### DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 11 ottobre 2016, n. 1591

FSC-APQ Svil Locale 2007–2013–Titolo II–AD n.799 del 07.05.15 "Avviso per la presentazione di prog promossi da Grandi Impr dell'art 17 del Reg generale dei regimi di aiuto in esenzione n 17 del 30/09/14"-Del di ammissibilità della proposta alla fase di presentazione del prog definitivo. Sog prop: Engineering Ingegn Informatica S.P.A Sog aderente Links Management And Technology S.p.A.Cod Prog: 5S0X8J6.

L'Assessore allo Sviluppo Economico, Loredana Capone, sulla base dell'istruttoria espletata dal Servizio Incentivi alle PMI e Grandi Imprese e confermata dal Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi riferisce quanto segue

## Visti:

- l'art. 2, commi 203 e seguenti, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, recante disposizioni in materia di programmazione negoziata;
- il Decreto Legislativo n. 123 del 31 marzo 1998 recante disposizioni per la razionalizzazione degli interventi di sostegno pubblico alle imprese e disciplinante la procedura negoziale di concessione degli aiuti;
- la Legge Regionale n. 10 del 29.06.2004, recante "Disciplina dei regimi regionali di aiuto" e successive modificazioni e integrazioni;
- la L.R. 20.06.2008, n. 15 e s.m.i. "Principi e linee guida in materia di trasparenza dell'attività amministrativa nella Regione Puglia";
- la DGR n. 1513 del 24/07/2012, n. 2787 del 14/12/2012 e n. 523 del 28/3/2013, con le quali la Regione ha preso atto delle delibere CIPE attraverso cui è stata predisposta la programmazione degli interventi del FSC 2000 2006 e FSC 2007 2013, con particolare riferimento alle delibere n. 62/2011, n. 78/2012, n. 8/2012, n. 60/2012, n. 79/2012, n. 87/2012 e n. 92/2012 e formulato le disposizioni per l'attuazione delle stesse;

#### Visto altresì

- che in data 25 luglio 2013 è stato sottoscritto l'Accordo di Programma Quadro Rafforzato "Sviluppo Locale" per un ammontare di risorse pari ad € 586.200.000,00 prevedendo, nell'allegato 1 "Programma degli interventi immediatamente cantierabili", tra le azioni a sostegno dello sviluppo della competitività Aiuti agli investimenti di grandi, medie, piccole e micro imprese, l'operazione denominata "Contratti di Programma Manifatturiero/Agroindustria", a cui sono stati destinati € 180.000.000,00;
- il Regolamento n. 17 del 30.09.2014 recante la disciplina dei Regimi di Aiuto compatibili con il mercato interno ai sensi del TFUE e s.m.i. e specificatamente il Titolo II Capo 1 che disciplina gli "Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese" (B.U.R.P. n. 139 suppl. del 06.10.2014);
- che con Delibera della Giunta Regionale del 21 novembre 2014, n. 2424 "Fondo per lo sviluppo e coesione 2007-2013 Accordo di Programma Quadro Rafforzato Sviluppo Locale. Rimodulazione delle risorse a seguito delle riduzioni apportate al fondo con Deliberazione CIPE n. 14/2013" pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia n. 172 del 17/12/2014, si è stabilita la rimodulazione programmatica degli interventi inseriti nell'Accordo, sulla base dei criteri della DGR 2120 del 14/10/2014;
- la DGR n. 1518 del 31/07/2015 e s.m.i., con la quale la Regione ha adottato il nuovo modello organizzativo denominato "Modello Ambidestro per l'innovazione della macchina Amministrativa regionale — MAIA", integrata con DGR n. 458 del 08/04/2016;
- la DGR n. 833 del 07/06/2016 di nomina Responsabili di Azione P.O. FESR FSE 2014-2020;
- la DGR n. 1176 del 29/07/2016 avente come oggetto "Atto dì Alta organizzazione MAIA adottato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale 31.07.2015 n.443. Conferimento incarichi di direzione di Sezione".

#### Considerato che

- l'intervento suddetto contribuisce positivamente agli obiettivi dell'Asse I P.O. FESR 2007-2013 "Promozione, valorizzazione e diffusione della ricerca e dell'innovazione per la competitività" e all'Obiettivo specifico la "Incrementare l'attività di innovazione nelle imprese" dell'Asse prioritario I "Ricerca, Sviluppo tecnologico e innovazione" e agli obiettivi dell'Asse VI "Competitività dei sistemi produttivi e occupazione" P.O. FESR 2007-2013 e all'Obiettivo specifico 3a "Rilanciare la propensione agli investimenti del sistema produttivo", 3d "Incrementare il livello di internazionalizzazione dei sistemi produttivi", 3e "Promuovere la nascita e il consolidamento delle micro e PMI" dell'Asse prioritario III "Competitività delle piccole e medie imprese" del POR Puglia 2014 2020, adottato con DGR n. 1498 del 17/07/2014 (BURP n. 112 del 20/08/2014);
- l'attivazione di detto intervento consente di accelerare l'impiego delle risorse destinate alle medesime finalità dal Fondo di Sviluppo e Coesione e dal nuovo ciclo di programmazione 20142020, e, contestualmente, di evitare soluzioni di continuità nella messa a disposizione del sistema produttivo regionale di un appropriato insieme di regimi di aiuto;
- l'operazione viene selezionata sulla base di criteri e procedure di selezione approvati dal Comitato di Sorveglianza nella seduta dell'11 marzo 2016;

#### Rilevato che

- con D.G.R. n. 2445 del 21/11/2014 la Giunta Regionale ha designato Puglia Sviluppo S.p.A. quale Soggetto Intermedio per l'attuazione degli aiuti di cui al Titoli II "Aiuti a finalità regionale" del Regolamento Regionale n.17 del 30/09/2014 e ss.mm.ii., a norma dell'art. 6, comma 7, del medesimo e dell'art. 123 paragrafo 6 del Regolamento (UE) n. 1303/2013" (B.U.R.P. n. 174 del 22.12.2014);
- con Determinazione del Dirigente del Servizio Competitività n.799 del 07/05/2015 è stato approvato, l'Avviso per l'erogazione di "Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese" denominato "Avviso per la presentazione di progetti promossi da Grandi Imprese ai sensi dell'articolo 17 del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014" e dei relativi allegati (B.U.R.P. n. 68 del 14.05.2015);
- con DGR n. 1735 del 06 ottobre 2015 la Giunta Regionale ha approvato in via definitiva il Programma Operativo Regionale 2014/2020 FESR della Puglia, a seguito della Decisione Comunitaria C(2015) 5854 del 13 agosto 2015 che adotta il Programma Operativo Puglia per l'intervento comunitario del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (B.U.R.P. n. 137 del 21.10.2015);
- con Determinazione del Dirigente della Sezione Competitività dei Sistemi produttivi n. 287 del 22 febbraio 2016 (pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia n. 21 del 3 marzo 2016), approva le "Procedure e criteri per l'istruttoria e la valutazione dei progetti di R&S e di Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione";
- l'impresa proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. e l'impresa aderente Links Management And Technology S.p.A. hanno presentato in data 26.11.2015 istanza di accesso in via telematica attraverso la procedura on line "Contratti di Programma" messa a disposizione sul portale www.sistema puglia.it nei limiti temporali definiti dalla normativa di riferimento;
- la relazione istruttoria redatta da Puglia Sviluppo S.p.A., allegata alla presente per farne parte integrante (allegato A), si è conclusa con esito positivo in merito alle verifiche di esaminabilità, accoglibilità ed ammissibilità formale e sostanziale, nonché alla valutazione tecnico economica dell'istanza di accesso presentata dal soggetto proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. e dal soggetto aderente Links Management And Technology S.p.A. (Codice Progetto: 5S0X8J6), così come previsto dall'art.12 dell'Avviso pubblicato sul Burp n. 68 del 14.05.2015 e nel rispetto dell'ordine cronologico di presentazione dell'istanza;

#### Rilevato altresì che

l'ammontare finanziario teorico della agevolazione complessiva concedibile in Attivi Materiali, in R&S,

Innovazione Tecnologica, dei processi e dell'organizzazione e Acquisizione di Servizi è pari a € 8.865.750,00 così specificato:

CONTRATTO DI	INVESTIMENTI	AMMESSI (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)		
PROGRAMMA "NUOVO PROGETTO"	Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	LINKS S.p.A.	Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	LINKS S.p.A.	
Attivi Materiali	0,00	75.000,00	0,00	26.250,00	
Ricerca e Sviluppo	10.090.000,00	3.800.000,00	6.309.250,00	2.467.500,00	
Innovazione Tecnologi- ca, dei processi e dell'organizzazione	0,00	80.000,00	0,00	31.250,00	
Acquisizione di Servizi	0,00	70.000,00	0,00	31.500,00	
Totale	10.090.000,00	4.025.000,00	6.309.250,00	2.556.500,00	
Totale complessivo	14	14.115.000,00		),00	

Tutto ciò premesso, si propone di adottare il provvedimento di ammissione della proposta inoltrata dal soggetto proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. con sede legale in Roma alla Via San martino della Battaglia 56 e sede secondaria in Lecce alla Via per Monteroni snc., e dal soggetto aderente Links Management And Technology S.p.A. con sede legale ed operativa in Lecce alla Via Rocco Scotellaro n. 55, alla fase successiva di presentazione del progetto definitivo.

### COPERTURA FINANZIARIA DI CUI AL D.LGS 118/2011 e ss.mm.ii.

La presente deliberazione non comporta alcun implicazioni di natura finanziaria sia di entrata che di spesa e dalla stessa non deriva alcun onere a carico del bilancio regionale.

Il presente provvedimento rientra nella specifica competenza della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 4—comma 4— lettere D/K della L.R. n. 7/97.

Il relatore, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del conseguente atto finale.

#### LA GIUNTA REGIONALE

- udita la relazione e la conseguente proposta dell' Assessore alla Sviluppo Economico;
- viste le dichiarazioni poste in calce al presente provvedimento da parte del Funzionario Istruttore, della Dirigente del Servizio Incentivi alle PMI e Grandi Imprese, della Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi, che ne attestano la conformità alla legislazione vigente;
- a voti unanimi espressi nei modi di legge,

## **DELIBERA**

- di prendere atto delle premesse che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto e che qui si intendono integralmente riportate;
- di prendere atto della relazione istruttoria predisposta dalla Società Puglia Sviluppo del 21 settembre 2016 prot. A00 PS CdP —4324/U, acquisita agli atti della Sezione in data 23.09.2016, prot. A00\_158/0007434,

conclusasi con esito positivo in merito alle verifiche di esaminabilità, accoglibilità ed ammissibilità formale e sostanziale, nonché alla valutazione tecnico economica dell'istanza di accesso presentata dal soggetto dal soggetto proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. e dal soggetto aderente Links Management And Technology S.p.A. (Codice Progetto: 5S0X8J6), così come previsto dall'art.12 dell'Avviso pubblicato sul Burp n. 68 del 14.05.2015 e nel rispetto dell'ordine cronologico di presentazione dell'istanza;

- di ammettere l'impresa proponente soggetto proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. con sede legale in Roma alla Via San Martino della Battaglia 56 e sede secondaria in Lecce alla Via per Monteroni snc., e l'impresa aderente Links Management And Technology S.p.A. con sede legale ed operativa in Lecce alla Via Rocco Scotellaro n. 55, (Codice Progetto: 5S0X8J6), alla fase di presentazione del progetto definitivo riguardante investimenti in Attivi Materiali, in R&S, Innovazione Tecnologica, dei processi e dell'organizzazione e Acquisizione di Servizi per complessivi 14.115.000,00, con agevolazione massima concedibile pari ad 8.865.750,00, così specificato:

## **Engineering Ingegneria Informatica S.P.A.**

SINTESI IN Engineering Ingegner	Agevolazioni	
RICERCA E SVILUPPO	Agevolazioni Concedibili (€)	
Ricerca Industriale	9.093.000,00	5.910.450,00
Sviluppo Sperimentale	997.000,00	398.800,00
TOTALE R&S	10.090.000,00	6.309.250,00
TOTALE INVESTIMENTO E AGEVOLAZIONI	10.090.000,00	6.309.250,00

## • Incremento occupazionale:

Engineering Ingegneria Informatica S.P.A.					
ULA NEI DODICI MESI ANTECEDENTI LA PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA DI ACCESSO	ULA NELL'ESERCIZIO A REGIME	VARIAZIONE			
22,85 56,00 33,15					

## Links Management And Technology S.p.A.

SINTESI II LINKS MANAGEMENT A	AGEVOLAZIONI	
ATTIVI MATERIALI	Investimento Ammesso (€)	Agevolazioni Concedibili (€)
Macchinari, Impianti, attrezzature e programmi informatici	75.000,00	26.250,00
Totale Attivi Materiali	75.000,00	26.250,00
RICERCA E SVILUPPO	Investimento Ammesso (€)	Agevolazioni Concedibili (€)
Ricerca Industriale	2.270.000,00	1.702.500,00
Sviluppo Sperimentale	1.490.000,00	745.000,00
Brevetti ed altri diritti di proprietà industriale	40.000,00	20.000,00
TOTALE RICERCA E 3.800.000,00		2.467.500,00

INNOVAZIONE TECNOLOGICA, DEI PROCESSI E DELL'ORGANIZZAZI ONE	Investimento Ammesso (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)
Servizi di consulenza in materia di innovazione delle imprese	50.000,00	25.000,00
Addestramento del personale	30.000,000	6.250,00
TOTALE INNOVAZIONE	80.000,00	31.250,00
ACQUISIZIONE DI SERVIZI	Investimento Ammesso (€)	Agevolazioni Concedibili (€)
Servizi di consulenza per l'innovazione delle		
imprese e per migliorare il posizionamento competitivo dei sistemi produttivi locali	50.000,00	22.500,00
imprese e per migliorare il posizionamento competitivo dei sistemi	50.000,00	22.500,00 9.000,00
imprese e per migliorare il posizionamento competitivo dei sistemi produttivi locali		·

# • Incremento occupazionale:

LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.P.A.						
ULA NEI DODICI MESI ANTECEDENTI LA PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA DI ACCESSO	ULA NELL'ESERCIZIO A REGIME	VARIAZIONE				
118,29	126,25	7,96				

- di dare atto che il presente provvedimento non determina alcun diritto a favore dell'impresa sopra riportata, né obbligo di impegno o di spesa per l'Amministrazione Regionale;
- di pubblicare il presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia.

Il segretario della Giunta dott.a Carmela Moretti

Il Presidente della Giunta dott. Antonio Nunziante

# sviluppo

Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in esenzione n. 17 del 30/09/2014 Titolo II – Capo I "Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese"

POR PUGLIA FESR 2014 - 2020

## RELAZIONE ISTRUTTORIA ISTANZA DI ACCESSO

## CONTRATTO DI PROGRAMMA

"NUOVO PROGETTO"

Impresa Proponente: ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.p.a.

Impresa Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

Codice Progetto: 5S0X8J6

Protocollo istruttorio: 11



Istanzo di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" impreso Proponente: Enginezing S.p.A. impreso Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

## INDICE

11	NUOVO	PROGETTO"	:
1	VERI	FICA DI AMMISSIBILITÀ FORMALE DELL'ISTANZA DI ACCESSO	
		Trasmissione della Domanda	
		Completezza della Documentazione	
2	. VERI	FICA DI AMMISSIBILITA' SOSTANZIALE DELL'ISTANZA DI ACCESSO	(
	2.1. 1	mpresa Proponente e Imprese Aderenti	б
	2.1.1	Requisito dimensionale	10
	2.1.2	Oggetto dell'iniziativa	17
	2.1.3	Sede dell'iniziativa	20
	2.1.4	***************************************	
3	. VALU	JTAZIONE TECNICO ECONOMICA DELL'ISTANZA DI ACCESSO	34
		Criterio di Valutazione 1: Definizione degli Obiettivi ed Effetto di Incentivazione	
		riativa della grande impresa proponente	
		. Definizione degli obiettivi	34
	3.1.2		
		neering Ingegneria Informatica S.P.A.	
		riterio di Valutazione 2: Elementi di Innovatività e Trasferibilità della Proposta	35
		riterio di Valutazione 3: Coerenza tra Dimensione dei Soggetti Proponenti e	
		nenti Previsti	37
		riterio di Valutazione 4: Qualità Economico-Finanziaria dei Soggetti Proponenti	
		Profilo Patrimoniale, Finanziario ed Economico	
		riterio di Valutazione 5: Copertura degli Investimenti	40
		riterio di Valutazione 6: Compatibilità dell'intervento con le strumentazioni	
		tiche e con le tempistiche occorrenti per l'ottenimento delle Autorizzazioni	
		riterio di Valutazione 7: Analisi e Prospettive di Mercato	
a		riterio di Valutazione 8: Analisi delle Ricadute Occupazionali	
4.		usioni ed eventuali prescrizioni	
Э.	Dati r	jepilogativi	59





Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impreso Proponente: Engineering S.p.A.
Impreso Aderente: LINKS MANAGEMENT AND FECHNOLOGY S.p.a.

## 1. VERIFICA DI AMMISSIBILITÀ FORMALE DELL'ISTANZA DI ACCESSO

#### 1.1. Trasmissione della Domanda

L'istanza di accesso è stata trasmessa in data 26/11/2015, alle ore 15:02, in via telematica attraverso la procedura on line "Contratti di Programma" messa a disposizione sul portale www.sistema.puglia.it, nei limiti temporali definiti dalla normativa di riferimento.

L'istanza di accesso, denominata "Nuovo Progetto" (codice pratica 5SOX8J6), è proposta da una Grande Impresa, Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (per brevità ENGINEERING S.p.a.) e da un'impresa aderente, Links Management and Technology S.p.a. (per brevità LINKS S.p.a.).

La Grande Impresa assume la responsabilità dell'istanza CdP ai soli fini della coerenza tecnica e industriale come previsto dall'art. 17 del Regolamento n. 17/2014.

Il soggetto proponente e l'impresa aderente hanno trasmesso correttamente la domanda (codice pratica 5S0X8J6) con indicazione della marca da bollo:

- ✓ ENGINEERING S.p.a. marca da bollo n. 01131596391453 del 09/09/2015;
- ✓ LINKS S.p.a. marca da bollo n. 01140940934597 del 10/09/2015.

L'istanza di accesso (Sezione 1A) è stata firmata digitalmente in data 18/11/2015 dai sig.ri Cinaglia Michele e Pandozy Paolo, in qualità di Legali Rappresentanti dell'impresa Engineering S.p.a., in carica alla data di presentazione della domanda.

La scheda di adesione (Sezione 1B) dell'impresa aderente è stata firmata digitalmente in data 16/11/2015 dal Legale Rappresentante, Sig. Giancarlo Negro.

La domanda è corredata degli allegati obbligatori indicati dall'art. 12 dell'Avviso (comma 2), trasmessi telematicamente con l'upload previsto dalla procedura on line "Contratti di Programma" sul portale <u>www.sistema.puglia.it</u>.

Si evidenzia come, originariamente, l'istanza di accesso trasmessa prevedesse la presenza di una seconda PMI aderente, denominata EKA S.r.I.; ciò premesso, in data 12/09/2016 con nota inoltrata mezzo PEC all'indirizzo contrattidiprogramma.pugliasviluppo@pec.rupar.puglia.it (acquisita con prot. n. 4036/I del 12/09/2016), l'Amministratore Unico della citata società, Sig. Maurizio Laforgia, ha comunicato la rinuncia di EKA S.r.I. all'istanza di finanziamento inoltrata con Codice 5S0X8J6. A tale rinuncia ha fatto seguito il subentro della GI proponente ENGINEERING S.p.a. nelle attività e nei relativi investimenti in R&S facenti capo alla PMI aderente e rinunciataria, di ammontare complessivamente pari ad € 1.090.000,00 (di cui € 993.000,00 in Ricerca Industriale ed € 97.000,00 in Sviluppo Sperimentale)¹.

Tale subentro, formalizzato in data 13/09/2016, con nota inoltrata mezzo PEC all'indirizzo contrattidiprogramma.pugliasviluppo@pec.rupar.puglia.it (acquisita con prot. n. 4103/I del 14/09/2016), sottoscritta dai legali rappresentanti di ENGINEERING S.p.a. e LINKS S.p.a., ha determinato i seguenti cambiamenti rispetto all'istanza di accesso:

realizzazione di investimenti in R&S per complessivi € 10.090.000,00 (di cui € 9.093.000,00 in RI ed € 997.000,00 in SS) a carico dell'impresa proponente

and asviluppo



I Si puntualizza come il programma di investimenti proposto dalla PMI rinunciataria EKA S.r.L., per complessivi € 1.230.000,00, prevedesse, oltre ad investimenti in R&S per € 1.090.003,00, investimenti in Attivi materiali (per € 80.000,00), Studi di (astalina secnica, brevetti ed altri diritti di proprietà industriale (per € 30.000,00) e investimenti in Innovazione tecnologica, der bice sustanzazione (per € 30.000,00).

Istanza di accesso Contratto di Pragramma "NUOVO PROGETTO" Impreso Proponente: Engineering S.p.A.
Impreso Addrente: LIMIS MANAGEMENT AND TECHNIOLOGY S.p.L.

- ENGINEERING S.p.a., con subentro nell'impegno a implementare le attività di R&S afferenti l'Obiettivo Realizzativo OR6 "Strumenti e metodologie in grado di modellare, gestire e valutare Open Process ", originariamente di competenza dell'impresa rinunciataria EKA S.r.I.;
- richiesta della premialità (+15%) dell'agevolazione in R&S, a cura delle imprese Engineering S.p.A. e Links S.p.A., motivata, non più dalla presentazione di un progetto di R&S che prevede il sostenimento, da parte della Grande Impresa, di una percentuale di costi ammissibili inferiore al 70%, bensì dalla previsione di "diffondere ampiamente i risultati del progetto attraverso conferenze, pubblicazioni, banche dati di libero accesso a software open source o gratuito" (come previsto dal comma 6, art. 11, del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione n. 17 del 30/09/2014).
- realizzazione a cura dell'impresa proponente Engineering S.p.A. dell'incremento ULA, a regime, previsto a carico dell'impresa rinunciataria Eka s.r.l..

#### 1.2. Completezza della Documentazione

ENGINEERING S.p.a. (impresa proponente) ha presentato l'istanza di accesso (Sezione 1A – Modulo di domanda di accesso ai Contratti di Programma Regionali "Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese")<sup>2</sup> allegando quanto di seguito indicato:

- 1. Atto costitutivo, Statuto e s.m.i.;
- D.S.A.N. del certificato di iscrizione alla CCIAA di Roma con attestazione di vigenza resa, ai sensi del D.P.R. 445/00, dai sig.ri Cinaglia Michele e Pandozy Paolo in qualità di Legali Rappresentanti dell'impresa Engineering S.p.a., mediante compilazione telematica dell'apposito modulo ed apposizione di firma digitale;
- N. 12 D.S.A.N. di autocertificazione delle informazioni antimafia relative ai titolari di cariche e qualifiche, redatte mediante compilazione telematica dell'apposito modulo ed apposizione di firma digitale;
- N. 2 D.S.A.N. di autocertificazione delle informazioni antimafia relative ai Soci Engineering (persone fisiche), redatte mediante compilazione telematica dell'apposito modulo ed apposizione di firma digitale;
- 5. Copia completa dei bilanci di esercizio approvati al 31/12/2013 ed al 31/12/2014;
- 6. Copia completa del bilancio di esercizio approvato al 31/12/2015;
- Documentazione equipollente del libro soci rappresentata dall'elenco soci, aggiornato al 30/04/2015, rappresentativo dei possessori di azioni in misura superiore al 2% del capitale sociale Engineering S.p.a. sottoscritto e versato;
- Documentazione relativa alla disponibilità della sede (integrata da copia del verbale di consegna dell'immobile, copia Regolamento di organizzazione ed utilizzo edificio tecnologico, copia della SCIA presentata da DHITECH al SUAP del Comune di Lecce unitamente agli allegati, etc);
- 9. Dichiarazione di Agibilità n. 11/B/2016 del 30/05/2016;
- 10. Relazione sottoscritta digitalmente dal tecnico abilitato, Ing. Gabriele Conversano, circa la cantierabilità (autorizzazioni, pareri, permessi necessari e tempistica per l'ottenimento) e compatibilità con gli strumenti urbanistici della sede individuata (sita in Lecce, Via per Monteroni snc., all'interno del complesso universitario Ecotekne, presso il corpo "A" della palazzina del Distretto Tecnologico High Tech-Dhitech SCARL), in relazione all'attività svolta ed all'intervento oggetto di agevolazione;

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Sezione 1A - Modulo di domanda di accesso ai Contratti di Programma Regionali (Modulo di domanda in casti) impressa poponente con impresa aderente).



N

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente, Englisering S.p.A.
Impresa Aderente, UNITS MANINSEMENT AND TECHNICIOGY S.p.a.

- Autocertificazione, in campo ambientale, del regime giuridico dell'area oggetto di intervento e dell'assoggettabilità del progetto alle principali normative ambientali (Sezione 5), resa dal professionista incaricato Ing. Gabriele Conversano e supportata da copia del documento di identità di quest'ultimo;
- Documentazione fotografica: inquadramento generale su ortofoto con evidenza del perimetro dell'azienda e con idonea campitura, recante timbro dell'ing. Gabriele Conversano;
- Sostenibilità ambientale dell'investimento (Sezione 5a) resa dal professionista incaricato Ing. Angelo Pellino;
- D.S.A.N. del dato ULA nei 12 mesi antecedenti quello di presentazione dell'istanza di accesso (Sezione 6);
- 15. Procura speciale conferita al sig. Marco Alessi affinché, in nome, per conto e nell'interesse della società Engineering S.p.a., compia gli atti, le operazioni e le dichiarazioni richieste dall'Avviso Pubblico per gli "Aiuti ai programmi di investimento delle grandi imprese", ai sensi del Regolamento Regionale della Puglia n. 17 del 30 settembre 2014 Titolo II Capo 1<sup>3</sup>;
- Approfondimenti rispetto alla compilazione di alcune schermate del Business Plan recanti firma digitale del procuratore speciale sig. Marco Alessi.

LINKS S.p.a. (impresa aderente) ha presentato l'istanza di accesso (Sezione 1b – Scheda di Adesione - Contratti di Programma Regionali "Aiuti ai programmi di investimento delle Grandi Imprese) allegando quanto di seguito indicato:

- 1. Atto costitutivo e Statuto:
- D.S.A.N. del certificato di iscrizione alla CCIAA di Lecce con attestazione di vigenza, resa ai sensi del D.P.R. 445/00, dal Sig. Negro Giancarlo in qualità di Legale Rappresentante dell'impresa Links S.p.a., mediante compilazione telematica dell'apposito modulo ed apposizione di firma digitale;
- 3. Copia stralcio Libro soci;
- N° 5 D.S.A.N. di autocertificazione delle informazioni antimafia relative a titolari di cariche e qualifiche, redatte mediante compilazione telematica dell'apposito modulo ed apposizione di firma digitale;
- 5. Copia completa dei bilanci di esercizio al 31/12/2013 e al 31/12/2014;
- 6. Copia completa del bilancio di esercizio al 31/12/2015;
- 7. Documentazione relativa alla disponibilità della sede;
- 8. Relazione sottoscritta digitalmente dal tecnico abilitato, Arch. Claudio Vella, circa la cantierabilità (autorizzazioni, pareri, permessi necessari e tempistica per l'ottenimento) e compatibilità con gli strumenti urbanistici della sede individuata (unità produttiva sita in Lecce, Via Rocco Scotellaro n. 55), in relazione all'attività svolta e all'intervento oggetto di agevolazione;
- Autocertificazione, in campo ambientale, del regime giuridico dell'area oggetto di intervento e dell'assoggettabilità del progetto alle principali normative ambientali (Sezione 5), resa dal professionista incaricato Arch. Claudio Vella;
- Documentazione fotografica: inquadramento generale su ortofoto sede di Lecce (LE), con evidenza del perimetro dell'azienda con idonea campitura;
- Sostenibilità Ambientale dell'Investimento (Sezione 5a);

3 Atto del 22/09/2015, sottoscritto dal sig. Paolo Pandozy, Amministratore Dalegato della ENGINEERING (10 MERCA) del notaio in Rom Alberto Vladimiro Capasso, Racc. n. 37424 - Rep. n. 92645.

na asviluppo

X

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" — Impressa Proponente: Engineering S.p.A Impressa Adecente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

12. D.S.A.N. del dato ULA nei 12 mesi antecedenti quello di presentazione dell'istanza di accesso (Sezione 6), sottoscritta digitalmente dal Legale Rappresentante Links S.p.a..

L'esito della valutazione circa la verifica di ammissibilità formale dell'istanza di accesso è positivo.

NE. PLCOVE. PLCOVE MICERCA OF SOME MICERCA OF

B W

probasviluppo

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impreso Proponente: Engineering S.p.A.
Impreso Adgrente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.o.

#### VERIFICA DI AMMISSIBILITA' SOSTANZIALE DELL'ISTANZA DI ACCESSO

#### 2.1. Impresa Proponente e Imprese Aderenti

Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (Impresa Proponente)

Engineering, fondata a Padova il 6 giugno 1980<sup>4</sup>, quotata da dicembre 2000 sul segmento FTSE Italia STAR di Borsa Italiana, afferma di essere una delle maggiori realtà italiane nei servizi di Information Technology, con un posizionamento che la colloca tra i primi 3 operatori nazionali.

Il modello di business è articolato su più linee:

- system integration;
- fornitura di consulenza organizzativa e di servizi specialistici;
- soluzioni applicative proprie e application management.

Opera, inoltre, nel mercato dell'outsourcing e del cloud computing attraverso un network integrato di quattro data center ubicati in Italia.

Il mercato della Società è rappresentato da clienti, pubblici e privati, di medie e grandi dimensioni, distribuito su tutti i segmenti verticali: Pubblica Amministrazione (centrale, locale, sanità, difesa & spazio), Finance (banche, assicurazioni, SGR), Industria e Servizi, Telco e Utilities.

Svolge un ruolo di leadership nella ricerca sul software coordinando diversi progetti nazionali e internazionali attraverso un network di partner scientifici ed universitari in tutta Europa.

E' attivo nello sviluppo di soluzioni Cloud e nella comunità Open Source.

Come risultante dalla D.S.A.N. del certificato di iscrizione alla CCIAA di Roma, resa dai sig.ri Cinaglia Michele (Presidente del Consiglio di Amministrazione) e Pandozy Paolo (Amministratore Delegato) in qualità di Legali Rappresentanti della Engineering S.p.a., la società ha sede legale in Roma - Via San Martino della Battaglia, 56 e sede secondaria in Lecce - Via per Monteroni snc (all'interno del complesso universitario Ecotekne, presso il corpo "A" della palazzina del Distretto Tecnologico DHITECH, 2°piano).

Come risultante dall'elenco soci prodotto, aggiornato al 30/04/2015 e rappresentativo dei possessori di azioni in misura superiore al 2%, il capitale sociale della Engineering S.p.A. ammonta a € 31.875.000,00 (suddiviso in n. 12.500.000 azioni del valore di € 2,55 cadauna, interamente sottoscritto e versato) ed è distribuito come di seguito riportato:

	nami Taman	Patricipa Contra		. Jon
OEP ITALY HIGH TECH DUE S.R.L.	2,55	3.644,801	9.294.243	29,16%
CINAGLIA MICHELE	2,55	2,901,797	7.399.582	23,21%
MENICUCCI MARILENA	2,55	1.496.207	3.815.328	11,97%
BESTINVER GESTION, SGIIC, S.A.	2,55	1.012.045	2.580.715	8,10%
AZIONI PROPRIE ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A.	2,55	343,213	875.193	2,75%
FLOTTANTE	2,55	3.101.937	7.909.939	24,82%

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Dalla documentazione societaria prodotta (atto costitutivo, statuto e smi) emergo corne, all'atto della costituzione, la società fosse denominata CERVED ENGINEERING S.p.A., con sedestra della costituzione, la società fosse denominata CERVED ENGINEERING S.p.A., con sedestra della costituzione. Stati Uniti n. 14 e capitale sociale di 200 millioni di Lire.

en tasviluppo

W

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" — Impreso Proponente: Engineering S.o.A. Impreso Adereine: LINKS IMANAGEMENT AND TECHNIOLOGY S.p. a

Si riporta, di seguito, l'elenco dei finanziamenti agevolati dei quali Engineering è beneficiaria (n. 22 progetti di cui n. 6 in corso di realizzo e 16 ultimati):

			ENGINEERING I	NGEGNERIA IN	FORMATICA S.	p.a.	
Ente	Bando/Avviso	Nome del Pragetto	Descrizione Sintetica del progetto	Ammontare Investimenti /Cl	Ammontare Agevolazione	Data ultimazione Investimento	Obblighi Occupazionali (se pre viste)
MIUR	FON RBC 2007-2018 - Avviso D.O. 84/Ric. del 02/03/2012	PONDARZ_D ("Dicet- finate-DRCHESTRA")	Il gragette realizza modelli, processi e strumeni innevativa per la aviuppa saviupta saviupta intelligente attraversa la valouzzanone dei suele bemi	9 034.035,90	5 598.508,23	30/11/2015	Man sone powers Onblight Occupaniana's Gravie of properto sino state canonique occupare unito- 4
MUR	POH B&C 2007-2013- /wviso D.D. 01/kir. del 18/03/2010	PONOS_93696  "MC2CARE"	culturali.  Il progette d' licerca MCS-Cane (Mobile Conlinues Connected Comprehensive Carel sperimenta meni processi organiscative rupus scenari di internationi tra cittadini, latinationi saniparie ed attri attori coinvolii nell'eragazione dei servizi sanitari.	2.051.304,12	1.105.983,89	31/20/2015	. Wan sono previsti Obblighi Occupasisnoli.
мея	PON R&C 2007-2013 Avviso D.D. 718/Rk. del 29/16/2010 - Titole II	POND2_00563_2470993 ("VINCENTE")	Progesto di ricerca del inisce, realizza e apprimenta una piattuforma di sorvizi por il supporto a ecosistemi per l'imprendito rialità sostenibile.	5.792.500,03	4.033.458,00	30/11/2015	Non seno previsti Obblighi Occupazionali. Assumo due vicercatari uno con contratto di apprendistata e una a tempa indetelminato.
MIGR	POM R&C 2007-2013 - Avviso D.O. 713/Rk. del 29/10/2010 - Titola II	PONO2_00355_3391233 ("Energetic")	il progetto ENERGETIC affonta affonta protematiche di tocico ogsi dei sisteral fetovoltale i e per l'efficienta approacia ampio, se aspetti concernenti materiali, dipopitivi, CT.	1.772.102,96	1.205.964,91	31/22/2015	Мая золи ргения Оббіўдіі Оссырагіялаіі.
MIUR	PON S&C 2007-2013- Avviso D.D. 733/Inc. del 29/30/2010 - Titolo II	POND2_03563_3489339 ("Puglia@Service")	La proposta progettude Pugliad/Service si mperisce mell'ambite del Satema Socio-tecnico "ICT por l'Innovasione nel Oxegno di Prodotti e Seniar ad alta contenuto di consocenza e sosteriba" e deploymens di servità innovasivi per il Turismo e la PA.	9.830 201,60	5,363,187,59	30/11/2015	Non sono previsti Obblighi Circuposisnovi. Il progerto ha permisso a ginerali favincoti di afforciatta il mondo del lossivo la mabilità obendulle e in anchia puntversitaria e ha permisso a figure senior di sviluppare interessonti competenze di ricerca.
MIUR	PON RAC 2007-2013 - Avviso D.O. 84/Ric del 02/03/2012	PONB4a2_C ("Smart Health"}	Progetto di ricerca per la creazione di un'infrastruttura recuologica in grado di integrare la diverse	2 886 424,57	1.726 570,00	51/10/2015	бол қана ұнемізі Озайдід Оссаралғанд

puellisviluppo

NOTE PICTURE OF THE P

:7

Istanza di accessa Contratta di Programma "NUOVO PROGETTO" Innoresu Proponente. Engineering S.p.A. Impreso Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.o.

			-				
Ente	Bando/Avviso	Name del Pregetto	Descrizione Sintetica del progetto	Ammontare Investiment (G)	Ammentare Agevolazione (C)	Data ultimazione investimento	Oukighi Occupationali (se mexisti
MIUR	FON RRC 2007-2013 - Awiso D.D. 713/Ric. del 29/202030 - Titoloss	PONIZ_00563_8448475  * Rincwatic*	Il progetto schupa e resta, in vitro e molvo, di approco- impostavi di fessio e fogliace in avatavi di fessio e fogliace in agricolore di resulti mervasi e psicocartilla, nei,	645.7E0,93	\$15,608,30	30/11/2015	Gen syna previsti Gldi'iylii Gocupaviardi
MIUR	PON 88.C 2007-2013 Avviso D.D. 713/96: del 29/10/2010 - Titelo II	PON32_03355_2864192 {"Xispocrates"}	il pregetto salupa moden e soluzioni tecnologistre intelligenti in sanità e farmaccuttan, per terepie larmacologistre sempre più mirate e personalizzate.	2,400,800,00	1.018.360,00	31/12/2015	. Мэн зога днэчўзіі Одівійдві Оссарагданак.
Mus	PON 88.C 2007-2013 - Avsiso D.D. D1/Rin, del 18/01/2010	PON91_00683 [*3KSMA*]	SIGMA è un'architettura multitatello che ha la funtione di acquisire, integrare ed elaborare dati eterogenes carevenienni da diverse cett di sensori (meteo, sumiche, vulca niche, vulca niche, dirche, diuvalit, del traffico auta e novalle, ambientali, sidee, etc) cen la scopo di potenziare i sistemi di controllo e di monitorraggio sa ambientali che di produzione industriale per fornire dati utili alla prevenzione e gestiano di situazioni di sichio i tamite servici eroggati al imparese, sia pubbliche che private.	1.247 534,00	710-877,60	51/10/2015	Naa sona azevisti Ohtolohi Occusozianak.
MUR	PON RSC 2007-2013 - Avesto D.D. 01/Ric. dol 18/93/7810	PONO3_01687 I"SINTESYS")	Un sistema intelligente per analizare, prevedene ci investigare songenti dati multimodali e disportibili sul web, a supporto degli organi invastigativi e di intelligence nella prevenzione di cimini e attentiti terroristici.	3,920,960,00	2.303.335,00	28/02/2015	Non sono prevati Obblighi Occupazionali, Le attività di riscera condolle nell'ambito del pregetto Bin TSSY hanno avuno pastive delle rizadure eccupationali per Engirceria; che ha assunto a tempo indeterminato complessivamente 5 ricercatori va le sedi di Selermo e Mapoii.
MIUR	PON RSC 2007-2013 - Aevis B.D. 713/RK, del 29/10/2010 - Titole III	PON33PE_0001_1 ("BAZKLOW")	I progetto di ricerca hi studiate processi e modelli di innovazione per i servali bassiti sull'ICT.	1.975.000,00	1.480,500,00	31/12/2016	Man sama arewixti Obblighi Orcupeziana u.

NE PLOTO ON THE PLOTO OF THE PL

9

S

sa li sviluppo

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impreso Proponente: Engineering S.n.A. Impresa Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a. Descrizione Sintetica del progetto Data Ultimazione Investimento Ammontare Investimenti Ammontare Agovolazione Obblighi Oczupazionali progetta

Il progetto

elegatione de compositence
compositence
compositence
compositence
no missione del controlle
no missione del controlle
no missione del controlle
controlle
controlle
controlle
particular
progetto
pr 10 16 PON R&C 2007-2013 -Avvise C D. 713/Ric. del 29/10/2010 Tools III PONO3PE\_CO126\_1 ("e Health/vet") 7 872 500,00 1.329.000,00 31/12/2016 Non sono previsti Obblighi Occopazionali. Il Distretto ad Alta Tecnologia Campania Bioscience viene costituno nel costituno nel 2013 per rispandere all'esigenza di caccidinare e valorizzare il know-scientifica e l'afferta der pisyer industriali operanti sul territorio camparari sci cambito delle ameri europea della vita, nel'attica europea della sineri specificationi. FON03PE\_00060\_8 | "Sviluppo e valutazione preclinica e clinica di | Fase Die Fase 1 di PONRAC 2007-2013 -Avviso D.D. 713/Aic. del Fase Die Fase 1 di molecole ad azione nutraceultra cosmocoultra formaceultra e nuove indicazioni terrapeuriche per molecole già apprevate" i MIUR 890,800,80 \$15,000,00 31/12/2016 Non sano previsti Obblighi Occupazionali 29/10/2010 -Titeletil specialisation.
L'abotation dei
progetto è stato
la realizzatione di
lan l'aboratorio
l'a PON R&C 2007-2013 -Avvise 0.0. 713/Rtc. del 29/18/2010 -Tdola III POMOSPE\_00180\_1 ["M2Q") 312 900,00 31/12/2015 Non sone previsti Obblighi Gerupaz anali. Il progetto NEPTiS ha create un modello di engagement dega attori della fillera ation della filliara del cultural heritogo, in cui l'utente nun è sciammente un fruitoge ma princie attivamente parte anche alle crescione di crescione di patrimonio culturaie. PON R&C 2007-2013 Non sona previsti Obblighi Occupazioneli, Głóżie di pogętto sona słate comunque occupate umló: 2 Avviso D.D. 713/Bic. del PON03PE\_00214\_3 MILIR 3,555,000,00 939.500,00 31/12/2016 Titalo (II ribrogetta di ricerca realizza una piattaforma ICT Indavativa orientata ai senzizi per l'aggregatione d'integrazione delle fillere produttive in reti di imprese. Bando Industria 2025 - Nunce Tecnologie per il Made in MI01\_00139 MISE 3.884.740,42 1.355.223,02 31/12/2013 Non sono presisti Doblighi Gccapazionali

9 10

a. Jasviluppo

11

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering S.p. A Impreso Aderente: LINKS IMANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a. Data Descrizione Obolighi Occupazionali (se previsit) Sentetica del progetto Bando/Avviso Nome del Pragetto Investimenti Agevoluzione ultimazione investimento Ente (C) 14 Il progetto Node as a Service for Node as a No Bando Industria 2015 - Nuove Tecnologie per il Made in Ilaiy 2.073.158,25 705,223,94 30/05/2014 Kon sono previsti Obb) ghi Occupazionali. II programma strutta sfrutta infrastrutture ICT per modelli provisionali e gestionali impostivi, al fine di realizzare Banda Industria 2015 - Noove Fecnologie MIC1 00133 ("ISOFAS") 30/06/2014 Nen sono previsti Cablighi Cocupazionali. MISE 2,148,485,29 544.044,55 per il Made in Italy l'abiettivo Zeco Inventory / No Delay. throngetta KITE. It selluppa un homework metodologico e tecnologico innevativa a supporto della transistano della transistano della transistano della meccanica avanzata, con particolare riferimento ale value chala competità della competita della competit Bando Bando industria 2015 - Nuovo Tecnologie per i Made in Italy MISE MI31 00173 ('KITE,ic') 2,595,146,95 1.115,497,74 31/12/2014 Non sono previsti Obblighi Occupationali. Progetto di ricerta per la mobilità sostenibile che si occupa della pistrafarma infotolematica per la sicurezza e la gestione di persone o/b merci in ambito urbano. Industria 2015 -Mobilità M\$03\_00603 ["EASY RIDER" | Non sono previsti Obblighi Occupazionali MISE Sastembile urhano. Il progetto affronte la complessita lagistica delle merci deperitori con soluzioni innovativo quali l'integrazione di sensori e nuove tecnologie abilitanti Bando Industria 2015 -Mobilità Sastenibile MS01\_00017 ("Magazzino Vinggiante di menti deperibili") 2 291,425,55 860,358,28 30/05/2015 Non sena previsti Oablighi Occupazionali. 10

sviluppo

Istanza di accesso Contratto di Programmo "NUOVO PROGETTO" Impreso Proponente: Engineering S.p.A.
Impreso Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

						CONTRACTOR AND ADMINISTRATION ADMINISTRAT	
	9						,
Entc	Bando/Avviso	Nomo dist Progetto	Descrizione Sintetica del progetto	Ampsoistane Investimenti (€)	Ammontare Agevolazione (C)	Duta ultimazione investimento	Obblight Occupazionali fae previsiti
Regione Puglia	Pegiane Puglia PSC 2007-2013 – Avviso 'Audi a sossegna dai ELUSTER TECHOLOGICI REGIONALI BUSEP IL 138 dal 52/10/2014]	Progetto "S.E.A	il projecto di ricerca sviluppa soluzioni avele sve per il i montrologime e la manuferzione preventiva e programmata per impianta di acquece tura acquece tura.	380.076,71	171.031.25	30/09/2017	Non sone previsti Öbblighi Cecugazionali

A tal riguardo, in sede di presentazione del progetto definitivo, si prescrive la produzione, da parte di Engineering S.p.A., di una DSAN, sottoscritta dal legale rappresentante della società, che evidenzi:

- le ulteriori istanze presentate (rispetto a quelle risultanti dalla tabella su riportata);
- gli eventuali collegamenti ravvisabili fra l'investimento agevolato oggetto del presente Contratto di Programma e la totalità degli investimenti agevolati realizzati e/o in corso di realizzo;
- gli investimenti agevolati che hanno interessato/interessano l'unità produttiva di Lecce.
- Links Management and Technology S.P.A (Impresa Aderente)

Links S.p.A. - costituita in data 24 marzo 1999 - ha sede legale ed operativa in Lecce (LE) – Via Rocco Scotellaro n. 55 dove svolge attività di "Produzione di software non connesso all'edizione" (Codice ATECO 2007: 62.01.00).

Il capitale sociale interamente sottoscritto e versato ammonta ad € 1.500.000,00.

Come si evince dallo Stralcio del Libro del Soci all'08/05/2006 e dalla DSAN del certificato di iscrizione alla CCIAA di Lecce del 13/11/2015, la composizione societaria di Links S.p.A. risulta, costituita come di seguito riportato<sup>5</sup>:

	Section of the sectio	for mut it
Gorgoni Antonia	22,50%	337,500,00
Negro Giancario	32,00%	480,000,00
Perrone Francesca	23,00%	345,000,00
Portaluri Giovanni	22,50%	337.500,00

Links S.p.A. svolge attività di servizi di consulenza informatica e approntamento materiale software e dal 03/07/2000 elaborazioni dati elettronica.

Il Legale Rappresentante della Links S.p.A. è il Sig. Negro Giancarlo.

Si riporta, di seguito, l'elenco dei finanziamenti agevolati dei quali Links S.r.l. è beneficiaria (n. 11 progetti di cui n. 1 in corso di realizzo e 10 ultimati):

jan a sviluppo

Si rileva come da delibera di approvazione del bilancio Links S.p.A. al 31/12/2015 non risultano essere più la suritippate della compagine societaria i soci Gorgoni Antonia e Portaluri Giovanni le cui quote di partecipazione, complessivamente appropriate della compagine societaria i soci Gorgoni Antonia e Portaluri Giovanni le cui quote di partecipazione, complessivamente appropriate della compagine societaria i soci Gorgoni Antonia e Portaluri Giovanni le cui quote di partecipazione, complessivamente appropriate della compagine societaria i soci Gorgoni Antonia e Portaluri Giovanni le cui quote di partecipazione, complessivamente appropriate della compagine societaria i soci Gorgoni Antonia e Portaluri Giovanni le cui quote di partecipazione, complessivamente appropriate della compagine societaria i soci Gorgoni Antonia e Portaluri Giovanni le cui quote di partecipazione, complessivamente appropriate della compagine societaria i soci Gorgoni Antonia e Portaluri Giovanni le cui quote di partecipazione, complessivamente appropriate della compagine societaria i soci Gorgoni Antonia e Portaluri Giovanni le cui quote di partecipazione, complessivamente appropriate della compagine societaria di soci Giovanni le cui quote di partecipazione, complessivamente appropriate della compagine societaria di soci di partecipazione di part

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" — Impresa Proponente: Engineering S.p.A. Impresa Aderente: UNIXS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.o.

			(Variable)			W-15	
Ente	Sando/Avviso	Nome del Progetto	Descrizione Sintetica del progetto	Ammontare Investimenti (C)	Ammontere Agevolazione (C)	Date ultimazione investimento	Obblighi Occupazionali Ise provistii
			Wel centesto del				
			progetto TESSA e stato affrontato il				
			rema della				
			cognizione				
			dell'ambiente a mare ponendo in				
			atto le seguent:				
			azione studio, sviluppo e messa in				
			operatività di				
			modelli di				
			previsione oceanografici e di				
			stero del mare per				
	PON RAC 2007-2013 -	Sviluppo di TEcnologie per la	il Mar Mediterraneo ad				30
(UB	D.O. 01/Ric	'Situational Sea	alta ed altissima	4.470.264,00	2.715.074,13	30/05/2015	Ipur non essendo previsti obbligh:
	del	Awareness'	realuzione spazio-				cczupazionali)
	18/01/2010	[TESSA]	temporale, realizzazione di una				
			platraforma				
			tecnologica multi- atente, multi-				
			dispositiva e melti-				
			canale e di un				
			portafeglio di servizi con				
			app'icazioni nei				
			settori della				
			sicurezza della navigazione, della				
			protezione				
			ambientale e dei turismo				
			Il seno al progetto				
			sono stati affrontati				
			i temi della				
			gestione decumentale e				
			dell'Enterprise 7.0.				
			If principale				
			risultato delle attività di ricerca e				
			sviluppa è				
			constitito nella definizione e nella				
			sviluppo di un				
			framework				
	D.M. 24		metodologico e tecnologico per				
	Serrembre	Doc@Work 2.0	l'adogione di un				8
SE	2009 "Sportello	[Document At	sistema di dematerializzazione	2,850,030,00	855.000,00	38/11/2014	lpur non essendo previsti obblighi
	FON" F.L.T.	Work 2.0)	e gestione				occupationall)
	legge 46/82		decumentale				
			basato sui paradigmi del web				
			7.0. Con 7oblettivo				
			pol di verifisare l'efficacia del				
			framework, sono				
			stati sviluppati e				
			sporimentati scenari applicativi				
			pilota; due nel				
			settore della Pubblica				
			Amministrazione e				
			due nel settore finance				
			Il progetto si e				
			focalizzato sul tema				
	PO 2007 - 2013. Asset.		dei metadi agili di				
	Ilnea di	5.M.A.B.T.	svijuppo del software e di				
	intervento 1.2	STRATEGIES, METGOOLOGIES	gestiano dei gruppi				The state of the s
ne	Ariane 1.2.4	AND	di lavoro, Sono state definite linee	93.000,30	54,000,00	22/04/2014	Non sono previsti Obblighi Occupazion
ka .	"Niuti a	TECHNOLOGIES FOR AGILE REVIEW	guida di adezione	30.000.00	3403000	CE14-4-CV29	
	sostegno dei	AND	dei metodi agili, pei				
	partenariati	TRANSFORMATION	sperimentate nel				
	regionali per		contesto dei				
	regionali per l'innovazione"		contesto del progetto, tramite lo syluppo di appositi				

RICERCA

12

1/2 4

-----sviluppa

Istanza di accesso Contratto di Pragramma "NUOVO PROGETTO" Impreso Proponente: Engineering S.p.A.
Impreso Aderente. LINNO MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

Ente	Bande/Avviso	Nume del Progetto	Descrizione Sinterica del progetto	Ammontare Investimenti (C)	Ammontare Agevolazione (C)	Data ultimazione investimento	Obblighi Occupazionali (se previsti)
Regione Poglia	Contratto di Programma 20 FESS PUSLIA 2007- 2013 dellu Regione Faglia	Puglia Digitale 2.0	In sena al progetto e stata alfrentano il geni dei soltyware il su service e sono state definite linee godia metadologiche e tecnologiche per la software in modalità Sassa. Si stata quindi soltyware in modalità Sassa. Si stata quindi soltyware in produccio dei software in modalità sono piata forma periadoglia di una mutti-deminio e mutti-deminio e mutti-deminio e mutti-deminio comentito di sperimentano il perimentano il modalità di pregimentano il modalità di eroppatano del sassa.	3.006.583,7D	A10.824,39	30/11/2015	4 (por non essendo previsti abblighi accunadonall)
MIUS	PON R&C 2007-2013 - D.D. 84/filic del 02/02/2012	EDOC@WD9K 3.0 - Education and Werk on the Cloud	In seno al progetto e sista progetto a e sulupada ma plattolerma tecnologia ergabic en modalità claud di un portatogio di servio con espilicativo espili ambiti dell'Eleviziano e della Fermazione Professionale	5.198 054,0Q	2.193.674,e0	31/12/2015	\$ (pur nan essendo previsil obb/ghi accupazionsii
Augiche Puglis	PO FESR PUGIA 2007- 2013 – Asset	ApulianTCab Apulan Teurson Lea il Taboratorio Puglese del sensisi turistic	Neel'amilito del progetto è siato un sistema unica ed integrata di servizi destinati all'userazi un sistema unica ed integrata di servizi destinati all'userazi unistica in rispassa alle estgenze espresse de Emit locali a aliva attori del sistema socio-eccamizo di potenziare e l'arrarattiena turistico-culturale del territori 1 servizi, progettati in un'ottora di empagiatore in madelita multi-desagnico e multicanele, consistema in un ser campileta di sottolari per l'accesso ad informazioni di appre fandimente sui larghi culturali, la condisticano di espressanze di viaggio en stitica 2.0, l'acquisto di titodi di accesse ai lungini e uttenti ed alle scrutture recetivo e	428.883,55	149.934,24	32/05/2034	Nan sana previsti Obblighi Occupacioneli.



18 X

padiosviluppo

Istanza di accesso Contratto di Programmo "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering S.p.A.
Impresa Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a. Descrizione Sintetica del progetto Arnmontare Agevolazione [C] Bando/Avviso Nell'ambita de l recent state messes a punto e apperimenta la propositio sensa state messes a punto e apperimenta la presso struttura e presso struttura e presso sedurante la contesto della gavernance del moschia elli ne, pem particolare intendio esi in este e della gavernance del recenta della gavernance del recenta della dispositiona medica dispositiona medica dispositiona medica della contesto della procedura assistentiali PO FESB
PUGBIA 20072013 – Assort

- Linea di
Intervente
1.4. - Azione
1.5.2. - Bando
"Sepporto alle
creschi e
volluppa or
PMI
specializate
re"Toffertu di
contenuti e
servizi digitali
- Apullian ICT
Living Laba 1 Crikhet - Clinical Risk Adanagement and Health Tecnologies 246,445,43 123.322,72 02/06/2014 Non sono previsti Obblighi Occupazionali PO FESA
PUELIA 2007
2013 – Asto I
- Unea di
Intervento
1.4 - Azione
1.4.2 - Bando
Supponto alla
crescita e
sviruppo di
PAM
specializate in sino al progetto 
è stata messa a 
punte una 
pisttaforma 
tecnologica ed un 
intieme di senoti 
fruitati ela web e 
mobina, di supporto 
alla guatinna dei 
processi 
processi 
processi 
di diattis desi-Scuci Aperta - Una plattaforma per l'integrazione di servizi Regione Puglia 337.818.56 168,909,33 04/06/2015 Nen sono previsti Obblighi Occupazionali amministrativi e didattici specializzate nell'offerta di contonuti e sorvizi digitali – Apulian ICT didattici degli istituti scolastici Living Labs SMARTPUGLIA 2020" POYCSR
PUBLIA ZEOTZILIA - Assa I

- Tirea di
Intervenio
1,4, - Asione
1,4, - Asione In continuità con il projetto Cilikhet, il projetto Cilgos ha irreaa foralizzare la atticità di svilluppo ternologico e di sporinientazione sulla gestione dei Percorsi Eligos - Eulnical SOvernance Sostenibile 362.761,55 Non sono previsti Obblighi Occupazionali 181.380,78 04/06/2015 Diagnostico Tempostico Assistenzial (PDTA)



14 15



and sviluppo

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impreso Proponente: Enginesing S.p.A.
Impreso Aderente. LINKS MANAGEMENI AND TECHNOLOGY S.p.o.

Ente	Rando/Auviso	Nome døl Progetto	Descrizione Sintatica dal progetta	Ammontare Investmenti (C)	Ammontare Agevolatione [C]	Datu ultimazione Investimento	Obblighi Ozeupazionali (se previsti)
સંસ્થૃાંલગાય Puglis	PC PESR PUBLIA 2007- 2013 - Asse 1 - Linesk (II Intervento 1.4. 2- Bando Supparto alla crecita e sviluppo di PM- specipizzate nell'offerta di contenuti e sontiti digitali - Aquillan (CT Living Labs SharkTPUGLIA 2020"	CHS MARE FARRA? - Mare, istruziari per l'uso. Solletino: raultimediale vice mare farà?	Il pregetto ha interessato il terna della sicureza degli utendi del moro, con particolare attendinen degli operatori della presco, retterno di pieto, pretterno in atto ni innovativo processo di educazione e informatione. In semo al progetti con estati mesi a panto sorolari in con estati mesi a panto sorolari in remandi previsioni meteomarimo per re coste pupilese, in forma di moppe, bollettini, avota, frittibili in modalità wen e incolle Sono stati entre avvilaposti servizio di divulgazione delle carnatiche relative al mare in forma di miti il distingazione delle carnatiche relative dell'arrari", newsletter e betettiti vie web te betettiti vie web te betettiti vie web te betettiti vie web te presentatione della mare in forma di mesi della di su para di premandi della marcia.	189.582,81	92,791,61	04/06/2315	Rom seene progriksii Oʻʻablighe Occupazionali
Regione Puglis	Aluti a sassegne des Croster Tecnologici Regionali per l'innevazione	STARU - Sis Ferredi rApid mapping e contflollo del Territorio costiero e mesino	Il progetto è finalizato alla chiliziatra ed alla chiliziatra ed alla chessa à punto di strampari per la salvaguardia della costa pupilisea, la valutariane dei focomeni di erosione costiera e la villagno di samiai per la diffusa e porti, ivi compreso la situarezza delle anni el a chilizione dei tempi di dovantine	1.086.904,23	631.358,39	исова	Man sano previsti Obbl ghi Occupazionol.

A tal riguardo, in sede di presentazione del progetto definitivo, si prescrive la produzione, da parte di Links S.p.A., di una DSAN, sottoscritta dal legale rappresentante della società, che evidenzi:

- le ulteriori istanze presentate (rispetto a quelle risultanti dalla tabella su riportata);
- gli eventuali collegamenti ravvisabili fra l'investimento agevolato oggetto del presente Contratto di Programma e la totalità degli investimenti agevolati realizzati e/o in corso di realizzo;
- gli investimenti agevolati che hanno interessato/interessano l'unità produttiva di Lecce.



- Jasviluppo

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" — Impreso Aderente: Engineering S.p.A. Impreso Aderente: UNIS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.o.

#### 2.1.1 Requisito dimensionale

## Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Impresa Proponente)

In merito al requisito dimensionale di Engineering S.p.A. si conferma la classificazione di Grande Impresa dichiarata nella Sezione 4 - Business Plan<sup>5</sup> (requisito di cui all'art. 3 dell'Avviso CdP).

Engineering S.p.A., inoltre, risulta essere in regime di contabilità ordinaria e, alla data dell'istanza, presenta due bilanci approvati.

In particolare, dagli ultimi due Bilanci approvati al 31 dicembre 2013 e al 31 dicembre 2014 si evidenzia il rispetto dei requisiti dimensionali di Grande Impresa:

Relationaries in a said or information of a con-	sau eige uthu	arabbir dibe
- Personale	6.063	6.122 <sup>8</sup>
Fatturato	€ 688.074.708,00	€ 679.408.767,00
Totale Bilancio	€881.467,192,00	€ 842.475.158,00

## Esclusione delle condizioni relative alle imprese in difficoltà

Si evidenzia che dall'analisi dei bilanci approvati, l'impresa non si trova in condizioni tali da risultare un'impresa in difficoltà, come definito dall'art. 2 del Regolamento di esenzione UE 651/2014.

In sintesi, di seguito, i dati più significativi rinvenienti dagli ultimi 3 bilanci approvati:

Patrimonio Netto	347.721.313,00	368.144.758,00	400.741.614,00
Capitale sociale	31.084.431,00	31.007.521,00	30.999.807,00
Riserve	211.799.788,00	211.799.788,00	211.799.788,00
Utili a nuovo	80.706.437,00	91.236.985,00	108.129.466,00
Utile del periodo	24.130.657,00	34.100.465,00	49.812.553,00
Indebitamento	533.745.878,00	474.330.399,00	491.471.049,00
Passivo non corrente	99.985.758,00	129.250.061,00	110.659.948,00
Passivo corrente	433.760.120,00	345.080.338,00	380.811.101,00
EBITBA (MOL)	51.469.066,00	60.853.508,00	74.359.161,00
Proventi e oneri finanziari	-5.536.315,00	168.088,00	-2.073.577,00

#### Links Management and Technology S.P.A. (Impresa Aderente)

In merito al requisito dimensionale di Links S.p.A. si conferma la classificazione di PMI dichiarata nella Sezione 4 – Business Plan (requisito di cui all'art. 3 dell'Avviso CdP). Links S.p.A., inoltre, risulta essere in regime di contabilità ordinaria e, alla data dell'istanza, presenta due bilanci approvati.

THE PROPERTY OF THE PROPERTY O

J.X

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> In riferimento alla compilazione del Business Plan nelle parti inerenti la dimensione di impresa, Engineering S.p.A. specifica quanto di seguito:

nella tabella illustrativa delle imprese associate e/o collegate immediatamente a monte o a valle da Engineering S.p.A., sono riportati i dati ufficiali pubblicati nel bilancio consolidato del 2014;

nella tabella illustrativa delle partecipazioni dei singolo soci Engineering S.p.A. in altre imprese non sono riportate informazioni in quanto si rimanda alla consultazione dei siti web inerenti i 2 Fondi (OEP Secondary Fund GP LTD e Bestinver Gestion, SGIIC, S.A.) che detengono azioni Engineering S.p.A.;

nella tabella riepilogativa che dovrebbe riportare i dati aggregati delle tabello precedenti, per la motivazione illustrata al punto 2, si riportano i dati di occupati, fatturato e Totale di bilancio riferibili nel 2014 alla sola Engineering S.p.A..

<sup>7</sup> Trattasi di organico della società (con contratto di lavoro subordinato) come desumibile della nota dedicata al personale nell'ambito delle Relazioni sulla gestione a supporto, rispettivamente, dei bilanci di esercizio 2013 e 2014.

Si evidenzia come il dato 2014 del personale da bilancio risulti pari da Business Plan, in termini di

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Irapresa Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY 5.p.a.

In particolare, dagli ultimi due Bilanci approvati al 31 dicembre 2013 e al 31 dicembre 2014 si evidenzia il rispetto dei requisiti dimensionali di Media Impresa.

(4) 15-2, (5-4)		Design the distri-
Personale	119	131
Fattureto	€ 9.268.081,00	€ 10.070.174,00
- Totale Bilancio	€ 21.813.781,00	€ 25.271.878,00

#### Esclusione delle condizioni relative alle imprese in difficoltà

Si evidenzia che dall'analisi dei bilanci approvati, l'impresa non si trova in condizioni tali da risultare un'impresa in difficoltà, come definito dall'art. 2 del Regolamento di esenzione UE 651/2014.

In sintesi, di seguito, i dati più significativi rinvenienti dagli ultimi 3 bilanci approvati:

Patrimonio Netto	4.559.079,00	4.767.406,00	5.449.627,00
Capitale	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
Riserva Legale	116,775,00	133.535,00	143.951,00
Riserve di rivalutazione	1.769.008,00	1.769,008,00	1.769.008,00
Altre Riserve: Riserva straordinaria, versamenti in c/futuro aumento di capitale, varie altre riserve	838.093,00	1.156.536,00	1.354.446,00
Utile dell'esercizio	335,203,00	208.327,00	682.222,00

#### 2.1.2 Oggetto dell'iniziativa

o Area di innovazione e specializzazione riconducibile al documento "Smart Puglia 2020" e al documento "La Puglia delle Key Enabling Technologies" (art. 4 Avviso CdP)

Sulla base delle informazioni fornite nel business plan ed in conformità con quanto disciplinato dall'art. 4 dell'Avviso, l'impresa proponente Engineering S.p.a. e l'impresa aderente Links S.p.a., dichiarano che il programma di investimenti proposto è riconducibile

- C) Area di innovazione: Comunità digitali, creative e inclusive;
  - 1. Settore applicativo: Social Innovation;
  - 1.VI Tecnologie di produzione avanzata: "Metodologie e tecnologie avanzate a supporto delle comunità digitali"

L'esperto (docente universitario) di cui ci si è avvalsi per l'esame della portata innovativa dell'iniziativa ha evidenziato come ciascun investimento, all'interno dell'unica proposta contrattuale, riguardi attività di "Produzione di software non connesso all'edizione" (codice ATECO 62.01.00) e intenda contribuire all'Area di innovazione "Comunità digitali, creative e inclusive" nel settore applicativo "Social innovation" mediante lo sviluppo di un particolare tipo di Key Enabling Technology "Tecnologie di produzione avanzata" - Metodologie e tecnologie avanzate a supporto delle comunità digitali.

La tipologia di innovazione proposta rientra tra quelle prioritarie individuate dalla Regione Puglia per la valorizzazione dell'innovazione sociale e organizzativa. La vision della Regione in quest'area di innovazione trova riscontro nelle nuove possibilità di partecipazione offerte ai cittadini dalle tecnologie sviluppate nel progetto che favoriscono di tropicazione in

18

svíluppo

Istanza di accesso Contratto di Programmo "NUOVO PROGETTO" Impreso Proponente: Englinering S.p.A.
Impreso Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.o.

comunità in grado di collaborare nell'identificazione dei propri bisogni e di condividere idee e soluzioni. La digitalizzazione degli scambi informativi, la disponibilità di sistemi avanzati di rappresentazione dei dati e lo sviluppo di nuovi metodi inclusivi di partecipazione consentono alle comunità che interagiscono mediante la piattaforma di contribuire allo sviluppo di progetti territoriali nonché al miglioramento dei processi della Pubblica Amministrazione.

Ciò premesso, in tema di "Rilevanza e potenziale innovativo della proposta", l'esperto ha espresso, per ogni singola impresa, la valutazione di merito di seguito riportata.

- Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Impresa Proponente)
  - Codice ATECO

L'investimento in "R&S" proposto da Engineering S.p.A. rientra nel settore degli investimenti riguardanti i Servizi di cui alla sezione "M - Attività professionali, scientifiche e tecniche" nonché quelli di cui alla sezione "J - Servizi di informazione e comunicazione" della "Classificazione delle Attività Economiche ATECO 2007" e, quindi, in uno dei settori ammissibili ai sensi dell'art. 4 dell'Avviso.

eria

Codice ATECO indicato dall'impresa proponente:

✓ 62.01.00 "Produzione di software non connesso all'edizione"

Engineering Ingegneria Informatica S.p.a.

Codice ATECO assegnato in sede di valutazione:

- √ 62.01.00 "Produzione di software non connesso oli edizione"
- √ 72.19.09 "Ricerco e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria"

## Rilevanza e potenziale innovativo della proposta

Il progetto proposto da Engineering S.p.a. si focalizza sullo sviluppo di modelli e strumenti ICT innovativi per la pubblica amministrazione a supporto dei processi decisionali collettivi e risulta rilevante rispetto all'area di impatto "Comunità digitali, creative e inclusive" prevista dalla Smart Specialization Strategy 2014-2020 della Regione Puglia, in particolare al settore applicativo "Social Innovation". Esso, infatti, prevede lo sviluppo di una piattaforma partecipativa, di nuovi strumenti ICT e modelli per la tutela e la gestione sostenibile dei luoghi culturali, proponendo un approccio inclusivo, collaborativo e partecipato all'innovazione dei processi. In tal senso, il progetto presenta un potenziale innovativo per lo sviluppo culturale, politico ed economico dei territori tenendo conto dei bisogni del singolo cittadino e della collettività riducendo la distanza tra istituzioni, imprese, centri di ricerca e fruitori di servizi.

Nel delineato quadro generale, un focus sarà rappresentato dallo sviluppo di strumenti e metodologie in grado di modellare, gestire e valutare Open Process, adattando il paradigma del Business Process Management al contesto delle Pubbliche Amministrazioni. Esso, infatti, prevede la messa in atto di azioni di accompagnamento per la Pubblica Amministrazione finalizzate a introdurre una logica di funzionamento per processi e una maggiore trasparenza rispetto ai meccanismi interni di funzionamento e al monitoraggio delle performance. In tal senso il potenziale innovativo del progetto riguarda la possibilità di migliorare i servizi offerti alla Pubblica Amministrazione, con ricadute positive sulla riduzione della distanza tra istituzioni, imprese e utilizzatori di servizi.

RICERCO SECURIO

18 19 0/3X

pur Esviluppo

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering 5.p.A. Impreso Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.o.

- Links S.P.A. (Impresa Aderente)
  - Codice ATECO

L'investimento in "Attivi Materiali" proposto da Links S.p.a. rientra nel settore degli investimenti riguardanti i Servizi di cui alla sezione "J - Servizi di Informazione e comunicazione" della "Classificazione delle Attività economiche ATECO 2007", ammissibile ai sensi dell' art. 4 dell'Avviso.

L'investimento in "R&S" proposto da Links S.p.a. rientra nel settore degli investimenti riguardanti i Servizi di cui alla sezione "M - Attività professionali, scientifiche e tecniche" della "Classificazione delle Attività Economiche ATECO 2007", ammissibile ai sensi dell'art. 4 dell'Avviso.

### Codice ATECO indicato dall'impresa aderente:

√ 62.01.00 "Produzione di software nun connesso all'edizione

Links S.P.A.

Codice ATECO assegnato in sede di valutazione:

- 62.01.00 "Praduzione di Software non connesso all'edizione"
- 72.19.09 "Ricerca e sviluppo sperimentale nel compo delle altre scienze

#### Rilevanza e potenziale innovativo della proposta LINKS S.P.A.

Il progetto proposto da Links S.p.a. si focalizza sullo sviluppo di nuovi modelli di interazione tra Pubblica Amministrazione e cittadini attraverso il canale mobile e digitale nonché sulla sperimentazione di nuove soluzioni per le smart cities in un progetto pilota e risulta rilevante rispetto all'area di impatto "Comunità digitali, creative e inclusive" prevista dalla Smart Specialization Strategy 2014-2020 della Regione Puglia e in particolare al settore applicativo "Social Innovation". Esso, infatti, prevede lo sviluppo di un framework per la multimodalità e sulla sperimentazione di soluzioni riguardanti ad esempio l'ambito del turismo, dei servizi a cittadini e imprese e della mobilità. In tal senso il progetto presenta un elevato potenziale innovativo per lo sviluppo culturale, político ed economico dei territori tenendo conto dei bisogni del singolo cittadino e della collettività riducendo la distanza tra istituzioni, imprese, centri di ricerca e fruitori di servizi.

A fronte delle su esposte valutazioni di merito, espresse con riferimento ad ogni singola impresa, le indicazioni utili al fine di predisporre correttamente l'eventuale progetto definitivo sono state espresse, dall'esperto interpellato in tema di "Rilevanza e potenziale innovativo", con riferimento alla proposta nella sua globalità.

Eventuali indicazioni ai soggetti proponenti utili al fine di predisporre correttamente Il progetto definitivo

Relativamente all'architettura tecnologica, per ciascun Obiettivo Realizzativo, sarà necessario:

- chiarire in che modo le componenti realizzate nel progetto si relazionano con infrastrutture e piattaforme esistenti<sup>9</sup>;
- dettagliare maggiormente le attività di sviluppo software, specificando se vi siano già dei sistemi proprietari e/o open source che saranno adattati ai bisogni del progetto e motivando ogni eventuale scelta di sviluppo di nuove soluzioni;
- spiegare il ruolo dei servizi esistenti che in tanti ambiti (es. trasporti e mobilità, turismo, etc.) hanno già raggiunto livelli importanti di penetrazione nel territorio

are svilupno

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Ad esempio sarà importante descrivere in che modo le soluzioni proposte si interfacceranno realizzazione a livello nazionale nell'ambito del Piano di Crescita Digitale.

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" — Impresa Regionente, Englineering S.p.A.
Impresa Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

pugliese<sup>10</sup>.

In termini di competenze da coinvolgere nel progetto, affinché la piattaforma realizzata abbia il carattere "socio-tecnico" auspicato, dovrà essere soddisfatta l'esigenza di disporre di team multi-disciplinari (capaci di fornire una lettura critica degli aspetti politici, amministrativi, giuridici, organizzativi, gestionali oltre a quelli tecnologici) e sarà pertanto necessario rappresentare la disponibilità di competenze appartenenti ai molteplici domini che costituiranno i possibili ambiti di applicazione.

In merito alle misure organizzative di accompagnamento (riconducibili alle attività ricadenti nell'Obiettivo Realizzativo 1 denominato "Metodologie ed attori"), particolarmente critiche per la riuscita dell'intero progetto, sarà opportuno:

- prevedere che le citate attività procedano per tutta la durata del progetto, in parallelo agli altri Obiettivi realizzativi;
- finalizzare le citate attività, da un lato, al raggiungimento di una massa critica di utenti e, dall'altro, al continuo adattamento della piattaforma a modalità emergenti di condivisione, collaborazione e azione collettiva;
- privilegiare le attività di design e sperimentazione delle soluzioni nei contesti di riferimento rispetto a quelle di sviluppo software, attraverso un'efficace distribuzione delle risorse tra i vari Obiettivi Realizzativi e tra i task di ciascuno di essi.

#### Giudizio finale complessivo

Alla luce di quanto sopra esposto il progetto proposto da Engineering S.p.A. (impresa proponente) e Links S.p.A (impresa aderente) è valutato positivamente purché i proponenti tengano in opportuna considerazione le indicazioni formulate nel paragrafo precedente. Si ritiene infatti che sia la rilevanza che il potenziale innovativo del progetto siano condizionati alle effettive modalità di implementazione.

Solo tenendo conto della complessità del sistema socio-tecnico oggetto di intervento e adottando una logica di ricerca intervento che richiede l'integrazione di saperi e professionalità anche molto distanti, sarà possibile raggiungere gli obiettivi di sviluppo politico ed economico dei territori auspicato in partenza e ridurre efficacemente la distanza tra istituzioni, imprese, centri di ricerca e fruitori di servizi.

#### 2.1.3 Sede dell'iniziativa

Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (Impresa Proponente)

Gli investimenti proposti da Engineering S.p.a. (esclusivamente in R&S) interesseranno la sede esistente in Lecce - Via per Monteroni snc., all'interno del complesso universitario Ecotekne, presso il corpo "A" della palazzina del Distretto Tecnologico High Tech - Dhitech SCARL (2° piano).

LINKS S.p.A. (Impresa Aderente)

Gli investimenti proposti da Links S.p.a. (in "Attivi Materiali", "Ricerca e Sviluppo", "Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione" e "Servizi di consulenza") interesseranno la sede esistente in Lecce - Via Rocco Scotellaro n. 55.

È stata rispettata, quindi, la disposizione dell'art. 5 del Regolamento regionale n. 17/2014 che sancisce l'obbligo di riferire le iniziative agevolabili a unità locali ubicate nel territorio della regione Puglia.

A tal proposito potrà essere utile identificare un set di servizi ritenuti core nel progetto in esaggio biolità de lask in cui si studiano dei modelli di integrazione dei nuovi servizi nell'ambiente tecnologico esistente







sviluppo

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" unpresa Proponente: Engineering S.p.A Impresa Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

#### 2.1.4 Investimento

Il Contratto di Programma proposto da Engineering S.p.A. (impresa proponente) prevede anche la realizzazione di un programma di investimenti da parte dell'impresa aderente Links S.p.a., per un ammontare complessivo di € 14.115.000,00, il cui dettaglio è riportato nella tabella seguente (espressa in termini di importi proposti ed ammissibili):

GI Proposento	Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	0	9.093.000,00	997,000,00	a	0	0	10.090,000,00	71,48%
P2AI Aderente	Links Management and Technology S.p.A.	75.000,00	2.270.000,CG	1.490.000,00	40.000,00	80.000,00	70.000,00	4.025.000,00	28,52%

Coerentemente con le disposizioni dell'art. 2, comma 2 dell'Avviso, le istanze di accesso generano una dimensione del Contratto di Programma di importo, ammissibile, compreso tra i 5 milioni e 100 milioni di euro, precisamente pari ad € 14.115.000,00 (di cui € 75.000,00 in "Attivi Materiali", € 13.890.000,00 in "R&S", € 80.000,00 in "Innovazione tecnologica, dei processi-organizzazione" ed € 70.000,00 in "Acquisizione di Servizi").

In ottemperanza dell'obbligo posto dall'art. 2, comma 4 dell'Avviso, il programma di investimento promosso dalla PMI aderente prevede investimenti in:

- Attivi Materiali;
- Ricerca e Sviluppo;
- Innovazione tecnologica, dei processi organizzazione (ammissibile solo per PMI);
- Acquisizione di servizi (ammissibile solo per PMI).

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 3, comma 5 dell'Avviso, nell'ambito della proposta Contrattuale in esame, risultano rispettate le seguenti percentuali di composizione:

- il programma di investimenti di competenza di Engineering S.p.A. (GI proponente) presenta spese ammissibili pari al 71,48% dell'importo complessivamente ammissibile (quindi superiore al 50%);
- il programma di investimento di competenza di Links Management and Technology S.p.A. (PMI aderente) presenta spese ammissibili non inferiori a euro 1 milione e investimenti in Attivi Materiali integrati con investimenti in R&S/Innovazione (art. 2. Comma 4, dell'Avviso).

## Progetto di R&S Contratto di Programma Nuovo Progetto

Preliminarmente si evidenzia che, per l'esame del progetto di ricerca, data la particolarità e complessità dell'iniziativa proposta, ci si è avvalsi della consulenza di un esperto (docente universitario) che ha espresso una valutazione tecnico-economica del progetto di R&S.

La proposta di investimento in esame riguarda la realizzazione di una "piattaforma sociotecnica" orientata verso soluzioni e modelli sistemici in grado di città la creazione di

2,1

22

ardi sviluppo

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering S.p.A.
Impreso Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

Smart Polis intese come strutturazione simbolica dello spazio, frutto di una correlazione fra luogo fisico e spazio culturale, politico ed economico, caratterizzato da un'"intelligenza connettiva" che utilizza la messa in relazione e la collaborazione tra più individui al fine di ottenere risposte e servizi concreti ed efficaci ai bisogni del singolo e della collettività. La piattaforma socio-tecnica sarà costituita da:

- > Strumenti di raccolta e processamento dei dati strutturati e non strutturati.
- Strumenti per l'esplorazione e l'analisi dei dati raccolti tramite tecniche tradizionali ed innovative che consentano l'individuazione di necessità e bisogni esterni del territorio e forniscano feedback sull'andamento della macchina amministrativa.
- Strumenti di visualizzazione, clusterizzazione e fruizione delle informazioni che consentano agli attori del cambiamento territoriale (decision maker, dipendenti pubblici e cittadini)<sup>11</sup> di accedere ai dati raccolti ed alle loro possibili elaborazioni sulla piattaforma socio-tecnica proposta.
- Strumenti e metodologie in grado di definire e simulare modelli di sostenibilità complessi che coinvolgono attori pubblici e privati, profit e no profit al fine di individuare, in differenti scenari, gli scambi di valore presenti sul territorio.
- Strumenti e metodologie in grado di modellare, gestire e valutare Open Process attivando un meccanismo di modellazione dei processi dal basso che dia al dipendente pubblico la possibilità di tracciare le attività svolte nella sua realtà lavorativa e al cittadino di dare dei feedback sui processi.

L'implementazione della descritta "piattaforma socio-tecnica" impegnerà, al fianco della GI Engineering S.p.A., la PMI attiva sul territorio regionale Links S.p.A.; fra le 2 imprese, le attività di Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale, funzionali al raggiungimento dei 9 Obiettivi Realizzativi (OR) individuati nell'ambito dell'unico progetto di R&S proposto, saranno articolate come di seguito:

181600	o Maliny (Calibratily)	Supplied File (	imiero
RI e SS	OR1. Metodologie ed attori	X	
RI e SS	OR2. Raccolta, esplorazione ed analisi dati	x	
RI e 55	OR3. Visualizzazione, clusterizzazione e fruizione delle informazioni	X	
81 e 55	OR4. Strumenti di collaborazione ed Interazione	x	
RJ e SS	ORS. Strumenti e metodologie in grado di definire e gestire modelli di sostenibilità complessi	x	
RI e SS	ORG. Strumenti e metodologie in grado di modellare, gestire e valutare Open Process	x	
RI	OR7. Multicanalită		х

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> Decision Maker: hanno il compito di definire le politiche territoriali al fine di rendere effettive le scelle/azioni volte al bene della collettività, frutto dell'interazione e della collaborazione di lutte le parti sociali (cittadini, aziende, artigiani, università e centri ricerca, ecc.). Dipendenti Pubblici: hanno il compito di mettere in atto le politiche territoriali orientando l'azione amministrativa alla massima aconomicità, efficienza ed efficacia senza mai perdere di vista il bene della collettività.

Cittadini: non più meri spettatori della vita sociale, culturale, economica e politica di un territorio ma attori attivi e collaborativi in grado non solo di dar voce ai propri bisogni ma anche di proporre soluzioni innovative e sostenibili propere di città

32 L3

-----sviluppo

RI e SS

OR8. Pilot 1
Sperimentazione nella Regione Puglia

OR9. Pilot 2
RI e SS

Sperimentazione in centri urbani di piccole e medie dimensioni

(NACEST) A IDATE	and conflat different of	MACCO	arvesi
A) (NVESTIMENTI R&S	€ 10.090.000,00	€ 3.760.000,00	€ 13.850.000,00
B) INVESTIMENTI STUDI FATTIBILITA' TECNICA, BREVETTI ED ALTRI DIRITTI PROPRIETA' INDUSTRIALE	€0,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00
$-10000  \mathrm{Mpc}  (300000000)  \mathrm{Mpc}  (40000)  -  2000  \mathrm{mpc}  (40000)  \mathrm{mpc}  (400000)  \mathrm{mpc}  (4000000)  \mathrm{mpc}  (40000000)  \mathrm{mpc}  (400000000)  \mathrm{mpc}  (400000000)  \mathrm{mpc}  (4000000000)  \mathrm{mpc}  (4000000000)  \mathrm{mpc}  (400000000)  \mathrm{mpc}  (4000000000)  \mathrm{mpc}  (400000000)  \mathrm{mpc}  (40000000)  \mathrm{mpc}  (400000000)  \mathrm{mpc}  (4000000000)  \mathrm{mpc}  (400000000)  \mathrm{mpc}  (400000000)  \mathrm{mpc}  (400000000)  \mathrm{mpc}  (4000000000)  \mathrm{mpc}  (4000000000)  \mathrm{mpc}  (400000000)  \mathrm{mpc}  (4000000000)  \mathrm{mpc}  (4000000000)  \mathrm{mpc}  (4000000000)  \mathrm{mpc}  (4000000000)  \mathrm{mpc}  (4000000000) $	. and a claim a family	- 5 -24 (1014) 1/4, 1(1 · · ·	( > 12 > 2(4, 8 + 4 + 8 + 8 + 8 + 8 + 8 + 8 + 8 + 8 +
( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( ( (	Land the property of the control of	er jezettip	eragile. 4

Eventuale impatto del progetto sulla gestione dell'inquinamento durante il processo produttivo, sull'uso efficiente delle risorse ed energie e sulla previsione e riduzione delle emissioni in acqua, aria e suolo

Sebbene la documentazione esaminata non affronti esplicitamente questi aspetti, in fase implementativa potrebbero emergere diversi interventi diretti a migliorare la gestione dell'inquinamento con una logica partecipativa. Non è da escludere infatti che tra le priorità dei vari stakeholder coinvolti, quella della cura ambientale non assuma un carattere prioritario e che in tal caso gli sviluppi tecnologici possano essere orientati al cambiamento in quest'ambito. Ancora una volta la combinazione di capacità digitali quali l'analisi dei dati provenienti dai social network, modalità evolute di visualizzazione dei dati, strumenti di analisi what-if e strumenti di collaborazione e partecipazione online, potrebbero porre le basi per affrontare in maniera innovativa una classe di problemi.

Si evidenzia, infine, che all'interno dell'unico progetto di R&S:

- ciascuno dei programmi di investimento in R&S prevede "spese generali" e "altri costi di esercizio" non eccedenti, complessivamente, il 18% delle spese ammissibili, coerentemente con quanto disposto dall'art. 74, comma 2, del Regolamento n. 17/2014;
- il programma di investimenti in R&S proposto dalla PMI aderente Links S.p.A. prevede costi relativi a "Brevetti ed altri Diritti di Proprietà Industriale"; ciò premesso, in sede di presentazione del progetto definitivo, per tali spese, l'impresa dovrà produrre documentazione atta a confermarne l'ammissibilità comprovandone:
  - le natura di "costi sostenuti prima della concessione del diritto nella prima giurisdizione e costi per rinnovo della domanda prima che il diritto venga concesso" (ai sensi della lettera a., comma 4, art. 72 del Regolamento 17/2014);
  - il valore delle stesse come risultante da "valutazioni di congruenza economica e di mercato oggettive" (ai sensi del comma 3, art. 8 dell'Avviso).

Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Impresa Proponente)

Il programma di investimenti proposto da Engineering S.p.A. ammonta ad € 10.090.000,00 e prevede esclusivamente investimenti in Ricerca Industriale, per € 9.093.000,00, e Sviluppo

production syllappo



Istanza di accessa Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering S.p.A Impresa Admente: UNIKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

Sperimentale, per € 997.000,00; tali investimenti si inquadrano nell'ambito dell'unico progetto di R&S che la vedrà coinvolta, al fianco di Links Management and Technology S.p.A., nella realizzazione di una "piattaforma socio-tecnica" orientata verso soluzioni e modelli sistemici in grado di abilitare la creazione di Smart Polis (strutturazione simbolica dello spazio, frutto di una correlazione fra luogo fisico e spazio culturale, politico ed economico, caratterizzata da un'"intelligenza connettiva" che utilizza la messa in relazione e la collaborazione tra più individui al fine di ottenere risposte e servizi concreti ed efficaci ai bisogni del singolo e della collettività).

Descrizione investimenti in R&S

Il progetto riguarda la realizzazione di modelli e strumenti innovativi per la pubblica amministrazione in grado di supportare i processi decisionali con una logica partecipativa. In particolare è finalizzato alla realizzazione di soluzioni IT a supporto di processi decisionali che favoriscano la partecipazione di cittadini, dipendenti pubblici e decisori politici alla vita sociale, culturale, economica e politica di un territorio. Il progetto si focalizza sullo sviluppo di una piattaforma che integra strumenti software di raccolta e analisi dei dati, di collaborazione online e di monitoraggio delle performance. Inoltre il progetto prevede la messa in atto di nuove modalità di relazione con il cittadino da parte della PA e la definizione di scenari di intervento presso la Regione Puglia con relativa sperimentazione in centri urbani di piccole e medie dimensioni 12.

Nel progetto delineato, un focus sarà rappresentato dallo sviluppo di moduli per la gestione e creazione degli *Open Process*, partendo dalla fase di ideazione fino all'integrazione all'interno della piattaforma. Nell'ambito della Pubblica Amministrazione, infatti, si riscontra come le tecniche di modellazione dei processi, sebbene molto diffuse, non vengano applicate correntemente principalmente a causa della mancanza di usabilità e immediatezza degli strumenti di modellazione dei processi per gli utenti delle PA e per i cittadini. Ciò premesso, per agevolare la fruizione e condivisione di tali processi, le attività di Ricerca e Sviluppo da assolvere, ricadenti nell'OR6, saranno mirate a realizzare il modulo con strumenti di tipo open source innovativi, di semplice accesso e utilizzo per gli utenti, partendo dalla definizione, progettazione, sviluppo e integrazione di strumenti e piattaforme innovative per la gestione di processi aperti, sia in fase di design che di esecuzione.

Nell'ambito dell'intero progetto, Engineering S.p.A. sarà responsabile delle seguenti attività:

(district highermether)	Maritime etc. springer, (prespectual)
elte Alztois elso di	इ. इ.च. १६म (७) है.
4.1.1: Analisi degli stakeholder territoriali	
A1.2: Metodologie di coinvolgimento e crescita della community	
A1.3: Modello di co-creazione e collaborazione per il cambiamento territoriale	
	A1.4: Piano di comunicazione, divulgazione e valorizzazione de risultar
filtre tenar has trained and the	q = 2 m mills (deb)
A.2.1. Individuazione delle principali fonti di dato e delle metodologie di raccolta e selezione del dato	
4.2.2: Definizione del modello dati	

pull-sviluppo

<sup>1.2</sup> Per queste ultime attività, il progetto si avvale del contributo della PMI aderente Links, chettenare onche un contributo significativo nelle attività di sviluppo sperimentale di soluzioni per la multicanalità (Links).

Istanza di accesso Contratto di Programmo "NUOVO PROGETTO" Impreso Proponente, Engineering S.p.A. Impresa Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY 5.p.a. A.2.3. Progettazione dell'architettura logico-funzionale della piattaforma socio-tecnica proposta A.2.4 Modulo di data mining A2.5 Modulo di social analysis A3.1: Definizione di una logica valutativa, di clusterizzazione e di definizione delle relazioni più significative tra i dati A3.2: Modalità di interazione e tecniche di visualizzazione del dato A3.3: Modulo di visualizzazione e fruizione A3.4: Modulo di front-end ed integrazione del sistema erre Carrieraniere of commence resemblings by safety offic A4.1: Il ciclo di vita delle idee e strumenti di co-creazione, gestione e condivisione A4.2: Analisi dei requisiti, progettazione e realizzazione di un sistema di Idea Management A4.3: Analisi e definizione degli strumenti e delle dinamiche del gaming A4.4: Analisi dei requisiti e progettazione di strumenti tecnologici per la creazione di scenari gamificati A4.5: Realizzazione di strumenti tecnologici per la creazione di A4.6: Progettazione di meccanismi di reputation able confidence and properties of the control of the properties of AS.1: Definizione di modelli di sostenibilità complessi in grado di abilitare la transizione verso Smart Puglia 2020 AS.2: Value network analysis e stakeholder analysis A5.3: Modelli di ottimizzazione di reti di valore A5.4: Strumenti e modelli di simulazione per l'individuazione della scenario to-be ottimo A6.1"Definizione del modello della macchina amministrativa (as-A6.2 "Definizione del nuovo modello della macchina amministrativa (to-be)" A6.3 "Definizione di indicatori di performance" A6.4 "Analisi dei requisiti e progettazione dell'ambiente di supporto alla co-creazione" A6.5 "Realizzazione dell'ambiente di supporto alla co-creazione" 61:K 91407 ananyta great eres danse standers determine A8.1: Analisi e definizione partecipata degli scenari di sperimentazione A8.2: Progettazione dell'architettura e dei servizi nei domini applicativi considerati A8.3: Deployment e configurazione della piattaforma socio-tecnica nei domini applicativi scelti per la sperimentazione

RICERCA OF THE PROPERTY OF THE

25

A8.4: Esecuzione del pilota



Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering S.p. A.
Impresa Aderente. UNIX MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p. a.

Esperienza maturata in materia di ricerca industriale e sviluppo precompetitivo, svolta in collaborazione con Università e Centri di ricerca negli ultimi 5 anni

Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. risulta attiva in attività di ricerca, partecipando con 250 ricercatori a più di 70 progetti in cui investe circa 33mln di euro. Diversi progetti tra quelli elencati nella documentazione in esame (es. XNetLab, Puglia@service, Tekne, MyOpenGov, HomeCare4All, etc.) riguardano l'ambito dell'open governament e dell'innovazione dei servizi al cittadino. In Puglia la società Engineering collabora con l'Università del Salento su tematiche di ricerca riguardanti l'analisi dei social network finalizzata a rilevare l'opinione del cittadino, su modelli di sostenibilità di sistemi di valore complessi costituiti da attori con differenti interessi e su processi collaborativi basati su una forte interazione tra pubblica amministrazione e cittadini. Tale collaborazione, che proseguirebbe con il progetto in esame si affianca ad iniziative realizzate nella stessa area di innovazione come nel caso del laboratorio Pubblico-Privato promosso nell'ambito del progetto XNetLab.

## Giudizio finale complessivo

Il progetto di R&S proposto è valutato positivamente purché si tengano in opportuna considerazione le indicazioni precedentemente formulate nella sezione dedicata alla "Rilevanza e potenziale innovativo della proposta".

Si riporta di seguito prospetto riepilogativo delle spese programmate in R&S relativamente ad Engineering S.p.A.:

RICERCA INDUSTRIALE		
TIPOLOGIA SPESA	Ammontare Proposto (€)	Ammontare Ammissibile (€)
iosti personale operante neil'unità locale ubicata nella Regione Puglia ed impiegato elle attività di ricerca industriale	6.992.000,00	6.992.000,00
trumentazione ed attrezzature	0,00	0,00
consulenze e servizi equivalenti resi dall'Università del Salento ed in particolare dal  PDM Lab (collaborative Product Design Management Laboratory) relativamente a  ompetenze inerenti tematiche importanti per il progetto non presenti o  deguatamente sviluppate in seno all'azienda.  n particolare:  In Modelli e metodologie per favorire la collaborazione e l'interazione tra tutti gli  stori territoriali.  Diffusione e promozione scientifica dei risultati della ricerca.  Gestione ed analisi dei dati soprattutto grazie a strumenti di sentiment analysis e  ocial network analysis.  Tecniche di visualizzazione e clusterizzazione dei dati. * Strumenti e metodologie in  rado di definire e gestire modelli di sostenibilità complessi basasi su reti di valore  terogenee.  Validazione dei risultati della ricerca all'interno della Regione Puglia.	570.000,00	570.000,00
pese generali direttamente imputabili al progetto di ricerca	1.531.000,00	1.531.000,00
ltri costi di esercizio	0,00	0,00
otale spese per ricerca industriale	9.093.000,00	9.093.000,00
SVILUPPO SPERIMENTALE		
osti personale operante nell'unità locale obicata nella Regione Poglia ed Impiegato alle attività di sviluppo sperimentale.	825.090,00	825.000,00
rumentazione ed attrezzature	0,00	0,00
ansulenze e servizi equivalenti	0.00	0,00

aglasviluppo

Istanza di accesso Controtto di Programmo "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponentei Engineering S.p.A.
Impresa Aderente. LIRKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

Altri costi di esercizio 0,00 0,00

Totale spese per sviluppo sperimentale 997.000,00 997.000,00

L'esito della valutazione circa la verifica di ammissibilità sostanziale dell'istanza di accesso di Engineering S.p.A. (impresa proponente) è positivo.

10.090.000

10.090.000,00

#### Links Management and Technology S.p.A (Impresa Aderente)

Il programma di investimenti proposto da Links S.p.A. ammonta ad € 4.025.000,00 e prevede investimenti in "Attivi Materiali", per € 75.000,00, in "Ricerca e Sviluppo", per € 3.800.000,00, in "Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione", per € 80.000,00, e in "Acquisizione di Servizi", per € 70.000,00.

Descrizione investimenti in Attivi Materiali

L'investimento in Attivi Materiali proposto da Links S.p.A. si sostanzia in "*Macchinari, Impianti, attrezzature e programmi informatici*" per un ammontare complessivo di € **75.000,00** rappresentati da strumenti quali *server, storage*, apparati di rete, *notebook*<sup>13</sup>.

I citati investimenti soddisferanno l'esigenza di potenziamento avvertita da Links S.p.A. e in linea con i seguenti orientamenti aziendali:

- riconversione dell'offerta di servizi nell'ottica della multicanalità, esigenza che richiederà di rinnovare il parco dei dispositivi a disposizione per le attività di produzione del software;
- introduzione di nuove modalità di gestione del processo produttivo basate su metodologie agili, che richiederanno infrastrutture da dedicare alla gestione del ciclo di vita del software e dei gruppi di lavoro;
- risparmio energetico, ottenibile investendo in attrezzatura a più basso contenuto energetico.

Si riporta di seguito prospetto riepilogativo delle spese programmate in "Attivi Materiali":

TIPOLOGIA SPESA	AMMONTARE PROPOSTO (€)	AMMONTARE AMMISSIBILE (€)
STUDI PRELIMINARI E DI FATTIBILITÀ	0,00	0,00
OPERE MURARIE E ASSIMILATE	00,0	0,00
MACCHINARI, IMPIANTI ATTREZZATURE VARIE E PROGRAMMI INFORMATICI	75.000,00	75.000,00
Strumenti quali Server, Storage, Apparati di rete, Notebook	75.000,00	75.000,00

## Descrizione investimenti in R&S

Nell'ambito dell'unico progetto di R&S che la vedrà coinvolta al fianco di Engineering S.p.A., finalizzato ad innovare i processi decisionali della pubblica amministrazione attraverso lo sviluppo di una piattaforma che integri strumenti software di raccolta e analisi dei dati, di collaborazione online e di monitoraggio delle performance, il contributo di Links S.p.A. sarà determinate in tema di "multicanalità" e "sperimentazione".

Relativamente alla *multicanalità (OR7)*, con le attività in progetto, si implementeranno nuove modalità di erogazione di informazioni e di servizi attraverso i canali digitali grazie alla messa in atto di una nuova strategia di relazione con l'utenza, che tenga conto di elementi quali il target di riferimento, i servizi e le informazioni da rendere accessibili, le tecnologie in

l dispositivi mobili (ad es. notebook) sono emmessi qualora strettamente funzionali a kari e hacene dura di oggetto di agevolazione.



1e. 27 28



Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" impreso Proponente: Engliacering S.p.A.
Impreso Adecente: UNIS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a

gioco. Relativamente alla *sperimentazione (OR9)* in centri urbani di piccole e medie dimensioni, con le attività in progetto, si intende sviluppare e sperimentare *servizi IT* nell'ottica delle *smart cities* attingendo alle metodologie ed agli strumenti messi a punto nel contesto degli obiettivi realizzativi che interessano quanto nel progetto si definisce piattaforma "socio-tecnica".

Di seguito si riportano le attività ricadenti negli Obiettivi Realizzativi di cui Links S.p.A. sarà responsabile:

A7.1 "Studio e analisi di approcci alla progettazione di servizi IT multicanale destinati ai Cittadini"

A7.2 "Definizione di un framework per la progettazione di servizi multicanale"

A9.1 "Analisi e definizione degli scenari di sperimentazione"

A9.2 "Progettazione dell'architettura e dei servizi nei casi pilota considerati per la sperimentazione"

A9.3 "Deployment e configurazione della piattaforma socio-tecnica nei casi pilota scelti per la sperimentazione"

A9.4 "Esecuzione del pilota"

Come si evince dall'*Allegato alla Sez. 4 — Business Plan*, Links S.p.A. sarà coinvolta, in qualità di <u>partecipante</u>, nelle attività dei seguenti Obiettivi Realizzativi:

✓ OR1: "Metodologie ed attori"

Attività A1.4 "Piano di comunicazione, divulgazione e valorizzazione dei risultati" (SS). Descrizione delle spese in "Brevetti e altri diritti di proprietà industriale"

Links S.p.A. ha previsto spese per la preparazione, il deposito e la trattazione della domanda di brevetti o diritti di proprietà intellettuale e per il rinnovo della domanda prima che il brevetto venga concesso per 40.000,00. Con tali spese la società intende avvalersi della consulenza professionale per il monitoraggio e la gestione strategica degli aspetti di proprietà intellettuale connessi al progetto allo scopo di fornire la mappatura brevettuale del settore di riferimento e di valorizzare e proteggere i risultati ottenuti per lo sfruttamento e la diffusione dell'innovazione in seguito all'industrializzazione.

Esperienza maturata in materia di ricerca industriale e sviluppo precompetitivo, svolta in collaborazione con Università e Centri di ricerca negli ultimi 5 anni

Links S.p.A. offre servizi di consulenza informatica, di implementazione software, elaborazione dati ed elettronica, operando da oltre 15 anni prevalentemente nel settore bancario e della pubblica amministrazione (per cui ha sviluppato soluzioni di supporto dei processi decisionali e della gestione di atti amministrativi e applicazioni per la gestione in mobilità delle interazioni con il cittadino). Dal Business Plan risulta che la stessa opera a stretto contatto con l'Università del Salento, portando avanti iniziative congiunte quali il Links Innovation Lab e il Master in "Esperto informatico in Modelli e Tecnologie per la Smart Education". Oltre ai legami con l'Università, l'azienda risulta integrata nel tessuto sociale e associativo regionale, partecipando alla realizzazione di Living Lab come SMARTPUGLIA 2020, ambienti nei quali riesce a entrare anche in contatto con il cittadino. Links possiede un gruppo di ricerca composto da 15 ricercatori e dichiara di aver condette negli ultimi 5 anni

un nni 28

a desviluppo

Istanza di accesso Contratto di Programmo "NUOVO PROGETTO" impreso Proponente: Engineering S.p.A. Impreso Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p. in

più di 10 progetti di ricerca per mettere a punto soluzioni innovative, potenziare nuovi segmenti di mercato, sperimentazione e adottare linee guida e strumenti per la progettazione e lo sviluppo del software.

## Eventuali indicazioni utili al fine di predisporre correttamente il progetto definitivo

Per quanto riguarda le attività relative all'OR9 "Sperimentazione in centri urbani di piccole e medie dimensioni", si suggerisce di dare maggior spazio al task di esecuzione del pilota rispetto ai precedenti task di analisi, progettazione e deployment; sempre nell'ambito dello stesso OR si suggerisce di far riferimento a modelli di progettazione di sistemi informativi di tipo partecipato e di ridurre al massimo lo sviluppo di nuovi strumenti, privilegiando il riuso e il mash-up di soluzioni già in uso presso cittadini, imprese e Pubblica Amministrazione.

## Giudizio finale complessivo

Il progetto di R&S proposto è valutato positivamente purché si tengano in opportuna considerazione le indicazioni precedentemente formulate con espresso riferimento all'impresa aderente Links S.p.A. nonché quelle illustrate nella sezione dedicata alla "Rilevanza e potenziale innovativo della proposta", di carattere generale.

Si riporta di seguito prospetto riepilogativo delle spese programmate in R&S relativamente ad Links S.p.A.:

INVESTIMENTI R&S – LINKS S.P.A. (IMPRESA AGERENTE)		
RICERCA INDUSTRIALE		
TIPOLOGIA SPESA	Ammontare Proposto (€)	Ammontare Ammissibile (€)
Personale Costi personale operante nell'unità lacale ubicata nella Regione Puglia	1.650.000,00	1.650.000,00
Strumentazione ed attrezzature	0,00	0,00
Consulenze e servizi equivalenti Consulenze e servizi equivalenti: Spese di consulenzo per attività di supporto allo ricerco da parte di Università e/o Centri di Ricerca sul temo della multicanalità. Spese di consulenzo per attività di supporto do parte di società specializzate nella fornitura di servizi, soluzioni o componenti nell'ambita delle SMART Citles.	500.000,00	500.000,00
Spese generali inerenti il progetto Spese generali direttomente imputabili al progetto di ricerca	110.000,00	110.000,00
Altri costi di esercizio materiali di camunicazione e diffusione delle ottivitò e dei risultati del progetto.	10.000,00	10.000,00
Totale spese per ricerca industriale	2.270.000,00	2.270.000,00
SVILUPPO SPERIMENTALE		
Personale Casti personale operante nell'unitò locale ubicata nella Regione Puglia ed implegato nelle attività di sviluppo sperimentale	1.220.000,00	1.220.000,00
Strumentazione ed attrezzature	0,00	0,00
Consulenze e servizi equivalenti Spese di consulenza di supporto da parte di societò di Information Technology nello sviluppo di casi pilata	200.000,00	200.000,00
pese generali inerenti il progetto pese generali direttomente imputobili al progetto di ricerco	79.000,00	70,000,00
Altri costi di esercizio	0,00	0,00
Totale spese per sviluppo sperimentale	1.490.000,00	1.490.000,00
BREVETTI E ALTRI DIRITTI DI PROPRIETÀ INDUSTRIALE – RICERCA INDUSTR	BALE	
Consulenza professionale per il monitoraggio e la gestione strategica di consulenza professionale per il monitoraggio e la gestione strategica di consulenza proprietà intellettuale connessi al propetto stesso, con un d'uplice scoppa de la consulenza del consulenza propetto stesso, con un d'uplice scoppa de la consulenza del consulenza	37,000,00	37,000,00

as to sviluppo

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineenna S.a.A Impreso Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.a.a. 1) fornire la mappatura brevettuale del settore di riferimento, sia per orientare le attività verso gli ambiti di maggiore innovazione rispetto allo stato dell'arte, sia per prevenire eventuali conflitti con i titolari di diritti anteriori: 2) valorizzare e proteggere adeguatamente i risultati ottenuti, nella prospettiva di sfruttamento e diffusione dell'innovazione connessa alla successiva fase di industrializzazione BRÉVETTI E ALTRI DIRITTI DI PROPRIETÀ INDUSTRIALE - SVILUPPO SPERIMENTALE Consulenza professionale per il monitoraggio e la gestione strategica di tutti gli aspetti di proprietà intellettuale connessi al progetto stesso, con un duplice scopo: 2) fornire la mappatura brevettuale del settore di riferimento, sia per orientare le attività verso gli ambiti di maggiore innovazione rispetto allo stato dell'arte, sia per prevenire 3,000,00 3,000,00 eventuali conflitti con i titolari di diritti anteriori; 2) valorizzare e proteggere adeguatamente i risultati ottenuti, nella prospettiva di sfruttamento e diffusione dell'innovazione connessa alla successiva fase di industrializzazione TOTALE R&S 3,800,000,00 3.800.000.00

Descrizione investimenti in "Innovazione Tecnologica, dei processi e dell'organizzazione" Preliminarmente si evidenzia che, per l'esame degli investimenti in "Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione", presentati dalla PMI aderente Links S.p.A. ci si è avvalsi della consulenza di un esperto (docente universitario) che ha espresso una valutazione tecnico-economica del progetto di innovazione.

Coerentemente con le finalità perseguite dalle attività di R&S di cui sarà responsabile nell'ambito del progetto, afferenti l'OR7 - Multicanalità e l'OR9 - Sperimentazione in centri urbani di piccole e medie dimensioni, Links S.p.A. intende investire in "servizi di consulenza in materia di innovazione delle imprese" e in servizi di "addestramento del personale" (cfr art. 76 Regolamento n. 17/2014 - lettera a); nello specifico<sup>14</sup>:

- i servizi di consulenza, previsti per € 50.0000,00, avranno ad oggetto l'adozione di nuovi metodi gestionali per il miglioramento continuo delle performance progettuali e di business ispirati a logiche di lean production e di monitoraggio e controllo delle performance. Sarà altresì presa in considerazione l'acquisizione di servizi di internazionalizzazione, sviluppo locale e compliance da valutare sulla base di obiettivi, contesto e capacity aziendale. Tali servizi saranno utilizzati in maniera trasversale rispetto alle attività previste dagli OR 7 e 9;
- i servizi di addestramento del personale, previsti per € 30.000,00, si sostanzieranno in alta formazione da erogare nella modalità di training on the job, mediante il coinvolgimento di una risorsa altamente qualificata (PhD messo a disposizione da parte di INGENIA LAB S.r.I., Organismo di Ricerca senza scopo di lucro e Laboratorio iscritto all'Albo dei Laboratori Altamente qualificato MIUR) a cui saranno assegnate attività create ad hoc nell'ambito della multicanalità e dell'erogazione di servizi IT tra Pubblica Amministrazione e cittadini. L'impiego di tale risorsa, nell'ambito degli obiettivi dell'OR 7, consentirà, da un lato, di migliorare la raccolta di di tutti i requisiti necessari per garantire servizi di tipo multi e omni channel, tenendo conto delle reali esigenze di cittadini e dipendenti pubblici e, dall'altro, di valorizzare l'esperienza di Links nel programma, favorendo l'innovazione e l'apprendimento organizzativo.

L'investimento nei su citati servizi "di consulenza" e di "addestramento del personale" dovrebbe favorire i processi di innovazione e apprendimento organizzativo nell'ambito della multicanalità e del miglioramento continuo. In questo modo Links potrà valorizzare

3,0° 31

osle sviluppo

<sup>14</sup> integrazioni in merito sono state rese dail'impresa Links con PEC del 05/05/2016 (prot. Puglia Sviluppo AOO\_PS-COP n. 124/I del 06/05/2016).

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" — Impresa Proponente: Engineering S.p.A.

impresa Proponente: Engineering S.p.A. incresa Adezente: TINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.v.a.

l'esperienza maturata in precedenti iniziative condotte in ambito bancario, applicandole alla Pubblica Amministrazione con un approccio incentrato sugli utenti. L'iniziativa progettuale consentirà a Links di maturare nuove competenze di progettazione e valutazione di soluzioni per la mobilità e servizi per le Smart Cities mediante un confronto diretto con gli stakeholder. La varietà di esigenze che potranno emergere nei diversi scenari consentiranno all'impresa di sviluppare nuove competenze distintive potenzialmente spendibili sul mercato sia in ambito nazionale che internazionale.

In conclusione, la spinta innovativa del progetto riguarda principalmente la realizzazione di un ambiente *smart* di interazione con cittadini e imprese che sia pensato insieme alla Pubblica Amministrazione e che può comportare un significativo avanzamento rispetto all'attuale scenario; anche in questo caso l'innovazione è da intendersi posizionata nella contestualizzazione e nel *mash-up* di servizi esistenti affiancata da adeguati meccanismi di governo che orientano il risultato alla sostenibilità e allo sviluppo di un territorio.

### Eventuali Indicazioni utili al fine di predisporre correttamente il progetto definitivo

Relativamente all'identificazione dei "servizi di consulenza" si suggerisce di attuare la stessa combinando l'attenzione all'efficienza e al miglioramento continuo con una maggiore focalizzazione sulla capacità di intercettare trend tecnologici ed esigenze del mercato.

Per quanto concerne, invece, la definizione dei contenuti di dettaglio delle attività sulle quali impegnare la risorsa coinvolta nel *training on the job*, si suggerisce (al pari di quanto consigliato per le attività di R&S dell'OR9) di dare maggior spazio al *task* di esecuzione del pilota rispetto ai precedenti tre *task* di analisi, progettazione e deployment e di riferirsi a modelli di progettazione di sistemi informativi di tipo partecipato, riducendo al massimo lo sviluppo di nuovi strumenti e privilegiando il riuso e il *mash-up* di soluzioni già in uso.

Gludizio finale complessivo

La valutazione è nel complesso positiva purché si tengano in opportuna considerazione le indicazioni precedentemente formulate.

Si riporta di seguito prospetto riepilogativo delle spese programmate in "Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione" relativamente a Links S.p.A.:

Investimenti in Innovazione tecnologica, dei pi Links S.p.A. (impresa a	MI	
TIPOLOGIA SPESA	AMMONTARE PROPOSTO [E]	AMMONTARE AMMISSIBILE (€)
Servizi di consulenza in materia di innovazione delle imprese	50.000,00	50.000,00
Addestramento del personale	30.000,00	30.000,00
TOTALE INVESTIMENTO	80.000.00	80.000.00

Descrizione investimenti in "Acquisizione di Servizi"

Il programma di investimenti presentato dal soggetto aderente Links S.p.A. prevede, ai sensi dell'art. 64 del Regolamento, la "Acquisizione di Servizi" per complessivi € 70.000,00 suddivisi come riportato nella seguente tabella:

INVESTIMENTI IN ACQUISIZIONE DI SERVIZI - PMI LINES S.P.A. (IMPRESA ADERENTE)

TIPOLOGIA SPESA

AMMONTARE PROPOSTO (€) AMMONTARE AMMISSIBILE (€)

50.000,00

Servizi di consulenza per l'innovazione delle imprese e per migliorare il posizionamento competitivo dei sistemi produttivi locali

50,000,00

Watsis ONE LINDRO

31 32

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" unpresa Proponente: Enginezzing S.p.A.
Impresa Abbrente: LINAS MANAGEMENT ANO TECHNOLOSY S.p.a

 Partecipazione a fiere
 20.000,00
 20.000,00

 TOTALE INVESTIMENTO
 70.000,00
 70.000,00

In merito ai "Servizi di Consulenza", richiesti a finanziamento per € 50.000,00, l'azienda fornisce, nel Business Plan, la seguente descrizione dei medesimi:

- spese per "programmi di internazionalizzazione", finalizzati a finanziare servizi di ricerca di partners per la definizione di progetti di investimento ed accordi di collaborazione industriale da realizzare all'estero;
- spese per "studi di fattibilità", finalizzati alla valutazione economico-finanziaria, fiscale, legale/contrattuale e di progettazione di prodotti risultato del progetti di investimento e di partnership industriale da realizzare all'estero;
- spese per "programmi di marketing internazionale", finalizzati alla progettazione di iniziative di promozione e comunicazione delle attività e dei risultati progettuali.

Ciò premesso, le su scritte spese risultano inquadrabili negli ambiti previsti dalle lettere a) e b), comma 5, dell'art. 65 del Regolamento e si rimanda, alla fase di presentazione del progetto definitivo, la produzione di documentazione atta a confermarne l'ammissibilità.

In merito alle spese per la "Partecipazione a fiere", richieste a finanziamento per complessivi € 20.000,00, l'impresa fornisce il seguente dettaglio:

- SmartCity Exhibition: edizioni ottobre 2016-2017-2018;
- Buy Tourism Online: dicembre 2018;
- BIT Milano: edizioni febbraio 2017-2018;
- FORUM P.A.: edizioni maggio 2017-2018.

Rispetto alle fiere indicate, le informazioni rese dall'impresa nel *Business Plan* nonché nella nota di chiarimento del 16/03/2016 (sottoscritta dal legale rappresentate della LINKS, Sig. Giancarlo Negro, ed acquisita con prot. Puglia Sviluppo n. 1658/Ba del 17/03/2016), evidenziano come le spese richieste riguardino la prima partecipazione alle citate fiere e che, nell'ultimo quinquennio, il costo sostenuto da LINKS per l'allestimento di stand presso fiere specializzate ammonta ad € 10.950,00 come dettagliato nella tabella seguente:

Portecipation in Fiere negli all'imi 5 anni				
Evanto/Hara	Periodo disvolgimento	Spesii sostenutei		
SMAU Business Bari	Febbralo 2011	€ 500,00		
Fiera del Levante - Bari	Settembre 2011	€ 350,00		
BIT	Febbraio 2013	€ 1.000,00		
Flera del Levante - Bari	Maggio 2013	€500,00		
European Maritime Days	Maggio 2015	€ 2.000,00		
52" Salone Nautico di Genova	Ottobre 2012	€ 3.400,00		
TTG 2013	Ottobre 2013	€ 500,00		
TTG 2014	Ottobre 2014	€ 500,00		
Fiera dell'Innovazione - Bari	Settembre 14	€ 500,00		
Business Tourism Management	Settembre 14	€ 300,00		
Open Living Labs - Conferenza Amsterdam	Settembre 14	€ 1.400,00		
	Totale	€ 10.950,00		

Ciò premesso, le spese richieste per la "Partecipazione a fiere" risultano inquadrabili nella tipologia prevista dall'art. 67 del Regolamento e si rimanda, alla fase di presentazione del progetto definitivo, la produzione di documentazione atta a confermarne l'ammissibilità (ammissibilità prevista solo per la prima partecipazione e solo per costi sostenuti e connessi ai servizi di locazione, allestimento e gestione dello stand).

L'esito della valutazione circa la verifica di ammissibilità sostanziale dell'istanza di accesso di Links S.p.A. (impresa aderente) è positivo.

Tabella riepilogativa degli investimenti ammessi:

ENICERCA DE LA COMPANA DE LA C

3/2 32



Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" impresa Proponente: Engineacing S.p.A.
Impreso Adviente: LISIS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.o.

ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A. (IMPRESA PROPONENTE)

% INVESTIMENTO

AMMONTARE PROPOSTO AMMISSIBILE TIPOLOGIA SPESA

9.093.600,00 RICERCA INDUSTRIALE

RICERCA & SVILUPPO

997.000,00 71,48% SVILUPPO SPERIMENTALE

10.090.000,00 TOTALE RICERCA & SVILUPPO TOTALE R&S Engineering S.P.A. 10.090.000,00

LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.P.A. (IMPRESA ADERENTE)

#### ATTIVI MATERIALI

TIPOLOGIA SPESA	AMMONTARE PROPOSTO AMMISSIBILE (C)
STOO! PRECIMINARY & DI SATTIRIOTA.	0,00
SUDEO AZRINDATZ	0,00
Opene Munanie e assumuate	0,00
Macciniman, Impania Activezzature vanis	75.000,00
TOTALE ATTIVI MATERIALI	75.000,00
CICCOCA E CHILLIONO	

	RICERCA & SVILUPPO		
	TIPOLOGIA SPESA	AMMONTARE PROPOSTO AMMISSIBILE (C)	
RICERCA INDUSTRIALE		2.270.000,00	
SVILUPPO SPERIMENTALE		1.49p.000,60	
BREVETTI ED ALTRI DIRITTI DI PROPR	HETA' INDUSTRIALE IN RAS - SS	40.000,00	28,52%
TOTALE RICERCA & SVILUPPO		3.800.000,00	

INVESTIMENTO IN INNOVAZIONE TECNOLOGICA, DEI PROCESSI-ORGANIZZAZIONE (solo per Pidi Aderenti):

TIPOLOGIA SPESA	AMMONTARE PROPOSTO AMMISSIBILE (€)
SERVIZI DI COUSULENZA III MATERIA DI PINDVAZIONE DELLE IMPRESE	50,000,00
ADDESTRIAMENTO DEL PERSONALE	30,000,00
TOTALE INVESTIMENTO In INNOVAZIONE	80.000,00
ACQUISIZIONE DI SERVIZI (solo per PMI Aden	enti):
SERVIZI DI COUSULENZA PER L'INITOVAZIONE DELLE IMPRESE E PER ANGLIORARE IL POSIZIONAMENTO COMPETITIVO DEI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI	50.000,00
PARTECIPAZIONE A HERE	20.090,00
TOTALE ACQUISIZIONE DI SERVIZI	70.060,00
TOTALE INVESTIMENTO IN AM+RS+ INNOVAZIONE +SERVIZI Links S.P.A.	4.025.000,00
TOTALE INVESTIMENTO CONTRATTO DI PROGRAMMA "NUOVO PROGETTO"	14.115.000,00



100%

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering S.p.A.
Impresa Aderente: UNIX MANAGEMENTI AND TECHNOLOGY S.p.a.

#### VALUTAZIONE TECNICO ECONOMICA DELL'ISTANZA DI ACCESSO.

3.1. Criterio di Valutazione 1: Definizione degli Obiettivi ed Effetto di Incentivazione dell'Iniziativa della grande impresa proponente

3.1.1. Definizione degli obiettivi

Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Impresa Proponente)

Il programma di investimenti presentato da Engineering S.p.A., da realizzare congiuntamente alla PMI aderente Links S.p.A., è finalizzato alla realizzazione di una "piattaforma sociotecnica", orientata verso soluzioni e modelli sistemici, in grado di abilitare la creazione di Smart Polis.

Presso la sede esistente in Lecce - Via per Monteroni snc (complesso universitario Ecotekne, corpo "A" palazzina Distretto Tecnologico High Tech - Dhitech SCARL , 2° piano), pertanto, Engineering S.p.A. implementerà le attività di R&S di sua competenza precedentemente descritte prevedendo di conseguire, a regime e grazie allo sfruttamento dei risultati di progetto e delle competenze professionali acquisite per conseguiri, un incremento nel valore della produzione di circa il 37% (passando da un valore della produzione ante investimento di € 3.450.000,00 ad un valore della produzione post investimento di € 4.715.000.00).

Alla luce di quanto illustrato, ai sensi dell'art. 15 comma 4 del Reg. reg. n. 17/2014, si conferma la classificazione dell'iniziativa proposta da Engineering S.p.A. come "diversificazione della produzione di uno stabilimento esistente per ottenere prodotti mai fabbricati precedentemente".

In merito all'inquadramento dell'iniziativa proposta nella su scritta fattispecie si puntualizza quanto dichiarato dall'impresa Engineering S.p.A.<sup>10</sup>:

- nell'ottica della diversificazione della produzione perseguita attraverso l'implementazione degli investimenti in R&S proposti, il valore della produzione corrispondente al nuovo prodotto, denominato "software per la PA del futuro", sarà pari ad € 700.000,00;
- il valore contabile degli attivi che verranno riutilizzati, come registrato nell'esercizio finanziario precedente l'avvio degli investimenti richiesti alle agevolazioni, è pari a € 300.000,00; ne consegue come l'ammontare ammissibile dei costi richiesti alle agevolazioni (€ 10.090.000,00) superi del 200% il valore degli stessi (€ 300.000,00).
- Links Management And Technology S.P.A (Impresa Aderente)

Il programma di investimenti presentato da Links S.p.A. prevede la realizzazione, presso la sede esistente in Lecce - Via Rocco Scotellaro n. 55, dei seguenti investimenti, descritti precedentemente:

- Attivi Materiali, funzionali al potenziamento del data center e dei dispositivi aziendali attualmente in dotazione con il triplice scopo di riconvertire l'offerta di servizi nell'ottica della multicanalità, introdurre nuove modalità di gestione del processo produttivo basate su metodologie aglii, conseguire un risparmio energetico;
- ✓ Ricerca e Sviluppo, consistenti nell'espletamento delle attività funzionali al raggiungimento dell'OR7 – Multicanalità e dell'OR9 Pilot 2 - Sperimentazione in centri urbanì di piccole e medie dimensioni, di sua competenza nell'ambito dell'unico progetto di R&S da realizzare congiuntamente ad Engineering S.p.A.;

S SEMI PROS

35

34

- i sviluppo

<sup>15</sup> Precisazioni contenute nella nota integrativa al Business Plan del 29/04/2016 (acquisita con Proceducial Software del 02/05/2016), rettificativa dell'originaria fattispecie individuata ("ampliamento di unità produttive esiste in a proceducia dell'originaria fattispecie individuata ("ampliamento di unità produttive esiste in a proceducia dell'originaria fattispecie individuata ("ampliamento di unità produttive esiste in a proceducia dell'originaria fattispecie individuata ("ampliamento di unità produttive esiste in a proceducia dell'originaria fattispecie individuata ("ampliamento di unità produttive esiste in a proceducia dell'originaria fattispecie individuata ("ampliamento di unità produttive esiste in a proceducia dell'originaria fattispecie individuata").

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering S.p.A. Impresa Aderente: MNKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.o.

- ✓ Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione, rappresentata da "servizi di consulenza" e "addestramento del personale";
- ✓ Servizi di consulenza, rappresentati da "servizi di consulenza per l'innovazione delle imprese e per migliorare il posizionamento competitivo dei sistemi produttivi locali" e "partecipazione a fiere".

Grazie all'implementazione dei su scritti investimenti, ai sensi ai sensi dell'art. 15 comma 4 del Reg. reg. n. 17/2014, Links S.p.A. intende attuare un "cambiamento fondamentale del processo di produzione complessivo di un'unità produttiva".

In merito all'inquadramento dell'iniziativa proposta nella su scritta fattispecie si puntualizza quanto dichiarato nel Business Plan dall'impresa Links S.p.A.:

- l'ammontare ammissibile dei costi richiesti alle agevolazioni (€ 4.025.000,00) supera il l'ammortamento degli attivi relativi all'attività da modernizzare (€ 75.000,00), per un valore di € 3.950.000,00.
  - 3.1.2. Effetto di Incentivazione dell'Iniziativa della grande impresa proponente Engineering Ingegneria Informatica S.P.A.

Per quel che concerne l'effetto di incentivazione, Engineering S.p.A. precisa che la scelta di avviare il presente programma di investimenti in Puglia trova fondamento nella possibilità, concessa dalla Regione, di ottenere contributi pubblici sotto forma di Contratti di Programma Regionali.

### Ricerca e Sviluppo

In merito agli investimenti proposti in R&S, l'impresa conferma la presenza dell'effetto di incentivazione sostenendo come la presenza dell'aiuto pubblico permetta:

- la diminuzione dell'entità del rischio, con il conseguente raggiungimento dell'eccellenza senza esporre se stessa ed i suoi dipendenti a criticità troppo elevate;
- la riduzione dei tempi di realizzazione del progetto di investimento da 70 a 36 mesi;
- un aumento dell'importo totale speso per il progetto di investimento, da € 2.000.000,00 a € 3.375.000,00 che, sommati al finanziamento pubblico, porterebbero l'ammontare complessivo dell'investimento a € 10.090.000,00;
- un incentivo all'occupazione qualificata che prevede l'impiego di 54 unità per tre anni (da aggiornare post integrazione, nella nota di subentro , di info circa l'effetto di incentivazione)

and and a second	STEVATIONNASSENZA DEAPAUSTO	SGEVARIOUN PRESENZA DEVIAIDIO
Personale impegnato	10	54
Importo investimento	€ 2,000,000,00	€ 3.375.000,00
Tempi di realizzazione in mesi	70	36

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di valutazione 1 è positivo.

- 3.2. Criterio di Valutazione 2: Elementi di Innovatività e Trasferibilità della Proposta
- Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Impresa Proponente)

In tema di Innovatività e Trasferibilità della proposta contrattuale (avente ad oggetto esclusivamente investimenti in R&S) il business plan prodotto dall'impresa Engineering S.p.A. evidenzia come la stessa sia in linea con gli investimenti promossi negli anni e rivolti verso soluzioni e modelli sistemici in grado di abilitare la creazione di Smart Polis intese come una "strutturazione simbolica dello spazio, frutto di una correlazione fra luogo fisico e spazio culturale, politico ed economico, caratterizzato da un'intelligenza connettiva che utilizza la



Istanza di accessa Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impreso Proponenzi Engineering S.p.A.
Impreso Aderente. LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.A.

messa in relazione e la collaborazione tra più individui al fine di ottenere risposte e servizi concreti ed efficaci ai bisogni del singolo e della collettività".

Ciò premesso, la piattaforma socio tecnica che si intende realizzare supporterà tutti gli attori del cambiamento territoriale dai *Decision Maker*, che hanno il compito di definire le politiche territoriali, ai Cittadini, non più meri spettatori della vita sociale, culturale, economica e politica di un territorio ma attori attivi e collaborativi, passando attraverso i Dipendenti Pubblici, che hanno il compito di mettere in atto le politiche territoriali in un ottica di massima economicità, efficienza ed efficacia.

Il progetto, pertanto, si focalizza sullo sviluppo di modelli e strumenti ICT innovativi per la pubblica amministrazione a supporto dei processi decisionali collettivi e presenta un potenziale innovativo per lo sviluppo culturale, politico ed economico dei territori, tenendo conto dei bisogni del singolo cittadino e della collettività, riducendo la distanza tra istituzioni, imprese, centri di ricerca e fruitori di servizi.

In conclusione, il progetto risulta rilevante rispetto all'area di impatto "Comunità digitali, creative e inclusive" prevista dalla Smart Specialization Strategy 2014-2020 della Regione Puglia e in particolare al settore applicativo "Social Innovation" e i suoi risultati, nelle intenzioni dichiarate da Engineering, saranno oggetto di divulgazione attraverso conferenze, articoli, pubblicazioni, nell'ottica di una sua replicabilità e/o trasferimento dei risultati.

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di valutazione 2, tenuto conto delle considerazioni esposte nel paragrafo Area di innovazione e specializzazione riconducibile al documento "Smart Puglia 2020" e al documento "La Puglia delle Key Enabling Technologies" (art. 4 Avviso CdP), è positivo.

#### Links Management And Technology S.P.A (Impresa Aderente)

In tema di Innovatività e Trasferibilità della proposta contrattuale (avente ad oggetto investimenti in Attivi Materiali, R&S e Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione e Servizi alle imprese) il business plan prodotto dall'impresa Links s.p.A. evidenzia come la stessa, attraverso l'adozione di "metodologie agili" nella gestione del processo produttivo, la riconversione dei servizi offerti nell'ottica della multicanalità, consentirà lo sviluppo di nuovi modelli di interazione tra PA e cittadini mediante il canale mobile e digitale e la sperimentazione di nuove soluzioni per le Smart Cities in un progetto pilota (riguardante, ad esempio, l'ambito del turismo, della mobilità e dei servizi a cittadini e a imprese).

Il progetto, pertanto, racchiude un elevato potenziale innovativo per lo sviluppo culturale, politico ed economico dei territori (tenendo conto dei bisogni del singolo cittadino e della collettività, riducendo la distanza tra istituzioni, imprese, centri di ricerca e fruitori di servizi) e risulta rilevante rispetto all'area di impatto "Comunità digitali, creative e inclusive" prevista dalla Smart Specialization Strategy 2014-2020 della Regione Puglia e in particolare al settore applicativo "Social Innovation".

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di valutazione 2, tenuto conto delle considerazioni esposte nel paragrafo Area di innovazione e specializzazione riconducibile al documento "Smart Puglia 2020" e al documento "La Puglia delle Key Enabling Technologies" (art. 4 Avviso CdP), è positivo.





Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" — Impresa Proponente: Engineering S.p.A.
Impresa Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNIOLOGY S.p.a.

3.3. Criterio di Valutazione 3: Coerenza tra Dimensione dei Soggetti Proponenti e Investimenti Previsti

Come previsto dall'allegato A dell'Avviso "Procedure e criteri per l'istruttoria e la valutazione delle istanze di accesso presentate nell'ambito del Titolo II Capo I del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione", è stata verificata la coerenza tra dimensione dei beneficiari e dimensione dei progetti, attraverso l'utilizzo dei seguenti parametri:

Indici		
Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (impresa proponente)	ANNO 2014	PUNTEGGIO
Investimento/Fatturato	0,013	3
Investimento/Patrimonio Netto	0,024	3
Totale		6

Links Management And Technology 5.p.A. (impresa aderente)	ANNO 2014	PUNTEGGIO	
Investimento/Fatturato	0,40	3	
Investimento/Patrimonio Netta	0,84	3	

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di selezione 3 è **positivo** sia per la Grande Impresa proponente Engineering S.p.A. che per limpresa aderente Links S.p.A.

- 3.4. Criterio di Valutazione 4: Qualità Economico-Finanziaria dei Soggetti Proponenti sotto il Profilo Patrimoniale, Finanziario ed Economico
- Aspetti qualitativi
- Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Impresa Proponente)

Sulla base delle informazioni rese nel *Business Plan*, Engineering S.p.A. rappresenta una delle maggiori realtà italiane nei servizi di *information technology* con un posizionamento che la colloca tra i primi tre operatori nazionali.

Il modello di business è articolato su più linee che comprendono: la system integration, la fornitura di consulenza organizzativa e di servizi specialistici, le soluzioni applicative proprie e l'application management.

L'impresa, inoltre, opera nel mercato dell'outsourcing e del cloud computing attraverso un network integrato di quattro data center ubicati in Italia.

Il mercato di Engineering è costituito da clienti pubblici e privati di medie e grandi dimensioni e distribuito su tutti i segmenti verticali: Pubblica Amministrazione (centrale, locale, sanità, difesa & spazio), Finance (banche, assicurazioni, sgr), Industria e Servizi, Telco e Utilities e svolge un ruolo di leadership nella ricerca sul software coordinando diversi progetti nazionali e internazionali attraverso un network di partner scientifici ed universitari in tutta Europa.

RICERCO ON ANOMADOR

37

1/2

- is sviluppo

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.o.

Links Management And Technology S.P.A (Impreso Aderente)

Links S.p.A. è una società di consulenza che fornisce servizi e soluzioni di Information Technology per il mondo bancario, per la Pubblica Amministrazione e le imprese, introducendo le soluzioni tecnologiche emergenti. L'impresa aderente offre servizi di management, applicativi ed infrastrutturali, nel rispetto di standard tecnologici d'avanguardia combinati con un'approfondita conoscenza dei processi di business.

In particolare, i servizi offerti riguardano:

- business & technology consulting;
- system integration;
- nearshore outsourcing;
- application development and maintenance;
- > training services.

Il portfolio di soluzioni aziendali, caratterizzato dal brand LINKS SMART, si compone di una serie di piattaforme di offerta che sono il frutto di un'esperienza di oltre 15 anni di consulenza e sviluppo software nel settore bancario e dei servizi pubblici.

Ogni singola piattaforma è composta da componenti integranti di un progetto che partendo dalle esigenze del cliente trova un naturale processo di identificazione progettuale:

- ✓ SMART BANKING: piattaforma di soluzioni multicanali fortemente integrate che, grazie alle potenzialità dei vari device e dei canali digitali, recupera i vantaggi della relazione diretta, personalizzata e avvalorata dalle competenze;
- SMART LOAN: plattaforma di soluzioni integrate per la gestione unificata e completa dei rapporti di credito, dalla concessione alla collection, compliance alla rendicontazione finanziaria BCE;
- SMART GOV: piattaforma a supporto dei processi decisionali degli enti pubblici che consente la conduzione automatizzata di tutte le attività legate al ciclo di vita di un atto amministrativo;
- SMART CITY: piattaforma modulare, configurabile e personalizzabile, nata per garantire l'interazione attiva e in mobilità del cittadino con la pubblica amministrazione consentendogli di prendere parte interattivamente a tutti gli aspetti della vita urbana:
- SMART PAY: la soluzione per evolvere in mobile, paperless e multibanca le soluzioni di sales force automation senza modificare né i processi né gli applicativi in uso;
- SMART JUSTICE: un pacchetto di soluzioni pensato per facilitare il funzionamento degli operatori della giustizia riducendo costi e tempi di gestione e funzionamento amministrativo.

Le aree di maggiore crescita in termini di fatturato sono state quelle relative ai servizi di egovernment per cittadini ed imprese e quelle relative alle soluzioni per il credito bancario.

Aspetti patrimoniali e finanziari

Come previsto dall'allegato A dell'Avviso "Procedure e criteri per l'istruttoria e lo valutazione delle istanze di accesso presentate nell'ambito del Titolo II Capo I del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione", è stata effettuata una valutazione negli aspetti patrimoniali e finanziari del beneficiari.

Sulla base dei dati contabili riferiti ai bilanci degli esercizi 2013 e 2014 sono stati calcolati i seguenti indici:



Istanza di accessa Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" unpresa Proponente: Engineering S.a.A. unpresa Aderente: LINIS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.a.a.

10.1	quiestividerente, timas mo	THOUSAND TECHNOLOG	
"			
Indici Engineering Ingegneria Informatica 5.p. A. (Impresa proponente)	ANNO 2013	ANNO 2014	
Indice di indipendenza finanziaria: Patrimonio Netto/Totale Passivo	39,45%	43,70%	
Indice di copertura delle immobilizzazioni: (Patrimonio netto + Debiti m/l termine)/immobilizzazioni	3,72	4,77	
Indice di liquidità: (Attività Correnti – Rimanenze)/Passività Correnti	1,77	2,13	
Punteggia	9	9	
Classi di Merito	1	1	
Indici Links Management And Technology S.P.A (impresa aderente)	ANNO 2013	ANNO 2014	
Indice di indipendenza finanziaria: Patrimonio Netto/Totale Passivo	20,90%	18,15%	
Indice di capertura delle immobilizzazioni: (Patrimonio netto + Debiti m/! termine]/Immobilizzazioni	2,07	2,73	
Indice di liquidità: (Attività Correnti – Rimanenze)/Passività Correnti	1,07	0,97	
Punteggio	9	9	
Classi di Merito	1	1	

pervenendo, in base ai valori riscontrati, all'attribuzione dei punteggi indicati e delle conseguenti classi di merito.

# Aspetti economici

ROI: Risultato Operativo/Capitale Investito

La valutazione dell'aspetto economico è stata effettuata calcolando gli indici economici ROE e ROI, come previsto dal Documento suddetto. I dati contabili sono riferiti ai bilanci degli esercizi 2013 e 2014. Dalla valutazione degli indici si sono ottenute le seguenti risultanze:

Indici engineering in gegneria informatica s.p.a. (impresa proponente)	ANNO 2013		ANNO 2014
ROE: Risultato Netto/Patrimonio Netto	0,069		0,093
ROI: Risultato Operativo/Capitale investito	0,058		0,072
Classe di merito		1	
Indici Links Management And Technology S.P.A (Impresa Aderente)	ANNO 2013		ANNO 2014
ROE: Risultato Netto/Patrimonio Netto	0,074		0,044

Dalla comparazione delle classi attribuite agli aspetti patrimoniali, finanziari ed economici consegue, per la Grande Impresa proponente Engineering S.p.a. e per la PMI aderente Links S.p.A., una valutazione positiva rispetto al criterio di selezione 4.

0,041

1



0,048

35 40



Classe di merito

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" un presa Proponente: Engineering S.p.A.
Impreso Aderente: UNIS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

#### 3.5. Criterio di Valutazione 5: Copertura degli Investimenti

I piani di copertura finanziaria proposti dalle due imprese istanti sono quelli descritti nelle rispettive Sezioni 6 del business plan.

Le previsioni di copertura formulate dell'impresa proponente Engineering S.p.A. e dall'impresa aderente Links S.p.A. interessano un arco temporale triennale, coerentemente con la tempistica prevista per la realizzazione degli investimenti. In particolare, le imprese indicano quale data di completamento, il 31/12/2018, stimando invece la data di realizzazione del 50% degli investimenti al 30/06/2017.

Sì evidenzia che l'avvio degli investimenti proposti potrà avvenire a partire dalla data di ricezione, da parte dell'impresa proponente e dell'impresa aderente, della comunicazione regionale di ammissibilità del progetto alla fase successiva di presentazione del progetto definitivo.

Calcolo Agevolazioni e Premialità
 Premialità

È opportuno evidenziare che la grande impresa proponente e l'impresa aderente hanno richiesto le maggiorazioni previste dall'art. 73, comma 5, del Regolamento Regionale n. 17/2014, che prevede che l'intensità di aiuto per la Ricerca Industriale e lo Sviluppo Sperimentale possa essere aumentata di 15 punti percentuali, a concorrenza di un'intensità massima dell'80%, nel caso in cui il progetto preveda l'ampia diffusione/divulgazione dei risultati del progetto di R&S attraverso conferenze, pubblicazioni, banche dati di libero accesso a software open source o gratuito.

A tal riguardo si segnala che, secondo quanto previsto dalle procedure Operative dei Contratti di Programma, in sede di presentazione del progetto definitivo, l'impresa proponente e l'impresa aderente dovranno fornire adeguati elementi a supporto dell'ipotesi scelta per l'ottenimento della maggiorazione, al fine di confermare la premialità concessa in fase di accesso.

#### Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Impresa Proponente)

L'investimento proposto, esclusivamente in R&S, si ritiene ammissibile per € 10.090.000,00, di cui € 9.093.000,00 in Ricerca Industriale ed 997.000,00 in Sviluppo Sperimentale. Relativamente agli investimenti in <u>Ricerca e Sviluppo</u>, per la determinazione delle agevolazioni concedibili, l'art. 73 comma 3 del regolamento Regionale n. 17/2014 e l'art. 11 -

comma 5 - dell'Avviso prevedono, per le Grandi Imprese, quanto di seguito riportato:

- le agevolazioni relative alle spese per "ricerca industriale" (di cui alla lettera a) del comma 2 dell'articolo 8) sono previste nel limite del 50%;
- le agevolazioni relative alle spese per "sviluppo sperimentale" (di cui alla lettera b) del comma 2 dell'articolo 8), sono previste nel limite del 25%.

Si evidenzia come l'applicazione della maggiorazione di 15 punti percentuali determini un'intensità dell'aiuto pari al 62,53% (inferiore rispetto all' 80%).

(IMPRESA PRO	PONENTE)			
TIPOLOGIA SPESA	Investimento Proposto e Ammesso (€)	Agevolazione Richiesta (€)	Agevolazione Concedibile (€)	% AGEVOLAZIONE
Ricerca Industriale	9.093.000,00	5.910.450,00	5.910.450,00	50%+15%=65%
Sviluppo Sperimentale	997.000,00	398.800,00	398.800,00	25%+15%=40%
TOTALE	10.090.000,00	6.309.250,00	5.309.258 bb RICERCA	62,53%
ench sviluppo			COMPETITION OUNS	TEMI PRODUMENT

My.

Istanza di occesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering S.o.A.

Impreso Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY \$.0.0

Le agevolazioni concedibili in favore di Engineering S.p.A., complessivamente ammontanti ad € 6.309.250,00 e suddivise come sopra riportato, rispettano il "massimale per impresa di 20 milioni di euro previsto per "progetti prevalentemente in Ricerca Industriale" (riferimento Art. 2 dell'Avviso).

LINKS S.P.A (Impresa Aderente)

L'investimento proposto per € 4.025.000,00 (di cui € 75.000,00 in "Attivi Materiali", € 3.800.000,00 in "R&S", € 80.000,00 in "Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione" ed € 70.000,00 in "Acquisizione di servizi") si ritiene ammissibile per € 4.025.000,00.

Relativamente agli investimenti in Attivi Materiali, per la determinazione delle agevolazioni concedibili, l'art. 18 - comma 2 - del Regolamento Regionale n. 17/2014 e l'art. 11 - comma 2 - dell'Avviso, prevedono, per le Medie Imprese, quanto di seguito riportato:

> le agevolazioni relative alle spese per "Macchinari, Impianti e Attrezzature Varie", sono previste nel limite del 35%.

Investimenti ammissibili Attivi Ma (inpresa aderen			AGEVOLAZIONI	
TIPOLOGIA SPESA	Investimento Proposto e Ammesso (€)	Agevolazioni Richieste (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)	% Agevolazione
Studi preliminari e di fattibilità	0,00	0,00	0,00	
Suolo aziendale	0,00	0,00	0,00	1
Opere murarie e assimilate	0,00	0,00	0,00	1
Macchinari, Impianti Attrezzature varie	75.000,00	26.250,00	26.250,00	35,00%
TOTALE	75.000,00	26.250,00	26.250,00	35,00%

Si evidenzia che l'agevolazione concedibile per gli investimenti in "Attivi Materiali" di Links S.p.A. (Media Impresa Aderente), coerentemente con quanto disposto dall'art. 2, comma 5, lettera a2) dell'Avviso, non supera il limite di 10 milioni di euro.

Relativamente agli investimenti in Ricerca e Sviluppo, per la determinazione delle agevolazioni concedibili, l'art. 73 - comma 3 e 4 - del Regolamento Regionale n. 17/2014 e l'art. 11 – comma 5 e 6 - dell'Avviso prevedono, per le Medie Imprese, quanto di seguito riportato:

- > le agevolazioni relative alle spese per "ricerca industriale" (di cui all'art. 72, comma 1, lettera a)) sono previste nel limite del 60%;
- > le agevolazioni relative alle spese per "sviluppo sperimentale" (di cui all'art. 72, comma 1, lettera b))sono previste nel limite del 35%;
- le agevolazioni relative alle spese per "brevetti ed altri diritti di proprietà industriale" (di cui all'art. 72, comma 1, lettera d)) sono previste nel limite del 50%.

Si evidenzia come l'applicazione della maggiorazione di 15 punti percentuali, limitatamente agli investimenti in Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale (lettere a) e b) - comma 1 dell'art. 72) determini un'intensità dell'aiuto pari al 65,09% (inferiore all'80%).

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering S.p.A. Impreso Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p. o.

	ISSIBILI R&S LINKS S.P.A. SA ADERENTE)		AGEVOLAZION	B
TIPOLOGIA SPESA	INVESTIMENTO PROPOSTO E AMMESSO (€)	Agevolazioni Richiesye (€)	Agevolazioni Concedibili (€)	% Agevolazione
Ricerca Industriale	2,270,000,00	1.702.500,00	1.702.500,00	60%+15%=75%
Sviluppo Sperimentale	1,490,000,00	745.000,00	745.000,00	35%+15%=50%
Totale R&S	3.760.000,00	2.447.500,00	2.447.500,00	65,09%
Brevettl ed altri diritti di proprietà industriale Ricerca industriale	37.000,00	18.500,00	18.500,00	50%
Brevetti ed altri diritti di proprietà industriale Sviluppo Sperimentale	3.000,00	1.500,00	1.500,00	50%
Totale Brevetti	40.000,00	20.000,00	20.000,00	50%
TOTALE R&S &	3.800.00,00	2.467.500,00	2.467.500,00	64,93%

Si evidenzia che le agevolazioni, comprese le eventuali maggiorazioni, per gli investimenti in "R&S" di Links S.p.A. S.r.I. (Media Impresa Aderente) non superano, coerentemente con quanto disposto dall'art. 2, comma 5 - lettera d) dell'Avviso, i seguenti limiti:

- euro 10 milioni per attività di Ricerca Industriale;
- euro 7,5 milioni per attività di Sviluppo Sperimentale;
- euro 4 milioni per i Brevetti.

Relativamente agli investimenti in "Innovazione Tecnologica, dei processi e dell'organizzazione" (solo per PMI aderente), per la determinazione delle agevolazioni concedibili, l'art. 77 - comma 3 e 4 - del Regolamento Regionale n. 17/2014 e l'art. 11 comma 9 - dell'Avviso prevedono quanto di seguito riportato:

> le agevolazioni relative alle spese per "consulenza in materia di innovazione delle imprese" ed "addestramento del personale" di cui all'art. 76, comma 2, sono previste nel limite del 50%.

INVESTIMENTI AMMESSI "INN PROCESSI E DELL'ORGANIZ (IMPRESA /				Agevolazioni	
Tipologia Spesa	INVESTIMENTO PROPOSTO E AMMESSO (E)	Agevolazioni Richieste (€)	% Agevolazione	Agevolazioni Concedibili (€)	COMPOSIZIONE AGEVOLAZIONE RISPETTO A SPESE IN INNOVAZIONE %
Servizi di consulenza in materià di innovazione delle imprese	50,000,00	25.000,00	50%	25.000,00	89%
Addestramento del personale	30.00,000	15.000,00	50%	6.250,00	20%
TOTALE	80.000,00	40.000,00	50%	31.250,00	100%

Si puntualizza come le agevolazioni relative alle spese di addestramento del personale siano state ricondotte entro il limite del 20% del valore totale concedibile per impresa, per i servizi di cui all' Art. 9 "Investimenti in innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione proposti dalle PMI aderenti" dell'Avviso (rif. art. 9, comma 8 dell' 🕬

-----sviluppo

Istanza di accesso Contratto di Pragramma "NUOVO PROGETTO" Impreso Proponente: Engineering S.p. A Impreso Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p. a.

Si evidenzia che, coerentemente con quanto disposto dall'art. 2, comma 5, lettera e) dell'Avviso:

 l'agevolazione concedibile per gli investimenti in "Innovazione Tecnologica, dei processi e dell'organizzazione" non supera il limite di 1 milione di Euro per impresa e 7,5 milioni per progetto.

Relativamente agli investimenti in <u>Acquisizione di servizi,</u> per la determinazione delle agevolazioni concedibili, l'art. 69 - comma 2 - del Regolamento Regionale n. 17/2014 e l'art. 11 – comma 10 - dell'Avviso prevedono, per le PMI, quanto di seguito riportato:

le agevolazioni relative ai "servizi di consulenza" ed alle "partecipazioni a fiere" di cui all'art. 64, comma 1, lettere a) e b), sono previste nel limite del 45%.

MATERIA DI	PER ACQUISIZIONE DI SERVIZI IN INNOVAZIONE PRESA ADERENTE)		Agevolazioni	
Tipologia Spesa	INVESTIMENTO PROPOSTO € AMMESSO (€)	Agevolazioni Richieste (€)	Agevolazioni Concedibili (€)	% Agevolazione
Servizi di consulenza per l'innovazione delle imprese e per migliorare il posizionamento competitivo dei sistemi produttivi locali	50.000,00	22.500,00	22.500,00	45%
Partecipazione a fiere	. 20.00,000	9.000,00	9.000,00	
TOTALE	70.00,00	31.500,00	31.500,00	45%

Si evidenzia che, coerentemente con quanto disposto dall'art. 2, comma 5, lettera f) dell'Avviso:

- l'agevolazione concedibile per gli investimenti in "Servizi di consulenza" non supera il limite di 300 mila euro previsto per media impresa e quello di 2 milioni di euro previsto per progetto;
- l'agevolazione concedibile per le "Partecipazioni a fiere" non supera il limite di 100 mila euro previsto per impresa e quello di 2 milioni di euro previsto per progetto

Le agevolazioni concedibili in favore di Links S.p.A. ammontano complessivamente a € 2.556.500,00 (di cùi € 26.250,00 in Attivi Materiali, € 2.467.500,00 in Ricerca e Sviluppo, € 31.250,00 in Innovazione Tecnologica, dei processi e dell'organizzazione ed € 31.500,00 in Acquisizione di servizi).

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa rappresentativa delle agevolazioni richieste e concedibili in favore delle imprese istanti:

TIPOLOGIA SPESA	INVESTIMENTO PROPOSTO E AMMESSO (€)	AGEVOLAZIONE RICHIESTA (€)	Agevolazione Concedibili (€)
Ricerca Industriale	9.093.000,00	5.910.450,00	5.910.450,00
Sviluppo Sperimentale	997.000,00	398.800,00	398.800,00
TOTALE	10.090.000,00	5.309.250,00	6.309.250,00

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering 5.0 A. Impresa Aderente. LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY 5.0 A.

#### Investimenti ammessi links 5.f.A. (Impresa aderente)

#### AGEVOLAZIONI

TIPOLOGIA SPESA	Investimento Proposto e Ammesso (€)	Agevolazione Richiesta $(\mathcal{E})$	Agevolazione Concedibile $(\ell)$
Attivi Materiali	75.000,00	26.250,00	26.250,00
Ricerça Industriale	2.270.000,00	1.702.500,00	1.702.500,00
Sviluppo Sperimentale	1.490.000,00	745.000,00	745.000,00
Brevetti ed altri diritti di proprietà industriale –Ricerca Industriale	37.000,00	18.500,00	18.500,00
Brevetti ed altri diritti di proprietà industriale –Sviluppo Sperimentale	3.000,000	1.500,00	1.500,00
Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione - Servizi di consulenza in materia di innovazione delle imprese	50.000,00	25.000,00	25.000,00
Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione - Addestramento del personale	30.00,000	15,000,00	6.250,00
Acquisizione di Servizi	70.000,00	31.500,00	31.500,00
TOTALE	4.025.000,00	2.565.250,00	2.556.500,00

#### Copertura finanziaria

Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Impresa Proponente)

Si riporta di seguito il piano finanziario a copertura degli investimenti proposto da Engineering S.p.A.:

Ricerca Industriale	1.353.950,00	4.182.780.00	3.546.270.00	9.093.000,00
Sviluppo Sperimentale	149.550,00	458.620,00	388.830,00	997.000,00
Perpetitional Estates (2000 de la 19	Sec. September	$-(1/2^k k - (1/\epsilon_{\mathcal{A}}) k))$	17.5f5\27.41\43.4f4	10012 (11111101)
Apporto di mezzi propri: cash flow	567.112,50	1.739.145,00	1.474.492,50	3.780.750,00
Totale esclusa agevalazioni	567.112,50	1.739.145,00	1.474.492,50	3.780.750,00
Ammontare agevolazioni concedibili	3.154.625,00	D	3.154.625,00	6.309.250,00
Yerrania rejini	1. 1994 (1957 20)	1784 stelle 19	( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( )	table or election

Il piano di copertura finanziaria proposto dall'azienda prevede, a fronte di investimenti complessivamente ammissibili per € 10.090.000,00, l'utilizzo delle seguenti fonti extra agevolazione:

• apporto di mezzi propri per € 3.780.750,00 mediante ricorso al Cash Flow.

A tale riguardo si evidenzia come l'impresa disponga per gli esercizi 2013 e 2014 di bilancio soggetto a controllo di società di revisione (Deloitte & Touche S.p.A.); i rendiconti finanziari di tali bilanci approvati presentano rendiconti finanziari con "flussi monetari da attività operativa" pari ad € 47.101.588,00 nel 2013 e ad € 92.792.967,00 nel 2014 (importi



44 45

A X

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

superiori rispetto all'importo del cash flow da utilizzare come fonte di copertura degli investimenti extra agevolazione)16.

Per completezza informativa si evidenzia che il Patrimonio Netto aziendale nel 2013 e nel 2014 risulta essere pari rispettivamente ad € 347.721.313,00 e ad € 368.144.758,00 e che i margini di struttura, per gli stessi anni, sono positivi17.

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di selezione 5 è positivo.

Links Management And Technology S.P.A (Impresa Aderente)

Si riporta di seguito il piano finanziario a copertura degli investimenti proposto da Links S.p.A., aggiornato con l'indicazione dell'agevolazione concedibile pari ad € 2.556.500,00 (in luogo di € 2.565.250,00 come richiesto dall'impresa):

Macchinari, Impianti, attrezzature e programmi informatici	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00
Ricerca industriale	700.000,00	800.000,00	770.000,00	2.270.000,00
Sviluppo Sperimentale	490.000,00	500,000,00	500.000,00	1.490.000,00
Brevetti ed altri diritti di proprietà Industriale	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00
Servizi di consulenza in materia di innovazione	20.000,00	20.000,00	40.000,00	80.000,00
Servizi di consulenza per l'innovazione delle imprese e per migliorare il posizionamento competitivo dei sistemi produttivi locali	15.000,00	20.000,00	15.000,00	50.000,00
Partecipazione a fiere	0,00	10.000,00	10.000,00	20.000,00
Very har per treat that I denote that (3)	14,2411, 111, 111	-1:Sett (1.4) (p.1.1)	-(-7/s)-(-0)(p1)1	$= -i(1) \operatorname{and}(i(1),i(1)$
Apporto di mezzi propri: Riserva straordinaria	100.000,00	100.000,00	100,000,00	300.000,00
Finanziamenti a m/l termine avente esplicito riferimento CDP	472-050,00	450.600,00	478.000,00	1.400.550,00
Totale escluso agevalazioni	572.050,00	550.600,00	578.000,00	1.700.650,00
Ammontare agevolazioni concedibili	1.278.250,00	0,00	1.278.250,00	2.556,500,00
	Leffer Control	2329 (45)14 (4.1	a professional	- 1/257 (1291) <sub>1</sub> 1 b

Il piano di copertura finanziaria proposto dall'azienda prevede, a fronte di investimenti complessivamente ammissibili per € 4.025.000,00, l'utilizzo delle seguenti fonti extra agevolazione:

apporto di mezzi propri per € 300.000,00 mediante apposizione di vincolo di destinazione su Riserva Straordinaria di € 726.476,00 come da composizione del Patrimonio Netto risultante da bilancio al 31/12/2014<sup>18</sup>.

 $<sup>^{16}</sup>$  Si rileva come i citati rendicontati finanziari evidenzino "disponibilità liquide a fine periodo" pari  $\in$  91:423.287  $\,$  nel 2013  $\,$ e ad  $\,$ E $\,$ 121,418,653 nel 2014.

W. Carrier and Car	2013	2014
- Patrimonio Netto	C 347.721.313.00	€ 368.144.758,00
Totale Passivo consolidato	€ 347.721.313,00	¢ 368.144.758,00
Immobilizzazioni immateriali	€ 62.152.960.00	€ 58.091.371,00
- Immobilizzazioni materiali	€ 24.043.688,00	C 22.718.264,00
Immobilizzazioni finanziarie	€ 46,455,268,00	€ 40.535.897,00
Totale Immobilizzazioni	C 132.651.916,00	€ 121.345.532.00
(Passivo Consciption Mary Journal Desart)	0.0015(039,395(00)	G 2015 (495 2045) (C)

Istanza di accesso Contratto di Programmo "NUOVO PROGETTO" — Impreso Proponente: Engineering S.D.A. Impreso Aderente: LINKS MAINAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.o.

finanziamento a m/l termine avente esplicito riferimento CDP per € 1.400.650,00.

In merito all'utilizzo di Riserve preesistenti nel Patrimonio Netto, si rileva che l'impresa registra margini di struttura (secondari) positivi sui bilanci 2013 e 2014 (si rileva come il margine di struttura primario sia negativo nel 2013 e positivo nel 2014) come risultante dalla tabella di seguito riportata:

Margini di struttura Secondario LINKS S.p.A.

	ESERCIZIO 2013	ESERCIZIO 2014
- Patrimonio Netto	€ 4.559.079,00	€ 4.767.406,00
- Fondo TFR	€ 180,155,00	€ 176.865,00
- Fondo Rischi e Oneri	€ 0,00	€ 0,00
- Debiti oltre 12 mesi	€ 6.094.843,00	€ 5.984.952,00
Totale Passivo consolidato	€ 10.834,077,00	€ 10.929.223,00
Immobilizzazioni immateriali	€ 5.099.841,00	€ 7.021.932,00
- Immobilizzazioni materiali	€ 4.013.208,00	€ 3.794.370,00
Immobilizzazioni finanziarie	€ 955.323,00	€ 634,393,00
Totale Immobilizzazioni	€ 10.068.372,00	€ 11.450.695,00
Riscenti passivi rappresentanti contributi pubblici (come da Nota Integrativa)	€ 4.839.167,00	€ 7.441.607,00
Immobilizzazioni al netto dei risconti passivi rappresentanti contributi pubblici	€ 5.229.205,00	€ 4.009.088,00
(Passivo Consolidato - Attivo Immobilizzato)	€ 5.604,872,00	€ 6.920.135,00

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di selezione 5 è positivo.

- 3.6. Criterio di Valutazione 6: Compatibilità dell'intervento con le strumentazioni urbanistiche e con le tempistiche occorrenti per l'ottenimento delle Autorizzazioni
- Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Impresa Proponente)

Dall'analisi delle informazioni rese nel business plan e della documentazione di progetto trasmessa, risulta che l'iniziativa proposta da Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (Investimento in Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale) sarà localizzata presso una palazzina del Distretto Tecnologico DHITECH Scarl, all'interno del complesso universitario Ecotekne, ubicata in Lecce - Via per Monteroni snc. e composta di 3 corpi (denominati "A", "B" e "C"), tra loro collegati da corridoi coperti.

Capitale	€ 1.509.000,00
- Risgrye di rivalutazione	€ 1.769.008,00
- Riserva legale	€ 133.535,00
- Alserva straordinaria	€ 726.476,00
- Riserva per differenza da arrotondamento all'unità di euro	€ 1,00
- Conferimento soci c/aum.cap.soc.Pla Innovazione	€ 16.561,00
- Riserva Progetto "Smart"	€ 22.500,00
- Riserva "CheMareFarà"	€ 47.146,00
- Riserva tiving Labs "Crikhet"	€ 61.611,00
- Riserva Living Labs "ApulianTlab"	€ 207.096,00
- Riserva "ScuolAperta"	€ 84.455,00
- Riserva "Cligos"	€ 90.690,00
· Utile d'esercizia	€ 208.327,00
ritele	x-707-0600

47 X

-ueliasviluppo

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering S.p. A Impresa Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.o.

Nello specifico, gli spazi interessati dalle attività di R&S da implementare a cura di Engineering S.p.A., saranno rappresentati da una porzione ubicata al 2º piano del corpo "A", composta di un open space di mq. 315 e di 2 ambienti per riunioni di 36 e 38 mq. cadauno (per un totale di 389 mg).

Lo spazio sopra identificato, unitamente all'uso delle parti comuni dell'edificio, consegue ad Engineering S.p.A. dalla sottoscrizione, avvenuta in data 30/05/2014, di un "contratto di sub comodato parziale di immobile<sup>19</sup>" gratuito con Dhitech Scarl che prevede una durata di 7 anni<sup>20</sup>; completano il contratto di sub comodato del 30/05/2014 i seguenti documenti:

- verbale di consegna immobile sottoscritto in data 05/06/2014 da Engineering S.p.A., in veste di sub comodatario, e DHITECH Scarl, in veste di comodatario<sup>21</sup>;
- appendice del 19/03/2015 al contratto di sub comodato del 30/05/2014 che prevede la sostituzione dell'art. 5 in esso contenuto con l'art. 2 della citata appendice, rubricato Modifica art. 5 del contratto di sub comodato parziale di immobile "Spese per l'uso della cosa".

Engineering S.p.A. ha prodotto relazione tecnica di cantierabilità redatta a cura dell'Ing. Gabriele Conversano e finalizzata ad attestare il rispetto dei vincoli edilizi, urbanistici e di corretta destinazione d'uso dell'intera palazzina ubicata in Lecce - Via per Monteroni snc; dalla citata relazione si evince quanto segue:

- > Descrizione e identificazione catastale palazzina di complessivi 4 piani (uno interrato ed 3 fuori terra), composta di tre corpi (A, B e C) tra loro collegati da corridoi coperti, identificata presso il Catasto Fabbricati del Comune di Lecce al Fg.
- Riferimenti atti tecnico-amministrativi costruzione realizzata in forza del Permesso di Costruire del Comune di Lecce n. 233 del 05/05/2009 e successiva SCIA presentata in data 31/05/2012; agibilità e autorizzazione all'uso dell'immobile rilasciate dal Dipartimento di prevenzione della ASL di Lecce in data 01/12/2014 (prot. 2014/0182764 indirizzato all'Università del Salento);
- > Riferimenti alle norme urbanistiche del vigente PRG palazzina ricadente, ai sensi del vigente PRG del Comune di Lecce e delle relative Norme Tecniche di Attuazione, in zona F22 - "Attrezzature per l'istruzione superiore e l'università" destinata alla realizzazione di "- attrezzature universitarie specifiche, comprendenti spazi per la didattica e la ricerca, - attrezzature per servizi generali e complementari"; ne consegue come l'attuale destinazione d'uso dell'immobile, rappresentata da "attività di ricerca e didattica", risulti conforme alle previsioni dello strumento urbanistico

Rispetto, poi, agli spazi concessi in sub comodato a Engineering S.p.A., situati al 2º piano del "A" della su scritta palazzina, la relazione attesta guanto segue:

47

48

pad asviluppo

<sup>🄒</sup> Si rileva l'esistenza di un contratto di comodato (sottoscritto in data 02/07/2013 e della durata trentennale) fra l'Università del Salento e il DHITECH che consente a quest'ultimo di utilizzare gli spazi dell'Edificio Tecnologico situato all'interno del Campus Universitario, per lo svolgimento di attività di ricerca, trasferimento tecnologico finalizzate al supporto ed all'avvio di spin off accademici e di imprese innovative ed in generale a tutte le attività del Distretto medesimo: tale contratto di comodato attribuisce, inglitre, al DHITECH la facultà di concedere in sub comodato ai propri soci consorziati ampi spazi del suddetto immobile.

Si rileva come il contratto di sub comodato prodotto preveda scadenza al 30/05/2021 che risulta essere antecedente rispetto al decorso dei 5 anni dalla data di conclusione dell'investimento in R&S, prevista per il 31/12/2018.

<sup>21</sup> Si rileva come l'identificazione/quantificazione degli spazi oggetto di sub comodato, risultante da planimetria allegata al verhale di consegna del 05/06/2014, non risulti coerente con quella risultante da contratto di sub comodato (mq. 315) e da relazione Ing. Conversano (mq. 3501; ciò premesso, in sede di presentazione del progetto definitivo Engineering S.p.A. dovrà pro<mark>duce; app</mark>endice al contratto di sub comodato del 30/05/2014 che confermi la disponibilità di spazi coerenti con quelli risultanti allegata al verbale di consegna del 05/06/2014.

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUQVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering S.a.A. Impreso Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

Descrizione – porzione del piano secondo ubicata nel corpo "A" di circa 350 mg. rappresentati da un ampio open space di 315 mg e da una sola riunioni di circa 38 mg alla quale si accede dall' open space stesso.

In riferimento all'intera palazzina ubicata in Lecce – Via per Monteroni snc, inoltre, è stata prodotta copia della SCIA presentata dal DITECH, in data 05/04/2016, al SUAP del Comune di Lecce; in dettaglio:

- Distinta del modello di riepilogo pratica SUAP;
- MDA Pratica:
- Asseverazione ai fini della sicurezza antincendio;
- Visura camerale dell'impresa esecutrice dei lavori;
- Relazione tipologica dei materiali utilizzati relativa alla Dichiarazione di conformità:
- Dichiarazione di conformità dell'impianto alla regola d'arte;
- Esito della prova eseguita;
- Elaborati grafici allegati alla SCIA (Plan TAV 01 e Plan TAV 02);
- Incarico per la sottoscrizione digitale e la presentazione telematica al SUAP;
- Segnalazione certificata di inizio attività ai fini della sicurezza antincendio;
- Ricevuta di presentazione telematica al SUAP di Lecce della SCIA;
- Copia della ricevuta del versamento oneri;
- Dichiarazione per voltura.

Si riferisce all'intera palazzina, poi, anche la copia della Dichiarazione di Agibilità n. 11/B/2016 del 30/05/2016<sup>22</sup> (prot. n. 71069/2016) rilasciata dal Dirigente U.T.C: - Settore Urbanistico - Città di Lecce rispetto all' immobile a destinazione Distretto Tecnologico HIGH TECH con accesso dalla Via prov.le Lecce - Monteroni - Polo Universitario Ekotecne censito in catasto al foglio 246, p.lla 591, sub 1 - Piano interrato Piano terra, primo e secondo.

In conclusione, alla luce della documentazione su scritta, l'immobile risulta essere rispettoso dei vincoli edilizi ed urbanistici e di corretta destinazione d'uso previsti dalle vigenti disposizioni di legge; l'iniziativa proposta da Engineering S.p.A. risulta pertanto di immediata cantierabilità salvo l'adempimento (in sede di presentazione del progetto definitivo) delle prescrizioni di seguito riportate:

- 1. produzione di appendice al contratto di sub comodato del 30/05/2014 che individui quale oggetto di sub comodato spazi coerenti con quelli risultanti dalla planimetria allegata al verbale di consegna del 05/06/2014;
- 2. produzione di titolo di disponibilità (contratto di sub comodato) la cui durata sia in linea con quella di realizzazione dell'investimento (3 anni) e con i 5 anni successivi la data di completamento dello stesso (prevista per il 31/12/2018).
- Links Management And Technology S.P.A (Impresa Aderente)

Dall'analisi delle informazioni rese nel Business Plan e della documentazione di progetto trasmessa, risulta che gli investimenti in "Attivi Materiali", "R&S", "Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione" e "Acquisizione di Servizi" proposti da LINKS saranno localizzati presso la sede di Lecce - Via Rocco Scotellaro n. 55.

La proprietà del sito produttivo sopra citato consegue all'impresa Links dai seguenti titoli:

sviluppo

<sup>&</sup>lt;sup>22</sup> Documentazione acquisita in integrazione Prot. Puglia Sviluppo S.p.A. – AOO PS CDP n. 997/I del 3

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impreso Proponente. Enginecring S.p. A Impreso Aderente: UNIX MANAGEMENT AND TECHNIQLOGY S.p.o.

- Atto di Compravendita inerente l'acquisto del suolo censito nel catasto dei Terreni di Lecce al Foglio 197, particelle 1159 - 1160 (Rep. N. 14.545, Racc. N. 6.989 redatto dal Notaio Rocco Mancuso in data 06/04/2005);
- Atto di Asservimento ad una volumetria di mc 6.087,29 del suolo censito nel catasto dei Terreni di Lecce al Foglio 197, particelle 1159 – 1160 (Rep. N. 19.746, Racc. N. 10.207 redatto dal Notaio Rocco Mancuso in data 31/10/2007).

Ciò premesso, la *Relazione di Cantierabilità* redatta dall'Arch. Claudio Vella assevera rispetto all'immobile sito in Lecce – Via Rocco Scotellaro n. 55, costituito da piano interrato, piano terra, piano primo e piano secondo (all'interno di un lotto munito di parcheggio e verde di pertinenza), quanto di seguito riportato:

- realizzazione in forza dei Permessi di Costruire n. 286/05 (e successiva variante) e n. 227/2008 (e successiva D.I.A. prot. 99198 del 07/08/2008 presentata al Comune di Lecce);
- agibilità attestata da Certificato di Agibilità n. 07/L 2009 rilasciato in data 04/05/2009 dal Comune di Lecce;
- ✓ destinazione ad uso laboratori artigianali ed uffici.

Rispetto, poi, agli investimenti da realizzare presso l'indicata sede, finalizzati a potenziare il data center ed i dispositivi aziendali attualmente in dotazione, la su scritta *Relazione di Cantierabilità* afferma come gli stessi, non prevedendo interventi edilizi e neppure l'installazione di attrezzature/macchinari che necessitino di autorizzazioni o altre verifiche urbanistiche o ambientali, "si possono considerare cantierabili e compatibili con la strumentazione urbanistica e di tutela ambientale vigente".

In considerazione di quanto precedentemente rilevato, non sussistono vincoli ostativi in merito alla tempistica di realizzazione dell'investimento proposto da LINKS che si può considerare immediatamente cantierabile.

#### Autorità Ambientale

L'Autorità Ambientale, Dipartimento Mobilità, Qualità Urbana, Opere Pubbliche e Paesaggio – Sezione Ecologia – Regione Puglia, con nota del 05/02/2016, prot. n. AOO\_089 – 0001421 (come completata da nota di precisazione acquisita con prot. Puglia Sviluppo n. 1812/Ba del 25/03/2016), ha trasmesso a Puglia Sviluppo S.p.A. le risultanze della valutazione effettuata sulla sostenibilità ambientale relativamente alla proposta di intervento presentata da ENGINEERING (impresa proponente) e LINKS (impresa aderente).

Gli esiti di tale valutazione, conseguenti all'esame delle Autocertificazioni attestanti il regime giuridico dell'area oggetto di intervento (Allegati 5) e delle Relazioni di Sostenibilità Ambientale (Allegati 5a) presentati dalle imprese, vengono di seguito riportati.

#### Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Impresa Proponente)

Dall'esame della documentazione fornita, l'investimento proposto si configura unicamente come progetto di Ricerca e Sviluppo, da svolgere in sede esistente; la proposta riguarda la realizzazione di un prodotto software in ambito tecnologico e sociale in grado di fornire a tutti gli attori territoriali (decision maker, dipendenti pubblici e cittadini) strumenti decisionali collaborativi ed interattivi al fine di favorire la transizione verso la Smart Puglia 2020.

Dalla documentazione visionata si rileva che nessun ciclo produttivo propriamente detto risulta coinvolto sicché, sulla base delle valutazioni effettuate, si ritiene che la specificità di tale attività di ricerca risulti non direttamente correlabile con valutazioni di taglio prettamente ambientale.

. a. liasviluppo

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impreso Aderente: UNKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

Si riscontra positivamente l'adozione del Sistema di Gestione Ambientale UNI EN ISO 14001. Al fine tuttavia di incrementare la sostenibilità ambientale dell'intervento si prescrive, qualora tecnicamente possibile:

- utilizzo di Hardware a basso contenuto energetico;
- messa a punto di software e servizi dedicati che, laddove possibile, tengano conto di considerazioni di carattere ambientale e promuovano soluzioni utili anche a diminuire gli impatti degli utenti (es. dematerializzazione).

Al fine di procedere con le successive fasi istruttorie, si richiede che sia data evidenza del recepimento delle prescrizioni contenute nella Scheda di Valutazione della Sostenibilità Ambientale all'interno di tutti gli elaborati progettuali presentati nel progetto definitivo. Qualora le prescrizioni richieste non siano tecnicamente possibili, si richiede di sostanziare con adeguate valutazioni tecniche le cause ostative al loro recepimento.

## Links Management And Technology S.P.A (Impresa Aderente)

Dall'esame della documentazione fornita, l'investimento proposto si configura prevalentemente come progetto di Ricerca e Sviluppo con assenza di un qualsiasi processo produttivo. Sulla base delle valutazioni effettuate si ritiene che la specificità di tale attività di ricerca risulti non direttamente correlabile con valutazioni di taglio prettamente ambientale. Si riscontra positivamente la presenza di un impianto fotovoltaico a servizio della sede esistente e all'impegno del proponente di acquistare nuovi hardware finalizzati al rinnovamento del parco delle attrezzature, nell'ottica di un minore consumo energetico. Al fine tuttavia di incrementare la sostenibilità ambientale dell'intervento si prescrive, qualora tecnicamente possibile:

 messa a punto di software e servizi dedicati che, laddove possibile, tengano conto di considerazioni di carattere ambientale e promuovano soluzioni utili anche a diminuire gli impatti degli utenti (es. dematerializzazione).

Al fine di procedere con le successive fasi istruttorie, si richiede che sia data evidenza del recepimento delle prescrizioni contenute nella Scheda di Valutazione della Sostenibilità Ambientale all'interno di tutti gli elaborati progettuali presentati nel progetto definitivo. Qualora le prescrizioni richieste non siano tecnicamente possibili, si richiede di sostanziare con adeguate valutazioni tecniche le cause ostative al loro recepimento.

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di selezione 6 è positivo per l'impresa proponente Engineering S.p.A.e per l'impresa aderente Links S.p.a..

## 3.7. Criterio di Valutazione 7: Analisi e Prospettive di Mercato

# Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Impresa Proponente)

Sulla base di quanto dichiarato dal soggetto proponente nel Business Plan, l'impresa intende creare una piattaforma socio tecnica in grado di fornire a tutti gli attori del territorio (decision maker, dipendenti pubblici e cittadini), strumenti decisionali collaborativi ed interattivi al fine di favorire la transizione verso la SMART PUGLIA 2020.

Il mercato di riferimento, è quello del software e dei servizi IT, con un mercato costituito principalmente da clienti di medie-grandi dimensioni sia privati (banche, industria) che pubblici (pubblica amministrazione locale e centrale) a cui si aggiungono PMI e comuni di piccole dimensioni.

Il settore dell'ICT nell'ultimo decennio registra una costante riduzione degli investimenti dovuta alla congiuntura economica.

Istanza di accesso Contratto di Programmo "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering S.p.A.
Impresa Aderente: UMRS IMANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

Secondo quanto riportato da *Assinform*, nel 2015 si è riscontrata una inversione di tendenza con una stima di crescita dell'1,1% pari a 64,9 mld di euro.

In particolare, si evidenzia come il comparto del *Software* e delle soluzioni *ICT*, a cui ENGINEERING appartiene, ha raggiunto nel 2014 investimenti per 5.703 mln di euro. Questo comparto può essere suddiviso in tre settori:

- Software di Sistema: lievemente in declino nel 2014 (-0,9%) pari a 550 milioni di euro;
- Middleware: forte di una crescita del 2,4% raggiunge nel 2014 un valore di 1.173 mln di euro;
- Software Applicativo: ha beneficiato di una domanda molto sostenuta (+5,4%) in particolare nelle aree della Business Intelligence, del Digital Marketing e dell'Internet of Things, nel 2014 raggiunge un valore di 3.980 mln di euro.

A tale riguardo si evidenzia come nel 2014 l'impresa proponente abbia incrementato del 3,70% la propria quota di mercato con ricavi pari a 853 mln di euro pari rispettivamente al 7,20% e al 10,00% del mercato italiano del Software e dei Servizi IT e della System Integration, Application Management e Outsourcing Icon.

ENGINEERING afferma che, con riferimento al presente programma di investimento, il segmento di mercato di maggiore interesse è quello della Pubblica Amministrazione Centrale e Locale, dove nel 2014 conferma il ruolo di principale partner tecnologico, in particolare sul tema delle *Smart City*.

La soluzione proposta alle Pubbliche Amministrazioni è in linea con quelli che sono i principi dell'*Open Government* ripresi anche in Italia dal "Nuovo Codice dell'Amministrazione Digitale".

Nella Regione Puglia, ENGINEERING fa parte del *DHITEC* (Distretto Tecnologico Pugliese High Tech) che raggruppa al suo interno sia soci pubblici come Università e Centri di Ricerca (Università del Salento, CNR, Università degli Studi di Bari, Politecnico di Bari, Istituto Italiano di Tecnologia, IFN e la Provincia di Lecce) sia soci privati come grandi aziende e PMI del territorio.<sup>23</sup> A tale riguardo l'impresa proponente evidenzia come l'iniziativa proposta risulta coerente con gli obiettivi strategici del *DHITEC* che mirano allo sviluppo sociale ed economico del territorio regionale, in particolare promuovendo l'innovazione e la nascita di nuova impresa in settori produttivi ad alta tecnologia.

I principali competitor operanti nel settore del software e dei servizi IT sono: IBM, SAP ed ACCENTURE.

In particolare, il primo opera maggiormente nel comparto del software mentre gli altri due in quello dei servizi di consulenza IT.

Ciò promesso, di seguito si propone il confronto fra il "valore della produzione effettiva" riferibile all'esercizio precedente l'invio dell'istanza di accesso e quello previsto a regime da Engineering S.p.A., a seguito dell'introduzione del nuovo prodotto/servizio denominato "Software per la PA del futuro":

Prodotti/Servizi	Unità di misura per unità di tempo	Produzione máx per unitá di tempo	N° unità di tempo per anno	Produzione Max teorica annua	Produzione effettiva annua	Prezzo Unitario Medio	Valore della produzione effettiva (in €)
Progetti - System Integration e consulenza	anno	4,83	1,00	4,83	4,83	500,000,00	2,415,000,00
Servizi -	anno	3,45	1,00	3,45	3,45	100.000,00	345,000,00

<sup>23</sup> Exprivia SpA, Alenia Aermatchi SpA, TRE Spa - Tozzi Renewable Energies, Nuovo Pignone Srl, GE Avio Scharinks Management and Technology Spa, Ospedale San Raffaele Srl, Ghimas Spa, Altea Spa, ESI (TALIA Srl, Confindustria Lecter 1988).

CCO MARTIN CONTROL OF THE PROPERTY OF THE PROP

9

52

4,							
Outsourcing - Application Management							
Software - Saluziani Proprietarie	anno	6,90	1,00	6,90	6,90	100.000,00	690.000,00
Totale							3.450.000,00
			Esercizio	a regime			
Prodotti/Servizi	Unità di misura per unità di tempo	Produzione max per unità di tempo	N° unità di tempo per anno	Produzione Max teorica annua	Produzione effettiva annua	Prezzo Unitario Medio	Valore dell: produzione effettiva (in €)
rogetti - System ntegration e onsulenza	anno	5,60	1,00	5,60	5,60	500.000,00	2.800.000,0
ervizi - Putsourcing - Application Management	anno	4,72	1,00	4,72	4,72	100.000,00	472,000,00
oftware - pluzioni roprietarie	anno	7,43	1,00	7,43	7,43	100.000,00	743.000,00
oftware per la PA el futuro	anno	2,8	1,00	2,8	2,8	250,000,00	700,000,00

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di selezione 7 è positivo.

Links Management And Technology S.P.A (Impresa Aderente)

Con la presente iniziativa l'impresa aderente intende investire nell'ambito di una Piattaforma Integrata di servizi locali e regionali, attraverso prototipi dimostrativi che possano essere la base per progetti di sviluppo e applicazioni aventi l'obiettivo di realizzare una piattaforma tecnologica rivolta agli Enti Locali e Centrali.

Il mercato di riferimento è quello del *software* e dei servizi *IT*, costituito principalmente da clienti di medie-grandi dimensioni, sia privati (banche, industria) che pubblici (Pubblica Amministrazione locale e centrale), a cui si aggiungono *PMI* e Comuni di piccole dimensioni. LINKS offre ai propri clienti servizi end-to-end che comprendono:

- consulenza di dominio (analisi di processo, tecnica e funzionale);
- II. progettazione e realizzazione di soluzioni/servizi web;
- III. integrazione nell'infrastruttura ICT del cliente o fornitura in service/outsourcing;
- IV. manutenzione successiva (correttiva, adattativa, help desk).

L'impresa aderente puntualizza che il suo punto di forza è la capacità di fornire servizi di manutenzione successiva (adattativa, correttiva, help desk, etc.) che permette al fornitore di avere contratti pluriennali e ne limita la possibilità di sostituzione. Il mercato ha altresì un elevato grado di internazionalizzazione testimoniato dalla presenza di numerosi players internazionali (HP, IBM, Telecom, Accenture...) e dalla facilità di distribuire le soluzioni anche in altri paesi.

Con riferimento ai clienti attuali e potenziali, l'impresa dichiara che opera nel mercato della PA locale con un'offerta che si focalizza sugli ambiti dell'*EGOV* e della Promozione Territoriale, attraverso una piattaforma di offerta denominata "LINKS SMART", che unisce tutti i servizi LINKS.

LINKS afferma di aver operato con i seguenti soggetti:

CONFERENCE OF THE PROPERTY OF

5½

Q NX

- sviluppo

Istanza di accesso Contratto di Pragramma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering S.p. A
Impreso Aderente, LINIS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.o.

- ✓ Enti della Regione Puglia come Area Metropolitana di Bari, InnovaPuglia, PugliaPromozione;
- ✓ Aree Vaste (Comuni del Sud Italia) in cui ha guidato programmi di Innovazione;
- ✓ Autorità Portuali:
- Ministero della Giustizia e Procure che utilizzano soluzione Links per il fascicolo elettronico;
- ✓ Più di 40 banche in Italia che utilizzano la soluzione Links per le segnalazioni BCE.

L'impresa aderente intende estendere la presenza sui clienti attuali della PA locale, che sono prevalentemente localizzati in Puglia, ed estendere il parco clienti con quelli localizzati in altre Regioni. Il bacino di mercato rappresentato dagli Enti Locali target, è stato suddiviso in 4 categorie:

- Regioni (Programmi EGOV) e Partecipate Regionali per la Programmazione IT;
- Enti del Turismo Regionale (Innovazione Digitale Territoriale);
- Province per gli interventi di promozione del territorio;
- Comuni (da soli o Aree Vaste) per introduzione di strumenti di EGOV, Turismo e app mobile.

LINKS evidenzia l'intensa collaborazione a progetti di ricerca con *DHITEC* (Distretto Tecnologico Pugliese High Tech) di cui fa parte e centri di ricerca come CNR, Università degli Studi di Bari, Istituto Italiano di Tecnologia, *INFN*, Provincia di Lecce e Università del Salento con cui ha creato il *Links Innovation Lab*.

L'esame condotto dall'impresa aderente sul versante della domanda evidenzia che è in atto un vero e proprio cambiamento di tipo tecnologico, culturale ed economico che associa ai picchi di mercato negativi dell'IT tradizionale, quelli positivi determinati dalle trasformazioni digitali, e inoltre l'Agenda Digitale e il Codice dell'Amministrazione Digitale porteranno le pubbliche amministrazioni ad una mutazione genetica dei propri processi e servizi.

In particolare, implementando soluzioni di multicanalità in ambito PA, l'impresa aderente potrà estendere la propria offerta a nuovi servizi sia livello regionale che nazionale e internazionale.

Inoltre la sperimentazione delle soluzioni con il diretto coinvolgimento di cittadini, imprese, associazioni e altri portatori di interesse consentirà di adattare maggiormente gli strumenti ai bisogni territoriali e di testare sul campo gli effetti degli interventi prima dell'industrializzazione.

Relativamente ai principali competitor del settore, LINKS dichiara di confrontarsi con società di medie dimensioni "focalizzate" sulla consulenza a valore aggiunto e sviluppo di soluzioni customizzate per il mondo della Pubblica Amministrazione o per le Banche.

Ciò promesso, di seguito si propone il confronto fra il "valore della produzione effettiva" riferibile all'esercizio precedente l'invio dell'istanza di accesso ed quello previsto a regime da Links S.p.A., che registra un aumento complessivo di oltre il 300%.

Eggreinia aragadanta l'anno di procentazione dell'istanza di accesso

	Esercizio precedente i anno di presentazione dell'istanza di accesso						
Prodotti/Servizi	Unità di misura per unità di tempo	Produzione max per unità di tempo	N° unità di tempo per anno	Produzione Max teorica annua	Produzione effettiva annua	Prezzo Unitario Medio (€)	Valore della produzione effettiva ( €)
SMART EGOV	N* Progetti	4,00	4,00	15,00	10,00	85.000,00	850.000,00
SMART	N* Progetti	12,00	4,00	48,00	28,00	12.500,00	350.000,00

STATE OF THE PROPERTY OF THE P

W.

5,3

a da sviluppo

	li accesso Contratto	di Programn	na "NUOVO			e: Enginsering S.p.A. 'S MANNGEMENT AND	) JECHNOLOGY S.p.a.
SMART TOURISM TOTALE	N° Progetti	5,00	4,00	20,00	5,00	40,000,00	200.000,00

#### Esercizio a regime

Prodotti/Servizi	Unità di misura per unità di tempo	Produzione max per unità di tempo	N° unità di tempo per anno	Produzione Max teorica anno	Produzione effettiva annua	Prezzo Unitario Medio (€)	Valore della produzione effettiva (€)
SMART CITY	N° PROGETTI	20,00	4,00	80,00	65,00	20.090,00	1.300.000,00
SMART TOURISM	N° PROGETTI	8,00	4,00	32,00	20,00	110.000,00	2,200.000,00
SMART	N° PROGETTI	7,00	4,00	28,00	20,00	125.000,00	2,500,000,00
TOTALE							6.000.000,00

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di selezione 7 è positivo.

3.8. Criterio di Valutazione 8: Analisi delle Ricadute Occupazionali

Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Impresa Proponente)

Sulla base delle informazioni rese nel business plan l'investimento proposto comporterà, nell'esercizio a regime, un incremento occupazionale complessivo pari a 30,15 unità di personale tecnico-scientifico.

Secondo le informazioni rese dall'impresa, le attività del progetto di R&S coinvolgeranno una media annua di circa 54 ricercatori nel corso dei 3 anni stimati per il completamento delle attività; Engineering allocherà il proprio personale in modo da coprire parte del lavoro necessario ed assumerà un alto numero di persone per integrare l'organico sia in termini di forza lavoro che di competenze generando occupazione ed avendo impatto sul territorio. Nelle fasi successive di industrializzazione e commercializzazione dei componenti sviluppati, inoltre, potranno essere impiegate ulteriori risorse tecniche e funzionali necessarie per le attività d'integrazione della piattaforma nei sistemi informativi esistenti.

L'impresa proponente sottolinea che le assunzioni per integrare le competenze e la forza lavoro necessarie alla realizzazione degli investimenti in R&S potranno essere effettuate da Engineering stessa o da una delle società da essa controllate.

Si evidenzia, tuttavia, come l'obbligo di incremento occupazionale conseguente alla sottoscrizione del Contratto di Programma graverà solo ed esclusivamente su Engineering S.p.A. e dovrà realizzarsi presso la sede interessata dalle attività di R&S agevolate.

Le ricadute occupazionali generabili dagli investimenti proposti sono sintetizzabili come segue:

Dirigenti		2		2		0,00	
	di cui donne		0,00		0,00		0,00
Impiegati		20,85		54,00	) kCitt	SE PT 6733,15	
							5,4

- sviluppo



Mg.

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering S.p.A. Impreso Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.o. di cui donne 7,00 20,00 13,00 0.00 0.00 0.00 di cui donne 0.00 0.00 0.00 ((a) # (4): di cui donne 2.00 20.00 13.00

Si fa presente come il dato ULA di partenza di 22,85, riscontrabile da DSAN<sup>24</sup> sottoscritta digitalmente in data 24/03/2016 dal sig. Marco Alessi, in qualità di Procuratore Speciale dell'impresa, è riferibile alla seguenti 4 unità produttive ENGINEERING sul territorio della regione Puglia:

- Comune di Lecce, Via Per Monteroni snc (c/o Edificio DHITECH Distretto Tecnologico High Tech Scarl Campus Ecotekne) - dato ULA: 9,85;
- Comune di Lecce, Via S. Trinchese n. 61 dato ULA: 0;
- Comune di Bari Via Guanella n. 17 dato ULA: 10;
- Comune di Taranto Via Virgilio n. 146 dato ULA: 3.

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di selezione 8 è positivo.

Links Management And Technology S.P.A (Impresa Aderente)

Sulla base delle informazioni rese nel business plan l'investimento proposto comporterà, nell'esercizio a regime, un incremento occupazionale complessivo pari a 7,96 ULA nel livello impiegatizio (ricercatori, *analyst* e *software developer*), per la quasi totalità formato da personale di sesso femminile (4,25 ULA).

L'azienda dichiara, inoltre, che l'iniziativa si pone l'obiettivo di consolidare il numero degli attuali posti di lavoro garantendo, nel contempo, una crescita occupazionale, in particolare nell'area di ricerca e sviluppo e nelle aree di sviluppo di servizi multicanali.

Si evidenzia che il numero di occupati attivati dal programma agevolato è rilevato, con riferimento alla sola ed intera unità produttiva interessata dal programma medesimo, come differenza tra il dato dell'esercizio "a regime" e quello riferito ai dodici mesi precedenti la presentazione della domanda di accesso. Qualora i dodici mesi "precedenti" siano antecedenti, in tutto o in parte, all'esercizio "a regime" di un eventuale programma precedente, quale dato "precedente" si deve assumere quello "a regime" previsto per detto precedente programma.

Ciò premesso, si rammenta come la società LINKS abbia sottoscritto, in data 07/10/2013, un precedente Contratto di Programma - PO FESR 2007-2013 – denominato CdP EXPRIVIA S.p.A. - Puglia Digitale 2.0.

Con tale Contratto di Programma la società si è impegnata a realizzare, presso la sede operativa di Lecce, un incremento occupazionale pari a 4 ULA, obbligandosi a raggiungere a regime un'occupazione pari a 87,20 ULA<sup>25</sup>.

Dal momento che l'occupazione dei dodici mesi antecedenti la presentazione della domanda (118,29 ULA) è superiore all'occupazione a regime determinata dagli incrementi occupazionali derivanti dal Contratto di Programma PO FESR 2007-2013 (EXPRIVIA S.p.A. - Puglia Digitale 2.0) - pari a 87,20 ULA - occorre considerare, ai fini del calcolo dell'incremento

COMP ET THE COMP E

gli ma

an desviluppo

DSAN Acquisita da Pugija Sviluppo con prot. n. 1830/8a del 29/03/2016.

Attualmente gli investimenti oggetto del citato Contratto di Programma, previsti sia in Attivi Materiali che in R&S, risultano ultimati, rispettivamente, in data 31/07/2015 e in data 30/11/2015 [coerentemente con le autorizzazioni di proroga alla data di conclusione degli investimenti concesse con note Regione Puglia AOO\_158\_0007305 del 28/07/2015 e AOO\_158\_0007555 coerentemente con le autorizzazioni di proroga alla data di conclusione degli investimenti concesse con note Regione Puglia AOO\_158\_0007305 del 28/07/2015 e AOO\_158\_0007555 coerentemente con la consequente esercizio a regime 2017.

Istanza di accessa Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Engineering S.p.A.
impresa Aderente: LINIS MANAGEMENI AND TECHNOLOGY S.p.c.

occupazionale, quale dato di partenza le ULA dei dodici mesi antecedenti la presentazione della domanda di accesso (118,29 ULA).

Le ricadute occupazionali generabili dagli investimenti proposti sono sintetizzabili come segue:

Dirigenti		7,00	7,00		0,00	
	di cui donne	1,00		1,60		0,00
Impiegati		111,29	119,25		7,96	
	di cui donne	23,75		28,60		4,25
Operai		0,00	0,00		0,00	
	di cui donne	0,00		0,00		0,00
10)1/2182		1618,219	PH, 25		7,616	
	di cui donne	24,75		29,00		4,25

L'esito delle verifiche effettuate rispetto al criterio di selezione 8 è positivo.

### 4. Conclusioni ed eventuali prescrizioni

In base all'applicazione delle "Procedure e criteri per l'istruttorio e la valutazione delle istanze di accesso presentate nell'ambito del Titolo II Capo I del Regolamento regionale n. 17/2014", la valutazione circa i criteri di selezione 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 e 8 è positiva.

#### Pertanto, la domanda risulta ammissibile.

Si rileva la necessità di segnalare alla società proponente e a quella aderente, con la comunicazione di esito positivo, che in sede di redazione del progetto definitivo dovranno necessariamente attenersi a quanto di seguito riportato:

& Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. (Impresa proponente)

### Prescrizioni in tema di cantierabilità

In sede di redazione del progetto definitivo si dovrà produrre quanto di seguito:

- √ appendice al contratto di sub comodato del 30/05/2014 che individui quale oggetto di sub comodato spazi coerenti con quelli risultanti dalla planimetria allegata al verbale di consegna del 05/06/2014;
- √ titolo di disponibilità (contratto di sub comodato) la cui durata sia in linea con quella di realizzazione dell'investimento (3 anni) e con i 5 anni successivi la data di completamento dello stesso (prevista per il 31/12/2018).

## ☑ Prescrizioni in tema di "Incremento occupazionale"

L'obbligo di incremento occupazionale, conseguente alla sottoscrizione del Contratto di Programma, dovrà essere assolto esclusivamente da Engineering S.p.A. e non da parte di società controllate e dovrà realizzarsi presso la sede pugliese della stessa interessata dalle attività di R&S agevolate.

### ☑ Prescrizioni in tema di R&S

In sede di redazione del progetto definitivo, in relazione alle attività dell'OR6 "Strumenti e metodologie in grado di modellare, gestire e valutare Open Process" si suggerisce di:

MASS CHARGE TO THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF

5\$ 57

Istonza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Inpresa Proponente: Engineering S.p.A.
inpresa Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a

declinare con maggiore dettaglio quali aspetti del paradigma del New Public Management che saranno alla base delle attività dell'OR6 e di specificare coerentemente il profilo dei ricercatori che saranno coinvolti nell'ambito del progetto. Inoltre si suggerisce di focalizzare l'attività su interventi di cambiamento organizzativo, ponendo al centro dell'azione misure che accompagnino la PA nel percorso di cambiamento verso logiche di funzionamento aperto e flessibile.

#### LINKS S.p.A.

#### ☑ Prescrizioni in tema di R&S

In sede di redazione del progetto definitivo, in relazione alle attività dell'OR9 "Sperimentazione in centri urbani di piccole e medie dimensioni" si suggerisce di:

- dare maggior spazio al task di esecuzione del pilota rispetto ai precedenti task di analisi, progettazione e deployment;
- √ fare riferimento a modelli di progettazione di sistemi informativi di tipo
  partecipato e di ridurre al massimo lo sviluppo di nuovi strumenti, privilegiando
  il riuso e il mash-up di soluzioni già in uso presso cittadini, imprese e PA.

In sede di redazione del progetto definitivo, relativamente ai costi per Brevetti (€ 40.000,00), si dovrà produrre documentazione atta a confermarne l'ammissibilità e che ne comprovi:

- le natura di "costi sostenuti prima della concessione del diritto nella prima giurisdizione e costi per rinnovo della domanda prima che il diritto venga concesso" (ai sensi della lettera a., comma 4, art. 72 del Regolamento 17/2014);
- il valore delle stesse come risultante da "valutazioni di congruenza economica e di mercato oggettive" (ai sensi del comma 3, art. 8 dell'Avviso).

# Prescrizioni in tema di "Innovazione Tecnologica, dei processi-organizzazione"

In sede di redazione del progetto definitivo, relativamente all'identificazione dei "servizi di consulenza", si suggerisce di attuare la stessa combinando l'attenzione all'efficienza e al miglioramento continuo con una maggiore focalizzazione sulla capacità di intercettare trend tecnologici ed esigenze del mercato.

Per quanto concerne, invece, la definizione dei contenuti di dettaglio delle attività sulle quali impegnare la risorsa coinvolta nel *training on the job*, si suggerisce (al pari di quanto consigliato per le attività di R&S dell'OR9) di dare maggior spazio al *task* di esecuzione del pilota rispetto ai precedenti tre *task* di analisi, progettazione e deployment e di riferirsi a modelli di progettazione di sistemi informativi di tipo partecipato, riducendo al massimo lo sviluppo di nuovi strumenti e privilegiando il riuso e il *mash-up* di soluzioni già in uso.

# Prescrizioni in tema di Acquisizione di servizi

In merito alle spese per "Servizi di consulenza" e "partecipazione a fiere", richiesti a finanziamento per € 70.000,00, in sede di redazione del progetto definitivo, l'impresa dovrà produrre documentazione atta a confermarne l'ammissibilità ai sensi di quanto disposto, per le prime, dalle lettere a) e b), comma 5, dell'art. 65 del Regolamento e, per le seconde, dall'art. 67 del Regolamento.

### PRESCRIZIONI COMUNI

# ☑ Prescrizioni in tema di "Rilevanza e potenziale innovativo"

In sede di redazione del progetto definitivo si dovranno fornire elementi utili a valutare in che modo l'iniziativa possa favorire, in concreto, lo sviluppo delle città e dei territori mediante i nuovi modelli di servizi e la gestione integrata del patrimonio culturale; in particolare:

relativamente all'architettura tecnologica, per ciascun Obiotical dell'architettura tecnologica, per ciascun Obiotical dell'architettura tecnologica,

sviluppo

WX.

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impresa Proponente: Englinezzing S.p.A.
Impresa Advente: LINIS MANAGENERIT AND TECHNOLOGY S.p.a.

#### necessario:

- chiarire in che modo le componenti realizzate nel progetto si relazionano con infrastrutture e piattaforme esistenti;
- dettagliare maggiormente le attività di sviluppo software, specificando se vi siano già dei sistemi proprietari e/o open source che saranno adattati ai bisogni del progetto e motivando ogni eventuale scelta di sviluppo di nuove soluzioni;
- spiegare il ruolo dei servizi esistenti che in tanti ambiti (es. trasporti e mobilità, turismo, etc.) hanno già raggiunto livelli importanti di penetrazione nel territorio pugliese.
- in termini di competenze da coinvolgere nel progetto, affinché la piattaforma realizzata abbia il carattere "socio-tecnico" auspicato, dovrà essere soddisfatta l'esigenza di disporre di team multi-disciplinari (capaci di fornire una lettura critica degli aspetti politici, amministrativi, giuridici, organizzativi, gestionali oltre a quelli tecnologici) e sarà pertanto necessario:
  - rappresentare la disponibilità di competenze appartenenti ai molteplici domini che costituiranno i possibili ambiti di applicazione.
- in merito alle misure organizzative di accompagnamento (riconducibili alle attività ricadenti nell'Obiettivo Realizzativo 1 denominato "Metodologie ed attori"), particolarmente critiche per la riuscita dell'intero progetto, sarà opportuno:
  - prevedere che le citate attività procedano per tutta la durata del progetto, in parallelo agli altri Obiettivi realizzativi;
  - finalizzare le citate attività, da un lato, al raggiungimento di una massa critica di utenti e, dall'altro, al continuo adattamento della piattaforma a modalità emergenti di condivisione, collaborazione e azione collettiva;
  - privilegiare le attività di design e sperimentazione delle soluzioni nei contesti di riferimento rispetto a quelle di sviluppo software, attraverso un'efficace distribuzione delle risorse tra i vari Obiettivi Realizzativi e tra i task di ciascuno di essi.

# Prescrizioni in tema di "maggiorazione del contributo"

Le imprese istanti hanno richiesto la maggiorazione prevista dall'art. 11, comma 6, lettera a) dell'Avviso, che prevede come l'intensità di aiuto per la Ricerca Industriale e lo Sviluppo Sperimentale possa essere aumentata di 15 punti percentuali, a concorrenza di un'intensità massima dell'80%, nel caso in cui il progetto preveda l'ampia diffusione/divulgazione dei risultati del progetto di R&S attraverso conferenze, pubblicazioni, banche dati di libero accesso a software open source o gratuito.

Ciò premesso, in sede di presentazione del progetto definitivo, l'impresa proponente e l'impresa aderente dovranno fornire adeguati elementi a supporto dell'ipotesi scelta per l'ottenimento della maggiorazione, al fine di confermare la premialità concessa in fase di accesso.

# Prescrizioni "Autorità Ambientale della Regione Puglia"

Al fine di incrementare la sostenibilità ambientale dell'intervento si prescrive, alle imprese istanti, qualora tecnicamente possibile:

 a) utilizzo di hardware a basso consumo energetico (limitatamente ad Engineering S.p.A.);

TONE PLOTON PROPERTY OF THE PR

58

59

ost sviluppo

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impreso Fregionente: Engineering S.p.A.
Impreso Aderente: UNIES MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

 b) messa a punto di software e servizi dedicati che, laddove possibile, tengano conto di considerazioni di carattere ambientale e promuovano soluzioni utili anche a diminuire gli impatti degli utenti (es. dematerializzazione).

Al fine di procedere con le successive fasi istruttorie, si richiede che sia data evidenza del recepimento delle prescrizioni in materia di Sostenibilità Ambientale all'interno di tutti gli elaborati progettuali presentati nel progetto definitivo.

Qualora le prescrizioni non siano attuabili si richiede di sostanziare con adeguate valutazioni tecniche le cause ostative al loro recepimento.

## Prescrizioni di carattere generale

In sede di presentazione del progetto definitivo tutte le imprese istanti dovranno produrre:

- ✓ le autocertificazioni antimafia ai sensi delle recenti Disposizioni in materia di documentazione antimafia (Decreto n. 218 del 15/11/2012 - GURI n. 290 del 13/12/2012);
- ✓ D.S.A.N. (sottoscritte dai legali rappresentanti delle società) riportanti informazioni dettagliate (Ente, Bando/Avviso, Descrizione investimenti, Ammontare Investimento e agevolazione; data avvio/data ultimazione degli investimenti, eventuali obblighi occupazionali, incremento occupazionale, ecc.) sui finanziamenti agevolati (nazionali e della Regione Puglia) presentati e/o in corso di realizzazione, evidenziando:
  - le ulteriori istanze presentate (rispetto a quelle già comunicate in fase di accesso);
  - gli eventuali collegamenti ravvisabili fra l'investimento agevolato oggetto del presente Contratto di Programma e la totalità degli investimenti agevolati realizzati e/o in corso di realizzo;
  - gli investimenti agevolati che hanno interessato/interessano l'unità produttiva di Lecce.

## 5. Dati riepilogativi

Engineering Ingegneria Informatica S.P.A. (Impresa Proponente)

Legali Rappresentanti: Cinaglia Michele e Pandozy Paolo

## Codice ATECO 2007:

62.01.00 "Produzione di software non connesso all'edizione" 72.19.09 "Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria"

# Sede iniziativa:

Lecce - Via per Monteroni snc., all'interno del complesso universitario Ecotekne, presso il corpo "A" della palazzina del Distretto Tecnologico High Tech - Dhitech SCARL (2° piano).

### Sintesi dell'iniziativa (esclusivamente in R&S):

La proposta di investimento in esame riguarda la realizzazione di una "piattaforma socio-tecnica" orientata verso soluzioni e modelli sistemici in grado di abilitare la creazione di Smart Polis intese come strutturazione simbolica dello spazio, frutto di una correlazione fra luogo fisico e spazio culturale, politico ed economico, caratterizzato da un'"intelligenza connettiva" che utilizza la messa in relazione e la collaborazione tra più individui al fine di ottenere risposte

1

: sviluppo

istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" Impreso Proponente, Engineering S.p.A. Impreso Aderente: LINKS IMANAGEMENT AND TECHNIOLOGY S.p.a.

efficaci ai bisogni del singolo e della collettività. L'implementazione della descritta "piattaforma socio-tecnica" vedrà impegnate in attività di R&S la GI Engineering S.p.A. e la PMI Links S.p.A..

### Investimento e agevolazioni:

1904	Monthelessue ()	
RICERCA E SVILUPPO	INVESTIMENTO PROPOSTO E AMMESSO  (E)	Agevolazioni Concedibili (€)
Ricerca Industriale	9.093.000,60	5.910.450,00
Sviluppo Sperimentale	997.000,00	398.800,00
TOTALL R&S	10.090.000,00	6.309.250,00
7077/ALD 1/10/AT800(AV)70 2	30.01276/5.4(1 <sub>3</sub> 6.6)	5 2 (6 2 - 7.12°6), 6 '6

## Incremento occupazionale:



Links Management And Technology S.p.A (Impresa Aderente)

Legale Rappresentante: Giancarlo Negro

# Codice ATECO 2007:

62.01.00 "Produzione di software non connesso all'edizione"; 72.19.09 "Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria"

### Sede iniziativa:

Lecce (LE), Via Rocco Scotellaro n. 55:

Sintesi dell'iniziativa (in "Attivi Materiali", "R&S", "Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione" e "Acquisizione di servizi"):

Nell'ambito dell'unico progetto di R&S che la vedrà coinvolta al fianco di Engineering S.p.A., il contributo di Links S.p.A. sarà determinate in tema di "multicanalità" e "sperimentazione in centri urbani di piccole e medie dimensioni" attraverso l'implementazione di investimenti in R&S (comprensivi di spese per consulenza professionale dedicata al monitoraggio e alla gestione strategica degli aspetti di proprietà intellettuale connessi al progetto), attivi materiali (mirati alla riconversione dell'offerta di servizi nell'ottica della multicanalità, all'introduzione di nuove modalità di gestione del processo produttivo ed al risparmio energetico) e innovazione tecnologica (finalizzati all'adozione di nuovi metodi gestionali per il miglioramento continuo delle performance progettuali e di business e all'alta formazione da erogare nella modalità di training on the job nell'ambito della multicanalità e dell'erogazione di servizi IT tra Pubblica Amministrazione e cittadini).

SOUTH OF THE PROPERTY OF THE P

60

Istanza di accessa Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" impresa Proponente: Engineering S.p.A.
Impreso Aderente: LUNKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

# Investimento e agevolazioni:

200000	200 Shedran disea				
High striff (ref) in charle (re	i/(n , ,a n ) (, a) v e   cd , ≥ : , ∧ ï .	र्शकार (इष्ट्रिक्स) वर्ष			
ATTIVI MATERIALI	Investimento Ammesso (€)	Agevalazioni Concedibili (€,			
Macchinari, Impianti, attrezzature e programmi informatici	75.000,00	26.250,00			
TOTALE ATTIVI MATERIALI	75.000,00	26.250,00			
RICERCA E SVILUPPO	Investimento Ammesso (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (£)			
Ricerca Industriale	2.270.000,80	1.702.500,00			
Sviluppo Sperimentale	1.490.000,00	745.000,00			
Brevetti ed altri diritti di proprietà industriale	40.000,00	20.000,00			
TOTALE RICERCA E SVILUPPO	3.800.000,00	2.467.500,00			
INNOVAZIONE TECNOLOGICA, DEI PROCESSI E DELL'ORGANIZZAZIONE	Investimento Ammesso $(\epsilon)$	Agevolazioni Concedibili $(\mathcal{E})$			
Servizi di consulenza in materia di Innovazione delle imprese	50.000,00	25.000,00			
Addestramento del personale	30.000,000	6.250,00			
TOTALE INNOVAZIONE	80,000,00	31.250,00			
ACQUISIZIONE DI SERVIZI	Investimento Ammesso (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)			
Servizi di consulenza per l'innovazione delle imprese e per migliorare il posizionamento competitivo dei sistemi produttivi locali	50.000,00	22.500,00			
Partecipazione a fiere	20.000,00	9.000,00			
TOTALE SERVIZI	70.000,00	31,500,00			
TOTALE NAVESTIN HATTO'E AGENOLATION	4 0/25,0(10)010	2,550,500,00			

# Incremento occupazionale:

UFA MEI DEDINETIMES, ANTECODENTI VA PARECENTAZIONIO DELL'ISTANZA (I) ALEBEZO	Ulph half statistical a decime	MATRIAZIONE
118,29	126,25	7,96



A f

61

pughasviluppo

Istanza di accesso Contratto di Programma "NUOVO PROGETTO" — Impresa Proponente: Engineering S.p.A.
Impresa Aderente: LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.p.a.

CONTRATTO DI		ITI AMMESSI E)	AGEVOLAZIONI CONC (€)	EDIBILI
PROGRAMMA "NUOVO PROGETTO"	Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	LINKS S.p.A.	Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.	LINKS S.p.A.
Attivi Materiali	0,00	75.000,0B	0,00	26.250,00
Ricerca e Sviluppo	10.090.000,00	3.800.000,00	6.309.250,00	2,467,500,00
Innovazione Tecnologica, dei processi e dell'organizzazione	0,00	80.000,00	0,00	31.250,00
Acquisizione di Servizi	0,00	70.000,00	0,00	31.500,00
Totale	10.090.000,00	4.025.000,00	6.309.250,00	2.556.500,00
otale complessivo	14.115	ann an	8 865 750 00	

INCREMENTO OCCUPAZIONALE CONTRATTO DI PROGRAMMA "NUOVO PROGETTO"	U.L.A. DI PARTENZA	U.L.A. A REGIME	VARIAZIONE
Engineering Ingegneria Informatica S.P.A.	22,85	56,00	33,15
LINKS MANAGEMENT AND TECHNOLOGY S.P.A.	118,29	126,25	7,96
	MENTO OCCUPAZIONALE		41,11

Modugno, 21 settembre 2016

I Valutatori

Milena Rizzello

Rossella Scolozzi

Il Program Manager Area Sviluppo del territorio e dei settori strategici

Emmanuella Spaccavento

rirma

IL PRESENTE ALLEGATO
E' COMPOSTO DA ...... FOGLI

(avv. Gianna Elisa Berlingerio)

52°

passibsviluppo

# SCHEDA DI SINTESI <u>FASE DI ACCESSO</u> CONTRATTO DI PROGRAMMA "NUOVO PROGETTO"

Soggetto Proponente	ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.p.A.				
Legale rappresentante	Cinaglia Michele e Pandozy Paolo				
Sede Legale	Via San Martino della Battaglia 56 - Ron	าล			
Ubicazione investimenti	Lecce - Via per Monteroni snc., all'interno del complesso universitario Ecotekne, presso il corpo "A" della palazzina del Distretto Tecnologico High Tech - Dhitech SCARL (2° piano).				
Descrizione societaria	La società opera nel settore dei servizi di Information Technology e nel mercato dell'outsourcing e del cloud computing attraverso un network integrato di quattro data center ubicati in Italia.				
Capitale Sociale	2014 € 31.007.521,00				
Dati di fatturato	<b>2014</b> € 679.408.767,00				
Utile di bilancio	<b>2014</b> € 34.100.465,00				
Descrizione Investimento	L'investimento in ricerca e sviluppo è fi orientata verso soluzioni e modelli siste me strutturazione simbolica dello spazio politico ed economico, caratterizzato da e la collaborazione tra più individui.	mici in grado di abilitare la creazione d o, frutto di una correlazione fra luogo f	li Smart Polis intese co isico e spazio culturale		
Investimento ammissibile	Attivi Materiali	R&S	TOTALE		
. (€)	0,00	10.090.000,00	10.090.000,00		
Agevolazione Concedibile	Attivi Materiali	R&S	TOTALE		
(€)	0,00	6.309.250,00	6.309.250,00		
		Media ULA			
Dati Occupazionali	ULA NEI DODICI MESI ANTECEDENTI LA PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA DI ACCESSO	ULA NELL'ESERCIZIO A REGIME	VARIAZIONE		
	22,85	56,00	33,15		

Soggetto Aderente	Links Management And Technology S.p.A		
Legale rappresentante	Giancarlo Negro		
Sede Legale	Lecce (LE), Via Rocco Scotellaro n. 55		
Ubicazione investimenti	Lecce (LE), Via Rocco Scotellaro n. 55		
Descrizione societaria	Links S.p.A. svolge attività di servizi di consulenza informatica e approntamento materiale software e, dal 03/07/2000 elaborazioni dati elettronica.		
Capitale Sociale	<b>2014</b> € 1.500.000,00		
Dati di fatturato	2014 € 10.070.174,00		
Utile di bilancio	2014 € 208.327,00		

Descrizione Investimento	Nell'ambito dell'unico progetto di R&S che la vedrà coinvolta al fianco di Engineering S.p.A., il contributo di Links S.p.A. sarà determinate in tema di "multicanalità" e "sperimentazione in centri urbani di piccole e medie dimensioni" attraverso l'implementazione di investimenti in R&S ed in attivi materiali finalizzati all'adozione di nuovi metodi gestionali per il miglioramento continuo delle performance progettuali e di business e all'alta formazione da erogare nella modalità di training on the job nell'ambito della multicanalità e dell'erogazione di servizi IT tra Pubblica Amministrazione e cittadini.				
Investimento ammissibile (€)  Agevolazione Concedibile	Attivi Materiali	R&S	Innovazione	Servizi	TOTALE
	75.000,00	3.800.000,00	80.000,00	70.000,00	4.025.000,00
	Attivi Materiali	R&S	Innovazione	Servizi	TOTALE
(€)	26.250,00	2.467.500,00	31.250,00	31.500,00	2.556.500,00
Dati Occupazionali	Media ULA				
	ULA NEI DODICI MESI ANTECE- DENTI LA PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA DI ACCESSO		ULA NELL'ESERCIZIO A REGIME		VARIAZIONE
	118,29		126,25		7,96