanding Europe - Promoting The European Public And Cultural Space". Key challenges include those due to demographic change and others, related to the EU's continued search for a model of advanced economic and social development compatible with demands for competition in a globalized economy. All of these longer-term challenges mean that public service provision must be reinforced on the basis of more and better innovation, and greater efficiency and productivity. CITADEL will create an ecosystem of best practices, tools and recommendations to transform Public Administrations (PAs) via an inclusive approach in order to provide stakeholders with more efficient, inclusive and citizen-centric services. The CITADEL ecosystem will allow PAs to use what they already know and new data to implement what really matters to citizens in order to shape and co-create more efficient and inclusive public services. CITADEL innovates by using ICTs to find out why citizens stop using public services, and use this information to readjust provision to bring them back in. Also, it identifies why citizens are not using a given public service (due to affordability, accessibility, lack of knowledge, embarrassment, lack of interest, etc.) and, where appropriate, use this information to make public services more attractive, so they start using the services. CITADEL will be implemented and validated in four use cases in Latvia, Italy, The Netherlands and Belgium.

Evaluation Summary Report**Evaluation Result**

Total score: 11.50 (Threshold: 10)

Form Information**SCORING**

Scores must be in the range 0-5.

Interpretation of the score:

- 0- The proposal fails to address the criterion or cannot be assessed due to missing or incomplete information.
- 1- Poor. The criterion is inadequately addressed, or there are serious inherent weaknesses.
- 2- Fair. The proposal broadly addresses the criterion, but there are significant weaknesses.
- 3- Good. The proposal addresses the criterion well, but a number of shortcomings are present.
- 4- Very good. The proposal addresses the criterion very well, but a small number of shortcomings are present.
- 5- Excellent. The proposal successfully addresses all relevant aspects of the criterion. Any shortcomings are minor.

Criterion 1 - Excellence

 Associated with document Ref. Ares(2016)2326061 - 19/05/2016

Score: **4.00** (Threshold: 3/5.00 , Weight: -)

The following aspects will be taken into account, to the extent that the proposed work corresponds to the topic description in the work programme:

Clarity and pertinence of the objectives

The CITADEL project seeks to create an ICT oriented ecosystem of best practices, tools and recommendations to transform public administrations into citizen-centric services. The project is well conceived. The purpose of the proposed project fits within the aims of this call and the H2020 work programme. The objectives are clear, logical and measurable. They also translate directly to the proposed work programme.

Soundness of the concept, and credibility of the proposed methodology

The concept is sound and has been clearly described. The approach is credible and will be implemented and validated in different use cases, actively involving stakeholders in the process. The strength of the proposed approach is that it is stakeholder-driven and utilizes existing emerging technologies. The downside of the proposed approach is that by relying on Hirschman's simple heuristic as a guiding concept results in a very narrow interpretation of consumerism and that a wealth of existing knowledge about citizens, service users and engagement is not considered. A minor shortcoming is that the methodology lacks a description of co-creation processes.

Extent that proposed work is beyond the state of the art, and demonstrates innovation potential (e.g. ground-breaking objectives, novel concepts and approaches, new products, services or business and organisational models)

CITADEL offers the possibility to move beyond state of the art in targeted areas, in particular in relation to the use of innovative integrated ICT solutions for open government, participation and public services co-creation. The innovations are developed in 4 case study areas, in different service environments in different countries, thereby offering important learning possibilities around these different institutional contexts. CITADEL also takes a pragmatic and realistic approach by studying emerging and not "ground breaking" technologies.

Appropriate consideration of interdisciplinary approaches and, where relevant, use of stakeholder knowledge

The CITADEL project utilizes a number of disciplines in its approach. The technological approach is well developed. There are also a number of academic partners who are responsible for evaluating the development of the services and any theoretical considerations. Stakeholders, SMEs and civil society are engaged but their involvement is primarily limited to the case studies. Security, privacy and data management is presented to comply with national minimum standards. CITADEL properly takes into account previous development on recent European public sector innovation research projects. Gender considerations are well addressed.

Criterion 2 - Impact

Score: **4.00** (Threshold: 3/5.00 , Weight: -)

The following aspects will be taken into account:

The extent to which the outputs of the project would contribute to each of the expected impacts mentioned in the work programme under the relevant topic

The potential impact is well presented and addresses the Topic Call and H2020 Work Programme. CITADEL offers the potential to develop and test ICT tools and an open ecosystem in order to foster innovation in the public sector. The key impact will be a better understanding of whether this mix of technologies will work effectively in a public service environment. Stakeholders are well integrated into the research process. Some of the barriers to realizing impacts are well considered. The impacts presented exaggerate what can realistically be achieved. This because there is a disjoin between the grand aspirations of the objectives and a work programme with a much narrower focus on 4 case studies, making it difficult to ascertain how broad the goals of the project are to be realized. Pathways to deliver widespread impacts require further elaboration.

Any substantial impacts not mentioned in the work programme, that would enhance innovation capacity, create new market opportunities, strengthen competitiveness and growth of companies, address issues related to climate change or the environment, or bring other important benefits for society

CITADEL has the potential to enhance the innovation capacity of public administrations towards a digital, open and lean government, in line with the Digital Single Market and the European eGovernment Action Plan 2011-2015.

Quality of the proposed measures to:

- exploit and disseminate the project results (including management of IPR), and to manage research data where relevant
- communicate the project activities to different target audiences

CITADEL includes well-developed exploitation and dissemination strategies, both of which are embedded in the work programme. The proposal clearly explains how each partner will use and/or exploit the ecosystem, including for commercial gain. CITADEL has an extensive array of activities to disseminate and communicate project findings to a number of key audiences. There are inconsistencies within the proposal in terms of the academic outputs to be delivered. IPR management and ethical issues are adequately considered, although there are ethical issues associated with using personal data without the consent of the service users. There is a potential contradiction in the desire to offer an open source approach to IPR and the desire for the key product, the ecosystem to be a commercial product for the financial benefit of a few partners. This could further limit the delivery of impacts.

Criterion 3 - Quality and efficiency of the implementation

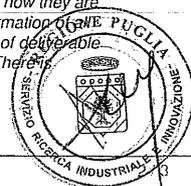
Score: **3.50** (Threshold: 3/5.00 , Weight: -)

The following aspects will be taken into account:

Quality and effectiveness of the work plan, including extent to which the resources assigned to work packages are in line with their objectives and deliverables

The CITADEL work plan is logical, coherent and contains appropriate task, deliverables and milestones. The allocation of resources, responsibilities and work effort is reasonable. Many of the tasks occur simultaneously and there should be greater clarity about how they are interrelated and interact. The objective of WP2, to collect "all" citizen information, is unachievable. Processes for collecting information from citizens are not fully articulated. The proposal contains references to another proposal acronym, for example in the description of deliverable 3.1. There is insufficient information about case study 4 in WP5, which appears to be quite different to the other case studies. There is insufficient detail about the data sets to be utilized in the project.

Appropriateness of the management structures and procedures, including risk and innovation management



 Associated with document Ref. Ares(2016)2326061 - 19/05/2016

The management structures and procedures are suitable for a RIA. The conflict resolution process, relying on the Consortium Agreement and the right of veto, could prove unworkable in practice. Communication channels within the project are not sufficiently detailed. There is a detailed risk management plan which specifies contingency actions. Innovation management processes are not sufficiently specified.

Complementarity of the participants and extent to which the consortium as a whole brings together the necessary expertise

The consortium is very well balanced and has the necessary expertise to deliver the project. There is a good mix of technical, academic and practitioner partners. Citizens, civil society organizations and/or social enterprises are not well integrated into the project. The geographic spread is appropriate with the partners are based in the countries within which the research takes place. The project coordinator has a track record of successfully managing international projects.

Appropriateness of the allocation of tasks, ensuring that all participants have a valid role and adequate resources in the project to fulfill that role

In CITADEL the tasks are allocated to partners with relevant expertise. The distribution of work effort across the project is adequate, although some WPs are dominated by a single partner.

Scope of the proposal

Status: Yes

Comments (in case the proposal is out of scope)

Not provided

Operational Capacity

Status: Operational Capacity: Yes

If No, please list the concerned partner(s), the reasons for the rejection, and the requested amount.

Not provided

Exceptional funding of third country participants/international organisations

A third country participant/international organisation not listed in General Annex A to the Main Work Programme may exceptionally receive funding if their participation is essential for carrying out the project (for instance due to outstanding expertise, access to unique know-how, access to research infrastructure, access to particular geographical environments, possibility to involve key partners in emerging markets, access to data, etc.). (For more information, see the Online Manual)

Based on the information provided in the proposal, I consider that the following participant(s)/international organisation(s) that requested funding should exceptionally be funded:

(Please list the Name and acronym of the applicant, Reasons for exceptional funding and the Requested grant amount.)

Not provided

Based on the information provided in the proposal, I consider that the following participant(s)/international organisation(s) that requested funding should NOT be funded:

(Please list the Name and acronym of the applicant, Reasons for exceptional funding and the Requested grant amount.)

Not provided

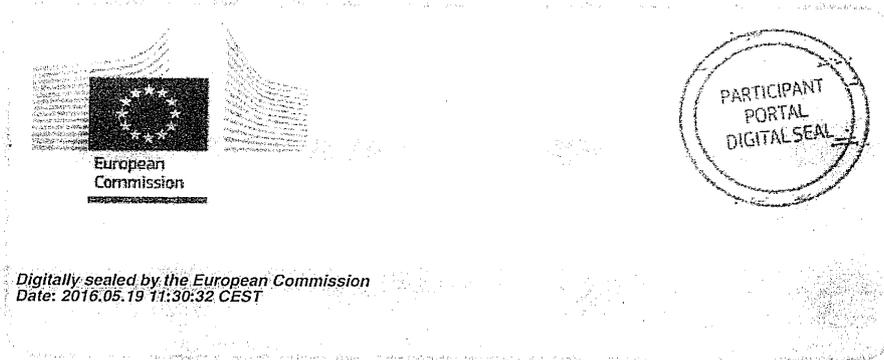
Use of human embryonic stem cells (hESC)

Status: No

If yes, please state whether the use of hESC is, or is not, in your opinion, necessary to achieve the scientific objectives of the proposal and the reasons why. Alternatively, please also state if it cannot be assessed whether the use of hESC is necessary or not because of a lack of information.

Not provided





This document is digitally sealed. The digital sealing mechanism uniquely binds the document to the modules of the Participant Portal of the European Commission, to the transaction for which it was generated and ensures its integrity and authenticity.

Any attempt to modify the content will lead to a breach of the electronic seal, which can be verified at any time by clicking on the digital seal validation symbol.



Grant Agreement number: 726755 CITADEL - - H2020-SC6-CULT-COOP-2016-2017/H2020-SC6-CULT-COOP-2016
 Associated with document Ref. Ares(2016)4757504 - 24/08/2016



EUROPEAN COMMISSION
 Research Executive Agency (REA)
 Director



GRANT AGREEMENT

NUMBER — 726755 — CITADEL

This Agreement ('the Agreement') is between the following parties:

on the one part,

*the Research Executive Agency (REA) ('the Agency'), under the power delegated by the European Commission ('the Commission')*¹,

represented for the purposes of signature of this Agreement by Head of Unit, Research Executive Agency (REA), Industrial Leadership and Societal Challenges Department, Inclusive, Innovative and Reflective Societies, Corinna AMTING,

and

on the other part,

1. 'the coordinator':

FUNDACION TECNALIA RESEARCH & INNOVATION (TECNALIA) ES3, F69, established in PARQUE CIENTIFICO Y TECNOLOGICO DE BIZKAIA C GELDO EDIFICIO 700, DERIO BIZKAIA 48160, Spain, VAT number ESG48975767, represented for the purposes of signing the Agreement by Division Director, Joseba LAKA

and the following other beneficiaries, if they sign their 'Accession Form' (see Annex 3 and Article 56):

2. UNIVERSIDAD DE CANTABRIA (UC), DECRETO 2566/72, established in AVENIDA DE LOS CASTROS S/N, SANTANDER 39005, Spain, VAT number ESQ3918001C,
3. KATHOLIEKE UNIVERSITEIT LEUVEN (KUL), N/A, established in Oude Markt 13, LEUVEN 3000, Belgium, VAT number BE0419052173,
4. FINCONS S.P.A. (FINCONS S.P.A.) SPA, 1587560CF12795320154, established in CORSO MAGENTA 56, MILANO MI 20123, Italy, VAT number IT12795320154,
5. IMINDS (IMINDS) VZW, 866386380, established in TECHNOLOGIEPARK 19, GENT 9052, Belgium, VAT number BE0866386380,
6. REGIONE PUGLIA (REGIONE PUGLIA), CF80017210727, established in Lungomare Nazario Sauro, 33, BARI 70121, Italy, VAT number IT01105250722,
7. INNOVA PUGLIA SPA (IP) SPA, 513395/CF06837080727, established in VIA PER CASAMASSIMA 3. VALENZANO (BA) 70010, Italy, VAT number IT06837080727,
8. STAD ANTWERPEN (STAD ANTWERPEN), established in GROTE MARKT 1, ANTWERPEN 2000, Belgium,
9. TIME.LEX (time.lex) CVBA, 890217005, established in JOSEPH STEVENSSTRAAT 7, BRUSSEL 1000, Belgium, VAT number BE0890217005,

¹ Text in *italics* shows the options of the Model Grant Agreement that are applicable to this Agreement.



Grant Agreement number: 726755 - CITADEL — H2020-SC6-CULT-COOP-2016-2017/H2020-SC6-CULT-COOP-2016
Associated with document Ref. Ares(2016)4757504 - 24/08/2016

10. **VIDES AIZARDZIBAS UN REGIONALAS ATTISTIBAS MINISTRIJA (VARAM)**, established in Peldu 25, Riga LV-1494, Latvia,
11. **LATVIJAS UNIVERSITATE (LU)**, 3341000218, established in RAINIS BOULEVARD 19, RIGA 1586, Latvia, VAT number LV90000076669,
12. **STICHTING ICTU (ICTU) NL6**, 27198742, established in WILHELMINA VAN PRUISENWEG 104, S-GRAVENHAGE 2595 AN, Netherlands,

Unless otherwise specified, references to 'beneficiary' or 'beneficiaries' include the coordinator.

The parties referred to above have agreed to enter into the Agreement under the terms and conditions below.

By signing the Agreement or the Accession Form, the beneficiaries accept the grant and agree to implement it under their own responsibility and in accordance with the Agreement, with all the obligations and conditions it sets out.

The Agreement is composed of:

Terms and Conditions

- | | |
|---------|---|
| Annex 1 | Description of the action |
| Annex 2 | Estimated budget for the action |
| Annex 3 | Accession Forms |
| Annex 4 | Model for the financial statements |
| Annex 5 | Model for the certificate on the financial statements |
| Annex 6 | Model for the certificate on the methodology |





*Digitally sealed by the European Commission
Date: 2016.08.24 10:46:03 CEST*

This document is digitally sealed. The digital sealing mechanism uniquely binds the document to the modules of the Participant Portal of the European Commission, to the transaction for which it was generated and ensures its integrity and authenticity.

Any attempt to modify the content will lead to a breach of the electronic seal, which can be verified at any time by clicking on the digital seal validation symbol.



726/155 CITADEL H2020-SC6-CULT-COOP-2016-2017

ESTIMATED BUDGET FOR THE ACTION (page 2 of 2)

Associazione: [http://www.citadel.it](#) - Associazione: [http://www.citadel.it](#)

- 1) See Article 4.1 of the eligibility conditions
- 2) The indirect costs covered by the operating grant received under any EU or European funding programme, see Article 4.5 (b) are negligible under the CA. Therefore, a beneficiary that receives an operating grant through the action's shareable common decline indirect costs for the period reporting period view, and by the operating grant amount to the maximum grant amount decided by the Commission/Agency. It is normally responsible to the requested grant, but may be lower.
- 3) This is the theoretical amount of EU contribution that the system calculates automatically by multiplying the budgeted costs by the eligible amount cost. The theoretical amount is capped by the maximum grant amount that the Commission/Agency decided in grant in the action's Annex 5.1.
- 4) Direct costs are those costs that will not cover indirect costs. Specific unit costs that include indirect costs are: costs for energy efficiency measures in buildings, access costs for providing trans-national access to research infrastructure and costs for choice of studies.
- 5) See Article 5 for the form of specific unit costs.
- 6) See Article 5 for the form of specific unit costs.
- 7) Indirect costs are those costs that will not cover indirect costs. Specific unit costs that include indirect costs are: costs for energy efficiency measures in buildings, access costs for providing trans-national access to research infrastructure and costs for choice of studies.
- 8) See Annex 21. Additional information on the estimated budget for the grants costs, see the Annex 21. Additional information on the estimated budget for the grants costs, see the Annex 21. Additional information on the estimated budget for the grants costs, see the Annex 21.
- 9) For unit costs of eligible direct costs, those which are excluded direct costs or subcontracting costs or 4th contributions are used as premises. Direct costs of financial support, unit cost, declared under budget category F if they include indirect costs.
- 10) See Annex 21. Additional information on the estimated budget for the grants costs, see the Annex 21. Additional information on the estimated budget for the grants costs, see the Annex 21.
- 11) See Annex 21. Additional information on the estimated budget for the grants costs, see the Annex 21. Additional information on the estimated budget for the grants costs, see the Annex 21.
- 12) See Annex 21. Additional information on the estimated budget for the grants costs, see the Annex 21. Additional information on the estimated budget for the grants costs, see the Annex 21.
- 13) See Annex 21. Additional information on the estimated budget for the grants costs, see the Annex 21. Additional information on the estimated budget for the grants costs, see the Annex 21.
- 14) See Annex 21. Additional information on the estimated budget for the grants costs, see the Annex 21. Additional information on the estimated budget for the grants costs, see the Annex 21.
- 15) See Annex 21. Additional information on the estimated budget for the grants costs, see the Annex 21. Additional information on the estimated budget for the grants costs, see the Annex 21.



IL PRESENTE ALLEGATO E' COMPOSTO DA 9 FOGLI

IL DIRIGENTE (Dott.ssa Adriana AGRIMI)

[Handwritten signature]

Allegato E/1

Allegato n. 8/1
al D.Lgs 118/2011

Allegato delibera di variazione del bilancio riportante i dati d'interesse del Tesoriere

data: .../.../..... n. protocollo

Rif. Proposta di delibera del RII/DEL/2016/00000

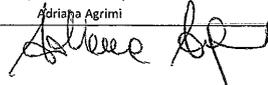
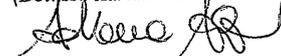
SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. - ESERCIZIO 2016	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA DELIBERA IN OGGETTO - ESERCIZIO 2016
				in aumento	in diminuzione	
MISSIONE	19	Relazioni Internazionali				
Programma	2	Cooperazione Territoriale				
TITOLO	1	Spese correnti				
			residui presunti	0,00		
			previsione di competenza	0,00	51.796,87	
			previsione di cassa	0,00	51.796,87	
Totale Programma	2	Cooperazione Territoriale	residui presunti	0,00		
			previsione di competenza	0,00	51.796,87	
			previsione di cassa	0,00	51.796,87	
TOTALE MISSIONE	19	Relazioni Internazionali	residui presunti	0,00		
			previsione di competenza	0,00	51.796,87	
			previsione di cassa	0,00	51.796,87	
TOTALE VARIAZIONI IN USCITA			residui presunti	0,00		
			previsione di competenza	0,00	51.796,87	
			previsione di cassa	0,00	51.796,87	
TOTALE GENERALE DELLE USCITE			residui presunti	0,00		
			previsione di competenza	0,00	51.796,87	
			previsione di cassa	0,00	51.796,87	
ENTRATE						
TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. - ESERCIZIO 2016	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA DELIBERA IN OGGETTO - ESERCIZIO 2016
				in aumento	in diminuzione	
TITOLO	2	trasferimenti correnti dall'Unione Europea				
Tipologia	105	Altri trasferimenti correnti	residui presunti			
			previsione di competenza	51.796,87		
			previsione di cassa	51.796,87		
TOTALE TITOLO	2	trasferimenti correnti dall'Unione Europea	residui presunti			
			previsione di competenza	51.796,87		
			previsione di cassa	51.796,87		
TOTALE VARIAZIONI IN ENTRATA			residui presunti			
			previsione di competenza	51.796,87		
			previsione di cassa	51.796,87		
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE			residui presunti			
			previsione di competenza	51.796,87		
			previsione di cassa	51.796,87		

LA DIRIGENTE DELLA SEZIONE RICERCA, INNOVAZIONE E CAPACITA' ISTITUZIONALE

Responsabile della spesa

Adriana Agrimi


IL PRESENTE ALLEGATO
E' COMPOSTO DA 1 FOGLIIL DIRIGENTE
(Dotessa Adriana AGRIMI)


Allegato E/1

Allegato n. 8/1
al D.Lgs 118/2011

Allegato delibera di variazione del bilancio riportante i dati d'interesse del Tesoriere

data: .../.../..... n. protocollo

Rif. Proposta di delibera del RII/DEL/2016/00000

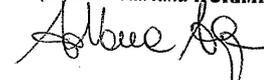
SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. - ESERCIZIO 2018	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA DELIBERA IN OGGETTO - ESERCIZIO 2018
				in aumento	in diminuzione	
MISSIONE	19	Relazioni Internazionali				
Programma	2	Cooperazione Territoriale				
Titolo	1	Spese correnti				
		residui presunti	0,00			
		previsione di competenza	0,00	21.328,13		21.328,13
		previsione di cassa	0,00			
Totale Programma	2	Cooperazione Territoriale	residui presunti 0,00	previsione di competenza 21.328,13		previsione di cassa 0,00 21.328,13
TOTALE MISSIONE	19	Relazioni Internazionali	residui presunti 0,00	previsione di competenza 21.328,13		previsione di cassa 0,00 21.328,13
TOTALE VARIAZIONI IN USCITA			residui presunti 0,00	previsione di competenza 21.328,13		previsione di cassa 0,00 21.328,13
TOTALE GENERALE DELLE USCITE			residui presunti 0,00	previsione di competenza 21.328,13		previsione di cassa 0,00 21.328,13
ENTRATE						
TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. - ESERCIZIO 2018	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA DELIBERA IN OGGETTO - ESERCIZIO 2018
				in aumento	in diminuzione	
TITOLO	2	trasferimenti correnti dall'Unione Europea				
Tipologia	105	Altri trasferimenti correnti	residui presunti			
			previsione di competenza	21.328,13		21.328,13
			previsione di cassa			
TOTALE TITOLO	2	trasferimenti correnti dall'Unione Europea	residui presunti	previsione di competenza 21.328,13		previsione di cassa 0,00 21.328,13
TOTALE VARIAZIONI IN ENTRATA			residui presunti	previsione di competenza 21.328,13		previsione di cassa 0,00 21.328,13
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE			residui presunti	previsione di competenza 21.328,13		previsione di cassa 0,00 21.328,13

LA DIRIGENTE DELLA SEZIONE RICERCA INNOVAZIONE E CAPACITA' ISTITUZIONALE

Responsabile della spesa

Adriana Agrimi


IL PRESENTE ALLEGATO
E' COMPOSTO DA 1 FOGLIIL DIRIGENTE
(Dott.ssa Adriana AGRIMI)


Allegato E/1

Allegato n. 8/1
al D.Lgs 118/2011

Allegato delibera di variazione del bilancio riportante i dati d'interesse del Tesoriere

data: .../.../... n. protocollo

Rif. Proposta di delibera del RII/DEL/2016/00000

SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. ESERCIZIO 2017	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA DELIBERA IN OGGETTO - ESERCIZIO 2017
				in aumento	in diminuzione	
MISSIONE	19	Relazioni Internazionali				
Programma	2	Cooperazione Territoriale				
TITOLO	1	Spese correnti				
			residui presunti	0,00		
			previsione di competenza	0,00		
			previsione di cassa	0,00		
Totale Programma	2	Cooperazione Territoriale	residui presunti	0,00		
			previsione di competenza	0,00		
			previsione di cassa	0,00		
TOTALE MISSIONE	19	Relazioni Internazionali	residui presunti	0,00		
			previsione di competenza	0,00		
			previsione di cassa	0,00		
TOTALE VARIAZIONI IN USCITA			residui presunti	0,00		
			previsione di competenza	0,00		
			previsione di cassa	0,00		
TOTALE GENERALE DELLE USCITE			residui presunti	0,00		
			previsione di competenza	0,00		
			previsione di cassa	0,00		
ENTRATE						
TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA PRECEDENTE VARIAZIONE - DELIBERA N. ESERCIZIO 2017	VARIAZIONI		PREVISIONI AGGIORNATE ALLA DELIBERA IN OGGETTO - ESERCIZIO 2017
				in aumento	in diminuzione	
TITOLO	2	trasferimenti correnti dall'Unione Europea				
Tipologia	105	Altri trasferimenti correnti				
			residui presunti			
			previsione di competenza			
			previsione di cassa			
			residui presunti			
TOTALE TITOLO	2	trasferimenti correnti dall'Unione Europea	previsione di competenza			
			previsione di cassa			
			residui presunti			
TOTALE VARIAZIONI IN ENTRATA			previsione di competenza			
			previsione di cassa			
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE			residui presunti			
			previsione di competenza			
			previsione di cassa			

LA DIRIGENTE DELLA SEZIONE RICERCA INNOVAZIONE E CAPACITA' ISTITUZIONALE

Responsabile della spesa

Adriana Agrimi


IL PRESENTE ALLEGATO
E' COMPOSTO DA 1 FOGLIIL DIRIGENTE
(Dott.ssa Adriana AGRIMI)
